

Natura Cosméticos S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas
referentes ao período de seis meses findo em
30 de junho de 2023
Relatório dos Auditores Independentes

Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Natura Cosméticos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), em 30 de junho de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Natura Cosméticos S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de junho de 2023, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura Cosméticos S.A. e da Natura Cosméticos S.A. e suas controladas em 30 de junho de 2023, o desempenho de suas operações para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações para os



Natura Cosméticos S.A.

períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de seis meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto..

São Paulo, 15 de agosto de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA COSMÉTICOS S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2023	12/2022	06/2023	12/2022
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	6	97.140	46.721	958.608	2.054.667
Títulos e valores mobiliários	7	335.731	1.218.524	1.162.161	1.789.877
Contas a receber de clientes	8	1.338.984	1.380.493	2.498.707	2.388.091
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	30	1.473.373	874.386	1.091.665	890.395
Estoques	9	635.805	426.041	2.341.378	2.396.181
Impostos a recuperar	10	148.228	126.352	350.239	482.197
Imposto de renda e contribuição social		-	-	98.069	75.312
Instrumentos financeiros derivativos	5	85.497	11	94.332	30.563
Outros ativos circulantes	13	93.854	74.246	303.392	327.749
		4.208.612	4.146.774	8.898.551	10.435.037
Ativos não circulantes mantidos para venda	34	1.142.515	-	2.517.740	-
Total dos ativos circulantes		5.351.127	4.146.774	11.416.291	10.435.037
NÃO CIRCULANTES					
Impostos a recuperar	10	149.454	155.481	617.049	503.080
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	1.243.195	1.211.854	1.998.595	1.971.354
Depósitos judiciais	12	278.485	303.233	299.722	335.540
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	773.251	-	773.251
Títulos e valores mobiliários	7	32.563	35.235	32.563	35.235
Outros ativos não circulantes	13	3.745	14.823	66.924	138.592
		1.707.442	2.493.877	3.014.853	3.757.052
Investimentos	14	8.679.943	9.993.564	-	-
Imobilizado	15	275.069	276.320	1.635.615	1.970.453
Intangível	16	668.434	679.620	5.706.660	5.814.235
Direito de uso	17	467.258	523.020	1.732.774	2.672.023
Total dos ativos não circulantes		11.798.146	13.966.401	12.089.902	14.213.763
TOTAL DOS ATIVOS					
		17.149.273	18.113.175	23.506.193	24.648.800

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
			06/2023	12/2022	06/2023	12/2022
CIRCULANTES						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18		195.512	133.886	211.594	134.105
Passivo de arrendamento	17		76.467	88.677	482.139	706.437
Fornecedores	19		681.915	766.093	3.147.539	3.220.661
Fornecedores e empréstimos - partes relacionadas	30		816.701	562.848	175.970	114.283
Salários, participações nos resultados e encargos sociais			214.840	261.431	485.461	680.918
Obrigações tributárias	20		198.135	213.656	361.003	502.771
Imposto de renda e contribuição social			-	-	110.690	41.419
Instrumentos financeiros derivativos	5		579.091	1.348.290	631.331	1.370.036
Provisão para riscos tributários, civéis e trabalhistas	21		-	-	3.147	3.666
Outros passivos circulantes	22		201.123	237.717	364.800	621.767
			2.963.784	3.612.598	5.973.674	7.396.063
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	34		-	-	1.377.980	-
Total dos passivos circulantes			2.963.784	3.612.598	7.351.654	7.396.063
NÃO CIRCULANTES						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18		7.113.008	7.488.087	7.113.008	7.488.087
Passivo de arrendamento	17		310.442	368.695	1.209.182	2.028.097
Salários, participações nos resultados e encargos sociais			5.708	4.209	6.252	20.124
Obrigações tributárias	20		58.188	58.188	58.665	58.188
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11		-	-	778.670	790.337
Imposto de renda e contribuição social			55.771	79.981	162.032	192.182
Provisão para perdas com investimentos em controladas	14		5.240	4.461	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	5		608.070	191.274	608.070	191.274
Provisão para riscos tributários, civéis e trabalhistas	21		177.035	171.115	224.925	206.309
Outros passivos não circulantes	22		149.299	142.558	290.474	285.586
Total dos passivos não circulantes			8.482.761	8.508.568	10.451.278	11.260.184
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	23					
Capital social			2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Reservas de capital			494.396	498.975	494.396	498.975
Reservas de lucros			2.129.670	2.264.413	2.129.670	2.264.413
Deságio em transações de capital			(92.066)	(92.066)	(92.066)	(92.066)
Ajustes de avaliação patrimonial			1.170.728	1.320.687	1.170.728	1.320.687
Total do patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia			5.702.728	5.992.009	5.702.728	5.992.009
Participação dos acionistas não controladores no Patrimônio líquido das con			-	-	533	544
Total do patrimônio líquido			5.702.728	5.992.009	5.703.261	5.992.553
TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			17.149.273	18.113.175	23.506.193	24.648.800

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto o prejuízo do período por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/04/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2023 a 30/06/2023	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2023 a 30/06/2023	01/01/2022 a 30/06/2022
RECEITA LÍQUIDA	24	2.456.361	2.143.045	4.403.382	3.706.618	4.564.034	4.226.513	8.472.252	7.863.617
Custo dos produtos vendidos	25	(939.220)	(866.463)	(1.665.958)	(1.473.481)	(1.394.614)	(1.314.655)	(2.555.735)	(2.507.655)
LUCRO BRUTO		1.517.141	1.276.582	2.737.424	2.233.137	3.169.420	2.911.858	5.916.517	5.355.962
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	25	(794.839)	(551.087)	(1.289.705)	(1.036.415)	(1.946.135)	(1.785.973)	(3.525.850)	(3.305.343)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	25	(302.291)	(363.746)	(724.684)	(627.934)	(674.109)	(681.780)	(1.324.330)	(1.239.159)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes		(65.840)	(32.632)	(122.853)	(66.817)	(41.287)	(53.337)	(181.142)	(122.109)
Resultado de equivalência patrimonial	14	11.928	(96.583)	40.458	(117.413)	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28	(63.129)	(19.447)	(31.845)	(38.373)	(108.220)	(73.144)	(139.796)	(100.993)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		302.970	213.087	608.795	346.185	399.669	317.624	745.399	588.358
Receitas financeiras	27	997.604	1.256.227	1.480.734	2.226.316	1.207.672	1.438.957	1.886.970	2.504.504
Despesas financeiras	27	(1.258.324)	(1.544.102)	(2.090.448)	(2.758.643)	(1.514.188)	(1.761.160)	(2.549.705)	(3.140.986)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		42.250	(74.788)	(919)	(186.142)	93.153	(4.579)	82.664	(48.124)
Imposto de renda e contribuição social	11	1.505	(1.027)	32.515	46.309	(28.664)	(91.061)	(52.023)	(145.048)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		43.755	(75.815)	31.596	(139.833)	64.489	(95.640)	30.641	(193.172)
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS									
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	34	(15.889)	-	(15.889)	-	(36.623)	19.825	(14.934)	53.339
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO		27.866	(75.815)	15.707	(139.833)	27.866	(75.815)	15.707	(139.833)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico	29	0,0303	(0,0618)	0,0171	(0,1520)	0,0303	(0,0618)	0,0171	(0,1520)
Diluído	29	0,0303	(0,0618)	0,0171	(0,1520)	0,0303	(0,0618)	0,0171	(0,1520)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado		
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2023 a 30/06/2023	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2023 a 30/06/2023	01/01/2022 a 30/06/2022	
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	27.866	(75.815)	15.707	(139.833)	27.866	(75.817)	15.707	(139.835)	
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em períodos subsequentes:									
(Perda) ganho na conversão das informações contábeis de controladas no exterior	14	(365.572)	160.547	(279.646)	(1.521.617)	(365.572)	160.547	(279.646)	(1.521.617)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	14	164.131	119.018	325.171	92.813	164.131	119.018	325.171	92.813
Perda na aquisição de controlada sob controle comum	14	(99.667)	-	(99.667)	-	(99.667)	-	(99.667)	-
Perda em operações de hedge de fluxo de caixa	5.1	(109.367)	(238.674)	(96.288)	(665.360)	(141.098)	(212.110)	(145.598)	(658.440)
Efeitos tributários sobre o ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	11	37.185	81.149	32.738	226.222	48.099	72.324	49.781	223.746
Equivalência sobre (perda) ganho na operação de hedge de fluxo de caixa	5.1	(31.731)	26.564	(49.310)	6.920	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de (perda) ganho em operação de hedge de fluxo de caixa	11	10.914	(8.825)	17.043	(2.476)	-	-	-	-
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários	(366.241)	63.964	(134.252)	(2.003.331)	(366.241)	63.962	(134.252)	(2.003.333)	

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FIMOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)**

									Deságio em transações de capital	Ajustes de avaliação patrimonial			
Nota explicativa	Reservas de lucros							Lucros acumulados	Resultado de operações com acionistas não controladores	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido total	Não controladores	Patrimônio líquido total
	Capital social	Ágio na emissão/venda de ações	Capital adicional integralizado	Legal	Incentivos fiscais	Reserva de lucros a realizar	Retenção de lucros						
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	2.000.000	192.870	222.305	18.650	427.730	52.402	1.639.770	-	(92.066)	3.355.235	7.816.896	500	7.817.396
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(139.833)	-	-	(139.833)	-	(139.833)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.813	92.813	-	92.813
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.956.311)	(1.956.311)	-	(1.956.311)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(139.833)	-	(1.863.498)	(2.003.331)	-	(2.003.331)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	23	-	45.722	-	-	-	-	-	-	-	45.722	-	45.722
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	23	-	12.398	(10.684)	-	-	-	2.144	-	-	3.858	-	3.858
Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	21
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022	2.000.000	205.268	257.343	18.650	427.730	52.402	1.639.770	(137.689)	(92.066)	1.491.737	5.863.145	521	5.863.666
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	2.000.000	205.276	293.699	18.650	608.823	52.402	1.584.538	-	(92.066)	1.320.687	5.992.009	544	5.992.553
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	15.707	-	-	15.707	-	15.707
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	325.171	325.171	-	325.171
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(475.130)	(475.130)	-	(475.130)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	15.707	-	(149.959)	(134.252)	-	(134.252)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	23	-	33.609	-	-	-	-	-	-	-	33.609	-	33.609
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	23	-	20	(38.208)	-	-	-	121	-	-	(38.067)	-	(38.067)
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	(52.402)	(98.169)	-	-	-	(150.571)	-	(150.571)
Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023	2.000.000	205.296	289.100	18.650	608.823	-	1.486.369	15.828	(92.066)	1.170.728	5.702.728	533	5.703.261

