



CSN DAY CMIN DAY

2024

Destques de 2024

Maior volume de produção própria, queda no custo, eficiência e resiliência operacional

Recorde de Produção Própria

Crescimento de 3,76 Mt 9M24 vs 9M23

Redução de Custos

C1 9M24 de US\$ 21,1/t vs 9M23 de US\$ 21,9/t

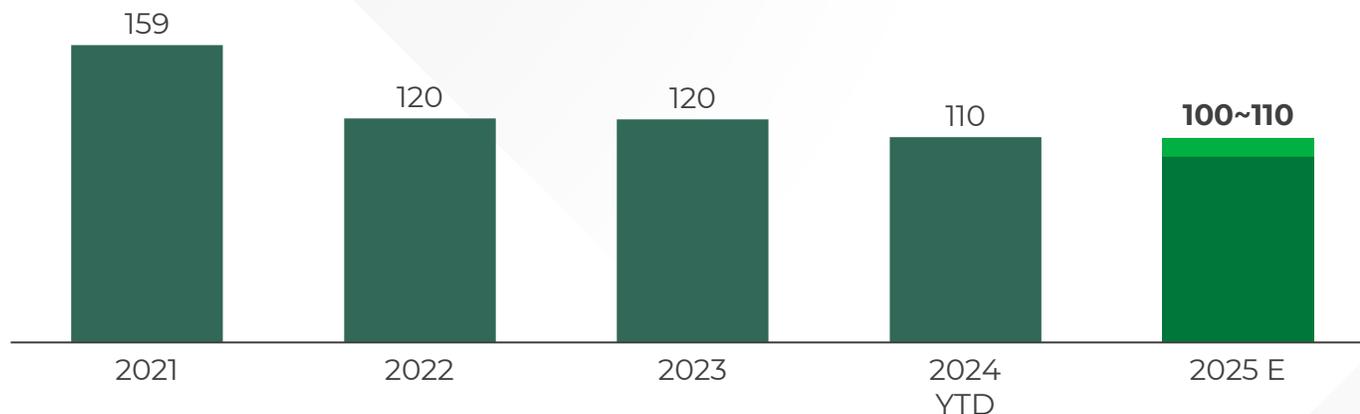
Eficiência/Resiliência Operacional

Sólidos programas de melhoria contínua, aumento do rendimento operacional dos ativos, uso de tecnologia preditiva (IA) e fortalecimento do plano de chuvas

Perspectiva de mercado 2025

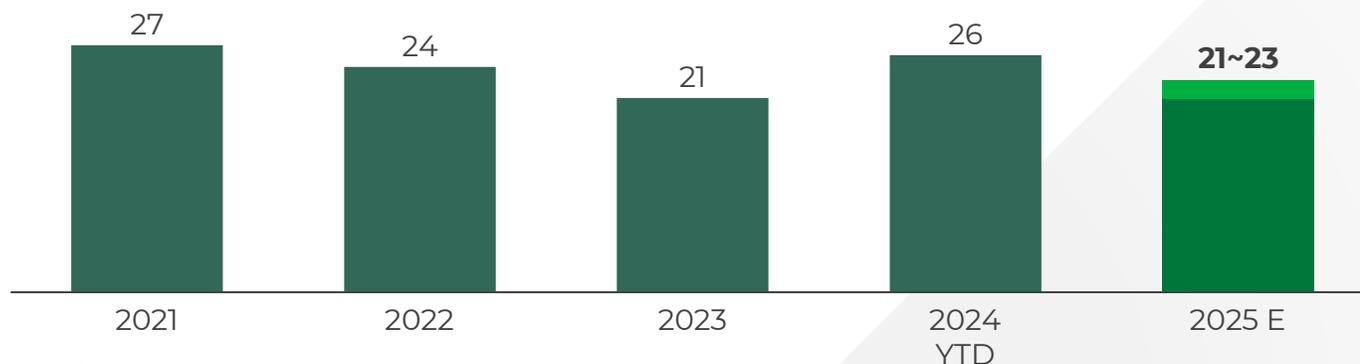
Preço do minério de ferro

62% Fe CFR China (US\$/dmt)

