

## Índice

### Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

### DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |
|--|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022 | 10 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021 | 11 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 12 |
|----------------------------------|----|

### DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 14 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 15 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 17 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 18 |
|--------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 19 |
|--|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 | 21 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022 | 22 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021 | 23 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 24 |
|----------------------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 26 |
|---|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 63 |
|--------------------|----|

|   |     |
|---|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 110 |
|---|-----|

### Pareceres e Declarações

|  |     |
|--|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva | 114 |
|--|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 117 |
|---|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 118 |
|--|-----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidade)</b> | <b>Último Exercício Social<br/>31/12/2023</b> |
|--------------------------------------|---|
| <b>Do Capital Integralizado</b>      |   |
| Ordinárias                           | 5.485.338.838                                 |
| Preferenciais                        | 0   |
| <b>Total</b>                         | <b>5.485.338.838</b>                          |
| <b>Em Tesouraria</b>                 |   |
| Ordinárias                           | 0   |
| Preferenciais                        | 0   |
| <b>Total</b>                         | <b>0</b>                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--|--|---|---|
| 1                      | Ativo Total  | 29.509.130                             | 24.853.853                                | 0   |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 12.805.377                             | 9.534.751                                 | 0   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 9.733.890                              | 6.414.998                                 | 0   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 12.452                                 | 247.326                                   | 0   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 12.452                                 | 247.326                                   | 0   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 1.698.759                              | 1.538.234                                 | 0   |
| 1.01.04                | Estoques   | 935.827                                | 923.849                                   | 0   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 224.405                                | 175.889                                   | 0   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 224.405                                | 175.889                                   | 0   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 200.044                                | 234.455                                   | 0   |
| 1.01.08.03             | Outros   | 200.044                                | 234.455                                   | 0   |
| 1.01.08.03.03          | Outros ativos  | 200.044                                | 234.455                                   | 0   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 16.703.753                             | 15.319.102                                | 0   |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 1.802.671                              | 1.255.953                                 | 0   |
| 1.02.01.05             | Estoques   | 1.412.103                              | 1.039.983                                 | 0   |
| 1.02.01.05.01          | Estoques   | 1.412.103                              | 1.039.983                                 | 0   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 390.568                                | 215.970                                   | 0   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a recuperar                                 | 290.251                                | 112.664                                   | 0   |
| 1.02.01.10.05          | Outros ativos  | 100.317                                | 103.306                                   | 0   |
| 1.02.02                | Investimentos  | 2.023.837                              | 1.797.990                                 | 0   |
| 1.02.03                | Imobilizado  | 8.677.679                              | 8.058.748                                 | 0   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 6.636.953                              | 6.330.643                                 | 0   |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                       | 116.084                                | 129.091                                   | 0   |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 1.924.642                              | 1.599.014                                 | 0   |
| 1.02.04                | Intangível   | 4.199.566                              | 4.206.411                                 | 0   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2                      | Passivo Total   | 29.509.130                             | 24.853.853                                | 0   |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 6.038.607                              | 4.607.925                                 | 0   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 92.183                                 | 81.381                                    | 0   |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 1.844.015                              | 1.383.623                                 | 0   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 535.889                                | 427.449                                   | 0   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 445.182                                | 1.045.990                                 | 0   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 3.117.282                              | 1.666.366                                 | 0   |
| 2.01.05.02             | Outros  | 3.117.282                              | 1.666.366                                 | 0   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 369.960                                | 74.566                                    | 0   |
| 2.01.05.02.04          | Passivos de arredamentos                                | 11.411                                 | 17.533                                    | 0   |
| 2.01.05.02.05          | Adiantamento de clientes                                | 1.697.890                              | 933.315                                   | 0   |
| 2.01.05.02.06          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 936.027                                | 416.935                                   | 0   |
| 2.01.05.02.07          | Outras Obrigações                                       | 101.994                                | 224.017                                   | 0   |
| 2.01.06                | Provisões   | 4.056                                  | 3.116                                     | 0   |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 4.056                                  | 3.116                                     | 0   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 12.771.826                             | 8.852.501                                 | 0   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.733.799                              | 7.350.418                                 | 0   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 4.850.963                              | 1.356.120                                 | 0   |
| 2.02.02.02             | Outros  | 4.850.963                              | 1.356.120                                 | 0   |
| 2.02.02.02.03          | Passivos de arredamentos                                | 113.627                                | 117.847                                   | 0   |
| 2.02.02.02.04          | Adiantamento de clientes                                | 4.092.033                              | 549.670                                   | 0   |
| 2.02.02.02.05          | Tributos a recolher                                     | 57.213                                 | 113.055                                   | 0   |
| 2.02.02.02.06          | Passivos ambientais e desativação (ARO)                 | 531.046                                | 486.275                                   | 0   |
| 2.02.02.02.07          | Outras Obrigações                                       | 42.057                                 | 57.356                                    | 0   |
| 2.02.02.02.08          | Fornecedores  | 14.987                                 | 31.917                                    | 0   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 114.050                                | 81.323                                    | 0   |
| 2.02.04                | Provisões   | 73.014                                 | 64.640                                    | 0   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 73.014                                 | 64.640                                    | 0   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|----------------------------------|--|---|---|
| 2.03                   | Patrimônio Líquido               | 10.698.697                             | 11.393.427                                | 0   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado         | 7.473.980                              | 7.473.980                                 | 0   |
| 2.03.02                | Reservas de Capital              | 127.042                                | 127.042                                   | 0   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros               | 3.273.934                              | 3.966.773                                 | 0   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                    | 634.220                                | 1.087.698                                 | 0   |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto     | 631.913                                | 631.913                                   | 0   |
| 2.03.04.10             | Reserva Investimentos            | 2.007.801                              | 2.247.162                                 | 0   |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 322.635                                | 322.635                                   | 0   |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes    | -498.894                               | -497.003                                  | 0   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 18.868.483  | 13.258.159   | 0  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -9.918.327  | -7.124.560   | 0  |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 8.950.156   | 6.133.599  | 0  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -2.954.494  | -1.403.062   | 0  |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -2.055.644  | -1.041.287   | 0  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -143.204  | -102.532   | 0  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 23.304  | 4.410  | 0  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -1.065.808  | -410.961   | 0  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 286.858   | 147.308  | 0  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 5.995.662   | 4.730.537  | 0  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -1.222.528  | -769.929   | 0  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 531.057   | 342.557  | 0  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -1.753.585  | -1.112.486   | 0  |
| 3.06.02.01             | Despesas financeiras                                   | -1.107.788  | -650.197   | 0  |
| 3.06.02.02             | Variações monetárias e cambiais líquidas               | -645.797  | -462.289   | 0  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 4.773.134   | 3.960.608  | 0  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -1.204.397  | -1.010.310   | 0  |
| 3.08.01                | Corrente   | -1.174.817  | -1.023.585   | 0  |
| 3.08.02                | Diferido   | -29.580   | 13.275   | 0  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 3.568.737   | 2.950.298  | 0  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 3.568.737   | 2.950.298  | 0  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,65057   | 0,53784  | 0  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,65057   | 0,53784  | 0  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período   | 3.568.737   | 2.950.298  | 6.370.966  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes  | 3.816   | -500.185   | -641   |
| 4.02.01                | Perdas atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos          | -1.891  | -2.803   | -1.186   |
| 4.02.03                | (Perda)/ganho hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos          | -525.752  | -440.916   | -17.755  |
| 4.02.04                | Realização de hedge accounting de fluxo de caixa reclassificado para resultado | 531.459   | -56.466  | 18.300   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período  | 3.572.553   | 2.450.113  | 6.370.325  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                        | 8.258.747   | -598.576   | 0  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                   | 6.766.762   | 4.999.751  | 0  |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido do exercício                                   | 3.568.737   | 2.950.298  | 0  |
| 6.01.01.02             | Resultado de equivalência patrimonial                        | -286.858  | -147.308   | 0  |
| 6.01.01.03             | Variações cambiais e monetárias                              | -92.360   | -179.941   | 0  |
| 6.01.01.04             | Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos          | 628.784   | 359.490  | 0  |
| 6.01.01.05             | Juros capitalizados  | -124.625  | -94.437  | 0  |
| 6.01.01.06             | Juros de passivos de arrendamentos                           | 10.522  | 11.708   | 0  |
| 6.01.01.07             | Amortização custo de transação                               | 41.061  | 20.035   | 0  |
| 6.01.01.08             | Depreciação e amortização                                    | 997.635   | 988.701  | 0  |
| 6.01.01.09             | Perda estimada para a baixa de ativos imobilizados           | -805  | -22.467  | 0  |
| 6.01.01.10             | Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 1.204.397   | 1.010.310  | 0  |
| 6.01.01.11             | Outros provisionamentos                                      | 86.949  | 2.752  | 0  |
| 6.01.01.12             | Perdas com hedge accounting de fluxo de caixa                | 733.325   | 100.610  | 0  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                              | 1.491.985   | -5.598.327   | 0  |
| 6.01.02.01             | Contas a receber   | -48.041   | -905.493   | 0  |
| 6.01.02.02             | Estoques   | -384.097  | -452.434   | 0  |
| 6.01.02.03             | Impostos a recuperar   | -226.103  | -78.955  | 0  |
| 6.01.02.04             | Adiantamentos a fornecedores                                 | 128.671   | 78.463   | 0  |
| 6.01.02.05             | Outros ativos  | 52.665  | -23.740  | 0  |
| 6.01.02.06             | Fornecedores   | 403.067   | 395.390  | 0  |
| 6.01.02.07             | Obrigações sociais e trabalhistas                            | 10.802  | 6.554  | 0  |
| 6.01.02.08             | Tributos a recolher  | -51.099   | 64.626   | 0  |
| 6.01.02.09             | Adiantamento de clientes                                     | 4.235.447   | -863.370   | 0  |
| 6.01.02.10             | Dividendos recebidos   | 38.679  | 31.387   | 0  |
| 6.01.02.11             | Imposto de renda e contribuição social pagos                 | -1.256.025  | -2.872.697   | 0  |
| 6.01.02.12             | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos               | -557.623  | -295.972   | 0  |
| 6.01.02.13             | Outras obrigações  | -9.639  | -1.056.058   | 0  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|---|---|--|--|
| 6.01.02.14             | Hedge accounting de fluxo de caixa            | -794.752  | -26.031  | 0  |
| 6.01.02.15             | Adiantamento - contratos de energia eletrica  | -49.967   | 400.003  | 0  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento      | -1.208.510  | -1.579.951   | 0  |
| 6.02.01                | Aquisição de ativos imobilizados e intangível | -1.443.383  | -1.191.015   | 0  |
| 6.02.03                | Aquisição de investimentos                    | 0   | -358.634   | 0  |
| 6.02.05                | Aplicações Financeiras                        | 234.873   | -30.302  | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento     | -3.734.414  | -2.099.170   | 0  |
| 6.03.01                | Pagamento do principal sobre empréstimos      | -1.157.621  | -406.339   | 0  |
| 6.03.02                | Amortização de Passivos de arrendamentos      | -18.763   | -22.656  | 0  |
| 6.03.03                | Custo de transação financeira                 | -121.543  | -240.618   | 0  |
| 6.03.04                | Dividendos pagos                              | -3.546.896  | -4.283.404   | 0  |
| 6.03.05                | Captação                                      | 1.417.778   | 4.011.171  | 0  |
| 6.03.06                | Juros s/ Capital Proprio                      | -307.369  | -1.155.231   | 0  |
| 6.03.08                | Recompra de ações                             | 0   | -2.093   | 0  |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes      | 3.069   | -5.240   | 0  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes     | 3.318.892   | -4.282.937   | 0  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes         | 6.414.998   | 10.697.935   | 0  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes           | 9.733.890   | 6.414.998  | 0  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais   | 7.473.980                           | 127.042   | 3.966.773                | 0                                     | -174.368                             | 11.393.427                |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores  | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados   | 7.473.980                           | 127.042   | 3.966.773                | 0                                     | -174.368                             | 11.393.427                |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios   | 0                                   | 0   | -2.181.913               | -2.079.663                            | 6.199                                | -4.255.377                |
| 5.04.06                | Dividendos  | 0                                   | 0   | -2.181.913               | -1.364.983                            | 0                                    | -3.546.896                |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio   | 0                                   | 0   | 0                        | -714.680                              | 0                                    | -714.680                  |
| 5.04.09                | Ganhos atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos               | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 492                                  | 492                       |
| 5.04.10                | (Perda)/ganho com hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos diferidos | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 5.707                                | 5.707                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total  | 0                                   | 0   | 0                        | 3.568.737                             | -8.090                               | 3.560.647                 |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período  | 0                                   | 0   | 0                        | 3.568.737                             | 0                                    | 3.568.737                 |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes   | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -8.090                               | -8.090                    |
| 5.05.02.03             | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas                            | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -8.090                               | -8.090                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido   | 0                                   | 0   | 1.489.074                | -1.489.074                            | 0                                    | 0                         |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas  | 0                                   | 0   | 1.489.074                | -1.489.074                            | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais   | 7.473.980                           | 127.042   | 3.273.934                | 0                                     | -176.259                             | 10.698.697                |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais   | 7.473.980                           | 127.042   | 6.071.450                | 0                                     | 325.817                              | 13.998.289                |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores  | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados   | 7.473.980                           | 127.042   | 6.071.450                | 0                                     | 325.817                              | 13.998.289                |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios   | 0                                   | 0   | -4.285.496               | -769.479                              | -500.185                             | -5.555.160                |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas  | 0                                   | -2.093  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.06                | Dividendos  | 0                                   | 0   | -4.283.403               | 0                                     | 0                                    | -4.283.403                |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio   | 0                                   | 0   | 0                        | -769.479                              | 0                                    | -769.479                  |
| 5.04.08                | Reclassificações de ações em tesouraria   | 0                                   | -651.017  | 651.017                  | 0                                     | 0                                    | -2.093                    |
| 5.04.09                | Ganhos atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos               | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -2.803                               | -2.803                    |
| 5.04.10                | (Perda)/ganho com hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos diferidos | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -497.382                             | -497.382                  |
| 5.04.11                | Ações em tesouraria canceladas  | 0                                   | 653.110   | -653.110                 | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total  | 0                                   | 0   | 0                        | 2.950.298                             | 0                                    | 2.950.298                 |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período  | 0                                   | 0   | 0                        | 2.950.298                             | 0                                    | 2.950.298                 |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido   | 0                                   | 0   | 2.180.819                | -2.180.819                            | 0                                    | 0                         |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas  | 0                                   | 0   | 1.548.906                | -1.548.906                            | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Dividendos adicionais propostos   | 0                                   | 0   | 631.913                  | -631.913                              | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais   | 7.473.980                           | 127.042   | 3.966.773                | 0                                     | -174.368                             | 11.393.427                |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)****Justificativa: A Companhia não divulga a informação de 2021.**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.01                   | Receitas   | 19.184.378  | 13.633.286   | 0  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 19.176.556  | 13.634.944   | 0  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 7.002   | -869   | 0  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 820   | -789   | 0  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -10.763.343   | -6.802.627   | 0  |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -7.628.854  | -4.947.353   | 0  |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -3.068.497  | -1.800.356   | 0  |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -65.992   | -54.918  | 0  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 8.421.035   | 6.830.659  | 0  |
| 7.04                   | Retenções  | -996.646  | -987.358   | 0  |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -996.646  | -987.358   | 0  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 7.424.389   | 5.843.301  | 0  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 131.386   | 645.803  | 0  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 286.858   | 147.308  | 0  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 531.057   | 342.556  | 0  |
| 7.06.03                | Outros   | -686.529  | 155.939  | 0  |
| 7.06.03.01             | Outros e variações cambiais ativas               | -686.529  | 155.939  | 0  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 7.555.775   | 6.489.104  | 0  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 7.555.775   | 6.489.104  | 0  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 282.905   | 685.515  | 0  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 214.880   | 510.625  | 0  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 56.943  | 148.277  | 0  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 11.082  | 26.613   | 0  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 1.830.473   | 1.584.851  | 0  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 1.685.294   | 1.408.652  | 0  |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 135.399   | 166.949  | 0  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 9.780   | 9.250  | 0  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.873.660   | 1.268.440  | 0  |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>            | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------|---|--|--|
| 7.08.03.01             | Juros                                | 629.116   | 361.174  | 0  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                             | 1.363   | 17   | 0  |
| 7.08.03.03             | Outras                               | 1.243.181   | 907.249  | 0  |
| 7.08.03.03.01          | Outras e variação cambial passiva    | 1.243.181   | 907.249  | 0  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios     | 3.568.737   | 2.950.298  | 0  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio        | 714.680   | 769.479  | 0  |
| 7.08.04.02             | Dividendos                           | 1.364.983   | 0  | 0  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 1.489.074   | 2.180.819  | 0  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--|--|---|---|
| 1                      | Ativo Total  | 29.690.605                             | 25.053.595                                | 0   |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 12.987.583                             | 9.617.117                                 | 0   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 9.795.878                              | 6.489.572                                 | 0   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 12.452                                 | 247.326                                   | 0   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 12.452                                 | 247.326                                   | 0   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 1.712.870                              | 1.545.463                                 | 0   |
| 1.01.04                | Estoques   | 935.979                                | 923.849                                   | 0   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 227.624                                | 177.737                                   | 0   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 227.624                                | 177.737                                   | 0   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 302.780                                | 233.170                                   | 0   |
| 1.01.08.03             | Outros   | 302.780                                | 233.170                                   | 0   |
| 1.01.08.03.03          | Outros ativos  | 302.780                                | 233.170                                   | 0   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 16.703.022                             | 15.436.478                                | 0   |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 1.814.280                              | 1.267.450                                 | 0   |
| 1.02.01.05             | Estoques   | 1.412.103                              | 1.039.983                                 | 0   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 402.177                                | 227.467                                   | 0   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a recuperar                                 | 291.251                                | 114.336                                   | 0   |
| 1.02.01.10.05          | Outros ativos  | 110.926                                | 113.131                                   | 0   |
| 1.02.02                | Investimentos  | 1.577.155                              | 1.425.588                                 | 0   |
| 1.02.03                | Imobilizado  | 8.958.768                              | 8.356.288                                 | 0   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 6.934.291                              | 6.628.183                                 | 0   |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                       | 116.085                                | 129.091                                   | 0   |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 1.908.392                              | 1.599.014                                 | 0   |
| 1.02.04                | Intangível   | 4.352.819                              | 4.387.152                                 | 0   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2                      | Passivo Total   | 29.690.605                             | 25.053.595                                | 0   |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 6.069.785                              | 4.642.823                                 | 0   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 92.972                                 | 82.196                                    | 0   |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 1.843.187                              | 1.384.390                                 | 0   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 538.795                                | 432.216                                   | 0   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 445.182                                | 1.045.990                                 | 0   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 3.145.593                              | 1.694.915                                 | 0   |
| 2.01.05.02             | Outros  | 3.145.593                              | 1.694.915                                 | 0   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 369.960                                | 74.566                                    | 0   |
| 2.01.05.02.04          | Passivos de arrendamentos                               | 11.411                                 | 17.533                                    | 0   |
| 2.01.05.02.05          | Adiantamento de clientes                                | 1.710.383                              | 945.808                                   | 0   |
| 2.01.05.02.06          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 936.027                                | 416.935                                   | 0   |
| 2.01.05.02.07          | Outras Obrigações                                       | 105.532                                | 227.792                                   | 0   |
| 2.01.05.02.08          | Concessão a pagar                                       | 12.280                                 | 12.281                                    | 0   |
| 2.01.06                | Provisões   | 4.056                                  | 3.116                                     | 0   |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 4.056                                  | 3.116                                     | 0   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 12.922.123                             | 9.017.345                                 | 0   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.733.799                              | 7.350.418                                 | 0   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 5.001.227                              | 1.520.934                                 | 0   |
| 2.02.02.02             | Outros  | 5.001.227                              | 1.520.934                                 | 0   |
| 2.02.02.02.03          | Passivos de arrendamentos                               | 113.627                                | 117.847                                   | 0   |
| 2.02.02.02.04          | Adiantamento de clientes                                | 4.168.120                              | 637.188                                   | 0   |
| 2.02.02.02.05          | Tributos a recolher                                     | 57.213                                 | 113.055                                   | 0   |
| 2.02.02.02.06          | Passivos ambientais e desativação                       | 531.046                                | 486.275                                   | 0   |
| 2.02.02.02.07          | Outras Obrigações                                       | 42.057                                 | 57.356                                    | 0   |
| 2.02.02.02.08          | Fornecedores  | 14.987                                 | 31.917                                    | 0   |
| 2.02.02.02.09          | Concessão a pagar                                       | 74.177                                 | 77.296                                    | 0   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 114.050                                | 81.323                                    | 0   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2.02.04                | Provisões   | 73.047                                 | 64.670                                    | 0   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 73.047                                 | 64.670                                    | 0   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 10.698.697                             | 11.393.427                                | 0   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 7.473.980                              | 7.473.980                                 | 0   |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 127.042                                | 127.042                                   | 0   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 3.273.934                              | 3.966.773                                 | 0   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 634.220                                | 1.087.698                                 | 0   |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                            | 631.913                                | 631.913                                   | 0   |
| 2.03.04.10             | Reserva de Investimentos                                | 2.007.801                              | 2.247.162                                 | 0   |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 322.635                                | 322.635                                   | 0   |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -498.894                               | -497.003                                  | 0   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 18.880.426  | 13.272.564   | 0  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -9.839.057  | -7.083.267   | 0  |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 9.041.369   | 6.189.297  | 0  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -3.004.994  | -1.436.726   | 0  |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -2.050.270  | -1.028.842   | 0  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -161.189  | -117.446   | 0  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 128.710   | 4.531  | 0  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -1.074.439  | -411.531   | 0  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 152.194   | 116.562  | 0  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 6.036.375   | 4.752.571  | 0  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -1.229.817  | -772.169   | 0  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 536.481   | 344.247  | 0  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -1.766.298  | -1.116.416   | 0  |
| 3.06.02.01             | Despesas financeiras                                   | -1.108.244  | -652.013   | 0  |
| 3.06.02.02             | Variações monetárias cambiais líquidas                 | -658.054  | -464.403   | 0  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 4.806.558   | 3.980.402  | 0  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -1.237.821  | -1.030.104   | 0  |
| 3.08.01                | Corrente   | -1.209.037  | -1.043.200   | 0  |
| 3.08.02                | Diferido   | -28.784   | 13.096   | 0  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 3.568.737   | 2.950.298  | 0  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 3.568.737   | 2.950.298  | 0  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,65057   | 0,53784  | 0  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,65057   | 0,53784  | 0  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período   | 3.568.737   | 2.950.298  | 6.370.966  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes  | 3.816   | -500.185   | -641   |
| 4.02.01                | Perdas atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos        | -1.891  | -2.803   | -1.186   |
| 4.02.03                | Ganhos/(Perdas) com hedge accounting de fluxo de caixa, líquidos de impostos | -525.752  | -440.916   | -17.755  |
| 4.02.04                | Realização com hedge accounting de fluxo de caixa, líquidos de impostos      | 531.459   | -56.466  | 18.300   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                  | 3.572.553   | 2.450.113  | 6.370.325  |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                   | 3.572.553   | 2.450.113  | 6.370.325  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                        | 8.246.363   | -584.552   | 0  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                   | 6.961.620   | 5.027.279  | 0  |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido do exercício                                   | 3.568.737   | 2.950.298  | 0  |
| 6.01.01.02             | Resultado de equivalência patrimonial                        | -152.194  | -116.562   | 0  |
| 6.01.01.03             | Variações cambiais e monetárias                              | -92.360   | -179.941   | 0  |
| 6.01.01.04             | Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos          | 628.784   | 359.490  | 0  |
| 6.01.01.05             | Juros capitalizados  | -124.625  | -94.437  | 0  |
| 6.01.01.06             | Juros de passivos de arrendamentos                           | 10.522  | 11.708   | 0  |
| 6.01.01.07             | Amortização custo de transação                               | 41.061  | 20.035   | 0  |
| 6.01.01.08             | Depreciação e amortização                                    | 1.042.129   | 1.000.269  | 0  |
| 6.01.01.09             | Perda estimada para a baixa de ativos imobilizados           | -804  | -22.445  | 0  |
| 6.01.01.10             | Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 1.237.821   | 1.030.104  | 0  |
| 6.01.01.11             | Outros provisionamentos                                      | 69.224  | -31.850  | 0  |
| 6.01.01.12             | Perdas hedge accounting fluxo de caixa                       | 733.325   | 100.610  | 0  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                              | 1.284.743   | -5.611.831   | 0  |
| 6.01.02.01             | Contas a receber   | -82.896   | -906.977   | 0  |
| 6.01.02.02             | Estoques   | -383.198  | -453.452   | 0  |
| 6.01.02.03             | Impostos a recuperar   | -226.803  | -65.124  | 0  |
| 6.01.02.04             | Adiantamentos a fornecedores                                 | 128.671   | 78.463   | 0  |
| 6.01.02.05             | Outros ativos  | -79.360   | -32.792  | 0  |
| 6.01.02.06             | Fornecedores   | 432.601   | 397.192  | 0  |
| 6.01.02.07             | Obrigações sociais e trabalhistas                            | 10.777  | 6.512  | 0  |
| 6.01.02.08             | Tributos a recolher  | -86.384   | 44.868   | 0  |
| 6.01.02.09             | Adiantamento de clientes                                     | 4.235.447   | -863.371   | 0  |
| 6.01.02.10             | Dividendos recebidos   | 38.679  | 31.387   | 0  |
| 6.01.02.11             | Imposto de renda e contribuição social pagos                 | -1.256.025  | -2.872.697   | 0  |
| 6.01.02.12             | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos               | -557.623  | -295.972   | 0  |
| 6.01.02.13             | Outras obrigações  | -33.440   | -1.053.840   | 0  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 6.01.02.14             | Hedge accounting de fluxo de caixa                   | -794.752  | -26.031  | 0  |
| 6.01.02.15             | Adiantamento - contratos de energia eletrica         | -60.951   | 400.003  | 0  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento             | -1.208.712  | -1.538.268   | 0  |
| 6.02.01                | Aquisição de ativos imobilizados e intangível        | -1.443.585  | -1.191.025   | 0  |
| 6.02.02                | Caixa proveniente da aquisição/incorporação da CGPAR | 0   | 41.693   | 0  |
| 6.02.03                | Aquisição de investimentos                           | 0   | -358.634   | 0  |
| 6.02.05                | Aplicações financeiras                               | 234.873   | -30.302  | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento            | -3.734.414  | -2.099.170   | 0  |
| 6.03.01                | Pagamento do principal sobre empréstimos             | -1.157.621  | -406.339   | 0  |
| 6.03.02                | Amortização de Passivos de arrendamentos             | -18.763   | -22.656  | 0  |
| 6.03.03                | Custo de transação financeira                        | -121.543  | -240.618   | 0  |
| 6.03.04                | Dividendos pagos                                     | -3.546.896  | -4.283.404   | 0  |
| 6.03.05                | Captação   | 1.417.778   | 4.011.171  | 0  |
| 6.03.06                | Juros s/ Capital Proprio                             | -307.369  | -1.155.231   | 0  |
| 6.03.08                | Recompra de ações                                    | 0   | -2.093   | 0  |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes             | 3.069   | -5.240   | 0  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes            | 3.306.306   | -4.227.230   | 0  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                | 6.489.572   | 10.716.802   | 0  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                  | 9.795.878   | 6.489.572  | 0  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais   | 7.473.980                    | 127.042  | 3.966.773         | 0                              | -174.368                      | 11.393.427         | 0                                  | 11.393.427                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados   | 7.473.980                    | 127.042  | 3.966.773         | 0                              | -174.368                      | 11.393.427         | 0                                  | 11.393.427                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios   | 0                            | 0  | -2.181.913        | -2.079.663                     | 6.199                         | -4.255.377         | 0                                  | -4.255.377                     |
| 5.04.06         | Dividendos  | 0                            | 0  | -2.181.913        | -1.364.983                     | 0                             | -3.546.896         | 0                                  | -3.546.896                     |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio   | 0                            | 0  | 0                 | -714.680                       | 0                             | -714.680           | 0                                  | -714.680                       |
| 5.04.09         | Ganhos atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos               | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 492                           | 492                | 0                                  | 492                            |
| 5.04.10         | (Perda)/ganho com hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos diferidos | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 5.707                         | 5.707              | 0                                  | 5.707                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total  | 0                            | 0  | 0                 | 3.568.737                      | -8.090                        | 3.560.647          | 0                                  | 3.560.647                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período  | 0                            | 0  | 0                 | 3.568.737                      | 0                             | 3.568.737          | 0                                  | 3.568.737                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -8.090                        | -8.090             | 0                                  | -8.090                         |
| 5.05.02.03      | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -8.090                        | -8.090             | 0                                  | -8.090                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido   | 0                            | 0  | 1.489.074         | -1.489.074                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas  | 0                            | 0  | 1.489.074         | -1.489.074                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais   | 7.473.980                    | 127.042  | 3.273.934         | 0                              | -176.259                      | 10.698.697         | 0                                  | 10.698.697                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais   | 7.473.980                    | 127.042  | 6.071.450         | 0                              | 325.817                       | 13.998.289         | 0                                  | 13.998.289                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados   | 7.473.980                    | 127.042  | 6.071.450         | 0                              | 325.817                       | 13.998.289         | 0                                  | 13.998.289                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios   | 0                            | 0  | -4.285.496        | -769.479                       | -500.185                      | -5.555.160         | 0                                  | -5.555.160                     |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas  | 0                            | -2.093   | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.06         | Dividendos  | 0                            | 0  | -4.283.403        | 0                              | 0                             | -4.283.403         | 0                                  | -4.283.403                     |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio   | 0                            | 0  | 0                 | -769.479                       | 0                             | -769.479           | 0                                  | -769.479                       |
| 5.04.08         | Reclassificações de ações em tesouraria   | 0                            | -651.017   | 651.017           | 0                              | 0                             | -2.093             | 0                                  | -2.093                         |
| 5.04.09         | Ganhos atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos               | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -2.803                        | -2.803             | 0                                  | -2.803                         |
| 5.04.10         | (Perda)/ganho com hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos diferidos | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -497.382                      | -497.382           | 0                                  | -497.382                       |
| 5.04.11         | Ações em tesouraria canceladas  | 0                            | 653.110  | -653.110          | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total  | 0                            | 0  | 0                 | 2.950.298                      | 0                             | 2.950.298          | 0                                  | 2.950.298                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período  | 0                            | 0  | 0                 | 2.950.298                      | 0                             | 2.950.298          | 0                                  | 2.950.298                      |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido   | 0                            | 0  | 2.180.819         | -2.180.819                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas  | 0                            | 0  | 1.548.906         | -1.548.906                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Dividendos adicionais propostos   | 0                            | 0  | 631.913           | -631.913                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais   | 7.473.980                    | 127.042  | 3.966.773         | 0                              | -174.368                      | 11.393.427         | 0                                  | 11.393.427                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)****Justificativa: A Companhia não divulga a informação de 2021**

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.01                   | Receitas   | 19.199.432  | 13.649.733   | 0  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 19.191.610  | 13.651.195   | 0  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 7.002   | -673   | 0  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 820   | -789   | 0  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -10.549.118   | -6.741.844   | 0  |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -7.534.137  | -4.894.061   | 0  |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -2.948.989  | -1.792.843   | 0  |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -65.992   | -54.940  | 0  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 8.650.314   | 6.907.889  | 0  |
| 7.04                   | Retenções  | -1.041.140  | -998.926   | 0  |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -1.041.140  | -998.926   | 0  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 7.609.174   | 5.908.963  | 0  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 653   | -159.377   | 0  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 152.194   | 116.562  | 0  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 536.481   | 344.247  | 0  |
| 7.06.03                | Outros   | -688.022  | -620.186   | 0  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 7.609.827   | 5.749.586  | 0  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 7.609.827   | 5.749.586  | 0  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 292.477   | 696.079  | 0  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 224.139   | 520.747  | 0  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 57.150  | 148.687  | 0  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 11.188  | 26.645   | 0  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 1.862.096   | 1.604.678  | 0  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 1.716.917   | 1.428.479  | 0  |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 135.399   | 166.949  | 0  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 9.780   | 9.250  | 0  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.886.517   | 498.531  | 0  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 629.116   | 361.174  | 0  |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>            | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------|---|--|--|
| 7.08.03.02             | Aluguéis                             | 3.000   | 2.305  | 0  |
| 7.08.03.03             | Outras                               | 1.254.401   | 135.052  | 0  |
| 7.08.03.03.01          | Outras e variação cambial passiva    | 1.254.401   | 135.052  | 0  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios     | 3.568.737   | 2.950.298  | 0  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio        | 714.680   | 769.479  | 0  |
| 7.08.04.02             | Dividendos                           | 1.364.983   | 0  | 0  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 1.489.074   | 2.180.819  | 0  |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### 1 - MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Um ano histórico, pautado por grandes conquistas. Assim podemos resumir 2023 para a CSN Mineração, que entregou ao mercado um recorde de produção e compras de 42,6 milhões de toneladas de minério de ferro, superando significativamente o destaque anterior, que havia sido alcançado em 2021, de 36,2 milhões de toneladas. Recorde também em vendas, com 42,7 milhões de toneladas contra 38,2 milhões de toneladas vendidas em 2019, maior marco até então. Para os acionistas, foram distribuídos dividendo expressivos: 19% de *dividend yield* (ou R\$ 3,9 bilhões), além de uma valorização acionária de 92%. Números que ilustram a força e solidez de uma empresa que, apesar da atuação consolidada, conta com apenas três anos desde a abertura de capital na Bolsa, mas já demonstra todo o gigantismo e capacidade de entrega aos investidores, ao passo que segue comprometida com a segurança e toda a excelência operacional das operações.

Neste quesito, todas as declarações de estabilidade das barragens da CSN Mineração foram renovadas em setembro por auditoria independente, comprovando mais uma vez a segurança das nossas estruturas. Concluímos as obras de descaracterização da Barragem do Vigia e contratamos ainda uma empresa de engenharia para estudos da descaracterização da Barragem de Casa de Pedra, a fim de acelerar os processos de descaracterização e descomissionamento das barragens. Todo o zelo e dedicação são refletidos em índices que celebramos e nos orgulhamos, sem nenhum acidente registrado em nossas barragens em toda a nossa história, iniciada em 1913. E no item segurança do trabalho, alcançamos a marca de mais de dez anos sem acidentes fatais.

No que diz respeito aos projetos de expansão, a Companhia recentemente atualizou o cronograma de entrega das novas capacidades e a expectativa é de que as 28 milhões de toneladas de minério de ferro adicionais devem entrar em operação em 2028, com um teor médio de ferro de 65%, aumentando a qualidade do nosso produto e, conseqüentemente, do prêmio realizado, resultando em uma significativa geração de caixa, o que tornará a CSN Mineração uma empresa ainda mais competitiva.

Na busca constante pela inovação e pela descarbonização das operações, a CSN Mineração finalizou os testes de três caminhões elétricos de 60 toneladas com resultados significativos, já incorporando os equipamentos à sua frota. E, no início de 2024, recebeu mais quatro caminhões, uma escavadeira e uma carregadeira elétricos para reforçar a operação em Congonhas (MG). Os novos equipamentos têm capacidade de 20 a 75 toneladas e apresentam benefícios como a diminuição de emissões de gases do efeito estufa, menor gasto de combustível e maior eficiência energética. Eles serão utilizados em tarefas de infraestrutura de mina, serviços de manejo de rejeitos e transporte interno de materiais. Os testes com os novos equipamentos têm previsão para começar no primeiro trimestre e terão duração de seis meses. Esse investimento faz parte do compromisso da CSN Mineração de alcançar suas metas de redução de emissão de gases de efeito estufa em suas operações.

Ainda neste sentido, a CSN Mineração está dando um passo importante na busca pela descarbonização da indústria do aço. Por meio de um projeto nos Emirados Árabes em parceria com a Itochu, a JFE e a Emirates Steel, estamos investindo em uma planta, em Abu Dhabi, para a produção de pelotas de redução direta, além de outros produtos. A utilização desses materiais na cadeia do aço pode reduzir em mais de 70% as emissões quando comparadas à produção via alto-forno, tornando parte da solução da descarbonização do setor siderúrgico global. Isso traz bastante esperança não apenas para a viabilidade e retorno desse projeto, mas principalmente para o que ele significará para o futuro da produção de aço.

Além disso, a CSN Mineração manteve, em conjunto com o Grupo CSN, o reconhecimento nas questões ambientais por meio de importantes *ratings* ESG, como o “*Sustainalytics*”, que apontou que as empresas estão entre as 10 organizações com as melhores pontuações do setor avaliadas globalmente pelo *ESG Risk Rating*. Uma conquista que reflete a dedicação e esforço empreendidos em torno dessa pauta, que é de extrema relevância e que norteia incansavelmente as tomadas de decisões de todo o grupo, das mais simples às mais estratégicas.

Em 2023, também foi finalizada a gestão integrada de riscos climáticos e da natureza, um trabalho que mapeou os riscos e oportunidades relacionados ao aquecimento do planeta e suas consequências físicas e regulatórias, seguindo as recomendações da TCFD (*Task Force on Climate Related-financial Disclosures*) e TNFD (*Taskforce on Nature-related Financial Disclosures*). Além disso, a CSN foi pioneira no setor ao divulgar ao mercado o seu primeiro Relatório de Ação Climática (*Climate Action Report*), publicação que reúne indicadores climáticos e as ações para redução nas emissões de GEE de todos os segmentos da Companhia e também da CSN Mineração.

Outro avanço importante foi na caminhada pela diversidade e inclusão, saltando de 22% de participação feminina em 2022 para 24% em 2023. Aumentamos ainda a representatividade racial, encerrando o ano

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

com 32% de negros na liderança da empresa, uma evolução de 7% em relação a 2022. Números que reforçam a preocupação e compromisso da CSN Mineração com a temática e que refletem todos os esforços que têm sido realizados de forma sistemática para a construção de uma empresa cada vez mais diversa e plural, oferecendo assim oportunidades de crescimento para a nossa comunidade e entorno.

Muitos foram os feitos e conquistas do último ano. Em 2024, a CSN Mineração continua otimista com as perspectivas do setor. A demanda por minério segue cada vez mais forte, refletindo também na valorização do preço realizado. Além disso, este é um ano no qual a Companhia espera aumentar o volume de produção própria, com uma operação ainda mais eficiente e competitiva. A administração segue consciente e comprometida com o seu papel social e ambiental, além de seguir firme seu compromisso com o pagamento de dividendos, atuando, porém, de forma equilibrada para garantir a continuidade do cronograma de novos investimentos. Em menos de cinco anos, com a conclusão da primeira fase do projeto de expansão, a CSN Mineração conseguirá aumentar de forma expressiva a oferta de minério de ferro ao mercado, oferecendo um produto *premium*, trazendo melhores margens e gerando ainda mais competitividade à empresa. Com foco, resiliência e o trabalho sólido e incansável de todo o time, seguimos mais do que nunca norteados pela nossa essência de “fazer bem, fazer mais, fazer para sempre”.

Boa leitura!

**Benjamin Steinbruch,**

*Presidente do Conselho de Administração da CSN Mineração*

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### 2 – A Empresa

A CSN Mineração S.A. (“CSN Mineração” ou “Companhia”) atua de forma integrada e competitiva, por meio de operações eficientes de mina, beneficiamento, participação na ferrovia MRS Logística S.A. (“MRS”) e contrato de arrendamento do Terminal Portuário de Carvão e Minérios (“TECAR”) em Itaguaí, no Rio de Janeiro, fornecendo minério de ferro de qualidade para a siderurgia nacional e mercado transoceânico. Com relativo alto teor de ferro e conseqüente baixa geração de escória na produção do aço, a CSN Mineração ajuda seus clientes a reduzir emissões de gases do efeito estufa, contribuindo para um futuro sustentável e para a redução da poluição.

Localizada no Quadrilátero Ferrífero, região reconhecida por sua riqueza mineral, no centro-sul do Estado de Minas Gerais, no Brasil, a CSN Mineração possui uma capacidade instalada de produção de 33 milhões de toneladas de minério de ferro por ano em suas plantas de beneficiamento em Casa de Pedra (planta central e plantas a seco) e uma capacidade instalada de exportação de 45 milhões de toneladas por ano no TECAR.

Em 2023, foram comercializadas pela CSN Mineração 42,7 milhões de toneladas de minério de ferro, um aumento de 28% com relação ao ano de 2022, sendo que desse total 8,2% (3,5 milhões de toneladas) tiveram como destino a UPV (Usina Presidente Vargas) e 91,8% foi exportado.

A CSN Mineração tem histórico de mais de 100 anos na produção de minério de ferro. Atuando como o segundo maior exportador de minério de ferro no Brasil, certificada em 4,1 bilhões de toneladas de recursos e reservas, de acordo com a auditoria da Snowden do Brasil Ltda. (“Snowden”). No ano de 2022, a Companhia realizou uma nova campanha de sondagem de forma independente nas minas de Casa de Pedra e Engenho, de acordo com as normas internacionais da SEC (*Securities and Exchange Commission*) e (i) atualizou a os recursos da Companhia para 1,98 Bi ton de recursos mensurados; e (ii) confirmou o total de reservas em 2,1 Bi ton, uma das maiores reservas de minério de ferro no mundo.

Além de todas as vantagens competitivas e qualidade de seus produtos, a CSN Mineração tem em seu pilar de sustentação a preocupação com o meio ambiente e com o crescimento sustentável. Pioneira no Brasil em iniciativas para reduzir o risco e o uso de barragens de rejeito, a Companhia tem, desde janeiro de 2020, sua produção 100% independente do uso de barragens, onde 100% dos rejeitos são filtrados e empilhados a seco.

### 3- PERSPECTIVAS, ESTRATÉGIAS e INVESTIMENTOS

A CSN Mineração possui uma plataforma totalmente integrada, com ativos de qualidade da mina até o porto que suportam seus planos de expansão:

#### OPERAÇÃO ATUAL

##### 3.1- MINERAÇÃO

###### Mina Casa de Pedra

A mina mais antiga em operação no país e segunda maior em termos de capacidade. Reconhecida como uma das principais minas no país pela qualidade de seu minério de ferro, a Casa de Pedra é uma mina a céu aberto localizada na região sudoeste do Quadrilátero Ferrífero na Cidade de Congonhas, no Estado de Minas Gerais. A mina foi incorporada em 1941, mas o processo de extração de minério teve início em 1913.

###### Mina do Engenho

A mina de Engenho, que começou a sua operação em 1950, é uma mina a céu aberto localizada na região sudoeste do Quadrilátero Ferrífero, a 60km da cidade de Belo Horizonte, no Estado de Minas Gerais, cujo minério é processado na planta de beneficiamento de Pires e na própria unidade de Casa de Pedra.

Nossa operação de mina (Casa de Pedra e Engenho) conta com uma frota de pás hidráulicas e carregadeiras de rodas para a extração do minério de ferro que, em seguida, é transportado por uma frota de caminhões com uma capacidade atual anual de movimentar aproximadamente 120 milhões de toneladas

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

de *run of mine*. O minério de ferro é então processado em nossas estações de tratamento, que têm capacidade instalada de 33 milhões de toneladas de produção por ano (contempla a produção da planta central mais produção nas plantas a seco).

### 3.2- TERMINAL PORTUÁRIO TECAR

A CSN Mineração detém o direito de exploração do TECAR, nos termos do Contrato de Arrendamento do terminal portuário de granéis sólidos situado no Porto de Itaguaí (Rio de Janeiro), abrangendo uma área total de 740.761 mil m<sup>2</sup>. Com capacidade de (i) embarque de minério de ferro e (ii) desembarque de reductores (e.g., carvão, coque), permite ganho relevante de sinergia operacional da Companhia. O período de arrendamento para operação do TECAR está previsto para terminar em 2047, mediante a realização de novos investimentos, atualmente em discussão com a Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários do Ministério da Infraestrutura.

### 3.3- MRS LOGÍSTICA S.A. ("MRS")

A MRS, coligada da CSN Mineração, opera uma ferrovia no eixo Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, e conecta a mina de Casa de Pedra em Congonhas em Minas Gerais à Usina Presidente Vargas ("UPV") e aos terminais do Porto de Itaguaí no Rio de Janeiro. Os serviços de transporte ferroviário prestados pela MRS são fundamentais para o escoamento de seus produtos.

O principal segmento de atuação da MRS é o de cargas chamadas Heavy Haul (cargas de minério, carvão e coque), tendo transportado, em 2023, cerca de 122,1 milhões de toneladas desses produtos, o equivalente a 61,8% do total transportado pela MRS. Recentemente, a MRS vem seguindo uma estratégia de diversificação da carga transportada com aumento de Carga Geral, que respondeu por 38,2% no mix transportado em 2023 (incluindo o volume referente ao direito de passagem de outras ferrovias).

A totalidade do minério de ferro comercializado pela CSN Mineração e do carvão e coque importados, por meio do TECAR, para abastecimento da UPV é transportada pela MRS. A CSN Mineração possui participação de 18,74% do capital social total da MRS, sendo seu resultado refletido como equivalência patrimonial.

## PROJETOS PARA EXPANSÃO DA CAPACIDADE

A CSN Mineração acredita que os próximos anos serão transformacionais, uma vez que possui projetos em fase avançada de desenvolvimento com um plano de investimentos robusto para financiar a aceleração da produção de minério de ferro. Em 2023, a empresa atualizou suas previsões para o plano de expansão e segue confiante na capacidade de execução e retorno que esses projetos vão trazer nos próximos anos.

A CSN Mineração dividiu sua estratégia de expansão em duas etapas, a primeira, que vai até o ano de 2028, irá adicionar +28,4 Mton de capacidade para as operações de mineração da Companhia e atingir 60 Mtpa de capacidade no TECAR, com um investimento esperado de R\$ 15,3 bilhões, divididos em sete projetos. Para os anos seguintes a 2028, a empresa entra na fase 2 do plano, com quatro grandes projetos de expansão com uma adição de capacidade de +56Mton de mineração de itabirito e 130Mtpa de capacidade no TECAR.

