



# **Apresentação de Resultados 2T25**

01 de agosto de 2025

**CMIN**  
B3 LISTED N2

# Destaques do 2T25

Recorde de volume  
de produção  
(incluindo compras)  
com controle de  
custos

## Novo recorde de produção (incluindo compras)

Volume de 11,6 Mton produzidas  
representa crescimento de 11,3% vs 2T24

## Vendas de 11,8Mton

Recorde de vendas para o 2T  
representa crescimento de 9,6% vs  
2T24

## C1 de US\$ 20,8/t

Queda de 1,0% no Custo  
Caixa (C1) contra os  
US\$ 21,0/t do 1T25

**R\$ 1.268 mi**

EBITDA  
Ajustado 2T25

**37,2%**

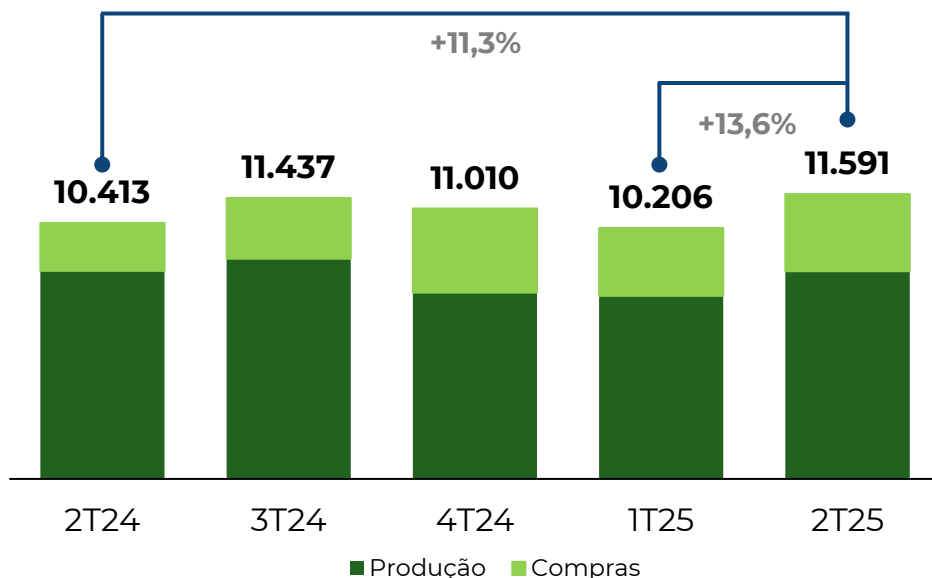
Margem EBITDA  
Ajustada 2T25

**R\$ 768 mi**

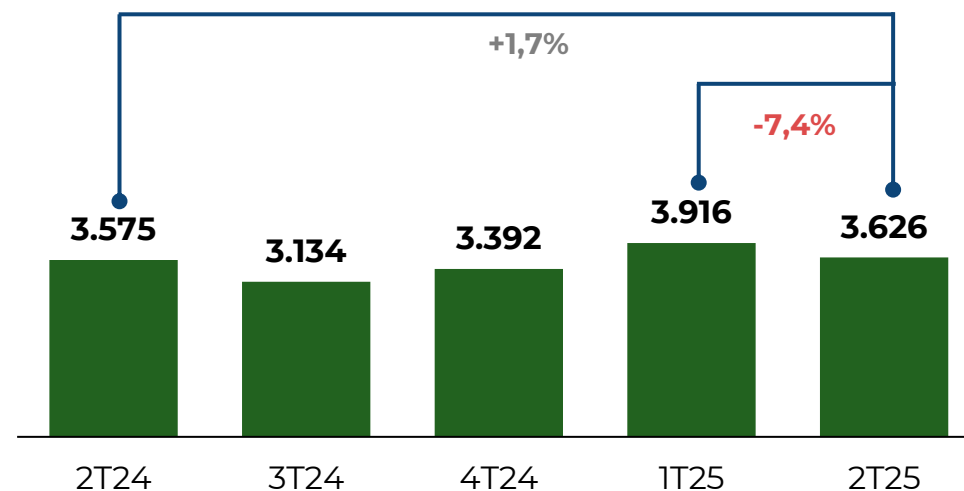
Fluxo de caixa livre  
ajustado no 2T25

# Volume de Produção e Estoques

Produção + Compras de Minério  
(Mil toneladas)