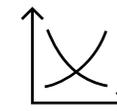


Frete marítimo

Brasil-China (US\$/t)



Outlook 2025:



Mercado

- Governo chinês deve impulsionar consumo para compensar fechamento de mercados internacionais
- Estabilização do mercado imobiliário



Frete

- Fechamento de COAs de 7,5 Mt a preço médio de US\$ 21,07/t indicando queda de frete para 2025

Produção e custos

Guidance

	2024	2025
Produção + Compras (Mt)	42-43,5	42-43,5
C1 (US\$/t)	21,5-23	21,5-23

- 01 | CUSTO:** estabilidade do C1 com tendência de queda no custo de frete deve resultar em custo CFR China menor em 2025
- 02 | VOLUME DE VENDAS:** possibilidade de seguir reduzindo estoque para suportar as vendas
- 03 | COMPRAS DE 3^{os}:** continuidade de priorização de margem unitária
- 04 | QUALIDADE:** perspectiva de estabilidade em 2025

Barragem do Vigia
descaracterizada

Gestão de barragens

Todas as **declarações de estabilidade** da CSN Mineração foram **renovadas em setembro** por auditoria independente

100%
do rejeito é
filtrado e
empilhado

PROGRAMA DE DESCARACTERIZAÇÃO

2020-2024



- Barragem auxiliar do vigia
- Barragem do vigia
- B5

Próximos Passos:

B4 **2028**

Casa de Pedra **2030+**



Auditorias
externas
realizadas 2X
ao ano



Verificação cruzada
(revisão por pares) de
auditoria e projetos



Novos projetos
em curso para
reutilização dos
rejeitos de mineração

Projetos de **expansão** - fase 1

Rec. Rejeito Pires



▼ ▼ ▼

1,1 Mtpa 64% Fe Startup 1T26

Rec. Rejeito B4



▼ ▼ ▼

2,5 Mtpa 66% Fe Startup 1T27

Itabirito P15



▼ ▼ ▼

16,5 Mtpa 67% Fe Startup 4T27

Obra em execução

Rec. Ultrafinos



▼ ▼ ▼

1,0 Mtpa 66% Fe Startup 4T27

Engenharia detalhada em execução

Em análise conjunta com a conversão faseada da Planta Central

Rec. Rejeito Casa de Pedra



▼ ▼ ▼

2,5 Mtpa 66% Fe Startup 3T29

Avanço na caracterização mineralógica e rota de processo

Expansão Tecar



▼

De 45Mtpa para 60 Mtpa

Avanço das obras resultará no aumento progressivo de capacidade



Parcerias em desenvolvimento

Agilidade, redução de CAPEX e foco da CMIN para a P15

Produção e compras (Mt)



Volume total dos projetos **23,6 Mt**

R\$ 13,2 bilhões de investimento

Média de R\$ 2,6 bilhões/ano

Planta de Itabirito P15



Avanço Físico

32%



Start up

4T 2027



Desembolso até final de 2024

R\$ 1,1 Bi



Atualmente contratado para 2025

R\$ 1,1 Bi



EBITDA Potencial¹

R\$ 4,6 Bi

Milestones para 2025

- ▶ Fabricação de estrutura metálica: fev a dez/25
- ▶ Início de obras civis da planta: maio/25
- ▶ Término da fabricação de equipamentos do pacote 2 e 4: agosto/25
- ▶ Término da terraplanagem: outubro/25
- ▶ Início do mineroduto: novembro/25



¹após ramp up do projeto. Platts 62% US\$88/dmt).
Projeção termos reais.

