

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--------------------------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--------------------------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	62
----------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	63
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	64
--------------------------------------------------------------------	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	920.205
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>920.205</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	18.255.235	18.113.175
1.01	Ativo Circulante	5.217.463	4.146.774
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	245.939	46.721
1.01.02	Aplicações Financeiras	532.752	1.218.524
1.01.03	Contas a Receber	1.227.525	1.380.493
1.01.03.01	Clientes	1.227.525	1.380.493
1.01.04	Estoques	601.246	426.041
1.01.06	Tributos a Recuperar	173.078	126.352
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	173.078	126.352
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	173.078	126.352
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.436.923	948.643
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.214.372	0
1.01.08.03	Outros	1.222.551	948.643
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	1.095.526	874.386
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	23.969	11
1.01.08.03.03	Outros Créditos	103.056	74.246
1.02	Ativo Não Circulante	13.037.772	13.966.401
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.517.120	2.493.877
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.230.159	1.211.854
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.230.159	1.211.854
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.286.961	1.282.023
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	279.553	303.233
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	138.606	155.481
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	3.745	14.823
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	830.737	773.251
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	34.320	35.235
1.02.02	Investimentos	9.049.208	9.993.564
1.02.02.01	Participações Societárias	9.049.208	9.993.564
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	9.049.208	9.993.564
1.02.03	Imobilizado	822.252	799.340
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	271.940	276.320
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	550.312	523.020
1.02.04	Intangível	649.192	679.620
1.02.04.01	Intangíveis	649.192	679.620

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	18.255.235	18.113.175
2.01	Passivo Circulante	3.533.705	3.612.598
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	307.451	261.431
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	307.451	261.431
2.01.02	Fornecedores	556.269	766.093
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	556.269	766.093
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	556.269	766.093
2.01.03	Obrigações Fiscais	204.849	213.656
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	204.849	213.656
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	204.849	213.656
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	131.945	133.886
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	131.945	133.886
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	131.945	133.886
2.01.05	Outras Obrigações	2.333.191	2.237.532
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	624.280	562.848
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	624.280	562.848
2.01.05.02	Outros	1.708.911	1.674.684
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.424.355	1.348.290
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	83.659	88.677
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	200.897	237.717
2.02	Passivo Não Circulante	8.645.013	8.508.568
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.365.722	7.488.087
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.365.722	7.488.087
2.02.02	Outras Obrigações	523.090	511.073
2.02.02.02	Outros	523.090	511.073
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	58.188	58.188
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	377.292	368.695
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.539	4.209
2.02.02.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	82.071	79.981
2.02.04	Provisões	756.201	509.408
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	151.553	171.115
2.02.04.02	Outras Provisões	604.648	338.293
2.02.04.02.04	Outras provisões	156.477	142.558
2.02.04.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	443.386	191.274
2.02.04.02.06	Provisão para perda com investimentos em controladas	4.785	4.461
2.03	Patrimônio Líquido	6.076.517	5.992.009
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	410.357	406.909
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	502.423	498.975
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	2.101.325	2.264.413
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2.101.325	2.264.413
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.564.835	1.320.687

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.947.021	1.563.573
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-726.738	-607.018
3.03	Resultado Bruto	1.220.283	956.555
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-914.458	-823.457
3.04.01	Despesas com Vendas	-494.866	-485.328
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-422.393	-264.188
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-57.013	-34.185
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	31.284	-18.926
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.530	-20.830
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	305.825	133.098
3.06	Resultado Financeiro	-348.994	-244.452
3.06.01	Receitas Financeiras	483.130	970.089
3.06.02	Despesas Financeiras	-832.124	-1.214.541
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-43.169	-111.354
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	31.010	47.336
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-12.159	-64.018
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-12.159	-64.018
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0132	-0,0902
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0132	-0,0902

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-12.159	-64.018
4.02	Outros Resultados Abrangentes	244.148	-2.003.277
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	85.926	-1.682.164
4.02.02	(Perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	13.079	-426.686
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-4.447	145.073
4.02.04	Equivalência sobre ganho em operação de hedge de fluxo de caixa	-17.579	-19.644
4.02.05	Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	6.129	6.349
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	161.040	-26.205
4.03	Resultado Abrangente do Período	231.989	-2.067.295

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-248.058	-216.227
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	397.049	260.054
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	78.320	66.797
6.01.01.02	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	278.930	1.016.449
6.01.01.03	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.667	11.393
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-5.812	-4.375
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	-31.010	-47.336
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	617	85
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-28.535	20.830
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos e outros passivos	19.662	-784.683
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	42.245	5.588
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	3.090	13.989
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	57.013	34.185
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques	-2.301	1.787
6.01.01.13	Provisão para créditos de carbono	-7.210	-3.987
6.01.01.14	(Prejuízo) Lucro líquido do período	-12.159	-64.018
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	7.429	2.978
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	17.569	10.515
6.01.01.19	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-22.466	-20.143
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-458.476	-352.831
6.01.02.01	redução/(aumento) - Contas a receber	-166.773	-100.431
6.01.02.02	redução/(aumento) - Estoques	-172.904	-50.030
6.01.02.03	redução/(aumento) - Imp. a Recuperar	-29.851	-6.402
6.01.02.04	redução/(aumento) - Outros ativos	-19.893	-63.214
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	-69.007	26.831
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	47.350	-35.917
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig.Tributárias	-9.548	-25.784
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-37.850	-97.884
6.01.03	Outros	-186.631	-123.450
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	0	-4.767
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	3.653	82
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-28.105	-539
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-141.791	-89.605
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-2.819	-8.482
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-17.569	-20.139
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	602.684	416.868
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-102.835	-90.765
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	76	86
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-1.207.907	-1.411.963
6.02.05	Regate de títulos e valores mobiliários	1.892.675	1.912.267

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.02.07	Investimentos em controladas	-3.710	-14.632
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	24.385	21.875
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-155.408	-172.030
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-2.177	-2.899
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-150.571	-153.656
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	8.987	-2.517
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-11.647	-12.958
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	199.218	28.611
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	46.721	12.595
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	245.939	41.206

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	498.975	2.264.413	0	1.228.621	5.992.009
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	498.975	2.264.413	0	1.228.621	5.992.009
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.448	-150.571	-358	0	-147.481
5.04.06	Dividendos	0	0	-150.571	0	0	-150.571
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	7.574	0	0	0	7.574
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	-4.126	0	-358	0	-4.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.159	244.148	231.989
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.159	0	-12.159
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	244.148	244.148
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	161.040	161.040
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	83.108	83.108
5.07	Saldos Finais	2.000.000	502.423	2.113.842	-12.517	1.472.769	6.076.517

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	415.175	2.138.552	0	3.263.169	7.816.896
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	415.175	2.138.552	0	3.263.169	7.816.896
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.733	0	2.145	0	15.878
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	13.989	0	0	0	13.989
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	-256	0	2.145	0	1.889
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-64.018	-2.003.277	-2.067.295
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-64.018	0	-64.018
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.003.277	-2.003.277
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-26.205	-26.205
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-1.977.072	-1.977.072
5.07	Saldos Finais	2.000.000	428.908	2.138.552	-61.873	1.259.892	5.765.479

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
7.01	Receitas	2.482.159	1.974.289
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.508.116	2.030.001
7.01.02	Outras Receitas	31.056	-21.527
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-57.013	-34.185
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.812.058	-1.303.350
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.255.816	-858.825
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-556.242	-444.525
7.03	Valor Adicionado Bruto	670.101	670.939
7.04	Retenções	-78.318	-66.795
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-78.318	-66.795
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	591.783	604.144
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	511.660	949.259
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.530	-20.830
7.06.02	Receitas Financeiras	483.130	970.089
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.103.443	1.553.403
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.103.443	1.553.403
7.08.01	Pessoal	239.323	193.860
7.08.01.01	Remuneração Direta	176.979	156.346
7.08.01.02	Benefícios	49.473	23.619
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.871	13.895
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	39.864	204.885
7.08.02.01	Federais	-139.500	-88.202
7.08.02.02	Estaduais	179.364	293.087
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	836.415	1.218.676
7.08.03.02	Aluguéis	4.291	4.135
7.08.03.03	Outras	832.124	1.214.541
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-12.159	-64.018
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-12.159	-64.018

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	24.475.391	24.648.800
1.01	Ativo Circulante	11.517.936	10.435.037
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	884.534	2.054.667
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.584.961	1.789.877
1.01.03	Contas a Receber	2.320.807	2.388.091
1.01.03.01	Clientes	2.320.807	2.388.091
1.01.04	Estoques	2.144.540	2.396.186
1.01.06	Tributos a Recuperar	603.595	557.509
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	603.595	557.509
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	513.955	482.197
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	89.640	75.312
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.979.499	1.248.707
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.596.603	0
1.01.08.03	Outros	1.382.896	1.248.707
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	1.072.127	890.395
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	28.242	30.563
1.01.08.03.03	Outros Créditos	282.527	327.749
1.02	Ativo Não Circulante	12.957.455	14.213.763
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.737.803	3.757.052
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.954.880	1.971.354
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.954.880	1.971.354
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.782.923	1.785.698
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	312.039	335.540
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	501.605	503.080
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	104.222	138.592
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	830.737	773.251
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	34.320	35.235
1.02.03	Imobilizado	3.433.172	4.642.476
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.598.206	1.970.453
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.834.966	2.672.023
1.02.04	Intangível	5.786.480	5.814.235
1.02.04.01	Intangíveis	5.786.480	5.814.235

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	24.475.391	24.648.800
2.01	Passivo Circulante	7.780.830	7.396.063
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	574.682	680.918
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	574.682	680.918
2.01.02	Fornecedores	2.744.861	3.220.661
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.744.861	3.220.661
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	2.744.861	3.220.661
2.01.03	Obrigações Fiscais	521.245	544.190
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	521.245	544.190
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	127.257	41.419
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	393.988	502.771
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	131.945	134.105
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	131.945	134.105
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	131.945	134.105
2.01.05	Outras Obrigações	3.804.783	2.812.523
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	87.869	114.283
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	87.869	114.283
2.01.05.02	Outros	3.716.914	2.698.240
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.457.256	1.370.036
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	503.662	706.437
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	371.351	621.767
2.01.05.02.08	Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	1.384.645	0
2.01.06	Provisões	3.314	3.666
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.314	3.666
2.02	Passivo Não Circulante	10.617.523	11.260.184
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.365.722	7.488.087
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.365.722	7.488.087
2.02.02	Outras Obrigações	1.542.955	2.298.591
2.02.02.02	Outros	1.542.955	2.298.591
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	58.188	58.188
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	1.284.110	2.028.097
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.172	20.124
2.02.02.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	194.485	192.182
2.02.03	Tributos Diferidos	781.294	790.337
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	781.294	790.337
2.02.04	Provisões	927.552	683.169
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	185.533	206.309
2.02.04.02	Outras Provisões	742.019	476.860
2.02.04.02.04	Outras Provisões	298.633	285.586
2.02.04.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	443.386	191.274
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	6.077.038	5.992.553
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	410.357	406.909
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	502.423	498.975
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	2.101.325	2.264.413
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2.101.325	2.264.413
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.564.835	1.320.687
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	521	544