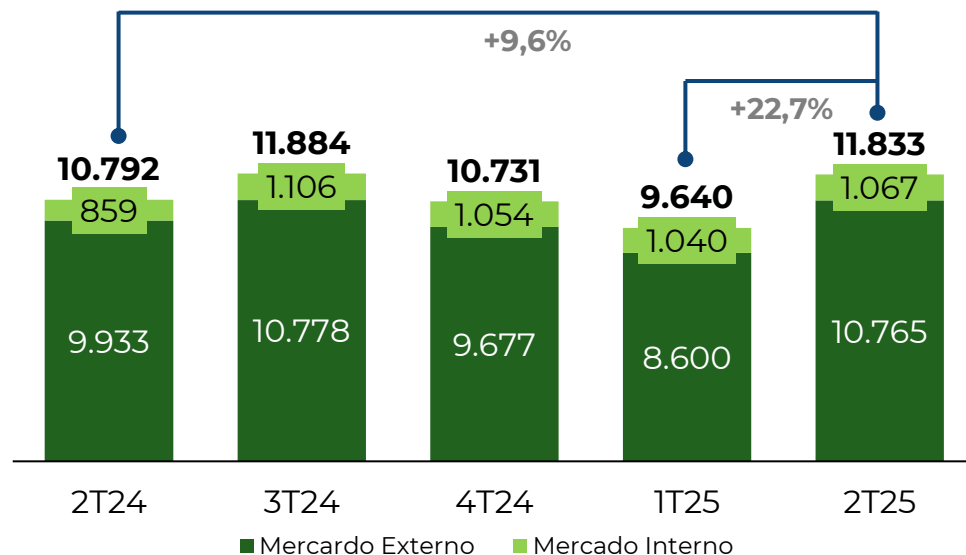
Estoques  
(Mil toneladas)



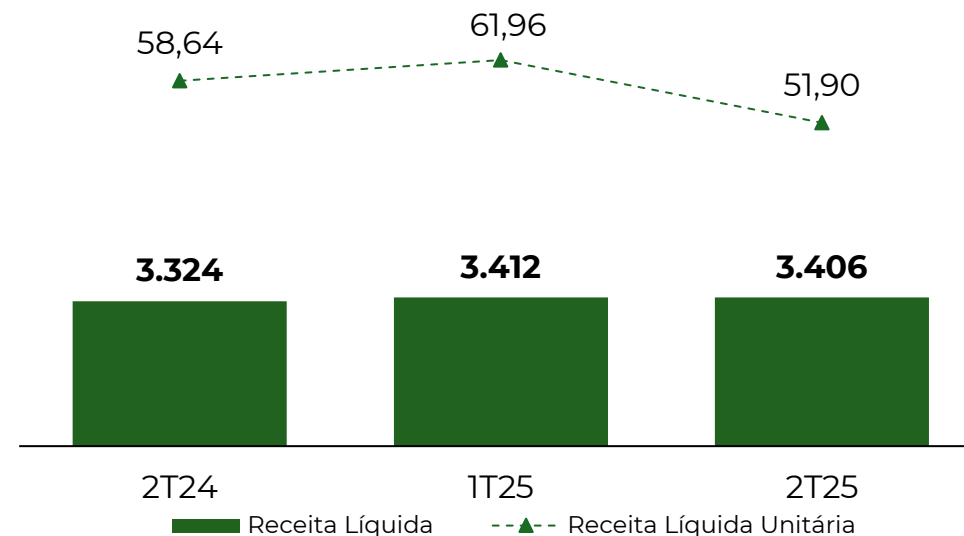
- ▶ Aumento anual de 11,3% na produção (incluindo compras) representa novo recorde e reflete toda a eficiência operacional da Companhia e o maior volume de compras. Na comparação com o 1T25, a alta de 13,6% foi impulsionado também pelo período mais seco característico do trimestre.
- ▶ Por outro lado, a queda nos estoques contra o 1T reflete o forte volume de vendas no período.