Para os projetos referentes a fase 1, a Companhia apresenta o seguinte cronograma:

- **Recuperação de Ultrafinos:** projeto que permite a recuperação de mais 1Mtpa de minério com o teor de 66% Fe, previsto para conclusão no 4T25;
- **Itabirito P15:** projeto que permite a extração de mais 16,5Mtpa de minério com o teor de 67% Fe, previsto para conclusão no 1T27;
- **Recuperação de Rejeitos Pires:** projeto que permite a recuperação de mais 1,5Mtpa de minério com o teor de 65% Fe, previsto para conclusão no 2T26;
- **Recuperação de Rejeitos B4:** projeto que permite a recuperação de mais 2,5Mtpa de minério com o teor de 67% Fe, previsto para conclusão no 3T26;
- **Itabirito P4+:** projeto que permite a extração de mais 4,4Mtpa de minério com o teor de 65% Fe,

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

previsto para conclusão no 1T28;

- **Recuperação de Rejeitos Casa de Pedra:** projeto que permite a recuperação de mais 2,5Mtpa de minério com o teor de 67% Fe, previsto para conclusão no 2T28.

O foco da CSN Mineração na execução dos projetos está calcado em 3 pilares (i) sustentabilidade, 100% dos projetos são independentes de barragens de rejeito; (ii) baixo risco de execução, todos os projetos fazem uso de tecnologias já consolidadas no mercado e dominadas pela Companhia; e (iii) retorno, com produtos *premium* a custos competitivos (manutenção dos patamares atuais de custos de operação).

### 4- EVENTOS SOCIETÁRIOS RELEVANTES

Em 30 de março de 2023, a Companhia assinou um Contrato de Financiamento de Pré-Pagamento de Exportação no valor total de até US\$ 1,4 bilhão e prazo final de 12 anos, sendo o valor de até US\$ 980 milhões a ser concedido pelo JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL COOPERATION, e o valor de até US\$ 420 milhões a ser concedido pelo sindicato de bancos formado por BNP PARIBAS (atuando por sua TOKYO BRANCH), CITIBANK, N.A., TOKYO BRANCH, CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE & INVESTMENT BANK, TOKYO BRANCH, JPMORGAN CHASE BANK, N.A., TOKYO BRANCH, SUMITOMO MITSUI TRUST BANK, LIMITED, NEW YORK BRANCH e SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION, assegurado pela Nippon Export and Investment Insurance ("NEXI"). Essa operação tem o objetivo de apoiar a Companhia em seu projeto de construção de uma nova planta de pellet feed (P15) na mina de Casa de Pedra, visando garantir a oferta de minério de ferro de alta qualidade para seus clientes, ajudando-os em suas estratégias de descarbonização do setor siderúrgico.

### 5 - GOVERNANÇA CORPORATIVA

#### Relações com Investidores

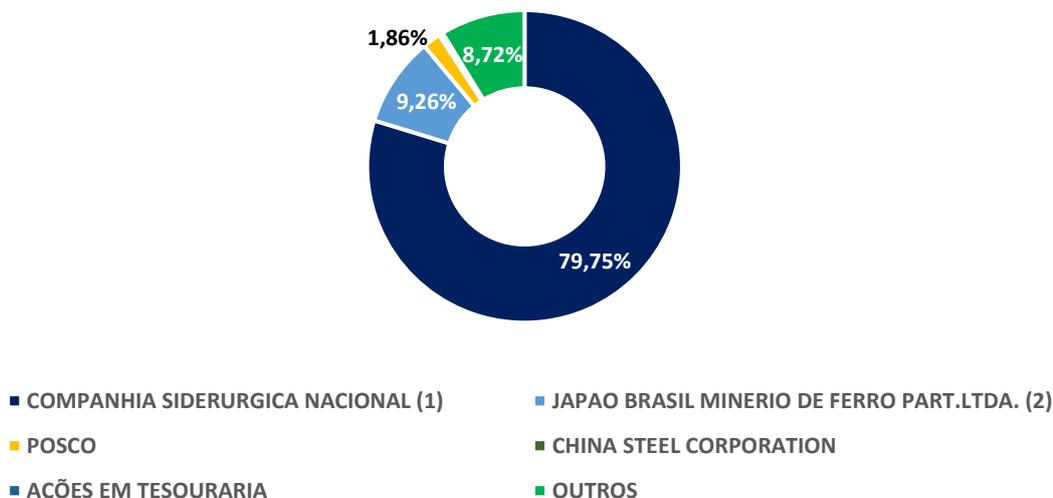
A CSN Mineração continua ampliando seus canais de comunicação, visando a manutenção da transparência e exposição da Cia. por meio de novas coberturas de Instituições Financeiras e participações em eventos e conferências.

#### Capital Social

O capital social da CSN Mineração é dividido em 5.485.338.838 (cinco bilhões e quatrocentos e oitenta e cinco milhões e trezentos e trinta e oito mil e oitocentos e trinta e oito) ações ordinárias e escriturais, sem valor nominal, sendo que cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais de Acionistas. A Cia. é controlada pela Companhia Siderúrgica Nacional S.A., Japão Brasil Minério De Ferro Part. Ltda., POSCO, e China Steel Corporation, que detém respectivamente 79,75%, 9,26%, 1,86% e 0,41% do capital social total da CSN Mineração.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### CSN Mineração - Composição do Capital Social em 31/12/2023 (%)



(1) Grupo Controlador

(2) Consórcio Asiático formado pelas empresas: Itochu, JFE Steel e Kobe Steel.

### Assembleia Geral de Acionistas

Uma vez por ano, conforme estabelece a legislação, os acionistas reúnem-se em Assembleia Geral Ordinária para deliberar sobre as contas apresentadas pelos administradores, as demonstrações financeiras, a destinação do resultado do exercício, eventual distribuição de dividendos, sendo que a cada dois anos, também deliberam sobre a eleição dos membros do Conselho de Administração. A Assembleia Geral também ocorre extraordinariamente, sempre que necessário, para deliberar sobre matérias que não são de sua competência ordinária.

### Conselho de Administração

O Conselho de Administração é composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 7 (sete) membros efetivos e um número de suplentes que não excederá o número de membros efetivos, residentes ou não no Brasil. O mandato dos Conselheiros é de 2 (dois) anos, sujeito às disposições do Acordo de Acionistas. Em 31 de dezembro de 2023, o Conselho de Administração era composto por 7 (sete) membros efetivos e 1 (um) suplente, com término do mandato unificado na Assembleia Geral Ordinária de 2025. O Conselho de Administração deve, entre outras atribuições, fixar a orientação geral dos negócios da Companhia, acompanhar os atos da Diretoria e decidir sobre assuntos relevantes envolvendo os negócios e operações da Companhia. É responsável pela eleição e destituição dos membros da Diretoria, podendo também, se necessário, criar comitês especiais para seu assessoramento.

### Diretoria

A Diretoria é composta por, no mínimo 2 (dois) e, no máximo, 5 (cinco) Diretores, sendo um Diretor Superintendente, um Diretor Financeiro, e um Diretor de Relações com Investidores, sendo permitida a cumulação de cargos, e os demais com a designação a eles conferidas pelo Conselho de Administração. O mandato dos Diretores é de 2 (dois) anos, permitida a reeleição para um número ilimitado de mandatos. Em 31 de dezembro de 2023, a Diretoria era composta por 5 (cinco) membros, sendo um Diretor Superintendente, um Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, um Diretor de Operações, um Diretor de Planejamento Estratégico e um Diretor de Investimentos, com término do mandato unificado em 30 de setembro de 2024. A Diretoria é responsável por conduzir as atividades de administração e operação dos negócios sociais da Companhia, e deverá exercer os poderes conferidos a eles pela Assembleia Geral,

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

pelo Conselho de Administração e pelo Estatuto Social da Companhia, para desempenhar os atos exigidos para sua regular operação. Os membros da Diretoria se reúnem sempre que convocados pelo Diretor Presidente ou por dois Diretores.

### Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria é composto por três membros independentes, eleitos pelo Conselho de Administração, com prazo de gestão de 2 anos. O Comitê de Auditoria se reúne ordinariamente pelo menos uma vez a cada dois meses e, extraordinariamente, sempre que necessário. Algumas de suas atribuições principais são: rever as demonstrações financeiras e demais informações públicas sobre o desempenho operacional e a situação financeira da Companhia e recomendar ao Conselho de Administração a indicação, remuneração e contratação de auditor externo, bem como acompanhar a atuação das auditorias interna e externa.

### Auditoria Interna

A Controladora CSN dispõe de uma Diretoria de Auditoria, Riscos e *Compliance*, com atuação independente dentro da organização, vinculada ao Conselho de Administração da Controladora CSN, conforme Art.19, VIII do estatuto social. As atividades dessa Diretoria abrangem todas as Cias. do Grupo Econômico CSN, dentre elas a CSN Mineração.

A equipe da auditoria interna possui metodologia e ferramentas próprias para exercer suas atividades, essas alinhadas às melhores práticas de mercado e adota uma abordagem sistemática e disciplinada, atuando de forma objetiva e independente na condução de seus trabalhos, para avaliação da efetividade dos controles e consequente melhoria dos processos de gerenciamento de risco, controle e governança, bem como de prevenção a fraudes, reportando o seu resultado ao Conselho de Administração da Companhia, por meio do Comitê de Auditoria.

### Audidores Independentes

Os auditores independentes, Grant Thornton Auditores Independentes, que em 2023 prestaram serviços à CSN Mineração e suas controladas, foram contratados para emitir relatório de revisão limitada sobre as informações financeiras trimestrais e opinião sobre as demonstrações financeiras anuais da Companhia e serviços adicionais ao exame das demonstrações financeiras. É entendimento tanto da Companhia quanto de seus auditores independentes que tais serviços não afetam a independência dos auditores.

| Valores referentes aos serviços prestados pelos auditores | (R\$ mil)  |
|---|------------|
| Honorários relacionados à auditoria externa               | 721        |
| Honorários relacionados a outros serviços de asseguuração | 101        |
| <b>Total</b>  | <b>822</b> |

Os serviços prestados pelos auditores externos, adicionalmente ao exame das demonstrações financeiras, são previamente apresentados ao Comitê de Auditoria da Companhia para que se conclua, de acordo com a legislação pertinente, se tais serviços, pela sua natureza, não representam conflito de interesse ou afetam a independência e objetividade dos auditores independentes. Nos termos da Resolução CVM 59/2021, antiga Instrução CVM 480/2009, o Conselho de Administração declarou em 06/03/2024 que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Código de Conduta

A Companhia possui um Código de Conduta aprovado pelo Conselho de Administração contemplando princípios aplicados ao cumprimento da Lei Anticorrupção (12.846/2013) e que norteiam seus atos e definem os compromissos diários de comportamento a serem assumidos pelos colaboradores e executivos da Companhia. O Código é disponibilizado a funcionários, executivos, fornecedores, clientes e prestadores de serviços, entre outros públicos de interesse, sendo utilizado como declaração dos compromissos assumidos de conduta. Suas diretrizes são públicas e podem ser encontradas no website da Controladora CSN, no endereço eletrônico ([www.csn.com.br](http://www.csn.com.br)).

A área de *Compliance* é responsável pelo Programa de Integridade, que visa garantir o cumprimento dos padrões de conduta éticos no exercício das atividades e transparência nos negócios. Faz parte deste processo o treinamento contínuo de colaboradores e também o monitoramento quanto ao cumprimento de leis, regulamentações, políticas e normas internas.

A Companhia conta ainda com canais de denúncia para relatos de desvios de conduta ou suspeitas. O reporte das denúncias, por parte de colaboradores, terceiros e público externo pode se dar de maneira anônima ou identificada, mantendo-se o sigilo, confidencialidade e a garantia de não retaliação. As denúncias são tratadas pela Gerência de Riscos e *Compliance* da Controladora CSN e reportadas ao Comitê de Auditoria da Companhia.

### Divulgação de Atos e Fatos Relevantes

A Companhia tem uma Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários segundo a qual toda divulgação deve ser feita com dados fidedignos, adequados e transparentes, nos prazos previstos e com homogeneidade, conforme estabelecido na Resolução CVM 44/2021, antiga Instrução CVM 358/2002. Referida política estabelece que os Atos e Fatos Relevantes da Companhia devem ser veiculados por meio do Portal de Notícias da Folha de São Paulo, em conjunto com a divulgação nos websites de relações com investidores da Companhia, da Comissão de Valores Mobiliários e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

## 6 – INOVAÇÃO

A inovação é outro pilar estratégico para o Grupo CSN e uma alavanca para o crescimento sustentável. Tendo isso em vista, desde 2018, o Grupo CSN vem fortalecendo a CSN Inova, plataforma de inovação que catalisa a transformação dos nossos negócios em direção a uma gestão ainda mais focada no ESG.

Com quatro pilares de atuação focados em resolver os desafios do Grupo CSN, a CSN Inova dispõe de ferramentas complementares para a execução de estratégias de inovação com impacto no curto, médio e longo prazo. Visando descarbonizar os processos produtivos do Grupo CSN e gerar mais eficiência em nossas operações, a CSN Inova prioriza projetos de desenvolvimento, parcerias e investimentos em tecnologias e soluções da indústria 4.0, novas rotas produtivas, transformação digital, ciência de dados, novos materiais e economia circular.

Na primeira frente, a *CSN Inova Open* conduz um processo de inovação sistêmico e colaborativo, direcionado à solução de desafios estratégicos e que representem um alto impacto operacional, socioambiental e financeiro para o Grupo CSN. Os desafios priorizados atualmente são: redução do consumo de combustíveis fósseis e energia elétrica, aumento da disponibilidade de ativos, diminuição de despesas logísticas, digitalização e otimização de processos para tomadas de decisões com base em dados, novos produtos e materiais, recuperação ambiental e reutilização de resíduos e novas formas de pagamento e financiamento para aumento de vendas.

A metodologia de gestão de inovação considera os elementos de inovação aberta e tem como base um diagnóstico aprofundado, que passa pelo mapeamento de processos de diversos segmentos, áreas e operações do Grupo CSN, passando pela análise das dores e indicadores relacionados. A partir desses diagnósticos, são construídos e executados projetos-piloto (com escopo reduzido e de rápida implementação) para testar tecnologias e soluções aderentes aos desafios mapeados. Após a avaliação

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

desses pilotos por meio de indicadores mensuráveis, as iniciativas são escaladas de forma organizada dentro dos negócios do Grupo CSN.

Em 2023, das 73 iniciativas em andamento, 33 estavam em fase de planejamento, 23 foram pilotadas e 17 estavam sendo escaladas – o que demonstra o amadurecimento do portfólio da CSN Inova. A gestão de inovação tem como principal objetivo priorizar desafios e projetos que sejam de fato relevantes para a empresa, sendo que tal priorização é realizada com base no alinhamento estratégico com os negócios, na matriz de materialidade, na maturidade tecnológica, no potencial econômico e, sobretudo, em indicadores operacionais e financeiros.

Na segunda frente, a *CSN Inova Ventures* é um dos primeiros veículos corporativos de venture capital brasileiro focado na indústria 4.0 e responsável por aproximar o Grupo a startups e soluções no Brasil e no exterior, além de agentes que são referência no ecossistema de venture capital, como *Endeavor*, *ABVCAP*, *BR Angels* e fundos de investimento e aceleradoras. O objetivo é capturar as melhores oportunidades de investimento em tecnologias disruptivas com alto potencial de crescimento e que permitam a transição de indústrias tradicionais para um futuro mais inteligente, conectado e sustentável.

A tese da *CSN Inova Ventures* foca em empresas nos estágios *Seed*, *Series A* e *Series B*, cuja solução esteja alinhada a uma das verticais de investimento, tendo também parte do seu capital comprometido para oportunidades adjacentes. Em 2023, parte das investidas do portfólio da *CSN Inova Ventures* operaram e atuaram em conjunto com o Grupo.

A *CSN Inova Ventures* encerrou 2023 com nove empresas no portfólio, com investimentos realizados mediante aportes entre R\$ 1 milhão e R\$ 10 milhões, sendo esperado que novos aportes sejam realizados ao longo de 2024, mantendo-se o foco nas verticais de investimento, definidas conforme os desafios operacionais do Grupo.

Além disso, a partir da constituição do Comitê ESG em fevereiro de 2021, a *CSN Inova Ventures* se consolidou também como um dos veículos corporativos de venture capital do mundo, cuja uma de suas teses, a Transição ESG, está integrada para atuar como ferramenta de transição, buscando tecnologias que impulsionem a agenda de metas, estratégia e principais objetivos de cada um dos temas materiais de sustentabilidade do Grupo. A integração da atuação da *CSN Inova Ventures* à estratégia de transição socioambiental contribui para agilidade que o Grupo possui para acelerar sua agenda de sustentabilidade.

Na terceira frente, com a motivação de garantir a perenidade das operações do Grupo e a evolução do seu propósito de desenvolvimento, a *CSN Inova Bridge* é responsável pela gestão integrada da estratégia de inovação ESG do Grupo, trabalhando em conjunto com diversas lideranças e áreas de negócios para identificar como, com quem e quais são os principais desafios e oportunidades de transição relacionadas à matriz de materialidade do Grupo. O Comitê ESG, que assessora o Conselho de Administração da CSN, por exemplo, é resultado de extensa pesquisa de modelos de governança em sustentabilidade e inovação de companhias abertas, bancos, fundos e academia conduzida pela *CSN Inova Bridge*. O Comitê opera como um laboratório de inovação socioambiental, cujos riscos e oportunidades são discutidos a partir da matriz de materialidade de sustentabilidade do Grupo CSN de uma forma sistêmica, integrada, experimental e participativa. Sempre em rede e com equipes multidisciplinares da operação ao corporativo, destrava e alavanca recursos de projetos estruturais críticos, mobiliza a conexão entre saberes do ecossistema de inovação social e capacita os colaboradores de modo a estimular a difusão e escala da cultura de sustentabilidade. Além disso, centraliza as atividades de comunicação ESG dos negócios, em um esforço para estabelecer gradativamente uma comunicação transparente com seus *stakeholders*.

Por fim, na quarta frente, a *CSN Inova Tech* avalia tecnologias e executa projetos de desenvolvimento de rotas tecnológicas. Em 2023 foram avaliados mais de 15 diferentes tipos de tecnologias relacionadas a novas rotas tecnológicas e novos materiais/combustíveis.

Em 2023, houve avanços significativos nos projetos para utilização de hidrogênio verde na Siderurgia, como a implementação da tecnologia Utis e do Projeto Selene, criado para descarbonizar uma unidade de laminação do Grupo. A obra da primeira aplicação da tecnologia Utis na UPV está em fase final, com previsão de startup da tecnologia para o primeiro semestre de 2024. Na frente do projeto Selene, foi montado um time com integrantes localizados em São Paulo e no Paraná, que se dedicarão integralmente ao desenvolvimento de projetos para uso de hidrogênio no processo siderúrgico.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Além disso, avançaram na carteira de projetos de 2023 o desenvolvimento de novas rotas tecnológicas para o processamento de escória de aciaria e a avaliação de tecnologias para produção de pelotas e briquetes aglomerados a frio, isto é, sem o consumo de combustíveis fósseis.

A *CSN Inova Tech* também atua como radar de tendências de tecnologias mais promissoras para os setores em que o Grupo CSN está inserido. Na frente iniciada no ano passado, de mapeamento de soluções de captura de carbono, houve avanços significativos, com a previsão de início de pilotos para o ano de 2024.

Por fim, para os desafios em que as tecnologias estão com níveis de maturidade inferior e demandam P&D, a *CSN Inova Tech* aproxima os negócios de universidades e centros de pesquisa no Brasil e no exterior fomentando a criação de projetos para desenvolvimento de tecnologias.

### 7 – PESSOAS

O modelo “**Gente & Gestão**” da CSN Mineração é fundamentado em cinco pilares: Atrair; Alinhar e Engajar; Avaliar; Desenvolver; Reconhecer e Recompensar. A companhia acredita que seu diferencial competitivo é o seu capital humano. Através deste modelo o conhecimento é transformado em uma trajetória de sucesso, baseada na paixão, dedicação e competência que geram oportunidades, conquistas e reconhecimentos.

Em 2023, a CSN Mineração continuou intensificando seus investimentos para criar um ambiente mais diversificado, equitativo e inclusivo, concentrando esforços no desenvolvimento da cultura organizacional e no crescimento dos colaboradores. Essa abordagem foi fundamentada na valorização da singularidade de cada colaborador e na importância de Diversidade, Equidade e Inclusão, valores alinhados aos objetivos estratégicos da empresa.

A estratégia foi fundamentada em dois pilares: cultura e representatividade. No âmbito cultural, houve a implementação de um amplo plano de ação envolvendo comunicação, sensibilização e capacitação em todas as unidades, sendo crucial para alcançar resultados de engajamento elevados. No pilar da representatividade, a CSN Mineração concentrou-se no compromisso com o Pacto Global da ONU, com o objetivo de atingir, até 2025, a representação de 28% de mulheres no quadro geral. Além disso, trabalhou com metas internas para incluir pessoas com deficiência, ampliar a representação de pessoas negras e mulheres em cargos de liderança.

É importante ressaltar que esta análise inclui todos os ativos, inclusive estagiários, jovens aprendizes e capacitares.

A representatividade foi trabalhada por meio do estabelecimento de planos e metas específicos. Acompanhando meticulosamente a implementação desses planos, as estratégias foram adaptadas de forma mais precisa e eficaz, compreendendo as particularidades, desafios e oportunidades únicas de cada setor. Essa compreensão detalhada permitiu direcionar os esforços de maneira mais assertiva, fortalecendo continuamente o avanço em direção à realização das metas estabelecidas.

Durante 2023, continuamos impulsionando os resultados de Diversidade, Equidade e Inclusão com uma série de iniciativas:

- **Adesão ao Programa Empresa Cidadã.** O Programa Empresa Cidadã, instituído pela Lei nº 11.770/2008 e regulamentado pelo Decreto nº 7.052/2009, destina-se a prorrogar por sessenta dias a duração da licença-maternidade e por quinze dias, além dos cinco já estabelecidos, a duração da licença-paternidade (Lei nº 13.257/2016).
- **Programa Capacitar Mulheres:** Capacitação de mulheres das áreas circunvizinhas aos nossos empreendimentos, em parceria com instituições de ensino.
- **Piloto de Desenvolvimento das mulheres do programa Capacitar:** foi desenvolvida uma trilha híbrida de desenvolvimento comportamental para mulheres do programa Capacitar que iniciaram em dezembro de 2023.
- **Programa Capacitar Diversidade:** Capacitação de Pessoas com Deficiência na unidade de Mineração Casa de Pedra.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- **Letramentos online** sobre gênero aplicado em todas as Unidades.
- **Talk Show diário na Semana ESG** sobre: mulheres na operação, mulheres e pessoas negras na liderança e liderança inclusiva, transmitido para todas as unidades.
- **Estandes de Diversidade na Semana ESG:** Materiais informativos sobre os programas, indicadores de diversidade, bem como a importância de DE&I.
- **Letramento online sobre liderança inclusiva** para os níveis de coordenação e supervisão.
- **Talk Show Raça em Pauta, Passado, Presente e Futuro:** Letramento online com a participação de colaboradores do Grupo CSN e parceira externa.
- **Letramento racial “Desafio Mover”:** Durante um ano, as empresas participantes do MOVER tiveram a oportunidade de realizar o letramento de seus colaboradores. No dia 5 de dezembro, no último encontro do Mover com as empresas coligadas, ocorreu a premiação daquelas que se destacaram no engajamento de seus colaboradores. Entre as 49 empresas participantes, 15 foram premiadas na categoria de liderança engajada, e 18 receberam reconhecimento pelo engajamento de seus colaboradores do quadro geral. A CSN se destacou brilhantemente, conquistando 4 troféus. O Grupo CSN foi premiado com dois troféus de ouro pela alta taxa de líderes engajados, atingindo 90,50% de letramento, e pela certificação de colaboradores, alcançando 80,61% de certificação. Além disso, a CSN recebeu troféus de prata e bronze pelas altas taxas de certificação de líderes, atingindo 77,39%, e pelo engajamento de colaboradores, ultrapassando 15,37% e totalizando mais de 4000 pessoas letradas. Esta conquista reforça o compromisso da CSN com a equidade e inclusão, impulsionando um ambiente de trabalho mais justo e respeitoso para todos.
- **Bolsas de inglês** foram disponibilizadas em parceria com Mover e Hult EF para colaboradores autodeclarados negros.
- **2 Bolsas do Prolíder** – Programa de desenvolvimento de lideranças negras. Uma parceria Mover e Instituto Four.
- **1 Bolsa do Blackleadership Academy.** Uma parceria Mover e McKinsey & Company.
- **Programa Mentoria Cidadã:** em que a liderança da empresa mentora jovens em vulnerabilidade social do Programa Garoto Cidadão da Fundação CSN.

Em 2023, investimos mais de 232.600 horas em treinamento, o que demonstra a preocupação da CSN Mineração no desenvolvimento de seus colaboradores, em todos os níveis do pipeline. No comparativo da média de horas de treinamento entre 2022 e 2023, observamos um aumento de 10% no indicador da CSN Mineração, calculado a partir do total de horas de treinamento durante o ano dividido pelo *headcount* em 31/12/2023. Na média de horas de treinamentos de mulheres, houve aumento de 62% na CSN Mineração.

Este resultado é expressão da consolidação da **Universidade Corporativa CSN**, em especial no que diz respeito à plataforma LMS, disponível para todos os colaboradores do Grupo, sendo responsável por mais de 60 mil horas de treinamentos virtuais. Atingimos a marca de mais de 80 conteúdos virtuais disponibilizados na plataforma, em modalidade *on demand*, para que os colaboradores construam suas próprias jornadas de aprendizagem, além de promover capacitações presenciais, dentre elas, o desenvolvimento da liderança.

A estrutura da **Universidade Corporativa** é dividida em 5 escolas: Escola de Excelência em Resultados, Escola de Líderes, Escola de Negócios, Escola ESG e Escola de Inovação. Estes segmentos permitem o direcionamento dos conteúdos conforme a estrutura organizacional da empresa. A partir do lançamento, algumas iniciativas de treinamentos que ocorriam de maneira independente nas unidades foram integradas à Universidade, como por exemplo a Usina do Conhecimento.

Na **Escola de Excelência em Resultados**, além dos treinamentos online, iniciamos o processo de unificação dos treinamentos obrigatórios aos Riscos Críticos da Mineração (RCM). Com o objetivo de alinhar

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

os treinamentos obrigatórios e legais aos RCMs, a empresa iniciou, em 2023, o projeto de unificação desses conteúdos. Essa medida visa não apenas agilizar a liberação dos colaboradores para suas atividades, mas também aprimorar a qualidade dos treinamentos, assegurando que estejam em conformidade com as diretrizes da empresa e ajustados à realidade da indústria de Mineração. A partir disso, iniciamos uma abordagem de Gamificação dos conteúdos de RCM, em uma estratégia inovadora para envolver e capacitar os colaboradores de maneira mais eficaz. Essa abordagem enriquece a experiência de aprendizado, contribuindo para a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos e fortalecendo a eficácia do treinamento na otimização dos processos de manutenção na organização. Através dessa iniciativa, busca-se não apenas transmitir informações, mas também motivar e engajar os colaboradores, tornando o aprendizado mais interativo e eficiente.

Ainda na **Escola de Excelência em Resultados**, para aprimorar a gestão do conhecimento, a CSN Mineração direcionou investimentos para capacitar seus multiplicadores e instrutores internos. Essa formação específica abordou estratégias e ferramentas de comunicação, fortalecendo o compartilhamento de informações e conhecimentos, contribuindo para o enriquecimento do capital intelectual e promovendo uma comunidade de aprendizagem organizacional através da comunicação assertiva.

Além disso, nesta mesma escola foram realizados os seguintes projetos de destaque:

- **Projeto de Melhoria nos Treinamentos Obrigatórios:** O programa de Melhoria Contínua tem como objetivo potencializar os resultados da Mineração através do desenvolvimento de pessoas e processos, reconhecendo os colaboradores que implementam iniciativas de maior impacto no negócio. No ano de 2023, foram implementadas 2.396 melhorias com a participação de 4.452 colaboradores no programa. Como resultado, a CSN Mineração participou da 11ª edição do Grande Encontro, o principal evento de gestão da qualidade do Brasil, promovido pela União Brasileira para a Qualidade. A empresa foi premiada com o 2º lugar na Categoria Lean, com o projeto “*Redução das Horas Improdutivas em Troca de Turno*”, e o 3º lugar na Categoria GMC, com o projeto “*Otimização do Overstock de Sobressalentes Críticos da Mineração*”.
- **Reforma no Centro de Treinamentos:** Para proporcionar a melhor experiência de aprendizado aos colaboradores, a empresa realizou uma reforma no Centro de Treinamentos, agora localizado na Unidade Pires. A nova estrutura conta com mais salas e oferece uma experiência de aprendizado mais eficiente, incluindo a realização da Integração de novos colaboradores e outras ações de treinamento.
- **Desenvolvimento de Estagiários:** Além de apoiar no engajamento para adesão dos estagiários à Trilha de Desenvolvimento Super Estagiários, disponível na Universidade Corporativa, a empresa investiu em treinamentos técnicos em parceria com as áreas, como Excel e Certificação Lean Six Sigma através de projetos aplicados ao processo. Além disso, realizou ações como “Café com a Liderança”, proporcionando aos estagiários a oportunidade de ouvir histórias inspiradoras de gestores da empresa, promovendo reconhecimento e aprendizado.
- **Turma de Capacitação SOTREQ:** Com o objetivo de mitigar os impactos da escassez de mão de obra qualificada na área de Manutenção de Equipamentos Móveis, CSN Mineração deu um importante passo em 2023: a realização das primeiras turmas de capacitação, em parceria com a Sotreq S/A. Através da Escola de Formação de Mecânicos, a empresa capacitou 24 novos mantenedores em eletromecânica, os quais já estão desempenhando suas funções nas atividades de manutenção.
- **Trilha de Desenvolvimento Capacitar:** A introdução da Trilha de Desenvolvimento Capacitar demonstra o contínuo esforço da CSN Mineração em proporcionar oportunidades de crescimento profissional para esse público. Em 2023 apoiamos no engajamento para adesão dos colaboradores, além disso, promovemos ações presenciais que visam fortalecer ainda mais a cultura de aprendizagem. Essas ações refletem o comprometimento da CSN Mineração com o desenvolvimento e aprimoramento constante de sua equipe, contribuindo não apenas para o crescimento individual dos colaboradores, mas também para o sucesso da empresa.

As **Escolas de Negócios e de Líderes** promoveram o desenvolvimento de mais de 1300 gestores em todo o Grupo CSN, percorrendo diversas localidades de negócio, sendo participantes da CSN Mineração o total de 353 gestores. Esta passagem, na CSN Mineração, focou nas habilidades esperadas do líder CSN e buscou coletar informações das necessidades de desenvolvimento para a construção da trilha específica para liderança na Companhia. Também foi realizada uma atividade para apropriação de conhecimento a respeito do Relato Integrado 2022. Neste sentido, mais de 1290 líderes foram contemplados em todo o Grupo CSN, com a participação de 302 líderes da CSN Mineração, e nesta ação que visa o alinhamento na temática ESG para atingimento das prioridades estratégicas do negócio. Como resultado destas ações, mais de 9.900 horas de treinamentos foram promovidas dentro das categorias de Lideranças e Executivos da CSN Mineração.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 2023 CSN Mineração realizou eventos específicos para abordar questões de gênero e inclusão. A Roda de Conversa em comemoração ao Dia da Mulher e a Palestra "Mães na Indústria" são exemplos disso. Essas atividades não apenas reconhecem e celebram as contribuições das mulheres, mas também promovem um ambiente inclusivo, incentivando discussões sobre o papel delas na indústria. Como resultado destas ações, a CSN Mineração treinou 7.827 colaboradores em temáticas de Direitos Humanos, um indicador que representa 97,6% do seu *headcount* em 31/12/2023.

Além disso, através da inclusão dos Pilares ESG no formulário de inscrição dos projetos de Melhoria Contínua, a CSN Mineração demonstra seu compromisso em integrar a equidade e a inclusão em todos os aspectos operacionais. Além disso, incentiva nossos colaboradores a terem um olhar mais atento em relação ao tema, promovendo o aprimoramento contínuo em direção a práticas mais inclusivas.

Essas são algumas das práticas que refletem o compromisso da CSN Mineração em criar um ambiente de trabalho que respeite os direitos humanos, promovendo a diversidade e a inclusão como parte integrante de sua cultura corporativa. Ao integrar esses temas em treinamentos, a empresa busca não apenas cumprir padrões éticos, mas também fortalecer sua posição como uma organização socialmente responsável e comprometida.

Para ampliar as oportunidades de aprendizado, networking e benchmarking, a **CSN Mineração** incentivou a participação de seus colaboradores em eventos de destaque no cenário nacional, tais como: *Congresso Geossintéticos 2023*, *Operational Excellence Summit 2023*, *CBMINA*, *CONARTS*, *Congresso Nacional de Gestão de Contratos*, entre outros.

Outro projeto direcionado para a capacitação do efetivo e expansão dos negócios foi a **Jornada de Internacionalização CSN**, que consiste em um intercâmbio com o intuito de promover a abertura a mercados, estreitar laços com parceiros comerciais locais e implementar novas práticas e processos que podem ser mais eficientes no dia a dia da companhia. Tivemos 03 turmas que foram para o nosso escritório de Nova York, totalizando 29 colaboradores. Posteriormente, foram realizadas turmas concomitantes em Portugal e na Alemanha. Ao todo, participaram 38 pessoas pelas unidades no exterior, pelo período de 80 dias.

Enquanto estiveram nas unidades dos EUA, Alemanha e Portugal, nossos colaboradores tiveram a oportunidade de desenvolver alguns projetos relacionados à área de atuação, imergir no universo CSN, adquirir ainda mais conhecimentos, habilidades e experiências, além de mostrar na prática a nossa essência de fazer bem, fazer mais, fazer para sempre.

Outra frente importante em 2023 foi a consolidação do **Programa Trainee**, voltado para atração e retenção de talentos para atuarem nos diversos negócios do Grupo CSN. Os 46 trainees que iniciaram na companhia em março de 2022 concluíram sua trilha de desenvolvimento, após passar 9 meses nas áreas fim, na fase de *On The Job*. Na CSN Mineração, 11 trainees foram efetivados em cargos de Analista SR, Engenheiros I e II.

Antes da conclusão do programa de 2022, iniciamos o processo seletivo do novo programa, que dessa vez contou com um número ainda maior de aprovados. Após um processo seletivo bastante robusto, que incluiu um *Hackathon* e contou com quase 16.000 inscritos, no mês de outubro recebemos 60 jovens talentos que serão desenvolvidos para ocuparem posições de liderança a médio prazo. Serão direcionados para CSN Mineração 13 trainees, sendo 9 mulheres e 4 homens. Um grande marco deste programa é o percentual de mulheres equivale a 69,2% das vagas destinadas ao negócio mineração.

O novo programa segue a mesma estrutura do anterior, com duração de 18 meses e está previsto para terminar em fevereiro de 2025. A estrutura foi dividida em 4 fases, sendo elas: *Onboarding*, Conhecimento do Negócio, *Hackathon* e *On The Job*.

Em parceria com a CSN Inova, realizamos a segunda edição do **CSN.conecta**. Neste ciclo, tivemos 14 projetos finalistas e 3 vencedores.

O **CSN.conecta** identifica iniciativas de ações em ESG que poderão transformar o dia a dia do Grupo CSN e de toda a indústria.

As temáticas trabalhadas neste ciclo foram: água e efluentes; eficiência energética; gestão de resíduos; mudanças climáticas; diversidade e inclusão; biodiversidade e florestas e saúde e segurança. Foram elegíveis a participar colaboradores que não exercem cargo de gestão, em squads de até 4 pessoas, podendo ser de unidades/localidades diferentes.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### PARTICIPAÇÕES NESTE SEGUNDO CICLO:

- Projetos inscritos: 105
- Projetos qualificados (atendendo aos requisitos do manual): 88
- Projetos enviados (apresentações e vídeo) pelos participantes: 61
- Projetos selecionados (considerando valor do investimento e nota das avaliações pela banca): 14

Os projetos foram apresentados para banca avaliadora nos dias 22/11/2023 e 23/11/2023 na CSN Faria Lima, em São Paulo. Após análise da banca avaliadora, os três projetos melhor avaliados (1º colocado Posto de combustível móvel na Mina, do negócio Mineração; 2º colocado Inspeção segura de espaços confinados com RPA do negócio Cimentos e o 3º colocado Tomada digital inteligente para ferramentas eletromotrizes, no negócio Siderurgia), receberão uma premiação.

Consta de nossa política de **Recrutamento & Seleção** os seguintes pontos:

- ✓ A organização mantém um relacionamento profissional e responsável com seus colaboradores e não admite que decisões relativas à carreira, sejam fundamentadas em relacionamento pessoal;
- ✓ A organização não tolera qualquer atitude guiada por preconceitos relacionados à origem, religião, raça, gênero, orientação sexual, classe social, idade, estado civil, posição político-partidária e deficiência de qualquer natureza, para efeito de patrocínio e doação a projetos sociais, assistenciais e culturais. Da mesma forma, para contratação e aproveitamento de seus profissionais, desde que preencham os requisitos técnicos e o perfil exigido para o cargo;
- ✓ A organização não admite práticas ilegais como trabalho infantil e com isso, mantém um ambiente de trabalho que respeita a dignidade de todos os colaboradores, que propicia bom desempenho profissional e que é isento de qualquer tipo de discriminação e assédio sexual ou moral. A organização não empregará mão de obra infantil ou escrava, nem pactuará com tais práticas por parte de terceiros que nos forneçam produtos ou prestem qualquer tipo de serviço;

Para suprir a necessidade de recursos humanos da organização, é priorizado o recrutamento interno e admissão de Pessoas com Deficiência, desde que atendam os pré-requisitos da vaga em questão.

Em 2023 a CSN Mineração participou da Mostra de Profissões na cidade de Conselheiro Lafaiete. A iniciativa teve como objetivo principal fornecer informações sobre carreiras e o mercado de trabalho para alunos do ensino médio, contribuindo para a formação e preparação desses jovens para ingressarem no mercado de trabalho. Adicionalmente, buscou-se fortalecer a marca CSN e estimular a participação em programas de atração, tais como Jovem Aprendiz, Capacitar e Estágio.

A CSN Mineração atua com a metodologia de Ciclo de Desenvolvimento de Pessoas (Ciclo de Gente), no qual todos os colaboradores possuem a oportunidade de receber e fornecer feedback sobre sua situação atual e suas aspirações de carreira. Este ciclo compreende as seguintes etapas: Avaliações, Comitê de Avaliações, Feedback e elaboração do Plano de Desenvolvimento Individual (PDI). O papel do Líder neste processo é essencial, no qual têm-se a responsabilidade de apoiar no desenvolvimento profissional de cada integrante da equipe, e assim contribuir para a perenidade e sustentabilidade da CSN.

O processo de avaliação no Ciclo de Gente é composto por avaliações, que incluem a Autoavaliação (avaliação do próprio colaborador), Gestor, Pares e Clientes. Os níveis de avaliações variam de acordo com os cargos.

O resultado da metodologia de Avaliação de Gente inclui o 9box, o mapeamento de talentos e a identificação de potenciais sucessores dentro da Companhia. Estes instrumentos são fundamentais para orientar o desenvolvimento de carreira e os planos de desenvolvimento individual dos colaboradores.

## 8 - DESEMPENHO EM ASPECTOS ESG

O ano de 2023 foi histórico para a CSN Mineração, marcado por grandes conquistas em todos os segmentos de atuação e expressivos avanços na pauta ESG. Em abril de 2023, a companhia publicou seu terceiro Relato Integrado referente ao ano de 2022, o documento é assegurado por terceira parte, elaborado em conformidade com as normas GRI, IIRC, TCFD e SASB para o setor de "Metais e Mineração", e traz no detalhe os resultados dos nossos esforços realizados no período. No documento também foi apresentada a nova estratégia de Biodiversidade da CSN Mineração, em linha com as premissas adotadas pelo TNFD,

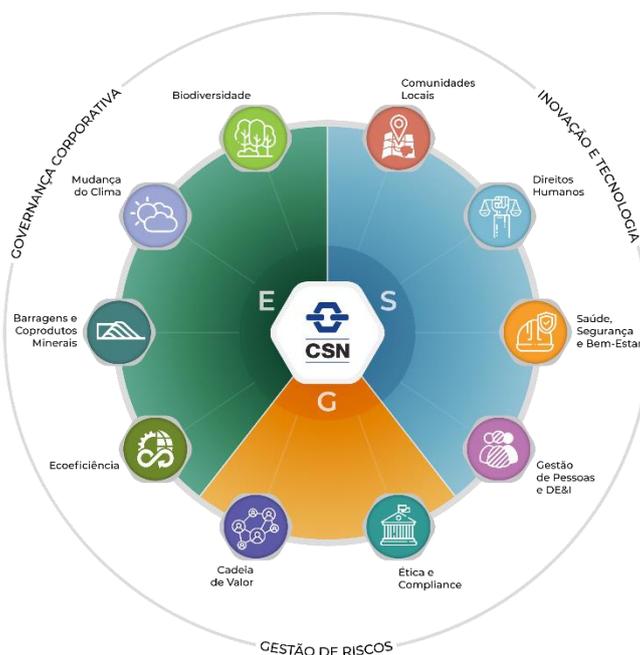
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

e o Estudo de Cenários Climáticos integrando a jornada de descarbonização dos segmentos da companhia. O documento pode ser acessado pelo website ESG da companhia: [www.esg.csn.com.br](http://www.esg.csn.com.br).

A partir de 2023, a CSN Mineração (CMIN) passou a ser avaliada por algumas agências de rating ESG de forma independente da CSN, empresa controladora. Já no início do ano recebeu sua classificação pela agência Sustainalytics de 23.1, score relacionado aos riscos ESG. Das 156 empresas de siderurgia e minério de ferro avaliadas globalmente, a CSN Mineração alcançou a 6ª melhor pontuação. No segundo trimestre, a CMIN foi demandada de forma independente para reportar ao S&P e alcançou o score de 46:

|                           | 2021      | 2022      | 2023      |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Sustainalytics</b>     | -         | -         | 23.1      |
| <b>S&amp;P Global</b>     | -         | -         | 46        |
| <b>CDP Climate Change</b> | B-        | B         | B         |
| <b>CDP Water Security</b> | C         | B         | B         |
| <b>GHG Protocol</b>       | Selo Ouro | Selo Ouro | Selo Ouro |

Ainda em 2023, a CSN Mineração atualizou sua materialidade alinhada à periodicidade bienal adotada como melhor prática de mercado. A metodologia utilizada está aderente a abordagem de materialidade orgânica, que proporciona uma visão mais dinâmica, aprofundada e contínua sobre as expectativas dos stakeholders e os impactos, riscos e oportunidades associados aos temas materiais. O processo de revisão também adotou a perspectiva de dupla materialidade, atendendo aos requisitos previstos pela Norma IFRS S1 e GRI, com temas analisados sob as óticas de materialidade de impacto e materialidade financeira. Essa atualização resultou em uma alteração – mesmo que sutil – da matriz de materialidade da companhia: inclusão do tema de Direitos Humanos e a consolidação das temáticas de Água e Efluentes e Qualidade do Ar em um tema guarda-chuva, a “Ecoeficiência”.



A matriz de materialidade norteia os esforços e investimentos da companhia, por isso a CSN Mineração se compromete com metas conectadas aos seus temas materiais em busca de uma gestão cada vez mais eficiente, integrada e sustentável. A seguir são apresentados os resultados das principais metas conforme sua relevância e materialidade para a Companhia e seus *stakeholders*.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Desempenho nas Principais Metas ESG

| Dimensão   | Indicadores   | Unidade                         | Indicador Ano-Base      | 2023 | Status  | Meta | Target |
|------------|---|---------------------------------|-------------------------|------|---|------|--------|
| Ambiental  | Intensidade de Emissão Mineração (GHG) <sup>1</sup>     | kgCO <sub>2</sub> e / t minério | 5,77<br>(Ano base 2019) | 7,33 |  | 4,04 | 2035   |
|            | Intensidade hídrica <sup>2</sup>                        | m <sup>3</sup> / t minério      | -                       | 0,26 |  | 0,45 | 2030   |
| Social     | Taxa de Frequência <sup>3</sup>                         | CAF+SAF                         | 1,96<br>(Ano-base 2021) | 1,09 |  | 1,37 | 2030   |
| Governança | Diversidade (mulheres no quadro funcional) <sup>4</sup> | %                               | 13%<br>(Ano-base 2019)  | 23,4 |  | 26%  | 2025   |

- (1) Considera as emissões apenas da categoria de combustão móvel do escopo 1 da CSN Mineração, que representam 95% das emissões de escopo 1. A emissão de escopo 2 é zerada em função do consumo elétrico ser proveniente de fontes 100% renováveis. Ressalta-se que os dados do inventário de 2023 estão passando por auditoria por empresa de terceira parte e os resultados oficiais serão disponibilizados no Relato Integrado em abril de 2024.
- (2) Nova meta estabelecida no último trimestre de 2023 e que considera a entrada dos novos projetos de beneficiamento de minério e rejeitos.
- (3) Taxa considera (CAF+SAF: próprios e terceiros/1 milhão de horas trabalhadas) da CSN Mineração.
- (4) Considera colaboradores alocados no Brasil, CLT, Aprendiz, Estágio e Programa Capacitar.

- **Sistema de Gestão Integrado**

A CSN Mineração mantém diversos instrumentos de Gestão Socioambiental e de Sustentabilidade visando atuar de forma propositiva atendendo aos diversos *stakeholders* envolvidos nas comunidades em que atua.

A Companhia possui um Sistema de Gestão Integrado (SGI), implantado conforme os requisitos da norma internacional ISO 14.001: 2015, certificado por organismo internacional independente e devidamente acreditado junto ao INMETRO, na unidade de Casa de Pedra (MG) desde 2000 e, desde 2021, no Porto do Tecar (RJ) e os requisitos da ISO 9001:2015 - Sistema de Gestão da Qualidade também certificado nessas unidades.