*As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2023	06/2022	06/2023	06/2022
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido (prejuízo) do período		15.707	(139.833)	15.707	(139.833)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do período com o caixa líquido utilizados nas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	15, 16 e 17	162.120	141.459	637.282	586.755
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	27	(29.271)	(31.248)	(293.596)	(149.107)
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"		574.434	627.573	640.362	621.974
Provisão (reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	21	21.754	(1.673)	37.022	(258)
Atualização monetária de depósitos judiciais	12	(10.811)	(9.079)	(11.641)	(9.928)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	21	17.904	6.059	19.280	7.356
Imposto de renda e contribuição social		(32.515)	(46.309)	52.023	145.048
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível		4.308	4.159	28.194	10.621
Resultado de equivalência patrimonial	14	(40.458)	117.413	-	-
Juros e variação cambial sobre arrendamento	27	23.572	21.015	55.340	84.708
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos	18	(58.862)	(152.381)	(58.178)	(143.779)
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		79.331	6.611	1.456	1.265
Reversão para provisão de impairment	28	-	-	(31.076)	-
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações		318	45.722	16.312	45.722
Provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	8	122.853	66.817	181.142	123.785
Provisão para perdas nos estoques líquidas	9	1.362	1.707	154.000	115.262
Provisão para créditos de carbono		(5.704)	(6.815)	(5.704)	(6.815)
Efeito de economia hiperinflacionária		-	-	188.781	181.866
		846.042	651.197	1.626.706	1.474.642
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		(758.315)	(452.876)	(542.197)	(546.206)
Estoques		(211.126)	(43.921)	(402.082)	(86.833)
Impostos a recuperar		(15.849)	20.117	23.844	19.922
Outros ativos		32.926	(63.635)	(144.170)	(202.737)
Subtotal		(952.364)	(540.315)	(1.064.605)	(815.854)
AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS					
Fornecedores nacionais e estrangeiros e partes relacionadas		162.705	577.395	(232.021)	(70.598)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(45.092)	(9.961)	(126.830)	(102.439)
Obrigações tributárias		(16.977)	(38.272)	(112.623)	(130.771)
Outros passivos		(31.580)	(75.952)	168.879	88.646
Subtotal		69.056	453.210	(302.595)	(215.162)
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		(37.266)	564.092	259.506	443.626
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(20.207)	(12.443)	(157.025)	(192.188)
Depósitos judiciais realizados, líquido de levantamentos	12	9.387	14.825	20.996	14.891
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	12 e 21	(7.566)	(13.861)	(11.272)	(23.590)
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos 1		(340.125)	(224.161)	(399.396)	(239.333)
Pagamento de juros sobre arrendamento	17	(23.572)	(27.928)	(57.671)	(52.226)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	18	(250.237)	(199.251)	(250.237)	(207.343)
Atividades operacionais - operações descontinuadas		-	-	(116.547)	74.902
CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		(669.586)	101.273	(711.646)	(381.261)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Caixa advindo de aquisição de controlada	14	-	-	25.860	-
Adições de imobilizado, intangível e direito de uso		(158.219)	(141.039)	(380.471)	(321.931)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		76	124	13.977	3.707
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(3.001.679)	(3.079.742)	(5.193.875)	(4.494.786)
Resgate de títulos e valores mobiliários		3.883.496	3.553.621	5.743.577	5.066.958
Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários		32.919	32.292	73.764	46.497
Recebimento de dividendos de controladas	14	184.519	-	-	-
Investimentos em controladas	14	(14.329)	(43.937)	-	-
Aquisição de controlada	14	-	-	(12.854)	-
Atividades de investimento - operações descontinuadas		-	-	(108.061)	(73.316)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		926.783	321.319	161.917	227.129
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	17	(56.618)	(19.494)	(302.649)	(326.596)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	18	(4.354)	(251.787)	(5.260)	(251.787)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures		-	-	16.082	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior		(150.571)	(153.656)	(150.571)	57.056
Recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos		4.765	39.252	1.009	(153.656)
Atividades de financiamento - operações descontinuadas		-	-	(121.221)	(91.453)
CAIXA LÍQUIDO UTILIZADOS NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		(206.778)	(385.685)	(562.610)	(766.436)
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	16.280	(265.191)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		50.419	36.907	(1.096.059)	(985.759)
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	6	46.721	12.595	2.054.667	2.840.196
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	6	97.140	49.502	958.608	1.854.437
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		50.419	36.907	(1.096.059)	(985.759)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2023	06/2022	06/2023	06/2022
RECEITAS		5.519.679	4.700.316	10.558.316	9.946.816
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		5.671.698	4.812.377	10.883.015	10.194.951
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida das reversões		(122.853)	(66.817)	(181.142)	(123.785)
Outras despesas operacionais, líquidas		(29.166)	(45.244)	(143.557)	(124.350)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(3.567.750)	(3.065.924)	(6.327.908)	(6.310.878)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		(2.322.160)	(2.055.769)	(3.674.865)	(3.577.710)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.245.590)	(1.010.155)	(2.653.043)	(2.733.168)
VALOR ADICIONADO BRUTO		1.951.929	1.634.392	4.230.408	3.635.938
RETENÇÕES		(162.118)	(141.457)	(637.282)	(583.863)
Depreciações e amortizações	15, 16 e 17	(162.118)	(141.457)	(637.282)	(583.863)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		1.789.811	1.492.935	3.593.126	3.052.075
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		1.521.192	2.108.903	1.886.970	2.504.504
Resultado de equivalência patrimonial	14	40.458	(117.413)	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	27	1.480.734	2.226.316	1.886.970	2.504.504
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES CONTINUADAS		3.311.003	3.601.838	5.480.096	5.556.579
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		(15.889)	-	732.875	704.701
TOTAL VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		3.295.114	3.601.838	6.212.971	6.261.280
TOTAL DA DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		3.295.114	3.601.838	6.212.971	6.261.280
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		(15.889)	-	732.875	704.701
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES CONTINUADAS		3.311.003	3.601.838	5.480.096	5.556.579
Pessoal		520.613	425.707	1.723.912	1.552.824
Remuneração direta		389.580	318.887	1.350.188	1.190.895
Benefícios		95.871	75.986	222.452	197.086
FGTS		35.162	30.834	151.272	164.843
Impostos, taxas e contribuições		664.748	547.700	1.155.739	1.037.347
Federal		(169.000)	(139.961)	(457.043)	(446.974)
Estadual		833.747	687.658	1.612.781	1.483.820
Municipal		1	3	1	501
Remuneração de capitais de terceiros		2.094.046	2.768.264	2.569.804	3.159.580
Alugueis		3.598	9.621	19.229	18.595
Outras		2.090.448	2.758.643	2.550.575	3.140.985
Remuneração de capitais próprios		31.596	(139.833)	30.641	(193.172)
Lucros (prejuízos) retidos		31.596	(139.833)	30.641	(193.172)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	12
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	13
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	15
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	15
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	16
9. ESTOQUES	17
10. IMPOSTOS A RECUPERAR	18
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	18
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS	19
13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	20
14. INVESTIMENTOS	21
15. IMOBILIZADO.....	25
16. INTANGÍVEL	28
17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	31
18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	35
19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	36
20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	37
21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	37
22. OUTROS PASSIVOS.....	39
23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	39
24. RECEITAS.....	39
25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	40
26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	40
27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS	41
28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	42
29. RESULTADO POR AÇÃO.....	42
30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	43
31. COMPROMISSOS	46
32. COBERTURA DE SEGUROS.....	47
33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	47
34. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	47
35. EVENTOS SUBSEQUENTES.....	49

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A NATURA COSMÉTICOS S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários na "Categoria B", com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura Cosméticos e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura" e "The Body Shop". Além de utilizar-se do mercado de varejo, *e-com merce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas atuam, sobretudo, no canal de venda direta realizada pelos(as) consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L'Oréal, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão apresentados na nota explicativa nº34.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão e foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 11 de agosto de 2023.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras que foram mensurados pelo valor justo, ativos e passivos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

2.1 Reclassificação de saldos no período comparativo

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, a Companhia realizou algumas reclassificações na Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 para apresentar a referida demonstração de maneira mais granular incluindo detalhes adicionais requeridos de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA).

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, emitidas em 28 de março de 2023, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2022, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 e pela política de combinação de negócios envolvendo entidades sob controle comum descritas na nota 14.1.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023, destacamos as alterações ao CPC 23, Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8, *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*) e ao CPC 26 (R1), Apresentação das Demonstrações Financeiras (IAS 1, *Presentation of Financial Statements*, além de alterações também ao IFRS *Practice Statement 2, Making Materiality Judgments*, documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), onde foram esclarecidos os conceitos de estimativas contábeis e a aplicação de julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil, visando auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais". Na elaboração destas informações contábeis intermediárias estes conceitos foram considerados não havendo, no entanto, efeitos relevantes na natureza e detalhamento das informações apresentadas.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 4.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2022.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

A Companhia segue monitorando os desenvolvimentos do conflito entre Rússia e Ucrânia para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis. Na data destas informações contábeis intermediárias os efeitos oriundos do conflito sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho das operações não foram materiais.