# Vendas e Receita Líquida FOB

Volume de Vendas  
(Mil toneladas)



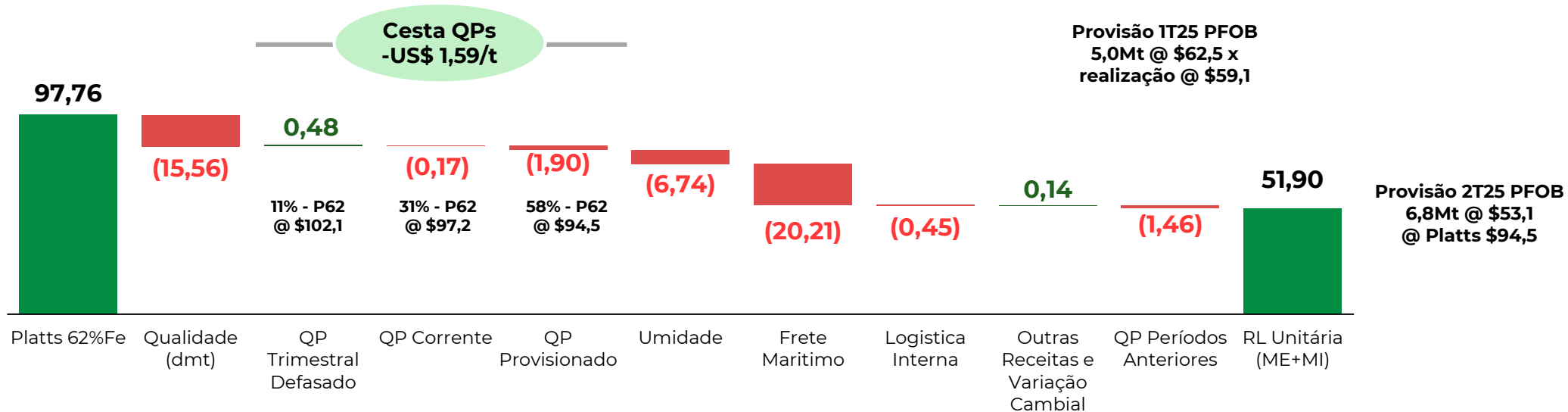
Receita Líquida  
(R\$ Milhões e USD/t)



- ▶ O volume de 11,8Mton vendidas corresponde a um crescimento anual de 9,6% e representa um recorde histórico da empresa para o 2T, refletindo sua excelência operacional e otimização logística.
- ▶ A receita líquida foi 2,5% superior à do 2T24, com a melhora operacional mais do que compensando a queda do preço do minério.

# Realização do Preço

## Realização de Preço (USD/t)



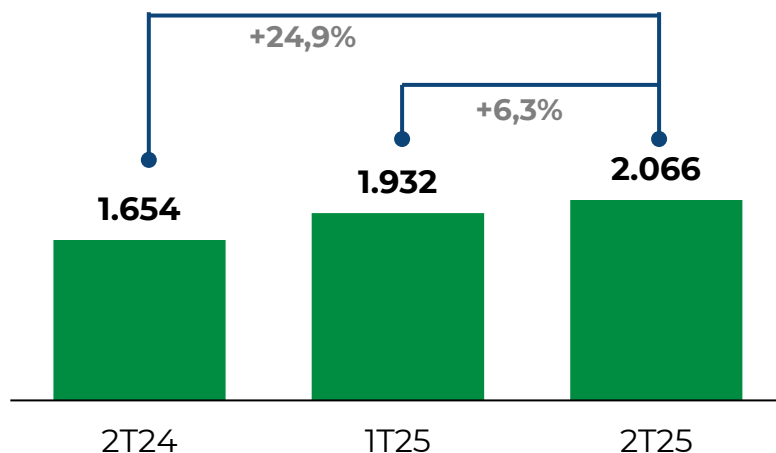
Nota: : Platts médio do trimestre considerando Abr-25 US\$99,7/dmt; Mai-25 US\$ 99,1/dmt; Jun-25 US\$ 94,5/dmt;