#### A – Dimensão Ambiental

- **Recursos Hídricos**

A água é um dos principais insumos para o processo produtivo da CSN Mineração, por isso, desde 2021 a companhia monitora os riscos atrelados à escassez hídrica avaliando potenciais impactos que a operação pode vir a enfrentar no caso de indisponibilidade desse recurso. Focada no compromisso de fazer uma gestão responsável da água, a empresa monitora, por meio de sistemas de controle de efluentes e drenagens, mais de sessenta pontos, sendo vinte e oito em cursos d'água situados na área de influência do empreendimento, investindo continuamente em novas tecnologias com garantia de resultados satisfatórios nos diversos parâmetros de efluentes analisados.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 2023, a CSN Mineração redefiniu e ampliou o horizonte de tempo de sua meta de eficiência hídrica. Ao longo do ano, no âmbito do Grupo Temático de Água e Efluentes do Comitê ESG, o time de especialistas projetou no detalhe as curvas de consumo de água considerando os projetos de expansão da unidade de Casa de Pedra, em Congonhas, Minas Gerais. Novas plantas de beneficiamento de minério de ferro com tecnologias diferentes das atuais serão instaladas nos próximos dez anos e, além disso, o produto de altíssima qualidade passará por mais etapas de beneficiamento. A partir dessa curva detalhada, a CSN Mineração definiu um novo compromisso, em linha com as melhores práticas de mercado, de manter a intensidade hídrica abaixo de 0,45 m<sup>3</sup> de água captada por tonelada de minério produzido até 2032, ampliando o horizonte temporal em relação à meta anterior prevista até 2030.

Devido aos investimentos operacionais realizados nos últimos anos, o índice de recirculação que considera as operações de beneficiamento de minério e água potável consumida, aumentou de 77,6% em 2018, para 88,2% em 2023. A partir do início da operação da P15, implantação dos projetos de descaracterização das barragens e projetos previstos na fase um de expansão para os próximos anos, com isso a expectativa é de que a unidade de Casa de Pedra opere de forma mais eficiente nos próximos anos. Neste sentido, ainda em 2023, a CSN Mineração também se comprometeu em alcançar o índice de 94% de recirculação de água até 2032.

A Companhia também relata anualmente ao *Disclosure Insight Action* (CDP) as diretrizes seguidas com relação à segurança hídrica. Em 2023, tivemos nosso *score mantido* em “B”.

- **Biodiversidade e Serviços Ecossistêmicos**

Durante todo o ciclo de vida da mineração são avaliadas questões relacionadas à biodiversidade. Os impactos negativos decorrentes de intervenções diretas sobre habitats (supressão vegetal) são gerenciados através do processo de licenciamento, iniciado pela realização de estudos ambientais, nos quais os impactos significativos são endereçados conforme hierarquia de mitigação, buscando inicialmente evitar, em seguida minimizar e, nos casos necessários, compensar.

Da mesma forma, aspectos relacionados aos fatores de perda de biodiversidade (poluição sonora, do ar, hídrica ou do solo) são devidamente controlados também através do processo de licenciamento ambiental com atendimento de condicionantes de licença, sendo periódica e devidamente monitorados pelos órgãos competentes. Por sua vez, as áreas de recuperação (e compensações) e as áreas preservadas possuem monitoramento de fauna, flora e de status de recuperação.

A CSN Mineração (CMIN) possui histórico de mais de 15 anos de preservação e monitoramento da biodiversidade local. No ano de 2023, a Companhia acumulou mais de 16,2 hectares de área revegetadas. Em 2023, foram plantadas 6.453 mudas de espécies nativas em áreas de compensação de Mata Atlântica, o que permitiu a finalização das atividades nas propriedades de Pinta Cuia, em Itabirito, e Águas Vermelhas, em Queluzito. Atualmente a CMIN conta com 8755,37 hectares de áreas própria protegidas e recuperadas.

Em 2023, a companhia implementou o Índice de Biodiversidade para as Operações (*Biodiversity Index for Operations – BIO*) na unidade de Casa de Pedra, em Congonhas, Minas Gerais. O indicador se baseia no guia “*Biodiversity Indicator and Reporting System* (BIRS)” da União Internacional para a Conservação da Natureza (IUCN) e mede a condição de biodiversidade das unidades operacionais, conferindo-lhes uma nota de 1 a 10 e permitindo o ranqueamento do nível de preservação da biodiversidade em nossas operações, possibilitando a definição de metas específicas e uma análise sob a ótica dos conceitos “*no net loss*” e “*net gain*”.

Nesse mesmo ano, ao adotar o Padrão de Desempenho 6 da International Financial Corporation (IFC), foi finalizado o estudo de habitats críticos do Complexo Casa de Pedra. Este estudo é parte fundamental para que o processo de ampliação das operações tenha como base as melhores práticas adotadas internacionalmente com cuidadosa análise para minimização, mitigação e compensação dos impactos sobre a biodiversidade, além do estabelecimento de linhas de base e indicadores mais precisos.

Em relação aos serviços ecossistêmicos, a CMIN realizou o mapeamento de suas principais dependências, impactos, riscos e oportunidades relacionadas à natureza. Este mapeamento foi realizado seguindo as diretrizes do TNFD (*Taskforce on Nature-Related Financial Disclosure*) e compartilhado com a alta gestão da companhia através do Comitê ESG. O processo foi feito em consonância com a identificação e

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

hierarquização de riscos climáticos, alinhado às diretrizes TCFD (*Taskforce on Climate-Related Financial Disclosure*), já estabelecido e permanente na companhia. Com isso, a CMIN estabeleceu em 2023 a integração do processo e da lista de riscos críticos relacionados a clima e a natureza por meio de uma matriz única. Mais informações sobre a aderência da CMIN ao TNFD serão disponibilizadas em seu Relatório Integrado 2023, a ser publicado em abril de 2024.

- **Mudança do Clima**

A CSN Mineração possui a meta de atingir a neutralidade de emissões dos escopos 1 e 2 de suas operações até 2044. Para percorrer essa *jornada* rumo à neutralidade de carbono, a companhia estruturou sua estratégia climática em três pilares, sendo eles: Engajamento com Stakeholders, Mitigação e Adaptação. A estratégia da CSN Mineração, bem como da sua controladora, está apresentada de forma completa no Relatório de Ação Climática, cuja primeira publicação aconteceu em agosto de 2023 e pode ser acessado [aqui](#).

Além da ambição de ser carbono neutra, a companhia assumiu uma meta de reduzir 30% das emissões de CO<sub>2</sub> por tonelada de minério de ferro até 2035 contemplando as emissões de escopos 1 e 2. Uma das frentes de atuação está na eletrificação da sua frota de caminhões. Em 2023, foram concluídos os testes com caminhões *off-road* de 60 toneladas, sendo estes mais eficientes do que os modelos a diesel e com emissão zero de carbono, uma vez que 100% da eletricidade adquirida pela CSN Mineração é proveniente de fontes renováveis.

Outros projetos em 2023 que contribuíram para uma redução no consumo de diesel foi o teste para limitação de RPM (rotações por minuto) e a instalação de sistema *start/stop* para caminhões de grande porte. A empresa também está focada na implementação do sistema de Mina Autônoma, sendo a fase 1 prevista para 2024, e no início de testes com combustível sintético HVO, que possui baixa emissão de gases de efeito estufa (GEE) quando comparado com o fóssil.

Além de investir na redução das suas emissões diretas de GEE, a CSN Mineração também está comprometida na mitigação das emissões da sua cadeia. Com a entrada da P15 (nova planta de beneficiamento de Itabirito que será instalada em Casa de Pedra), a empresa fornecerá mais de 15 Mt/ano de produtos premium com 67% Fe, sendo este essencial nas rotas de redução direta para produção de aço na siderurgia, que possui uma menor intensidade de carbono.

No ano de 2022 realizamos o reporte das informações relacionadas com tema de Mudança do Clima seguindo as diretrizes e recomendações do TCFD (do inglês: *Task Force for Climate Related Financial Disclosures*). Já em 2023, os riscos e oportunidades do Clima foram integrados aos da Natureza em uma matriz única, que é incorporada à matriz de riscos da companhia. Nesse mesmo ano, a CSN Mineração iniciou o estudo de Vulnerabilidade Climática, que tem como principal objetivo reavaliar os riscos físicos existentes e identificar novos. Em 2024, serão propostas ações de adaptação que apoiarão à tomada de decisão para a transição climática pela Companhia.

Ressalta-se que CSN Mineração reporta suas emissões de forma independente da CSN, empresa controladora, seguindo as diretrizes do *GHG Protocol* visando subsidiar sua gestão de carbono, mitigação de riscos e adaptação às mudanças do clima. Em 2023, em seu terceiro ano de reporte de inventário de emissões de GEE, a CSN Mineração recebeu novamente o selo ouro do *GHG Protocol*, que demonstra o atingimento do maior nível de qualificação do nosso inventário de emissão de gases do efeito estufa. Atendendo também à solicitação de investidores, a Companhia reporta desde 2021 ao *Disclosure Insight Action* (CDP) às diretrizes seguidas com relação à mudança climática. Em 2023, os *scores* em Mudanças Climáticas e de Segurança hídrica foram equivalentes a B, o que demonstra que a companhia está comprometida com a gestão ambiental e está no caminho de adotar as melhores práticas do mercado.

- **Gestão de Barragens**

Em 2020, a CSN Mineração foi a primeira mineradora de grande porte a se tornar 100% independente do uso de barragens de rejeito, a partir do investimento de cerca de R\$400 milhões em tecnologias que

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

viabilizaram a filtragem e empilhamento a seco dos rejeitos. Todas as barragens, desde então inativas e/ou em processo de descaracterização, são auditadas por empresas independentes e especializadas no assunto, objetivando atestar a estabilidade e identificar ações preventivas para a garantia dessa estabilidade.

A CSN Mineração segue as diretrizes e recomendações sobre operação e segurança de barragens estabelecidas pela ICOLD (do inglês: *International Commission on Large Dams*), comissão internacional não governamental, que incentiva a troca de informações sobre planejamento, projeto, construção e operação de grandes barragens. Esses padrões e práticas estão em linha com os princípios do ICMM (do inglês: *International Council on Mining and Metals*). Os Planos de Segurança de Barragens e o Plano de Ação de Emergência para Barragens de Mineração (PAEBM) das estruturas da CSN Mineração estão disponíveis no site ESG da companhia (Acesse [aqui](#)).

Encerramos o ano de 2023 com todas as barragens da CSN Mineração com nível de emergência estável, ou seja, com estabilidade garantida segundo a legislação nacional vigente. Em continuidade ao cronograma de descaracterização das nossas barragens, até o momento foram concluídas a descaracterização das Barragens Auxiliar do Vígia e B5, e concluídas as obras de descaracterização da Barragem do Vígia, restando ser apenas monitoradas pelo prazo legal, para que seja descadastrada como barragem junto aos órgãos fiscalizadores. As obras da barragem B4 continuam em andamento com conclusão prevista para 2028, conforme cronograma abaixo:



### B - Dimensão Social

- **Saúde e Segurança do Trabalho**

Para a CSN Mineração a saúde, a segurança e o bem-estar de seus funcionários é prioridade máxima. A melhora sucessiva nos indicadores de taxa de frequência de acidentes reforça o compromisso da empresa na sua busca por zero acidentes. Em 2023, a taxa de frequência de acidentes com e sem afastamento de funcionários próprios e terceiros atingiu uma significativa redução com relação ao ano anterior, com queda de 16,2% chegando ao índice de 1,09 (fator de 1MM HHT) ratificando o foco da organização na melhoria do seu desempenho. A CMIN encerrou o ano de 2023, sem nenhuma ocorrência de acidente fatal, indicador mantido desde 2013.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### TAXA DE FREQUÊNCIA – CMIN



Na busca contínua por evolução, o grupo CSN lançou o Programa *AG/R* que contempla também as operações da CSN Mineração. Com a participação ativa da liderança, o programa que visa reduzir o risco de acidentes de alto potencial e prevenir fatalidades, reforça o compromisso de todos os gestores com a segurança como um valor inegociável. Fundamentado nos pilares "Cultura de Saúde e Segurança do Trabalho", "Gestão de Riscos Críticos" e "Segurança de Processos", o programa unifica, por meio de ações sistematizadas, as práticas já existentes nas unidades com o objetivo de reforçar a cultura de prevenção, e aprimorar continuamente a segurança no ambiente de trabalho.

As diretrizes de Saúde e Segurança da companhia são baseadas nas melhores práticas de mercado, direcionadas por normas regulatórias e recomendações nacionais e internacionais. Além disso, por meio de diretrizes estabelecidas em políticas e manuais do Grupo CSN – empresa controladora da CSN Mineração –, todos os colaboradores diretos e indiretos são treinados em ações e comportamentos relacionadas à segurança ocupacional, proatividade, conformidade legal, mitigação e controle de perigos e riscos e na prevenção de acidentes e doenças ocupacionais.

A Política de Sustentabilidade e os Manuais de Saúde e Segurança do Grupo CSN – aplicáveis a todos os seus negócios – podem ser acessados nos links abaixo:

- Política de Sustentabilidade (acesse [aqui](#))
- Manual de Gestão de Segurança e Saúde Ocupacional (acesse [aqui](#))
- Manual de Saúde e Segurança do Trabalho para Fornecedores (acesse [aqui](#))

As ações da Companhia de promoção à saúde vão além da saúde ocupacional, buscam o engajamento e a mudança de hábitos com foco em uma vida saudável de todos os colaboradores, próprios e terceiros. Dentre os programas, destacam-se ações de conscientização com foco em redução e prevenção as doenças crônicas não transmissíveis (como diabetes, hipertensão e obesidade), cuidado com a saúde mental, alimentação saudável, atividade física e prevenção ao consumo de álcool, tabaco e outras substâncias.

Em 2023, em parceria com entidades públicas de saúde, a empresa estimulou a adesão à vacinação contra doenças transmissíveis, incluindo a realização do gesto vacinal dentro das unidades da CSN Mineração. Dentre elas, campanhas internas de vacinação contra a Gripe (H1N1) foram realizadas com a adesão de

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

93% dos colaboradores. Adicionalmente, realizamos campanhas em conjunto com a Secretaria de Saúde do Estado de Minas Gerais fornecendo vacinação contra Covid-19 e Hepatites no Complexo de Casa de Pedra.

A CSN Mineração atua diretamente na criação e manutenção de um ambiente de trabalho seguro e saudável. Dentre essas iniciativas destacam-se:

**Programa Teste de Prontidão:** Ferramenta online que une ciência e tecnologia para prever riscos de acidentes no ambiente de trabalho. O objetivo é rastrear as condições físicas, mentais, emocionais e sócio-ocupacionais que afetam a prontidão do profissional e que podem colocá-lo em situação de risco. Em 2023, tivemos a ampliação de 700 licenças do teste de prontidão na CSN Mineração e zero acidentes com os colaboradores participantes.

**PPAE – Programa de Prevenção para Álcool e Entorpecentes:** Ação preventiva no combate ao consumo indevido de álcool e/ou outros entorpecentes, visando à integridade física e psíquica dos colaboradores e fornecedores, por meio da prevenção, informação e tratamento. Todo o processo é realizado respeitando os critérios de sigilo médico e as diretrizes de Compliance da Companhia. Em 2023, foram realizados mais de 83 mil testes de etilômetros e 5 mil testes toxicológicos em colaboradores próprios e terceiros na CSN Mineração.

**SIPATMA Integrada:** A Companhia realiza anualmente a SIPATMA – Semana Interna de Prevenção de Acidentes e Meio Ambiente de forma estruturada abrangendo todos os colaboradores próprios e fornecedores. O evento acontece em todas as unidades da CMIN e tem o intuito de fazer com que os colaboradores adquiram maior consciência sobre saúde física e mental, meio ambiente e segurança.

**Plataforma Virtual de Aprendizagem:** A companhia está em fase de desenvolvimento de treinamentos com aplicação de games e assistente virtual como facilitador de conteúdos teóricos, regras com pílulas de animação e aplicação de óculos para simulações em 3D, proporcionando experiência e simulação de cenários de risco em ambiente virtual. Em 2023, foram implementados e já cadastrados três módulos de treinamento na Plataforma da Universidade Corporativa do Grupo CSN, sendo eles: Bloqueio de Energias Perigosas, Regras Gerais para Condutores e Operadores e Operação da Sala de Controle. Mais três módulos estão em fase de desenvolvimento para o ano de 2024.

- **Diversidade e Inclusão**

A CMIN reconhece que a diversidade entre as pessoas impulsiona a inovação e o crescimento dos negócios, promovendo uma transformação na sociedade. Suas iniciativas de evolução dos processos de recrutamento, avaliação e reconhecimento de talentos refletem práticas que promovem a representatividade e equidade de gênero, pessoas com deficiência (PCDs) e grupos minoritários em cargos operacionais e de liderança. A empresa adota uma política de tolerância zero à discriminação, conforme expresso em seu Código de Conduta. Em 2020, estabeleceu a meta de dobrar a força de trabalho feminina até 2025, de 13% para 26%, concentrando-se no compromisso com o Pacto Global da ONU. O resultado da representatividade de mulheres aumentou de 21,6% em dezembro de 2022 para 24% em dezembro de 2023, um crescimento de 15,76% no número de mulheres no período.

Em 2023, a CMIN intensificou seus investimentos para criar um ambiente mais diversificado, equitativo e inclusivo, concentrando esforços no desenvolvimento da cultura organizacional e no crescimento dos colaboradores. Essa abordagem foi fundamentada na valorização da singularidade de cada colaborador e na importância de Diversidade, Equidade e Inclusão como valores alinhados aos objetivos estratégicos da empresa. No âmbito cultural, houve a implementação de um amplo plano de ação envolvendo comunicação, sensibilização e capacitação na companhia, sendo crucial para alcançar resultados de engajamento elevados. Destaca-se, nesse sentido, a videoconferência ao vivo de letramento racial e o Desafio Mover, do qual a empresa foi reconhecida com quatro troféus pelo engajamento de seus colaboradores.

Outras ações que também foram destaque em 2023: Adesão da CSN Mineração ao Programa Empresa Cidadã, que prorroga a duração da licença-maternidade e paternidade; Mais um ciclo do Programa Capacitar, impactando mais de 271 mulheres e pessoas com deficiência nas áreas de atuação de seus empreendimentos; Desenvolveu uma trilha híbrida de desenvolvimento comportamental para as participantes do Programa Capacitar; lançou o Programa Capacitar Diversidade para Pessoas com Deficiência na unidade de Mineração Casa de Pedra, e; Promoveu letramentos online sobre gênero e liderança inclusiva em todas as unidades.

O grupo CSN realizou também um Talk Show diário e estandes informativos na Semana ESG na CSN Mineração sobre diversos temas relacionados à diversidade. Também disponibilizou bolsas de inglês em parceria com o Mover e Hult EF para colaboradores autodeclarados negros, e participou de programas de

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

desenvolvimento de lideranças negras como o Prolíder e a Blackleadership Academy. Além do Programa Mentoria Cidadã, em que a liderança da empresa mentora jovens em vulnerabilidade social do Programa Garoto Cidadão da Fundação CSN. Essas iniciativas reforçam o compromisso da CMIN com a equidade e inclusão, impulsionando um ambiente de trabalho mais justo e respeitoso para todos.

- **Direitos Humanos e Relacionamento com Stakeholders**

A partir da última revisão da materialidade da empresa o tema Direitos Humanos passou a ser considerado como tema material, tornando-se ainda mais relevante para a estratégia da companhia. A CMIN é comprometida com a defesa dos direitos humanos e adota medidas e ferramentas que garantem e promovem a proteção e respeito a todos a fim de prevenir, mitigar e reparar quaisquer possíveis impactos que possam violar os direitos humanos.

A gestão de direitos humanos na companhia está alinhada com princípios e padrões internacionais, como os Princípios do Pacto Global da Organização das Nações Unidas, os Princípios Orientadores sobre Empresas e Direitos Humanos (POs) da Organização das Nações Unidas, convenções da Organização Internacional do Trabalho e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, especialmente aos ODS 5, 8, 10 e 16.

Em 2023, a CSN Mineração finalizou uma *due diligence* em direitos humanos no município de Congonhas/MG, cidade onde se localiza a Mina Casa de Pedra. Num trabalho iniciado em 2022, o Grupo CSN e sua Fundação, em conjunto com o Centro de Direitos Humanos e Empresas da Fundação Getúlio Vargas, avaliaram processos, sistemas e pessoas para identificar potenciais riscos adversos aos Direitos Humanos nas comunidades localizadas próximas a esta operação. O trabalho foi desenvolvido com base no *framework* da *UN Guiding Principles for Business & Human Rights*, utilizado como a principal ferramenta para identificar riscos e impactos aos direitos humanos associados à atividade empresarial inclusive na sua cadeia de valor.

Adicionalmente, cabe destacar o Comitê de Comunidade, uma prática de relacionamento criada pela CSN Mineração que envolve diversos atores. O Comitê tem um cronograma de reuniões rotineiras realizadas bimestralmente com representantes do poder público/privado e das comunidades locais, tendo como objetivo debater demandas, críticas e sugestões de melhoria na minimização ou mitigação dos impactos socioambientais inerentes aos empreendimentos da companhia. Com a “Casa de Apoio CSN”, localizada no bairro Residencial em Congonhas (MG), a companhia estabelece outro importante canal de comunicação com a comunidade que tem sido utilizado para prestar esclarecimentos à população sobre as atividades e ações da CSN Mineração, formular iniciativas conforme as demandas da comunidade e divulgar oportunidades de trabalho. Com essa ação, novos colaboradores foram contratados, transformando a realidade local por meio da geração de emprego e renda. Em 2023, foram efetuados mais de 1,3 mil atendimentos na Casa de Apoio.

- **Responsabilidade Social**

A Fundação CSN é um dos principais veículos para a promoção de relações positivas entre a CSN Mineração e a população local, com mais de 60 anos de atuação, possui papel fundamental em promover a transformação das comunidades por meio do desenvolvimento social, educacional e cultural e em desenvolver projetos de execução direta nas cidades em que a CMIN está presente. Em 2023, mais de R\$54 milhões foram investidos em 104 projetos sociais como incentivo por meio de diversas leis, destes, 97 projetos foram aportados pela CSN Mineração.

Perseguindo o mesmo objetivo, o Centro de Educação Tecnológica (CET), programa da Fundação CSN em parceria com a Secretaria de Educação do Governo de Minas Gerais, ampliou seu programa de bolsas através do “Trilhas de Futuro”. No último ano, a escola de Congonhas somou um total de 906 alunos, sendo 622 bolsistas, para os Ensinos Fundamental II e Médio e Cursos Técnicos de Mineração e Eletromecânica.

Com o seu modelo de atuação, a Fundação CSN conecta os investimentos à agenda dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e aos princípios do Pacto Global, da ONU e contribui diretamente para transformação de vidas, famílias e comunidades, reforçando o compromisso nas cidades que está inserida. Para saber mais sobre as ações e programas da Fundação CSN, acesse <https://fundacaocsn.org.br/>.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### C - Dimensão Governança

O Grupo CSN e a CSN Mineração vêm atuando na formalização de seus principais compromissos ESG com foco na governança de seus temas materiais. O Comitê ESG, órgão não-estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração do Grupo CSN, é composto pela alta liderança executiva e atua na definição da estratégia ESG da Companhia, em conjunto com a Diretoria de Sustentabilidade, que responde diretamente ao CEO do grupo a CSN. O Comitê atua diretamente na gestão de indicadores, avaliação e identificação de riscos e oportunidades ESG e desenvolvimento de projetos para alavancar a agenda de inovação.

Cabe ao Conselho de Administração a responsabilidade de estabelecer as diretrizes estratégicas e deliberar sobre temas econômicos, sociais e ambientais que tenham impacto sobre os negócios da companhia. Com o intuito de apoiar as decisões dos Conselhos de Administração do Grupo CSN e da CSN Mineração, o Comitê ESG tem por atribuição apresentar a esses órgãos os avanços, desafios, riscos e oportunidades relacionados aos Grupos Temáticos apresentados na imagem abaixo. Esses Grupos foram criados de acordo com a Matriz de Materialidade da Companhia, revisada pela última vez em 2023.



A estrutura também é composta pela Comissão Integrada de Gestão ESG, formada por embaixadores ESG nomeados pelos membros do Comitê, tendo como principal função implementar um sistema de inovação aberta e de sustentabilidade distribuídos pelos Grupos Temáticos. A principal função da Comissão de Gestão Integrada é padronizar conceitos e disseminar as boas práticas em todos os segmentos de atuação, com foco no atingimento das metas estabelecidas. Em paralelo, os Embaixadores ESG participam de treinamentos e oficinas relacionadas ao tema de Inovação ESG e coordenam os projetos estratégicos. Em 2023, foram realizadas oito reuniões do Comitê ESG, diversas oficinas com os 55 embaixadores e mais de 70 iniciativas mapeadas. Além disso, mais de 26 mil horas de treinamentos foram realizados pela Escola ESG na Universidade Corporativa.

Ainda em 2023, com o apoio do Comitê ESG, o programa CSN Conecta teve seu segundo ciclo realizado. O programa tem como objetivo identificar iniciativas com ações em ESG que podem transformar o dia a dia das nossas operações e de toda a indústria com potencial de aceleração. As temáticas trabalhadas neste ano foram: Água & Efluentes; Eficiência Energética; Mudança do Clima; Diversidade & Inclusão; Biodiversidade & Serviços Ecosistêmicos; Economia Circular; e Saúde & Segurança do Trabalho. Dentre os 105 projetos recebidos, 14 foram aprovados e implantados. Os três primeiros colocados receberam uma premiação financeira e foram divulgados durante a semana ESG 2023.

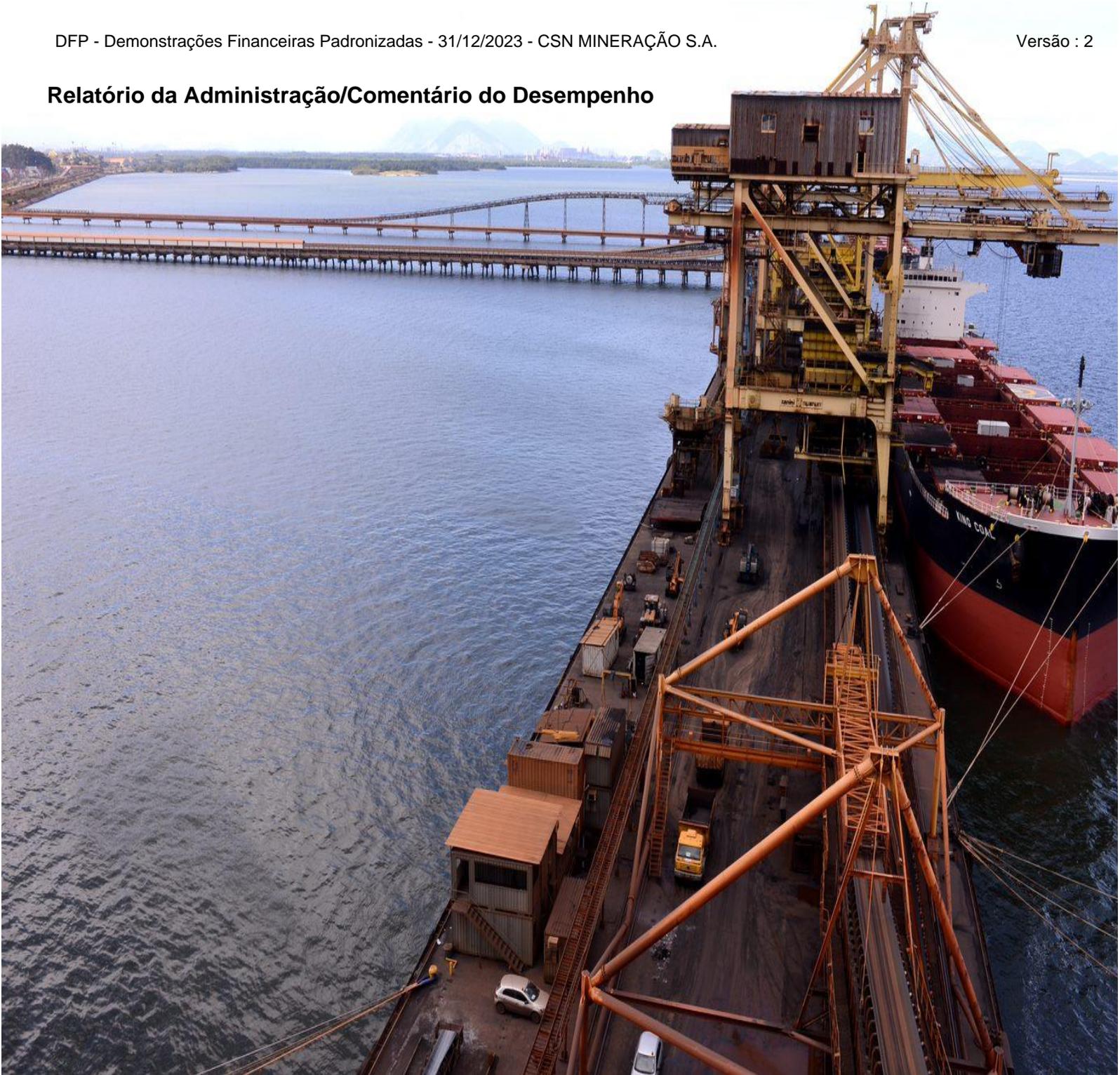
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### 9 - DECLARAÇÕES SOBRE PROJEÇÕES E PERSPECTIVAS FUTURAS

Este documento contém afirmações sobre o futuro que expressam ou sugerem expectativas de resultados, desempenho ou eventos. Os resultados, desempenho e eventos reais podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos pelas afirmações sobre o futuro em função de vários fatores, tais como: condições gerais e econômicas do Brasil e de outros países, taxas de juros e câmbio, renegociações futuras e pagamento antecipado de obrigações ou créditos em moeda estrangeira, medidas protecionistas no Brasil, EUA e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos em geral, em escala regional, nacional ou global.

As informações financeiras da CSN Mineração aqui apresentadas estão de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e as práticas contábeis adotadas no Brasil. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# RESULTADO TRIMESTRAL 4T23 E ANUAL 2023

6 de março de 2024



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## RESULTADO 4T23 e 2023

São Paulo, 6 de março de 2024 - A CSN Mineração ("CMIN") (B3: CMIN3) divulga seus resultados do quarto trimestre de 2023 e acumulado de 2023 (4T23 e 2023) em Reais, sendo suas demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e de acordo com os padrões internacionais de relatórios financeiros (*International Financial Reporting Standards - "IFRS"*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board ("IASB")*).

Os comentários abordam os resultados consolidados da Companhia no quarto trimestre de 2023 e ano de 2023 (4T23 e 2023) e as comparações são relativas ao terceiro trimestre de 2023 (3T23), ao quarto trimestre de 2022 (4T22) e ao ano de 2022. A cotação do dólar foi de R\$ 5,22 em 31/12/2022; R\$ 5,01 em 30/09/2023 e R\$ 4,84 em 31/12/2023.

## Destaques operacionais e financeiros do 4T23 e 2023

### SÓLIDO RITMO DE PRODUÇÃO NO FINAL DO ANO FEZ COM QUE A COMPANHIA CONSEGUISSSE SUPERAR O SEU GUIDANCE

Além do impacto positivo da melhor realização de preços verificada no trimestre, a Companhia conseguiu mais um forte resultado operacional, superando o *guidance* de produção (incluindo compras) esperado para 2023. Foram produzidos um total de 42,6 Mton em 2023, ressaltando toda a eficiência operacional mostrada ao longo do ano.

Quando se observa a combinação de um alto volume apresentado no trimestre com o forte aumento no preço realizado, chega-se ao sólido **EBITDA ajustado de R\$ 2,7 bilhões** no 4T23, com margem EBITDA ajustada de 55%.

### ESG

No final de 2023 foi concluído o teste com dois **caminhões elétricos** fora de estrada com resultados muito positivos, gerando **maior eficiência produtiva e de custos**. Para 2024, mais seis equipamentos elétricos serão testados na operação.

### FORTE GERAÇÃO DE CAIXA NO TRIMESTRE É RESULTADO DO EXCELENTE RESULTADO OPERACIONAL ALCANÇADO NO FINAL DO ANO

O Fluxo de Caixa Ajustado atingiu **R\$ 1,1 bilhão no 4T23**, um avanço em relação ao verificado no trimestre anterior como consequência do excelente desempenho operacional que combinou uma sólida atividade comercial com aumento dos preços realizados, ajudando a compensar os maiores investimentos e despesas financeiras registrados no período.

### CSN MINERAÇÃO MANTEVE SUA POSIÇÃO DE CAIXA LÍQUIDO NO FINAL DO ANO, MESMO COM OS DESEMBOLSOS COM DIVIDENDOS

Com a sólida geração de caixa, a Companhia conseguiu **manter a posição de caixa líquido** mesmo com o pagamento de R\$ 1,4 bilhão em dividendos verificados no período. Com isso, o indicador de alavancagem medido pela relação Dívida Líquida/EBITDA ficou negativo em -0,15x.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO  
4T23 e 2023

## Quadro Consolidado – CMIN

|   | 4T23          | 3T23          | 4T23 X<br>3T23  | 4T22         | 4T23 x<br>4T22  | 2023          | 2022          | 2023 X<br>2022   |
|---|---------------|---------------|-----------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|------------------|
| <b>Vendas de Minério de Ferro (mil toneladas)</b> | <b>11.144</b> | <b>11.641</b> | <b>-4%</b>      | <b>9.729</b> | <b>15%</b>      | <b>42.662</b> | <b>33.325</b> | <b>28%</b>       |
| - Mercado Interno                                 | 1.558         | 1.765         | -12%            | 1.038        | 51%             | 4.993         | 4.133         | 21%              |
| - Mercado Externo                                 | 9.586         | 9.876         | -3%             | 8.691        | 10%             | 37.669        | 29.192        | 29%              |
| <b>Resultados Consolidados (R\$ milhões)</b>      |               |               |                 |              |                 |               |               |                  |
| Receita Líquida                                   | 5.018         | 4.310         | 16%             | 3.512        | 43%             | 17.054        | 12.446        | 37%              |
| Lucro Bruto                                       | 2.553         | 1.786         | 43%             | 1.646        | 55%             | 7.215         | 5.363         | 35%              |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup></b>             | <b>2.759</b>  | <b>1.988</b>  | <b>39%</b>      | <b>1.785</b> | <b>55%</b>      | <b>7.863</b>  | <b>6.033</b>  | <b>30%</b>       |
| <b>Margem EBITDA %</b>                            | <b>55,0%</b>  | <b>46,1%</b>  | <b>8,9 p.p.</b> | <b>50,8%</b> | <b>4,2 p.p.</b> | <b>46,1%</b>  | <b>48,5%</b>  | <b>-2,4 p.p.</b> |

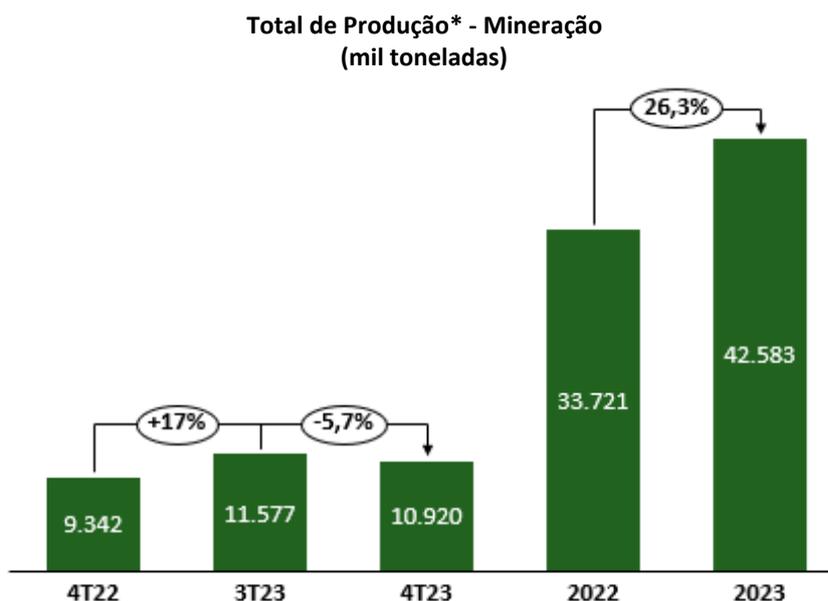
<sup>1</sup> A Receita Líquida Ajustada é calculada a partir da eliminação da parcela da receita atribuída ao frete e seguro marítimo.

<sup>2</sup> O EBITDA Ajustado é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido, acrescido das depreciações e amortizações, dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido, outras receitas/despesas operacionais e resultado de equivalência patrimonial.

## Resultado Operacional - CSN Mineração

O 4T23 foi mais um trimestre marcado por forte demanda por minério de ferro na China, puxado pela elevada utilização de capacidade das siderúrgicas locais e níveis de estoques que continuaram abaixo das médias históricas. Essa conjuntura acabou dando ainda mais tração para o preço do minério que encerrou o trimestre com uma cotação US\$ 14,3/ton acima da média verificada no trimestre anterior. Essa maior demanda tem sido sustentada por pacotes de estímulo do governo chinês que têm ajudado a puxar os segmentos de consumo, manufatura e infraestrutura, mitigando assim a desaceleração verificada no segmento de construção civil e ajudando a dissipar maiores riscos de uma queda na demanda por minério de ferro. No lado da oferta, nem o período mais seco verificado no Brasil foi suficiente para reduzir a valorização do minério no trimestre. Nesse cenário, o **preço do minério de ferro** terminou o 4T23 apresentando **uma média de US\$ 128,30/dmt (Platts, Fe62%, N. China), 12,5% superior à do 3T23 (US\$ 114,04/dmt) e 29,6% acima do verificado no 4T22 (US\$ 99,00/dmt).**

Em relação ao **Frete Marítimo**, a Rota BCI-C3 (Tubarão-Qingdao) apresentou uma média de **US\$ 24,9/wmt** no 4T23, o que representa um aumento de **22,8%** em relação ao custo de frete do trimestre anterior, como reflexo do aumento da demanda no mercado transoceânico em razão de maiores volumes de exportação de bauxita na Guiné, além de um desempenho mais forte para o período nos volumes de minério de ferro da Austrália e do Brasil.



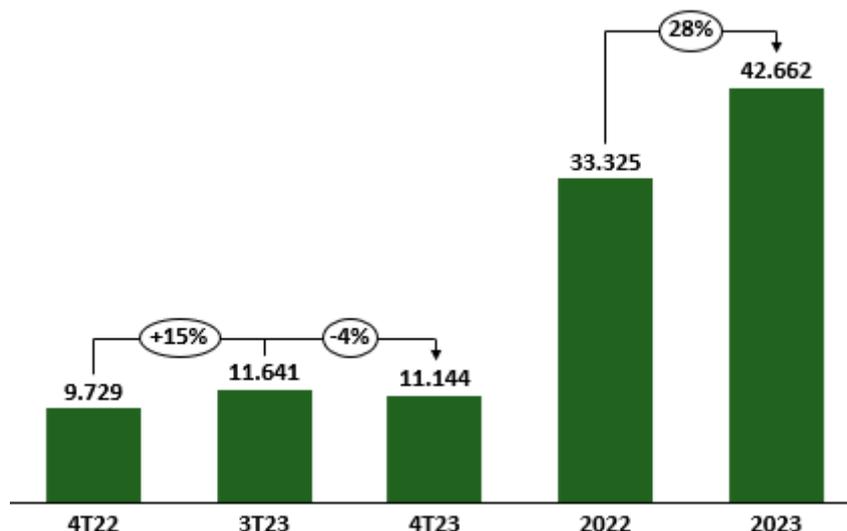
\* Produção mais compras de terceiros

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO  
4T23 e 2023

- A **produção de minério de ferro** somou 10.920 mil toneladas no 4T23, o que representa uma queda de 5,7% em relação ao volume recorde verificado no 3T23, o que era esperado em função da entrada no período chuvoso, e um aumento de 16,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Após dois recordes seguidos, a produção do trimestre continuou em patamares bastante elevados, resultando em um desempenho acima das projeções esperadas para 2023, o que comprova a excelência operacional alcançada pela Companhia durante todo o ano. No total, foram produzidas 42.583 mil toneladas, o que representa um aumento anual de 26,3%.
- O **Volume de Vendas**, por sua vez, atingiu 11.144 mil toneladas no 4T23, ficando apenas 4,3% abaixo do recorde anterior verificado no trimestre passado e um patamar 14,6% acima do verificado no mesmo período do ano anterior. A Companhia novamente conseguiu aproveitar a conjuntura favorável com a forte demanda chinesa e o período com menos chuvas do que o habitual para essa época do ano para entregar um alto patamar de vendas no trimestre. Já no ano de 2023, o volume vendido alcançou 42.662 mil toneladas e foi 28,0% superior a 2022.

Volume de Vendas - Mineração (mil toneladas)



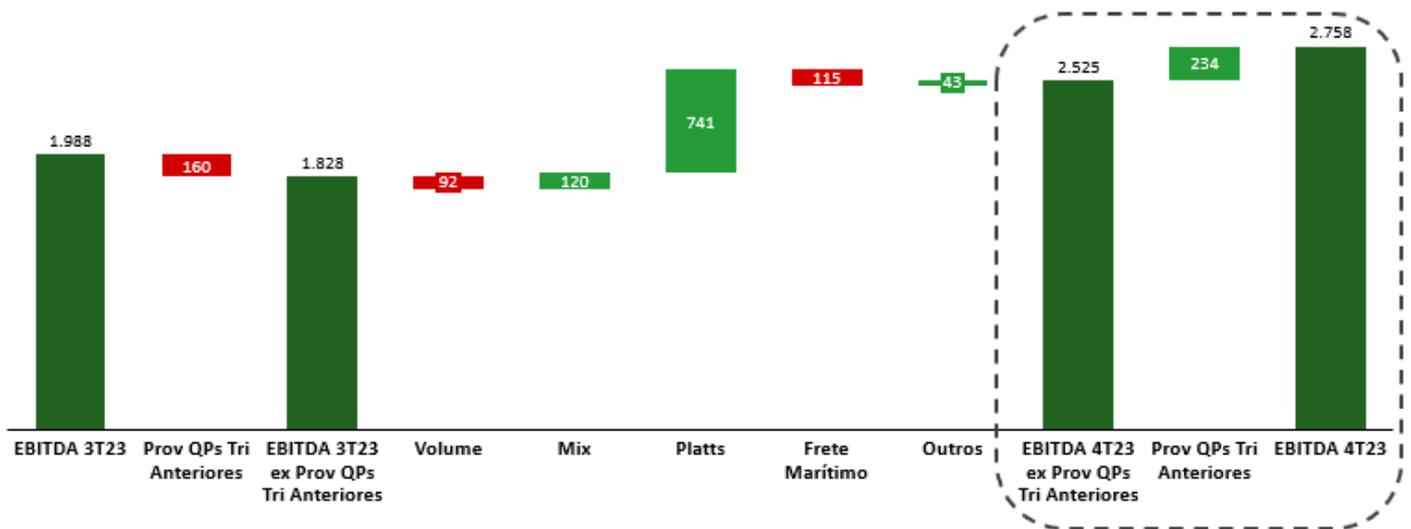
## Resultado Consolidado

- A **receita líquida ajustada** totalizou R\$ 5.018 milhões no 4T23, um desempenho 16,4% acima da registrada no 3T23, como resultado direto da realização de preços mais alta verificada no período. Como consequência, a **Receita Líquida Unitária** foi de **US\$ 91,37** por tonelada, o que representa um aumento de 21,5% contra o 3T23, acompanhando a trajetória ascendente do preço do Platts e da estabilidade no câmbio, que fechou o trimestre com um dólar médio de R\$/US\$ 4,93. Em 2023, a receita líquida atingiu R\$ 17.054 milhões, um aumento de 37% em relação ao ano de 2022, como consequência da combinação do forte aumento de volume registrado no período com um preço médio mais alto. Com isso, a receita líquida unitária em 2023 foi de US\$ 80,30/ton comparado com US\$ 72,92/ton do ano anterior.
- Por sua vez, o **custo dos produtos vendidos** da mineração totalizou **R\$ 2.466 milhões** no 4T23, uma redução de 2,3% frente ao trimestre anterior, como consequência do menor volume de vendas, além do menor volume de compras e a não utilização de porto de terceiros. Por sua vez, o **custo C1** atingiu US\$ 22,5/t no 4T23 e foi 5,6% acima do verificado no trimestre anterior, refletindo a menor diluição de custo fixo. No ano de 2023, o CPV atingiu R\$ 9.839 bilhões, um aumento de 38,9% em relação ao ano passado, devido principalmente ao maior volume de vendas e de compras realizados no período. Já o C1 do ano encerrou com uma média de US\$ 21,8 por tonelada, ou seja, abaixo do *guidance*.
- No **4T23**, o **lucro bruto** foi de R\$ 2.553 milhões, 42,9% superior ao registrado no 3T23 e com uma margem bruta de 50,9%, ou 9,4 p.p. acima da apresentada no trimestre passado. A forte rentabilidade alcançada no período se deu pelo ótimo desempenho comercial em conjunto com a dinâmica favorável de preços observada no final do ano. Em 2023, o lucro bruto atingiu R\$ 7.215 milhões, o que corresponde a um aumento de 34,6% e reflete todo o recorde de vendas do período, com preços unitários mais altos praticados ao longo do ano.
- O **EBITDA Ajustado** atingiu **R\$ 2.759 milhões** no 4T23, com margem EBITDA trimestral expressiva, atingindo 55% ou 8,8 p.p. acima da verificada no trimestre passado. Esse expressivo resultado é consequência da combinação de melhores preços de minério com o alto volume de vendas, resultando em um desempenho extraordinário que reflete a melhora operacional no período chuvoso. Em 2023, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 7.863 milhões, um aumento de 30,3% em relação ao ano anterior, refletindo os recordes alcançados de produção e vendas, além da forte realização de preços verificada no ano.