5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes derivativos financeiros (visando a proteção à variabilidade dos pagamentos de passivos de financiamento oriundo de riscos cambiais e de taxa de juros) e operacionais (visando a proteção de risco cambial dos fluxos de caixa operacionais, como operações de importação e exportação) são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Derivativos financeiros	(1.101.664)	(766.302)	(1.102.866)	(755.820)
Derivativos operacionais	-	-	(42.203)	(1.676)
Total	(1.101.664)	(766.302)	(1.145.069)	(757.496)

Abaixo é apresentada a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	533.491	531.188
Perdas decorrentes dos contratos de operações com derivativos (<i>swap e forward</i>) no resultado do exercício	(982.047)	(972.134)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	538.094	532.019
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(57.477)	(57.225)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(798.363)	(793.291)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(766.302)	(757.496)
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos (<i>swap e forward</i>) no resultado do período	(574.434)	(640.362)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	340.125	399.396
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(4.765)	(1.009)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(96.288)	(145.598)
Saldo em 30 de junho de 2023	(1.101.664)	(1.145.069)

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de *hedge* de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 são apresentados abaixo:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Controladora					
Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Perda acumulada	Perda no período de seis meses	
Swap de moeda – US\$/R\$	Moeda	BRL	(1.186.810)	(861.573)	(96.288)
Total		(1.186.810)	(861.573)	(96.288)	

Consolidado					
Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Perda acumulada	Perda no período de seis meses	
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(1.186.810)	(861.573)	(96.288)
Contratos de <i>forward</i> (The Body Shop)	Moeda	BRL	(4.226)	(4.226)	(4.225)
Contratos de <i>forward</i> (Natura)	Moeda	BRL	(35.371)	(37.913)	(45.085)
Total		(1.226.407)	(903.712)	(145.598)	

A movimentação das reservas de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2021	21.830	21.951
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(798.363)	(793.291)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	271.443	269.681
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022	(505.090)	(501.659)
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(96.288)	(145.598)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	32.738	49.781
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de junho de 2023	(568.640)	(597.476)

5.2 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- os saldos de aplicações financeiras, (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de *hedge* de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltda ("Fundo DBV")

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de seis meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	16.403	41.380	377.238	1.107.468
Certificado de depósitos bancários	80.737	5.341	103.886	9.582
Operações compromissadas ^(a)	-	-	477.484	937.617
	97.140	46.721	958.608	2.054.667

a) As operações compromissadas são aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em **30 de junho** de 2023, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Fundo de investimento exclusivo ^(a)	335.731	1.218.524	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	854.991	1.228.093
Letras financeiras ^(c)	-	-	250.502	530.868
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	-	56.668	30.916
Fundo Dinamo Beauty Ventures (Fundo DBV)	32.563	35.235	32.563	35.235
	368.294	1.253.759	1.194.724	1.825.112

Circulante	335.731	1.218.524	1.162.161	1.789.877
Não circulante	32.563	35.235	32.563	35.235

a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

O saldo em 30 de junho de 2023, a linha Crer Para Ver representava R\$84.953 (R\$91.340 em 31 de dezembro de 2022) no Fundo de Investimento Exclusivo.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de junho de 2023, as aplicações financeiras em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 110,74% do CDI (109,69% em 31 de dezembro de 2022).
- d) Em 30 de junho de 2023, as aplicações financeiras em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 106,17% do CDI (100,02% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Certificado de Depósitos Bancários	-	1.512
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	477.484	937.617
Letras financeiras	250.502	530.868
Títulos públicos (LFT)	56.668	30.916
	784.654	1.500.913

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Contas a receber de clientes	1.440.836	1.472.982	2.723.678	2.595.042
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(101.852)	(92.489)	(224.971)	(206.951)
	1.338.984	1.380.493	2.498.707	2.388.091

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	30/06/2023				31/12/2022			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	1.174.918	(16.721)	2.263.508	(89.110)	1.231.996	(14.988)	2.115.497	(79.033)
Vencidos:								
Até 30 dias	77.474	(13.081)	166.013	(23.916)	97.436	(15.290)	221.496	(25.598)
De 31 a 60 dias	49.349	(17.656)	76.147	(21.129)	49.580	(15.555)	73.663	(18.432)
De 61 a 90 dias	35.876	(16.714)	50.658	(20.047)	32.234	(12.965)	58.662	(15.905)
De 91 a 180 dias	103.219	(37.680)	167.352	(70.769)	61.736	(33.691)	125.724	(67.983)
	1.440.836	(101.852)	2.723.678	(224.971)	1.472.982	(92.489)	2.595.042	(206.951)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 está assim representada:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(100.400)	(204.784)
Adições, líquidas de reversões	(66.817)	(122.947)
Baixas ^(a)	75.842	124.607
Ajustes de conversão	-	7.262
Saldo em 30 de junho de 2022	(91.375)	(195.862)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(92.489)	(206.951)
Transferência para ativo mantido para venda	-	1.661
Adições, líquidas de reversões	(122.853)	(181.142)
Baixas ^(a)	113.490	156.084
Ajustes de conversão	-	5.377
Saldo em 30 de junho de 2023	(101.852)	(224.971)

(a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

9. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Produtos acabados	551.331	382.995	1.953.861	1.991.064
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	478.229	468.679
Materiais auxiliares	85.421	47.663	132.675	91.093
Produtos em elaboração	-	-	50.156	55.771
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(947)	(4.617)	(273.543)	(210.421)
	635.805	426.041	2.341.378	2.396.186

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(3.495)	(277.449)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(1.707)	(115.262)
Baixas ^(b)	1.084	73.286
Ajustes de conversão	-	24.551
Saldo em 30 de junho de 2022	(4.118)	(294.874)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(4.617)	(210.421)
Transferência para ativos mantidos para venda	-	4.400
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(1.362)	(154.000)
Baixas ^(b)	5.032	78.587
Ajustes de conversão	-	7.891
Saldo em 30 de junho de 2023	(947)	(273.543)

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas/realização.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	202.968	196.954	431.549	428.887
Tributos sobre aquisição de insumos – no exterior	-	-	60.871	84.924
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	217	207	13.844	14.365
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	31.667	34.797	296.147	311.151
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.376	1.376	1.671	1.671
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI ^(c)	27.860	22.769	115.273	104.785
Outros	33.594	25.730	47.933	39.494
	297.682	281.833	967.288	985.277
Circulante	148.228	126.352	350.239	482.197
Não circulante	149.454	155.481	617.049	503.080

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção, e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foi de 62,9%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$82.664 e na despesa de imposto de renda de R\$52.023. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não puderam ser compensados pelo respectivo imposto de renda diferido e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior. Em contrapartida, importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, contribuem de forma positiva na composição da taxa.

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foi de 301,4%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$48.124 e na despesa de imposto de renda de R\$145.048. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior. Em contrapartida, importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, contribuem de forma positiva na composição da taxa.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora	Consolidado	
	Ativo	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2021	316.897	1.055.505	(961.793)
Efeito no resultado	261.934	288.785	6.081
Reserva de outorga de opções e ações restritas	5.909	5.778	-
Efeito outros resultados abrangentes	226.222	223.746	-
Ajustes de conversão	-	(55.759)	145.733
Saldo em 30 de junho de 2022	810.962	1.518.055	(809.979)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.211.854	1.971.354	(790.337)
Efeito no resultado	23.520	98.062	9.479
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	41.003	(41.003)
Constituição de créditos de tributação em base universais	-	20.212	-
Baixa referente a operação descontinuada (nota 34)	-	(155.309)	24.933
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(24.917)	(20.770)	-
Efeito outros resultados abrangentes	32.738	49.781	-
Ajustes de conversão	-	(5.738)	18.258
Saldo em 30 de junho de 2023	1.243.195	1.998.595	(778.670)

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização: potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Processos tributários sem provisão ^(a)	165.605	169.251	182.043	194.038
Processos tributários provisionados ^(b)	109.501	128.206	112.738	133.767
Processos cíveis sem provisão	731	1.457	1.078	1.777
Processos cíveis provisionados	754	658	916	813
Processos trabalhistas sem provisão	1.283	2.856	2.119	3.987
Processos trabalhistas provisionados	611	805	828	1.158
Total de depósitos judiciais	278.485	303.233	299.722	335.540

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST. Essas são parte dos passivos contingentes risco de perda possível divulgados na nota explicativa nº 21.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21 e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 20

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	291.337	321.960
Novos depósitos	3.715	3.715
Resgates	(18.497)	(18.531)
Atualização monetária e juros	9.079	9.928
Pagamentos/ baixas para despesa	(43)	(75)
Saldo em 30 de junho de 2022	285.591	316.997
Saldo em 31 de dezembro de 2022	303.233	335.540
Novos depósitos	5.789	5.822
Resgates em favor da Companhia	(15.176)	(26.818)
Atualização monetária e juros	10.811	11.641
Aplicação na liquidação de processos	(26.172)	(26.463)
Saldo em 30 de junho de 2023	278.485	299.722

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Adiantamento para propaganda e marketing	23.308	13.443	34.131	17.825
Adiantamento para fornecedores	37.812	44.716	128.716	148.001
Adiantamento para colaboradores	9.410	4.953	13.871	8.838
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	75.655	150.294
Despesas antecipadas com seguros	5.375	4.739	11.354	9.443
Adiantamento para despachante aduaneiro -			29.421	
Impostos de importação	-	-		38.398
Crédito de carbono	15.221	14.297	15.221	14.297
Outros	6.473	6.921	61.947	79.245
	97.599	89.069	370.316	466.341
Circulante	93.854	74.246	303.392	327.749
Não circulante	3.745	14.823	66.924	138.592

- a) Refere-se substancialmente: (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) (IFRS 16), e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidos pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel. Os saldos em 30 de junho de 2023 não incluem os depósitos da controlada indireta Aesop que foram classificados para ativos mantidos para venda (vide nota explicativa 34).