# CPV e EBITDA Ajustado

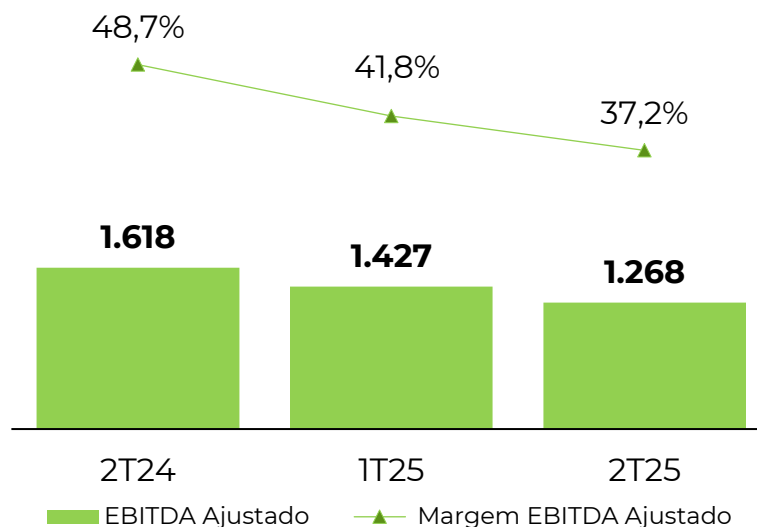
► Crescimento do CPV de 6,3% frente ao trimestre anterior reflete o maior ritmo de produção e um volume mais alto de compras de terceiros e vendas realizadas no período.

► A queda de 11,5 p.p. na margem EBITDA do 2T25 contra o 2T24 é resultado, exclusivo, da piora no preço do minério que acabou por compensar o excelente resultado operacional, com recorde de produção, eficiência logística e sólido controle de custos.

CPV ex Depreciação (R\$ Milhões)

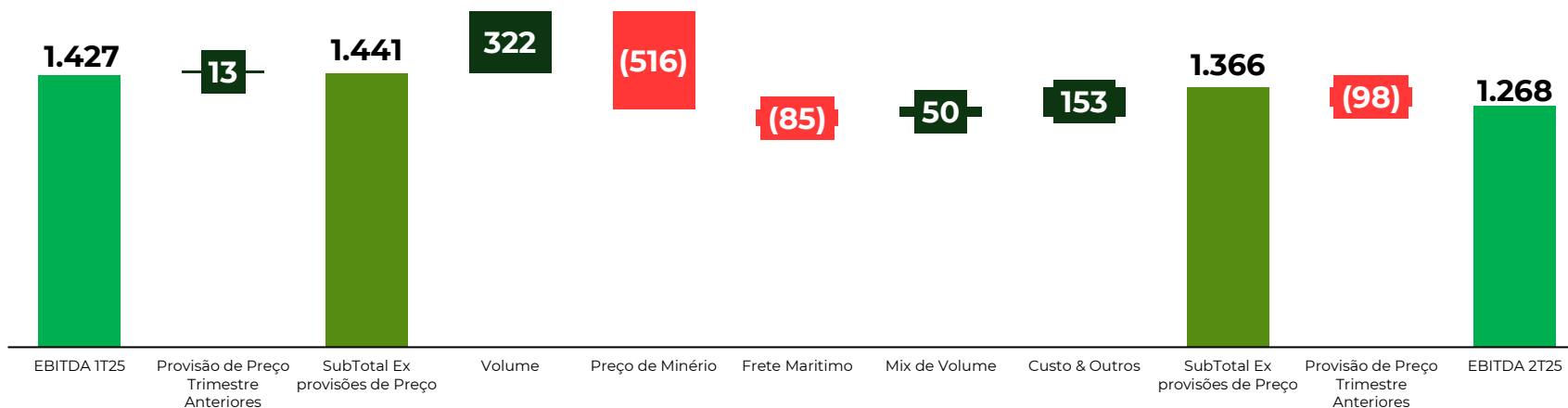


EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)

