

São Paulo, 22 de fevereiro de 2021

## Resultados do ano de 2020 e Quarto Trimestre

A CSN Mineração **divulga seus resultados do quarto trimestre de 2020 (4T20)** em Reais, sendo suas demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e de acordo com os padrões internacionais de relatórios financeiros (International Financial Reporting Standards - "IFRS", emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Os comentários abordam os resultados consolidados da Companhia no **quarto trimestre de 2020 (4T20) e ano de 2020** e as comparações são relativas ao terceiro trimestre de 2020 (3T20) e ao quarto trimestre de 2019 (4T19). A cotação do dólar em 31/12/2020 era de R\$5,1967, em 30/09/2020 era de R\$5,6407 e em 31/12/2019 era de R\$4,0307.

## Destaques operacionais e financeiros

### 2020

#### FORTE REALIZAÇÃO DE PREÇOS E RECORDE DE RESULTADO

**EBITDA da CSN Mineração atingindo R\$8.143MM**, atrelado à excelente realização de preços.

#### POSIÇÃO DE CAIXA REFORÇADA E BAIXA ALAVANCAGEM FINANCEIRA

**Forte geração de fluxo de caixa livre de R\$5.510MM** positivamente influenciado pelo desempenho operacional da Companhia com realização de alta de preços e câmbio em patamar favorável às exportações. A Companhia encerrou o exercício de 2020 com saldo em caixa de R\$2.974MM e baixa alavancagem, com endividamento bruto de R\$1.325MM.

### 4T20

#### RESULTADO RECORDE

**RECORDE TRIMESTRAL de EBITDA**, atingindo R\$3.176MM, superando em 19,3% o montante atingido no 3T20, em função do aumento de preços.

**Receita líquida ajustada** de R\$4.516MM em função do aumento de preços, parcialmente compensados pela redução no volume de vendas.

#### FORTE GERAÇÃO DE CAIXA E DIVIDENDOS ELEVADOS

O **Fluxo de Caixa Livre** alcançou **R\$1.828MM**, influenciado positivamente pelo acentuado aumento do índice Platts ocorrido no trimestre. Com o ótimo desempenho operacional, a Companhia distribuiu dividendos no 4T2020 no valor total de R\$1.300MM e deliberou juros sobre o capital próprio de R\$405MM.

#### PREPARAÇÃO PARA IPO

**Oferta primária traz R\$1,3 bi** ao caixa para acelerar o projeto de **Itabirito P15**.

**Quadro Consolidado CMIN**

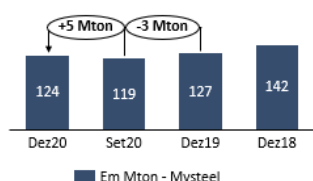
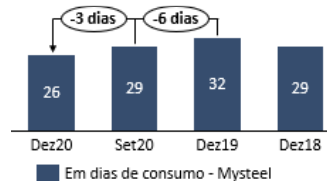
	4T20	3T20	4T19	2019	2020	4T20 x 3T20	4T20 x 4T19	2020 X 2019
<b>Vendas de Minério de Ferro (mil toneladas)</b>	<b>8.638</b>	<b>9.165</b>	<b>10.334</b>	<b>38.545</b>	<b>31.155</b>	<b>-6%</b>	<b>-16%</b>	<b>-19%</b>
- Mercado Interno	998	1.050	953	3.649	4.217	-5%	5%	16%
- Mercado Externo	7.640	8.115	9.382	34.896	26.938	-6%	-19%	-23%
<b>Resultados Consolidados (R\$ milhões)</b>								
Receita Líquida Ajustada <sup>(1)</sup>	4.516	3.930	2.514	9.992	12.757	15%	80%	28%
Lucro Bruto	2.498	2.625	1.212	5.627	7.277	-5%	106%	29%
<b>EBITDA Ajustado <sup>(2)</sup></b>	<b>3.176</b>	<b>2.663</b>	<b>1.290</b>	<b>5.900</b>	<b>8.143</b>	<b>19%</b>	<b>146%</b>	<b>38%</b>
<b>Margem Ebtida %</b>	<b>70,34%</b>	<b>67,74%</b>	<b>51,30%</b>	<b>59,05%</b>	<b>63,83%</b>			

<sup>1</sup> A Receita Líquida Ajustada é calculada a partir da eliminação da parcela da receita atribuída ao frete e seguro marítimo.

<sup>2</sup> O EBITDA Ajustado é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido, acrescido das depreciações e amortizações, dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido, outras receitas/despesas operacionais e resultado de equivalência patrimonial.

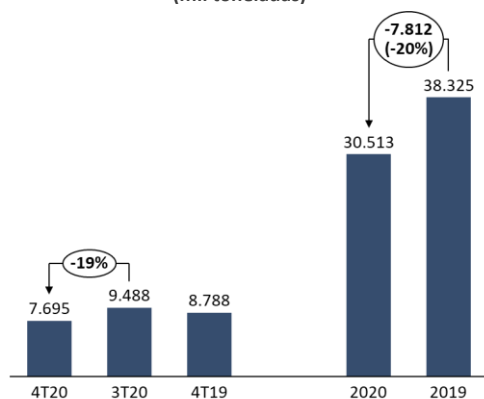
**Resultado Operacional CSN Mineração**

No 4T20, os estímulos na China desde o início da pandemia proporcionaram forte recuperação de margens da siderurgia e aceleraram a demanda por minério de ferro, proporcionando elevação dos preços de referência, no contexto da oferta limitada no mercado transoceânico. Os estoques de minério nos portos e usinas permanecem em níveis baixos e garante preços altos de realização. Nesse contexto, **o minério encerrou o 4T20 com média US\$133,7/dmt (Platts, Fe62%, N. China), 13% acima em relação ao 3T20 (US\$118,2/dmt)**. Em bases anuais, a média do Platts em 2020 (**US\$108,9/dmt**) ficou 17% acima de 2019 (**US\$93,4/dmt**).

