

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	10
--------------------------------	----

DMPL - %1% à %2%	11
------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	15
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	17
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	22
--------------------------------	----

DMPL - %1% à %2%	23
------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	24
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	61
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	108
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	111
--	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	114
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	116
---	-----

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente
--

117

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	5.485.338.838
Preferenciais	0
Total	5.485.338.838
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	24.853.853	26.989.380	0
1.01	Ativo Circulante	9.534.751	12.776.589	0
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.414.998	10.697.935	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	247.326	217.023	0
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	247.326	217.023	0
1.01.03	Contas a Receber	1.538.234	749.766	0
1.01.04	Estoques	923.849	855.205	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	175.889	103.580	0
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	175.889	103.580	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	234.455	153.080	0
1.01.08.03	Outros	234.455	153.080	0
1.01.08.03.03	Outros ativos	234.455	153.080	0
1.02	Ativo Não Circulante	15.319.102	14.212.791	0
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.255.953	966.363	0
1.02.01.05	Estoques	1.039.983	656.193	0
1.02.01.05.01	Estoques	1.039.983	656.193	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	215.970	310.170	0
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	112.664	117.230	0
1.02.01.10.05	Outros ativos	103.306	192.940	0
1.02.02	Investimentos	1.797.990	1.333.203	0
1.02.03	Imobilizado	8.058.748	7.691.970	0
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.330.643	5.693.396	0
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	129.091	125.672	0
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.599.014	1.872.902	0
1.02.04	Intangível	4.206.411	4.221.255	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	24.853.853	26.989.380	0
2.01	Passivo Circulante	4.607.925	6.530.827	0
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	81.381	74.827	0
2.01.02	Fornecedores	1.383.623	1.151.618	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	427.449	2.267.326	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.045.990	478.410	0
2.01.05	Outras Obrigações	1.666.366	2.552.749	0
2.01.05.02	Outros	1.666.366	2.552.749	0
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	74.566	402.455	0
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamentos	17.533	128.057	0
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	933.315	1.974.014	0
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	416.935	0	0
2.01.05.02.07	Outras Obrigações	224.017	48.223	0
2.01.06	Provisões	3.116	5.897	0
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.116	5.897	0
2.02	Passivo Não Circulante	8.852.501	6.460.264	0
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.350.418	4.234.652	0
2.02.02	Outras Obrigações	1.356.120	1.817.388	0
2.02.02.02	Outros	1.356.120	1.817.388	0
2.02.02.02.03	Passivos de arrendamentos	117.847	19.624	0
2.02.02.02.04	Adiantamento de clientes	549.670	945.100	0
2.02.02.02.05	Tributos a recolher	113.055	125.391	0
2.02.02.02.06	Passivos ambientais e desativação (ARO)	486.275	513.745	0
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	57.356	159.415	0
2.02.02.02.08	Fornecedores	31.917	54.113	0
2.02.03	Tributos Diferidos	81.323	352.231	0
2.02.04	Provisões	64.640	55.993	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	64.640	55.993	0
2.03	Patrimônio Líquido	11.393.427	13.998.289	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2.03.01	Capital Social Realizado	7.473.980	7.473.980	0
2.03.02	Reservas de Capital	127.042	127.042	0
2.03.04	Reservas de Lucros	3.966.773	6.071.450	0
2.03.04.01	Reserva Legal	1.087.698	940.183	0
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	631.913	2.520.403	0
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-651.017	0
2.03.04.10	Reserva Investimentos	2.247.162	3.261.881	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	322.635	322.635	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-497.003	3.182	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	13.258.159	19.039.870	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.124.560	-8.048.377	0
3.03	Resultado Bruto	6.133.599	10.991.493	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.403.062	-1.534.893	0
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.041.287	-1.274.233	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-102.532	-109.134	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.410	27.412	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-410.961	-301.306	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	147.308	122.368	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.730.537	9.456.600	0
3.06	Resultado Financeiro	-769.929	-266.327	0
3.06.01	Receitas Financeiras	342.557	149.541	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.112.486	-415.868	0
3.06.02.01	Despesas financeiras	-650.197	-480.884	0
3.06.02.02	Variações monetárias e cambiais líquidas	-462.289	65.016	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.960.608	9.190.273	0
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.010.310	-2.819.307	0
3.08.01	Corrente	-1.023.585	-2.903.092	0
3.08.02	Diferido	13.275	83.785	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.950.298	6.370.966	0
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	2.950.298	6.370.966	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,53784	1,14685	0
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,53784	1,14685	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	2.950.298	6.370.966	0
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-500.185	-641	0
4.02.01	Perdas atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos	-2.803	-1.186	0
4.02.03	(Perda)/ganho hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos	-440.916	-17.755	0
4.02.04	Realização de hedge accounting de fluxo de caixa reclassificado para resultado	-56.466	18.300	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	2.450.113	6.370.325	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-598.576	9.044.382	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.999.751	10.239.215	0
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	2.950.298	6.370.966	0
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-147.308	-122.368	0
6.01.01.03	Variações cambiais e monetárias	-179.941	248.814	0
6.01.01.04	Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos	359.490	150.018	0
6.01.01.05	Juros capitalizados	-94.437	-64.272	0
6.01.01.06	Juros de passivos de arrendamentos	11.708	9.083	0
6.01.01.07	Amortização custo de transação	20.035	8.844	0
6.01.01.08	Depreciação e amortização	988.701	752.067	0
6.01.01.09	Perda estimada para a baixa de ativos imobilizados	-22.467	37.866	0
6.01.01.10	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	1.010.310	2.819.307	0
6.01.01.11	Outros provisionamentos	2.752	540	0
6.01.01.12	Perdas com hedge accounting de fluxo de caixa	100.610	28.350	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.598.327	-1.194.833	0
6.01.02.01	Contas a receber	-905.493	2.103.012	0
6.01.02.02	Estoques	-452.434	-743.686	0
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-78.955	-80.531	0
6.01.02.04	Adiantamentos a fornecedores	78.463	95.240	0
6.01.02.05	Outros ativos	-23.740	-216.201	0
6.01.02.06	Fornecedores	395.390	-387.079	0
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	6.554	9.267	0
6.01.02.08	Tributos a recolher	64.626	-80.192	0
6.01.02.09	Adiantamento de clientes	-863.370	-697.137	0
6.01.02.10	Dividendos recebidos	31.387	19.304	0
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.872.697	-2.299.654	0
6.01.02.12	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-295.972	-75.489	0
6.01.02.13	Outras obrigações	-1.056.058	1.170.886	0
6.01.02.14	Hedge accounting de fluxo de caixa	-26.031	-12.573	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01.02.15	Adiantamento - contratos de energia elétrica	400.003	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.579.951	-1.336.004	0
6.02.01	Aquisição de ativos imobilizados e intangível	-1.191.015	-1.336.004	0
6.02.03	Aquisição de investimentos	-358.634	0	0
6.02.05	Aplicações Financeiras	-30.302	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.099.170	38.514	0
6.03.01	Pagamento do principal sobre empréstimos	-406.339	-91.059	0
6.03.02	Amortização de Passivos de arrendamentos	-22.656	-15.527	0
6.03.03	Custo de transação financeira	-240.618	-137.524	0
6.03.04	Dividendos pagos	-4.283.404	-3.204.666	0
6.03.05	Captação	4.011.171	3.195.386	0
6.03.06	Juros s/ Capital Proprio	-1.155.231	-404.941	0
6.03.07	Emissão primária de ações	0	1.347.862	0
6.03.08	Recompra de ações	-2.093	-651.017	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-5.240	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.282.937	7.746.892	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.697.935	2.951.043	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.414.998	10.697.935	0

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.473.980	127.042	6.071.450	0	325.817	13.998.289
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.473.980	127.042	6.071.450	0	325.817	13.998.289
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-4.285.496	-769.479	-500.185	-5.555.160
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.093	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	-4.283.403	0	0	-4.283.403
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-769.479	0	-769.479
5.04.08	Reclassificações de ações em tesouraria	0	-651.017	651.017	0	0	-2.093
5.04.09	Ganhos atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos	0	0	0	0	-2.803	-2.803
5.04.10	(Perda)/ganho com hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos diferidos	0	0	0	0	-497.382	-497.382
5.04.11	Ações em tesouraria canceladas	0	653.110	-653.110	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.950.298	0	2.950.298
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.950.298	0	2.950.298
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	2.180.819	-2.180.819	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.548.906	-1.548.906	0	0
5.06.04	Dividendos adicionais propostos	0	0	631.913	-631.913	0	0
5.07	Saldos Finais	7.473.980	127.042	3.966.773	0	-174.368	11.393.427

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	6.103.872	141.723	4.029.644	0	326.458	10.601.697
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.103.872	141.723	4.029.644	0	326.458	10.601.697
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.370.108	-14.681	-2.007.629	-2.321.531	0	-2.973.733
5.04.01	Aumentos de Capital	1.370.108	0	0	0	0	1.370.108
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-14.681	0	0	0	-14.681
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	0	-651.017	0	0	-651.017
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.356.612	-1.848.054	0	-3.204.666
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-473.477	0	-473.477
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.370.966	-641	6.370.325
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.370.966	0	6.370.966
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-641	-641
5.05.02.06	Ganhos atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos	0	0	0	0	-1.186	-1.186
5.05.02.07	Ganhos (perdas) com hedge accounting de fluxo de caixa, líquidos de impostos diferidos	0	0	0	0	545	545
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	4.049.435	-4.049.435	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.529.032	-1.529.032	0	0
5.06.04	Dividendos adicionais propostos	0	0	2.520.403	-2.520.403	0	0
5.07	Saldos Finais	7.473.980	127.042	6.071.450	0	325.817	13.998.289

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - %1% à %2%

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Companhia optou por apresentar apenas 2 anos comparativos.

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	13.633.286	19.759.089	0
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	13.634.944	19.761.596	0
7.01.02	Outras Receitas	-869	-3.319	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-789	812	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.802.627	-8.080.207	0
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.947.353	-5.837.289	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.800.356	-2.233.424	0
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-54.918	-9.494	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.830.659	11.678.882	0
7.04	Retenções	-987.358	-751.218	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-987.358	-751.218	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.843.301	10.927.664	0
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	645.803	654.585	0
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	147.308	122.368	0
7.06.02	Receitas Financeiras	342.556	149.541	0
7.06.03	Outros	155.939	382.676	0
7.06.03.01	Outros e variações cambiais ativas	155.939	382.676	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.489.104	11.582.249	0
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.489.104	11.582.249	0
7.08.01	Pessoal	685.515	573.702	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	510.625	422.208	0
7.08.01.02	Benefícios	148.277	129.335	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.613	22.159	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.584.851	3.839.029	0
7.08.02.01	Federais	1.408.652	3.428.351	0
7.08.02.02	Estaduais	166.949	398.696	0
7.08.02.03	Municipais	9.250	11.982	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.268.440	798.552	0
7.08.03.01	Juros	361.174	126.370	0

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.08.03.02	Aluguéis	17	8	0
7.08.03.03	Outras	907.249	672.174	0
7.08.03.03.01	Outras e variação cambial passiva	907.249	672.174	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	2.950.298	6.370.966	0
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	769.479	473.477	0
7.08.04.02	Dividendos	0	1.848.054	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.180.819	4.049.435	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	25.053.595	26.991.134	0
1.01	Ativo Circulante	9.617.117	12.797.847	0
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.489.572	10.716.802	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	247.326	217.023	0
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	247.326	217.023	0
1.01.03	Contas a Receber	1.545.463	749.766	0
1.01.04	Estoques	923.849	855.205	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	177.737	105.989	0
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	177.737	105.989	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	233.170	153.062	0
1.01.08.03	Outros	233.170	153.062	0
1.01.08.03.03	Outros ativos	233.170	153.062	0
1.02	Ativo Não Circulante	15.436.478	14.193.287	0
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.267.450	966.843	0
1.02.01.05	Estoques	1.039.983	656.193	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	227.467	310.650	0
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	114.336	117.230	0
1.02.01.10.05	Outros ativos	113.131	193.420	0
1.02.02	Investimentos	1.425.588	1.313.186	0
1.02.03	Imobilizado	8.356.288	7.692.003	0
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.628.183	5.693.429	0
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	129.091	125.672	0
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.599.014	1.872.902	0
1.02.04	Intangível	4.387.152	4.221.255	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	25.053.595	26.991.134	0
2.01	Passivo Circulante	4.642.823	6.532.581	0
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	82.196	75.320	0
2.01.02	Fornecedores	1.384.390	1.150.427	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	432.216	2.270.111	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.045.990	478.410	0
2.01.05	Outras Obrigações	1.694.915	2.552.416	0
2.01.05.02	Outros	1.694.915	2.552.416	0
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	74.566	402.455	0
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamentos	17.533	128.057	0
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	945.808	1.974.014	0
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	416.935	0	0
2.01.05.02.07	Outras Obrigações	227.792	47.890	0
2.01.05.02.08	Concessão a pagar	12.281	0	0
2.01.06	Provisões	3.116	5.897	0
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.116	5.897	0
2.02	Passivo Não Circulante	9.017.345	6.460.264	0
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.350.418	4.234.652	0
2.02.02	Outras Obrigações	1.520.934	1.817.388	0
2.02.02.02	Outros	1.520.934	1.817.388	0
2.02.02.02.03	Passivos de arrendamentos	117.847	19.624	0
2.02.02.02.04	Adiantamento de clientes	637.188	945.100	0
2.02.02.02.05	Tributos a recolher	113.055	125.391	0
2.02.02.02.06	Passivos ambientais e desativação	486.275	513.745	0
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	57.356	159.415	0
2.02.02.02.08	Fornecedores	31.917	54.113	0
2.02.02.02.09	Concessão a pagar	77.296	0	0
2.02.03	Tributos Diferidos	81.323	352.231	0
2.02.04	Provisões	64.670	55.993	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	64.670	55.993	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	11.393.427	13.998.289	0
2.03.01	Capital Social Realizado	7.473.980	7.473.980	0
2.03.02	Reservas de Capital	127.042	127.042	0
2.03.04	Reservas de Lucros	3.966.773	6.071.450	0
2.03.04.01	Reserva Legal	1.087.698	940.183	0
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	631.913	2.520.403	0
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-651.017	0
2.03.04.10	Reserva de Investimentos	2.247.162	3.261.881	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	322.635	322.635	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-497.003	3.182	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	13.272.564	19.039.870	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.083.267	-8.008.266	0
3.03	Resultado Bruto	6.189.297	11.031.604	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.436.726	-1.562.106	0
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.028.842	-1.252.259	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-117.446	-130.164	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.531	29.969	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-411.531	-301.707	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	116.562	92.055	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.752.571	9.469.498	0
3.06	Resultado Financeiro	-772.169	-264.854	0
3.06.01	Receitas Financeiras	344.247	149.548	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.116.416	-414.402	0
3.06.02.01	Despesas financeiras	-652.013	-480.905	0
3.06.02.02	Variações monetárias cambiais liquidas	-464.403	66.503	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.980.402	9.204.644	0
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.030.104	-2.833.678	0
3.08.01	Corrente	-1.043.200	-2.917.463	0
3.08.02	Diferido	13.096	83.785	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.950.298	6.370.966	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	2.950.298	6.370.966	0
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	6.370.966	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,53784	1,14685	0
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,53784	1,14685	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	2.950.298	6.370.966	0
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-500.185	-641	0
4.02.01	Perdas atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos	-2.803	-1.186	0
4.02.03	Ganhos/(Perdas) com hedge accounting de fluxo de caixa, líquidos de impostos	-440.916	-17.755	0
4.02.04	Realização com hedge accounting de fluxo de caixa, líquidos de impostos	-56.466	18.300	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	2.450.113	6.370.325	0
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	2.450.113	6.370.325	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-584.552	9.041.771	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.027.279	10.257.468	0
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	2.950.298	6.370.966	0
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-116.562	-92.055	0
6.01.01.03	Variações cambiais e monetárias	-179.941	248.814	0
6.01.01.04	Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos	359.490	150.018	0
6.01.01.05	Juros capitalizados	-94.437	-64.272	0
6.01.01.06	Juros de passivos de arrendamentos	11.708	9.083	0
6.01.01.07	Amortização custo de transação	20.035	8.844	0
6.01.01.08	Depreciação e amortização	1.000.269	752.109	0
6.01.01.09	Perda estimada para a baixa de ativos imobilizados	-22.445	37.866	0
6.01.01.10	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	1.030.104	2.833.678	0
6.01.01.11	Outros provisionamentos	-31.850	-25.933	0
6.01.01.12	Perdas hedge accounting fluxo de caixa	100.610	28.350	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.611.831	-1.215.697	0
6.01.02.01	Contas a receber	-906.977	2.103.012	0
6.01.02.02	Estoques	-453.452	-743.686	0
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-65.124	-79.671	0
6.01.02.04	Adiantamentos a fornecedores	78.463	95.240	0
6.01.02.05	Outros ativos	-32.792	-216.261	0
6.01.02.06	Fornecedores	397.192	-386.905	0
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	6.512	9.369	0
6.01.02.08	Tributos a recolher	44.868	-96.927	0
6.01.02.09	Adiantamento de clientes	-863.371	-697.137	0
6.01.02.10	Dividendos recebidos	31.387	19.304	0
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.872.697	-2.300.048	0
6.01.02.12	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-295.972	-75.489	0
6.01.02.13	Outras obrigações	-1.053.840	1.166.075	0
6.01.02.14	Hedge accounting de fluxo de caixa	-26.031	-12.573	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01.02.15	Adiantamento - contratos de energia elétrica	400.003	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.538.268	-1.336.004	0
6.02.01	Aquisição de ativos imobilizados e intangível	-1.191.025	-1.336.004	0
6.02.02	Caixa proveniente da aquisição/incorporação da CGPAR	41.693	0	0
6.02.03	Aquisição de investimentos	-358.634	0	0
6.02.05	Aplicações financeiras	-30.302	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.099.170	38.514	0
6.03.01	Pagamento do principal sobre empréstimos	-406.339	-91.059	0
6.03.02	Amortização de Passivos de arrendamentos	-22.656	-15.527	0
6.03.03	Custo de transação financeira	-240.618	-137.524	0
6.03.04	Dividendos pagos	-4.283.404	-3.204.666	0
6.03.05	Captação	4.011.171	3.195.386	0
6.03.06	Juros s/ Capital Proprio	-1.155.231	-404.941	0
6.03.07	Emissão primária de ações	0	1.347.862	0
6.03.08	Recompra de ações	-2.093	-651.017	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-5.240	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.227.230	7.744.281	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.716.802	2.972.521	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.489.572	10.716.802	0

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.473.980	127.042	6.071.450	0	325.817	13.998.289	0	13.998.289
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.473.980	127.042	6.071.450	0	325.817	13.998.289	0	13.998.289
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-4.285.496	-769.479	-500.185	-5.555.160	0	-5.555.160
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.093	0	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	-4.283.403	0	0	-4.283.403	0	-4.283.403
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-769.479	0	-769.479	0	-769.479
5.04.08	Reclassificações de ações em tesouraria	0	-651.017	651.017	0	0	-2.093	0	-2.093
5.04.09	Ganhos atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos	0	0	0	0	-2.803	-2.803	0	-2.803
5.04.10	(Perda)/ganho com hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos diferidos	0	0	0	0	-497.382	-497.382	0	-497.382
5.04.11	Ações em tesouraria canceladas	0	653.110	-653.110	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.950.298	0	2.950.298	0	2.950.298
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.950.298	0	2.950.298	0	2.950.298
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	2.180.819	-2.180.819	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.548.906	-1.548.906	0	0	0	0
5.06.04	Dividendos adicionais propostos	0	0	631.913	-631.913	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.473.980	127.042	3.966.773	0	-174.368	11.393.427	0	11.393.427

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	6.103.872	141.723	4.029.644	0	326.458	10.601.697	0	10.601.697
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.103.872	141.723	4.029.644	0	326.458	10.601.697	0	10.601.697
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.370.108	-14.681	-2.007.629	-2.321.531	0	-2.973.733	0	-2.973.733
5.04.01	Aumentos de Capital	1.370.108	0	0	0	0	1.370.108	0	1.370.108
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-14.681	0	0	0	-14.681	0	-14.681
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	0	-651.017	0	0	-651.017	0	-651.017
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.356.612	-1.848.054	0	-3.204.666	0	-3.204.666
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-473.477	0	-473.477	0	-473.477
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.370.966	-641	6.370.325	0	6.370.325
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.370.966	0	6.370.966	0	6.370.966
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-641	-641	0	-641
5.05.02.06	Ganhos atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos	0	0	0	0	-1.186	-1.186	0	-1.186
5.05.02.07	Ganhos (perdas) com hedge accounting de fluxo de caixa, líquidos de impostos diferidos	0	0	0	0	545	545	0	545
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	4.049.435	-4.049.435	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.529.032	-1.529.032	0	0	0	0
5.06.04	Dividendos adicionais propostos	0	0	2.520.403	-2.520.403	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.473.980	127.042	6.071.450	0	325.817	13.998.289	0	13.998.289

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - %1% à %2%

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A companhia optou por apresentar apenas 2 períodos comparativos.

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	13.649.733	19.761.646	0
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	13.651.195	19.761.596	0
7.01.02	Outras Receitas	-673	-762	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-789	812	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.741.844	-8.019.973	0
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.894.061	-5.797.178	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.792.843	-2.213.301	0
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-54.940	-9.494	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.907.889	11.741.673	0
7.04	Retenções	-998.926	-751.260	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-998.926	-751.260	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.908.963	10.990.413	0
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-159.377	625.972	0
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	116.562	92.055	0
7.06.02	Receitas Financeiras	344.247	149.548	0
7.06.03	Outros	-620.186	384.369	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.749.586	11.616.385	0
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.749.586	11.616.385	0
7.08.01	Pessoal	696.079	590.615	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	520.747	438.547	0
7.08.01.02	Benefícios	148.687	129.909	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.645	22.159	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.604.678	3.839.823	0
7.08.02.01	Federais	1.428.479	3.429.145	0
7.08.02.02	Estaduais	166.949	398.696	0
7.08.02.03	Municipais	9.250	11.982	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	498.531	798.323	0
7.08.03.01	Juros	361.174	114.298	0
7.08.03.02	Aluguéis	2.305	8	0

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.08.03.03	Outras	135.052	684.017	0
7.08.03.03.01	Outras e variação cambial passiva	135.052	684.017	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	2.950.298	6.387.624	0
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	769.479	473.477	0
7.08.04.02	Dividendos	0	1.848.054	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.180.819	4.066.093	0



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022****1- MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

“O ano de 2022 foi marcado por uma série de desafios para o setor de mineração. Logo no início de janeiro tivemos um volume de chuvas abissal na região do Quadrilátero Ferrífero, em Minas Gerais, que acarretou a interrupção da extração minerária por alguns dias. Na sequência, o mês de abril também apresentou um volume pluviométrico muito acima da sazonalidade. Com isso e o impacto do ramp-up de projetos conectados à Planta Central (CMAI 3, espirais e rebitagem), o volume da CSN Mineração foi impactado em 2022. Além dos fatores operacionais, o ano também ficou marcado por uma intensa volatilidade no preço do minério de ferro, como resultado das incertezas relacionadas ao desempenho econômico da China. Apesar do cenário desafiador, a CSN Mineração alcançou R\$ 6 bilhões de EBITDA em 2022, com o volume de produção de 33,7 milhões de toneladas e custo C1 em USD21,5/tonelada. Desta forma, a companhia manteve uma sólida saúde financeira, com um balanço bastante robusto.

Para 2023, a companhia está confiante em relação às perspectivas de recuperação da produção, que além de garantir um expressivo incremento no volume, ainda vai contar com um minério de maior qualidade, como resultado da maturação de projetos encampados em 2022. A combinação desses fatores, com uma perspectiva de preços melhores advindos da reabertura da economia na China, sinaliza que a CSN Mineração está pronta para entregar um desempenho extraordinário ao longo do ano. Todas essas condições reforçam o nosso otimismo em relação à dinâmica de curto e médio prazos, ainda mais quando avançamos para os projetos de expansão previstos pela empresa.

A estratégia de crescimento da CSN Mineração está atrelada aos projetos para aumentar a capacidade produtiva, em especial o da planta de beneficiamento P15, em Congonhas (MG), e os projetos de recuperação de rejeitos de barragem de Pires, B4 e Casa de Pedra, com a possibilidade de dobrar o volume de produção nos próximos cinco anos. Além disso, é importante destacar o cuidado com a segurança das operações, com a condução de programas de descaracterização de barragens que superam, inclusive, as exigências dos órgãos governamentais ao prever a descaracterização das estruturas independentemente do método construtivo, a exemplo da barragem Casa de Pedra.

Outro viés que merece destaque é o da sustentabilidade, já que a planta de pellet feed P15 conta com um projeto com empilhamento a seco de rejeitos e irá operar sem o uso de barragens. Adicionalmente, por se tratar de um minério premium, com alto teor de ferro, demandará menos carvão no processo siderúrgico, contribuindo de forma significativa para a descarbonização da indústria, sendo assim um produto mais valorizado pelo mercado.

Em busca de um futuro cada vez mais distante da emissão de carbono, a CSN Mineração consolidou mais um passo na construção de um novo capítulo de inovação e sustentabilidade na história da mineração ao iniciar testes com caminhões elétricos, substituindo o óleo diesel por baterias recarregáveis e abastecidas com energia 100% renovável. Os caminhões começaram a ser testados, no segundo semestre, para o manejo de rejeitos na mina Casa de Pedra, e os resultados têm se mostrado animadores.

A companhia também seguiu comprometida com a inclusão de mulheres e de Pessoas com Deficiência (PcDs) nas operações. A participação feminina na CSN Mineração saltou de 18% em 2021, para 21,8% no ano passado. Em relação à representatividade de Pessoas com Deficiência, o crescimento anual em 2022 foi de 9,6%. E a ambição é ainda maior, com diversos esforços sendo liderados para que a empresa seja cada vez mais plural, diversa e inclusiva.

Em 2022, a CSN Mineração também teve um ano de destaque em relação aos indicadores de segurança, obtendo os melhores resultados da série histórica dos últimos oito anos, com redução de 34% de incidentes no período em comparação a 2021. A empresa não registrou nenhuma fatalidade em suas operações. São nove anos sem ocorrências fatais nas unidades de Casa de Pedra, Pires e Tecar (Terminal Portuário de Granéis Sólidos do Porto de Itaguaí – RJ). A constante evolução nesses indicadores reforça a preocupação e dedicação da companhia em promover condições de trabalho e ambientes cada vez mais seguros para os colaboradores.

Atendendo também às solicitações externas de investidores e demais stakeholders, a CSN Mineração reporta ao CDP (Disclosure Insight Action) as diretrizes seguidas com relação às Mudanças Climáticas e Segurança Hídrica. Em 2022, o score da empresa evoluiu em Mudanças Climáticas de “B-” para “B” e de “C” para “B” em Segurança Hídrica. Outro reconhecimento a ser comemorado pelo Grupo CSN, controlador da CSN Mineração, diz respeito à evolução em importantes ratings ESG, como o MSCI, saindo de “CCC” para “B”, e o S&P, no qual o grupo foi o único brasileiro nos setores de siderurgia, mineração e construção civil elegível para compor o S&P Global Sustainability Yearbook 2023. Esse indicador ainda está sendo processado para avaliar a CSN Mineração de maneira independente, mas não há dúvidas de que grande parte das conquistas do grupo advém do trabalho de vanguarda conduzido pela CSN Mineração na temática ESG.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

Sobre o avanço previsto para os próximos anos, os projetos em andamento sinalizam um futuro promissor para a CSN Mineração, com potencial de colocar a companhia em uma posição de destaque entre as grandes mineradoras do mundo. A escassez de minério de alta qualidade para atender à necessidade de descarbonização da cadeia produtiva somada aos prêmios crescentes para os produtos premium são atributos que, adicionados à eficiência operacional e ao controle de custos, vão fornecer cada vez mais competitividade e retorno para a companhia.

Nesse sentido, a CSN Mineração se destaca como uma empresa única, que consegue conciliar rápido crescimento a um forte fluxo de dividendos ao distribuir entre 80% e 100% do seu resultado. Em 2022, foram distribuídos mais de R\$ 4,97 bilhões em proventos. Adicionalmente, a solidez do balanço e o forte fluxo de caixa das operações permitem que a companhia financie os seus projetos ao mesmo tempo em que mantém uma baixa alavancagem. Esses compromissos balizam a atuação da administração e criam uma estratégia orquestrada para que a companhia cresça de forma saudável, valorizando seus acionistas com o retorno de dividendos. Com o foco e a determinação de sempre, a CSN Mineração seguirá em busca desses objetivos e atenta às melhores oportunidades para gerar valor a todos os stakeholders.

Juntos seguiremos fazendo bem, fazendo mais, fazendo para sempre!”

Benjamin Steinbruch

Presidente do Conselho de Administração

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

2- A EMPRESA

A CSN Mineração S.A. ("CSN Mineração" ou "Companhia") atua de forma integrada e competitiva, por meio de operações eficientes de mina, beneficiamento, participação na ferrovia MRS Logística S.A. ("MRS") e contrato de arrendamento do Terminal Portuário de Carvão e Minérios ("TECAR") em Itaguaí, no Rio de Janeiro, fornecendo minério de ferro de qualidade para a siderurgia nacional e mercado transoceânico. Com relativo alto teor de ferro e consequente baixa geração de escória na produção do aço, a CSN Mineração ajuda seus clientes a reduzir emissões de gases do efeito estufa, contribuindo para um futuro sustentável e para a redução da poluição.

Localizada no Quadrilátero Ferrífero, região reconhecida por sua riqueza mineral, no centro-sul do Estado de Minas Gerais, no Brasil, a CSN Mineração possui uma capacidade instalada de produção de 33 milhões de toneladas de minério de ferro por ano em suas plantas de beneficiamento em Casa de Pedra (planta central e plantas a seco) e uma capacidade instalada de exportação de 45 milhões de toneladas por ano no TECAR.

Em 2022, foram comercializadas pela CSN Mineração 33,3 milhões de toneladas de minério de ferro, um aumento de 0,3% com relação ao ano de 2021, sendo que desse total 12,4% (4,1 milhões de toneladas) tiveram como destino a UPV (Usina Presidente Vargas) e 87,6% foi exportado.

A CSN Mineração tem histórico de mais de 100 anos na produção de minério de ferro. Atuando como o segundo maior exportador de minério de ferro no Brasil, certificada em 4,1 bilhões de toneladas de recursos e reservas, de acordo com a auditoria da Snowden do Brasil Ltda. ("Snowden"). No ano de 2022, a Companhia realizou uma nova campanha de sondagem de forma independente nas minas de Casa de Pedra e Engenho, de acordo com as normas internacionais da SEC (*Securities and Exchange Commission*) e (i) atualizou a os recursos da Companhia para 1,98 Bi ton de recursos mensurados; e (ii) confirmou o total de reservas em 2,1 Bi ton, uma das maiores reservas de minério de ferro no mundo.

Além de todas as vantagens competitivas e qualidade de seus produtos, a CSN Mineração tem em seu pilar de sustentação a preocupação com o meio ambiente e com o crescimento sustentável. Pioneira no Brasil em iniciativas para reduzir o risco e o uso de barragens de rejeito, a Companhia tem, desde janeiro de 2020, sua produção 100% independente do uso de barragens, onde 100% dos rejeitos são filtrados e empilhados a seco.

3- PERSPECTIVAS, ESTRATÉGIAS e INVESTIMENTOS

A CSN Mineração possui uma plataforma totalmente integrada, com ativos de qualidade da mina até o porto que suportam seus planos de expansão:

OPERAÇÃO ATUAL

3.1- MINERAÇÃO

Mina Casa de Pedra

A mina mais antiga em operação no país e segunda maior em termos de capacidade. Reconhecida como uma das principais minas no país pela qualidade de seu minério de ferro, a Casa de Pedra é uma mina a céu aberto localizada na região sudoeste do Quadrilátero Ferrífero na Cidade de Congonhas, no Estado de Minas Gerais. A mina foi incorporada em 1941, mas o processo de extração de minério teve início em 1913.

Mina do Engenho

A mina de Engenho, que começou a sua operação em 1950, é uma mina a céu aberto localizada na região sudoeste do Quadrilátero Ferrífero, a 60km da cidade de Belo Horizonte, no Estado de Minas Gerais, cujo minério é processado na planta de beneficiamento de Pires e na própria unidade de Casa de Pedra.

Nossa operação de mina (Casa de Pedra e Engenho) conta com uma frota de pás hidráulicas e carregadeiras de rodas para a extração do minério de ferro que, em seguida, é transportado por uma frota de caminhões com uma capacidade atual anual de movimentar aproximadamente 120 milhões de toneladas de *run of mine*. O minério de ferro é então processado em nossas estações de tratamento, que têm capacidade instalada de 33 milhões de toneladas de produção por ano (contempla a produção da planta central mais produção nas plantas a seco).

3.2- TERMINAL PORTUÁRIO TECAR

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

A CSN Mineração detém o direito de exploração do TECAR, nos termos do Contrato de Arrendamento do terminal portuário de granéis sólidos situado no Porto de Itaguaí (Rio de Janeiro), abrangendo uma área total de 740.761 mil m². Com capacidade de (i) embarque de minério de ferro e (ii) desembarque de redutores (e.g., carvão, coque), permite ganho relevante de sinergia operacional da Companhia. O período de arrendamento para operação do TECAR está previsto para terminar em 2047, mediante a realização de novos investimentos, atualmente em discussão com a Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários do Ministério da Infraestrutura.

3.3- MRS LOGÍSTICA S.A. ("MRS")

A MRS, coligada da CSN Mineração, opera uma ferrovia no eixo Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, e conecta a mina de Casa de Pedra em Congonhas em Minas Gerais à Usina Presidente Vargas ("UPV") e aos terminais do Porto de Itaguaí no Rio de Janeiro. Os serviços de transporte ferroviário prestados pela MRS são fundamentais para o escoamento de seus produtos.

O principal segmento de atuação da MRS é o de cargas chamadas *Heavy Haul* (cargas de minério, carvão e coque), tendo transportado, em 2022, cerca de 106,5 milhões de toneladas desses produtos, o equivalente a 59,8% do total transportado pela MRS. Recentemente, a MRS vem seguindo uma estratégia de diversificação da carga transportada com aumento de Carga Geral, que respondeu por 40,1% no *mix* transportado em 2022 (incluindo o volume referente ao direito de passagem de outras ferrovias).

A totalidade do minério de ferro comercializado pela CSN Mineração e do carvão e coque importados, por meio do TECAR, para abastecimento da UPV é transportada pela MRS. A CSN Mineração possui participação de 18,63% do capital social total da MRS, sendo seu resultado refletido como equivalência patrimonial.

PROJETOS PARA EXPANSÃO DA CAPACIDADE

A CSN Mineração acredita que os próximos anos serão transformacionais, uma vez que possui projetos em fase avançada de desenvolvimento com um plano de investimentos robusto para financiar a aceleração da produção de minério de ferro. Em 2022, a empresa atualizou suas previsões para o plano de expansão e segue confiante na capacidade de execução e retorno que esses projetos vão trazer nos próximos anos.

A CSN Mineração dividiu sua estratégia de expansão em duas etapas, a primeira, que vai até o ano de 2028, irá adicionar +26,9 Mton de capacidade para as operações da Companhia, com um investimento esperado de R\$ 13,8 bilhões, divididos em seis projetos. Para os anos seguintes a 2028, a empresa entra na fase 2 do plano, com quatro grandes projetos de expansão com uma adição de capacidade de +56Mton de mineração de itabirito e +130Mtpa de capacidade no TECAR.

Para os projetos referentes a fase 1, a Companhia apresenta o seguinte cronograma:

- **Recuperação de Ultrafinos:** projeto que permite a recuperação de mais 1Mtpa de minério com o teor de 66% Fe, previsto para conclusão no 4T24;
- **Itabirito P15:** projeto que permite a extração de mais 15Mtpa de minério com o teor de 67% Fe, previsto para conclusão no 4T25;
- **Recuperação de Rejeitos Pires:** projeto que permite a recuperação de mais 1,5Mtpa de minério com o teor de 65% Fe, previsto para conclusão no 4T25;
- **Recuperação de Rejeitos B4:** projeto que permite a recuperação de mais 2,5Mtpa de minério com o teor de 66% Fe, previsto para conclusão no 2T25;
- **Itabirito P4+:** projeto que permite a extração de mais 4,4Mtpa de minério com o teor de 65% Fe, previsto para conclusão no 3T26;
- **Recuperação de Rejeitos Casa de Pedra:** projeto que permite a recuperação de mais 2,5Mtpa de minério com o teor de 65% Fe, previsto para conclusão no 1T28.

O foco da CSN Mineração na execução dos projetos está calcado em 3 pilares (i) sustentabilidade, 100% dos projetos são independentes de barragens de rejeito; (ii) baixo risco de execução, todos os projetos fazem uso de tecnologias já consolidadas no mercado e dominadas pela Companhia; e (iii) retorno, com produtos *premium* a custos competitivos (manutenção dos patamares atuais de custos de operação).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

□

4- EVENTOS SOCIETÁRIOS RELEVANTES

Em 18 de maio de 2022, a Companhia publicou o Cancelamento das suas ações em tesouraria e a abertura de um novo programa de recompra de ações para aquisição, no período de 19 de maio de 2022 a 18 de maio de 2023, de até 106.000.000 de ações ordinárias. A Companhia atualmente não possui ações em tesouraria.

Em 7 de junho de 2022, a Companhia publicou a aprovação da 2ª Emissão de Debêntures no valor total de R\$ 1.400.000.000,00, com a distribuição de 1.400.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirografária, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, em até duas séries.

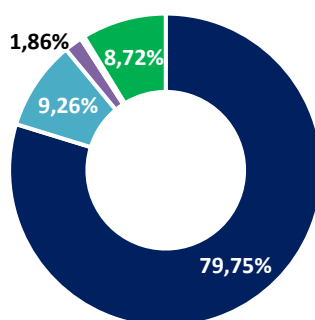
Em 4 de julho de 2022, a Companhia publicou que a CSN Energia S.A., controlada da CSN, celebraram, em 01 de julho de 2022, com o Astra Infraestrutura I, fundo de investimento em participações, administrado pela Reag Administradora de Recursos Ltda., um contrato de compra e venda de ações para a aquisição de 100% das ações de emissão da Companhia Energética Chapecó S/A – CEC, titular de outorga para a exploração da Usina Hidrelétrica Quebra-Queixo. Em 25 de julho de 2022, a CSN cedeu e transferiu a CSN Mineração S.A. os direitos e obrigações da Companhia. A conclusão da Aquisição foi publicada via Fato Relevante no dia 10 de outubro de 2022.

□ 5 - GOVERNANÇA CORPORATIVA**□ Relações com Investidores**

A CSN Mineração continua ampliando seus canais de comunicação, visando a manutenção da transparência e exposição da Cia. por meio de novas coberturas de Instituições Financeiras e participações em eventos e conferências.