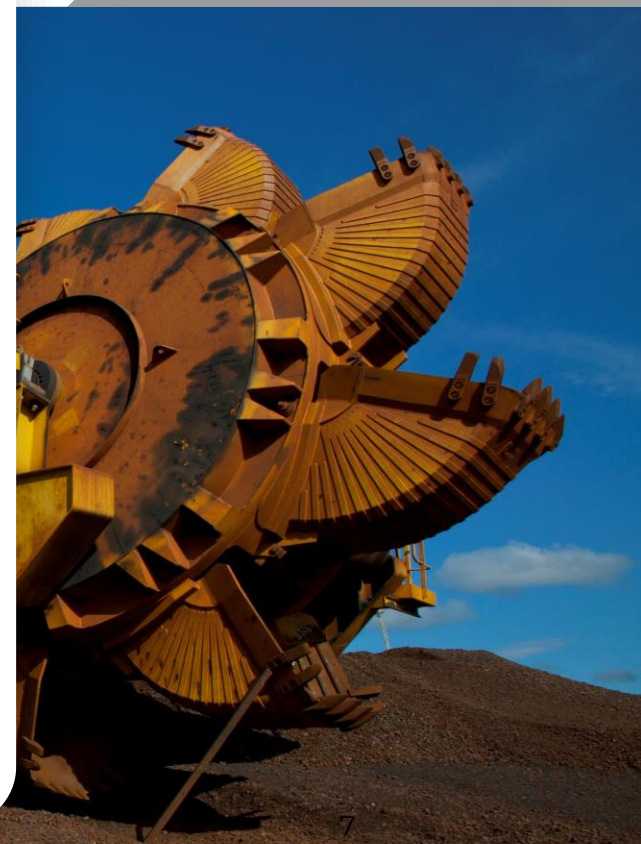


# EBITDA Ajustado

## Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)

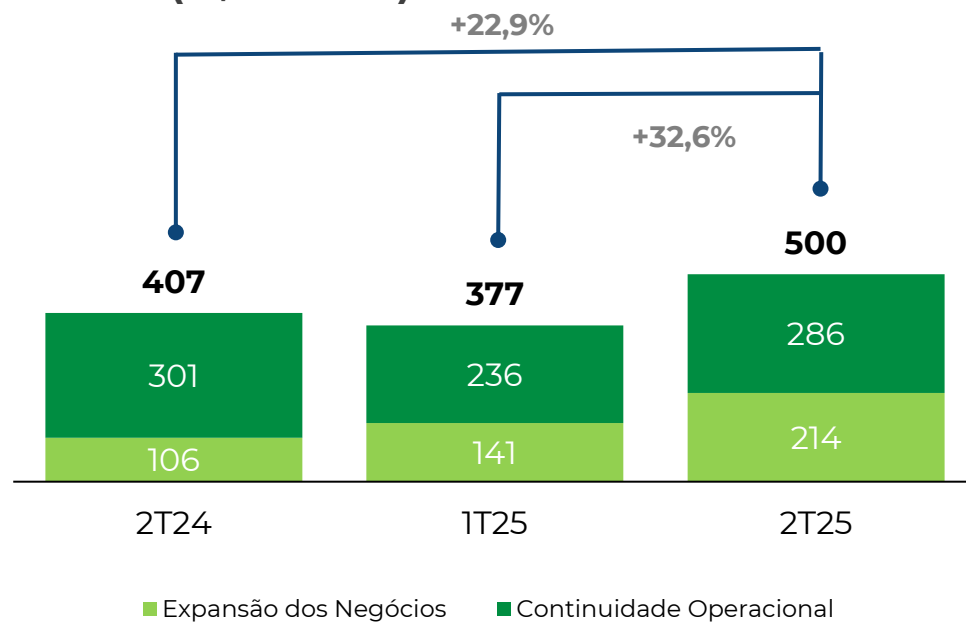


- A queda do EBITDA em relação ao trimestre anterior ocorre apesar do aumento de volume, melhora de *mix* e redução de custos sobretudo em função da queda de preços, mas também devido ao aumento do custo de frete marítimo.



# Investimentos

Investimentos (R\$ Milhões)