Expansão - fase 2

Novos projetos de expansão e agregação de valor

▶ **Low-Carbon Iron Hub**

- Projeto nos Emirados de Árabes Unidos para produção de pelotas e HBI
- Fase final de estudo de viabilidade e decisão de investimento

▶ **Conversão da planta central**

- Aumento do teor de Ferro do produto de 62% para 67%
- Estratégia de conversão faseada e progressiva em andamento

▶ **Segunda e terceira P15**

- Avanço da caracterização mineralógica e rota de processo
- Estudos locais e trade off em andamento

▶ **Frota marítima e negociação de fretes**

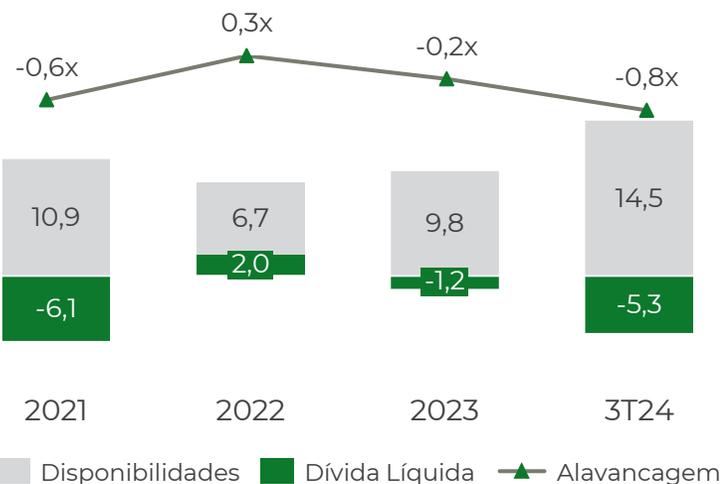
- Cooperação com a Itochu para compra e operação de navios e trading de frete

Estrutura de capital & remuneração aos acionistas

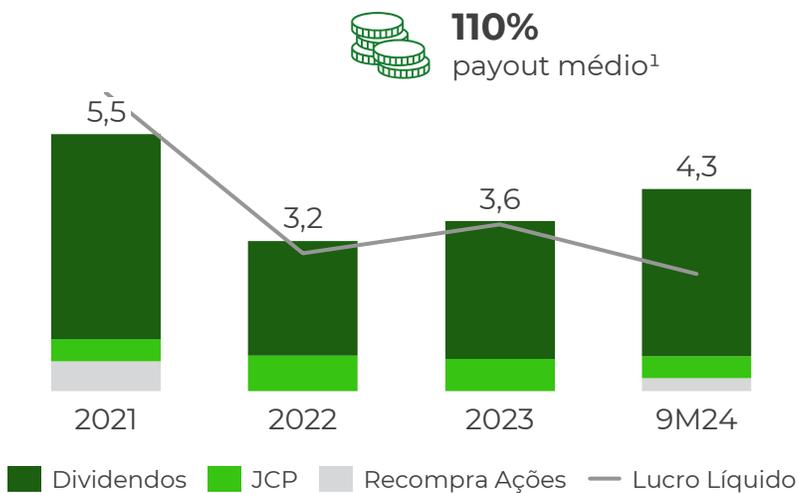
▶ R\$ 16,9 bi distribuídos desde o IPO (dividendos + JCP + recompra de ações) ~55% do MarketCap da empresa