Capital Social

O capital social da CSN Mineração é dividido em 5.485.338.838 (cinco bilhões e quatrocentos e oitenta e cinco milhões e trezentos e trinta e oito mil e oitocentos e trinta e oito) ações ordinárias e escriturais, sem valor nominal, sendo que cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais de Acionistas. A Cia. é controlada pela Companhia Siderúrgica Nacional S.A., Japão Brasil Minério De Ferro Part. Ltda., POSCO, e China Steel Corporation, que detêm respectivamente 79,75%, 9,26%, 1,86% e 0,41% do capital social total da CSN Mineração.

CSN Mineração - Composição do Capital Social em 31/12/2022 (%)

■ COMPANHIA SIDERURGICA NACIONAL (1)

■ JAPAO BRASIL MINERIO DE FERRO PART.LTDA. (2)

■ POSCO

■ CHINA STEEL CORPORATION

■ AÇÕES EM TESOURARIA

■ OUTROS

(1) Grupo Controlador

(2) Consórcio Asiático formado pelas empresas: Itochu, JFE Steel e Kobe Steel.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

Assembleia Geral de Acionistas

Uma vez por ano, conforme estabelece a legislação, os acionistas reúnem-se em Assembleia Geral Ordinária para deliberar sobre as contas apresentadas pelos administradores, as demonstrações financeiras, a destinação do resultado do exercício, eventual distribuição de dividendos, sendo que a cada dois anos, também deliberam sobre a eleição dos membros do Conselho de Administração. A Assembleia Geral também ocorre extraordinariamente, sempre que necessário, para deliberar sobre matérias que não são de sua competência ordinária.

Conselho de Administração

O Conselho de Administração é composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 7 (sete) membros efetivos e um número de suplentes que não excederá o número de membros efetivos, residentes ou não no Brasil. O mandato dos Conselheiros é de 2 (dois) anos, sujeito às disposições do Acordo de Acionistas. Em 31 de dezembro de 2022 o Conselho de Administração era composto por 7 (sete) membros efetivos e 1 (um) suplente, todos com término do mandato unificado em 15 de outubro de 2022. O Conselho de Administração deve, entre outras atribuições, fixar a orientação geral dos negócios da Companhia, acompanhar os atos da Diretoria e decidir sobre assuntos relevantes envolvendo os negócios e operações da Companhia. É responsável pela eleição e destituição dos membros da Diretoria, podendo também, se necessário, criar comitês especiais para seu assessoramento.

Diretoria

A Diretoria é composta por, no mínimo 2 (dois) e, no máximo, 5 (cinco) Diretores, sendo um Diretor Superintendente, um Diretor Financeiro, e um Diretor de Relações com Investidores, sendo permitida a cumulação de cargos, e os demais com a designação a eles conferidas pelo Conselho de Administração. O mandato dos Diretores é de 2 (dois) anos, permitida a reeleição para um número ilimitado de mandatos. Em 31 de dezembro de 2022 a Diretoria era composta por 5 (cinco) membros, sendo um Diretor Superintendente, um Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, um Diretor de Operações, um Diretor de Planejamento Estratégico e um Diretor de Investimentos, todos com término do mandato unificado em 30 de outubro de 2024. A Diretoria é responsável por conduzir as atividades de administração e operação dos negócios sociais da Companhia, e deverá exercer os poderes conferidos a eles pela Assembleia Geral, pelo Conselho de Administração e pelo Estatuto Social da Companhia, para desempenhar os atos exigidos para sua regular operação. Os membros da Diretoria se reúnem sempre que convocados pelo Diretor Presidente ou por dois Diretores.

Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria é composto por três membros independentes, eleitos pelo Conselho de Administração, com prazo de gestão de 2 anos. O Comitê de Auditoria se reúne ordinariamente pelo menos uma vez a cada dois meses e, extraordinariamente, sempre que necessário. Algumas de suas atribuições principais são: rever as demonstrações financeiras e demais informações públicas sobre o desempenho operacional e a situação financeira da Companhia e recomendar ao Conselho de Administração a indicação, remuneração e contratação de auditor externo, bem como acompanhar a atuação das auditorias interna e externa.

Auditoria Interna

A Controladora CSN dispõe de uma Diretoria de Auditoria, Riscos e *Compliance*, com atuação independente dentro da organização, vinculada ao Conselho de Administração da Controladora CSN, conforme Art.19, VIII do estatuto social. As atividades dessa Diretoria abrangem todas as Cias. do Grupo Econômico CSN, dentre elas a CSN Mineração.

A equipe da auditoria interna possui metodologia e ferramentas próprias para exercer suas atividades, essas alinhadas às melhores práticas de mercado e adota uma abordagem sistemática e disciplinada, atuando de forma objetiva e independente na condução de seus trabalhos, para avaliação da efetividade dos controles e consequente melhoria dos processos de gerenciamento de risco, controle e governança, bem como de prevenção a fraudes, reportando o seu resultado ao Conselho de Administração da Companhia, por meio do Comitê de Auditoria.

Auditores Independentes

Os auditores independentes, Grant Thornton Auditores Independentes, que em 2022 prestaram serviços à CSN Mineração e suas controladas, foram contratados para emitir relatório de revisão limitada sobre as informações financeiras trimestrais e opinião sobre as demonstrações financeiras anuais da Companhia e serviços adicionais ao exame das demonstrações financeiras. É entendimento tanto da Companhia quanto de seus auditores independentes que tais serviços não afetam a independência dos auditores.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

Valores referentes aos serviços prestados pelos auditores	(R\$ mil)
Honorários relacionados à auditoria externa	700
Honorários relacionados a outros serviços de asseguaração	98
Total	798

Os serviços prestados pelos auditores externos, adicionalmente ao exame das demonstrações financeiras, são previamente apresentados ao Comitê de Auditoria da Companhia para que se conclua, de acordo com a legislação pertinente, se tais serviços, pela sua natureza, não representam conflito de interesse ou afetam a independência e objetividade dos auditores independentes. Nos termos da Resolução CVM 59/2021, antiga Instrução CVM 480/2009, o Conselho de Administração declarou em 08/03/2023 que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

Código de Ética

A Companhia possui um Código de Conduta aprovado pelo Conselho de Administração contemplando princípios aplicados ao cumprimento da Lei Anticorrupção (12.846/2013) e que norteiam seus atos e definem os compromissos diários de comportamento a serem assumidos pelos colaboradores e executivos da Companhia. O Código é disponibilizado a funcionários, executivos, fornecedores, clientes e prestadores de serviços, entre outros públicos de interesse, sendo utilizado como declaração dos compromissos assumidos de conduta. Suas diretrizes são públicas e podem ser encontradas no website da Controladora CSN, no endereço eletrônico (www.csn.com.br).

A área de *Compliance* é responsável pelo Programa de Integridade, que visa garantir o cumprimento dos padrões de conduta éticos no exercício das atividades e transparência nos negócios. Faz parte deste processo o treinamento contínuo de colaboradores e também o monitoramento quanto ao cumprimento de leis, regulamentações, políticas e normas internas.

A Companhia conta ainda com canais de denúncia para relatos de desvios de conduta ou suspeitas. O reporte das denúncias, por parte de colaboradores, terceiros e público externo pode se dar de maneira anônima ou identificada, mantendo-se o sigilo, confidencialidade e a garantia de não retaliação. As denúncias são tratadas pela Gerência de Riscos e *Compliance* da Controladora CSN e reportadas ao Comitê de Auditoria da Companhia.

Divulgação de Atos e Fatos Relevantes

A Companhia tem uma Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários segundo a qual toda divulgação deve ser feita com dados fidedignos, adequados e transparentes, nos prazos previstos e com homogeneidade, conforme estabelecido na Resolução CVM 44/2021, antiga Instrução CVM 358/2002. Referida política estabelece que os Atos e Fatos Relevantes da Companhia devem ser veiculados por meio do Portal de Notícias da Folha de São Paulo, em conjunto com a divulgação nos websites de relações com investidores da Companhia, da Comissão de Valores Mobiliários e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

❑ 6- INOVAÇÃO

A inovação é outro pilar estratégico para o Grupo CSN e uma alavanca para o crescimento sustentável. Tendo isso em vista, desde 2018, o Grupo CSN vem fortalecendo a CSN Inova, plataforma de inovação que catalisa a transformação dos nossos negócios em direção a uma gestão ainda mais focada no ESG.

Com quatro pilares de atuação focados em resolver os desafios do Grupo CSN, a CSN Inova dispõe de ferramentas complementares para a execução de estratégias de inovação com impacto no curto, médio e longo prazo. Visando descarbonizar os processos produtivos do Grupo CSN e gerar mais eficiência em nossas operações, a CSN Inova prioriza projetos de desenvolvimento, parcerias e investimentos em tecnologias e soluções da indústria 4.0, novas rotas produtivas, transformação digital, ciência de dados, novos materiais e economia circular.

Na primeira frente, a *CSN Inova Open* conduz um processo de inovação sistêmico e colaborativo, direcionado à solução de desafios estratégicos e que representem um alto impacto operacional, socioambiental e financeiro para o Grupo CSN. Os desafios priorizados atualmente são: redução do consumo de combustíveis fósseis e energia elétrica, aumento da disponibilidade de ativos, diminuição de despesas logísticas, digitalização e otimização de processos para tomadas de decisões com base em dados, novos produtos e materiais, recuperação ambiental e reutilização de resíduos e novas formas de pagamento e financiamento para aumento de vendas.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

A metodologia de gestão de inovação considera os elementos de inovação aberta e tem como base um diagnóstico aprofundado, que passa pelo mapeamento de processos de diversos segmentos, áreas e operações do Grupo CSN, passando pela análise das dores e indicadores relacionados. A partir desses diagnósticos, são construídos e executados projetos-piloto (com escopo reduzido e de rápida implementação) para testar tecnologias e soluções aderentes aos desafios mapeados. Após a avaliação desses pilotos por meio de indicadores mensuráveis, as iniciativas são escaladas de forma organizada dentro dos negócios do Grupo CSN.

Em 2022, das 55 iniciativas em andamento, 21 estavam em fase de planejamento, 23 foram pilotadas e 11 estavam sendo escaladas – o que demonstra o amadurecimento do portfólio da CSN Inova. A gestão de inovação tem como principal objetivo priorizar desafios e projetos que sejam de fato relevantes para a empresa, sendo que tal priorização é realizada com base no alinhamento estratégico com os negócios, na matriz de materialidade, na maturidade tecnológica, no potencial econômico e, sobretudo, em indicadores operacionais e financeiros.

Na segunda frente, a *CSN Inova Ventures* é um dos primeiros veículos corporativos de venture capital brasileiro focado na indústria 4.0 e responsável por aproximar o Grupo de startups e soluções no Brasil e no exterior, além de agentes que são referência no ecossistema de venture capital, como *Endeavor*, *ABVCAP*, *BR Angels* e fundos de investimento e aceleradoras. O objetivo é capturar as melhores oportunidades de investimento em tecnologias disruptivas com alto potencial de crescimento e que permitam a transição de indústrias tradicionais para um futuro mais inteligente, conectado e sustentável.

A tese da *CSN Inova Ventures* foca em empresas nos estágios *Seed*, *Series A* e *Series B*, cuja solução esteja alinhada a uma das verticais de investimento, tendo também parte do seu capital comprometido para oportunidades adjacentes. Em 2022, parte das investidas do portfólio da *CSN Inova Ventures* já operavam e atuavam em conjunto com o Grupo.

A *CSN Inova Ventures* encerrou 2022 com oito empresas no portfólio, com investimentos realizados mediante aportes entre R\$ 1 milhão e R\$ 10 milhões, sendo esperado que novos aportes sejam realizados ao longo de 2023 a partir do 1º trimestre, mantendo-se o foco nas verticais de investimento, definidas conforme os desafios operacionais do Grupo.

Além disso, a partir da constituição do Comitê ESG em fevereiro de 2021, a *CSN Inova Ventures* se consolidou também como um dos primeiros veículos corporativos de venture capital do mundo, cuja uma de suas teses, a Transição ESG, está integrada para atuar como ferramenta de transição, buscando tecnologias que impulsionem a agenda de metas, estratégia e principais objetivos de cada um dos temas materiais de sustentabilidade do Grupo. A integração da atuação da *CSN Inova Ventures* à estratégia de transição socioambiental contribui para agilidade que o Grupo possui para acelerar sua agenda de sustentabilidade.

Na terceira frente, com a motivação de garantir a perenidade das operações do Grupo e a evolução do seu propósito de desenvolvimento, a *CSN Inova Bridge* é responsável pela gestão integrada da estratégia de inovação ESG do Grupo, trabalhando em conjunto com diversas lideranças e áreas de negócios para identificar como, com quem e quais são os principais desafios e oportunidades de transição relacionadas à matriz de materialidade do Grupo. O Comitê ESG, que assessora o Conselho de Administração da CSN, por exemplo, é resultado de extensa pesquisa de modelos de governança em sustentabilidade e inovação de companhias abertas, bancos, fundos e academia conduzida pela *CSN Inova Bridge*. O Comitê opera como um laboratório de inovação socioambiental, cujos riscos e oportunidades são discutidos a partir da matriz de materialidade de sustentabilidade do Grupo CSN de uma forma sistêmica, integrada, experimental e participativa. Sempre em rede e com equipes multidisciplinares da operação ao corporativo, destrava e alavanca recursos de projetos estruturais críticos, mobiliza a conexão entre saberes do ecossistema de inovação social e capacita os colaboradores de modo a estimular a difusão e escala da cultura de sustentabilidade. Além disso, centraliza as atividades de comunicação ESG dos negócios, em um esforço para estabelecer gradativamente uma comunicação transparente com seus *stakeholders*.

Por fim, na quarta frente, a *CSN Inova Tech* avalia tecnologias e executa projetos de desenvolvimento de rotas tecnológicas. Em 2022 foram avaliados mais de 10 diferentes tipos de tecnologias relacionadas a novas rotas tecnológicas e novos materiais/combustíveis. Dentre os projetos priorizados nesse ano, destacam-se os projetos para utilização de hidrogênio verde na Siderurgia, como a implementação da tecnologia Utis e do Projeto Selene, criado para decarbonizar uma unidade de laminação do Grupo. Além disso, constam na carteira de projetos de 2022 o desenvolvimento de novas rotas tecnológicas para o processamento de escória de aciaria e a avaliação de tecnologias para produção de pelotas e briquetes aglomerados a frio, isto é, sem o consumo de combustíveis fósseis.

Além disso, a *CSN Inova Tech* atua como radar de tendências de tecnologias mais promissoras para os setores em que o Grupo CSN está inserido. Nesse sentido, para 2023, as tecnologias associadas à captura de carbono serão avaliadas e seus respectivos possíveis casos de uso no Grupo CSN serão considerados para implementação de novos projetos no Grupo.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

Por fim, para os desafios em que as tecnologias estão com níveis de maturidade inferior e demandam P&D, a *CSN Inova Tech* aproxima os negócios de universidades e centros de pesquisa no Brasil e no exterior fomentando a criação de projetos para desenvolvimento de tecnologias.

□ 7- PESSOAS

O modelo “**Gente & Gestão**” da CSN Mineração é fundamentado em cinco pilares: Atrair; Alinhar e Engajar; Avaliar; Desenvolver; Reconhecer e Recompensar. A companhia acredita que seu diferencial competitivo é o seu capital humano. Através deste modelo o conhecimento é transformado em uma trajetória de sucesso, baseada na paixão, dedicação e competência que geram oportunidades, conquistas e reconhecimentos.

Em 2022 A CSN Mineração continuou investindo em um ambiente mais **diverso e inclusivo** para que cada colaborador pudesse se sentir mais incluído e reconhecido por suas individualidades. Isso porque, a CSN Mineração respeita, promove e valoriza as práticas de Diversidade e Inclusão como pilar essencial vinculado aos objetivos estratégicos do negócio.

Enxergamos a importância de compreender e estimular as similaridades e diferenças dos profissionais do grupo, fomentando todas as formas de pensar dos nossos funcionários e dos públicos com os quais atuamos. Para isso investimos em uma cultura que promove a igualdade de oportunidades em todos os negócios. Acreditamos que essa jornada inclusiva é fundamental para acompanhar a sociedade em sua evolução e ainda impulsionar o desenvolvimento para todas as pessoas, instituições e, consequentemente, para os nossos negócios e resultados.

A governança da gestão de **Diversidade e Inclusão** é feita pela Diretoria de Recursos Humanos e CSN Inova, mais precisamente pela *Inova Bridge*, responsável pela gestão integrada do ESG. A nossa estratégia de atuação foi dividida em duas frentes principais, sendo elas: Cultura de Diversidade e Inclusão e Representatividade. Na frente de Cultura, foi desenvolvido um plano de comunicação, sensibilizações e capacitações internas para promover a valorização da Diversidade e Inclusão em todos os seus pilares. Relacionado à frente de Representatividade. O nosso grande compromisso público, feito pelo Pacto Global da ONU é chegar em 2025 com 28% de mulheres. Internamente também definimos a meta de investir na contratação das Pessoas com Deficiência.

Em 2022 seguimos impulsionando os resultados de Diversidade e Inclusão a partir das seguintes iniciativas: Programa Capacitar Mulheres; Programa Capacitar PCD; *Master Class* sobre equidade de gênero; Letramento Racial e Programa Mentoria Cidadã com a participação de jovens do Programa Garoto Cidadão.

O ano de 2022 também representou uma importante renovação na proposta institucional de formação e desenvolvimento dos seus funcionários para o Grupo: a **Universidade Corporativa CSN**. Lançada em agosto e disponibilizada aos funcionários em outubro, durante os 3 últimos meses do ano, a Universidade foi responsável por mais de 79 mil horas de treinamentos. Além de promover capacitações presenciais, dentre elas, inclusive, treinamentos obrigatórios e de segurança, a plataforma online já disponibiliza mais de 40 conteúdos virtuais em modalidade *on demand* para que os colaboradores construam suas próprias jornadas de aprendizagem. E, para o acompanhamento e planejamento estratégico das equipes, a Universidade Corporativa traz ferramentas para que os gestores possam promover direcionamento de seus liderados.

A estrutura da Universidade Corporativa é dividida em 5 escolas: Escola de Excelência em Resultados, Escola de Líderes, Escola de Negócios, Escola ESG e Escola de Inovação. Estes segmentos permitem o direcionamento dos conteúdos conforme a estrutura organizacional da empresa. A partir do lançamento, algumas iniciativas de treinamentos que ocorriam de maneira independente nas unidades foram integradas à Universidade, como por exemplo a Usina do Conhecimento.

Na Escola de Excelência em resultados, além dos treinamentos online, demos continuidade ao Programa de Melhoria Contínua. Através da identificação, exposição e solução de problemas, a CSN Mineração busca perpetuar a cultura de excelência, com o suporte de métodos estruturados para garantir resultados sustentáveis, além de promover e reconhecer iniciativas inovadoras. Em 2022 houve envolvimento de 62,9% do efetivo em melhorias, gerando a implementação de 4.646 melhorias.

Já a Escola de Negócios, realizou encontros em São Paulo para o público da alta gerência. O treinamento contou com a participação de diretores e diretores executivos da Companhia, que contribuíram para a formação das competências de liderança necessárias aos desafios estratégicos mapeados para o futuro da empresa.

Nas Escolas de Líderes e de Inovação, o ano de 2022 se constituiu como um período de planejamento: os conteúdos, prioridades e ações começaram a ser mapeados para construção de trilhas personalizadas.

Para a Escola ESG, o grande destaque foi a revitalização do treinamento de *Compliance*.

Outro projeto direcionado para o desenvolvimento do grupo foi a realização do **Programa Trainee 2022**. De (20.008) inscritos, foram selecionadas 50 pessoas de diversas partes do país, 12 para a Mineração (6 mulheres e 6 homens). Com o objetivo de formar e integrar as futuras lideranças da CSN, ele foi iniciado em março e possui duração de 18 meses e está previsto para

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

terminar em setembro/2023. A estrutura foi dividida em 4 fases, sendo elas: *Onboarding*, Conhecimento do Negócio, *Hackathon* e *On The Job*.

Na CSN Mineração, destacamos outras ações que visam fomentar a **cultura de aprendizagem e desenvolvimento dos colaboradores**, entre elas:

Projeto de Melhoria nos Treinamentos Obrigatórios: Iniciativa da área operacional em parceria com a Segurança do Trabalho a fim de realizar um Ciclo de Avaliações dos treinamentos obrigatórios para promover maior qualidade nas capacitações e proporcionar um ambiente favorável ao aprendizado do colaborador. No ano de 2022 foram realizadas 229 turmas de treinamentos obrigatórios, totalizando aproximadamente 4.393 colaboradores treinados.

Centro de Treinamento Unificado: Visando promover a capacitação multidisciplinar dos Operadores de Equipamentos Móveis, a CSN Mineração investe no Centro de Treinamento Unificado para atuar diretamente na formação, qualificação e aperfeiçoamento profissional. Em 2022 foram realizadas 1.141 turmas de treinamentos.

Gestão do Conhecimento: Com o objetivo de proporcionar novos aprendizados, aumentar a maturidade técnica e desempenho das equipes, a empresa promove, por meio de instrutores internos, treinamentos técnicos voltados para a área de atuação do colaborador a fim de motivar o engajamento e consequentemente alavancar os resultados. Foram realizadas 2.133 capacitações em 2022.

Em 2022, investimos mais de 202.106 horas em treinamento, o que demonstra a preocupação da CSN Mineração no desenvolvimento de seus colaboradores.

Consta de nossa política de Recrutamento & Seleção os seguintes pontos:

- ✓ A organização mantém um relacionamento profissional e responsável com seus colaboradores e não admite que decisões relativas à carreira, sejam fundamentadas em relacionamento pessoal;
- ✓ A organização não tolera qualquer atitude guiada por preconceitos relacionados à origem, religião, raça, gênero, orientação sexual, classe social, idade, estado civil, posição político-partidária e deficiência de qualquer natureza, para efeito de patrocínio e doação a projetos sociais, assistenciais e culturais. Da mesma forma, para contratação e aproveitamento de seus profissionais, desde que preencham os requisitos técnicos e o perfil exigido para o cargo;
- ✓ A organização não admite práticas ilegais como trabalho infantil e com isso, mantém um ambiente de trabalho que respeita a dignidade de todos os colaboradores, que propicia bom desempenho profissional e que é isento de qualquer tipo de discriminação e assédio sexual ou moral. A organização não empregará mão de obra infantil ou escrava, nem pactuará com tais práticas por parte de terceiros que nos forneçam produtos ou prestem qualquer tipo de serviço;

Para suprir a necessidade de recursos humanos da organização, é priorizado o recrutamento interno e admissão de Pessoas com Deficiência, desde que atendam os pré-requisitos da vaga em questão.

Rodamos o nosso Ciclo de Gente onde todos os colaboradores tiveram oportunidade de receberem e darem *feedback* quanto ao seu momento atual e sua expectativa de carreira. O Ciclo de Gente consiste nas seguintes etapas: avaliação – comitê de gente, onde são realizadas as calibrações - *feedback* - carreira & sucessão - elaboração do PDI - Desenvolvimento. O papel do líder nesse processo é fundamental. Os líderes são responsáveis por apoiar o desenvolvimento do time, a fim de torná-los melhores profissionais do que eles próprios, garantindo assim o crescimento das pessoas e a perenidade da CSN, através do programa de carreira & sucessão. A Avaliação de Competência segue a metodologia conforme abaixo:

- Diretores Executivos; Assessores, Diretores; Gerentes Gerais e Gerentes passam por Avaliação 360° em que realizam autoavaliação e recebem avaliação do gestor imediato, pares, equipe e clientes/fornecedores internos.
- Trainees passam por Avaliação 270° em que realizam autoavaliação, recebem a avaliação do gestor, pares e clientes/fornecedores internos.
- Coordenadores e Supervisores passam por Avaliação 180° em que realizam autoavaliação e recebem avaliação do gestor imediato e equipe.
- Especialistas; Nível Superior; Administrativos e Nível Operacional passam por Avaliação 90° em que realizam autoavaliação e recebem avaliação do gestor imediato.

Realizamos um mapeamento de mercado para as posições executivas que não tinham potenciais sucessores, para isso desenvolvemos uma matriz de criticidade para análise das posições. Visando a sustentabilidade dos negócios do Grupo CSN, realizamos os Assessments de todos os Executivos da Siderurgia e da Mineração, onde deverá ser elaborado um PDI para aceleração de carreira dos envolvidos. Em sequência ao processo, atualizamos o nosso Guia de Autodesenvolvimento de competências, para suportar a elaboração do PDI, que também foi reformulado. E desenvolvemos um novo formulário para que seja feito uma gestão do *feedback*. Como melhoria do processo, implantamos uma nova plataforma de gestão de performance, onde teremos tudo integrado em um único sistema: resultado das metas; competências; resultado de *9Box*, comitê de calibração, ciclo de gente; registros de *feedback* e elaboração dos PDIs. Essa plataforma é baseada em redes sociais, para proporcionar uma melhor experiência do colaborador. Ela é mais ágil, transparente e amigável, podendo ser acessada através do celular.

Consta de nossa política de Recrutamento & Seleção os seguintes pontos:

- ✓ A organização mantém um relacionamento profissional e responsável com seus colaboradores e não admite que decisões relativas à carreira, sejam fundamentadas em relacionamento pessoal;

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

- ✓ A organização não tolera qualquer atitude guiada por preconceitos relacionados à origem, religião, raça, gênero, orientação sexual, classe social, idade, estado civil, posição político-partidária e deficiência de qualquer natureza, para efeito de patrocínio e doação a projetos sociais, assistenciais e culturais. Da mesma forma, para contratação e aproveitamento de seus profissionais, desde que preencham os requisitos técnicos e o perfil exigido para o cargo;
- ✓ A organização não admite práticas ilegais como trabalho infantil e com isso, mantém um ambiente de trabalho que respeita a dignidade de todos os colaboradores, que propicia bom desempenho profissional e que é isento de qualquer tipo de discriminação e assédio sexual ou moral. A organização não empregará mão de obra infantil ou escrava, nem pactuará com tais práticas por parte de terceiros que nos forneçam produtos ou prestem qualquer tipo de serviço;

Para suprir a necessidade de recursos humanos da organização, é priorizado o recrutamento interno e admissão de Pessoas com Deficiência, desde que atendam os pré-requisitos da vaga em questão.





A CSN Mineração encerrou 2022 com 7.366 colaboradores diretos, indicando para os diretos uma taxa de rotatividade de 1,6%.

8 - DESEMPENHO EM ASPECTOS ESG (Environmental, Social and Governance)

Iniciativas importantes marcaram o ano de 2022 no que tange o desenvolvimento estratégico dos temas ESG rumo ao crescimento e expansão sustentável da CSN Mineração. Em junho de 2022, a Companhia publicou seu segundo Relato Integrado referente ao ano de 2021 e elaborado em conformidade com as Normas GRI e princípios da Estrutura Internacional para Relato Integrado (IR), destacando-se a atualização da matriz de materialidade com atualização da ordem de prioridades e inclusão de três novos temas: Diversidade e Inclusão, Biodiversidade e Inovação e Tecnologia. Além disso, foi o primeiro momento em que a CSN Mineração reportou o estudo e avaliação de seus riscos e oportunidades climáticos seguindo framework do TCFD em sua totalidade. O Relato Integrado 2021 da CSN Mineração pode ser acessado pelo site www.esg.csn.com.br.

A CSN Mineração traçou metas conectadas à agenda ESG que guiam a Companhia para uma gestão mais eficiente, integrada e sustentável. Abaixo são apresentados os desempenhos das principais metas perante a ótica de relevância e materialidade para a Companhia e seus *stakeholders*.

Desempenho nas Principais Metas ESG

Dimensão	Indicadores	Unidade	Indicador Ano-Base	2022	Status	Meta	Target
Ambiental	Intensidade de Emissão Mineração (GHG) ¹	kgCO ₂ e / t minério	5,77 (Ano base 2019)	7,24		4,04	2035
	Intensidade hídrica	m ³ / t minério	0,23 (Ano- Base 2018)	0,26		0,20	2030
Social	Taxa de Frequência ²	CAF+SAF	1,96 (Ano-base 2021)	1,30		1,37	2030
Governança	Diversidade (mulheres no quadro funcional) ³	%	13% (Ano-base 2019)	21,8%		26%	2025

(1) Considera as emissões apenas da categoria de combustão móvel do escopo 1 da CSN Mineração, que representam 95% das emissões de escopo 1, ressaltando que a emissão de escopo 2 é zero em função do consumo elétrico ser proveniente 100% de fontes renováveis. O dado reportado no Relato Integrado 2021, considera as emissões totais da CSN Mineração, escopos 1 e 2.

(2) Taxa considera (CAF+SAF: próprios e terceiros/1 milhão de horas trabalhadas) da CSN Mineração.

(3) Considera colaboradores alocados no Brasil, CLT, Aprendiz, Estágio e Programa Capacitar.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

A – Dimensão Ambiental

- **Gestão Ambiental**

A CSN Mineração mantém diversos instrumentos de Gestão Socioambiental e de Sustentabilidade visando atuar de forma propositiva e atendendo aos diversos *stakeholders* envolvidos nas comunidades e negócios em que atua.

A Companhia possui um Sistema de Gestão Ambiental (SGA), implantado conforme os requisitos da norma internacional ISO 14.001: 2015 e certificado por organismo internacional independente e devidamente acreditado junto ao INMETRO, na unidade de Casa de Pedra (MG) desde 2000 e, desde 2021, no Porto do Tecar (RJ). Essas unidades também são certificadas na ISO 9001:2015 - Sistema de Gestão da Qualidade.

- **Mudança do Clima**

A CSN Mineração atua em um setor intensivo em consumo de energia e emissões de gases do efeito estufa (GEE), o Grupo CSN, empresa controladora, tem a ambição de fornecer para a sociedade materiais essenciais com emissão neutra de carbono até 2050, e a CSN Mineração tem como meta estabelecida desde 2021, a neutralidade de emissão de CO₂ nos escopos 1 e 2 até 2044. Para percorrer essa *jornada* rumo à neutralidade de carbono, a Companhia reestruturou sua estratégia climática em três pilares: Stakeholders, Mitigação e Adaptação. (Saiba mais em: esg.csn.com.br/mudancas-climaticas).

No ano de 2022 houve fortes chuvas no primeiro trimestre que prejudicaram substancialmente a operação e produção na CSN Mineração no estado de Minas Gerais. Além de fatores climáticos, o aumento de movimentação na mina colaborou para que a performance da planta fosse inferior no ano de 2022. Por outro lado, CSN Mineração teve avanços importantes em sua Jornada de descarbonização. CSN Mineração começou a estudar um plano de eletrificação de sua frota de veículos ligada às operações de transporte na mina Casa de Pedra, em Congonhas (MG), e dois protótipos já estão em operação. Paralelamente, foi firmado, em parceria com a Shell e a Itochu Corporation, um Memorando de Entendimento (*MoU*) para cooperação na temática de descarbonização. No âmbito dessa iniciativa, logo no primeiro trimestre de 2023, será testado um combustível sintético, chamado HVO, que não emite CO₂.

Em 2022, foi construída a sua Curva MAC (do inglês: *Marginal Abatement Cost Curve*) considerando os projetos de redução de emissões pré-definidos na construção, fases das metas de redução de 30% da intensidade de emissões de GEE até 2035 e neutralidade até 2044. No ano de 2021 realizamos o reporte das informações relacionadas com tema de Mudança do Clima seguindo as diretrizes e recomendações TCFD (do inglês: *Task Force for Climate Related Financial Disclosures*). No mesmo ano realizamos a avaliação qualitativa e quantitativa sob a ótica de diferentes cenários climáticos. O estudo de cenários climáticos da CSN Mineração tem o objetivo de encorajar e equipar os gestores da companhia a considerar os fatores relacionados com mudança do clima na tomada de decisões estratégicas para Companhia. Para isso foram desenvolvidos três cenários climáticos a partir das narrativas dos cenários SSP (do inglês: *Shared Socioeconomic Pathways*) utilizados no mais recente relatório do IPCC. O estudo será disponibilizado em maiores detalhes no Relato Integrado 2022, junto ao segundo ano de reporte do TCFD, previsto para publicação em abril de 2023 nos principais websites da Companhia.

A CSN Mineração reporta suas emissões de forma independente da CSN, empresa controladora, seguindo as diretrizes do *GHG Protocol* visando subsidiar sua gestão de carbono, mitigação de riscos e adaptação às mudanças do clima. Em 2022, em seu segundo ano de reporte de inventário de emissões de GEE, a CSN Mineração recebeu novamente o selo ouro do *GHG Protocol*, que demonstra o atingimento do maior nível de qualificação do nosso inventário de emissão de gases do efeito estufa.

Atendendo também à solicitação de investidores, a Companhia reporta desde 2021 ao *Disclosure Insight Action* (CDP) às diretrizes seguidas com relação à mudança climática. Em 2022, o *score* em Mudanças Climáticas evoluiu de “B-” para “B”. No que tange a matriz energética utilizada pela Companhia desde 2019, 100% da energia elétrica utilizada é proveniente de fontes renováveis. Reforçamos essa estratégia para os próximos anos com aquisição da CEEE em 2022 e autossuficiência de energia renovável, que subsidiará a sustentabilidade dos planos de eletrificação da frota e da mina.

- **Recursos Hídricos**

A CSN Mineração se compromete com a gestão responsável de seus recursos hídricos. Para atender a este compromisso, realiza monitoramento por meio de sistemas de controle para efluentes e drenagens, num total de 71 sistemas de controle e 36 pontos de monitoramento em cursos d'água situados na área de influência do empreendimento, investindo continuamente em novas tecnologias com garantia de resultados satisfatórios nos diversos parâmetros de efluentes monitorados.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

A CSN Mineração estabeleceu como meta reduzir, o consumo de água nova por produção de minério de ferro em, no mínimo, 10% até 2030, tendo como ano base 2018. Até 2021, alcançamos uma redução de 11%. No entanto, o ano de 2022 foi marcado por fortes chuvas no primeiro trimestre que prejudicaram substancialmente a operação e produção na CSN Mineração, situada em Congonhas (MG). A diminuição da produção impactou o indicador relativo ao volume de água nova utilizada na produção da tonelada de minério, culminando em um aumento de 8% nesse volume em relação ao ano base (2018). A expectativa para 2023 é que o indicador volte aos patamares de 2021.

Com relação a recirculação no processo produtivo de beneficiamento na Planta Central, devido a investimentos em melhorias operacionais, o índice de recirculação passou de 79% em 2018, para 88% em 2022. A partir do início da operação da P15 e implantação dos projetos de descaracterização das barragens, a expectativa é que a mina opere de forma mais eficiente e que atinja patamares de até 95% de recirculação em 2025.

A Companhia também relata anualmente ao *Disclosure Insight Action* (CDP) as diretrizes seguidas com relação à segurança hídrica. Em 2022, melhoramos este *score* em de “C” para “B”.

- **Biodiversidade e Recursos Naturais**

No ano de 2022, foram instituídas práticas de governança e gestão que resultaram em importantes avanços na temática de Biodiversidade e Recursos Naturais. Tais práticas representam apenas o início de uma jornada que visa a melhoria da gestão e divulgação com transparência sobre tema.

No início deste mesmo ano, foi instituído o Grupo de Trabalho sobre Biodiversidade e Florestas (GT), que subsidia a Comissão de Gestão Integrada ESG e o Comitê ESG do Grupo CSN, empresa controladora da CSN Mineração. Entre os trabalhos do grupo ao longo do ano destacam-se: o geoprocessamento das propriedades, o diagnóstico da vegetação, benchmarking e o início do mapeamento dos impactos e dependências da operação da Companhia em relação aos serviços ecossistêmicos e recursos naturais.

A CSN Mineração possui histórico de mais de 15 anos de preservação e monitoramento da biodiversidade local. No ano de 2022, a Companhia acumulou mais de 16,2 hectares de área revegetadas em pilha de rejeito e estéril. Essa revegetação contribui de maneira significativa para: (i) a minimização de carreamento de sedimentos para áreas à jusante, em especial, cursos d'água situados na área de influência do empreendimento, (ii) a minimização da dispersão de particulados na área de mina, contribuindo também para uma melhora na qualidade do ar local, e (iii) criação de novas áreas verdes como habitat para fauna local.

Em 2022, foram plantadas 6.453 mudas de espécies nativas em áreas de compensação de Mata Atlântica o que permitiu a finalização das atividades nas propriedades de Pinta Cuia, em Itabirito, e Águas Vermelhas, em Queluzito.

A gestão da biodiversidade na CSN está alinhada com as diretrizes da Força-Tarefa para Divulgação Financeira relacionada à Natureza (TNFD, na sigla em inglês). Além disso, visando aprimorar as suas ações de compensação, preservação e monitoramento, ao final de 2022 a CSN mineração empregou seus primeiros esforços visando a adequação de suas práticas vigentes ao Padrão de Desempenho 6 (PD6) (Conservação da Biodiversidade e Gestão Sustentável de Recursos Naturais Vivos) do International Financial Council (IFC). Deu-se início ao mapeamento e classificação de suas áreas em habitats críticos, naturais e modificados, com o objetivo de atender o PD6 e melhor gerenciar as áreas de preservação e compensação. A adequação ao PD6 permitirá também adotar medidas de compensação mais eficazes, o estabelecimento de linhas de base e indicadores mais precisos.

- **Gestão de Barragens**

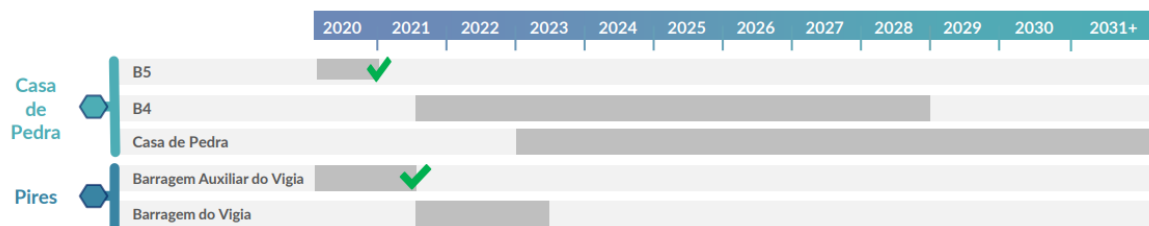
A empresa está na vanguarda mundial no que tange a gestão dos rejeitos de mineração tendo investido cerca de R\$ 400 milhões em tecnologias que permitiram a melhor gestão dos rejeitos com a filtragem e empilhamento a seco, tornando, desde o início de 2020, os nossos processos 100% independentes do uso da barragem de rejeitos. Todas as barragens são auditadas por empresas independentes e especializadas no assunto, objetivando atestar a estabilidade e identificar ações preventivas para a garantia dessa estabilidade.