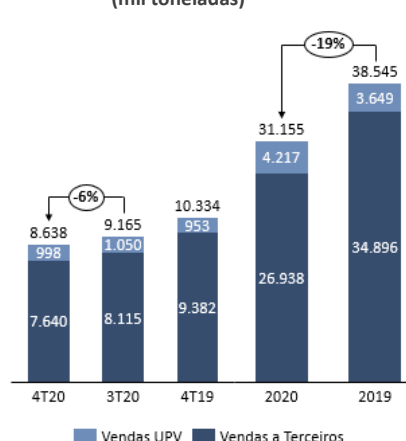
**Estoque de Minério nos Portos  
(Mton toneladas)**

**Estoque de Minério nas Usinas  
(média em dias)**


Quanto ao **frete marítimo**, a Rota BCI-C3 (Tubarão-Qingdao) atingiu média de **US\$15,63/wmt** no 4T20, **queda de 12,5%** em relação ao trimestre anterior, devido à sazonalidade. Em bases anuais o frete atingiu média de US\$14,82/wmt em 2020 contra US\$18,60/wmt em 2019.

- No **4T20**, o volume de **produção + compra de minério de ferro** da CMIN somou 7,7 milhões de toneladas, 19% inferior ao trimestre anterior, principalmente em função dos maiores níveis de chuva do período sazonal e restrições temporárias relacionadas à COVID-19. Em **2020**, a produção + compra de terceiros chegou a 30,5 milhões de toneladas, 20% abaixo de 2019 em função de fatores climáticos acima da média no primeiro trimestre, atrasos em licenciamentos de frentes de lavras, e impactos e medidas relacionados a pandemia com aumento pontual nos níveis de absenteísmo, já revertido em novas contratações.
- No **4T20**, o **volume de vendas** atingiu 8,6 milhões de toneladas, abaixo do 3T20 principalmente em função do início do período sazonal. Em **2020**, o volume de vendas ficou 20% abaixo de 2019 como resultado dos impactos do primeiro trimestre.

**Total de Disponibilidade de Minério\*  
(mil toneladas)**


\* Volume de Produção e Compras Efetiva

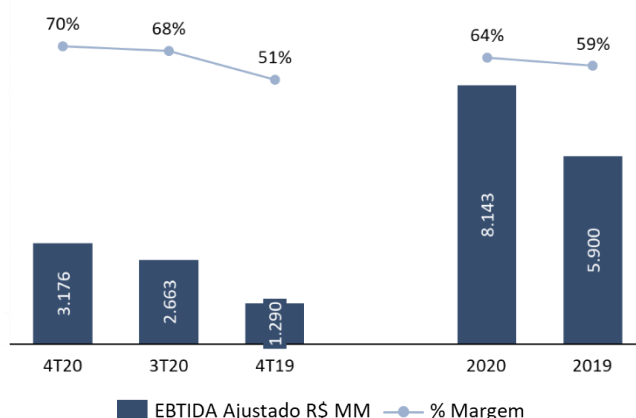
**Volume de Vendas - Mineração  
(mil toneladas)**


**Resultado Consolidado CSN Mineração**

- A **receita líquida ajustada em 2020 e no 4T20** totalizou R\$12.757 milhões e R\$4.516 milhões, respectivamente, sendo 28% e 80% superior ao auferido em 2019 e no 4T19, respectivamente, em função em grande parte da desvalorização cambial somada ao melhor preço do Platts (+17%) contra 2019, apesar da menor disponibilidade de minério para venda. A **receita líquida unitária no 4T20** foi de **US\$96,88** por tonelada úmida, acima em 21,5% contra o trimestre anterior.
- Em **2020**, o **custo dos produtos vendidos** somou R\$5.481 milhões, 26% superior a 2019, por uma maior compra de minério de terceiros, bem como aos maiores preços de compra desse minério de terceiros. O **custo dos produtos vendidos** da mineração totalizou **R\$2.018 milhões no 4T20**, 55% maior em relação ao 3T20 em função da depreciação acelerada por obsolescência técnica e funcional das barragens e à alta do índice Platts no 4T20 em comparação ao 3T20 que impactaram o custo das compras de minério de terceiros. O Custo C1 foi de USD16,5/t no 4T20, aumento de 8% comparado ao 3T20 concentrado principalmente na maior despesa portuária que é impactada pelo efeito do Platts.
- O **EBITDA atingiu R\$8.143 milhões e R\$3.176 milhões em 2020 e no 4T20**, com margem EBITDA recorde anual e trimestral de 63,8% e 70,3%, respectivamente, como reflexo da valorização do Platts.

	4T20	3T20	4T19	2019	2020	4T20 x 3T20	4T20 x 4T19	2020 x 2019
Lucro Líquido / (Prejuízo) do período	1.342	1.467	712	3.664	4.031	(125)	630	366
(+) Depreciação	767	164	132	468	1.213	603	636	745
(+) IR e CSLL	516	744	300	1.531	1.759	(228)	216	228
(+) Resultado financeiro líquido	363	96	74	108	512	268	290	404
<b>EBITDA (ICVM 527)</b>	<b>2.989</b>	<b>2.472</b>	<b>1.217</b>	<b>5.772</b>	<b>7.515</b>	<b>517</b>	<b>1.772</b>	<b>1.744</b>
(+) Resultado de equivalência patrimonial	(31)	(18)	(1)	(55)	(48)	(13)	(30)	7
(+) Outras Receitas/Despesas Operacionais	218	209	73	184	676	9	145	492
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>3.176</b>	<b>2.663</b>	<b>1.290</b>	<b>5.900</b>	<b>8.143</b>	<b>513</b>	<b>1.886</b>	<b>2.243</b>

<sup>1</sup>A Companhia divulga seu EBITDA ajustado excluindo as outras receitas (despesas) operacionais e resultado de equivalência patrimonial por entender que não devem ser consideradas no cálculo da geração recorrente de caixa operacional.

**EBITDA Ajustado (R\$ MM) e Margem Ajustada<sup>1</sup> (%)**


<sup>1</sup>A Margem EBITDA Ajustada é calculada a partir da divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita Líquida Ajustada

- No ano de **2020**, o **lucro bruto ajustado** totalizou R\$7.277 milhões, incremento de 29% em relação a 2019. No **4T20**, o **lucro bruto ajustado** somou R\$2.498 milhões, 5% inferior ao registrado no 3T20. A margem bruta reduziu 12p.p. frente à registrada no 3T20, passando para 55% no 4T20, principalmente em função da depreciação acelerada das barragens.
- Em **2020**, a conta de **outras receitas e despesas operacionais** atingiu valor negativo de R\$676MM, devido principalmente aos efeitos da realização do hedge de fluxo de caixa do instrumento derivativo do índice PLATTS e à ociosidade operacional causada pelas condições climáticas adversas, atraso na liberação de novas frentes de lavra e implementação dos processos de filtragem a seco no primeiro trimestre do ano.