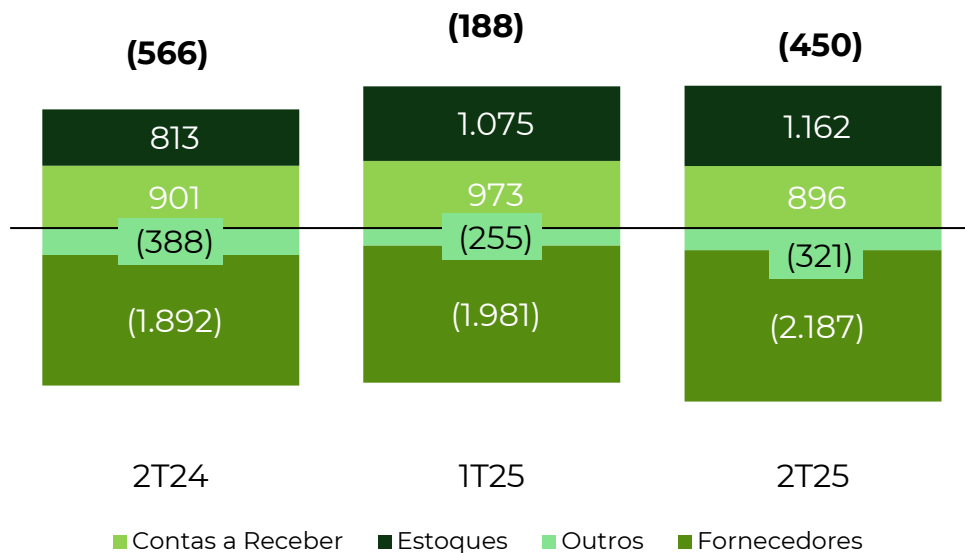


▶ Capex de expansão cresce no trimestre com o avanço das obras da P15.



# Capital de Giro

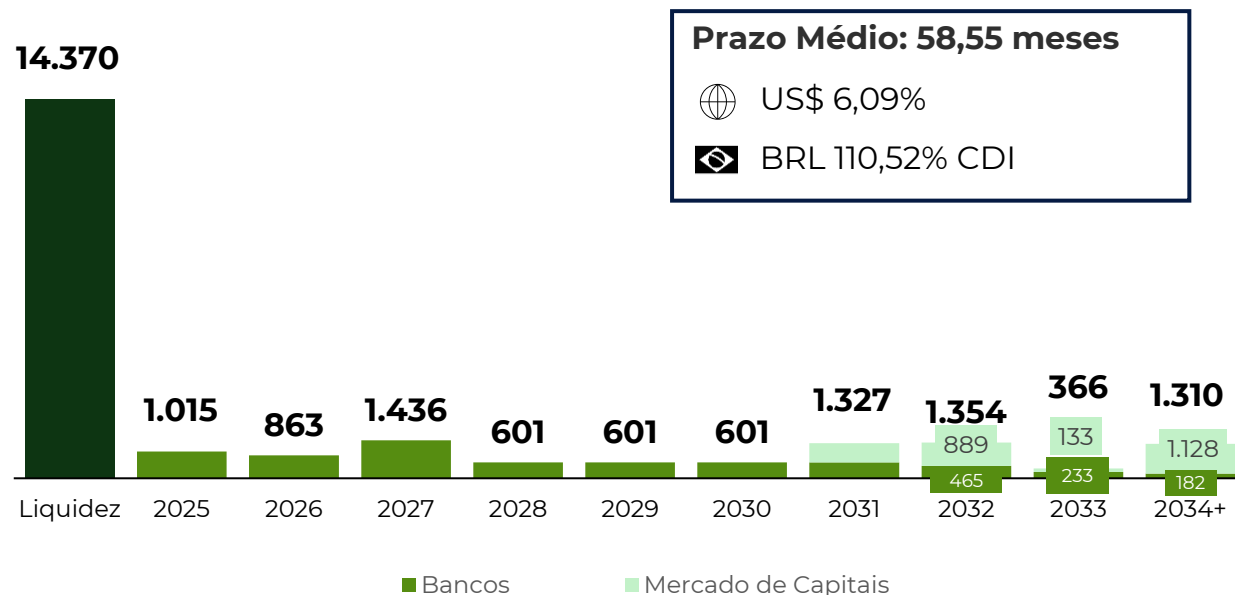
## Capital Circulante Líquido (R\$ Milhões)



