



natura & co

AVON


natura


THE BODY SHOP

Aēsop

Informações Contábeis Intermediárias (ITR) Individuais e Consolidadas

referentes ao período de nove meses
findo em 30 de setembro de 2020
Relatório dos Auditores Independentes



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Natura &Co Holding S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura &Co Holding S.A. (a "Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações



Natura &Co Holding S.A.

trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2019, às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019, apresentados para fins de comparação. As informações contábeis correspondentes da Companhia, referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2019, foram elaboradas pela administração considerando os procedimentos descritos na Nota 2.1(a). A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2019 da Natura Cosméticos S.A. (atualmente subsidiária integral da holding Natura &Co Holding S.A.) foi conduzida sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de revisão com data de 12 novembro de 2020, sem ressalvas.

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo também incluem informações contábeis correspondentes ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019, obtido das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019, preparadas originalmente antes das reclassificações descritas na Nota 25.3, que foram efetuadas em decorrência da aquisição de controle da Avon Products, Inc., apresentadas para fins de comparação. O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, como preparadas originalmente, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria com data de 5 de março de 2020, sem ressalvas.



Natura &Co Holding S.A.

Como parte de nossa revisão do ITR do trimestre findo em 30 de setembro de 2020, revisamos as referidas reclassificações relativas aos ativos e passivos em 31 de dezembro de 2019, descritas na Nota 25.3. Com base em nossa revisão, nada chegou ao nosso conhecimento de que tais reclassificações não sejam apropriadas ou não foram corretamente efetuadas, em todos os aspectos relevantes. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre outras cifras da Companhia referentes a 2019 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de assecuração sobre as informações financeiras daquele exercício.

São Paulo, 12 de novembro de 2020

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA & CO HOLDING S.A.
BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Em milhares de reais - R\$)

		Controladora		Consolidado	
ATIVOS	Nota explicativa	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	6	503.052	2.380.800	5.059.868	4.513.582
Títulos e valores mobiliários	7	1.300.456	669.769	2.890.975	1.025.845
Contas a receber de clientes	8	-	-	3.617.397	1.685.764
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	31.1	794.182	-	-	-
Estoques	9	-	-	5.135.768	1.430.550
Impostos a recuperar	10	861	5	1.064.246	395.640
Imposto de renda e contribuição social		2.196	-	250.200	113.478
Instrumentos financeiros derivativos	5.2	-	-	173.937	
Outros ativos circulantes	14	7.012	-	753.613	265.198
		2.607.759	3.050.574	18.946.004	9.430.057
Ativos não circulantes mantidos para venda	13	-	-	153.326	-
Total dos ativos circulantes		2.607.759	3.050.574	19.099.330	9.430.057
NÃO CIRCULANTES					
Impostos a recuperar	10	-	-	856.701	409.214
Imposto de renda e contribuição social		-	-	333.983	334.671
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	135.491	-	1.074.539	374.448
Depósitos judiciais	12	-	-	602.502	337.255
Instrumentos financeiros derivativos	5.2	-	-	2.116.872	737.378
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	12.125	7.402
Outros ativos não circulantes	14	-	-	1.600.595	83.836
Total dos ativos realizável a longo prazo		135.491	-	6.597.317	2.284.204
Investimentos	15	22.968.302	3.392.677	-	-
Imobilizado	16	-	-	5.397.570	1.773.889
Intangível	17	-	-	29.380.034	5.076.501
Direito de Uso	18	-	-	3.846.376	2.619.861
Total dos ativos não circulantes		23.103.793	3.392.677	45.221.297	11.754.455
TOTAL DOS ATIVOS		25.711.552	6.443.251	64.320.627	21.184.512

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E DE 2019

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do período por ação)

	Nota Explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/07/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2020 a 30/09/2020	01/01/2019 a 30/09/2019	01/07/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2020 a 30/09/2020	01/01/2019 a 30/09/2019
OPERAÇÕES CONTINUADAS									
RECEITA LÍQUIDA	26	-	-	-	-	10.419.530	3.473.795	24.924.704	9.792.654
Custo dos produtos vendidos	27	-	-	-	-	(3.695.440)	(967.139)	(8.949.669)	(2.740.866)
LUCRO BRUTO		-	-	-	-	6.724.090	2.506.656	15.975.035	7.051.788
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	27	-	-	-	-	(4.162.391)	(1.579.114)	(10.611.388)	(4.454.489)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	27	(21.615)	-	(45.585)	-	(1.567.189)	(605.754)	(4.170.824)	(1.710.006)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes		-	-	-	-	(119.353)	(34.608)	(572.299)	(152.645)
Resultado de equivalência patrimonial	15	317.961	-	(818.691)	-	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	8.639	-	(169.209)	-	(129.305)	(21.742)	(407.179)	590
(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		304.985	-	(1.033.485)	-	745.852	265.438	213.345	735.238
Receitas financeiras	29	153.167	-	219.051	-	1.328.788	481.504	3.554.510	1.273.663
Despesas financeiras	29	(140.070)	-	(148.648)	-	(1.619.141)	(677.020)	(4.340.999)	(1.838.836)
(PREJUÍZO) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		318.082	-	(963.082)	-	455.499	69.922	(573.144)	170.065
Imposto de renda e contribuição social		63.624	-	135.492	-	(53.105)	(6.158)	(192.761)	(36.904)
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO CONTINUADAS		381.706	-	(827.590)	-	402.394	63.764	(765.905)	133.161
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS									
PREJUÍZO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	23		-		-	(24.712)	-	(73.435)	-
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		381.706	-	(827.590)	-	377.682	63.764	(839.340)	133.161
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas controladores da Companhia		381.706	-	(827.590)	-	381.706	63.764	(827.590)	133.161
Não controladores		-	-	-	-	(4.024)	-	(11.750)	-
		381.706	-	(827.590)	-	377.682	63.764	(839.340)	133.161
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico		0,3344	-	(0,6846)	-	0,3344	0,0738	(0,6846)	0,1543
Diluído		0,3314	-	(0,6787)	-	0,3314	0,0731	(0,6787)	0,1532

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E DE 2019

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/07/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2020 a 30/09/2020	01/01/2019 a 30/09/2019	01/07/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2020 a 30/09/2020	01/01/2019 a 30/09/2019
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		381.706	-	(827.590)	-	377.680	63.764	(839.342)	133.161
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em períodos subsequentes:									
Ganho na conversão das informações contábeis intermediárias de controladas no exterior		893.802	-	6.534.288	-	895.589	217.933	6.544.104	70.582
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária		2.326	-	(1.921)	-	2.326	11.964	(1.921)	12.357
Perda em operações de hedge de fluxo de caixa	5.2	-	-	-	-	(10.198)	(1.653)	218.758	158.045
Efeitos tributários sobre o perda em operações de hedge de fluxo de caixa		-	-	-	-	2.171	616	(73.671)	(53.085)
Equivalência sobre ganho ou (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa		(10.198)	-	218.758	-	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho ou (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa		2.171	-	(73.671)	-	-	-	-	-
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários		1.269.807	-	5.849.864	-	1.267.568	292.624	5.847.928	321.060
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas controladores da Companhia		1.269.807	-	5.849.864	-	1.269.807	292.624	5.849.864	321.060
Não controladores		-	-	-	-	(2.239)	-	(1.936)	-
		1.269.807	-	5.849.864	-	1.267.568	292.624	5.847.928	321.060

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.
DEMONSTRAÇÕES DA MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E DE 2019

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Reservas de capital						Reservas de lucros				Ajustes de avaliação patrimonial		Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Não Controladores	Patrimônio líquido total
		Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão/ venda de ações	Reserva especial	Capital adicional integralizado	Resultado de operações com acionistas não controladores	Legal	Incentivos fiscais	Retenção de lucros	Lucros (Prejuízos) acumulados	Outros resultados abrangentes				
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 - Natura Cosméticos S.A. (Nota 2.1(a))		427.073	(19.408)	72.216	-	257.114	(92.066)	18.650	82.072	1.336.293	-	492.158	2.574.102	-	2.574.102	
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	133.161	-	133.161	-	133.161	
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.357	12.357	-	12.357	
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175.542	175.542	-	175.542	
Total do resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	133.161	187.899	321.060	-	321.060	
Aumento de capital		52.277	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.277	-	52.277	
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:																
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas		-	-	-	-	67.654	-	-	-	-	-	-	67.654	-	67.654	
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas		-	15.615	16.021	-	(34.198)	-	-	-	-	-	-	(2.562)	-	(2.562)	
Efeito ajuste economia hiperinflacionária		-	-	-	-	46.037	-	-	-	(624)	-	-	45.413	-	45.413	
AGE 17.09.2019 - Capitalização de parte do saldo da conta de Reserva de Lucros		1.242.165	-	-	-	-	-	-	-	(1.242.165)	-	-	-	-	-	
Saldos em 30 de setembro de 2019 - Natura Cosméticos S.A. (Nota 2.1(a))		1.721.515	(3.793)	88.237	-	336.607	(92.066)	18.650	82.072	93.504	133.161	680.057	3.057.944	-	3.057.944	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019		1.485.436	-	1.096.398	206.592	-	(92.066)	-	-	(149.020)	-	815.006	3.362.346	-	3.362.346	
Prejuízo líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(827.590)	-	(827.590)	(11.750)	(839.340)	
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.921)	(1.921)	-	(1.921)	
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.679.375	6.679.375	9.814	6.689.189	
Total do resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(827.590)	6.677.454	5.849.864	(1.936)	5.847.928	
AGE 30 de abril de 2020		-	-	-	(147.592)	-	-	-	-	147.592	-	-	-	-	-	
Subscrição de ações através da Reunião do conselho de Administração realizada em 03 de janeiro de 2020	24.3	3.397.746	-	9.877.148	-	-	-	-	-	-	-	-	13.274.894	27.555	13.302.449	
Subscrição de ações através da Reunião do conselho de Administração realizada em 30 de junho de 2020	24.1	2.000.000	-	1.118	-	-	-	-	-	-	-	-	2.001.118	-	2.001.118	
Subscrição de ações através da Reunião do conselho de Administração realizada em 27 de julho de 2020	24.1	14.723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.723	-	14.723	
Subscrição de ações através da Reunião do conselho de Administração realizada em 30 de setembro de 2020	24.1	18.863	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.863	-	18.863	
Recompra de ações		-	(54.936)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(54.936)	-	(54.936)	
Gastos na emissão de valores patrimoniais		(30.537)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30.537)	-	(30.537)	
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:																
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas		55.460	-	-	-	44.940	-	-	-	-	-	-	100.400	-	100.400	
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas			43.269	-	-	(28.512)	-	-	-	-	-	-	14.757	-	14.757	
Efeito ajuste economia hiperinflacionária		-	-	-	-	42.931	-	-	-	6.092	-	-	49.023	-	49.023	
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020		6.941.691	(11.667)	10.974.664	59.000	59.359	(92.066)	-	-	4.664	(827.590)	7.492.460	24.600.515	25.619	24.626.134	