A CSN Mineração segue as diretrizes e recomendações sobre operação e segurança de barragens estabelecidas pela ICOLD (do inglês: *International Commission on Large Dams*), comissão internacional não governamental, que incentiva a troca de informações sobre planejamento, projeto, construção e operação de grandes barragens. Esses padrões e práticas estão em linha com as exigências do ICMM (do inglês: *International Council on Mining and Metals*). O Plano de Segurança de Barragem e o Plano de Ação de Emergência para Barragens de Mineração (PAEBM) da CSN Mineração encontram-se finalizados, com todos os volumes consolidados em atendimento à portaria da ANM.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

Concluimos o ano de 2022 com todas as barragens da CSN Mineração em nível zero de emergência, ou seja, com estabilidade garantida segundo a legislação nacional vigente.

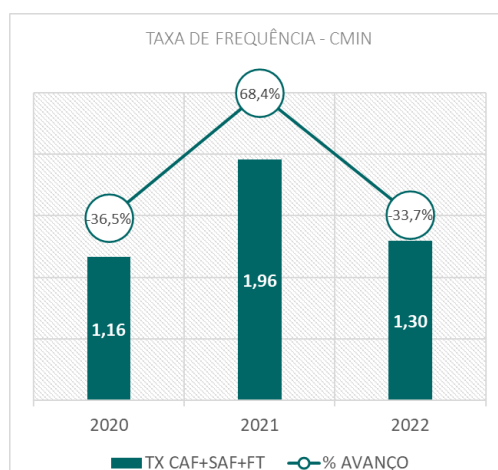
Em continuidade ao cronograma de descaracterização das nossas barragens, foram concluídas a descaracterização das Barragens Auxiliar do Vigia e B5, e segue em andamento o processo de descaracterização das Barragens do Vigia, que será concluída no primeiro semestre de 2023 e B4, com conclusão prevista para 2028, conforme cronograma abaixo.

**B - Dimensão Social**

- Saúde e Segurança do Trabalho**

A CSN tem como prioridade máxima a segurança de seus empregados próprios e terceiros. A melhora sucessiva nos indicadores de taxa de frequência de acidentes reforça o compromisso da empresa na sua busca por zero acidentes.

Com relação à taxa de frequência de acidentes com e sem afastamento de funcionários próprios e terceiros atingimos uma significativa redução com relação ao ano de 2021, com queda de 33,7%, chegando ao índice de 1,30 (fator de 1MM HHT) ratificando o foco da organização na melhoria do seu desempenho. Encerramos o ano de 2022, novamente com zero fatalidades, indicador mantido desde 2013.



As Diretrizes de Saúde e Segurança da Companhia são baseadas nas melhores práticas de mercado, direcionadas por normas regulatórias e recomendações nacionais e internacionais. Além disso, por meio de diretrizes estabelecidas em políticas e manuais do Grupo CSN – empresa controladora da CSN Mineração –, todos os colaboradores diretos e indiretos são treinados em ações e comportamentos relacionadas à segurança ocupacional, proatividade, conformidade legal, mitigação e controle de perigos e riscos e na prevenção de acidentes e doenças ocupacionais.

A Política de Sustentabilidade e os Manuais de Saúde e Segurança do Grupo CSN – aplicáveis a todos os seus negócios – podem ser acessados nos links abaixo:

- Política de Sustentabilidade (acesse [aqui](#))
- Manual de Gestão de Segurança e Saúde Ocupacional (acesse [aqui](#))
- Manual de Saúde e Segurança do Trabalho para Fornecedores (acesse [aqui](#))

Com o objetivo de monitorar e medir a efetividade da adequação às diretrizes de segurança, a CSN Mineração utiliza indicadores de desempenho que incluem: taxa de frequência e de gravidade de acidentes com e sem lesões, tanto para funcionários próprios

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

quanto para terceiros; auditoria comportamental, controle dos registros e tratamento das anomalias, com reporte diário destes indicadores para a alta administração, além do Programa de Prevenção de Fatalidades - Riscos Críticos.

As ações da Companhia de promoção à saúde vão além da saúde ocupacional, buscam o engajamento e a mudança de hábitos com foco em uma vida saudável de todos os colaboradores, próprios e terceiros. Dentre os programas, destacam-se ações de conscientização com foco em redução e prevenção as doenças crônicas não transmissíveis (como diabetes, hipertensão e obesidade), cuidado com a saúde mental, alimentação saudável, atividade física e prevenção ao consumo de álcool, tabaco e outras substâncias. Além do monitoramento que auxilia a detecção precoce de possíveis alterações da condição física ou psíquica, um teste de avaliação do nível de atenção e prontidão, dos colaboradores que executam atividades críticas é realizado diariamente.

Em 2022, em parceria com entidades públicas de saúde, continuamos com o forte estímulo a adesão à vacinação contra Covid-19 e outras doenças transmissíveis, incluindo a realização do gesto vacinal dentro das unidades da CSN Mineração. Além disso, campanhas internas de vacinação contra a Gripe (H1N1) foram realizadas com a adesão de mais de 6 mil colaboradores.

Por meio de programas que visam a melhoria da performance de Saúde e Segurança do Trabalho, a Companhia atua diretamente na criação e manutenção de um ambiente de trabalho seguro e saudável. Dentre essas iniciativas, destacam-se:

Iniciativas de Saúde e Segurança do Trabalho

Teste de Prontidão: Ferramenta online que une ciência e tecnologia para avaliar a prontidão para o trabalho e prever as possíveis alterações do estado de atenção e resposta que poderiam agravar o risco de acidentes decorrentes de fatores pessoais. O teste é realizado diariamente nos colaboradores que executam atividades críticas, na unidade Casa de Pedra (Congonhas/MG).

PPAE – Programa de Prevenção para Álcool e Entorpecentes: Programa de combate ao consumo indevido do álcool e/ou outros entorpecentes, visando à integridade física e psíquica dos colaboradores e fornecedores. O programa é realizado respeitando todos os critérios de sigilo médico e diretrizes de *Compliance* da Companhia.

Programa Despertar: Para o trabalho, uma noite bem dormida é fator determinante na boa execução de tarefas pois preserva os reflexos, a concentração, a memória, a agilidade e evita a fadiga. A implementação do Programa apresentou redução significativa no número de eventos de fadiga e distração, contribuindo para a redução dos incidentes.

SIPATMA Integrada: A Companhia realiza anualmente a SIPATMA (Semana Interna de Prevenção de Acidentes e Meio Ambiente) de forma corporativa abrangendo todos os colaboradores próprios e fornecedores.

Projeto REPENSAR: O projeto visa a conscientização relacionada a mudança de cultura e hábitos de consumo inconsciente de recursos naturais, redução da geração de resíduos e combate ao desperdício.

IPSS - Índice de Performance de Saúde e Segurança: O indicador afere os resultados de saúde e segurança dos da Companhia de forma consolidada e permite visualizar, além do indicador reativo, o cumprimento e aderência aos programas de saúde e segurança.

Treinamento em realidade virtual: Início da implantação de treinamentos em Plataforma Virtual de Aprendizagem com aplicação de games e assistente virtual como facilitador de conteúdos teóricos, regras com pílulas de animação e uso de óculos 3D para simulações, proporcionando experiência em ambiente virtual.

- **Diversidade e Inclusão**

Acreditamos que a Diversidade e a Inclusão constituem um caminho promissor que contribui com a diversidade de ideias. Ter pessoas no time que apoiam uma transformação da nossa sociedade e impulsionam a inovação e crescimento dos nossos negócios, é fundamental para isto e, neste sentido, a CSN Mineração tem adotado iniciativas, mecanismos e ações relacionadas a evolução dos processos de recrutamento e avaliação e reconhecimento dos talentos, que refletem na prática a promoção da representatividade e equidade de gênero, pessoas com deficiência (PCDs) e de grupos minoritários em cargos operacionais e em posições de liderança.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

A CSN Mineração, atua com tolerância zero a qualquer tipo de discriminação, conforme expresso em seu Código de Conduta. Em 2020, foi estabelecida a meta de dobrar a força de trabalho feminina da CSN Mineração até 2025, de 13% para 26%. Diante disso, a CSN Mineração continuou de forma intensa a trabalhar com a implantação do programa Capacitar Mulheres. Com isso, em 2022, o resultado da representatividade de mulheres na CSN Mineração saiu de 18% em dezembro de 2021 para 21,8% em dezembro de 2022, um crescimento de 21,1%. Em relação aos números absolutos, foram contratadas 312 mulheres, chegando em dezembro de 2022 com 1.664 mulheres em nosso efetivo.

Em direção ao nosso compromisso, ainda em 2022, a Companhia deu continuidade a uma série de encontros e discussões com as lideranças administrativas e operacionais para promover a sensibilização e o conhecimento sobre a importância de um ambiente de trabalho inclusivo e diverso. Destaca-se, nesse sentido, a videoconferência ao vivo de letramento racial, ministrado na Escola ESG da Universidade Corporativa do Grupo CSN que se somou a quase 4 mil treinamentos em diversidade e inclusão na plataforma em 2022, engajando líderes e colaboradores.

Em relação ao resultado de Representatividade da Pessoa com Deficiência, no ano de 2022 tivemos um crescimento de 10%, com relação ao ano de 2021, contando com práticas que visam a inclusão desses cidadãos, como o programa “Capacitar Pessoa com Deficiência”, lançado em 2021. Além disso, metas foram cascadeadas a todas as áreas da Companhia, direcionando todos a um caminho de maior inclusão e diversidade.

Além da CSN, empresa controladora, ser uma das fundadoras do MOVER (Movimento pela Equidade Racial) lançado em 2021, junto com a Fundação CSN, teve início o projeto Mentoria Cidadã, que tem como objetivo contribuir para o aumento das oportunidades de trabalho dos jovens que participam do programa Garoto Cidadão. O Mentoria Cidadã é um catalisador importante no processo de empregabilidade da juventude, desde o início do programa mais de trinta jovens já foram contratados apenas na cidade de Congonhas (MG).

- **Capital Social e Relacionamento**

Em 2021, a CSN Mineração se comprometeu a realizar uma *due diligence* em direitos humanos no município de Congonhas MG e em 2022, em conjunto com o Centro de Direitos Humanos e Empresas da Fundação Getúlio Vargas, iniciou-se um processo com foco na avaliação interna dos processos, sistemas e pessoas no âmbito da identificação e gestão de Riscos Adversos aos Direitos Humanos na comunidade ao entorno da operação da mina Casa de Pedra - localizada majoritariamente nesse município - realizada com base no framework do *UN Guiding Principles for Business & Human Rights* utilizado como a principal ferramenta para identificar riscos e impactos aos direitos humanos associados à atividade empresarial inclusive na cadeia de valor. A conclusão do projeto está prevista para o primeiro semestre de 2023.

- **Responsabilidade Social**

A CSN Mineração promove uma relação positiva e de parceria com as comunidades locais. O principal veículo para a construção dessas relações é a Fundação CSN, com mais de 60 anos de atuação nos territórios, possui papel fundamental em promover a transformação das comunidades por meio do desenvolvimento social, educacional e cultural e possui sua atuação sustentada nos eixos de educação, cultura, articulação e curadoria. Para saber mais sobre as ações e programas da Fundação CSN, acesse <https://fundacaocsn.org.br/>.

A CSN Mineração, através do Comitê Comunidade, detém um cronograma de reuniões rotineiras realizadas bimestralmente com representantes do poder público/privado e das comunidades locais, tendo como objetivo debater demandas, críticas e sugestões de melhoria na minimização ou mitigação dos impactos socioambientais inerentes aos seus empreendimentos. Com a “Casa de Apoio CSN”, localizada no bairro Residencial em Congonhas (MG), a Companhia estabelece um importante canal de comunicação com a comunidade que tem sido utilizado para prestar esclarecimentos à população sobre as atividades e ações da CSN Mineração, formular iniciativas conforme as demandas da comunidade, divulgar oportunidades de trabalho e receber currículos. Com essa ação, novos colaboradores foram contratados, criando oportunidades para transformar a realidade local por meio da geração de emprego e renda. Em 2022, foram efetuados mais de dois mil atendimentos na Casa de Apoio.

A Fundação CSN realiza projetos de execução direta nas cidades em que a CSN Mineração atua e presta suporte com curadoria, seleção e acompanhamento técnico de projetos de entidades terceiras que são patrocinados pelo Grupo CSN, possibilitando a ampliação da sua atuação social. Em 2022, mais de R\$ 26 milhões foram investidos como incentivo a iniciativas por meio de diversas leis.

Perseguindo o mesmo objetivo, o Centro de Educação Tecnológica (CET), programa da Fundação CSN em parceria com a Secretaria de Educação do Governo de Minas Gerais, ampliou seu programa de bolsas através do “Trilhas de Futuro”. No último ano, a escola de Congonhas somou um total de 732 alunos, sendo 517 bolsistas, para os Ensinos Fundamental II e Médio e Cursos Técnicos de Mineração e Eletromecânica.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

Com o seu modelo de atuação, a Fundação CSN conecta os investimentos à agenda dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e aos princípios do Pacto Global, da ONU e contribui diretamente para transformação de vidas, famílias e comunidades, reforçando o compromisso nas cidades que está inserida.

C - Dimensão Governança

O Grupo CSN e a CSN Mineração vêm atuando na formalização de seus principais compromissos ESG com foco na governança dos temas relacionados. Neste sentido, destaca-se o Comitê ESG, órgão não-estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração do Grupo CSN, composto pela alta liderança executiva dos Negócios da Companhia que atua em conjunto com a Diretoria de Sustentabilidade, diretamente na gestão de indicadores, avaliação e identificação de riscos e cabe ao Conselho de Administração da CSN Mineração a responsabilidade de estabelecer as diretrizes estratégicas e deliberar sobre temas econômicos, sociais e ambientais que tenham impacto sobre os negócios da Companhia. Com o intuito de apoiar as decisões do Conselho de Administração do Grupo CSN e da CSN Mineração, o Comitê ESG tem por atribuição apresentar a esses órgãos os avanços, desafios, riscos e oportunidades relacionados aos oito Grupos Temáticos apresentados na imagem abaixo. Esses Grupos foram criados de acordo com a Matriz de Materialidade do Grupo CSN e estão conectados a materialidade da CSN Mineração, revisada pela última vez em 2022.

O Comitê é também composto pela Comissão Integrada de Gestão ESG, formado por embaixadores ESG nomeados pelos membros do órgão, tendo como principal função implementar um sistema de inovação aberta e de sustentabilidade distribuídos pelos Grupos Temáticos. A principal função da Comissão de Gestão Integrada é padronizar conceitos e disseminar as boas práticas ESG em todos os segmentos de atuação, com foco no atingimento das metas estabelecidas. Em paralelo, os embaixadores participam de treinamentos e oficinas relacionados ao tema de Inovação ESG e coordenam os projetos estratégicos. Em 2022, no primeiro ano de atuação, foram realizadas 6 reuniões do Comitê ESG, 1.400 horas de treinamentos e oficinas com os embaixadores ESG e 67 iniciativas mapeadas.



9 - DECLARAÇÕES SOBRE PROJEÇÕES E PERSPECTIVAS FUTURAS

Este documento contém afirmações sobre o futuro que expressam ou sugerem expectativas de resultados, desempenho ou eventos. Os resultados, desempenho e eventos reais podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos pelas afirmações sobre o futuro em função de vários fatores, tais como: condições gerais e econômicas do Brasil e de outros países, taxas de juros e câmbio, renegociações futuras e pagamento antecipado de obrigações ou créditos em moeda estrangeira, medidas protecionistas no Brasil, EUA e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos em geral, em escala regional, nacional ou global.

As informações financeiras da CSN Mineração aqui apresentadas estão de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e as práticas contábeis adotadas no Brasil. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

RESULTADO TRIMESTRAL 4T22 E 2022

08 de março de 2023

São Paulo, 8 de março de 2023 - A **CSN Mineração** ("CMIN") (B3: CMIN3) **divulga seus resultados do quarto trimestre de 2022 (4T22) e 2022** em Reais, sendo suas demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e de acordo com os padrões internacionais de relatórios financeiros (*International Financial Reporting Standards* - "IFRS", emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB")).

Os comentários abordam os resultados consolidados da Companhia no **quarto trimestre de 2022 (4T22)** e as comparações são relativas ao terceiro trimestre de 2022 (3T22), ao quarto trimestre de 2021 (4T21) e 2021. A cotação do dólar era de R\$ 5,58 em 31/12/2021; de R\$5,41 em 30/09/2022 e R\$ 5,2177 em 31/12/2022.

Destaques operacionais e financeiros 4T22 e 2022

FORTE DINAMISMO COMERCIAL GEROU O MELHOR TRIMESTRE DO ANO EM TERMOS DE VENDAS, COM MELHORA TAMBÉM NOS PREÇOS REALIZADOS

O trimestre foi marcado por um forte volume de vendas e por uma dinâmica de preços mais favorável. Como consequência, a Companhia apresentou **EBITDA ajustado de R\$ 1.785 milhões** e com uma rentabilidade que voltou a ultrapassar a marca dos 50%.

Para 2023, as perspectivas são de crescimento de produção, com um minério mais rico e preços que estão surpreendendo positivamente.

ESG

Em 2022, a CSN Mineração completou 10 anos de atividade sem nenhuma fatalidade e reduziu em 30% o número de acidentes. Além disso, a empresa vem avançando na pauta de diversidade, com aumento anual de 21% de mulheres no efetivo.

GERAÇÃO DE CAIXA IMPACTADA PELO AUMENTO DE CAPITAL DE GIRO NO TRIMESTRE

O Fluxo de Caixa Ajustado atingiu **R\$ 105 milhões no 4T22**, um resultado marcado pelo aumento do capital de giro e por maiores volumes de Capex, que acabaram por compensar o melhor desempenho operacional verificado no período.

CSN MINERAÇÃO TERMINA 2022 COM SÓLIDA POSIÇÃO DE CAIXA E BAIXA ALAVANCAGEM

Após os pagamentos de proventos realizados no 4T22, a Companhia encerrou 2022 com caixa de R\$ 6,7 bilhões e alavancagem de apenas 0,3x.

ENERGIA – ATINGIMENTO DA AUTOSSUFICIÊNCIA ENERGÉTICA

Após a aquisição realizada em 2022 no segmento de energia, a Companhia atingiu a autossuficiência energética e deve começar a capturar os seus benefícios ao longo de 2023.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

Quadro Consolidado – CMIN

	4T22	3T22	4T22 x 3T22	4T21	4T22 x 4T21	2022	2021	2022 X 2021
Vendas de Minério de Ferro (mil toneladas)	9.724	9.095	7%	7.719	26%	33.325	33.238	0%
- Mercado Interno	1.033	1.122	-8%	1.190	-13%	4.133	4.920	-16%
- Mercado Externo	8.691	7.973	9%	6.529	33%	29.192	28.318	3%
Resultados Consolidados (R\$ milhões)								
Receita Líquida	3.512	2.509	40%	2.381	48%	12.446	17.982	-31%
Lucro Bruto	1.646	731	125%	706	133%	(7.083)	(8.008)	-12%
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	1.785	926	93%	850	110%	6.033	10.381	-42%
Margem Ebtida %	50,81%	36,91%	+13,9 p.p.	35,71%	+ 15,1 p.p.	48,5%	57,7%	- 9,3 p.p.

¹ A Receita Líquida Ajustada é calculada a partir da eliminação da parcela da receita atribuída ao frete e seguro marítimo.

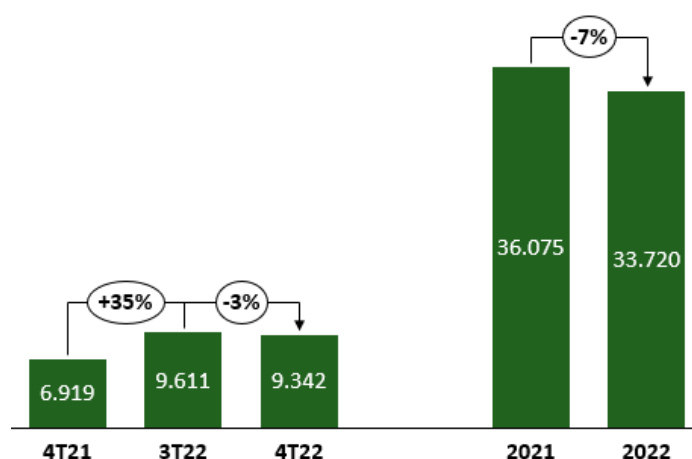
² O EBITDA Ajustado é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido, acrescido das depreciações e amortizações, dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido, outras receitas/despesas operacionais e resultado de equivalência patrimonial.

Resultado Operacional - CSN Mineração

O ano de 2022 foi marcado por uma série de desafios para o setor de mineração. O alto volume de chuvas no Brasil, a guerra entre a Rússia e Ucrânia e as incertezas relacionadas à economia chinesa foram elementos que trouxeram instabilidade para o mercado transoceânico de minério de ferro ao longo de todo o ano. Adicionalmente, as políticas restritivas colocadas em prática no ano passado pelo governo chinês como formas de frear as ondas de Covid no país, além da crise no mercado imobiliário e racionamentos de energia gerados pela onda de calor no terceiro trimestre impactaram a produção industrial e tiveram impacto direto no preço do minério. Por outro lado, desde o final do ano passado, foram observadas diversas políticas de estímulo econômico e flexibilizações nas regras sanitárias, principalmente após a reeleição do Xi Jinping para seu terceiro mandato, o que vem melhorando não apenas as expectativas do mercado de minério, mas também as estimativas de crescimento do PIB chinês para o ano de 2023. Em meio a este contexto e apesar de ter atingido valores abaixo dos USD 80/ton, o **preço do minério de ferro** terminou o trimestre com cotação acima dos USD 115/ton, apresentando **uma média de US\$ 98,99/dmt (Platts, Fe62%, N. China) no 4T22, 4,17% inferior à do 3T22 (US\$ 103,31/dmt) e 9,68% abaixo do 4T21 (US\$ 109,61/dmt).**

Em relação ao **frete marítimo**, a Rota BCI-C3 (Tubarão-Qingdao) apresentou uma média de **US\$ 20,58/wmt** no 4T22, o que representa uma redução significativa de **14,4%** em relação ao custo de frete do trimestre anterior, como reflexo da maior oferta de navios no mercado transoceânico, além da menor pressão no custo de combustíveis.

Total de Produção* - Mineração
(mil toneladas)



* Produção mais compras de terceiros

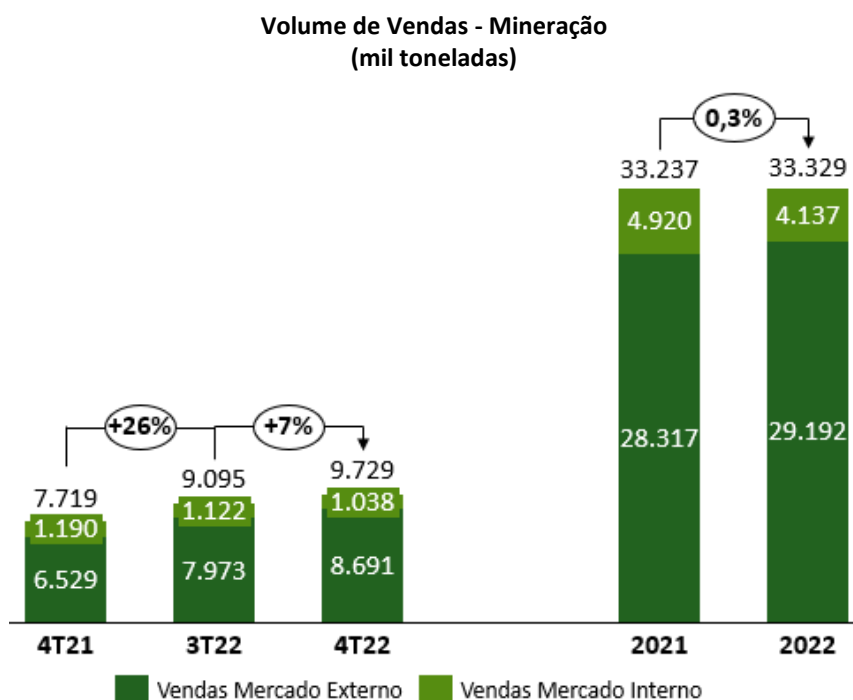
- A **produção de minério de ferro** somou 9.342 mil toneladas no 4T22, o que representa uma redução de 3% em relação ao 3T22, como resultado da sazonalidade, com o aumento de chuvas no final do ano, que impactam a produção e escoamento. Em 2022, o volume total produzido foi de 33.720 mil toneladas, uma redução anual de 7%, mas em linha com o *guidance* de 34MM ton divulgado pela Companhia. Além disso, vale recordar que o menor volume de produção em 2022 foi

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

consequência direta dos impactos das chuvas registradas no início do ano, além do *ramp-up* dos projetos conectados à Planta Central (CMAI 3, espirais e rebitagem).

- Por outro lado, o **volume de vendas** atingiu 9.729 mil toneladas no 4T22, um desempenho 7,0% superior ao trimestre anterior como resultado de uma concentração maior de embarques antes do período de chuva, potencializado pelo consumo de estoques e pela utilização de porto de terceiros que acabaram por compensar o menor volume produzido. Adicionalmente, houve crescimento de vendas para o mercado externo e menores vendas no mercado interno. No ano de 2022, o volume vendido foi de 33.329 mil toneladas um aumento de 0,3% em relação ao ano passado, tendo o segundo semestre como principal propulsor desse resultado, principalmente após as dificuldades operacionais enfrentadas no início do ano.



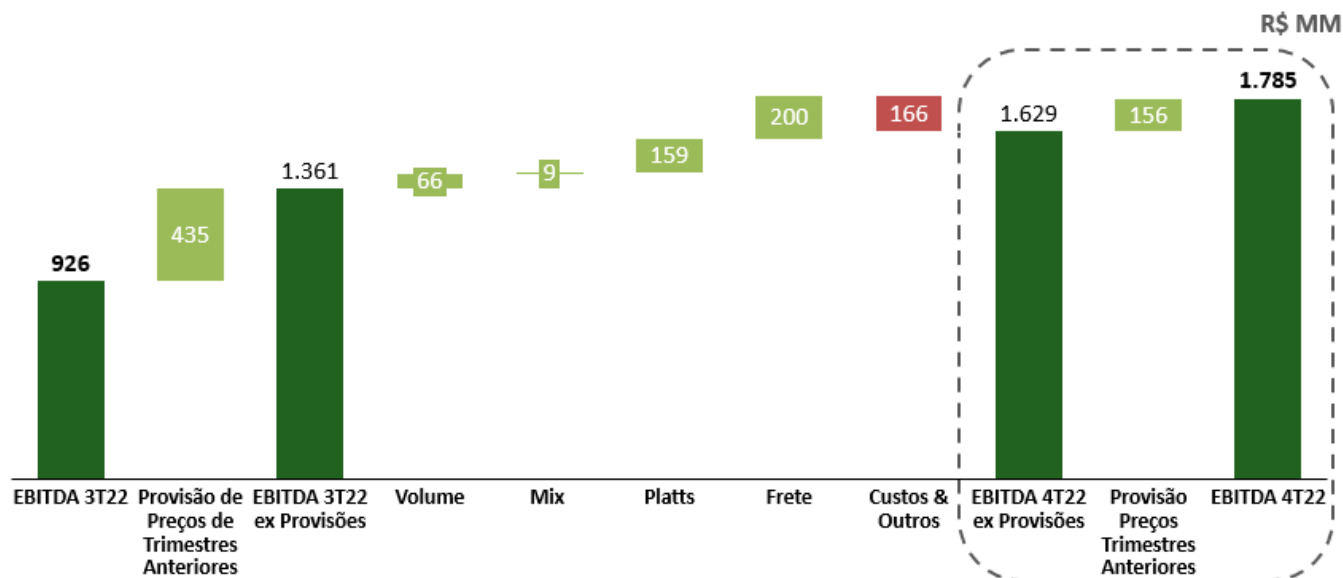
Resultado Consolidado - CSN Mineração

- A **receita líquida** totalizou R\$ 3.512 milhões no 4T22, 40% superior à registrada no trimestre anterior, como resultado da combinação de maior volume de vendas com uma melhor realização de preços, especialmente quando se considera o impacto positivo dos preços provisórios observados neste trimestre. A **receita líquida unitária** foi de **US\$ 68,81** por tonelada úmida, o que representa um aumento de 30,4% contra o 3T22, um desempenho que reflete uma concentração de vendas no final de dezembro quando o preço do minério estava mais alto, além de um frete marítimo mais barato. Em 2022, a receita líquida atingiu R\$ 12.446 milhões, uma redução de 31% em relação ao ano de 2021, devido aos desafios operacionais enfrentados no início do ano, além de um preço médio menor – a receita líquida unitária em 2022 foi de USD 72,92/ton comparado com USD 100,83/ton de 2021.
- Por sua vez, o **custo dos produtos vendidos** da mineração totalizou **R\$ 1.867 milhões** no 4T22, um aumento de 5% frente ao trimestre anterior, como resultado do maior volume de vendas e da utilização de portos de terceiros. O **custo C1** atingiu USD 21,3/t no 4T22 e foi 9,5% acima do verificado no 3T22, como resultado, principalmente, de um menor volume produzido e um maior arrendamento variável do porto. No ano de 2022, o CPV atingiu R\$ 7,083 bilhões, uma redução de 11,6% em relação ao ano passado.
- No 4T22, o **lucro bruto** foi de R\$ 1.646 milhões, 125% superior ao registrado no 3T22 e com uma margem bruta de 47%, 17,7 p.p. superior à apresentada no trimestre passado, como consequência do aumento do preço do minério de ferro no período e pela diluição dos custos fixos pelo volume vendido. Em 2022 o lucro bruto atingiu R\$ 5.363 milhões, uma contração de 46,2%, um desempenho que reflete a redução do preço unitário no período.
- O **EBITDA Ajustado** atingiu **R\$ 1.785 milhões** no 4T22, com margem EBITDA trimestral de 50,8% ou 13,9 p.p. superior à registrada no 3T22. O aumento nos preços realizados combinado com o aumento das vendas foram os principais propulsores do resultado que fizeram a rentabilidade do trimestre ultrapassar a marca de 50%. No ano, o EBITDA Ajustado

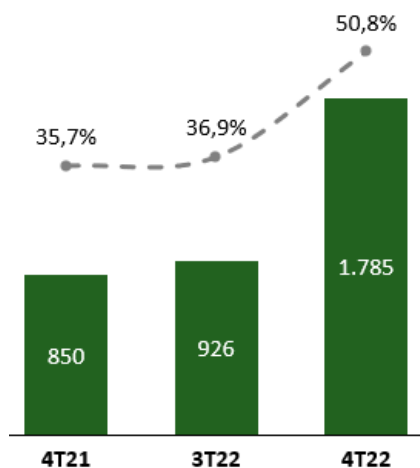
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

atingiu R\$ 6.033 milhões, com uma margem de 48,5%, em valores absolutos houve uma redução de 42% do EBITDA em relação ao resultado recorde do ano anterior, refletindo não apenas a menor produção verificada no ano, mas também o menor preço médio praticado no período.



	4T22	3T22	4T22 x 3T22	4T21	4T22 x 4T21	2022	2021	2022 X 2021
Lucro Líquido do período	871	514	87	704	(1.675)	2.950	6.371	(3.421)
(+) Depreciação	270	247	1	224	64	990	732	258
(+) IR e CSLL	25	233	41	16	(928)	1.030	2.834	(1.804)
(+) Resultado financeiro líquido	439	(63)	(1.533)	(160)	(1.207)	772	265	507
EBITDA (ICVM 527)	1.605	931	(1.405)	784	(3.746)	5.742	10.202	(4.459)
(+) Resultado de equivalência patrimonial	(32)	(47)	(16)	(7)	0	(117)	(92)	(25)
(+) Outras receitas e despesas operacionais	212	42	(86)	73	(302)	407	272	135
EBITDA Ajustado	1.785	926	(1.507)	850	(4.048)	6.033	10.381	(4.348)

EBITDA Ajustado¹ (R\$ MM) e Margem EBITDA Ajustada² (%)

¹ A Companhia divulga seu EBITDA Ajustado excluindo as outras receitas (despesas) operacionais e resultado de equivalência patrimonial por entender que não devem ser consideradas no cálculo da geração recorrente de caixa operacional.

² A Margem EBITDA Ajustada é calculada a partir da divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita Líquida Ajustada.

- O resultado financeiro foi negativo em R\$ 439 milhões no 4T22, revertendo o resultado positivo apresentado no trimestre anterior e impactado principalmente pelo efeito da variação cambial verificado no trimestre. Em 2022, o resultado financeiro atingiu R\$ 772 milhões negativos, impactado pelo aumento das despesas financeiras do período.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

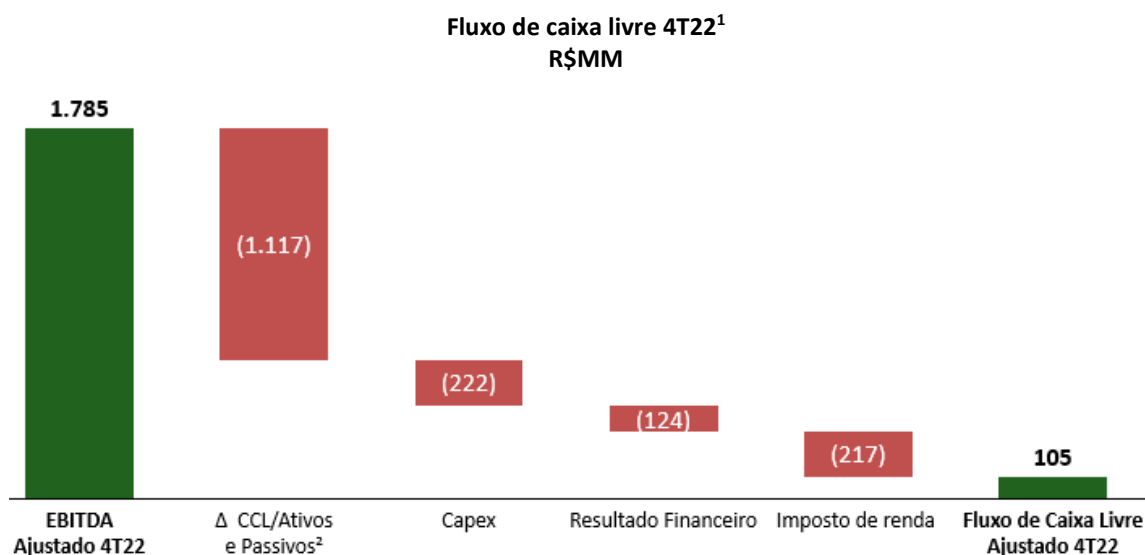
RESULTADO 4T22 E 2022

	4T22	3T22	4T22 x 3T22	4T21	4T22 x 4T21	2022	2021	2022 X 2021
Resultado Financeiro - IFRS	(439)	63	(505)	160	(75)	(772)	(265)	(507)
Receitas Financeiras	103	109	54	58	51	344	150	195
Despesas Financeiras	(541)	(46)	(560)	102	(126)	(1.116)	(414)	(702)
Despesas Financeiras (ex-variação cambial)	(199)	(165)	(17)	(131)	22	(652)	(481)	(171)
Resultado c/ Variação Cambial	(342)	119	(543)	233	(148)	(464)	67	(531)

- Por sua vez, o **resultado de equivalência patrimonial** foi de **R\$ 32,2 milhões no 4T22**, um desempenho 31% inferior ao verificado no trimestre anterior em razão da sazonalidade com o elevado volume de chuvas impactando as operações da MRS Logística. No ano, a equivalência patrimonial atingiu R\$ 116,6 milhões, um aumento de 27% em relação ao ano de 2021, devido ao sólido desempenho operacional da MRS ao longo do ano.
- No 4T22, o **lucro líquido da CSN Mineração atingiu R\$ 871,4 milhões**, o que representa um aumento de 70% em relação ao trimestre anterior, impactado principalmente pela melhora operacional da operação que mais do que compensou o maior volume de despesas financeiras no trimestre. Em 2022, o lucro líquido atingiu R\$ 3,0 bilhões, o que representa uma retração de 53,7% em relação a 2021.

Fluxo de Caixa Livre¹

O Fluxo de Caixa Ajustado no 4T22 foi positivo em R\$ 105 milhões, afetado, principalmente, pelo aumento do capital de giro da Companhia e por maiores volumes de Capex.



¹ O conceito do fluxo de caixa ajustado é calculado a partir do Ebitda Ajustado, subtraindo-se CAPEX, IR, Resultado Financeiro e variações dos Ativos e Passivos², excluindo-se o efeito dos pré pagamentos celebrados com a Glencore em 2019 e 2020.

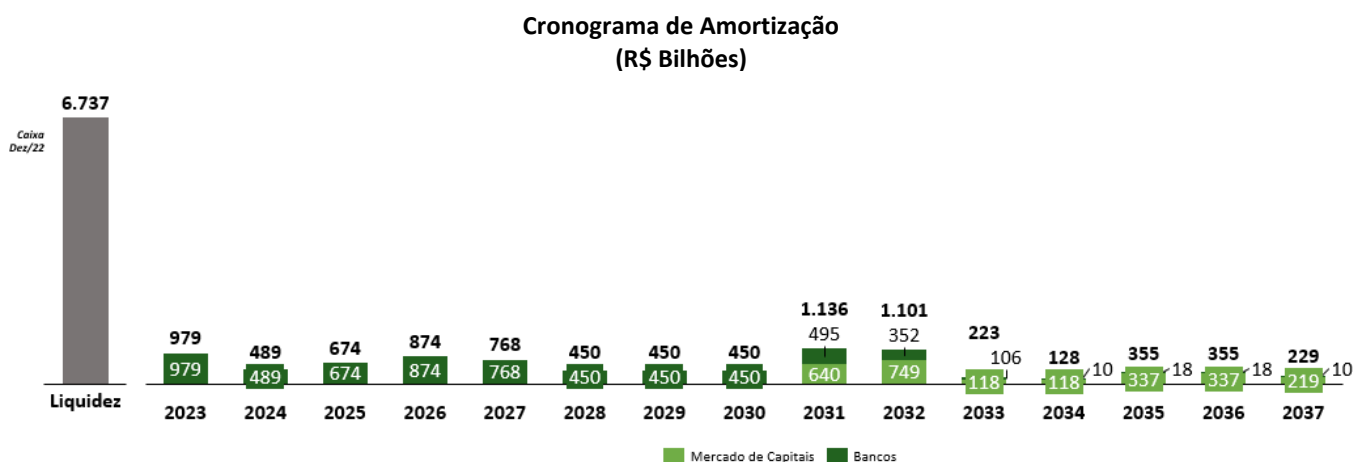
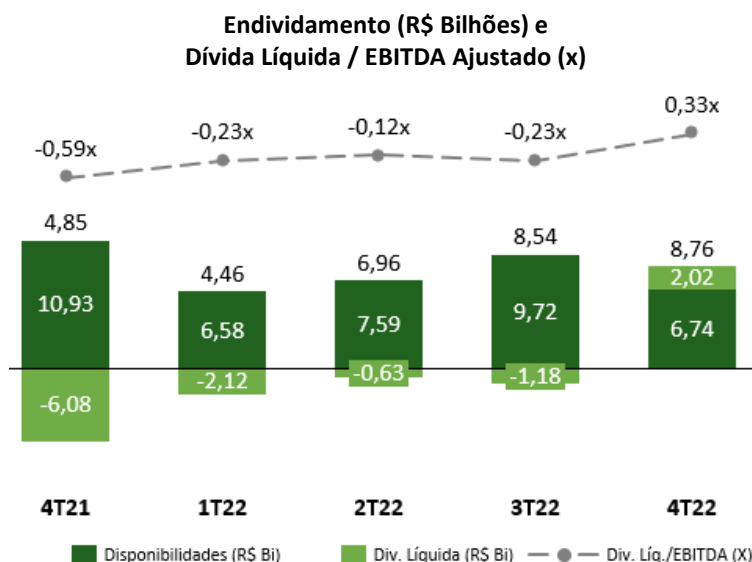
² O ΔCCL/Ativos e Passivos é composto pela variação do Capital Circulante Líquido, mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo e desconsidera a variação líquida de IR e CS.