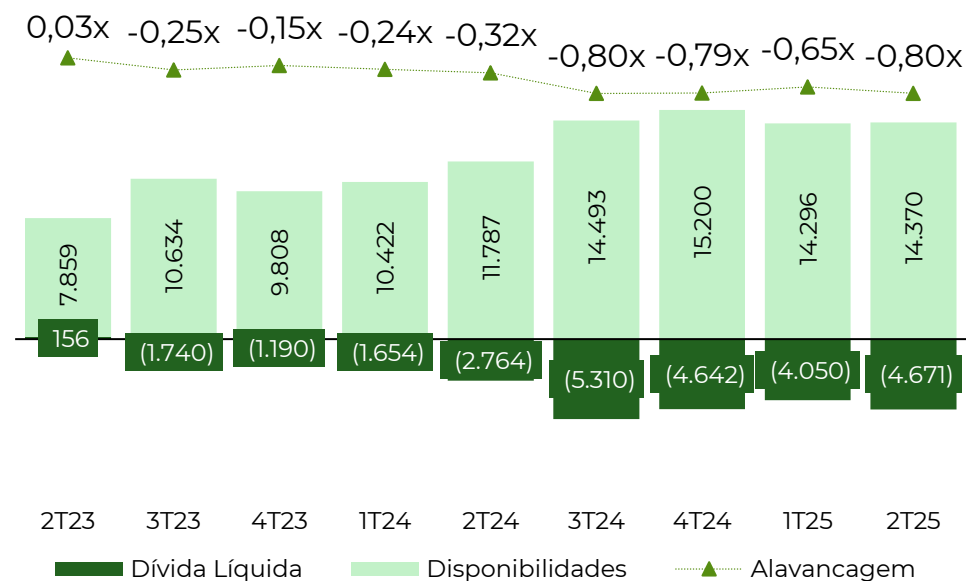
No 2T25, o Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio foi negativo em R\$ 450 milhões e sua queda é explicada pelo aumento de fornecedores e pela redução do contas a receber.

# Perfil de Endividamento

## Cronograma de Amortização (R\$ Milhões)



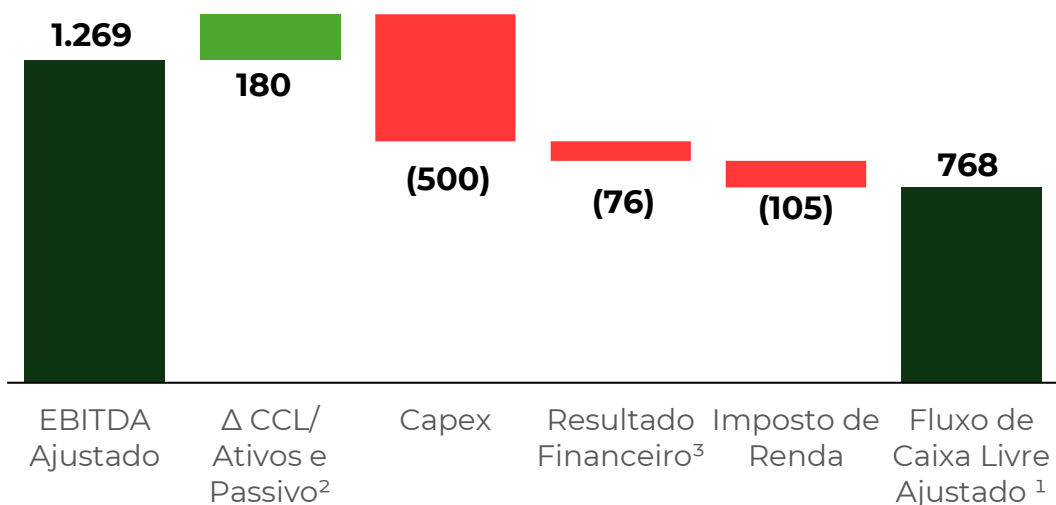
## Dívida Líquida e Alavancagem (R\$ Milhões; x)



► A CSN Mineração encerrou o 2T25 com um total de R\$ 14,4 bilhões em disponibilidades, estável em relação ao trimestre anterior. Como consequência da maior geração de caixa e de novo contrato de pré-pagamento, a posição de caixa líquido avançou para R\$ 4,6 bilhões, com a alavancagem em -0,80x.

# Fluxo de Caixa Ajustado

## Fluxo de Caixa Ajustado (R\$ Milhões)



► Fluxo de Caixa Ajustado positivo em **R\$ 768 milhões** suportado pela liberação de capital de giro e menores impactos com o resultado financeiro.

**Nota 1** - O conceito do Fluxo de Caixa Livre Ajustado é calculado a partir do EBITDA Ajustado, subtraindo-se CAPEX, IR, Resultado Financeiro e variações dos Ativos e Passivos, excluindo-se o efeito do adiantamento minério de ferro e energia.