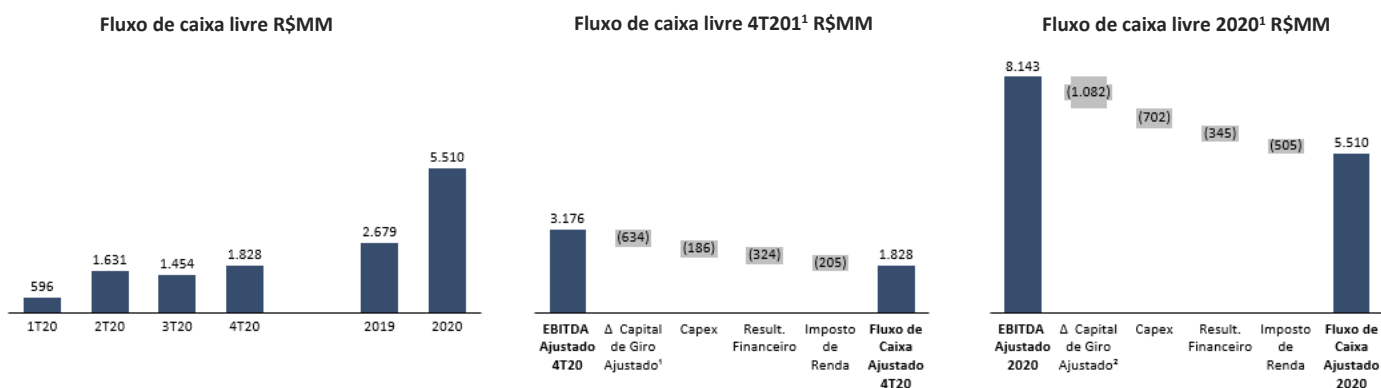
- Em 2020, o resultado financeiro atingiu o resultado negativo de **R\$ 512 milhões**, impactado pela variação cambial pela valorização do Dólar frente ao Real, bem como ajustes a valor presente de certos compromissos financeiros com prazos acima de 90 dias.

	4T20	3T20	4T19	2019	2020	4T20 x 3T20	4T20 x 4T19	2020 X 2019
<b>Resultado Financeiro - IFRS</b>	<b>(363)</b>	<b>(96)</b>	<b>(74)</b>	<b>(108)</b>	<b>(512)</b>	<b>(268)</b>	<b>(290)</b>	<b>404</b>
Receitas Financeiras	5	5	6	31	28	(0)	(1)	3
Despesas Financeiras	(369)	(101)	(80)	(139)	(541)	(268)	(289)	402
Despesas Financeiras (ex-variação cambial)	(195)	(77)	(32)	(176)	(404)	(118)	(163)	228
Resultado c/ Variação Cambial	(174)	(24)	(48)	37	(136)	(149)	(126)	174

- Em 2020, o resultado de equivalência patrimonial foi positivo em R\$48 milhões, frente ao valor positivo de R\$55 milhões registrado em 2019, em função do resultado da MRS.
- Em 2020, a Companhia registrou **lucro líquido de R\$4.031 milhões**, frente ao lucro líquido de R\$3.664 milhões registrado em 2019, pela melhora no resultado operacional em função de alta do câmbio e da alta do índice PLATTS.

## Fluxo de Caixa Livre<sup>1</sup>

O Fluxo de Caixa Livre no 4T20 alcançou R\$1.828MM, influenciado principalmente pelo ótimo desempenho operacional. Em 2020 o FCL somou R\$5.510MM, impulsionado pela forte demanda de minério e a realização dos preços.



<sup>1</sup>O conceito do fluxo de caixa livre é calculado a partir do Ebitda Ajustado, subtraindo-se CAPEX, IR e CSLL, Resultado Financeiro e variações do Capital Circulante Líquido<sup>1</sup>, e excluindo-se o efeito dos adiantamentos da Glencore.

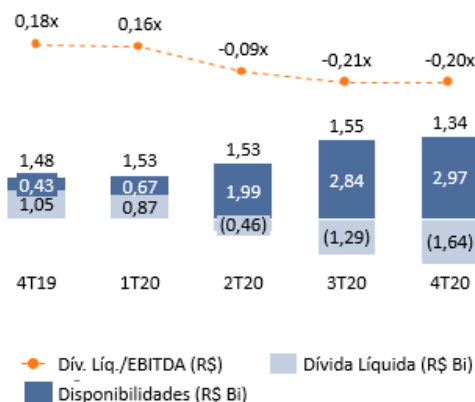
<sup>2</sup>O Capital de Giro Ajustado<sup>2</sup> do trimestre é composto pela variação do Capital Circulante Líquido (+R\$819MM), mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo (-R\$185MM).

<sup>3</sup>O Capital de Giro Ajustado 2020 é composto pela variação do Capital Circulante Líquido (-R\$1.147MM), mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo (+R\$65MM).

## Endividamento

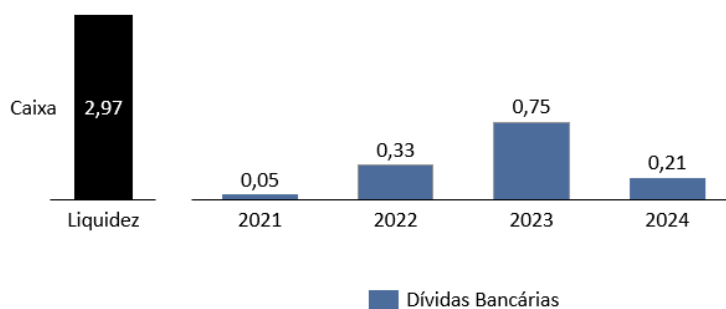
Em 31/12/2020, a dívida líquida da CSN Mineração foi negativa atingindo -R\$1.648 milhões devido à forte geração de caixa no período. O indicador de alavancagem medido pela relação Dívida Líquida/EBITDA foi de -0,20x.

**Endividamento (R\$ Bilhões) e Dívida Líquida /EBITDA Ajustado(x)**



No 4T20, a Companhia realizou amortizações no valor de R\$344 milhões e captações no valor de R\$131 milhões. A Companhia possui caixa suficiente para pagamento integral de sua dívida.