Endividamento

Em 31/12/2022, a CSN Mineração possuía um caixa de R\$ 6,74 bilhões e uma dívida líquida de R\$ 2,02 bilhões, o que corresponde a uma elevação de aproximadamente R\$ 3,2 bilhões em relação ao trimestre anterior, como consequência, principalmente, da distribuição de proventos aos acionistas da Companhia. Por sua vez, o indicador de alavancagem medido pela relação Dívida Líquida/EBITDA ficou em 0,33x.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022



A CSN Mineração permanece com sólida posição de caixa e uma liquidez suficiente para cobrir as amortizações dos próximos 9 anos de endividamento.

Investimentos

O total de investimentos no 4T22 foi de R\$ 222 milhões, destinados especialmente à sobressalentes, reforma de frota e evolução da P-15. Em 2022, o Capex atingiu o valor de R\$ 1.211 milhões, uma redução de 14% em relação ao ano de 2021.

	4T22	3T22	4T22 x 3T22	4T21	4T22 x 4T21	2022	2021	2022 x 2021
Expansão dos Negócios	64	85	-25%	145	-56%	459	540	-15%
Continuidade operacional	158	211	-25%	248	-36%	752	866	-13%
Investimento Total IFRS	222	296	-25%	393	-44%	1.211	1.406	-14%

*Investimentos incluem as aquisições através de empréstimos e financiamentos (valores em R\$ mm).

Capital Circulante Líquido

O Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio foi positivo em **R\$ 987 milhões no 4T22**, como consequência do aumento do contas a receber, que foi impactado pela valorização do minério de ferro, além do efeito do ajuste de preços para a linha de adiantamento de clientes.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

	4T22	3T22	4T22 x 3T22	4T21	4T22 X 4T21
Ativo	2.884	1.901	983	1.819	1.065
Contas a Receber	1.546	657	889	750	796
Estoques ³	1.102	949	153	956	146
Impostos a Recuperar	142	105	37	82	60
Despesas Antecipadas	59	167	(108)	16	43
Demais Ativos CCL ¹	35	23	12	15	20
Passivo	1.897	2.045	(148)	2.599	(702)
Fornecedores	1.384	1.108	276	1.151	233
Obrigações Trabalhistas	147	146	1	131	16
Tributos a Recolher	101	116	(15)	121	(20)
Adiant. Clientes	141	572	(431)	1.101	(960)
Demais Passivos ²	124	103	21	95	29
Capital Circulante Líquido	987	(144)	1.131	(780)	1.033

OBS: O cálculo do Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio desconsidera os adiantamentos da Glencore e as respectivas amortizações.

¹Demais Ativos CCL: Considera adiantamento a empregados e outras contas a receber

²Demais Passivos CCL: Considera outras contas a pagar, tributos parcelados e outras provisões

³Estoques: Não considera o efeito da provisão para perdas de estoques/inventários. Para o cálculo do PME não são considerados os saldos de estoques de almoxarifado.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

ESG – Environmental, Social & Governance

COMPROMISSO ESG – CSN MINERAÇÃO

EIXO	Metas ESG
Capital Natural 	Mudanças Climáticas <ul style="list-style-type: none"> ✓ Reduzir em 30% as emissões de CO₂ por tonelada de minério produzido até 2035 (escopos 1 e 2) em relação ao ano de 2019. ✓ Carbono Neutro até 2044 nas emissões de CO₂ dos escopos 1 e 2. ✓ Manutenção contínua do consumo de energia de fontes 100% renováveis.
	Eficiência no Uso da Água e na Gestão de Efluentes <ul style="list-style-type: none"> ✓ Reduzir o consumo de água nova para produção de minério de ferro em, no mínimo, 10% por tonelada de minério até 2030 em relação ao ano de 2018.
	Gestão e Descaracterização de Barragens <ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizar a descaracterização completa das barragens construídas de forma a montante até 2030.
	Capital Humano e Social
	Responsabilidade Social <ul style="list-style-type: none"> ✓ Até 2022, ampliar em 39% o atendimento de crianças e adolescentes pelo projeto Garoto Cidadão com relação a 2020. ✓ Em 2022, realizar processo de <i>Due Diligence</i> formal em Direitos Humanos no município de Congonhas/MG.
	Saúde e segurança do trabalho <ul style="list-style-type: none"> ✓ Reduzir em 30% a taxa de frequência de acidentes (CAF+SAF – próprios e terceiros) até 2030 em relação ao ano de 2021. (fator de 1 milhão HHT) ✓ Reduzir em 30% o número de dias de afastamento por acidente com funcionários próprios até 2030 em relação a 2021.
	Diversidade e Inclusão <ul style="list-style-type: none"> ✓ Dobrar o percentual de mulheres na CSN Mineração até 2025, ano base 2019.

DESEMPENHO ESG

A Companhia segue com um modelo de reporte dos seus resultados de ESG alinhados à relevância e materialidade para todos os *stakeholders*, com intuito de oferecer maior transparência e acesso aos principais resultados e indicadores, possibilitando seu acompanhamento de forma ágil e efetiva.

Os indicadores quantitativos são apresentados em comparação com o período anual anterior ou que melhor representar a métrica para acompanhamento destes. Assim, alguns são comparados com o mesmo período do ano anterior, e outros com a média do período anterior, garantindo um comparativo baseado em sazonalidade e periodicidade.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

Dados históricos mais detalhados sobre o desempenho e iniciativas da CSN Mineração, podem ser verificados no [Relato Integrado 2021](#). O Relato Integrado, segue diretrizes e *frameworks* reconhecidos internacionalmente, como GRI (*Global Reporting Initiative*), IIRC (*International Integrate Reporting Council*), SASB (*Sustainability Accounting Standards Board*) e TCFD (*Task Force on Climate Related Financial Disclosures*) e são apresentados com a devida correlação com os ODS (Objetivos do Desenvolvimento Sustentável) e Princípios do Pacto Global da ONU. A asseguuração dos indicadores ESG ocorre anualmente para o fechamento do Relato Integrado, dessa forma, as informações contidas nos releases trimestrais estão passíveis de ajustes decorrentes desse processo. O próximo Relato Integrado, referente ao período de 2022, está previsto para ser publicado em abril de 2023, no qual detalhes referentes à *status* e desempenho de todas as metas e indicadores serão apresentados.

Também é possível acompanhar a performance ESG da CSN Mineração de forma ágil e transparente, em nosso website, por meio do seguinte endereço eletrônico: esg.csn.com.br

RATING ESG

Em 2021, pela primeira vez a CSN Mineração submeteu seus dados de forma individualizada ao CDP (*Disclosure Insight Action*) de Mudanças Climáticas e Segurança Hídrica referente ao ano de 2020. No quarto trimestre de 2022, o *score* em Mudanças Climáticas evoluiu de “B -” para “B” e em Segurança Hídrica de “C” para “B”.

A Companhia também recebeu pelo segundo ano consecutivo o selo ouro do GHG Protocol, dada a transparência e qualidade dos dados reportados em seu inventário de emissões.

**DESEMPENHO NAS PRINCIPAIS METAS ESG**

Dimensão	Indicadores	Unidade	Indicador Ano-Base	2022	Status	Meta	Ano
Ambiental	Intensidade de Emissão Mineração (GHG) ¹	kgCO ₂ e / t minério	5,77 (Ano base 2019)	7,24		4,04	2035
	Intensidade hídrica	m ³ / t minério	0,23 (Ano- Base 2018)	0,26		0,20	2030
Social	Taxa de Frequência ²	CAF+SAF	1,96 (Ano-base 2021)	1,30		1,37	2030
Governança	Diversidade (mulheres no quadro funcional) ³	%	13% (Ano-base 2019)	21,8%		26%	2025

¹ Considera as emissões apenas da categoria de combustão móvel do escopo 1 da CSN Mineração, que representam 95% das emissões de escopo 1, ressaltando que a emissão de escopo 2 é zero em função do consumo elétrico ser proveniente 100% de fontes renováveis. O dado reportado no Relato Integrado 2021, considera as emissões totais da CSN Mineração, escopos 1 e 2.

² Taxa considera (CAF+SAF: próprios e terceiros/1 milhão de horas trabalhadas) da CSN Mineração.

³ Considera colaboradores alocados no Brasil: CLT, Aprendiz, Estágio e Programa Capacitar.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

MUDANÇAS CLIMÁTICAS

No último trimestre de 2022, a CMIN revisou a sua Curva MAC (do inglês: *Marginal Abatement Cost Curve*) considerando os projetos de redução de emissões pré-definidos na construção da meta de redução de 30% da intensidade de emissões de GEE até 2035 e neutralidade até 2044. No mesmo período, a Companhia finalizou a avaliação qualitativa e quantitativa dos riscos climáticos e o seu primeiro estudo de cenários climáticos. Essas duas frentes permitem que os gestores da Companhia considerem fatores relacionados com a mudança do clima na tomada de decisões estratégicas. O estudo será disponibilizado em maiores detalhes no Relato Integrado 2022, previsto para publicação em abril de 2023.

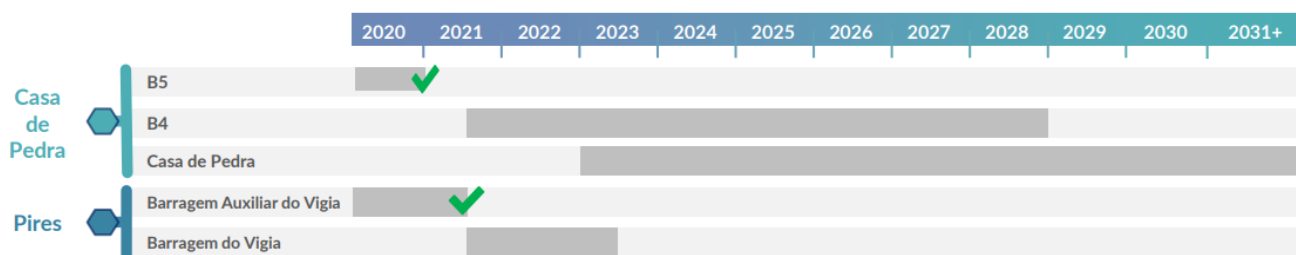
Cabe ressaltar que o ano de 2022 foi marcado por fortes chuvas no primeiro trimestre no estado de Minas Gerais que prejudicaram substancialmente a operação e a produção da CSN Mineração. Além dos fatores climáticos, o impacto do *ramp-up* dos projetos conectados à Planta Central impactaram sua performance no ano. Com a entrada da P15, a mina deve operar de forma mais eficiente e com mais quantidade de tonelada produzida/tonelada movimentada. Além disso, o impacto dos projetos para redução das emissões de GEE, segundo a sua curva MAC, serão percebidos apenas a partir de 2025. Como consequência desses fatores, foi registrada uma emissão específica de combustão móvel de 7,24 kgCO₂e/tonelada de minério, 15% superior a 2021.

No ano, a CSN Mineração deu início ao plano de eletrificação de sua frota de veículos ligada às operações na mina Casa de Pedra, em Congonhas (MG). Neste contexto, dois caminhões 100% elétricos de 60T já estão em operação. A fase de testes traz notícias animadoras, indicando uma performance 30% superior em termos de eficiência operacional em relação aos caminhões tradicionais.

GESTÃO AMBIENTAL

GESTÃO DE BARRAGENS

A CMIN encerrou o ano de 2022 com todas as suas barragens em nível zero de emergência, ou seja, com estabilidade garantida segundo a legislação nacional vigente. Em continuidade ao cronograma de descaracterização das barragens, foram concluídas a descaracterização das Barragens Auxiliar do Vigia e B5, e segue em andamento o processo de descaracterização da Barragem do Vigia, que será concluída no primeiro semestre de 2023 e Barragem B4, com conclusão prevista para 2028, conforme cronograma abaixo:



CAPITAL NATURAL – INDICADORES AMBIENTAIS

- Qualidade do Ar

Monitoramento da Qualidade do Ar (Partículas Inaláveis (PM<10) toneladas)	2021	2022	Índice de Qualidade do Ar
CSN Mineração - Novo Plataforma	29,0	32,6	Bom
CSN Mineração - Basílica	29,9	26,7	Bom
CSN Mineração - Bairro Casa de Pedra	27,0	28,0	Bom
CSN Mineração - Bairro Cristo Rei	29,0	28,0	Bom
CSN Mineração - Bairro Esmeril	24,0	25,0	Bom
TECAR - Vila Califórnia	23,7	25,5	Bom
TECAR - Vila Aparecida	24,6	25,3	Bom
TECAR - Brisamar	24,9	25,0	Bom
TECAR - Sítio Terezinha	24,8	27,2	Bom

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

- Gestão hídrica**

A CMIN estabeleceu como meta reduzir, o consumo de água nova por produção de minério de ferro em, no mínimo, 10% até 2030, tendo como ano base 2018. Até 2021, foi alcançado uma redução de 11%. No entanto, o ano de 2022 foi marcado por fortes chuvas no primeiro trimestre e a diminuição da produção impactou o indicador relativo ao volume de água nova utilizada na produção da tonelada de minério, culminando em um aumento de 8% nesse volume em relação ao ano base (2018). A expectativa para 2023 é que o indicador volte aos patamares de 2021.

Gestão Hídrica	Unidade	2021	2022	Δ%
Captação de água	Megalitro	5.856	6.257	+6,8
Intensidade por produção de minério	m ³ / t minério	0,21	0,26	+23,8

- Gestão de Resíduos**

Gestão de Resíduos	Unidade	2021	2022	Δ%
Resíduos Classe 1	t	2.218	2.703	+21
Resíduos Classe 2	t	12.062	15.210	+26
Percentual reutilização/reciclagem ¹	%	77%	80%	+4

¹Considera resíduos destinados para coprocessamento, reciclagem, rerrefino e recuperação de área

DIMENSÃO SOCIAL**SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO**

A segurança e a saúde das pessoas é prioridade máxima e, em 2022, foi possível reduzir a taxa de frequência (CAF+SAF: acidentes com e sem afastamento de funcionários próprios e terceiros) em 34% em relação ao ano de 2021. Foram 1,3 acidentes/milhão de homens-hora trabalhada. E, pelo nono ano consecutivo, 2022 se encerrou sem fatalidades.

- Gestão e acompanhamento da segurança dos colaboradores próprios e terceiros**

Saúde e segurança do trabalho	2021	2022	Δ%
Número de acidentes com e sem afastamento próprios	18	18	-
Número de acidentes com e sem afastamento terceiros	22	10	-54
Fatalidade próprios e terceiros	0	0	-
Taxa de frequência de acidentes CAF+SAF+FT fator 1 MM HHT próprios	1,52	1,45	-4
Taxa de frequência de acidentes CAF+SAF+FT fator 1 MM HHT terceiros	2,58	1,10	-57
Taxa de frequência de acidentes CAF+SAF+FT fator 1 MM HHT próprios e terceiros	1,96	1,30	-34
Taxa de gravidade de acidentes fator de 1MM HHT próprios e terceiros	59	64	+8,4

GESTÃO DE PESSOAS

A diversidade entre as pessoas é uma alavanca para a inovação e o crescimento da CSN Mineração, que promove uma transformação na nossa sociedade. As iniciativas e ações relacionadas a evolução dos processos de recrutamento, avaliação e reconhecimento dos talentos refletem na prática, mecanismos que promovem a representatividade e equidade de gênero, pessoas com deficiência (PCDs) e de grupos minorizados em cargos operacionais e em posições de liderança. Em 2020, foi

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

estabelecida a meta de dobrar a força de trabalho feminina da CSN Mineração até 2025, de 13% para 26%. Diante disso, a CSN Mineração continuou de forma intensa a trabalhar com a implantação do programa Capacitar Mulheres. Com isso, em 2022, o resultado da representatividade de mulheres na CMIN subiu de 18% em dezembro de 2021 para 22% em dezembro de 2022, um crescimento de 21%. Em relação aos números absolutos, foram contratadas 312 mulheres, totalizando em dezembro de 2022, 1.664 mulheres no efetivo final.

- Quadro de Funcionários, Diversidade Racial e *Turn Over*

Emprego	Unidade	2021	2022	Δ%
Mulheres no quadro de funcionários ¹	%	18	21,8	+21,1
Mulheres em cargos de liderança ²	%	10,4	11,4	+9,6
Pessoas com deficiência ²	%	0,93	1,02	+9,6
Diversidade Racial ²				
• Amarela	%	2,5	2,5	-
• Branca	%	41,7	40,4	-3,1
• Indígena	%	0,3	0,3	-
• Negra (Pretos e Pardos)	%	53,7	55,2	+2,8
• Não informado	%	1,7	1,5	-11,7
Turnover ²	%	16,3	19,5	+19,6

¹ Dado considera colaboradores CLT, Aprendiz, Estágio e Programa – Capacitar.

² Os dados não consideram os funcionários “Não CLT” e “Programa de estágio”.

CADEIA DE VALOR

A Companhia encerrou 2022 com 269 fornecedores avaliados em critérios sociais e ambientais considerando a cadeia da CSN Mineração. Adicionalmente, no 4T22 a CSN Mineração desenvolveu um questionário específico de Avaliação de Riscos ESG para os seus fornecedores mais relevantes, abordando temas como: gestão de saúde e segurança, engajamento com comunidades, diversidade e inclusão, canal de denúncia, código de ética, certificações, gestão de riscos climáticos, escassez hídrica e biodiversidade.

O diagnóstico ajudará a CSN Mineração a avaliar e gerenciar potenciais riscos socioambientais e de imagem, assim como, influenciar sua cadeia de fornecedores na adoção das melhores práticas de mercado.

Cadeia de Valor Sustentável ¹	Unidade	2021	2022	Δ%
Compras de fornecedores locais ²	%	39,1	37,2	-4,8
Fornecedores locais (Serviço) ²	%	40,9	29,7	-27
Fornecedores locais (Materiais) ²	%	38,3	41,0	+7

¹ Consideram-se como “locais” àqueles fornecedores que se encontram no mesmo estado (unidade federativa) da unidade operacional avaliada.

² Percentual sobre o total de fornecedores em cada categoria. Consideram-se como “locais” àqueles fornecedores que se encontram no mesmo estado (unidade federativa) da unidade operacional avaliada.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

Cumprindo o compromisso firmado em 2021, a CSN Mineração iniciou o desenvolvimento de uma *due diligence* em direitos humanos no município de Congonhas/MG no 4T22. Em parceria com o Centro de Direitos Humanos e Empresas da Fundação Getúlio Vargas, iniciou-se uma pesquisa com foco na avaliação interna dos processos, sistemas e pessoas no âmbito da identificação e gestão de Riscos Adversos aos Direitos Humanos nas comunidades próximas à operação da mina Casa de Pedra, em linha com o *framework* do UN *Guiding Principles for Business & Human Rights*. A conclusão do processo e seus desdobramentos estão previstos para o primeiro semestre de 2023.

Ainda no ano de 2022, 4.643 jovens foram diretamente beneficiados pelos projetos sociais da Fundação CSN, dentre eles: Garoto Cidadão, Capacitar, Jovem Aprendiz, e Tambores de Aço. No total, 246.916 pessoas foram impactadas pelos projetos desenvolvidos ou apoiados pela Fundação CSN. Foram investidos R\$ 26 milhões em iniciativas relacionadas a cultura, esportes, educação, desenvolvimento territorial e responsabilidade social, chegando no último triênio a mais de R\$ 200 milhões direcionados aos projetos desenvolvidos pela Fundação CSN.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022**

	2021	2022	Δ%
Jovens beneficiados¹	4.578	4.643	+1,4
Público alcançado²	215.227	246.916	+14,7

¹ Jovens beneficiados pelos projetos Garoto Cidadão, Capacitar, Jovem Aprendiz, Estágio, Tambores de Aço e Futebol.

² Público presente nas apresentações públicas, realizadas pelos projetos: Garoto Cidadão, Caminhão, Tambores de Aço, Centro Cultural e Histórias que Ficam.

A Fundação CSN desenvolve ainda o Programa de Educação Ambiental (PEA) na cidade mineira de Congonhas, com atividades socioambientais por meio de palestras, eventos e oficinas nas escolas da rede pública e aos colaboradores da CSN Mineração. O programa consiste em valorizar a autonomia do cidadão, promovendo a Educação Ambiental como prática cotidiana das relações interpessoais, visando transmitir informações referentes às atividades ambientais desenvolvidas pela CSN Mineração e o processo de ensino e aprendizagem para a aquisição de uma compreensão equilibrada das questões ambientais.

Em 2022, o PEA atendeu 10.741 pessoas através de diversos programas, dentre eles: “Ambientar”, “Vivências”, “Giro nas Áreas”, “Fauna em Foco”, “Se Essa Rua Fosse Minha”, “Pensar Eco É Lógico” e “Mineração e Você”. Esses programas abordaram várias atividades, como por exemplo: revitalização de espaços públicos, realização de composteiras, projetos para reaproveitamento de água de chuva, construção de hortas comunitárias, treinamento para confecção de aquecedores solar de baixo custo, aulas de artesanato, ações de conscientização em datas comemorativas, dentre outros.

Para mais informações visite o site: www.fundacaocsn.org.br

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADO 4T22 E 2022****Mercado de Capitais**

No **quarto trimestre de 2022**, as ações da CSN Mineração registraram alta de 23,3%, enquanto o Ibovespa apresentou desvalorização de 0,3%. O volume médio diário de ações CMIN3 negociadas na B3 foi de R\$ 37,2 milhões.

	4T22	2022
Nº de ações em milhares	5.485.339	5.485.339
Valor de Mercado		
Cotação de Fechamento (R\$/ação)	4,08	4,08
Valor de Mercado (R\$ milhões)	22.380	22.380
Variação no período		
CMIN3 (BRL)	23,3%	-39,5%
Ibovespa (BRL)	-0,3%	4,7%
Volume		
Média diária (mil ações)	10.030	8.473
Média diária (R\$ mil)	37.198	38.852

Fonte: Bloomberg

Teleconferência de Resultados:**Webcast de Apresentação do Resultado do 4T22 e 2022****Equipe de Relações com Investidores****Teleconferência em português com Tradução Simultânea para inglês**

09 de março de 2023

10h00 (horário de Brasília)

08h00 (horário de Nova York)

Tel.: +55 11 3181-8565 / +55 11 4090-1621

Código: CSN Mineração

Tel. Replay: +55 11 34118-5151

Senha: 219009#

Webcast: [clique aqui](#)

Pedro Oliva – CFO e Diretor Executivo de RI

Pedro Gomes de Souza (pedro.gs@csn.com.br)

Danilo Dias (danilo.dias.dd1@csn.com.br)

Rafael Byrro (rafael.byrro@csn.com.br)

Algumas das afirmações aqui contidas são perspectivas futuras que expressam ou implicam em resultados, performance ou eventos esperados. Essas perspectivas incluem resultados futuros que podem ser influenciados por resultados históricos e pelas afirmações feitas em 'Perspectivas'. Os atuais resultados, desempenho e eventos podem diferir significativamente das hipóteses e perspectivas e envolvem riscos como: condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, medidas protecionistas nos EUA, Brasil e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Legislação Societária – Em Milhares de Reais

	4T22	3T22	4T21	2022	2021
Receita Líquida de Vendas	3.978.016	2.723.538	2.650.386	13.272.565	19.039.869
Mercado Interno	319.206	419.084	427.461	1.620.931	3.052.793
Mercado Externo	3.658.810	2.304.454	2.222.925	11.651.634	15.987.076
Custo dos Produtos Vendidos (CPV)	(1.866.636)	(1.777.669)	(1.675.245)	(7.083.266)	(8.008.265)
CPV, sem Depreciação e Exaustão	(1.597.180)	(1.530.791)	(1.451.228)	(6.093.670)	(7.276.130)
Depreciação/ Exaustão alocada ao custo	(269.456)	(246.878)	(224.017)	(989.596)	(732.135)
Lucro Bruto	2.111.380	945.869	975.141	6.189.299	11.031.604
Margem Bruta (%)	53%	35%	37%	47%	58%
Despesas com Vendas	(564.216)	(235.784)	(319.325)	(1.028.842)	(1.252.259)
Despesas gerais e administrativas	(31.870)	(30.935)	(29.608)	(117.176)	(130.121)
Depreciação e Amortização em Despesas	(264)	(1)	(9)	(272)	(44)
Outras receitas (despesas) operacionais	(211.956)	(41.877)	(72.939)	(407.001)	(271.737)
<i>Outras receitas operacionais</i>	(12.872)	(7.453)	24.986	4.530	29.968
<i>Outras (despesas) operacionais</i>	(199.084)	(34.424)	(97.925)	(411.531)	(301.705)
Resultado da equivalência patrimonial	32.241	46.683	6.547	116.562	92.055
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	1.335.315	683.955	559.807	4.752.570	9.469.498
Resultado financeiro, líquido	(438.528)	63.058	159.610	(772.168)	(264.854)
Receitas financeiras	102.737	109.316	58.001	344.247	149.548
Despesas financeiras	(199.233)	(165.305)	(131.452)	(652.013)	(480.905)
Variações cambiais líquidas	(342.032)	119.047	233.061	(464.402)	66.503
Resultado Antes do IR e CSL	896.787	747.013	719.417	3.980.402	9.204.644
Imposto de renda e contribuição social correntes	(25.408)	(232.956)	(15.815)	(1.030.104)	(2.833.678)
Lucro Líquido do Período	871.379	514.057	703.602	2.950.298	6.370.966

A tabela abaixo tem a finalidade de apresentar a demonstração do resultado da Companhia integralmente em base FOB:

DRE AJUSTADA - BASE FOB	4T22	3T22	4T21	2022	2021
Receita Líquida de vendas	3.978.016	2.723.538	2.650.386	13.272.565	19.039.869
Frete e seguros marítimo	(465.630)	(214.984)	(269.510)	(826.552)	(1.058.077)
Receita líquida ajustada – base FOB	3.512.386	2.508.554	2.380.876	12.446.013	17.981.792
CPV					
CPV sem depreciação	(1.597.180)	(1.530.791)	(1.451.228)	(6.093.670)	(7.276.130)
Depreciação	(269.456)	(246.878)	(224.017)	(989.596)	(732.135)
Lucro bruto ajustado – base FOB	1.645.750	730.885	705.631	5.362.747	9.973.527
Margem bruta ajustada - base FOB (%)	47%	29%	30%	43%	55%
Despesa SG&A ajustada – base FOB	(130.720)	(51.736)	(79.432)	(319.738)	(324.347)
Despesas SG&A	(596.350)	(266.720)	(348.942)	(1.146.290)	(1.382.424)
Frete e seguros marítimo	465.630	214.984	269.510	826.552	1.058.077
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(211.956)	(41.877)	(72.939)	(407.001)	(271.737)
Resultado da equivalência patrimonial	32.241	46.683	6.547	116.562	92.055
Resultado financeiro, líquido	(438.528)	63.058	159.610	(772.168)	(264.854)
Resultado antes do IR e CSLL	896.787	747.013	719.417	3.980.402	9.204.644
IR e CSLL	(25.408)	(232.956)	(15.815)	(1.030.104)	(2.833.678)
Lucro líquido do período	871.379	514.057	703.602	2.950.298	6.370.966

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

BALANÇO PATRIMONIAL

Em Milhares de Reais

	31/12/2022	30/09/2022	31/12/2021
Ativo Circulante	9.617.117	11.651.602	12.797.847
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.489.572	9.583.962	10.716.802
Aplicações Financeiras	247.326	136.927	217.023
Contas a Receber	1.545.463	657.217	749.766
Estoques	923.849	818.002	855.205
Impostos a recuperar	177.737	135.972	105.989
Outros Ativos Circulantes	233.170	319.522	153.062
Adiantamentos a fornecedores	100.696	98.102	90.952
Outros ativos	132.474	221.420	62.110
Ativo Não Circulante	15.436.479	14.856.353	14.193.287
Impostos a recuperar	114.336	113.965	117.230
Estoques LP	1.039.983	942.552	656.193
Outros Ativos Circulantes	113.131	131.693	193.420
Adiantamentos a fornecedores	41.694	65.402	128.849
Outros ativos	71.437	66.291	64.571
Investimentos	1.425.588	1.421.294	1.313.186
Imobilizado	8.356.288	8.037.440	7.692.003
Imobilizado em Operação	6.767.821	6.129.805	5.697.599
Direito de Uso em Arrendamento	129.091	132.840	125.672
Imobilizado em Andamento	1.459.376	1.774.795	1.868.732
Intangível	4.387.153	4.209.409	4.221.255
TOTAL DO ATIVO	25.053.596	26.507.955	26.991.134
Passivo Circulante	4.642.824	4.204.096	6.532.583
Obrigações Sociais e Trabalhistas	82.196	103.167	75.320
Fornecedores	1.384.390	1.107.268	1.150.427
Obrigações Fiscais	432.216	583.998	2.270.111
Empréstimos e Financiamentos	1.045.990	879.978	478.410
Adiantamento de clientes	945.808	1.367.430	1.974.014
Dividendos e JCP a pagar	74.566	-	402.456
Outras Obrigações	674.542	159.564	175.948
Passivos de arrendamentos	17.533	20.921	19.624
Instrumentos financeiros derivativos	416.935	-	-
Outras obrigações	240.074	138.643	156.324
Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.116	2.691	5.897
Passivo Não Circulante	9.017.345	9.135.718	6.460.264
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	7.350.418	7.304.525	4.234.652
Fornecedores	31.917	21.462	54.113
Adiantamento de clientes	637.188	740.641	945.100
Passivos ambientais e desativação	486.275	490.858	513.745
Outras Obrigações	365.554	344.095	304.430
Passivos de arrendamentos	117.847	117.711	108.433
Tributos a recolher	113.055	170.814	125.391
Outras contas a pagar	134.652	55.570	70.606
Tributos Diferidos	81.323	169.360	352.231
Provisões para Passivos Ambientais e Desativação	64.670	64.777	55.993
Patrimônio Líquido	11.393.427	13.168.141	13.998.287
Capital Social Realizado	7.473.980	7.473.980	7.473.980
Reserva de Capital	127.042	127.042	127.042
Reservas de Lucros	3.966.773	3.548.953	6.722.465
Ações em tesouraria	-	-	(651.017)
Lucro/(prejuízo)Acumulado	-	2.078.919	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	322.635	322.635	322.635
Outros Resultados Abrangentes	(497.003)	(383.388)	3.182
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.053.596	26.507.955	26.991.134

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO 4T22 E 2022

FLUXO DE CAIXA

CONSOLIDADO – Legislação Societária - Em Milhares de Reais

	4T22	3T22	4T21
Fluxo de Caixa líquido das Atividades Operacionais	(243.289)	1.106.821	(178.056)
Lucro líquido / Prejuízo do período	871.379	514.056	703.602
Resultado de equivalência patrimonial	(32.241)	(46.683)	(6.547)
Variações cambiais e monetárias	127.747	26.609	98.766
Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos	134.646	91.249	56.315
Juros capitalizados	(26.305)	(22.797)	(21.283)
Juros de arrendamentos	2.901	3.018	3.082
Perdas com instrumento derivativo	75.667	47.229	-
Amortização custo de transação	5.081	6.915	3.394
Depreciações e amortizações	272.598	249.483	228.235
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	25.408	232.956	15.815
Resultado na baixa ou alienação de bens	(30.649)	3.385	37.815
Outros	(13.626)	(10.740)	(3.327)
Variação dos ativos e passivos	(1.360.767)	530.999	(962.706)
Contas a receber de clientes	(916.691)	24.069	118.008
Estoques	(204.296)	(96.326)	141.172
Tributos a recuperar	(38.407)	(17.087)	(56.510)
Outros ativos	(19.322)	(2.577)	90.020
Adiantamento Fornecedor - CSN	22.165	20.652	17.998
Fornecedores	374.592	67.031	(339.442)
Salários, provisões e contribuições sociais	(21.335)	7.551	(22.984)
Tributos a recolher	(52.862)	129.141	(78.139)
Adiantamento Cliente - Glencore	(181.998)	(288.369)	(215.706)
Adiantamento - Contratos de Energia	-	400.003	-
Outras contas a pagar	(322.613)	286.911	(617.123)
Outros pagamentos e recebimentos	(295.128)	(518.858)	(331.217)
Hedge Accounting de fluxo de caixa	-	(48.317)	70.414
Dividendos recebidos MRS	31.387	-	19.304
Imposto de renda e contribuição social pagos	(216.896)	(412.004)	(381.367)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(109.619)	(58.537)	(39.568)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	(649.745)	(195.572)	(392.076)
Aquisição de ativos imobilizados	(222.406)	(275.668)	(392.076)
Aplicações financeiras	(110.398)	80.096	-
Caixa recebido na aquisição da Chapeco	41.693	-	-
Aquisição da Cia Energética Chapeco	(358.634)	-	-
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	(2.196.116)	1.303.681	(543.857)
Pagamento do principal sobre empréstimos	(169.058)	(29.317)	(32.205)
Captações	430.000	1.400.000	-
Emissão primária de ações	-	-	-
Custo de transação	(6.151)	(61.258)	-
Dividendos pagos	(1.763.000)	-	-
Juros de Capital Proprio	(681.754)	-	-
Passivos de arrendamentos	(6.153)	(5.744)	(5.775)
Recuperação de ações	-	-	(505.877)
Variação cambial do caixa e equivalentes de caixa	(5.240)	16.952.994	22.547.593
Aumento do Caixa e Equivalentes de Caixa	(3.094.390)	2.214.930	(1.113.989)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	9.583.962	7.369.032	11.830.791

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A CSN Mineração S.A, referida adiante como “CMIN”, “Companhia”, “Grupo” ou “Controladora”, foi constituída em 2007, e está sediada em Congonhas, no estado de Minas Gerais. A CSN Mineração, em conjunto com suas controladas e coligadas, é denominada também nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas como “Grupo”. O Grupo foi formado a partir da combinação de negócios dos ativos de mineração e porto de sua controladora Companhia Siderúrgica Nacional (“CSN” ou “Controladora CSN”) com os ativos de mineração incorporados da Nacional Minérios S.A. (“Namisa”), uma joint venture constituída entre a CSN e consórcio asiático, formado, inicialmente, pelas empresas Itochu Corporation, JFE Steel Corporation, POSCO, Kobe Steel, Ltd., Nisshin Steel Co, Ltd. e China Steel Corporation. (“Consórcio Asiático”). Em 17 de fevereiro de 2021, a Companhia concluiu a oferta pública de ações (“IPO”), tornando-se assim, uma sociedade anônima de capital aberto. A oferta consistiu na distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua emissão, através da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. No IPO o preço por ação foi fixado em R\$8,50, após a conclusão do procedimento de coleta de intenções de investimento junto a investidores institucionais, realizado no Brasil e no exterior. Com a negociação das ações emitidas a Companhia capitalizou o montante de R\$1.370 milhões que foram destinados para aumento do seu capital social.

O Grupo tem como objeto a exploração da atividade mineral em todo o território nacional e no exterior, compreendendo aproveitamento de jazidas minerais, pesquisa, exploração, extração, comercialização de minérios em geral e de subprodutos derivados da atividade mineral, beneficiamento, industrialização, transporte, embarque, importação e exportação de minérios em geral e participação no capital de outras sociedades nacionais ou internacionais constituídas sob qualquer forma societária e qualquer que seja o objeto social.

A Companhia opera e desenvolve suas operações de mineração no Quadrilátero Ferrífero, em Minas Gerais, onde possui direitos de exploração de recursos minerais, bem como instalações de processamento de minério de ferro. O minério de ferro próprio, somado ao adquirido de terceiros, é substancialmente comercializado no mercado internacional, principalmente nos continentes europeu e asiático, através de uma rede integrada de logística que permite o transporte do minério de ferro produzido nos municípios de Congonhas e Ouro Preto, no estado de Minas Gerais, até Itaguaí, no estado do Rio de Janeiro. O escoamento do minério é feito pelo Terminal de Carvão e Minérios do Porto de Itaguaí (“TECAR”), terminal de granéis sólidos, um dos quatro terminais que formam o Porto de Itaguaí, localizado no estado do Rio de Janeiro. O TECAR também presta o serviço de desembarque de granéis sólidos, principalmente, para atender as importações de carvão e coque realizadas por sua controladora CSN.

Os preços que vigoram no mercado internacional de minério de ferro são historicamente cíclicos e sujeitos a flutuações significativas em períodos curtos, em decorrência de vários fatores relacionados à demanda mundial, às estratégias adotadas pelos principais produtores de aço e à taxa de câmbio. Todos esses fatores estão fora do controle de gestão da Companhia.

Como pioneira na utilização de tecnologias que resultam na possibilidade de empilhar os rejeitos gerados no processo de produção de minério de ferro, a Companhia tem sua produção de minério de ferro, desde janeiro de 2020, 100% independente de barragens de rejeitos. Após investimentos significativos nos últimos anos para elevar o nível de confiabilidade, descaracterização e empilhamento a seco, a Companhia avançou para um cenário em que 100% dos seus rejeitos passam por um processo de filtragem à seco e são dispostos em pilhas, geotecnicamente controladas, em áreas exclusivamente destinadas para empilhamento.

Como consequência dessas medidas, o descomissionamento das barragens é o caminho natural do processamento de rejeito filtrado. A totalidade das nossas barragens de mineração estão devidamente adequadas à legislação ambiental em vigor.

Em 07 de outubro de 2022, a Companhia, concluiu a aquisição de 99,99% das ações da Companhia Energética Chapecó - CEC (“Chapecó”), titular de outorga da Usina Hidrelétrica Quebra-Queixo que possui capacidade instalada de 120MW. Com este investimento a Companhia visa a mitigação de custos, proporcionando maior competitividade. A CSN Energia S.A. adquiriu os 0,01% restantes de participação na Chapecó.