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.908.218	3.637.104
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.161.121	-1.129.629
3.03	Resultado Bruto	2.747.097	2.507.475
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.401.367	-2.236.741
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.579.715	-1.582.741
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-650.221	-557.379
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-139.855	-68.772
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-31.576	-27.849
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	345.730	270.734
3.06	Resultado Financeiro	-356.219	-314.279
3.06.01	Receitas Financeiras	679.298	1.065.547
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.035.517	-1.379.826
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.489	-43.545
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-23.359	-53.987
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-33.848	-97.532
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	21.689	33.514
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	21.689	33.514
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-12.159	-64.018
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-12.159	-64.018
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0132	-0,0902
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0132	-0,0902

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-12.159	-64.018
4.02	Outros Resultados Abrangentes	244.148	-2.003.277
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	85.926	-1.682.164
4.02.02	(Perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-4.500	-446.330
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	1.682	151.422
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	161.040	-26.205
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	231.989	-2.067.295
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	231.989	-2.067.295

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-813.008	-438.155
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	895.227	576.772
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	306.337	292.653
6.01.01.02	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos	315.071	988.419
6.01.01.03	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	3.127	14.985
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-6.351	-4.772
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	23.359	53.987
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	31.991	2.838
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	20.346	-765.636
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	741	0
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	3.070	13.989
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	139.855	70.700
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques	125.168	38.558
6.01.01.13	Provisão para créditos de carbono	-7.210	-3.987
6.01.01.14	Lucro líquido do exercício	-12.159	-64.018
6.01.01.15	Atualização monetária de contingências	7.738	3.585
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	98.779	-39.527
6.01.01.18	Reversão para provisão de Impairment	-31.076	0
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	33.854	42.114
6.01.01.20	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-157.413	-67.116
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.211.824	-838.997
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-398.986	-197.635
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-330.201	-187.512
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-40.145	-60.525
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	-227.262	-84.753
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	-256.585	-639.406
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-11.157	-178.591
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig. Tributárias	-52.260	-153.309
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	104.772	662.734
6.01.03	Outros	-496.411	-175.930
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-56.143	-48.282
6.01.03.02	Depósitos judiciais	3.648	92
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-51.338	13.732
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-141.791	-85.241
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-5.272	-12.388
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-45.368	-38.246
6.01.03.07	Atividades operacionais - operações descontinuadas	-200.147	-5.597
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-53.656	69.348
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-239.594	-231.767
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	1.389	597

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-2.822.669	-2.184.638
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	3.002.811	2.489.306
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	47.780	25.883
6.02.09	Atividades de investimento - operações descontinuadas	-43.373	-30.033
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-301.796	-372.949
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-3.082	-7.264
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	-150.571	-153.656
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	15.934	3.098
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-104.353	-168.565
6.03.08	Atividades de financiamento - operações descontinuadas	-59.724	-46.562
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.673	-289.873
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.170.133	-1.031.629
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.054.667	2.840.196
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	884.534	1.808.567

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	498.975	2.264.413	0	1.228.621	5.992.009	544	5.992.553
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	498.975	2.264.413	0	1.228.621	5.992.009	544	5.992.553
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.448	-150.571	-358	0	-147.481	0	-147.481
5.04.06	Dividendos	0	0	-150.571	0	0	-150.571	0	-150.571
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	7.574	0	0	0	7.574	0	7.574
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	-4.126	0	-358	0	-4.484	0	-4.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.159	244.148	231.989	0	231.989
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.159	0	-12.159	0	-12.159
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	244.148	244.148	0	244.148
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	161.040	161.040	0	161.040
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	83.108	83.108	0	83.108
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	-23	-23
5.06.04	Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	0	0	0	0	0	0	-23	-23
5.07	Saldos Finais	2.000.000	502.423	2.113.842	-12.517	1.472.769	6.076.517	521	6.077.038

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	415.175	2.138.552	0	3.263.169	7.816.896	500	7.817.396
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	415.175	2.138.552	0	3.263.169	7.816.896	500	7.817.396
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.733	0	2.145	0	15.878	0	15.878
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	13.989	0	0	0	13.989	0	13.989
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	-256	0	2.145	0	1.889	0	1.889
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-64.018	-2.003.277	-2.067.295	0	-2.067.295
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-64.018	0	-64.018	0	-64.018
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.003.277	-2.003.277	0	-2.003.277
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-26.205	-26.205	0	-26.205
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-1.977.072	-1.977.072	0	-1.977.072
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	8	8
5.06.05	Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	0	0	0	0	0	0	8	8
5.07	Saldos Finais	2.000.000	428.908	2.138.552	-61.873	1.259.892	5.765.479	508	5.765.987

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
7.01	Receitas	4.370.064	4.499.894
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.542.190	4.607.737
7.01.02	Outras Receitas	-31.804	-37.144
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-140.322	-70.699
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.627.637	-2.818.171
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.944.704	-1.614.427
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-682.933	-1.203.744
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.742.427	1.681.723
7.04	Retenções	-306.337	-292.610
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-306.337	-292.610
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.436.090	1.389.113
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.079.144	1.440.798
7.06.02	Receitas Financeiras	679.298	1.065.547
7.06.03	Outros	399.846	375.251
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.515.234	2.829.911
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.515.234	2.829.911
7.08.01	Pessoal	840.359	751.252
7.08.01.01	Remuneração Direta	656.397	589.693
7.08.01.02	Benefícios	115.567	81.260
7.08.01.03	F.G.T.S.	68.395	80.299
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	260.426	412.637
7.08.02.01	Federais	-70.942	-254.132
7.08.02.02	Estaduais	331.017	666.573
7.08.02.03	Municipais	351	196
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.048.451	1.388.302
7.08.03.02	Aluguéis	12.925	8.477
7.08.03.03	Outras	1.035.526	1.379.825
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-33.848	-97.531
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-33.848	-97.531
7.08.05	Outros	399.846	375.251
7.08.05.01	Operações Descontinuadas	399.846	375.251

## Comentário do Desempenho



Natura Cosméticos S.A.

A empresa não irá divulgar comentário de desempenho para o 1T23 por estar listada como categoria B.

São Paulo, 15 de maio de 2023.

## Notas Explicativas

# Natura Cosméticos S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)  
Individuais e Consolidadas  
referentes ao período de três meses findo em  
31 de março de 2023  
Relatório dos Auditores Independentes

**Notas Explicativas****ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

1. INFORMAÇÕES GERAIS .....	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	13
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....	13
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....	16
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS .....	16
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES .....	17
9. ESTOQUES .....	17
10. IMPOSTOS A RECUPERAR .....	18
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL .....	19
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS .....	20
13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	21
14. INVESTIMENTOS .....	22
15. IMOBILIZADO.....	24
16. INTANGÍVEL .....	27
17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO .....	30
18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	34
19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO" .....	35
20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	36
21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS .....	36
22. OUTROS PASSIVOS.....	37
23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	38
24. RECEITAS.....	38
25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	38
26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	39
27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS .....	40
28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS .....	41
29. RESULTADO POR AÇÃO.....	41
30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS .....	42
31. COMPROMISSOS .....	45
32. COBERTURA DE SEGUROS.....	46
33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA .....	46
34. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS .....	46

## Notas Explicativas

### NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

#### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

A NATURA COSMÉTICOS S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários na "Categoria B", com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura Cosméticos e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura" e "The Body Shop". Além de utilizar-se do mercado de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas atuam, sobretudo, no canal de venda direta realizada pelos(as) consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L'Oreal, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão apresentados na nota explicativa nº34.

#### 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2023 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão e foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 15 de maio de 2023.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras que foram mensurados pelo valor justo, ativos e passivos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

##### 2.1 Reclassificação de saldos no período comparativo

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2023, a Companhia realizou algumas reclassificações nos saldos apresentados no período comparativo para melhor apresentar e alinhar certos saldos de subsidiárias que, embora de natureza semelhante, foram apresentados em itens separados nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas. Essas reclassificações estão relacionadas a:

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) Certos saldos da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao período de três meses findos em 31 de março de 2022 foram apresentados na referida demonstração de maneira mais granular para incluir detalhes adicionais requeridos de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA).
- b) Inclusão da provisão para impostos correntes no montante R\$294.004 como parte dos ajustes para conciliar o prejuízo do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais na Demonstração dos Fluxos de Caixa (uma vez que as informações originalmente apresentadas incluíam apenas impostos diferidos como ajuste do prejuízo do período enquanto a tributação corrente foi incluída como parte de mudanças adicionais nos passivos operacionais). Este ajuste não altera o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais originalmente apresentado na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

### 3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, emitidas em 28 de março de 2023, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de três meses findo em 31 de março de 2022, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023, destacamos as alterações ao CPC 23, Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors) e ao CPC 26 (R1), Apresentação das Demonstrações Financeiras (IAS 1, Presentation of Financial Statements, além de alterações também ao IFRS Practice Statement 2, Making Materiality Judgments, documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), onde foram esclarecidos os conceitos de estimativas contábeis e a aplicação de julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil, visando auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais". Na elaboração destas informações contábeis intermediárias estes conceitos foram considerados não havendo, no entanto, efeitos relevantes na natureza e detalhamento das informações apresentadas.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS**

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 4.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2022.

**5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO**

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de três meses findo em 31 de março de 2023.

A Companhia segue monitorando os desenvolvimentos do conflito entre Rússia e Ucrânia para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis. Na data destas informações contábeis intermediárias os efeitos oriundos do conflito sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho das operações não foram materiais.