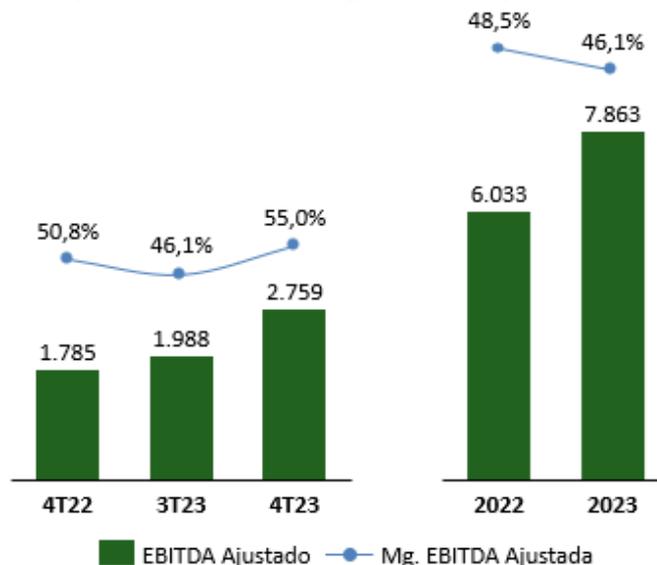
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO  
4T23 e 2023

R\$ MM



|   | 4T23         | 3T23         | 4T23 X 3T23 | 4T22         | 4T23 x 4T22 | 2023         | 2022         | 2023 X 2022  |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Lucro Líquido do período                    | 1.359        | 1.200        | 159         | 871          | 488         | 3.569        | 2.950        | 618          |
| (+) Depreciação                             | 273          | 263          | 10          | 270          | 3           | 1.033        | 990          | 43           |
| (+) IR e CSLL                               | 328          | 574          | (246)       | 25           | 303         | 1.238        | 1.030        | 208          |
| (+) Resultado financeiro líquido            | 345          | (3)          | 348         | 439          | (94)        | 1.230        | 772          | 458          |
| <b>EBITDA (ICVM 527)</b>                    | <b>2.305</b> | <b>2.034</b> | <b>271</b>  | <b>1.605</b> | <b>700</b>  | <b>7.070</b> | <b>6.033</b> | <b>1.037</b> |
| (+) Resultado de equivalência patrimonial   | (37)         | (55)         | 18          | (32)         | (5)         | (152)        | (117)        | (36)         |
| (+) Outras receitas e despesas operacionais | 492          | 9            | 483         | 212          | 280         | 946          | 407          | 539          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                      | <b>2.759</b> | <b>1.988</b> | <b>771</b>  | <b>1.785</b> | <b>974</b>  | <b>7.863</b> | <b>6.033</b> | <b>1.830</b> |

EBITDA Ajustado<sup>1</sup> (R\$ MM) e Margem EBITDA Ajustada<sup>2</sup> (%)

<sup>1</sup> A Companhia divulga seu EBITDA Ajustado excluindo as outras receitas (despesas) operacionais e resultado de equivalência patrimonial por entender que não devem ser consideradas no cálculo da geração recorrente de caixa operacional.

<sup>2</sup> A Margem EBITDA Ajustada é calculada a partir da divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita Líquida Ajustada.

- O **resultado financeiro foi negativo em R\$ 345 milhões** no 4T23, um impacto em linha com o efeito da variação cambial verificada no trimestre. Em 2023, o resultado financeiro foi negativo em R\$ 1.230 milhões, impactado pelo significativo aumento das despesas financeiras verificadas no período.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

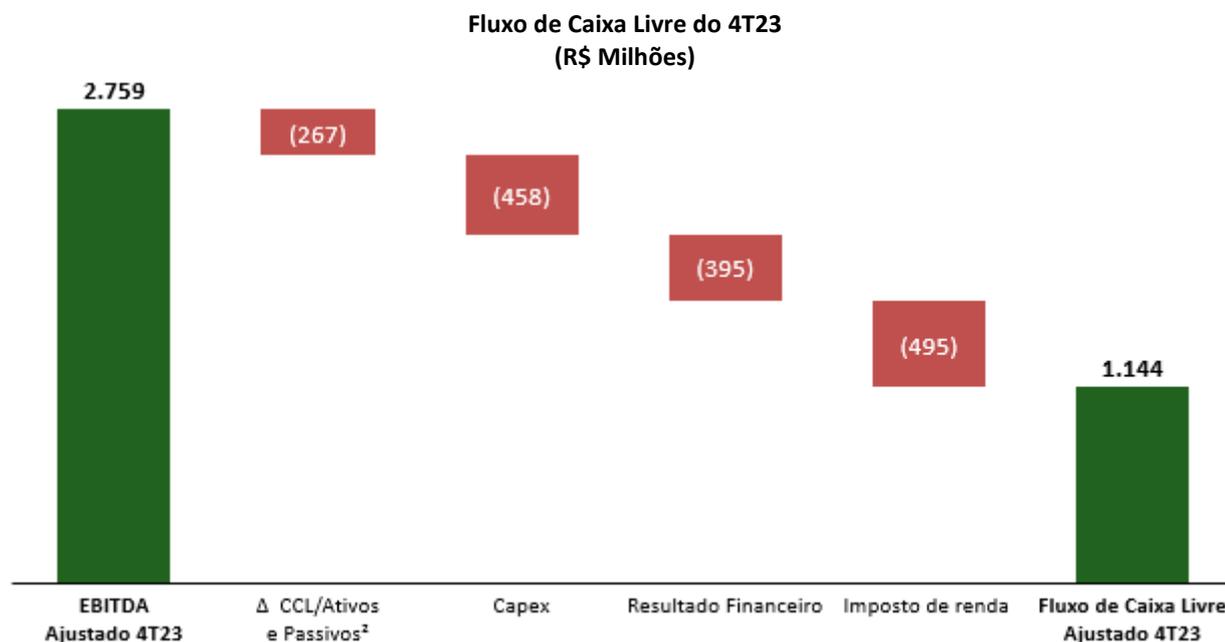
RESULTADO  
4T23 e 2023

|  | 4T23         | 3T23     | 4T23 X<br>3T23 | 4T22         | 4T23 x<br>4T22 | 2023           | 2022         | 2023 X<br>2022 |
|--|--------------|----------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Resultado Financeiro - IFRS</b>         | <b>(345)</b> | <b>3</b> | <b>(348)</b>   | <b>(439)</b> | <b>93</b>      | <b>(1.230)</b> | <b>(772)</b> | <b>(458)</b>   |
| Receitas Financeiras                       | 165          | 120      | 45             | 103          | 62             | 536            | 344          | 192            |
| Despesas Financeiras                       | (510)        | (117)    | (393)          | (541)        | 31             | (1.766)        | (1.116)      | (650)          |
| Despesas Financeiras (ex-variação cambial) | (271)        | (288)    | 18             | (199)        | (72)           | (1.108)        | (652)        | (457)          |
| Resultado c/ Variação Cambial              | (239)        | 172      | (411)          | (342)        | 103            | (658)          | (464)        | (194)          |

- Por sua vez, o **resultado de equivalência patrimonial** foi de **R\$ 37 milhões no 4T23**, um desempenho 31,4% inferior em relação ao trimestre passado, refletindo a sazonalidade do período e do consequente resultado alcançado pela MRS. No ano, a equivalência patrimonial atingiu R\$ 152 milhões, um aumento de 30% em relação ao ano de 2022, devido ao sólido desempenho operacional registrado pela MRS ao longo do ano ao se beneficiar do maior volume de cargas transportadas, em especial do segmento de minério de ferro.
- No 4T23, o **lucro líquido da CSN Mineração atingiu R\$ 1.359 milhões**, o que representa um aumento de 13,2% em relação ao trimestre anterior. Esse resultado é consequência da melhora no resultado operacional, com maiores preços e volumes, reforçando o excelente momento vivido pela Companhia. Em 2023, o lucro líquido atingiu R\$ 3,6 bilhões, o que representa um expressivo aumento de 21% em relação a 2022.

Fluxo de Caixa Livre<sup>1</sup>

O Fluxo de Caixa Ajustado no 4T23 foi positivo em R\$ 1.144 milhões, um desempenho superior ao apresentado no trimestre passado, como consequência do forte EBITDA alcançado no período que mais do que compensou o aumento nas despesas financeiras, além de maiores desembolsos com impostos e um nível de investimento mais forte no período.



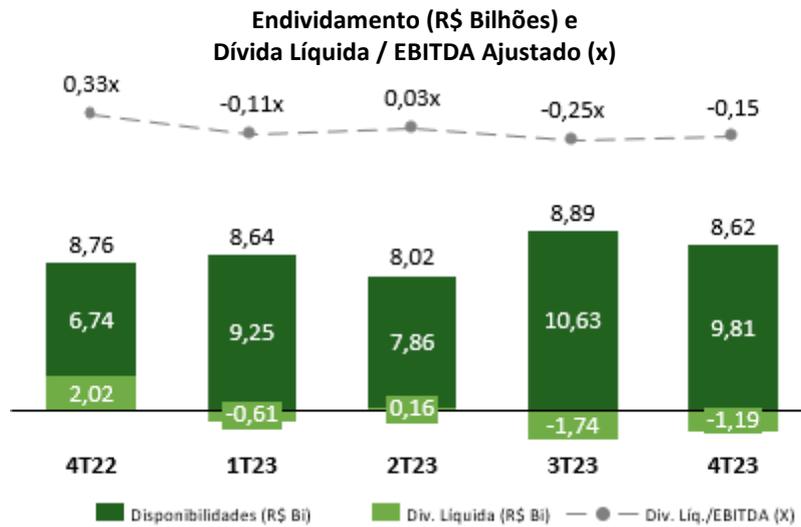
<sup>1</sup> O conceito do fluxo de caixa ajustado é calculado a partir do Ebitda Ajustado, subtraindo-se CAPEX, IR, Resultado Financeiro e variações dos Ativos e Passivos<sup>2</sup>, excluindo-se o efeito dos pré-pagamentos celebrados com a Glencore em 2019 e 2020.

<sup>2</sup> O ΔCCL/Ativos e Passivos é composto pela variação do Capital Circulante Líquido, mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo e desconsidera a variação líquida de IR e CS.

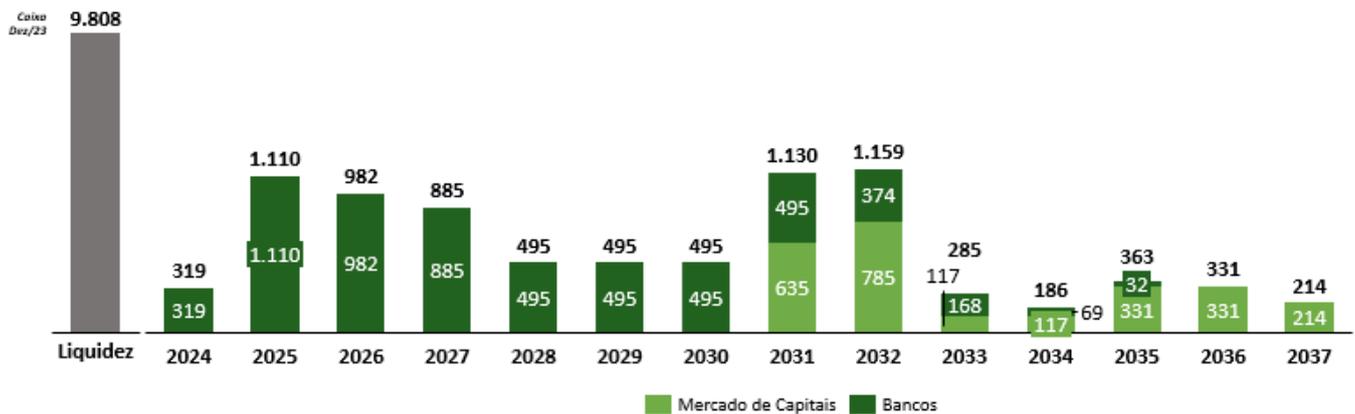
## Endividamento

Em 31/12/2023, a CSN Mineração possuía um total de R\$ 9,8 bilhões em disponibilidades, ajudando a reforçar ainda mais a posição de caixa líquido da Companhia, que atingiu R\$ 1,2 bilhão no período. Esse desempenho reflete toda a forte geração de caixa verificada no período que ajudou a compensar os desembolsos com dividendos verificados no período. Por sua vez, o indicador de alavancagem medido pela relação Dívida Líquida/EBITDA ficou negativo em 0,15x.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO  
4T23 e 2023Cronograma de Amortização  
(R\$ Bilhões)

(R\$ MM)



## Investimentos

O total de Capex no 4T23 foi de R\$ 490 milhões, um aumento de 21,3% em relação ao trimestre anterior, como resultado dos investimentos correntes para manutenção da capacidade operacional, um movimento em linha com o histórico de maior concentração de investimentos no final do ano. Em 2023, o Capex atingiu o valor de R\$ 1.486 milhões, um aumento de 22,7% em relação ao ano de 2022, resultado de investimentos para avançar na excelência operacional, além do avanço nos projetos de crescimento da Companhia que devem acelerar ao longo de 2024.

|                                | 4T23       | 3T23       | 4T23 X 3T23 | 4T22       | 4T23 X 3T23 | 2023         | 2022         | 2023 X 2022 |
|--------------------------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| Expansão dos Negócios          | 113        | 140        | -19%        | 64         | 77%         | 478          | 459          | 4%          |
| Continuidade operacional       | 377        | 264        | 43%         | 158        | 139%        | 1.008        | 752          | 34%         |
| <b>Investimento Total IFRS</b> | <b>490</b> | <b>404</b> | <b>21%</b>  | <b>222</b> | <b>121%</b> | <b>1.486</b> | <b>1.211</b> | <b>23%</b>  |

\*Investimentos incluem as aquisições através de empréstimos e financiamentos (valores em R\$ MM).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO  
4T23 e 2023

## Capital Circulante Líquido

O Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio foi positivo em **R\$ 566 milhões no 4T23**, como consequência do forte aumento do contas a receber, impactado pela valorização do minério de ferro e da intensa atividade comercial, que acabou por compensar o aumento na linha de fornecedores.

|                                   | 4T23         | 3T23         | 4T23 x 3T23 | 4T22         | 4T23 x 4T22  |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>Ativo</b>                      | <b>3.139</b> | <b>2.804</b> | <b>335</b>  | <b>2.884</b> | <b>255</b>   |
| Contas a Receber                  | 1.713        | 1.398        | 315         | 1.546        | 167          |
| Estoques <sup>3</sup>             | 1.019        | 1.001        | 18          | 1.102        | (83)         |
| Impostos a Recuperar              | 178          | 267          | (89)        | 142          | 36           |
| Despesas Antecipadas              | 100          | 117          | (17)        | 59           | 41           |
| Demais Ativos CCL <sup>1</sup>    | 129          | 21           | 108         | 35           | 94           |
| <b>Passivo</b>                    | <b>2.573</b> | <b>2.207</b> | <b>366</b>  | <b>1.897</b> | <b>676</b>   |
| Fornecedores                      | 1.843        | 1.619        | 224         | 1.384        | 459          |
| Obrigações Trabalhistas           | 155          | 167          | (12)        | 147          | 8            |
| Tributos a Recolher               | 218          | 120          | 98          | 101          | 117          |
| Adiant. Clientes                  | 258          | 197          | 61          | 141          | 117          |
| Demais Passivos <sup>2</sup>      | 99           | 104          | (5)         | 124          | (25)         |
| <b>Capital Circulante Líquido</b> | <b>566</b>   | <b>597</b>   | <b>(31)</b> | <b>987</b>   | <b>(421)</b> |

OBS: O cálculo do Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio desconsidera os adiantamentos da Glencore e as respectivas amortizações.

<sup>1</sup>Demais Ativos CCL: Considera adiantamento a empregados e outras contas a receber

<sup>2</sup>Demais Passivos CCL: Considera outras contas a pagar, tributos parcelados e outras provisões

<sup>3</sup>Estoques: Não considera o efeito da provisão para perdas de estoques/inventários.

## Dividendos

Em 14 de novembro de 2023, a Companhia anunciou a distribuição de dividendos intercalares aos seus acionistas no valor de R\$ 1.365 milhões, o que correspondeu a R\$ 0,25 por ação do capital social. Adicionalmente, a Companhia deliberou em dezembro a distribuição de R\$ 435,2 milhões em Juros Sobre Capital Próprio representando um valor bruto de R\$ 0,08 por ação.

## ESG – Environmental, Social &amp; Governance

## DESEMPENHO ESG

Desde o início de 2023, a CSN Mineração passou a adotar um novo formato para a divulgação de suas ações e desempenho ESG, disponibilizando de forma individualizada a sua performance em indicadores ESG. O novo modelo permite que os *stakeholders* tenham acesso aos principais resultados e indicadores trimestralmente e possam acompanhá-los de forma efetiva e ainda mais ágil. O acesso pode ser feito por meio da central de resultados do site de RI da CSN Mineração: <https://ri.csnmineração.com.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>

As informações incluídas neste release foram selecionadas com base na relevância e materialidade para a companhia. Os indicadores quantitativos são apresentados em comparação com o período que melhor representar a métrica para acompanhamento destes. Assim, alguns são comparados com o mesmo trimestre do ano anterior, e outros com a média do período anterior, garantindo um comparativo baseado em sazonalidade e periodicidade.

Dados históricos mais detalhados sobre o desempenho e iniciativas da CSN Mineração, podem ser verificados no Relato Integrado 2022, divulgado em abril de 2023 ( <https://esg.csn.com.br/nossa-empresa/relatorio-integrado-gri> ). A revisão dos indicadores ESG ocorre anualmente para o fechamento do Relatório Integrado, dessa forma, as informações contidas nos releases trimestrais estão passíveis de ajustes decorrentes desse processo.

Também é possível acompanhar a performance ESG da CSN Mineração de forma ágil e transparente, em nosso website, por meio do seguinte endereço eletrônico: <https://esg.csn.com.br>.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****RESULTADO  
4T23 e 2023****Mercado de Capitais**

No **quarto trimestre de 2023**, as ações da CSN Mineração registraram forte alta de 61,4%, enquanto o Ibovespa apresentou valorização de 15,1%. Em 2023, as ações da CSN Mineração tiveram um dos melhores desempenhos da B3 e registraram impressionantes 91,9% de alta, enquanto o Ibovespa aumentou 22,3%. O volume médio diário de ações CMIN3 negociadas na B3 foi de R\$ 59,6 milhões no 4T23 e R\$ 42,6 milhões em 2023.

|                                  | 4T23             | 2023             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Nº de ações em milhares</b>   | <b>5.485.339</b> | <b>5.485.339</b> |
| <b>Valor de Mercado</b>          |                  |                  |
| Cotação de Fechamento (R\$/ação) | 7,83             | 7,83             |
| Valor de Mercado (R\$ milhões)   | 42.950           | 42.950           |
| <b>Variação no período</b>       |                  |                  |
| CMIN3 (BRL)                      | 61,4%            | 91,9%            |
| Ibovespa (BRL)                   | 15,1%            | 22,3%            |
| <b>Volume</b>                    |                  |                  |
| Média diária (mil ações)         | 9.764            | 8.540            |
| Média diária (R\$ mil)           | 59.576           | 42.559           |

Fonte: Bloomberg

**Teleconferência de Resultados:****Webcast de Apresentação do Resultado do 4T23 e 2023****Equipe de Relações com Investidores**

**Teleconferência em português com Tradução Simultânea para inglês**

**Pedro Oliva – CFO e Diretor Executivo de RI**

**7 de março de 2024**

Pedro Gomes de Souza

10h00 (horário de Brasília)

([pedro.gs@csn.com.br](mailto:pedro.gs@csn.com.br))

08h00 (horário de Nova York)

Rafael Costa Byrro

Webinar: [clique aqui](#)

([rafael.byrro@csn.com.br](mailto:rafael.byrro@csn.com.br))

Algumas das afirmações aqui contidas são perspectivas futuras que expressam ou implicam em resultados, performance ou eventos esperados. Essas perspectivas incluem resultados futuros que podem ser influenciados por resultados históricos e pelas afirmações feitas em 'Perspectivas'. Os atuais resultados, desempenho e eventos podem diferir significativamente das hipóteses e perspectivas e envolvem riscos como: condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, medidas protecionistas nos EUA, Brasil e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO  
4T23 e 2023

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Legislação Societária – Em Milhares de Reais

|  | 4T23               | 3T23               | 4T22               | 2023               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>                       | <b>5.512.531</b>   | <b>4.839.552</b>   | <b>3.978.016</b>   | <b>18.880.426</b>  | <b>13.272.565</b>  |
| Mercado Interno  | 573.822            | 541.405            | 319.206            | 1.726.721          | 1.620.931          |
| Mercado Externo  | 4.938.709          | 4.298.147          | 3.658.810          | 17.153.705         | 11.651.634         |
| <b>Custo dos Produtos Vendidos (CPV)</b>               | <b>(2.465.549)</b> | <b>(2.523.535)</b> | <b>(1.866.636)</b> | <b>(9.839.057)</b> | <b>(7.083.266)</b> |
| CPV, sem Depreciação e Exaustão                        | (2.192.820)        | (2.261.279)        | (1.597.180)        | (8.806.896)        | (6.093.670)        |
| Depreciação/ Exaustão alocada ao custo                 | (272.729)          | (262.256)          | (269.456)          | (1.032.161)        | (989.596)          |
| <b>Lucro Bruto</b>                                     | <b>3.046.982</b>   | <b>2.316.017</b>   | <b>2.111.380</b>   | <b>9.041.369</b>   | <b>6.189.299</b>   |
| <b>Margem Bruta (%)</b>                                | <b>55,3%</b>       | <b>47,9%</b>       | <b>53,1%</b>       | <b>47,9%</b>       | <b>46,6%</b>       |
| Despesas com Vendas                                    | (517.708)          | (552.875)          | (564.216)          | (2.050.270)        | (1.028.842)        |
| Despesas gerais e administrativas                      | (43.114)           | (37.673)           | (31.870)           | (160.135)          | (117.176)          |
| Depreciação e Amortização em Despesas                  | (262)              | (264)              | (264)              | (1.054)            | (272)              |
| Outras receitas (despesas) operacionais                | (491.631)          | (8.601)            | (211.956)          | (945.729)          | (407.001)          |
| <i>Outras receitas operacionais</i>                    | 127.046            | 738                | (12.872)           | 128.710            | 4.530              |
| <i>Outras (despesas) operacionais</i>                  | (618.677)          | (9.339)            | (199.084)          | (1.074.439)        | (411.531)          |
| Resultado da equivalência patrimonial                  | 37.427             | 54.529             | 32.241             | 152.194            | 116.562            |
| <b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b> | <b>2.031.694</b>   | <b>1.771.133</b>   | <b>1.335.315</b>   | <b>6.036.375</b>   | <b>4.752.570</b>   |
| Resultado financeiro, líquido                          | (345.107)          | 2.757              | (438.528)          | (1.229.817)        | (772.168)          |
| Receitas financeiras                                   | 164.795            | 119.653            | 102.737            | 536.481            | 344.247            |
| Despesas financeiras                                   | (270.947)          | (288.465)          | (199.233)          | (1.108.244)        | (652.013)          |
| Variações cambiais líquidas                            | (238.955)          | 171.568            | (342.032)          | (658.054)          | (464.402)          |
| <b>Resultado Antes do IR e CSL</b>                     | <b>1.686.587</b>   | <b>1.773.890</b>   | <b>896.787</b>     | <b>4.806.558</b>   | <b>3.980.402</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social correntes       | (327.756)          | (573.962)          | (25.408)           | (1.237.821)        | (1.030.104)        |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>                        | <b>1.358.831</b>   | <b>1.199.928</b>   | <b>871.379</b>     | <b>3.568.737</b>   | <b>2.950.298</b>   |

A tabela abaixo tem a finalidade de apresentar a demonstração do resultado da Companhia integralmente em base FOB:

| <b>DRE AJUSTADA - BASE FOB</b>                    | 4T23             | 3T23             | 4T22             | 2023               | 2022               |
|---|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Receita líquida de vendas                         | 5.512.531        | 4.839.552        | 3.978.016        | 18.880.426         | 13.272.565         |
| Frete e seguros marítimo                          | (494.117)        | (529.928)        | (465.630)        | (1.826.735)        | (826.552)          |
| <b>Receita líquida ajustada – base FOB</b>        | <b>5.018.414</b> | <b>4.309.624</b> | <b>3.512.386</b> | <b>17.053.691</b>  | <b>12.446.013</b>  |
| <b>CPV</b>  |                  |                  |                  |                    |                    |
| CPV sem depreciação                               | (2.192.820)      | (2.261.279)      | (1.597.180)      | (8.806.896)        | (6.093.670)        |
| Depreciação                                       | (272.729)        | (262.256)        | (269.456)        | (1.032.161)        | (989.596)          |
| <b>Lucro bruto ajustado – base FOB</b>            | <b>2.552.865</b> | <b>1.786.089</b> | <b>1.645.750</b> | <b>7.214.634</b>   | <b>5.362.747</b>   |
| <b>Margem bruta ajustada - base FOB (%)</b>       | <b>50,9%</b>     | <b>41,4%</b>     | <b>46,9%</b>     | <b>42,3%</b>       | <b>43,1%</b>       |
| <b>Despesa SG&amp;A ajustada – base FOB</b>       | <b>(66.967)</b>  | <b>(60.884)</b>  | <b>(130.720)</b> | <b>(384.724)</b>   | <b>(319.738)</b>   |
| Despesas SG&A                                     | (561.084)        | (590.812)        | (596.350)        | (2.211.459)        | (1.146.290)        |
| Frete e seguros marítimo                          | 494.117          | 529.928          | 465.630          | 1.826.735          | 826.552            |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (491.631)        | (8.601)          | (211.956)        | (945.729)          | (407.001)          |
| Resultado da equivalência patrimonial             | 37.427           | 54.529           | 32.241           | 152.194            | 116.562            |
| Resultado financeiro, líquido                     | (345.107)        | 2.757            | (438.528)        | (1.229.817)        | (772.168)          |
| <b>Resultado antes do IR e CSLL</b>               | <b>1.686.587</b> | <b>1.773.890</b> | <b>896.787</b>   | <b>4.806.558</b>   | <b>3.980.402</b>   |
| <b>IR e CSLL</b>                                  | <b>(327.756)</b> | <b>(573.962)</b> | <b>(25.408)</b>  | <b>(1.237.821)</b> | <b>(1.030.104)</b> |
| <b>Lucro líquido do período</b>                   | <b>1.358.831</b> | <b>1.199.928</b> | <b>871.379</b>   | <b>3.568.737</b>   | <b>2.950.298</b>   |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO  
4T23 e 2023

## BALANÇO PATRIMONIAL

Em Milhares de Reais

|   | 31/12/2023        | 30/09/2023        | 31/12/2022        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ativo Circulante</b>                                 | <b>12.987.583</b> | <b>13.472.894</b> | <b>9.617.117</b>  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                           | 9.795.878         | 10.622.092        | 6.489.572         |
| Aplicações Financeiras                                  | 12.452            | 12.084            | 247.326           |
| Contas a Receber  | 1.712.870         | 1.397.789         | 1.545.463         |
| Estoques  | 935.979           | 916.364           | 923.849           |
| Impostos a recuperar                                    | 227.624           | 298.308           | 177.737           |
| Outros Ativos Circulantes                               | 302.780           | 226.257           | 233.170           |
| Adiantamentos a fornecedores                            | 10.230            | 48.805            | 100.696           |
| Outros ativos   | 292.550           | 177.452           | 132.474           |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                             | <b>16.703.022</b> | <b>16.152.220</b> | <b>15.436.479</b> |
| Impostos a recuperar                                    | 291.251           | 117.581           | 114.336           |
| Estoques LP   | 1.412.103         | 1.311.820         | 1.039.983         |
| Outros Ativos Circulantes                               | 110.926           | 89.512            | 113.131           |
| Adiantamentos a fornecedores                            | 4.177             | 2.803             | 41.694            |
| Outros ativos   | 106.749           | 86.709            | 71.437            |
| Investimentos   | 1.577.155         | 1.577.420         | 1.425.588         |
| Imobilizado   | 8.958.768         | 8.694.229         | 8.356.288         |
| Imobilizado em Operação                                 | 6.934.291         | 6.605.488         | 6.767.821         |
| Direito de Uso em Arrendamento                          | 116.085           | 117.576           | 129.091           |
| Imobilizado em Andamento                                | 1.908.392         | 1.971.165         | 1.459.376         |
| Intangível  | 4.352.819         | 4.361.658         | 4.387.153         |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                   | <b>29.690.605</b> | <b>29.625.114</b> | <b>25.053.596</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                               | <b>6.069.785</b>  | <b>4.551.259</b>  | <b>4.642.824</b>  |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 92.972            | 114.704           | 82.196            |
| Fornecedores  | 1.843.187         | 1.618.377         | 1.384.390         |
| Obrigações Fiscais                                      | 538.795           | 609.227           | 432.216           |
| Empréstimos e Financiamentos                            | 445.182           | 421.551           | 1.045.990         |
| Adiantamento de clientes                                | 1.710.383         | 1.538.878         | 945.808           |
| Dividendos propostos                                    | 369.960           | -                 | 74.566            |
| Outras Obrigações                                       | 1.065.250         | 244.999           | 674.542           |
| Passivos de arrendamentos                               | 11.412            | 11.998            | 17.533            |
| Instrumentos financeiros derivativos                    | 936.027           | 87.099            | 416.935           |
| Outras obrigações                                       | 117.811           | 145.902           | 240.074           |
| Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 4.056             | 3.523             | 3.116             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                           | <b>12.922.123</b> | <b>13.629.631</b> | <b>9.017.345</b>  |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures                | 7.733.799         | 8.026.569         | 7.350.418         |
| Fornecedores  | 14.987            | 4.388             | 31.917            |
| Adiantamento de clientes                                | 4.168.120         | 4.462.025         | 637.188           |
| Passivos ambientais e desativação                       | 531.046           | 516.834           | 486.275           |
| Outras Obrigações                                       | 287.074           | 301.923           | 365.554           |
| Passivos de arrendamentos                               | 113.627           | 114.068           | 117.847           |
| Tributos a recolher                                     | 57.215            | 71.332            | 113.055           |
| Outras contas a pagar                                   | 116.233           | 116.523           | 134.652           |
| Tributos Diferidos                                      | 114.050           | 242.928           | 81.323            |
| Provisões para Passivos Ambientais e Desativação        | 73.047            | 74.964            | 64.670            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                               | <b>10.698.697</b> | <b>11.444.224</b> | <b>11.393.427</b> |
| Capital Social Realizado                                | 7.473.980         | 7.473.980         | 7.473.980         |
| Reserva de Capital                                      | 127.042           | 127.042           | 127.042           |
| Reservas de Lucros                                      | 3.273.934         | 1.784.860         | 3.966.773         |
| Ações em tesouraria                                     | -                 | -                 | -                 |
| Lucro/(prejuízo)Acumulado                               | -                 | 1.930.471         | -                 |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 322.635           | 322.635           | 322.635           |
| Outros Resultados Abrangentes                           | (498.894)         | (194.764)         | (497.003)         |
| <b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>               | <b>29.690.605</b> | <b>29.625.114</b> | <b>25.053.596</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO  
4T23 e 2023

## FLUXO DE CAIXA

## CONSOLIDADO – Legislação Societária - Em Milhares de Reais

|  | 4T23               | 3T23              | 4T22               |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Fluxo de Caixa líquido das Atividades Operacionais</b>    | <b>1.103.247</b>   | <b>2.565.059</b>  | <b>(243.289)</b>   |
| Lucro líquido / Prejuízo do período                          | 1.358.832          | 1.199.926         | 871.379            |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | (37.427)           | (54.529)          | (32.241)           |
| Variações cambiais e monetárias                              | (151.707)          | 30.015            | 127.747            |
| Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos          | 153.176            | 166.463           | 134.646            |
| Juros capitalizados  | (37.264)           | (31.829)          | (26.305)           |
| Juros de arrendamentos                                       | 2.507              | 2.544             | 2.901              |
| Perdas com instrumento derivativo                            | 439.849            | 82.196            | 75.667             |
| Amortização custo de transação                               | 11.115             | 10.396            | 5.081              |
| Depreciações e amortizações                                  | 274.789            | 264.601           | 272.598            |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 327.756            | 573.961           | 25.408             |
| Resultado na baixa ou alienação de bens                      | (2.838)            | 1.276             | (30.649)           |
| Outros   | 114.735            | (21.763)          | (13.626)           |
| <b>Varição dos ativos e passivos</b>                         | <b>(510.705)</b>   | <b>775.666</b>    | <b>(1.360.767)</b> |
| Contas a receber de clientes                                 | (281.310)          | (505.451)         | (916.691)          |
| Estoques   | (119.897)          | 80.514            | (204.296)          |
| Tributos a recuperar   | (102.987)          | (15.218)          | (38.407)           |
| Outros ativos  | (63.644)           | (3.889)           | (19.322)           |
| Adiantamento Fornecedor - CSN                                | 35.879             | 29.485            | 22.165             |
| Fornecedores   | 287.575            | (113)             | 374.592            |
| Salários, provisões e contribuições sociais                  | (21.731)           | 13.724            | (21.335)           |
| Tributos a recolher  | (87.276)           | (18.742)          | (52.862)           |
| Adiantamento Cliente - Glencore                              | (180.371)          | 1.191.445         | (181.998)          |
| Adiantamento - Contratos de Energia                          | (15.710)           | (15.295)          | -                  |
| Outras contas a pagar  | 38.767             | 19.206            | (322.613)          |
| <b>Outros pagamentos e recebimentos</b>                      | <b>(839.571)</b>   | <b>(433.864)</b>  | <b>(295.128)</b>   |
| Hedge Accounting de fluxo de caixa                           | (236.792)          | 11.348            | -                  |
| Dividendos recebidos MRS                                     | 38.679             | -                 | 31.387             |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                 | (495.264)          | (313.934)         | (216.896)          |
| Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos               | (146.194)          | (131.278)         | (109.619)          |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos</b>        | <b>(457.739)</b>   | <b>(405.395)</b>  | <b>(649.745)</b>   |
| Aquisição de ativos imobilizados                             | (457.370)          | (404.559)         | (222.406)          |
| Aplicações financeiras                                       | (369)              | (836)             | (110.398)          |
| Caixa recebido na aquisição da Chapeco                       | -                  | -                 | 41.693             |
| Aquisição da Cia Energética Chapeco                          | -                  | -                 | (358.634)          |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>        | <b>(1.474.791)</b> | <b>616.405</b>    | <b>(2.196.116)</b> |
| Pagamento do principal sobre empréstimos                     | (167.616)          | (34.492)          | (169.058)          |
| Captações  | 5.238              | 674.318           | 430.000            |
| Custo de transação   | (3.682)            | (18.852)          | (6.151)            |
| Dividendos pagos   | (1.364.984)        | -                 | (1.763.000)        |
| Juros de Capital Proprio                                     | 59.789             | -                 | (681.754)          |
| Passivos de arrendamentos                                    | (3.536)            | (4.569)           | (6.153)            |
| <b>Varição cambial do caixa e equivalentes de caixa</b>      | <b>3.069</b>       | <b>(2.175)</b>    | <b>(5.240)</b>     |
| <b>Aumento (redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>    | <b>(826.214)</b>   | <b>2.773.894</b>  | <b>(3.094.390)</b> |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>    | <b>10.622.092</b>  | <b>7.848.198</b>  | <b>9.583.962</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>       | <b>9.795.878</b>   | <b>10.622.092</b> | <b>6.489.572</b>   |

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A CSN Mineração S.A., referida adiante como “CMIN”, também denominada como “Companhia”, “Grupo” ou “Controladora”, foi constituída em 2007, e está sediada em Congonhas, no estado de Minas Gerais. A CSN Mineração, em conjunto com suas controladas e coligada, é denominada também nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas como “Grupo”. O Grupo foi formado a partir da combinação de negócios dos ativos de mineração e porto de sua controladora Companhia Siderúrgica Nacional (“CSN” ou “Controladora CSN”) com os ativos de mineração incorporados da Nacional Minérios S.A. (“Namisa”), uma joint venture constituída entre a CSN e consórcio asiático, formado, inicialmente, pelas empresas Itochu Corporation, JFE Steel Corporation, POSCO, Kobe Steel, Ltd., Nisshin Steel Co, Ltd. e China Steel Corporation. (“Consórcio Asiático”).

Em 2021, a Companhia concluiu a oferta pública de ações (“IPO”), tornando-se assim, uma sociedade anônima de capital aberto. A oferta consistiu na distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua emissão, através da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão.

O Grupo tem como objeto a exploração da atividade mineral em todo o território nacional e no exterior, compreendendo o aproveitamento de jazidas minerais, pesquisa, exploração, extração, comercialização de minérios em geral e de subprodutos derivados da atividade mineral, beneficiamento, industrialização, transporte, embarque, importação e exportação de minérios em geral e participação no capital de outras sociedades nacionais ou internacionais constituídas sob qualquer forma societária e qualquer que seja o objeto social.

A Companhia opera e desenvolve suas operações de mineração no Quadrilátero Ferrífero, em Minas Gerais, onde possui direitos de exploração de recursos minerais, bem como instalações de processamento de minério de ferro. O minério de ferro próprio, somado ao adquirido de terceiros, é substancialmente comercializado no mercado internacional, principalmente nos continentes europeu e asiático, através de uma rede integrada de logística que permite o transporte do minério de ferro produzido nos municípios de Congonhas e Ouro Preto, no estado de Minas Gerais, até Itaguaí, no estado do Rio de Janeiro. O escoamento do minério é feito pelo Terminal de Carvão e Minérios do Porto de Itaguaí (“TECAR”), terminal de granéis sólidos, um dos quatro terminais que formam o Porto de Itaguaí, localizado no estado do Rio de Janeiro. O TECAR também presta o serviço de desembarque de granéis sólidos, principalmente, para atender as importações de carvão e coque realizadas por sua controladora CSN.

Os preços que vigoram no mercado internacional de minério de ferro são cíclicos e sujeitos a flutuações significativas em períodos curtos, em decorrência de vários fatores relacionados à demanda mundial, às estratégias adotadas pelos principais produtores de aço e à taxa de câmbio. Todos esses fatores estão fora do controle de gestão da Companhia.

Como pioneira na utilização de tecnologias que resultam na possibilidade de empilhar os rejeitos gerados no processo de produção de minério de ferro, a Companhia tem sua produção de minério de ferro, desde janeiro de 2020, 100% independente de barragens de rejeitos. Após investimentos significativos nos últimos anos para elevar o nível de confiabilidade, descaracterização e empilhamento a seco, a Companhia avançou para um cenário em que 100% dos seus rejeitos passam por um processo de filtragem à seco e são dispostos em pilhas, geotecnicamente controladas, em áreas exclusivamente destinadas para empilhamento.

Como consequência dessas medidas, o descomissionamento das barragens é o caminho natural do processamento de rejeito filtrado. A totalidade das nossas barragens de mineração estão devidamente adequadas à legislação ambiental em vigor.

Em 07 de outubro de 2022, a Companhia, concluiu a aquisição de 99,99% das ações da Companhia Energética Chapecó - CEC (“Chapecó”), titular de outorga da Usina Hidrelétrica Quebra-Queixo que possui capacidade instalada de 120MW. Com este investimento a Companhia visa a mitigação de custos, proporcionando maior competitividade. A CSN Energia S.A. adquiriu os 0,01% restantes de participação na Chapecó.

- **Continuidade Operacional:**

A Administração entende que a Companhia possui os recursos adequados para dar continuidade às suas operações. Desta forma, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

### 2. BASE DE PREPARAÇÃO E DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE

#### 2.a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e de acordo com os padrões internacionais de relatórios financeiros (*International Financial Reporting Standards – ("IFRS")*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras consolidadas estão identificadas como "Consolidado" e as demonstrações financeiras individuais da Controladora estão identificadas como "Controladora".

#### 2.b) Base de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas ("demonstrações financeiras") foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para refletir: (i) a mensuração ao valor justo de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como os ativos dos planos de pensão; e (ii) perdas pela redução ao valor recuperável de ativos ("*impairment*").

Quando o IFRS e CPCs permitem a opção entre o custo de aquisição ou outro critério de mensuração, o critério do custo de aquisição foi utilizado.

A preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer da Administração o uso de certas estimativas contábeis, julgamentos e premissas que afetam a aplicação das práticas contábeis e os valores reportados na data do balanço dos ativos, passivos, receitas e despesas poderão divergir dos resultados reais futuros. As premissas utilizadas são baseadas no histórico e outros fatores considerados relevantes e são revisados pela Administração da Companhia.

As políticas contábeis e estimativas críticas, quando aplicável e relevantes, estão incluídas nas respectivas notas explicativas e são consistentes com o exercício anterior apresentado, conforme apresentado abaixo:

- Nota explicativa 11.a - Teste de redução ao valor recuperável de ágio (*impairment*);
- Nota explicativa 15 - Instrumentos financeiros: derivativos e contabilidade de hedge ("*hedge accounting*");
- Nota explicativa 21 - Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas, cíveis, ambientais e depósitos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa 22 – Provisões para passivos ambientais e desativação;
- Nota explicativa 29 – Benefícios a empregados.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração em 06 de março de 2024.

#### 2.c) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual cada subsidiária atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras consolidadas estão apresentadas em R\$ (reais), que é a moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação do Grupo.

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são remensurados. Os saldos das contas de ativo e passivo são convertidos pela taxa cambial da data do balanço. Em 31 de dezembro de 2023, US\$1,00 equivale a R\$4,8413 (R\$5,2177 em 31 de dezembro de 2022) e €1,00 equivale a R\$5,3516 (R\$5,5694 em 31 de dezembro de 2022), conforme taxas extraídas do site do Banco Central do Brasil.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 2.d) Demonstração do valor adicionado

Conforme lei 11.638/07 a apresentação da demonstração do valor adicionado é exigida para todas as Companhias abertas. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.. O IFRS não exige a apresentação desta demonstração e para fins de IFRS são apresentadas como informação adicional.

#### 2.e) Adoção das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) e CPC novas e revisadas

Recentemente, foram emitidas novas normas e interpretações contábeis, os quais entrarão em vigência somente a partir de 1º de janeiro de 2024. As principais normas alteradas são:

- Alteração IAS 7 – Demonstrações dos fluxos de caixa e IFRS 7 – Instrumentos financeiros: novos requisitos para divulgação das operações de risco sacado e forfaiting, permitindo que os usuários tenham mais informações para avaliarem os impactos dessas operações.
- Alteração IFRS 16: Arrendamentos: orientações sobre como contabilizar transações de sale and leaseback na data da transação em si.
- Alteração IAS 21 - Os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio: a alteração visa melhorar a qualidade das informações apresentadas nas demonstrações financeiras quando existe situação em que uma moeda não pode ser facilmente trocada por outra, estabelecendo uma exigência de que as empresas adotem uma abordagem uniforme ao avaliar a possibilidade de conversão.
- Alteração IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras: a alteração visa melhorar as informações divulgadas por empresas sobre dívidas de longo prazo com covenants.
- CPC 36 – Demonstrações Financeiras Consolidadas e CPC 18 – Investimentos em Coligadas e Empreendimento em Conjunto: Alinhamento de redação das referidas normas com o IAS 10 e IAS 28.
- IFRS S1: Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade: propõe que as empresas divulguem informações financeiras, riscos e oportunidades em curto e longo prazo referentes a sustentabilidade, que sejam úteis para o usuário de propósito geral na tomada de decisões sobre fornecimentos de recursos a entidade.
- IFRS S2: requisitos de divulgação relacionados ao clima: estabelece os requisitos para a divulgação de informações relacionadas ao clima, e se aplica aos aspetos em que a entidade está exposta podendo ser riscos físicos, riscos de transição e oportunidades disponíveis para a organização.
- Resolução CVM 199 – Aprovação de edição no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”): o documento tem o objetivo de regular a apresentação da DVA, exigida a partir da aprovação da Lei 11.638/2007.

A Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não espera que estas normas gerem impacto material nas demonstrações financeiras de exercícios sociais subsequentes

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

## 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                               | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                               | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| <b>Caixa e Bancos</b>         |                  |                  |                  |                  |
| No País                       | 20.711           | 613              | 7.412            | 200              |
| No Exterior                   | 8.092.521        | 5.349.645        | 8.069.731        | 5.327.523        |
|                               | <b>8.113.232</b> | <b>5.350.258</b> | <b>8.077.143</b> | <b>5.327.723</b> |
| <b>Aplicações Financeiras</b> |                  |                  |                  |                  |
| No País                       | 830.330          | 721.667          | 804.431          | 669.627          |
| No Exterior                   | 852.316          | 417.648          | 852.316          | 417.648          |
|                               | <b>1.682.646</b> | <b>1.139.315</b> | <b>1.656.747</b> | <b>1.087.275</b> |
| <b>Total</b>                  | <b>9.795.878</b> | <b>6.489.572</b> | <b>9.733.890</b> | <b>6.414.998</b> |

Os recursos financeiros disponíveis no país são aplicados basicamente em operações compromissadas e certificados de depósitos bancários (CDB) com rendimentos atrelados à variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI) e liquidez imediata.

Adicionalmente, os recursos financeiros no exterior possuem liquidez diária com bancos considerados pela Administração como de primeira linha, e são remuneradas às taxas pré-fixadas.

**Política Contábil**

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, resgatáveis no prazo de até 90 dias da data de contratação, prontamente conversíveis em um montante conhecido como caixa e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

## 4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía aplicações financeiras em títulos públicos (LFT - Letras Financeiras do Tesouro) administrados por fundos exclusivos da CSN, que montavam a R\$12.452 em 31 de dezembro de 2023 (R\$247.326 em 31 de dezembro de 2022) no consolidado e controladora.

**Política Contábil**

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são mensuradas pelo custo amortizado.

## 5. CONTAS A RECEBER

|   | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| <b>Cientes</b>                                      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Terceiros</b>                                    |                  |                  |                  |                  |
| Mercado interno                                     | 196.606          | 8.232            | 194.390          | 1.003            |
| Mercado externo                                     | 1.162.761        | 1.348.225        | 924.679          | 1.339.514        |
|   | <b>1.359.367</b> | <b>1.356.457</b> | <b>1.119.069</b> | <b>1.340.517</b> |
| Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa | (9.057)          | (10.672)         | (1.141)          | (1.961)          |
|   | <b>1.350.310</b> | <b>1.345.785</b> | <b>1.117.928</b> | <b>1.338.556</b> |
| Partes Relacionadas (Nota 12 - b)                   | 362.560          | 199.678          | 580.831          | 199.678          |
| <b>Total</b>  | <b>1.712.870</b> | <b>1.545.463</b> | <b>1.698.759</b> | <b>1.538.234</b> |

Para determinar a recuperação das contas a receber de clientes, a Companhia considera qualquer mudança na qualidade de crédito do cliente, da data em que o crédito foi inicialmente concedido até o fim do período de relatório.