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E DE 2019

(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
(Prejuízo) Lucro líquido do período	(827.590)	-	(839.340)	133.161
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	-	2.040.852	819.542
Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários		(17.489)	(67.319)	(55.981)
Reversão decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward"		-	(1.224.353)	(147.466)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		-	178.437	14.269
Atualização monetária de depósitos judiciais		-	(9.302)	(10.552)
Atualização monetária de contingências	22	-	12.417	7.853
Imposto de renda e contribuição social		(135.491)	192.761	36.904
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	16 e 17	-	18.492	15.525
Resultado de equivalência patrimonial	15	818.691	-	-
Juros e variação cambial sobre arrendamento		-	180.381	98.186
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	19	51.078	2.141.691	578.662
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		(146.133)	6.557	4.174
Provisão (reversão) para perdas com imobilizado e intangível	16 e 17	-	18.944	(11.411)
Provisão (reversão) com planos de outorga de opções de compra de ações		(33.191)	(25.270)	40.807
Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	8	-	494.534	152.645
Provisão (reversão) para perdas nos estoques líquidas	9	-	233.961	109.879
Provisão (reversão) com plano de assistência médica pós-emprego	28.1	-	(7.968)	7.311
Efeito de economia hiperinflacionária		-	41.111	38.820
Outras provisões (reversões)		-	(114.286)	(128.010)
		(290.125)	-	3.272.300
VARIAÇÕES EM:				
Contas a receber de clientes		(277.218)	-	(880.345)
Estoques		-	(1.304.413)	(527.409)
Impostos a recuperar		(861)	-	(362.269)
Outros ativos		(7.065)	-	(50.105)
Fornecedores nacionais e estrangeiros		12.524	-	108.553
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		9.034	-	519.824
Obrigações tributárias		(615)	-	458.302
Outros passivos		-	(688.285)	110.500
		(554.326)	-	1.500.144
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Recuperações (pagamentos) de imposto de renda e contribuição social		(198.670)	-	(374.005)
Levantamentos (pagamentos) de depósitos judiciais		-	-	27.940
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	-	(108.343)
Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos		-	-	(31.452)
Pagamento de juros sobre arrendamento	18 b	-	-	(187.649)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	19	(21.678)	-	(1.148.385)
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		(774.674)	-	(321.750)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Caixa advindo de aquisição de controlada	4	-	-	2.636.108
Adições de imobilizado e intangível		-	-	(467.678)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		-	-	101.249
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(1.978.778)	-	(8.160.275)
Resgate de títulos e valores mobiliários		1.356.408	-	6.447.077
Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários		9.172	-	37.113
Investimentos em controladas	15	(300.000)	-	-
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		(913.198)	-	593.594
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Amortização de arrendamento - principal	18	-	-	(574.000)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	19	(2.323.776)	-	(2.815.881)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	18 e 19	500.000	-	1.356.643
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		(54.936)	-	(11.667)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior		-	-	(133.937)
Recebimentos de recursos por liquidação de operações com derivativos		-	-	96.372
Obrigações da adquirida incorrida pela adquirente		(370.791)	-	(370.791)
Integralização de capital		-	-	-
Aumento de Capital		2.059.627	-	2.059.627
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		(189.876)	-	(393.634)
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	668.077
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(1.877.748)	-	546.286
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	6	2.380.800	-	4.513.582
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	6	503.052	-	5.059.868
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(1.877.748)	-	546.286

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E DE 2019

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		
		09/2020	09/2019	09/2020	09/2019	
RECEITAS		(169.209)	-	27.331.568	12.357.954	
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		-	-	28.174.821	12.459.265	
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida das reversões	8	-	-	(328.228)	33.084	
Outras despesas operacionais, líquidas		(169.209)	-	(515.025)	(134.395)	
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(13.245)	-	(18.655.625)	(7.250.528)	
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		-	-	(10.114.315)	(3.791.776)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(13.245)	-	(8.541.310)	(3.458.752)	
VALOR ADICIONADO BRUTO		(182.454)	-	8.675.943	5.107.426	
RETENÇÕES		-	-	(2.040.852)	(819.542)	
Depreciações e amortizações	16 e 17	-	-	(2.040.852)	(819.542)	
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		(182.454)	-	6.635.091	4.287.884	
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		(599.640)	-	3.554.510	1.273.663	
Resultado de equivalência patrimonial	15	(818.691)	-	-	-	
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	29	219.051	-	3.554.510	1.273.663	
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		(782.094)	-	10.189.600	5.561.547	
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		(782.094)	100%	10.189.600	5.561.547	100%
Pessoal e encargos sociais	28	32.340	-4%	5.040.472	2.185.975	39%
Impostos, taxas e contribuições		(135.492)	17%	1.629.223	1.383.119	25%
Despesas financeiras e aluguéis		146.648	-19%	4.359.247	1.859.292	33%
Prejuízos acumulados		(827.590)	106%	(827.590)	133.161	2%
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	(11.752)	-	-

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1	INFORMAÇÕES GERAIS.....	12	21	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	31
2	RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS.....	12	22	PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS.....	31
	2.1 DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE E BASE DE PREPARAÇÃO			22.1 CONTINGÊNCIAS COM PERDAS PROVÁVEIS	
	2.2 ECONOMIA HIPERINFLACIONÁRIA			22.2 CONTINGÊNCIAS COM PERDAS POSSÍVEIS	
	2.3 CONSOLIDAÇÃO			22.3 ATIVOS CONTINGENTE	
	2.4 APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS				
3	ESTIMATIVASEPREMISSASCONTÁBEISCRÍTICAS.....	13	23	OUTROS PASSIVOS.....	33
4	COMBINAÇÃO DE NEGÓCIO.....	13	24	PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	33
5	GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO.....	16		24.1 CAPITAL SOCIAL	
	5.1 CONSIDERAÇÕES GERAIS E POLÍTICAS			24.2 AÇÕES EM TESOURARIA	
	5.2 FATORES DE RISCO FINANCEIRO			24.3 CAPITAL RESERVE	
	5.3 IMPACTOS OF COVID-19			24.3 RESERVA DE CAPITAL	
	5.4 INCIDENTE CIBERNÉTICO			24.4 RESERVA DE LUCRO	
6	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA.....	21	25	INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS.....	34
7	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS.....	21		25.1 SEGMENTOS OPERACIONAIS	
8	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES.....	22		25.2 RECEITA LÍQUIDA E ATIVOS NÃO CIRCULANTES POR REGIÃO GEOGRÁFICA	
9	ESTOQUES.....	23		25.3 RECONCILIAÇÃO DOS SEGMENTOS REAPRESENTADOS	
10	IMPOSTOS A RECUPERAR.....	23	26	RECEITA LÍQUIDA.....	37
11	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....	23	27	DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	37
12	DEPÓSITOS JUDICIAIS.....	24	28	BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	37
13	ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA.....	25		28.1 PAGAMENTOS BASEADOS EM AÇÕES	
14	OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	25	29	RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS.....	41
15	INVESTIMENTOS.....	26	30	OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS.....	42
16	IMOBILIZADO.....	26	31	TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS.....	42
17	INTANGÍVEL.....	27		31.1 OS SALDOS A RECEBER E A PAGAR POR TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS ESTÃO DEMONSTRADOS A SEGUIR:	
18	DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS.....	27		31.2 REMUNERAÇÃO DO PESSOAL-CHAVE DA ADMINISTRAÇÃO	
19	EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	29		31.2.1 PAGAMENTOS BASEADOS EM AÇÕES	
	19.1 DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS				
	19.2 CLÁUSULAS RESTRITIVAS DE CONTRATOS				
20	FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO".....	30	32	COMPROMISSOS.....	43
				32.1 CONTRATOS DE FORNECIMENTO DE INSUMOS	
			33	COBERTURA DE SEGUROS.....	44
			34	INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	44
			35	EVENTOS SUBSEQUENTES.....	44
			36	APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	45



natura & co

1

1. INFORMAÇÕES GERAIS

NATURA & CO HOLDING S.A. ("Natura &Co" ou "Companhia") anteriormente denominada Natura Holding S.A., foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras empresas, como sócia ou acionista, no Brasil ou no exterior ("holding"). A Companhia tem por objeto a gestão de participações societárias em empresas que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A principal marca do grupo é a "Natura", seguida pelas marcas "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, e-commerce, B2B e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) da marca Natura, Avon e The Body Shop (TBS).

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, domiciliada em São Paulo, listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Balcão (B3), sob o código "NTCO3".

Em dezembro de 2019, a Companhia passou a deter 100% das ações da Natura Cosméticos S.A. ("Natura"), sob o código NATU3. Dessa forma, desde 18 de dezembro de 2019 as ações NATU3 deixaram de ser negociadas na B3 e iniciou-se a negociação com as ações NTCO3 no segmento do Novo Mercado da B3. Após diversas atividades de reestruturações realizadas para o processo de aquisição da Avon Products, Inc. ("Avon"), a qual foi completada em 3 de janeiro de 2020 (Nota 4), a Companhia passou a ser a holding do grupo Natura. Adicionalmente, em 06 de janeiro de 2020, a Companhia iniciou a negociação de American Depositary Receipts (ADRs) na Bolsa de Valores de Nova Iorque, New York Stock Exchange ("NYSE"), sob o código "NTCO".

2

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1 DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE E BASE DE PREPARAÇÃO

As informações contábeis intermediárias condensadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico "CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária", aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com a norma internacional de contabilidade "IAS 34 – Interim Financial Reporting", emitida pelo International Accounting Standard Board (IASB).