- **Continuidade Operacional:**

A Administração entende que a Companhia possui os recursos adequados para dar continuidade às suas operações. Desta forma, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

2. BASE DE PREPARAÇÃO E DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE

2.a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e de acordo com os padrões internacionais de relatórios financeiros (*International Financial Reporting Standards – ("IFRS")*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras consolidadas estão identificadas como "Consolidado" e as demonstrações financeiras individuais da Controladora estão identificadas como "Controladora".

2.b) Base de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas ("demonstrações financeiras") foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para refletir: (i) a mensuração ao valor justo de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como os ativos dos planos de pensão; e (ii) perdas pela redução ao valor recuperável de ativos ("*impairment*").

Quando o IFRS e CPCs permitem a opção entre o custo de aquisição ou outro critério de mensuração, o critério do custo de aquisição foi utilizado.

A preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer da Administração o uso de certas estimativas contábeis, julgamentos e premissas que afetam a aplicação das práticas contábeis e os valores reportados na data do balanço dos ativos, passivos, receitas e despesas poderão divergir dos resultados reais futuros. As premissas utilizadas são baseadas no histórico e outros fatores considerados relevantes e são revisados pela Administração da Companhia.

As políticas contábeis e estimativas críticas, quando aplicável e relevantes, estão incluídas nas respectivas notas explicativas e são consistentes com o exercício anterior apresentado, conforme apresentado abaixo:

- Nota explicativa 12.a - Teste de redução ao valor recuperável de ágio (*impairment*);
- Nota explicativa 16 - Instrumentos financeiros: derivativos e contabilidade de hedge ("*hedge accounting*");
- Nota explicativa 22 - Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas, cíveis, ambientais e depósitos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa 23 – Provisões para passivos ambientais e desativação;
- Nota explicativa 30 – Benefícios a empregados.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração em 08 de março de 2023.

2.c) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual cada subsidiária atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras consolidadas estão apresentadas em R\$ (reais), que é a moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação do Grupo.

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são remensurados. Os saldos das contas de ativo e passivo são convertidos pela taxa cambial da data do balanço. Em 31 de dezembro de 2022, US\$1,00 equivale a R\$5,2177 (R\$5,5805 em 31 de dezembro de 2021) e €1,00 equivale a R\$5,5694 (R\$6,3210 em 31 de dezembro de 2021), conforme taxas extraídas do site do Banco Central do Brasil.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

2.d) Demonstração do valor adicionado

Conforme lei 11.638/07 a apresentação da demonstração do valor adicionado é exigida para todas as Companhias abertas. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, aprovado pela Deliberação CVM 557/08. O IFRS não exige a apresentação desta demonstração e para fins de IFRS são apresentadas como informação adicional.

2.e) Adoção das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) e CPC novas e revisadas

As políticas contábeis significativas aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras foram incluídas nas respectivas notas explicativas e são consistentes em todos os exercícios apresentados. A Companhia não adotou novas políticas contábeis no exercício corrente.

Adicionalmente, algumas normas e interpretações contábeis foram emitidas recentemente, porém, ainda não estão em vigor para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 ou não tiveram impacto nestas demonstrações financeiras. A Companhia não adotou antecipadamente nenhuma destas normas, e não espera que gerem impacto material nas demonstrações financeiras de exercícios sociais subsequentes.

3. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Aquisição do controle da Companhia Energética Chapecó - CEC.

Em 07 de outubro de 2022 a Companhia concluiu a aquisição de 99,99% das ações de emissão da Companhia Energética Chapecó – CEC negociadas com Astra Infraestrutura I Fundo de Investimento em Participação Multiestratégia e a BMPI Infra S.A.

A Companhia Energética Chapecó – CEC é titular de outorga para exploração da Usina Hidrelétrica Quebra-Queixo, localizada no Rio Chapecó entre os municípios de Ipuacú e São Domingos no estado de Santa Catarina, o contrato de concessão foi assinado em dez/2000 com duração de 35 anos e estendido até dezembro de 2040, após as negociações de repactuação do *GSF – Generation Scaling Factor*, ocorridas em outubro de 2021, a usina tem uma capacidade instalada de 120MW, aproximadamente.

Com essa aquisição, a Companhia tem por objetivo suportar e fortalecer sua estratégia de expansão dos negócios, através de investimentos em energia renovável e autoprodução para a maior competitividade.

i. Determinação do preço de compra

De acordo com o CPC 15 (R1) / IFRS3, o preço de compra é determinado pela soma dos ativos transferidos, passivos incorridos, participações societárias emitidas, participação de não controladores e o valor justo de qualquer participação detida anteriormente à transação. O quadro a seguir resume o preço considerado para fins contábeis:

Item	Comentário	R\$ (Mil)	Referência
Ativos transferidos	Pagamento realizado na aquisição	358.634	i
Preço de compra considerado para a combinação de negócios		358.634	

(i) A transação foi concluída pela Companhia, em 07 de outubro de 2022, com o pagamento de R\$358.634.

ii. Ágio na aquisição do controle

De acordo com o item 32 do CPC15 (R1)/IFRS3, o adquirente deve reconhecer o ágio por expectativa de rentabilidade futura, na data da aquisição, mensurado pelo montante em que o preço de compra exceder o valor justo dos ativos e passivos adquiridos (alocação do preço de compra). Em decorrência da natureza dos ativos adquiridos – concessão de uso do bem público por tempo definido, a transação não gerou ágio por expectativa de rentabilidade futura.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

iii. Valor justo dos ativos e passivos adquiridos

Na identificação do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, a Companhia aplicou as orientações contidas no IFRS13/CPC46 - Mensuração de valor justo. No quadro a seguir é demonstrada a alocação do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em 31 de agosto de 2022, calculadas com base em laudos de avaliadores independentes.

(R\$ mil)	Valores contábeis	Ajustes a valor justo	Valor justo total
Ativos			
Caixa e equivalente de caixa	41.693		41.693
Contas a receber de clientes	5.745		5.745
Outros ativos	246		246
Impostos e contribuições a recuperar	5.420		5.420
Impostos Diferidos	9.521		9.521
Depósitos judiciais	151		151
Imobilizado	106.695	195.026	301.721
Intangível	104.499	83.610	188.109
Total dos ativos adquiridos	273.970	278.636	552.606
Passivos			
Fornecedores	157		157
Obrigações trabalhistas	364		364
Obrigações fiscais	1.945		1.945
Outras contas	1.567		1.567
Adiantamentos de clientes	100.012		100.012
Concessão a pagar	89.927		89.927
Total dos passivos assumidos	193.972		193.972
Patrimônio líquido adquirido	79.998	278.636	358.634

A alocação do valor justo resultou em uma mais valia no valor total de R\$278.636, distribuída entre os principais ativos da Companhia Energética Chapecó - CEC. O quadro a seguir demonstra a composição dos valores alocados e um resumo da sua metodologia de apuração.

Ativos adquiridos	Método de avaliação	Valores contábeis	Ajuste de valor justo	Valor justo total
Ativos imobilizados	Os valores dos ativos imobilizados foram ajustados pela diferença entre o valor de reedição dos ativos fixos avaliados e seu respectivo valor contábil líquido, conforme avaliação técnica efetuada por avaliador independente para os grupos de bens representados por beneficiarias construções, veículos, móveis e utensílios. As vidas úteis seguem os prazos divulgados na nota 11.	106.695	195.026	301.721
Ativos intangíveis	Avaliados pelo método <i>MPEEM</i> que mensura o valor presente dos rendimentos futuros a serem gerados durante a vida útil remanescente de um determinado ativo. Utilizando a análise dos resultados projetados da empresa como referencial, são calculadas os fluxos de caixa antes dos impostos atribuíveis diretamente relacionados ao ativo, a partir da data-base estipulada na avaliação. E Fluxo de Caixa Incremental, onde ganho econômico gerado pelo <i>spread</i> entre o valor do contrato e o valor <i>spot</i> da energia foi base de um fluxo de caixa	104.499	83.610	188.109
		211.194	278.636	489.830

A Companhia contratou uma empresa independente para elaboração de laudo de avaliação dos ativos tangíveis, intangíveis e alocação do excesso de preço pago. Conforme previsto no item 45 do CPC 15 (R1) / IFRS 3, a Companhia tem até 12 meses para efetuar ajuste na mensuração dos montantes devido a eventos não considerados.

Prática Contábil

O método de aquisição é usado para contabilizar cada combinação de negócios realizada pela Companhia. A contraprestação transferida para a aquisição de uma controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pela Companhia. A contraprestação transferida inclui o valor justo de algum ativo ou passivo resultante de um contrato de contraprestação contingente quando aplicável. Custos relacionados com aquisição

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Caixa e Bancos				
No País	613	1.760	200	1.760
No Exterior	5.349.645	7.129.569	5.327.523	7.110.702
	5.350.258	7.131.329	5.327.723	7.112.462
Aplicações Financeiras				
No País	721.667	3.585.473	669.627	3.585.473
No Exterior	417.648		417.648	
	1.139.315	3.585.473	1.087.275	3.585.473
Total	6.489.572	10.716.802	6.414.998	10.697.935

Os recursos financeiros disponíveis no país são aplicados basicamente em operações compromissadas e certificados de depósitos bancários (CDB) com rendimentos atrelados à variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI) e liquidez imediata.

Adicionalmente, os recursos financeiros no exterior possuem liquidez diária com bancos considerados pela Administração como de primeira linha, e são remuneradas às taxas pré-fixadas.

Prática Contábil

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, resgatáveis no prazo de até 90 dias da data de contratação, prontamente conversíveis em um montante conhecido como caixa e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía aplicações financeiras em títulos públicos (LFT - Letras Financeiras do Tesouro) administrados por fundos exclusivos da CSN, que montavam a R\$247.326 em 31 de dezembro de 2022 (R\$217.023 em 31 de dezembro de 2021) no consolidado e controladora.

Prática Contábil

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são mensuradas pelo custo amortizado.

6. CONTAS A RECEBER

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Cientes				
Terceiros				
Mercado interno	8.232	1.056	1.003	1.056
Mercado externo	1.348.225	84.027	1.339.514	74.710
	1.356.457	85.083	1.340.517	75.766
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	(10.672)	(10.489)	(1.961)	(1.172)
	1.345.785	74.594	1.338.556	74.594
Partes Relacionadas (Nota 13 - b)	199.678	675.172	199.678	675.172
Total	1.545.463	749.766	1.538.234	749.766

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Para determinar a recuperação das contas a receber de clientes, a Companhia considera qualquer mudança na qualidade de crédito do cliente, da data em que o crédito foi inicialmente concedido até o fim do período de relatório.

A seguir são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
A vencer	1.346.743	74.763	1.339.514	74.763
Vencidos acima de 180 dias	9.714	10.320	1.003	1.003
Total	1.356.457	85.083	1.340.517	75.766

As movimentações nas perdas esperadas de contas a receber de clientes da Companhia são as seguintes:

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Saldo inicial	(10.489)	(10.660)	(1.172)	(1.984)
Perdas de crédito esperadas	(1.174)		(1.174)	
Recuperação de créditos	385	812	385	812
Variação cambial	606	(641)		
Saldo final	(10.672)	(10.489)	(1.961)	(1.172)

Prática Contábil

As contas a receber são reconhecidas inicialmente pelo preço de transação, desde que não contenham componentes de financiamento, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado. Quando aplicável, é ajustado ao valor presente incluindo os respectivos impostos e despesas acessórias, sendo os créditos de clientes em moeda estrangeira atualizados pela taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras.

As contas a receber são compostas pelo valor das faturas emitidas (quantidades, índices de umidade e teores preliminares de qualidade), valorizadas com base no preço das "commodities" estabelecido pelo "Platts", na data de embarque, conforme estabelece o contrato de cada cliente.

Quando aplicável, para os saldos em aberto é efetuada a marcação a mercado com base nas cotações médias da Bolsa de Negócios de minério de ferro ajustadas mensalmente até a data negociada para o fechamento do preço final.

As faturas finais, que finalizam as operações de exportação e geralmente são emitidas após o recebimento e a análise das "commodities" (aprovação de quantidades, índices de umidade e teores do metal contidos pelos clientes), são valorizadas conforme estabelece cada contrato.

O resultado dos ajustes necessários, tanto para emissão das faturas finais quanto para a marcação a mercado, é reconhecido como resultado de vendas na ocasião em que ocorre.

A Companhia mensura anualmente as perdas de crédito esperadas para o instrumento, onde considera todos os eventos de perdas possíveis ao longo da vida dos seus recebíveis, utilizando uma matriz de taxa de perda por faixa de vencimento adotada pela Companhia, desde o momento inicial (reconhecimento) do ativo. Este modelo considera o histórico dos clientes, índice de inadimplência, situação financeira e a posição de seus assessores jurídicos para estimar as perdas de crédito esperadas.

7. ESTOQUES

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Produtos acabados	681.282	651.642
Produtos em elaboração	1.033.632	662.964
Almoxarifado	274.504	204.009
Outros	771	6.434
(-) Perdas estimadas	(26.357)	(13.651)
	1.963.832	1.511.398
Circulante	923.849	855.205
Não circulante	1.039.983	656.193
Total	1.963.832	1.511.398

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Estoques de longo prazo de minério de ferro serão utilizados quando da implementação da Planta de Beneficiamento, gerando como produto final o *Pellet Feed*.

As movimentações nas perdas estimadas em estoques são as seguintes:

	Consolidado e Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Saldo inicial	(13.651)	(43.531)
(Provisão)/reversão de perdas estimadas em estoques de baixa rotatividade e obsolescência	(12.706)	29.880
Saldo final	(26.357)	(13.651)

Prática Contábil

São registrados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado utilizando-se o método do custo médio ponderado na aquisição de matérias-primas. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende matérias-primas, mão de obra, outros custos diretos (baseados na capacidade normal de produção). O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda. Perdas estimadas em estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Créditos da CFEM - Compensação Financeira pela Exploração Mineral	12.383		12.383	
Antecipação de Imposto de Renda e Contribuição Social	23.968	31.041	20.562	29.413
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	161.707	166.551	161.593	165.770
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	88.846	21.450	88.846	21.450
Outros	5.169	4.177	5.169	4.177
Total	292.073	223.219	288.553	220.810
Circulante	177.737	105.989	175.889	103.580
Não circulante	114.336	117.230	112.664	117.230
Total	292.073	223.219	288.553	220.810

A parcela não circulante é representada basicamente por créditos de ICMS cuja expectativa de realização é de longo prazo.

A Companhia avalia periodicamente a evolução dos créditos acumulados de impostos e a necessidade de registro de perdas por recuperabilidade, objetivando o seu aproveitamento.

Prática Contábil

O saldo dos tributos a recuperar mantidos no curto prazo estão previstos para serem compensados nos próximos 12 meses, assim com base em análises e projeção orçamentária aprovada pela Administração, não há previsão de riscos de não realização desses créditos tributários, desde que tais projeções orçamentárias se concretizem.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

9. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

Os grupos de outros ativos circulantes e outros ativos não circulantes possuem a seguinte composição:

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Depósitos judiciais (Nota 22)	51.878	45.701	51.873	45.701
Dividendos a receber (Nota 13.b)	38.679	30.941	41.069	30.941
Outros créditos com partes relacionadas (Nota 13.b)	150.852	232.942	151.518	233.009
Frete e seguro marítimo ⁽¹⁾	56.556	5.023	56.556	5.005
Seguros	20.332	15.792	20.332	15.792
Diferido Ativo ⁽²⁾	9.342			
Outros	18.662	16.083	16.413	15.572
Total	346.301	346.482	337.761	346.020
Circulante	233.170	153.062	234.455	153.080
Não circulante	113.131	193.420	103.306	192.940
Total	346.301	346.482	337.761	346.020

1 - Refere-se a Pagamento de despesas com frete e seguro marítimo sobre receitas de vendas não reconhecidas, pois seguindo as orientações da norma IFRS 15/CPC 47, o frete no *incoterms* "CIF/CFR" é considerado uma obrigação de performance distinta e, para estes não houve a conclusão do processo de entrega, mas o prestador de serviço de transporte já havia sido pago.

2- Ativo Diferido recebido no acervo da aquisição da Companhia Energética Chapecó – CEC – vide nota 3.

10. BASE DE CONSOLIDAÇÃO E INVESTIMENTOS

As práticas contábeis foram tratadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas. As demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 incluem as controladas e as coligadas demonstradas no quadro abaixo:

• Empresas e saldos

	Participação no capital social (%)		
Participação direta em controladas: consolidação integral			
CSN Mining Holding, S.L.U	100,00	100,00	Operações financeiras, comercialização de produtos e participações societárias
Companhia Energética Chapecó ⁽¹⁾	99,99		Gereção e comercialização de energia elétrica
Participação indireta em controladas: consolidação integral			
CSN Mining GmbH	100,00	100,00	Comercialização de minérios, operações financeiras e participações societárias
CSN Mining Portugal Unipessoal LDA	100,00	100,00	Representação comercial
CSN Mining Asia Limited	100,00	100,00	Representação comercial
Participação direta em empresas classificadas como coligada: equivalência patrimonial			
MRS Logística S.A	18,63	18,63	Transporte ferroviário

1- Em 07 de Outubro de 2022 a Companhia adquiriu 99,99% das ações da Companhia Energética Chapecó-CEC – nota 3.

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial				
Empresa controlada				
CSN Mining Holding			18.701	20.017
Campanhia Energética Chapecó			83.656	
Fair Value alocado à Companhia Energética Chapecó ²			270.045	
Empresa coligada				
MRS Logística S.A.	1.027.190	903.042	1.027.190	903.042
Fair Value alocado à MRS ¹	398.398	410.144	398.398	410.144
Total	1.425.588	1.313.186	1.797.990	1.333.203

- O *fair value* alocado no investimento na MRS decorrente da aquisição do controle da Namisa, a amortização é realizada de acordo com período do contrato da concessão da ferrovia com a MRS.
- O *fair value* alocado no investimento na Companhia Energética Chapecó – CEC decorrente da aquisição do controle, a amortização é realizada de acordo com período do contrato da concessão da usina hidrelétrica de Quebra-Queixo, pertencente a CEC.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

10.a) Movimentação dos investimentos em empresa controlada e coligada

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Saldo inicial dos investimentos	1.313.186	1.225.372	1.333.203	1.241.549
Resultado equivalência patrimonial	162.913	130.275	167.646	134.114
Amortização do valor justo alocado às ações da MRS	(11.747)	(11.746)	(11.747)	(11.746)
Dividendos	(38.678)	(30.941)	(41.069)	(30.941)
Aquisição das ações Chapecó (nota 3)			79.998	
Valor justo alocado às ações da Chapecó (nota 3)			278.636	
Amortização do valor justo alocado às ações da Chapecó			(8.591)	
Outros	(86)	226	(86)	227
Total	1.425.588	1.313.186	1.797.990	1.333.203

A conciliação do resultado de equivalência patrimonial e o montante apresentado na demonstração do resultado é apresentada a seguir e decorre da eliminação dos resultados das transações da Companhia com essas empresas:

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Resultado equivalência patrimonial MRS	162.913	130.275	162.913	130.275
Resultado equivalência patrimonial CSN Mining Holding			(1.315)	3.839
Combinação de negócio- Companhia Energética Chapecó			6.048	
Compensação da parcela de custo no resultado equivalencia (IAS28)	(34.604)	(26.474)		
Amortização do valor justo alocado às ações da MRS	(11.747)	(11.746)	(11.747)	(11.746)
Amortização do valor justo alocado às ações da Chapecó			(8.591)	
Total	116.562	92.055	147.308	122.368

10.b) Descrição e principais informações sobre as controladas diretas e coligada

- CSN MINING HOLDING, S.L.U

Situada em Bilbao, Espanha, essa subsidiária integral da Companhia foi adquirida em 16 de abril de 2008 e atua como "holding", tendo participação de 100% no capital das controladas CSN Mining GmbH, CSN Mining Ásia Limited e CSN Mining Portugal Unipessoal, Lda., cujas principais atividades estão relacionadas a comercialização de minério de ferro no mercado internacional e operações financeiras.

- COMPANHIA ENERGÉTICA CHAPECÓ - CEC

A Companhia Energética Chapecó - CEC, com sede em escritório central no município de São Paulo, é uma concessionária de produção independente de energia elétrica e tem como atividade preponderante o aproveitamento de potencial de energia elétrica localizado no Rio Chapecó, através de uma usina hidrelétrica, entre os municípios de Ipuaçú e São Domingos, no estado de Santa Catarina, denominada Central Geradora Quebra Queixo. O contrato de concessão tem vigência até dezembro 2040, podendo ser prorrogado nas condições que forem estabelecidas pela ANEEL.

- MRS LOGÍSTICA S.A.("MRS")

Situada na cidade e estado do Rio de Janeiro, a MRS tem como objetivo explorar, por concessão onerosa, o serviço público de transporte ferroviário de carga nas faixas de domínio da Malha Sudeste da Rede Ferroviária Federal S.A. - RFFSA., localizada no eixo Rio de Janeiro, São Paulo e Minas Gerais. A concessão tem prazo de duração de 30 anos, contados de 1º de dezembro de 1996. Em julho de 2022 foi aprovada pelo poder concedente a prorrogação da concessão por mais 30 anos contados de 1º de dezembro de 2026.

A MRS pode explorar, ainda, os serviços de transportes modais relacionados ao transporte ferroviário e participar de projetos visando a ampliação dos serviços ferroviários concedidos.

Para a prestação dos serviços, a MRS arrendou da RFFSA, pelo mesmo período da concessão, os bens necessários à operação e manutenção das atividades de transporte ferroviário de carga. Ao final da concessão, todos os bens arrendados serão transferidos à posse da operadora de transporte ferroviário designada naquele mesmo ato.

A Companhia detém diretamente participação de 18,63% no capital social da MRS.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Balço Patrimonial

	31/12/2022	31/12/2021		31/12/2022	31/12/2021
Ativo			Passivo		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	867.937	1.836.612	Empréstimos e financiamentos	735.231	767.992
Adiantamento a fornecedores	29.500	44.011	Arrendamento mercantil	472.129	383.323
Outros ativos circulantes	1.351.335	1.065.913	Outros passivos circulantes	1.682.928	1.513.799
Não circulante			Não circulante		
Outros ativos não circulantes	887.987	980.860	Empréstimos e financiamentos	3.604.793	3.551.278
Investimento, imobilizado e intangível	11.541.779	9.614.144	Arrendamento mercantil	1.928.931	1.718.366
			Outros passivos não circulantes	740.892	759.537
			Patrimônio Líquido	5.513.634	4.847.245
Total Ativos	14.678.538	13.541.540	Total Passivos e Patrimônio Líquido	14.678.538	13.541.540

Demonstrações de resultados

	31/12/2022	31/12/2021
Demonstração do resultado		
Receita líquida	5.592.118	4.427.385
(-) Custo dos produtos vendidos	(3.477.896)	(2.919.527)
Lucro bruto	2.114.222	1.507.858
Despesas operacionais	(243.399)	(116.499)
Resultado financeiro, líquido	(641.862)	(345.513)
Lucro antes dos impostos	1.228.961	1.045.846
Impostos sobre o Lucro	(354.786)	(346.551)
Lucro líquido do exercício	874.175	699.295

Prática Contábil**Equivalência Patrimonial e Consolidação**

Aplica-se o método de equivalência patrimonial para sociedades controladas e coligadas.

Controladas

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia e quando há exposição ou o direito aos retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade com a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e o efeito de eventuais potenciais direitos de voto, que sejam exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

Coligada

O investimento na MRS é classificado como coligada pois a Companhia possui influência significativa, mas não o controle sobre as decisões relevantes do negócio dessa investida. A participação de 18,63% na MRS inclui ações ordinárias, preferenciais e também uma ação ordinária vinculada ao acordo de acionista, sendo levado em consideração a influência da Companhia em conjunto com os direitos políticos de sua acionista controladora, a CSN, que detém uma participação acionária de 18,64% na MRS e também é signatária do acordo de acionistas da MRS.

O investimento em coligada é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

Transações entre controladas e coligadas

Os ganhos não realizados em transações com controladas são eliminados na medida da participação da CSN Mineração na entidade em questão no processo de consolidação. Os prejuízos não realizados são eliminados da mesma forma que os ganhos não realizados, porém somente na medida em que não haja indícios de redução ao valor de recuperação (*impairment*). São eliminados também os efeitos no resultado das transações realizadas com a coligada, onde é

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

reclassificada parte do resultado de equivalência patrimonial para o custo dos produtos vendidos e imposto de renda e contribuição social.

A data base das demonstrações financeiras das controladas e da coligada é coincidente com a da controladora, e suas políticas contábeis estão alinhadas com as políticas adotadas pela Companhia.

Transações e saldos em moedas estrangeiras

São convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nas quais os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado como resultado financeiro, exceto quando reconhecidos no patrimônio como resultado de operação no exterior caracterizada como investimento no exterior.

11. IMOBILIZADO

11.a) Composição do imobilizado

	Consolidado							
	Terrenos	Edificações e Infraestrutura	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e Utensílios	Obras em andamento	Direito de Uso	Outros (*)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	61.607	1.207.855	4.381.783	7.475	1.872.902	125.672	34.709	7.692.003
Custo	61.607	2.373.469	8.450.044	29.886	1.872.902	161.907	105.074	13.054.889
Depreciação acumulada		(1.165.614)	(4.068.261)	(22.411)		(36.235)	(70.365)	(5.362.886)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	61.607	1.207.855	4.381.783	7.475	1.872.902	125.672	34.709	7.692.003
Acervo recebido na aquisição da Companhia Energética Chapecó (nota 3)	15.242	133.828	118.769	105			33.777	301.721
Adições	846	28.940	621	1.592	1.151.955		27.041	1.210.995
Adição direito de uso						2.339		2.339
Remuneração direito de uso						16.714		16.714
Juros capitalizados (Nota 29)					94.437			94.437
Depreciação		(73.906)	(870.230)	(1.791)		(14.880)	(13.633)	(974.440)
Transferências para outras categorias de ativos		(7.040)	1.527.932	1.489	(1.516.663)		(5.718)	
Transferências para ativo intangível (nota 12)					(3.617)			(3.617)
Baixas e perdas estimadas, líquidas de reversão (Nota 28)		(700)	23.921			(754)	(22)	22.445
Outras movimentações			(6.309)					(6.309)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	77.695	1.288.977	5.176.487	8.870	1.599.014	129.091	76.154	8.356.288
Custo	77.695	2.643.891	10.079.401	33.198	1.599.014	179.762	185.729	14.798.690
Depreciação acumulada		(1.354.914)	(4.902.914)	(24.328)		(50.671)	(109.575)	(6.442.402)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	77.695	1.288.977	5.176.487	8.870	1.599.014	129.091	76.154	8.356.288
	Controladora							
	Terrenos	Edificações e Infraestrutura	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e Utensílios	Obras em andamento	Direito de Uso	Outros (*)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	61.607	1.207.855	4.381.783	7.475	1.872.902	125.672	34.676	7.691.970
Custo	61.607	2.373.469	8.450.044	29.886	1.872.902	161.907	104.811	13.054.626
Depreciação acumulada		(1.165.614)	(4.068.261)	(22.411)		(36.235)	(70.135)	(5.362.656)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	61.607	1.207.855	4.381.783	7.475	1.872.902	125.672	34.676	7.691.970
Adições	846	28.940	611	1.592	1.151.955		27.041	1.210.985
Adição direito de uso						2.339		2.339
Remuneração direito de uso						16.714		16.714
Juros capitalizados (Nota 29)					94.437			94.437
Depreciação		(71.914)	(868.384)	(1.789)		(14.880)	(13.273)	(970.240)
Transferências para outras categorias de ativos		(7.040)	1.527.932	1.489	(1.516.663)		(5.718)	
Transferências para ativo intangível (nota 12)					(3.617)			(3.617)
Baixas e perdas estimadas, líquidas de reversão (Nota 28)		(700)	23.921			(754)		22.467
Outras movimentações			(6.309)				2	(6.307)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	62.453	1.157.141	5.059.554	8.767	1.599.014	129.091	42.728	8.058.748
Custo	62.453	2.484.989	9.899.830	32.965	1.599.014	179.762	118.434	14.377.447
Depreciação acumulada		(1.327.848)	(4.840.276)	(24.198)		(50.671)	(75.706)	(6.318.699)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	62.453	1.157.141	5.059.554	8.767	1.599.014	129.091	42.728	8.058.748

(*) Refere-se substancialmente a benfeitorias, veículos e hardware.

O prazo médio de vida útil estimada, em anos, os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 são as seguintes:

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Edificações	32	33
Máquinas, equipamentos e instalações	16	15
Móveis e utensílios	12	12
Outros	6	6

11.b) Direito de uso

Abaixo as movimentações do direito de uso reconhecidos em 31 de dezembro de 2022:

	Consolidado e Controladora				
	Terrenos	Edificações e Infraestrutura	Máquinas, equipamentos e instalações	Outros (*)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	111.731	29	2.311	11.601	125.672
Custo	122.160	440	4.572	34.735	161.907
Depreciação acumulada	(10.429)	(411)	(2.261)	(23.134)	(36.235)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	111.731	29	2.311	11.601	125.672
Adições			1.197	1.142	2.339
Baixas			(754)		(754)
Remensurações	16.541	173			16.714
Depreciação	(4.751)	(173)	(2.425)	(7.531)	(14.880)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	123.521	29	329	5.212	129.091
Custo	138.701	613	5.769	35.877	180.960
Depreciação acumulada	(15.180)	(584)	(5.440)	(30.665)	(51.869)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	123.521	29	329	5.212	129.091

(*) Refere-se substancialmente a imóveis de terceiros, veículos e hardware.

11.c) Juros Capitalizados

Foram capitalizados custos dos empréstimos no montante de R\$94.437 (R\$64.272 em 31 de dezembro de 2021). Esses custos foram apurados, basicamente, para os projetos de expansão da capacidade produtiva de Casa de Pedra e na expansão da capacidade de exportação do TECAR.

Prática Contábil

Registrado pelo custo de aquisição, formação ou construção menos depreciação ou exaustão acumulada e redução ao valor recuperável. A depreciação é calculada pelo método linear com base na vida útil remanescente dos bens ou pelo prazo do contrato, dos dois o menor. A exaustão das minas é calculada com base na quantidade de minério extraída e terrenos não são depreciados visto que são considerados como de vida útil indefinida. Os demais gastos são lançados à conta de despesa quando incorridos.

- **Juros capitalizados**

Os custos de empréstimos diretamente atribuíveis à aquisição, construção e ou produção de ativos qualificáveis são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles resultarão em benefícios econômicos futuros e em que data mesmos estejam prontos para determinarem suas funções de acordo com a forma pretendida pela Companhia.

- **Custos de Desenvolvimento de Novas Jazidas de Minério**

Custos para o desenvolvimento de novas jazidas de minério, ou para a expansão da capacidade das minas em operação são capitalizados e amortizados pelo método de unidades produzidas (extraídas) com base nas quantidades prováveis e comprovadas de minério.

- **Gastos com Exploração**

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Gastos com exploração são reconhecidos como despesas até se estabelecer a viabilidade da atividade de mineração; após esse período os custos subsequentes são capitalizados.

- **Gastos de Remoção de Estéril**

Os gastos incorridos durante a fase de desenvolvimento de uma mina, antes da fase de produção, são contabilizados como parte dos custos depreciáveis de desenvolvimento. Subsequentemente, estes custos são amortizados durante o período de vida útil da mina com base nas reservas prováveis e provadas.

- **Custos de Estéril**

Os custos de estéril incorridos na fase de produção são adicionados ao valor do estoque, exceto quando é realizada uma campanha de extração específica para acessar depósitos mais profundos da jazida. Neste caso, os custos são capitalizados e classificados no ativo não circulante e são amortizados ao longo da vida útil da jazida.

12. INTANGÍVEL

	Consolidado				
	Ágio ⁽¹⁾	Relações com fornecedores ⁽²⁾	Software	Direitos e Licenças ⁽³⁾	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	3.236.401		1.277	983.577	4.221.255
Custo	3.236.401	1.420	14.655	1.022.816	4.275.292
Amortização Acumulada		(1.420)	(13.378)	(39.239)	(54.037)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	3.236.401		1.277	983.577	4.221.255
Acervo recebido na aquisição da Companhia Energética Chapecó (nota 3) ⁽⁴⁾		36.665	405	151.039	188.109
Amortização		(5.277)	(945)	(19.607)	(25.829)
Transferências para outras categorias de ativos (Nota 11.a)			3.617		3.617
Saldo em 31 de dezembro de 2022	3.236.401	31.388	4.354	1.115.009	4.387.152
Custo	3.236.401	38.085	23.137	1.263.936	4.561.559
Amortização Acumulada		(6.697)	(18.783)	(148.927)	(174.407)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	3.236.401	31.388	4.354	1.115.009	4.387.152

	Controladora				
	Ágio ⁽¹⁾	Relações com fornecedores ⁽²⁾	Software	Direitos e Licenças ⁽³⁾	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	3.236.401		1.277	983.577	4.221.255
Custo	3.236.401	1.420	14.655	1.022.816	4.275.292
Amortização Acumulada		(1.420)	(13.378)	(39.239)	(54.037)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	3.236.401		1.277	983.577	4.221.255
Amortização			(936)	(17.525)	(18.461)
Transferências para outras categorias de ativos (Nota 11.a)			3.617		3.617
Saldo em 31 de dezembro de 2022	3.236.401		3.958	966.052	4.206.411
Custo	3.236.401	1.420	18.272	1.022.818	4.278.911
Amortização Acumulada		(1.420)	(14.314)	(56.766)	(72.500)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	3.236.401		3.958	966.052	4.206.411

1. Ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição do controle da Namisa;
2. Intangível relacionado aos contratos com fornecedores adquiridos na aquisição do controle da Namisa e a Companhia Energética Chapecó-CEC;
3. Direito minerário da mina de Engenho, a amortização é realizada pelo volume de extração de minério de ferro bruto realizado na mina.
4. Concessão da usina de Quebra-queixo, adquirida na aquisição do controle da Companhia Energética Chapecó-CEC, a amortização é realizada pelo prazo de vigência do contrato de concessão (nota 3)

O prazo médio de vida útil estimada, em anos, os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 são as seguintes:

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Relações com fornecedores	7	6	6	6
Software	8	6	8	6
Direitos e licenças ⁽¹⁾	43	49	49	49

1. Inclui a vida útil estimada para amortização da concessão da Usina de Quebra-Queixo adquirida na aquisição do controle da Companhia Energética Chapecó de 18 anos.

Prática Contábil

Os ativos intangíveis compreendem basicamente os ativos adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios. Esses ativos são registrados pelo custo de aquisição ou formação e deduzidos da amortização calculada pelo método linear com base na vida útil econômica de cada ativo, nos prazos estimados de exploração ou recuperação.

Direitos de Exploração mineral são classificados como direitos e licenças no grupo intangível.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados.

12.a) Teste para verificação de *impairment*

O teste de *impairment* foi realizado no ágio oriundo de expectativa de rentabilidade futura, decorrente da aquisição da Namisa pela Companhia, concluído em 30 de novembro de 2015 e inclui ainda os saldos do ativo imobilizado e do ativo intangível. O teste é baseado na comparação do saldo contábil com o valor em uso, sendo determinado com base nas projeções de fluxos de caixa descontados projetados para os próximos exercícios e baseados nos orçamentos aprovados pela Administração, bem como na utilização de premissas e julgamentos relacionados à taxa de crescimento das receitas, custos e despesas, taxa de desconto, capital de giro e investimento (“capex”) futuro, bem como premissas macroeconômicas observáveis no mercado.

As principais premissas utilizadas no teste foram as seguintes:

- **Mensuração do valor recuperável:** Fluxo de Caixa Descontado;
- **Projeção do fluxo de caixa:** até 2064;
- **Margem bruta:** média da margem bruta da unidade geradora de caixa baseada no histórico e nas projeções para os próximos 42 anos e curvas de preço e câmbio de relatórios setoriais para o longo prazo;
- **Atualização dos custos:** baseados em dados históricos e tendências de mercado;
- **Taxa de desconto:** fluxo de caixa foi descontado utilizando uma taxa de desconto em termos reais baseada no custo médio ponderado de capital (“WACC”) que reflete o risco específico do segmento de mineração.

Com base nas análises efetuadas pela Administração, não foi necessário o registro de perdas por *impairment* dos saldos desses ativos no exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Prática Contábil

Os ativos intangíveis compreendem basicamente os ativos adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios. Esses ativos são registrados pelo custo de aquisição ou formação e deduzidos da amortização calculada pelo método linear com base na vida útil econômica de cada ativo, nos prazos estimados de exploração ou recuperação.

Direitos de Exploração mineral são classificados como direitos e licenças no grupo intangível.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados.

- **Ágio**

O ágio (goodwill) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos adquiridos. O ágio de aquisições em combinação de negócio é registrado como ativo intangível nas demonstrações financeiras consolidadas. No balanço patrimonial individual o ágio é incluído em investimentos. O ganho por compra vantajosa é registrado como ganho no resultado do período na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar perdas (*impairment*) ou a qualquer tempo quando as circunstâncias indicarem uma possível perda. Perdas por *impairment* reconhecidas sobre ágio não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma Unidade Geradora de Caixa (“UGC”) incluem o valor contábil do ágio relacionado com a UGC vendida.

- **Impairment de Ativos não Financeiros**

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para a verificação de *impairment*. Os ativos que estão sujeitos à amortização e ou depreciação, tais como ativos imobilizados e propriedades para investimento, são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa de entrada identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa). Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sofrido *impairment*, são revisados subsequentemente a cada exercício para a análise de uma possível reversão do *impairment*.

13. PARTES RELACIONADAS

13.a) Relacionamentos com partes relacionadas

A CSN é a acionista controladora da Companhia detendo 79,75% de participação no capital social. A CSN, por sua vez é controlada pela Vicunha Aços S.A., que detém 51,24% do capital votante da CSN.

A CSN é uma empresa de capital aberto e publica suas demonstrações financeiras no mercado brasileiro e americano. As demonstrações financeiras da CSN foram aprovadas em 08 de março de 2022.

