

Natura Cosméticos S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas
referentes ao período de seis meses findo em
30 de junho de 2022
Relatório dos Auditores Independentes



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Natura Cosméticos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), em 30 de junho de 2022, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Natura Cosméticos S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de junho de 2022, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura Cosméticos S.A. e da Natura Cosméticos S.A. e suas controladas em 30 de junho de 2022, o desempenho de suas operações para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações para os



Natura Cosméticos S.A.

períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de seis meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto..

São Paulo, 11 de agosto de 2022

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA COSMÉTICOS S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2022	12/2021	06/2022	12/2021			06/2022	12/2021	06/2022	12/2021
CIRCULANTES											
Caixa e equivalentes de caixa	6	49.502	12.595	1.854.437	2.840.196	Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	426.441	681.437	617.672	681.486
Títulos e valores mobiliários	7	669.629	1.158.112	1.187.125	1.829.165	Passivo de arrendamento	17	80.888	74.170	692.991	786.427
Contas a receber de clientes	8	1.133.216	1.144.483	2.020.426	2.174.918	Fornecedores e operações de "risco sacado"	19	444.781	589.347	2.550.490	3.011.093
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	30	672.931	280.896	916.959	467.198	Fornecedores e empréstimos - partes relacionadas	30	776.721	96.903	460.326	71.101
Estoques	9	579.733	537.519	2.715.948	2.745.357	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		197.934	177.678	510.076	614.760
Impostos a recuperar	10	145.783	126.437	483.180	453.776	Obrigações tributárias	20	162.608	199.615	313.875	454.208
Imposto de renda e contribuição social		11.772	234.525	55.041	295.490	Imposto de renda e contribuição social		77.864	74.783	197.800	297.760
Instrumentos financeiros derivativos	5	13.573	71.884	39.114	80.263	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	30	-	153.656	-	153.656
Outros ativos circulantes	13	135.892	99.237	385.847	388.613	Instrumentos financeiros derivativos	5	565.006	432.363	582.963	443.045
Total dos ativos circulantes		3.412.031	3.665.688	9.658.077	11.274.976	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	21	-	-	3.471	7.080
						Outros passivos circulantes	22	213.144	288.815	564.567	679.545
						Total dos passivos circulantes		2.945.387	2.768.767	6.494.231	7.200.161
NÃO CIRCULANTES											
Impostos a recuperar	10	157.203	196.666	513.215	562.377	Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	6.739.780	7.088.203	6.994.684	7.614.897
Imposto de renda e contribuição social		114.914	84.729	114.914	84.729	Passivo de arrendamento	17	371.283	331.031	2.030.091	2.045.770
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	810.962	316.897	1.518.055	1.055.505	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		4.162	34.379	8.651	36.205
Depósitos judiciais	12	285.591	291.337	316.997	321.960	Obrigações tributárias	20	58.188	58.188	58.188	58.188
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	893.970	-	893.970	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	809.979	961.793
Títulos e valores mobiliários	7	50.481	36.921	50.481	36.921	Provisão para perdas com investimentos em controladas	14	3.769	2.539	-	-
Outros ativos não circulantes	13	15.308	16.161	166.367	176.652	Instrumentos financeiros derivativos	5	23.100	-	23.100	-
		1.434.459	1.836.681	2.680.029	3.132.114	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	21	133.894	143.369	282.037	298.095
						Outros passivos não circulantes	22	125.468	100.626	259.622	238.093
						Total dos passivos não circulantes		7.459.644	7.758.335	10.466.352	11.253.041
PATRIMÔNIO LÍQUIDO											
Capital social		2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	Capital social		2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Reservas de capital	23	462.611	415.175	462.611	415.175	Reservas de capital		462.611	415.175	462.611	415.175
Reservas de lucros		2.000.863	2.138.552	2.000.863	2.138.552	Reservas de lucros		2.000.863	2.138.552	2.000.863	2.138.552
Deságio em transações de capital		(92.066)	(92.066)	(92.066)	(92.066)	Deságio em transações de capital		(92.066)	(92.066)	(92.066)	(92.066)
Ajustes de avaliação patrimonial		1.491.737	3.355.235	1.491.737	3.355.235	Ajustes de avaliação patrimonial		1.491.737	3.355.235	1.491.737	3.355.235
Total do patrimônio líquido		5.863.145	7.816.896	5.863.145	7.816.896	Total do patrimônio líquido		5.863.145	7.816.896	5.863.666	7.817.396
Participação dos acionistas não controladores no Patrimônio líquido das cor		-	-	521	500						
Total do patrimônio líquido		5.863.145	7.816.896	5.863.666	7.817.396						
TOTAL DOS ATIVOS		16.268.176	18.343.998	22.824.249	26.270.598	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		16.268.176	18.343.998	22.824.249	26.270.598

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do período por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/04/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2022 a 30/06/2022	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2022 a 30/06/2022	01/01/2021 a 30/06/2021
RECEITA LÍQUIDA	24	2.143.045	1.915.922	3.706.618	3.447.026	4.820.676	4.742.417	9.100.174	9.284.367
Custo dos produtos vendidos	25	(866.463)	(771.742)	(1.473.481)	(1.326.854)	(1.438.017)	(1.291.804)	(2.630.468)	(2.459.700)
LUCRO BRUTO		<u>1.276.582</u>	<u>1.144.180</u>	<u>2.233.137</u>	<u>2.120.172</u>	<u>3.382.659</u>	<u>3.450.613</u>	<u>6.469.706</u>	<u>6.824.667</u>
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	25	(551.087)	(554.003)	(1.036.415)	(1.011.777)	(2.045.659)	(2.073.739)	(3.967.869)	(4.097.418)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	25	(363.746)	(368.478)	(627.934)	(651.478)	(859.721)	(893.375)	(1.586.005)	(1.638.180)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes		(32.632)	(97.912)	(66.817)	(203.198)	(53.211)	(143.426)	(122.947)	(268.073)
Resultado de equivalência patrimonial	14	(96.583)	(162.569)	(117.413)	32.648	-	-	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	28	(19.447)	(18.833)	(38.373)	(34.001)	(83.233)	(48.865)	(109.348)	(67.931)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		<u>213.087</u>	<u>(57.615)</u>	<u>346.185</u>	<u>252.366</u>	<u>340.835</u>	<u>291.208</u>	<u>683.537</u>	<u>753.065</u>
Receitas financeiras	27	1.256.227	1.033.107	2.226.316	1.616.838	1.466.020	1.111.419	2.547.679	1.755.234
Despesas financeiras	27	(1.544.102)	(1.143.330)	(2.758.643)	(1.806.452)	(1.784.548)	(1.245.464)	(3.206.423)	(2.021.896)
(PREJUÍZO) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		<u>(74.788)</u>	<u>(167.838)</u>	<u>(186.142)</u>	<u>62.752</u>	<u>22.307</u>	<u>157.163</u>	<u>24.793</u>	<u>486.403</u>
Imposto de renda e contribuição social		(1.027)	(8.604)	46.309	(9.966)	(98.122)	(333.605)	(164.626)	(433.617)
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		<u>(75.815)</u>	<u>(176.442)</u>	<u>(139.833)</u>	<u>52.786</u>	<u>(75.815)</u>	<u>(176.442)</u>	<u>(139.833)</u>	<u>52.786</u>
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico		<u>(0,0618)</u>	<u>(0,2074)</u>	<u>(0,1520)</u>	<u>0,0574</u>	<u>(0,0618)</u>	<u>0,2038</u>	<u>(0,1520)</u>	<u>0,0610</u>
Diluído		<u>(0,0618)</u>	<u>(0,2074)</u>	<u>(0,1520)</u>	<u>0,0574</u>	<u>(0,0618)</u>	<u>0,2038</u>	<u>(0,1520)</u>	<u>0,0610</u>

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
	01/04/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2022 a 30/06/2022	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2022 a 30/06/2022	01/01/2021 a 30/06/2021
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	(75.815)	(176.442)	(139.833)	52.786	(75.815)	(176.442)	(139.833)	52.786
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em períodos subsequentes:								
Ganho na conversão das informações contábeis de controladas no exterior	160.547	(1.216.556)	(1.521.617)	(418.210)	160.547	(1.216.556)	(1.521.617)	(418.210)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	119.018	97.356	92.813	97.010	119.018	97.356	92.813	97.010
Perda em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	(238.674)	(187.083)	(665.360)	(243.768)	(212.110)	(183.844)	(658.440)
Efeitos tributários sobre o ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	81.149	63.608	226.222	82.881	72.324	63.145	223.746
Equivalência sobre ganho na operação de hedge de fluxo de caixa	5.3	26.564	3.239	6.920	423	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho em operação de hedge de fluxo de caixa		(8.825)	(463)	(2.476)	110	-	-	-
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários	63.964	(1.416.341)	(2.003.331)	(428.768)	63.964	(1.416.341)	(2.003.331)	(428.768)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)**

								Deságio em transações de capital	Ajustes de avaliação patrimonial				
Nota explicativa	Reservas de capital			Reservas de lucros				Lucros acumulados	Resultado de operações com acionistas não controladores	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido total	Não controladores	Patrimônio líquido total
	Capital social	Ágio na emissão/venda de ações	Capital adicional Integralizado	Legal	Incentivos fiscais	Reserva de lucros a realizar	Retenção de lucros						
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020	2.000.000	132.657	545.426	18.650	270.826	-	1.002.375	-	(92.066)	2.882.594	6.760.462	-	6.760.462
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	52.786	-	-	52.786	-	52.786
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97.010	97.010	-	97.010
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(578.564)	(578.564)	-	(578.564)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	52.786	-	(481.554)	(428.768)	-	(428.768)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	-	-	65.730	-	-	-	-	-	-	-	65.730	-	65.730
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	-	10.746	(21.197)	-	-	-	-	14.512	-	-	4.061	-	4.061
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021	2.000.000	143.403	589.959	18.650	270.826	-	1.002.375	87.298	(92.066)	2.401.040	6.401.485	-	6.401.485
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	2.000.000	192.870	222.305	18.650	427.730	52.402	1.639.770	-	(92.066)	3.355.235	7.816.898	500	7.817.398
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(139.833)	-	-	(139.833)	-	(139.833)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.813	92.813	-	92.813
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.956.311)	(1.956.311)	-	(1.956.311)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(139.833)	-	(1.863.498)	(2.003.331)	-	(2.003.331)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	-	-	45.722	-	-	-	-	-	-	-	45.722	-	45.722
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	-	12.398	(10.684)	-	-	-	-	2.144	-	-	3.858	-	3.858
Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	21
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022	2.000.000	205.268	257.343	18.650	427.730	52.402	1.639.770	(137.689)	(92.066)	1.491.737	5.863.145	521	5.863.666

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)

		Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
			06/2022	06/2021	06/2022	06/2021
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
(Prejuízo) Lucro líquido do período			(139.833)	52.786	(139.833)	52.786
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas (utilizados nas) atividades operacionais:						
Depreciações e amortizações	15, 16 e 17		141.459	115.147	728.239	728.739
Juros e variação cambial sobre aplicações e títulos de valores mobiliários			(31.248)	(26.322)	(149.107)	(65.281)
Efeito decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward"			627.573	(150.990)	621.974	(199.405)
(Reversão) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	21		(1.673)	11.774	(258)	22.152
Atualização monetária de depósitos judiciais	12		(9.079)	(2.366)	(9.928)	(2.563)
Atualização monetária de contingências	21		6.059	4.086	7.356	6.242
Imposto de renda e contribuição social			(46.309)	9.966	164.626	433.616
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível e arrendamento			4.159	1.307	11.470	35.778
Resultado de equivalência patrimonial	14		117.413	(32.648)	-	-
Juros e variação cambial sobre arrendamento			21.015	15.113	70.866	51.895
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	18		(152.381)	(153.882)	(143.779)	(146.240)
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos			6.611	1.900	1.265	1.075
Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamento			-	-	-	(19.032)
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações			45.722	38.605	45.722	65.730
Provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	8		66.817	203.198	122.947	268.073
Provisão para perdas nos estoques líquidas	9		1.707	4.984	115.262	124.567
Reversão de provisão para créditos de carbono			(6.815)	(3.253)	(6.815)	(3.253)
Efeito de economia hiperinflacionária			-	-	181.866	73.373
Outros ajustes para reconciliar o lucro líquido			-	(20.268)	-	(1.278)
			651.197	69.137	1.621.873	1.426.975
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS						
Contas a receber de clientes e partes relacionadas			(452.876)	103.418	(459.745)	(365.012)
Estoques			(43.921)	(160.262)	(124.822)	(804.333)
Impostos a recuperar			20.117	(258.408)	15.408	(348.205)
Outros ativos			(63.635)	(29.442)	(208.831)	(127.822)
Subtotal			(540.315)	(344.694)	(777.990)	(1.645.372)
AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS						
Fornecedores nacionais e estrangeiros e partes relacionadas			577.395	(145.228)	(55.529)	184.500
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos			(9.961)	(32.167)	(139.904)	(105.405)
Obrigações tributárias			(38.272)	10.431	(149.930)	(156.704)
Outros passivos			(75.952)	(108.912)	94.925	(120.969)
Subtotal			453.210	(275.876)	(250.438)	(198.578)
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS			564.092	(551.433)	593.445	(416.975)
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social			(12.443)	(4.753)	(267.106)	(265.705)
Depósitos judiciais realizados, líquido de levantamentos			14.825	(4.922)	14.891	(4.165)
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	21		(13.861)	(12.759)	(23.590)	(14.486)
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos			(224.161)	258.123	(239.333)	284.854
Pagamento de juros sobre arrendamento	17		(27.928)	(23.779)	(52.226)	(72.782)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	18		(199.251)	(253.584)	(207.343)	(261.780)
			101.273	(593.107)	(181.262)	(751.039)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO						
Adições de imobilizado, intangível e direito de uso			(141.039)	(147.553)	(395.246)	(422.972)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível			124	510	3.707	6.890
Aplicação em títulos e valores mobiliários			(3.079.742)	(5.077.778)	(4.494.786)	(5.241.191)
Resgate de títulos e valores mobiliários			3.553.621	3.177.599	5.066.958	4.266.583
Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários			32.292	20.102	46.497	8.607
Recebimento de dividendos de controladas			-	78.556	-	-
Investimentos em controladas	14		(43.937)	(19.911)	-	-
			321.319	(1.968.475)	227.130	(1.382.083)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Amortização de arrendamento - principal	17		(19.494)	(39.564)	(418.049)	(444.669)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	18		(251.787)	(4.306.951)	(251.787)	(4.848.562)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	18		-	5.408.914	-	6.149.238
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções			-	14.623	-	15.560
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior			(153.656)	(277.565)	(153.656)	(277.565)
Recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos			39.252	1.586.797	57.056	1.587.507
			(385.685)	2.386.254	(766.436)	2.181.509
CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADOS NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa			-	-	(265.191)	9.247
			36.907	(175.328)	(985.759)	57.634
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA						
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	6		12.595	292.202	2.840.196	2.951.283
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	6		49.502	116.874	1.854.437	3.008.917
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA						
			36.907	(175.328)	(985.759)	57.634

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2022	06/2021	06/2022	06/2021
RECEITAS		<u>4.700.316</u>	<u>4.392.695</u>	<u>11.321.255</u>	<u>11.447.217</u>
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		4.812.377	4.514.420	11.576.906	11.600.857
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida das reversões		(66.817)	(76.701)	(122.947)	(74.685)
Outras despesas operacionais, líquidas		(45.244)	(45.024)	(132.704)	(78.955)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		<u>(3.065.924)</u>	<u>(2.978.475)</u>	<u>(6.879.415)</u>	<u>(7.268.259)</u>
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		(2.055.769)	(1.811.436)	(3.700.523)	(3.650.123)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.010.155)	(1.167.039)	(3.178.892)	(3.618.136)
VALOR ADICIONADO BRUTO		1.634.392	1.414.220	4.441.840	4.178.958
RETENÇÕES		<u>(141.457)</u>	<u>(115.147)</u>	<u>(728.239)</u>	<u>(728.739)</u>
Depreciações e amortizações	15, 16 e 17	(141.457)	(115.147)	(728.239)	(728.739)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		1.492.935	1.299.073	3.713.601	3.450.219
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		<u>2.108.903</u>	<u>1.649.486</u>	<u>2.547.679</u>	<u>1.755.234</u>
Resultado de equivalência patrimonial	14	(117.413)	32.648	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	27	2.226.316	1.616.838	2.547.679	1.755.234
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		<u>3.601.838</u>	<u>2.948.559</u>	<u>6.261.280</u>	<u>5.205.453</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		<u>3.601.838</u>	<u>2.948.559</u>	<u>6.261.280</u>	<u>5.205.453</u>
Pessoal e encargos sociais		425.707	443.322	1.973.772	1.931.144
Impostos, taxas e contribuições		547.700	651.161	1.202.323	1.201.479
Despesas financeiras e aluguéis		2.768.264	1.801.290	3.225.018	2.020.044
Lucros retidos		(139.833)	52.786	(139.833)	52.786

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	12
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	12
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	16
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	16
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	17
9. ESTOQUES	18
10. IMPOSTOS A RECUPERAR	19
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	19
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS	20
13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	21
14. INVESTIMENTOS	22
15. IMOBILIZADO.....	24
16. INTANGÍVEL	27
17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	30
18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	34
19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO	36
20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	36
21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	36
22. OUTROS PASSIVOS.....	37
23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	38
24. RECEITAS.....	38
25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	39
26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	39
27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS	41
28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	42
29. RESULTADO POR AÇÃO.....	43
30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	44
31. COMPROMISSOS	47
32. COBERTURA DE SEGUROS.....	47
33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	47
34. EVENTOS SUBSEQUENTES	47

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A NATURA COSMÉTICOS S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários na "Categoria B", com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura Cosméticos e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se do mercado de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia atua, sobretudo, no canal de venda direta realizada pelos(as) consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 10 de agosto de 2022.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras reconhecidos em outros ativos circulantes e não circulantes que foram mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, emitidas em 28 de março de 2022, exceto pelas normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022 as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia adotou a norma IFRS 9 (CPC 48), Instrumentos Financeiros, para contabilidade de hedge a partir de 1º de janeiro de 2022, em substituição ao IAS 39, Instrumentos Financeiros (CPC 38), o qual a Companhia manteve vigente para contabilização de hedge quando da adoção inicial da IFRS 9 (CPC 48) em 1º de janeiro de 2018. A transição para a IFRS 9 (CPC 48) foi realizada de maneira prospectiva e as relações de hedge pré-existentes foram tratadas como relações contínuas de hedge, sem perda de efetividade ou designação na transição, e não produziu efeitos significativos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o trimestre e o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2021 (exceto pelas normas e alterações acima referidas as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia).

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 5.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2021.

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 6.1., e não sofreram alterações para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.1 Riscos associados aos desdobramentos do conflito entre Rússia e Ucrânia

Em fevereiro de 2022, a Rússia lançou uma invasão militar em larga escala e agora está envolvida em um amplo conflito militar com a Ucrânia. Em resposta, governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos, Reino Unido e União Europeia, anunciaram diversas sanções e restrições a exportação a certas empresas, instituições financeiras, indivíduos e setores econômicos da Rússia e Bielorrússia. Em resposta, a Rússia anunciou contramedidas com vistas a punir empresas estrangeiras pela interrupção de suas atividades. Tais sanções e demais medidas, podem afetar adversamente nossos negócios.

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2022, a Administração da Companhia decidiu não dar continuidade as operações da controlada The Body Shop na Rússia e os impactos relacionados estão divulgados na nota explicativa nº28.

5.2 Impactos do COVID-19

A Companhia continua monitorando os efeitos do Covid-19 nos mercados em que atua, principalmente no que diz respeito às medidas restritivas adotadas por essas jurisdições. O Comitê de Crise analisa continuamente a situação, de forma a atuar para minimizar os impactos nas operações e na situação patrimonial e financeira da Companhia, com o objetivo de implementar as medidas cabíveis, garantir a continuidade das operações, proteger o caixa, melhorar a liquidez e promover a saúde e segurança de todos. Observamos uma redução nas restrições em geral durante o primeiro e segundo trimestres de 2022, quando comparado ao final de 2021, e ao primeiro semestre de 2021. Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 não identificamos impactos relevantes na posição financeira da Companhia, porém continuaremos a monitorar potenciais impactos futuros.

5.3 Riscos de mercado, incluindo risco cambial e de taxa de juros

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Derivativos financeiros	(574.533)	533.491	(575.806)	530.937
Derivativos operacionais	-	-	8.857	251
Total	(574.533)	533.491	(566.949)	531.188

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os derivativos financeiros estão assim compostos:

Derivativos financeiros

Controladora	Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
<u>Contratos de swap:</u> (a)				
Ponta ativa:				
Posição comprada no dólar	5.514.136	6.881.981	235.888	978.350
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(6.095.523)	(6.348.443)	(742.354)	(823.887)
Posição Natura Cosméticos	6.854	(47)	6.854	(48)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:	(574.533)	533.491	(499.612)	154.415

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado	Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Contratos de swap: ^(a) :				
Ponta ativa:				
Posição comprada no dólar	5.514.136	6.881.981	235.888	978.350
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(6.095.523)	(6.348.443)	(742.354)	(823.887)
Contratos de NDF e forward:				
Posição Natura Cosméticos	6.854	(47)	6.854	(48)
Posição Natura Indústria	(35)	-	(5.742)	-
Posição vendida na taxa interbancária	(1.238)	(2.554)	(21)	(12)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:	(575.806)	530.937	(505.375)	154.403

a) As operações de swap consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado – no caso do Brasil.

Segue abaixo a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e exercício findo em 31 de dezembro de 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.879.348	1.863.496
Ganhos decorrentes dos contratos de operações com derivativos swap e forward no resultado do exercício	516.292	480.336
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	(56.365)	(34.186)
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(1.589.839)	(1.568.396)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(215.945)	(210.062)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	533.491	531.188
Perdas decorrentes dos contratos de operações com derivativos swap e forward no resultado do período	(627.573)	(621.974)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	224.161	239.333
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(39.252)	(57.056)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(665.360)	(658.440)
Saldo em 30 de junho de 2022	(574.533)	(566.949)

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021 e 2020, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

5.4 Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge (hedge accounting)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de junho de 2022 estão demonstradas a seguir.

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Controladora

	Controladora			
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) no período de 6 meses
Currency swap – US\$/R\$	Currency e/ ou taxa de juros	BRL	(574.533)	(632.283)
Total			(574.533)	(665.360)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Consolidado

	Consolidado			
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) no período de 6 meses
Currency swap – US\$/R\$	Moeda e/ ou Taxa de Juros	BRL	(574.533)	(632.283)
Contratos de forward (AESOP)	Currency	BRL	(1.416)	(1.416)
Contratos de forward (The Body Shop)	Currency	BRL	1.684	1.684
Contratos de forward (Natura)	Currency	BRL	11.186	5.479
Total			(563.079)	(626.536)

5.5 Derivativos operacionais - Consolidado

A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor justo	
	30/06/2022	31/12/2021
Posição The Body Shop	170	(404)
Posição Natura	8.922	655
Posição Aesop	(235)	-
Total Instrumentos financeiros derivativos, líquido	8.857	251

5.6 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver" e Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.).

5.7 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- os saldos de aplicações financeiras, (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- (iii) os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	47.968	10.994	1.258.077	2.347.933
Certificado de Depósitos Bancários	1.534	1.601	3.678	2.077
Operações compromissadas ^(a)	-	-	592.682	490.186
	49.502	12.595	1.854.437	2.840.196

- a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos, dependendo das disponibilidades dos bancos, e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("CETIP"), sendo essas aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 30 de junho de 2022, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Fundos de investimento exclusivos ^(a)	662.241	1.151.079	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	829.643	896.212
Letras financeiras ^(c)	-	-	348.948	556.684
Títulos públicos (LFT) ^(d)	7.388	7.033	8.534	376.269
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	50.481	36.921	50.481	36.921
	720.110	1.195.033	1.237.606	1.866.086
Circulante	669.629	1.158.112	1.187.125	1.829.165
Não circulante	50.481	36.921	50.481	36.921

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivos, e possui a qual possuem participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O saldo em 30 de junho de 2022, referente a linha Crer Para Ver dentro do fundo exclusivo, é de R\$ 91.267 (R\$96.070 em 31 de dezembro de 2021).

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Natura América Hispânica concentrados em Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de junho de 2022, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 108,8% do CDI (120,0% em 31 de dezembro de 2021).
- d) Em 30 de junho de 2022, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 101,3% do CDI (102,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Operações com promissadas (caixa e equivalentes de caixa)	592.682	490.186
Letras financeiras	348.948	556.684
Títulos públicos (LFT)	1.145	369.236
	942.775	1.416.106

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Contas a receber de clientes	1.224.591	1.244.883	2.216.288	2.379.702
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(91.375)	(100.400)	(195.862)	(204.784)
	1.133.216	1.144.483	2.020.426	2.174.918

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

	30/06/2022				31/12/2021			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	1.031.218	(15.153)	1.832.552	(73.631)	1.056.580	(18.890)	1.947.295	(72.501)
Vencidos:								
Até 30 dias	75.696	(14.166)	154.266	(22.409)	67.032	(14.880)	209.267	(24.156)
De 31 a 60 dias	37.320	(13.811)	55.002	(16.321)	37.995	(15.959)	58.346	(18.502)
De 61 a 90 dias	25.209	(11.918)	48.349	(14.406)	22.534	(11.679)	44.579	(14.136)
De 91 a 180 dias	55.148	(36.327)	126.119	(69.095)	60.742	(38.992)	120.215	(75.489)
	1.224.591	(91.375)	2.216.288	(195.862)	1.244.883	(100.400)	2.379.702	(204.784)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(79.176)	(166.426)
Adições, líquidas de reversões	(203.198)	(268.073)
Baixas ^(a)	126.497	187.496
Ajustes de conversão	-	5.892
Saldo em 30 de junho de 2021	(155.877)	(241.111)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(100.400)	(204.784)
Adições, líquidas de reversões	(66.817)	(122.947)
Baixas ^(a)	75.842	124.607
Ajustes de conversão	-	7.262
Saldo em 30 de junho de 2022	(91.375)	(195.862)

(a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

9. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Produtos acabados	493.493	461.106	2.309.422	2.358.371
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	510.807	501.810
Materiais auxiliares	90.358	79.908	140.827	124.523
Produtos em elaboração	-	-	49.766	38.102
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(4.118)	(3.495)	(294.874)	(277.449)
	579.733	537.519	2.715.948	2.745.357

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(3.211)	(234.381)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(4.984)	(124.567)
Baixas ^(b)	5.270	91.016
Ajustes de conversão	-	10.833
Saldo em 30 de junho de 2021	(2.925)	(257.099)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(3.495)	(277.449)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(1.707)	(115.262)
Baixas ^(b)	1.084	73.286
Ajustes de conversão	-	24.551
Saldo em 30 de junho de 2022	(4.118)	(294.874)

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas/realização.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	229.019	249.012	463.821	479.362
Tributos sobre aquisição de insumos – no exterior	-	-	63.233	84.041
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	117	327	12.449	12.138
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	37.739	29.017	345.226	338.589
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.376	1.377	1.671	1.673
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI ^(c)	20.704	13.515	92.795	67.228
Outros	14.031	29.855	17.200	33.122
	302.986	323.103	996.395	1.016.153
Circulante	145.783	126.437	483.180	453.776
Não circulante	157.203	196.666	513.215	562.377

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção, e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foi de 664%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$24.793 e na despesa de imposto de renda de R\$164.626. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior. Em contrapartida, importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, contribuem de forma positiva na composição da taxa.

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de 30 de junho de 2021 foi de 89,1%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 486.403 e na despesa de imposto de renda de R\$ 433.617. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% é o reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal será majorada de 19% para 25%.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021 está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	(154.372)	353.475	(695.923)
Efeito no resultado	462.812	-	452.742	(188.907)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	(154.372)	154.372	-	-
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(5.818)	-	(11.499)	-
Efeito outros resultados abrangentes	82.881	-	82.991	-
Ajustes de conversão	-	-	(21.247)	20.680
Saldo em 30 de junho de 2021	385.503	-	856.462	(864.150)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	316.897	-	1.055.505	(961.793)
Efeito no resultado (a)	261.934	-	288.785	6.081
Reserva de outorga de opções e ações restritas	5.909	-	5.778	-
Efeito outros resultados abrangentes (a)	226.222	-	223.746	-
Ajustes de conversão	-	-	(55.759)	145.733
Saldo em 30 de junho de 2022	810.962	-	1.518.055	(809.979)

- a) Refere-se principalmente ao impacto relacionado a variação cambial nos instrumentos derivativos financeiros da Companhia.

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021 estão assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Processos tributários sem provisão ^(a)	181.006	171.419	205.278	195.016
Processos tributários provisionados ^(b)	97.383	112.613	102.056	117.166
Processos cíveis sem provisão	1.740	1.649	2.160	2.058
Processos cíveis provisionados	675	672	822	816
Processos trabalhistas sem provisão	3.238	3.442	4.719	4.943
Processos trabalhistas provisionados	1.549	1.542	1.962	1.961
Total de depósito judicial	285.591	291.337	316.997	321.960

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST. Essas são parte dos passivos contingentes risco de perda possível divulgados na nota explicativa nº 21.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21 e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 20.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	270.659	301.562
Novos depósitos	9.093	9.093
Resgates	(2.920)	(3.540)
Atualização monetária e juros	2.366	2.563
Pagamentos/ baixas para despesa	(1.251)	(1.388)
Saldo em 30 de junho de 2021	277.947	308.290
Saldo em 31 de dezembro de 2021	291.337	321.960
Novos depósitos	3.715	3.715
Resgates	(18.497)	(18.531)
Atualização monetária e juros	9.079	9.928
Pagamentos/ baixas para despesa	(43)	(75)
Saldo em 30 de junho de 2022	285.591	316.997

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Adiantamento para propaganda e marketing	66.097	15.634	74.308	23.951
Adiantamento para fornecedores	51.317	36.741	158.996	169.925
Adiantamento para colaboradores	11.108	5.690	25.709	8.781
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	151.466	164.809
Despesas antecipadas com seguros	4.892	41.873	8.620	46.378
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	40.735	60.739
Crédito de carbono	10.781	11.479	10.781	11.479
Outros	7.005	3.981	81.599	79.203
	151.200	115.398	552.214	565.265
Circulante	135.892	99.237	385.847	388.613
Não circulante	15.308	16.161	166.367	176.652

- a) Refere-se substancialmente: (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) (IFRS 16), e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis determinadas lojas das controladas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

14. INVESTIMENTOS

As informações e a movimentação dos saldos para os períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021 estão a seguir:

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Cosméticos Espanha S.L.	Natura Biosphera Franquadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura & Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	Natura & Co Pay Holding S.A..	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com.Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil
Percentual de participação Patrimônio líquido das controladas	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%	99,99%	100,00%	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%
Participação no patrimônio líquido	1.668.404	301.306	13.021	774.743	429.921	205.660	5.151.491	(557)	83.607	79.612	90.982	5.209	9.812	16.767	1.937	1.193.174	10.025.089	(3.773)
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	62.308	43.168	9.416	33.072	54.008	27.653	(372.499)	-	12.386	(4.915)	(9.132)	209	(8.542)	(327)	(4.023)	41.067	(116.151)	(1.230)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.561.212	304.385	3.538	707.451	391.347	194.569	6.742.707	(642)	71.224	84.525	75.113	4.500	7.914	17.094	8.858	1.282.978	11.456.773	(2.539)
Resultado de equivalência patrimonial	62.308	43.168	9.416	33.072	53.997	27.653	(372.499)	-	12.386	(4.915)	(9.132)	188	(8.542)	(327)	(4.023)	41.067	(116.183)	(1.230)
Ajustes de conversão	50	(46.275)	67	(59.460)	(15.509)	(16.562)	(1.234.449)	85	-	-	-	-	-	-	(2.897)	(146.667)	(1.521.617)	-
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	92.813	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.813	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	141	-	-	-	-	-	6.516	-	-	-	-	-	440	-	-	16.024	23.121	-
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	3.611	-	-	-	-	-	1.067	-	-	-	-	-	-	-	-	(234)	4.444	-
Aumentos de capital	-	-	-	788	-	-	8.149	-	-	-	25.000	-	10.000	-	-	-	43.937	-
Saldos em 30 de junho de 2022	1.627.322	301.278	13.021	774.664	429.835	205.660	5.151.491	(557)	83.610	79.610	90.981	4.688	9.812	16.767	1.938	1.193.168	9.983.288	(3.769)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Cosméticos España S. L.	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura & Co Pay Holding S.A.	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%	99,99%	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%
Patrimônio líquido das controladas	1.382.700	263.519	20.975	455.064	371.203	199.991	5.950.647	(44)	63.548	65.589	5.000	9.707	17.429	1.117	1.046.985	9.853.430	(1.592)
Participação no patrimônio líquido	1.377.427	263.493	20.974	455.017	371.130	199.970	5.950.646	(44)	63.541	65.582	4.500	9.707	17.429	1.117	1.046.985	9.847.473	(1.591)
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	38.606	76.917	12.024	74.061	74.078	32.006	(319.253)	-	3.102	(7.570)	-	(12.411)	(3.532)	(1.390)	66.439	33.077	(394)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.342.136	291.664	11.806	359.134	313.529	195.962	6.446.621	(48)	60.439	73.151	-	13.118	20.961	1.216	1.041.674	10.171.363	(1.199)
Resultado de equivalência patrimonial	38.603	76.910	12.023	74.052	74.063	32.004	(319.253)	-	3.102	(7.569)	-	(12.411)	(3.532)	(1.390)	66.439	33.041	(393)
Ajustes de conversão	(12)	(26.525)	(2.855)	(55.892)	(16.462)	(27.996)	(193.248)	4	-	-	-	-	-	(149)	(75.448)	(398.583)	1
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	77.382	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77.382	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	(3.512)	-	-	-	-	-	11.574	-	-	-	-	-	-	-	14.320	22.382	-
Efeito sobre hedge accounting líquido dos efeitos tributários	212	-	-	-	-	-	321	-	-	-	-	-	-	-	-	533	-
Distribuição de dividendos	-	(78.556)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(78.556)	-
Aumentos de capital	-	-	-	341	-	-	4.631	-	-	-	4.500	9.000	-	1.439	-	19.911	-
Saldos em 30 de junho de 2021	1.377.427	263.493	20.974	455.017	371.130	199.970	5.950.646	(44)	63.541	65.582	4.500	9.707	17.429	1.116	1.046.985	9.847.473	(1.591)

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

Natura Cosméticos de México S.A: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

Natura (Brasil) International B.V. - Holanda: Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França) e The Body Shop International Limited.

Natura Brazil Pty. Ltd.: Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

15. IMOBILIZADO

		Controladora				
	Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	30/06/2022
Valor de custo:						
Veículos	2 a 5	963	1	(134)	-	830
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	251.286	-	(2.157)	243	249.372
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	149.200	-	-	79	149.279
Móveis e utensílios	2 a 25	32.401	-	(1.971)	11	30.441
Terrenos	-	4.413	-	-	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	141.591	-	(152)	3.765	145.204
Projetos em andamento	-	24.832	7.138	-	(1.499)	30.471
Total custo		605.863	7.139	(4.414)	2.599	611.187
Valor da depreciação:						
Veículos		(943)	-	133	-	(810)
Ferramentas e acessórios		(246)	(42)	-	-	(288)
Máquinas e acessórios		(123.428)	(8.784)	63	-	(132.149)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(59.025)	(4.889)	-	-	(63.914)
Móveis e utensílios		(12.054)	(1.062)	6	-	(13.110)
Equipamentos de informática		(118.691)	(4.021)	53	-	(122.659)
Total depreciação		(314.387)	(18.798)	255	-	(332.930)
Total líquido		291.476	(11.659)	(4.159)	2.599	278.257

		Controladora					
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações	30/06/2021
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	1.750	16	(833)	-	-	933
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	245.638	-	(249)	6.031	-	251.420
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	130.394	-	-	18.114	-	148.508
Móveis e utensílios	2 a 25	27.111	-	(8)	4.836	-	31.939
Terrenos	-	4.470	-	-	-	-	4.470
Equipamentos de informática	3 a 15	130.136	185	(39)	10.547	-	140.829
Projetos em andamento	-	44.516	1.863	-	(34.674)	55	11.760
Total custo		585.192	2.064	(1.129)	4.854	55	591.036
Valor da depreciação:							
Veículos		(1.542)	(38)	664	-	-	(916)
Ferramentas e acessórios		(161)	(42)	-	-	-	(203)
Máquinas e acessórios		(105.711)	(9.000)	162	(1)	-	(114.550)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(48.365)	(5.299)	-	1	-	(53.663)
Móveis e utensílios		(9.953)	(1.036)	2	-	-	(10.987)
Equipamentos de informática		(103.738)	(5.755)	28	(3.953)	-	(113.418)
Total depreciação		(269.470)	(21.170)	856	(3.953)	-	(293.737)
Total líquido		315.722	(19.106)	(273)	901	55	297.299

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado					
	Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	30/06/2022
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	36.377	1	(1.177)	13	156	35.370
Moldes	3	191.840	-	-	1.066	(138)	192.768
Ferramentas e acessórios	3 a 20	12.918	-	(19)	599	(35)	13.463
Instalações	3 a 60	306.436	-	-	2.021	(5.540)	302.917
Máquinas e acessórios	3 a 15	987.797	3.210	(5.245)	35.485	(16.526)	1.004.721
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.044.609	13.854	(18.063)	27.670	(87.172)	980.898
Edifícios	14 a 60	390.621	2.889	-	-	(458)	393.052
Móveis e utensílios	2 a 25	616.548	31.628	(23.970)	15.145	(50.831)	588.520
Terrenos	-	35.027	-	-	66	(354)	34.739
Equipamentos de informática	3 a 15	450.709	9.196	(23.138)	(72.692)	(27.985)	336.090
Projetos em andamento	-	253.267	119.851	(1.797)	(104.370)	(11.654)	255.297
Total custo		4.326.149	180.629	(73.409)	(94.997)	(200.537)	4.137.835
Valor da depreciação:							
Veículos		(14.604)	(3.647)	867	-	336	(17.048)
Moldes		(174.164)	(3.711)	-	-	94	(177.781)
Ferramentas e acessórios		(4.418)	(394)	19	-	41	(4.752)
Instalações		(185.371)	(7.401)	-	-	(321)	(193.093)
Máquinas e acessórios		(539.554)	(34.615)	5.050	-	3.911	(565.208)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(569.394)	(59.015)	16.260	5	44.534	(567.610)
Edifícios		(116.719)	(3.086)	-	-	(386)	(120.191)
Móveis e utensílios		(357.616)	(41.312)	21.117	-	24.242	(353.569)
Equipamentos de informática		(333.119)	(20.014)	22.655	60.930	18.704	(250.844)
Total depreciação		(2.294.959)	(173.195)	65.968	60.935	91.155	(2.250.096)
Total líquido		2.031.190	7.434	(7.441)	(34.062)	(109.382)	1.887.739