### Cronograma de Amortização (R\$ Bilhões)



### Investimentos

A CSN Mineração investiu R\$702 milhões em 2020, especialmente em projetos para reduzir a geração de rejeito, melhorar a recuperação em massa e qualidade do minério de ferro, aumentar a segurança e estabilidade das suas barragens, filtragem de rejeitos e em projetos prioritários para segurança e confiabilidade das operações.

	2020	4T20	3T20	2019	4T19
Expansão dos Negócios	128	35	28	174	28
Continuidade operacional	574	151	189	576	164
<b>Investimento Total IFRS</b>	<b>702</b>	<b>186</b>	<b>216</b>	<b>750</b>	<b>192</b>

### Capital Circulante Líquido

O Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio totalizou **R\$2.210 milhões no 4T20**, um aumento de R\$1.147 milhões em relação ao 4T19, em função do ótimo desempenho operacional e consequente aumento das contas a receber da Companhia.

O cálculo do Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio desconsidera os adiantamentos da Glencore, conforme mostra a tabela a seguir:

	4T20	3T20	4T19	2020	2019
<b>Ativo</b>	<b>3.660</b>	<b>3.094</b>	<b>2.160</b>	<b>3.660</b>	<b>2.160</b>
Contas a Receber	2.826	2.291	1.434	2.826	1.434
Estoques <sup>3</sup>	660	704	552	660	552
Impostos a Recuperar	66	39	54	66	54
Despesas Antecipadas	91	16	103	91	103
Demais Ativos CCL <sup>1</sup>	17	44	39	17	39
<b>Passivo</b>	<b>1.450</b>	<b>1.703</b>	<b>1.097</b>	<b>1.450</b>	<b>1.097</b>
Fornecedores	1.043	1.311	836	1.043	836
Obrigações Trabalhistas	98	124	106	98	106
Tributos a Recolher	165	116	83	165	83
Adiant. Clientes	92	99	16	92	16
Demais Passivos <sup>2</sup>	52	53	56	52	56
<b>Capital Circulante Líquido</b>	<b>2.210</b>	<b>1.391</b>	<b>1.063</b>	<b>2.210</b>	<b>1.063</b>

<sup>1</sup>Demais Ativos CCL: Considera: Adiantamento empregados e outras contas a receber

<sup>2</sup>Demais Passivos CCL: Considera: Outras contas a pagar, tributos parcelados e outras provisões

<sup>3</sup>Estoques: Não considera o efeito da provisão para perdas de estoques/inventários. Para o cálculo do PME não são considerados os saldos de estoques de almoxarifado.

**Webcast de Apresentação do Resultado do 4T20**
**Equipe de Relações com Investidores**

**Teleconferência em português com Tradução Simultânea para inglês**

**23 de fevereiro de 2021**

11h00 (horário de Brasília)

9h00 (horário de Nova York)

Tel.: +55 11 3181-8565 / +55 11 4210-1803

Código: CMIN

Tel. replay: +55 11 3193-1012

Código replay: 8816464#

Webcast: [clique aqui](#)

CFO e Diretor Executivo de RI – Pedro Oliva

José Henrique Triques ([jose.triques@csn.com.br](mailto:jose.triques@csn.com.br))

Danilo Dias ([danilo.dias@csn.com.br](mailto:danilo.dias@csn.com.br))

Algumas das afirmações aqui contidas são perspectivas futuras que expressam ou implicam em resultados, performance ou eventos esperados. Essas perspectivas incluem resultados futuros que podem ser influenciados por resultados históricos e pelas afirmações feitas em 'Perspectivas'. Os atuais resultados, desempenho e eventos podem diferir significativamente das hipóteses e perspectivas e envolvem riscos como: condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, medidas protecionistas nos EUA, Brasil e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

**ESG – Environmental, Social & Governance**

Iniciativas importantes marcaram o ano de 2020 no desenvolvimento dos temas ESG na CSN Mineração. Em outubro, por meio de sua controladora, a CSN Mineração se tornou signatária do Pacto Global, das Nações Unidas, se juntando à Plataforma de Ação pelo Clima da organização.

Em dezembro, o Relato Integrado do Grupo CSN - biênio 2018/2019: *GRI Standards* foi divulgado, contemplando informações e aspectos relevantes de gestão da CSN Mineração. Além disso, houve o lançamento do site ESG ([esg.csn.com.br](http://esg.csn.com.br)), que agrega informações de todo o Grupo CSN, e a realização da nossa Primeira Semana ESG, evento *online* que levou o conceito e gestão ESG do Grupo CSN aos públicos interno e externo, além de contar com a participação de especialistas nos três pilares.

Ainda em dezembro, foi aprovada, junto ao diretor-presidente do Grupo CSN, e divulgada a Política Integrada de Sustentabilidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho, válida para todas as empresas do Grupo CSN. Resgatando o acrônimo “SEMPRE”, já bastante presente na gestão do grupo CSN, a nova Política formaliza o compromisso das empresas CSN, dentre elas a CSN Mineração com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), das Nações Unidas, e reforça a importância do comportamento seguro, ético, transparente, inclusivo, de proteção ao meio ambiente e à biodiversidade, buscando promover esses princípios ao longo de sua cadeia de valor.

Por fim, estabelecemos ambições ESG do Grupo CSN, e específicos da CSN Mineração, que guiarão nossa caminhada em direção a uma gestão mais eficiente, integrada e sustentável, dentre elas:

1. **Igualdade de Gênero:** dobrar, até 2025, o percentual de mulheres na força de trabalho da CSN Mineração, tomando como base os números de 2019;
2. **Emissões de GEE:** reduzir em 10% a intensidade de emissões de GEE (tCO<sub>2</sub>e/ ton de minério produzida) de escopos 1 e 2 até 2030;
3. **Energia:** alcançar energia de fontes 100% renováveis até 2021;
4. **Água:** reduzir em 10%, até 2030, a captação de água por tonelada de minério produzido, base 2019;
5. **Certificações:** certificar, até 2021, o porto TECAR na ISO 14.001:2015;
6. **Segurança do Trabalho:** além do zero acidente, que é o objetivo principal, a meta é reduzir em 10%, ano a ano, a taxa de frequência de acidentes;

## A - GESTÃO AMBIENTAL

A Companhia possui um Sistema de Gestão Ambiental (SGA), implantado conforme os requisitos da norma internacional ISO 14001: 2015 e certificado por organismo internacional independente e devidamente acreditado junto ao INMETRO, na sua unidade de Casa de Pedra (ISO 14.001) desde 2000.