13.b) Transações com controladores, controladas, coligadas e outras partes relacionadas

	31/12/2022						31/12/2021							
	Controladora	Consórcio Asiático	Joint Venture	Outras Partes Relacionadas	Fundos Exclusivos	Total	Controladora	Consórcio Asiático	Joint Venture	Outras Partes Relacionadas	Fundos Exclusivos	Total		
Ativo														
Ativo Circulante														
Aplicações Financeiras				422.744	610.473	1.033.217				68	309.307	309.375		
Contas a Receber (Nota 6)	97.354	96.889		5.435	199.678	152.198	521.244		1.730			675.172		
Adiantamentos a fornecedores (Nota 9)	99.645				99.645	90.952						90.952		
Dividendos e JCP (Nota 9)			38.679		38.679	30.941						30.941		
Outros ativos circulantes (Nota 9)	3.008				3.008	3.008						3.008		
	200.007	96.889	38.679	428.179	610.473	1.374.227	246.158	521.244	30.941	1.798	309.307	1.109.448		
Ativo Não Circulante														
Adiantamentos a fornecedores (Nota 9)	41.694				41.694	128.849						128.849		
Outros ativos não circulantes (Nota 9)				6.505	6.505					10.133		10.133		
	41.694			6.505	48.199	128.849				10.133		138.982		
	241.701	96.889	38.679	434.684	610.473	1.422.426	375.007	521.244	30.941	11.931	309.307	1.248.430		
Passivo														
Passivo circulante														
Fornecedores (14)	6.484	35.980	53.259		95.709	45	31.739		50.861			82.645		
Dividendos e JCP a pagar	59.469	15.096			74.565	320.945	46.388					367.333		
Outras obrigações (Nota 19)	2.777		84.945		87.722	2.777		29.547	76			32.400		
	62.232	21.580	120.925	53.259	257.996	323.767	46.388	61.286	50.937			482.378		
Passivo não circulante														
Outras obrigações (Nota 19)			53.356		53.356			66.606				66.606		
	62.232	21.580	174.281	53.259	311.352	323.767	46.388	127.892	50.937			548.984		
	Consolidado													
	31/12/2022						31/12/2021							
	Controladora	Consórcio Asiático	Joint Venture	Outras Partes Relacionadas	Fundos Exclusivos	Total	Controladora	Consórcio Asiático	Joint Venture	Outras Partes Relacionadas	Fundos Exclusivos	Total		
Resultado														
Vendas	1.952.684	1.522.498		11.066	3.486.248	3.740.158	3.228.702		21.367			6.990.227		
Custos e Despesas	(106.221)	(34.980)	(927.000)	(411.204)	(1.479.405)	(109.984)	(80.167)	(754.938)		(639.535)		(1.584.624)		
Resultado Financeiro														
Juros líquidos	25.263		(10.297)	309	15.275	13.870		(12.072)	1.262			3.060		
Fundos Exclusivos					32.175	32.175					6.627	6.627		
Variações Cambial e Monetárias Líquidas		(3.052)		(5.240)	(8.292)		3.590					3.590		
	25.263	(3.052)	(10.297)	(4.931)	32.175	39.158	13.870	3.590	(12.072)	1.262	6.627	13.277		
	1.871.726	1.484.466	(937.297)	(405.069)	32.175	2.046.001	3.644.044	3.152.125	(767.010)	(616.906)	6.627	5.418.881		
	Controladora													
	31/12/2022						31/12/2021							
	Controladora	Consórcio Asiático	Controladas	Joint Venture	Outras Partes Relacionadas	Fundos Exclusivos	Total	Controladora	Consórcio Asiático	Controladas	Joint Venture	Outras Partes Relacionadas	Fundos Exclusivos	Total
Ativo														
Ativo Circulante														
Aplicações Financeiras					422.744	610.473	1.033.217					68	309.307	309.375
Contas a Receber (Nota 6)	97.354	96.889			5.435	199.678	152.198	521.244		1.730				675.172
Adiantamentos a fornecedores (Nota 9)	99.645					99.645	90.952							90.952
Dividendos (Nota 9)			2.390	38.679		41.069					30.941			30.941
Outros ativos circulantes (Nota 9)	3.008		666			3.674	3.008		67					3.075
	200.007	96.889	3.056	38.679	428.179	610.473	1.377.283	246.158	521.244	67	30.941	1.798	309.307	1.109.515
Ativo Não Circulante														
Adiantamentos a fornecedores (Nota 9)	41.694					41.694	128.849							128.849
Outros ativos não circulantes (Nota 9)					6.505	6.505						10.133		10.133
	41.694				6.505	48.199	128.849					10.133		138.982
	241.701	96.889	3.056	38.679	434.684	610.473	1.425.482	375.007	521.244	67	30.941	11.931	309.307	1.248.497
Passivo														
Passivo circulante														
Fornecedores (14)	6.484	35.980	53.259		95.709	45	31.739		50.861					82.645
Dividendos e JCP a pagar	59.469	15.096			74.565	320.945	46.388							367.333
Outras obrigações (Nota 19)	2.777		708	84.945	88.430	2.777		4.463	29.547					36.787
	62.232	21.580	708	120.925	53.259	258.704	323.767	46.388	4.463	61.286	50.861			486.765
Passivo não circulante														
Outras obrigações (Nota 19)				53.356		53.356			66.606					66.606
	62.232	21.580	708	174.281	53.259	312.060	323.767	46.388	4.463	127.892	50.861			553.371

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

	31/12/2022						Controladora 31/12/2021							
	Controladora	Consórcio Asiático	Controladas	Joint Venture	Outras Partes Relacionadas	Fundos Exclusivos	Total	Controladora	Consórcio Asiático	Controladas	Joint Venture	Outras Partes Relacionadas	Fundos Exclusivos	Total
Resultado														
Vendas	1.952.684	1.522.498			11.066	3.486.248	3.740.158	3.228.702				21.367		6.990.227
Custos e Despesas	(106.221)	(34.980)	(17.909)	(927.000)	(411.204)	(1.497.314)	(109.984)	(80.167)	(16.396)	(754.938)		(639.535)		(1.601.020)
Resultado Financeiro														
Juros líquidos	25.263			(10.297)	309	15.275	13.869				(12.072)	1.262		3.059
Fundos Exclusivos						32.175							6.628	6.628
Variações Cambial e Monetárias Líquidas		(3.052)	272		(5.240)	(8.020)		3.590	(193)					3.397
	25.263	(3.052)	272	(10.297)	(4.931)	32.175	13.869	3.590	(193)		(12.072)	1.262	6.628	13.084
	1.871.726	1.484.466	(17.637)	(937.297)	(405.069)	32.175	2.028.364	3.644.043	3.152.125	(16.589)	(767.010)	(616.906)	6.628	5.402.292

• **Comentários sobre as principais transações e saldos com partes relacionadas**

Aplicações Financeiras: aplicações em títulos públicos (LFT - Letras Financeiras do Tesouro) administrados por fundos exclusivos da CSN

Contas a receber: A Companhia realiza venda de minério de ferro no mercado interno para a CSN e para as empresas que compõem o Consórcio Asiático em contratos de longo prazo. Os contratos preveem a prática de preço com base nos índices comumente praticados no mercado de minério de ferro.

Adiantamentos: A Companhia adiantou para a CSN o montante de US\$100,0 milhões, equivalentes a R\$414,8 milhões, em 16 de outubro de 2019, com taxa juro fixada em 125% do CDI, para o pagamento antecipado do compartilhamento das áreas administrativas durante o período de 5 anos. Em 31 de dezembro de 2022 o saldo do contrato era de R\$141.339 (R\$219.801 em dezembro de 2021).

Dividendos a receber: dividendos mínimos obrigatórios a receber pela participação na MRS Logística, no montante de R\$38.679 (R\$30.941 em 31 de dezembro de 2021).

Fornecedores: a Companhia celebrou contrato de prestação de serviços de longo prazo de transporte ferroviário para escoamento e a movimentação da produção. Os preços praticados com a MRS seguem um modelo tarifário baseado em premissas de mercado.

Outras obrigações: em setembro de 2018, a Companhia firmou acordo para revisar os volumes do Plano Anual de Transporte (PAT), o que resultará no pagamento de uma indenização de R\$ 120 milhões a valor presente. O pagamento ocorrerá anualmente até 2026.

Custos e despesas: a Companhia possui contratos para aquisição de minério de ferro no mercado interno e de prestação de serviços de manutenção de empresas do grupo CSN, os contratos preveem a prática de preço com base nos índices comumente praticados no mercado de minério de ferro. A Companhia possui também contrato de assessoria de marketing para obtenção de informações estratégicas do mercado internacional de minério de ferro celebrado com integrantes do Consórcio Asiático.

13.c) Outras partes relacionadas não consolidadas

• **CBS Previdência**

A CBS Previdência é uma sociedade civil sem fins lucrativos constituída em julho de 1960 e cujo principal objetivo é o pagamento de benefícios complementares aos da previdência oficial para os participantes. A Companhia, em conjunto com as empresas do grupo, é sua patrocinadora e mantém transações de pagamento de contribuições e reconhecimento de passivo atuarial apurado em planos de benefícios definidos.

• **Fundação CSN**

A Companhia desenvolve políticas socialmente responsáveis concentradas na Fundação CSN e as transações entre as partes são relativas a apoio operacional e financeiro para a Fundação conduzir os projetos sociais desenvolvidos principalmente nas localidades onde atua.

13.d) Pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração, com autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia, inclui os membros do Conselho de Administração e os diretores.

Abaixo seguem as informações sobre remunerações e saldos existentes em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

	Resultado	
	31/12/2022	31/12/2021
Benefícios de curto prazo para empregados e administradores	12.950	8.226
Benefícios pós-emprego	281	245
Total	13.231	8.471

Prática Contábil

As transações com partes relacionadas foram realizadas pela Companhia em termos equivalentes aos que prevalecem em transações de mercado, observando o preço e as condições usuais do mercado, portanto, essas transações estão em condições que não são menos favoráveis para a Companhia do que aquelas negociadas com terceiros.

As transações entre a Controladora e suas subsidiárias são eliminadas e ajustadas para assegurar a consistência com as práticas adotadas pela Controladora.

As partes relacionadas da Companhia podem ser suas subsidiárias, *joint ventures*, coligadas, acionistas, empresas ligadas, bem como o pessoal-chave da Administração da Companhia.

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os saldos de empréstimos e financiamentos que se encontram registrados ao custo amortizado são conforme abaixo:

	Consolidado e Controladora			
	Passivo Circulante		Passivo não Circulante	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Contratos de dívida no mercado internacional (US\$)				
Títulos com juros fixos em:				
FINAME, CDC e CCE	36.806	35.012	15.332	34.017
Pré-Pagamento ¹	614.989	69.192	4.326.465	2.776.634
	651.795	104.204	4.341.797	2.810.651
Contratos de dívida no Brasil (R\$)				
Títulos com juros variáveis em:				
NCE - Banco do Brasil	351.288	308.688	629.604	540.946
Títulos com juros fixos em:				
FINAME, CDC, CCE e Debêntures ²	71.301	78.991	2.709.640	1.008.589
	422.589	387.679	3.339.244	1.549.535
Total de Empréstimos e Financiamentos	1.074.384	491.883	7.681.041	4.360.186
Custos de Transação e Prêmios de Emissão	(28.394)	(13.473)	(330.623)	(125.534)
Total de Empréstimos e Financiamentos + Custos de Transação	1.045.990	478.410	7.350.418	4.234.652

(1) No segundo trimestre de 2022 a Companhia celebrou contratos de pré-pagamento de exportação de minério de ferro no valor de US\$445 milhões (equivalentes a R\$2,1 bilhões). Adicionalmente, a Companhia captou mais R\$50 milhões com outras instituições financeiras. No quarto trimestre, a Companhia contratou uma NCE no valor de R\$430 milhões, os vencimentos estão escalonados entre 2025 a 2027

(2) Em agosto de 2022, a Companhia concluiu a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 2 (duas) séries, no montante total de R\$1,4 bilhão, atualizados pelo IPCA acrescidos de taxa fixa. O prazo de vencimento das Debêntures é de 10 anos (2032) para a primeira série e de 15 anos (2037) para a segunda série com pagamento de juros semestrais. Para esta operação, a Companhia contratou um *swap* de juros.

Na tabela a seguir demonstramos a taxa média de juros:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Consolidado e Controladora		
	Taxa de juros média a.a	Dívida Total
US\$	3,94%	4.993.592
R\$	15,64%	3.761.833
		8.755.425

- Vencimentos dos empréstimos e financiamentos apresentados no passivo circulante e não circulante**

Em 31 de dezembro de 2022, o montante principal atualizado de juros e variação cambial dos empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição por ano de vencimento:

Consolidado e controladora			
31/12/2022			
	Empréstimos em Moeda estrangeira	Empréstimos em Moeda nacional	Total
2023	651.785	422.599	1.074.384
2024	289.000	199.808	488.808
2025	587.826	86.000	673.826
2026	696.980	177.155	874.135
2027	589.600	178.186	767.786
2028	443.505	6.186	449.691
Após 2028	1.734.895	2.691.900	4.426.795
	4.993.591	3.761.834	8.755.425

- Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

A tabela a seguir demonstra as amortizações e captações durante o exercício:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Saldo Inicial	4.713.062	1.325.014
Captações	4.011.171	3.195.386
Captações para aquisição de imobilizado	19.970	69.788
Amortização principal	(406.339)	(91.059)
Pagamentos de encargos	(295.972)	(75.489)
Provisão de juros sobre empréstimos e financiamentos	359.490	150.018
Variação cambial e monetária	215.611	268.084
Custo de transação	(240.618)	(137.524)
Amortização custo de transação	20.035	8.844
Saldo final	8.396.408	4.713.062

- Covenants**

Os contratos de dívida da Companhia preveem o cumprimento de certas obrigações não financeiras, bem como a manutenção de certos parâmetros e indicadores de desempenho, tais como divulgação de suas demonstrações financeiras auditadas conforme prazos regulatórios ou pagamento de comissão por assunção de risco caso o indicador de dívida líquida sobre o EBITDA atinja os patamares previstos em referidos contratos.

Até o momento, a Companhia encontra-se adimplente em relação a todas as obrigações financeiras e não financeiras (*covenants*) de seus contratos vigentes.

Os contratos de financiamentos Finame, CDC e CCE possuem garantia fiduciária sobre os bens financiados.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Prática Contábil

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquidos do custo de transação e posteriormente mensurados pelo custo amortizado e atualizados pelos métodos de juros efetivos e encargos. Os juros, comissões e eventuais encargos financeiros são registrados por competência, ou seja, de acordo com o tempo transcorrido.

15. FORNECEDORES

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Fornecedores	1.436.216	1.221.919	1.435.449	1.223.110
(-) Ajuste a valor presente	(19.909)	(17.379)	(19.909)	(17.379)
Total	1.416.307	1.204.540	1.415.540	1.205.731
Circulante	1.384.390	1.150.427	1.383.623	1.151.618
Não circulante	31.917	54.113	31.917	54.113
Total	1.416.307	1.204.540	1.415.540	1.205.731

Prática Contábil

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo, e posteriormente mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos e trazidas ao valor presente quando aplicável na data das transações, com base em taxa estimada do custo de capital da Companhia.

16. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

16.a) Identificação e valorização dos instrumentos financeiros

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos. Adicionalmente, também pode operar com instrumentos financeiros derivativos, como operações de *swap* de juros e derivativo de *commodity* e de câmbio.

Considerando a natureza dos instrumentos, o valor justo é basicamente determinado pelo uso de cotações no mercado aberto de capitais do Brasil e Bolsa de Mercadoria e Futuros. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

- **Classificação de instrumentos financeiros (consolidado)**

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

	Nota explicativa	31/12/2022			31/12/2021	
		Valor Justo através do resultado	Mensurados pelo Custo amortizado	Total	Mensurados pelo Custo amortizado	Total
Ativo						
Circulante						
Caixa e equivalente de caixa	4		6.489.572	6.489.572	10.716.802	10.716.802
Aplicações Financeiras	5		247.326	247.326	217.023	217.023
Contas a receber de clientes	6		1.545.463	1.545.463	749.766	749.766
Dividendos	13.b		38.679	38.679	30.941	69.620
Total do Ativo			8.321.040	8.321.040	11.714.532	11.753.211
Passivo						
Circulante						
Empréstimos e financiamentos	14		1.074.384	1.074.384	491.883	491.883
Passivos de arrendamentos	19.a		17.533	17.533	19.624	19.624
Fornecedores	15		1.384.390	1.384.390	1.150.427	1.150.427
Instrumentos financeiros derivativos ⁽¹⁾	16.b	416.935		416.935		
Dividendos e juros de capital próprio	25		74.569	74.569	402.455	402.455
Não circulante						
Empréstimos e financiamentos	14		7.681.041	7.681.041	4.360.186	4.360.186
Fornecedores	15		31.917	31.917	54.113	54.113
Passivos de arrendamentos	19.a		117.847	117.847	108.433	108.433
Total do Passivo		416.935	10.381.681	10.798.616	6.587.121	6.587.121

(1) O instrumento financeiro derivativo foi designado como *hedge* de fluxo de caixa e, conseqüentemente, os montantes relativos aos embarques de minério de ferro não realizados são reconhecidos no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes, e são reclassificados para o resultado do exercício quando da realização das transações altamente prováveis.

- **Mensuração do valor justo**

Os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, em 31 de dezembro de 2022, foram classificados de acordo com a seguinte hierarquia de valor justo:

Nível 2 – Considera *inputs* observáveis no mercado, tais como taxas de juros, câmbio etc., mas não são preços negociados em mercados ativos.

Não há ativos ou passivos classificados nos níveis 1 e 3.

A Companhia não possui instrumentos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, em 31 de dezembro de 2021.

16.b) Gestão de riscos financeiros

A Companhia segue política de gerenciamento de risco de seu acionista controlador CSN. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito das contrapartes.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

A Companhia acredita estar exposta ao risco de taxa de câmbio e taxa de juros, preço de mercado e ao risco de liquidez.

A Companhia pode administrar alguns dos riscos por meio da utilização de instrumentos derivativos, não associados a qualquer negociação especulativa ou venda a descoberto.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

- Risco de taxa de câmbio**

A exposição decorre da existência de ativos e passivos gerados em Dólar, uma vez que a moeda funcional da Companhia é substancialmente o Real e é denominada exposição cambial natural. Em 31 de dezembro de 2022 a Administração considerou não ser necessária a contratação e instrumentos derivativos ou a adoção da contabilidade de *hedge*.

A exposição consolidada em 31 de dezembro de 2022 está demonstrada a seguir:

	31/12/2022
Exposição Cambial	(Valores em US\$ mil)
Caixa e equivalente no exterior	1.108.061
Contas a receber - clientes mercado externo	283.716
Total ativo	1.391.777
Empréstimos e financiamentos	(957.048)
Fornecedores	(15.061)
Outros Passivos	(9.516)
Total passivo	(981.625)
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	887.560
Exposição natural	1.297.712

- Análise de sensibilidade da exposição cambial**

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para os riscos cambiais. A Companhia considerou os cenários 1 e 2 como 25% e 50% de deterioração para volatilidade da moeda utilizando como referência a taxa de fechamento de câmbio em 31 de dezembro de 2022.

As moedas utilizadas na análise de sensibilidade e seus respectivos cenários são demonstrados a seguir:

Moeda	Taxa de câmbio	31/12/2022		
		Cenário Provável	Cenário 1	Cenário 2
USD	5,2177	5,0993	6,5221	7,8266

Os efeitos no resultado, considerando os cenários 1 e 2 são demonstrados a seguir:

Instrumentos	Valor de referência	Risco	31/12/2022		
			Cenário Provável (*)	Cenário 1	Cenário 2
Posição cambial natural	410.152	Dólar	(48.562)	535.013	1.070.025
Posição cambial natural	887.560	Dólar	(105.087)	1.157.755	2.315.511
Posição cambial líquida	1.297.712	Dólar	(153.649)	1.692.768	3.385.536

(*) Os cenários prováveis foram calculados considerando-se as cotações disponíveis no site do Banco Central do Brasil em 31/01/2023.

Hedge Accounting de fluxo de caixa - Câmbio

A Companhia designa formalmente relações de *hedge* de fluxos de caixa para a proteção de fluxos futuros altamente prováveis expostos ao dólar referente a vendas realizadas em dólar.

Com o objetivo de melhor refletir os efeitos contábeis da estratégia de *hedge* cambial no resultado, a Companhia designou parte dos seus passivos em dólar como instrumento de *hedge* de suas futuras exportações. Com isso, a variação cambial decorrente dos passivos designados será registrada transitoriamente no patrimônio líquido e será levada ao resultado

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

quando ocorrerem as referidas exportações, permitindo assim que o reconhecimento das flutuações do dólar sobre o passivo e sobre as exportações possam ser registrados no mesmo momento. Ressalta-se que a adoção dessa contabilidade de *hedge* não implica na contratação de qualquer instrumento financeiro.

O quadro abaixo apresenta o resumo das relações de *hedge* em 31 de dezembro de 2022:

31/12/2022									
Data de Designação	Instrumento de Hedge	Objeto do Hedge	Tipo de risco protegido	Período de proteção	Câmbio de designação	Montantes designados (US\$)	Parcelas amortizadas (US\$ mil)	Efeito no resultado (*) (R\$ mil)	Saldo registrado no patrimônio líquido (R\$)
01/06/2022	Pré-Pagamentos de Exportação em US\$ com terceiros	Parte das exportações mensais futuras altamente prováveis de minério de ferro	Cambial - taxa spot R\$ x US\$	Junho de 2022 a Maio de 2033	4,7289	878.640	(61.080)	(33.263)	(399.623)
01/12/2022	Pré-Pagamentos de Exportação em US\$ com terceiros	Parte das exportações mensais futuras altamente prováveis de minério de ferro	Cambial - taxa spot R\$ x US\$	Dezembro de 2022 a Junho de 2027	5,0360	70.000			(12.719)
Total						948.640	(61.080)	(33.263)	(412.342)

(*) Em 31 de dezembro de 2022 foi registrado no Patrimônio Líquido o montante de (R\$412.342). Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia não possuía operações de designação de *hedge accounting de fluxo de caixa*.

Nas relações de *hedge* descritas acima, os valores dos instrumentos de dívida foram integralmente designados para parcelas de exportações de minério de ferro equivalentes.

Em 31 de dezembro de 2022 as relações de *hedge* estabelecidas pela Companhia encontravam-se eficazes, de acordo com os testes prospectivos e retrospectivos realizados. Desta forma, nenhuma reversão por inefetividade do *hedge accounting de fluxo de caixa* foi registrada.

- Risco de taxa de juros**

Esse risco decorre de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos atrelados a taxas de juros pré-fixada e pós-fixada do CDI, TJLP, *Libor* e IPCA, expondo estes ativos e passivos financeiros às flutuações das taxas de juros conforme demonstrado no quadro de análise de sensibilidade.

Swap taxa de juros IPCA x CDI

A Companhia contratou operações de *swap* com o objetivo de trocar a exposição aos juros de suas debêntures, que originalmente são atualizadas pelo IPCA, mais uma taxa pré-fixada, para CDI mais uma taxa pré-fixada. A tabela abaixo demonstra o resultado do *swap* até 31 de dezembro de 2022 reconhecida em resultados financeiros.

Instrumento	Vencimento da	Moeda Ncional	Notional	Valorização (R\$)		Valor Justo (mercado) Valor a Pagar	Efeito no resultado financeiro em 2022	Efeito no resultado financeiro em 2021
				Posição Ativa	Posição Passiva			
Swap Cambial (Debentures) CDI x IPCA	15/07/2031	Real	576.448	612.994	(649.635)	(36.641)	(67.470)	(17.432)
Swap Cambial (Debentures) CDI x IPCA	15/07/2032	Real	745.000	813.924	(850.497)	(36.573)	(36.573)	
Swap Cambial (Debentures) CDI x IPCA	15/07/2036	Real	423.552	449.550	(492.040)	(42.490)	(25.058)	(17.488)
Swap Cambial (Debentures) CDI x IPCA	15/07/2037	Real	655.382	691.974	(717.553)	(25.579)	(25.578)	
Total Swap cambial (Debentures) CDI x IPCA			2.400.382	2.568.442	(2.709.725)	(141.283)	(154.679)	(34.920)

- Análise de sensibilidade das variações na taxa de juros**

Companhia considerou os cenários 1 e 2 como 25% e 50% de evolução para volatilidade dos juros em 31 de dezembro de 2022.

As taxas de juros utilizadas na análise de sensibilidade e seus respectivos cenários são demonstrados a seguir:

Juros	Taxa de juros a.a	31/12/2022	
		Cenário 1	Cenário 2
CDI	13,65%	17,06%	20,48%
TJLP	7,20%	9,00%	10,80%
Libor	5,14%	6,42%	7,71%

Os efeitos no resultado, considerando os cenários 1 e 2 são demonstrados a seguir:

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

31/12/2022

Indexador	% a.a	Valor de Referência (R\$ mil)		Cenário Provável ⁽¹⁾	Cenário A ⁽¹⁾	Cenário B ⁽²⁾
		Ativo	Passivo			
CDI	13,65	669.627	(3.630.383)	(3.364.899)	(3.465.934)	(3.566.970)
TJLP	7,20		(51.892)	(55.628)	(56.562)	(57.496)
LIBOR	5,14		(4.917.995)	(5.170.724)	(5.233.906)	(5.297.089)

(*) A análise de sensibilidade é baseada na premissa de se manter como cenário provável os valores a mercado em 31 de dezembro de 2022 registrados no ativo e passivo da Companhia

- Risco de preço de mercado**

A Companhia também está exposta aos riscos de mercado relacionados à volatilidade dos preços de *commodities* e de insumos. Em linha com a sua política de gestão de riscos, estratégias de mitigação de risco envolvendo *commodities* podem ser utilizadas para reduzir a volatilidade do fluxo de caixa. Essas estratégias de mitigação podem incorporar instrumentos derivativos, predominantemente operações a termo, futuros e opções.

A CSN Mineração utiliza instrumentos para a proteção do risco de preço do *Platts*, conforme demonstrado no tópico a seguir:

Hedge accounting de fluxo de caixa – índice “Platts”

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 a Companhia realizou operações de derivativos de minério de ferro com objetivo de reduzir a volatilidade de sua exposição à commodity, com vencimentos ao longo de 2023. A Companhia optou por efetuar a designação formal do *hedge* e, conseqüentemente, adotou a contabilização de *hedge accounting* nesse instrumento. A tabela abaixo demonstra o resultado do instrumento derivativo até 31 de dezembro de 2022 reconhecida em “Outros resultados abrangentes” e, na realização dos embarques, o montante reclassificado para “Outras Receitas e Despesas Operacionais”:

Vencimento da operação	Notional	Valorização (R\$)		Valor Justo (mercado)	Outras receitas e despesas operacionais (Nota 28)	Outros Resultados Abrangentes	Variação cambial (nota 29)	
		Posição Ativa	Posição Passiva	31/12/2022				
				31/12/2021				
02/02/2021 à 02/10/2021 (Liquidado)	Platts				(27.727)		16.790	
31/05/2022 (Liquidado)	Platts				23.374		(1.087)	
01/12/2022 à 31/12/2022	Platts	797.721	(873.387)	(75.666)	(75.666)		667	
01/01/2023 à 31/01/2023	Platts	1.098.354	(1.218.934)	(120.580)		(120.580)	(1.484)	
01/02/2023 à 28/02/2023	Platts	1.087.106	(1.197.361)	(110.255)		(110.255)	(1.244)	
01/03/2023 à 31/03/2023	Platts	696.149	(770.062)	(73.913)		(73.913)	(938)	
01/04/2023 à 30/04/2023	Platts	372.109	(385.572)	(13.463)		(13.463)	(131)	
01/05/2023 à 31/05/2023	Platts	392.861	(404.946)	(12.085)		(12.085)	(81)	
01/06/2023 à 30/06/2023	Platts	396.961	(407.934)	(10.973)		(10.972)	(35)	
		4.841.261	(5.258.196)	(416.935)	(52.292)	(27.727)	(341.268)	(4.333)
								16.790

Com o objetivo de melhor refletir os efeitos contábeis da estratégia de *hedge* do “*Platts*” no resultado da Companhia, a CMIN designou seu derivativo de minério de ferro como instrumento de *hedge* de suas futuras vendas de minério de ferro. Com isso, a marcação a mercado decorrente da volatilidade do “*Platts*”, será registrada transitoriamente no patrimônio líquido e será levada ao resultado quando ocorrerem as referidas vendas de acordo com o período de avaliação contratado, permitindo assim, que o reconhecimento da volatilidade do “*Platts*” sobre as vendas de minério de ferro, possa ser reconhecido no mesmo momento.

Para suportar as designações supracitadas, a Companhia elaborou documentação formal indicando como a designação do *hedge accounting* está alinhada ao objetivo e à estratégia de gestão de riscos da CSN, identificando os instrumentos de proteção utilizados, o objeto de *hedge*, a natureza do risco a ser protegido e demonstrando a expectativa de alta efetividade das relações designadas. Foram designados instrumentos de derivativo de minério de ferro em montantes equivalentes à parcela das vendas futuras aprovada pelo Conselho de Administração. A Companhia realiza contínuas avaliações da efetividade prospectiva e retrospectiva, comparando os montantes designados com os valores esperados e aprovados nos orçamentos da Administração.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Por meio do *hedge accounting* de fluxos de caixa, os ganhos e perdas com a volatilidade do “Platts” dos instrumentos financeiros de derivativo de minério não afetarão imediatamente o resultado da Companhia, apenas na medida em que as vendas forem realizadas.

O *hedge* foi integralmente efetivo desde a contratação dos instrumentos derivativos.

- Riscos de crédito**

A exposição a riscos de crédito das instituições financeiras observa os parâmetros estabelecidos na política financeira.

Com relação às aplicações financeiras, a Companhia somente realiza aplicações em instituições com baixo risco de crédito avaliado por agências de *rating*. Uma vez que parte dos recursos é investido em operações compromissadas que são lastreadas em títulos do governo brasileiro, há exposição também ao risco de crédito do Estado brasileiro.

A Companhia não possui exposição a risco de crédito em contas a receber e outros recebíveis, uma vez que suas operações possuem garantias financeiras.

- Risco de liquidez**

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria da Controladora CSN. Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos são apresentados na nota 14 - Empréstimos e financiamentos.

A seguir estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo juros.

	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Em 31 de dezembro de 2022					
Empréstimos e financiamentos	1.074.384	1.162.634	1.641.921	4.876.486	8.755.425
Passivos de arrendamentos	17.533	20.401	25.105	72.341	135.380
Fornecedores	1.384.390	16.081	15.836		1.416.307
Instrumentos financeiros derivativos	416.935				416.935
Dividendos e juros de capital próprio	74.569				74.569
Em 31 de dezembro de 2021					
Empréstimos e financiamentos	491.883	1.430.784	855.156	2.074.246	4.852.069
Passivos de arrendamentos	19.624	22.482	21.905	64.046	128.057
Fornecedores	1.150.427	28.120	25.993		1.204.540
Dividendos e juros de capital próprio	402.455				402.455

- Classificação da carteira de instrumentos financeiros derivativos**

Os saldos de instrumentos financeiros derivativos ativos e passivos reconhecidos pela Companhia em 31 de dezembro de 2022, estão demonstrados abaixo:

Instrumentos	31/12/2022		31/12/2021		31/12/2022		31/12/2021	
	Passivo		Outros Resultados Abrangentes	Outras receitas e despesas operacionais	Resultado financeiro líquido (Nota 29)			
	Não Circulante	Total						
Derivativo de Minério de Ferro	(416.935)		(341.269)	(52.292)	(27.727)	(4.333)	16.790	
Swap CDI x IPCA	(141.283)	(141.283)				(154.679)	(34.920)	
	(558.218)	(141.283)	(341.269)	(52.292)	(27.727)	(159.012)	(18.130)	

A movimentação dos montantes relativos ao *hedge accounting* de fluxo de caixa registrados no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2022 é demonstrada a seguir:

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

	31/12/2021	Movimento	Realização	31/12/2022
<i>Hedge accounting</i> de fluxo de caixa – índice “Platts”		(288.976)	(52.292)	(341.268)
IR/CS sobre <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa – índice “Platts”		98.252	17.779	116.031
Valor justo do <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - índice “Platts”, líquido dos impostos		(190.724)	(34.513)	(225.237)
<i>Hedge accounting</i> de fluxo de caixa – câmbio		(379.079)	(33.263)	(412.342)
IR/CS sobre <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - câmbio		128.887	11.309	140.196
Valor justo do <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa - câmbio, líquido dos impostos		(250.192)	(21.954)	(272.146)
<i>Total Hedge accounting</i> de fluxo de caixa		(668.055)	(85.555)	(753.610)
Total de IR/CS sobre <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa		227.139	29.089	256.228
Total de valor justo do <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa, líquido dos impostos		(440.916)	(56.466)	(497.382)

16.c) Gestão de Capital

A Companhia busca a otimização da sua estrutura de capital com a finalidade de reduzir seus custos financeiros e maximizar o retorno aos seus acionistas. O quadro a seguir demonstra a evolução da estrutura consolidada de capital da Companhia, com o financiamento por capital próprio e por capital de terceiros:

	31/12/2022	31/12/2021
Patrimônio Líquido	11.393.427	13.998.289
Empréstimos e financiamentos (capital de terceiros)	8.396.408	4.713.062
Dívida Bruta / Patrimônio líquido	0,74	0,34

16.d) Valores justos dos ativos e passivos em relação ao valor contábil

Os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado estão registrados no ativo e passivo circulante e não circulante enquanto os ganhos e eventuais perdas são registrados como receita, outras receitas (despesas) operacionais e despesa financeira.

Os valores estão contabilizados nas demonstrações financeiras pelo seu valor contábil, que são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

Prática Contábil

Os instrumentos financeiros da Companhia são classificados de acordo com a definição do modelo de negócio adotado pela Companhia e as características do fluxo de caixa, no caso dos ativos financeiros

No reconhecimento inicial os ativos financeiros podem ser classificados em três categorias: ativos mensurados ao custo de amortização, valor justo por meio do resultado e valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Se a empresa deter substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro, ela deve continuar a reconhecer o ativo financeiro.

Os passivos financeiros são classificados como custo amortizado ou valor justo por meio do resultado. A Administração determina a classificação de seus passivos financeiros no reconhecimento inicial.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Os passivos financeiros são baixados apenas quando forem extintos, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. A Companhia também extingue um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida ou quando a realização do ativo e liquidação do passivo ocorrerem simultaneamente.

Instrumentos derivativos e atividades de *hedge*

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, mensurados ao seu valor justo com as variações lançadas em contrapartida do resultado na rubrica Resultado Financeiro.

17. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Tributos parcelados (Nota 21)	252.775	31.057	252.775	31.057
Imposto de renda e Contribuição social	78.107	2.118.390	75.254	2.115.934
CFEMTFRM	72.144	27.100	72.144	27.100
ICMS	4.794	11.397	4.633	11.397
ISS	780	704	780	704
Outros tributos ⁽¹⁾	23.616	81.463	21.863	81.134
Total	432.216	2.270.111	427.449	2.267.326

1-Refere-se, substancialmente, ao imposto de renda retido na fonte sobre os juros de capital próprio deliberado em 23 de dezembro de 2021, o tributo foi recolhido em 06 de janeiro de 2022.

Para os exercícios fiscais de 2022 e 2021 Companhia optou pelo lucro real anual com o recolhimento do imposto de renda e da contribuição social por estimativa mensal e ajuste anual no 1º trimestre do ano subsequente.

18. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Minério de ferro	954.309	1.817.678	954.309	1.817.678
Ajuste de preço - embarques realizados	11.766	1.101.173	11.766	1.101.173
Contrato de energia ¹	500.014		400.003	
Frete Marítimo	115.802		115.802	
Outros	1.105	263	1.105	263
Total	1.582.996	2.919.114	1.482.985	2.919.114
Circulante	945.808	1.974.014	933.315	1.974.014
Não circulante	637.188	945.100	549.670	945.100
Total	1.582.996	2.919.114	1.482.985	2.919.114

1- A Companhia Energética Chapeco possui adiantamento de comercialização de energia no montante de R\$100 milhões – nota 3

Minério de Ferro: refere-se a contratos de fornecimento de minério de ferro firmado pela Companhia com um importante *player* internacional. Em 31 de dezembro de 2022 o saldo adiantado refere-se ao fornecimento de 8,6 milhões de toneladas de minério de ferro, a ser entregue nos próximos 2,5 anos

Frete Marítimo: refere-se ao recebimento da parcela da receita de frete e seguro marítimo não reconhecidas, pois seguindo as orientações da norma IFRS 15/ CPC 47, o frete nos incoterms "CIF/CFR" é considerado uma obrigação de performance distinta e, para estes não houve a conclusão do processo de entrega, mas o cliente já efetuou o pagamento. Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia não possui pagamentos antecipados por esta obrigação de performance.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Ajuste de preço: Pagamentos efetuados a maior em decorrência de preço provisório praticado na emissão do faturamento, sujeitos a ajustes pela cotação do índice PLATTS no período determinado no contrato de venda.

Contratos de energia elétrica: em setembro de 2022 a Companhia recebeu, antecipadamente, o montante de R\$400 milhões referente ao contrato de comercialização de, aproximadamente, 262.800 MWh/ano de energia elétrica no período 2023 a 2030, celebrados com operadores nacionais do setor.

Os saldos adiantados serão reconhecidos como receita operacional de acordo com a realização esperada, conforme abaixo:

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Acima de dois anos	TOTAL
Minério de ferro	754.676	133.442	66.191	954.309
Ajuste de preço - embarques realizados	11.766			11.766
Contrato de energia	62.459	125.089	312.466	500.014
Frete marítimo	115.802			115.802
Outros	1.105			1.105
	945.808	258.531	378.657	1.582.996

Prática Contábil

A Companhia reconhece como passivos de contratos os recebimentos antecipados de clientes, até que sejam atendidos os critérios contratuais para reconhecimento da receita e amortização dos montantes recebidos.

Adicionalmente a Companhia reconhece como adiantamento de clientes os pagamentos efetuados a maior em decorrência dos ajustes pela cotação do índice PLATTS que determina o preço praticado nos contratos de vendas de minério de ferro.

19. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Tributos parcelados (Nota 21)	113.055	125.391	113.055	125.391
Participação sobre lucro - empregados	64.815	55.652	64.721	55.652
Demurrage/Dispatch com terceiros	33.625	31.337	32.145	29.223
Provisões para custos e despesas - partes relacionadas (nota 13.b)	141.078	99.006	141.786	103.393
Provisões para custos e despesas	31.808	31.210	30.345	29.270
Passivos de arrendamentos (nota 19.a)	135.380	128.057	135.380	128.057
Concessões a pagar (nota 3)	89.577			
Outras obrigações	13.822	9.724	12.376	9.724
Total	623.160	480.377	529.808	480.710
Circulante	257.606	175.947	241.550	176.280
Não circulante	365.554	304.430	288.258	304.430
Total	623.160	480.377	529.808	480.710

19.a) Passivos de arrendamento

Os passivos de arrendamento são apresentados na demonstração financeira:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Arrendamentos	301.752	284.017
AVP - Arrendamentos	(166.372)	(155.960)
	135.380	128.057
Circulante	17.533	19.624
Não Circulante	117.847	108.433
	135.380	128.057

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

A Companhia possui contrato de arrendamento do Terminal de Carvão e Minérios do Porto de Itaguaí– TECAR, utilizado para o embarque e desembarque de granéis sólidos, como minério de ferro e carvão, com prazo remanescente de 25 anos. Adicionalmente, a Companhia possui contratos de arrendamentos para equipamentos operacionais com prazos de até 3 anos.

O valor presente das obrigações futuras foi mensurado utilizando a taxa implícita observadas nos contratos, e para os contratos que não dispunham de taxa, a Companhia aplicou a taxa incremental de empréstimos – IBR, ambas em termos nominais.