**5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge**

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes derivativos financeiros (visando a proteção à variabilidade dos pagamentos de passivos de financiamento oriundo de riscos cambiais e de taxa de juros) e operacionais (visando a proteção de risco cambial dos fluxos de caixa operacionais, como operações de importação e exportação) são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Derivativos financeiros	(1.013.035)	(766.302)	(1.019.410)	(755.820)
Derivativos operacionais	-	-	(22.253)	(1.676)
<b>Total</b>	<b>(1.013.035)</b>	<b>(766.302)</b>	<b>(1.041.663)</b>	<b>(757.496)</b>

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Abaixo é apresentada a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>533.491</b>	<b>531.188</b>
Perdas decorrentes dos contratos de operações com derivativos ( <i>swap e forward</i> ) no resultado do exercício	(982.047)	(972.134)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	538.094	532.019
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(57.477)	(57.225)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(798.363)	(793.291)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(766.302)</b>	<b>(757.496)</b>
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos ( <i>swap e forward</i> ) no resultado do período	(278.930)	(315.071)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	28.105	51.338
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(8.987)	(15.934)
Ganhos (perdas) em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	13.079	(4.500)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>(1.013.035)</b>	<b>(1.041.663)</b>

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de *hedge* de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de três meses findos em 31 de março de 2023 são apresentados abaixo:

		Controladora			
	Objeto de proteção	Moeda de referência ( <i>notional</i> )	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 3 meses
Swap de moeda – US\$/R\$	Moeda	BRL	(1.013.035)	(752.207)	13.079
Total			<b>(1.013.035)</b>	<b>(752.207)</b>	<b>13.079</b>
		Consolidado			
	Objeto de proteção	Moeda de referência ( <i>notional</i> )	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 3 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(1.013.035)	(752.207)	13.079
Contratos de <i>forward</i> (The Body Shop)	Moeda	BRL	(2.704)	(2.704)	(1.785)
Contratos de <i>forward</i> (Natura)	Moeda	BRL	(14.121)	(14.121)	(15.794)
Total			<b>(1.029.860)</b>	<b>(769.032)</b>	<b>(4.500)</b>

A movimentação das reservas de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>21.830</b>	<b>21.951</b>
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(798.363)	(793.291)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	271.443	269.681
<b>Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(505.090)</b>	<b>(501.659)</b>
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	13.079	(4.500)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	(4.447)	1.682
<b>Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de março de 2023</b>	<b>(496.458)</b>	<b>(504.477)</b>

## Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.  
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

### 5.2 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (ii) os saldos de aplicações financeiras, (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (iii) exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de *hedge* de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo *Dynamo Beauty Ventures Ltda* ("Fundo DBV"), classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de três meses findo em 31 de março de 2023 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de três meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	240.423	41.380	670.282	1.107.468
Certificado de depósitos bancários	5.516	5.341	15.344	9.582
Operações compromissadas <sup>(a)</sup>	-	-	198.908	937.617
	<b>245.939</b>	<b>46.721</b>	<b>884.534</b>	<b>2.054.667</b>

- a) As operações compromissadas são aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 31 de março de 2023, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

**7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fundo de investimento exclusivo <sup>(a)</sup>	532.752	1.218.524	-	-
Fundos de investimento mútuo <sup>(b)</sup>	-	-	1.025.338	1.228.093
Letras financeiras <sup>(c)</sup>	-	-	527.530	530.868
Títulos públicos (LFT) <sup>(d)</sup>	-	-	32.093	30.916
Fundo Dinamo Beauty Ventures (Fundo DBV)	34.320	35.235	34.320	35.235
	<b>567.072</b>	<b>1.253.759</b>	<b>1.619.281</b>	<b>1.825.112</b>
Circulante	532.752	1.218.524	1.584.961	1.789.877
Não circulante	34.320	35.235	34.320	35.235

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

O saldo em 31 de março de 2023, a linha Crer Para Ver representava R\$78.283 (R\$91.340 em 31 de dezembro de 2022) no Fundo de Investimento Exclusivo.

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 31 de março de 2023, as aplicações financeiras em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 110,43% do CDI (109,69% em 31 de dezembro de 2022).
- d) Em 31 de março de 2023, as aplicações financeiras em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 95,18% do CDI (100,02% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Certificado de Depósitos Bancários	1.566	1.512
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	198.910	937.617
Letras financeiras	527.530	530.868
Títulos públicos (LFT)	32.093	30.916
	<b>760.099</b>	<b>1.500.913</b>

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Contas a receber de clientes	1.330.810	1.472.982	2.542.046	2.595.042
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(103.285)	(92.489)	(221.239)	(206.951)
	<b>1.227.525</b>	<b>1.380.493</b>	<b>2.320.807</b>	<b>2.388.091</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	31/03/2023				31/12/2022			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	1.041.584	(19.609)	2.050.785	(89.228)	1.231.996	(14.988)	2.115.497	(79.033)
Vencidos:								
Até 31 dias	84.114	(13.721)	167.439	(22.908)	97.436	(15.290)	221.496	(25.598)
De 31 a 60 dias	60.194	(20.122)	81.315	(22.908)	49.580	(15.555)	73.663	(18.432)
De 61 a 90 dias	48.802	(21.445)	68.108	(24.444)	32.234	(12.965)	58.662	(15.905)
De 91 a 180 dias	96.116	(28.388)	174.399	(61.751)	61.736	(33.691)	125.724	(67.983)
	<b>1.330.810</b>	<b>(103.285)</b>	<b>2.542.046</b>	<b>(221.239)</b>	<b>1.472.982</b>	<b>(92.489)</b>	<b>2.595.042</b>	<b>(206.951)</b>

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(100.400)</b>	<b>(204.784)</b>
Adições, líquidas de reversões	(34.185)	(69.736)
Baixas <sup>(a)</sup>	34.725	65.292
Ajustes de conversão	-	11.089
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>(99.860)</b>	<b>(198.139)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(92.489)</b>	<b>(206.951)</b>
Transferência para ativo mantido para venda	-	1.527
Adições, líquidas de reversões	(57.013)	(139.855)
Baixas <sup>(a)</sup>	46.217	68.163
Ajustes de conversão	-	55.877
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>(103.285)</b>	<b>(221.239)</b>

(a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

**9. ESTOQUES**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Produtos acabados	514.276	382.995	1.793.383	1.991.064
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	545.014	468.679
Materiais auxiliares	87.713	47.663	24.272	91.093
Produtos em elaboração	-	-	54.556	55.771
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(743)	(4.617)	(272.685)	(210.421)
	<b>601.246</b>	<b>426.041</b>	<b>2.144.540</b>	<b>2.396.186</b>

**Notas Explicativas****NATURA COSMÉTICOS S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(3.495)</b>	<b>(277.449)</b>
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(1.787)	(38.558)
Baixas <sup>(b)</sup>	2.146	23.959
Ajustes de conversão	-	26.497
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>(3.136)</b>	<b>(265.551)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(4.617)</b>	<b>(210.421)</b>
Transferência para ativos mantidos para venda	-	4.890
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	2.301	(125.168)
Baixas <sup>(b)</sup>	1.573	55.345
Ajustes de conversão	-	2.669
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>(743)</b>	<b>(272.685)</b>

a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.

b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas/realização.

**10. IMPOSTOS A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS sobre aquisição de insumos <sup>(a)</sup>	203.317	196.954	434.155	428.887
Tributos sobre aquisição de insumos – no exterior	-	-	84.154	84.924
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	210	207	14.158	14.365
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos <sup>(b)</sup>	46.392	34.797	321.347	311.151
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.376	1.376	1.671	1.671
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI <sup>(c)</sup>	29.961	22.769	116.564	104.785
Outros	30.428	25.730	43.511	39.494
	<b>311.684</b>	<b>281.833</b>	<b>1.015.560</b>	<b>985.277</b>
Circulante	173.078	126.352	513.955	482.197
Não circulante	138.606	155.481	501.605	503.080

a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.

b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção, e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.

c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

**Notas Explicativas**NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de três meses findo em 31 de março de 2023 foi de 222,7%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$10.489 milhões e na despesa de imposto de renda de R\$23.359 milhões. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior. Em contrapartida, importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, contribuem de forma positiva na composição da taxa.

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de três meses findo em 31 de março de 2022 foi de 124%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$43.545 e na despesa de imposto de renda de R\$53.987. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se desvie da alíquota nominal do imposto de renda de 34% são o mix de ganhos por país, certas perdas que não geraram benefícios fiscais e impostos retidos não compensados por itens de benefícios fiscais permanentes, incluindo subvenção para investimentos e outros incentivos. Além disso, os lucros antes de impostos relativamente baixos, resultantes do mix da combinação de resultados por país, que contribuem ainda mais para a alta taxa efetiva de impostos por si só.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de três meses findo em 31 de março de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	Ativo	Ativo	Ativo	Passivo
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>401.626</b>	<b>1.140.234</b>		<b>(961.793)</b>
Efeito no resultado	258.870	237.294		2.723
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	(21.164)		21.164
Reserva de outorga de opções e ações restritas	2.214	1.841		-
Efeito outros resultados abrangentes	145.073	151.422		-
Ajustes de conversão	-	(67.026)		168.888
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>807.783</b>	<b>1.442.601</b>		<b>(769.018)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.211.854</b>	<b>1.971.354</b>		<b>(790.337)</b>
Efeito no resultado	33.101	120.067		7.058
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	23.347		(23.347)
Baixa referente a operação descontinuada (nota 34)	-	(155.309)		24.933
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(10.349)	(10.304)		-
Efeito outros resultados abrangentes	(4.447)	1.682		-
Ajustes de conversão	-	4.043		399
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>1.230.159</b>	<b>1.954.880</b>		<b>(781.294)</b>

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**12. DEPÓSITOS JUDICIAIS**

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Processos tributários sem provisão <sup>(a)</sup>	170.223	169.251	195.436	194.038
Processos tributários provisionados <sup>(b)</sup>	105.572	128.206	111.218	133.767
Processos cíveis sem provisão	1.046	1.457	1.371	1.777
Processos cíveis provisionados	739	658	897	813
Processos trabalhistas sem provisão	1.327	2.856	2.205	3.987
Processos trabalhistas provisionados	646	805	912	1.158
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>279.553</b>	<b>303.233</b>	<b>312.039</b>	<b>335.540</b>

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST. Essas são parte dos passivos contingentes risco de perda possível divulgados na nota explicativa nº 21.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21 e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 20

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>291.337</b>	<b>321.960</b>
Novos depósitos	113	113
Resgates em favor da Companhia	(195)	(205)
Atualização monetária e juros	4.375	4.772
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>295.630</b>	<b>326.640</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>303.233</b>	<b>335.540</b>
Novos depósitos	5.164	5.169
Resgates em favor da Companhia	(8.817)	(8.817)
Atualização monetária e juros	5.812	6.351
Aplicação na liquidação de processos	(25.839)	(26.204)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>279.553</b>	<b>312.039</b>

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

**Notas Explicativas**NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Adiantamento para propaganda e marketing	28.074	13.443	34.614	17.825
Adiantamento para fornecedores	35.897	44.716	114.570	148.001
Adiantamento para colaboradores	6.447	4.953	10.561	8.838
Adiantamento e depósito caução de aluguel <sup>(a)</sup>	-	-	85.395	150.294
Despesas antecipadas com seguros	6.325	4.739	10.135	9.443
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	34.058	38.398
Crédito de carbono	20.881	14.297	20.881	14.297
Outros	9.177	6.921	76.535	79.245
	<b>106.801</b>	<b>89.069</b>	<b>386.749</b>	<b>466.341</b>
Circulante	103.056	74.246	282.527	327.749
Não circulante	3.745	14.823	104.222	138.592

- a) Refere-se substancialmente: (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) (IFRS 16), e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidos pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel. Os saldos em 31 de março de 2023 não incluem os depósitos da controlada indireta Aesop que foram classificados para ativos mantidos para venda (vide nota explicativa 34).