A seguir são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|                            | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                            | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| A vencer                   | 1.350.276        | 1.346.743        | 1.118.061        | 1.339.514        |
| Vencidos acima de 180 dias | 9.091            | 9.714            | 1.008            | 1.003            |
| <b>Total</b>               | <b>1.359.367</b> | <b>1.356.457</b> | <b>1.119.069</b> | <b>1.340.517</b> |

As movimentações nas perdas esperadas de contas a receber de clientes da Companhia são as seguintes:

|  | Consolidado     |                 | Controladora   |                |
|--|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2023      | 31/12/2022      | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| <b>Saldo inicial</b>                   | <b>(10.672)</b> | <b>(10.489)</b> | <b>(1.961)</b> | <b>(1.172)</b> |
| (Perdas)/Reversão de crédito esperadas | 165             | (1.174)         | 165            | (1.174)        |
| Recuperação de créditos                | 655             | 385             | 655            | 385            |
| Variação cambial                       | 795             | 606             |                |                |
| <b>Saldo final</b>                     | <b>(9.057)</b>  | <b>(10.672)</b> | <b>(1.141)</b> | <b>(1.961)</b> |

### Política Contábil

As contas a receber são reconhecidas inicialmente pelo preço de transação, desde que não contenham componentes de financiamento, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado. Quando aplicável, é ajustado ao valor presente incluindo os respectivos impostos e despesas acessórias, sendo os créditos de clientes em moeda estrangeira atualizados pela taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras.

As contas a receber são compostas pelo valor das faturas emitidas (quantidades, índices de umidade e teores preliminares de qualidade), valorizadas com base no preço das "commodities" estabelecido pelo "Platts", na data de embarque, conforme estabelece o contrato de cada cliente.

Quando aplicável, para os saldos em aberto é efetuada a marcação a mercado com base nas cotações médias da Bolsa de Negócios de minério de ferro ajustadas mensalmente até a data negociada para o fechamento do preço final.

As faturas finais, que finalizam as operações de exportação e geralmente são emitidas após o recebimento e a análise das "commodities" (aprovação de quantidades, índices de umidade e teores do metal contidos pelos clientes), são valorizadas conforme estabelece cada contrato.

O resultado dos ajustes necessários, tanto para emissão das faturas finais quanto para a marcação a mercado, é reconhecido como resultado de vendas na ocasião em que ocorre.

A Companhia mensura anualmente as perdas de crédito esperadas para o instrumento, onde considera todos os eventos de perdas possíveis ao longo da vida dos seus recebíveis, utilizando uma matriz de taxa de perda por faixa de vencimento adotada pela Companhia, desde o momento inicial (reconhecimento) do ativo. Este modelo considera o histórico dos clientes, índice de inadimplência, situação financeira e a posição de seus assessores jurídicos para estimar as perdas de crédito esperadas.

### 6. ESTOQUES

|                        | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Produtos acabados      | 718.670          | 681.282          | 718.670          | 681.282          |
| Produtos em elaboração | 1.378.403        | 1.033.632        | 1.378.403        | 1.033.632        |
| Almoxarifado           | 269.104          | 274.504          | 269.104          | 274.504          |
| Outros                 | 1.747            | 771              | 1.595            | 771              |
| (-) Perdas estimadas   | (19.842)         | (26.357)         | (19.842)         | (26.357)         |
|                        | <b>2.348.082</b> | <b>1.963.832</b> | <b>2.347.930</b> | <b>1.963.832</b> |
| Circulante             | 935.979          | 923.849          | 935.827          | 923.849          |
| Não circulante         | 1.412.103        | 1.039.983        | 1.412.103        | 1.039.983        |
| <b>Total</b>           | <b>2.348.082</b> | <b>1.963.832</b> | <b>2.347.930</b> | <b>1.963.832</b> |

Estoques de longo prazo de minério de ferro serão utilizados quando da implementação da Planta de Beneficiamento, gerando como produto final o *Pellet Feed*.

As movimentações nas perdas estimadas em estoques são as seguintes:

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|  | Consolidado e Controladora |                 |
|--|----------------------------|-----------------|
|  | 31/12/2023                 | 31/12/2022      |
| <b>Saldo inicial</b>   | <b>(26.357)</b>            | <b>(13.651)</b> |
| (Provisão )/reversão de perdas estimadas em estoques de baixa rotatividade e obsolescência | 6.515                      | (12.706)        |
| <b>Saldo final</b>   | <b>(19.842)</b>            | <b>(26.357)</b> |

### Política Contábil

São registrados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado utilizando-se o método do custo médio ponderado na aquisição de matérias-primas. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende matérias-primas, mão de obra, outros custos diretos (baseados na capacidade normal de produção). O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda. Perdas estimadas em estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias.

### 7. TRIBUTOS A RECUPERAR

|   | Consolidado    |                | Controladora   |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| Créditos da CFEM - Compensação Financeira pela Exploração Mineral | 11.199         | 12.383         | 11.199         | 12.383         |
| Antecipação de Imposto de Renda e Contribuição Social             | 67.445         | 23.968         | 63.549         | 20.562         |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS         | 200.647        | 161.707        | 200.559        | 161.593        |
| Contribuições Federais Brasileiras                                | 235.350        | 88.846         | 235.115        | 88.846         |
| Outros  | 4.234          | 5.169          | 4.234          | 5.169          |
| <b>Total</b>  | <b>518.875</b> | <b>292.073</b> | <b>514.656</b> | <b>288.553</b> |
| Circulante  | 227.624        | 177.737        | 224.405        | 175.889        |
| Não circulante  | 291.251        | 114.336        | 290.251        | 112.664        |
| <b>Total</b>  | <b>518.875</b> | <b>292.073</b> | <b>514.656</b> | <b>288.553</b> |

A parcela do não circulante é representada basicamente por créditos de ICMS cuja expectativa de realização é de longo prazo, além dos valores de PIS/COFINS referente as operações ocorridas que geraram créditos ao longo do ano.

A Companhia avalia periodicamente a evolução dos créditos acumulados de impostos e a necessidade de registro de perdas por recuperabilidade, objetivando o seu aproveitamento.

### Política Contábil

O saldo dos tributos a recuperar mantidos no curto prazo estão previstos para serem compensados nos próximos 12 meses, assim com base em análises e projeção orçamentária aprovada pela Administração, não há previsão de riscos de não realização desses créditos tributários, desde que tais projeções orçamentárias se concretizem.

### 8. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

Os grupos de outros ativos circulantes e outros ativos não circulantes possuem a seguinte composição:

|   | Consolidado    |                | Controladora   |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| Depósitos judiciais (Nota 21)                       | 70.301         | 51.878         | 69.862         | 51.873         |
| Dividendos a receber (Nota 12.b)                    | 53.360         | 38.679         | 55.750         | 41.069         |
| Outros créditos com partes relacionadas (Nota 12.b) | 24.880         | 150.852        | 26.793         | 151.518        |
| Frete e seguro marítimo <sup>(1)</sup>              | 86.909         | 56.556         | 86.755         | 56.556         |
| Seguros   | 16.920         | 20.332         | 16.662         | 20.332         |
| Imposto Diferido (Nota 19.b)                        | 10.138         | 9.342          |                |                |
| Derivativos a receber (Nota 15.a)                   | 10.522         |                | 10.522         |                |
| Valor a receber Offshore <sup>2</sup>               | 106.405        |                |                |                |
| Outros  | 34.271         | 18.662         | 34.017         | 16.413         |
| <b>Total</b>  | <b>413.706</b> | <b>346.301</b> | <b>300.361</b> | <b>337.761</b> |
| Circulante  | 302.780        | 233.170        | 200.044        | 234.455        |
| Não circulante                                      | 110.926        | 113.131        | 100.317        | 103.306        |
| <b>Total</b>  | <b>413.706</b> | <b>346.301</b> | <b>300.361</b> | <b>337.761</b> |

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

(1) Refere-se a Pagamento de despesas com frete e seguro marítimo sobre receitas de vendas não reconhecidas, pois seguindo as orientações da norma IFRS 15/CPC 47, o frete no *incoterms* "CIF/CFR" é considerado uma obrigação de performance distinta e, para estes não houve a conclusão do processo de entrega, mas o prestador de serviço de transporte já havia sido pago.

(2) Valor a receber do fisco português em favor da offshore CSN Mining Holding S.L.U, referente a restituição de tributos recolhidos (Imposto de Renda) superior ao valor devido.

## 9. BASE DE CONSOLIDAÇÃO E INVESTIMENTOS

As práticas contábeis foram tratadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas. As demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 incluem as controladas e a coligada demonstradas no quadro abaixo:

### • Empresas e saldos

| Empresas   | Participação no capital social (%) |            | Atividades principais  |
|--|------------------------------------|------------|--|
|  | 31/12/2023                         | 31/12/2022 |  |
| <b>Participação direta em controladas: consolidação integral</b>                             |                                    |            |  |
| CSN Mining Holding, S.L.U  | 100,00                             | 100,00     | Operações financeiras, comercialização de produtos e participações societárias |
| Companhia Energética Chapecó <sup>(1)</sup>  | 99,99                              | 99,99      | Geração e comercialização de energia elétrica                                  |
| <b>Participação indireta em controladas: consolidação integral</b>                           |                                    |            |  |
| CSN Mining GmbH  | 100,00                             | 100,00     | Comercialização de minérios, operações financeiras e participações societárias |
| CSN Mining Portugal Unipessoal LDA   | 100,00                             | 100,00     | Representação comercial  |
| CSN Mining Asia Limited  | 100,00                             | 100,00     | Representação comercial  |
| CSN Mining International GmbH <sup>(2)</sup>   | 100,00                             |            | Comercialização e representação de produtos                                    |
| <b>Participação direta em empresas classificadas como coligada: equivalência patrimonial</b> |                                    |            |  |
| MRS Logística S.A  | 18,63                              | 18,63      | Transporte ferroviário   |

(1) Em 07 de Outubro de 2022 a Companhia adquiriu 99,99% das ações da Companhia Energética Chapecó-CEC

(2) Em dezembro de 2023 a empresa CSN Mining International GmbH, com sede na Suíça, iniciou suas operações de comercialização de minério.

|  | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| <b>Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial</b> |                  |                  |                  |                  |
| <b>Empresa controlada</b>  |                  |                  |                  |                  |
| CSN Mining Holding   |                  |                  | 135.047          | 18.701           |
| Campanhia Energética Chapecó   |                  |                  | 73.861           | 83.656           |
| Fair Value alocado à Companhia Energética Chapecó <sup>2</sup>         |                  |                  | 237.774          | 270.045          |
| <b>Empresa coligada</b>  |                  |                  |                  |                  |
| MRS Logística S.A.   | 1.190.503        | 1.027.190        | 1.190.503        | 1.027.190        |
| Fair Value alocado à MRS <sup>1</sup>                                  | 386.652          | 398.398          | 386.652          | 398.398          |
| <b>Total</b>   | <b>1.577.155</b> | <b>1.425.588</b> | <b>2.023.837</b> | <b>1.797.990</b> |

(1)O *fair value* alocado no investimento na MRS decorrente da aquisição do controle da Namisa, a amortização é realizada de acordo com período do contrato da concessão da ferrovia com a MRS.

(2)O *fair value* alocado no investimento na Companhia Energética Chapecó – CEC decorrente da aquisição do controle, a amortização é realizada de acordo com período do contrato da concessão da usina hidrelétrica de Quebra-Queixo, pertencente a CEC.

### 9.a) Movimentação dos investimentos em empresa controlada e coligada

|  | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| <b>Saldo inicial dos investimentos</b>                 | 1.425.588        | 1.313.186        | 1.797.990        | 1.333.203        |
| Resultado equivalência patrimonial                     | 224.674          | 162.913          | 331.224          | 167.646          |
| Amortização do valor justo alocado às ações da MRS     | (11.747)         | (11.747)         | (11.747)         | (11.747)         |
| Dividendos   | (53.360)         | (38.678)         | (55.750)         | (41.069)         |
| Aquisição das ações Chapecó                            |                  |                  |                  | 79.998           |
| Valor justo alocado às ações da Chapecó                |                  |                  |                  | 278.636          |
| Amortização do valor justo alocado às ações da Chapecó |                  |                  | (32.619)         | (8.591)          |
| Outros <sup>1</sup>                                    | (8.000)          | (86)             | (5.261)          | (86)             |
| <b>Total</b>   | <b>1.577.155</b> | <b>1.425.588</b> | <b>2.023.837</b> | <b>1.797.990</b> |

(1) Valor referente a compra de ações em tesouraria realizada pela coligada MRS, ocorrida em agosto de 2023.

A conciliação do resultado de equivalência patrimonial e o montante apresentado na demonstração do resultado é apresentada a seguir e decorre da eliminação dos resultados das transações da Companhia com essas empresas:

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|  | Consolidado    |                | Controladora   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| Resultado equivalência patrimonial MRS                             | 224.674        | 162.913        | 224.674        | 162.913        |
| Resultado equivalência patrimonial CSN Mining Holding              |                |                | 116.345        | (1.315)        |
| Resultado equivalência patrimonial Companhia Energética de Chapecó |                |                | (9.795)        |                |
| Combinação de negócio- Companhia Energética Chapecó                |                |                |                | 6.048          |
| Compensação da parcela de custo no resultado equivalencia (IAS28)  | (60.733)       | (34.604)       |                |                |
| Amortização do valor justo alocado às ações da MRS                 | (11.747)       | (11.747)       | (11.747)       | (11.747)       |
| Amortização do valor justo alocado às ações da Chapecó             |                |                | (32.619)       | (8.591)        |
| <b>Total</b>   | <b>152.194</b> | <b>116.562</b> | <b>286.858</b> | <b>147.308</b> |

### 9.b) Descrição e principais informações sobre as controladas diretas e coligada

- CSN MINING HOLDING, S.L.U

Situada em Bilbao, Espanha, essa subsidiária integral da Companhia foi adquirida em 16 de abril de 2008 e atua como "holding", tendo participação de 100% no capital das controladas CSN Mining GmbH, CSN Mining Ásia Limited, CSN Mining Portugal Unipessoal, Lda e CSN Mining International GmbH, cujas principais atividades estão relacionadas a comercialização de minério de ferro no mercado internacional e operações financeiras.

- COMPANHIA ENERGÉTICA CHAPECÓ - CEC

A Companhia Energética Chapecó - CEC, com sede em escritório central no município de São Paulo, é uma concessionária de produção independente de energia elétrica e tem como atividade preponderante o aproveitamento de potencial de energia elétrica localizado no Rio Chapecó, através de uma usina hidrelétrica, entre os municípios de Ipaçu e São Domingos, no estado de Santa Catarina, denominada Central Geradora Quebra Queixo. O contrato de concessão tem vigência até dezembro 2040, podendo ser prorrogado nas condições que forem estabelecidas pela ANEEL.

- MRS LOGÍSTICA S.A. ("MRS")

Situada na cidade e estado do Rio de Janeiro, a MRS tem como objetivo explorar, por concessão onerosa, o serviço público de transporte ferroviário de carga nas faixas de domínio da Malha Sudeste da Rede Ferroviária Federal S.A. - RFFSA., localizada no eixo Rio de Janeiro, São Paulo e Minas Gerais. A concessão tem prazo de duração de 30 anos, contados de 1º de dezembro de 1996. Em julho de 2022 foi aprovada pelo poder concedente a prorrogação da concessão por mais 30 anos contados de 1º de dezembro de 2026.

A MRS pode explorar, ainda, os serviços de transportes modais relacionados ao transporte ferroviário e participar de projetos visando a ampliação dos serviços ferroviários concedidos.

Para a prestação dos serviços, a MRS arrendou da RFFSA, pelo mesmo período da concessão, os bens necessários à operação e manutenção das atividades de transporte ferroviário de carga. Ao final da concessão, todos os bens arrendados serão transferidos à posse da operadora de transporte ferroviário designada naquele mesmo ato.

A Companhia detém diretamente participação de 18,63% no capital social da MRS.

### Balanço Patrimonial

|  | 31/12/2023        | 31/12/2022        | 31/12/2023        | 31/12/2022        |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ativo</b>                               |                   |                   |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                          |                   |                   |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa              | 3.388.052         | 867.937           |                   |                   |
| Adiantamento a fornecedores                | 101.318           | 29.500            |                   |                   |
| Outros ativos circulantes                  | 1.390.539         | 1.351.335         |                   |                   |
| <b>Não circulante</b>                      |                   |                   |                   |                   |
| Outros ativos não circulantes              | 679.749           | 887.987           |                   |                   |
| Investimento, imobilizado e intangível     | 12.774.225        | 11.541.779        |                   |                   |
| <b>Total Ativos</b>                        | <b>18.333.883</b> | <b>14.678.538</b> |                   |                   |
| <b>Passivo</b>                             |                   |                   |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                          |                   |                   |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos               |                   |                   | 993.367           | 735.231           |
| Arrendamento mercantil                     |                   |                   | 565.002           | 472.129           |
| Outros passivos circulantes                |                   |                   | 2.111.252         | 1.682.928         |
| <b>Não circulante</b>                      |                   |                   |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos               |                   |                   | 5.879.207         | 3.604.793         |
| Arrendamento mercantil                     |                   |                   | 1.665.072         | 1.928.931         |
| Outros passivos não circulantes            |                   |                   | 729.734           | 740.892           |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                  |                   |                   | 6.390.249         | 5.513.634         |
| <b>Total Passivos e Patrimônio Líquido</b> |                   |                   | <b>18.333.883</b> | <b>14.678.538</b> |

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### Demonstrações de resultados

|                                   | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Demonstração do resultado</b>  |                  |                  |
| Receita líquida                   | 6.445.618        | 5.592.118        |
| (-) Custo dos produtos vendidos   | (3.444.706)      | (3.477.896)      |
| <b>Lucro bruto</b>                | <b>3.000.912</b> | <b>2.114.222</b> |
| Despesas operacionais             | (485.694)        | (243.399)        |
| Resultado financeiro, líquido     | (722.407)        | (641.862)        |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>   | <b>1.792.811</b> | <b>1.228.961</b> |
| Impostos sobre o Lucro            | (586.831)        | (354.786)        |
| <b>Lucro líquido do exercício</b> | <b>1.205.980</b> | <b>874.175</b>   |

#### Política Contábil

#### Equivalência Patrimonial e Consolidação

Aplica-se o método de equivalência patrimonial para sociedades controladas e coligadas.

#### Controladas

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia e quando há exposição ou o direito aos retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade com a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e o efeito de eventuais potenciais direitos de voto, que sejam exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

#### Coligada

O investimento na MRS é classificado como coligada pois a Companhia possui influência significativa, mas não o controle sobre as decisões relevantes do negócio dessa investida. A participação de 18,63% na MRS inclui ações ordinárias, preferenciais e também uma ação ordinária vinculada ao acordo de acionista, sendo levado em consideração a influência da Companhia em conjunto com os direitos políticos de sua acionista controladora, a CSN, que detém uma participação acionária de 18,64% na MRS e também é signatária do acordo de acionistas da MRS.

O investimento em coligada é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

#### Transações entre controladas e coligadas

Os ganhos não realizados em transações com controladas são eliminados na medida da participação da CSN Mineração na entidade em questão no processo de consolidação. São eliminados os efeitos no resultado das transações realizadas com a coligada, onde é reclassificada parte do resultado de equivalência patrimonial para o custo dos produtos vendidos e imposto de renda e contribuição social.

A data base das demonstrações financeiras das controladas e da coligada é coincidente com a da controladora, e suas políticas contábeis estão alinhadas com as políticas adotadas pela Companhia.

#### Transações e saldos em moedas estrangeiras

São convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nas quais os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado como resultado financeiro, exceto quando reconhecidos no patrimônio como resultado de operação no exterior caracterizada como investimento no exterior.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

## 10. IMOBILIZADO

## 10.a) Composição do imobilizado

|   | Consolidado   |                              |                                      |                     |                        |                |               |                  |
|---|---------------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------|---------------|------------------|
|   | Terrenos      | Edificações e Infraestrutura | Máquinas, equipamentos e instalações | Móveis e Utensílios | Obras em andamento (*) | Direito de Uso | Outros (**)   | Total            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                    | <b>77.695</b> | <b>1.288.977</b>             | <b>5.176.487</b>                     | <b>8.870</b>        | <b>1.599.014</b>       | <b>129.091</b> | <b>76.154</b> | <b>8.356.288</b> |
| Custo   | 77.695        | 2.643.891                    | 10.079.401                           | 33.198              | 1.599.014              | 179.762        | 185.729       | 14.798.690       |
| Depreciação acumulada                                     |               | (1.354.914)                  | (4.902.914)                          | (24.328)            |                        | (50.671)       | (109.575)     | (6.442.402)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                    | <b>77.695</b> | <b>1.288.977</b>             | <b>5.176.487</b>                     | <b>8.870</b>        | <b>1.599.014</b>       | <b>129.091</b> | <b>76.154</b> | <b>8.356.288</b> |
| Adições   | 9.591         | 12.423                       | 33.534                               | 325                 | 1.395.824              |                | 34.899        | 1.486.596        |
| Remuneração direito de uso                                |               |                              |                                      |                     |                        | (2.101)        |               | (2.101)          |
| Juros capitalizados (Nota 28)                             |               |                              |                                      |                     | 124.625                |                |               | 124.625          |
| Depreciação   |               | (87.166)                     | (860.403)                            | (1.843)             |                        | (10.906)       | (45.626)      | (1.005.944)      |
| Transferências para outras categorias de ativos           |               | 262.277                      | 918.400                              | 13.203              | (1.208.822)            |                | 14.942        | -                |
| Transferências para ativo intangível (nota 11)            |               |                              |                                      |                     | (1.502)                |                |               | (1.502)          |
| Baixas e perdas estimadas, líquidas de reversão (Nota 27) |               |                              | (1.431)                              |                     | 15.503                 |                | (6.543)       | 7.529            |
| Reversão e provisão para perda                            |               |                              | (6.725)                              |                     |                        |                |               | (6.725)          |
| Outras movimentações                                      |               |                              | 2                                    |                     |                        |                |               | 2                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                    | <b>87.286</b> | <b>1.476.511</b>             | <b>5.259.864</b>                     | <b>20.555</b>       | <b>1.924.642</b>       | <b>116.084</b> | <b>73.826</b> | <b>8.958.768</b> |
| Custo   | 87.286        | 2.922.964                    | 10.905.972                           | 46.726              | 1.924.642              | 160.499        | 314.247       | 16.362.336       |
| Depreciação acumulada                                     |               | (1.446.453)                  | (5.646.108)                          | (26.171)            |                        | (44.415)       | (240.421)     | (7.403.568)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                    | <b>87.286</b> | <b>1.476.511</b>             | <b>5.259.864</b>                     | <b>20.555</b>       | <b>1.924.642</b>       | <b>116.084</b> | <b>73.826</b> | <b>8.958.768</b> |

|   | Controladora  |                              |                                      |                     |                        |                |               |                  |
|---|---------------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------|---------------|------------------|
|   | Terrenos      | Edificações e Infraestrutura | Máquinas, equipamentos e instalações | Móveis e Utensílios | Obras em andamento (*) | Direito de Uso | Outros (**)   | Total            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                    | <b>62.453</b> | <b>1.157.141</b>             | <b>5.059.554</b>                     | <b>8.767</b>        | <b>1.599.014</b>       | <b>129.091</b> | <b>42.728</b> | <b>8.058.748</b> |
| Custo   | 62.453        | 2.484.989                    | 9.899.830                            | 32.965              | 1.599.014              | 179.762        | 118.434       | 14.377.447       |
| Depreciação acumulada                                     |               | (1.327.848)                  | (4.840.276)                          | (24.198)            |                        | (50.671)       | (75.706)      | (6.318.699)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                    | <b>62.453</b> | <b>1.157.141</b>             | <b>5.059.554</b>                     | <b>8.767</b>        | <b>1.599.014</b>       | <b>129.091</b> | <b>42.728</b> | <b>8.058.748</b> |
| Adições   | 9.591         | 12.423                       | 33.332                               | 325                 | 1.395.824              |                | 34.899        | 1.486.394        |
| Remuneração direito de uso                                |               |                              |                                      |                     |                        | (2.101)        |               | (2.101)          |
| Juros capitalizados (Nota 28)                             |               |                              |                                      |                     | 124.625                |                |               | 124.625          |
| Depreciação   |               | (79.610)                     | (852.366)                            | (1.836)             |                        | (10.906)       | (44.571)      | (989.289)        |
| Transferências para outras categorias de ativos           |               | 262.103                      | 918.577                              | 13.203              | (1.208.822)            |                | 14.939        | -                |
| Transferências para ativo intangível (nota 11)            |               |                              |                                      |                     | (1.502)                |                |               | (1.502)          |
| Baixas e perdas estimadas, líquidas de reversão (Nota 27) |               |                              | (1.431)                              |                     | 15.503                 |                | (6.543)       | 7.529            |
| Reversão e provisão para perda                            |               |                              | (6.725)                              |                     |                        |                |               | (6.725)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                    | <b>72.044</b> | <b>1.352.057</b>             | <b>5.150.941</b>                     | <b>20.459</b>       | <b>1.924.642</b>       | <b>116.084</b> | <b>41.452</b> | <b>8.677.679</b> |
| Custo   | 72.044        | 2.763.888                    | 10.726.374                           | 46.493              | 1.924.642              | 160.499        | 246.951       | 15.940.891       |
| Depreciação acumulada                                     |               | (1.411.831)                  | (5.575.433)                          | (26.034)            |                        | (44.415)       | (205.499)     | (7.263.212)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                    | <b>72.044</b> | <b>1.352.057</b>             | <b>5.150.941</b>                     | <b>20.459</b>       | <b>1.924.642</b>       | <b>116.084</b> | <b>41.452</b> | <b>8.677.679</b> |

(\*) Destaca-se avanço nos projetos de expansão dos negócios, principalmente Expansão do porto em Itaguaí e Casa de Pedra, Projeto de Itabirito e Recuperação de rejeitos das barragens.

(\*\*) Refere-se substancialmente a benfeitorias, veículos e hardware.

O prazo médio de vida útil estimada, em anos, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 são as seguintes:

|                                      | Consolidado e controladora |            |
|--------------------------------------|----------------------------|------------|
|                                      | 31/12/2023                 | 31/12/2022 |
| Edificações                          | 30                         | 32         |
| Máquinas, equipamentos e instalações | 15                         | 16         |
| Móveis e utensílios                  | 11                         | 12         |
| Outros                               | 6                          | 6          |

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 10.b) Direito de uso

Abaixo as movimentações do direito de uso reconhecidos em 31 de dezembro de 2023:

|  | Consolidado e Controladora |                              |                                      |              |                |
|--|----------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------|----------------|
|  | Terrenos                   | Edificações e Infraestrutura | Máquinas, equipamentos e instalações | Outros (*)   | Total          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>123.521</b>             | <b>29</b>                    | <b>329</b>                           | <b>5.212</b> | <b>129.091</b> |
| Custo                                  | 138.701                    | 613                          | 5.769                                | 35.877       | 180.960        |
| Depreciação acumulada                  | (15.180)                   | (584)                        | (5.440)                              | (30.665)     | (51.869)       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>123.521</b>             | <b>29</b>                    | <b>329</b>                           | <b>5.212</b> | <b>129.091</b> |
| Remensurações                          | (2.732)                    |                              |                                      | 631          | (2.101)        |
| Depreciação                            | (4.968)                    | (29)                         | (329)                                | (5.580)      | (10.906)       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>115.821</b>             | <b>-</b>                     | <b>-</b>                             | <b>263</b>   | <b>116.084</b> |
| Custo                                  | 135.969                    | 12                           | 1.931                                | 22.587       | 160.499        |
| Depreciação acumulada                  | (20.148)                   | (12)                         | (1.931)                              | (22.324)     | (44.415)       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>115.821</b>             | <b>-</b>                     | <b>-</b>                             | <b>263</b>   | <b>116.084</b> |

(\*) O contrato de arrendamento do Porto de Itaguaí (TECAR) teve seus valores reajustados de acordo com a variação anual do IGP-M/FGV, salientando que ocorreu uma deflação em relação a 2023, o que justifica a redução de valor vigente.

#### 10.c) Juros Capitalizados

Foram capitalizados custos dos empréstimos no montante de R\$124.625 (R\$94.437 em 31 de dezembro de 2022). Esses custos foram apurados, basicamente, para os projetos de expansão da capacidade produtiva de Casa de Pedra e na expansão da capacidade de exportação do TECAR (Terminal de Carvão e Minérios do Porto de Itaguaí).

#### Política Contábil

Registrado pelo custo de aquisição, formação ou construção menos depreciação ou exaustão acumulada e redução ao valor recuperável. A depreciação é calculada pelo método linear com base na vida útil remanescente dos bens ou pelo prazo do contrato, dos dois o menor. A exaustão das minas é calculada com base na quantidade de minério extraída e terrenos não são depreciados visto que são considerados como de vida útil indefinida. Os demais gastos são lançados à conta de despesa quando incorridos.

- **Juros capitalizados**

Os custos de empréstimos diretamente atribuíveis à aquisição, construção e ou produção de ativos qualificáveis são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles resultarão em benefícios econômicos futuros e em que data mesmos estejam prontos para determinarem suas funções de acordo com a forma pretendida pela Companhia.

- **Custos de Desenvolvimento de Novas Jazidas de Minério**

Custos para o desenvolvimento de novas jazidas de minério, ou para a expansão da capacidade das minas em operação são capitalizados e amortizados pelo método de unidades produzidas (extraídas) com base nas quantidades prováveis e comprovadas de minério.

- **Gastos com Exploração**

Gastos com exploração são reconhecidos como despesas até se estabelecer a viabilidade da atividade de mineração; após esse período os custos subsequentes são capitalizados.

- **Gastos de Remoção de Estéril**

Os gastos incorridos durante a fase de desenvolvimento de uma mina, antes da fase de produção, são contabilizados como parte dos custos depreciáveis de desenvolvimento. Subsequentemente, estes custos são amortizados durante o período de vida útil da mina com base nas reservas prováveis e provadas.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

• Custos de Estéril

Os custos de estéril incorridos na fase de produção são adicionados ao valor do estoque, exceto quando é realizada uma campanha de extração específica para acessar depósitos mais profundos da jazida. Neste caso, os custos são capitalizados e classificados no ativo não circulante e são amortizados ao longo da vida útil da jazida.

11. INTANGÍVEL

|   | Consolidado         |  |                   |              |                                    | Total            |
|---|---------------------|--|-------------------|--------------|------------------------------------|------------------|
|   | Ágio <sup>(1)</sup> | Relações com fornecedores <sup>(2)</sup> | Marcas e Patentes | Software     | Direitos e Licenças <sup>(3)</sup> |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                      | <b>3.236.401</b>    | <b>31.388</b>                            |                   | <b>4.354</b> | <b>1.115.009</b>                   | <b>4.387.152</b> |
| Custo   | 3.236.401           | 38.085                                   |                   | 23.137       | 1.263.936                          | 4.561.559        |
| Amortização Acumulada                                       |                     | (6.697)                                  |                   | (18.783)     | (148.927)                          | (174.407)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                      | <b>3.236.401</b>    | <b>31.388</b>                            |                   | <b>4.354</b> | <b>1.115.009</b>                   | <b>4.387.152</b> |
| Amortização   |                     | (19.263)                                 | (13)              | (3.260)      | (13.648)                           | (36.184)         |
| Transferências para outras categorias de ativos (Nota 10.a) |                     |  | 83                | 1.419        |                                    | 1.502            |
| Outros  |                     | 349                                      |                   |              |                                    | 349              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                      | <b>3.236.401</b>    | <b>12.474</b>                            | <b>70</b>         | <b>2.513</b> | <b>1.101.361</b>                   | <b>4.352.819</b> |
| Custo   | 3.236.401           | 38.433                                   | 84                | 24.558       | 1.263.935                          | 4.563.411        |
| Amortização Acumulada                                       |                     | (25.959)                                 | (14)              | (22.045)     | (162.574)                          | (210.592)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                      | <b>3.236.401</b>    | <b>12.474</b>                            | <b>70</b>         | <b>2.513</b> | <b>1.101.361</b>                   | <b>4.352.819</b> |

|   | Controladora        |  |                   |              |                                    | Total            |
|---|---------------------|--|-------------------|--------------|------------------------------------|------------------|
|   | Ágio <sup>(1)</sup> | Relações com fornecedores <sup>(2)</sup> | Marcas e Patentes | Software     | Direitos e Licenças <sup>(3)</sup> |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                      | <b>3.236.401</b>    |  |                   | <b>3.958</b> | <b>966.052</b>                     | <b>4.206.411</b> |
| Custo   | 3.236.401           | 1.420                                    |                   | 18.272       | 1.022.818                          | 4.278.911        |
| Amortização Acumulada                                       |                     | (1.420)                                  |                   | (14.314)     | (56.766)                           | (72.500)         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                      | <b>3.236.401</b>    |  |                   | <b>3.958</b> | <b>966.052</b>                     | <b>4.206.411</b> |
| Amortização   |                     |  | (14)              | (1.786)      | (6.547)                            | (8.347)          |
| Transferências para outras categorias de ativos (Nota 10.a) |                     |  | 83                | 1.419        |                                    | 1.502            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                      | <b>3.236.401</b>    |  | <b>69</b>         | <b>3.591</b> | <b>959.505</b>                     | <b>4.199.566</b> |
| Custo   | 3.236.401           | 1.420                                    | 83                | 23.987       | 1.022.818                          | 4.284.709        |
| Amortização Acumulada                                       |                     | (1.420)                                  | (14)              | (20.396)     | (63.313)                           | (85.143)         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                      | <b>3.236.401</b>    |  | <b>69</b>         | <b>3.591</b> | <b>959.505</b>                     | <b>4.199.566</b> |

1. Ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição do controle da Namisa;
2. Intangível relacionado aos contratos com fornecedores adquiridos na aquisição do controle da Namisa e a Companhia Energética Chapecó-CEC;
3. Direito minerário da mina de Engenho, cujo amortização é realizada pelo volume de extração de minério de ferro bruto realizado na mina, bem como a Concessão da usina de Quebra-queixo, adquirida na aquisição do controle da Companhia Energética Chapeco-CEC, cuja amortização é realizada pelo prazo de vigência do contrato de concessão

O prazo médio de vida útil estimada, em anos, os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 são as seguintes:

|                                    | Consolidado |            |
|------------------------------------|-------------|------------|
|                                    | 31/12/2023  | 31/12/2022 |
| Relações com fornecedores          | 7           | 7          |
| Software                           | 8           | 8          |
| Direitos e licenças <sup>(1)</sup> | 43          | 43         |
| Marcas e patentes                  | 5           |            |

(1) Inclui a vida útil estimada para amortização da concessão da Usina de Quebra-Queixo adquirida na aquisição do controle da Companhia Energética Chapeco de 18 anos.

Política Contábil

Os ativos intangíveis compreendem basicamente os ativos adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios. Esses ativos são registrados pelo custo de aquisição ou formação e deduzidos da amortização calculada pelo método linear com base na vida útil econômica de cada ativo, nos prazos estimados de exploração ou recuperação.

Direitos de Exploração mineral são classificados como direitos e licenças no grupo intangível.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 11.a) Teste para verificação de *impairment*

O teste de *impairment* foi realizado no ágio oriundo de expectativa de rentabilidade futura, decorrente da aquisição da Namisa pela Companhia, concluído em 30 de novembro de 2015 e inclui ainda os saldos do ativo imobilizado e do ativo intangível. O teste é baseado na comparação do saldo contábil com o valor em uso, sendo determinado com base nas projeções de fluxos de caixa descontados projetados para os próximos exercícios e baseados nos orçamentos aprovados pela Administração, bem como na utilização de premissas e julgamentos relacionados à taxa de crescimento das receitas, custos e despesas, taxa de desconto, capital de giro e investimento (“capex”) futuro, bem como premissas macroeconômicas observáveis no mercado.

As principais premissas utilizadas no teste foram as seguintes:

- **Mensuração do valor recuperável:** Fluxo de Caixa Descontado;
- **Projeção do fluxo de caixa:** até 2064;
- **Margem bruta:** média da margem bruta da unidade geradora de caixa baseada no histórico e nas projeções para os próximos 41 anos e curvas de preço e câmbio de relatórios setoriais para o longo prazo;
- **Atualização dos custos:** baseados em dados históricos e tendências de mercado;
- **Taxa de desconto:** fluxo de caixa foi descontado utilizando uma taxa de desconto em termos reais baseada no custo médio ponderado de capital (“WACC”) que reflete o risco específico do segmento de mineração.

Com base nas análises efetuadas pela Administração, não foi necessário o registro de perdas por *impairment* dos saldos desses ativos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

#### Política Contábil

Os ativos intangíveis compreendem basicamente os ativos adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios. Esses ativos são registrados pelo custo de aquisição ou formação e deduzidos da amortização calculada pelo método linear com base na vida útil econômica de cada ativo, nos prazos estimados de exploração ou recuperação.

Direitos de Exploração mineral são classificados como direitos e licenças no grupo intangível.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados.

- **Ágio**

O ágio (goodwill) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos adquiridos. O ágio de aquisições em combinação de negócio é registrado como ativo intangível nas demonstrações financeiras consolidadas. No balanço patrimonial individual o ágio é incluído em investimentos. O ganho por compra vantajosa é registrado como ganho no resultado do período na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar perdas (*impairment*) ou a qualquer tempo quando as circunstâncias indicarem uma possível perda. Perdas por *impairment* reconhecidas sobre ágio não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma Unidade Geradora de Caixa (“UGC”) incluem o valor contábil do ágio relacionado com a UGC vendida.

- **Impairment de Ativos não Financeiros**

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para a verificação de *impairment*. Os ativos que estão sujeitos à amortização e ou depreciação, tais como ativos imobilizados e propriedades para investimento, são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa de entrada identificáveis separadamente (Unidades

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Geradoras de Caixa). Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sofrido *impairment*, são revisados subsequentemente a cada exercício para a análise de uma possível reversão do *impairment*.

## 12. PARTES RELACIONADAS

### 12.a) Relacionamentos com partes relacionadas

A CSN é a acionista controladora da Companhia detendo 79,75% de participação no capital social. A CSN, por sua vez é controlada pela Vicunha Aços S.A., que detém 40,99% do capital votante da CSN.

A CSN é uma empresa de capital aberto e publica suas demonstrações financeiras no mercado brasileiro e americano. As demonstrações financeiras da CSN foram aprovadas em 06 de março de 2024.

### 12.b) Transações com controladores, controladas, coligadas e outras partes relacionadas

|   | 31/12/2023       |                    |                    |                            |                   | 31/12/2022       |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
|---|------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------------------|-------------------|------------------|
|   | Controladora     | Consórcio Asiático | Joint Venture      | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total            | Controladora     | Consórcio Asiático | Joint Venture    | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total            |
| <b>Ativo</b>                            |                  |                    |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
| <b>Ativo Circulante</b>                 |                  |                    |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
| Caixa e equivalentes                    |                  |                    |                    | 630.047                    | 16.311            | 646.358          |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
| Aplicações Financeiras                  |                  |                    |                    |                            |                   | -                |                  |                    |                  | 422.744                    | 610.473           | 1.033.217        |
| Contas a Receber (Nota 5)               | 183.402          | 172.377            |                    | 6.725                      |                   | 362.504          | 97.354           | 96.889             |                  | 5.435                      |                   | 199.678          |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 8)   | 12.667           |                    |                    |                            |                   | 12.667           | 99.645           |                    |                  |                            |                   | 99.645           |
| Dividendos e JCP a receber (Nota 8)     |                  |                    | 53.360             |                            |                   | 53.360           |                  |                    | 38.679           |                            |                   | 38.679           |
| Outros ativos circulantes (Nota 8)      | 3.008            |                    |                    | 1.740                      |                   | 4.748            | 3.008            |                    |                  |                            |                   | 3.008            |
|   | <b>199.077</b>   | <b>172.377</b>     | <b>53.360</b>      | <b>638.512</b>             | <b>16.311</b>     | <b>1.079.637</b> | <b>200.007</b>   | <b>96.889</b>      | <b>38.679</b>    | <b>428.179</b>             | <b>610.473</b>    | <b>1.374.227</b> |
| <b>Ativo Não Circulante</b>             |                  |                    |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 8)   |                  |                    |                    |                            |                   | -                | 41.694           |                    |                  |                            |                   | 41.694           |
| Outros ativos não circulantes (Nota 8)  |                  |                    |                    | 7.465                      |                   | 7.465            |                  |                    |                  | 6.505                      |                   | 6.505            |
|   | <b>-</b>         | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>7.465</b>               | <b>-</b>          | <b>7.465</b>     | <b>41.694</b>    | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>6.505</b>               | <b>-</b>          | <b>48.199</b>    |
|   | <b>199.077</b>   | <b>172.377</b>     | <b>53.360</b>      | <b>645.977</b>             | <b>16.311</b>     | <b>1.087.102</b> | <b>241.701</b>   | <b>96.889</b>      | <b>38.679</b>    | <b>434.684</b>             | <b>610.473</b>    | <b>1.422.426</b> |
| <b>Passivo</b>                          |                  |                    |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
| <b>Passivo circulante</b>               |                  |                    |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
| Fornecedores                            | 9                | 6.052              | 70.617             | 63.614                     |                   | 140.292          | (14)             | 6.484              | 35.980           | 53.259                     |                   | 95.709           |
| Dividendos e JCP a pagar                | 295.058          | 42.647             |                    |                            |                   | 337.705          | 59.469           | 15.096             |                  |                            |                   | 74.565           |
| Outras obrigações (Nota 18)             | 5.016            |                    | 23.547             | 13                         |                   | 28.576           | 2.777            |                    | 84.945           |                            |                   | 87.722           |
| Adiantamento de clientes                |                  |                    |                    | 98                         |                   | 98               |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
|   | <b>300.083</b>   | <b>48.699</b>      | <b>94.164</b>      | <b>63.725</b>              | <b>-</b>          | <b>506.671</b>   | <b>62.232</b>    | <b>21.580</b>      | <b>120.925</b>   | <b>53.259</b>              | <b>-</b>          | <b>257.996</b>   |
| <b>Passivo não circulante</b>           |                  |                    |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
| Outras obrigações (Nota 18)             |                  |                    | 38.058             |                            |                   | 38.058           |                  |                    | 53.356           |                            |                   | 53.356           |
|   | <b>300.083</b>   | <b>48.699</b>      | <b>132.222</b>     | <b>63.725</b>              | <b>-</b>          | <b>544.729</b>   | <b>62.232</b>    | <b>21.580</b>      | <b>174.281</b>   | <b>53.259</b>              | <b>-</b>          | <b>311.352</b>   |
| <b>Resultado</b>                        |                  |                    |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
| <b>Resultado Financeiro</b>             |                  |                    |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                  |                            |                   |                  |
| Vendas                                  | 1.581.275        | 1.041.163          |                    | 16.681                     |                   | 2.639.119        | 1.952.684        | 1.522.498          |                  | 11.066                     |                   | 3.486.248        |
| Custos e Despesas                       | (142.674)        | (31.263)           | (1.394.815)        | (516.474)                  |                   | (2.085.426)      | (106.221)        | (34.980)           | (927.000)        | (411.204)                  |                   | (1.479.405)      |
| Juros líquidos                          | 13.076           |                    | (8.249)            | 18.832                     |                   | 23.659           | 25.263           |                    | (10.297)         | 309                        |                   | 15.275           |
| Fundos Exclusivos                       |                  |                    |                    |                            | 13.753            | 13.753           |                  |                    |                  |                            | 32.175            | 32.175           |
| Variações Cambial e Monetárias Líquidas |                  | (2.348)            |                    | (29.676)                   |                   | (32.024)         |                  | (3.052)            |                  | (5.240)                    |                   | (8.292)          |
| Outras                                  |                  |                    | (2.164)            |                            |                   | (2.164)          |                  |                    |                  |                            |                   | -                |
|   | <b>13.076</b>    | <b>(2.348)</b>     | <b>(10.413)</b>    | <b>(10.844)</b>            | <b>13.753</b>     | <b>3.224</b>     | <b>25.263</b>    | <b>(3.052)</b>     | <b>(10.297)</b>  | <b>(4.931)</b>             | <b>32.175</b>     | <b>39.158</b>    |
|   | <b>1.451.477</b> | <b>1.007.552</b>   | <b>(1.405.228)</b> | <b>(510.637)</b>           | <b>13.753</b>     | <b>556.917</b>   | <b>1.871.726</b> | <b>1.484.466</b>   | <b>(937.297)</b> | <b>(405.069)</b>           | <b>32.175</b>     | <b>2.046.002</b> |

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|   | 31/12/2023       |                    |                |                    |                            |                   | 31/12/2022       |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
|---|------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|------------------|----------------------------|-------------------|------------------|
|   | Controladora     | Consórcio Asiático | Controladas    | Joint Venture      | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total            | Controladora     | Consórcio Asiático | Controladas     | Joint Venture    | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total            |
| <b>Ativo</b>                            |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| <b>Ativo Circulante</b>                 |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| Aplicações Financeiras                  |                  |                    |                |                    | 630.047                    | 16.311            | 646.358          |                  |                    |                 |                  | 422.744                    | 610.473           | 1.033.217        |
| Contas a Receber (Nota 5)               | 183.402          | 172.377            | 218.327        |                    | 6.725                      |                   | 580.831          | 97.354           | 96.889             |                 |                  | 5.435                      |                   | 199.678          |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 8)   | 12.667           |                    |                |                    |                            |                   | 12.667           | 99.645           |                    |                 |                  |                            |                   | 99.645           |
| Dividendos e JCP (Nota 8)               |                  |                    | 2.390          | 53.360             |                            |                   | 55.750           |                  |                    | 2.390           | 38.679           |                            |                   | 41.069           |
| Outros ativos circulantes (Nota 8)      | 3.008            |                    | 1.913          |                    | 1.740                      |                   | 6.661            | 3.008            |                    | 666             |                  |                            |                   | 3.674            |
|   | <b>199.077</b>   | <b>172.377</b>     | <b>222.630</b> | <b>53.360</b>      | <b>638.512</b>             | <b>16.311</b>     | <b>1.302.267</b> | <b>200.007</b>   | <b>96.889</b>      | <b>3.056</b>    | <b>38.679</b>    | <b>428.179</b>             | <b>610.473</b>    | <b>1.377.283</b> |
| <b>Ativo Não Circulante</b>             |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 8)   |                  |                    |                |                    |                            |                   | -                | 41.694           |                    |                 |                  |                            |                   | 41.694           |
| Outros ativos não circulantes (Nota 8)  |                  |                    |                |                    | 7.465                      |                   | 7.465            |                  |                    |                 |                  | 6.505                      |                   | 6.505            |
|   |                  |                    |                |                    | <b>7.465</b>               |                   | <b>7.465</b>     | <b>41.694</b>    |                    |                 |                  | <b>6.505</b>               |                   | <b>48.199</b>    |
|   | <b>199.077</b>   | <b>172.377</b>     | <b>222.630</b> | <b>53.360</b>      | <b>645.977</b>             | <b>16.311</b>     | <b>1.309.732</b> | <b>241.701</b>   | <b>96.889</b>      | <b>3.056</b>    | <b>38.679</b>    | <b>434.684</b>             | <b>610.473</b>    | <b>1.425.482</b> |
| <b>Passivo</b>                          |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| <b>Passivo circulante</b>               |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| Fornecedores                            | 9                | 6.052              | 2.081          | 70.617             | 63.614                     |                   | 142.373          | (14)             | 6.484              |                 | 35.980           | 53.259                     |                   | 95.709           |
| Dividendos e JCP a pagar                | 295.058          | 42.647             |                |                    |                            |                   | 337.705          | 59.469           | 15.096             |                 |                  |                            |                   | 74.565           |
| Outras obrigações (Nota 18)             | 5.016            |                    |                | 23.547             | 13                         |                   | 28.576           | 2.777            |                    | 708             | 84.945           |                            |                   | 88.430           |
| Adiantamento de clientes                |                  | 100                |                |                    |                            |                   | 100              |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
|   | <b>300.083</b>   | <b>48.799</b>      | <b>2.081</b>   | <b>94.164</b>      | <b>63.627</b>              |                   | <b>508.754</b>   | <b>62.232</b>    | <b>21.580</b>      | <b>708</b>      | <b>120.925</b>   | <b>53.259</b>              |                   | <b>258.704</b>   |
| <b>Passivo não circulante</b>           |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| Outras obrigações (Nota 18)             |                  |                    |                | 38.058             |                            |                   | 38.058           |                  |                    |                 | 53.356           |                            |                   | 53.356           |
|   |                  |                    |                | <b>38.058</b>      |                            |                   | <b>38.058</b>    |                  |                    |                 | <b>53.356</b>    |                            |                   | <b>53.356</b>    |
|   | <b>300.083</b>   | <b>48.799</b>      | <b>2.081</b>   | <b>132.222</b>     | <b>63.627</b>              |                   | <b>546.812</b>   | <b>62.232</b>    | <b>21.580</b>      | <b>708</b>      | <b>174.281</b>   | <b>53.259</b>              |                   | <b>312.060</b>   |
| Controladora                            |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| 31/12/2023                              |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| 31/12/2022                              |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
|   | Controladora     | Consórcio Asiático | Controladas    | Joint Venture      | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total            | Controladora     | Consórcio Asiático | Controladas     | Joint Venture    | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total            |
| <b>Resultado</b>                        |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| Vendas                                  | 1.581.275        | 1.041.163          | 218.342        |                    | 16.681                     |                   | 2.857.461        | 1.952.684        | 1.522.498          |                 |                  | 11.066                     |                   | 3.486.248        |
| Custos e Despesas                       | (142.874)        | (31.263)           | (54.643)       | (1.394.815)        | (516.474)                  |                   | (2.140.069)      | (106.221)        | (34.980)           | (17.909)        | (927.000)        | (411.204)                  |                   | (1.497.314)      |
| <b>Resultado Financeiro</b>             |                  |                    |                |                    |                            |                   |                  |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
| Juros líquidos                          | 13.076           |                    |                | (8.249)            | 18.833                     |                   | 23.660           | 25.263           |                    |                 | (10.297)         | 309                        |                   | 15.275           |
| Fundos Exclusivos                       |                  |                    |                |                    |                            | 13.752            | 13.752           |                  |                    |                 |                  |                            |                   | 32.175           |
| Variações Cambial e Monetárias Líquidas |                  | (2.348)            | (523)          |                    | (29.676)                   |                   | (32.547)         |                  | (3.052)            | 272             |                  | (5.240)                    |                   | (8.020)          |
| Outros                                  |                  |                    |                | (2.164)            |                            |                   | (2.164)          |                  |                    |                 |                  |                            |                   |                  |
|   | <b>13.076</b>    | <b>(2.348)</b>     | <b>(523)</b>   | <b>(10.413)</b>    | <b>(10.843)</b>            | <b>13.752</b>     | <b>2.701</b>     | <b>25.263</b>    | <b>(3.052)</b>     | <b>272</b>      | <b>(10.297)</b>  | <b>(4.931)</b>             | <b>32.175</b>     | <b>39.430</b>    |
|   | <b>1.451.477</b> | <b>1.007.552</b>   | <b>163.176</b> | <b>(1.405.228)</b> | <b>(510.636)</b>           | <b>13.752</b>     | <b>720.093</b>   | <b>1.871.726</b> | <b>1.484.466</b>   | <b>(17.637)</b> | <b>(937.297)</b> | <b>(405.069)</b>           | <b>32.175</b>     | <b>2.028.365</b> |

• **Comentários sobre as principais transações e saldos com partes relacionadas**

**Aplicações Financeiras:** aplicações em títulos públicos (LFT - Letras Financeiras do Tesouro) administrados por fundos exclusivos da CSN

**Contas a receber:** A Companhia realiza venda de minério de ferro no mercado interno para a CSN e para as empresas que compõem o Consórcio Asiático em contratos de longo prazo. Os contratos preveem a prática de preço com base nos índices comumente praticados no mercado de minério de ferro.