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

14. INVESTIMENTOS

As informações e a movimentação dos saldos para os períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e 2022 estão a seguir:

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Biosphera Franquiadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura & Co Pay Services Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	Natura & Co Pay Holding S.A.	Natura & Co Pay SCD	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosméticos Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Avon Peru	Total	Natura Cosméticos Ltda. - Espanha	Aesop Brasil
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,98%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	90,00%	99,90%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%	100,00%
Patrimônio líquido das controladas	1.711.019	166.029	62.431	748.136	614.219	119.720	4.878.360	120.661	112.201	108.894	5.255	7.166	4.759	17.432	4.414	1.142.515	-	9.823.211	(535)	(4.706)
Participação no patrimônio líquido	1.711.019	165.932	62.431	748.135	614.096	119.719	4.878.360	120.663	112.199	108.894	4.732	7.159	4.759	17.431	4.414	1.142.515	-	9.822.458	(535)	(4.705)
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	69.290	12.052	(2.509)	107.749	90.456	9.084	(278.181)	52.869	8.972	(736)	222	165	(8.170)	(166)	(6.342)	956	(14.403)	41.308	-	(810)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.664.082	338.938	23.934	661.642	495.637	186.673	5.067.890	68.152	103.227	109.630	4.887	6.994	12.355	17.597	4.041	1.227.885	-	9.993.564	(566)	(3.895)
Resultado de equivalência patrimonial	69.290	12.052	(2.509)	107.749	90.438	9.084	(278.181)	52.869	8.972	(736)	200	165	(8.170)	(166)	(6.342)	956	(14.403)	41.268	-	(810)
Ajustes de conversão	5.606	(539)	(2.465)	(347.531)	27.552	15.412	85.997	(358)	-	-	-	-	30	-	(789)	(80.217)	17.656	(279.646)	-	-
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	325.171	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	325.171	-	-
Perda na aquisição de controlada sob controle comum	-	-	-	-	-	(91.450)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.217)	(99.667)	-	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	3.565	-	-	-	-	-	355	-	-	-	(355)	-	(22)	-	-	(8.319)	-	(4.776)	-	-
Outras movimentações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	566	-	-	-	(8.217)	(7.651)	31	-
Dividendos recebidos	-	(184.519)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(184.519)	-	-
Aumentos de capital	-	-	-	1.104	-	-	5.721	-	-	-	-	-	-	-	7.504	-	-	14.329	-	-
Transferência para ativo mantido para venda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.142.515)	-	(1.142.515)	-	-
Efeito sobre hedge accounting líquido dos efeitos tributários	(31.524)	-	-	-	469	-	(3.422)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.210	-	(32.267)	-	-
Aquisição de investimento (nota 14.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.652	56.652	-	-
Incorporação de investimento	-	-	43.471	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(43.471)	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2023	1.711.019	165.932	62.431	748.135	614.096	119.719	4.878.360	120.663	112.199	108.894	4.732	7.159	4.759	17.431	4.414	-	-	8.679.943	(535)	(4.705)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

14.1 Aquisição de controladas

Durante o segundo trimestre de 2023, a Companhia iniciou a segunda onda de transformação de suas operações na América Latina, a qual incluiu a aquisição das empresas Avon Colômbia SAS ("Avon Colômbia") e Productos Avon S.A. ("Avon Peru") junto às empresas Avon Products Inc. e Avon Colombia Holdings I e II.

Nessas combinações de negócios envolvendo entidades sob controle comum, a Companhia aplica o método de valor predecessor, onde as demonstrações financeiras consideram os registros contábeis históricos das entidades adquiridas como equivalentes aos registros da Companhia. Nesses casos, portanto, não há apuração de ágio e qualquer ganho ou perda incorrido é registrado no Patrimônio Líquido.

A aquisição da controlada Avon Peru foi realizada pelo valor de R\$ 48.435, e o montante a pagar segue em aberto em 30 de junho de 2023. Em 30 de junho de 2023, a controlada Avon Peru foi incorporada na Natura Cosméticos S.A – Peru. A aquisição da controlada Avon Colômbia foi realizada pelo valor de R\$ 14.164, tendo o montante total sido pago até 30 de junho de 2023. Segue abaixo a abertura dos ativos e passivos líquidos oriundos da aquisição de controladas:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Peru	Colômbia
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	12.930	12.930
Contas a receber de clientes	15.738	19.331
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	1.844	23.222
Estoques	44.838	81.553
Impostos a recuperar	12.258	1.282
Outros ativos circulantes e não circulantes	12.461	9.426
Imposto de renda e contribuição social	16.932	5.201
Imobilizado	3.898	73.581
Intangível	35	301
Direito de uso	21.560	4.007
Total dos ativos	142.494	230.834
Passivo		
Passivo de arrendamento – circulante e não circulante	20.518	4.045
Fornecedores e operações de "risco sacado"	22.960	97.276
Fornecedores e empréstimos - partes relacionadas	13.722	170.109
Salários, participações nos resultados e encargos sociais	5.698	12.840
Obrigações tributárias	2.050	5.896
Imposto de renda e contribuição social	8.891	3.775
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	202	416
Outros passivos circulantes	11.801	15.073
Total dos passivos	85.842	309.430
Patrimônio líquido (passivo a descoberto) adquirido	56.652	(78.596)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Cosméticos España S.L.	Natura Biosphera Franquedora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura & Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	Natura & Co Pay Holding S.A.	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%	99,99%	100,00%	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%
Patrimônio líquido das controladas	1.668.404	301.306	13.021	774.743	429.921	205.660	5.151.491	(557)	83.607	79.612	90.982	5.209	9.812	16.767	1.937	1.193.174	10.025.089	(3.773)
Participação no patrimônio líquido	1.627.322	301.278	13.021	774.664	429.835	205.660	5.151.491	(557)	83.610	79.610	90.981	4.688	9.812	16.767	1.938	1.193.168	9.983.288	(3.769)
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	62.308	43.168	9.416	33.072	54.008	27.653	(372.499)	-	12.386	(4.915)	(9.132)	209	(8.542)	(327)	(4.023)	41.067	(116.151)	(1.230)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.561.212	304.385	3.538	707.451	391.347	194.569	6.742.707	(642)	71.224	84.525	75.113	4.500	7.914	17.094	8.858	1.282.978	11.456.773	(2.539)
Resultado de equivalência patrimonial	62.308	43.168	9.416	33.072	53.997	27.653	(372.499)	-	12.386	(4.915)	(9.132)	188	(8.542)	(327)	(4.023)	41.067	(116.183)	(1.230)
Ajustes de conversão	50	(46.275)	67	(59.460)	(15.509)	(16.562)	(1.234.449)	85	-	-	-	-	-	-	(2.897)	(146.667)	(1.521.617)	-
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	92.813	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.813	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	141	-	-	-	-	-	6.516	-	-	-	-	-	440	-	-	16.024	23.121	-
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	3.611	-	-	-	-	-	1.067	-	-	-	-	-	-	-	-	(234)	4.444	-
Aumentos de capital	-	-	-	788	-	-	8.149	-	-	-	25.000	-	10.000	-	-	-	43.937	-
Saldos em 30 de junho de 2022	1.627.322	301.278	13.021	774.664	429.835	205.660	5.151.491	(557)	83.610	79.610	90.981	4.688	9.812	16.767	1.938	1.193.168	9.983.288	(3.769)

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

Natura Cosméticos de México S.A.: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

Natura (Brasil) International B.V. - Holanda: Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França) e The Body Shop International Limited.

Natura Brazil Pty. Ltd.: Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

15. IMOBILIZADO

		Controladora				
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	30/06/2023
Valor de custo:						
Veículos	2 a 5	719	-	-	-	719
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	6	1.183
Máquinas e acessórios	3 a 15	251.802	67	(22)	34.534	286.381
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	149.319	-	-	3.463	152.782
Móveis e utensílios	2 a 25	29.738	-	(8)	573	30.303
Terrenos	-	4.413	-	-	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	145.619	-	(64)	8.606	154.161
Projetos em andamento	-	40.278	12.639	-	(44.033)	8.884
Total custo		623.065	12.706	(94)	3.149	638.826
Valor da depreciação:						
Veículos		(698)	-	-	-	(698)
Ferramentas e acessórios		(341)	(47)	-	-	(388)
Máquinas e acessórios		(137.798)	(7.571)	9	-	(145.360)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(68.604)	(4.590)	-	-	(73.194)
Móveis e utensílios		(12.654)	(975)	5	-	(13.624)
Equipamentos de informática		(126.650)	(3.473)	37	(407)	(130.493)
Total depreciação		(346.745)	(16.656)	51	(407)	(363.757)
Total líquido		276.320	(3.950)	(43)	2.742	275.069

Controladora						
	Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	30/06/2022
Valor de custo:						
Veículos	2 a 5	963	1	(134)	-	830
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	251.286	-	(2.157)	243	249.372
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	149.200	-	-	79	149.279
Móveis e utensílios	2 a 25	32.401	-	(1.971)	11	30.441
Terrenos	-	4.413	-	-	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	141.591	-	(152)	3.765	145.204
Projetos em andamento	-	24.832	7.138	-	(1.499)	30.471
Total custo		605.863	7.139	(4.414)	2.599	611.187
Valor da depreciação:						
Veículos		(943)	-	133	-	(810)
Ferramentas e acessórios		(246)	(42)	-	-	(288)
Máquinas e acessórios		(123.428)	(8.784)	63	-	(132.149)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(59.025)	(4.889)	-	-	(63.914)
Móveis e utensílios		(12.054)	(1.062)	6	-	(13.110)
Equipamentos de informática		(118.691)	(4.021)	53	-	(122.659)
Total depreciação		(314.387)	(18.798)	255	-	(332.930)
Total líquido		291.476	(11.659)	(4.159)	2.599	278.257

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado								
	Vida útil em anos	31/12/2022	Aquisição de controlada	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	30/06/2023
Valor de custo:									
Veículos	2 a 5	41.629	-	-	(1.695)	7.743	-	(7.211)	40.466
Moldes	3	204.177	-	-	-	5.967	-	80	210.224
Ferramentas e acessórios	3 a 20	11.923	-	3	-	3.036	-	463	15.425
Instalações	3 a 60	303.610	-	-	-	6.138	-	142	309.890
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.025.248	4.515	178	(1.483)	59.166	(15.540)	1.224	1.073.308
Benfeitoria em propriedade de terceiros		1.072.654	-	12.050	(50.477)	7.503	(580.932)	(17.635)	443.163
Edifícios	2 a 20								
	14 a 60	395.499	44.790	123	-	-	-	(1.606)	438.806
Móveis e utensílios	2 a 25	624.887	394	19.115	(59.055)	5.576	(92.984)	(29.073)	468.860
Terrenos	-	34.693	18.057	-	-	-	-	(380)	52.370
Equipamentos de informática	3 a 15	343.529	3.207	2.897	(24.895)	11.256	(51.233)	(3.600)	281.161
Projetos em andamento	-	264.703	6.516	55.572	(2.192)	(104.387)	(38.819)	(2.843)	178.550
Total custo		4.322.552	77.479	89.938	(139.797)	1.998	(779.508)	(60.439)	3.512.223
Valor da depreciação:									
Veículos		(8.466)	-	(1.517)	876	-	-	1.194	(7.913)
Moldes		(179.485)	-	(4.301)	-	-	-	(55)	(183.841)
Ferramentas e acessórios		(3.402)	-	(475)	-	-	-	(6)	(3.883)
Instalações		(197.324)	-	(6.105)	-	-	-	(4.384)	(207.813)
Máquinas e acessórios		(559.094)	-	(68.015)	1.278	-	7.766	18.511	(599.554)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(605.194)	-	(32.286)	49.046	-	355.858	14.566	(218.010)
Edifícios		(124.870)	-	(3.740)	-	-	-	775	(127.835)
Móveis e utensílios		(382.747)	-	(39.291)	58.865	-	62.215	21.211	(279.747)
Equipamentos de informática		(291.517)	-	(14.051)	24.524	(429)	30.294	3.167	(248.012)
Total depreciação		(2.352.099)	-	(169.781)	134.589	(429)	456.133	54.979	(1.876.608)
Total líquido		1.970.453	77.479	(79.843)	(5.208)	1.569	(323.375)	(5.460)	1.635.615