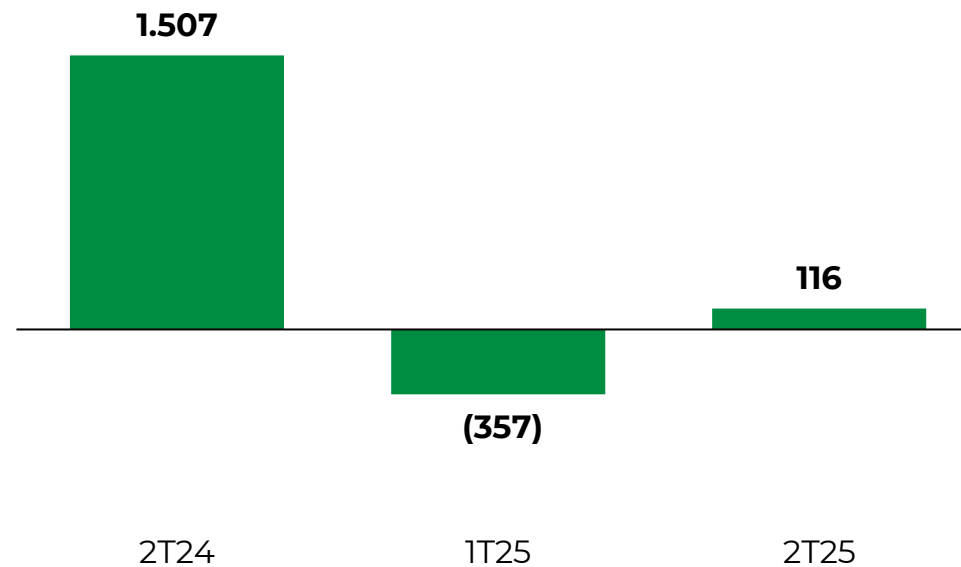
**Nota 2** - O ΔCCL/Ativos e Passivos<sup>2</sup> é composto pela variação do Capital Circulante Líquido, mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo e desconsiderando a variação líquida de IR e CS.

**Nota 3** Resultado Financeiro: Considera resultado com derivativos, despesas financeiras diretamente atreladas a atividade operacional e os juros de captações para capital de giro

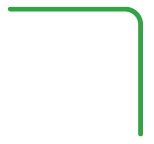


# Lucro Líquido

Lucro Líquido (R\$ Milhões)



- ▶ A CSN Mineração registrou um lucro líquido de R\$ 116 milhões, revertendo o prejuízo verificado no trimestre anterior, sendo o menor impacto da variação cambial no caixa em moeda estrangeira e os maiores volumes de vendas, os principais fatores para a reversão desse resultado.



# ESG

# DESTAQUES EM ESG

## GOVERNANÇA

- ✓ **Selo Ouro** no GHG Protocol Brasil pelo **terceiro ano consecutivo**
- ✓ Publicação do **Relato Integrado 2024**
- ✓ **FTSE Russell**: evolução no índice de **2,9 para 3,4**, e manteve-se no **índice FTSE4Good**

## SOCIAL E DIVERSIDADE

- ✓ **Alcance de 26,2% de representatividade** feminina, superando a meta estabelecida para 2025
- ✓ **+7% de representatividade feminina na liderança** em relação a 2024
- ✓ **+8%** de colaboradores com deficiência no quadro de colaboradores com relação a 6M24
- ✓ **Projeto Garoto Cidadão da Fundação CSN** recebeu o **Prêmio Hugo Werneck** de Meio Ambiente & Sustentabilidade na categoria **"Destaque Nacional"**



## SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

- ✓ **Mais de 11 anos sem fatalidades** na CSN Mineração
- ✓ **+ 4.250 colaboradores** vacinados contra a gripe Influenza
- ✓ Taxa de frequência de acidentes totais mantida **abaixo de 1,0**

## GESTÃO AMBIENTAL

- ✓ **-11 % nas emissões de kgCO<sub>2</sub> / t minério**, em relação ao ano-base da meta (2020)
- ✓ Intensidade hídrica se **mantém abaixo de 0,45 m<sup>3</sup>/t minério** com **0,24 no 6M25**
- ✓ Mais de **1200 colaboradores** participantes da **Semana do Meio Ambiente**
- ✓ Realizada a **Audiência Pública** referente ao projeto **Pilha de Estéril do Batateiro e Cava do Esmeril**

## BARRAGENS

- ✓ **DCOs renovadas em junho/25**
- ✓ Todas as barragens com **estabilidade certificada**



“FAZER BEM,  
FAZER MAIS,  
FAZER PARA SEMPRE.