**Adiantamentos:** A Companhia adiantou para a CSN o montante de US\$100 milhões, equivalentes a R\$414,8 milhões, em 16 de outubro de 2019, com taxa juro fixada em 125% do CDI, para o pagamento antecipado do compartilhamento das áreas administrativas durante o período de 5 anos. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo do contrato era de R\$12.667 (R\$141.339 em dezembro de 2022).

**Dividendos a receber:** dividendos mínimos obrigatórios a receber pela participação na MRS Logística, no montante de R\$53.360 (R\$38.679 em 31 de dezembro de 2022).

**Fornecedores:** a Companhia celebrou contrato de prestação de serviços de longo prazo de transporte ferroviário para escoamento e a movimentação da produção. Os preços praticados com a MRS seguem um modelo tarifário baseado em premissas de mercado.

**Outras obrigações:** em setembro de 2018, a Companhia firmou acordo para revisar os volumes do Plano Anual de Transporte (PAT), o que resultará no pagamento de uma indenização de R\$ 120 milhões a valor presente. O pagamento ocorrerá anualmente até 2026. O valor atualizado de indenização a pagar em dezembro de 2023 é de R\$ 71 milhões.

**Custos e despesas:** a Companhia possui contratos para aquisição de minério de ferro no mercado interno e de prestação de serviços de manutenção de empresas do grupo CSN, os contratos preveem a prática de preço com base nos índices comumente praticados no mercado de minério de ferro. A Companhia possui também contrato de assessoria de marketing para obtenção de informações estratégicas do mercado internacional de minério de ferro celebrado com integrantes do Consórcio Asiático.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 12.c) Outras partes relacionadas não consolidadas

- **CBS Previdência**

A CBS Previdência é uma sociedade civil sem fins lucrativos constituída em julho de 1960 e cujo principal objetivo é o pagamento de benefícios complementares aos da previdência oficial para os participantes. A Companhia, em conjunto com as empresas do grupo, é sua patrocinadora e mantém transações de pagamento de contribuições e reconhecimento de passivo atuarial apurado em planos de benefícios definidos.

- **Fundação CSN**

A Companhia desenvolve políticas socialmente responsáveis concentradas na Fundação CSN e as transações entre as partes são relativas a apoio operacional e financeiro para a Fundação conduzir os projetos sociais desenvolvidos principalmente nas localidades onde atua.

- **Banco Fibra**

O Banco Fibra está sob a mesma estrutura de controle da Vicunha Aços S.A., controladora direta da Companhia, e as transações financeiras com esse banco estão limitadas a movimentações em contas correntes e aplicações financeiras em renda fixa.

#### 12.d) Pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração, com autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia, inclui os membros do Conselho de Administração e os diretores.

Abaixo seguem as informações sobre remunerações e saldos existentes em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

|   | <b>Resultado</b>  |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
| Benefícios de curto prazo para empregados e administradores | 12.598            | 12.950            |
| Benefícios pós-emprego                                      | 314               | 281               |
| <b>Total</b>  | <b>12.912</b>     | <b>13.231</b>     |

#### Política Contábil

As transações com partes relacionadas foram realizadas pela Companhia em termos equivalentes aos que prevalecem em transações de mercado, observando o preço e as condições usuais do mercado, portanto, essas transações estão em condições que não são menos favoráveis para a Companhia do que aquelas negociadas com terceiros.

As transações entre a Controladora e suas subsidiárias são eliminadas e ajustadas para assegurar a consistência com as práticas adotadas pela Controladora.

As partes relacionadas da Companhia podem ser suas subsidiárias, *joint ventures*, coligadas, acionistas, empresas ligadas, bem como o pessoal-chave da Administração da Companhia

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

## 13. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os saldos de empréstimos e financiamentos que se encontram registrados ao custo amortizado são conforme abaixo:

|  | Consolidado e Controladora |                  |                        |                  |
|--|----------------------------|------------------|------------------------|------------------|
|  | Passivo Circulante         |                  | Passivo não Circulante |                  |
|  | 31/12/2023                 | 31/12/2022       | 31/12/2023             | 31/12/2022       |
| <b>Contratos de dívida no mercado internacional (US\$)</b>         |                            |                  |                        |                  |
| <b>Títulos com juros fixos em:</b>                                 |                            |                  |                        |                  |
| FINAME, CDC e CCE  | 56.617                     | 36.806           |                        | 15.332           |
| Pré-Pagamento  | 324.405                    | 614.989          | 4.770.891              | 4.326.465        |
|  | <b>381.022</b>             | <b>651.795</b>   | <b>4.770.891</b>       | <b>4.341.797</b> |
| <b>Contratos de dívida no Brasil (R\$)</b>                         |                            |                  |                        |                  |
| <b>Títulos com juros variáveis em:</b>                             |                            |                  |                        |                  |
| NCE - Banco do Brasil  | 35.946                     | 351.288          | 680.000                | 629.604          |
| <b>Títulos com juros fixos em:</b>                                 |                            |                  |                        |                  |
| FINAME, CDC, CCE e Debêntures                                      | 71.870                     | 71.301           | 2.678.467              | 2.709.640        |
|  | <b>107.816</b>             | <b>422.589</b>   | <b>3.358.467</b>       | <b>3.339.244</b> |
| <b>Total de Empréstimos e Financiamentos</b>                       | <b>488.838</b>             | <b>1.074.384</b> | <b>8.129.358</b>       | <b>7.681.041</b> |
| Custos de Transação e Prêmios de Emissão                           | (43.656)                   | (28.394)         | (395.559)              | (330.623)        |
| <b>Total de Empréstimos e Financiamentos + Custos de Transação</b> | <b>445.182</b>             | <b>1.045.990</b> | <b>7.733.799</b>       | <b>7.350.418</b> |

Durante o primeiro trimestre de 2023, a Companhia celebrou um contrato de pré-pagamento de exportação no valor de US\$75 milhões (equivalente a R\$388 milhões), com vencimento em 2025. Além disso, no segundo trimestre, a Companhia contratou uma nota de crédito à exportação no valor de R\$250 milhões, com vencimentos escalonados entre 2025 e 2027. Em relação ao trimestre seguinte, em setembro de 2023, a Companhia registrou a celebração de um contrato de pré-pagamento de exportação no montante de US\$134 milhões (equivalentes a R\$670 milhões), com prazos de vencimento distribuídos entre os anos de 2025 e 2035

Na tabela a seguir demonstramos a taxa média de juros:

|      | Consolidado e Controladora |                  |
|------|----------------------------|------------------|
|      | Taxa de juros média a.a    | Dívida Total     |
| US\$ | 6,93%                      | 5.151.447        |
| R\$  | 13,09%                     | 3.466.749        |
|      |                            | <b>8.618.196</b> |

- Vencimentos dos empréstimos e financiamentos apresentados no passivo circulante e não circulante**

Em 31 de dezembro de 2023, o montante principal atualizado de juros e variação cambial dos empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição por ano de vencimento:

|           | Consolidado e controladora       |                               |                  |
|-----------|----------------------------------|-------------------------------|------------------|
|           | 31/12/2023                       |                               |                  |
|           | Empréstimos em Moeda estrangeira | Empréstimos em Moeda nacional | Total            |
| 2024      | 380.556                          | 108.282                       | 488.838          |
| 2025      | 940.886                          | 169.500                       | 1.110.386        |
| 2026      | 711.437                          | 270.997                       | 982.434          |
| 2027      | 611.803                          | 273.557                       | 885.360          |
| 2028      | 476.247                          | 18.557                        | 494.804          |
| 2029      | 476.247                          | 18.557                        | 494.804          |
| Após 2029 | 1.554.271                        | 2.607.299                     | 4.161.570        |
|           | <b>5.151.447</b>                 | <b>3.466.749</b>              | <b>8.618.196</b> |

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### • Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A tabela a seguir demonstra as movimentações durante o exercício:

|  | Consolidado e controladora |                  |
|--|----------------------------|------------------|
|  | 31/12/2023                 | 31/12/2022       |
| <b>Saldo Inicial</b>                                 | <b>8.396.408</b>           | <b>4.713.062</b> |
| Captações  | 1.417.778                  | 4.011.171        |
| Captações para aquisição de imobilizado              | 43.010                     | 19.970           |
| Amortização principal                                | (1.157.621)                | (406.339)        |
| Pagamentos de encargos                               | (557.623)                  | (295.972)        |
| Provisão de juros sobre empréstimos e financiamentos | 628.784                    | 359.490          |
| Variação cambial e monetária                         | (511.273)                  | 215.611          |
| Custo de transação                                   | (121.543)                  | (240.618)        |
| Amortização custo de transação                       | 41.063                     | 20.035           |
| <b>Saldo final</b>                                   | <b>8.178.981</b>           | <b>8.396.408</b> |

#### • Covenants

Os contratos de dívida da Companhia preveem o cumprimento de certas obrigações não financeiras, bem como a manutenção de certos parâmetros e indicadores de desempenho, tais como divulgação de suas demonstrações financeiras auditadas conforme prazos regulatórios ou pagamento de comissão por assunção de risco caso o indicador de dívida líquida sobre o EBITDA atinja os patamares previstos em referidos contratos.

Até o momento, a Companhia encontra-se adimplente em relação a todas as obrigações financeiras e não financeiras (*covenants*) de seus contratos vigentes.

Os contratos de financiamentos Finame, CDC e CCE possuem garantia fiduciária sobre os bens financiados.

#### Política Contábil

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquidos do custo de transação e posteriormente mensurados pelo custo amortizado e atualizados pelos métodos de juros efetivos e encargos. Os juros, comissões e eventuais encargos financeiros são registrados por competência, ou seja, de acordo com o tempo transcorrido.

#### 14. FORNECEDORES

|                             | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                             | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Fornecedores                | 1.876.494        | 1.436.216        | 1.877.322        | 1.435.449        |
| (-) Ajuste a valor presente | (18.320)         | (19.909)         | (18.320)         | (19.909)         |
| <b>Total</b>                | <b>1.858.174</b> | <b>1.416.307</b> | <b>1.859.002</b> | <b>1.415.540</b> |
| Circulante                  | 1.843.187        | 1.384.390        | 1.844.015        | 1.383.623        |
| Não circulante              | 14.987           | 31.917           | 14.987           | 31.917           |
| <b>Total</b>                | <b>1.858.174</b> | <b>1.416.307</b> | <b>1.859.002</b> | <b>1.415.540</b> |

#### Política Contábil

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo, e posteriormente mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos e trazidas ao valor presente quando aplicável na data das transações, com base em taxa estimada do custo de capital da Companhia.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 15. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

##### 15.a) Identificação e valorização dos instrumentos financeiros

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos. Adicionalmente, também pode operar com instrumentos financeiros derivativos, como operações de *swap* de juros e derivativo de *commodity* e de câmbio.

Considerando a natureza dos instrumentos, o valor justo é basicamente determinado pelo uso de cotações no mercado aberto de capitais do Brasil e Bolsa de Mercadorias e Futuros. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

- **Classificação de instrumentos financeiros (consolidado)**

|   | Nota explicativa | 31/12/2023                                  |                                  |                                  | 31/12/2022        |                                  |                                  |                   |
|---|------------------|---|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|
|   |                  | Valor Justo através do resultado Abrangente | Valor Justo através do resultado | Mensurados pelo Custo amortizado | Total             | Valor Justo através do resultado | Mensurados pelo Custo amortizado | Total             |
| <b>Ativo</b>  |                  |   |                                  |                                  |                   |                                  |                                  |                   |
| <b>Circulante</b>                                   |                  |   |                                  |                                  |                   |                                  |                                  |                   |
| Caixa e equivalente de caixa                        | 3                |   |                                  | 9.795.878                        | 9.795.878         |                                  | 6.489.572                        | 6.489.572         |
| Aplicações Financeiras                              | 4                |   |                                  | 12.452                           | 12.452            |                                  | 247.326                          | 247.326           |
| Contas a receber de clientes                        | 5                |   |                                  | 1.712.870                        | 1.712.870         |                                  | 1.545.463                        | 1.545.463         |
| Dividendos MRS                                      | 8                |   |                                  | 53.360                           | 53.360            |                                  | 38.679                           | 38.679            |
| Instrumentos financeiros derivativos                | 8                | 10.522                                      |                                  |                                  | 10.522            |                                  |                                  | -                 |
| <b>Total do Ativo</b>                               |                  | <b>10.522</b>                               |                                  | <b>11.574.560</b>                | <b>11.585.082</b> |                                  | <b>8.321.040</b>                 | <b>8.321.040</b>  |
| <b>Passivo</b>                                      |                  |   |                                  |                                  |                   |                                  |                                  |                   |
| <b>Circulante</b>                                   |                  |   |                                  |                                  |                   |                                  |                                  |                   |
| Empréstimos e financiamentos                        | 13               |   |                                  | 488.838                          | 488.838           |                                  | 1.074.384                        | 1.074.384         |
| Passivos de arrendamentos                           | 18.a             |   |                                  | 11.411                           | 11.411            |                                  | 17.533                           | 17.533            |
| Fornecedores  | 14               |   |                                  | 1.843.187                        | 1.843.187         |                                  | 1.384.390                        | 1.384.390         |
| Instrumentos financeiros derivativos <sup>(1)</sup> | 15.b             | 672.280                                     | 263.747                          |                                  | 936.027           | 416.935                          |                                  | 416.935           |
| Dividendos e juros de capital próprio               | 24               |   |                                  |                                  | -                 |                                  | 74.569                           | 74.569            |
| <b>Total do Passivo</b>                             |                  | <b>672.280</b>                              | <b>263.747</b>                   | <b>10.601.408</b>                | <b>11.537.435</b> | <b>416.935</b>                   | <b>10.381.681</b>                | <b>10.798.616</b> |
| <b>Não circulante</b>                               |                  |   |                                  |                                  |                   |                                  |                                  |                   |
| Empréstimos e financiamentos                        | 13               |   |                                  | 8.129.358                        | 8.129.358         |                                  | 7.681.041                        | 7.681.041         |
| Fornecedores  | 14               |   |                                  | 14.987                           | 14.987            |                                  | 31.917                           | 31.917            |
| Passivos de arrendamentos                           | 18.a             |   |                                  | 113.627                          | 113.627           |                                  | 117.847                          | 117.847           |

(1) O instrumento financeiro derivativo foi designado como *hedge* de fluxo de caixa e, conseqüentemente, os montantes relativos aos embarques de minério de ferro não realizados são reconhecidos no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes, e são reclassificados para o resultado do exercício quando da realização das transações altamente prováveis.

- **Mensuração do valor justo**

Os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, em 31 de dezembro de 2023, foram classificados de acordo com a seguinte hierarquia de valor justo:

**Nível 1** – Os dados são de preços cotados em mercado ativo para itens idênticos aos ativos e passivos que estão sendo mensurados

**Nível 2** – Considera *inputs* observáveis no mercado, tais como taxas de juros, câmbio etc., mas não são preços negociados em mercados ativos.

Não há ativos ou passivos classificados no nível 3.

##### 15.b) Gestão de riscos financeiros

A Companhia segue política de gerenciamento de risco de seu acionista controlador CSN. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito das contrapartes.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

A Companhia acredita estar exposta ao risco de taxa de câmbio e taxa de juros, preço de mercado, risco de crédito e ao risco de liquidez.

A Companhia pode administrar alguns dos riscos por meio da utilização de instrumentos derivativos, não associados a qualquer negociação especulativa ou venda a descoberto.

- **Risco de taxa de câmbio**

A exposição decorre da existência de ativos e passivos gerados em Dólar, uma vez que a moeda funcional da Companhia é substancialmente o Real e é denominada exposição cambial natural. Em 31 de dezembro de 2023AA exposição líquida é o resultado da compensação da exposição cambial natural pelos instrumentos de *hedge* adotados pela CMIN..

A exposição consolidada em 31 de dezembro de 2023 está demonstrada a seguir:

|   | 31/12/2023               | 31/12/2022               |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Exposição Cambial                           | (Valores em<br>US\$ mil) | (Valores em<br>US\$ mil) |
| Caixa e equivalente no exterior             | 1.848.526                | 1.108.061                |
| Contas a receber - clientes mercado externo | 254.135                  | 283.716                  |
| <b>Total ativo</b>                          | <b>2.102.661</b>         | <b>1.391.777</b>         |
| Empréstimos e financiamentos                | (1.064.061)              | (957.048)                |
| Fornecedores                                | (28.481)                 | (15.061)                 |
| Outros Passivos                             | (6.045)                  | (9.516)                  |
| <b>Total passivo</b>                        | <b>(1.098.587)</b>       | <b>(981.625)</b>         |
| <i>Hedge</i> de fluxo de caixa              | 837.900                  | 887.560                  |
| <b>Exposição natural</b>                    | <b>1.841.974</b>         | <b>1.297.712</b>         |

- **Análise de sensibilidade da exposição cambial**

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para os riscos cambiais. A Companhia considerou os cenários 1 e 2 como 25% e 50% de deterioração para volatilidade da moeda utilizando como referência a taxa de fechamento de câmbio em 31 de dezembro de 2023.

As moedas utilizadas na análise de sensibilidade e seus respectivos cenários são demonstrados a seguir:

| Moeda | Taxa de câmbio | Cenário Provável (*) | 31/12/2023 |           |
|-------|----------------|----------------------|------------|-----------|
|       |                |                      | Cenário 1  | Cenário 2 |
| USD   | 4,8413         | 4,9125               | 6,0516     | 7,2620    |

Os efeitos no resultado, considerando os cenários 1 e 2 são demonstrados a seguir:

| Instrumentos                       | Valor de referência | Risco | Cenário Provável (*) | 31/12/2023       |                  |
|------------------------------------|---------------------|-------|----------------------|------------------|------------------|
|                                    |                     |       |                      | Cenário 1        | Cenário 2        |
| Posição cambial natural            | 1.004.074           | Dólar | 134.894              | 1.211.173        | 2.422.347        |
| Hedge accounting de fluxo de caixa | 837.900             | Dólar | 113                  | 1.014            | 2.029            |
| <b>Posição cambial líquida</b>     | <b>1.841.974</b>    | Dólar | <b>135.007</b>       | <b>1.212.187</b> | <b>2.424.376</b> |

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

(\*) Os cenários prováveis foram calculados considerando-se as cotações disponíveis no site do Banco Central do Brasil em 19/02/2024.

### Hedge Accounting de fluxo de caixa - Câmbio

A Companhia designa formalmente relações de *hedge* de fluxos de caixa para a proteção de fluxos futuros altamente prováveis expostos ao dólar referente a vendas realizadas em dólar.

Com o objetivo de melhor refletir os efeitos contábeis da estratégia de *hedge* cambial no resultado, a Companhia designou parte dos seus passivos em dólar como instrumento de *hedge* de suas futuras exportações. Com isso, a variação cambial decorrente dos passivos designados será registrada transitoriamente no patrimônio líquido e será levada ao resultado quando ocorrerem as referidas exportações, permitindo assim que o reconhecimento das flutuações do dólar sobre o passivo e sobre as exportações possam ser registrados no mesmo momento. Ressalta-se que a adoção dessa contabilidade de *hedge* não implica na contratação de qualquer instrumento financeiro.

O quadro abaixo apresenta o resumo das relações de *hedge* em 31 de dezembro de 2023:

| 31/12/2023         |  |   |                                |                                  |                      |                             |                                 |                                   |  |
|--------------------|--|---|--------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--|
| Data de Designação | Instrumento de Hedge                               | Objeto do Hedge   | Tipo de risco protegido        | Período de proteção              | Câmbio de designação | Montantes designados (US\$) | Parcelas amortizadas (US\$ mil) | Efeito no resultado (*) (R\$ mil) | Saldo registrado no patrimônio líquido (R\$) |
| 01/06/2022         | Pré-Pagamentos de Exportação em US\$ com terceiros | Parte das exportações mensais futuras altamente prováveis de minério de ferro | Cambial - taxa spot R\$ x US\$ | Junho de 2022 a Maio de 2023     | 4,7289               | 878.640                     | (110.740)                       | (14.312)                          | (86.312)                                     |
| 01/12/2022         | Pré-Pagamentos de Exportação em US\$ com terceiros | Parte das exportações mensais futuras altamente prováveis de minério de ferro | Cambial - taxa spot R\$ x US\$ | Dezembro de 2022 a Junho de 2027 | 5,0360               | 70.000                      |                                 |                                   | 13.629                                       |
| <b>Total</b>       |  |   |                                |                                  |                      | <b>948.640</b>              | <b>(110.740)</b>                | <b>(14.312)</b>                   | <b>(72.683)</b>                              |

(\*) Em 31 de dezembro de 2023 foi registrado no Patrimônio Líquido o montante de R\$72.683 (R\$412.342 em 31 de dezembro de 2022). O efeito no resultado está reconhecido na rubrica "outras receitas (despesas) operacionais".

Nas relações de *hedge* descritas acima, os valores dos instrumentos de dívida foram integralmente designados para parcelas de exportações de minério de ferro equivalentes.

Em 31 de dezembro de 2023 as relações de *hedge* estabelecidas pela Companhia encontravam-se eficazes, de acordo com os testes prospectivos e retrospectivos realizados. Desta forma, nenhuma reversão por inefetividade do *hedge accounting* de fluxo de caixa foi registrada.

- Risco de taxa de juros**

Esse risco decorre de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos atrelados a taxas de juros pré-fixada e pós-fixada do CDI, TJLP, SOFR e IPCA, expondo estes ativos e passivos financeiros às flutuações das taxas de juros conforme demonstrado no quadro de análise de sensibilidade.

### Swap taxa de juros IPCA x CDI

A Companhia contratou operações de *swap* com o objetivo de trocar a exposição aos juros de suas debêntures, que originalmente são atualizadas pelo IPCA, mais uma taxa pré-fixada, para CDI mais uma taxa pré-fixada. A tabela abaixo demonstra o resultado do *swap* até 31 de dezembro de 2023 reconhecida em resultados financeiros.

| Instrumento                                       | Vencimento da operação | Moeda Nacional | Notional         | Valorização (R\$) |                    | Valor Justo (mercado) Valor a Receber | Efeito no resultado financeiro em 2023 | Efeito no resultado financeiro em 2022 |
|---|------------------------|----------------|------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------------|--|--|
|   |                        |                |                  | Posição Ativa     | Posição Passiva    |                                       |  |  |
| Swap Cambial (Debentures) CDI x IPCA              | 15/07/2031             | Real           | 576.448          | 681.828           | (627.557)          | 54.271                                | 55.829                                 | (67.470)                               |
| Swap Cambial (Debentures) CDI x IPCA              | 15/07/2032             | Real           | 745.000          | 859.068           | (821.688)          | 37.380                                | 5.841                                  | (36.573)                               |
| Swap Cambial (Debentures) CDI x IPCA              | 15/07/2036             | Real           | 423.552          | 479.374           | (471.900)          | 7.474                                 | 49.964                                 | (25.058)                               |
| Swap Cambial (Debentures) CDI x IPCA              | 15/07/2037             | Real           | 655.382          | 706.622           | (697.546)          | 9.076                                 | (53.028)                               | (25.578)                               |
| <b>Total Swap cambial (Debentures) CDI x IPCA</b> |                        |                | <b>2.400.382</b> | <b>2.726.892</b>  | <b>(2.618.691)</b> | <b>108.201</b>                        | <b>58.606</b>                          | <b>(154.679)</b>                       |

- Análise de sensibilidade das variações na taxa de juros**

Companhia considerou os cenários 1 e 2 como 25% e 50% de evolução para volatilidade dos juros em 31 de dezembro de 2023.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

As taxas de juros utilizadas na análise de sensibilidade e seus respectivos cenários são demonstrados a seguir:

| Juros   | 31/12/2023    |           |           |
|---------|---------------|-----------|-----------|
|         | Taxa de juros | Cenário 1 | Cenário 2 |
| CDI     | 11,65%        | 14,56%    | 17,48%    |
| TJLP    | 6,55%         | 8,19%     | 9,83%     |
| SOFR 6M | 5,16%         | 6,45%     | 7,74%     |
| SOFR    | 5,38%         | 6,73%     | 8,07%     |

Os efeitos no resultado, considerando os cenários 1 e 2 são demonstrados a seguir:

| Indexador | %a.a | Valor de Referência (R\$ mil) |             | Cenário Provável | Cenário 1   | Cenário 2   |
|-----------|------|-------------------------------|-------------|------------------|-------------|-------------|
|           |      | Ativo                         | Passivo     |                  |             |             |
|           |      | CDI                           | 12,65       |                  |             |             |
| TJLP      | 7,00 |                               | (150.000)   | (160.500)        | (163.125)   | (165.750)   |
| SOFR      | 5,31 |                               | (2.462.850) | (2.593.627)      | (2.626.322) | (2.659.016) |

(\*) A análise de sensibilidade é baseada na premissa de se manter como cenário provável os valores a mercado em 31 de dezembro de 2023 registrados no ativo e passivo da Companhia

- Risco de preço de mercado**

A Companhia também está exposta aos riscos de mercado relacionados à volatilidade dos preços de *commodities* e de insumos. Em linha com a sua política de gestão de riscos, estratégias de mitigação de risco envolvendo *commodities* podem ser utilizadas para reduzir a volatilidade do fluxo de caixa. Essas estratégias de mitigação podem incorporar instrumentos derivativos, predominantemente operações a termo, futuros e opções.

A CSN Mineração utiliza instrumentos para a proteção do risco de preço do *Platts*, conforme demonstrado no tópico a seguir:

**Hedge accounting de fluxo de caixa – índice “Platts”**

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a Companhia realizou operações de derivativos de minério de ferro com objetivo de reduzir a volatilidade de sua exposição à commodity, com vencimentos ao longo de 2023. A Companhia optou por efetuar a designação formal do *hedge* e, conseqüentemente, adotou a contabilização de *hedge accounting* nesse instrumento. A tabela abaixo demonstra o resultado do instrumento derivativo até 31 de dezembro de 2023 reconhecida em “Outros resultados abrangentes” e, na realização dos embarques, o montante reclassificado para “Outras Receitas e Despesas Operacionais”:

| Vencimento da operação              | Notional | 31/12/2023        |                    | 31/12/2023                |                  | 31/12/2022  |                 | 31/12/2023                    |                | 31/12/2022                 |                |                |
|-------------------------------------|----------|-------------------|--------------------|---------------------------|------------------|---|-----------------|-------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|----------------|
|                                     |          | Valorização (R\$) |                    | Valor Justo (mercado)     |                  | Outras receitas e despesas operacionais (Nota 27) |                 | Outros Resultados Abrangentes |                | Variação cambial (nota 28) |                |                |
|                                     |          | Posição Ativa     | Posição Passiva    | Valor a Receber / (Pagar) |                  |   |                 |                               |                |                            |                |                |
| 31/05/2022 (Liquidado)              | Platts   |                   |                    |                           |                  |   |                 |                               |                |                            | (1.087)        |                |
| 01/01/2022 à 31/12/2022 (Liquidado) | Platts   |                   |                    |                           |                  | (52.290)  |                 | 341.269                       |                |                            | (3.246)        |                |
| 01/01/2023 à 30/11/2023 (Liquidado) | Platts   |                   |                    |                           |                  | (527.076)   |                 |                               |                |                            | (11.844)       |                |
| 01/12/2023 à 31/12/2023 (*)         | Platts   | 1.708.582         | (1.972.329)        |                           | (263.747)        | (263.853)   |                 |                               |                |                            | 599            |                |
| 01/01/2024 à 31/01/2024             | Platts   | 2.122.502         | (2.411.003)        |                           | (288.501)        |   |                 | (288.501)                     |                |                            | 4.477          |                |
| 01/02/2024 à 28/02/2024             | Platts   | 1.314.990         | (1.504.462)        |                           | (189.472)        |   |                 | (189.472)                     |                |                            | 3.370          |                |
| 01/03/2024 à 31/03/2024             | Platts   | 1.348.909         | (1.440.328)        |                           | (91.419)         |   |                 | (91.419)                      |                |                            | 889            |                |
| 01/04/2024 à 30/04/2024             | Platts   | 964.254           | (1.028.079)        |                           | (63.825)         |   |                 | (63.825)                      |                |                            | 789            |                |
| 01/05/2024 à 31/05/2024             | Platts   | 783.144           | (817.011)          |                           | (33.867)         |   |                 | (33.867)                      |                |                            | 365            |                |
| 01/06/2024 à 30/06/2024             | Platts   | 283.636           | (288.832)          |                           | (5.196)          |   |                 | (5.196)                       |                |                            | 32             |                |
|                                     |          | <b>8.526.017</b>  | <b>(9.462.044)</b> |                           | <b>(936.027)</b> | <b>(790.929)</b>                                  | <b>(52.290)</b> | <b>(672.280)</b>              | <b>341.269</b> |                            | <b>(1.323)</b> | <b>(4.333)</b> |

(\*) O vencimento da operação ocorreu em 31 de dezembro de 2023 e sua liquidação no início de janeiro de 2024.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Com o objetivo de melhor refletir os efeitos contábeis da estratégia de *hedge* do “Platts” no resultado da Companhia, a CMIN designou seu derivativo de minério de ferro como instrumento de *hedge* de suas futuras vendas de minério de ferro. Com isso, a marcação a mercado decorrente da volatilidade do “Platts”, será registrada transitoriamente no patrimônio líquido e será levada ao resultado quando ocorrerem as referidas vendas de acordo com o período de avaliação contratado, permitindo assim, que o reconhecimento da volatilidade do “Platts” sobre as vendas de minério de ferro, possa ser reconhecido no mesmo momento.

Para suportar as designações supracitadas, a Companhia elaborou documentação formal indicando como a designação do *hedge accounting* está alinhada ao objetivo e à estratégia de gestão de riscos da CSN, identificando os instrumentos de proteção utilizados, o objeto de *hedge*, a natureza do risco a ser protegido e demonstrando a expectativa de alta efetividade das relações designadas. Foram designados instrumentos de derivativo de minério de ferro em montantes equivalentes à parcela das vendas futuras aprovada pelo Conselho de Administração. A Companhia realiza contínuas avaliações da efetividade prospectiva e retrospectiva, comparando os montantes designados com os valores esperados e aprovados nos orçamentos da Administração.

Por meio do *hedge accounting* de fluxos de caixa, os ganhos e perdas com a volatilidade do “Platts” dos instrumentos financeiros de derivativo de minério não afetarão imediatamente o resultado da Companhia, apenas na medida em que as vendas forem realizadas.

O *hedge* foi integralmente efetivo desde a contratação dos instrumentos derivativos.

- **Análise de sensibilidade para os riscos de preço do “Platts”**

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para os riscos de preço. A Companhia considerou os cenários 1 e 2 como 25% e 50% de aumento do índice Platts utilizando como referência a cotação de fechamento em 31 de dezembro de 2023.

Os efeitos no resultado, considerando os cenários 1 e 2 são demonstrados a seguir:

| Vencimento da operação  | 31/12/2023           |                    |                    |
|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
|                         | Cenário provável (*) | Cenário 1          | Cenário 2          |
| 01/01/2024 à 31/01/2024 | (202.888)            | (783.153)          | (1.363.417)        |
| 01/02/2024 à 29/02/2024 | (50.344)             | (390.249)          | (730.155)          |
| 01/03/2024 à 31/03/2024 | 79.161               | (239.566)          | (558.293)          |
| 01/04/2024 à 30/04/2024 | 55.298               | (172.219)          | (399.736)          |
| 01/05/2024 à 31/05/2024 | 59.651               | (121.760)          | (303.171)          |
| 01/06/2024 à 30/06/2024 | 27.517               | (37.046)           | (101.609)          |
|                         | <b>(253.232)</b>     | <b>(1.743.993)</b> | <b>(3.456.381)</b> |

(\*) O cenário provável foi calculado considerando a cotação do “Platts” em 20 de fevereiro de 2024.

- **Riscos de crédito**

A exposição a riscos de crédito das instituições financeiras observa os parâmetros estabelecidos na política financeira.

Com relação às aplicações financeiras, a Companhia somente realiza aplicações em instituições com baixo risco de crédito avaliado por agências de *rating*. Uma vez que parte dos recursos é investido em operações compromissadas que são lastreadas em títulos do governo brasileiro, há exposição também ao risco de crédito do Estado brasileiro.

A Companhia não possui exposição a risco de crédito em contas a receber e outros recebíveis, uma vez que suas operações possuem garantias financeiras.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

- Risco de liquidez**

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria da Controladora CSN. Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos são apresentados na nota 14 - Empréstimos e financiamentos.

A seguir estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo juros.

|                                       | Menos de um ano | Entre um e dois anos | Entre três e cinco anos | Acima de cinco anos | Total     |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------------------|-----------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b>      |                 |                      |                         |                     |           |
| Empréstimos e financiamentos          | 488.838         | 2.092.820            | 1.380.164               | 4.656.374           | 8.618.196 |
| Passivos de arrendamentos             | 11.411          | 20.401               | 17.393                  | 75.833              | 125.038   |
| Fornecedores                          | 1.843.187       | 532                  | 14.455                  |                     | 1.858.174 |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 936.027         |                      |                         |                     | 936.027   |
| Dividendos e juros de capital próprio | 369.960         |                      |                         |                     | 369.960   |
| <b>Em 31 de dezembro de 2022</b>      |                 |                      |                         |                     |           |
| Empréstimos e financiamentos          | 1.074.384       | 1.162.634            | 1.641.921               | 4.876.486           | 8.755.425 |
| Passivos de arrendamentos             | 17.533          | 20.401               | 25.105                  | 72.341              | 135.380   |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 416.935         |                      |                         |                     | 416.935   |
| Fornecedores                          | 1.384.390       | 16.081               | 15.836                  |                     | 1.416.307 |
| Dividendos e juros de capital próprio | 74.566          |                      |                         |                     | 74.566    |

- Classificação da carteira de instrumentos financeiros derivativos**

Os saldos de instrumentos financeiros derivativos ativos e passivos reconhecidos pela Companhia em 31 de dezembro de 2023, estão demonstrados abaixo:

| Instrumentos                   | Ativo      |        | Passivo    |                |           | 31/12/2023                    | 31/12/2022 | 31/12/2023                              | 31/12/2022 | 31/12/2023                             | 31/12/2022 |
|--------------------------------|------------|--------|------------|----------------|-----------|-------------------------------|------------|---|------------|--|------------|
|                                | Circulante | Total  | Circulante | Não Circulante | Total     | Outros Resultados Abrangentes |            | Outras receitas e despesas operacionais |            | Resultado financeiro líquido (Nota 28) |            |
| Derivativo de Minério de Ferro | 10.522     | 10.522 | (936.027)  |                | (936.027) | (672.280)                     | (341.268)  | (790.929)                               | (52.292)   | (11.245)                               | (4.333)    |
| Swap CDI x IPCA <sup>(1)</sup> | -          | -      |            | 108.201        | 108.201   |                               |            |   |            | 58.606                                 | (154.679)  |
|                                | 10.522     | 10.522 | (936.027)  | 108.201        | (827.826) | (672.280)                     | (341.268)  | (790.929)                               | (52.292)   | 47.361                                 | (159.012)  |

(1) Os instrumentos derivativos SWAP CDI x IPCA são totalmente classificados no grupo de empréstimos e financiamentos, uma vez que são atrelados as debentures com o intuito proteger a exposição ao IPCA.

A movimentação dos montantes relativos ao *hedge accounting* de fluxo de caixa registrados no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2023 é demonstrada a seguir:

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|   | 31/12/2022       | Movimento        | Realização     | 31/12/2023       |
|---|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <i>Hedge accounting</i> de fluxo de caixa – índice “Platts”   | (341.268)        | (1.121.941)      | 790.929        | (672.280)        |
| IR/CS sobre <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa – índice “Platts”                                 | 116.031          | 381.460          | (268.916)      | 228.575          |
| <b>Valor justo do <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - índice “Platts”, líquido dos impostos</b> | <b>(225.237)</b> | <b>(740.481)</b> | <b>522.013</b> | <b>(443.705)</b> |
| <i>Hedge accounting</i> de fluxo de caixa – câmbio  | (412.342)        | 325.347          | 14.312         | (72.683)         |
| IR/CS sobre <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - câmbio  | 140.196          | (110.618)        | (4.866)        | 24.712           |
| <b>Valor justo do <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - câmbio, líquido dos impostos</b>          | <b>(272.146)</b> | <b>214.729</b>   | <b>9.446</b>   | <b>(47.971)</b>  |
| <i>Total Hedge accounting</i> de fluxo de caixa   | (753.610)        | (796.594)        | 805.241        | (744.963)        |
| Total de IR/CS sobre <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa  | 256.227          | 270.842          | (273.782)      | 253.287          |
| <b>Total de valor justo do <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa, líquido dos impostos</b>          | <b>(497.383)</b> | <b>(525.752)</b> | <b>531.459</b> | <b>(491.676)</b> |

### 15.c) Gestão de Capital

A Companhia busca a otimização da sua estrutura de capital com a finalidade de reduzir seus custos financeiros e maximizar o retorno aos seus acionistas. O quadro a seguir demonstra a evolução da estrutura consolidada de capital da Companhia, com o financiamento por capital próprio e por capital de terceiros:

|   | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|---|------------|------------|
| Patrimônio Líquido                                  | 10.698.697 | 11.393.427 |
| Empréstimos e financiamentos (capital de terceiros) | 8.178.981  | 8.396.408  |
| Dívida / Patrimônio líquido                         | 0,77       | 0,74       |

### 15.d) Valores justos dos ativos e passivos em relação ao valor contábil

Os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado estão registrados no ativo e passivo circulante e não circulante enquanto os ganhos e eventuais perdas são registrados como receita, outras receitas (despesas) operacionais e despesa financeira.

Os valores estão contabilizados nas demonstrações financeiras pelo seu valor contábil, que são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

### Política Contábil

Os instrumentos financeiros da Companhia são classificados de acordo com a definição do modelo de negócio adotado pela Companhia e as características do fluxo de caixa, no caso dos ativos financeiros

No reconhecimento inicial os ativos financeiros podem ser classificados em três categorias: ativos mensurados ao custo de amortização, valor justo por meio do resultado e valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Se a empresa detiver substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro, ela deve continuar a reconhecer o ativo financeiro.

Os passivos financeiros são classificados como custo amortizado ou valor justo por meio do resultado. A Administração determina a classificação de seus passivos financeiros no reconhecimento inicial.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Os passivos financeiros são baixados apenas quando forem extintos, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. A Companhia também extingue um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida ou quando a realização do ativo e liquidação do passivo ocorrerem simultaneamente.

#### Instrumentos derivativos e atividades de *hedge*

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, mensurados ao seu valor justo com as variações lançadas em contrapartida do resultado na rubrica Resultado Financeiro.

#### 16. OBRIGAÇÕES FISCAIS

|  | Consolidado    |                | Controladora   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| Tributos parcelados (Nota 20)          | 60.521         | 252.775        | 60.521         | 252.775        |
| Imposto de renda e Contribuição social | 260.387        | 78.107         | 258.708        | 75.254         |
| CFEM/TFRM                              | 106.655        | 72.144         | 106.655        | 72.144         |
| ICMS                                   | 22.353         | 4.794          | 21.966         | 4.633          |
| ISS                                    | 1.051          | 780            | 1.051          | 780            |
| Outros tributos <sup>(1)</sup>         | 87.828         | 23.616         | 86.988         | 21.863         |
| <b>Total</b>                           | <b>538.795</b> | <b>432.216</b> | <b>535.889</b> | <b>427.449</b> |

1-Refere-se, substancialmente, ao imposto de renda retido na fonte sobre os juros de capital próprio deliberado em 22 de dezembro de 2023.

Para os exercícios fiscais de 2023 e 2022 Companhia optou pelo lucro real anual com o recolhimento do imposto de renda e da contribuição social por estimativa mensal e ajuste anual no 1º trimestre do ano subsequente.

#### 17. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

|  | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Minério de ferro                       | 5.189.756        | 954.309          | 5.189.756        | 954.309          |
| Ajuste de preço - embarques realizados | 16.213           | 11.766           | 16.213           | 11.766           |
| Contrato de energia                    | 438.771          | 500.014          | 350.192          | 400.003          |
| Frete Marítimo                         | 233.660          | 115.802          | 233.660          | 115.802          |
| Outros                                 | 103              | 1.105            | 102              | 1.105            |
| <b>Total</b>                           | <b>5.878.503</b> | <b>1.582.996</b> | <b>5.789.923</b> | <b>1.482.985</b> |
| Circulante                             | 1.710.383        | 945.808          | 1.697.890        | 933.315          |
| Não circulante                         | 4.168.120        | 637.188          | 4.092.033        | 549.670          |
| <b>Total</b>                           | <b>5.878.503</b> | <b>1.582.996</b> | <b>5.789.923</b> | <b>1.482.985</b> |

**Minério de Ferro:** refere-se a contratos de fornecimento de minério de ferro firmado pela Companhia com importantes *players* internacionais. Em 16 de janeiro de 2023, a Companhia recebeu antecipadamente o montante total de US\$500.000 (equivalentes a R\$2.599.300) referentes a contratos de fornecimento de minério de ferro. Os contratos envolvem aproximadamente 13 milhões de toneladas de minério, a serem executados ao longo de 4 anos, com início de realização previsto para 2024.