A CSN Mineração reporta suas emissões de forma integrada à sua empresa controladora, seguindo as diretrizes do *GHG Protocol* visando subsidiar sua gestão de carbono, mitigação de riscos e adaptação às mudanças climáticas. O Grupo CSN recebeu, pelo sexto ano consecutivo, o selo Ouro do *GHG Protocol* por ter reportado as emissões de todas as suas unidades e submetido à verificação externa. Atendendo também à solicitação de investidores, o Grupo CSN relata anualmente ao *Carbon Disclosure Project* (CDP) as diretrizes seguidas com relação à mudança climática, cadeia de suprimentos e segurança hídrica. Em 2020, tivemos uma melhoria de score em Mudanças Climáticas de D para C, corroborando o compromisso com a melhoria contínua de nossas emissões de GEE nas empresas CSN. Em 2021 a CSN Mineração relatará também suas emissões no CDP também de forma individual.

A CSN Mineração possui compromisso com a gestão responsável de seus recursos hídricos. Para atender a este compromisso, possuímos mais de 40 sistemas de controle para efluentes e drenagens e mais de 30 pontos de monitoramento nos cursos d'água situados na área de influência do empreendimento, investindo continuamente em novas tecnologias. Além da redução de 32% no consumo de água alcançado em 2020 através da implantação da tecnologia de filtragem e empilhamento a seco

dos rejeitos, a até 2023, iremos reduzir o consumo de água na Planta Central em 45% e elevar a taxa de circulação dessa planta dos atuais 80% para o patamar de 95%.

Além disso, para 2021, está prevista a adoção das ferramentas *Water Risk Filter* do *World Wildlife Fund* - WWF e *Aqueduct* do *World Resources Institute* – WRI para avaliação de riscos físicos, regulatórios e operacionais das bacias, além do risco operacional da própria Companhia, de forma a contribuir com o reporte dos indicadores *GRI Standards* Água, versão 2018, CDP Segurança Hídrica e SASB.

No que tange a matriz energética utilizada pela Companhia nos anos de 2019 e 2020, tivemos 100% de energia utilizada de fontes renováveis e atingimos antecipadamente a ambição estabelecida para o ano de 2021, que passou a ser definitiva para a CSN Mineração.

Prezando pela proteção da biodiversidade, preservamos e protegemos mais de 4 mil hectares, uma área 3 vezes maior que nossa área operacional, sendo: 1.847 hectares de áreas de reserva legal e RPPN, com vegetação preponderante de Floresta Estacional Semidecidual em alto grau de preservação, e outros 2.584 hectares recuperados, em recuperação e/ou conservados dentro do bioma Mata Atlântica no triênio 2018/2019/2020

No ano de 2020, a CSN Mineração realizou importantes ações visando a proteção da biodiversidade: a regularização fundiária e a doação ao ICMBIO de áreas nos Parques Nacional das Sempre Vivas e Parque Nacional Cavernas do Peruaçu, todas elas incluídas na bacia hidrográfica do Rio São Francisco, contribuindo para a conservação da biodiversidade e recarga hídrica daquela região. Além disso, outros 550 hectares de áreas utilizadas trabalhadas pela mineração, incluindo pilhas de estêreis e rejeitos, encontram-se recompostos através do plantio de hidrossemeadura e mudas, criando áreas verdes e mitigando impactos relacionados às emissões de material particulado.

#### GESTÃO DE BARRAGENS E LICENÇAS AMBIENTAIS

A empresa está na vanguarda mundial no que tange a gestão dos rejeitos de mineração tendo investido cerca de R\$ 400 milhões em tecnologias que permitiram uma melhor gestão dos rejeitos com a filtragem e empilhamento a seco, tornando desde o início de 2020 os nossos processos 100% independentes do uso da barragem de rejeitos,

Seguimos as diretrizes e recomendações sobre operação e segurança de barragens estabelecidas pela ICOLD (*International Commission on Large Dams*), comissão internacional não governamental, que incentiva a troca de informações sobre planejamento, projeto, construção e operação de grandes barragens. Esses padrões e práticas estão em linha com as exigências do ICMM (*International Council on Mining and Metals*). De acordo com a classificação da barragem (Portaria 70.389/2017 da ANM), todas as barragens são auditadas por empresas independentes e especializadas no assunto, objetivando atestar a estabilidade ou não das barragens e identificar ações preventivas para a garantia dessa estabilidade

Em outra frente, o ano de 2020 marcou também o final do processo de descaracterização da nossa primeira Barragem de Rejeitos, a Barragem B5. Durante o ano de 2021 continuamos a avançar no cronograma para descaracterização das demais 4 (quatro) barragens da CSN Mineração. Importante destacar que todas as barragens da CSN Mineração se encontram no nível de emergência zero, segundo a Agência Nacional de Mineração (ANM), e detêm declaração de estabilidade emitidos pela ANM.

## B - GESTÃO SOCIAL

### SEGURANÇA DO TRABALHO:

Segurança é nossa principal prioridade e o resultado dos nossos esforços em busca da meta de zero acidentes, vem sendo sucessivamente refletidos nos nossos indicadores.

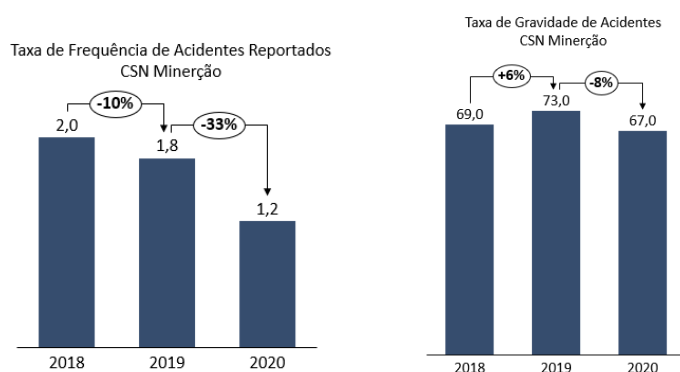


A CSN Mineração possui diretrizes de Saúde e Segurança baseadas nas boas práticas de mercado, normas regulatórias e recomendações nacionais e internacionais. Por meio da Política Corporativa de Sustentabilidade, Meio Ambiente e Saúde e Segurança do Grupo CSN e de seu Manual Específico de Gestão de Segurança e Saúde Ocupacional, que contém diretrizes para orientar as ações de todos os seus próprios colaboradores e empresas contratadas quanto à segurança, proatividade, conformidade legal, mitigação e controle de perigos, riscos e a prevenção de lesões e doenças ocupacionais através dos dez elementos que visam definir responsabilidades e as necessidades de instrumentos específicos de prevenção.