▶ Manutenção da política de dividendos de 80% a 100%

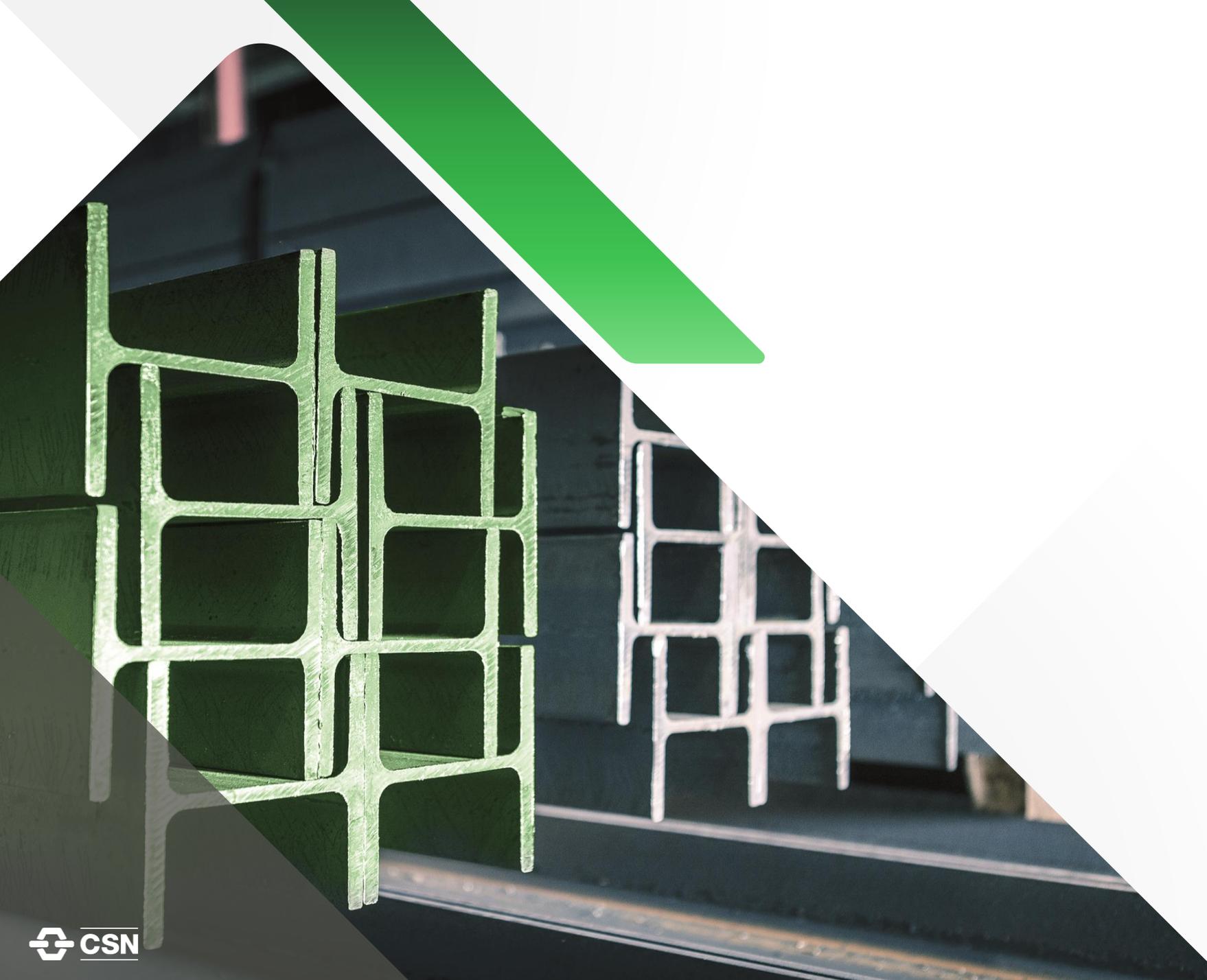
Dívida líquida/EBITDA | R\$ Bi



Remuneração aos acionistas | R\$ Bi



¹ Considera dividendos, JCP e Recompra de ações



ESG

2024

Helena Guerra

Gestão de riscos ESG





Jornada de descarbonização

MITIGAÇÃO

Implementação do **Plano de Gestão de Abastecimento**, que captura melhorias em eficiência energética

Finalização da implementação de limitadores de RPM nos caminhões fora de estrada

Inclusão de **seis novos equipamentos elétricos** na operação da Mina Casa de Pedra

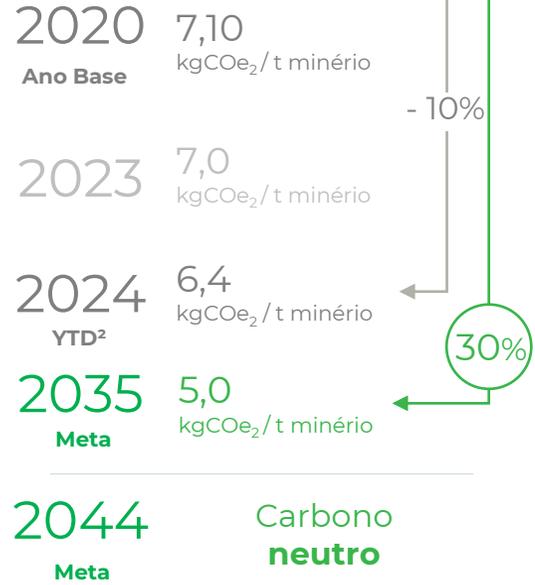
ADAPTAÇÃO

Plano de Resiliência de Chuvas: reformulado continuidade e expansão em 2024

STAKEHOLDER

Assinada participação no *Pathways to Sustainability* com a Caterpillar, para destravar oportunidades em tecnologias disruptivas para descarbonização na Mineração

MINERAÇÃO ¹



VERTENTES ESTRATÉGICAS

- 01. COMBUSTÍVEIS ALTERNATIVOS
- 02. EFICIÊNCIA OPERACIONAL
- 03. ELETRIFICAÇÃO DA FROTA
- 04. PORTFÓLIO PREMIUM



(1) Intensidade calculada a partir da metodologia GHG Protocol – Emissões Escopo 1+2
 (2) Considera apenas a categoria de combustível móvel (~95% das emissões)

Segurança e bem-estar



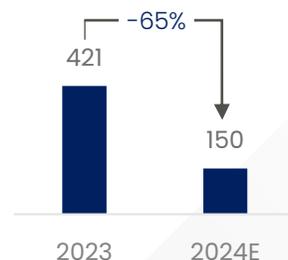
Zero

fatalidades
[2024]

Programa Agir

O programa é fundamentado em três pilares "Cultura de Saúde e Segurança do Trabalho", "Gestão de Riscos Críticos" e "Segurança de Processos".

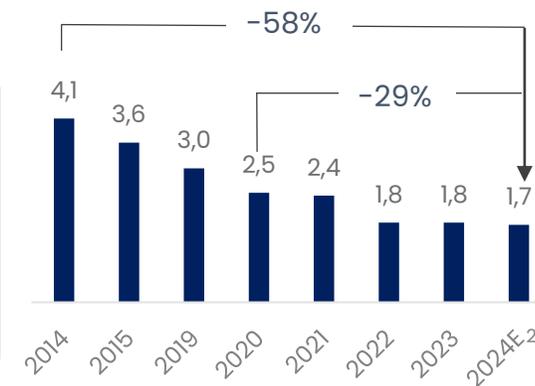
A aplicação dessas diversas ações foi responsável pela redução de 65% da taxa de gravidade no Grupo CSN:



Teste de prontidão

+ 500 mil avaliações realizadas no ano

TRIFR' CSN



TRIFR' CMIN



(1) TRIFR Total Recordable Injury Frequency Rate: próprios e terceiros | fator de 1M HHT

(2) Valores estimados para o ano de 2024

Nossa gente

A CSN segue ampliando a participação de mulheres em sua força de trabalho:

Representatividade Feminina | Grupo CSN



Somos
+7.000
mulheres

Programa Capacitar

A iniciativa qualifica pessoas das comunidades próximas às unidades operacionais para o ingresso no mercado de trabalho nas áreas de mineração, siderurgia, cimento e logística

Certificações



CSN Cimentos
Recertificada no GPTW

Premiações



CSN Cimentos
3º Lugar na Categoria Desenvolvimento

Melhoria Contínua



Lançamento do **primeiro programa corporativo** de Melhoria Contínua

Reconhecimento



Programa de inovação e ESG que **premia os melhores projetos operacionais**

Compliance



100% colaboradores treinados no Código de Conduta

Desenvolvimento



Universidade Corporativa consolidada como ferramenta de treinamento interno

Transformando vidas e comunidades



Direitos humanos

Em 2023, foi concluída a *due diligence* de Direitos Humanos no município de Congonhas/MG. O objetivo foi identificar os impactos da atuação empresarial aos direitos humanos e elaborar um plano de ação para tratá-los