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios. As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informa-

ções contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, emitidas em 05 de março de 2020, com exceção (i) apresentação de informações de segmentos (Nota 25), que sofreu alteração como resultado da aquisição da Avon (Nota 4) e (ii) aplicação do expediente prático referente aos benefícios concedidos em contratos de arrendamento que ocorreram como consequência direta da pandemia da Covid-19.

As informações de notas explicativas, que não sofreram alterações significativas em comparação a 31 de dezembro de 2019, motivo pelo qual não foram apresentadas integralmente nestas informações contábeis intermediárias, e desta forma, devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

a) Base de apresentação das demonstrações contábeis consolidadas da Companhia antes da reestruturação societária apresentada na demonstração financeira anual da Companhia na Nota 1

Conforme apresentado nas demonstrações financeiras anuais da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, as informações contábeis consolidadas da Companhia apresentadas nesta demonstração financeira e que sejam anteriores à reestruturação societária que teve como objetivo a aquisição da Avon, foram elaboradas de acordo com a prática contábil do custo precedente. Sendo assim, as informações históricas consolidadas comparativas aqui apresentadas, para as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado do período comparativo findo em 30 de setembro de 2019, são referentes às informações consolidadas da subsidiária integral Natura Cosméticos S.A., e foram obtidas das Informações Trimestrais – ITR referentes ao terceiro trimestre de 2019.

2.2 ECONOMIA HIPERINFLACIONÁRIA

As informações referentes a economia hiperinflacionária foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 3.2.1.a.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a aplicação do CPC 42 / IAS 29 resultou em: (i) um impacto negativo no resultado financeiro de R\$ 9.116 (30 de setembro 2019 R\$ 9.552); e (ii) um impacto negativo no lucro líquido do exercício de R\$ 41.111 (30 de setembro de 2019 R\$ 51.177), que inclui o efeito da conversão da demonstração do resultado pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício, ao invés da taxa de câmbio média mensal, impacto positivo no montante de R\$ 1.921 (30 de setembro 2019 impacto negativo de R\$ 12.357). A reserva de capital e a reserva de lucro também aumentaram R\$ 42.931 e R\$ 6.092, respectivamente.

2.3 CONSOLIDAÇÃO

a) Investimentos em controladas

As informações referentes à consolidação foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 3.3. a), exceto quadro movimentações abaixo:

	Participação - %	
	09/2020	12/2019
PARTICIPAÇÃO DIRETA:		
Avon Products, Inc..	100,00	-
Natura Cosméticos S.A.	100,00	100,00
Natura &Co International S.à r.l.	100,00	-
PARTICIPAÇÃO INDIRETA:		
Via Natura &Co International S.à r.l.:		
Avon Management Shanghai.	100,00	-

As atividades das controladas diretas são como segue:

- Natura Cosméticos S.A.: é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída de acordo com as leis da República Federativa do Brasil em 6 de junho de 1993, com prazo de duração indeterminado. Fundada em 1969 em São Paulo, Brasil, está entre as dez maiores empresas de vendas diretas do mundo. Sob a marca Natura, a maioria de nossos produtos é desenvolvida a partir de ingredientes naturais originários da biodiversidade brasileira e distribuída predominantemente por meio de vendas diretas pelos consultores de beleza independentes. Também opera por meio de e-commerce e tem uma rede expandida de lojas físicas próprias, com 60 lojas no Brasil (49 em 2019), 7 lojas no exterior (França, Argentina e Chile) em 2020 e (9 lojas 2019), e 474 lojas franqueadas (304 em 2019).
- Avon Products, Inc.: fabricante e comercializadora global de produtos de beleza e afins, com operações iniciadas em 1886 e constituída de acordo com as leis do Estado de Nova York em 27 de janeiro de 1916. Conduz seus negócios no setor de beleza e outros produtos de consumo através de empresas de venda direta para criar, fabricar e comercializar produtos de beleza e não relacionados à beleza. Seus negócios são realizados principalmente por um canal, a venda direta.
- Natura &Co International S.à r.l.: empresa constituída em 2020 com o propósito de adquirir, administrar e alienar participações em empresas nacionais e estrangeiras, além de captar e emprestar recursos para demais empresas consolidadas pela Companhia.
- Avon Management Shanghai: gerenciamento e fornecimento de consultoria para suas subsidiárias, com a finalidade de auxiliar nas tomadas de decisões de investimentos, operações, marketing, operação de fundos e gestão financeira, suporte técnico e pesquisa e desenvolvimento, serviço de informação, treinamento e gestão de pessoal e serviço de design de embalagem.

2.4 APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

As informações por segmentos de negócios são apresentadas na nota 25 de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais.

O principal órgão tomador de decisões da Companhia, responsável pela definição da alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é o Conselho de Administração.

Adicionalmente, a Companhia possui um Comitê Operacional do Grupo (GOC) que reúne os presidentes da Natura &Co, da Natura &Co Latam, da Avon International, da The Body Shop e da Aesop, além de representantes de áreas-chave do negócio (Finanças, Recursos Humanos, Estratégia e Desenvolvimento do Negócio, Jurídico, Inovação e Sustentabilidade, Operações e Governança Corporativa) o qual assessora o Conselho de Administração, tem atribuições, dentre outras, de acompanhar a implementação das estratégias de curto e longo prazos e fazer recomendações ao Conselho de Administração quanto à gestão do Grupo, do ponto de vista do resultado, alocação de recursos entre as unidades de negócios, fluxo de caixa e gestão de talentos.

3. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer da Administração o uso de certas premissas e estimativas contábeis baseadas na experiência e em outros fatores considerados relevantes, que afetam os valores de ativos e passivos e que podem apresentar resultados divergentes dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Os julgamentos significativos feitos pela Companhia estão relacionados ao reconhecimento de receita e arrendamento.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na nota 4.

Não ocorreram mudanças significativas nas estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, bem como nos métodos de cálculo utilizados, em relação àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, emitidas em 05 de março de 2020, com exceção das estimativas de valor justo da combinação de negócios (nota 4), e análises dos potenciais impactos do Covid-19 (nota 5.3).

4. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIO

Aquisição de Avon Products Inc. ("Transação")

Em 3 de janeiro de 2020, após cumprimento de todas as condições precedentes, conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia emitidas em 05 de março de 2020, notas explicativas 1(a) e como evento subsequente na nota 35, foi realizada a consumação da Transação, oportunidade em que os efeitos da incorporação da Nectarine Merger Sub II pela Avon, com Avon sendo a entidade sobrevivente foram efetivados. Subsequentemente a Nectarine Merger Sub I foi incorporada pela Natura &Co, com Natura &Co sendo a entidade sobrevivente. Como resultado das incorporações, em 3 de janeiro de 2020, a Avon tornou-se uma subsidiária integral da Companhia e os ex-acionistas da Avon tornaram-se acionistas da Companhia.

Como resultado, a Natura &Co adquiriu o controle de Avon e a aquisição foi contabilizada pelo método de aquisição.

Os custos de transação incorridos pela Controladora até a conclusão da transação em 3 de janeiro de 2020, foram de aproximadamente R\$ 112 milhões.

A tabela a seguir resume a o cálculo preliminar do valor justo da contraprestação transferida em 3 de janeiro de 2020.

	Em milhões de R\$, exceto número de ações
Número de ações ordinárias da Avon em circulação em 3 de janeiro de 2020	536.383.776
Multiplicado pela relação de troca de 0,600 Ações Natura &Co Holding por cada ação ordinária da Avon	321.830.266
Multiplicado pelo preço de mercado das ações da Natura &Co em 3 de janeiro de 2020	41,00
Consideração em emissão de ações	13.195
Ajuste à contraprestação transferida ^(a)	171
Valor justo da contraprestação a ser transferida	13.366

(a) Refere-se aos efeitos de potenciais substituições e liquidação dos planos de pagamento baseado em ação dos quais o montante R\$ 80 milhões referem-se planos de pagamento baseados em ações da Avon no qual foram substituídos pela Natura &Co e R\$ 91 milhões são referentes a planos de opções de compra de ações liquidados decorrente da conclusão da transação. Estes são parcelas pré-combinação que foram consideradas com consideração transferida.

A Natura &Co ainda não concluiu o processo de alocação da contraprestação transferida entre ativos e passivos identificados adquiridos ao seu valor justo. A tabela abaixo demonstra a alocação preliminar elaborada pela Companhia e o ágio resultante da parcela não alocada. Diferenças entre as estimativas preliminares e o reconhecimento final da aquisição podem ocorrer e estas podem ser materiais. A

norma contábil "CPC 15/ IFRS 3 - Combinação de negócios" permite a Companhia finalizar este processo de alocação da contraprestação transferida entre ativos e passivos identificados por até 12 meses contados a partir da data da aquisição. A Natura &Co está analisando a alocação da contraprestação transferida aos ativos e passivos identificados adquiridos ao seu valor justo.

	Em milhões de R\$
Total da contraprestação estimadas a ser transferida	13.366
(-) Valor justo dos ativos adquiridos:	
Caixa e caixa equivalente de caixa	2.636
Contas a receber ⁽¹⁾	1.135
Estoques	1.942
Outros ativos circulantes e caixa restrito	1.056
Ativos mantidos para venda	187
Imobilizado	2.886
Imposto de renda e contribuição social diferido	667
Ativos de direito de uso	565
Outros ativos não circulantes	475
Depósitos judiciais	284
Impostos a recuperar	518
Plano de benefícios a empregados	553
Intangíveis ⁽²⁾	5.710
(+) Valor justo dos passivos assumidos:	
Passivos circulantes	6.267
Provisão para contingências ⁽³⁾	752
Dívida a longo prazo	7.078
Arrendamento longo prazo	588
Imposto de renda diferido ⁽³⁾	728
Outros passivos	835
(-) Ativos líquidos	2.366
Participação de não controladores	28
Ágio ⁽⁴⁾	11.028

(1) Na data da aquisição, o valor justo das contas a receber adquiridas é equivalente ao seu valor contábil e é líquido de uma provisão para perdas esperadas no valor de R\$ 270,2 milhões.