Essas diretrizes incluem, mas não se limitam a: Compromisso e Liderança; Comunicação; Regras e procedimentos; Desenvolvimento Comportamental; Gerenciamento de riscos e mudanças; Requerimentos legais; Planejamento; Gestão de prestadores de serviços; Gestão de competências e habilidades.

Com o objetivo de monitorar e medir a efetividade da política, a CSN Mineração utiliza indicadores de desempenho que incluem: frequência e taxa de gravidade de acidentes com e sem lesões, tanto para funcionários próprios quanto para terceiros; uma auditoria comportamental, uma plataforma web específica para registrar e relatar anomalias e relatar semanalmente os indicadores para a alta administração.

O ano de 2020 trouxe resultados expressivos nos nossos indicadores de segurança, dentre os quais:



No último trimestre de 2020 também conseguimos concluir a implantação do controle de distribuição e registro de entrega EPI através de sistema automatizado, o que trouxe mais segurança ao trabalhador por garantir a periodicidade de troca e uma redução de custos por perdas desnecessárias.

Ainda através do uso de tecnologia de ponta foi implantado em todos os equipamentos de grande porte um sistema de identificação de sinais de fadiga do operador, onde foi possível constatar uma redução de 100% de acidentes nas operações,

#### ENFRENTAMENTO À COVID-19

Dentre as ações adotadas para a proteção dos seus mais de 6.400 colaboradores, foram implantadas medidas e processos sanitários rígidos e tecnicamente validados para a indispensável proteção da saúde de cada um dos envolvidos. Entre elas destacam-se:

- Reforço na higienização dos ambientes;
- Disponibilização de álcool em gel 70%;
- Distribuição de máscaras de tecido para todos os colaboradores;
- Incremento, esclarecimento e incentivo ao distanciamento social;
- Ampliação da frota de transporte fretado em quase 100%, possibilitando a ocupação máxima de 50% em seus ônibus;
- Reforço nas publicações internas com informações de prevenção à Covid-19;
- Cancelamento de reuniões presenciais, nas unidades ou fora, bem como a participação em treinamentos internos e externos, utilizando-se dos meios eletrônicos para realizar os contatos de trabalho;

- Cancelamento de viagens;

Além da adoção de protocolos médicos validados com:

- Aferição de temperatura corpórea de todos os colaboradores no acesso às minas e escritórios;
- Testagem RT-PCR em cerca de 1.454 colaboradores em 2020, e afastamento imediato nos casos de colaboradores sintomáticos e profissionais que tiveram contato com o caso suspeito, só retornando ao trabalho após confirmação de teste negativo;
- Afastamento dos casos testados positivo por 14 dias, conforme protocolo do Ministério da Saúde e OMS;
- Afastamento dos colaboradores dos grupos de risco, conforme critérios da OMS e Ministério da Saúde, com implantação de home-office;
- Além disso, a gerência de Comunicação da CSN e CSN Mineração vem sistematicamente divulgando materiais de reforço comportamental na prevenção à COVID-19 através dos canais oficiais de comunicação da empresa (Comunicados digitais, e-mails marketing, TV CSN e Alertas de Segurança).

Estas medidas, dentre outras, ajudaram a preservar a saúde e as vidas dos nossos colaboradores e a assegurar que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.

#### DIVERSIDADE

Estamos preparando o futuro da CSN Mineração, que depende das pessoas e da qualidade de seu estoque de capital humano. Uma de nossas tarefas mais relevantes é a identificação de jovens talentos, promovendo-os a cargos gerenciais e os preparando para serem os futuros líderes da companhia.

A CSN Mineração possui, por meio de sua controladora, um compromisso de tolerância zero a qualquer tipo de prática de discriminação, expresso em seu Código de Ética. Entendemos que um ambiente inclusivo e diverso é importante para estimular a inovação e garantir a perenidade dos nossos negócios, a CSN Mineração também acredita que uma abordagem de inclusão é fundamental para eliminar as barreiras que impedem a contratação e a retenção de mulheres, e a consequente melhoria de desempenho devido à diversidade de gênero. Em 2020, foi estabelecida uma meta ousada: dobrar a força de trabalho feminina na CSN Mineração até 2025.

Entretanto, durante o ano de 2020, o advento da COVID-19 trouxe desafios à agenda de Diversidade da CSN Mineração, que já vinha se consolidando por meio de atividades presenciais no ano de 2019. Ainda assim, conseguimos implantar o Programa Capacitar Mulher, que teve início na Usina Presidente Vargas, também na CSN Mineração, cujos resultados se desdobrarão ao longo de 2021.

#### RESPONSABILIDADE SOCIAL

No relacionamento com a comunidade, a CSN Mineração detém um cronograma de reuniões rotineiras realizadas bimestralmente com vários representantes do poder público/privado e de comunidades, tendo como objetivo debater demandas, críticas e sugestões de melhoria na minimização ou mitigação dos impactos socioambientais inerentes aos seus empreendimentos.

Também neste sentido a “Casa de Apoio CSN”, localizada no bairro chamado Residencial, em Congonhas-MG, se configura como um importante canal de comunicação com a comunidade.

Os projetos de responsabilidade social da CSN Mineração têm o objetivo de valorizar o potencial das pessoas e das regiões onde a Companhia atua, buscando parceria com o poder público e com a sociedade civil. Essas ações são executadas pela Fundação CSN e tem o compromisso de promover a transformação de pessoas e comunidades por meio do desenvolvimento social, educacional e cultural.

Com projetos de execução direta em educação, a Fundação CSN contribui para a democratização do acesso à educação, apoia a capacitação profissional e a inserção do jovem no mercado de trabalho. Oferece programas de bolsas de estudos no Centro de Educação Tecnológica, em Congonhas (MG). Em 2020, mesmo se adaptando para o meio digital, a escola manteve o cronograma de atividades das aulas presenciais, com 219 alunos bolsistas. Em 2018, foram 348 alunos bolsistas e em 2019, 260 alunos bolsistas.