- 56% concluídas / em andamento
- Finalização prevista para 2026



Fundação CSN

Destaques 2024



Ganhadora do Selo de Igualdade Racial - PMSP

JOVENS BENEFICIADOS **+5.600**

INVESTIMENTO SOCIAL | 3 ANOS¹

+R\$ 125 M



Territórios

Programa de Investimento em Ações de Inclusão Produtiva Rural nos territórios lindeiros à Ferrovia Transnordestina no Piauí (PINAPS):

- R\$ 15M de investimento aprovado
- 400ha + 100 produtores rurais beneficiados

Avanços 2024

- Pactuação do projeto com as lideranças das comunidades
- Início da estruturação dos modelos de investimento

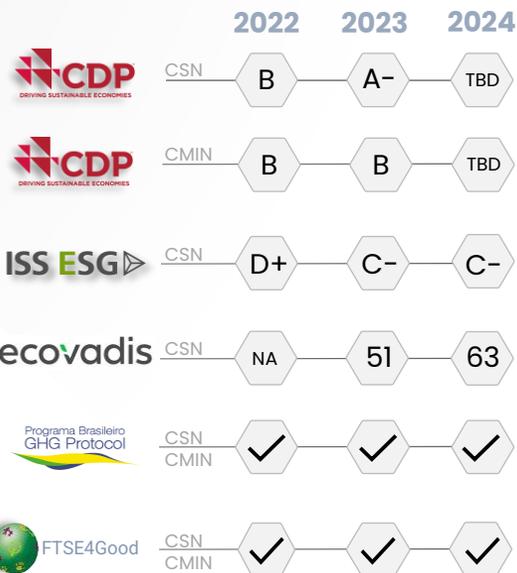


Ratings ESG

Os reconhecimentos externos em índices e ratings destacam o progresso contínuo da Companhia, demonstrando nosso compromisso com a transparência em relação às principais práticas e indicadores alinhados ao desenvolvimento sustentável

Track-record ESG

S&P Industry Mover 2023
ESG Yearbook 2023



BRONZE 2023 ecovadis Sustainability Rating Ecovadis Bronze Medal 2023/24

*CSN Group and CSN Mineração announce they have been included in the FTSE4Good Index Series. Created by the global index and data provider FTSE Russell, the FTSE4Good Index Series is designed to measure the performance of companies demonstrating strong Environmental, Social and Governance (ESG) practices. The FTSE4Good indexes are used by a wide variety of market participants to create and assess responsible investment funds and other products. FTSE Russell evaluations are based on performance in areas such as Corporate Governance, Health & Safety, Anti-Corruption and Climate Change. Businesses included in the FTSE4Good Index Series meet a variety of environmental, social and governance criteria.

SUSTAINALYTICS

CSN premiada com o selo "Industry Top Rated". A companhia está classificada em 13ª entre 158 do setor. A CMIN se qualifica na 8ª posição



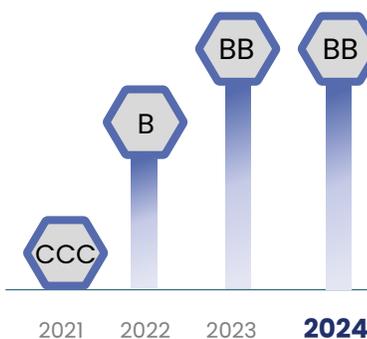
S&P Global

Na avaliação setorial, a CSN está posicionada entre os 10% mais bem avaliados, enquanto a CMIN se destaca entre os 8%



MSCI

Melhorando constantemente nosso desempenho ESG, evoluindo de CCC para BB em dois anos



FTSE Russell