(2) O valor justo dos intangíveis inclui os ativos intangíveis adquiridos e registrados pela Avon antes da alocação do valor justo, no montante de R\$ 291 milhões, acrescido dos efeitos da alocação dos valores justos dos seguintes itens:



4

Natureza		Valor justo estimado (em milhões de reais)	Vida útil estimada
Nome comercial "Avon"	Representa o valor justo do nome comercial "Avon"	1.893	Indefinida
Principais marcas	Representa o valor justo das "Principais marcas"	518	20 anos
Tecnologias desenvolvidas	Representa o valor justo de toda a tecnologia necessária para desenvolver produtos da Avon, incluindo fórmulas de produto, dados de rotulagem, processos de fabricação, aprovações regulatórias, embalagens de produtos e designs.	1.132	7 anos
Representantes de vendas	Representa o valor justo do relacionamento da Avon com seus representantes de vendas.	1.876	14 anos
Total		5.419	

(3) A provisão para contingências é demonstrada no quadro acima pelo montante corresponde ao valor histórico registrado pela Avon, uma vez a Companhia continua avaliando as estimativas dos valores justos assim como identificando contingências adicionais que se enquadrem no requerimento de reconhecimento estabelecido no parágrafo 23 do CPC 15 (IFRS 3). Isto é, contingência que: (i) represente uma obrigação presente oriunda de eventos passados e, (ii) possa ser mensurado de forma confiável, independentemente da probabilidade de perda.

(4) Ágio atribuível à forte posição de mercado e regiões geográficas e resultará em um portfólio global mais diversificado e equilibrado, assim como à futura rentabilidade esperada e sinergias operacionais, como fornecimento, fabricação, distribuição e eficiência da estrutura administrativa e crescimento de receita. Não se espera que este ágio decorrente da transação resulte em um benefício tributário, ou seja, dedutível para fins fiscais.

(5) Consiste em ativos fiscais diferidos de prejuízo operacional líquido de aproximadamente R\$ 311 milhões e outros passivos fiscais diferidos líquidos de R\$ 1.039 milhões.

Desde a data da aquisição, a Avon contribuiu com R\$12.882,9 milhões da receita líquida e impactou em R\$1.178,8 milhões de prejuízo nos números consolidados da Natura & Co.

Como a conclusão da aquisição foi recente a 1º de janeiro de 2020 e não

houve transação significativa do resultado da receita até 3 de janeiro de 2020, a receita líquida e o lucro líquido consolidado dos nove meses findos em 30 de setembro de 2020 representam o impacto na receita líquida e no lucro da Companhia como se a data da aquisição tivesse ocorrido no início do exercício.

5

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

5.1 CONSIDERAÇÕES GERAIS E POLÍTICAS

As informações referentes as considerações gerais e políticas das empresas do grupo Natura, TBS e Aesop foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 5.

Abaixo apresentamos os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2020:

Controladora	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Valor Contábil		Valor Justo	
				09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Ativos financeiros							
Caixa e equivalente de caixa	6	Custo amortizado					
Caixa e bancos				1.286	2.173.101	1.286	2.173.101
Certificado de depósitos bancários				501.766	207.699	501.766	207.699
				503.052	2.380.800	503.052	2.380.800
Títulos e valores mobiliários							
Fundos de investimento exclusivo	7	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.300.456	669.769	1.300.456	669.769
Contas a receber de clientes – partes relacionadas	31.1	Custo amortizado		794.182	-	794.182	-
Passivos financeiros							
Empréstimos em moeda local	19	Custo amortizado		(1.089.005)	(2.883.382)	(1.089.005)	(2.883.382)
Fornecedores e operações de "risco sacado" e partes relacionadas	20/3 1.1	Custo amortizado		(12.563)	-	(12.563)	

Controladora	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Valor Contábil		Valor Justo	
				09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Ativos financeiros							
Caixa e equivalente de caixa	6						
Caixa e bancos		Custo amortizado		3.415.585	3.110.220	3.415.585	3.110.220
Certificado de depósitos bancários		Custo amortizado		765.532	211.261	765.532	211.261
Operações compromissadas		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	878.751	1.192.101	878.751	1.192.101
				5.059.868	4.513.582	5.059.868	4.513.582
Títulos e valores mobiliários							
Títulos públicos	7	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.491.154	221.900	1.491.154	221.900
Caixa restrito		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	42.769	-	42.769	-
Letra financeira		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	455.389	374.690	455.389	374.690
Fundo de investimento mútuo		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	606.875	407.928	606.875	407.928
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	12.125	7402	12.125	7402
Certificado de depósitos bancários		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	294.788	21.327	294.788	21.327
				2.903.100	1.033.247	2.903.100	1.033.247
Contas a receber de clientes	8	Custo amortizado		3.617.397	1.685.764	3.617.397	1.685.764
Depósito judicial	12	Custo amortizado		602.502	337.255	602.502	337.255
Recebíveis de subarrendamento	14	Custo amortizado		394.875	-	394.875	-
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	2.269.586	737.378	2.269.586	737.378
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	21.223	-	21.223	-
				2.290.809	737.378	2.290.809	737.378
Passivos financeiros							
Empréstimos, financiamentos e debêntures							
Empréstimos em moeda local	19	Custo amortizado		(15.865.919)	(7412.443)	(15.482.699)	(7445.672)
Empréstimos em moeda estrangeira		Custo amortizado		(4.652.118)	(3.373.931)	(4.832.652)	(3.541.541)
				(20.518.037)	(10.786.374)	(20.315.351)	(10.987.213)
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	-	(10.158)	-	(10.158)
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	(166.926)	(1.648)	(166.926)	(1.648)
				(166.926)	(11.806)	(166.926)	(11.806)
Arrendamento	18	Custo Amortizado		(4.181.839)	(2.517.565)	(4.107.175)	(2.517.565)
Fornecedores e operações de "risco sacado"	20	Custo amortizado		(6.745.145)	(1.829.756)	(5.709.969)	(1.829.756)

5.2 FATORES DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes aos fatores de risco financeiro foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 5.2.

a) Riscos de mercado

Para proteger as atuais posições do Balanço Patrimonial da Companhia e suas controladas dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos foram utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

Descrição	Valor Justo (Nível 2) Consolidado	
	09/2020	12/2019
Derivativos "financeiros"	2.131.884	725.060
Derivativos "operacionais"	(8.001)	512
Total	2.123.883	725.572

b) Risco cambial

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de câmbio resultante de instrumentos financeiros em moedas diferentes de suas moedas funcionais, bem como a fluxos de caixa operacionais em moedas estrangeiras. Para a redução da referida exposição, foram implantadas políticas para proteger o risco cambial, que estabelecem níveis de exposição vinculados a esses riscos.

Para proteger as exposições cambiais com relação à moeda estrangeira, a Companhia e suas controladas contratam operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap" e termo de moeda denominado "Non-Deliverable Forward - NDF" ("forward"). Em 30 de setembro de 2020, empréstimos, financiamento e debêntures no balanço patrimonial consolidado incluem contas denominadas em moeda estrangeira, as

quais expõem as controladas da Companhia a riscos cambiais, que em conjunto, representam um passivo total de R\$ 4.652.118, (em 31 de dezembro de 2019, R\$ 3.381.960).

i) Instrumentos derivativos para proteção do risco de câmbio

A Companhia e suas controladas classificam os derivativos em: "Financeiros" e "Operacionais". Os "Financeiros" são derivativos do tipo "swap" ou "forward", e contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e mútuos denominados em moeda estrangeira. Os "operacionais" são derivativos contratados para proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais do negócio.

Em 30 de setembro de 2020, os saldos de derivativos estão assim compostos:

Derivativos "financeiros"

Consolidado	Valor principal (Notional)		Valor da curva		Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Contratos de "swap":								
Ponta ativa:								
Posição comprada dólar	2.660.680	2.664.001	4.674.233	3.416.707	5.149.555	3.729.691	475.322	312.984
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	2.660.680	2.664.001	2.684.237	2.754.595	2.877.236	3.002.623	192.999	248.028
Contratos de "NDFs" Forward:								
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida na taxa interbancária	2.757.840	200.896	(478)	(1.848)	(140.435)	(2.008)	(139.958)	(160)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:	2.757.840	200.896	1.989.518	660.264	2.131.884	725.060	142.365	64.796

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia e por suas controladas em 31 de dezembro de 2019 e 30 de setembro de 2020, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

Derivativos "operacionais" - Consolidado

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia e suas controladas mantêm instrumentos financeiros derivativos do tipo "forward", com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor principal (Notional)		Valor justo	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Posição líquida GBP e USD	1.838.003	-	(1.690)	-
Contratos de "forward"	168.867	1.302.869	(6.311)	512
Total de Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	2.006.870	1.302.869	(8.001)	512

Análise de sensibilidade

Na análise de sensibilidade relacionada ao risco de exposição cambial a Administração da Companhia e suas controladas entende que é importante considerar, além dos ativos e passivos com exposição à flutuação das taxas de câmbio registrados no balanço patrimonial, o valor justo

dos instrumentos financeiros contratados pela Companhia para proteção de determinadas exposições em 30 de setembro de 2020, conforme demonstrado no quadro a seguir:

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
Empréstimos e financiamentos no Brasil em moeda estrangeira ^(a)	(4.669.503)	(3.381.959)
Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira	8.512	10.007
Contas a pagar registradas no Brasil em moeda estrangeira	(11.771)	(10.543)
Valor justo dos derivativos "financeiros"	5.149.555	3.729.691
Exposição ativa líquida	476.793	347.196

(a) Não considera os custos de transação.

Nesta análise considera-se somente os ativos e passivos financeiros registrados no Brasil em moeda estrangeira, pois a exposição cambial nos demais países é próxima de zero, em decorrência da moeda forte e da efetividade de seus derivativos, e considera-se que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de juros, permanecem constantes e igno-

ram qualquer impacto da previsão de compras e vendas.

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição cambial líquida atual e os seguintes cenários:

Descrição	Consolidado			
	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Ativo líquido	Queda do dólar	(94)	95.283	158.868

O cenário provável considera as taxas futuras do dólar norte-americano para 90 dias, conforme cotações obtidas na B3 em 30 de setembro de 2020 e alinhada aos primeiros vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio, R\$(5,64 /US\$ 1,00). Os cenários II e III consideram uma alta/queda do dólar norte-americano de 25% (R\$ 4,23 /US\$ 1,00) e de 50% (R\$ 2,82 /US\$ 1,00), respectivamente. Os cenários provável, II e III estão sendo apresentados em atendimento à Instrução CVM nº 475/08. A Administração utiliza o cenário provável na avaliação das possíveis mudanças na taxa de câmbio e apresenta o referido cenário em atendimento à IFRS 7/CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Divulgações.

A Companhia e suas controladas não operam instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

Na controlada Avon, a análise de sensibilidade é efetuada com base nos contratos de câmbio em aberto em 30 de setembro de 2020, todos eles contratados para proteger exposições cambiais. Essa análise hipotética

efetuada pela Avon não considera exposições diferentes de dólar americano. O impacto hipotético foi calculado nas posições em aberto usando taxas a termo em 30 de setembro de 2020, ajustado por uma valorização ou depreciação assumida de 10%, 25% ou 50% do dólar dos EUA em relação a essas operações de hedge. Uma hipotética valorização do dólar dos EUA em relação aos contratos de câmbio reduziria os ganhos em R\$ 235.140, R\$ 587.851 ou R\$ 1.175.702, respectivamente, e uma hipotética depreciação de 10%, 25% ou 50% do dólar dos EUA contra nossos contratos de câmbio aumentaria os ganhos em R\$ 235.140, R\$ 587.851 ou R\$ 1.175.702, respectivamente.

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de setembro de 2020 estão demonstradas a seguir:

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Consolidado

	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	Valor da Curva	Valor justo	Outros resultados abrangentes	
						Ganho (Perda) acumulado do contrato	Ganho no período de 12 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	2.659.360	1.988.589	2.270.930	282.341	219.833
Contratos "Forward" (The Body Shop)	Moeda	BRL	1.652.006	2.043	(1.937)	(1.937)	1.074
Contratos "Forward" (Natura Indústria)	Moeda	BRL	26.172	-	593	593	(2.149)
Total			4.337.538	1.990.632	2.269.586	280.997	218.758

A movimentação da reserva de hedge de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Consolidado
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2018	(27.706)
Mudança no valor justo do instrumento de hedge reconhecido em outros resultados abrangentes	158.045
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	(53.085)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2019	77.254
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2019	42.729
Mudança no valor justo do instrumento de hedge reconhecido em outros resultados abrangentes	218.758
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	(73.671)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2020	187.816

c) Risco de taxa de juros

Análise de sensibilidade

Em 30 de setembro de 2020 há contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures denominados em moeda estrangeira que possuem contratos de "swap" atrelados, trocando a indexação do passivo para a variação do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"). Dessa forma, o risco da Companhia e suas controladas passa a ser a

exposição à variação do CDI. A seguir está apresentada a exposição a risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI, incluindo as operações com derivativos (os empréstimos, financiamentos e debêntures no Brasil foram considerados integralmente, dado que 98,9% do montante está vinculado ao CDI):

	Controladora	Consolidado
Total dos empréstimos e financiamentos - em moeda local (nota 19)	(1.089.005)	(15.865.919)
Operações em moeda estrangeira com derivativos atrelados ao CDI	-	(4.652.118)
Aplicações financeiras (notas 6 e 7)	1.802.222	4.492.490
Exposição líquida	713.217	(16.025.547)

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição passiva líquida atual e os seguintes cenários:

Consolidado				
Descrição	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Passivo líquido	Alta da taxa	(4.545)	(36.519)	(68.494)

O cenário provável considera as taxas futuras de juros para 90 dias, conforme cotações obtidas na B3 nas datas previstas dos primeiros vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição às taxas de juros, apurados em 30 de setembro de 2020. Os cenários II e III consideram uma alta das taxas de juros em 25% (2,5% ao ano) e 50% (3,0% ao ano), respectivamente, sobre uma taxa de CDI de 2,0% ao ano.

d) Risco de crédito

O resultado da gestão de risco de crédito está refletido na rubrica "Provisão para perdas de crédito esperadas" em "Contas a receber de clientes", conforme demonstrado na nota 8.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Total de ativos circulantes	2.607.759	3.050.574	19.099.330	9.430.057
Total de passivos circulantes	(1.109.955)	(3.080.906)	(16.717.348)	(7.518.423)
Total de capital circulante líquido	1.497.804	(30.332)	2.381.982	1.911.634

Em 30 de setembro de 2020, o valor contábil dos passivos financeiros na data do balanço, mensurados pelo método do custo amortizado, considerando os pagamentos de juros a uma taxa pós-fixada e o valor dos títulos de dívida refletindo taxas de juros de mercado a termo, podem

Controladora	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.113.808	-	-	1.113.808	(24.803)	1.089.005
Arrendamento	-	446	-	446	-	446
Fornecedores partes relacionadas, fornecedores e operações de "risco sacado"	12.114	-	-	12.114	-	12.114

Consolidado	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.662.365	15.799.846	1.148.211	21.610.422	(1.092.385)	20.518.037
Arrendamento	1.313.786	2.878.557	844.172	5.036.515	(854.676)	4.181.839
Fornecedores e operações de "risco sacado"	6.745.145	-	-	6.745.145	-	6.745.145

A Companhia e suas controladas possuíam em 31 de dezembro de 2019 duas linhas de crédito:

- De até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas) sem garantia, que podia ser sacada em parcelas para atender a necessidades de financiamentos de curto prazo da The Body Shop International Limited. Essa linha está sendo utilizada pela controlada indireta desde o primeiro trimestre de 2020, para reforço de capital de giro e liquidez.
- De até R\$150.000 (cento e cinquenta milhões de reais) sem garantia, a qual foi encerrada durante o primeiro semestre de 2020.

5.3 IMPACTOS DA COVID-19

A Companhia está monitorando de perto a evolução da pandemia Covid-19 em todo o mundo, especialmente o recente bloqueio ou medidas de restrição adotadas em partes da Europa. O Comitê de Crise criado no segundo trimestre analisa continuamente a situação e atua para minimizar impactos, garantir a continuidade das operações, proteger o caixa, melhorar a liquidez e promover a saúde e a segurança de todos, conforme avançamos para o quarto trimestre.

Principais impactos no negócio

- Restrições, bloqueio e fechamento de lojas: No terceiro trimestre, os negócios da Natura & Co foram menos afetados pela pandemia do que

A Companhia e suas controladas consideram baixo o risco de crédito das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais opera, que são consideradas pela Administração como de primeira linha.

e) Risco de liquidez

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia e suas controladas considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas, conforme demonstrado no quadro abaixo:

ser alterados na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem. Seus correspondentes vencimentos, considerando que a Companhia e suas controladas estão em conformidade com as cláusulas restritivas de contratos ("covenants"), estão demonstrados a seguir:



5 no trimestre anterior, pois as restrições diminuíram na maioria dos mercados. A transição para o ambiente digital continuou em todas as nossas marcas, permitindo-nos compensar amplamente o impacto do fechamento de lojas, com vendas de e-commerce em todo o Grupo aumentando em 115% em relação ao terceiro trimestre de 2019. Como exemplo, na The Body Shop, as vendas em lojas próprias caíram 16,5%, ainda impactadas pela Covid-19, mas por meio do crescimento significativo contínuo nos canais online e em casa, as vendas líquidas totais cresceram 8% em moeda constante. Na Aesop, as vendas no varejo caíram 15,0%, compensadas pelo crescimento de 264% nas vendas online. A incerteza continua à medida que alguns mercados enfrentam novos bloqueios ou restrições. Nesse ambiente, a Natura &Co continua extremamente atenta à saúde e segurança de seus colaboradores, consultoras e representantes e clientes. Na Avon International, a aceleração na adoção de ativos digitais ajudou a compensar o impacto da Covid-19 nas vendas, apesar das restrições rígidas em certos mercados. Na Natura, todas as lojas de varejo, inclusive as lojas franqueadas, reabriram no trimestre, a maioria delas com algumas restrições.

- Otimização da estrutura de capital: Natura &Co está utilizando parte dos recursos oriundos da captação privada de R\$ 2 bilhões, e subsequentemente, os recursos provenientes do aumento de capital no valor de US\$ 1 bilhão, para acelerar seus investimentos em digital, que foram intensificados como resultado de pandemia do Covid-19. A gestão de custos continua, incluindo sobre capex e gastos discricionários, e os estímulos do Governo ainda foram usados em várias localidades no trimestre. O Grupo encerrou o trimestre com uma posição de caixa muito forte de R\$ 8,0 bilhões, anterior ao recente aumento de capital, resultan-

do em maior desalavancagem e garantindo o cumprimento de nossos covenants financeiros.

5.4 INCIDENTE CIBERNÉTICO

Em junho de 2020, a Avon percebeu que estava exposta a um incidente cibernético em seu ambiente de Tecnologia da Informação que interrompeu alguns sistemas e afetou parcialmente as operações da Avon. A Avon contratou especialistas em segurança cibernética e em controles de tecnologia de informação (TI), iniciando um esforço abrangente de contenção e correção, assim como uma investigação forense. Em meados de agosto, a Avon já tinha restabelecido todos seus sistemas operacionais centrais e retomado as operações em todos seus mercados, incluindo todos os centros de distribuição.

O incidente cibernético teve um impacto significativo no desempenho da receita da Avon no segundo trimestre de 2020, com a maior parte deste impacto (aproximadamente R\$450 milhões em vendas) recuperadas durante o terceiro trimestre de 2020 quando a Avon cumpriu com todos os pedidos criados. A despesa incremental resultante deste incidente cibernético não foi material.

Embora não tenhamos indicação de que a precisão e integridade de qualquer informação financeira tenha sido afetada como resultado do incidente e a Avon tenha realizado procedimentos extensos para validar tal precisão e integridade, acreditamos que, se o incidente tivesse ocorrido de forma diferente, poderia ter potencialmente resultado em um impacto material nas demonstrações financeiras da Avon.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

As informações referentes ao caixa e equivalentes de caixa foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 6.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Caixa e bancos	1.286	2.173.101	3.415.585	3.110.220
Certificado de Depósitos Bancários ^(a)	501.766	207.699	765.532	211.261
Operações compromissadas ^(b)	-	-	878.751	1.192.101
	503.052	2.380.800	5.059.868	4.513.582

(a) Em 30 de setembro de 2020, as aplicações em Certificado de Depósitos Bancários ("CDB") são remuneradas por uma taxa média de 103,7% do CDI com vencimentos diários resgatáveis com o próprio emissor, sem perda significativa de valor.