Em 30 de junho de 2023 a Companhia celebrou um aditivo ao contrato de adiantamento, assinado em 16 de janeiro de 2023, no montante de US\$300.000 para fornecimento adicional de 6,3 milhões de toneladas de minério de ferro. Deste

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

aditivo a Companhia recebeu em 30 de junho de 2023 o montante de US\$205.000, e em 31 de julho de 2023 o saldo de US\$95.000. Além disso, em 02 de agosto de 2023 a Companhia recebeu o montante total de US\$200.000 (equivalentes a R\$961.660) referente a celebração de um contrato de fornecimento de 4,3 Milhões de toneladas de minério, assinado em 28 de julho de 2023 com previsão de realização para os próximos 4 anos, com início de fornecimento previsto para 2024.

**Frete Marítimo:** refere-se ao recebimento da parcela da receita de frete e seguro marítimo não reconhecidas, pois seguindo as orientações da norma IFRS 15/ CPC 47, o frete nos incoterms "CIF/CFR" é considerado uma obrigação de performance distinta e, para estes não houve a conclusão do processo de entrega, mas o cliente já efetuou o pagamento.

**Ajuste de preço:** pagamentos recebidos a maior em decorrência de preço provisório praticado na emissão do faturamento, sujeitos a ajustes pela cotação do índice PLATTS no período determinado no contrato de venda.

**Contratos de energia elétrica:** em setembro de 2022 a Companhia recebeu, antecipadamente, o montante de R\$400 milhões referente ao contrato de comercialização de, aproximadamente, 262.800 MWh/ano de energia elétrica no período 2023 a 2030, celebrados com operadores nacionais do setor.

Os saldos adiantados serão reconhecidos como receita operacional de acordo com a realização esperada, conforme abaixo:

|  |                  |                      |                    | Consolidado      |
|--|------------------|----------------------|--------------------|------------------|
|  | Menos de um ano  | Entre um e dois anos | Acima de dois anos | TOTAL            |
| Minério de ferro                       | 1.397.656        | 2.577.163            | 1.214.937          | 5.189.756        |
| Ajuste de preço - embarques realizados | 16.213           |                      |                    | 16.213           |
| Contrato de energia                    | 62.751           | 126.013              | 250.007            | 438.771          |
| Frete marítimo                         | 233.660          |                      |                    | 233.660          |
| Outros                                 | 103              |                      |                    | 103              |
|  | <b>1.710.383</b> | <b>2.703.176</b>     | <b>1.464.944</b>   | <b>5.878.503</b> |

### Política Contábil

A Companhia reconhece como passivos de contratos os recebimentos antecipados de clientes, até que sejam atendidos os critérios contratuais para reconhecimento da receita e amortização dos montantes recebidos.

Adicionalmente a Companhia reconhece como adiantamento de clientes os recebimentos efetuados a maior em decorrência dos ajustes pela cotação do índice PLATTS que determina o preço praticado nos contratos de vendas de minério de ferro.

### 18. OUTRAS OBRIGAÇÕES

|  | Consolidado    |                | Controladora   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| Tributos parcelados (Nota 20)                                      | 57.213         | 113.055        | 57.213         | 113.055        |
| Participação sobre lucro - empregados                              | 61.779         | 64.815         | 61.779         | 64.721         |
| Demurrage/Dispatch com terceiros                                   | 10.598         | 33.625         | 9.243          | 32.145         |
| Provisões para custos e despesas - partes relacionadas (nota 12.b) | 66.634         | 141.078        | 66.634         | 141.786        |
| Provisões para custos e despesas                                   | 38             | 31.808         | 67             | 30.345         |
| Passivos de arrendamentos (nota 18.a)                              | 125.038        | 135.380        | 125.038        | 135.380        |
| Concessões a pagar   | 86.458         | 89.577         |                |                |
| Outras obrigações  | 8.539          | 13.822         | 6.328          | 12.376         |
| <b>Total</b>   | <b>416.297</b> | <b>623.160</b> | <b>326.302</b> | <b>529.808</b> |
| Circulante   | 129.223        | 257.606        | 113.405        | 241.550        |
| Não circulante   | 287.074        | 365.554        | 212.897        | 288.258        |
| <b>Total</b>   | <b>416.297</b> | <b>623.160</b> | <b>326.302</b> | <b>529.808</b> |

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 18.a) Passivos de arrendamento

Os passivos de arrendamento são apresentados na demonstração financeira:

|                     | Consolidado e controladora |                |
|---------------------|----------------------------|----------------|
|                     | 31/12/2023                 | 31/12/2022     |
| Arrendamentos       | 277.486                    | 301.752        |
| AVP - Arrendamentos | (152.448)                  | (166.372)      |
|                     | <b>125.038</b>             | <b>135.380</b> |
| Circulante          | 11.411                     | 17.533         |
| Não Circulante      | 113.627                    | 117.847        |
|                     | <b>125.038</b>             | <b>135.380</b> |

A Companhia possui contrato de arrendamento do TECAR (Terminal de Carvão e Minérios do Porto de Itaguaí), utilizado para o embarque e desembarque de granéis sólidos, como minério de ferro e carvão, com prazo remanescente de 23 anos. Adicionalmente, a Companhia possui contratos de arrendamentos para equipamentos operacionais com prazos de até 3 anos.

O valor presente das obrigações futuras foi mensurado utilizando a taxa implícita observadas nos contratos, e para os contratos que não dispunham de taxa, a Companhia aplicou a taxa incremental de empréstimos – IBR, ambas em termos nominais.

A movimentação dos passivos de arrendamentos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está demonstrada na tabela abaixo:

|                                       | Consolidado e controladora |                |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                       | 31/12/2023                 | 31/12/2022     |
| <b>Saldo inicial líquido</b>          | <b>135.380</b>             | <b>128.057</b> |
| Novos arrendamentos (Nota 10.a )      |                            | 2.339          |
| Remensuração de passivos (Nota 10.a ) | (2.101)                    | 16.714         |
| Baixas                                |                            | (782)          |
| Pagamentos                            | (18.763)                   | (22.656)       |
| Juros apropriados                     | 10.522                     | 11.708         |
| <b>Saldo final líquido</b>            | <b>125.038</b>             | <b>135.380</b> |

Os futuros pagamentos mínimos estimados para os contratos de arrendamento contemplam pagamentos variáveis, fixos em essência quando baseados em desempenho mínimo e tarifas fixadas contratualmente.

Em 31 de dezembro de 2023 são os seguintes:

|                     | Consolidado e controladora |                       |                     |                |
|---------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------|----------------|
|                     | Menos de um ano            | Entre um e cinco anos | Acima de cinco anos | TOTAL          |
| Arrendamentos       | 11.910                     | 59.955                | 205.621             | 277.486        |
| AVP - arrendamentos | (499)                      | (14.451)              | (137.498)           | (152.448)      |
|                     | <b>11.411</b>              | <b>45.504</b>         | <b>68.123</b>       | <b>125.038</b> |

- PIS e COFINS a recuperar**

Os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor das contraprestações com os fornecedores, ou seja, sem considerar os créditos tributários incidentes após o pagamento. Demonstramos abaixo o direito potencial de PIS e COFINS embutidos no passivo de arrendamento.

|   | Consolidado e controladora |            |
|---|----------------------------|------------|
|   | 31/12/2023                 | 31/12/2022 |
| Arrendamentos                           | 277.486                    | 301.722    |
| AVP - Arrendamentos                     | (152.448)                  | (166.372)  |
| Potencial crédito PIS e COFINS          | 25.667                     | 27.909     |
| AVP - Potencial crédito de PIS e COFINS | (14.101)                   | (15.389)   |

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

- Pagamentos de arrendamentos não reconhecidos como passivo:**

A Companhia optou por não reconhecer os passivos de arrendamento em contratos com prazo inferior a 12 meses e para ativos de baixo valor. Os pagamentos realizados para estes contratos são reconhecidos como despesas quando incorridos.

A Companhia possui contrato de arrendamento do TECAR (Terminal de Carvão e Minérios do Porto de Itaguaí) que, ainda que estabeleça desempenho mínimo, não é possível determinar o seu fluxo de caixa uma vez que esses pagamentos são integralmente variáveis e somente serão conhecidos quando ocorrerem. Nesses casos, os pagamentos serão reconhecidos como despesas quando incorridas.

As despesas relativas aos pagamentos não incluídas na mensuração do passivo de arrendamento durante o exercício são:

|                                       | Consolidado e controladora |                |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                       | 31/12/2023                 | 31/12/2022     |
| Contratos inferiores a 12 meses       | -                          | 700            |
| Ativos de menor valor                 | 5.122                      | 2.649          |
| Pagamentos variáveis de arrendamentos | 388.312                    | 307.694        |
|                                       | <b>393.434</b>             | <b>311.043</b> |

### Política Contábil

Na celebração de um contrato, a Companhia avalia se o contrato é, ou contém, um arrendamento. O arrendamento é caracterizado por um aluguel ou transmissão de direito de uso por tempo determinado em troca de pagamentos mensais. O ativo arrendado deve ser claramente especificado.

A Companhia determina no reconhecimento inicial, o prazo do arrendamento ou prazo não cancelável, que será utilizado na mensuração do direito de uso e do passivo de arrendamento. O prazo do arrendamento será reavaliado pela Companhia quando ocorrer um evento significativo ou alteração significativa nas circunstâncias que estejam no controle do arrendatário e afete o prazo não cancelável. A Companhia adota a isenção de reconhecimento, conforme previsto na norma, para o arrendatário de contratos com prazos inferiores a 12 (doze) meses, ou cujo ativo subjacente objeto do contrato for de baixo valor.

Na data de início, a Companhia reconhece o ativo de direito de uso e o passivo de arrendamento pelo valor presente. O ativo de direito de uso deve ser mensurado ao custo. O custo inclui o passivo de arrendamento, custos iniciais, pagamentos adiantados, custos estimados para desmontar, remover ou restaurar. Já o passivo de arrendamento é mensurado na data de início pela Companhia ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que são efetuados nessa data. Os pagamentos são descontados a taxa de juro implícita no arrendamento, ou caso a taxa não possa ser determinada, será utilizada taxa incremental sobre o empréstimo da Companhia.

Para os contratos que a Companhia determina a taxa de negócio, entende-se que essa taxa é a taxa implícita em termos nominais e a qual é aplicada no desconto do fluxo de pagamentos futuros. Nos contratos sem definição de taxa, a Companhia aplicou a taxa incremental de empréstimo, obtendo a mesma através de consultas em bancos onde tem relacionamento, ajustadas a inflação prevista para os próximos anos.

Para a mensuração subsequente, é utilizado o método de custo ao ativo de direito de uso e aplicado, na depreciação, os requisitos do CPC 27 – Ativo Imobilizado. No entanto, para efeito de depreciação, a Companhia determina a utilização do método linear com base na vida útil remanescente dos bens ou pelo prazo do contrato, sendo considerado dos dois o menor.

Os efeitos de PIS e COFINS a recuperar gerados após o efetivo pagamento das obrigações serão registrados como redutor das despesas de depreciação do direito de uso e das despesas financeiras reconhecidas mensalmente.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Também será aplicado o CPC 01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a fim de determinar se o ativo de direito de uso apresenta problemas de redução ao valor recuperável e para contabilizar qualquer perda por redução ao valor recuperável identificada.

### 19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### 19.a) Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado:

O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do exercício estão demonstrados a seguir:

|   | Consolidado        |                    | Controladora       |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | 31/12/2023         | 31/12/2022         | 31/12/2023         | 31/12/2022         |
| <b>(Despesa) Receita com imposto de renda e contribuição social</b> |                    |                    |                    |                    |
| Corrente  | (1.209.037)        | (1.043.200)        | (1.174.817)        | (1.023.585)        |
| Diferido  | (28.784)           | 13.096             | (29.580)           | 13.275             |
|   | <b>(1.237.821)</b> | <b>(1.030.104)</b> | <b>(1.204.397)</b> | <b>(1.010.310)</b> |

A conciliação das despesas e receitas de imposto de renda e contribuição social do consolidado e da controladora, bem como o produto da alíquota vigente sobre o lucro antes do IR e da CSLL são demonstrados a seguir:

|   | Consolidado        |                    |
|---|--------------------|--------------------|
|   | 31/12/2023         | 31/12/2022         |
| <b>Lucro antes do IR e da CSLL</b>                                | <b>4.806.558</b>   | <b>3.980.402</b>   |
| Alíquota  | 34%                | 34%                |
| <b>IR / CSLL pela alíquota fiscal combinada</b>                   | <b>(1.634.230)</b> | <b>(1.353.337)</b> |
| <b>Ajustes para refletir a alíquota efetiva:</b>                  |                    |                    |
| Juros sobre capital próprio                                       | 242.991            | 261.623            |
| Equivalência Patrimonial  | 59.340             | 45.681             |
| Outras exclusões (adições) permanentes                            | 92                 | (11.376)           |
| Resultados com alíquotas vigentes diferenciadas ou não tributadas | 31.627             | (2.523)            |
| Ajuste Transfer Price e lucros no exterior                        | (7.715)            | (9.201)            |
| Doações incentivadas  | 53.928             | 20.315             |
| Programa de alimentação ao trabalhador                            | 16.146             | 18.714             |
| <b>IR / CSLL no resultado do exercício</b>                        | <b>(1.237.821)</b> | <b>(1.030.104)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>   | <b>25,75%</b>      | <b>25,88%</b>      |

|  | Controladora       |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 31/12/2023         | 31/12/2022         |
| <b>Lucro antes do IR e da CSLL</b>               | <b>4.773.134</b>   | <b>3.960.608</b>   |
| Alíquota   | 34%                | 34%                |
| <b>IR / CSLL pela alíquota fiscal combinada</b>  | <b>(1.622.866)</b> | <b>(1.346.607)</b> |
| <b>Ajustes para refletir a alíquota efetiva:</b> |                    |                    |
| Juros sobre capital próprio                      | 242.991            | 261.623            |
| Equivalência Patrimonial                         | 112.616            | 56.999             |
| Outras exclusões (adições) permanentes           | (20.266)           | (12.153)           |
| Doações incentivadas                             | 53.928             | 20.315             |
| Ajuste Transfer Price e lucros no exterior       | (7.715)            | (9.201)            |
| Programa de alimentação ao trabalhador           | 16.146             |                    |
| Outros   | 20.769             | 18.714             |
| <b>IR / CSLL no resultado do exercício</b>       | <b>(1.204.397)</b> | <b>(1.010.310)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>                          | <b>25,23%</b>      | <b>25,51%</b>      |

#### 19.b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|   | Consolidado      |                 | Controladora     |                 |
|---|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|   | 31/12/2023       | 31/12/2022      | 31/12/2023       | 31/12/2022      |
| <b>Diferido Passivo e Ativo</b>                             |                  |                 |                  |                 |
| <b>Diferenças temporárias</b>                               | <b>(103.912)</b> | <b>(71.981)</b> | <b>(114.050)</b> | <b>(81.323)</b> |
| Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis   | 26.204           | 23.037          | 26.204           | 23.037          |
| Provisões para passivos ambientais                          | 6.840            | 6.790           | 6.840            | 6.790           |
| Perdas estimadas em ativos                                  | 33.870           | 34.313          | 33.870           | 34.313          |
| Perdas estimadas em estoques                                | 18.199           | 10.127          | 18.199           | 10.127          |
| Passivo atuarial (Plano de previdência e saúde)             | (186)            | 140             | (186)            | 140             |
| Provisão para consumos e serviços                           |                  | 31.098          |                  | 31.098          |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa         | 388              | 667             | 388              | 667             |
| Provisão A.R.O  | 97.299           | 77.413          | 97.299           | 77.413          |
| Combinação negócios mineração                               | (244.473)        | (262.605)       | (244.473)        | (262.605)       |
| Ganhos/Perdas com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa | 253.287          | 256.228         | 253.287          | 256.228         |
| Amortização de ágio fiscal                                  | (286.372)        | (286.372)       | (286.372)        | (286.372)       |
| Ajuste a valor presente <sup>(1)</sup>                      | (3.293)          | (6.618)         | (3.293)          | (6.618)         |
| Provisão GSF - Chapecó <sup>(2)</sup>                       | 10.138           | 9.342           |                  |                 |
| Outras  | (15.813)         | 34.459          | (15.813)         | 34.459          |
| <b>Imposto de renda diferido líquido</b>                    | <b>(103.912)</b> | <b>(71.981)</b> | <b>(114.050)</b> | <b>(81.323)</b> |
| Total Diferido Passivo                                      | (114.050)        | (81.323)        | (114.050)        | (81.323)        |
| Total Diferido Ativo - (nota 8)                             | 10.138           | 9.342           |                  |                 |
| <b>Imposto de renda diferido líquido</b>                    | <b>(103.912)</b> | <b>(71.981)</b> | <b>(114.050)</b> | <b>(81.323)</b> |

1. Ajuste a valor presente reconhecido no acordo para revisar os volumes do Plano Anual de Transporte (PAT) com a MRS.
2. Ativo diferido recebido no acervo da Companhia Energética Chapeco-CEC

### 19.c) Movimentação do Imposto de renda e contribuição social diferidos

A seguir demonstra-se a movimentação dos tributos diferidos:

|  | Consolidado      | Controladora     |
|--|------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>       | <b>(352.231)</b> | <b>(352.231)</b> |
| Reconhecido no resultado                     | 13.096           | 13.275           |
| Reconhecido em outros resultados abrangentes | 257.633          | 257.633          |
| Aquisição de empresas                        | 9.521            |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>       | <b>(71.981)</b>  | <b>(81.323)</b>  |
| Reconhecido no resultado                     | (28.784)         | (29.580)         |
| Reconhecido em outros resultados abrangentes | (3.147)          | (3.147)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>       | <b>(103.912)</b> | <b>(114.050)</b> |

A Administração avaliou os preceitos do *IFRIC 23 – “Uncertainties Over Income Tax Treatments”* e considera que não há razões para que as autoridades fiscais diverjam dos posicionamentos fiscais adotados pela Companhia. Desta forma, não foram reconhecidas quaisquer provisões adicionais de imposto de renda e contribuição social em decorrência da avaliação de aplicação do IFRIC 23 nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023.

### Política Contábil

O imposto de renda e contribuição social corrente são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, na data do balanço, inclusive nos países em que as entidades do Grupo atuam e geram lucro tributável. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de tributos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável está sujeita à interpretações e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos e são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido.

A despesa com imposto corrente é a expectativa de pagamento sobre o lucro tributável do ano, utilizando a alíquota nominal aprovada ou substancialmente aprovada na data do balanço patrimonial, e qualquer ajuste de tributos a pagar relacionado a exercícios anteriores. O imposto de renda e contribuição social correntes são apresentados líquidos, por

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

empresa integrante da Companhia, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto diferido é reconhecido com relação as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. O imposto diferido não é reconhecido para diferenças temporárias decorrentes do reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios, que não afete nem o lucro contábil tampouco o lucro ou prejuízo fiscal, diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível e do reconhecimento inicial de ágio, de acordo com IAS 12/CPC 32 – Tributos Sobre o Lucro. O valor do imposto diferido determinado é baseado na expectativa de realização ou liquidação da diferença temporária e utiliza a alíquota nominal aprovada ou substancialmente aprovada.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são apresentados pelo valor líquido no balanço patrimonial quando há o direito legal e a intenção de compensá-lo quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre os saldos recuperáveis de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis. Tais ativos são revisados a cada data de encerramento de exercício e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável com base em lucros tributáveis futuros.

## 20. TRIBUTOS PARCELADOS

A posição dos débitos do REFIS e demais parcelamentos, registrados em tributos parcelados no passivo circulante e não circulante, conforme Notas 16 e 18 e estão demonstrados a seguir:

|  | Consolidado e Controladora |                |
|--|----------------------------|----------------|
|  | 31/12/2023                 | 31/12/2022     |
| REFIS Federal Lei 11.941/09 <sup>(1)</sup> |                            | 7.381          |
| REFIS Federal Lei 12.865/13 <sup>(2)</sup> | 34.775                     | 39.522         |
| Parcelamento ordinário <sup>(3)</sup>      | 82.959                     | 318.927        |
|  | <b>117.734</b>             | <b>365.830</b> |
| Circulante                                 | 60.521                     | 252.775        |
| Não circulante                             | 57.213                     | 113.055        |
| <b>Total</b>                               | <b>117.734</b>             | <b>365.830</b> |

(1) Débitos relativos ao programa de parcelamento introduzido pela Lei 11.941/2009, em razão da reabertura dos prazos para adesão trazida pelas Leis nº 12.865/13 e 12.996/14.

(2) Débitos decorrentes do parcelamento fiscal instituído pelo artigo 40 da Lei nº 12.865/13 de débitos de IRPJ e da CSLL incidentes sobre os lucros das controladas situadas no exterior nos anos calendários de 2009 a 2012, decorrente da aplicação do artigo 74 da MP 2.158-35/2001.

(3).A Companhia aderiu ao parcelamento que possibilita ao contribuinte pagar os débitos inscritos em dívida ativa da União com benefícios, entrada reduzida e prazo ampliado para pagamento.

## 21. PROVISÕES FISCAIS, PREVIDENCIÁRIAS, TRABALHISTAS, CÍVEIS, AMBIENTAIS E DEPÓSITO JUDICIAL

Estão sendo discutidas nas esferas competentes, ações e reclamações de diversas naturezas. O detalhamento dos valores provisionados e respectivos depósitos judiciais relacionados a essas ações são apresentadas a seguir:

|                | Consolidado          |                                    |                      |                                    |
|----------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
|                | Passivo Provisionado | Depósitos Judiciais <sup>(1)</sup> | Passivo Provisionado | Depósitos Judiciais <sup>(1)</sup> |
|                | 31/12/2023           | 31/12/2023                         | 31/12/2022           | 31/12/2022                         |
| Fiscal         | 2.202                |                                    | 1.746                |                                    |
| Trabalhistas   | 60.001               | 62.876                             | 53.500               | 45.818                             |
| Cíveis         | 11.155               | 5.227                              | 9.060                | 4.420                              |
| Ambientais     | 3.745                | 2.198                              | 3.480                | 1.640                              |
|                | <b>77.103</b>        | <b>70.301</b>                      | <b>67.786</b>        | <b>51.878</b>                      |
| Circulante     | 4.056                |                                    | 3.116                |                                    |
| Não circulante | 73.047               | 70.301                             | 64.670               | 51.878                             |
| <b>Total</b>   | <b>77.103</b>        | <b>70.301</b>                      | <b>67.786</b>        | <b>51.878</b>                      |

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|                | Controladora            |                                       |                         |                                       |
|----------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|
|                | Passivo<br>Provisionado | Depósitos<br>Judiciais <sup>(*)</sup> | Passivo<br>Provisionado | Depósitos<br>Judiciais <sup>(*)</sup> |
|                | 31/12/2023              | 31/12/2023                            | 31/12/2022              | 31/12/2022                            |
| Fiscal         | 2.202                   | -                                     | 1.746                   | -                                     |
| Trabalhistas   | 59.968                  | 62.871                                | 53.470                  | 45.815                                |
| Cíveis         | 11.155                  | 4.793                                 | 9.060                   | 4.420                                 |
| Ambientais     | 3.745                   | 2.198                                 | 3.480                   | 1.638                                 |
| <b>Total</b>   | <b>77.070</b>           | <b>69.862</b>                         | <b>67.756</b>           | <b>51.873</b>                         |
| Circulante     | 4.056                   | -                                     | 3.116                   | -                                     |
| Não circulante | 73.014                  | 69.862                                | 64.640                  | 51.873                                |
| <b>Total</b>   | <b>77.070</b>           | <b>69.862</b>                         | <b>67.756</b>           | <b>51.873</b>                         |

(\*) Os depósitos judiciais estão alocados em nosso balanço patrimonial na rubrica "Outros ativos não circulantes" - vide nota 8.

A movimentação das provisões trabalhistas, cíveis e ambientais no período findo em 31 de dezembro de 2023 pode ser assim demonstrada:

| Natureza     | Consolidado   |              |                        |                                      |               |
|--------------|---------------|--------------|------------------------|--------------------------------------|---------------|
|              | 31/12/2022    | Adição       | Atualização<br>Líquida | Utilização<br>líquida de<br>reversão | 31/12/2023    |
| Fiscal       | 1.746         | 1.039        | 78                     | (661)                                | 2.202         |
| Trabalhista  | 53.500        | 6.391        | 9.377                  | (9.267)                              | 60.001        |
| Cível        | 9.060         | 1.744        | 1.293                  | (942)                                | 11.155        |
| Ambiental    | 3.480         | 49           | 216                    | -                                    | 3.745         |
| <b>Total</b> | <b>67.786</b> | <b>9.223</b> | <b>10.964</b>          | <b>(10.870)</b>                      | <b>77.103</b> |

| Natureza     | Controladora  |              |                        |                                      |               |
|--------------|---------------|--------------|------------------------|--------------------------------------|---------------|
|              | 31/12/2022    | Adição       | Atualização<br>Líquida | Utilização<br>líquida de<br>reversão | 31/12/2023    |
| Fiscal       | 1.746         | 1.039        | 78                     | (661)                                | 2.202         |
| Trabalhista  | 53.470        | 6.391        | 9.377                  | (9.270)                              | 59.968        |
| Cível        | 9.060         | 1.744        | 1.293                  | (942)                                | 11.155        |
| Ambiental    | 3.480         | 49           | 216                    | -                                    | 3.745         |
| <b>Total</b> | <b>67.756</b> | <b>9.223</b> | <b>10.964</b>          | <b>(10.873)</b>                      | <b>77.070</b> |

As provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais foram estimadas pela Administração consubstanciadas significativamente na avaliação de assessores jurídicos, sendo registradas apenas as causas que se classificam como risco de perda provável.

Adicionalmente, a Companhia tem outros processos classificados pelos assessores jurídicos como de perda possível, portanto representam obrigações presentes cuja saída de recursos não é provável, para os quais, em 31 de dezembro de 2023, somavam R\$11.326.419 (R\$9.948.273 em 31 de dezembro de 2022), sendo R\$540.602 em processos trabalhistas (R\$451.713 em 31 de dezembro de 2022), R\$31.214 em processos cíveis (R\$28.944 em 31 de dezembro de 2022), R\$10.599.537 em processos fiscais (R\$9.361.028 em 31 de dezembro de 2022), R\$155.066 em processos ambientais (R\$57.761 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

A seguir, uma breve descrição dos processos fiscais mais relevantes, com avaliação de perda possível:

| <b>Principais processos</b>   | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Auto de Infração e Imposição de Multa (AIIM)- IRPJ/CSLL- Glosa das deduções do ágio gerado na incorporação reversa da Big Jump pela Namisa. | 5.443.666         | 4.920.177         |
| Auto de Infração e Imposição de Multa (AIIM) - RFB - Cobrança IRRF - Combinações de Negócios de mineração realizada em nov/2015             | 1.106.401         | 986.196           |
| Auto de Infração e Imposição de Multa (AIIM) - IRPJ/CSLL - Lucros auferidos no exterior ano 2008.   | 494.888           | 439.146           |
| CFEM - Cobranças administrativas por suposto não recolhimento de CFEM em razão de divergências sobre a base de cálculo.                     | 1.236.128         | 1.107.837         |
| Auto de Infração - IRRF - Ganho de Capital dos vendedores da empresa CFM situados no exterior.  | 317.522           | 289.406           |
| Outros processos fiscais (impostos federais, estaduais e municipais)  | 2.000.932         | 1.618.266         |
| <b>Total</b>  | <b>10.599.537</b> | <b>9.361.028</b>  |

No 1º trimestre de 2021 a Companhia foi notificada sobre a instauração de procedimento arbitral fundado em suposto inadimplemento de contratos de fornecimento de minério de ferro. O pedido da contraparte foi em torno de US\$1 bilhão, o qual a Companhia, além de entender que as alegações apresentadas são infundadas, desconhece as bases de estimativa desse valor. Por fim, a Companhia informa, ainda, que elaborou a resposta ao requerimento de arbitragem em conjunto com seus assessores legais e está em andamento. As discussões estão em andamento. Estima-se, ainda, que a arbitragem esteja concluída em 2 anos. A relevância do processo para a Companhia está relacionada ao valor atribuído à causa e ao eventual impacto financeiro. A discussão envolve disputas arbitrais iniciadas por ambas as partes.

#### Política Contábil

São registradas apenas as provisões classificadas como risco de perda provável estimadas e consideradas pela Administração substanciadas significativamente na avaliação dos seus assessores jurídicos e que serão necessários recursos para liquidar a obrigação. Essa obrigação é atualizada de acordo com a evolução do processo judicial ou encargos financeiros incorridos e pode ser revertida caso a estimativa de perda não seja mais considerada provável devido a mudanças nas circunstâncias, ou baixada quando a obrigação for liquidada.

#### 22. PROVISÕES PARA PASSIVOS AMBIENTAIS E DESATIVAÇÃO

O saldo das provisões para passivos ambientais e desativação de ativos pode ser assim demonstrado:

|                       | <b>Consolidado e Controladora</b> |                   |
|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                       | <b>31/12/2023</b>                 | <b>31/12/2022</b> |
| Passivo Ambiental     | 13.878                            | 13.793            |
| Desativação de ativos | 517.168                           | 472.482           |
| <b>Total</b>          | <b>531.046</b>                    | <b>486.275</b>    |

##### 22.a) Passivos Ambientais

Em 31 de dezembro de 2023 é mantida provisão para aplicação em gastos relativos a serviços para investigação e recuperação ambiental de potenciais áreas contaminadas, degradadas e em processo de exploração de responsabilidade da Companhia nos estados do Rio de Janeiro e Minas Gerais. As estimativas de gastos são revistas periodicamente ajustando-se, sempre que necessário, os valores já contabilizados. Estas são as melhores estimativas da Administração considerando os estudos e projetos de recuperação ambiental. Estas provisões são registradas na conta de outras despesas operacionais.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa de desconto que reflete as avaliações atuais do mercado, do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como outras despesas operacionais.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Alguns passivos ambientais contingentes são monitorados pela área ambiental e não foram provisionados porque suas características não atendem os critérios de reconhecimento presentes no IAS 37/CPC 25.

#### Política Contábil

A Companhia constitui provisão para os custos de recuperação, quando uma perda é provável e os valores dos custos relacionados são razoavelmente determinados. Geralmente, o período de provisionamento do montante a ser empregado na recuperação coincide com o término de um estudo de viabilidade ou do compromisso para um plano formal de ação.

As despesas relacionadas com a observância dos regulamentos ambientais são debitadas ao resultado ou capitalizadas, conforme apropriado. A capitalização é considerada apropriada quando as despesas se referem a itens que continuarão a beneficiar a Companhia e que sejam basicamente pertinentes à aquisição e instalação de equipamentos para controle da poluição e/ou prevenção.

As obrigações com desativação de ativos "A.R.O" (*Asset retirement obligation*) consistem em estimativas de custos por desativação, desmobilização ou restauração de áreas ao encerramento das atividades de exploração e extração de recursos minerais. A mensuração inicial é reconhecida como um passivo descontado a valor presente e, posteriormente, pelo acréscimo de despesas ao longo do tempo. O custo de desativação de ativos equivalente ao passivo inicial é capitalizado como parte do valor contábil do ativo sendo depreciado durante o período de vida útil do ativo.

## 23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 23.a) Capital social integralizado

Após a conclusão da oferta pública de ações, a Companhia capitalizou o montante de R\$1.370.108 com a emissão de 161.189.078 novas ações ordinárias, que foi direcionada integralmente para o capital social da Companhia. Com isso o capital social totalmente subscrito e realizado em 31 de dezembro de 2023 é de R\$7.473.980, representado por 5.485.338.838 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral.

### 23.b) Capital social autorizado

O art 6º do estatuto social da Companhia vigente em 31 de dezembro de 2023 define que o capital social pode ser elevado, independente de reforma estatutária, no valor de até R\$1.800.000 (um bilhão e oitocentos milhões de reais), mediante a emissão de ações ordinárias e/ou preferenciais, por decisão do Conselho de Administração.

### 23.c) Reserva de capital

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a reserva de capital da Companhia é de R\$ 127.042. Sendo composta por:

- (i) R\$141.723 referente ao ágio reconhecido na emissão de ações realizada na combinação de negócios da mineração em dezembro de 2015. e
- (ii) redução de R\$14.681 decorrente do custo de transação, líquido de impostos, incorrido na oferta pública das ações primárias, realizada em 17 de fevereiro de 2021.

### 23.d) Reserva legal

Constituída à razão de 5% do lucro líquido em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76 até o limite de 20% do capital social.

### 23.e) Composição acionária

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a composição acionária era a seguinte:

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|  | 31/12/2023                     |                  |                                    | 31/12/2022                     |                  |                   |
|--|--------------------------------|------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------|-------------------|
|  | Quantidade de ações Ordinárias | % Total de ações | % Capital votante e Total de ações | Quantidade de ações Ordinárias | % Total de ações | % Capital votante |
| Companhia Siderúrgica Nacional               | 4.374.779.493                  | 79,75%           | 79,75%                             | 4.374.779.493                  | 79,75%           | 79,75%            |
| Japão Brasil Minérios de ferro Participações | 507.762.966                    | 9,26%            | 9,26%                              | 507.762.966                    | 9,26%            | 9,26%             |
| Posco Holdings Inc.                          | 102.186.675                    | 1,86%            | 1,86%                              | 102.186.675                    | 1,86%            | 1,86%             |
| China Steel Corporation                      | 22.366.860                     | 0,41%            | 0,41%                              | 22.366.860                     | 0,41%            | 0,41%             |
| Outros                                       | 478.242.844                    | 8,72%            | 8,72%                              | 478.242.844                    | 8,72%            | 9%                |
| <b>Total de ações em circulação</b>          | <b>5.485.338.838</b>           | <b>100,00%</b>   | <b>100,00%</b>                     | <b>5.485.338.838</b>           | <b>100,00%</b>   | <b>100,00%</b>    |

## 23.f) Lucro por ação

O lucro por ação básica foi calculado com base no resultado atribuível aos acionistas dividido pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício. O lucro por ação foi calculado, conforme demonstrativo abaixo:

|  | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|--|------------------|------------------|
|  | Ações ordinárias | Ações ordinárias |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>      |                  |                  |
| Atribuído aos acionistas               | 3.568.737        | 2.950.298        |
| Média ponderada da quantidade de ações | 5.485.339        | 5.485.506        |
| <b>Lucro por ação básico e diluído</b> | <b>0,6505955</b> | <b>0,5378352</b> |

## 23.g) Outros resultados abrangentes e ajustes de avaliação patrimonial

Os Outros Resultados Abrangentes consistem-se, principalmente, em instrumentos derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa, líquidos de impostos, que não transitam pelo resultado até a sua realização. Adicionalmente temos ajustes atuariais, líquidos de impostos, no benefício pós-emprego que não transitam pelo resultado do exercício.

Os ajustes de avaliação patrimonial decorrem de combinação de negócio e transação de capital ocorridas em novembro de 2015 e julho de 2017, respectivamente.

## 23.h) Programa de recompra de ações

A Companhia aprovou em Reuniões do Conselho de Administração, os Planos de Recompra de Ações, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, nos termos da instrução CVM 567/2015, descritos abaixo.

| Programa | Autorização do Conselho | Quantidade autorizada | Prazo do programa          | Custo médio de aquisição | Custo mínimo e custo máximo de aquisição | Quantidade adquirida | Cancelamento das ações | Saldo de ações em tesouraria |
|----------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------|--|----------------------|------------------------|------------------------------|
| 1º       | 24/03/2021              | 58.415.015            | De 25/03/2021 a 24/09/2021 | R\$6,1451                | R\$5,5825 e R\$6,7176                    | 52.940.500           |                        | 52.940.500                   |
| 2º       | 03/11/2021              | 53.000.000            | De 04/11/2021 a 24/09/2022 | R\$6,1644                | R\$4,1858 e R\$6,1208                    | 52.966.800           |                        | 105.907.300                  |
|          | 18/05/2022              |                       |                            | Não aplicável            | Não aplicável                            |                      | 105.907.300            |                              |
| 3º       | 18/05/2022              | 106.000.000           | De 19/05/2022 a 18/05/2023 |                          |  |                      |                        |                              |
|          |                         |                       |                            |                          |  | <b>105.907.300</b>   | <b>105.907.300</b>     |                              |

Em Reunião do Conselho de Administração realizada no ano de 2022, foi aprovado (i) o encerramento do Programa de Recompra de Ações de emissão da própria Companhia aprovado em 3 de novembro de 2021, (ii) o cancelamento de 105.907.300 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal mantidas em tesouraria. Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia não possui ações em tesouraria.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### Política Contábil

##### Capital Social

Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

##### Lucro/(Prejuízo) por ação

O lucro/prejuízo por ação básico é calculado por meio do lucro líquido/prejuízo do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia e à média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício. O lucro/prejuízo por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados. A Companhia não possui potenciais instrumentos conversíveis em ações e, conseqüentemente, o lucro/prejuízo por ações diluído é igual ao lucro/prejuízo por ações básico.

##### Ações em tesouraria

Quando alguma empresa do grupo compra ações do capital da Companhia (ações em tesouraria), o valor pago, incluindo quaisquer custos adicionais diretamente atribuíveis (líquidos do imposto de renda), é deduzido do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia até que as ações sejam canceladas ou alienadas. Quando essas ações são subsequentemente alienadas, qualquer valor recebido, líquido de quaisquer custos adicionais da transação diretamente atribuíveis e dos respectivos efeitos do imposto de renda e da contribuição social, é incluído no patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia.

#### 24. REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

A Companhia aprovou em reuniões do Conselho de Administração, durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a distribuição de dividendos intermediários com base nos lucros acumulados nos últimos anos, dividendos intermediários com base nos lucros do exercício corrente e o pagamento de juros sobre capital próprio.

Os juros sobre capital próprio distribuídos em 22 de dezembro de 2023 serão pagos até 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$369.960, considerando a retenção de imposto de renda no montante de R\$65.286.

|                                     | Controladora                       |                              |                          |                |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------|
|                                     | Lucros acumulados nos últimos anos | Lucros do exercício corrente | Juros de capital próprio | Valor por ação |
| 28 de abril de 2023                 | 2.181.913                          |                              |                          | 0,537851481    |
| 03 de maio de 2023                  |                                    |                              | 279.434                  | 0,050941885    |
| 14 de novembro de 2023              |                                    | 1.364.983                    |                          | 0,248841853    |
| 22 de dezembro de 2023              |                                    |                              | 435.246                  | 0,079347194    |
| <b>Montante distribuído em 2023</b> | <b>2.181.913</b>                   | <b>1.364.983</b>             | <b>714.680</b>           |                |

Os juros sobre capital próprio distribuídos em 22 de dezembro de 2022 foram pagos em 16 de maio de 2023, no montante de R\$74.566, considerando a retenção de imposto de renda no montante de R\$13.158.

|                                     | Controladora                       |                              |                          |                |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------|
|                                     | Lucros acumulados nos últimos anos | Lucros do exercício corrente | Juros de capital próprio | Valor por ação |
| 29 de abril de 2022                 | 2.520.404                          |                              |                          | 0,459438076    |
| 07 de novembro de 2022              | 1.763.000                          |                              |                          | 0,321402205    |
| 07 de novembro de 2022              |                                    |                              | 681.755                  | 0,124286704    |
| 23 de dezembro de 2022              |                                    |                              | 87.724                   | 0,015992515    |
| <b>Montante distribuído em 2022</b> | <b>4.283.404</b>                   |                              | <b>769.479</b>           |                |

A Companhia propôs a destinação dos lucros abaixo, que será deliberada em Assembleia Geral Ordinária.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|                                   | <u>31/12/2023</u> | <u>31/12/2022</u> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Lucro líquido do exercício</b> | <b>3.568.737</b>  | <b>2.950.298</b>  |
| Reserva Legal                     | (178.436)         | (147.515)         |
| Reserva de Investimento           | (1.310.638)       | (1.401.391)       |
| Dividendos antecipados e JCP      | (714.680)         | (769.479)         |
| Dividendos adicionais propostos   | (1.364.983)       | (631.913)         |

#### Política Contábil

A Companhia adota uma política de distribuição de lucros que, observadas as disposições constantes da Lei nº 6.404/76 alterada pela Lei nº 9.457/97, implicará na destinação de todo o lucro líquido aos seus acionistas, desde que preservadas as seguintes prioridades, independentemente de sua ordem: (i) a estratégia empresarial; (ii) o cumprimento das obrigações; (iii) a realização dos investimentos necessários; e (iv) a manutenção de uma boa situação financeira da Companhia.

De acordo com o artigo 29 do Estatuto Social da Companhia, serão distribuídos como dividendos, em cada exercício social, no mínimo 25% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, adicionalmente a Companhia poderá distribuir dividendos adicionais de 25% do lucro ajustado, após a retenção do montante previsto em orçamento de capital, se houver, que ficará destacado no passivo circulante. Além disso, o Conselho de Administração poderá aprovar o pagamento de juros sobre o capital próprio imputando o montante dos juros pagos ou creditados ao valor do dividendo mínimo obrigatório mencionado acima. Caso a Companhia informe dividendo superior ao mínimo obrigatório na proposta de destinação, esse montante é destacado em conta específica no patrimônio líquido em "Dividendo Adicional Proposto".

#### 25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A seguir é apresentada uma conciliação das receitas brutas com as receitas líquidas apresentadas na demonstração do resultado do exercício.

|                                  | <u>Consolidado</u> |                   | <u>Controladora</u> |                   |
|----------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                  | <u>31/12/2023</u>  | <u>31/12/2022</u> | <u>31/12/2023</u>   | <u>31/12/2022</u> |
| <b>Receita Bruta</b>             |                    |                   |                     |                   |
| Mercado interno                  | 2.037.905          | 2.001.120         | 2.034.951           | 1.983.534         |
| Mercado externo                  | 17.153.705         | 11.651.633        | 17.141.605          | 11.651.633        |
|                                  | <b>19.191.610</b>  | <b>13.652.753</b> | <b>19.176.556</b>   | <b>13.635.167</b> |
| <b>Deduções</b>                  |                    |                   |                     |                   |
| Impostos incidentes sobre vendas | (311.184)          | (378.631)         | (308.073)           | (376.785)         |
| Abatimentos                      |                    | (1.558)           |                     | (223)             |
|                                  | <b>(311.184)</b>   | <b>(380.189)</b>  | <b>(308.073)</b>    | <b>(377.008)</b>  |
| <b>Receita Líquida</b>           | <b>18.880.426</b>  | <b>13.272.564</b> | <b>18.868.483</b>   | <b>13.258.159</b> |

Contratos de venda a preços provisórios - O risco do preço das *commodities* decorre da volatilidade dos preços do minério de ferro. O preço de venda desses produtos pode ser mensurado confiavelmente a cada período, uma vez que o preço é cotado em um mercado ativo. Desta forma, o valor justo do ajuste final do preço de venda é reavaliado continuamente e as variações no valor justo são reconhecidas como receita de venda na demonstração do resultado.

#### Política Contábil

A partir de 1º de janeiro de 2018 o IFRS15/CPC 47 foi adotado pela Companhia suas receitas são reconhecidas assim que todas as condições abaixo forem satisfeitas:

- Identificação do contrato de venda de bens ou prestação de serviços;
- Identificação das obrigações de desempenho;
- Determinação do valor do contrato;
- Apurações do valor alocado a cada uma das obrigações de desempenho incluídas no contrato; e
- Reconhecimento de receita ao longo do tempo ou no momento em que as obrigações de desempenho são concluídas.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

A Companhia reconhece a receita das vendas de minério de ferro quando o controle do produto é transferido para os clientes, o que geralmente ocorre, no caso das vendas para exportação, quando o produto é embarcado no navio e, no caso das vendas internas, quando o produto é carregado no trem.

As vendas de minério de ferro para o mercado externo realizadas na modalidade de frete exportação *CFR (Cost and Freight)* e *CIF (Cost, Insurance and Freight)* incluem o serviço de frete marítimo embutido na mesma fatura. Nesse caso, a obrigação de desempenho do serviço de frete marítimo é considerada separadamente do embarque do minério de ferro e a Companhia reconhece a receita da prestação desse serviço na entrega da mercadoria no destino especificado pelos clientes.

A receita operacional da venda de bens e serviços no curso normal das atividades é medida pelo valor justo da contraprestação que a entidade espera receber em troca da entrega do bem ou serviço prometido ao cliente.

Nas vendas para o mercado externo realizadas na modalidade de frete exportação *CFR (Cost and Freight)* e *CIF (Cost, Insurance and Freight)*, a obrigação de pagar pela mercadoria e o serviço de frete marítimo, que está embutido na mesma fatura, geralmente surge quando o produto é carregado no navio. A Companhia contrata e, alguns casos, paga o serviço de frete marítimo antecipadamente, o montante pago é reconhecido como um ativo, adiantamento a fornecedores, até a chegada ao porto de destino, momento em que é debitado ao resultado como despesa de frete.

Simultaneamente, a Companhia reconhece o preço do serviço de frete marítimo, pelo qual é responsável, como passivo, adiantamento de clientes, até a chegada ao porto de destino, momento em que a Companhia cumpre a sua obrigação de desempenho para o serviço de frete marítimo e, dessa forma, reconhece a receita pela prestação desse serviço.

A Companhia reconhece adiantamentos a fornecedores e adiantamentos de clientes como despesas de frete e receita de serviços de frete marítimo prestados, respectivamente, no prazo de um mês. Tal receita alocada ao frete não afeta de forma significativa o resultado do exercício da Companhia e, portanto, a mesma não é apresentada separadamente nas demonstrações financeiras. Para os demais serviços prestados, a receita é reconhecida em função de sua realização.

