



CSN CMIN DAY | 2021

Nesta apresentação, a menos que o contexto em contrário exija referências à CSN, "Companhia", "nós", "nós" e "nosso" referem-se à Companhia Siderúrgica Nacional, suas subsidiárias consolidadas, suas joint ventures e outras empresas afiliadas, tomadas como um todo.

Esta apresentação pode conter declarações prospectivas que são meras expectativas ou tendências e baseiam-se nas premissas e opiniões atuais da Administração da Companhia e que os resultados futuros, desempenho e eventos podem diferir materialmente daqueles aqui expressos, que não constituem projeções. De fato, os resultados reais, desempenhos ou eventos podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos por declarações prospectivas, como resultado de vários fatores, como as condições gerais e econômicas no Brasil e em outros países, taxas de juros e níveis de taxa de câmbio, reagendamento futuro ou pré-pagamento de dívida denominada em moedas estrangeiras, medidas protecionistas nos EUA, Brasil e outros países, mudanças nas leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases globais, regionais ou nacionais). As palavras "acreditar", "pode", "vontade", "objetivo", "estimar", "continuar", "antecipar", "pretender", "esperar" e palavras semelhantes são destinadas a identificar declarações prospectivas. Tais declarações não são declarações de fatos históricos, e refletem as estimativas atuais da administração em relação ao desempenho futuro.

Você deve consultar seus próprios consultores legais, regulatórios, fiscais, empresariais, de investimento, financeiros e contábeis na medida em que julgar necessário, e você deve tomar seu próprio investimento, cobertura ou decisão de negociação com base em seu próprio julgamento e conselhos de tais conselheiros, como você julgar necessário, e não em quaisquer opiniões expressas neste documento.

Agenda



Companhia Siderúrgica Nacional



Mensagens Iniciais

Benjamin Steinbruch, *Chairman*
Marcelo Ribeiro, *CFO*

ESG

Helena Guerra, *Diretora de Sustentabilidade*

Inovação

Felipe Steinbruch, *Head da CSN Inova*

Mineração

Pedro Oliva, *CFO CSN Mineração*

Siderurgia

Luis Fernando Martinez, *Diretor Executivo Comercial*
Milton Picinini, *Diretor Executivo de Produção*

Cimentos

Luis Fernando Martinez, *Diretor Executivo Comercial*
Edvaldo Rabelo, *Diretor de Produção*

Outros Negócios

Marcelo Ribeiro, *CFO*

Resultado Financeiro

Marcelo Ribeiro, *CFO*

Mensagens Iniciais



Prioridades Estratégicas

Fazer bem, fazer mais, fazer para sempre.



Outlook 2022

Perspectiva positiva: crescimento da demanda e espaço para recuperação de preços

Eficiência Operacional

Integração e austeridade em custo para maximizar os resultados

Indústria 4.0 e Inovação

Investimentos transformacionais em soluções e tendências disruptivas

Alavancagem Baixa

Crescimento com alocação de capital disciplinada

ESG em Prática

Track record de excelência, metas desafiadoras e foco em resultados

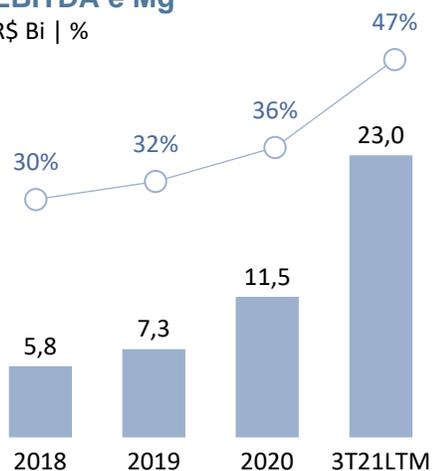
Diversificação Geográfica

Estratégia de expansão internacional em mercados maduros

Destaques 2021

O ano em que a CSN completa 80 anos é marcado pelo fortalecimento de todos os negócios, reflexo do **controle rigoroso dos custos** e do foco em **excelência operacional**, sustentados pelo compromisso com as agendas **ESG**, transformação tecnológica e **inovação**

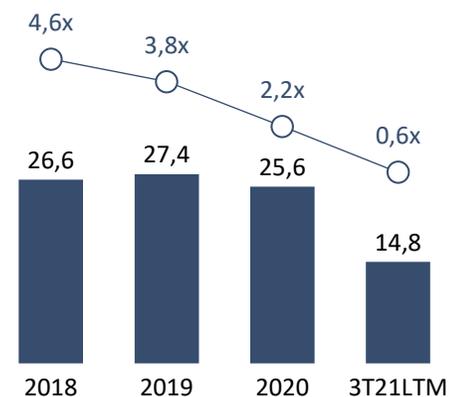
EBITDA e Mg
R\$ Bi | %



Fortalecimento dos Negócios

- Resultados Recordes
 - IPO CMIN
- Transformação no Cimento

Dívida Líquida e Alavancagem
R\$ Bi | x



Disciplina Financeira

- Forte Redução da Dívida
- Recuperação da Capacidade de Investimento



Menor emissão de GEE do setor por Kg CO2eq/minério produzido



94% Energia elétrica de fontes renováveis!



ESG

- ESG como Pilar Central da Estratégia
 - Avanço em Todos os Indicadores Relevantes



Inovação

- Foco em Novas Tecnologias Gerando Resultados Concretos

(1) 2020

Perspectivas 2022



DEMANDA SÓLIDA NO BRASIL

Expectativa de manutenção do consumo de aços planos, longos e cimentos, além de preços internacionais em níveis elevados



QUALIDADE E VOLUMES NA CSN MINERAÇÃO

Avanço dos projetos estratégicos: aumento de produção com melhoria de qualidade resultam na redução do Platts breakeven



COMPETITIVIDADE NA SIDERURGIA

Grandes projetos em *sustaining* aumentam a eficiência e removem gargalos de produção



TRANSFORMAÇÃO EM CIMENTOS

Integração das aquisições com captura de sinergias, otimização da matriz de combustíveis (coprocessamento): player nacional com a plataforma mais competitiva da indústria



AUSTERIDADE EM CUSTOS

Estrutura eficiente para compensar impacto nos negócios devido à pressão inflacionária



ESG



Definimos os Pilares da Nossa Estratégia ESG...



Continuamos a Elevar a Nossa Transparência...

Índice
Carbono
Eficiente **ICO2**

CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION


FTSE4Good

ISS ESG

 **SUSTAINALYTICS**
a Morningstar company

S&P Global
Ratings

- ✓ Relato Integrado Grupo CSN 2020 com **pontuação máxima** nos Ratings S&P e Sustainalytics
- ✓ Publicado o **1º Relato Integrado** da CSN Mineração
- ✓ **Divulgação de resultados ESG** Trimestrais
- ✓ **Site exclusivo ESG** (central de Indicadores em 2022)



- ✓ **Reporte ao CDP** Clima, Água e Supply Chain
- ✓ 7º ano **Selo Ouro GHG Procol** Grupo CSN
- ✓ 1º ano **Informe GHG CSN Mineração** já com **Selo Ouro**
- ✓ **Adesão ao ICO2**

... e Estabelecemos Novos Compromissos



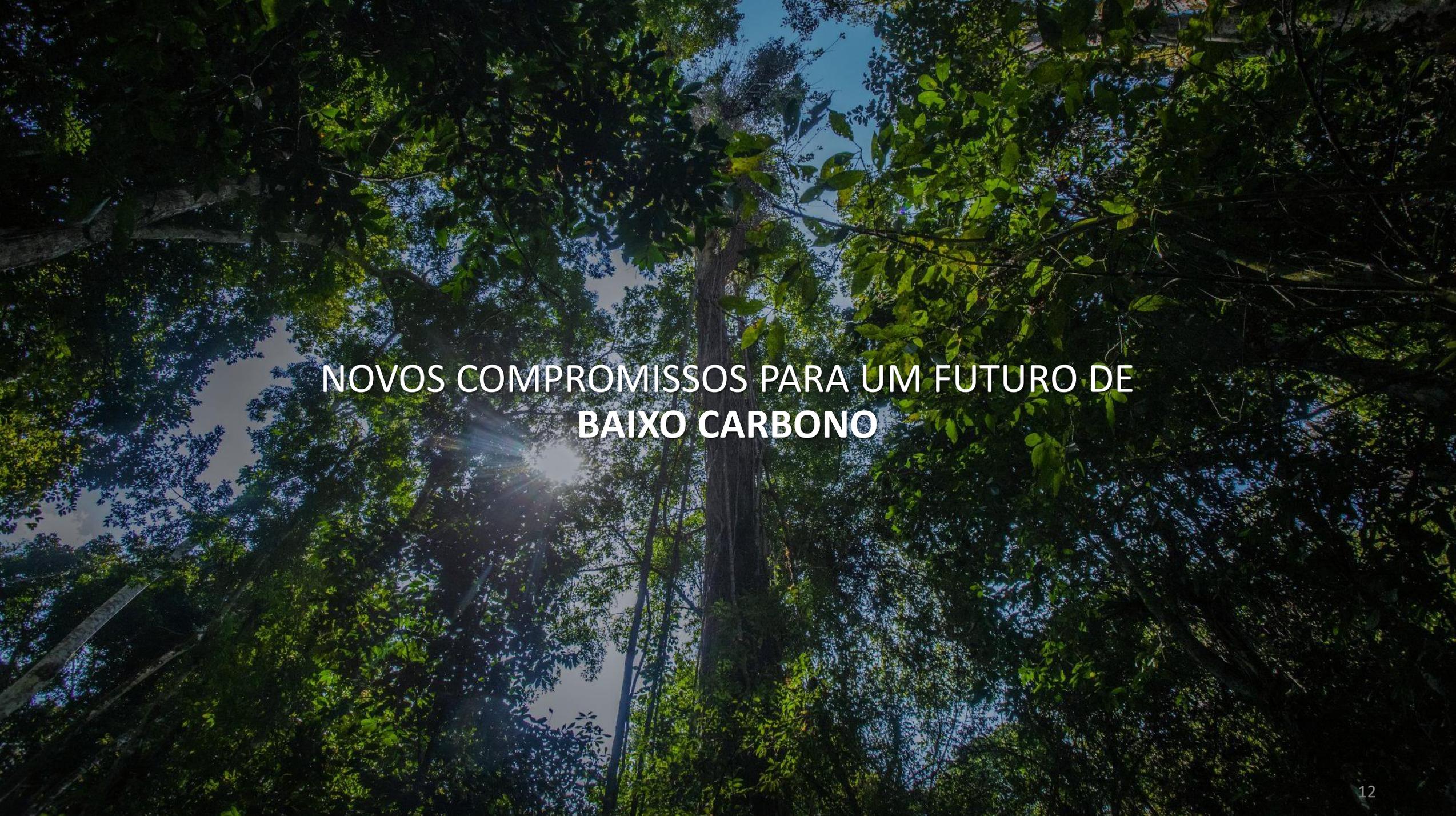
- R\$5 Bilhões de investimentos em projetos ESG até 2035
- Novas metas de redução de GEE
- Investimentos em **Energia Renovável**
- **Redução** no consumo da água



- Aumento da **participação feminina** na força de trabalho
- **Ampliar os projetos** da Fundação CSN
- Processo formal de **Due Dilligence de Direitos Humanos**

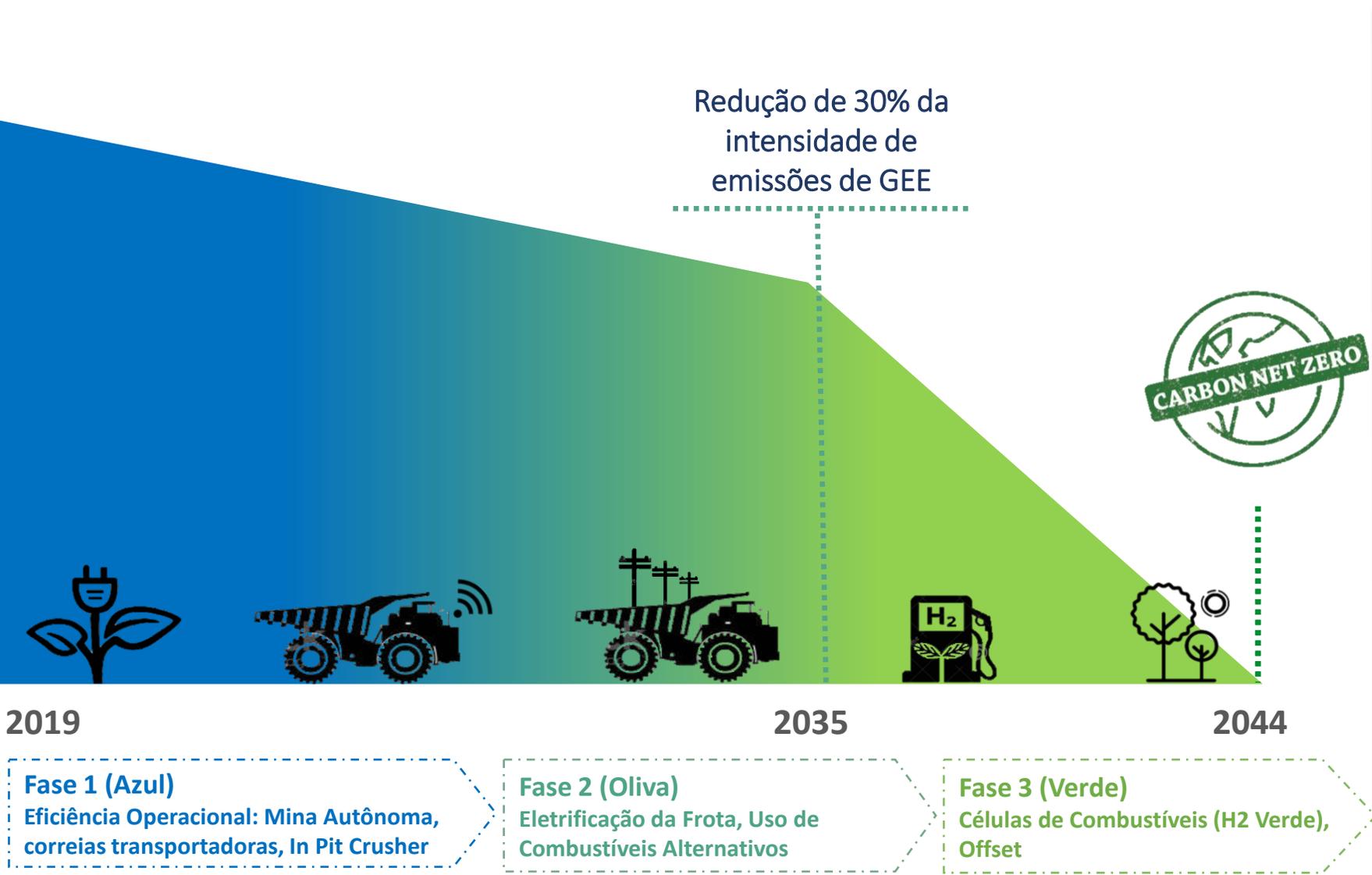


- Criação do **Comitê e Embaixadores ESG**
- **Novas Políticas** de Governança
- Atualização da **Matriz de Risco** e divulgação de informações segundo metodologia TCFD

A low-angle photograph of a dense forest. The camera is positioned on the ground, looking up at the tall, slender tree trunks that rise towards a bright sky. The foliage is thick and green, with sunlight filtering through the leaves, creating a dappled light effect and a lens flare in the center. The overall atmosphere is serene and natural.

**NOVOS COMPROMISSOS PARA UM FUTURO DE
BAIXO CARBONO**

A CSN Mineração será Carbono Neutra¹ até 2044



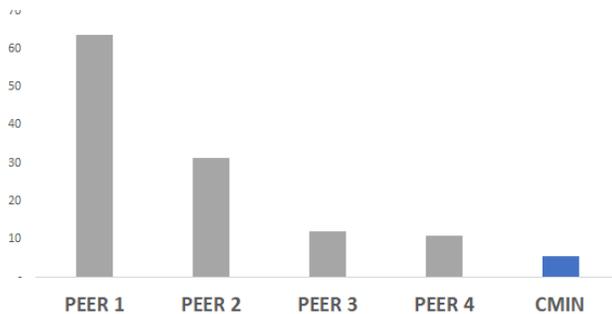
Fase 1 (Azul)
Eficiência Operacional: Mina Autônoma, correias transportadoras, In Pit Crusher

Fase 2 (Oliva)
Eletrificação da Frota, Uso de Combustíveis Alternativos

Fase 3 (Verde)
Células de Combustíveis (H2 Verde), Offset

Highlights

Menor emissão de GEE do setor por Kg CO2eq/minério produzido



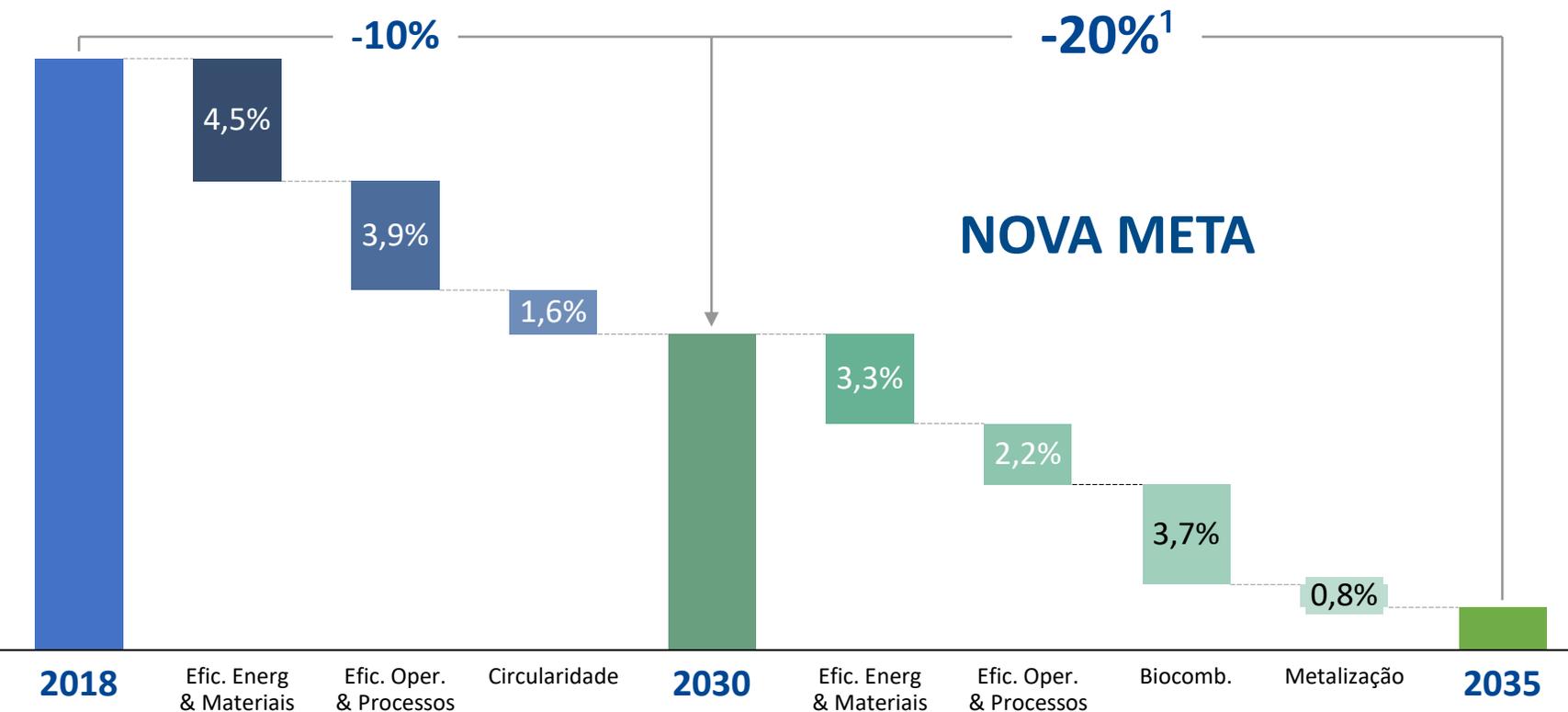
100% de energia elétrica de **fontes renováveis**