(b) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, e prazos predeterminados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("CETIP"). Em 30 de setembro de 2020, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (106,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019).

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

As informações referentes aos títulos e valores mobiliários foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 7.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Fundos de investimento exclusivos	1.300.456	669.769	-	-
Fundos de investimento mútuo	-	-	606.875	407.928
Certificado de Depósitos Bancários ^(a)	-	-	294.788	21.327
Letras financeiras ^(b)	-	-	455.389	374.690
Títulos públicos (LFT) ^(c)	-	-	1.491.154	221.900
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	-	-	12.125	7.402
Caixa restrito	-	-	42.769	-
	1.300.456	669.769	2.903.100	1.033.247
Circulante	1.300.456	669.769	2.890.975	1.025.845
Não circulante	-	-	12.125	7.402

(a) Em 30 de setembro de 2020, as aplicações em CDBs classificados como títulos e valores mobiliários, são remunerados por uma taxa média de 100,0% do CDI (106,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019). Em 30 de setembro de 2020, referente a linha de Crer para Ver dentro do fundo exclusivo é de R\$ 49.122 (R\$ 38.018 em 31 de dezembro de 2019).

(b) Em 30 de setembro de 2020, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 138,1% do CDI.

(c) Em 30 de setembro de 2020, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 106,9% do CDI (100,4% do CDI em 31 de dezembro de 2019).

7

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, é como segue:

	09/2020	12/2019
Certificado de depósitos bancário	294.788	21.327
Operações compromissadas	878.751	1.192.101
Letras financeiras	455.389	374.690
Títulos públicos (LFT)	1.491.154	221.900
	3.120.082	1.810.018

8

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As informações referentes as contas a receber de clientes foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 8.

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
Contas a receber de clientes	4.053.620	1.793.759
Provisão para perdas de crédito esperadas	(436.223)	(107.995)
	3.617.397	1.685.764

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas, conforme demonstrado no quadro de saldos a receber por idade de vencimento:

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
A vencer	1.989.274	1.501.958
Vencidos:		
Até 30 dias	1.560.258	142.069
De 31 a 60 dias	127.019	36.466
De 61 a 90 dias	96.154	27.789
De 91 a 180 dias	280.915	85.477
Provisão para perdas de crédito esperadas	(436.223)	(107.995)
	3.617.397	1.685.764

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para o período findo em 30 de setembro de 2020 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(129.242)
Adições	(152.645)
Baixas	186.949
Variação cambial	(1.220)
Saldo em 30 de setembro de 2019	(96.158)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(107.995)
Adições	(494.534)
Baixas / Reversões	233.665
Variação cambial	(67.359)
Saldo em 30 de setembro de 2020	(436.223)

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2020:

	Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	1.989.274	(51.015)
Vencidos:		
Até 30 dias	1.560.258	(74.711)
De 31 a 60 dias	127.019	(43.416)
De 61 a 90 dias	96.154	(46.544)
De 91 a 180 dias	280.915	(220.537)
	4.053.620	(436.223)

9. ESTOQUES

As informações dos estoques foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 9.

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
Produtos acabados	4.085.867	1.253.145
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.109.687	253.063
Materiais auxiliares	209.246	82.228
Produtos em elaboração	39.642	27.346
Provisão para perdas	(308.674)	(185.232)
	5.135.768	1.430.550

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para o período findo em 30 de setembro de 2020 está assim representada:

Consolidado	
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(178.268)
Adições líquidas	(109.879)
Baixas	96.853
Variação cambial	3.360
Saldo em 30 de setembro de 2019	(187.934)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(185.232)
Adições líquidas	(233.961)
Baixas	223.304
Variação cambial	112.785
Saldo em 30 de setembro de 2020	(308.674)

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

As informações aos impostos a recuperar da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 na Nota 10.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
ICMS sobre aquisição de insumos	-	-	700.996	434.832
Tributos sobre aquisição de insumos – controladas no exterior	-	-	215.398	39.475
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	-	-	9.653	10.628
PIS e COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado	-	-	15	3.826
PIS e COFINS sobre aquisição de insumos	-	-	721.169	280.087
PIS, COFINS e CSLL - retidos na fonte	782	-	4.497	2.378
IPI	-	-	72.303	30.190
Outros	79	-	196.916	3.438
Total em moeda local	861	-	1.920.947	804.854
Circulante	851	-	1.064.246	395.640
Não circulante	-	-	856.701	409.214

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de 30 de setembro de 2020 foi negativa em 29,8% (30 de setembro 2019 21,7%). Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$ 646,6 milhões (30 de setembro 2019 R\$ 170) e na despesa de imposto de renda de R\$ 192,8 milhões (30 de setembro 2019 R\$ 36,9). Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiados pelo imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados com imposto de renda retido na fonte originado em operações entre empresas do grupo que não podem ser aproveitados e o reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal não seria reduzida de 19% para 17%. Excluindo os efeitos adversos da reconciliação de itens que resultaram principalmente de jurisdições tributárias em que a Companhia atualmente não pode obter um benefício de imposto de renda, a taxa efetiva de imposto da Companhia seria de aproximadamente 24,8%.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para o período findo em 30 de setembro de 2020 está assim representada:

11

	Ativo		Passivo
	Controladora	Consolidado	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	-	398.400	(431.534)
Efeito no resultado	-	58.031	5.133
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	26.845	-
Efeito outros resultados abrangentes	-	(53.085)	-
Variação cambial em outros resultados abrangentes	-	14.533	(6.443)
Saldo em 30 de setembro de 2019	-	444.724	(432.844)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	374.448	(450.561)
Efeito no resultado	135.491	7438	15.270
Aquisição de controlada	-	667.034	(728.274)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	41.696	-
Efeito outros resultados abrangentes	-	(73.671)	-
Variação cambial em outros resultados abrangentes	-	57.594	(327.137)
Saldo em 30 de setembro de 2020	135.491	1.074.539	(1.490.702)

12

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

As informações referentes a depósitos judiciais da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 na Nota 12.

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
Processos tributários sem provisão ^(a)	297.208	203.403
Processos tributários provisionados ^(b) (notas 21 e 22)	251.419	116.415
Processos cíveis sem provisão	9.463	2.541
Processos cíveis provisionados (nota 22)	2.370	426
Processos trabalhistas sem provisão	13.779	8.683
Processos trabalhistas provisionados (nota 22)	28.263	5.787
Total de depósito judicial	602.502	337.255

a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST, destacados na nota 20 (a) passivos contingentes - risco de perda possível.

b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota 22, item (a), e os valores provisionados conforme nota 21.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	333.577
Novos depósitos	2.419
Resgates	(2.492)
Atualização monetária	10.552
Baixas para despesa	(3.993)
Saldo em 30 de setembro de 2019	340.063
Saldo em 31 de dezembro de 2019	337.255
Aquisição de controlada	283.885
Novos depósitos	13.333
Resgates	(23.701)
Atualização monetária	9.302
Pagamentos	(14.150)
Variação cambial	(3.422)
Saldo em 30 de setembro de 2020	602.502

Além de depósitos judiciais, a Companhia e suas controladas possuem apólices de seguros garantias para alguns processos judiciais.

13

13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Os ativos classificados como mantidos para venda foram adquiridos no processo de aquisição da subsidiária controladora Avon (Nota 4). Segue abaixo a movimentação do saldo para o período findo em 30 de setembro de 2020:

	Consolidado
Aquisição Avon em 3 de janeiro de 2020	186.518
Transferência para o imobilizado ^(a)	(82.735)
Transferência do imobilizado ^(b)	65.596
Venda ^(c)	(64.933)
Varição cambial	48.852
Saldo em 30 de setembro de 2020	153.326

a) Durante o primeiro trimestre de 2020, a Avon identificou novas circunstâncias, que antes eram consideradas improváveis e, como resultado, decidiu não prosseguir com a venda de duas propriedades, uma localizada no Brasil e outra na Romênia. Como resultado, a controlada reclassificou tais propriedades de mantidas para venda para o ativo imobilizado. No momento da reclassificação, foi registrado uma depreciação real, resultando em um impacto imaterial em nossas demonstrações financeiras consolidadas.

b) Durante o segundo trimestre de 2020, a Avon decidiu novamente pela venda do ativo localizado no Brasil, que tinha sido reclassificado para o imobilizado durante o primeiro trimestre.

c) Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Avon concretizou a venda de duas propriedades: (i) centro de distribuição localizado na Hungria; e (ii) planta localizada na China.

Em 30 de setembro de 2020, os ativos mantidos para venda incluem duas propriedades da Avon, localizadas no Brasil e na Espanha.

14

14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	116.928	28.669
Adiantamento para fornecedores	7.012	-	298.445	102.225
Adiantamento para colaboradores	-	-	72.864	13.983
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	137.944	96.202
Despesas antecipadas com seguros	-	-	157.442	29.647
Plano de pensão superavitário ^(b)	-	-	732.938	-
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	43.792	34.932
Recebíveis de subarrendamento ^(c)	-	-	394.875	-
Crédito de carbono	-	-	4.007	3.508
Recebíveis de prestadores de serviços ^(d)	-	-	155.305	-
Outros	-	-	239.668	39.868
	7.012	-	2.354.208	349.034
Circulante	7.012	-	753.613	265.198
Não circulante	-	-	1.600.595	83.836

(a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop International Limited, conforme isenções previstas no CPC 06(R2) / IFRS 16; e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop International Limited e Ermeis Holdings Pty Ltd., que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

(b) Plano de pensão oriundo da aquisição da Avon em 3 de janeiro de 2020 (Nota 4).

(c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a Avon possui em Nova Iorque.

(d) Refere-se aos recebíveis principalmente de transportadoras e seguradoras.



15. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	09/2020	12/2019
Investimentos em controladas, líquidos de perdas	11.940.792	3.392.677
Ágio Avon (Nota 4)	11.027.510	-
Total	22.968.302	3.392.677

Informações e movimentação dos saldos para o período findo de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019:

	Natura Cosméticos S.A. (1)	Avon Products, Inc.	Natura & Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas	6.864.260	(5.325.937)	(14.013)	1.524.310
Participação no patrimônio líquido	6.864.260	(5.325.937)	(14.013)	1.524.310
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	10.416.482	-	10.416.482
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	-	11.027.510	-	11.027.510
Total	6.864.260	16.118.055	(14.013)	22.968.302
Lucro líquido / (Prejuízo) do período das controladas	698.331	(1.505.126)	(11.896)	(818.691)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	3.392.677	-	-	3.392.677
Resultado de equivalência patrimonial	698.331	(1.505.126)	(11.896)	(818.691)
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	2.186.255	4.348.287	(2.174)	6.532.368
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	49.023	-	-	49.023
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	92.887	-	-	92.887
Efeito sobre hedge accounting líquido dos efeitos tributários	145.087	-	-	145.087
Aumento de capital	300.000	-	-	300.000
Valor da aquisição	-	13.274.894	57	13.274.951
Saldos em 30 de setembro de 2020	6.864.260	16.118.055	(14.013)	22.968.302

(1) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui ágios originados nas aquisições das controladas indiretas TBS (R\$1.971.001) e Aesop (R\$142.989).

16. IMOBILIZADO

As informações referentes ao imobilizado da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 na Nota 15.

Consolidado									
	Vida útil em anos	12/2019	Aquisição de controlada	Adições	Baixas	Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências	Variação cambial	09/2020
Valor de custo:									
Veículos	2 a 5	45.578	25.789	696	(8.270)	-	2.173	11.024	76.990
Moldes	3	192.556	-	202	(19.713)	-	5.140	8.081	186.266
Ferramentas e acessórios	3 a 20	11.974	52.410	9.351	(163)	-	2.784	7.280	83.636
Instalações	3 a 60	309.772	1.431	61	(3.663)	-	8.223	(20.362)	295.462
Máquinas e acessórios	3 a 15	866.451	746.734	9.650	(1.903)	-	67.846	163.052	1.851.830
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	615.103	58.548	16.040	(3.453)	(8.416)	33.772	232.326	943.920
Edifícios	14 a 60	386.957	1.168.836	5.464	1.640	330	29.159	324.301	1.916.687
Móveis e utensílios	2 a 25	397.727	32.566	17.181	(4.576)	(7.802)	6.413	129.165	570.674
Terrenos	-	35.157	568.470	57	75	-	4.186	214.867	822.812
Equipamentos de informática	3 a 15	297.228	112.369	9.632	(4.783)	-	19.177	92.019	525.642
Outros ativos	-	-	40.090	-	-	-	-	15.716	55.806
Projetos em andamento	-	156.011	78.965	151.399	(867)	-	(148.461)	44.447	281.494
Total custo		3.314.514	2.886.208	219.733	(45.676)	(15.888)	30.412	1.221.916	7.611.219
Valor da depreciação:									
Veículos		(16.924)	-	(18.962)	3.580	-	(2.093)	(1.640)	(36.039)
Moldes		(175.938)	-	(7.557)	19.684	-	-	(187)	(163.998)
Ferramentas e Acessórios		(3.255)	-	(31.527)	-	-	10	4.515	(30.257)
Instalações		(167.362)	-	(15.835)	285	-	1.096	7.549	(174.267)
Máquinas e Acessórios		(416.736)	-	(149.164)	176	-	(1.267)	28.502	(538.489)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(267.371)	-	(94.976)	2.663	(4.892)	(4.013)	(96.884)	(465.473)
Edifícios		(101.785)	-	(78.578)	-	-	-	4.736	(175.627)
Móveis e utensílios		(193.973)	-	(67.538)	3.716	(20)	4.012	(66.995)	(320.798)
Equipamentos de informática		(197.281)	-	(72.726)	3.971	(34)	-	(30.873)	(296.943)
Outros ativos		-	-	(10.579)	-	-	-	(1.179)	(11.758)
Total depreciação		(1.540.625)	-	(547.442)	34.075	(4.946)	(2.255)	(152.456)	(2.213.649)
Total Geral		1.773.889	2.886.208	(327.709)	(11.601)	(20.834)	28.157	1.069.460	5.397.570

17. INTANGÍVEL

As informações referentes ao intangível da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 na Nota 16.

	Consolidado								09/2020
	Vida útil em anos	12/2019	Aquisição de controlada	Adições	Baixas	Reversão (provisão) de impairment	Transferências	Variação cambial	
Valor de custo:									
Software	2,5 a 10	1.313.090	291.239	113.964	(6.934)	-	153.412	176.825	2.041.596
Marcas e patentes (Vida útil definida)	24 a 25	116.805	517.592	-	-	-	-	252.370	886.767
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.171.585	1.893.224	-	-	-	-	1.540.997	5.605.806
Goodwill Avon (Nota 4)	-	-	11.027.510	-	-	-	-	4.301.703	15.329.213
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	100.237	-	-	-	-	-	42.752	142.989
Goodwill The Body Shop International Limited	-	1.434.369	-	8.155	-	-	-	528.477	1.971.001
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	1.987	-	-	-	-	-	832	2.819
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	17.801	-	-	-	-	7.294	2.873	27.968
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	12.447	-	-	-	1.890	(3.559)	4.098	14.876
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	14 a 15	602.958	1.876.169	-	-	-	-	956.504	3.435.631
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	-	1.131.573	-	-	-	-	443.587	1.575.160
Outros intangíveis	2 a 10	110.288	-	66.631	(15.020)	-	(149.473)	16.705	29.131
Total custo		5.883.023	16.737.307	188.750	(21.954)	1.890	7.674	8.267.723	31.064.413
Valor da amortização:									
Software		(649.347)	-	(270.355)	43	-	(3.643)	(32.816)	(956.118)
Marcas e patentes		(44.108)	-	(28.436)	-	-	-	(16.945)	(89.489)
Fundo de Comércio		(2.197)	-	(387)	-	-	(750)	(2.735)	(6.069)
Relacionamento com clientes varejistas		(1.939)	-	(183)	-	-	-	(679)	(2.801)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(95.772)	-	(229.200)	-	-	-	(60.613)	(385.585)
Tecnologia desenvolvida		-	-	(212.416)	-	-	-	(23.647)	(236.063)
Outros intangíveis		(13.159)		(6.021)	15.020	-	-	(4.094)	(8.254)
Total amortização acumulada		(806.522)	-	(746.998)	15.063	-	(4.393)	(141.529)	(1.684.379)
Total líquido		5.076.501	16.737.307	(558.248)	(6.891)	1.890	3.281	8.126.194	29.380.034

18. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS

As informações referentes ao direito de uso e arrendamentos da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 na Nota 17.

a) Direito de uso

Consolidated								
	Vida útil em anos	12/2019	Aquisição de controlada	Adições	Baixas	Transferências ^(a)	Variação cambial	09/2020
Valor de custo:								
Veículos	3	40.018	42.466	58.340	(431)	-	12.835	153.228
Máquinas e equipamentos	3 a 10	15.578	14.034	3.199	-	-	11.236	44.047
Edifícios	3 a 10	784.900	489.740	112.121	(12.811)	-	263.951	1.637.901
Equipamentos de informática	10	283	18.429	5.187	-	-	7.147	31.046
Lojas de varejo	3 a 10	2.350.377	-	267.458	(8.660)	(3.734)	945.525	3.550.966
Ferramentas e acessórios	3	2.803	-	-	-	-	1.032	3.835
Total custo		3.193.959	564.669	446.305	(21.902)	(3.734)	1.241.726	5.421.023
Valor da depreciação:								
Veículos		(8.109)	-	(39.409)	188	-	(3.774)	(51.104)
Máquinas e equipamentos		(4.317)	-	(10.733)	-	-	(2.943)	(17.993)
Edifícios		(97.190)	-	(217.238)	11.283	-	(39.648)	(342.793)
Equipamentos de informática		(214)	-	(15.820)	-	-	(1.859)	(17.893)
Lojas de varejo		(463.332)	-	(462.510)	4.213	759	(221.919)	(1.142.789)
Ferramentas e acessórios		(936)	-	(702)	-	-	(437)	(2.075)
Total depreciação acumulada		(574.098)	-	(746.412)	15.684	759	(270.580)	(1.574.647)
Total líquido		2.619.861	564.669	(300.107)	(6.218)	(2.975)	971.146	3.846.376

(a) Referente ao fundo de comércio pagos em aluguéis de lojas, transferidos para o intangível quando um novo contrato comercial com o arrendador for assinado.

	Consolidado	
	09/2020	09/2019
Valores reconhecidos na demonstração de resultados durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 e em 30 de setembro de 2019		
Despesa financeira sobre arrendamento	178.939	98.185
Amortização de direito de uso	746.412	412.448
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	27.727	20.546
Receitas com sublocações	(24.516)	(2.063)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	68.355	68.735
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(35.097)	-
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	27.660	15.642
Total	989.480	613.493
Valores reconhecidos na demonstração de fluxo de caixa financeiro		
Pagamento de arrendamentos (principal)	574.000	373.162
Valores reconhecidos na demonstração de fluxo de caixa operacional		
Pagamento de arrendamentos (juros)	187.649	108.702
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	7.674	11.400
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	56.402	55.709
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	32.242	26.934
Total	857.967	575.907

b) Arrendamentos

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
Circulante	1.129.212	542.088
Não circulante	3.052.627	1.975.477
Total	4.181.839	2.517.565

Segue abaixo a movimentação do saldo de arrendamentos para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	2.517.565
Novos contratos	430.263
Aquisição de controlada	777.200
Pagamentos – principal	(574.000)
Pagamentos – juros	(187.649)
Apropriação de encargos financeiros	178.939
Baixas ⁱ⁾	(4.776)
Variação cambial	1.044.297
Saldo em 30 de setembro de 2020	4.181.839

i) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

Os vencimentos do saldo dos arrendamentos não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
2021	446.611	374.746
2022	434.284	361.688
2023	431.158	358.274
2024 em diante	1.740.574	880.769
Total	3.052.627	1.975.477

19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

As informações referentes a empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 na Nota 18.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Captados em moeda local				
Financiadora de estudos e projetos FINEP	-	-	80.343	101.988
Debêntures	-	-	4.010.017	4.251.231
BNDES	-	-	8.982	35.390
BNDES – FINAME	-	-	31	183
Notas Promissórias	1.089.005	2.883.382	1.342.923	2.883.382
Capital de Giro – Operação México	-	-	23.214	31.802
Capital de Giro – Operação Peru	-	-	23.830	-
Capital de Giro – Operação Aesop	-	-	75.017	100.438
Capital de Giro – Operação The Body Shop	-	-	517.670	-
Capital de Giro – Operação Avon	-	-	170.133	-
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Avon ⁽¹⁾	-	-	9.613.759	-
Total em moeda local	1.089.005	2.883.382	15.865.919	7.404.414
Captados em moeda estrangeira				
BNDES	-	-	4.721	8.029
Nota de Crédito à Exportação (NCE)	-	-	113.145	81.210
Títulos representativos de dívida ("Notes") ⁽¹⁾	-	-	4.250.406	3.090.490
Resolução nº 4131/62	-	-	283.846	202.231
Total em moeda estrangeira	-	-	4.652.118	3.381.960
Total geral	1.089.005	2.883.382	20.518.037	10.786.374
Circulante	1.089.005	2.883.382	4.535.614	3.354.355
Não circulante	-	-	15.982.423	7.432.019
(a) Debêntures				
Circulante	-	-	2.137.930	246.017
Não circulante	-	-	1.872.087	4.005.214

(1) Saldos registrados pelo valor justo estimado resultante das combinações de negócios com a Avon (Nota 4).