## 26. DESPESAS POR NATUREZA

|                                     | Consolidado         |                    | Controladora        |                    |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                                     | 31/12/2023          | 31/12/2022         | 31/12/2023          | 31/12/2022         |
| Frete /Seguro marítimo              | (1.876.508)         | (826.553)          | (1.876.485)         | (826.553)          |
| Mão de obra                         | (894.149)           | (784.355)          | (892.065)           | (787.348)          |
| Manutenção (Serviços e Materiais)   | (380.692)           | (495.431)          | (389.580)           | (512.776)          |
| Depreciação, Amortização e Exaustão | (1.033.215)         | (989.870)          | (988.721)           | (978.302)          |
| Serviços de Terceiros               | (701.411)           | (487.549)          | (740.546)           | (501.870)          |
| Material de terceiros               | (4.994.805)         | (3.198.569)        | (4.994.805)         | (3.198.569)        |
| Suprimentos                         | (1.135.721)         | (533.198)          | (1.212.688)         | (552.344)          |
| Impostos e taxas                    | (437.236)           | (350.534)          | (432.219)           | (350.534)          |
| Arrendamento Portuário              | (97.852)            | (268.139)          | (97.852)            | (268.139)          |
| Despesas Portuárias - terceiros     | (135.802)           | (68.299)           | (135.802)           | (68.299)           |
| Demurrage/Dispatch                  | (39.966)            | (93.366)           | (40.120)            | (93.352)           |
| Compartilhamento de despesas        | (141.747)           | (103.726)          | (141.747)           | (103.726)          |
| Outros                              | (181.412)           | (29.966)           | (174.545)           | (26.567)           |
| <b>Total por natureza</b>           | <b>(12.050.516)</b> | <b>(8.229.555)</b> | <b>(12.117.175)</b> | <b>(8.268.379)</b> |
| Custo dos produtos vendidos         | (9.839.057)         | (7.083.267)        | (9.918.327)         | (7.124.560)        |
| Despesas com vendas                 | (2.050.270)         | (1.028.842)        | (2.055.644)         | (1.041.287)        |
| Despesas gerais e administrativas   | (161.189)           | (117.446)          | (143.204)           | (102.532)          |
| <b>Total por alocação</b>           | <b>(12.050.516)</b> | <b>(8.229.555)</b> | <b>(12.117.175)</b> | <b>(8.268.379)</b> |

A depreciação, amortização e exaustão do exercício foram distribuídas conforme abaixo.

|                                  | Consolidado        |                  | Controladora     |                  |
|----------------------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                  | 31/12/2023         | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Custo de Produção <sup>(1)</sup> | (1.032.160)        | (989.596)        | (988.718)        | (978.299)        |
| Despesa Vendas                   | (1)                | (1)              | (1)              | (1)              |
| Despesa Gerais e Administrativas | (1.054)            | (273)            | (2)              | (2)              |
|                                  | <b>(1.033.215)</b> | <b>(989.870)</b> | <b>(988.721)</b> | <b>(978.302)</b> |
| Outras operacionais ( * )        | (7.925)            | (9.056)          | (7.925)          | (9.056)          |
|                                  | <b>(1.041.140)</b> | <b>(998.926)</b> | <b>(996.646)</b> | <b>(987.358)</b> |

(\*) Refere-se principalmente a depreciação e amortização de ativos paralisados, vide nota 27.

(1) No custo de produção, estão inclusos os créditos de PIS e COFINS sobre os contratos de Arrendamento no montante de R\$989 no consolidado e a controladora em 31 de dezembro de 2023 (R\$1.343 em 31 de dezembro de 2022), em linha com as diretrizes dispostas no Ofício-Circular CVM/SNC/SEP 02/2019.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

## 27. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

|   | Consolidado        |                  | Controladora       |                  |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|   | 31/12/2023         | 31/12/2022       | 31/12/2023         | 31/12/2022       |
| <b>Outras receitas operacionais</b>   |                    |                  |                    |                  |
| Indenizações e multas contratuais   | 1.169              | 1.433            | 1.169              | 1.433            |
| Crédito extemporâneo de tributos <sup>(1)</sup>                             | 113.015            |                  | 6.610              |                  |
| Ganhos / (perdas) com plano de pensão                                       | 352                | 506              | 352                | 506              |
| Outras receitas   | 14.174             | 2.592            | 15.173             | 2.471            |
|   | <b>128.710</b>     | <b>4.531</b>     | <b>23.304</b>      | <b>4.410</b>     |
| <b>Outras despesas operacionais</b>   |                    |                  |                    |                  |
| Impostos e contribuições  | (43.894)           | (25.734)         | (45.695)           | (25.702)         |
| Provisão para perda depósito judicial trabalhista                           | (3.686)            | (3.465)          | (3.686)            | (3.465)          |
| Reversão / (provisão) de passivo ambiental                                  | (9.157)            | (660)            | (9.157)            | (660)            |
| Reversão previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais                 | (9.326)            | (6.051)          | (9.323)            | (6.051)          |
| Contingências previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais realizadas | (5.158)            | (3.891)          | (5.158)            | (3.891)          |
| Baixas e perdas estimadas, líquidas de reversão (Nota 10)                   | 7.529              | 22.445           | 7.529              | 22.467           |
| Perdas com estoques de sobressalentes                                       | (13.168)           | (16.064)         | (13.168)           | (16.064)         |
| Despesas com estudos e engenharia de projetos                               | (11.155)           | (17.112)         | (11.155)           | (17.112)         |
| Depreciação de equipamentos paralisados (Nota 26)                           | (7.925)            | (9.056)          | (7.925)            | (9.056)          |
| Multa contratual <sup>(4)</sup>   | (2.705)            | (61.398)         | (2.705)            | (61.398)         |
| Reversão / (perdas) com inventários de produto acabado                      | (60.310)           | (61.141)         | (60.310)           | (61.141)         |
| Manutenção equipamentos paralisados   | (43)               | (181)            | (43)               | (181)            |
| Perdas com hedge de fluxo de caixa (nota 15.b) <sup>(3)</sup>               | (805.241)          | (85.555)         | (805.241)          | (85.555)         |
| Ociosidade operacional <sup>(2)</sup>                                       |                    | (89.467)         |                    | (89.467)         |
| Doações incentivadas  | (53.928)           | (20.156)         | (53.928)           | (20.156)         |
| Gastos com transporte de pessoal  |                    | (1.804)          |                    | (1.804)          |
| Outras despesas   | (56.272)           | (32.241)         | (45.843)           | (31.725)         |
|   | <b>(1.074.439)</b> | <b>(411.531)</b> | <b>(1.065.808)</b> | <b>(410.961)</b> |
| <b>Outras receitas e (despesas) operacionais líquidos</b>                   | <b>(945.729)</b>   | <b>(407.000)</b> | <b>(1.042.504)</b> | <b>(406.551)</b> |

(1). Em 2023, trata-se de restituição de tributos pelo fisco português referente a recolhimento superior ao valor devido.

(2). Em 2022 Companhia reconheceu ociosidade operacional nas atividades de mineração, devido às intensas chuvas registradas na operação de extração de minério.

(3). Perdas reconhecidas com *Hedge Accounting* de Fluxo de Caixa do índice "Platts" e câmbio.

(4). Take or Pay gerado no contrato de transporte com a MRS.

## 28. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

|  | Consolidado        |                  | Controladora       |                  |
|--|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|  | 31/12/2023         | 31/12/2022       | 31/12/2023         | 31/12/2022       |
| <b>Despesas financeiras:</b>                     |                    |                  |                    |                  |
| Empréstimos e financiamentos - moeda estrangeira | (335.767)          | (141.612)        | (335.767)          | (141.612)        |
| Empréstimos e financiamentos - moeda nacional    | (293.349)          | (219.562)        | (293.349)          | (219.562)        |
| Juros sobre adiantamento de clientes             | (324.841)          | (92.253)         | (324.841)          | (92.253)         |
| Partes relacionadas (Nota 12.b)                  | (8.249)            | (10.297)         | (8.249)            | (10.297)         |
| Juros Capitalizados (Nota 10)                    | 124.625            | 94.437           | 124.625            | 94.437           |
| Juros, multas e moras fiscais                    | (30.176)           | (69.591)         | (29.745)           | (69.459)         |
| Ajuste a valor presente <sup>(1)</sup>           | (68.463)           | (107.582)        | (68.463)           | (107.582)        |
| Encargos sobre ganhos financeiros                | (108.711)          | (63.068)         | (108.687)          | (63.067)         |
| Outras despesas financeiras                      | (63.313)           | (42.485)         | (63.312)           | (40.802)         |
|  | <b>(1.108.244)</b> | <b>(652.013)</b> | <b>(1.107.788)</b> | <b>(650.197)</b> |
| <b>Receitas financeiras:</b>                     |                    |                  |                    |                  |
| Partes relacionadas (Nota 12.b)                  | 45.661             | 57.747           | 45.661             | 57.747           |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras         | 486.736            | 279.910          | 481.313            | 278.294          |
| Outros rendimentos                               | 4.084              | 6.590            | 4.083              | 6.516            |
|  | <b>536.481</b>     | <b>344.247</b>   | <b>531.057</b>     | <b>342.557</b>   |
| <b>Outros itens financeiros líquidos</b>         |                    |                  |                    |                  |
| Variações monetárias e cambiais líquidas         | (705.415)          | (308.637)        | (703.080)          | (306.523)        |
| Variação cambial com hedge accounting - Platts   | (11.245)           | (1.087)          | (1.323)            | (1.087)          |
| Resultado <i>swap</i> IPCA/CDI (nota 15.b)       | 58.606             | (154.679)        | 58.606             | (154.679)        |
|  | <b>(658.054)</b>   | <b>(464.403)</b> | <b>(645.797)</b>   | <b>(462.289)</b> |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>              | <b>(1.229.817)</b> | <b>(772.169)</b> | <b>(1.222.528)</b> | <b>(769.929)</b> |

(1). Reconhecimento do ajuste a valor presente sobre de fornecedores.

## Política Contábil

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras e variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos e perdas no valor justo de instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida.

#### 29. BENEFÍCIOS PÓS EMPREGO

A Companhia é patrocinadora em conjunto com seu acionista controlador em planos de pensão concedidos para os funcionários. Os planos são administrados pela Caixa Beneficente dos Empregados da CSN ("CBS"), um fundo de pensão privado e sem fins lucrativos, estabelecido em julho de 1960, que possui como seus membros funcionários (e ex-funcionários) da controladora e de algumas empresas do grupo que se uniram ao fundo por meio de convênio de adesão, além dos próprios funcionários da CBS. A Diretoria Executiva da CBS é formada por um presidente e dois diretores, todos indicados pela CSN, principal patrocinador da CBS. O Conselho Deliberativo é o órgão de deliberação e orientação superior da CBS, composto pelo presidente e dez membros, seis deles escolhidos pela CSN, principal patrocinadora da CBS, e quatro deles eleitos pelos participantes.

##### 29.a) Descrição dos planos de pensão

###### Plano Misto de Benefício Suplementar

Iniciado em 27 de dezembro de 1995, é um plano de contribuição variável. Além do benefício programado de aposentadoria é previsto o pagamento de benefícios de risco (pensão em atividade, invalidez e auxílio-doença/auxílio acidente). Neste plano, o benefício de aposentadoria é calculado com base no que foi acumulado pelas contribuições mensais dos participantes e dos patrocinadores, bem como na opção de cada participante pela forma de recebimento do mesmo, que pode ser vitalícia (com ou sem continuidade de pensão por morte) ou por um percentual aplicado sobre o saldo do fundo gerador de benefício (perda por prazo indeterminado). Depois de concedida a aposentadoria, o plano passa a ter a característica de um plano benefício definido, caso o participante tenha optado pelo recebimento do seu benefício sob a forma de renda mensal vitalícia. Este plano foi desativado em 16 de setembro de 2013, quando entrou em vigor o plano CBSPREV.

###### Plano CBSPREV

Em 16 de setembro de 2013, teve início o novo plano de previdência CBSPREV, que é um plano de contribuição definida. Neste plano o benefício da aposentadoria é determinado com base no que foi acumulado pelas contribuições mensais dos participantes e dos patrocinadores. A opção de cada participante pela forma de recebimento do mesmo pode ser: (a) receber uma parte à vista (até 25%) e o saldo remanescente, através de renda mensal por um percentual aplicado sobre o fundo gerador de benefício, não sendo aplicável aos benefícios de pensão por morte, (b) receber somente por renda mensal por um percentual aplicado sobre o fundo gerador de benefício

##### 29.b) Política de investimento

A política de investimento estabelece os princípios e as diretrizes que devem reger os investimentos de recursos confiados à Companhia, com o objetivo de promover a segurança, liquidez e rentabilidade necessárias para assegurar o equilíbrio entre os ativos e passivos do plano, com base no estudo de ALM ("*Asset Liability Management*"), que leva em consideração os benefícios dos participantes e assistidos de cada plano.

O plano de investimento é revisado anualmente e aprovado pelo Conselho Deliberativo, considerando um horizonte de cinco anos, conforme estabelece a Resolução do Conselho de Gestão de Previdência Complementar - CGPC nº 7, de dezembro de 2003. Os limites e critérios de investimento estabelecidos na política baseiam-se na Resolução nº 4.661/18, publicada pelo Conselho Monetário Nacional - CMN.

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

**29.c) Benefícios concedidos e a conceder no Plano Misto de Benefício Suplementar**

Os cálculos atuariais são atualizados, ao final de cada exercício, por atuários externos e apresentados nas demonstrações financeiras de acordo com o CPC 33 (R1) – Benefícios a empregados e IAS 19 – Employee Benefits, abaixo é apresentado a posição em 31 de dezembro 2023 e 2022:

|                                | Consolidado e controladora |                       |
|--------------------------------|----------------------------|-----------------------|
|                                | 31/12/2023                 | 31/12/2022            |
|                                |                            | <b>Ativo Atuarial</b> |
| Benefícios de planos de pensão | (7.465)                    | (6.505)               |

A conciliação dos ativos e passivos dos benefícios a empregados é apresentada a seguir:

|   | Consolidado e controladora |                |
|---|----------------------------|----------------|
|   | 31/12/2023                 | 31/12/2022     |
| Valor presente da obrigação de benefício definido             | 7.763                      | 7.843          |
| Valor justo dos ativos do plano                               | (15.365)                   | (14.797)       |
| <b>(Superávit )</b>   | <b>(7.602)</b>             | <b>(6.954)</b> |
| Restrição ao ativo atuarial devido a limitação de recuperação | 137                        | 449            |
| <b>Ativo líquido reconhecido no balanço patrimonial</b>       | <b>(7.465)</b>             | <b>(6.505)</b> |

A movimentação no valor presente da obrigação de benefício definido é demonstrada a seguir:

|   | Consolidado e controladora |              |
|---|----------------------------|--------------|
|   | 31/12/2023                 | 31/12/2022   |
| <b>Valor presente das obrigações no início do exercício</b> | <b>7.843</b>               | <b>8.198</b> |
| Custo do serviço  | 432                        | 597          |
| Custo dos juros   | 883                        | 839          |
| Contribuições de participante realizadas no exercício       | 305                        | 306          |
| Benefícios pagos  | (648)                      | (314)        |
| Perda/(ganho) atuarial                                      | (1.052)                    | (1.783)      |
| <b>Valor presente das obrigações no final do exercício</b>  | <b>7.763</b>               | <b>7.843</b> |

A movimentação no valor justo dos ativos do plano é demonstrada a seguir:

|   | Consolidado e controladora |                 |
|---|----------------------------|-----------------|
|   | 31/12/2023                 | 31/12/2022      |
| <b>Valor justo dos ativos do plano no início do exercício</b> | <b>(14.797)</b>            | <b>(18.555)</b> |
| Receita com juros   | (1.718)                    | (1.966)         |
| Benefícios pagos  | 648                        | 314             |
| Contribuições de participante realizadas no exercício         | (305)                      | (306)           |
| Retorno dos ativos do plano (excluindo receita com juros)     | 807                        | 5.716           |
| <b>Valor justo dos ativos do plano no final do exercício</b>  | <b>(15.365)</b>            | <b>(14.797)</b> |

A composição dos valores reconhecidos na demonstração do resultado é demonstrada a seguir:

|  | Consolidado e controladora |              |
|--|----------------------------|--------------|
|  | 31/12/2023                 | 31/12/2022   |
| Custos de serviços correntes                                     | 432                        | 597          |
| Custos de juros  | 883                        | 839          |
| Retorno esperado sobre os ativos do plano                        | (1.718)                    | (1.966)      |
| <b>Total de receita reconhecido na demonstração do resultado</b> | <b>(403)</b>               | <b>(530)</b> |

O (custo) /receita é reconhecido na demonstração do resultado em outras despesas operacionais.

A movimentação dos ganhos e perdas atuariais está demonstrada a seguir:

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|  | Consolidado e controladora |              |
|--|----------------------------|--------------|
|  | 31/12/2023                 | 31/12/2022   |
| (Ganhos) e perdas atuariais  | (1.052)                    | (1.783)      |
| Retorno dos ativos do plano (excluindo receita com juros)            | 807                        | 5.716        |
| <b>Perdas atuariais reconhecido em outros resultados abrangentes</b> | <b>(245)</b>               | <b>3.933</b> |

A abertura dos ganhos e perdas atuariais estão demonstrados a seguir:

|   | Consolidado e controladora |              |
|---|----------------------------|--------------|
|   | 31/12/2023                 | 31/12/2022   |
| (Ganho)/perda decorrente de mudança de hipóteses demográficas | (438)                      |              |
| Ganhos decorrente de mudança de hipóteses financeiras         | 260                        | (313)        |
| (Ganho)/perda decorrente de ajustes da experiência            | (874)                      | (1.470)      |
| Retorno dos ativos do plano (excluindo receita com juros)     | 807                        | 5.716        |
| <b>Perdas atuariais</b>                                       | <b>(245)</b>               | <b>3.933</b> |

As principais premissas atuariais usadas foram as seguintes:

|  | 31/12/2023   | 31/12/2022   |
|--|--|--|
| Método atuarial de financiamento                   | Crédito Unitário Projetado   | Crédito Unitário Projetado   |
| Moeda funcional                                    | Real (R\$)   | Real (R\$)   |
| Contabilização dos ativos do plano                 | Valor de mercado   | Valor de mercado   |
| Taxa de desconto nominal                           | Plano Milênio: 5,36%   | Plano Milênio: 6,14%   |
| Taxa de inflação                                   | 3,90%  | 5,31%  |
| Taxa de aumento nominal do salário                 | 1,00%  | 1,00%  |
| Taxa de aumento nominal do benefício               | 3,90%  | 5,31%  |
| Taxa de retorno dos investimentos                  | 5,36%  | 6,14%  |
| Tábua de mortalidade geral                         | AT-2012 segregada por sexo.  | AT-2012 segregada por sexo.  |
| Tábua de entrada em invalidez                      | Light Fraca  | Prudential (Ferr Apos) desagravada em 10%  |
| Tábua de mortalidade de inválidos                  | AT-71  | AT-71  |
| Tábua de rotatividade                              | 5% ao ano  | 5% ao ano  |
| Idade de aposentadoria                             | 100% na primeira data na qual se torna elegível a um benefício de aposentadoria programada pelo plano. | 100% na primeira data na qual se torna elegível a um benefício de aposentadoria programada pelo plano. |
| Composição familiar dos participantes em atividade | 95% estarão casados à época da aposentadoria, sendo a esposa 4 anos mais jovem que o marido            | 95% estarão casados à época da aposentadoria, sendo a esposa 4 anos mais jovem que o marido            |

As premissas referentes à tábua de mortalidade são baseadas em estatísticas publicadas e tabelas de mortalidade. Essas tábuas se traduzem em uma expectativa média de vida em anos dos empregados com idade de 65 anos e 40 anos:

|   | Plano Misto de Benefício<br>Suplementar (Plano Milênio) |            |
|---|---|------------|
|   | 31/12/2023  | 31/12/2022 |
| <b>Longevidade na idade de 65 anos para os participantes atuais</b> |   |            |
| Masculino   | 21,47   | 21,47      |
| Feminino  | 23,34   | 23,34      |
| <b>Longevidade na idade de 40 anos para os participantes atuais</b> |   |            |
| Masculino   | 44,07   | 44,07      |
| Feminino  | 46,68   | 46,28      |

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Alocação dos ativos do plano:

|                | Consolidado e controladora |                |               |             |
|----------------|----------------------------|----------------|---------------|-------------|
|                | 31/12/2023                 |                | 31/12/2022    |             |
| Renda variável | 590                        | 3,84%          | 535           | 4%          |
| Renda fixa     | 13.206                     | 85,95%         | 13.031        | 88%         |
| Imóveis        | 750                        | 4,88%          | 790           | 5%          |
| Outros         | 819                        | 5,33%          | 441           | 3%          |
| <b>Total</b>   | <b>15.365</b>              | <b>100,00%</b> | <b>14.797</b> | <b>100%</b> |

#### 29.d) Contribuições esperadas para o ano seguinte e despesa do exercício

Para o plano misto de benefício suplementar, a despesa em 2023 foi de R\$305 (R\$305 em 31 de dezembro de 2022).

Em 2023 para o plano misto de benefício suplementar, as contribuições esperadas para a parcela de contribuição definida são no montante de R\$9.677 e R\$314 para a parcela de benefício definido (benefícios de risco).

#### 29.e) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade quantitativa em relação a hipóteses significativas, para os planos de pensão em 31 de dezembro de 2023 é demonstrada abaixo:

|   | 31/12/2023   |                | 31/12/2022   |                |
|---|--|----------------|--|----------------|
|   | Plano Misto de Benefício Suplementar (Plano Milênio) |                | Plano Misto de Benefício Suplementar (Plano Milênio) |                |
| <b>Hipótese: Taxa de Desconto</b>   |  |                |  |                |
| <b>Nível de sensibilidade</b>   | <b>0,5%</b>  | <b>-0,5%</b>   | <b>0,5%</b>  | <b>-0,5%</b>   |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais | (16.201)   | 15.983         | (15.729)   | 17.500         |
| Efeito no valor presente das obrigações                                       | (167.843)  | 176.038        | (210.193)  | 213.799        |
| <b>Hipótese: Crescimento Salarial</b>   |  |                |  |                |
| <b>Nível de sensibilidade</b>   | <b>0,5%</b>  | <b>-0,5%</b>   | <b>0,5%</b>  | <b>-0,5%</b>   |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais | 35.526   | (34.268)       | 55.028   | (51.742)       |
| Efeito no valor presente das obrigações                                       | 160.222  | (154.619)      | 211.164  | (198.438)      |
| <b>Hipótese: Reajuste de Benefícios</b>                                       |  |                |  |                |
| <b>Nível de sensibilidade</b>   | <b>0,5%</b>  | <b>-0,5%</b>   | <b>0,5%</b>  | <b>-0,5%</b>   |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais | 6.257  | (6.258)        | 1.501  | (1.501)        |
| Efeito no valor presente das obrigações                                       | 38.085   | (38.094)       | 12.750   | (12.749)       |
| <b>Hipótese: Tábua de Mortalidade</b>   |  |                |  |                |
| <b>Nível de sensibilidade</b>   | <b>+1 ano</b>  | <b>- 1 ano</b> | <b>+1 ano</b>  | <b>- 1 ano</b> |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais | (1.135)  | 1.622          | (1.030)  | 1.557          |
| Efeito no valor presente das obrigações                                       | 11.160   | (9.317)        | 7.494  | (5.717)        |

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Seguem os pagamentos de benefícios esperados para os exercícios futuros para os planos de pensão:

| Pagamentos                           | Consolidado e controladora |                  |
|--------------------------------------|----------------------------|------------------|
|                                      | 31/12/2023                 | 31/12/2022       |
| Ano 1                                | 773.093                    | 715.690          |
| Ano 2                                | 791.647                    | 697.170          |
| Ano 3                                | 765.974                    | 692.705          |
| Ano 4                                | 750.330                    | 679.235          |
| Ano 5                                | 732.240                    | 672.611          |
| Próximos 5 anos                      | 3.366.625                  | 3.184.147        |
| <b>Total de pagamentos esperados</b> | <b>7.179.910</b>           | <b>6.641.559</b> |

#### Política Contábil

##### Planos de contribuição definida

Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual uma entidade paga contribuições fixas para uma entidade separada (fundo de previdência) e não terá nenhuma obrigação legal ou construtiva de pagar valores adicionais. As obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida são reconhecidas como despesas de benefícios a empregados no resultado nos períodos durante os quais serviços são prestados pelos empregados. Contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo mediante a condição de que haja o ressarcimento de caixa ou a redução em futuros pagamentos esteja disponível. As contribuições para um plano de contribuição definida cujo vencimento é esperado para 12 meses após o final do período no qual o empregado presta o serviço são descontadas aos seus valores presentes.

##### Planos de benefício definido

Um plano de benefício definido é um plano de benefício pós-emprego que não o plano de contribuição definida. A obrigação líquida da Companhia quanto aos planos de pensão de benefício definido é calculada individualmente para cada plano através da estimativa do valor do benefício futuro que os empregados auferiram como retorno pelos serviços prestados no período atual e em períodos anteriores; aquele benefício é descontado ao seu valor presente. A taxa de desconto é o rendimento apresentado na data de apresentação das demonstrações financeiras para os títulos de dívida de primeira linha e cujas datas de vencimentos se aproximem das condições das obrigações da Companhia e que sejam denominadas na mesma moeda na qual os benefícios têm expectativa de serem pagos. O cálculo é realizado anualmente por um atuário qualificado através do método de crédito unitário projetado. Quando o cálculo resulta em um benefício para a Companhia, o ativo a ser reconhecido é limitado ao total de quaisquer custos de serviços passados não reconhecidos e o valor presente dos benefícios econômicos disponíveis na forma de reembolsos futuros do plano ou redução nas futuras contribuições ao plano. Para calcular o valor presente dos benefícios econômicos, consideração é dada para quaisquer exigências de custeio mínimas que se aplicam a qualquer plano na Companhia. Um benefício econômico está disponível a Companhia se ele for realizável durante a vida do plano, ou na liquidação dos passivos do plano.

Quando os benefícios de um plano são incrementados, a porção do benefício aumentado relacionada ao serviço passado dos empregados é reconhecida no resultado pelo método linear ao longo do período médio até que os benefícios se tornem direito adquirido (*vested*). Na condição em que os benefícios se tornem direito adquirido, a despesa é reconhecida imediatamente no resultado.

A Companhia reconhece todos os ganhos e perdas atuariais resultantes de planos de benefício definido imediatamente em outros resultados abrangentes. No caso de extinção do plano, os ganhos e perdas atuariais acumulados são registrados ao resultado.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 30. COMPROMISSOS

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia possuía contratos com pagamentos mínimos não canceláveis, conforme demonstrados no quadro abaixo:

| Natureza do serviço                  | Pagamentos no período |                  |                  |                  |                  |                | Total            |
|--------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|                                      | 2022                  | 2023             | 2024             | 2025             | 2026             | Após 2026      |                  |
| Transporte de minério de ferro       | 951.807               | 1.443.222        | 1.136.739        | 1.165.368        | 1.124.600        |                | 3.426.707        |
| Fornecimento de energia elétrica     |                       | 105.148          | 126.823          | 81.991           | 74.781           | 237.604        | 521.199          |
| Serviços de mão de obra e assessoria | 33.300                | 31.391           | 24.207           | 24.207           | 24.207           | 96.826         | 169.447          |
| <b>total</b>                         | <b>985.107</b>        | <b>1.579.761</b> | <b>1.287.769</b> | <b>1.271.566</b> | <b>1.223.588</b> | <b>334.430</b> | <b>4.117.353</b> |

#### 31. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios, para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

As vendas por área geográfica estão demonstradas abaixo:

|                 | Consolidado       |     |                   |     |
|-----------------|-------------------|-----|-------------------|-----|
|                 | 31/12/2023        | %   | 31/12/2022        | %   |
| Ásia            | 16.483.425        | 87% | 10.306.459        | 78% |
| Europa          | 670.196           | 4%  | 1.345.174         | 10% |
| Mercado interno | 1.726.805         | 9%  | 1.620.931         | 12% |
|                 | <b>18.880.426</b> |     | <b>13.272.564</b> |     |

|                 | Controladora      |     |                   |     |
|-----------------|-------------------|-----|-------------------|-----|
|                 | 31/12/2023        | %   | 31/12/2022        | %   |
| Ásia            | 16.483.425        | 87% | 10.306.459        | 78% |
| Europa          | 670.196           | 4%  | 1.345.174         | 10% |
| Mercado interno | 1.714.862         | 9%  | 1.606.526         | 12% |
|                 | <b>18.868.483</b> |     | <b>13.258.159</b> |     |

#### Política Contábil

Um segmento operacional é um componente do grupo comprometido com as atividades de negócios, das quais pode obter receitas e incorrer em despesas, incluindo receitas e despesas relacionadas a transações com quaisquer outros componentes do Grupo. Todos os resultados operacionais de segmentos operacionais são revisados regularmente pela Diretoria Executiva da Companhia para tomada de decisões sobre os recursos a serem alocados para o segmento e avaliação de seu desempenho, e para os quais haja informações financeiras distintas disponíveis.

#### 32. SEGUROS

Visando a adequada mitigação dos riscos e face à natureza de suas operações, a Companhia contrata vários tipos de apólice de seguros. As apólices são contratadas em linha com a política de Gestão de Riscos de sua controladora CSN e são similares aos seguros contratados por outras empresas do mesmo ramo de atuação da CSN Mineração. As coberturas destas apólices incluem: Transporte Nacional, Transporte Internacional, Seguro de Vida e Acidentes Pessoais, Saúde, Frota de Veículos, D&O (Seguro de Responsabilidade Civil Administradores), Responsabilidade Civil Geral, Riscos de Engenharia, Crédito à Exportação, Seguro Garantia e Responsabilidade Civil Operador Portuário.

Os seguros da Companhia são contratados em conjunto com os seguros do acionista controlador CSN, sem, porém, haver responsabilidade solidária e nem subsidiária entre a Companhia e empresas do seu grupo econômico.

Em 2023, após negociação com seguradoras e resseguradores no Brasil e no exterior, foi emitida prorrogação da apólice de Risco Operacional de Danos Materiais e Lucros Cessantes, com vigência 30 de junho de 2023 a 30 de setembro de 2023 e posteriormente, sua renovação, até 30 de setembro de 2024 para locais com atividades da Companhia, combinado para Danos Materiais e Lucros Cessantes. Para esta renovação, foi realizada alteração das condições da Apólice de

**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
 PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022  
**(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

Riscos Operacionais onde alterou-se o Limite Máximo de Indenização de US\$ 400 milhões em função da alteração do valor da franquia para US\$ 310 milhões para danos materiais e mantendo-se 45 dias para lucros cessantes. O limite máximo de indenização da apólice é compartilhado com outros estabelecimentos segurados.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria ou revisão das demonstrações financeiras, consequentemente não foram examinadas nem revisadas pelos auditores independentes da Companhia.

**33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS AOS FLUXOS DE CAIXA**

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

|   | <b>Consolidado e controladora</b> |                   |
|---|-----------------------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2023</b>                 | <b>31/12/2022</b> |
| Adições de direitos de uso (Nota 10.b)                          |                                   | 2.339             |
| Remensuração do Direito de Uso (Nota 10.b)                      | (2.101)                           | 16.714            |
| Financiamentos de aquisições de imobilizado (Nota 13)           | 43.010                            | 19.970            |
| Adição ao imobilizado com capitalização de juros (nota 10 e 28) | 124.625                           | 94.437            |
|   | <b>165.534</b>                    | <b>133.460</b>    |

\* \* \*

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### 3.1 Projeções

A Companhia esclarece que as informações divulgadas neste item representam uma mera estimativa, com dados hipotéticos e de forma alguma constituem promessa de desempenho por parte da Companhia e/ou de seus administradores. As projeções abaixo apresentadas envolvem fatores de mercado alheios ao controle da Companhia e, dessa forma, podem sofrer alterações.

#### a) Objeto da projeção.

A Companhia estima as seguintes variáveis abaixo.

| Projeções   | 2023E     | 2024           | 2025 | 2026 | 2027 | 2028      | 2023-2028E |
|---|-----------|----------------|------|------|------|-----------|------------|
| <i>Volume de Produção e Compras de Minério de Ferro de Terceiros (Mton) - Mineração</i> | 42 - 42,5 | 42,0 - 43,5    | 42   | 44   | 53   | 68        | -          |
| <i>Custo C1 - Mineração</i>   | US\$ 22   | US\$ 21,5 - 23 | -    | -    | -    | -         | -          |
| <i>Capex (R\$ milhões) - Mineração</i>  | -         | -              | -    | -    | -    | -         | R\$ 15.300 |
| <i>Projeção de atingir um EBITDA potencial com o projeto da P15 (R\$ milhões)</i>       | -         | -              | -    | -    | -    | R\$ 4.000 | -          |

#### b) Período projetado e o prazo de validade da projeção.

Os períodos projetados e prazos de validade podem ser visualizados na tabela acima no item 3.1 a), sendo os números sempre apresentados no fechamento do exercício e devidamente publicados nas Demonstrações Financeiras Padronizadas (DFP) de cada exercício.

#### c) Premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle.

Todas as premissas das projeções mencionadas acima estão sujeitas a fatores de influência externa, que estão fora do controle da administração da Companhia. Portanto, caso ocorra qualquer alteração relevante nessas premissas, a Companhia poderá revisar suas estimativas, alterando-as em comparação às originalmente apresentadas.

A principal premissa que pode ser influenciada pela administração da Companhia seria seus volumes de produção e venda, juntamente com os custos associados.

O volume de produção de minério sempre considera nossos planos de lavra de 2023 e 2024, com incremento da produção de *pellet feed*, por outro lado, fatores chaves como preços de venda e *inputs* de matéria-prima estão fora do controle da Companhia.

#### d) Valores dos indicadores que são objeto da previsão.

Os valores podem ser encontrados acima no item 3.1 a).

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

3.2 Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores:

a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas e quais delas estão sendo repetidas.

Estimativas mantidas:

| Projeções   | 2023E     | 2024          | 2025 | 2026 | 2027 | 2028      | 2023-2028E |
|---|-----------|---------------|------|------|------|-----------|------------|
| <i>Volume de Produção e Compras de Minério de Ferro de Terceiros (Mton) - Mineração</i> | 42 - 42,5 | 42,0 - 43,5   | 42   | 44   | 53   | 68        | -          |
| <i>Custo C1 - Mineração</i>   | US\$ 22   | US\$ 21,5 -23 | -    | -    | -    | -         | -          |
| <i>Capex (R\$ milhões) - Mineração</i>  | -         | -             | -    | -    | -    | -         | R\$ 15.300 |
| <i>Projeção de atingir um EBITDA potencial com o projeto da P15 (R\$ milhões)</i>       | -         | -             | -    | -    | -    | R\$ 4.000 | -          |

Estimativas substituídas nos últimos 3 exercícios:

A Companhia substituiu em dez/21 estimativa de volume de produção de minério de ferro em 2021 para 36-37Mton, contra expectativa anterior de 38-40Mton.

A Companhia substituiu em dez/21 estimativa de Cash Cost Mineração em 2021 para US\$19,00, contra expectativa anterior de US\$16,00.

A Companhia substituiu em dez/21 estimativa de CAPEX Expansão Mineração entre 2022-2026 para R\$12.000 milhões, contra expectativa anterior de R\$14.000 milhões entre 2021-2025.

A Companhia substituiu em agosto/22 estimativa de Cash Cost Mineração em 2022 para o intervalo de US\$20,00 - US\$22,00, contra expectativa anterior de US\$18,00.

A Companhia substituiu em agosto/22 estimativa de volume de produção de minério de ferro em 2022 para 36-38Mton, contra expectativa anterior de 39-41Mton.

A Companhia substituiu em outubro/22 estimativa de volume de produção de minério de ferro em 2022 para 34Mton, contra expectativa anterior de 36-38Mton.

A Companhia adicionou em dezembro/22 a projeção de CAPEX de expansão na Mineração para aproximadamente R\$ 13,8 bilhões no período de 2023-2027, relativos à fase 1 do projeto de adição de capacidade.

A Companhia adicionou em dezembro/22 a projeção de volume de produção e compras de minérios de terceiros entre 39-41 Mton em 2023.

A Companhia adicionou em dezembro/22 a projeção de cash cost da mineração para um patamar entre US\$19/ton e US\$21/ton em 2023.

A Companhia substituiu em novembro/23 a projeção de produção de minério de ferro mais compras de terceiros de um patamar entre 39.000 kton e 41.000 kton para 42.000 kton e 42.500 kton no fechamento de 2023.

A Companhia substituiu em novembro/23 o custo caixa C1 na mineração de um patamar entre US\$19/ton a US\$21/ton para US\$22/ton em 2023.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

A Companhia substituiu em dezembro/23 a projeção de volume de produção e compras de minérios de terceiros entre 42,0-43,5 Mton em 2024, 42 Mton em 2025, 44 Mton em 2026, 53 Mton em 2027 e 68 Mton em 2028.

A Companhia substituiu em dezembro/23 a projeção de custo C1 da mineração para um patamar entre US\$21,5/ton e US\$23,0/ton em 2024.

A Companhia substituiu em dezembro/23 a projeção de CAPEX de expansão na Mineração de um patamar de R\$ 13,8 bilhões no período de 2023-2027 para um patamar de R\$ 15,3 bilhões no período de 2023-2028, relativos à fase 1 do projeto de adição de capacidade.

A Companhia adicionou em dezembro/23 a projeção de atingir um EBITDA potencial de R\$ 4 bilhões com o projeto da Planta de Itabirito P15 após a maturação das operações prevista para ocorrer em 2028.

**b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções.**

### 2021

| Projeções                                     | 2021 Projetado  | 2021 Realizado | Varição | Explicação         |
|---|-----------------|----------------|---------|--------------------|
| CAPEX Expansão (R\$ milhões) - Mineração      | R\$ 560         | R\$ 540        | -R\$ 20 | dentro do esperado |
| Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) | 36.000 - 37.000 | 36.075         | 75      | dentro do esperado |
| Cash Cost Mineração (US\$/ton)                | \$ 19,00        | \$ 21,60       | \$ 2,60 | pior               |

O *Cash Cost*, em dólares, da companhia ficou na média anual US\$2,6/t pior do que o *guidance* devido à uma pressão pontual verificada no mês de novembro como consequência de paradas programadas e das intensas chuvas verificadas no período, causando uma menor diluição do custo fixo da mina e porto. Se excluirmos o mês Novembro do cálculo da média do ano, a média do *Cash Cost* seria de US\$19,00, ou seja, em linha com o que era esperado pela Companhia.

### 2022

| Projeções   | 2022 Projetado | 2022 Realizado | Varição |
|---|----------------|----------------|---------|
| Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) - Mineração | 34.000         | 33.720         | -280    |
| Cash Cost Mineração (US\$/ton)                            | \$ 20 - \$22   | \$21,5         | -0,5    |

O Volume de Produção de minério, foi impactado pelo volume de chuvas acima da média nas operações da Companhia, que impactaram a capacidade de mineração e escoamento do minério, além do *ramp-up* dos projetos conectados à Planta Central (CMAI 3, espirais e rebitagem).

### 2023

| Projeções  | 2023 Projetado | 2023 Realizado | Varição    |
|--|----------------|----------------|------------|
| Volume de Produção e Compras de Minério de Ferro de Terceiros (Mton) - Mineração | 42 - 42,5      | 42,6           | 0,1        |
| Cash Cost (Custo C1) - Mineração (US\$/ton)                                      | US\$ 22        | US\$ 21,8      | - US\$ 0,2 |

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

O Volume de Produção de minério foi positivamente impactado por uma maior eficiência operacional, fazendo com que o resultado do ano superasse as estimativas iniciais. Adicionalmente, o alto volume permitiu uma maior diluição de custo fixo, levando o custo caixa C1 na mineração para um patamar abaixo do projetado.

c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas.

Estimativas em curso e válidas:

| Projeções   | 2023E     | 2024          | 2025 | 2026 | 2027 | 2028      | 2023-2028E |
|---|-----------|---------------|------|------|------|-----------|------------|
| <i>Volume de Produção e Compras de Minério de Ferro de Terceiros (Mton) - Mineração</i> | 42 - 42,5 | 42,0 - 43,5   | 42   | 44   | 53   | 68        | -          |
| <i>Custo C1 - Mineração</i>   | US\$ 22   | US\$ 21,5 -23 | -    | -    | -    | -         | -          |
| <i>Capex (R\$ milhões) - Mineração</i>  | -         | -             | -    | -    | -    | -         | R\$ 15.300 |
| <i>Projeção de atingir um EBITDA potencial com o projeto da P15 (R\$ milhões)</i>       | -         | -             | -    | -    | -    | R\$ 4.000 | -          |

### Acompanhamento e alterações de projeções divulgadas.

Estimativas substituídas:

A Companhia substituiu em novembro/23 a projeção de produção de minério de ferro mais compras de terceiros de um patamar entre 39.000 kton e 41.000 kton para 42.000 kton e 42.500 kton no fechamento de 2023.

A Companhia substituiu em novembro/23 o custo caixa C1 na mineração de um patamar entre US\$19/ton a US\$21/ton para US\$22/ton em 2023.

A Companhia substituiu em dezembro/23 a projeção de volume de produção e compras de minérios de terceiros entre 42,0-43,5 Mton em 2024, 42 Mton em 2025, 44 Mton em 2026, 53 Mton em 2027 e 68 Mton em 2028.

A Companhia substituiu em dezembro/23 a projeção de custo C1 da mineração para um patamar entre US\$21,5/ton e US\$23,0/ton em 2024.

A Companhia substituiu em dezembro/23 a projeção de CAPEX de expansão na Mineração de um patamar de R\$ 13,8 bilhões no período de 2023-2027 para um patamar de R\$ 15,3 bilhões no período de 2023-2028, relativos à fase 1 do projeto de adição de capacidade.

A Companhia adicionou em dezembro/23 a projeção de atingir um EBITDA potencial de R\$ 4 bilhões com o projeto da Planta de Itabirito P15 após a maturação das operações prevista para ocorrer em 2028.

Estimativas abandonadas nos últimos 3 exercícios:

Não aplicável.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas da  
CSN Mineração S.A.  
São Paulo – SP

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da CSN Mineração S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da CSN Mineração S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Estes assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos. Determinamos que o assunto descrito a seguir é o principal assunto de auditoria a ser comunicado em nosso relatório.

#### 1. Provisão para riscos fiscais (Nota Explicativa no 21)

##### Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA

A Companhia é parte passiva em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, decorrentes do curso normal de suas atividades. A determinação dos valores provisionados e divulgados depende de julgamentos críticos da administração, suportada por seus assessores jurídicos quanto ao prazo, prognóstico de perda e valor de liquidação, além das respectivas divulgações necessárias. O valor da provisão com avaliação de perda provável e passível de registro nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas montava a R\$ 2 milhões em 31 de dezembro de 2023. O montante dos processos fiscais com avaliação de perda possível, portanto não sujeito ao registro de provisão segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, era de R\$ 10.600 milhões em 31 de dezembro de 2023.

O arcabouço tributário no Brasil tem alto grau de complexidade. Portanto, a mensuração, reconhecimento e divulgação de riscos fiscais requer determinado nível de julgamento por parte da Companhia e suas controladas para suportar a determinação de uma estimativa razoável de perda e resultados esperados para cada processo tributário e, conseqüentemente, registros e divulgações nas suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Desta forma, consideramos, novamente, este assunto como relevante para a nossa auditoria do exercício corrente e um principal assunto de auditoria.

##### Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- avaliação do ambiente de controles internos relacionados à identificação, avaliação, mensuração e divulgação das provisões para riscos relacionados às demandas judiciais e administrativas, inclusive àqueles relacionados ao cumprimento de leis e regulamentos;
- confirmação dos assessores jurídicos, internos e externos, que patrocinam as causas tributárias da Companhia, confirmando valores e prognósticos utilizados por sua administração;
- avaliação e desafio das premissas utilizada pela administração da Companhia com base no resultado das respostas às nossas solicitações de confirmações recebidas, visando averiguar se estavam adequadas e consistentes;
- envolvimento de nossos especialistas internos tributários na avaliação dos méritos e informações sobre perspectiva de êxito prestadas pelos respectivos assessores jurídicos em relação aos principais assuntos tributários envolvendo a Companhia na extensão que julgamos necessária;
- realização de testes nas despesas legais, com o objetivo de verificar se existiriam assessores jurídicos eventualmente não cobertos pelos nossos procedimentos de solicitação de confirmação externa; e
- avaliação das divulgações efetuadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas quanto à aderência às regras aplicáveis e ao fornecimento de informações sobre a natureza, exposição e valores provisionados ou divulgados quanto aos principais assuntos tributários em que a Companhia está envolvida.

Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados e evidências obtidas, entendemos que os critérios e

premissas adotados pela Companhia para registro e divulgação das estimativas e riscos relacionados às demandas judiciais em andamento na esfera tributária com relação à processos em andamento estão adequados no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia.

Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBCTG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

##### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

##### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

##### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira

compatível com o objetivo de apresentação adequada;

• obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido a divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 06 de março de 2024

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1

Octavio Zampirolo Neto  
Contador CRC 1SP-289.095/O-3

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Na qualidade de Diretores da CSN Mineração S/A, declaramos, nos termos do Art. 27, parágrafo 1º, item VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que revisamos, discutimos e concordamos com as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

São Paulo, 06 de março de 2024.

Enéas Garcia Diniz  
Diretor Superintendente

Claudio Musso Velloso  
Diretor de Operações

Otto Alexandre Levy Reis  
Diretor de Investimento

Hironori Makanae  
Diretor de Planejamento Estratégico

Pedro Barros Mercadante Oliva  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Na qualidade de Diretores da CSN Mineração S/A., declaramos, nos termos do Art. 27, parágrafo 1º, item V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes relativo às Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

São Paulo, 06 de março de 2024.

Enéas Garcia Diniz  
Diretor Superintendente

Claudio Musso Velloso  
Diretor de Operações

Otto Alexandre Levy Reis  
Diretor de Investimento

Hironori Makanae  
Diretor de Planejamento Estratégico

Pedro Barros Mercadante Oliva  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores