

natura

**AGE**

# **Mapa Sintético Consolidado**

29 de abril de 2026

**Relações com Investidores**

<https://ri.natura.com.br/>

[ri@natura.net](mailto:ri@natura.net)

Avenida Alexandre Colares, 1188 - Vila Jaguares - SP

**Mapa Sintético Consolidado**  
**NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77**  
**Natura - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária**  
**29/04/2026 11:00**

1. Deliberar sobre a inclusão do novo artigo 27 do Estatuto Social, para instituir o Conselho Consultivo como órgão estatutário de aconselhamento à administração da Natura, sem funções executivas nem poderes de representação da Companhia, tendo por finalidade zelar pela preservação do propósito, dos valores e da cultura que caracterizam a essência da Natura, bem como assegurar a perpetuação do legado de seus fundadores, com a consequente renumeração dos artigos subsequentes e referências cruzadas ao longo do Estatuto Social.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.166.004.744	4.713	3.556.885

2. Deliberar sobre a alteração do §1º do atual artigo 25 do Estatuto Social, para ajustar a redação das disposições inerentes à presidência do Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	791.738.718	374.270.746	3.556.878

3. Deliberar sobre a alteração do artigo 40 do Estatuto Social (novo artigo 41), para esclarecer a abrangência das disposições finais e transitórias relativas à não-aplicação da Seção II do Capítulo IV (OPA por Atingimento de Participação Relevante) a determinadas pessoas.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.166.005.524	3.940	3.556.878

4. Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir as alterações previstas nos itens 1 a 3 acima, caso aprovadas.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.166.005.517	3.940	3.556.885

5. Deliberar sobre a substituição ou reeleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia com o objetivo de permitir a recomposição do órgão e a unificação dos mandatos para o próximo biênio.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.131.476.783	6.643.101	31.446.458

6. Deliberar sobre a definição do número de membros que comporão o Conselho de Administração da Companhia para um novo mandato unificado de 2 (dois) anos.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.166.008.984	3.807	3.553.551

7. Deliberar acerca da independência de Alessandro Giuseppe Carlucci, candidato para o cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.166.007.884	4.000	3.554.458

8. Deliberar acerca da independência de Flavia Buarque de Almeida, candidata para o cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia.

**Mapa Sintético Consolidado**  
**NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77**  
**Natura - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária**  
**29/04/2026 11:00**

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.165.135.221	4.007	4.427.114

9. Deliberar acerca da independência de Gabriela Chaves Schwery Comazzetto, candidata para o cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.165.135.288	3.940	4.427.114

10. Deliberar acerca da independência de Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidata para o cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.165.135.188	4.000	4.427.154

11. Deseja requerer a adoção do processo de voto múltiplo para eleição do conselho de administração, nos termos do artigo 141 da Lei nº 6.404, de 1976?

ON	Sim	Não	Abster-se
1.169.566.342	103.895.011	826.630.554	239.040.777

12. Chapa proposta pela administração:

Alessandro Giuseppe Carlucci (membro independente);  
Flavia Buarque de Almeida (membro independente);  
Gabriela Chaves Schwery Comazzetto (membro independente);  
Guilherme Ruggiero Passos;  
João Paulo Brotto Ferreira Gonçalves;  
Luiz Francisco Guerra;  
Maria Eduarda Mascarenhas Kertész (membro independente); e  
Pedro Cruz Villares.

Indicação de todos os nomes que compõem a chapa proposta pela administração da Companhia.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
1.169.566.342	1.067.842.486	69.966.922	31.756.934

13. Caso um dos candidatos que compõem a chapa escolhida deixe de integrá-la, os votos correspondentes às suas ações podem continuar sendo conferidos à chapa escolhida?

ON	Sim	Não	Abster-se
1.169.566.342	630.152.552	422.924.730	116.489.060

14. Em caso de adoção do processo de eleição por voto múltiplo, os votos correspondentes às suas ações devem ser distribuídos em percentuais igualitários pelos candidatos que você escolheu?

ON	Sim	Não	Abster-se
1.169.566.342	752.038.843	4.807	417.522.692

15. Visualização de todos os candidatos para indicação da distribuição do voto múltiplo:

1. Alessandro Giuseppe Carlucci	112.900.728
---------------------------------	-------------

**Mapa Sintético Consolidado**  
**NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77**  
**Natura - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária**  
**29/04/2026 11:00**

2. Flavia Buarque de Almeida	<b>92.420.666</b>
3. Gabriela Chaves Schwery Comazzetto	<b>92.420.666</b>
4. Guilherme Ruggiero Passos	<b>90.442.647</b>
5. João Paulo Brotto Ferreira Gonçalves	<b>90.552.329</b>
6. Luiz Francisco Guerra	<b>90.442.647</b>
7. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész	<b>92.420.960</b>
8. Pedro Cruz Villares	<b>90.442.641</b>

16. Deseja solicitar a eleição em separado de membro do conselho de administração, nos termos do artigo 141, § 4º, inciso I, da Lei nº 6.404, de 1976?

<b>ON</b>	<b>Sim</b>	<b>Não</b>	<b>Abster-se</b>
<b>1.169.566.342</b>	<b>187.348.340</b>	<b>547.670.310</b>	<b>434.547.692</b>

17. Caso aprovada a alteração do Estatuto Social para criação do Conselho Consultivo, nos termos da deliberação (1) acima, deliberar sobre a eleição dos membros do Conselho Consultivo da Companhia por chapa única.

Chapa proposta pela administração:  
Antônio Luiz da Cunha Seabra;  
Guilherme Peirão Leal;  
Pedro Luiz Barreiros Passos;  
Fábio Colletti Barbosa.

<b>ON</b>	<b>Aprovar</b>	<b>Rejeitar</b>	<b>Abster-se</b>
<b>1.169.566.342</b>	<b>1.159.366.150</b>	<b>4.620</b>	<b>10.195.572</b>