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
 REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**14. INVESTIMENTOS**

As informações e a movimentação dos saldos para os períodos de três meses findo em 31 de março de 2023 e 2022 estão a seguir:

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura & Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	Natura & Co Pay Holding S.A..	Natura & Co Pay SCD	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosméticos Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil	Natura Cosméticos Ltda. - Espanha
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,98%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	90,00%	99,90%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%	100,00%
Patrimônio líquido das controladas	1.709.811	356.868	19.429	723.357	560.033	199.873	5.159.302	106.900	103.737	103.194	5.136	7.088	8.999	17.052	747	1.214.378	10.295.904	(4.224)	(561)
Participação no patrimônio líquido	1.678.163	356.835	19.429	723.356	559.921	199.873	5.159.301	106.900	103.735	103.194	4.622	7.081	8.999	17.052	747	1.214.378	10.263.586	(4.224)	(561)
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	23.171	1.774	(4.207)	65.181	35.370	9.693	(149.716)	38.748	508	(6.436)	102	87	(3.356)	(545)	(3.188)	21.691	28.877	(329)	5
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.664.082</b>	<b>338.938</b>	<b>23.934</b>	<b>661.642</b>	<b>495.637</b>	<b>186.673</b>	<b>5.067.890</b>	<b>68.152</b>	<b>103.227</b>	<b>109.630</b>	<b>4.887</b>	<b>6.994</b>	<b>12.355</b>	<b>17.597</b>	<b>4.041</b>	<b>1.227.885</b>	<b>9.993.564</b>	<b>(3.895)</b>	<b>(566)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	23.171	1.774	(4.207)	65.181	35.363	9.693	(149.716)	38.748	508	(6.436)	92	87	(3.356)	(545)	(3.188)	21.690	28.859	(329)	5
Ajustes de conversão	58	16.123	(298)	(165.643)	28.921	3.507	235.707	-	-	-	-	-	-	-	(105)	(32.344)	85.926	-	-
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	161.040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161.040	-	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações conc. a executivos de controladas e outras reservas	1.280	-	-	-	-	-	6.081	-	-	-	(357)	-	-	-	-	(5.067)	1.937	-	-
Aumentos de capital	-	-	-	1.136	-	-	2.575	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	3.710	-	-
Transferência para ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.214.378)	(1.214.378)	-	-
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(10.428)	-	-	-	-	-	(3.236)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.214	(11.450)	-	-
<b>Saldos em 31 de março de 2023</b>	<b>1.678.163</b>	<b>356.835</b>	<b>19.429</b>	<b>723.356</b>	<b>559.921</b>	<b>199.873</b>	<b>5.159.301</b>	<b>106.900</b>	<b>103.735</b>	<b>103.194</b>	<b>4.622</b>	<b>7.081</b>	<b>8.999</b>	<b>17.052</b>	<b>747</b>	<b>-</b>	<b>9.049.208</b>	<b>(4.224)</b>	<b>(561)</b>

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
 REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Cosméticos España S.L.	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	Natura &Co Pay Holding S.A.	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil
Percentual de participação Patrimônio líquido das controladas	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,98%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	9.780.947	(2.819)
Participação no patrimônio líquido	1.599.472	302.450	8.870	673.617	369.559	192.642	5.220.270	(533)	75.815	74.128	74.230	5.082	13.939	16.899	2.914	1.151.593	9.780.947	(2.819)
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	1.558.388	302.422	8.871	673.548	369.485	192.642	5.220.270	(533)	75.817	74.126	74.230	4.574	13.939	16.899	2.914	1.151.588	9.739.180	(2.816)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	10.720	24.114	6.122	36.083	30.521	14.278	(156.010)	-	4.593	(10.399)	(883)	82	(3.975)	(195)	(2.924)	27.334	(20.539)	(277)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>1.561.212</b>	<b>304.385</b>	<b>3.538</b>	<b>707.451</b>	<b>391.347</b>	<b>194.569</b>	<b>6.742.707</b>	<b>(642)</b>	<b>71.224</b>	<b>84.525</b>	<b>75.113</b>	<b>4.500</b>	<b>7.914</b>	<b>17.094</b>	<b>8.858</b>	<b>1.282.978</b>	<b>11.456.773</b>	<b>(2.539)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	10.720	24.114	6.122	36.083	30.515	14.278	(156.010)	-	4.593	(10.399)	(883)	74	(3.975)	(195)	(2.924)	27.334	(20.553)	(277)
Ajustes de conversão	25	(26.077)	(789)	(43.781)	(52.377)	(16.205)	(1.374.408)	109	-	-	-	-	-	-	(3.020)	(165.642)	(1.682.164)	-
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	(26.205)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.205)	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	(783)	-	-	-	-	-	3.858	-	-	-	-	-	-	-	-	6.918	9.992	-
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(12.786)	-	-	-	-	-	(509)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.295)	-
Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	4.632	-	-	-	-	-	10.000	-	-	-	14.632	-
<b>Saldos em 31 de março de 2022</b>	<b>1.558.388</b>	<b>302.422</b>	<b>8.871</b>	<b>673.548</b>	<b>369.485</b>	<b>192.642</b>	<b>5.220.270</b>	<b>(533)</b>	<b>75.817</b>	<b>74.126</b>	<b>74.230</b>	<b>4.574</b>	<b>13.939</b>	<b>16.899</b>	<b>2.914</b>	<b>1.151.588</b>	<b>9.739.180</b>	<b>(2.816)</b>

(\*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

Natura Cosméticos de México S.A.: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

Natura (Brasil) International B.V. - Holanda: Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França) e The Body Shop International Limited.

Natura Brazil Pty. Ltd.: Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

**Notas Explicativas**

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**15. IMOBILIZADO**

	Vida útil em anos	Controladora				31/03/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	
<b>Valor de custo:</b>						
Veículos	2 a 5	719	-	-	-	719
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	251.802	-	(16)	-	251.786
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	149.319	-	-	-	149.319
Móveis e utensílios	2 a 25	29.738	-	(7)	-	29.731
Terrenos	-	4.413	-	-	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	145.619	-	(59)	1.507	147.067
Projetos em andamento	-	40.278	2.365	-	(135)	42.508
<b>Total custo</b>		<b>623.065</b>	<b>2.365</b>	<b>(82)</b>	<b>1.372</b>	<b>626.720</b>
<b>Valor da depreciação:</b>						
Veículos		(698)	-	-	-	(698)
Ferramentas e acessórios		(341)	(23)	-	-	(364)
Máquinas e acessórios		(137.798)	(3.789)	6	-	(141.581)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(68.604)	(2.282)	-	-	(70.886)
Móveis e utensílios		(12.654)	(485)	4	-	(13.135)
Equipamentos de informática		(126.650)	(1.093)	34	(407)	(128.116)
<b>Total depreciação</b>		<b>(346.745)</b>	<b>(7.672)</b>	<b>44</b>	<b>(407)</b>	<b>(354.780)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>276.320</b>	<b>(5.307)</b>	<b>(38)</b>	<b>965</b>	<b>271.940</b>

	Vida útil em anos	Controladora				Outras movlmen tações	31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências		
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	2 a 5	963	-	-	-	-	963
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	251.286	-	-	-	-	251.286
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	149.200	-	-	-	-	149.200
Móveis e utensílios	2 a 25	32.401	-	(4)	-	-	32.397
Terrenos	-	4.413	-	-	-	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	141.591	-	(137)	-	-	141.454
Projetos em andamento	-	24.832	1.203	-	(459)	7	25.583
<b>Total custo</b>		<b>605.863</b>	<b>1.203</b>	<b>(141)</b>	<b>(459)</b>	<b>7</b>	<b>606.473</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(943)	-	-	-	-	(943)
Ferramentas e acessórios		(246)	(21)	-	-	-	(267)
Máquinas e acessórios		(123.428)	(4.389)	-	-	-	(127.817)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(59.025)	(2.525)	-	-	-	(61.550)
Móveis e utensílios		(12.054)	(533)	4	-	-	(12.583)
Equipamentos de informática		(118.691)	(2.000)	52	-	-	(120.639)
<b>Total depreciação</b>		<b>(314.387)</b>	<b>(9.468)</b>	<b>56</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(323.799)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>291.476</b>	<b>(8.265)</b>	<b>(85)</b>	<b>(459)</b>	<b>7</b>	<b>282.674</b>

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
 REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	31/03/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda		
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	2 a 5	41.629	4.451	-	-	-	(7.447)	38.633
Moldes	3	204.177	-	-	-	-	20	204.197
Ferramentas e acessórios	3 a 20	11.923	71	-	-	-	(76)	11.918
Instalações	3 a 60	303.610	1.202	-	-	-	(685)	304.127
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.025.248	8.193	(150)	1.081	(15.540)	(5.645)	1.013.187
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.072.654	5.047	(12.493)	5.362	(580.932)	(4.480)	485.158
Edifícios	14 a 60	395.499	3.215	-	-	-	(3.440)	395.274
Móveis e utensílios	2 a 25	624.887	4.999	(15.612)	3.457	(92.984)	(7.518)	517.229
Terrenos	-	34.693	-	-	-	-	(102)	34.591
Equipamentos de informática	3 a 15	343.529	2.414	(1.051)	3.474	(51.233)	(2.240)	294.893
Projetos em andamento	-	264.703	37.180	(1.034)	(12.939)	(38.819)	(4.009)	245.082
<b>Total custo</b>		<b>4.322.552</b>	<b>66.772</b>	<b>(30.340)</b>	<b>435</b>	<b>(779.508)</b>	<b>(35.622)</b>	<b>3.544.289</b>
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(8.466)	(4.562)	4	-	-	2.900	(10.124)
Moldes		(179.485)	(2.208)	-	-	-	(17)	(181.710)
Ferramentas e acessórios		(3.402)	(246)	-	-	-	22	(3.626)
Instalações		(197.324)	(3.963)	72	-	-	(3.657)	(204.872)
Máquinas e acessórios		(559.094)	(20.176)	1.185	-	7.766	(14.812)	(585.131)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(605.194)	1.012	10.263	-	355.858	(9.841)	(247.902)
Edifícios		(124.870)	(2.230)	292	-	-	482	(126.326)
Móveis e utensílios		(382.747)	(19.458)	14.651	-	62.215	6.243	(319.096)
Equipamentos de informática		(291.517)	(8.891)	847	(428)	30.294	2.399	(267.296)
<b>Total depreciação</b>		<b>(2.352.099)</b>	<b>(60.722)</b>	<b>27.314</b>	<b>(428)</b>	<b>456.133</b>	<b>(16.281)</b>	<b>(1.946.083)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>1.970.453</b>	<b>6.050</b>	<b>(3.026)</b>	<b>7</b>	<b>(323.375)</b>	<b>(51.903)</b>	<b>1.598.206</b>