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado					
Vida útil em anos		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	30/06/2022
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	36.377	1	(1.177)	13	156	35.370
Moldes	3	191.840	-	-	1.066	(138)	192.768
Ferramentas e acessórios	3 a 20	12.918	-	(19)	599	(35)	13.463
Instalações	3 a 60	306.436	-	-	2.021	(5.540)	302.917
Máquinas e acessórios	3 a 15	987.797	3.210	(5.245)	35.485	(16.526)	1.004.721
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.044.609	13.854	(18.063)	27.670	(87.172)	980.898
Edifícios	14 a 60	390.621	2.889	-	-	(458)	393.052
Móveis e utensílios	2 a 25	616.548	31.628	(23.970)	15.145	(50.831)	588.520
Terrenos	-	35.027	-	-	66	(354)	34.739
Equipamentos de informática	3 a 15	450.709	9.196	(23.138)	(72.692)	(27.985)	336.090
Projetos em andamento	-	253.267	119.851	(1.797)	(104.370)	(11.654)	255.297
Total custo		4.326.149	180.629	(73.409)	(94.997)	(200.537)	4.137.835
Valor da depreciação:							
Veículos		(14.604)	(3.647)	867	-	336	(17.048)
Moldes		(174.164)	(3.711)	-	-	94	(177.781)
Ferramentas e acessórios		(4.418)	(394)	19	-	41	(4.752)
Instalações		(185.371)	(7.401)	-	-	(321)	(193.093)
Máquinas e acessórios		(539.554)	(34.615)	5.050	-	3.911	(565.208)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(569.394)	(59.015)	16.260	5	44.534	(567.610)
Edifícios		(116.719)	(3.086)	-	-	(386)	(120.191)
Móveis e utensílios		(357.616)	(41.312)	21.117	-	24.242	(353.569)
Equipamentos de informática		(333.119)	(20.014)	22.655	60.930	18.704	(250.844)
Total depreciação		(2.294.959)	(173.195)	65.968	60.935	91.155	(2.250.096)
Total líquido		2.031.190	7.434	(7.441)	(34.062)	(109.382)	1.887.739

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. INTANGÍVEL

		Controladora				
Vida útil em anos		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	30/06/2023
Valor de custo:						
Software	3 a 10	1.451.170	-	(865)	129.559	1.579.864
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	173.721	95.940	(401)	(132.708)	136.552
Total custo		1.624.891	95.940	(1.266)	(3.149)	1.716.416
Valor da amortização:						
Software		(944.463)	(101.912)	(374)	407	(1.046.342)
Outros intangíveis		(808)	(832)	-	-	(1.640)
Total amortização acumulada		(945.271)	(102.744)	(374)	407	(1.047.982)
Total líquido		679.620	(6.804)	(1.640)	(2.742)	668.434

		Controladora				
	Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Transferências	Outras movimentações	30/06/2022
Valor de custo:						
Software	3 a 10	1.170.137	11.341	178.507	-	1.359.985
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	214.763	80.361	(181.106)	-	114.018
Total custo		1.384.900	91.702	(2.599)	-	1.474.003
Valor da amortização:						
Software		(767.953)	(81.453)	-	(1.257)	(850.663)
Total amortização acumulada		(767.953)	(81.453)	-	(1.257)	(850.663)
Total líquido		616.947	10.249	(2.599)	(1.257)	623.340

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	31/12/2022	Aquisição de controlada	Consolidado			Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	30/06/2023
				Adições	Baixas	Transferências			
Valor de custo:									
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.358.033	-	54.392	(39.699)	132.770	(96.956)	(15.847)	2.392.693
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	146.741	-	-	-	-	(139.869)	(231)	6.641
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.421.740	-	-	-	-	-	99.211	2.520.951
<i>Goodwill</i> Emeis Brazil Pty Ltd.	-	124.315	-	-	-	-	(124.315)	-	-
<i>Goodwill</i> The Body Shop	-	1.645.527	-	3	-	-	-	46.037	1.691.567
<i>Goodwill</i> aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	-	1.456
<i>Goodwill</i> aquisição da Singu	-	-	-	52.049	-	-	-	-	52.049
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	-	-	-	-	(2.255)	(10)	318
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	20.262	-	-	-	-	-	(842)	19.420
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	9.879	-	383	(1.743)	(378)	-	811	8.952
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	678.368	-	-	(13.844)	372	-	(21.802)	643.094
Outros intangíveis e intangíveis em andamento	2 a 10	129.940	336	104.438	(5.563)	(134.764)	(9.797)	(2.956)	81.634
Total custo		7.538.844	336	211.265	(60.849)	(2.000)	(373.192)	104.371	7.418.775
Valor da amortização:									
<i>Software</i>		(1.398.082)	-	(161.308)	39.538	431	75.818	8.457	(1.435.146)
Marcas e patentes		(69.651)	-	-	-	-	55.095	(103)	(14.659)
Fundo de Comércio		(10.103)	-	-	1.743	-	-	(1.220)	(9.580)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.968)	-	-	-	-	2.255	10	(703)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(242.928)	-	(23.538)	14.892	-	-	(453)	(252.027)
Outros intangíveis		(877)	-	(1.081)	2.175	-	9.797	(10.014)	-
Total amortização acumulada		(1.724.609)	-	(185.927)	58.348	431	142.965	(3.323)	(1.712.115)
Total líquido		5.814.235	336	25.338	(2.501)	(1.569)	(230.227)	101.048	5.706.660

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado					
	Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	30/06/2022
Valor de custo:							
Software	2,5 a 10	1.921.927	54.355	(29.054)	297.126	(75.655)	2.168.699
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	166.758	-	-	-	(17.262)	149.496
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	3.063.662	-	-	-	(605.583)	2.458.079
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	143.180	-	-	-	(15.093)	128.087
Goodwill The Body Shop	-	2.063.672	-	-	-	(400.127)	1.663.545
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	(891)	-	-	565
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(271)	2.609
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	22.934	-	-	-	(2.402)	20.532
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	16.414	-	(5.596)	-	(1.853)	8.965
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	850.048	-	-	-	(167.557)	682.491
Outros intangíveis	2 a 10	276.344	83.065	(1)	(202.128)	(13.654)	143.626
Total custo		8.529.275	137.420	(35.542)	94.998	(1.299.457)	7.426.694
Valor da amortização:							
Software		(1.088.631)	(149.937)	28.591	(60.888)	37.069	(1.233.796)
Marcas e patentes		(70.879)	(2.877)	-	-	12.247	(61.509)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	5.486	-	1.973	(9.058)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(43)	-	-	537	(2.724)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(245.751)	(25.337)	-	-	49.811	(221.277)
Outros intangíveis		-	(398)	-	(48)	(671)	(1.117)
Total amortização acumulada		(1.424.996)	(178.592)	34.077	(60.936)	100.966	(1.529.481)
Total líquido		7.104.279	(41.172)	(1.465)	34.062	(1.198.491)	5.897.213

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

a) Direito de uso

Controladora					
Vida útil em anos ^(a)	31/12/2022	Adições	Baixas	30/06/2023	
Valor de custo:					
Veículos	3	66.250	10.339	(41.696)	34.893
Edifícios	3 a 10	690.506	3.420	(43.356)	650.570
Software	2,5 a 10	8.346	5.566	-	13.912
Máquinas e equipamentos	3 a 10	-	2.208	-	2.208
Total custo		765.102	21.533	(85.052)	701.583
Valor da depreciação:					
Veículos		(48.432)	(5.349)	41.696	(12.085)
Edifícios		(191.266)	(35.132)	8.781	(217.617)
Software		(2.384)	(1.902)	-	(4.286)
Máquinas e equipamentos		-	(337)	-	(337)
Total depreciação acumulada		(242.082)	(42.720)	50.477	(234.325)
Total líquido		523.020	(21.187)	(34.575)	467.258

		Controladora			
	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2021	Adições	Baixas	30/06/2022
Valor de custo:					
Veículos	3	47.892	6.682	-	54.574
Edifícios	3 a 10	608.600	94.894	(23.347)	680.147
Total custo		656.492	101.576	(23.347)	734.721
Valor da depreciação:					
Veículos		(34.875)	(7.462)	-	(42.337)
Edifícios		(145.184)	(33.746)	23.347	(155.583)
Total depreciação acumulada		(180.059)	(41.208)	23.347	(197.920)
Total líquido		476.433	60.368	-	536.801

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado							
Vida útil em anos ^(a)	31/12/2022	Aquisição de controlada	Adições	Baixas ^(c)	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	30/06/2023
Valor de custo:							
Veículos	3	84.300	-	13.493	(43.995)	-	63.707
Máquinas e equipamentos	3 a 10	7.662	-	5.686	(83)	-	13.161
Edifícios	3 a 10	1.123.134	25.567	45.302	(65.070)	-	1.104.453
Equipamentos de informática	10	3.751	-	151	(355)	-	3.407
Lojas de varejo	3 a 10	3.399.414	-	168.180	(215.843)	(1.388.973)	1.862.136
Software	2,5 a 10	13.527	-	5.566	-	(43)	19.050
Ferramentas e acessórios	3	494	-	-	21	-	503
Total custo		4.632.282	25.567	238.378	(325.325)	(1.388.973)	3.066.417
Valor da depreciação:							
Veículos		(60.755)	-	(9.970)	43.853	-	(27.527)
Máquinas e equipamentos		(4.174)	-	(1.915)	83	-	(5.901)
Edifícios		(363.894)	-	(78.503)	17.220	-	(416.083)
Equipamentos de informática		(2.710)	-	(584)	355	-	(2.824)
Lojas de varejo		(1.525.304)	-	(187.840)	209.418	563.908	(875.089)
Software		(3.121)	-	(2.692)	-	-	(5.828)
Ferramentas e acessórios		(301)	-	(70)	(21)	-	(391)
Total depreciação acumulada		(1.960.259)	-	(281.574)	270.908	563.908	(1.333.643)
Total líquido		2.672.023	25.567	(43.196)	(54.417)	(825.065)	1.732.774