Player estratégico na descarbonização da siderurgia através da produção de **Minério de alta qualidade**

Aprimoramento do **inventário** de 2020 para estabelecimento de **metas de redução do escopo 3**

(1) Escopos 1 e 2

E Dobramos a Meta de Redução de CO₂ da Siderurgia



Roadmap



Inteligência artificial para auxílio na elaboração de curva MAC



+100 projetos e tecnologias mapeados em análise de viabilidade, dentre eles: estratégia de carga, recuperação de calor, metalização de carga, uso de biomateriais e combustíveis alternativos



MOUs assinados com parceiros estratégicos para desenvolver projetos de **descarbonização**



Investimentos em **Inovação**, energia renovável e **tecnologias disruptivas** (CCU e Hidrogênio)

Fase 1 (Azul)

Investimentos em continuidade e eficiência operacional

Fase 2 (Oliva)

Mudanças tecnológicas e projetos focados na redução de GEE

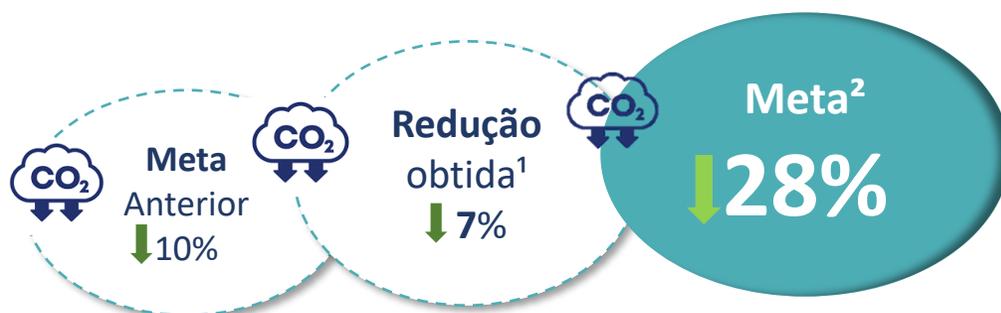
Fase 3 (Verde)

Tecnologias novas e disruptivas (com TRL baixo ou deficiência escala/custo)

(1) Metodologia WSA – Redução da intensidade de emissões de Co2 por tonelada de aço produzido

Na Produção de Cimentos Alcançamos, já em 2021, a Meta de Redução de CO₂ do Setor para 2030

Indicadores	CSN CIMENTOS		Brazilian Cement Technology Roadmap		
	Resultados 2020	Resultados 2021E	Metas 2030	Metas 2030	Metas 2050
Emissão de CO ₂ (kgCO ₂ /ton)	519	485	375	485	375
Fator Clinquer (%)	58,2%	55,8%	48,8%	59,0%	52,0%
Consumo Elétrico (kWh/ton)	85,4	77,36	81,3	106,0	91,0
Consumo Térmico (GJ/ton)	3,27	3,27	3,22	3,47	3,22



Highlights

- Menor** emissão de GEE do Brasil por ton/cimento produzido
- 94%** de energia elétrica de fontes renováveis (2020)
- Metas** do setor para 2030, já **alcançadas**
Metas do setor para 2050 projetadas para 2030
- Uso de escória, co-processamento de resíduos, uso de biomassa, e tecnologias inovadoras que melhoram a **eficiência energética e fator clínquer**.
- Análise das novas aquisições para definição da estratégia e **oportunidades de descarbonização**

(1) Expectativa de redução para 2021, base 2020. (2) Ano base 2020 até 2030

Operamos com Eficiência no Uso dos Recursos Naturais e Proteção ao Meio Ambiente

Recursos Hídricos



Recirculação

↑ **1 p.p** em 2 anos - **94%** na UPV

↑ **8,2 p.p** em 3 anos - **86,8%** na CMIN



Eficiência

↓ **7% consumo de água** no Grupo CSN (2019-2021)

↓ **23,4%¹** na captação por ton/ aço produzido (2019-2021)

↓ **29%¹** na captação específica na CSN Mineração (2018-2021)



Gestão

Pegada hídrica

CDP água **score B-**

Nova Política de Recursos Hídricos do Grupo CSN

Biodiversidade



72 mil hectares de áreas protegidas que serão acrescidas de novas áreas nos próximos anos.



Viveiros de Mudas produzindo **+180 mil** mudas de espécies nativas/ano com **730ha** totalmente recuperados.



16 anos de história em monitoramento de espécies, **+500** espécies de aves, **65** de mamíferos e **60** de répteis e anfíbios catalogados.

Sistema de gestão

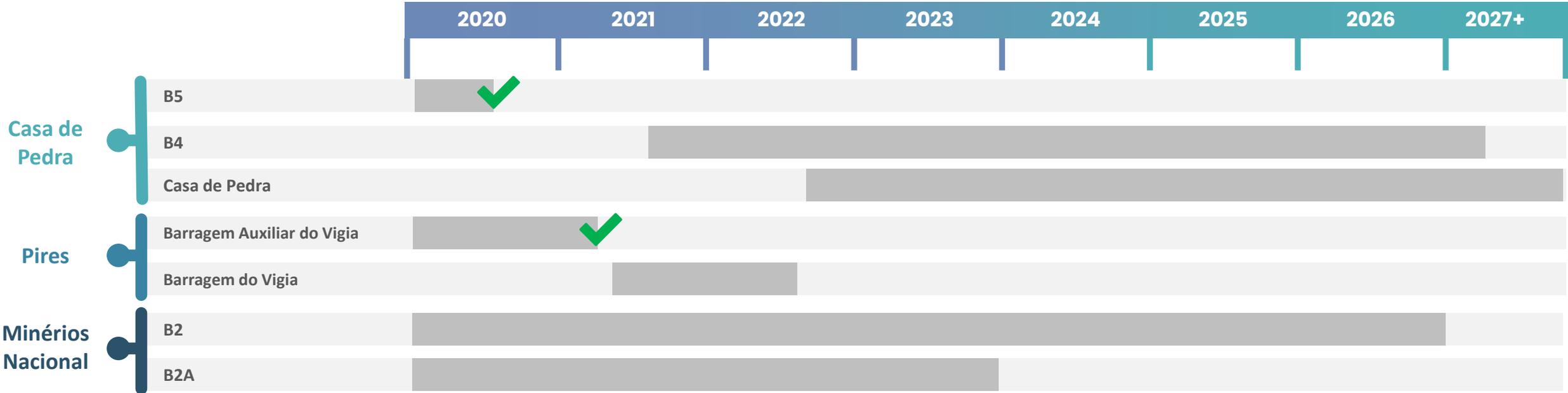


International Organization for Standardization

Em 2021 certificadas **6 novas** unidades na 14001:2015 e ISO 9.001:2015

90% das nossas unidades operacionais² certificadas na ISO 14.001 e 9.001

Descaracterização de Barragens em Curso

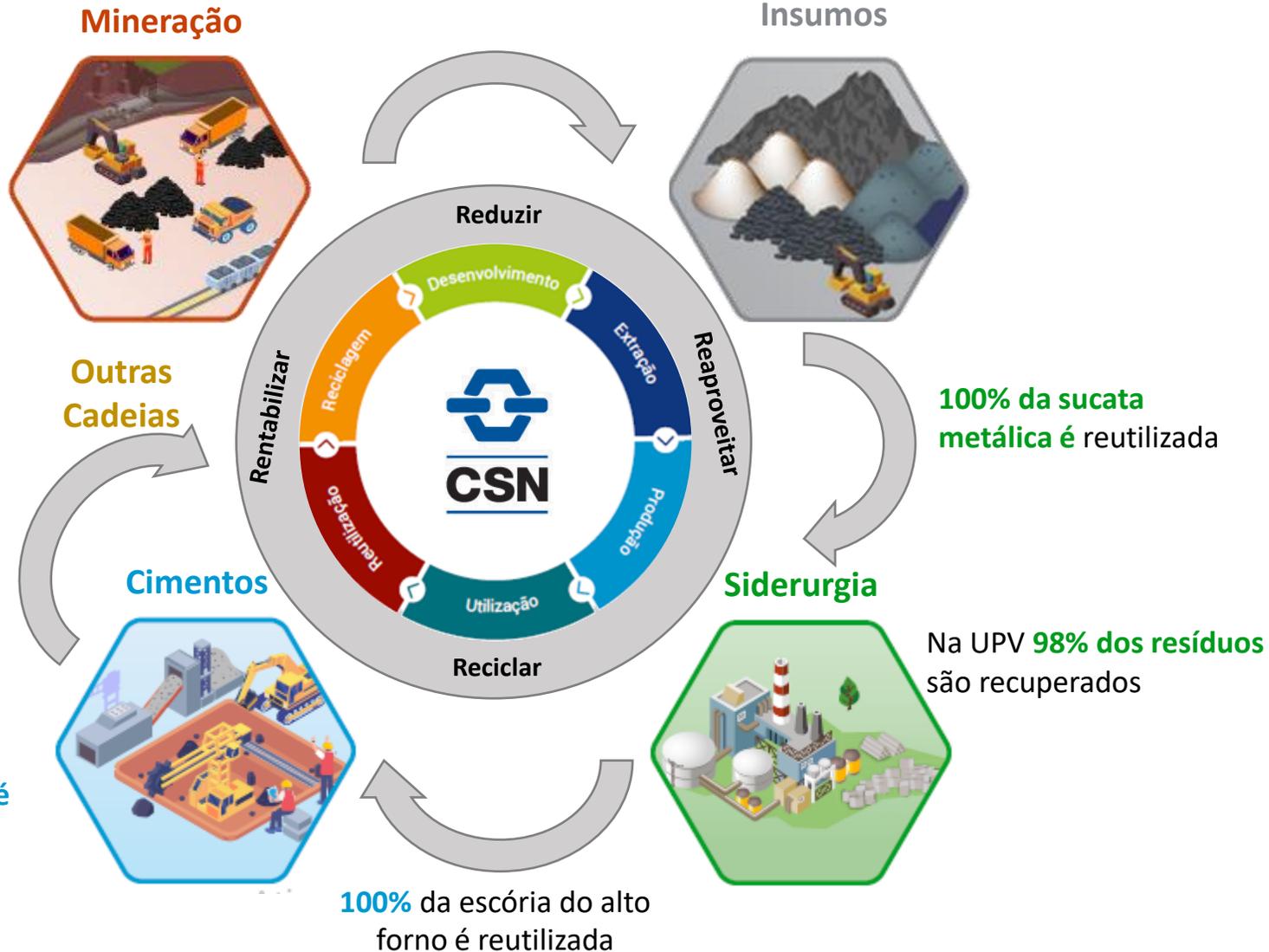


Todas as barragens da CSN Mineração classificadas pela ANM em nível de emergência 0 e declaração de estabilidade renovadas em setembro.

- Equipe especializada e dedicada para garantir a implementação das melhores práticas internacionais;
- Auditorias externas realizadas duas vezes por ano;
- Verificação cruzada (revisão por pares) de auditoria e projetos.
- Em curso novos projetos para reutilização dos rejeitos de mineração



Conceito de Economia Circular em Toda a Cadeia



Metas 2021



UPV: Reaproveitamento de **60% a 80% do Pó de FEA** na fabricação de aços planos. Projetado ano **73%**



UPV: Diminuir em no mínimo **10%** envio de lamas (Classe II) destinadas a aterro quando comparado ao volume de destinado em 2020. Projetado ano **33%**



CSN MINERAÇÃO: Diminuir em no mínimo **10%** envio de resíduos (Classe II) para aterros, base 2020. Projetado ano **20%**

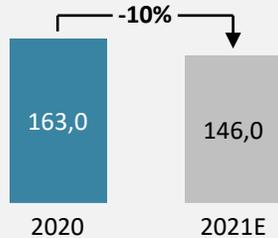
Foco na Máxima Segurança Operacional

Grupo CSN

TFIFR¹ (HISTÓRICO)

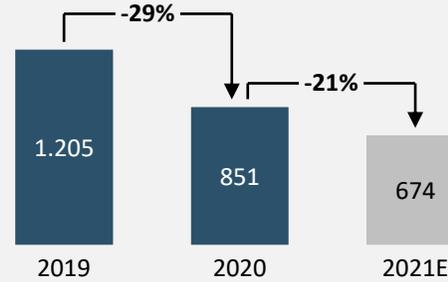


Histórico de Gravidade¹ - Grupo CSN

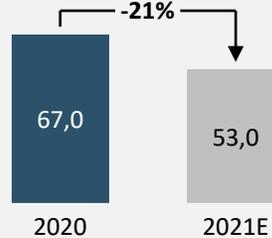


CSN Mineração

Dias Perdidos²



Histórico de Gravidade¹ - CMIN



Highlights



Taxas de frequência e gravidade **decrecentes**



Menor **Taxa de Frequência (TRIFR)** dos últimos 7 anos



Programa para identificar sinais de potencial fadiga em operadores de grandes equipamentos e **prevenir acidentes**



Programa de Prevenção ao Uso de Álcool e Entorpecentes para identificar o uso no trabalho e fornecer suporte



Sistema inteligente para prever riscos de acidente no ambiente de trabalho

Ambiente Cada Vez Mais Diverso e Inclusivo

Meta: 28% de representatividade de Gênero Feminino no Grupo CSN em 2025

18,10% 

em Nov/21, partindo de 14,48% em Dez/20

35% de crescimento de gênero feminino no Grupo CSN em 2021

21% de representatividade feminina na CSN Mineração

445 mulheres contratadas e treinadas pelo Programa Capacitar Mulheres em 2021

29% de representatividade feminina no conselho da CSN Mineração

85% dos líderes capacitados em Diversidade & Inclusão

51% de representatividade da raça negra

11% de crescimento de Pessoas com Deficiência no Grupo CSN

30% de representatividade da raça negra em cargos de liderança

Iniciativas

Fundadores

mo > ver pra ser maior, só fazendo juntos.

Projeto

mentoria cidadã

1º Programa Capacitar PcD



4 ciclos Capacitar Mulheres



Turma de Jovem Aprendiz exclusiva para mulheres



Prêmio Firjan - UPV



Ações Sociais nas Diversas Cidades Onde Operamos

 fundação csn completa 60 anos

fundação csn educação

- Escolas técnicas
- Jovem Aprendiz
- Capacitar Hotelaria e Serviços
- Integração de Estágio
- Ganhar o Mundo
- Programa de Educação Ambiental

fundação csn cultura

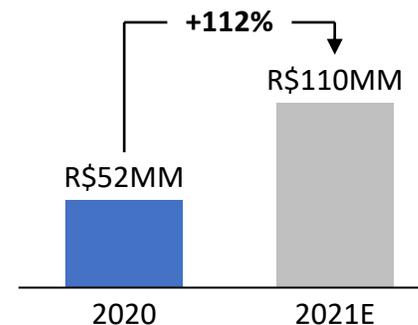
- Histórias que Ficam
- Garoto Cidadão
- Centro Cultural Fundação CSN
- Tambores de Aço

fundação csn articulação

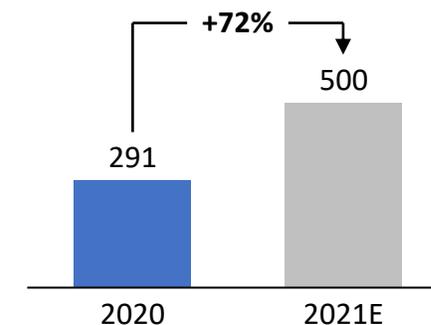
- Eventos em parceria com poder público
- Programas de capacitação em políticas públicas para municípios e stakeholders
- Desenvolvimento Territorial

Resultados

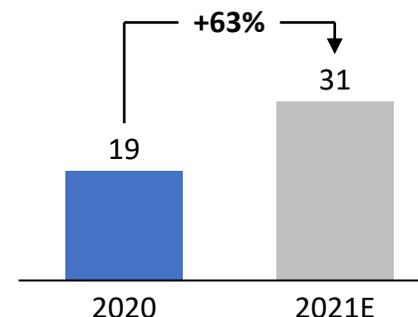
Investimentos



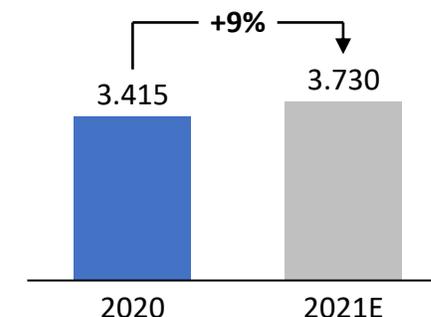
Bolsas de Estudo



Cidades Beneficiadas



Jovens Beneficiados



Dentro das Melhores Práticas de Governança e Compliance

COMITÊ ESG



HIGHLIGHTS



Criação do Comitê ESG com a nomeação de **26 embaixadores ESG** liderando 8 grupos de atuação



Nova Matriz de riscos contemplando ESG e riscos climáticos, conforme metodologia TCFD



Diversidade nos Conselhos de Administração da CSN Mineração, CSN Cimentos e TLSA, com 8 mulheres no total.