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
 REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	2 a 5	36.377	-	(418)	-	(3.623)	32.336
Moldes	3	191.840	-	-	42	(160)	191.722
Ferramentas e acessórios	3 a 20	12.918	-	-	35	(207)	12.746
Instalações	3 a 60	306.436	-	-	1.530	(7.869)	300.097
Máquinas e acessórios	3 a 15	987.797	3.435	(2.075)	32.138	(29.150)	992.145
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.044.609	4.445	(9.962)	13.309	(113.052)	939.349
Edifícios	14 a 60	390.621	-	-	-	(2.035)	388.586
Móveis e utensílios	2 a 25	616.548	14.019	(9.456)	8.133	(73.259)	555.985
Terrenos	-	35.027	-	-	-	(856)	34.171
Equipamentos de informática	3 a 15	450.709	6.620	(12.029)	4.020	(37.780)	411.540
Projetos em andamento	-	253.267	40.414	(309)	(60.366)	(13.584)	219.422
<b>Total custo</b>		<b>4.326.149</b>	<b>68.933</b>	<b>(34.249)</b>	<b>(1.159)</b>	<b>(281.575)</b>	<b>4.078.099</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(14.604)	(1.609)	387	-	1.473	(14.353)
Moldes		(174.164)	(1.850)	-	-	119	(175.895)
Ferramentas e acessórios		(4.418)	(195)	-	-	176	(4.437)
Instalações		(185.371)	(3.768)	-	-	1.250	(187.889)
Máquinas e acessórios		(539.554)	(17.134)	1.954	-	10.289	(544.445)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(569.394)	(30.712)	9.230	-	63.081	(527.795)
Edifícios		(116.719)	(1.420)	-	-	399	(117.740)
Móveis e utensílios		(357.616)	(21.263)	7.709	-	43.415	(327.755)
Equipamentos de informática		(333.119)	(13.110)	12.028	-	25.442	(308.759)
<b>Total depreciação</b>		<b>(2.294.959)</b>	<b>(91.061)</b>	<b>31.308</b>	<b>-</b>	<b>145.644</b>	<b>(2.209.068)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>2.031.190</b>	<b>(22.128)</b>	<b>(2.941)</b>	<b>(1.159)</b>	<b>(135.931)</b>	<b>1.869.031</b>

**Notas Explicativas**NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**16. INTANGÍVEL**

	Vida útil em anos	Controladora				31/03/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	
<b>Valor de custo:</b>						
Software	3 a 10	1.451.170	-	(865)	2.572	1.452.877
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	173.721	21.169	(401)	(3.944)	190.545
<b>Total custo</b>		<b>1.624.891</b>	<b>21.169</b>	<b>(1.266)</b>	<b>(1.372)</b>	<b>1.643.422</b>
<b>Valor da amortização:</b>						
Software		(944.463)	(49.584)	687	407	(992.953)
Outros intangíveis		(808)	(469)	-	-	(1.277)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(945.271)</b>	<b>(50.053)</b>	<b>687</b>	<b>407</b>	<b>(994.230)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>679.620</b>	<b>(28.884)</b>	<b>(579)</b>	<b>(965)</b>	<b>649.192</b>

	Vida útil em anos	Controladora				31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Transferências	Outras movimentações	
<b>Valor de custo:</b>						
Software	3 a 10	1.170.137	798	41.396	-	1.212.331
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	214.763	37.097	(40.937)	-	210.923
<b>Total custo</b>		<b>1.384.900</b>	<b>37.895</b>	<b>459</b>	<b>-</b>	<b>1.423.254</b>
<b>Valor da amortização:</b>						
Software		(767.953)	(36.949)	-	(630)	(805.532)
Outros intangíveis		-	-	-	-	-
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(767.953)</b>	<b>(36.949)</b>	<b>-</b>	<b>(630)</b>	<b>(805.532)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>616.947</b>	<b>946</b>	<b>459</b>	<b>(630)</b>	<b>617.722</b>

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
 REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado							31/03/2023
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.358.033	43.453	(1.225)	4.667	(96.956)	(5.970)	2.302.002
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	146.741	420	-	-	(139.869)	(415)	6.877
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.421.740	-	-	-	-	154.556	2.576.296
<i>Goodwill</i> Emeis Brazil Pty Ltd.	-	124.315	-	-	-	(124.315)	-	-
<i>Goodwill</i> The Body Shop	-	1.645.527	-	-	-	-	78.166	1.723.693
<i>Goodwill</i> aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	7	1.463
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	57	-	-	(2.255)	(58)	327
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	20.262	390	-	-	-	(76)	20.576
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	9.879	-	(1.575)	-	-	(56)	8.248
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	678.368	-	(5.731)	-	-	679	679.047
Outros intangíveis e intangíveis em andamento	2 a 10	129.940	22.699	(401)	(5.102)	-	9.499	156.635
<b>Total custo</b>		<b>7.538.844</b>	<b>67.019</b>	<b>(8.932)</b>	<b>(435)</b>	<b>(363.395)</b>	<b>236.332</b>	<b>7.469.433</b>
<b>Valor da amortização:</b>								
<i>Software</i>		(1.398.082)	(84.631)	1.036	428	75.818	3.737	(1.401.694)
Marcas e patentes		(69.651)	(421)	-	-	55.095	2.657	(12.320)
Fundo de Comércio		(10.103)	-	1.194	-	-	(1.284)	(10.193)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.968)	(57)	-	-	2.255	58	(712)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(242.928)	(22.601)	-	-	-	9.045	(256.484)
Outros intangíveis		(877)	(620)	-	-	-	(53)	(1.550)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(1.724.609)</b>	<b>(108.330)</b>	<b>2.230</b>	<b>428</b>	<b>133.168</b>	<b>14.160</b>	<b>(1.682.953)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>5.814.235</b>	<b>(41.311)</b>	<b>(6.702)</b>	<b>(7)</b>	<b>(230.227)</b>	<b>250.492</b>	<b>5.786.480</b>

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
 REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
<i>Software</i>	2,5 a 10	1.921.927	14.411	(10.947)	44.339	(70.657)	1.899.073
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	166.758	-	-	-	(20.332)	146.426
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	3.063.662	-	-	-	(660.317)	2.403.345
<i>Goodwill</i> Emeis Brazil Pty Ltd.	-	143.180	-	-	-	(17.427)	125.753
<i>Goodwill</i> The Body Shop	-	2.063.672	-	-	-	(436.355)	1.627.317
<i>Goodwill</i> aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(343)	2.537
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	22.934	-	-	-	(3.071)	19.863
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	16.414	-	(3.349)	-	(2.203)	10.862
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	850.048	-	-	-	(182.702)	667.346
Outros intangíveis	2 a 10	276.344	38.059	(1)	(43.180)	(39.485)	231.737
<b>Total custo</b>		<b>8.529.275</b>	<b>52.470</b>	<b>(14.297)</b>	<b>1.159</b>	<b>(1.432.892)</b>	<b>7.135.715</b>
<b>Valor da amortização:</b>							
<i>Software</i>		(1.088.631)	(66.229)	10.882	47	43.388	(1.100.543)
Marcas e patentes		(70.879)	(1.493)	-	-	13.563	(58.809)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	3.233	-	2.374	(10.910)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(45)	-	-	626	(2.637)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(245.751)	-	-	-	41.081	(204.670)
Outros intangíveis		-	(213)	-	(47)	(387)	(647)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(1.424.996)</b>	<b>(67.980)</b>	<b>14.115</b>	<b>-</b>	<b>100.645</b>	<b>(1.378.216)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>7.104.279</b>	<b>(15.510)</b>	<b>(182)</b>	<b>1.159</b>	<b>(1.332.247)</b>	<b>5.757.499</b>

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
 REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO****a) Direito de uso**

	Controladora			
	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	31/12/2022	Adições	31/03/2023
<b>Valor de custo:</b>				
Veículos	3	66.250	3.981	70.231
Edifícios	3 a 10	690.506	43.906	734.412
Software		8.346	-	8.346
<b>Total custo</b>		<b>765.102</b>	<b>47.887</b>	<b>812.989</b>
<b>Valor da depreciação:</b>				
Veículos		(48.432)	(2.444)	(50.876)
Edifícios		(191.266)	(17.563)	(208.829)
Software		(2.384)	(588)	(2.972)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(242.082)</b>	<b>(20.595)</b>	<b>(262.677)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>523.020</b>	<b>27.292</b>	<b>550.312</b>

	Controladora				
	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	31/12/2021	Adições	Baixas	31/03/2022
<b>Valor de custo:</b>					
Veículos	3	47.892	1.599	-	49.491
Edifícios	3 a 10	608.600	91.120	(23.347)	676.373
<b>Total custo</b>		<b>656.492</b>	<b>92.719</b>	<b>(23.347)</b>	<b>725.864</b>
<b>Valor da depreciação:</b>					
Veículos		(34.875)	(3.914)	-	(38.789)
Edifícios		(145.184)	(16.466)	23.347	(138.303)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(180.059)</b>	<b>(20.380)</b>	<b>23.347</b>	<b>(177.092)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>476.433</b>	<b>72.339</b>	<b>-</b>	<b>548.772</b>

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
 REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado						
	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	31/03/2023
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	3	84.300	4.877	-	-	9.987	99.164
Máquinas e equipamentos	3 a 10	7.662	3.477	-	-	90	11.229
Edifícios	3 a 10	1.123.134	57.107	-	-	73.953	1.254.194
Equipamentos de informática	10	3.751	-	-	-	(15)	3.736
Lojas de varejo	3 a 10	3.399.414	62.228	(130.987)	(1.388.973)	441	1.942.123
Software		13.527	-	-	-	(54)	13.473
Ferramentas e acessórios	3	494	-	-	-	1	497
<b>Total custo</b>		<b>4.632.282</b>	<b>127.689</b>	<b>(130.987)</b>	<b>(1.388.973)</b>	<b>84.403</b>	<b>3.324.416</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(60.755)	(4.514)	-	-	(1.063)	(66.332)
Máquinas e equipamentos		(4.174)	(525)	-	-	(19)	(4.718)
Edifícios		(363.894)	(33.471)	-	-	(83.538)	(480.903)
Equipamentos de informática		(2.710)	(289)	-	-	15	(2.984)
Lojas de varejo		(1.525.304)	(97.459)	108.508	563.908	20.270	(930.077)
Software		(3.121)	(987)	-	-	14	(4.094)
Ferramentas e acessórios		(301)	(40)	1	-	-	(342)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(1.960.259)</b>	<b>(137.285)</b>	<b>108.509</b>	<b>563.908</b>	<b>(64.321)</b>	<b>(1.489.450)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>2.672.023</b>	<b>(9.596)</b>	<b>(22.478)</b>	<b>(825.065)</b>	<b>20.082</b>	<b>1.834.966</b>

**Notas Explicativas**

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
 REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	Consolidado			31/03/2022	
		31/12/2021	Adições	Baixas		Ajustes de conversão
<b>Valor de custo:</b>						
Veículos	3	62.535	5.656	(303)	(1.474)	66.414
Máquinas e equipamentos	3 a 10	12.245	189	-	(2.027)	10.407
Edifícios	3 a 10	1.041.892	112.800	(35.431)	(51.473)	1.067.788
Equipamentos de informática	10	4.380	-	(1)	(726)	3.653
Lojas de varejo	3 a 10	3.415.529	122.149	(91.661)	(494.436)	2.951.581
Ferramentas e acessórios	3	1.056	-	(415)	(135)	506
<b>Total custo</b>		<b>4.537.637</b>	<b>240.794</b>	<b>(127.811)</b>	<b>(550.271)</b>	<b>4.100.349</b>
<b>Valor da depreciação:</b>						
Veículos		(40.134)	(5.370)	303	421	(44.780)
Máquinas e equipamentos		(5.012)	(794)	-	859	(4.947)
Edifícios		(302.613)	(36.093)	34.305	20.295	(284.106)
Equipamentos de informática		(1.799)	(314)	-	331	(1.782)
Lojas de varejo		(1.459.457)	(164.748)	91.647	246.900	(1.285.658)
Ferramentas e acessórios		(583)	(94)	415	64	(198)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(1.809.598)</b>	<b>(207.413)</b>	<b>126.670</b>	<b>268.870</b>	<b>(1.621.471)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>2.728.039</b>	<b>33.381</b>	<b>(1.141)</b>	<b>(281.401)</b>	<b>2.478.878</b>

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

**Notas Explicativas**

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Valores reconhecidos na demonstração dos resultados dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022</b>				
Despesa financeira sobre arrendamento	17.569	10.515	33.854	28.447
Amortização de direito de uso	20.595	20.380	137.285	159.273
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	17.891	15.619
Receitas com sublocações	-	-	(16.078)	(14.351)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	494	1.292	10.659	18.015
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	-	-	(406)	(4.231)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	-	-	1.483	1.669
<b>Total</b>	<b>38.658</b>	<b>32.187</b>	<b>184.688</b>	<b>204.441</b>
<b>Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:</b>				
Pagamento de arrendamentos (principal)	11.647	30.515	104.353	161.655
<b>Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:</b>				
Pagamento de arrendamentos (juros)	17.569	20.960	45.368	38.246
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	3.638	3.366
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	-	-	8.896	14.462
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	-	10.003	9.589
<b>Total</b>	<b>29.216</b>	<b>51.475</b>	<b>172.258</b>	<b>227.318</b>

**b) Passivo de arrendamento**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Circulante	83.659	88.677	503.662	706.437
Não circulante	377.292	368.695	1.284.110	2.028.097
<b>Total</b>	<b>460.951</b>	<b>457.372</b>	<b>1.787.772</b>	<b>2.734.534</b>

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	Controladora	Consolidado
	405.201	2.832.197
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>		
Novos contratos e modificações	64.520	237.041
Pagamentos – principal	(12.958)	(215.127)
Pagamentos – juros	(20.139)	(38.246)
Apropriação de encargos financeiros	10.515	35.204
Baixas <sup>(a)</sup>	-	(1.322)
Ajustes de conversão	-	(365.677)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>447.139</b>	<b>2.484.070</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>457.372</b>	<b>2.734.534</b>
Transferência para mantido para venda	-	(891.098)
Novos contratos e modificações	15.226	79.423
Pagamentos – principal	(11.647)	(104.353)
Pagamentos – juros	(17.569)	(45.368)
Apropriação de encargos financeiros	17.569	33.854
Baixas <sup>(a)</sup>	-	(215)
Ajustes de conversão	-	(19.005)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>460.951</b>	<b>1.787.772</b>

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Menos de um ano	126.263	130.163	607.594	853.348
Um a cinco anos	431.614	416.004	1.056.777	1.613.176
Mais de cinco anos	84.708	77.415	488.046	812.958
<b>Total do fluxo esperado</b>	<b>642.585</b>	<b>623.582</b>	<b>2.152.417</b>	<b>3.279.482</b>
Juros a incorrer	(181.634)	(166.210)	(364.645)	(544.948)
<b>Total contábil</b>	<b>460.951</b>	<b>457.372</b>	<b>1.787.772</b>	<b>2.734.534</b>

**18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**

	Ref.	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<u>Captados em moeda local</u>					
Financiadora de estudos e projetos FINEP		9.705	16.979	9.705	16.979
Debêntures	A	1.895.679	1.912.985	1.895.679	1.913.204
Notas promissórias	B	501.417	519.044	501.417	519.044
<b>Total em moeda local</b>		<b>2.406.801</b>	<b>2.449.008</b>	<b>2.406.801</b>	<b>2.449.227</b>
<u>Captados em moeda estrangeira</u>					
Títulos representativos de dívida ("notes")	C	5.090.866	5.172.965	5.090.866	5.172.965
<b>Total em moeda estrangeira</b>		<b>5.090.866</b>	<b>5.172.965</b>	<b>5.090.866</b>	<b>5.172.965</b>
<b>Total geral</b>		<b>7.497.667</b>	<b>7.621.973</b>	<b>7.497.667</b>	<b>7.622.192</b>
Circulante		131.945	133.886	131.945	134.105
Não circulante		7.365.722	7.488.087	7.365.722	7.488.087
Debêntures					
Circulante		48.874	77.382	48.874	77.382
Não circulante		1.846.805	1.835.603	1.846.805	1.835.603

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Julho de 2032	CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; 6,8% + IPCA e 6,9% + IPCA com pagamentos semestrais.	CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55%, com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A
C	Dólar	Maior de 2028	Juros de 4,125% (com custo real equivalente a CDI + 3,33% a.a. considerando o derivativo contratado para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associados) com pagamentos semestrais	CDI + 3,33%	Garantia Natura &Co Holding

Segue abaixo, a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>7.769.640</b>	<b>8.296.383</b>
Amortizações	(2.899)	(7.264)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	100.152	104.243
Pagamento de encargos financeiros	(89.605)	(85.241)
Variação cambial (não realizada)	(884.835)	(869.879)
Ajustes de conversão	-	(105.977)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>6.892.453</b>	<b>7.332.265</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>7.621.973</b>	<b>7.622.192</b>
Amortizações	(2.177)	(3.082)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	156.962	157.646
Pagamento de encargos financeiros	(141.791)	(141.791)
Variação cambial	(137.300)	(137.300)
Ajustes de conversão	-	2
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>7.497.667</b>	<b>7.497.667</b>

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
2025	464.531	-	464.531	-
2026 (2026 em diante para 31/03/2023)	-	459.477	-	459.477
2027 em diante	6.901.191	7.028.610	6.901.191	7.028.610
<b>Total</b>	<b>7.365.722</b>	<b>7.488.087</b>	<b>7.365.722</b>	<b>7.488.087</b>

**18.1 Cláusulas restritivas de contratos**

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

**19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores locais	496.095	695.451	2.330.580	2.531.146
Fornecedores estrangeiros <sup>(a)</sup>	7.712	6.921	76.942	116.210
<b>Subtotal</b>	<b>503.807</b>	<b>702.372</b>	<b>2.407.522</b>	<b>2.647.356</b>
Operações de "risco sacado" <sup>(b)</sup>	52.462	63.721	337.339	573.305
<b>Total</b>	<b>556.269</b>	<b>766.093</b>	<b>2.744.861</b>	<b>3.220.661</b>

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú S.A., para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.14 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**Notas Explicativas**

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS ordinário	169.247	176.405	170.422	180.708
Provisão de ICMS-ST <sup>(a)</sup>	61.686	60.945	61.686	60.945
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	120.097	204.961
Tributos retidos na fonte	15.699	23.902	20.377	30.049
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	61.931	72.352
Imposto de renda retido na fonte	15.204	6.119	15.204	6.119
INSS e ISS	1.195	1.470	2.451	2.820
Outros	6	3.003	8	3.005
<b>Total</b>	<b>263.037</b>	<b>271.844</b>	<b>452.176</b>	<b>560.959</b>
Circulante	204.849	213.656	393.988	502.771
Não circulante	58.188	58.188	58.188	58.188

- a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa n° 12.

**21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS****21.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável**

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas cujo risco de perda avaliado como provável é apresentada abaixo:

	Controladora							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo em 1º de janeiro	86.596	81.466	58.961	39.085	25.558	22.818	171.115	143.369
Adições	1.229	1.338	1.577	2.399	1.368	14.830	4.174	18.567
Reversões	-	1.530	(320)	(985)	(2.187)	(7.719)	(2.507)	(7.174)
Pagamentos	(25.943)	(1.582)	(1.502)	(1.454)	(1.213)	(5.446)	(28.658)	(8.482)
Atualização monetária	1.723	1.203	4.959	1.134	747	641	7.429	2.978
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>63.605</b>	<b>83.955</b>	<b>63.675</b>	<b>40.179</b>	<b>24.273</b>	<b>25.124</b>	<b>151.553</b>	<b>149.258</b>
Não circulante	63.605	83.955	63.675	40.179	24.273	25.124	151.553	149.258

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Saldo em 1º de Janeiro</b>	<b>100.495</b>	<b>214.722</b>	<b>68.203</b>	<b>51.889</b>	<b>41.277</b>	<b>38.564</b>	<b>209.975</b>	<b>305.175</b>
Adições	2.007	3.645	2.254	2.585	1.793	15.813	6.054	22.043
Reversões	-	1.514	(580)	(1.209)	(2.347)	(7.363)	(2.927)	(7.058)
Pagamentos	(26.308)	(1.582)	(1.899)	(4.673)	(3.269)	(6.133)	(31.476)	(12.388)
Atualização monetária	1.658	1.447	4.974	1.157	1.106	981	7.738	3.585
Ajuste de conversão	(72)	(10.512)	(52)	(745)	(393)	(934)	(517)	(12.191)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>77.780</b>	<b>209.234</b>	<b>72.900</b>	<b>49.004</b>	<b>38.167</b>	<b>40.928</b>	<b>188.847</b>	<b>299.166</b>
Circulante	-	-	3.314	3.261	-	-	3.314	3.261
Não circulante	77.780	209.234	69.586	45.743	38.167	40.928	185.533	295.905

**21.2 Contingências com risco de perda avaliado como possível**

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 31 de março de 2023, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível estão apresentadas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Tributários	3.858.515	3.852.712	5.313.410	5.333.819
Cíveis	48.873	47.308	57.971	56.461
Trabalhistas	27.409	25.539	41.127	40.803
<b>Total de passivos contingentes</b>	<b>3.934.797</b>	<b>3.925.559</b>	<b>5.412.508</b>	<b>5.431.083</b>

**22. OUTROS PASSIVOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Planos de assistência médica pós-emprego <sup>(a)</sup>	99.813	97.140	133.271	129.697
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes <sup>(b)</sup>	25.613	17.968	95.483	93.761
Provisão para despesas operacionais <sup>(c)</sup>	138.483	149.805	157.650	367.172
Provisão para reforma de lojas	-	-	99.637	116.137
Crer Para Ver <sup>(d)</sup>	40.881	72.608	55.669	87.420
Provisões de aluguéis	-	-	9.272	16.680
Crédito de carbono	39.461	29.695	39.461	29.695
Seguros a pagar	926	2.800	378	5.716
Outros passivos	12.197	10.259	79.163	61.075
<b>Total</b>	<b>357.374</b>	<b>380.275</b>	<b>669.984</b>	<b>907.353</b>
Circulante	200.897	237.717	371.351	621.767
Não circulante	156.477	142.558	298.633	285.586

a) Refere-se a planos de assistência médica pós-emprego os quais foram detalhados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta.

c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade etc.

d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.