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado				
	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2021	Adições	Baixas	Ajustes de conversão	30/06/2022
Valor de custo:						
Veículos	3	62.535	11.157	(633)	(999)	72.060
Máquinas e equipamentos	3 a 10	12.245	177	-	(1.591)	10.831
Edifícios	3 a 10	1.041.892	132.222	(34.645)	(25.956)	1.113.513
Equipamentos de informática	10	4.380	-	(1)	(596)	3.783
Lojas de varejo	3 a 10	3.415.529	402.305	(189.309)	(364.011)	3.264.514
Ferramentas e acessórios	3	1.056	-	(384)	(148)	524
Total custo		4.537.637	545.861	(224.972)	(393.301)	4.465.225
Valor da depreciação:						
Veículos		(40.134)	(10.214)	632	250	(49.466)
Máquinas e equipamentos		(5.012)	(1.514)	-	560	(5.966)
Edifícios		(302.613)	(71.133)	33.636	12.706	(327.404)
Equipamentos de informática		(1.799)	(597)	-	257	(2.139)
Lojas de varejo		(1.459.457)	(292.864)	186.580	186.933	(1.378.808)
Ferramentas e acessórios		(583)	(130)	384	78	(251)
Total depreciação acumulada		(1.809.598)	(376.452)	221.232	200.784	(1.764.034)
Total líquido		2.728.039	169.409	(3.740)	(192.517)	2.701.191

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.
- c) As baixas de lojas estão associadas ao plano de transformação da controlada The Body Shop, conforme mencionado na nota explicativa nº 28.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Valores reconhecidos na demonstração dos resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022				
Despesa financeira sobre arrendamento	23.572	21.015	55.340	63.719
Amortização de direito de uso	42.720	41.208	281.574	282.805
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	1.394	14.712
Receitas com sublocações	-	-	(1.484)	(514)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	1.007	4.152	19.157	11.209
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	-	-	(359)	(4.789)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	-	-	2.832	1.633
Total	67.299	66.375	358.454	368.775
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (principal)	56.618	19.494	302.649	311.082
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (juros)	23.572	27.928	57.671	52.226
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	4.649	2.091
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	-	-	15.401	14.209
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	-	19.018	8.915
Total	80.190	47.422	399.388	388.523

b) Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Circulante	76.467	88.677	482.139	706.437
Não circulante	310.442	368.695	1.209.182	2.028.097
Total	386.909	457.372	1.691.321	2.734.534

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Controladora	Consolidado
	405.201	2.832.197
Saldo em 31 de dezembro de 2021		
Novos contratos e modificações	73.377	567.731
Pagamentos – principal	(19.494)	(418.049)
Pagamentos – juros	(27.928)	(52.226)
Apropriação de encargos financeiros	21.015	70.866
Baixas ^(a)	-	(1.176)
Ajustes de conversão	-	(276.261)
Saldo em 30 de junho de 2022	452.171	2.723.082
Saldo em 31 de dezembro de 2022	457.372	2.734.534
Transferência para mantido para venda	-	(891.098)
Novos contratos e modificações	18.105	174.245
Aquisição controlada	-	24.563
Pagamentos – principal	(56.618)	(302.649)
Pagamentos – juros	(23.572)	(57.671)
Apropriação de encargos financeiros	23.572	55.340
Baixas ^(a)	(31.950)	(33.932)
Ajustes de conversão	-	(12.011)
Saldo em 30 de junho de 2023	386.909	1.691.321

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Menos de um ano	112.456	130.163	592.064	853.348
Um a cinco anos	348.512	416.004	1.090.578	1.613.176
Mais de cinco anos	49.988	77.415	346.652	812.958
Total do fluxo esperado	510.956	623.582	2.029.294	3.279.482
Juros a incorrer	(124.047)	(166.210)	(337.973)	(544.948)
Total contábil	386.909	457.372	1.691.321	2.734.534

18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Ref.	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Captados em moeda local				
Financiadora de estudos e projetos FINEP	2.430	16.979	2.430	16.979
Debêntures	2.008.103	1.912.985	2.008.103	1.913.204
Notas promissórias	519.276	519.044	519.276	519.044
Capital de Giro	-	-	16.082	-
Total em moeda local	2.529.809	2.449.008	2.545.891	2.449.227

Captados em moeda estrangeira					
Títulos representativos de dívida ("notes")	C	4.778.711	5.172.965	4.778.711	5.172.965
Total em moeda estrangeira		4.778.711	5.172.965	4.778.711	5.172.965
Total geral		7.308.520	7.621.973	7.324.602	7.622.192

Circulante	195.512	133.886	211.594	134.105
Não circulante	7.113.008	7.488.087	7.113.008	7.488.087
Debêntures				
Circulante	156.651	77.382	156.651	77.382
Não circulante	1.851.452	1.835.603	1.851.452	1.835.603

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Julho de 2032	CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; 6,8% + IPCA e 6,9% + IPCA com pagamentos semestrais.	CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55%, com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
C	Dólar	Maio de 2028	Juros de 4,125% (com custo real equivalente a CDI + 3,33% a.a. considerando o derivativo contratado para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associados) com pagamentos semestrais	CDI + 3,33%	Garantia Natura &Co Holding S.A.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo, a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	7.769.640	8.296.383
Amortizações	(251.787)	(251.787)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	223.154	231.756
Pagamento de encargos financeiros	(199.251)	(207.343)
Variação cambial (não realizada)	(375.535)	(375.535)
Ajustes de conversão	-	(81.118)
Saldo em 30 de junho de 2022	7.166.221	7.612.356
Saldo em 31 de dezembro de 2022	7.621.973	7.622.192
Captações	-	16.082
Amortizações	(4.354)	(5.260)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	339.638	340.322
Pagamento de encargos financeiros	(250.237)	(250.237)
Variação cambial	(398.500)	(398.500)
Ajustes de conversão		3
Saldo em 30 de junho de 2023	7.308.520	7.324.602

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
2025	469.617	-	469.617	-
2026	-	459.477	-	459.477
2027 em diante	6.643.391	7.028.610	6.643.391	7.028.610
Total	7.113.008	7.488.087	7.113.008	7.488.087

18.1 Cláusulas restritivas de contratos

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Fornecedores locais	608.933	695.451	2.656.057	2.531.146
Fornecedores estrangeiros ^(a)	6.960	6.921	87.752	116.210
Subtotal	615.893	702.372	2.743.809	2.647.356
Operações de "risco sacado" ^(b)	66.022	63.721	403.730	573.305
Total	681.915	766.093	3.147.539	3.220.661

a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.

b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú S.A., para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.14 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
ICMS ordinário	171.005	176.405	170.580	180.708
Provisão de ICMS-ST ^(a)	62.401	60.945	62.878	60.945
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	99.310	204.961
Tributos retidos na fonte	15.821	23.902	19.469	30.049
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	58.615	72.352
Imposto de renda retido na fonte	5.554	6.119	5.554	6.119
INSS e ISS	1.425	1.470	3.102	2.820
Outros	117	3.003	160	3.005
Total	256.323	271.844	419.668	560.959
Circulante	198.135	213.656	361.003	502.771
Não circulante	58.188	58.188	58.665	58.188

- a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível, trabalhista, entre outras.

A Administração da Companhia acredita, apoiada na opinião de seus assessores legais, e com base nas informações existentes até a data da publicação dessas demonstrações financeiras, que as provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e demais discussões administrativas e judiciais são suficientes para cobrir eventuais perdas, conforme demonstrado a seguir:

21.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas cujo risco de perda avaliado como provável é apresentada abaixo:

	Controladora							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022 ^(a)
Saldo em 1º de janeiro	86.596	81.466	58.961	39.085	25.558	22.818	171.115	143.369
Adições	1.229	1.391	18.636	4.407	6.000	18.699	25.865	24.497
Reversões	(85)	(15.288)	(545)	(1.665)	(3.481)	(9.217)	(4.111)	(26.170)
Pagamentos /	(26.064)		(2.725)		(4.949)		(33.738)	
utilização de depósito		(2.990)		(3.158)		(7.713)		(13.861)
judicial								
Atualização monetária	2.861	2.433	13.577	2.477	1.466	1.149	17.904	6.059
Saldo em 30 de junho	64.537	67.012	87.904	41.146	24.594	25.736	177.035	133.894
Não circulante	64.537	67.012	87.904	41.146	24.594	25.736	177.035	133.894

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Saldo em 1º de janeiro	100.495	93.381	68.203	51.889	41.277	38.564	209.975	183.834
Adições	4.846	1.634	19.830	5.014	19.737	23.046	44.413	29.694
Reversões	(88)	(15.189)	(2.036)	(2.141)	(4.649)	(6.934)	(6.773)	(24.264)
Pagamentos / utilização de depósito judicial	(27.425)	(3.107)	(3.122)	(9.506)	(7.188)	(10.977)	(37.735)	(23.590)
Atualização monetária	3.366	2.865	13.621	2.519	2.293	1.972	19.280	7.356
Ajuste de conversão	(148)	114	(129)	2.481	(811)	(980)	(1.088)	1.615
Saldo em 30 de junho	81.046	79.698	96.367	50.256	50.659	44.691	228.072	174.645
Circulante	260	-	-	3.261	2.887	-	3.147	3.261
Não circulante	80.786	79.698	96.367	46.995	47.772	44.691	224.925	171.384

Cíveis

Ação de cobrança (Flora Medicinal)

Discussão judicial requerendo o pagamento de valor adicional ("earn-out"), em razão da aquisição do controle acionário da Flora Medicinal, e o pagamento de multa contratual de 10% do valor total da transação. Embora a Companhia avalie que não tenha incorrido em qualquer descumprimento, a ação foi julgada procedente em segunda instância. Durante o exercício de 2022, o Tribunal de Justiça de São Paulo inadmitiu o recurso especial ao Superior Tribunal de Justiça. Contra essa decisão, a Companhia interpôs agravo em recurso especial, sendo que neste trimestre findo em 30 de junho de 2023, o Tribunal de Justiça de São Paulo não exerceu juízo de retratação com relação ao agravo em recurso especial interposto pela Companhia, determinando sua remessa ao Superior Tribunal de Justiça. Como resultado dessa decisão e embasada pela reavaliação da exposição indicada pelo consultor externo, a Companhia reconheceu o incremento de provisão para contingência de natureza cível no montante de R\$22.426.

21.2 Contingências com risco de perda avaliado como possível

A Companhia e suas controladas possuem contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de junho de 2023, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 5.753.462 (R\$ 5.431.083 em 31 de dezembro de 2022).

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Tributários	4.026.900	3.852.712	5.642.170	5.333.819
Cíveis	47.422	47.308	57.064	56.461
Trabalhistas	37.788	25.539	54.228	40.803
Total de passivos contingentes	4.112.110	3.925.559	5.753.462	5.431.083

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Planos de assistência médica pós-emprego ^(a)	102.486	97.140	136.845	129.697
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	18.199	17.968	87.411	93.761
Provisão para despesas operacionais ^(c)	153.699	149.805	182.034	367.172
Provisão para reforma de lojas	-	-	96.445	116.137
Crer Para Ver ^(d)	40.039	72.608	54.099	87.420
Provisões de aluguéis	-	-	2.743	16.680
Crédito de carbono	30.109	29.695	30.109	29.695
Seguros a pagar	215	2.800	215	5.716
Outros passivos	5.675	10.259	65.373	61.075
Total	350.422	380.275	655.274	907.353
Circulante	201.123	237.717	364.800	621.767
Não circulante	149.299	142.558	290.474	285.586

- a) Refere-se a planos de assistência médica pós-emprego os quais foram detalhados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade etc.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Reserva de capital

A reserva de capital teve uma redução de R\$4.579 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas totalizando R\$494.396 em 30 de junho de 2023 (R\$498.975 em 31 de dezembro de 2022).

Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de fevereiro de 2023, o Conselho de Administração aprovou a proposta de distribuição de dividendos a débito da conta de reserva de lucros, no valor total de R\$ 150.571. O pagamento ocorreu em 27 de fevereiro de 2023.

24. RECEITAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Receita bruta tributável:				
Venda direta	5.426.761	4.517.879	8.568.340	7.682.050
Varejo	-	-	1.650.607	1.596.636
Online	260.808	291.570	661.840	751.536
Outras vendas	22.134	25.458	534.128	565.502
Subtotal	5.709.703	4.834.907	11.414.915	10.595.724
Devoluções e cancelamentos	(38.005)	(22.524)	(83.174)	(69.967)
Descontos comerciais e rebates	-	(6)	(448.726)	(330.806)
Impostos incidentes sobre as vendas	(1.268.316)	(1.105.759)	(2.410.763)	(2.331.334)
	(1.306.321)	(1.128.289)	(2.942.663)	(2.732.107)
Total	4.403.382	3.706.618	8.472.252	7.863.617

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<u>Classificadas por função</u>				
Custo dos produtos vendidos	1.665.958	1.473.481	2.555.735	2.507.655
Despesas com vendas, marketing e logística	1.289.705	1.036.415	3.525.850	3.305.343
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	724.684	627.934	1.324.330	1.239.159
Total	3.680.347	3.137.830	7.405.915	7.052.157
<u>Classificadas por natureza</u>				
<u>Custo dos produtos vendidos</u>	1.665.958	1.473.481	2.555.735	2.507.655
Matéria-prima/material de embalagem/revenda	1.665.958	1.473.481	2.196.343	2.187.466
Custos com pessoal (nota explicativa nº 26)	-	-	127.643	124.019
Depreciação e amortização (*)	-	-	32.662	31.387
Outros(*)	-	-	199.087	164.783
<u>Despesas com vendas, marketing e logística</u>	1.289.705	1.036.415	3.525.850	3.305.343
Gastos logísticos	246.376	251.434	427.481	430.794
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	131.784	193.766	851.926	888.161
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	875.526	552.110	1.893.173	1.627.531
Depreciação e amortização	36.019	39.105	353.270	358.857
<u>Despesas administrativas, P&D, TI e projetos</u>	724.684	627.934	1.324.330	1.239.159
Gastos em inovação	33.167	12.859	36.580	14.824
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	467.255	304.350	853.904	641.039
Demais despesas administrativas (*)	98.161	208.371	216.732	389.677
Depreciação e amortização (*)	126.101	102.354	217.114	193.619
Total	3.680.347	3.137.830	7.405.915	7.052.157

(*) Os saldos originalmente apresentados nessas rubricas em 30 de junho de 2022 foram reclassificados entre depreciação e amortização, outros e demais despesas administrativas. Essas reclassificações não altera os totais dos custos e despesas, apenas reclassificação entre linhas para melhor apresentação.

26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Salários, participação nos resultados e bonificações	389.580	318.887	1.350.187	1.190.895
Plano de previdência complementar	3.467	3.469	31.310	33.431
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos	22.990	2.398	33.307	12.199
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	69.414	70.119	157.835	151.456
Encargos, impostos e contribuições sociais	35.162	30.834	151.272	164.843
INSS	78.426	72.409	109.562	100.395
Total	599.039	498.116	1.833.473	1.653.219

26.1 Pagamentos baseados em ações

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 27.

A despesa referente aos planos de opções de compra de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, foi de R\$ 22.990 e R\$33.307 na controladora e no consolidado (R\$2.398 e R\$12.199 em 30 de junho de 2022), respectivamente.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 5 de maio de 2023, foram outorgadas ações restritas e de performance no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivo de Longo Prazo", os quais serão liquidados em ações da Natura &Co Holding S.A.:

- 2.409.509 ações restritas que geralmente são adquiridas em parcelas de 1 a 3 anos, sujeitas à permanência dos participantes na Companhia durante o período de aquisição;
- 5.396.480 ações de performance que são adquiridas ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes na Companhia e ao cumprimento de certas condições de performance.

A quantidade de prêmios nesta nota é apresentada usando equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em American Depositary Receipts da controladora Natura &Co Holding S.A.

O número de prêmios nesta nota é apresentado usando ações equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em American Depositary Receipts (ADRs).

27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	29.271	31.248	293.596	149.037
Ganhos com variações monetárias e cambiais	602.201	1.097.862	680.041	1.195.692
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	736.060	1.088.155	741.722	1.132.551
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	60.445	-	87.778	7.977
Outras receitas financeiras	52.757	9.051	83.833	19.247
Subtotal	1.480.734	2.226.316	1.886.970	2.504.504
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	(329.700)	(214.425)	(330.384)	(223.022)
Juros com arrendamento mercantil	(23.572)	(21.015)	(55.340)	(57.036)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(279.389)	(740.232)	(385.231)	(884.326)
Perdas com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	(1.366.904)	(1.713.302)	(1.442.867)	(1.749.153)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	(4.035)	(2.425)	(26.995)	(13.349)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(17.904)	(6.059)	(19.280)	(7.356)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/Notes)	(9.938)	(8.729)	(9.938)	(8.729)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(161.306)	(138.256)
Outras despesas financeiras	(59.006)	(52.456)	(118.364)	(59.759)
Subtotal	(2.090.448)	(2.758.643)	(2.549.705)	(3.140.986)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(609.714)	(532.327)	(662.735)	(636.482)

A abertura apresentada a seguir visa fornecer uma visão resumida da despesa financeira líquida com base na natureza das transações relacionadas:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Despesas financeiras (juros de dívida)	(329.700)	(214.425)	(330.384)	(223.022)
Receitas de aplicações financeiras e outros	29.271	31.248	293.596	149.037
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	398.500	375.535	398.500	375.535
Perdas com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	(398.071)	(388.298)	(417.076)	(364.813)
Perdas com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	(232.773)	(236.849)	(284.069)	(251.789)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(17.904)	(6.059)	(19.280)	(7.356)
Despesas com arrendamentos	(23.572)	(21.015)	(55.340)	(57.036)
Outras despesas financeiras	40.223	(54.559)	16.314	(54.613)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(161.306)	(138.256)
Outras (perdas) ganhos com variação cambial sobre atividades operacionais	(75.688)	(17.905)	(103.690)	(64.169)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(609.714)	(532.327)	(662.735)	(636.482)

28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	544	-	6.329	-
Crer Para Ver ^(b)	32.333	-	-	-
Receita com a venda da carteira de clientes	-	6.557	-	6.558
Reversão de provisão para <i>impairment</i>	-	-	31.076	-
Créditos tributários ^(a)	569	9.861	8.191	26.576
Outras receitas operacionais	8.926	1.293	14.227	21.603
Total outras receitas operacionais	42.372	17.711	59.823	54.737
Outras despesas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	-	(4.144)	-	(8.584)
Crer Para Ver ^(b)	-	(15.487)	(2.667)	(23.485)
Plano de transformação e integração ^(c)	(57.346)	(31.931)	(86.581)	(80.694)
Gastos com reestruturação	-	-	(47.412)	(36.296)
Depreciação e amortização	-	-	(34.236)	-
Aumento de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	(3.248)	(2.990)	(4.430)	(3.220)
Outras despesas operacionais	(13.623)	(1.532)	(24.293)	(3.451)
Total outras despesas operacionais	(74.217)	(56.084)	(199.619)	(155.730)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(31.845)	(38.373)	(139.796)	(100.993)

a) Refere-se a principalmente a créditos PIS e COFINS.

b) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

c) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e ao plano de integração da Natura & Co Latam ("projeto ELO").

29. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores da Companhia	15.707	(139.833)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	920.205.397	920.205.397
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	920.205.397	920.205.397
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - R\$	0,0171	(0,1520)

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. Considerando que as ações da Companhia não são negociáveis e, portanto, não tem efeito antidiluição, o prejuízo básico e diluído não possui diferenças.