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado						
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências	Ajustes de conversão	30/06/2021
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	53.569	394	(9.994)	-	(16)	(2.769)	41.184
Moldes	3	187.852	360	-	-	168	(208)	188.172
Ferramentas e acessórios	3 a 20	12.582	-	-	-	701	(191)	13.092
Instalações	3 a 60	292.351	-	-	-	7.692	(1.500)	298.543
Máquinas e acessórios	3 a 15	930.503	3.026	(4.660)	-	36.753	(5.745)	959.877
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	888.244	22.718	(10.649)	1.625	37.547	(41.452)	898.033
Edifícios	14 a 60	393.936	2.201	-	-	-	(1.405)	394.732
Móveis e utensílios	2 a 25	526.282	26.029	(16.177)	2.882	12.903	(32.653)	519.266
Terrenos	-	35.896	-	(1.203)	-	-	(202)	34.491
Equipamentos de informática	3 a 15	386.909	16.335	(3.537)	-	23.677	(16.577)	406.807
Projetos em andamento	-	202.944	77.518	(20.418)	-	(111.497)	(4.361)	144.186
Total custo		3.911.068	148.581	(66.638)	4.507	7.928	(107.063)	3.898.383
Valor da depreciação:								
Veículos		(21.893)	(4.155)	4.950	-	-	3.558	(17.540)
Moldes		(166.536)	(4.411)	-	-	-	115	(170.832)
Ferramentas e Acessórios		(4.219)	(372)	-	-	-	179	(4.412)
Instalações		(174.839)	(7.343)	-	-	248	1.181	(180.753)
Máquinas e Acessórios		(469.477)	(36.160)	4.535	-	(1)	1.505	(499.598)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(461.199)	(58.158)	7.953	-	(247)	25.635	(486.016)
Edifícios		(108.181)	(3.656)	(3)	-	-	331	(111.509)
Móveis e utensílios		(312.662)	(39.915)	12.468	-	2	25.970	(314.137)
Equipamentos de informática		(274.079)	(29.604)	3.483	-	(3.950)	12.361	(291.789)
Total depreciação		(1.993.085)	(183.774)	33.386	-	(3.948)	70.835	(2.076.586)
Total líquido		1.917.983	(35.193)	(33.252)	4.507	3.980	(36.228)	1.821.797

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. INTANGÍVEL

Controladora						
Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Transferências	Outras movimentações	30/06/2022	
Valor de custo:						
Software	3 a 10	1.170.137	11.341	178.507	-	1.359.985
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2	214.763	80.361	(181.106)	-	114.018
Total custo		1.384.900	91.702	(2.599)	-	1.474.003
Valor da amortização:						
Software		(767.953)	(81.453)	-	(1.257)	(850.663)
Total amortização acumulada		(767.953)	(81.453)	-	(1.257)	(850.663)
Total líquido		616.947	10.249	(2.599)	(1.257)	623.340

		Controladora						
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações	30/06/2021	
Valor de custo:								
Software	3 a 10	1.006.362	12.737	(2.104)	62.397	(2.971)	1.076.421	
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento		2	116.461	68.359	(511)	(67.251)	-	117.058
Total custo			1.122.823	81.096	(2.615)	(4.854)	(2.971)	1.193.479
Valor da amortização:								
Software		(639.652)	(60.578)	1.071	3.953	(2.790)	(697.996)	
Outros intangíveis			(510)	-	510	-	-	-
Total amortização acumulada			(640.162)	(60.578)	1.581	3.953	(2.790)	(697.996)
Total líquido			482.661	20.518	(1.034)	(901)	(5.761)	495.483

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado					
	Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	30/06/2022
Valor de custo:							
Software	2,5 a 10	1.921.927	54.355	(29.054)	297.126	(75.655)	2.168.699
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	166.758	-	-	-	(17.262)	149.496
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	3.063.662	-	-	-	(605.583)	2.458.079
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	143.180	-	-	-	(15.093)	128.087
Goodwill The Body Shop	-	2.063.672	-	-	-	(400.127)	1.663.545
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	(891)	-	-	565
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(271)	2.609
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	22.934	-	-	-	(2.402)	20.532
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	16.414	-	(5.596)	-	(1.853)	8.965
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	850.048	-	-	-	(167.557)	682.491
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	276.344	83.065	(1)	(202.128)	(13.654)	143.626
Total custo		8.529.275	137.420	(35.542)	94.998	(1.299.457)	7.426.694
Valor da amortização:							
Software		(1.088.631)	(149.937)	28.591	(60.888)	37.069	(1.233.796)
Marcas e patentes		(70.879)	(2.877)	-	-	12.247	(61.509)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	5.486	-	1.973	(9.058)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(43)	-	-	537	(2.724)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(245.751)	(25.337)	-	-	49.811	(221.277)
Outros intangíveis		-	(398)	-	(48)	(671)	(1.117)
Total amortização acumulada		(1.424.996)	(178.592)	34.077	(60.936)	100.966	(1.529.481)
Total líquido		7.104.279	(41.172)	(1.465)	34.062	(1.198.491)	5.897.213

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado						
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Reversão (provisão) de impairment	Transferências	Ajustes de conversão	30/06/2021
Valor de custo:								
Software	2,5 a 10	1.688.102	29.453	(4.063)	-	63.838	15.551	1.792.881
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	164.991	-	-	-	-	(10.611)	154.380
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.896.660	-	-	-	-	(78.910)	2.817.750
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	142.090	-	-	-	-	(9.356)	132.734
Goodwill The Body Shop	-	1.946.741	1.413	(1.669)	-	-	(54.470)	1.892.015
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.785	-	-	-	-	(154)	2.631
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.718	-	180	-	-	(1.382)	23.516
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	12.911	2.500	9.951	(168)	(5.555)	(1.435)	18.204
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	802.794	-	(455)	-	(562)	(21.833)	779.944
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	108.275	97.432	(511)	-	(71.204)	(45.009)	88.983
Total custo		7.791.523	130.798	3.433	(168)	(13.483)	(207.969)	7.704.494
Valor da amortização:								
Software		(917.838)	(121.486)	2.795	-	3.948	13.070	(1.019.511)
Marcas e patentes		(63.563)	(3.275)	-	-	-	3.486	(63.352)
Fundo de Comércio		(8.871)	(185)	(9.840)	-	1.667	1.223	(16.006)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.839)	(147)	-	-	-	146	(2.840)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(180.185)	(27.931)	455	-	-	6.982	(200.679)
Outros intangíveis		(4.727)	(530)	511	-	-	3.995	(751)
Total amortização acumulada		(1.178.023)	(153.554)	(6.079)	-	5.615	28.902	(1.303.139)
Total líquido		6.613.500	(22.756)	(2.646)	(168)	(7.868)	(178.707)	6.401.355

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

a) Direito de uso

	Vida útil em anos ^(a)	Controladora			30/06/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	
Valor de custo:					
Veículos	3	47.892	6.682	-	54.574
Edifícios	3 a 10	608.600	94.894	(23.347)	680.147
Total custo		656.492	101.576	(23.347)	734.721
Valor da depreciação:					
Veículos		(34.875)	(7.462)	-	(42.337)
Edifícios		(145.184)	(33.746)	23.347	(155.583)
Total depreciação acumulada		(180.059)	(41.208)	23.347	(197.920)
Total líquido		476.433	60.368	-	536.801

	Vida útil em anos ^(a)	Controladora			30/06/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	
Valor de custo:					
Veículos	3	44.937	2.378	(1.203)	46.112
Edifícios	3 a 10	477.101	97.626	-	574.727
Total custo		522.038	100.004	(1.203)	620.839
Valor da depreciação:					
Veículos		(20.090)	(7.675)	900	(26.865)
Edifícios		(89.881)	(25.724)	-	(115.605)
Total depreciação acumulada		(109.971)	(33.399)	900	(142.470)
Total líquido		412.067	66.605	(303)	478.369

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos ^(a)	Consolidado			Ajustes de conversão	30/06/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas		
Valor de custo:						
Veículos	3	62.535	11.157	(633)	(999)	72.060
Máquinas e equipamentos	3 a 10	12.245	177	-	(1.591)	10.831
Edifícios	3 a 10	1.041.892	132.222	(34.645)	(25.956)	1.113.513
Equipamentos de informática	10	4.380	-	(1)	(596)	3.783
Lojas de varejo	3 a 10	3.415.529	402.305	(189.309)	(364.011)	3.264.514
Ferramentas e acessórios	3	1.056	-	(384)	(148)	524
Total custo		4.537.637	545.861	(224.972)	(393.301)	4.465.225
Valor da depreciação:						
Veículos		(40.134)	(10.214)	632	250	(49.466)
Máquinas e equipamentos		(5.012)	(1.514)	-	560	(5.966)
Edifícios		(302.613)	(71.133)	33.636	12.706	(327.404)
Equipamentos de informática		(1.799)	(597)	-	257	(2.139)
Lojas de varejo		(1.459.457)	(292.864)	186.580	186.933	(1.378.808)
Ferramentas e acessórios		(583)	(130)	384	78	(251)
Total depreciação acumulada		(1.809.598)	(376.452)	221.232	200.784	(1.764.034)
Total líquido		2.728.039	169.409	(3.740)	(192.517)	2.701.191

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2020	Adições	Consolidado		Ajustes de conversão	30/06/2021
				Baixas	Transferências ^(b)		
Valor de custo:							
Veículos	3	52.620	3.506	(1.270)	-	(2.794)	52.062
Máquinas e equipamentos	3 a 10	28.958	-	(8.746)	-	(8.317)	11.895
Edifícios	3 a 10	899.294	94.128	(85.207)	-	(1.646)	906.569
Equipamentos de informática	10	4.542	-	-	-	(524)	4.018
Lojas de varejo	3 a 10	3.338.102	272.050	(23.368)	3.888	(443.389)	3.147.283
Ferramentas e acessórios	3	3.187	258	-	-	(2.340)	1.105
Total custo		4.326.703	369.942	(118.591)	3.888	(459.010)	4.122.932
Valor da depreciação:							
Veículos		(24.978)	(8.633)	951	-	2.701	(29.959)
Máquinas e equipamentos		(10.925)	(1.669)	-	-	8.611	(3.983)
Edifícios		(214.389)	(57.706)	39.325	-	2.874	(229.896)
Equipamentos de informática		(804)	(673)	-	-	452	(1.025)
Lojas de varejo		(1.291.342)	(322.310)	14.692	-	350.676	(1.248.284)
Ferramentas e acessórios		(2.252)	(420)	-	-	2.246	(426)
Total depreciação acumulada		(1.544.690)	(391.411)	54.968	-	367.560	(1.513.573)
Total líquido		2.782.013	(21.469)	(63.623)	3.888	(91.450)	2.609.359

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021				
Despesa financeira sobre arrendamento	21.015	15.112	70.866	73.092
Amortização de direito de uso	41.208	33.399	376.452	391.411
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	14.712	16.606
Receitas com sublocações	-	-	(514)	(1.414)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	4.152	2.857	23.522	35.192
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	-	-	(5.708)	(28.318)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	-	-	17.338	26.809
Total	66.375	51.368	496.668	513.378
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (principal)	19.494	39.564	418.049	444.669
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (juros)	27.928	23.779	52.226	72.782
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	14.404	21.873
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	-	-	15.573	26.617
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	-	24.620	42.954
Total	47.422	63.343	524.872	608.895

b) Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Circulante	80.888	74.170	692.991	786.427
Não circulante	371.283	331.031	2.030.091	2.045.770
Total	452.171	405.201	2.723.082	2.832.197

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	341.464	2.974.707
Novos contratos e modificações	100.003	354.526
Pagamentos – principal	(39.564)	(444.669)
Pagamentos – juros	(23.779)	(72.782)
Apropriação de encargos financeiros	15.113	73.092
Baixas ^(a)	(299)	(84.820)
Ajustes de conversão	-	(92.315)
Saldo em 30 de junho de 2021	392.938	2.707.739
Saldo em 31 de dezembro de 2021	405.201	2.832.197
Novos contratos e modificações	73.377	567.731
Pagamentos – principal	(19.494)	(418.049)
Pagamentos – juros	(27.928)	(52.226)
Apropriação de encargos financeiros	21.015	70.866
Baixas ^(a)	-	(1.176)
Ajustes de conversão	-	(276.261)
Saldo em 30 de junho de 2022	452.171	2.723.082

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Menos de um ano	122.887	106.636	825.818	886.673
Um a cinco anos	413.053	387.701	1.647.067	1.535.807
Mais de cinco anos	91.755	11.606	792.154	799.816
Total do fluxo esperado	627.695	505.943	3.265.039	3.222.296
Juros a incorrer	(175.524)	(100.742)	(541.957)	(390.099)
Total contábil	452.171	405.201	2.723.082	2.832.197

18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Ref.	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Captados em moeda local				
Financiadora de estudos e projetos FINEP	29.641	44.193	29.641	44.193
Debêntures	1.951.224	1.922.732	1.951.224	1.922.732
Capital de giro - Operação The Body Shop	-	-	446.135	526.743
Total em moeda local	1.980.865	1.966.925	2.427.000	2.493.668
Captados em moeda estrangeira				
Títulos representativos de dívida ("notes")	5.185.356	5.523.287	5.185.356	5.523.287
Resolução nº 4131/62	-	279.428	-	279.428
Total em moeda estrangeira	5.185.356	5.802.715	5.185.356	5.802.715
Total geral	7.166.221	7.769.640	7.612.356	8.296.383
Circulante				
	426.441	681.437	617.672	681.486
Não circulante				
	6.739.780	7.088.203	6.994.684	7.614.897
Debêntures				
Circulante	377.479	350.145	377.479	350.145
Não circulante	1.573.745	1.572.587	1.573.745	1.572.587

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Agosto de 2024	Juros de 112% do CDI, 1,00% + CDI, e 1,15% + CDI, com vencimentos em setembro de 2022 e agosto de 2024.	112,85% CDI+1,15% - CDI+1,30%	Não há
B	Libras Esterlinas	Abril 2024	Sonia + juros de 2,9% a.a.	Sonia + juros de 2,9% a.a.	Aval da Natura &Co Holding S.A.
C	Dólar	Maio de 2028	Juros de 4,125% a.a.	5,79%	Aval da Natura &Co Holding S.A.
D	Dólar	Maio de 2022	Sonia + juros de 1,1% a.a.	Sonia + juros de 1,1% a.a.	Aval da controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue, abaixo, a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	8.607.709	9.127.769
Captações	5.408.914	6.149.238
Amortizações	(4.306.951)	(4.848.562)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	203.243	210.845
Pagamento de encargos financeiros	(253.584)	(261.780)
Variação cambial	(357.125)	(357.085)
Ajustes de conversão	-	(18.543)
Saldo em 30 de junho de 2021	9.302.206	10.001.882
Saldo em 31 de dezembro de 2021	7.769.640	8.296.383
Amortizações	(251.787)	(251.787)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	223.154	231.756
Pagamento de encargos financeiros	(199.251)	(207.343)
Variação cambial	(375.535)	(375.535)
Ajustes de conversão	-	(81.118)
Saldo em 30 de junho de 2022	7.166.221	7.612.356

Os vencimentos das parcelas de empréstimos, financiamentos e debêntures registradas no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
2023	-	14.527	-	240.252
2024	1.551.411	1.557.697	1.551.410	1.858.665
2025 em diante	5.188.369	5.515.979	5.443.274	5.515.980
Total	6.739.780	7.088.203	6.994.684	7.614.897

18.1 Cláusulas restritivas de contratos

As cláusulas restritivas contratadas são avaliadas com base nos saldos nos exercícios/períodos findo conforme tabela abaixo:

Período findo em:	Índice financeiro *
31 de dezembro de 2021 / 30 de junho de 2022	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2022 / 30 de junho de 2023	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)
31 de dezembro de 2023 / 30 de junho de 2024	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o índice financeiro apurado conforme previsões contratuais foi inferior ao estabelecido para o período. Portanto, a Companhia está em conformidade com as cláusulas restritivas.

	30/06/2022	31/12/2021
Empréstimos, financiamentos e debêntures	8.040.613	8.296.383
(-) Valor da curva de derivativos financeiros	74.921	(379.076)
(-) Dívida de tesouraria	8.115.534	7.917.307
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(1.854.437)	(2.840.196)
(-) Títulos e valores mobiliários	(1.187.125)	(1.829.165)
(-) Dívida líquida de tesouraria	5.073.972	3.247.946
(÷) EBITDA ^(a)	2.769.978	2.681.097
(=) Índice financeiro	1,83	1,21

- a) Com objetivo de apresentação de bases comparáveis com os exercícios anteriores, bem como para atendimento a cláusulas de *covenants* baseadas no resultado da Companhia sem efeitos do IFRS 16 para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, o efeito da alocação do CPC 06 (R2) / IFRS 16 foi excluído da mensuração.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Fornecedores locais	385.805	511.112	2.120.546	2.466.275
Fornecedores estrangeiros ^(a)	9.455	30.618	122.896	174.507
Subtotal	395.260	541.730	2.243.442	2.640.782
Operações de risco sacado ^(b)	49.521	47.617	307.048	370.311
Total	444.781	589.347	2.550.490	3.011.093

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada risco sacado.

20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
ICMS ordinário	134.557	151.181	131.841	150.396
Provisão de ICMS-ST ^(a)	59.453	58.188	59.453	58.188
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	102.715	196.699
Tributos retidos na fonte (IRRF)	15.938	37.318	19.816	43.241
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	45.951	50.833
Imposto de renda retido na fonte	5.932	6.616	5.932	6.616
INSS e ISS	1.585	1.550	3.024	3.388
Outros	3.331	2.950	3.331	3.035
Total	220.796	257.803	372.063	512.396

Circulante	162.608	199.615	313.875	454.208
Não circulante	58.188	58.188	58.188	58.188

- a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

21.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas cujo risco de perda avaliado como provável é apresentada abaixo:

	Controladora							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Saldo em 1º de janeiro	81.466	86.068	39.085	9.740	22.818	36.057	143.369	131.865
Adições	1.391	4.857	4.407	3.615	18.699	16.533	24.497	25.005
Reversões	(15.288)	(4.900)	(1.665)	(224)	(9.217)	(8.106)	(26.170)	(13.230)
Pagamentos	(2.990)	(4.590)	(3.158)	(3.257)	(7.713)	(4.912)	(13.861)	(12.759)
Atualização monetária	2.433	1.903	2.477	216	1.149	1.967	6.059	4.086
Saldo em 30 de junho	67.012	83.338	41.146	10.090	25.736	41.539	133.894	134.967
Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-
Não circulante	67.012	83.338	41.146	10.090	25.736	41.539	133.894	134.967

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Saldo em 1º de janeiro	214.722	204.110	51.889	21.276	38.564	57.137	305.175	282.523
Adições	5.595	37.876	5.014	14.564	23.046	19.305	33.655	71.745
Reversões	(24.838)	(36.968)	(2.141)	(2.215)	(6.934)	(10.411)	(33.913)	(49.594)
Pagamentos	(3.107)	(4.590)	(9.506)	(3.807)	(10.977)	(6.088)	(23.590)	(14.485)
Atualização monetária	2.865	2.847	2.519	551	1.972	2.842	7.356	6.240
Ajuste de conversão	(4.676)	(10.127)	2.481	(1.028)	(980)	(140)	(3.175)	(11.295)
Saldo em 30 de junho	190.561	193.148	50.256	29.341	44.691	62.645	285.508	285.134
Circulante	-	-	3.471	-	-	-	3.471	-
Não circulante	190.561	193.148	46.785	29.341	44.691	62.645	282.037	285.134

21.2 Contingências com risco de perda avaliado como possível

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de junho de 2022, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 5.067.200 (R\$ 4.912.093 em 31 de dezembro de 2021).

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Tributários	3.597.334	3.487.083	4.948.024	4.804.790
Cíveis	48.260	17.638	57.362	26.356
Trabalhistas	47.326	63.413	61.814	80.947
Total de passivos contingentes	3.692.920	3.568.134	5.067.200	4.912.093

22. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Planos de assistência médica pós-emprego ^(a)	84.957	81.116	130.594	124.649
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	21.381	32.849	93.872	121.341
Provisão para despesas operacionais ^(c)	129.576	121.835	290.222	284.914
Provisão para reforma de lojas	-	-	100.093	105.165
Crer Para Ver ^(d)	72.031	73.546	87.074	90.655
Provisões de aluguéis ^(e)	-	-	10.635	48.732
Provisões para repartição de benefícios e parcerias a pagar	3.999	8.535	4.208	8.767
Crédito de carbono	22.588	19.511	22.588	19.511
Seguros a pagar	2.419	50.230	3.243	50.406
Provisão para reestruturação ^(f)	-	-	31.763	-
Outras provisões	1.661	1.819	49.897	63.498
Total	338.612	389.441	824.189	917.638
Circulante	213.144	288.815	564.567	679.545
Não circulante	125.468	100.626	259.622	238.093

a) Refere-se a planos de assistência médica pós-emprego os quais foram detalhados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta.

c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade etc.

d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- e) Refere-se ao período de carência concedido pelas locadoras para o início do pagamento do aluguel de determinadas lojas de varejo, para os contratos de locação que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de locação / direito de uso da controlada The Body Shop, de acordo com as exceções permitidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.
- f) Provisão para custos relacionados a não continuidade das operações da controlada The Body Shop na Rússia.

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Reserva de capital

A Reserva de capital teve um aumento de R\$ 47.436 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas totalizando R\$ 462.611 em 30 de junho de 2022 (R\$415.175 em 31 de dezembro de 2021).

Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Em 30 de dezembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio no valor total bruto de R\$180.772 (R\$153.656 líquido de impostos) referentes ao período de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021, o qual foi pago em 19 de janeiro de 2022, a foram imputados ao valor do dividendo obrigatório relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

24. RECEITAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Receita bruta tributável:				
Venda direta	4.517.879	4.330.998	7.824.684	8.262.486
Varejo	-	-	2.427.213	1.849.007
Online	291.570	193.000	1.006.253	1.193.785
Outras vendas	25.458	7.823	725.654	816.999
Subtotal	4.834.907	4.531.821	11.983.804	12.122.277
Devoluções e cancelamentos	(22.524)	(17.291)	(69.967)	(51.920)
Descontos comerciais e rebates	(6)	(110)	(336.931)	(469.500)
Impostos incidentes sobre as vendas	(1.105.759)	(1.067.394)	(2.476.732)	(2.316.490)
	(1.128.289)	(1.084.795)	(2.883.630)	(2.837.910)
Total	3.706.618	3.447.026	9.100.174	9.284.367

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

<u>Classificadas por função</u>	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>
Custo dos produtos vendidos	1.473.481	1.326.854	2.630.468	2.459.700
Despesas com vendas, marketing e logística	1.036.415	1.011.777	3.967.869	4.097.418
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	627.934	651.478	1.586.005	1.638.180
Total	3.137.830	2.990.109	8.184.342	8.195.298

<u>Classificadas por natureza</u>	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>
<u>Custo dos produtos vendidos</u>	1.473.481	1.326.854	2.630.468	2.459.700
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	1.473.481	1.326.854	2.310.279	2.116.168
Custos com pessoal (nota explicativa nº 26)	-	-	124.019	128.924
Depreciação e amortização	-	-	62.774	44.752
Outros	-	-	133.396	169.856
<u>Despesas com vendas, marketing e logística</u>	1.036.415	1.011.777	3.967.869	4.097.418
Gastos logísticos	251.434	251.557	509.495	661.206
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	193.766	197.940	1.110.568	1.030.187
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	552.110	528.715	1.870.853	1.917.653
Depreciação e amortização	39.105	33.565	476.953	488.372
<u>Despesas administrativas, P&D, TI e projetos</u>	627.934	651.478	1.586.005	1.638.180
Gastos em inovação	12.859	19.554	18.166	28.097
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	304.350	311.483	839.580	865.081
Demais despesas administrativas	208.371	238.859	539.747	549.387
Depreciação e amortização	102.354	81.582	188.512	195.615
Total	3.137.830	2.990.109	8.184.342	8.195.298

26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>
Salários, participação nos resultados e bonificações	318.887	295.959	1.532.307	1.459.548
Plano de previdência complementar	3.469	3.220	76.932	73.098
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos	2.398	64.392	24.312	93.400
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	70.119	57.871	158.935	117.856
Encargos, impostos e contribuições sociais	30.834	21.880	181.286	187.242
INSS	72.409	66.101	100.395	93.048
Total	498.116	509.423	2.074.167	2.024.192

26.1 Pagamentos baseados em ações

As informações referentes aos pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 27.1.

A receita referente aos planos de opções, ações restritas e ações por desempenho, incluindo encargo, reconhecida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, foi de R\$2.398 e R\$24.312, na controladora e no consolidado (R\$ 64.392 e R\$ 93.400 de despesa em 30 junho de 2021), respectivamente.

Outorgas realizadas em 2022

Em abril de 2022, as outorgas realizadas são referentes ao "Plano de Coinvestimento" e "Plano de Incentivo de Longo Prazo". As condições de aquisição aplicáveis as novas outorgas estão descritas nas tabelas abaixo.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação, bem como as variações na quantidade de ações restritas e ações por desempenho estão apresentados a seguir:

	Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia
	Opções (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	10.447
Exercidas/ expiradas	(325)
Saldo em 30 de junho de 2022	10.122

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.839	3.200
Outorgadas	988	3.315
Exercidas/ expiradas	(1.340)	(608)
Saldo em 30 de junho de 2022	2.487	5.907

As opções de compra de ações em circulação, ações restritas e ações por desempenho no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

Em 30 de junho de 2022 - Opção de compra de ações

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Preço de exercício (R\$)	Valor justo (R\$)	Opções existentes (milhares)	Vida máxima remanescente contratual (anos)	Opções exercíveis (milhares)
16 de março de 2015	De 2 a 4 anos de serviço	13,47	4,85 a 5,29	104	0,7	104
28 de julho de 2015 (Programa de Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,77	6,20 a 6,23	275	1,1	275
15 de março de 2016	De 2 a 4 anos de serviço	12,71	7,16 a 7,43	81	1,7	81
11 de julho de 2016 (Programa de Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	11,28	6,84 a 6,89	1.320	2,0	1.320
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	12,46	6,65 a 6,68	312	2,7	312
10 de março de 2017 (Programa de Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,46	6,87 a 6,89	1.890	2,7	1.890
12 de março de 2018	De 2 a 4 anos de serviço	16,83	7,96 a 8,21	1.385	3,7	1.385
12 de abril de 2019	De 2 a 4 anos de serviço	23,41	11,71 a 11,82	1.305	4,7	832
17 de dezembro de 2021	De 3 a 4 anos de serviço	27,28	17,58 a 18,16	3.450	9,5	-
				10.122		6.199

Em 30 de junho de 2022 - Ações restritas

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Ações existentes (milhares)	Valor justo (R\$)	Vida máxima remanescente contratual (anos)
12 de abril de 2019 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	260	21,62 a 22,53	0,7
27 de março de 2020 – Plano de Coinvestimento	De 1 a 3 anos de serviço	326	29,00	0,8
31 de março de 2021	De 1 a 3 anos de serviço	913	48,13	1,8
14 de abril de 2022	De 1 a 3 anos de serviço	988	24,91 a 24,99	2,8
		2.487		

Em 30 de junho de 2022 - Ações de desempenho

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares)	Valor justo (R\$)	Vida máxima remanescente contratual (anos)
30 de setembro de 2020	Atingimento das condições de desempenho, 2,5 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações	1.151	48,56 a 73,46	0,8 a 1,8
31 de março de 2021	Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações	1.440	46,57 a 50,98	1,8 a 2,8
14 de abril de 2022	Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações	3.316	18,66 a 24,99	2,8 a 3,8
		5.907		

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Certos prêmios devem ser exercidos/liquidados em ADRs ao invés de ações da B3. O número de prêmios ao longo desta nota explicativa foi apresentado usando equivalentes da B3 para garantir a consistência. O número de ações de desempenho é divulgado assumindo o cumprimento das condições de desempenho na meta, enquanto a despesa dos seis meses reflete a última reavaliação do número de prêmios esperados.

Em 30 de junho de 2022, o preço de mercado era de R\$13,42 (R\$ 56,74 em 30 de junho de 2021) por ação.

27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	31.248	27.839	149.107	72.710
Ganhos com variações monetárias e cambiais ^(a)	1.097.862	761.947	1.238.039	830.001
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i> ^(c)	1.088.155	823.961	1.132.551	833.911
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	7.977	12.307
Outras receitas financeiras	9.051	3.091	20.005	6.305
Subtotal	2.226.316	1.616.838	2.547.679	1.755.234
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	(214.425)	(203.243)	(223.027)	(210.845)
Juros com arrendamento mercantil	(21.015)	(15.112)	(70.866)	(73.092)
Perdas com variações monetárias e cambiais ^(b)	(740.232)	(423.764)	(935.569)	(483.467)
Perdas com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i> ^(d)	(1.713.302)	(963.489)	(1.749.153)	(1.004.460)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	(2.425)	(6.198)	(13.349)	(7.964)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(6.059)	(4.811)	(7.356)	(5.941)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/Notes)	(8.729)	(18.387)	(8.729)	(18.387)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(138.256)	(19.282)
Outras despesas financeiras	(52.456)	(171.448)	(60.118)	(198.458)
Subtotal	(2.758.643)	(1.806.452)	(3.206.423)	(2.021.896)
Despesas financeiras líquidas	(532.327)	(189.614)	(658.744)	(266.662)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
(a) Ganhos com variações monetárias e cambiais	1.097.862	761.947	1.238.039	830.001
Ganhos com variações cambiais dos empréstimos	1.087.070	757.605	1.093.902	757.685
Variação cambial dos recebíveis de exportação	10.792	4.342	-	16.452
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	144.137	55.864
(b) Perdas com variações monetárias e cambiais	(740.232)	(423.764)	(935.569)	(483.467)
Perdas com variações cambiais dos empréstimos	(711.535)	(400.480)	(718.367)	(400.599)
Variações cambiais das importações	-	-	(8.746)	(6.841)
Variação cambial dos recebíveis de exportação	(28.697)	(23.284)	(74.308)	(39.715)
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	(134.148)	(36.312)
(c) Ganhos com operações de swap e forward	1.088.155	823.961	1.132.551	833.911
Receita dos cupons cambiais dos swaps	388.690	423.481	401.679	423.622
Ganhos com Variações cambiais dos instrumentos de swap	699.465	400.480	730.872	410.289
(d) Perdas com operações de swap e forward	(1.713.302)	(963.489)	(1.749.153)	(1.004.460)
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de swap	(1.087.763)	(735.636)	(1.095.685)	(746.114)
Custos financeiros instrumentos swap	(625.539)	(227.853)	(653.468)	(258.346)

28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	-	-	-	10.154
Receita com a venda da carteira de clientes	6.557	-	6.558	-
Créditos tributários	9.861	11.023	26.576	11.024
Outras receitas operacionais	1.293	9.616	13.070	13.314
Total outras receitas operacionais	17.711	20.639	46.204	34.492
Outras despesas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	(4.144)	(783)	(8.405)	-
Crer Para Ver ^(a)	(15.487)	(18.842)	(23.485)	(21.842)
Despesas com a venda da carteira de clientes	-	(7.557)	-	(7.557)
Plano de transformação e integração ^(b)	(31.931)	(25.917)	(80.694)	(39.015)
Gastos com reestruturação ^(c)	-	-	(36.296)	-
Contingências tributárias	(2.990)	-	(3.220)	-
Outras despesas operacionais	(1.532)	(1.541)	(3.452)	(34.009)
Total outras despesas operacionais	(56.084)	(54.640)	(155.552)	(102.423)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(38.373)	(34.001)	(109.348)	(67.931)

- a) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- b) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da coligada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.
- c) Refere-se aos gastos para encerramento das operações da Controlada The Body Shop na Rússia, sendo os principais gastos referentes a indenizações à colaboradores e multa por encerramento de contrato de locação de lojas.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

29. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(139.833)	52.786
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	920.205.397	920.205.397
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	920.205.397	920.205.397
(Prejuízo) lucro básico e diluído por ação - R\$	(0,1520)	0,0574

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que as ações da Companhia não são negociáveis e, portanto, não tem efeito antidiluição. Apresentando o mesmo lucro básico e diluído.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

30.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Ativo circulante:				
Natura Logística e Serviços Ltda. ^(a)	48	28	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	104	194	-	-
Natura Comercial Ltda. ^(e)	715	942	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(b)	7.406	9.626	-	-
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda. ^(e)	7.256	2.273	-	-
The Body Shop – Brasil ^(e)	959	-	-	-
The Body Shop International Limited ^(d)	1.911	-	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(c)	5.790	1.881	18.087	41.254
Natura &Co Pay Financeira ^(h)	45.094	16.775	-	-
Aesop - Reino Unido ^(c)	471	-	-	-
Avon - Reino Unido ^(c)	3.102	-	-	-
Avon Industrial Ltda.	-	-	4.746	411
Avon Colômbia S.A. ^(g)	-	-	118.931	-
Avon Cosméticos Ltda ^(d)	600.075	249.177	600.076	424.510
Cosméticos Avon S.A.C.I. ^(g)	-	-	48.130	33
Avon Cosmetics Manufacturing ^(g)	-	-	126.989	990
Total do ativo circulante	672.931	280.896	916.959	467.198
Passivo circulante:				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(g)	359.896	85.650	-	-
Natura &Co International S.à.r.L. (Luxemburg) ^(g)	295.430	-	424.196	-
Natura Cosméticos S.A – Chile ^(g)	121.395	-	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(f)	-	153.656	-	168.604
The Body Shop – Brasil	-	11.253	-	-
Avon Reino Unido ^(c)	-	-	33.073	-
Avon Industrial Ltda.	-	-	-	439
Avon Cosméticos Ltda ^(c)	-	-	3.057	37.739
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	-	1.043
Avon Cosmetics Manufacturing ^(e)	-	-	-	16.932
Total do passivo circulante	776.721	250.559	460.326	224.757
Fornecedores - partes relacionadas	776.721	96.903	460.326	71.101
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	-	153.656	-	153.656

a) Refere-se a juros sobre capital próprio.

b) Refere-se a distribuição de lucros aprovados pendentes de liquidação.

c) Refere-se ao rateio de despesas entre as empresas do grupo.

d) Refere-se substancialmente a empréstimos entre as empresas do grupo.

e) Valores a pagar pela compra de produtos.

f) Refere-se a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio.

g) Refere-se a mútuos com coligadas.

h) Refere-se a valores recebidos pela Natura &Co Pay Financeira a serem repassados a Companhia.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	1.536	988	-	-
Natura Comercial Ltda.	2.437	1.405	-	-
The Body Shop – Brasil	3.402	1.460	-	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	1.861	11.177	1.848.335	2.001.868
Total da venda ou compra de produtos	9.236	15.030	1.848.335	2.001.868

30.2 Empréstimos concedidos ou obtidos junto a partes relacionadas

Em 15 de maio de 2020, a controlada The Body Shop International Ltd. celebrou contrato de empréstimo cedendo recursos para a coligada Natura &Co International S.à.r.l. com o objetivo de prover fluxo de caixa à controlada. O empréstimo é remunerado a juros de 5,1% ao ano somado à LIBOR e possui vencimento em 15 de maio de 2022.

Em 13 de agosto de 2021, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$ 600.000, dos quais até 30 de junho de 2022, foram totalmente disponibilizados. Sobre o empréstimo concedido não incidem juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 13 de agosto de 2022. No reconhecimento inicial, o valor justo do ativo financeiro oriundo do financiamento foi estimado considerando o valor presente dos futuros recebimentos descontados por uma taxa de juros corrente de mercado para um instrumento semelhante, sendo o efeito do desconto reconhecido em conta de patrimônio líquido como uma transação de capital em operação com acionistas (controlador comum).

Em 8 de outubro de 2021, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 500,000 pesos mexicanos, dos quais até 30 de junho de 2022, foram totalmente disponibilizados. Os empréstimos são remunerados a juros anual de 3,4% ao ano + TIE 28d (taxa interbancária) e serão pagos 100,000 pesos mexicanos em agosto de 2022; concluídos 250,000 pesos mexicanos em outubro de 2022; e concluídos 150,000 pesos mexicanos em março de 2023.

30.3 Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de junho de 2022, seu saldo correspondeu a R\$1.178 (R\$4.573 em 30 de junho de 2021).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S.A. para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foi de R\$63.665 (R\$60.998 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 o valor pago a título de aluguel foi de R\$7.903 (R\$7.071 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021).

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiário. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. Trata-se de aluguel modalidade *build to suit* no qual o imóvel ainda não foi entregue e, portanto, não houve desembolso durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$4.496 e no período findo em 30 de junho de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$1.048.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, a Companhia repassou para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$23.000 (R\$19.000 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

30.4 Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/06/2022			30/06/2021		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Diretoria executiva	18.411	18.370	36.781	20.061	21.861	41.922

Os totais na tabela acima incluem os encargos sociais e previdenciários do empregador. Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

31. COMPROMISSOS

31.1 Contratos de fornecimento

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal, são:

	30/06/2022	31/12/2021
Até um ano	6.402	6.623
De um a cinco anos	5.541	11.020
Total	11.943	17.643

32. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/06/2022	31/12/2021
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	3.070.929	3.217.781
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	198.351	234.050
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.962.509	1.962.509
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	45.419	48.052
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	1.883.665	1.736.940
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	439.138	(160.887)	434.694	(160.354)
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	51.667	(64.393)	140.397	(143.713)

34. EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Emissão de debêntures pela Companhia (11ª emissão)

A Companhia formalizou Instrumento Particular de Escritura da 11ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, aprovada pelo Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A. e da Companhia em 21 de junho de 2022. Referida escritura foi aditada em 21 de julho de 2022 para contemplar o valor total da 11ª

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO de 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

emissão. As debêntures da 11ª emissão contam com a garantia fidejussória da Companhia.

No âmbito da 11ª emissão da Companhia, foram emitidas 826.030 debêntures simples, não conversíveis em ações, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o valor de R\$826.030 com vencimento final de 21 de julho de 2027. As debêntures rendem juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extragrupo", acrescida de spread ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano.

Conforme os termos da ata de reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 26 de julho de 2022, a Companhia realizou a aquisição facultativa e o respectivo cancelamento de (i) 16.280 debêntures da terceira série da 9ª (nona) emissão e (ii) 66.323 debêntures da 10ª (décima) emissão da Companhia de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária; adquiridas nos dias 25 e 26 de julho de 2022 pelo seus respectivos valores nominais atualizados, com a totalidade dos recursos captados pela Companhia no âmbito de sua 11ª (décima primeira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária com garantia fidejussória adicional prestada na forma de fiança por sua controladora Natura &Co Holding S.A.