Lançamento de Novas Políticas melhorando o atendimento a Instrução Normativa CVM nº 586



13.000 Colaboradores treinados em Compliance

INOVAÇÃO



Atuação integrada em diferentes formas de inovação

Mapeamento de **desafios** internos e execução de **pilotos** com metodologia de **inovação aberta**

Inova Open

Gestão Integrada do **Comitê ESG** e das **iniciativas de inovação** dos Grupos Temáticos. **Comunicação** de Inovação e ESG

Inova Bridge

Temáticas Atuais

Sustentabilidade Operacional
Inovação Comercial
Eficiência Corporativa
Materiais Avançados

Investimentos em startups e gestão de portfólio para **geração de valor compartilhado**

Inova Ventures

Jornada de **descarbonização**, monitoramento de **tendências tecnológicas** e projetos **disruptivos**

Inova Tech

Temáticas e Desafios em Andamento



SUSTENTABILIDADE OPERACIONAL

CSN mais eficiente com maior impacto positivo em ESG

DESAFIOS

- ✓ Reduzir **20%** do consumo de utilidades e combustíveis fósseis
- ✓ Otimizar despesas logísticas com **potencial ganho de 10%**
- ✓ Gerar **novas fontes de receita** a partir do tratamento dos rejeitos da mineração



INOVAÇÃO COMERCIAL

Novas soluções que aproximam o cliente e geram valor para a cadeia comercial

DESAFIOS

- ✓ Ampliar em **10%** a carteira de clientes do setor de construção
- ✓ **Alavancar em 15%** o faturamento de vendas especiais associadas à economia circular



EFICIÊNCIA CORPORATIVA

Ferramentas de transformação digital e dados para suportar decisões de negócio

DESAFIOS

- ✓ Gerar **savings de 5%** com despesas marítimas
- ✓ Criar valor com **inovações socioeconômicas** na cadeia de fornecedores da CSN



MATERIAIS AVANÇADOS

Inovação em materiais complementares ou substitutos aos produtos atuais da CSN

DESAFIOS

- ✓ **Aumentar portfolio** de produtos e soluções oferecidos ao mercado
- ✓ **Melhorar o desempenho** de aços em aplicações críticas
- ✓ Expandir para nichos de mercado específicos

Tecnologias Avaliadas nos Projetos em Andamento

Financiamento para
estratégia de Inovação



Core

70%

Mercados
Adjacentes
20%

Transformacional

10%

- H₂ como estabilizador de combustão em fornos e equipamentos móveis
 - Grafeno como aditivo em produtos acabados da siderurgia e cimento
 - Data Analytics e IA para otimização dos consumos específicos na operação
 - Dispositivos IoT para inspeção online de ativos e acompanhamento da cadeia logística
 - Desenvolvimento de equipamentos movidos a energia renovável
 - Digitalização dos processos e adoção de ciência de dados no corporativo
-
- Digitalização dos canais de venda e meios inovadores de financiamento para o segmento de construção civil
 - Desenvolvimento de novos produtos originados de resíduos das operações (escória de aciaria, rejeito da mineração, materiais para biocombustível, etc)
 - Serviço de vendas especiais baseado em economia circular para gerar valor com sucatas, obsoletos e resíduos
 - Plataforma de serviços para aumentar a competitividade da cadeia de valor da CSN
-
- H₂ como combustível para produção de aço
 - Novos usos para o Grafeno

CSN Inova Ventures | Principais números

Braço de Corporate Venture Capital do Grupo CSN

R\$100 MM

para investimentos

+500

startups mapeadas

+100

conexões com outros VC's e CVC's

Estratégia

- Fundo global com foco no Brasil
- Participações minoritárias
- Estágio Seed e Series A
- Ticket USD 0,5mm a USD 2,0mm

Teses



Indústria 4.0



Greentechs/ESG



Adjacente
(Healthtech e Agtech)



B2B Enterprise

Geração de valor

- Escala da tecnologia no grupo e em parceiros
- Co-desenvolvimento de produtos e soluções
- Mentoria e gestão
- Conexão com o Ecossistema

CSN Inova Ventures

Portfólio de investidas alinhado à estratégia de inovação

Co-investidores:



Adjacente

Co-investidores:



Industria 4.0

Produção e desenvolvimento de aplicações em materiais avançados

Industria 4.0

Inteligência para acesso ao crédito agrícola

Desenvolvimento de componentes para produção de hidrogênio

Industria 4.0

Marketplace B2B para construção civil

Gestora digital de energia

Greentechs

Co-investidores:



Co-investidores:



Co-investidores:



Inovação no Centro de Pesquisa | 2021

70 anos de tradição em Pesquisa & Inovação

20

novos tipos de aço desenvolvidos

95

novos tipos de aço em desenvolvimento

+4.000

horas de pesquisa

+R\$25 MM

de investimentos

Outras iniciativas

- Atuação em conjunto com o ITA no **programa Rota 2030** para aumento de competitividade do setor automotivo
- Criação da **célula de competências de Grafeno**
- Comissionamento de planta piloto para produção de **blocos ecológicos** a partir de resíduos

Investimento contínuo

Estrutura laboratorial

17 laboratórios, incluindo Laboratório de Meio Ambiente certificado pelo INEA

Forno à vácuo e Gleeble

Simulador termomecânico de processos siderúrgicos (mais completo na América Latina) e, **forno de fusão** capaz de produzir ligas especiais

Realidade aumentada

Estrutura avançada para uso de simulação numérica em **otimização de processos**, desenvolvimento e aplicação de produtos

Outros Projetos Inovadores nas Unidades de Negócio



- Desenvolvimento da mina autônoma e **eletrificação** da frota
- **Redução da umidade** do sinter feed e reaproveitamento da água no processo
- **Monitoramento** de pneus utilizando software especialista
- Adoção de **energia solar** no processo de flotação
- **Machine Learning** para Gestão de Ativos e Otimização de Processos

- **Tecnologia de soldagem** a laser na linha de decapagem para produção de aços avançados
- Instalação de navalha de ar com **tecnologia de estabilização magnética** na linha de galvanização em Porto Real. A tecnologia é o estado da arte no **controle de espessura** e **qualidade do revestimento** para atender o mercado automotivo



- **Matérias-primas alternativas e economia circular**, como aproveitamento do pó de coletor da UPV e utilização parcial de gesso sintético
- Aplicação de **sistema especialista** nas moagens de cimento em Volta Redonda

CSN MINERAÇÃO

CMIN
B3 LISTED N2

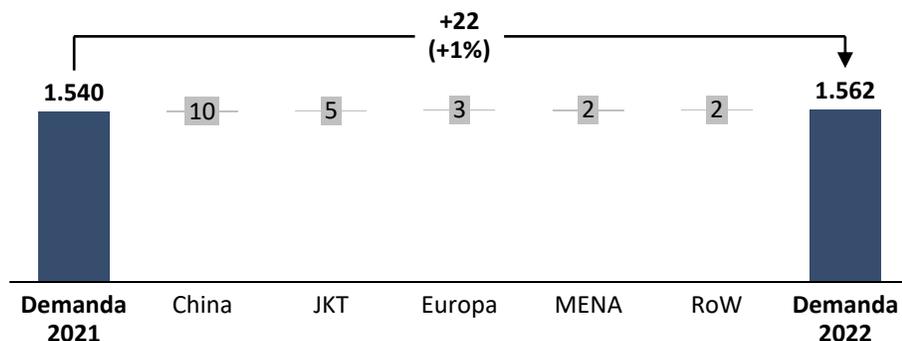


Perspectiva de Mercado Equilibrado em 2022

Redução das restrições à produção de aço na China e baixo crescimento da oferta indicam mercado balanceado, sustentando preços entre US\$100-120/dmt

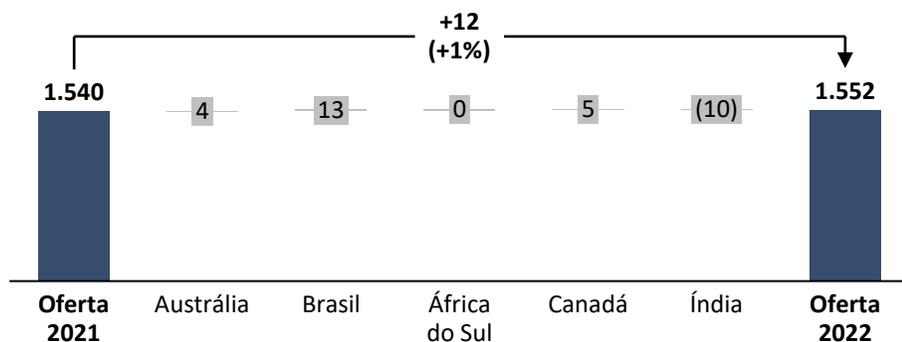
Demanda Transoceânica de Minério de Ferro

Milhões de toneladas



Oferta Transoceânica de Minério de Ferro

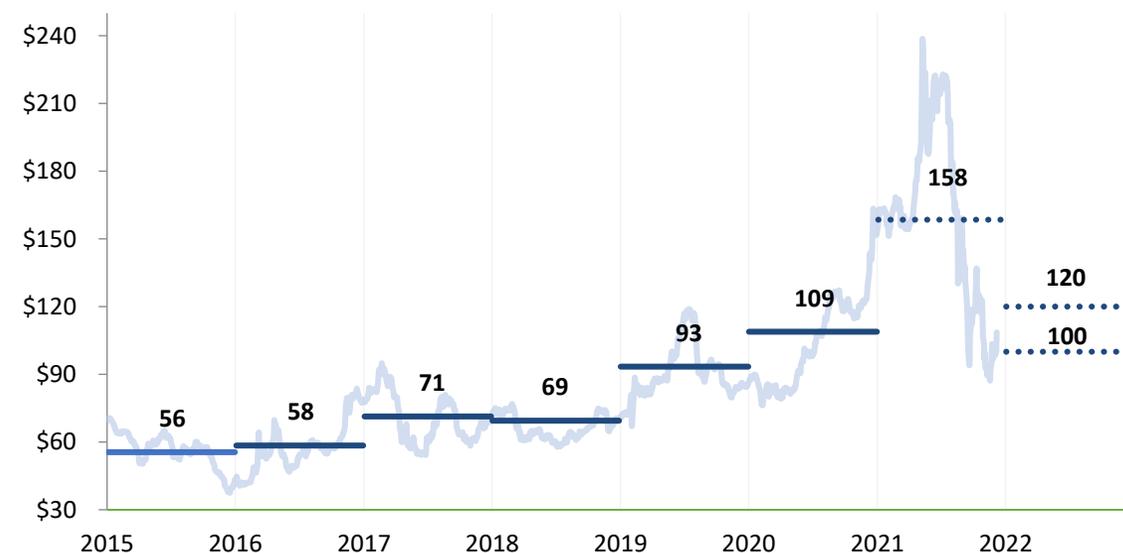
Milhões de toneladas



Mercado Balanceado

Evolução do Preço do Minério de Ferro

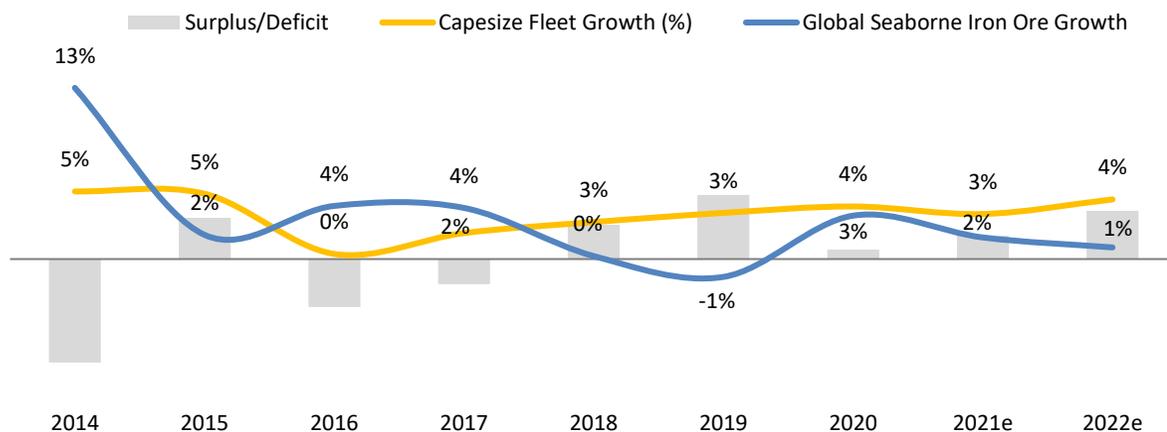
(62% Fe – CFR China, US\$/dmt)



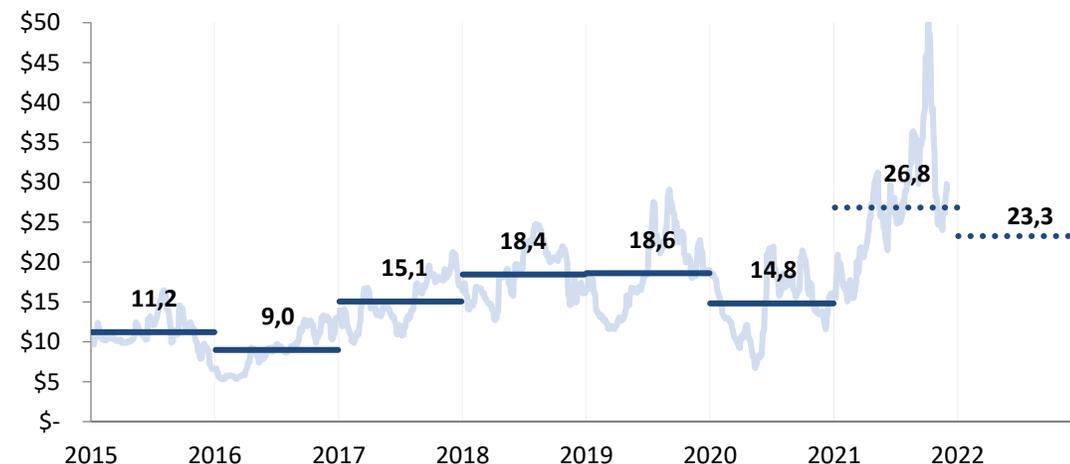
Frete Marítimo

Tendência de redução do frete marítimo em função do descasamento favorável entre crescimento da frota e volume transoceânico de minério de ferro e normalização das filas nos portos chineses

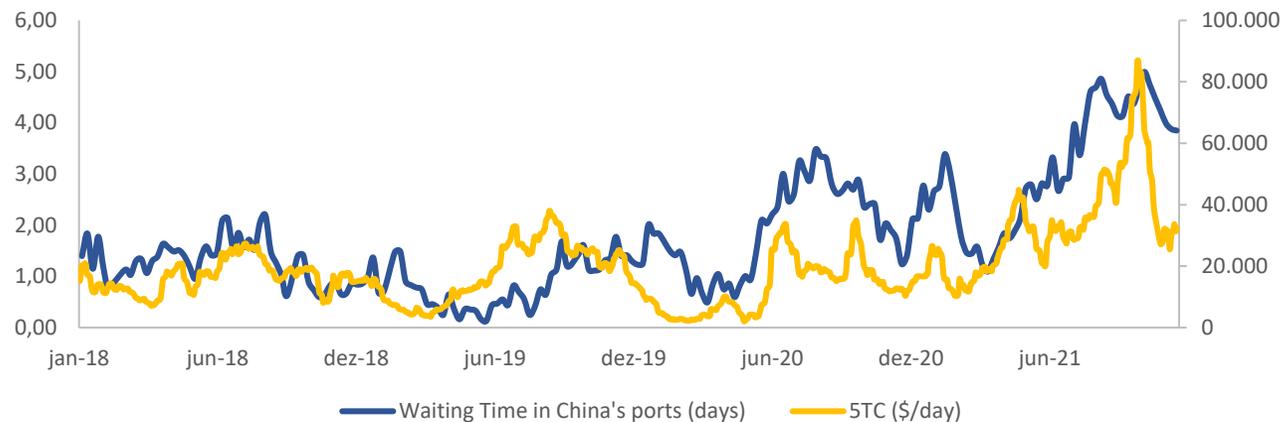
Navios Capesize – Oferta e Demanda



Evolução do Preço da Rota C3 (US\$/wmt)



Tempo de Espera dos Navios na China e Time Charter

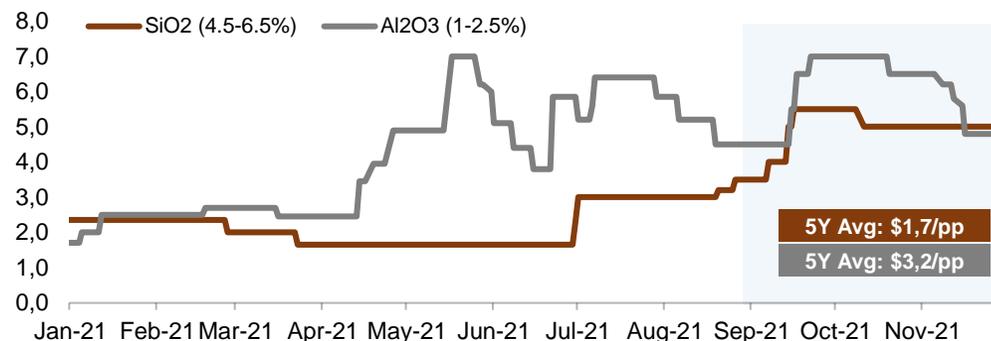


Busca por Qualidade

Mudanças estruturais na indústria siderúrgica chinesa aumentaram a demanda por produtos de maior qualidade na busca por eficiência e produtividade

Os elevados preços de carvão e coque tem sustentado ajustes de qualidade maiores do que a média histórica

Ajustes de Qualidade (US\$/pp)