30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

30.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Ativo circulante:				
Natura Logística e Serviços Ltda. (a)	40	89	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	779	-	-	-
Natura Comercial Ltda. (e)	8.237	5.763	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina (b)	114.267	193.658	-	-
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda. (e)	11.456	9.934	-	-
The Body Shop - Brasil (e)	4.580	3.790	-	-
The Body Shop International Limited (d)	-	1.136	-	-
Natura &Co Holding S.A.(c)	26.487	1.470	4.282	-
Natura &Co Pay Financeira (g)	718.228	102.417	-	-
Aesop - Reino Unido (c)	453	464	-	-
Avon - Reino Unido (c)	-	3.056	-	-
Natura &Co International S.A. – Luxemburgo(f)	-	-	-	14.629
Avon Industrial Ltda.(e)	-	-	2.841	-
Avon Colômbia S.A. (f)	-	-	-	101.333
Avon Cosméticos Ltda (d)	588.846	550.513	553.804	550.967
Cosméticos Avon S.A.C.I. (f)	-	1.050	164.475	40.947
Ola Beleza (Malásia)	-	1.046	-	1.046
Avon Cosmetics Manufacturing (f)	-	-	366.263	181.473
Total do ativo circulante	1.473.373	874.386	1.091.665	890.395
Passivo circulante:				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (e)	770.915	431.705	-	-
Natura Cosméticos S.A - Chile (f)	-	130.952	-	-
The Body Shop – Brasil (c)	-	-	-	6.868
Natura Biosphera Franqueadora Ltda	-	191	-	-
Avon - Reino Unido (c) e (h)	45.642	-	95.586	96.999
Avon Industrial Ltda.(e)	144	-	-	-
Avon Filipinas	-	-	45	-
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	-	10.394
Avon Cosmetics Peru (c)	-	-	-	22
Natura &Co International S.A. - Luxemburgo (d)	-	-	80.339	-
Total do passivo circulante	816.701	562.848	175.970	114.283

a) Refere-se a juros sobre capital próprio.

b) Refere-se a distribuição de lucros aprovados pendentes de liquidação.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- c) Refere-se ao rateio de despesas entre as empresas do grupo.
- d) Refere-se substancialmente a empréstimos entre as empresas do grupo.
- e) Refere-se a valores a pagar pela compra de produtos.
- f) Refere-se a mútuos e empréstimos com coligadas.
- g) Refere-se a valores recebidos pela controlada Natura &Co Pay Financeira a serem repassados a Companhia.
- h) Refere-se ao valor a ser pago pela aquisição da Avon Peru no segundo trimestre de 2023, conforme nota explicativa 14.1.

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	1.522	1.536	-	-
Natura Comercial Ltda.	5.242	2.437	-	-
The Body Shop – Brasil	2.914	3.402	-	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	5.562	1.861	2.230.185	1.848.335
Total da venda ou compra de produtos	15.240	9.236	2.230.185	1.848.335

30.2 Empréstimos concedidos ou obtidos junto a partes relacionadas

Em 8 de outubro de 2022, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 720.000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$ 202.392 em 30 de junho de 2023), dos quais até 28 de fevereiro de 2023, foram totalmente disponibilizados.

Em 4 de maio de 2023, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 160.000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$44.476 em 30 de junho de 2023), dos quais até 30 de junho de 2023, 140.000 pesos mexicanos foram disponibilizados. Os empréstimos são remunerados por juros anual de 4% e 4,5% ao ano + TIE 28d (taxa interbancária) e serão pagos 180.000 pesos mexicanos em julho de 2023; 500.000 pesos mexicanos em outubro de 2023; 40.000 pesos mexicanos em fevereiro de 2024 e 140.000 pesos mexicanos em abril de 2024.

Em 1 de junho de 2023, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a controladora Natura &Co Luxembourg Holdings S.à r.l, com objetivo de prover fluxo de caixa, com o limite de 20.000 dólares americanos (equivalentes a aproximadamente R\$ 96.384 em 30 de junho de 2023), dos quais até 30 de junho de 2023, 20.000 dólares americanos foram disponibilizados. Os empréstimos são remunerados por juros anual de SOFR + 3.00% ao ano e serão pagos 20.000 dólares americanos em julho de 2023.

Em 21 de fevereiro de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$ 300.000, dos quais até 30 de junho de 2023, já foram disponibilizados R\$250.000. Sobre o empréstimo são remunerados por CDI + 1,55% ao ano e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 02 de fevereiro de 2024.

Em 16 de maio de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$100.000, dos quais até 30 de junho de 2023, já foram

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

disponibilizados R\$50.000. Sobre o empréstimo são remunerados por CDI + 1,55% ao ano e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 02 de janeiro de 2024.

Em 13 de agosto de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$ 300.000, dos quais até 30 de junho de 2023, já foram disponibilizados R\$250.000. Sobre o empréstimo são remunerados por CDI + 1,55% ao ano e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 22 de agosto de 2023. No reconhecimento inicial, o valor justo do ativo financeiro oriundo do financiamento foi estimado considerando o valor presente dos futuros recebimentos descontados por uma taxa de juros corrente de mercado para um instrumento semelhante, sendo o efeito do desconto reconhecido em conta de patrimônio líquido como uma transação de capital em operação com acionistas (controlador comum).

Em 18 de maio de 2022, a controlada Natura Cosméticos da Colômbia celebrou contrato de empréstimo cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Colômbia, com objetivo de prover fluxo de caixa, com o limite de 127 bilhões de pesos colombianos (equivalentes a aproximadamente R\$147.066 em 30 de junho de 2023), dos quais até 30 de junho de 2023, 95% foram disponibilizados. Os empréstimos são remunerados por juros anual de 1%. Em junho de 2023, Natura Cosméticos da Colômbia adquiriu o controle da Avon Cosméticos Colômbia e converteu o saldo em aberto de empréstimos em aporte de capital.

30.3 Transações com partes relacionadas não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de junho de 2023, seu saldo correspondeu a R\$10.675 (R\$6.805 em 31 de dezembro de 2022).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foi de R\$58.248 (R\$63.665 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2022) e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 o valor pago a título de aluguel foi de R\$9.685 (R\$7.093 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$31.441 e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 4.382. (não houve desembolso durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura & Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura & Co Holding S.A). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$4.232 e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$1.404. (R\$1.048 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$35.000 (R\$23.000 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

30.4 Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/06/2023			30/06/2022		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Diretoria executiva	22.268	53.408	75.676	18.411	18.370	36.781

Os totais na tabela acima incluem os encargos sociais e previdenciários do empregador. Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

31. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência.

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal, são:

	30/06/2023	31/12/2022
Até um ano	9.302	11.829
De um a cinco anos	26.799	30.652
Total	36.101	42.481

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

32. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/06/2023	31/12/2022
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	2.787.553	3.098.673
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	190.712	195.434
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	2.056.000	2.056.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	39.041	45.131
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	788.111	1.329.240
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	63.550	439.138	95.817	434.694
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	43.175	51.667	51.279	140.397

34. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L’Oreal por um valor de US\$2,525 bilhões, o qual foi aprovado e assinado em 3 de abril de 2023. Como resultado desta avaliação, a Aesop foi classificada como um ativo não circulante mantido para venda no balanço patrimonial consolidado, e como operação descontinuada na demonstração dos resultados nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022.

A transação tem como objetivo apoiar a desalavancagem financeira da Companhia e posicioná-la para focar nas suas prioridades estratégicas, especialmente a integração na América Latina, a otimização geográfica dos negócios da Avon International e o desenvolvimento contínuo das operações da The Body Shop.

O valor da transação será recebido em dinheiro na data de fechamento, o qual é esperado para o terceiro trimestre de 2023 e está sujeito às aprovações regulatórias habituais. A transação resultará na perda de controle da Aesop pela Companhia na data de fechamento e nenhuma participação será mantida.

A partir de 27 de março de 2023, data do acordo vinculante, a Aesop foi classificada como ativo não circulante mantido para venda e como operação descontinuada de acordo com

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

o IFRS 5 – Ativo não circulante mantido para venda e operações descontinuadas. O negócio da Aesop representa materialmente todo o segmento Aesop, conforme reportado pela Companhia, antes da reclassificação como ativo não circulante mantido para venda e operações descontinuadas.

Os resultados das operações descontinuadas para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 estão apresentados abaixo:

	06/2023	06/2022
Receita líquida	1.379.756	1.236.557
Custo dos produtos vendidos	(193.320)	(122.813)
Lucro bruto	1.186.436	1.113.744
(Despesas) Receitas Operacionais		
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(742.035)	(662.526)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(380.184)	(346.846)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(250)	(838)
Outras despesas operacionais, líquidas	(32.325)	(8.355)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	31.642	95.179
Receitas financeiras	28.531	43.175
Despesas financeiras	(74.543)	(65.437)
(Prejuízo) lucro antes dos impostos	(14.370)	72.917
Imposto de renda e contribuição social	(564)	(19.576)
(Prejuízo) lucro líquido do período	(14.934)	53.341

As principais classes de ativos e passivos da Aesop, classificada como o ativos não circulantes mantidos para venda em 30 de junho de 2023 são:

	06/2023
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	226.895
Contas a receber de clientes	114.332
Estoques	464.661
Adiantamento de aluguéis	76.740
Despesas antecipadas	49.364
Outros ativos	23.052
Imposto de renda e contribuição social diferidos	181.864
Imobilizado	341.553
Intangível	213.405
Direito de uso	825.874
Total dos ativos	2.517.740
Passivo	
Passivo de arrendamento	902.273
Fornecedores e operações de "risco sacado"	68.268
Empréstimos	123.242
Salários, participações nos resultados e encargos sociais	68.100
Obrigações tributárias	19.372
Outros passivos	153.916
Imposto de renda e contribuição social diferidos	42.809
Total dos passivos	1.377.980

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Na Controladora o valor de R\$ 1.142.515 é composto pelo investimento, correspondente a 100% de participação na Natura Brasil Pty Ltd., que consolida as empresas Natura Cosmetics Australia Pty Ltd. e Emeis Holdings Pty Ltd.

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas são:

	06/2023	06/2022
Atividades operacionais	(116.547)	(5.597)
Atividades de investimento	(108.061)	(30.033)
Atividades de financiamento	(121.221)	(46.562)
Caixa líquido consumido	(345.829)	(82.192)

35. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 2 de agosto de 2023, a Companhia concretizou a venda da subsidiária Emeis Holding S.A. (Aesop) à parte relacionada Natura &Co Luxemburgo como parte da reestruturação iniciada com vistas à iminente venda da subsidiária para a L'oreal, cuja conclusão se espera que ocorra durante o terceiro trimestre de 2023. Os valores envolvidos são consistentes com aqueles refletidos no acordo vinculante assinado com a L'oreal e comunicado ao mercado durante o trimestre, no montante total de US\$ 2.525 bilhões.