**Notas Explicativas****NATURA COSMÉTICOS S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****Reserva de capital**

A reserva de capital teve um aumento de R\$3.448 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas totalizando R\$502.423 em 31 de março de 2023 (R\$498.975 em 31 de dezembro de 2022).

**Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de fevereiro de 2023, o Conselho de Administração aprovou a proposta de distribuição de dividendos a débito da conta de reserva de lucros, no valor total de R\$ 150.571.

**24. RECEITAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita bruta tributável:				
Venda direta	2.402.382	1.872.136	3.866.513	3.375.645
Varejo	-	-	817.214	797.927
Online	110.901	152.415	318.556	418.129
Outras vendas	10.912	15.590	271.124	322.518
<b>Subtotal</b>	<b>2.524.195</b>	<b>2.040.141</b>	<b>5.273.407</b>	<b>4.914.219</b>
Devoluções e cancelamentos	(16.079)	(10.134)	(38.452)	(35.102)
Descontos comerciais e rebates	-	(6)	(237.043)	(271.380)
Impostos incidentes sobre as vendas	(561.095)	(466.428)	(1.089.694)	(970.633)
	<b>(577.174)</b>	<b>(476.568)</b>	<b>(1.365.189)</b>	<b>(1.277.115)</b>
<b>Total</b>	<b>1.947.021</b>	<b>1.563.573</b>	<b>3.908.218</b>	<b>3.637.104</b>

**25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Classificadas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	726.738	607.018	1.161.121	1.129.629
Despesas com vendas, marketing e logística	494.866	485.328	1.579.715	1.582.741
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	422.393	264.188	650.221	557.379
<b>Total</b>	<b>1.643.997</b>	<b>1.356.534</b>	<b>3.391.057</b>	<b>3.269.749</b>
<b>Classificadas por natureza</b>				
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>726.738</b>	<b>607.018</b>	<b>1.161.121</b>	<b>1.129.629</b>
Matéria-prima/material de embalagem/revenda	726.738	607.018	985.372	946.792
Custos com pessoal (nota explicativa nº 26)	-	-	63.418	62.311
Depreciação e amortização	-	-	16.155	31.320
Outros	-	-	96.176	89.206
<b>Despesas com vendas, marketing e logística</b>	<b>494.866</b>	<b>485.328</b>	<b>1.579.715</b>	<b>1.582.741</b>
Gastos logísticos	117.048	121.341	336.797	236.087
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	60.881	98.003	410.767	450.692
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	299.312	246.229	667.354	711.626
Depreciação e amortização	17.625	19.755	164.797	184.336
<b>Despesas administrativas, P&amp;D, TI e projetos</b>	<b>422.393</b>	<b>264.188</b>	<b>650.221</b>	<b>557.379</b>
Gastos em inovação	11.180	4.469	12.910	31.624
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	214.487	132.857	417.253	288.495
Demais despesas administrativas	136.031	79.820	94.673	160.306
Depreciação e amortização	60.695	47.042	125.385	76.954
<b>Total</b>	<b>1.643.997</b>	<b>1.356.534</b>	<b>3.391.057</b>	<b>3.269.749</b>

**Notas Explicativas**

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Salários, participação nos resultados e bonificações	176.979	156.346	656.397	589.693
Plano de previdência complementar	1.738	1.769	15.772	17.173
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos	12.944	(12.408)	20.453	(12.390)
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	34.791	34.258	79.342	76.477
Encargos, impostos e contribuições sociais	12.871	13.895	68.395	80.299
INSS	36.045	37.000	51.079	50.246
<b>Total</b>	<b>275.368</b>	<b>230.860</b>	<b>891.438</b>	<b>801.498</b>

**26.1 Pagamentos baseados em ações**

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 27.

A despesa (receita) referente aos planos de opções de compra de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecida no período de três meses findo em 31 de março de 2023, foi de R\$ 12.944 e R\$20.453 na controladora e no consolidado (R\$12.408 e R\$5.975 em 31 de março de 2022), respectivamente.

Posteriormente 31 de março de 2023, foram outorgadas ações restritas e de performance no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivo de Longo Prazo", os quais serão liquidados em ações da Natura &Co Holding S.A.:

- 2.409.509 ações restritas que geralmente são adquiridas em parcelas de 1 a 3 anos, sujeitas à permanência dos participantes na Companhia durante o período de aquisição;
- 193.670 ações com direito a aquisição imediata;
- 5.396.480 ações de performance que são adquiridas ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes na Companhia e ao cumprimento de certas condições de performance.

A quantidade de prêmios nesta nota é apresentada usando equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em American Depositary Receipts da controladora Natura &Co Holding S.A.

O número de prêmios nesta nota é apresentado usando ações equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em American Depositary Receipts (ADRs).

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>RECEITAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com aplicações financeiras	22.466	20.143	157.413	67.111
Ganhos com variações monetárias e cambiais	245.800	893.843	288.884	876.177
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	175.697	51.750	177.658	89.578
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	13.254	-	17.989	7.977
Outras receitas financeiras	25.913	4.353	37.354	24.704
<b>Subtotal</b>	<b>483.130</b>	<b>970.089</b>	<b>679.298</b>	<b>1.065.547</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com financiamentos	(151.993)	(95.787)	(152.677)	(99.878)
Juros com arrendamento mercantil	(17.569)	(10.515)	(33.854)	(28.290)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(149.778)	(5.807)	(187.302)	(64.344)
Perdas com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	(463.846)	(1.066.993)	(500.165)	(1.084.768)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	(4.035)	(1.206)	(10.553)	(1.206)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(7.429)	(2.958)	(7.738)	(2.628)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/Notes)	(4.969)	(4.365)	(4.969)	(4.365)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(78.942)	(85.372)
Outras despesas financeiras	(32.505)	(26.910)	(59.317)	(8.975)
<b>Subtotal</b>	<b>(832.124)</b>	<b>(1.214.541)</b>	<b>(1.035.517)</b>	<b>(1.379.826)</b>
<b>Receitas (despesas) financeiras, líquidas</b>	<b>(348.994)</b>	<b>(244.452)</b>	<b>(356.219)</b>	<b>(314.279)</b>

A abertura apresentada a seguir visa fornecer uma visão resumida da despesa financeira líquida com base na natureza das transações relacionadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Despesas financeiras (juros de dívida)	(151.993)	(95.787)	(152.677)	(99.878)
Receitas de aplicações financeiras e outros	22.466	20.143	157.413	67.111
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	137.300	884.835	137.300	869.879
Perdas com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	(137.300)	(884.835)	(147.444)	(875.902)
Perdas com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	(150.849)	(130.408)	(175.063)	(119.288)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(7.429)	(2.958)	(7.738)	(2.628)
Despesas com arrendamentos	(17.569)	(10.515)	(33.854)	(28.290)
Outras despesas financeiras	(2.342)	(28.128)	(19.496)	18.135
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(78.942)	(85.372)
Outras (perdas) ganhos com variação cambial sobre atividades operacionais	(41.278)	3.201	(35.718)	(58.046)
<b>Receitas (despesas) financeiras líquidas</b>	<b>(348.994)</b>	<b>(244.452)</b>	<b>(356.219)</b>	<b>(314.279)</b>

**Notas Explicativas****NATURA COSMÉTICOS S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	-	-	259	-
Crer Para Ver	31.727	-	6.727	-
Receita com a venda da carteira de clientes	-	5.307	-	5.308
Créditos tributários <sup>(a)</sup>	228	4.183	228	12.724
Reversão de provisão para <i>impairment</i>	-	-	31.076	-
Outras receitas operacionais	5.651	766	6.882	3.375
<b>Total outras receitas operacionais</b>	<b>37.606</b>	<b>10.256</b>	<b>45.172</b>	<b>21.407</b>
Outras despesas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	(778)	(81)	-	(1.897)
Crer Para Ver <sup>(b)</sup>	-	(11.714)	-	(11.712)
Plano de transformação e integração <sup>(c)</sup>	(2.750)	(14.592)	(13.994)	(20.999)
Gastos com reestruturação	-	-	(27.278)	-
Aumento de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	-	(1.582)	-	(1.695)
Outras despesas operacionais	(2.794)	(1.213)	(35.476)	(12.953)
<b>Total outras despesas operacionais</b>	<b>(6.322)</b>	<b>(29.182)</b>	<b>(76.748)</b>	<b>(49.256)</b>
<b>Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas</b>	<b>31.284</b>	<b>(18.926)</b>	<b>(31.576)</b>	<b>(27.849)</b>

a) Refere-se a principalmente a créditos PIS e COFINS.

b) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

c) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop.

**29. RESULTADO POR AÇÃO**

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(12.159)	(64.018)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	920.205.397	920.205.397
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	920.205.397	920.205.397
Prejuízo básico e diluído por ação - R\$	<b>(0,0132)</b>	<b>(0,0902)</b>

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. Considerando que as ações da Companhia não são negociáveis e, portanto, não tem efeito antidiluição, o prejuízo básico e diluído não possui diferenças.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

**30.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas**

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<b>Ativo circulante:</b>				
Natura Logística e Serviços Ltda. <sup>(a)</sup>	41	89	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	381	-	-	-
Natura Comercial Ltda. <sup>(e)</sup>	6.613	5.763	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina <sup>(b)</sup>	159.317	193.658	-	-
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda. <sup>(e)</sup>	10.940	9.934	-	-
The Body Shop – Brasil <sup>(e)</sup>	2.115	3.790	-	-
The Body Shop International Limited <sup>(d)</sup>	464	1.136	-	-
Natura &Co Holding S.A. <sup>(c)</sup>	391	1.470	-	-
Natura &Co Pay Financeira <sup>(h)</sup>	339.105	102.417	-	-
Aesop - Reino Unido <sup>(c)</sup>	3.059	464	-	-
Avon - Reino Unido <sup>(c)</sup>	1.136	3.056	-	-
Natura &Co International S.A. – Luxemburgo <sup>(g)</sup>	-	-	26.899	14.629
Avon Industrial Ltda. <sup>(e)</sup>	-	-	8.760	-
Avon Colômbia S.A. <sup>(g)</sup>	-	-	137.257	101.333
Avon Cosméticos Ltda <sup>(d)</sup>	569.907	550.513	546.505	550.967
Cosméticos Avon S.A.C.I. <sup>(g)</sup>	-	1.050	137.978	40.947
OLA BELEZA (Malásia) <sup>(g)</sup>	2.057	1.046	-	1.046
Avon Cosmetics Manufacturing <sup>(g)</sup>	-	-	214.728	181.473
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>1.095.526</b>	<b>874.386</b>	<b>1.072.127</b>	<b>890.395</b>
<b>Passivo circulante:</b>				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(g)</sup>	487.123	431.705	-	-
Natura Cosméticos S.A - Chile <sup>(g)</sup>	137.157	130.952	-	-
Natura &Co Holding S.A. <sup>(f)</sup>	-	-	22.296	-
The Body Shop – Brasil <sup>(c)</sup>	-	-	-	6.868
Natura Biosphera Franqueadora Ltda	-	191	-	-
Avon - Reino Unido <sup>(c)</sup>	-	-	65.523	96.999
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	-	10.394
Avon Cosmetics Peru <sup>(c)</sup>	-	-	50	22
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>624.280</b>	<b>562.848</b>	<b>87.869</b>	<b>114.283</b>
Fornecedores - partes relacionadas	<b>624.280</b>	<b>562.848</b>	<b>87.869</b>	<b>114.283</b>

a) Refere-se a juros sobre capital próprio.

b) Refere-se a distribuição de lucros aprovados pendentes de liquidação.

c) Refere-se ao rateio de despesas entre as empresas do grupo.

d) Refere-se substancialmente a empréstimos entre as empresas do grupo.

e) Valores a pagar pela compra de produtos.

f) Refere-se a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio.

g) Refere-se a mútuos e empréstimos com coligadas.

h) Refere-se a valores recebidos pela controlada Natura &Co Pay Financeira a serem repassados a Companhia.

**Notas Explicativas****NATURA COSMÉTICOS S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	1.005	907	-	-
Natura Comercial Ltda.	2.405	609	-	-
The Body Shop – Brasil	1.209	827	-	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	2.558	-	1.063.894	827.456
<b>Total da venda ou compra de produtos</b>	<b>7.177</b>	<b>2.343</b>	<b>1.063.894</b>	<b>827.456</b>

**30.2 Empréstimos concedidos ou obtidos junto a partes relacionadas**

Em 8 de outubro de 2022, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 720,000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$ 215.767 em 31 de março de 2023), dos quais até 28 de fevereiro de 2024, foram totalmente disponibilizados. Os empréstimos são remunerados a juros anual de 4% e 4,5% ao ano + TIE 28d (taxa interbancária) e serão pagos 180,000 pesos mexicanos em julho de 2023; 500,000 pesos mexicanos em outubro de 2023; e 40,000 pesos mexicanos em fevereiro de 2024.

Em 21 de fevereiro de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$ 300.000, dos quais até 31 de março de 2023, já foram disponibilizados R\$250.000. Sobre o empréstimo são remunerados CDI + 1,55% a.a. e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 02 de fevereiro de 2024. Em 16 de maio de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$100.000, dos quais até 31 de março de 2023, já foram disponibilizados R\$50.000. Sobre o empréstimo são remunerados CDI + 1,55% a.a. e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 16 de maio de 2023. Em 13 de agosto de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$300.000, dos quais até 31 de março de 2023, já foram disponibilizados R\$250.000. Sobre o empréstimo são remunerados CDI + 1,55% a.a. e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 22 de agosto de 2023. No reconhecimento inicial, o valor justo do ativo financeiro oriundo do financiamento foi estimado considerando o valor presente dos futuros recebimentos descontados por uma taxa de juros corrente de mercado para um instrumento semelhante, sendo o efeito do desconto reconhecido em conta de patrimônio líquido como uma transação de capital em operação com acionistas (controlador comum).

Em 18 de maio de 2022, a controlada Natura Cosméticos da Colômbia celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Colômbia, com objetivo de prover fluxo de caixa, com o limite de 127 bilhões de pesos colombianos (equivalentes a aproximadamente R\$139.694 em 31 de março de 2023), dos quais até 31 de março de 2023, 95% foram disponibilizados. Os empréstimos são remunerados a juros anual de 1% ao ano. Serão pagos 20 bilhões de pesos colombianos em junho de 2023; 80 bilhões de pesos colombianos em julho de 2023 e 27 bilhões de pesos colombianos em setembro de 2023.

## Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.  
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

Em 15 de março de 2023, a controlada Natura Cosméticos Chile celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a Companhia (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de 22.000.000 pesos chilenos (equivalentes a aproximadamente R\$137.157 em 31 de março de 2023), dos quais até 31 de março de 2023, foram totalmente disponibilizados. Sobre o empréstimo concedido incidem 10% juros contratuais e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 13 de abril de 2023.

### 30.3 Transações com partes relacionadas não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 31 de março de 2023, seu saldo correspondeu a R\$10.280 (R\$6.805 em 31 de dezembro de 2022).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de três meses findo em 31 de março de 2023 foi de R\$60.972 (R\$63.665 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2022) e no período de três meses findo em 31 de março de 2023 o valor pago a título de aluguel foi de R\$4.194 (R\$4.014 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$56.790 e no período de três em 31 de março de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 2.471 (não houve desembolso durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022).

**Notas Explicativas****NATURA COSMÉTICOS S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura & Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura & Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$4.617 e no período de três meses findo em 31 de março de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$700. (R\$ 496 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

No período de três meses findo em 31 de março de 2023, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$ 25.000 (R\$8.000 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

**30.4 Remuneração do pessoal-chave da Administração**

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	31/03/2023			31/03/2022		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Varlável	Total	Fixa	Varlável	Total
Diretoria executiva	9.766	20.718	30.484	9.123	6.192	15.315

Os totais na tabela acima incluem os encargos sociais e previdenciários do empregador. Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

**31. COMPROMISSOS**

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência.

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal, são:

	31/03/2023	31/12/2022
Até um ano	12.492	11.829
De um a cinco anos	26.799	30.652
<b>Total</b>	<b>39.291</b>	<b>42.481</b>

**Notas Explicativas**

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**32. COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		31/03/2023	31/12/2022
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	2.886.532	3.098.673
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	195.620	195.434
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	2.056.000	2.056.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	40.767	45.131
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	970.457	1.329.240
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

**33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	(8.632)	281.613	2.818	294.908
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	79.301	51.667	105.803	140.397

**34. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS**

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L’Oreal por um valor de US\$2,525 bilhões, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Como resultado desta avaliação, a Aesop foi classificada como no balanço patrimonial consolidado como um ativo mantido para venda, e como operação descontinuada na demonstração dos resultados nos períodos de três meses findo em 31 de março de 2023 e 2022. operação descontinuada.

A transação tem como objetivo apoiar a desalavancagem financeira da Companhia e posicioná-la para focar nas suas prioridades estratégicas, especialmente a integração na América Latina, a otimização geográfica dos negócios da Avon International e o desenvolvimento contínuo das operações da The Body Shop.

O valor da transação será recebido em dinheiro na data de fechamento, o qual é esperado para o terceiro trimestre de 2023 e está sujeito às aprovações regulatórias habituais. A transação resultará na perda de controle da Aesop pela Companhia na data de fechamento e nenhuma participação será mantida.

**Notas Explicativas**NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os resultados da operação descontinuada para os trimestres findos em 31 de março de 2023 e 2022 estão apresentados abaixo:

	03/2023	03/2022
Receita líquida	701.262	642.394
Custo dos produtos vendidos	(98.301)	(97.763)
<b>Lucro bruto</b>	<b>602.961</b>	<b>544.631</b>
<b>(Despesas) Receitas Operacionais</b>		
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(354.434)	(304.528)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(202.348)	(168.905)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	-	(964)
Outras despesas operacionais, líquidas	(244)	1.734
<b>Lucro Operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>45.935</b>	<b>71.968</b>
Receitas financeiras	18.360	16.112
Despesas financeiras	(37.306)	(42.049)
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>26.989</b>	<b>46.031</b>
Imposto de renda e contribuição social	(5.300)	(12.517)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>21.689</b>	<b>33.514</b>

As principais classes de ativos e passivos da Aesop, classificada como ativos não circulantes mantidos para venda em 31 de março de 2023 são:

	03/2023
<b>Ativo</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	236.104
Contas a receber de clientes	138.140
Estoques	486.672
Adiantamento de aluguéis	65.293
Despesas antecipadas	45.461
Outros ativos	33.589
Imposto de renda e contribuição social diferidos	179.619
Imobilizado	319.815
Intangível	234.738
Direito de uso	857.172
<b>Total dos ativos</b>	<b>2.596.603</b>
<b>Passivo</b>	
Passivo de arrendamento	926.943
Fornecedores e operações de "risco sacado"	106.676
Empréstimos	66.323
Salários, participações nos resultados e encargos sociais	48.803
Obrigações tributárias	36.225
Outros passivos	151.345
Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.330
<b>Total dos passivos</b>	<b>1.384.645</b>

Na Controladora o valor de R\$ 1.214.373 é composto pelo investimento, correspondente a 100% de participação na Natura Brasil Pty Ltd., que consolida as empresas Natura Cosmetics Australia Pty Ltd. e Emeis Holdings Pty Ltd.

**Notas Explicativas**NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023  
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas são:

	03/2023	03/2022
Atividades operacionais	(200.147)	(5.597)
Atividades de investimento	(43.373)	(30.033)
Atividades de financiamento	(59.724)	(46.562)
Caixa líquido consumido	<b>(303.244)</b>	<b>(82.192)</b>

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão  
de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Natura Cosméticos S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações dos resultados, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

### Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2023

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito  
Contador CRC 1SP188307/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em conformidade com o artigo 27, §1º, inciso VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a signatária declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2023.

São Paulo, 15 de maio de 2023.

Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães  
Diretora Financeira

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES**

Em conformidade com o artigo 27, §1º, inciso V da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a signatária declara que revisou, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação às Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2023.

São Paulo, 15 de maio de 2023.

Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães  
Diretora Financeira