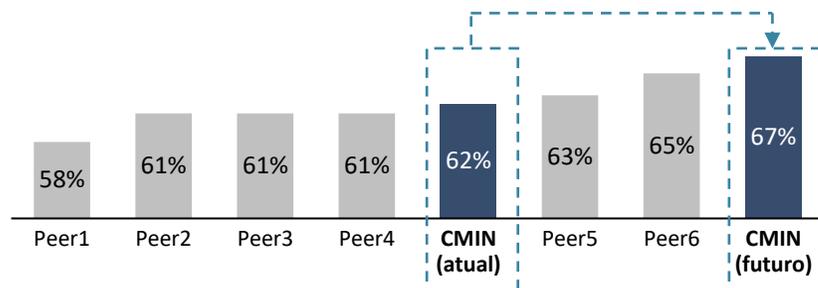


Aumento de qualidade no futuro virá com novos projetos de itabirito/pellet feed

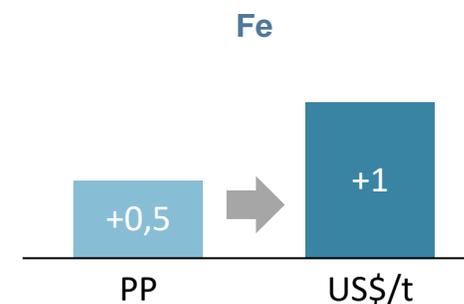
Teor de Ferro (%)



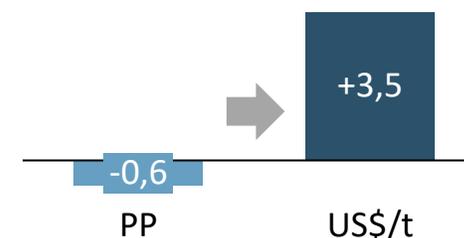
#1 em Qualidade



Start-up espirais e CMAI3 permitem ganho de qualidade em 2022 (2022 x 2021)



SiO2 + Al2O3



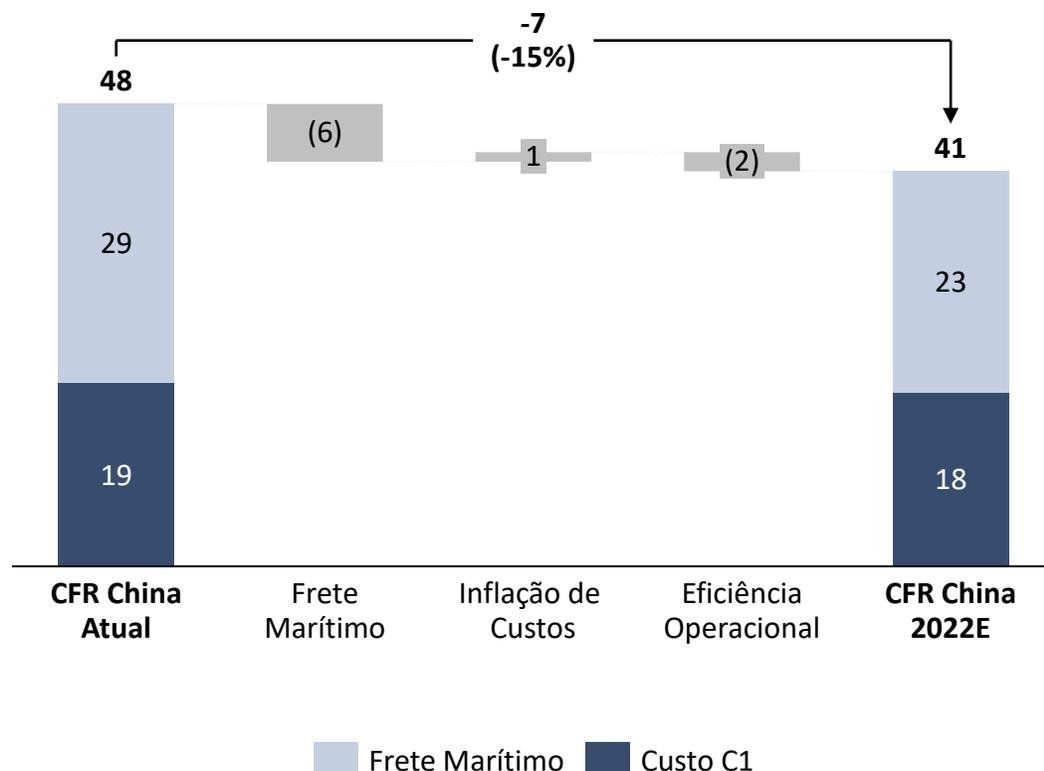
Ganho de US\$ 4,5/t

Eficiência Operacional e Controle de Custos

Trabalho contínuo para aumento da produtividade e otimização de processos compensam pressão inflacionária

Evolução Custo CFR China

US\$/t



Drivers Estratégicos

Impacto Imediato

- Austeridade em custos e redução de SG&A
- Diluição de custos fixos
- Otimização da frota de movimentação de rejeito
- Machine Learning (Fase 1): otimização e automatização de processos (parceria com Itochu)

Impacto no Médio e Longo Prazo

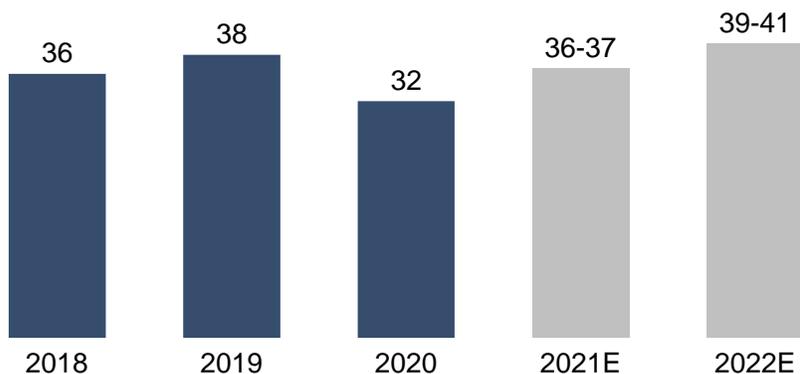
- Diluição de custos fixos
- Correia transportadora (ROM e rejeito)
- Mina autônoma/aumento de porte de frota
- Eletrificação da frota
- Machine Learning (Fase 2)

Performance Highlights

Redução de custos, aumento de volume e melhoria de mix em 2022

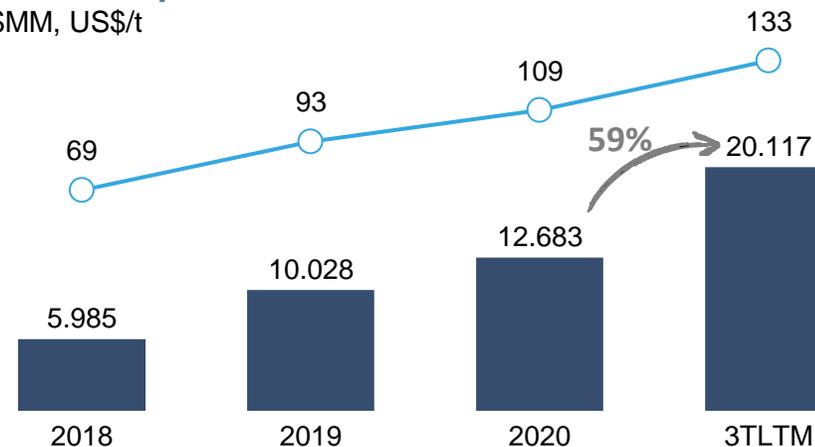
Volume Produção + Compras

Mtpa



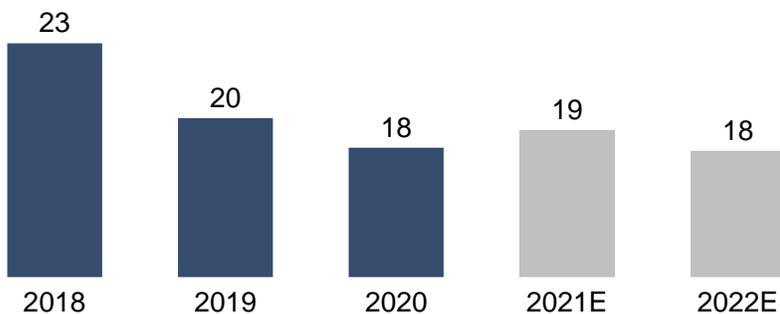
Receita Líquida e Platts

R\$MM, US\$/t



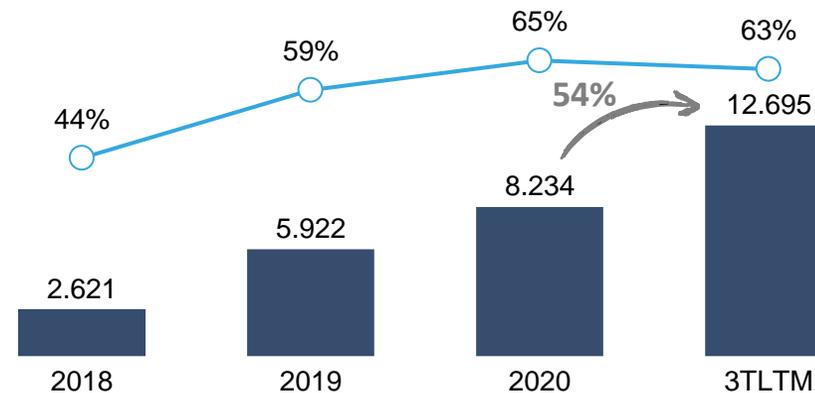
Evolução Custo C1

US\$/t



EBITDA e Margem

R\$MM, Margem (%)



Atualização do Plano de Expansão

Revisão do cronograma dos projetos: fragilidades na cadeia de suprimentos, Covid-19 e disciplina na otimização

CMAI 3, Rebritagem e Espirais
Aumento de Qualidade



2021-22

Rec. de Rejeitos Pires
+3,0 Mtpa



2023

Itabirito P15 e P4+
+19,4 Mtpa



2024

Ampliação da Planta Central
+5 Mtpa



2025

Recuperação de Rejeitos
+2,5 Mtpa



2026

Projetos 2º Fase
Itabirito P28 Mascate
Itabirito P28 Esmeril
Conversão da Planta Central
Porto - Fase 84 e 130Mtpa

2027-2031

1ª Fase

2ª Fase



Rec. de Rejeitos B4 e Ultrafinos
+3,5 Mtpa



Porto - Fase 60 Mtpa
+15 Mtpa



R\$ 12bi
Investimento



+33Mtpa
Capacidade

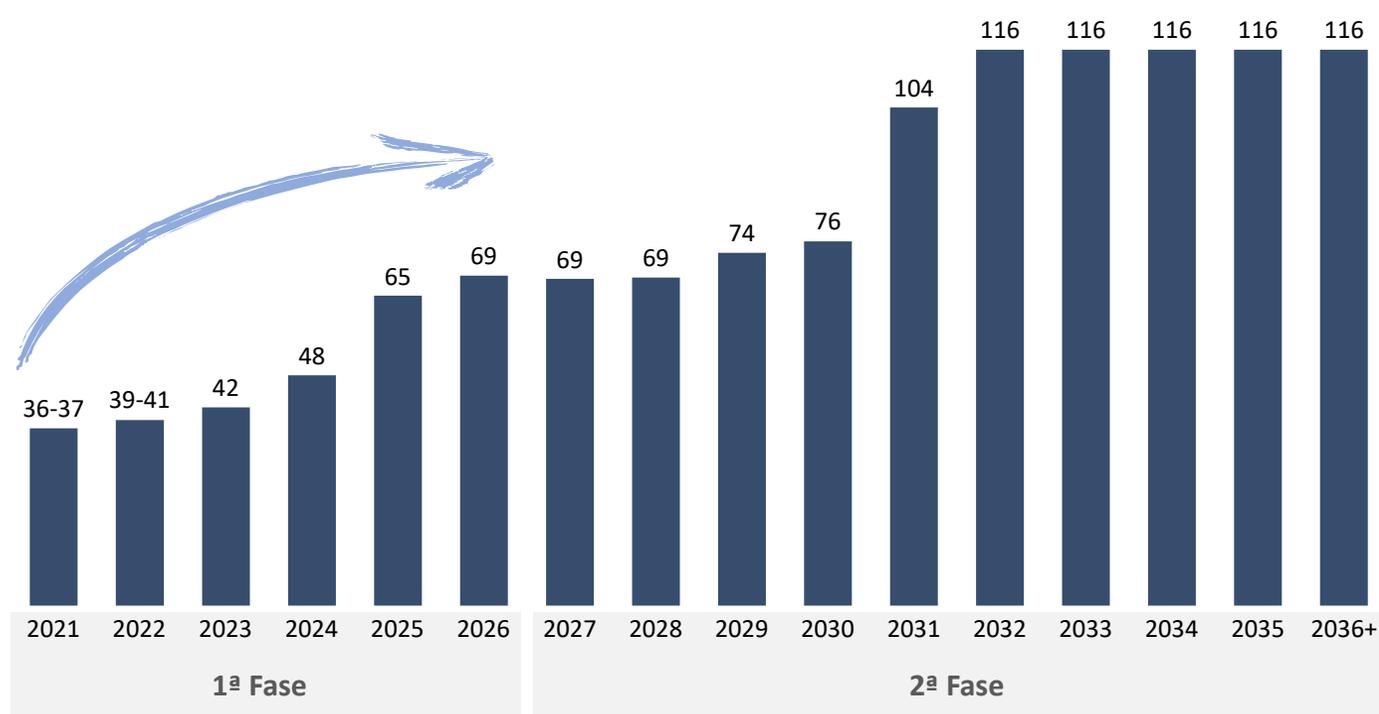
1ª Fase

A CSN Mineração triplicará sua capacidade até 2031

Com a conclusão dos projetos, a CMIN ocupará a 5ª posição como maior produtora de minério de ferro do mundo e assumindo a liderança em teor de ferro com um portfólio de produtos premium

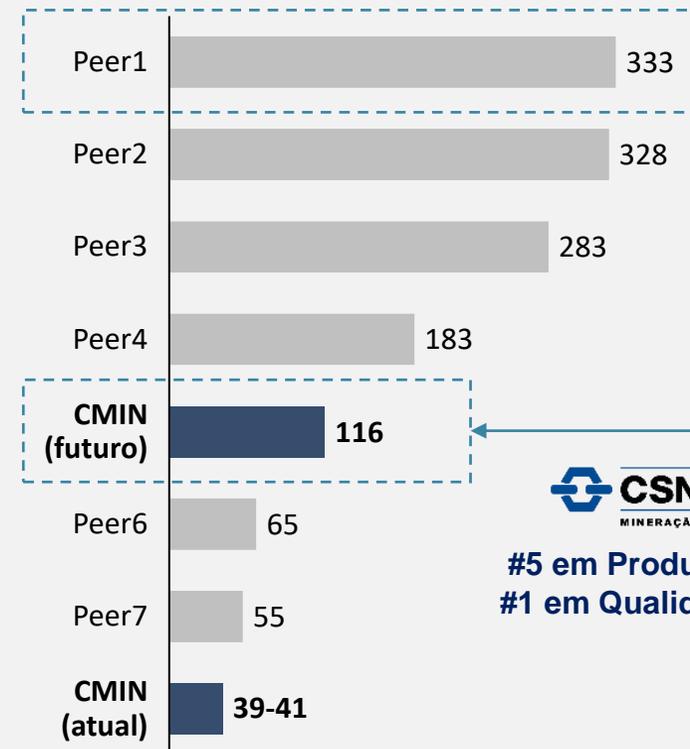
Volume de Produção + Compras com entrada dos Projetos

Mtpa



Posicionamento da CMIN no Futuro

Volumes Mtpa



#5 em Produção
#1 em Qualidade

Alocação de Capital: Crescimento e Dividendos

Baixa alavancagem e amplo acesso a *funding*, aliados a consistente e robusta geração de caixa operacional, permitem combinar uma política agressiva de dividendos com o plano de crescimento

CMIN

B3 LISTED N2

**Crescimento
Sustentável
&
Pagamento de
Dividendos**



Dívida Líquida de -R\$ 4,65Bi (net cash)¹ e Posição de Caixa de R\$ 11,83 Bi¹



Funding para crescimento: Nexi US\$ 350MM (jun/21), Debêntures Infra R\$ 1Bi (ago/21) e outras negociações em andamento



Geração de caixa operacional com ativos de alta qualidade e projetos competitivos



Manutenção da política de distribuição de dividendos: 80% - 100% do lucro líquido

(1) 3T21

SIDERURGIA

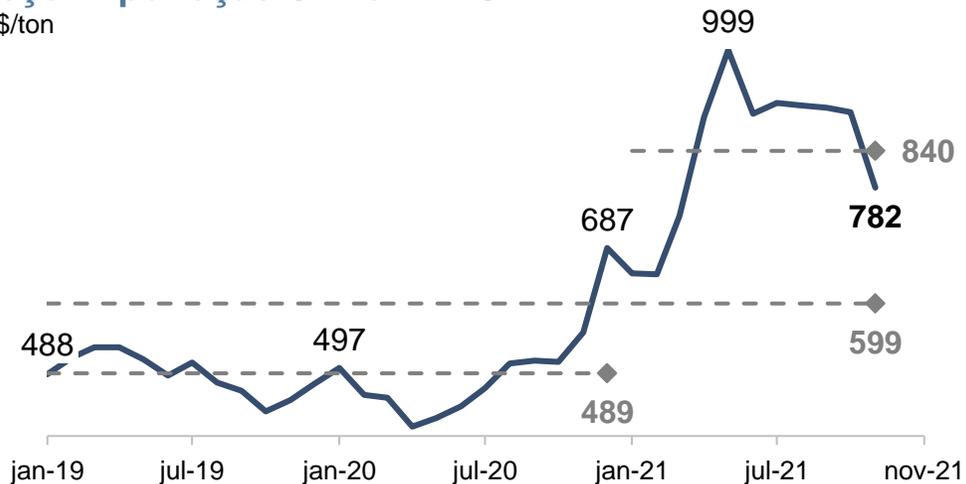


Perspectiva do Mercado Global

Expectativa positiva na dinâmica do mercado global de aço sustenta preço doméstico

Preço Exportação China - HRC

US\$/ton



China: Em 2021 os preços atingiram valores históricos devido a redução na produção, cancelamento de incentivos para exportação e restrições de energia e emissões. Expectativa de preços com patamares acima da média histórica