A movimentação dos passivos de arrendamentos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, está demonstrada na tabela abaixo:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Saldo inicial líquido	128.057	82.101
Novos arrendamentos (Nota 11.a)	2.339	18.890
Remensuração de passivos (Nota 11.a)	16.714	33.510
Baixas	(782)	
Pagamentos	(22.656)	(15.527)
Juros apropriados	11.708	9.083
Saldo final líquido	135.380	128.057

Os futuros pagamentos mínimos estimados para os contratos de arrendamento contemplam pagamentos variáveis, fixos em essência quando baseados em desempenho mínimo e tarifas fixadas contratualmente.

Em 31 de dezembro de 2022 são os seguintes:

	Consolidado e controladora			
	Menos de um ano	Entre um e cinco anos	Acima de cinco anos	TOTAL
Arrendamentos	18.401	59.955	223.393	301.749
AVP - arrendamentos	(868)	(14.451)	(151.050)	(166.369)
	17.533	45.504	72.343	135.380

- PIS e COFINS a recuperar**

Os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor das contraprestações com os fornecedores, ou seja, sem considerar os créditos tributários incidentes após o pagamento. Demonstramos abaixo o direito potencial de PIS e COFINS embutidos no passivo de arrendamento.

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Arrendamentos	301.722	283.987
AVP - Arrendamentos	(166.372)	(155.961)
Potencial crédito PIS e COFINS	27.909	26.269
AVP - Potencial crédito de PIS e COFINS	(15.389)	(14.426)

- Pagamentos de arrendamentos não reconhecidos como passivo:**

A Companhia optou por não reconhecer os passivos de arrendamento em contratos com prazo inferior a 12 meses e para ativos de baixo valor. Os pagamentos realizados para estes contratos são reconhecidos como despesas quando incorridos.

A Companhia possui contrato de arrendamento do terminal portuário - (TECAR) que, ainda que estabeleça desempenho mínimo, não é possível determinar o seu fluxo de caixa uma vez que esses pagamentos são integralmente variáveis e somente serão conhecidos quando ocorrerem. Nesses casos, os pagamentos serão reconhecidos como despesas quando incorridas.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

As despesas relativas aos pagamentos não incluídas na mensuração do passivo de arrendamento durante o exercício são:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Contratos inferiores a 12 meses	700	267
Ativos de menor valor	2.649	2.809
Pagamentos variáveis de arrendamentos	307.694	446.224
	311.043	449.300

De acordo com as orientações do CPC 06(R2) / IFRS 16, a Companhia utiliza na mensuração e na remensuração dos passivos de arrendamento e direito de uso, a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados.

Considerando o Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia divulga a seguir os saldos comparativos do passivo de arrendamento, direito de uso, despesa financeira e despesas de depreciação com a utilização de taxas em termos reais para desconto a valor presente de fluxos também em termos reais.

	Consolidado			
	31/12/2022		31/12/2021	
	Taxa em termos nominais e fluxo real	Taxa e fluxo em termos nominais	Taxa em termos nominais e fluxo real	Taxa e fluxo em termos nominais
Passivo de Leasing	135.380	200.995	128.057	219.294
Direito de uso líquido	129.091	205.125	125.672	231.832
Despesa Financeira	(10.931)	(16.849)	(8.509)	(16.781)
Despesa de Depreciação	(13.536)	(16.562)	(8.597)	(12.505)

Para mensurar os saldos utilizando taxa em termos reais foi utilizada a projeção para a inflação (IPCA) divulgada pelo Banco Central do Brasil.

Prática Contábil

Na celebração de um contrato, a Companhia avalia se o contrato é, ou contém, um arrendamento. O arrendamento é caracterizado por um aluguel ou transmissão de direito de uso por tempo determinado em troca de pagamentos mensais. O ativo arrendado deve ser claramente especificado.

A Companhia determina no reconhecimento inicial, o prazo do arrendamento ou prazo não cancelável, que será utilizado na mensuração do direito de uso e do passivo de arrendamento. O prazo do arrendamento será reavaliado pela Companhia quando ocorrer um evento significativo ou alteração significativa nas circunstâncias que estejam no controle do arrendatário e afete o prazo não cancelável. A Companhia adota a isenção de reconhecimento, conforme previsto na norma, para o arrendatário de contratos com prazos inferiores a 12 (doze) meses, ou cujo ativo subjacente objeto do contrato for de baixo valor.

Na data de início, a Companhia reconhece o ativo de direito de uso e o passivo de arrendamento pelo valor presente. O ativo de direito de uso deve ser mensurado ao custo. O custo inclui o passivo de arrendamento, custos iniciais, pagamentos adiantados, custos estimados para desmontar, remover ou restaurar. Já o passivo de arrendamento é mensurado na data de início pela Companhia ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que são efetuados nessa data. Os pagamentos são descontados a taxa de juro implícita no arrendamento, ou caso a taxa não possa ser determinada, será utilizada taxa incremental sobre o empréstimo da Companhia.

Para os contratos que a Companhia determina a taxa de negócio, entende-se que essa taxa é a taxa implícita em termos nominais e a qual é aplicada no desconto do fluxo de pagamentos futuros. Nos contratos sem definição de taxa, a Companhia aplicou a taxa incremental de empréstimo, obtendo a mesma através de consultas em bancos onde tem relacionamento, ajustadas a inflação prevista para os próximos anos.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Para a mensuração subsequente, é utilizado o método de custo ao ativo de direito de uso e aplicado, na depreciação, os requisitos do CPC 27 – Ativo Imobilizado. No entanto, para efeito de depreciação, a Companhia determina a utilização do método linear com base na vida útil remanescente dos bens ou pelo prazo do contrato, sendo considerado dos dois o menor.

Os efeitos de PIS e COFINS a recuperar gerados após o efetivo pagamento das obrigações serão registrados como redutor das despesas de depreciação do direito de uso e das despesas financeiras reconhecidas mensalmente.

Também será aplicado o CPC 01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a fim de determinar se o ativo de direito de uso apresenta problemas de redução ao valor recuperável e para contabilizar qualquer perda por redução ao valor recuperável identificada.

20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

20.a) Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado:

O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do período estão demonstrados a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
(Despesa) Receita com imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(1.043.200)	(2.917.463)	(1.023.585)	(2.903.092)
Diferido	13.096	83.785	13.275	83.785
	(1.030.104)	(2.833.678)	(1.010.310)	(2.819.307)

A conciliação das despesas e receitas de imposto de renda e contribuição social do consolidado e da controladora, bem como o produto da alíquota vigente sobre o lucro antes do IR e da CSLL são demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021
Lucro antes do IR e da CSLL	3.980.402	9.204.644
Alíquota	34%	34%
IR / CSLL pela alíquota fiscal combinada	(1.353.337)	(3.129.579)
Ajustes para refletir a alíquota efetiva:		
Juros sobre capital próprio	261.623	160.982
Equivalência Patrimonial	45.681	35.293
Outras exclusões (adições) permanentes	(11.376)	(24.101)
Resultados com alíquotas vigentes diferenciadas ou não tributadas	(2.523)	821
Ajuste Transfer Price e lucros no exterior	(9.201)	
Doações incentivadas	20.315	74.757
Programa de alimentação ao trabalhador	18.714	48.149
IR / CSLL no resultado do período	(1.030.104)	(2.833.678)
Alíquota efetiva	25,88%	30,79%

	Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Lucro antes do IR e da CSLL	3.960.608	9.190.273
Alíquota	34%	34%
IR / CSLL pela alíquota fiscal combinada	(1.346.607)	(3.124.693)
Ajustes para refletir a alíquota efetiva:		
Juros sobre capital próprio	261.623	160.982
Equivalência Patrimonial	56.999	45.599
Outras exclusões (adições) permanentes	(12.153)	(24.101)
Doações incentivadas	20.315	74.757
Ajuste Transfer Price e lucros no exterior	(9.201)	
Programa de alimentação ao trabalhador	18.714	48.149
IR / CSLL no resultado do período	(1.010.310)	(2.819.307)
Alíquota efetiva	25,51%	30,68%

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

20.b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Diferido Passivo e Ativo				
Diferenças temporárias	(71.981)	(352.231)	(81.323)	(352.231)
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	23.037	21.042	23.037	21.042
Provisões para passivos ambientais	6.790	4.609	6.790	4.609
Perdas estimadas em ativos	34.313	47.903	34.313	47.903
Perdas estimadas em estoques	10.127	22.741	10.127	22.741
Passivo atuarial (Plano de previdência e saúde)	140	(1.093)	140	(1.093)
Provisão para consumos e serviços	31.098	21.854	31.098	21.854
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	667	399	667	399
Provisão A.R.O	77.413	82.141	77.413	82.141
Combinação negócios mineração	(262.605)	(279.137)	(262.605)	(279.137)
Ganhos/Perdas com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa	256.228		256.228	
Amortização de ágio fiscal	(286.372)	(286.372)	(286.372)	(286.372)
Ajuste a valor presente ⁽¹⁾	(6.618)	(9.378)	(6.618)	(9.378)
Provisão GSF - Chapacó ⁽²⁾	9.342			
Outras	34.459	23.060	34.459	23.060
Imposto de renda diferido líquido	(71.981)	(352.231)	(81.323)	(352.231)
Total Diferido Passivo	(81.323)	(352.231)	(81.323)	(352.231)
Total Diferido Ativo - nota 9	9.342			
Imposto de renda diferido líquido	(71.981)	(352.231)	(81.323)	(352.231)

1. Ajuste a valor presente reconhecido no acordo para revisar os volumes do Plano Anual de Transporte (PAT) com a MRS.
2. Ativo diferido recebido no acervo da Companhia Energética Chapaco-CEC (nota 3)

20.c) Movimentação do Imposto de renda e contribuição social diferidos

A seguir demonstra-se a movimentação dos tributos diferidos:

	Consolidado	Controladora
	31/12/2021	31/12/2021
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(436.463)	(436.463)
Reconhecido no resultado	83.785	83.785
Reconhecido em outros resultados abrangentes	447	447
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(352.231)	(352.231)
Reconhecido no resultado	13.096	13.275
Reconhecido em outros resultados abrangentes	257.633	257.633
Aquisição de empresas (nota 3)	9.521	
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(71.981)	(81.323)

A Administração avaliou os preceitos do IFRIC 23 – “*Uncertainties Over Income Tax Treatments*” e considera que não há razões para que as autoridades fiscais diverjam dos posicionamentos fiscais adotados pela Companhia. Desta forma, não foram reconhecidas quaisquer provisões adicionais de imposto de renda e contribuição social em decorrência da avaliação de aplicação do IFRIC 23 na demonstração financeira em 31 de dezembro de 2022.

Prática Contábil

O imposto de renda e contribuição social corrente são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, na data do balanço, inclusive nos países em que as entidades do Grupo atuam e geram lucro tributável. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de tributos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável está sujeita à interpretações e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. A despesa com imposto de renda e contribuição social

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

compreende os impostos de renda correntes e diferidos e são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido.

A despesa com imposto corrente é a expectativa de pagamento sobre o lucro tributável do ano, utilizando a alíquota nominal aprovada ou substancialmente aprovada na data do balanço patrimonial, e qualquer ajuste de tributos a pagar relacionado a exercícios anteriores. O imposto de renda e contribuição social correntes são apresentados líquidos, por empresa integrante da Companhia, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto diferido é reconhecido com relação as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. O imposto diferido não é reconhecido para diferenças temporárias decorrentes do reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios, que não afete nem o lucro contábil tampouco o lucro ou prejuízo fiscal, diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível e do reconhecimento inicial de ágio, de acordo com IAS 12/CPC 32 – Tributos Sobre o Lucro. O valor do imposto diferido determinado é baseado na expectativa de realização ou liquidação da diferença temporária e utiliza a alíquota nominal aprovada ou substancialmente aprovada.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são apresentados pelo valor líquido no balanço patrimonial quando há o direito legal e a intenção de compensá-lo quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre os saldos recuperáveis de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis. Tais ativos são revisados a cada data de encerramento de exercício e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável com base em lucros tributáveis futuros.

21. TRIBUTOS PARCELADOS

A posição dos débitos do REFIS e demais parcelamentos, registrados em tributos parcelados no passivo circulante e não circulante, conforme Notas 17 e 19 e estão demonstrados a seguir:

	Consolidado e Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
REFIS Federal Lei 11.941/09 ⁽¹⁾	7.381	8.558
REFIS Federal Lei 12.865/13 ⁽²⁾	39.522	43.351
Parcelamento ordinário ⁽³⁾	318.927	104.539
	365.830	156.448
Circulante	252.775	31.057
Não circulante	113.055	125.391
Total	365.830	156.448

1. Débitos relativos ao programa de parcelamento introduzido pela Lei 11.941/2009, em razão da reabertura dos prazos para adesão trazida pelas Leis nº 12.865/13 e 12.996/14.

2. Débitos decorrentes do parcelamento fiscal instituído pelo artigo 40 da Lei nº 12.865/13 de débitos de IRPJ e da CSLL incidentes sobre os lucros das controladas situadas no exterior nos anos calendários de 2009 a 2012, decorrente da aplicação do artigo 74 da MP 2.158-35/2001.

3. A Companhia aderiu ao parcelamento que possibilita ao contribuinte pagar os débitos inscritos em dívida ativa da União com benefícios, entrada reduzida e prazo ampliado para pagamento.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

22. PROVISÕES FISCAIS, PREVIDENCIÁRIAS, TRABALHISTAS, CÍVEIS, AMBIENTAIS E DEPÓSITO JUDICIAL

Estão sendo discutidas nas esferas competentes, ações e reclamações de diversas naturezas. O detalhamento dos valores provisionados e respectivos depósitos judiciais relacionados a essas ações são apresentados a seguir:

	Consolidado			
	Passivo	Depósitos	Passivo	Depósitos
	Provisionado	Judiciais ^(*)	Provisionado	Judiciais ^(*)
	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2021
Fiscal	1.746		1.184	
Trabalhistas	53.500	45.818	51.089	39.242
Cíveis	9.060	4.420	7.924	4.792
Ambientais	3.480	1.640	1.693	1.667
	67.786	51.878	61.890	45.701
Circulante	3.116		5.897	
Não circulante	64.670	51.878	55.993	45.701
Total	67.786	51.878	61.890	45.701

	Controladora			
	Passivo	Depósitos	Passivo	Depósitos
	Provisionado	Judiciais ^(*)	Provisionado	Judiciais ^(*)
	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2021
Fiscal	1.746		1.184	-
Trabalhistas	53.470	45.815	51.089	39.242
Cíveis	9.060	4.420	7.924	4.792
Ambientais	3.480	1.638	1.693	1.667
	67.756	51.873	61.890	45.701
Circulante	3.116		5.897	-
Não circulante	64.640	51.873	55.993	45.701
Total	67.756	51.873	61.890	45.701

(*) Os depósitos judiciais estão alocados em nosso balanço patrimonial na rubrica "Outros ativos não circulantes" - vide nota 9.

A movimentação das provisões trabalhistas, cíveis e ambientais no período findo em 31 de dezembro de 2022 pode ser assim demonstrada:

Natureza						Consolidado
	31/12/2021	Adição	Atualização Líquida	Aquisição Cia. Energética Chapecó	Utilização líquida de reversão	31/12/2022
Fiscal	1.184	480	83		-	1.746
Trabalhista	51.089	5.592	6.990	30	(10.201)	53.500
Cível	7.924	503	712		(79)	9.060
Ambiental	1.693	1.197	593		(3)	3.480
Total	61.890	7.772	8.378	30	(10.283)	67.786

Natureza					Controladora
	31/12/2021	Adição	Atualização Líquida	Utilização líquida de reversão	31/12/2022
Fiscal	1.184	480	83	-	1.746
Trabalhista	51.089	5.592	6.990	(10.201)	53.470
Cível	7.924	503	712	(79)	9.060
Ambiental	1.693	1.197	593	(3)	3.480
Total	61.890	7.772	8.378	(10.283)	67.756

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

As provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais foram estimadas pela Administração consubstanciadas significativamente na avaliação de assessores jurídicos, sendo registradas apenas as causas que se classificam como risco de perda provável.

Adicionalmente, a Companhia tem outros processos classificados pelos assessores jurídicos como de perda possível, portanto representam obrigações presentes cuja saída de recursos não é provável, para os quais, em 31 de dezembro de 2022, somavam R\$9.948.273 (R\$8.405.635 em 31 de dezembro de 2021), sendo R\$451.713 em processos trabalhistas (R\$353.069 em 31 de dezembro de 2021), R\$28.944 em processos cíveis (R\$41.947 em 31 de dezembro de 2021), R\$9.361.028 em processos fiscais (R\$7.952.858 em 31 de dezembro de 2021), R\$106.588 em processos ambientais (R\$57.761 em 31 de dezembro de 2021).

A seguir, uma breve descrição dos processos fiscais mais relevantes, com avaliação de perda possível:

Principais processos	31/12/2022	31/12/2021
Auto de Infração e Imposição de Multa (AIIM)- IRPJ/CSLL- Glosa das deduções do ágio gerado na incorporação reversa da Big Jump pela Namisa.	4.920.177	4.242.051
Auto de Infração e Imposição de Multa (AIIM) - RFB - Cobrança IRRF - Combinações de Negócios de mineração realizada em nov/2015	986.196	889.179
Auto de Infração e Imposição de Multa (AIIM) - IRPJ/CSLL - Lucros auferidos no exterior ano 2008.	439.146	396.064
CFEM - Cobranças administrativas por suposto não recolhimento de CFEM em razão de divergências sobre a base de cálculo.	1.107.837	1.047.760
Auto de Infração - IRRF - Ganho de Capital dos vendedores da empresa CFM situados no exterior.	289.406	266.649
Outros processos fiscais (impostos federais, estaduais e municipais)	1.618.266	1.111.155
Total	9.361.028	7.952.858

No 1º trimestre de 2021 a Companhia foi notificada sobre a instauração de procedimento arbitral fundado em suposto inadimplemento de contratos de fornecimento de minério de ferro. O pedido da contraparte foi em torno de US\$1 bilhão, o qual a Companhia, além de entender que as alegações apresentadas são infundadas, desconhece as bases de estimativa desse valor. Por fim, a Companhia informa, ainda, que elaborou a resposta ao requerimento de arbitragem em conjunto com seus assessores legais e está em fase inicial da defesa. Estima-se, ainda, que a arbitragem esteja concluída em 2 a 3 anos. A relevância do processo para a Companhia está relacionada ao valor atribuído à causa e ao eventual impacto financeiro. A discussão envolve disputas arbitrais iniciadas por ambas as partes.

Prática Contábil

São registradas apenas as provisões classificadas como risco de perda provável estimadas e consideradas pela Administração consubstanciadas significativamente na avaliação dos seus assessores jurídicos e que serão necessários recursos para liquidar a obrigação. Essa obrigação é atualizada de acordo com a evolução do processo judicial ou encargos financeiros incorridos e pode ser revertida caso a estimativa de perda não seja mais considerada provável devido a mudanças nas circunstâncias, ou baixada quando a obrigação for liquidada.

23. PROVISÕES PARA PASSIVOS AMBIENTAIS E DESATIVAÇÃO

O saldo das provisões para passivos ambientais e desativação de ativos pode ser assim demonstrado:

	Consolidado e Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Passivo Ambiental	13.793	13.556
Desativação de ativos	472.482	500.189
Total	486.275	513.745

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

23.a) Passivos Ambientais

Em 31 de dezembro de 2022 é mantida provisão para aplicação em gastos relativos a serviços para investigação e recuperação ambiental de potenciais áreas contaminadas, degradadas e em processo de exploração de responsabilidade da Companhia nos estados do Rio de Janeiro e Minas Gerais. As estimativas de gastos são revistas periodicamente ajustando-se, sempre que necessário, os valores já contabilizados. Estas são as melhores estimativas da Administração considerando os estudos e projetos de recuperação ambiental. Estas provisões são registradas na conta de outras despesas operacionais.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa de desconto que reflete as avaliações atuais do mercado, do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como outras despesas operacionais.

Alguns passivos ambientais contingentes são monitorados pela área ambiental e não foram provisionados porque suas características não atendem os critérios de reconhecimento presentes no IAS 37/CPC 25.

Prática Contábil

A Companhia constitui provisão para os custos de recuperação, quando uma perda é provável e os valores dos custos relacionados são razoavelmente determinados. Geralmente, o período de provisionamento do montante a ser empregado na recuperação coincide com o término de um estudo de viabilidade ou do compromisso para um plano formal de ação.

As despesas relacionadas com a observância dos regulamentos ambientais são debitadas ao resultado ou capitalizadas, conforme apropriado. A capitalização é considerada apropriada quando as despesas se referem a itens que continuarão a beneficiar a Companhia e que sejam basicamente pertinentes à aquisição e instalação de equipamentos para controle da poluição e/ou prevenção.

As obrigações com desativação de ativos "A.R.O" (*Asset retirement obligation*) consistem em estimativas de custos por desativação, desmobilização ou restauração de áreas ao encerramento das atividades de exploração e extração de recursos minerais. A mensuração inicial é reconhecida como um passivo descontado a valor presente e, posteriormente, pelo acréscimo de despesas ao longo do tempo. O custo de desativação de ativos equivalente ao passivo inicial é capitalizado como parte do valor contábil do ativo sendo depreciado durante o período de vida útil do ativo.

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

24.a) Oferta pública de ações

Em 17 de fevereiro de 2021 a Companhia concluiu a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua emissão, através da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. A Oferta compreendeu (i) a distribuição primária de 161.189.078 de novas ações ("Oferta Primária"); e (ii) a distribuição secundária de 422.961.066 ações, sendo inicialmente, 372.749.743 de ações ("Oferta Secundária"), que foi acrescida de 50.211.323 ações suplementares de titularidade da CSN ("Ações Suplementares").

No prospecto definitivo da Oferta o preço por Ação ("Preço por Ação") foi estipulado em R\$8,50, perfazendo o total de R\$1.370 milhões nas ações primárias. O Preço por Ação foi fixado após a conclusão do procedimento de coleta de intenções de investimento junto a investidores institucionais, realizados no Brasil e no exterior.

Com a abertura do capital, as ações da Companhia, que totalizavam 181.001.902 (cento e oitenta e um milhões e um mil e novecentos e duas ações), foram desdobradas na proporção de 1:30, e conseqüentemente o seu capital social passou a ser representado por 5.430.057.060 (cinco bilhões, quatrocentos e trinta milhões, cinquenta e sete mil e sessenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, conforme aprovação dada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de outubro de 2020, condicionadas à publicação do anúncio de início da oferta pública de ações da Companhia, que ocorreu em 17 de fevereiro de 2021.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

O custo de transação incorrido na oferta pública de ações no montante de R\$14.681 milhões, líquido de impostos, e foi reconhecido em Reserva de Capital, no Patrimônio Líquido da Companhia, de acordo com as orientações contidas no CPC 08(R1).

24.b) Capital social integralizado

Após a conclusão da oferta pública de ações, a Companhia capitalizou o montante de R\$1.370.108 com a emissão de 161.189.078 novas ações ordinárias, que foi direcionada integralmente para o capital social da Companhia. Com isso o capital social totalmente subscrito e realizado em 31 de dezembro de 2022 é de R\$7.473.980, representado por 5.485.338.838 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral.

24.c) Capital social autorizado

O art 6º do estatuto social da Companhia vigente em 31 de dezembro de 2022 define que o capital social pode ser elevado, independente de reforma estatutária, no valor de até R\$1.800.000 (um bilhão e oitocentos milhões de reais), mediante a emissão de ações ordinárias e/ou preferenciais, por decisão do Conselho de Administração.

24.d) Reserva de capital

Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a reserva de capital da Companhia é de R\$ 127.042. Sendo composta por:

- (i) R\$141.723 referente ao ágio reconhecido na emissão de ações realizada na combinação de negócios da mineração em dezembro de 2015. e
- (ii) redução de R\$14.681 decorrente do custo de transação, líquido de impostos, incorrido na oferta pública das ações primárias, realizada em 17 de fevereiro de 2021.

24.e) Reserva legal

Constituída à razão de 5% do lucro líquido em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76 até o limite de 20% do capital social.

24.f) Composição acionária

Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a composição acionária era a seguinte:

	31/12/2022		31/12/2021		
	Quantidade de ações Ordinárias	% Capital votante e Total de ações	Quantidade de ações Ordinárias	% Total de ações	% Capital votante
Companhia Siderúrgica Nacional	4.374.779.493	79,75%	4.374.779.493	78,24%	79,75%
Japão Brasil Minérios de ferro Participações	507.762.966	9,26%	507.762.966	9,08%	9,26%
Posco Holdings Inc.	102.186.675	1,86%	102.186.675	1,83%	1,86%
China Steel Corporation	22.366.860	0,41%	22.366.860	0,40%	0,41%
Outros	478.242.844	8,72%	478.742.844	8,56%	9%
Total de ações em circulação	5.485.338.838	100,00%	5.485.838.838	98,11%	100,00%
Ações em tesouraria			105.407.300	1,89%	
Total de ações	5.485.338.838	100,00%	5.591.246.138	100,00%	100,00%

Em maio de 2022 a Companhia realizou a recompra de 500.000 ações ordinárias como parte do 2º programa de recompra de ações, totalizando 105.907.300 ações em tesouraria (105.407.300 em dezembro 2021). Adicionalmente em 18 de maio de 2022 foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração o cancelamento de 105.907.300 ações ordinárias mantidas em tesouraria (nota 24.i).

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

24.g) Lucro por ação

O lucro por ação básica foi calculado com base no resultado atribuível aos acionistas dividido pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício. O lucro por ação foi calculado, conforme demonstrativo abaixo:

	31/12/2022	31/12/2021
	Ações ordinárias	Ações ordinárias
Lucro líquido do exercício		
Atribuído aos acionistas	2.950.298	6.370.966
Média ponderada da quantidade de ações	5.485.506	5.555.188
Lucro por ação básico e diluído	0,5378352	1,1468499

24.h) Outros resultados abrangentes e ajustes de avaliação patrimonial

Os Outros Resultados Abrangentes consistem-se, principalmente, em instrumentos derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa, líquidos de impostos, que não transitam pelo resultado até a sua realização. Adicionalmente temos ajustes atuariais, líquidos de impostos, no benefício pós-emprego que não transitam pelo resultado do exercício.

Os ajustes de avaliação patrimonial decorrem de combinação de negócio e transação de capital ocorridas em novembro de 2015 e julho de 2017, respectivamente.

24.i) Programa de recompra de ações

A Companhia aprovou em Reuniões do Conselho de Administração, os Planos de Recompra de Ações, para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, nos termos da instrução CVM 567/2015, descritos abaixo.

Programa	Autorização do Conselho	Quantidade autorizada	Prazo do programa	Custo médio de aquisição	Custo mínimo e custo máximo de aquisição	Quantidade adquirida	Cancelamento das ações	Saldo de ações em tesouraria
1º	24/03/2021	58.415.015	De 25/03/2021 a 24/09/2021	R\$6,1451	R\$5,5825 e R\$6,7176	52.940.500		52.940.500
2º	03/11/2021 18/05/2022	53.000.000	De 04/11/2021 a 24/09/2022	R\$6,1644	R\$4,1858 e R\$6,1208	52.966.800		105.907.300
3º	18/05/2022	106.000.000	De 19/05/2022 a 18/05/2023	Não aplicável	Não aplicável		105.907.300	
						105.907.300	105.907.300	

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 18 de maio de 2022, foi aprovado (i) o encerramento do Programa de Recompra de Ações de emissão da própria Companhia aprovado em 3 de novembro de 2021, (ii) o cancelamento de 105.907.300 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal mantidas em tesouraria, e (iii) a abertura de um novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia.

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia não possui ações em tesouraria.

Prática Contábil

Capital Social

Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

Lucro/(Prejuízo) por ação

O lucro/prejuízo por ação básico é calculado por meio do lucro líquido/prejuízo do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia e à média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício. O lucro/prejuízo por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados. A Companhia não

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

possui potenciais instrumentos conversíveis em ações e, conseqüentemente, o lucro/prejuízo por ações diluído é igual ao lucro/prejuízo por ações básico.

Ações em tesouraria

Quando alguma empresa do grupo compra ações do capital da Companhia (ações em tesouraria), o valor pago, incluindo quaisquer custos adicionais diretamente atribuíveis (líquidos do imposto de renda), é deduzido do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia até que as ações sejam canceladas ou alienadas. Quando essas ações são subsequentemente alienadas, qualquer valor recebido, líquido de quaisquer custos adicionais da transação diretamente atribuíveis e dos respectivos efeitos do imposto de renda e da contribuição social, é incluído no patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia.

Resultado por ação

O lucro/prejuízo básico e diluído por ação foi calculado com base no lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia dividido pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas e mantidas como ações em tesouraria. A Companhia não detém ações ordinárias potenciais diluíveis em circulação que poderiam resultar na diluição do lucro por ação.

25. REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

A Companhia aprovou em reuniões do Conselho de Administração, durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a distribuição de dividendos intermediários com base nos lucros acumulados nos últimos anos, dividendos intermediários com base nos lucros do exercício corrente e o pagamento de juros sobre capital próprio.

Os juros sobre capital próprio distribuídos em 23 de dezembro de 2022 serão pagos até 31 de maio de 2023, no montante de R\$74.566, considerando a retenção de imposto de renda no montante de R\$13.159.

	Controladora		
	Lucros acumulados nos últimos anos	Juros de capital próprio	Valor por ação
29 de abril de 2022	2.520.404		0,459438076
07 de novembro de 2022	1.763.000		0,321402205
07 de novembro de 2022		681.755	0,124286704
23 de dezembro de 2022		87.724	0,015992515
Montante distribuído em 2022	4.283.404	769.479	

Os juros sobre capital próprio distribuídos em 23 de dezembro de 2021 foram pagos em 20 de janeiro de 2022, no montante de R\$402.455, considerando a retenção de imposto de renda no montante de R\$71.021.

	Controladora			
	Lucros acumulados nos últimos anos	Lucros do exercício corrente	Juros de capital próprio	Valor por ação
20 de Janeiro de 2021	1.068.207			0,196721228
30 de abril de 2021	288.405			0,051581582
27 de julho de 2021		1.848.054		0,330526359
23 de dezembro de 2021			473.477	0,086308917
Montante distribuído em 2021	1.356.612	1.848.054	473.477	

A Companhia propôs a destinação dos lucros abaixo, que será deliberada em Assembleia Geral Ordinária.

	31/12/2022	31/12/2021
Lucro líquido do exercício	2.950.298	6.370.966
Reserva Legal	(147.515)	(318.548)
Reserva de Investimento	(1.401.391)	(1.210.484)
Dividendos antecipados e JCP	(769.479)	(2.321.531)
Dividendos adicionais propostos	(631.913)	(2.520.403)

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Prática Contábil

A Companhia adota uma política de distribuição de lucros que, observadas as disposições constantes da Lei nº 6.404/76 alterada pela Lei nº 9.457/97, implicará na destinação de todo o lucro líquido aos seus acionistas, desde que preservadas as seguintes prioridades, independentemente de sua ordem: (i) a estratégia empresarial; (ii) o cumprimento das obrigações; (iii) a realização dos investimentos necessários; e (iv) a manutenção de uma boa situação financeira da Companhia.

De acordo com o artigo 29 do Estatuto Social da Companhia, serão distribuídos como dividendos, em cada exercício social, no mínimo 25% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, adicionalmente a Companhia poderá distribuir dividendos adicionais de 25% do lucro ajustado, após a retenção do montante previsto em orçamento de capital, se houver, que ficará destacado no passivo circulante. Além disso, o Conselho de Administração poderá aprovar o pagamento de juros sobre o capital próprio imputando o montante dos juros pagos ou creditados ao valor do dividendo mínimo obrigatório mencionado acima. Caso a Companhia informe dividendo superior ao mínimo obrigatório na proposta de destinação, esse montante é destacado em conta específica no patrimônio líquido em "Dividendo Adicional Proposto".

26. RECEITA OPERACIONAL LIQUÍDA

A seguir é apresentada uma conciliação das receitas brutas com as receitas líquidas apresentadas na demonstração do resultado do exercício.

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita Bruta				
Mercado interno	2.001.120	3.775.711	1.983.534	3.775.711
Mercado externo	11.651.633	15.987.077	11.651.633	15.987.077
	13.652.753	19.762.788	13.635.167	19.762.788
Deduções				
Impostos incidentes sobre vendas	(378.631)	(721.726)	(376.785)	(721.726)
Abatimentos	(1.558)	(1.192)	(223)	(1.192)
	(380.189)	(722.918)	(377.008)	(722.918)
Receita Líquida	13.272.564	19.039.870	13.258.159	19.039.870

Contratos de venda a preços provisórios - O risco do preço das *commodities* decorre da volatilidade dos preços do minério de ferro. O preço de venda desses produtos pode ser mensurado confiavelmente a cada período, uma vez que o preço é cotado em um mercado ativo. Desta forma, o valor justo do ajuste final do preço de venda é reavaliado continuamente e as variações no valor justo são reconhecidas como receita de venda na demonstração do resultado.

Prática Contábil

A partir de 1º de janeiro de 2018 o IFRS15/CPC 47 foi adotado pela Companhia suas receitas são reconhecidas assim que todas as condições abaixo forem satisfeitas:

- Identificação do contrato de venda de bens ou prestação de serviços;
- Identificação das obrigações de desempenho;
- Determinação do valor do contrato;
- Apurações do valor alocado a cada uma das obrigações de desempenho incluídas no contrato; e
- Reconhecimento de receita ao longo do tempo ou no momento em que as obrigações de desempenho são concluídas.

A Companhia reconhece a receita das vendas de minério de ferro quando o controle do produto é transferido para os clientes, o que geralmente ocorre, no caso das vendas para exportação, quando o produto é embarcado no navio e, no caso das vendas internas, quando o produto é carregado no trem.

As vendas de minério de ferro para o mercado externo realizadas na modalidade de frete exportação *CFR (Cost and Freight)* e *CIF (Cost, Insurance and Freight)* incluem o serviço de frete marítimo embutido na mesma fatura. Nesse caso, a obrigação de desempenho do serviço de frete marítimo é considerada separadamente do embarque do minério de ferro e a Companhia reconhece a receita da prestação desse serviço na entrega da mercadoria no destino especificado pelos clientes.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

A receita operacional da venda de bens e serviços no curso normal das atividades é medida pelo valor justo da contraprestação que a entidade espera receber em troca da entrega do bem ou serviço prometido ao cliente.

Nas vendas para o mercado externo realizadas na modalidade de frete exportação *CFR (Cost and Freight)* e *CIF (Cost, Insurance and Freight)*, a obrigação de pagar pela mercadoria e o serviço de frete marítimo, que está embutido na mesma fatura, geralmente surge quando o produto é carregado no navio. A Companhia contrata e, alguns casos, paga o serviço de frete marítimo antecipadamente, o montante pago é reconhecido como um ativo, adiantamento a fornecedores, até a chegada ao porto de destino, momento em que é debitado ao resultado como despesa de frete.

Simultaneamente, a Companhia reconhece o preço do serviço de frete marítimo, pelo qual é responsável, como passivo, adiantamento de clientes, até a chegada ao porto de destino, momento em que a Companhia cumpre a sua obrigação de desempenho para o serviço de frete marítimo e, dessa forma, reconhece a receita pela prestação desse serviço.

A Companhia reconhece adiantamentos a fornecedores e adiantamentos de clientes como despesas de frete e receita de serviços de frete marítimo prestados, respectivamente, no prazo de um mês. Tal receita alocada ao frete não afeta de forma significativa o resultado do exercício da Companhia e, portanto, a mesma não é apresentada separadamente nas demonstrações financeiras. Para os demais serviços prestados, a receita é reconhecida em função de sua realização.

27. DESPESAS POR NATUREZA

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Frete /Seguro marítimo	(826.553)	(1.058.077)	(826.553)	(1.058.077)
Mão de obra	(784.355)	(694.230)	(787.348)	(708.048)
Manutenção (Serviços e Materiais)	(495.431)	(412.765)	(512.776)	(418.356)
Depreciação, Amortização e Exaustão	(989.870)	(732.179)	(978.302)	(732.137)
Serviços de Terceiros (Inclusive Concessionárias)	(487.549)	(360.184)	(501.870)	(365.165)
Material de terceiros	(3.198.569)	(4.476.703)	(3.198.569)	(4.476.703)
Suprimentos	(533.198)	(322.701)	(552.344)	(327.112)
Impostos e taxas	(350.534)	(578.192)	(350.534)	(578.192)
Arrendamento Portuário	(268.139)	(451.511)	(268.139)	(451.512)
Despesas Portuárias - terceiros	(68.299)	(44.233)	(68.299)	(44.233)
Demurrage/Dispatch	(93.366)	(105.042)	(93.352)	(105.042)
Compartilhamento de despesas	(103.726)	(109.109)	(103.726)	(109.110)
Outros	(29.966)	(45.763)	(26.567)	(58.057)
Total por natureza	(8.229.555)	(9.390.689)	(8.268.379)	(9.431.744)
Custo dos produtos vendidos	(7.083.267)	(8.008.266)	(7.124.560)	(8.048.377)
Despesas com vendas	(1.028.842)	(1.252.259)	(1.041.287)	(1.274.233)
Despesas gerais e administrativas	(117.446)	(130.164)	(102.532)	(109.134)
Total por alocação	(8.229.555)	(9.390.689)	(8.268.379)	(9.431.744)

As adições da depreciação, amortização e exaustão do exercício foram distribuídas conforme abaixo.

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Custo de Produção ⁽¹⁾	(989.596)	(732.135)	(978.299)	(732.135)
Despesa Vendas	(1)	(1)	(1)	(1)
Despesa Gerais e Administrativas	(273)	(43)	(2)	(1)
	(989.870)	(732.179)	(978.302)	(732.137)
Outras operacionais (*)	(9.056)	(19.081)	(9.056)	(19.081)
	(998.926)	(751.260)	(987.358)	(751.218)

(*) Refere-se principalmente a depreciação e amortização de ativos paralisados, vide nota 28.