Nossos outros programas são:

- Programa Jovem
- Programa de Educação Ambiental - PEA
- Projeto Garoto Cidadão
- O Centro Cultural Fundação CSN
- O Espaço Comunidade CSN

A Fundação CSN também é responsável pela curadoria de projetos de instituições parceiras, em 2020, a CSN apoiou 86 projetos, ampliando assim sua atuação social.

Essas ações demonstram o compromisso social da empresa com as comunidades em que está inserida. Ao lado de entidades parceiras seguimos mobilizados por um Brasil com mais inclusão social e oportunidades, fazendo bem, fazendo mais e fazendo para sempre.

#### C - GESTÃO DE GOVERNANÇA

A CSN Mineração busca constantemente desenvolver mecanismos para aperfeiçoar a governança de aspectos ESG. Em 2020, o Grupo CSN instituiu uma diretoria de Sustentabilidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho, com reporte imediato ao diretor-presidente da Companhia e estrutura corporativa, que atua de forma integrada com a Gerência Geral de Meio Ambiente, Saúde e Segurança da CSN Mineração e todo o seu corpo de executivos e técnicos. Essa Diretoria Corporativa possui atuação sinérgica com a Fundação CSN e com as áreas financeira e jurídico-societária de todo o Grupo CSN.

Além disso, no final de 2020, o Grupo CSN iniciou a constituição de um Comitê ESG, estrutura de assessoramento do Conselho de Administração do Grupo CSN, que será formalizado em fevereiro de 2021. A atuação do comitê ESG do Grupo CSN trará certamente reflexos positivos também na gestão ESG na CSN Mineração

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**  
 Legislação Societária – Em Milhares de Reais

	4T20	3T20	4T19	2020	2019
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>4.852.008</b>	<b>4.238.829</b>	<b>3.176.678</b>	<b>13.789.531</b>	<b>11.455.946</b>
Mercado Interno	487.638	420.543	233.673	1.496.600	891.133
Mercado Externo	4.364.370	3.818.286	2.943.005	12.292.931	10.564.813
<b>Custo dos Produtos Vendidos (CPV)</b>	<b>(2.018.349)</b>	<b>(1.304.771)</b>	<b>(1.302.090)</b>	<b>(5.480.608)</b>	<b>(4.364.471)</b>
CPV, sem Depreciação e Exaustão	(1.251.003)	(1.140.380)	(1.170.348)	(4.267.706)	(3.896.314)
Depreciação/ Exaustão alocada ao custo	(767.346)	(164.391)	(131.742)	(1.212.902)	(468.157)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.833.659</b>	<b>2.934.058</b>	<b>1.874.588</b>	<b>8.308.923</b>	<b>7.091.475</b>
Despesas com Vendas	(381.417)	(398.052)	(678.871)	(1.219.967)	(1.506.414)
Despesas gerais e administrativas	(43.107)	(37.866)	(37.896)	(159.249)	(153.190)
Depreciação e Amortização em Despesas	(12)	(12)	(12)	(47)	(53)
Outras receitas (despesas) operacionais	(218.012)	(209.175)	(73.446)	(675.806)	(183.702)
Outras receitas operacionais	2.487	5.392	8.075	32.886	50.098
Outras (despesas) operacionais	(220.499)	(214.567)	(81.521)	(708.692)	(233.800)
Resultado da equivalência patrimonial	30.537	18.440	1.225	48.534	55.202
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>2.221.648</b>	<b>2.307.393</b>	<b>1.085.588</b>	<b>6.302.388</b>	<b>5.303.318</b>
Resultado financeiro, líquido	(363.378)	(95.764)	(73.689)	(512.391)	(108.113)
Receitas financeiras	5.274	5.317	5.870	28.220	30.807
Despesas financeiras	(194.990)	(76.775)	(31.747)	(404.181)	(176.327)
Variações cambiais líquidas	(173.662)	(24.306)	(47.812)	(136.430)	37.407
<b>Resultado Antes do IR e CSL</b>	<b>1.858.270</b>	<b>2.211.629</b>	<b>1.011.899</b>	<b>5.789.997</b>	<b>5.195.205</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(516.282)	(744.148)	(299.866)	(1.759.287)	(1.530.942)
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>1.341.988</b>	<b>1.467.481</b>	<b>712.033</b>	<b>4.030.710</b>	<b>3.664.263</b>

A tabela abaixo tem a finalidade de apresentar a demonstração do resultado da Companhia integralmente em base FOB:

	4T20	3T20	4T19	2020	2019
Receita líquida de vendas	4.852.008	4.238.829	3.176.678	13.789.531	11.455.946
Frete e seguros marítimo	(336.110)	(308.559)	(663.025)	(1.032.402)	(1.464.369)
<b>Receita líquida ajustada – base FOB</b>	<b>4.515.898</b>	<b>3.930.270</b>	<b>2.513.653</b>	<b>12.757.129</b>	<b>9.991.577</b>
<b>CPV</b>	<b>(2.018.349)</b>	<b>(1.304.771)</b>	<b>(1.302.090)</b>	<b>(5.480.608)</b>	<b>(4.364.471)</b>
CPV sem depreciação	(1.251.003)	(1.140.380)	(1.170.348)	(4.267.706)	(3.896.314)
Depreciação	(767.346)	(164.391)	(131.742)	(1.212.902)	(468.157)
<b>Lucro bruto ajustado – base FOB</b>	<b>2.497.549</b>	<b>2.625.499</b>	<b>1.211.563</b>	<b>7.276.521</b>	<b>5.627.106</b>
<b>Margem bruta ajustada - base FOB (%)</b>	<b>55%</b>	<b>67%</b>	<b>48%</b>	<b>57%</b>	<b>56%</b>
<b>Despesa SG&amp;A ajustada – base FOB</b>	<b>(88.426)</b>	<b>(127.371)</b>	<b>(53.754)</b>	<b>(346.861)</b>	<b>(195.288)</b>
Despesas SG&A	(424.536)	(435.930)	(716.779)	(1.379.263)	(1.659.657)
Frete e seguros marítimo	336.110	308.559	663.025	1.032.402	1.464.369
<b>Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas</b>	<b>(218.012)</b>	<b>(209.175)</b>	<b>(73.446)</b>	<b>(675.806)</b>	<b>(183.702)</b>
<b>Resultado da equivalência patrimonial</b>	<b>30.537</b>	<b>18.440</b>	<b>1.225</b>	<b>48.534</b>	<b>55.202</b>
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(363.378)</b>	<b>(95.764)</b>	<b>(73.689)</b>	<b>(512.391)</b>	<b>(108.113)</b>
<b>Resultado antes do IR e CSLL</b>	<b>1.858.270</b>	<b>2.211.629</b>	<b>1.011.899</b>	<b>5.789.997</b>	<b>5.195.205</b>
<b>IR e CSLL</b>	<b>(516.282)</b>	<b>(744.148)</b>	<b>(299.866)</b>	<b>(1.759.287)</b>	<b>(1.530.942)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>1.341.988</b>	<b>1.467.481</b>	<b>712.033</b>	<b>4.030.710</b>	<b>3.664.263</b>

**BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO**
**Legislação Societária – Em Milhares de Reais**

	31/12/2020	30/09/2020	31/12/2019
<b>Ativo Circulante</b>	<b>6.597.075</b>	<b>5.884.519</b>	<b>2.646.338</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.972.521	2.844.115	428.077
Aplicações Financeiras	1.425	3.148	36.132
Contas a Receber	2.825.734	2.290.665	1.434.073
Estoques	512.440	562.319	468.433
Impostos a recuperar	66.120	39.154	53.969
Outros Ativos Circulantes	218.835	145.118	225.654
Adiantamentos a fornecedores	92.207	84.788	83.209
Outros ativos	126.628	60.330	142.445
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>13.025.331</b>	<b>13.492.804</b>	<b>13.231.609</b>
Impostos a recuperar	77.429	77.806	74.195
Estoques LP	347.304	144.499	144.499
Outros Ativos Circulantes	286.498	503.292	385.929
Adiantamentos a fornecedores	222.834	261.430	318.967
Outros ativos	63.664	241.862	66.962
Investimentos	1.225.372	1.227.076	1.197.938
Imobilizado	6.852.757	7.300.592	7.186.660
Imobilizado em Operação	4.912.678	5.463.679	5.561.750
Direito de Uso em Arrendamento	82.717	85.829	88.807
Imobilizado em Andamento	1.857.362	1.751.084	1.536.103
Intangível	4.235.971	4.239.539	4.242.388
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>19.622.406</b>	<b>19.377.323</b>	<b>15.877.947</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>4.598.123</b>	<b>4.468.250</b>	<b>2.176.596</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	65.950	95.890	66.893
Fornecedores	1.393.323	1.341.843	825.571
Obrigações Fiscais	1.710.484	1.397.596	404.094
Empréstimos e Financiamentos	45.014	213.635	43.347
Adiantamento de clientes	884.472	800.562	699.494
Dividendos e JCP a pagar	344.200	223.643	-
Outras Obrigações	146.802	388.458	133.117
Passivos de arrendamentos	7.741	10.986	3.886
Instrumentos financeiros derivativos	893	263.283	-
Outras obrigações	138.168	114.189	129.231
Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.878	6.623	4.080
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>4.422.586</b>	<b>4.240.931</b>	<b>4.343.814</b>
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.280.000	1.338.372	1.436.636
Fornecedores	166.774	-	-
Adiantamento de clientes	1.722.281	1.933.673	1.840.929
Passivos ambientais e desativação	444.522	332.211	330.560
Outras Obrigações	317.807	215.706	239.526
Passivos de arrendamentos	74.360	74.579	82.076
Tributos a recolher	161.366	61.659	65.428
Outras contas a pagar	82.081	79.468	92.022
Tributos Diferidos	436.463	366.386	433.485
Provisões para Passivos Ambientais e Desativação	54.739	54.583	62.678
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>10.601.697</b>	<b>10.668.142</b>	<b>9.357.537</b>
Capital Social Realizado	6.103.873	6.103.873	6.103.873
Reserva de Capital	141.723	141.723	141.723
Reservas de Lucros	4.029.643	1.703.874	2.783.874
Lucro/(prejuízo)Acumulado	-	2.465.079	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	322.635	322.635	322.635
Outros Resultados Abrangentes	3.823	(69.042)	5.432
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>19.622.406</b>	<b>19.377.323</b>	<b>15.877.947</b>

**FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO**

Legislação Societária – Em Milhares de Reais

	4T20	3T20
<b>Fluxo de Caixa líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>1.845.832</b>	<b>2.107.907</b>
Lucro líquido / Prejuízo do período	1.341.988	1.467.481
Resultado de equivalência patrimonial	(30.537)	(18.440)
Variações cambiais e monetárias	1.274	(16.281)
Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos	10.393	11.022
Juros capitalizados	(16.047)	(14.413)
Juros de arrendamentos	1.575	1.818
Perdas com instrumento derivativo	117.400	182.185
Amortização custo de transação	1.110	727
Depreciações e amortizações	773.812	164.646
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	516.282	744.148
Resultado na baixa ou alienação de bens	1.762	-
Outros	(10.262)	(6.223)
<b>Varição dos ativos e passivos</b>	<b>(435.895)</b>	<b>(291.227)</b>
Contas a receber de clientes	(505.097)	(1.037.180)
Estoques	49.879	(19.141)
Tributos a recuperar	(26.588)	3.209
Outros ativos	(18.535)	(181.808)
Adiantamento Fornecedor - CSN	31.176	18.191
Fornecedores	84.076	444.327
Salários, provisões e contribuições sociais	(29.939)	805
Tributos a recolher	71.957	31.794
Adiantamento Cliente - Glencore	(120.493)	464.222
Outras contas a pagar	27.669	(15.646)
<b>Outros pagamentos e recebimentos</b>	<b>(427.023)</b>	<b>(117.536)</b>
Hedge Accounting de fluxo de caixa	(267.771)	(31.814)
Dividendos recebidos MRS	45.166	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	(204.418)	(85.722)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(11.898)	(9.232)
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos</b>	<b>(186.484)</b>	<b>(152.592)</b>
Aquisição de ativos imobilizados	(186.484)	(152.592)
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>	<b>(1.519.044)</b>	<b>(1.094.125)</b>
Pagamento do principal sobre empréstimos	(344.299)	(9.931)
Captações	130.668	-
Custo de transação	(265)	-
Dividendos pagos	(1.300.000)	(1.080.000)
Passivos de arrendamentos	(5.148)	(4.194)
<b>Aumento do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>128.406</b>	<b>851.958</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>2.844.115</b>	<b>1.992.157</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>	<b>2.972.521</b>	<b>2.844.115</b>