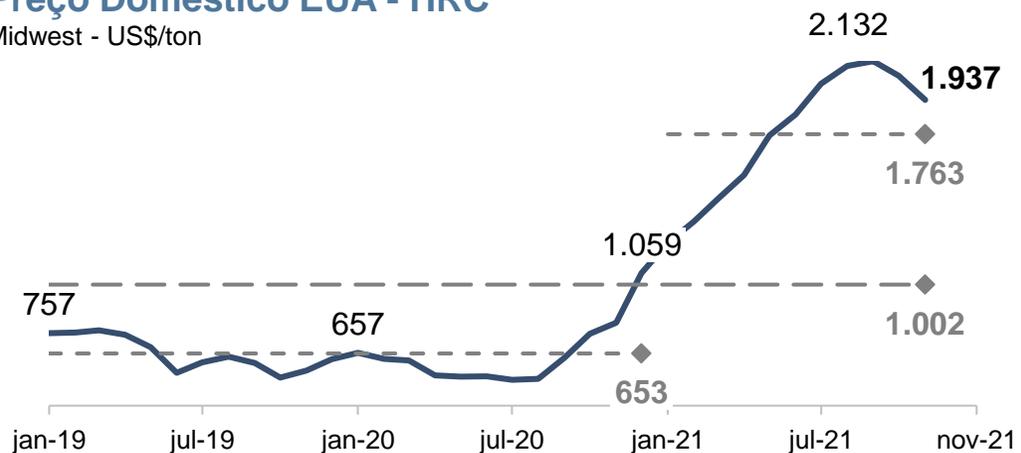
USA: Alta demanda em diversos segmentos de mercado e produção insuficiente pressionam os preços. Incentivos do governo no setor de infra-estrutura sustentam demanda e preços



Brasil: A valorização do dólar, incremento dos custos de frete e restrição de oferta de aço no mercado internacional sustentam preços nos patamares atuais para o próximo ano

Preço Doméstico EUA - HRC

Midwest - US\$/ton

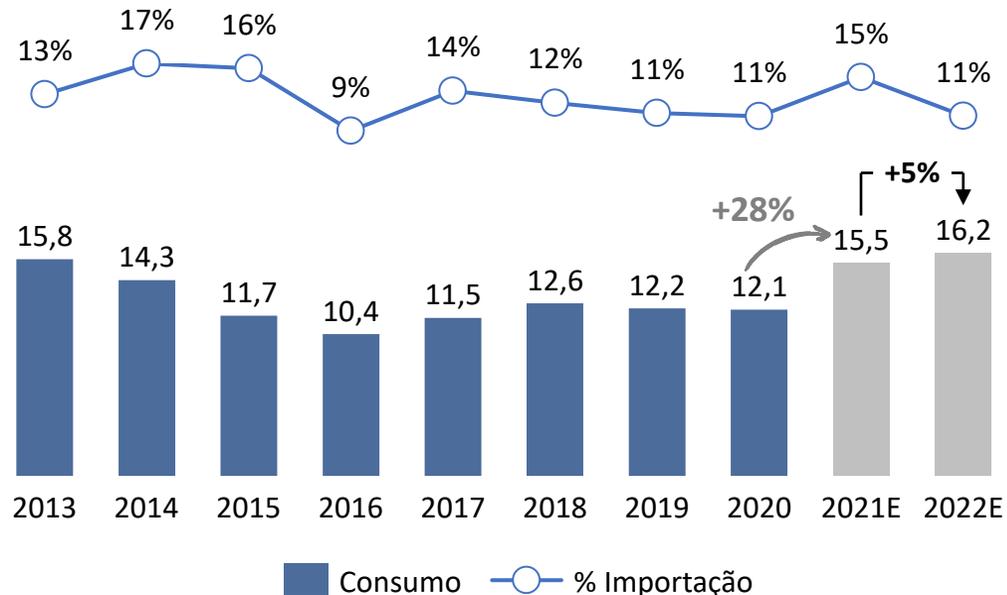


Perspectiva do Mercado Doméstico

Retomada da atividade econômica em 2021 e expectativa de alcance de patamares históricos em 2022

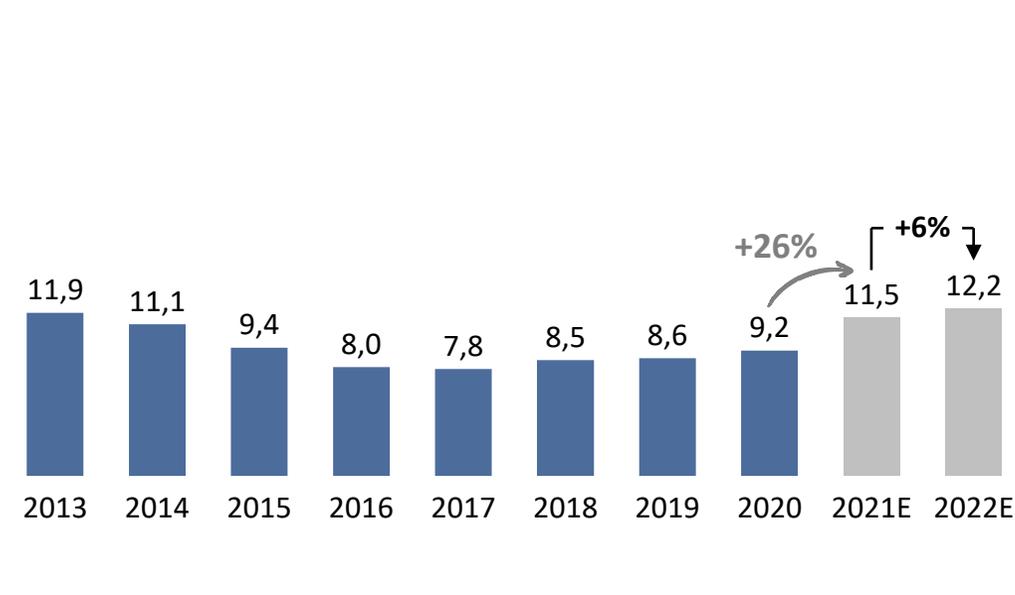
Consumo Aparente Aços Planos

Mt | %



Consumo Aparente Aços Longos

Mt



Previsão Crescimento 2022

Automóveis
+11%

Caminhões/Ônibus
+23%

Linha Amarela
+12%

Máquinas Agrícolas
+5%

Linha Branca
+5%

Construção Civil
+6%

Distribuição
+5%

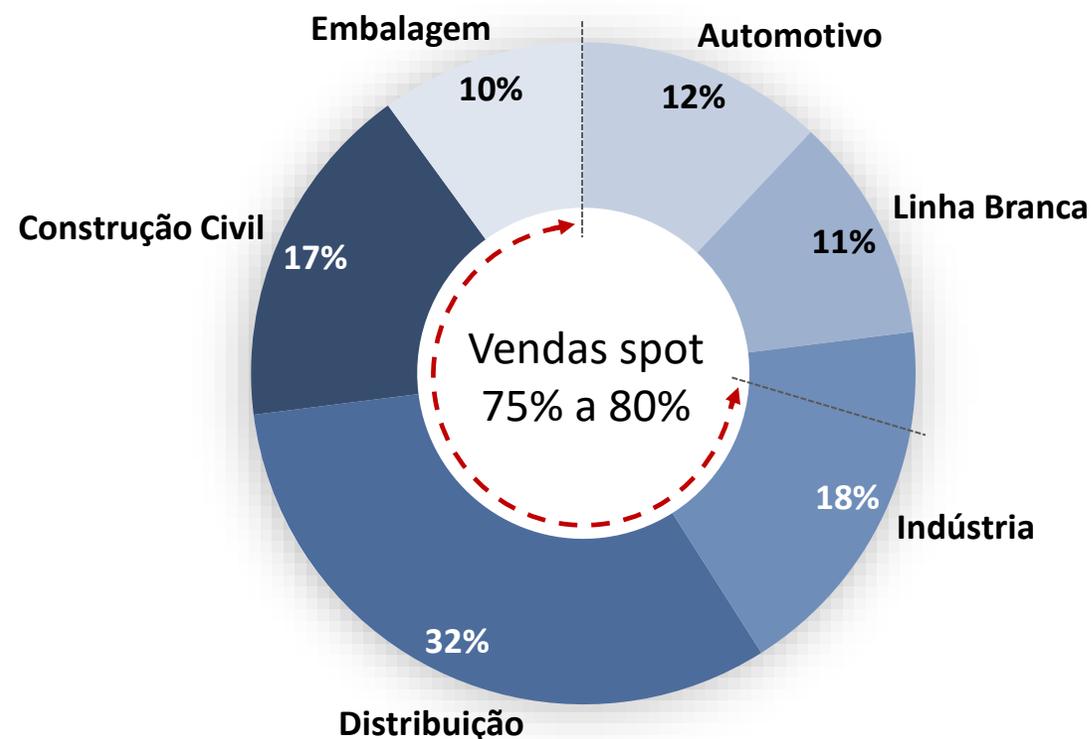
Estratégia Comercial

Pulverização dos clientes, diversificação de segmentos e vendas de produtos de maior valor agregado: foco na competitividade

ESTRATÉGIAS E AÇÕES:

- ✓ **Pulverização de clientes:** Base de clientes com venda pulverizada (2020: ~4.000)
- ✓ **Foco em vendas *spot*:** Time to Market, aproveitamento das melhores oportunidades do mercado
- ✓ **Foco no mercado interno (85% das vendas):** Atendimento principal do mercado interno com aproveitamento de oportunidades para exportação
- ✓ **Produção ajustada para otimização de melhor mix de valor agregado**
- ✓ **Vendas de produtos revestidos:** 50% das vendas de produtos revestidos, foco em segmentos de maior valor agregado
- ✓ **Parcerias com clientes chave**
- ✓ **Atuar como player local nos negócios internacionais**

Diversificação de segmentos possibilita melhor aproveitamento das condições de mercado de venda *spot*

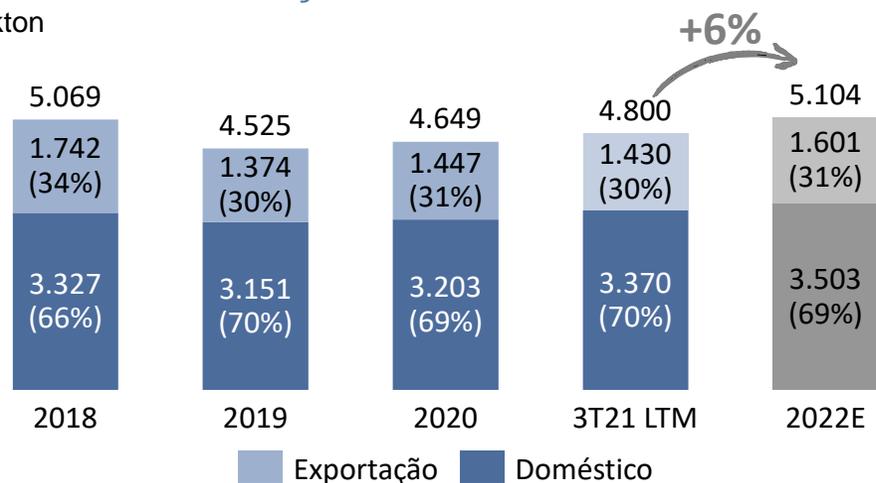


Performance Highlights

Ano de recordes e recuperação de margens

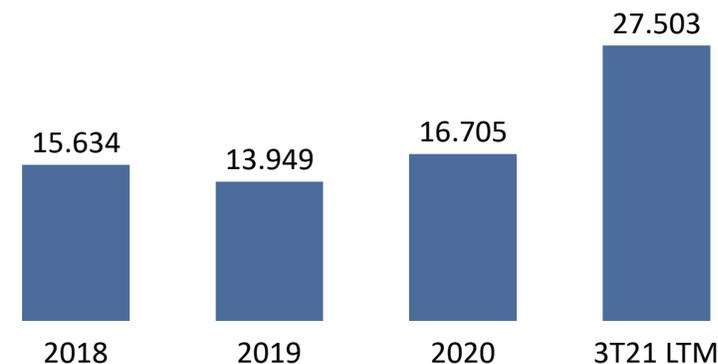
Volume Vendas Aço

kton



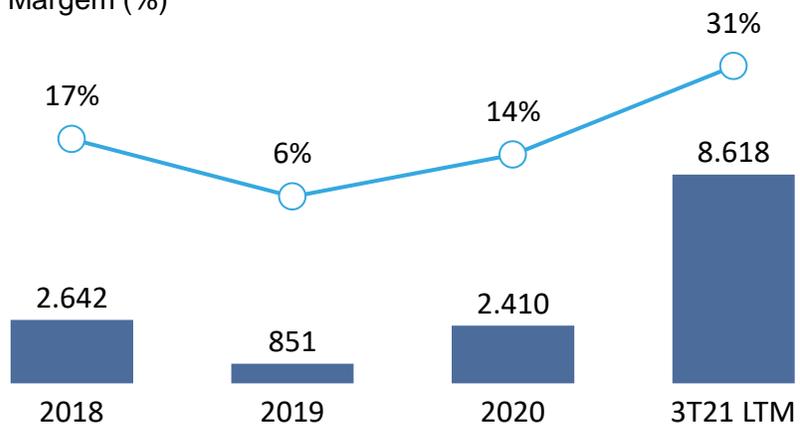
Receita Líquida

R\$ MM



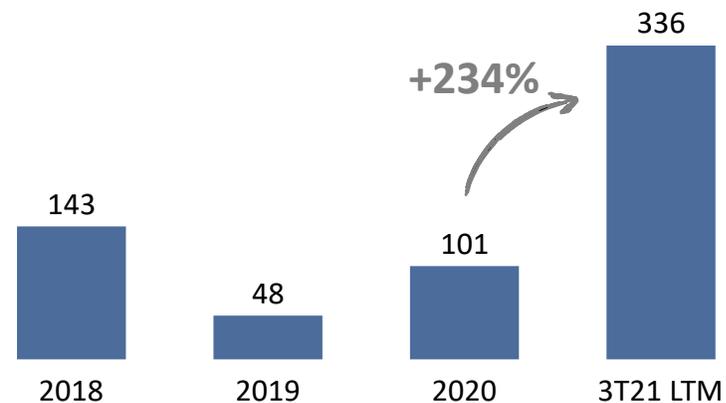
EBITDA e Margem

MM, Margem (%)



EBITDA/ton

US\$/ton



Crescimento Através de Internacionalização e Agregação de Valor

Nova planta nos EUA, expansões na Europa e projetos no Brasil em análise, respeitando a disciplina de capital

EUA

CSN LLC
EBITDA (US\$ MM)



Projetos em Andamento:

- Greenfields:
 - Mini Mill (longos)
 - Planos (HDG)

Aços Longos

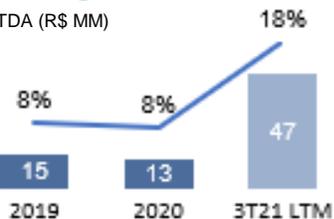
EBITDA (R\$ MM)



BRASIL

Embalagens

EBITDA (R\$ MM)



Projetos em Andamento:

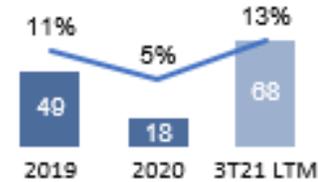
- Revamp EAF + 85ktpa (acordo estratégico com fornecedor)

Projetos em Andamento:

- ✓ Aquisição Metalgráfica Iguaçu (em análise pelo CADE)
- Expansão brownfield - químicos

SWT

EBITDA (€ MM)



Projetos em Andamento :

- Luso: duplicação (HDG)
- SWT: Expansão (vergalhão/fio máquina)

Lusosider

EBITDA (€ MM)



Outras Oportunidades em Estudo no Brasil:

- Parcerias com clientes
- Nova linha dual Galvalume / Zn-Mg
- Estudo - Expansão pré-pintado

Roadmap de Modernização do Parque Industrial

Plano de investimentos em andamento foca na redução de gargalos operacionais para ganho de competitividade e aumento de volume

PROJETOS PRIORITÁRIOS

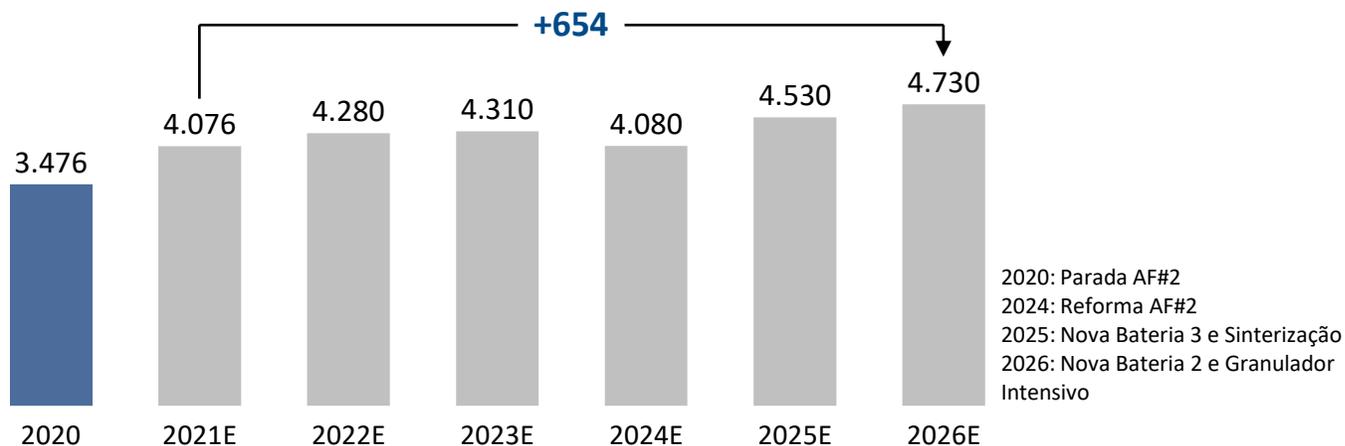
Início Projeto		(-) Custo	(+) Volume
1T22	Reparo e Novas Baterias Coque (+1,2Mtpa coque até 2026) 99% coque próprio (-US\$71/t no custo)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1T22	Folhas Metálicas: recuperação da capacidade de produção de FM. (+130 kt/Ano FM – a partir 2025)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2T22	Revamp LTQ#2: revamp sistema automação do LTQ, fornos de placa e bobinadora hidráulica (+120kt/ano produção – a partir 2026)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3T22	Reforma dos AFs: modernização e prolongamento da vida útil dos AFs	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3T22	Sinterização e Granulador: revamp da Sínter e construção do granulador intensivo (-US\$20/t no custo)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>



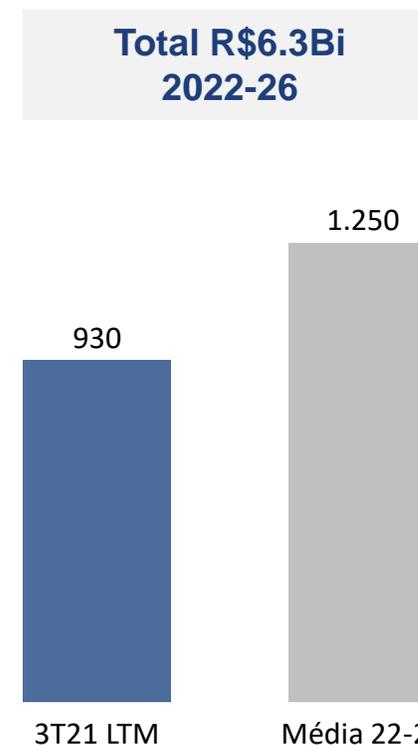
Estratégia de Modernização do Parque Industrial

Plano de investimentos em andamento foca na redução de gargalos operacionais para ganho de competitividade e aumento de volume

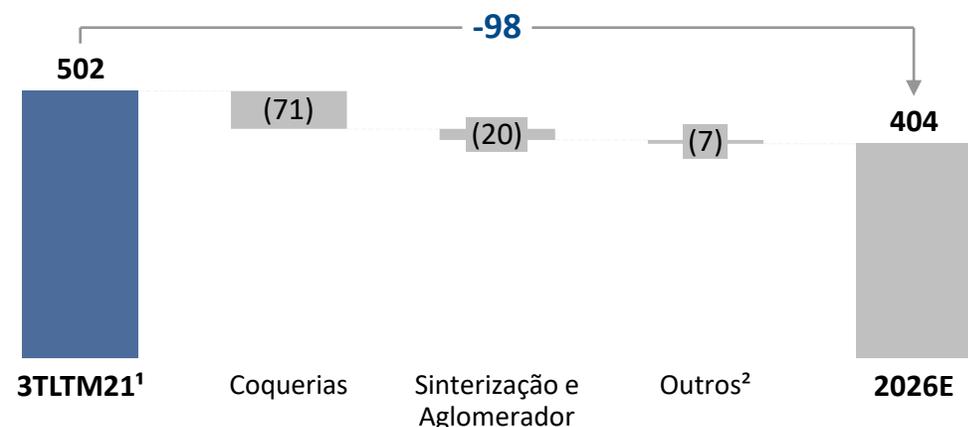
Produção de Placa (ktpa)



CAPEX Total Siderurgia (R\$ MM)



Impacto no Custo da Placa US\$/t (base normalizada)



(1) Considera Mfe a US\$150/t (Platts 62%), Carvão a US\$123/t e Coque Externo a US\$319/t. (2) Outros: Reforma dos AFs/ Eficiência Energética

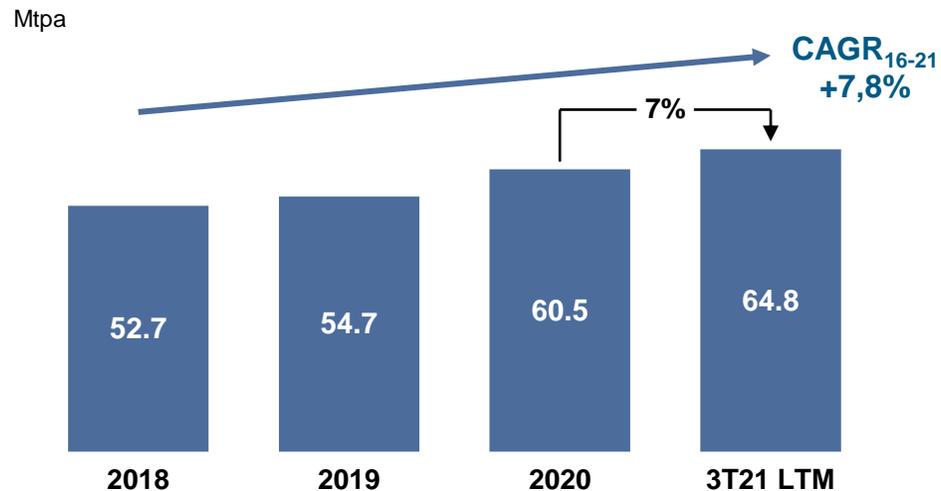
CIMENTOS



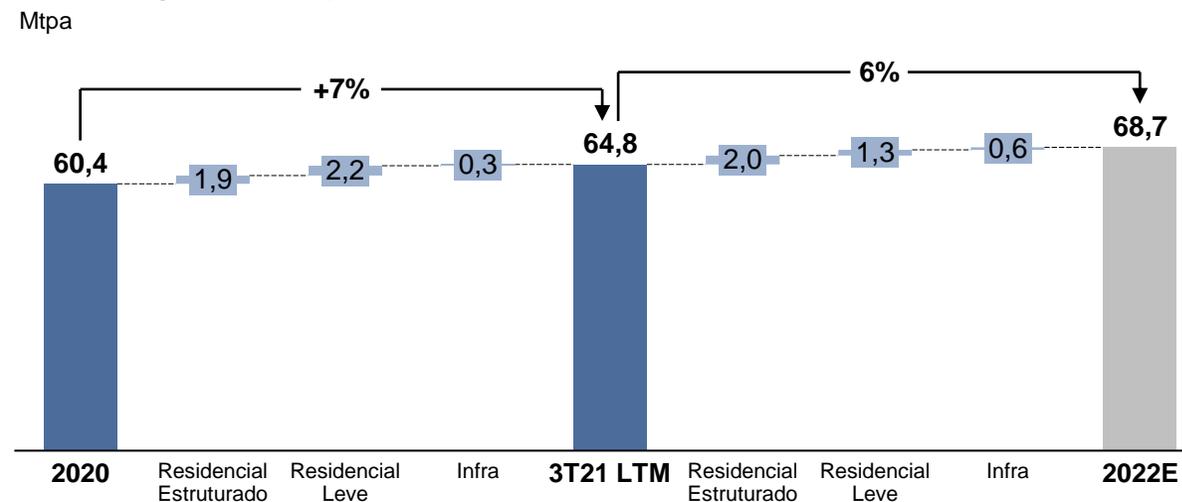
Perspectiva para o Mercado de Cimento

Crescimento consistente da indústria suportado por novos lançamentos imobiliários e recuperação do setor de infraestrutura

Evolução do Consumo Anual do Mercado Brasileiro

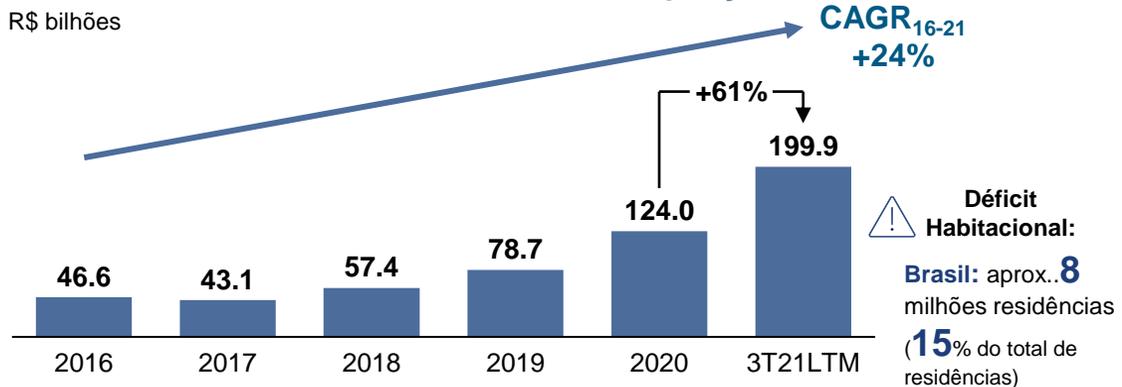


Contribuição por Segmento no Consumo do Mercado Doméstico



Mercado Imobiliário

Financiamento habitacional através da Poupança



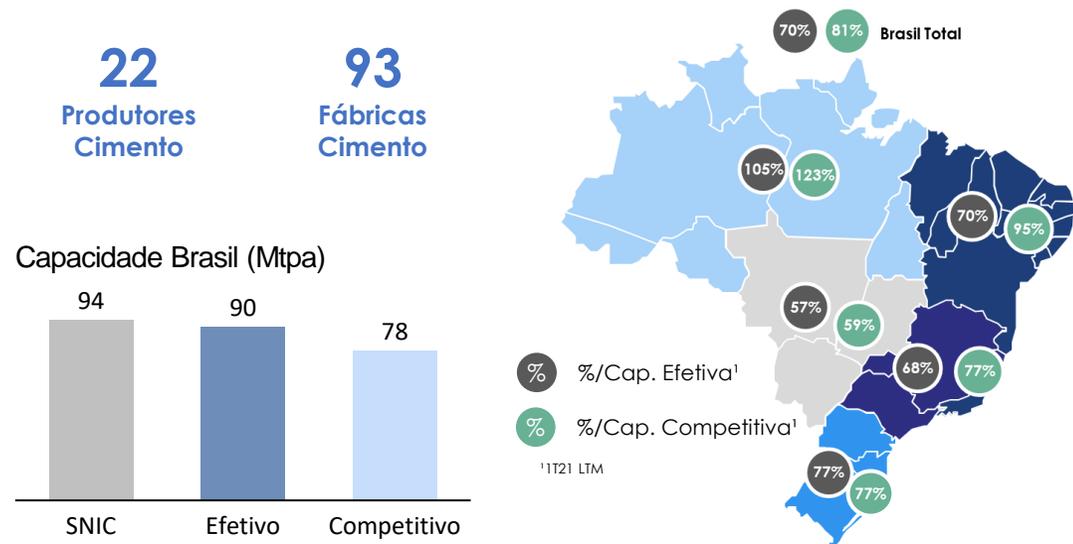
Pipeline robusto de projetos de Infraestrutura para impulsionar investimentos significativos, que resultará no maior consumo de cimento nos próximos anos.

 Concessões de Infraestrutura R\$2.6 tri Nos próximos anos R\$250 bi Em geração de energia	 Novo marco regulatório para água e saneamento R\$500-700 bi Em novos investimentos	 Novo marco regulatório para Telecomunicações Substituição de telefonia fixa por investimentos em fibra	 Novo marco regulatório para Gás Natural Em aprovação no Congresso R\$60+bi anuais de investimentos adicionais
---	---	---	--

Perspectiva para o Mercado de Cimento

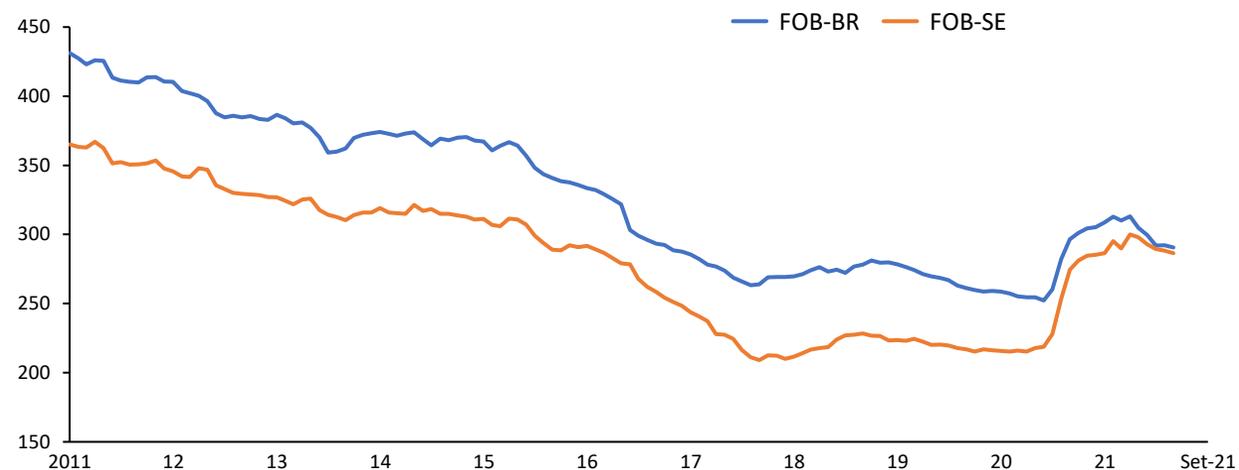
Aumento rápido na utilização de capacidade levando a recuperação dos preços

Overview Parque Industrial no Brasil, Capacidade e Utilização

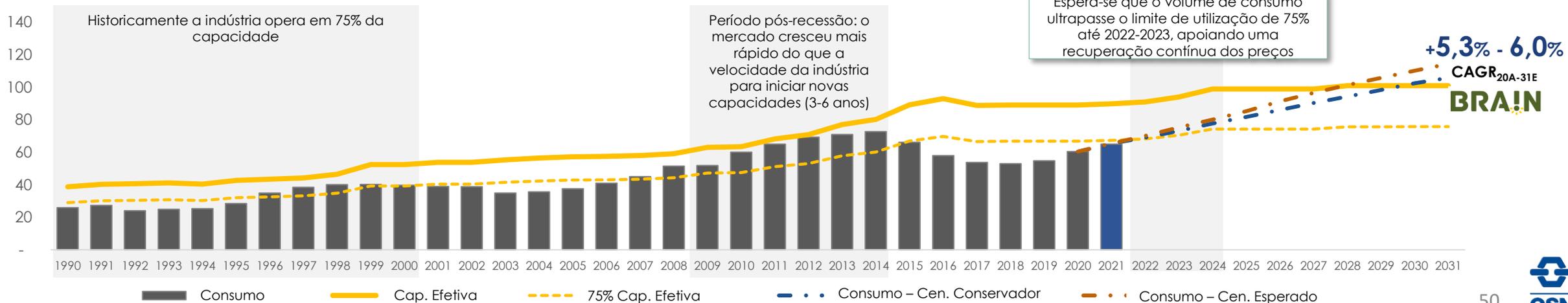


Preço Médio Cimento – Net FOB

R\$/t em termos reais (09/21)



Consumo Cimento x Capacidade (Mtpa)



Fonte: CSN, SNIC, SBPE

Performance Highlights

Resultados recordes alcançados devido à disciplina de execução potencializados pelo ambiente de mercado

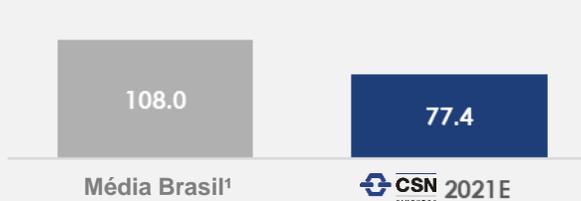
Fator Clínquer

t clínquer / t cimento



Consumo Elétrico

kWh / t cimento



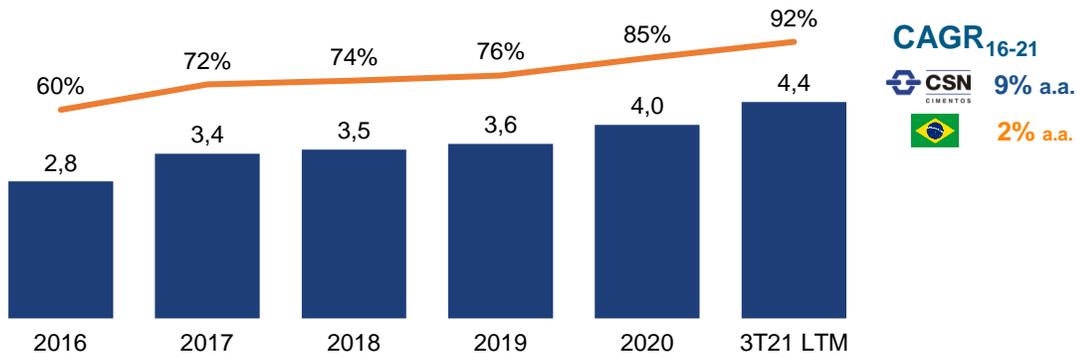
Consumo Térmico

GJ/t clínquer



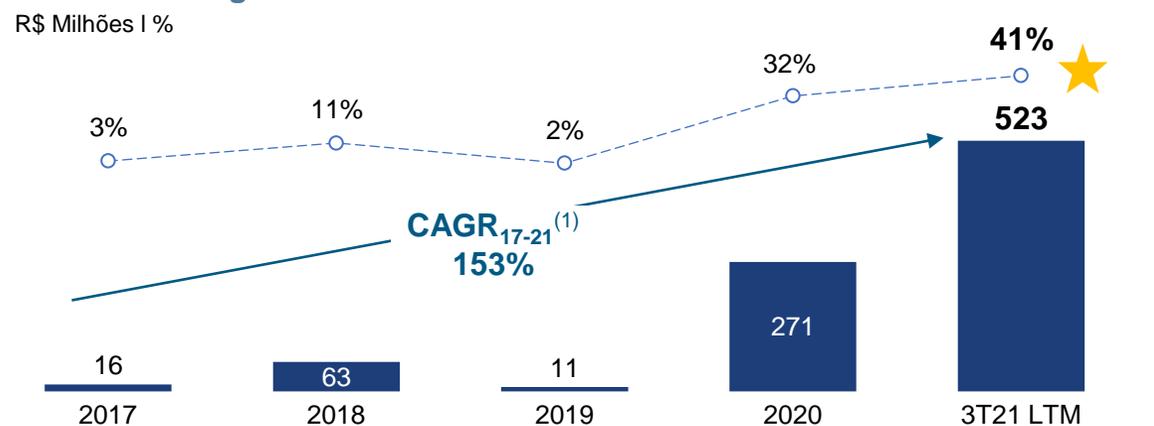
Produção Cimento & Capacidades

Mt | % Utilização



EBITDA e Margem EBITDA

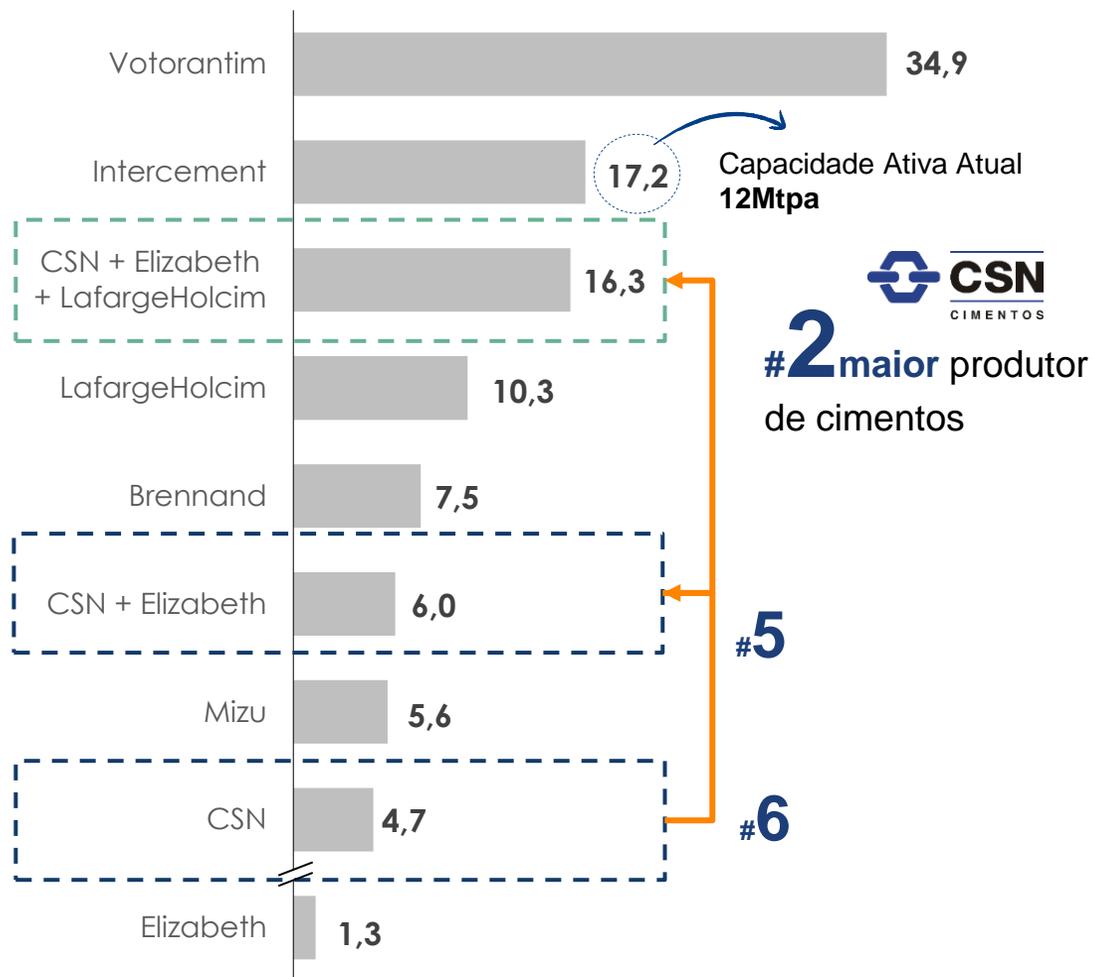
R\$ Milhões | %



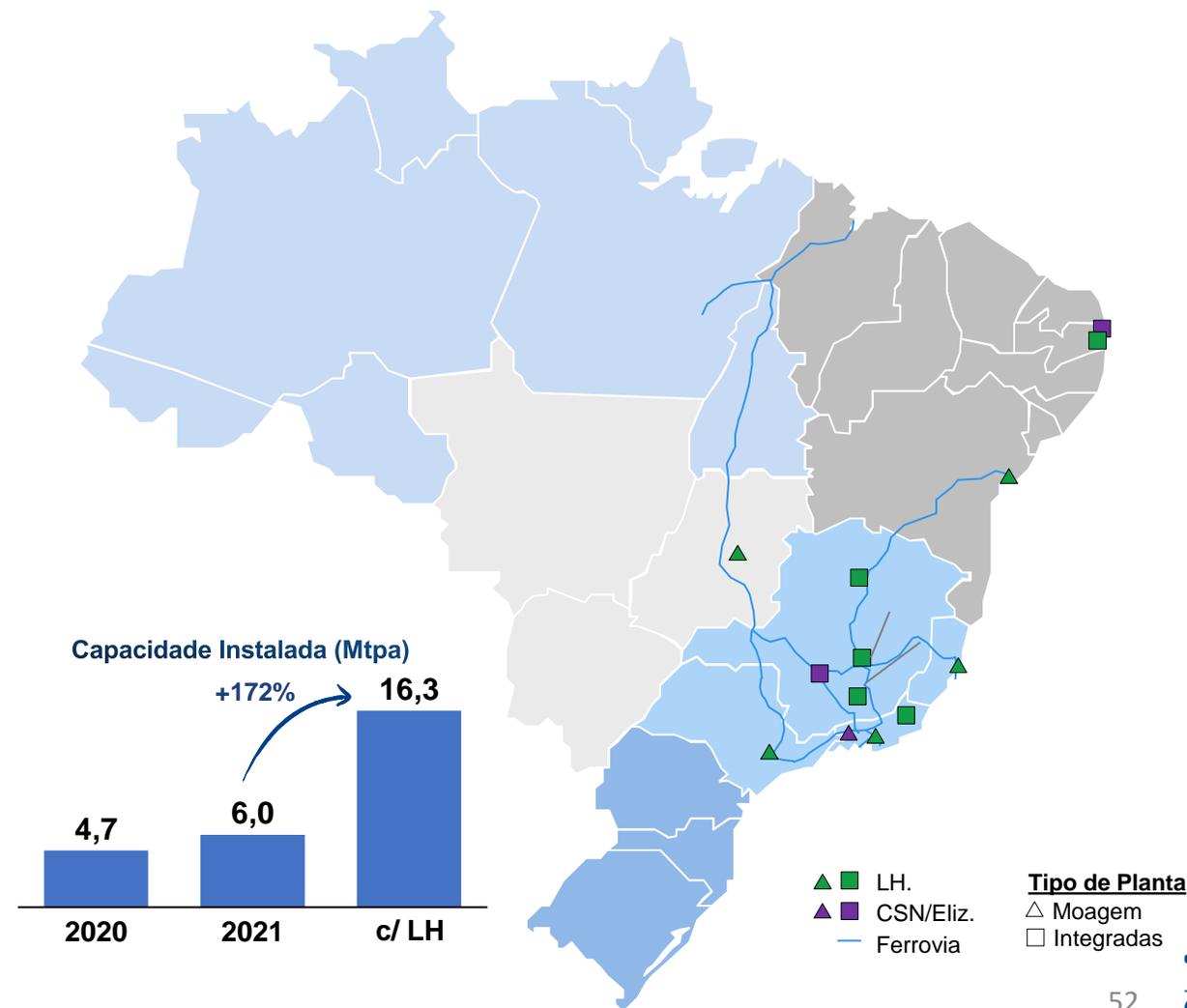
Estratégia de Crescimento e Diversificação Nacional

Com as aquisições da Elizabeth e LafargeHolcim a CSN Cimentos muda de patamar e alcança a 2ª posição no ranking dos maiores produtores de cimentos do Brasil

Ranking de Capacidades (Mtpa)



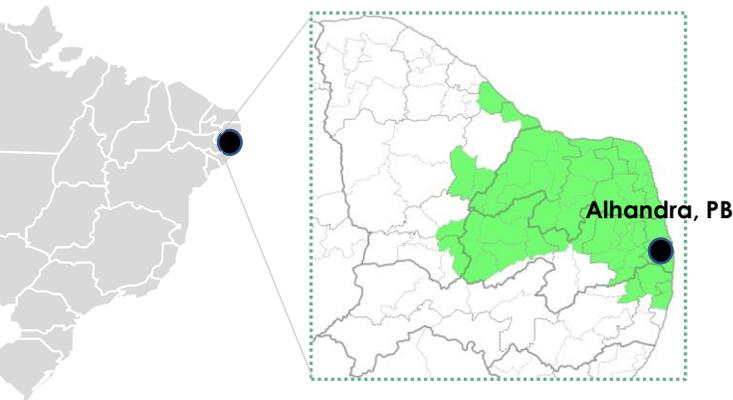
Posicionamento Nacional (pós aquisições)



(1) Incluindo LafargeHolcim e Elizabeth Cimentos

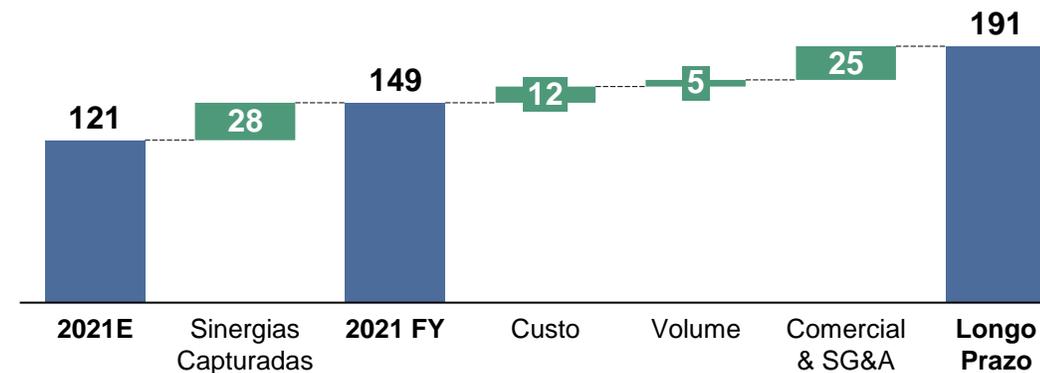
Elizabeth Cimentos: a Nova CSN Alhandra

Plataforma para crescimento imediato da CSN Cimentos na região Nordeste



- Início 2015
1.3 mt
Capacidade
- 150** mt
reservas de calcário
(+100 anos)
- Um dos **menores custos caixa** na região

Geração de Valor por Sinergias³
EBITDA Elizabeth (R\$ milhões)



- A. Mina
- B. Britagem
- C. Pré-homogeneização
- D. Moinho de Cru
- E. Pré-aquecedor
- F. Forno de Clínquer
- G. Silo de Clínquer
- H. Moagem de Cimento
- I. Silo de Cimento
- J. Ensacadeira

Fonte: CSN / Notas: (1) Considera Cimento e Clínquer. (2) Longo Prazo não considera recuperação de preços (3) ex-recuperação de preços

LafargeHolcim: Consolidação como Player Nacional

Plataforma de cimento mais forte no Brasil: ganhando escala em diferentes geografias



Posicionamento único em centros consumidores chave

5

Plantas Integradas (4 no Sudeste e 1 no Nordeste)



4

Estações de Moagem (Sudeste, Nordeste & Centro-Oeste)



1

Misturadora no Rio de Janeiro (Sudeste)



6

Plantas Agregados



19

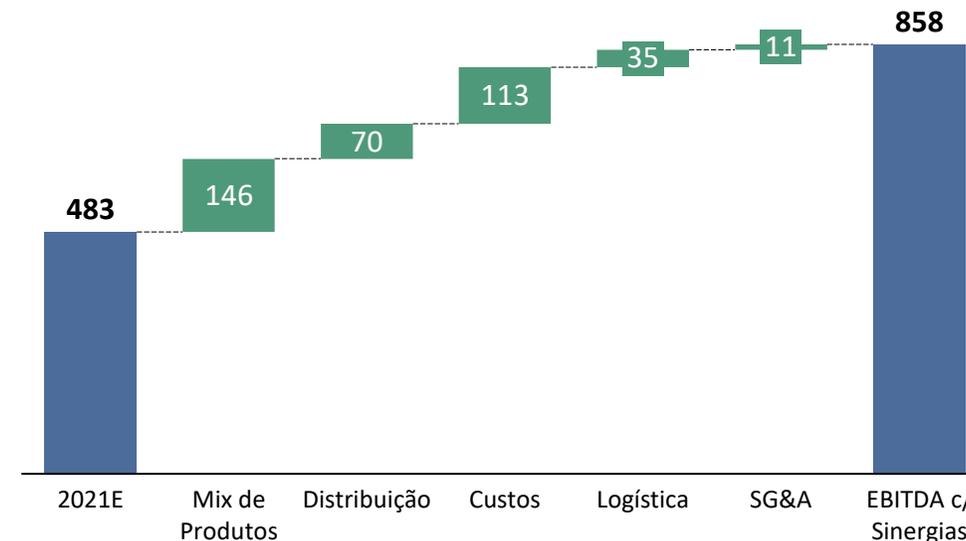
Usinas de Concreto

215

Canais de franquias e varejo

Geração de Valor por Sinergias¹

EBITDA LafargeHolcim (R\$ milhões)



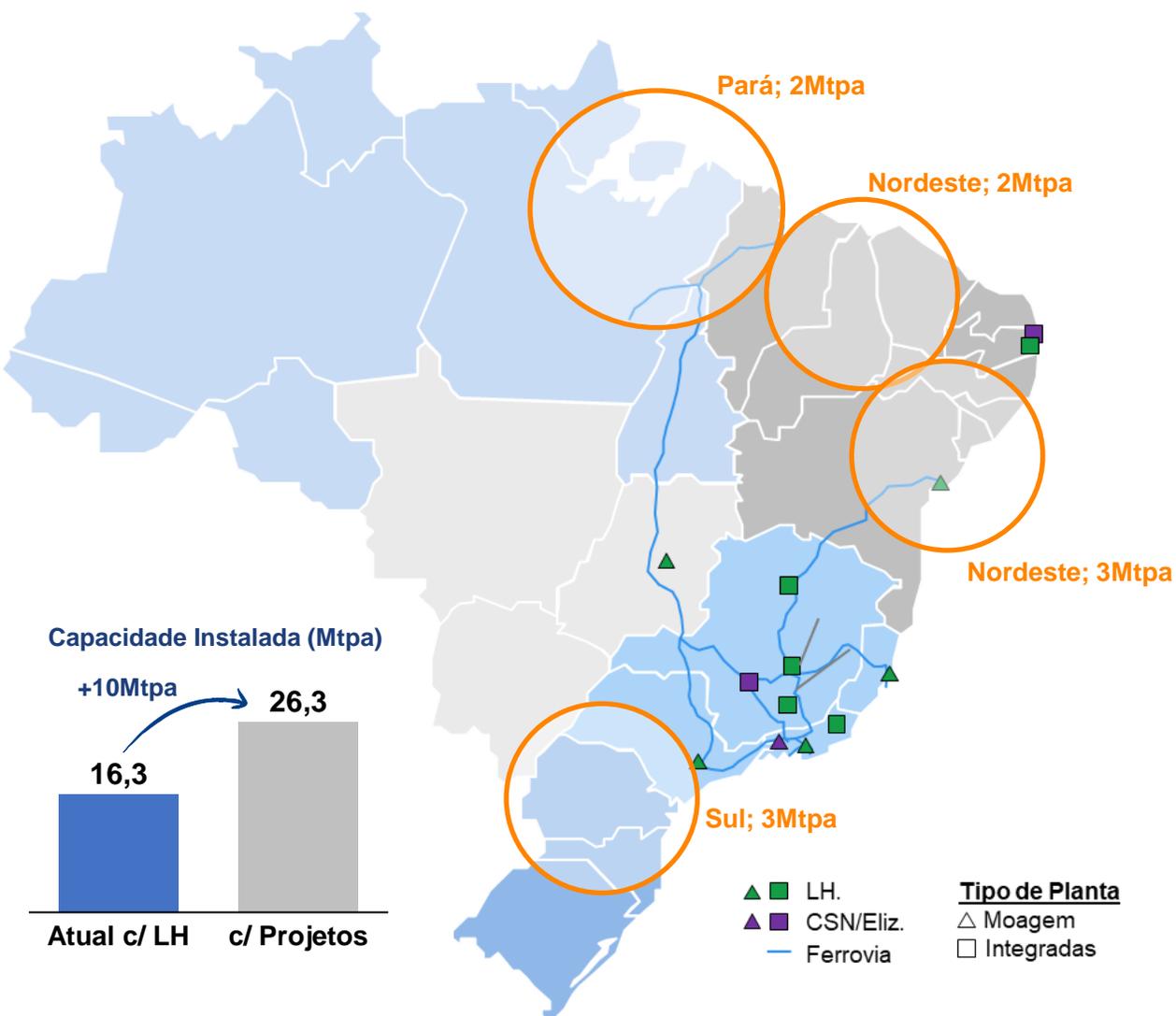
Timeline CADE



Notas: (1) EBITDA com sinergias não considera recuperação de preços (2) Prazo pode ser dilatado por mais 90 dias por determinação da Superintendência Geral do CADE

Crescimento Orgânico em Mercados Relevantes

Oportunidades de crescimento orgânico para atender a demanda por nova capacidade competitiva no médio prazo



- Projetos em regiões complementares ao footprint atual
- **+3,5Bi t de calcário** (sendo 1,2Bi t de reserva) suportam o crescimento futuro nos mais relevantes mercados regionais
- Grande parte dos equipamentos já adquiridos
- Cronograma dos projetos adaptável à necessidade de capacidade adicional
- Projetos competitivos em capex/ton e *custo cash* nas suas regiões de influência

Outros Negócios

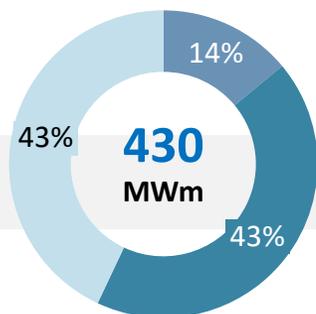


Energia como Pilar Estratégico para o Crescimento

Foco em energia renovável e autoprodução para a competitividade dos negócios

CSN Energia

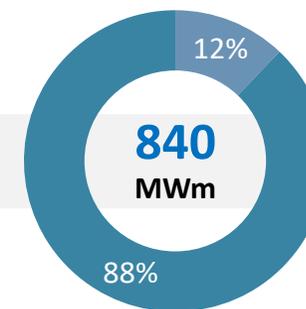
- 94% da energia consumida de fontes renováveis em 2020
- 57% de autogeração de energia elétrica