(1) No custo de produção, estão inclusos os créditos de PIS e COFINS sobre os contratos de Arrendamento no montante de R\$1.343 no consolidado e a controladora em 31 de dezembro de 2022 (R\$849 em 31 de dezembro de 2021), em linha com as diretrizes dispostas no Ofício-Circular CVM/SNC/SEP 02/2019.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

28. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Outras receitas operacionais				
Indenizações e multas contratuais	1.433	6.346	1.433	6.346
Crédito extemporâneo de tributos e contribuições ⁽¹⁾		20.669		18.112
Ganhos / (perdas) com plano de pensão	506	1.076	506	1.076
Outras receitas	2.592	1.878	2.471	1.878
	4.531	29.969	4.410	27.412
Outras despesas operacionais				
Impostos e contribuições	(25.734)	(12.116)	(25.702)	(12.056)
Provisão para perda depósito judicial trabalhista	(3.465)	(6.735)	(3.465)	(6.735)
Reversão / (provisão) de passivo ambiental	(660)	(613)	(660)	(613)
Reversão previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais (Nota 22)	(6.051)	727	(6.051)	727
Contingências previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais realizada:	(3.891)	(6.622)	(3.891)	(6.622)
Baixas e perdas estimadas, líquidas de reversão (Nota 11)	22.445	(37.866)	22.467	(37.866)
Perdas com estoques de sobressalentes	(16.064)	(14.833)	(16.064)	(14.833)
Despesas com estudos e engenharia de projetos	(17.112)	(32.252)	(17.112)	(32.252)
Depreciação de equipamentos paralisados (Nota 27)	(9.056)	(19.081)	(9.056)	(19.081)
Multa contratual ⁽⁴⁾	(61.398)	(4.459)	(61.398)	(4.459)
Reversão / (perdas) com inventários de produto acabado	(61.141)	2.944	(61.141)	2.944
Manutenção equipamentos paralisados	(181)	(20.907)	(181)	(20.907)
Perdas com hedge de fluxo de caixa (nota 16.b) ⁽³⁾	(85.555)	(27.727)	(85.555)	(27.727)
Ociosidade operacional ⁽²⁾	(89.467)		(89.467)	
Doações incentivadas	(20.156)	(74.257)	(20.156)	(74.257)
Gastos com transporte de pessoal	(1.804)	(33.972)	(1.804)	(33.972)
Outras despesas	(32.241)	(13.938)	(31.725)	(13.597)
	(411.531)	(301.707)	(410.961)	(301.306)
Outras receitas e (despesas) operacionais líquidos	(407.000)	(271.738)	(406.551)	(273.894)

1. Em 2021, trata-se da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS..

2. Em 2022 Companhia reconheceu ociosidade operacional nas atividades de mineração, devido às intensas chuvas registradas na operação de extração de minério

3 Ganhos e (Perdas) reconhecidas com *Hedge Accounting* de Fluxo de Caixa do índice "Platts" e câmbio, no 1º trimestre de 2021 e 2022.

4 Take or Pay gerado no contrato de transporte com a MRS.

29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021	12/31/2022	31/12/2021
Despesas financeiras:				
Empréstimos e financiamentos - moeda estrangeira	(141.612)	(40.688)	(141.612)	(40.688)
Empréstimos e financiamentos - moeda nacional	(219.562)	(73.611)	(219.562)	(73.611)
Juros sobre adiantamento de clientes	(92.253)	(132.123)	(92.253)	(132.123)
Partes relacionadas (Nota 13.b)	(10.297)	(12.072)	(10.297)	(12.072)
Juros Capitalizados (Nota 11)	94.437	64.272	94.437	64.272
Juros, multas e moras fiscais	(69.591)	(64.635)	(69.459)	(64.635)
Ajuste a valor presente ⁽¹⁾	(107.582)	(109.329)	(107.582)	(109.329)
Encargos sobre ganhos financeiros	(63.068)	(53.626)	(63.067)	(53.626)
Outras despesas financeiras	(42.485)	(24.173)	(40.802)	(24.152)
	(652.013)	(445.985)	(650.197)	(445.964)
Receitas financeiras:				
Partes relacionadas (Nota 13.b)	57.747	21.759	57.747	21.759
Rendimentos sobre aplicações financeiras	279.910	120.982	278.294	120.974
Outros rendimentos	6.590	6.807	6.516	6.808
	344.247	149.548	342.557	149.541
Outros itens financeiros líquidos				
Variações monetárias e cambiais líquidas	(308.637)	49.713	(306.523)	48.226
Variação cambial com hedge accounting de Fluxo de caixa	(1.087)	16.790	(1.087)	16.790
Resultado swap IPCA/CDI (nota 16.b)	(154.679)	(34.920)	(154.679)	(34.920)
	(464.403)	31.583	(462.289)	30.096
Resultado financeiro líquido	(772.169)	(264.854)	(769.929)	(266.327)

1. Reconhecimento do ajuste a valor presente sobre de fornecedores

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Prática Contábil

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras e variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos e perdas no valor justo de instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida.

30. BENEFÍCIOS PÓS EMPREGO

A Companhia é patrocinadora em conjunto com seu acionista controlador em planos de pensão concedidos para os funcionários. Os planos são administrados pela Caixa Beneficente dos Empregados da CSN ("CBS"), um fundo de pensão privado e sem fins lucrativos, estabelecido em julho de 1960, que possui como seus membros funcionários (e ex-funcionários) da controladora e de algumas empresas do grupo que se uniram ao fundo por meio de convênio de adesão, além dos próprios funcionários da CBS. A Diretoria Executiva da CBS é formada por um presidente e dois diretores, todos indicados pela CSN, principal patrocinador da CBS. O Conselho Deliberativo é o órgão de deliberação e orientação superior da CBS, composto pelo presidente e dez membros, seis deles escolhidos pela CSN, principal patrocinadora da CBS, e quatro deles eleitos pelos participantes.

30.a) Descrição dos planos de pensão

Plano Misto de Benefício Suplementar

Iniciado em 27 de dezembro de 1995, é um plano de contribuição variável. Além do benefício programado de aposentadoria é previsto o pagamento de benefícios de risco (pensão em atividade, invalidez e auxílio-doença/auxílio acidente). Neste plano, o benefício de aposentadoria é calculado com base no que foi acumulado pelas contribuições mensais dos participantes e dos patrocinadores, bem como na opção de cada participante pela forma de recebimento do mesmo, que pode ser vitalícia (com ou sem continuidade de pensão por morte) ou por um percentual aplicado sobre o saldo do fundo gerador de benefício (perda por prazo indeterminado). Depois de concedida a aposentadoria, o plano passa a ter a característica de um plano benefício definido, caso o participante tenha optado pelo recebimento do seu benefício sob a forma de renda mensal vitalícia. Este plano foi desativado em 16 de setembro de 2013, quando entrou em vigor o plano CBSPREV.

Plano CBSPREV

Em 16 de setembro de 2013, teve início o novo plano de previdência CBSPREV, que é um plano de contribuição definida. Neste plano o benefício da aposentadoria é determinado com base no que foi acumulado pelas contribuições mensais dos participantes e dos patrocinadores. A opção de cada participante pela forma de recebimento do mesmo pode ser: (a) receber uma parte à vista (até 25%) e o saldo remanescente, através de renda mensal por um percentual aplicado sobre o fundo gerador de benefício, não sendo aplicável aos benefícios de pensão por morte, (b) receber somente por renda mensal por um percentual aplicado sobre o fundo gerador de benefício

30.b) Política de investimento

A política de investimento estabelece os princípios e as diretrizes que devem reger os investimentos de recursos confiados à Companhia, com o objetivo de promover a segurança, liquidez e rentabilidade necessárias para assegurar o equilíbrio entre os ativos e passivos do plano, com base no estudo de ALM ("Asset Liability Management"), que leva em consideração os benefícios dos participantes e assistidos de cada plano.

O plano de investimento é revisado anualmente e aprovado pelo Conselho Deliberativo, considerando um horizonte de cinco anos, conforme estabelece a Resolução do Conselho de Gestão de Previdência Complementar - CGPC nº 7, de

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

dezembro de 2003. Os limites e critérios de investimento estabelecidos na política baseiam-se na Resolução nº 4.661/18, publicada pelo Conselho Monetário Nacional - CMN.

30.c) Benefícios concedidos e a conceder no Plano Misto de Benefício Suplementar

Os cálculos atuariais são atualizados, ao final de cada exercício, por atuários externos e apresentados nas demonstrações financeiras de acordo com o CPC 33 (R1) – Benefícios a empregados e IAS 19 – Employee Benefits, abaixo é apresentado a posição em 31 de dezembro 2022 e 2021:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
		Ativo Atuarial
Benefícios de planos de pensão	(6.505)	(10.133)

A conciliação dos ativos e passivos dos benefícios a empregados é apresentada a seguir:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Valor presente da obrigação de benefício definido	7.843	8.198
Valor justo dos ativos do plano	(14.797)	(18.555)
(Superávit)	(6.954)	(10.357)
Restrição ao ativo atuarial devido a limitação de recuperação	449	224
Ativo líquido reconhecido no balanço patrimonial	(6.505)	(10.133)

A movimentação no valor presente da obrigação de benefício definido é demonstrada a seguir:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Valor presente das obrigações no início do exercício	8.198	7.354
Custo do serviço	597	589
Custo dos juros	839	488
Contribuições de participante realizadas no período	306	309
Benefícios pagos	(314)	(544)
Perda/(ganho) atuarial	(1.783)	2
Valor presente das obrigações no final do exercício	7.843	8.198

A movimentação no valor justo dos ativos do plano é demonstrada a seguir:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Valor justo dos ativos do plano no início do exercício	(18.555)	(19.370)
Receita com juros	(1.966)	(1.333)
Benefícios pagos	314	544
Contribuições de participante realizadas no período	(306)	(309)
Retorno dos ativos do plano (excluindo receita com juros)	5.716	1.913
Valor justo dos ativos do plano no final do exercício	(14.797)	(18.555)

A composição dos valores reconhecidos na demonstração do resultado é demonstrada a seguir:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Custos de serviços correntes	597	589
Custos de juros	839	488
Retorno esperado sobre os ativos do plano	(1.966)	(1.333)
Total de receita reconhecido na demonstração do resultado	(530)	(256)

O (custo) /receita é reconhecido na demonstração do resultado em outras despesas operacionais.

A movimentação dos ganhos e perdas atuariais está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
(Ganhos) e perdas atuariais	(1.783)	2
Retorno dos ativos do plano (excluindo receita com juros)	5.716	1.913
Perdas atuariais reconhecido em outros resultados abrangentes	3.933	1.915

A abertura dos ganhos e perdas atuariais estão demonstrados a seguir:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Ganhos decorrente de mudança de hipóteses financeiras	(313)	(565)
(Ganho)/perda decorrente de ajustes da experiência	(1.470)	567
Retorno dos ativos do plano (excluindo receita com juros)	5.716	1.913
Perdas atuariais	3.933	1.915

As principais premissas atuariais usadas foram as seguintes:

	31/12/2022	31/12/2021
Método atuarial de financiamento	Crédito Unitário Projetado	Crédito Unitário Projetado
Moeda funcional	Real (R\$)	Real (R\$)
Contabilização dos ativos do plano	Valor de mercado	Valor de mercado
Taxa de desconto nominal	Plano Milênio: 6,14%	Plano Milênio: 10,71%
Taxa de inflação	5,31%	5,03%
Taxa de aumento nominal do salário	1,00%	6,08%
Taxa de aumento nominal do benefício	5,31%	5,03%
Taxa de retorno dos investimentos	6,14%	10,71%
Tábua de mortalidade geral	AT-2012 segregada por sexo.	AT-2012 segregada por sexo
Tábua de entrada em invalidez	Prudential (Ferr Apos) desagravada em 10%	Prudential (Ferr Apos) desagravada em 10%
Tábua de mortalidade de inválidos	AT-71	AT-71
Tábua de rotatividade	5% ao ano	5% ao ano
Idade de aposentadoria	100% na primeira data na qual se torna elegível a um benefício de aposentadoria programada pelo plano.	100% na primeira data na qual se torna elegível a um benefício de aposentadoria programada pelo plano
Composição familiar dos participantes em atividade	95% estarão casados à época da aposentadoria, sendo a esposa 4 anos mais jovem que o marido	95% estarão casados à época da aposentadoria, sendo a esposa 4 anos mais jovem que o marido

As premissas referentes à tábua de mortalidade são baseadas em estatísticas publicadas e tabelas de mortalidade. Essas tábuas se traduzem em uma expectativa média de vida em anos dos empregados com idade de 65 anos e 40 anos:

	Plano Misto de Benefício Suplementar (Plano Milênio)	
	31/12/2022	31/12/2021
Longevidade na idade de 65 anos para os participantes atuais		
Masculino	21,47	21,47
Feminino	23,34	23,34
Longevidade na idade de 40 anos para os participantes atuais		
Masculino	44,07	44,07
Feminino	46,28	46,28

Alocação dos ativos do plano:

	31/12/2022		31/12/2021	
Renda Variável	535	4%	966	5%
Renda Fixa	13.031	88%	15.991	86%
Imóveis	790	5%	953	5%
Outros	441	3%	645	3%
Total	14.797	100%	18.555	100%

30.d) Contribuições esperadas para o ano seguinte e despesa do exercício

Para o plano misto de benefício suplementar, a despesa em 2022 foi de R\$305 (R\$358 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Em 2022 para o plano misto de benefício suplementar, as contribuições esperadas para a parcela de contribuição definida são no montante de R\$5.197 e R\$321 para a parcela de benefício definido (benefícios de risco).

30.e) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade quantitativa em relação a hipóteses significativas, para os planos de pensão em 31 de dezembro de 2022 é demonstrada abaixo:

	31/12/2022		31/12/2021	
	Plano Misto de Benefício Suplementar (Plano Milênio)		Plano Misto de Benefício Suplementar (Plano Milênio)	
Hipótese: Taxa de Desconto				
Nível de sensibilidade	0,5%	-0,5%	0,5%	-0,5%
Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais	(15.729)	17.500	(14.680)	13.700
Efeito no valor presente das obrigações	(210.193)	213.799	(133.756)	135.722
Hipótese: Crescimento Salarial				
Nível de sensibilidade	0,5%	-0,5%	0,5%	-0,5%
Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais	55.028	(51.742)	18.087	(16.189)
Efeito no valor presente das obrigações	211.164	(198.438)	83.561	(74.434)
Hipótese: Reajuste de Benefícios				
Nível de sensibilidade	0,5%	-0,5%	0,5%	-0,5%
Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais	1.501	(1.501)	974	(983)
Efeito no valor presente das obrigações	12.750	(12.749)	16.501	(16.572)
Hipótese: Tábua de Mortalidade				
Nível de sensibilidade	+1 ano	- 1 ano	+1 ano	- 1 ano
Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais	(1.030)	1.557	(1.457)	2.126
Efeito no valor presente das obrigações	7.494	(5.717)	1.685	1.543

Seguem os pagamentos de benefícios esperados para os exercícios futuros para os planos de pensão:

Pagamentos	31/12/2022	31/12/2021
Ano 1	715.690	746.145
Ano 2	697.170	725.252
Ano 3	692.705	724.594
Ano 4	679.235	722.348
Ano 5	672.611	715.636
Próximos 5 anos	3.184.147	5.365.511
Total de pagamentos esperados	6.641.559	8.999.485

Prática Contábil

Planos de contribuição definida

Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual uma entidade paga contribuições fixas para uma entidade separada (fundo de previdência) e não terá nenhuma obrigação legal ou construtiva de pagar valores adicionais. As obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida são reconhecidas como despesas de benefícios a empregados no resultado nos períodos durante os quais serviços são prestados pelos empregados. Contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo mediante a condição de que haja o ressarcimento de caixa ou a redução em futuros pagamentos esteja disponível. As contribuições para um plano de contribuição definida cujo vencimento é esperado para 12 meses após o final do período no qual o empregado presta o serviço são descontadas aos seus valores presentes.

Planos de benefício definido

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Um plano de benefício definido é um plano de benefício pós-emprego que não o plano de contribuição definida. A obrigação líquida da Companhia quanto aos planos de pensão de benefício definido é calculada individualmente para cada plano através da estimativa do valor do benefício futuro que os empregados auferiram como retorno pelos serviços prestados no período atual e em períodos anteriores; aquele benefício é descontado ao seu valor presente. A taxa de desconto é o rendimento apresentado na data de apresentação das demonstrações financeiras para os títulos de dívida de primeira linha e cujas datas de vencimentos se aproximem das condições das obrigações da Companhia e que sejam denominadas na mesma moeda na qual os benefícios têm expectativa de serem pagos. O cálculo é realizado anualmente por um atuário qualificado através do método de crédito unitário projetado. Quando o cálculo resulta em um benefício para a Companhia, o ativo a ser reconhecido é limitado ao total de quaisquer custos de serviços passados não reconhecidos e o valor presente dos benefícios econômicos disponíveis na forma de reembolsos futuros do plano ou redução nas futuras contribuições ao plano. Para calcular o valor presente dos benefícios econômicos, consideração é dada para quaisquer exigências de custeio mínimas que se aplicam a qualquer plano na Companhia. Um benefício econômico está disponível a Companhia se ele for realizável durante a vida do plano, ou na liquidação dos passivos do plano.

Quando os benefícios de um plano são incrementados, a porção do benefício aumentado relacionada ao serviço passado dos empregados é reconhecida no resultado pelo método linear ao longo do período médio até que os benefícios se tornem direito adquirido (*vested*). Na condição em que os benefícios se tornem direito adquirido, a despesa é reconhecida imediatamente no resultado.

A Companhia reconhece todos os ganhos e perdas atuariais resultantes de planos de benefício definido imediatamente em outros resultados abrangentes. No caso de extinção do plano, os ganhos e perdas atuariais acumulados são registrados ao resultado.

31. COMPROMISSOS

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia possuía contratos com pagamentos mínimos não canceláveis, conforme demonstrados no quadro abaixo:

Natureza do serviço	Pagamentos no período						
	2021	2022	2023	2024	2025	Após 2025	Total
Transporte de minério de ferro	808.862	951.807	990.386	1.015.329	1.068.883	1.010.968	4.085.566
Fornecimento de energia elétrica	61.663		100.172	90.201	81.991	312.385	584.749
Serviços de mão de obra e assessoria	33.375	33.300	33.712	33.712	26.089	130.443	223.956
total	903.900	985.107	1.124.270	1.139.242	1.176.963	1.453.796	4.894.271

32. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios, para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

As vendas por área geográfica estão demonstradas abaixo:

	Consolidado			
	31/12/2022	%	31/12/2021	%
Ásia	10.306.459	78%	13.685.989	72%
Europa	1.345.174	10%	2.301.088	12%
Mercado interno	1.620.931	12%	3.052.793	16%
	13.272.564		19.039.870	
Controladora				
		%		%
Ásia	10.306.459	78%	13.685.989	72%
Europa	1.345.174	10%	2.301.088	12%
Mercado interno	1.606.526	12%	3.052.793	16%
	13.258.159		19.039.870	

Prática Contábil

Um segmento operacional é um componente do grupo comprometido com as atividades de negócios, das quais pode obter receitas e incorrer em despesas, incluindo receitas e despesas relacionadas a transações com quaisquer outros componentes do Grupo. Todos os resultados operacionais de segmentos operacionais são revisados regularmente pela

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Diretoria Executiva da Companhia para tomada de decisões sobre os recursos a serem alocados para o segmento e avaliação de seu desempenho, e para os quais haja informações financeiras distintas disponíveis.

33. SEGUROS

Visando a adequada mitigação dos riscos e face à natureza de suas operações, a Companhia contrata vários tipos de apólice de seguros. As apólices são contratadas em linha com a política de Gestão de Riscos de sua controladora CSN e são similares aos seguros contratados por outras empresas do mesmo ramo de atuação da CSN Mineração. As coberturas destas apólices incluem: Transporte Nacional, Transporte Internacional, Seguro de Vida e Acidentes Pessoais, Saúde, Frota de Veículos, D&O (Seguro de Responsabilidade Civil Administradores), Responsabilidade Civil Geral, Riscos de Engenharia, Crédito à Exportação, Seguro Garantia e Responsabilidade Civil Operador Portuário.

Os seguros da Companhia são contratados em conjunto com os seguros do acionista controlador CSN, sem, porém, haver responsabilidade solidária e nem subsidiária entre a Companhia e empresas do seu grupo econômico.

Em 2022, após negociação com seguradoras e resseguradores no Brasil e no exterior, foi emitida apólice de Risco Operacional de Danos Materiais e Lucros Cessantes, com vigência de 30 de junho de 2022 a 30 de junho de 2023. Nos termos da referida apólice, o Limite Máximo de Indenização é de US\$475 milhões para locais com atividades da Companhia, combinado para Danos Materiais e Lucros Cessantes. Em out/2022, foi realizada alteração das condições da Apólice de Riscos Operacionais onde manteve-se o Limite Máximo de Indenização de US\$ 475 milhões, contudo reduzindo o valor da franquia para US\$ 210 milhões para danos materiais e mantendo-se 45 dias para lucros cessantes. O limite máximo de indenização da apólice é compartilhado com outros estabelecimentos segurados.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria ou revisão das demonstrações financeiras, conseqüentemente não foram examinadas nem revisadas pelos auditores independentes da Companhia.

34. INFORMAÇÕES ADICIONAIS AOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Adições de direitos de uso (Nota 11.b)	2.339	18.890
Remensuração do Direito de Uso (Nota 11.b)	16.714	33.510
Financiamentos de aquisições de imobilizado (Nota 14)	19.970	69.788
Adição ao imobilizado com capitalização de juros (nota 11 e 29)	94.437	64.272
	133.460	186.460

35. EVENTOS SUBSEQUENTES

- Adiantamentos de clientes

Em 16 de janeiro de 2023, Companhia concluiu as negociações para um contrato de fornecimento de longo prazo de minério de ferro firmado com uma trading internacional. A transação envolveu o adiantamento em dinheiro no valor de US\$500 milhões referente a um contrato de fornecimento de aproximadamente 13 milhões de toneladas de minério de ferro, a ser executado num prazo de quatro anos, com início do fornecimento no ano de 2024.

- Decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre coisa julgada em matéria tributária

Em 08 de fevereiro de 2023, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento dos Temas 881 e 885, no sentido de que uma decisão definitiva individual sobre tributos recolhidos de forma continuada perde seus efeitos a partir de uma decisão da Corte em sentido contrário do STF, proferida em ação direta de inconstitucionalidade ou repercussão geral. Baseada no posicionamento do STF e no Ofício-Circular 1/2023, emitido pela CVM, a companhia e os assessores jurídicos externos avaliaram o tema e os impactos nas suas contingências e, baseada nas informações dos assessores, informa que neste momento não foram identificados processos que pudessem representar impactos em suas demonstrações financeiras.

* * *

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

11.1 Projeções

A Companhia esclarece que as informações divulgadas neste item representam uma mera estimativa, com dados hipotéticos e de forma alguma constituem promessa de desempenho por parte da Companhia e/ou de seus administradores. As projeções abaixo apresentadas envolvem fatores de mercado alheios ao controle da Companhia e, dessa forma, podem sofrer alterações.

a) Objeto da projeção.

A Companhia estima as seguintes variáveis abaixo.

Projeções	2023E	2023-2027E
Capex expansão (R\$ milhões) - Mineração		- R\$ 13.800
Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) - Mineração	39.000 – 41.000	-
Cash Cost Mineração (US\$/ton)	\$19 - \$21	-

b) Período projetado e o prazo de validade da projeção.

Os períodos projetados e prazos de validade podem ser visualizados na tabela acima no item 11.1 a), sendo os números sempre apresentados no fechamento do exercício e devidamente publicados nas Demonstrações Financeiras Padronizadas (DFP) de cada exercício.

c) Premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle.

Todas as premissas das projeções mencionadas acima estão sujeitas a fatores de influência externa, que estão fora do controle da administração da Companhia. Portanto, caso ocorra qualquer alteração relevante nessas premissas, a Companhia poderá revisar suas estimativas, alterando-as em comparação às originalmente apresentadas.

A principal premissa que pode ser influenciada pela administração da Companhia seria seus volumes de produção e venda, juntamente com os custos associados.

O volume de produção de minério sempre considera nosso plano de lavra de 2022, com incremento da produção de *pellet feed*, por outro lado, fatores chaves como preços de venda e *inputs* de matéria-prima estão fora do controle da Companhia.

d) Valores dos indicadores que são objeto da previsão.

Os valores podem ser encontrados acima no item 11.1 a).

11.2 Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores:

a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas e quais delas estão sendo repetidas.

Estimativas mantidas:

Projeções	2023E	2023-2027E
Capex expansão (R\$ milhões) - Mineração		- R\$ 13.800
Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) - Mineração	39.000 – 41.000	-
Cash Cost Mineração (US\$/ton)	\$19 - \$21	-

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Estimativas substituídas nos últimos 3 exercícios:

A Companhia substituiu em dez/21 estimativa de volume de produção de minério de ferro em 2021 para 36-37Mton, contra expectativa anterior de 38-40Mton.

A Companhia substituiu em dez/21 estimativa de *Cash Cost* Mineração em 2021 para US\$19,00, contra expectativa anterior de US\$16,00.

A Companhia substituiu em dez/21 estimativa de CAPEX Expansão Mineração entre 2022-2026 para R\$12.000 milhões, contra expectativa anterior de R\$14.000 milhões entre 2021-2025.

A Companhia substituiu em agosto/22 estimativa de *Cash Cost* Mineração em 2022 para o intervalo de US\$20,00 - US\$22,00, contra expectativa anterior de US\$18,00.

A Companhia substituiu em agosto/22 estimativa de volume de produção de minério de ferro em 2022 para 36-38Mton, contra expectativa anterior de 39-41Mton.

A Companhia substituiu em outubro/22 estimativa de volume de produção de minério de ferro em 2022 para 34Mton, contra expectativa anterior de 36-38Mton.

A Companhia adicionou em dezembro/22 a projeção de CAPEX de expansão na Mineração para aproximadamente R\$ 13,8 bilhões no período de 2023-2027, relativos à fase 1 do projeto de adição de capacidade.

A Companhia adicionou em dezembro/22 a projeção de volume de produção e compras de minérios de terceiros entre 39-41 Mton em 2023.

A Companhia adicionou em dezembro/22 a projeção de cash cost da mineração para um patamar entre US\$19/ton e US\$21/ton em 2023.

b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções.

2021

Projeções	2021 Projetado	2021 Realizado	Varição	Explicação
CAPEX Expansão (R\$ milhões) - Mineração	R\$ 560	R\$ 540	-R\$ 20	dentro do esperado
Volume de Produção de Minério de Ferro (kton)	36.000 - 37.000	36.075	75	dentro do esperado
Cash Cost Mineração (US\$/ton)	\$ 19,00	\$ 21,60	\$ 2,60	pior

O *Cash Cost*, em dólares, da companhia ficou na média anual US\$2,6/t pior do que o *guidance* devido à uma pressão pontual verificada no mês de novembro como consequência de paradas programadas e das intensas chuvas verificadas no período, causando uma menor diluição do custo fixo da mina e porto. Se excluirmos o mês Novembro do cálculo da média do ano, a média do *Cash Cost* seria de US\$19,00, ou seja, em linha com o que era esperado pela Companhia.

2022

Projeções	2022 Projetado	2022 Realizado	Varição
Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) - Mineração	34.000	33.720	-280
Cash Cost Mineração (US\$/ton)	\$ 20 - \$22	\$21,5	-0,5

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

O Volume de Produção de minério, foi impactado pelo volume de chuvas acima da média nas operações da Companhia, que impactaram a capacidade de mineração e escoamento do minério, além do *ramp-up* dos projetos conectados à Planta Central (CMAI 3, espirais e rebitagem).

c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas.

Estimativas em curso e válidas:

Projeções	2023E	2023-2027E
<i>Capex expansão (R\$ milhões) - Mineração</i>		- R\$ 13.800
<i>Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) - Mineração</i>	39.000 – 41.000	-
<i>Cash Cost Mineração (US\$/ton)</i>	\$19 - \$21	-

Acompanhamento e alterações de projeções divulgadas.

Estimativas substituídas:

A Companhia substituiu em agosto/22 estimativa de *Cash Cost* Mineração em 2022 para o intervalo de US\$20,00 - US\$22,00, contra expectativa anterior de US\$18,00.

A Companhia substituiu em agosto/22 estimativa de volume de produção de minério de ferro em 2022 para 36-38Mton, contra expectativa anterior de 39-41Mton.

A Companhia substituiu em outubro/22 estimativa de volume de produção de minério de ferro em 2022 para 34Mton, contra expectativa anterior de 36-38Mton.

A Companhia adicionou em dezembro/22 a projeção de CAPEX de expansão na Mineração de aproximadamente R\$ 13,8 bilhões no período de 2023-2027, relativos à fase 1 do projeto de adição de capacidade.

A Companhia adicionou em dezembro/22 a projeção de volume de produção e compras de minérios de terceiros entre 39-41 Mton em 2023.

A Companhia adicionou em dezembro/22 a projeção de de cash cost da mineração para um patamar entre US\$19/ton e US\$21/ton em 2023.

Estimativas abandonadas nos últimos 3 exercícios:

Não aplicável.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas da
CSN Mineração S.A.
São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da CSN Mineração S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado,

do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da CSN Mineração S.A. em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Estes assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos. Determinamos que o assunto descrito a seguir é o principal assunto de auditoria a ser comunicado em nosso relatório.

1. Provisão para riscos relacionados às demandas judiciais (Nota Explicativa no 22)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

A Companhia é parte passiva em processos judiciais e administrativos de naturezas fiscal, cível e trabalhista, decorrentes do curso normal de suas atividades. A determinação dos valores provisionados e divulgados depende de julgamentos críticos da administração, suportada por seus assessores jurídicos, quanto ao prazo, prognóstico de perda e valor de liquidação, além de divulgações apropriadas conforme requerem as práticas contábeis.

O valor das contingências classificadas como perspectiva de perda provável para a Companhia e passíveis de provisão nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas era de R\$ 67.786 mil em 31 de dezembro de 2022. O montante de contingências classificadas como perspectiva de perda possível para a Companhia (portanto, não sujeitas ao registro de provisão segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil), era de R\$ 9.948.273 mil em 31 de dezembro de 2022.

Adicionalmente, determinadas leis e regulamentos no Brasil têm grau de complexidade elevados e, portanto, a mensuração, reconhecimento e divulgação de riscos relacionados à demandas judiciais e administrativas, processos, e/ou, em certos casos, aderência à leis e regulamentos, requer determinado nível de julgamento por parte da Companhia e suas controladas para registro das estimativas de perdas e divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Desta forma, continuamos a considerar este assunto como relevante para a nossa auditoria do exercício corrente e um principal assunto de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- avaliação do desenho da estrutura dos controles internos relacionados à identificação, avaliação, mensuração e divulgação das provisões para riscos relacionados às demandas judiciais e administrativas, inclusive àqueles relacionados ao cumprimento de leis e regulamentos;
- obtenção de confirmação de todos os consultores jurídicos, internos e externos, que patrocinam as causas fiscais, cíveis, trabalhistas e ambientais da Companhia, confirmando valores e prognósticos utilizados por sua administração;
- avaliação e desafio das premissas utilizadas pela administração da Companhia, com base no resultado das confirmações externas recebidas, visando averiguar se estavam adequadas e consistentes;
- para demandas das áreas tributária e trabalhista, nossa abordagem incluiu o envolvimento de nossos especialistas internos tributários e trabalhistas na avaliação dos méritos e informações sobre êxito prestadas pelos respectivos assessores jurídicos (na extensão que julgamos necessária), além da documentação e informações relacionadas aos principais assuntos fiscais envolvendo a Companhia e suas controladas;
- realização de testes nas despesas legais para verificar se existiriam consultores jurídicos eventualmente não cobertos pelos nossos procedimentos de confirmação externa; e
- avaliação das divulgações efetuadas pela administração da Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

quanto à aderência às regras aplicáveis e ao fornecimento de informações sobre a natureza, exposição e valores provisionados ou divulgados quanto aos principais assuntos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais em que a Companhia está envolvida. Com base nos procedimentos efetuados, consideramos que são razoáveis as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia e suas controladas para avaliar, contabilizar e divulgar as estimativas e riscos relacionados às demandas judiciais em andamento nas diversas esferas de discussões existentes, estando as informações apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consistentes com as informações analisadas em nossos procedimentos de auditoria no contexto daquelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia.

Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBCTG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável,

os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e

consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;

- avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aquele que foi considerado como mais significativo na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constitui o principal assunto de auditoria. Descrevemos esse assunto em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido a divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 08 de março de 2023

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1
Octavio Zampirolo Neto
Contador CRC 1SP-289.095/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

1. Apresentação e Informações Gerais

O Comitê de Auditoria ("Comitê") da CSN Mineração S.A ("Companhia") foi criado em 21 de janeiro de 2021, em reunião de Conselho de Administração da Companhia realizada em referida data, momento em que foi também aprovado o Regimento Interno do Comitê ("Regimento Interno"), como um órgão não estatutário de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, com autonomia operacional e orçamento anual próprio, dentro das melhores práticas de governança corporativa.

Composição: 3 (três) membros eleitos pelo Conselho de Administração, com prazo de gestão de 2 (dois) anos, permitida a reeleição, dos quais um é escolhido como coordenador. Além disso, (i) ao menos 1 (um) deve ser membro independente do Conselho de Administração; e (ii) ao menos 1 (um) deve ter reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária (sendo certo que um mesmo membro do Comitê poderá cumular as características destes itens (i) e (ii)).

No exercício de 2022, o Comitê foi composto pelos Srs.: Yoshiaki Nakano, Angélica Maria de Queiroz e Beatriz Santos Martini. Os Srs. Yoshiaki Nakano e Angélica Maria de Queiroz foram eleitos na Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 28 de janeiro de 2021 e a Sra. Beatriz Santos Martini foi eleita na Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 04 de maio de 2022, tendo o Sr. Yoshiaki Nakano exercido o cargo de coordenador do Comitê.

O Comitê tem como principais atribuições (i) assessorar o Conselho de Administração da Companhia; (ii) monitorar e controlar a qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (iii) supervisionar a qualidade e efetividade dos processos de controles internos e gerenciamento de riscos e compliance; (iv) avaliar a atuação, independência e qualidade dos trabalhos e resultados das empresas de auditoria independente, bem como de auditorias internas e investigações.

A Grant Thornton Brasil é uma empresa de auditoria independente responsável pela auditoria das demonstrações contábeis da Companhia, conforme normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e certos requisitos específicos da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). Os auditores independentes são igualmente responsáveis pela revisão especial dos informes trimestrais (ITRs) e o seu relatório reflete o resultado de suas verificações, com a apresentação do seu parecer a respeito da fidedignidade das demonstrações contábeis do exercício em relação aos princípios de contabilidade oriundos do CFC em consonância com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Board - IASB, normas da CVM e preceitos da legislação societária brasileira.

A auditoria interna da Companhia é responsável por avaliar os principais riscos a que a Companhia está exposta e os controles utilizados para mitigar tais riscos, bem como verificar o cumprimento das políticas e procedimentos determinados pela administração da Companhia. A execução dos trabalhos é supervisionada pelo Comitê.

2. Atividades do Comitê

Durante o ano de 2022 o Comitê se reuniu 8 (oito) vezes. Dentre as atividades realizadas e assuntos discutidos neste período, vale destacar os seguintes:

(i) Autoavaliação do Comitê de Auditoria;

(ii) análise, aprovação e acompanhamento do programa anual de trabalho da auditoria interna e de sua execução;

(iii) conhecimento dos pontos de atenção e das recomendações decorrentes dos trabalhos da auditoria interna, bem como o acompanhamento das providências saneadoras adotadas pela Administração;

(iv) monitoramento do sistema de controles internos quanto a sua efetividade e processos de melhoria, e monitoramento de riscos de fraudes com base nas manifestações e reuniões com os auditores internos e com os auditores independentes, juntamente com a área de controles internos, compliance e ouvidoria;

(v) acompanhamento da metodologia adotada para gestão de riscos e dos resultados obtidos, de acordo com o trabalho apresentado e desenvolvido pela área especializada e por todos os gestores responsáveis pelos riscos sob sua gestão, com o objetivo de garantir a evidenciação e o monitoramento dos riscos relevantes para a Companhia;

(vi) análise, aprovação e acompanhamento do programa anual de trabalho da auditoria independente e sua execução tempestiva;

(vii) acompanhamento do processo de elaboração e revisão das demonstrações financeiras, do Relatório da Administração e dos Releases de Resultados da Companhia, mediante reuniões com os Administradores e com os auditores independentes para discussão dos ITRs e das demonstrações financeiras anuais;

(viii) acompanhamento do processo de elaboração e revisão do Formulário de Referência;

(ix) acompanhamento do processo de elaboração e revisão do Informe de Governança Corporativa;

(x) acompanhamento do canal de denúncias aberto a acionistas, colaboradores, fornecedores e ao público em geral, quanto ao recebimento e apuração das denúncias ou suspeitas de violação ao Código de Ética, com respeito à confidencialidade e independência do processo e, ao mesmo tempo, com a garantia dos níveis apropriados de transparência;

(xi) acompanhamento dos principais processos contenciosos e contingências da Companhia; e

(xii) orçamento do Comitê para o exercício social de 2023.

3. Principais Conclusões

O Comitê considerou satisfatórias as informações fornecidas acerca da adequação e integridade dos sistemas de controles internos, responsáveis pela geração das informações das demonstrações financeiras não tendo sido relatados ou identificados casos de conflitos relacionados às demonstrações financeiras ou à aplicação dos princípios de contabilidade geralmente aceitos.

O Comitê não identificou nenhum evento ou situação que pudesse afetar a independência ou a objetividade dos auditores independentes, considerando as informações prestadas pela Grant Thornton Brasil como satisfatórias e suficientes.

O ambiente de controles internos da Companhia se mostrou robusto, apresentando baixo número de deficiências e nenhuma delas material.

4. Recomendação referente às demonstrações financeiras de 2022

No exercício de suas funções e responsabilidades legais e nos termos do Regimento Interno, os membros do Comitê procederam à análise das demonstrações financeiras acompanhadas do relatório de auditoria com a opinião dos auditores independentes, do relatório anual da administração e da proposta de destinação de resultado, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022. Considerando as informações prestadas pela administração da Companhia e pela Grant Thornton Brasil, que emitiu relatório em 08 de março de 2023, contendo opinião sem ressalvas, o Comitê recomenda, por unanimidade, a manifestação favorável do Conselho de Administração da Companhia com relação a tais documentos e o seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser convocada.

São Paulo, 08 de março de 2023.

Angélica Maria de Queiroz
Membro Efetivo

Beatriz Martini
Membro Efetivo

Yoshiaki Nakano
Coordenador do Comitê

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Na qualidade de Diretores da CSN Mineração S/A, declaramos, nos termos do Art. 27, parágrafo 1º, item VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que revisamos, discutimos e concordamos com as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 08 de março de 2023.

Enéas Garcia Diniz
Diretor Superintendente

Claudio Musso Velloso
Diretor de Operações

Otto Alexandre Levy Reis
Diretor de Investimentos

Hironori Makanae
Diretor de Planejamento Estratégico

Pedro Barros Mercadante Oliva
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Na qualidade de Diretores da CSN Mineração S/A., declaramos, nos termos do Art. 27, parágrafo 1º, item V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes relativo às Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 08 de março de 2023.

Enéas Garcia Diniz
Diretor Superintendente

Claudio Musso Velloso
Diretor de Operações

Otto Alexandre Levy Reis
Diretor de Investimentos

Hironori Makanae
Diretor de Planejamento Estratégico

Pedro Barros Mercadante Oliva
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores