

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Mudanças no comando da companhia

A Natura Cosméticos S.A. (“Natura” ou “Companhia”), em conformidade com o disposto na Resolução CVM nº 44/2021, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral sobre alterações relevantes na liderança da empresa, aprovadas em reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de agosto de 2026.

Encerramento de ciclo do atual Diretor-Presidente

Após um exitoso ciclo de 10 anos como CEO, João Paulo Ferreira deixará a Companhia. Sua renúncia ao cargo de Diretor-Presidente foi apresentada ao Conselho, com efeitos após 30 de setembro de 2026. João Paulo também renuncia à posição de membro do Conselho de Administração e de seus comitês de assessoramento, com efeitos imediatos.

Como CEO, João Paulo liderou importantes marcos na história da Natura. Foi sob a sua liderança que a empresa se tornou multicanal, digitalizou a Venda Direta, integrou as operações da Avon, ampliou sua presença nos mercados hispânicos e alcançou a liderança do mercado latino-americano de beleza, triplicando a receita no período e mantendo sempre o propósito de transformar desafios socioambientais em oportunidade de negócios.

Eleição de Novo Diretor-Presidente

Para conduzir um novo momento da história da Natura e com plena confiança no legado construído até aqui, o Conselho de Administração elegeu Alessandro Carlucci como novo Diretor-Presidente (CEO), a tomar posse em 01 de outubro de 2026, atuando desde já em colaboração com João Paulo em uma transição sem rupturas.

O executivo já comandou a Natura como CEO entre 2005 e 2014 e reúne profundo conhecimento do modelo de negócios da Companhia com vasta experiência recente adquirida em outras grandes organizações nos setores de consumo, varejo e comércio digital.

Considerando as regras do estatuto social sobre percentual mínimo de conselheiros independentes (art. 16, § 1º) e vedação da cumulação de posição de CEO e Chairman (art. 18, § 1º), Alessandro Carlucci apresentou renúncia aos cargos de membro e de Presidente do Conselho de Administração, bem como às suas posições nos comitês de assessoramento, com efeitos a partir de 29 de agosto de 2026.

Recomposição e novo Presidente do Conselho de Administração

Fábio Barbosa, membro do Conselho Consultivo da empresa, retorna à presidência do Conselho de Administração, posição ocupada por ele anteriormente. Fábio, que liderou a bem-sucedida estratégia de reorganização da estrutura de capital da Natura, foi eleito pelo colegiado como conselheiro e Presidente do Conselho a partir de 29 de agosto de 2026. Em observância ao rito societário aplicável, sua nomeação seguirá para ratificação pelos acionistas na próxima Assembleia Geral da Companhia.

As diretrizes estratégicas da Companhia permanecem inalteradas. Estas mudanças na administração sintetizam uma combinação de profundo conhecimento do legado e modelo empresarial da Natura com inovação, mantendo a gestão plenamente direcionada na entrega de resultados focados em rentabilidade, eficiência operacional e alocação eficiente do capital.

No momento em que damos as boas vindas ao Alessandro na nova posição, agradecemos ao João Paulo pela liderança inspiradora e pelos resultados excepcionais alcançados em seus 10 anos como CEO da Natura. João Paulo deixa como legado uma empresa sólida e uma marca forte, prontas para o próximo ciclo de expansão.

São Paulo, 31 de agosto de 2026.

SILVIA VILAS BOAS

Diretora Financeira e de Relações com Investidores