- Cogeração
- Autoprodução
- Contratos

Futuro da CSN Energia (2027)

- 100% do consumo de energia de fontes renováveis
- 100% de autogeração de energia elétrica que suportarão as expansões na Mineração, Siderurgia e Cimentos



+410MWm

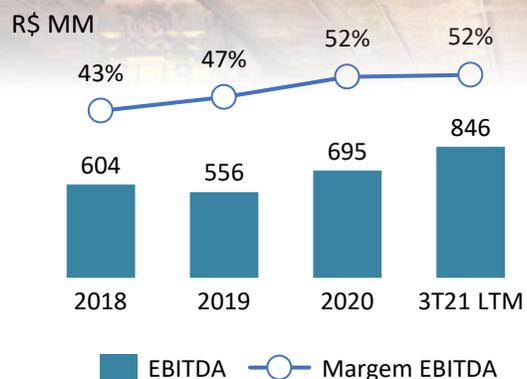
Investimento na Cogeração
 Participação em projetos de geração de energia¹
 Aquisição de plantas de geração de energia¹
 Desenvolvimento de parque de geração de energia¹
 Comercialização de excedentes



Ativos da CSN Energia

(1) UHE, PCH, solar ou eólica

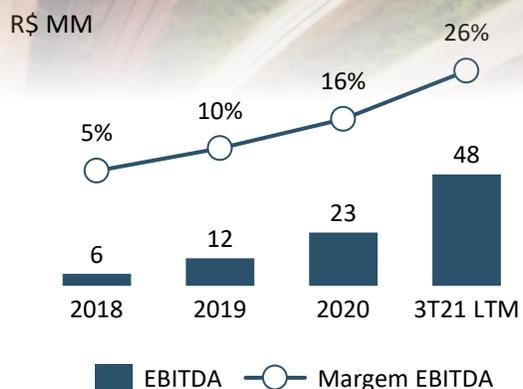
Negócios Logísticos e Participações Estratégicas



MRS¹

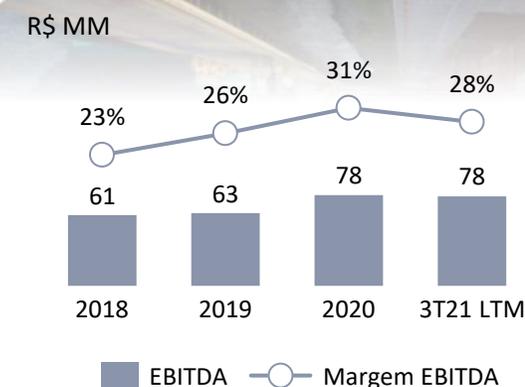
- Retomada do transporte de minério de ferro pós Brumadinho
- Oportunidade de diversificação e crescimento de carga geral
- Renovação da concessão até 2056 com investimentos previstos de R\$9,7 Bi

(1) Participação de 37,27%



FTL

- 2021 marcado pelo resultado recorde com a reestruturação e recuperação do mercado
- Em andamento: modernização da malha e materiais rodantes - crescimento das margens nos próximos anos



TECON

- Estratégia de diversificação de cargas e verticalização da cadeia logística
- Retroárea como potencializador de novos negócios.
- Oportunidade de desenvolvimento de um parque logístico multimodal (óleo e gás)
- Parcerias estratégicas com armadores

Resultado Financeiro

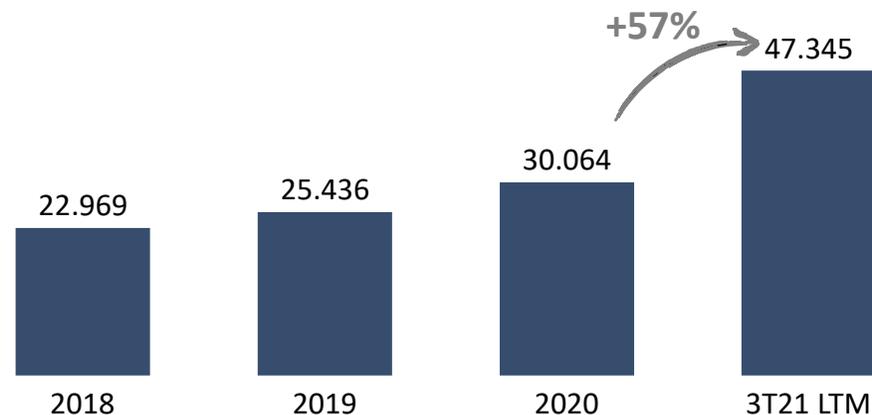
CSNA
B3 LISTED

Resultado Consolidado

No caminho certo: estratégia de fortalecimentos dos negócios leva a resultados recordes

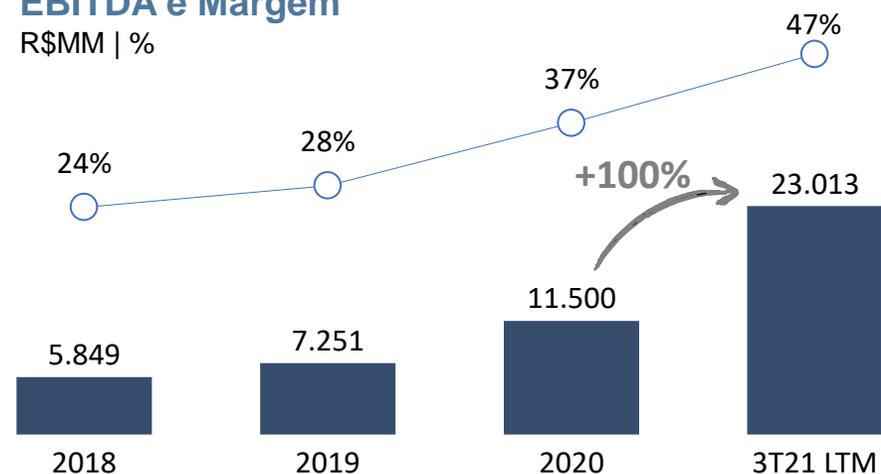
Receita Líquida

R\$MM



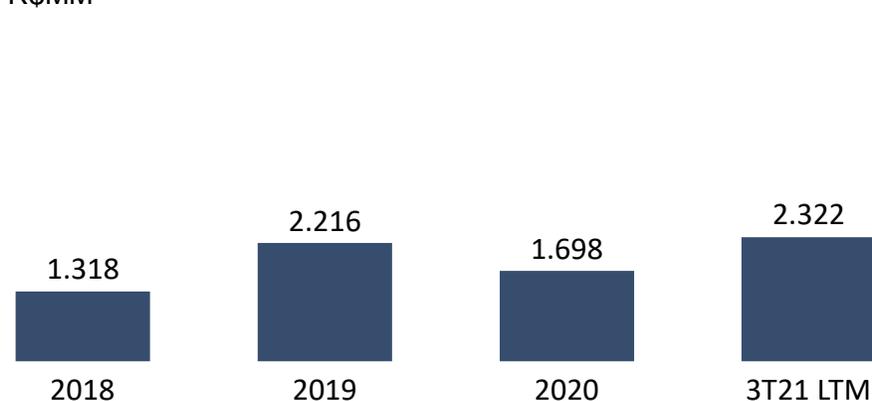
EBITDA e Margem

R\$MM | %



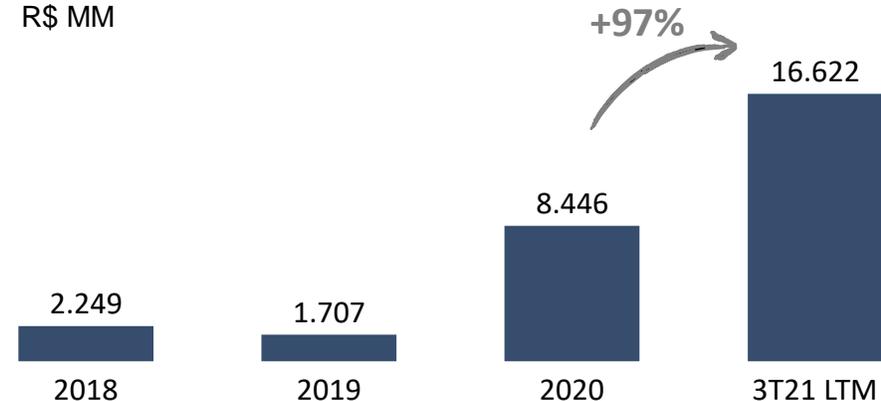
CAPEX

R\$MM



Fluxo de Caixa Livre

R\$ MM



Gestão do Endividamento

Trabalho contínuo na mudança do perfil do endividamento

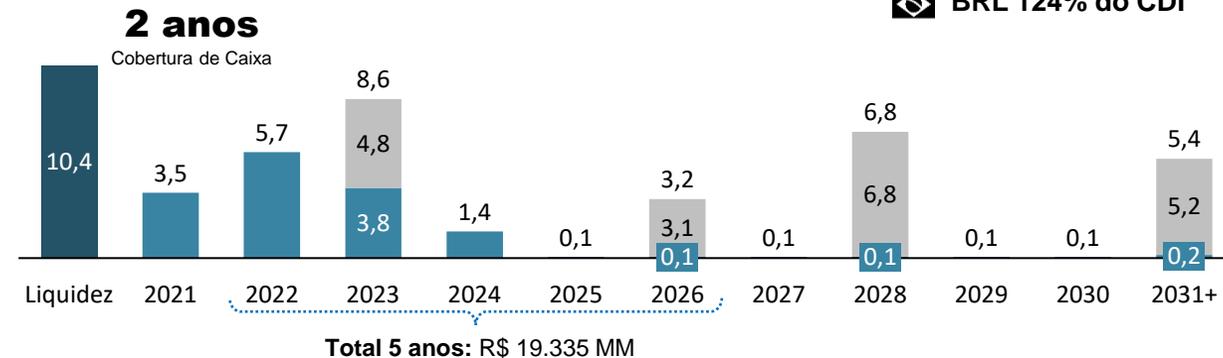
Dezembro/20

R\$ Bilhões¹

Prazo Médio: 42 meses

US\$ 6,53% pré

BRL 124% do CDI



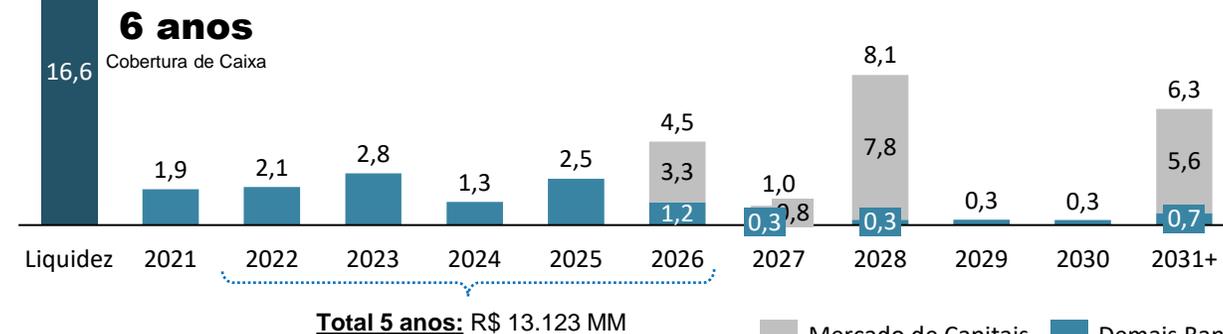
Setembro/21

R\$ Bilhões¹

Prazo Médio: 65 meses

US\$ 5,53% pré

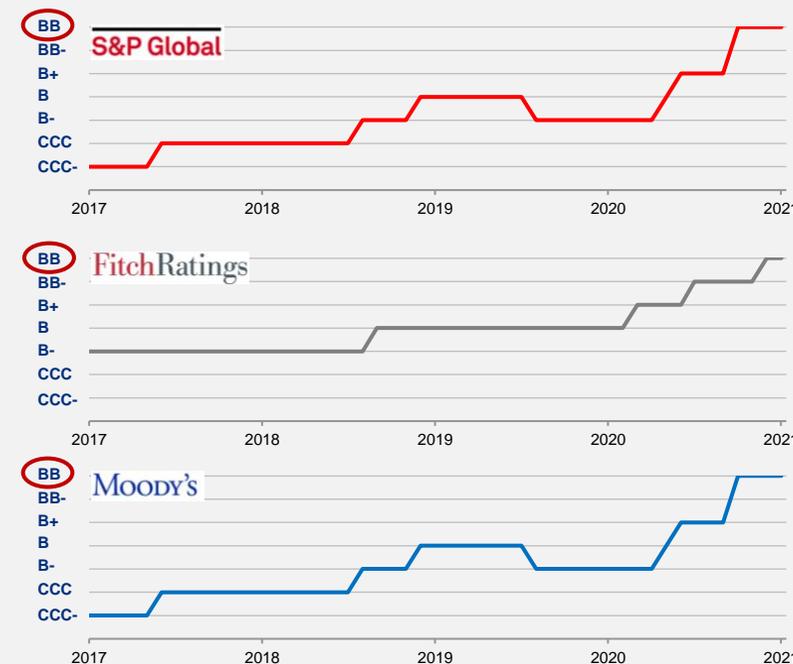
BRL 117% do CDI



Principais Ações 2021

- Pré-pagamentos 2021: - R\$ 13 bilhões
- Captações 2021: + R\$ 9 bilhões (operações ligadas a projetos e emissões no mercado local e externo com prazo médio > 100 meses)

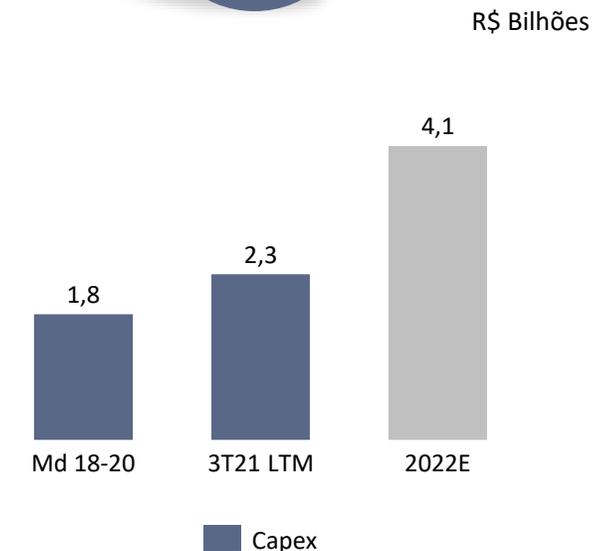
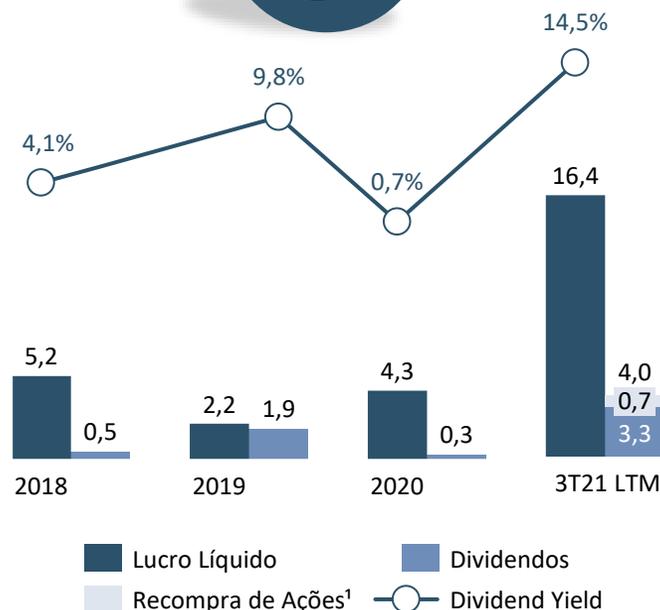
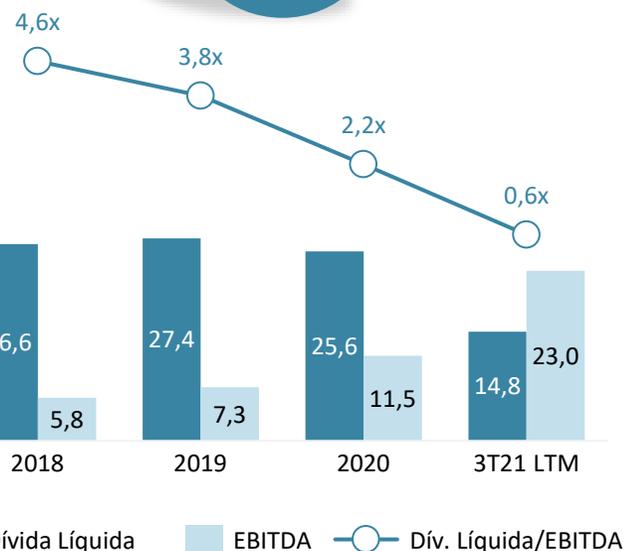
Evolução do Rating



(1) Desconsidera variação cambial

Alocação de Capital

Crescimento disciplinado e alocação de capital com meta de alavancagem consolidada estrita



Baixa Alavancagem

- Foco em manter a Dívida Líquida/EBITDA abaixo de **1x**.
- Compromisso com a busca do **grau de investimento**

Retorno ao Acionista

- Política de **dividendos permanece** a mínima até alcance das metas
- **Recompra** de ações oportunistas **acelera** retorno dos acionistas

Estratégia de Investimento

- **Competitividade** e sustentabilidade na **Siderurgia**
- **Crescimento** na **Mineração**
- **Expansão Internacional**
- **Fortalecimento** da Plataforma de **Energia**

(1) Valores acumulados até 07/12/2021. Demais 2021: 3TLTM

Mensagens Finais

Fazer bem, fazer mais,
fazer para sempre.

Outlook 2022

Perspectiva positiva: crescimento da demanda e espaço para recuperação de preços

Eficiência Operacional

Integração e austeridade em custo para maximizar os resultados

Indústria 4.0 e Inovação

Investimentos transformacionais em soluções e tendências disruptivas

Alavancagem Baixa

Crescimento com alocação de capital disciplinada

ESG em Prática

Track record de excelência, metas desafiadoras e foco em resultados

Diversificação Geográfica

Estratégia de expansão internacional em mercados maduros





CIA. SIDERÚRGICA NACIONAL



3 Anos

Selo Assiduidade

APIMEC BRASIL



2021