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	7.840.758	7.994.145
Captações	1.780.816	2.151.239
Amortizações	(2.031.202)	(2.219.318)
Apropriação de encargos financeiros	379.020	383.301
Pagamento de encargos financeiros	(498.707)	(496.578)
Variação cambial (não realizada)	195.221	195.361
Variação cambial (realizada)	1.392	4.295
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	1.189
Saldo em 30 de setembro de 2019	7.667.298	8.013.634
Saldo em 31 de dezembro de 2019	2.883.382	10.786.374
Aquisição de controlada	-	7.250.735
Captações	500.000	1.356.643
Amortizações	(2.323.777)	(2.815.881)
Apropriação de encargos financeiros	51.078	824.394
Pagamento de encargos financeiros	(21.678)	(1.153.705)
Variação cambial (não realizada)	-	1.317.297
Variação cambial (realizada)	-	5.320
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	2.946.860
Saldo em 30 de setembro de 2020	1.089.005	20.518.037

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante de empréstimos, financiamentos e debêntures, estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
2021	-	-	12.054	-
2022	-	-	5.684.470	2.279.759
2023	-	-	6.844.496	527.596
2024 em diante	-	-	3.441.403	4.624.664
Total	-	-	15.982.423	7.432.019

As principais movimentações ocorridas em empréstimos e financiamentos bancários no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 são como segue:

19.1 DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS

i) Notas promissórias

Em 14 de janeiro de 2020 ocorreu o resgate antecipado facultativo parcial das Notas Promissórias da primeira série no valor de R\$1.830 milhões.

Em 29 de abril de 2020 ocorreu a 2ª emissão de Notas Promissórias pela Natura Holding, em série única no valor de R\$500 milhões e a 4ª emissão de Notas Promissórias pela Natura Cosméticos, em série única no valor de R\$250 milhões. As Notas Promissórias foram distribuídas publicamente com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009. A destinação dos recursos foi para o reforço de caixa e aumento de liquidez.

Em 29 de Junho de 2020 ocorreu o resgate antecipado facultativo total da 1ª emissão de Notas Promissórias pela Natura Holding da primeira série no valor de R\$370 milhões e o resgate antecipado facultativo parcial da 1ª emissão de Notas Promissórias da segunda série no valor de R\$140 milhões.

A apropriação de custos referente à emissão das Notas Promissórias no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 foi de R\$22.589 (R\$11.135 em 31 de dezembro de 2019), contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com o método da taxa efetiva de juros. O saldo de custos de emissão a apropriar em 30 de setembro de 2020 é de R\$4.737 (R\$20.962 em 31 de dezembro de 2019).

ii) Capital de giro – The Body Shop

Conforme apresentado na Nota 5.2.e, a The Body Shop tinha em 31 de dezembro de 2019 uma linha de crédito de até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas) garantido pela Natura Cosméticos S.A., que podia ser sacada em parcelas para atender a necessidades de financiamentos de curto prazo da The Body Shop International Limited. Essa linha foi utilizada pela controlada indireta durante o segundo trimestre de 2020, para reforço de capital de giro e liquidez, com pagamento de juros anuais de Libor + 2%.

iii) Capital de giro – Operação Peru

Em 5 de junho de 2020 a subsidiária da Companhia captou para reforço de capital de giro e liquidez um montante de \$15 milhões de soles, aproximadamente R\$22 milhões, com taxa de juros anuais de 4,24% e vencimento em 02 de dezembro de 2020.

iv) Títulos representativos de dívida ("Notes") - Avon

A controlada Avon possui os seguintes títulos representativos de dívida ("notes") emitidas:

Notes - Avon	Principal US\$	Principal R\$	Taxa de juros anual	Vencimento
Sem garantia	461.883	2.605.242	7,00%	15 de março de 2023
Sem garantia	216.085	1.218.871	8,95%	15 de março de 2043
Com garantia	500.000	2.820.350	7,88%	15 de agosto de 2022
Com garantia	400.000	2.256.280	6,50%	15 de agosto de 2022

Dos notes emitidos pela Avon, foram acrescidos os efeitos da alocação dos valores justos oriundos da combinação de negócio (Nota 4) que em 30 de setembro de 2020 tinha um montante de R\$ 720.675.

19.2 CLÁUSULAS RESTRITIVAS DE CONTRATOS

As cláusulas restritivas contratadas ("covenants") associados aos contratos de dívida da Companhia e suas controladas, estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses. A Companhia e suas controladas estão em conformidade com tais cláusulas restritivas em 30 de setembro de 2020.

20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

As informações referentes a fornecedores e operações de "risco sacado" da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 na Nota 19.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Fornecedores locais	11.922	-	5.401.165	1.581.759
Fornecedores estrangeiros	638	-	1.057.605	105.073
Subtotal	12.560	-	6.458.770	1.686.832
Operações de "risco sacado"	-	-	286.375	142.924
Total	12.560	-	6.745.145	1.829.756

21

21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
ICMS ordinário	-	-	120.231	120.300
ICMS - ST ^(a)	-	-	77.868	72.423
Tributos sobre faturamento - controladas no exterior	-	-	398.385	145.992
INSS - Exigibilidade suspensa	-	-	-	50.147
Tributos retidos na fonte	-	987	112.477	48.593
Outros tributos - controladas no exterior	-	-	43.224	1.180
IR	-	63	6.896	1.207
INSS e ISS	-	-	51.993	3.218
Outros	435	-	105.799	399
	435	1.050	916.873	443.459
Depósitos judiciais	-	-	(55.456)	(62.356)
Circulante	435	1.050	806.593	320.890
Não circulante	-	-	110.280	122.569

(a) As controladas da Companhia possuem discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante não recolhido está sendo discutido judicialmente pela Companhia e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota 12.

22

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

As informações referentes a provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 21. Essas provisões estão assim demonstradas:

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
Tributários	884.299	127.842
Cíveis	238.615	30.653
Trabalhistas	258.873	61.571
Total	1.381.787	220.066
Depósitos judiciais (nota 12)	(226.598)	(60.272)
Circulante	183.021	18.650
Não circulante	1.198.766	201.416

22.1 CONTINGÊNCIAS COM PERDAS PROVÁVEIS

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado					
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas	
	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos
Saldo no início do exercício	127.842	(54.059)	30.653	(426)	61.571	(5.787)
Aquisição de controlada ⁽¹⁾	657.647	(155.219)	51.263	(4.898)	164.091	(27.329)
Adições	93.352	(198)	168.794	(5.707)	32.710	(7.110)
Reversões	(46.203)	10.216	(26.292)	1.340	1.853	4.209
Pagamentos	(53.890)	-	(15.681)	4.445	(38.772)	7.751
Atualização monetária	3.508	(3.736)	3.799	(19)	5.110	(129)
Variação cambial	102.379	2.444	26.109	317	30.669	444
Outros movimentos	(336)	4.589	(30)	2.578	1.641	(313)
Saldo em 30 de setembro de 2020	884.299	(195.963)	238.615	(2.370)	258.873	(28.264)

(1) Saldos registrados pelo valor justo estimado resultante das combinações de negócios com a Avon (Nota 4).

22.2 CONTINGÊNCIAS COM PERDAS POSSÍVEIS

A Companhia e suas controladas possuem contingências de natureza trabalhista e previdenciária, cível e tributária, cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. O montante total em discussão classificado como possível, por natureza de causas, está demonstrado a seguir:

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
Tributários	8.742.286	3.503.392
Cíveis	106.321	61.532
Trabalhistas	217.309	77.295
Total de passivos contingentes	9.065.916	3.642.219
Depósitos judiciais	(221.583)	(136.258)

As principais causas tributárias são apresentadas abaixo:

(i) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IPI, pela suposta inobservância da base de cálculo mínima, prevista na legislação, quando das operações de vendas destinadas aos estabelecimentos atacadistas interdependentes. Atualmente, aguarda-se o julgamento dos processos na esfera administrativa. Em 30 de setembro de 2020, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$1.958.256.

(ii) Ações judiciais que se discute a equiparação a industrial prevista no Decreto nº 8.393/2015, que passou a exigir o IPI nas operações de saídas realizadas por estabelecimentos atacadistas interdependentes dos produtos mencionados no referido dispositivo legal. Em 30 de setembro de 2020, o valor em discussão é de R\$1.593.346 (R\$389.017 em 31 de dezembro de 2019).

(iii) Processos administrativos e judiciais que se discute a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS e ICMS-ST. Em 30 de setembro de 2020, o valor total em discussão é de R\$1.490.259 (R\$406.002 em 31 de dezembro de 2019).

(iv) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IRPJ e de CSLL, para questionar a dedutibilidade fiscal da amortização de ágio gerado no contexto de uma reorganização societária entre partes relacionadas. Atualmente, discute-se no judiciário a legalidade das decisões administrativas que rejeitaram os embargos de declaração, apresentados para questionar os recursos especiais indeferidos. Em 30 de setembro de 2020, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$1.393.960 (R\$1.379.189 em 31 de dezembro de 2019).

(v) Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige a cobrança de ICMS-ST, que foi integralmente recolhido pelo destinatário das mercadorias, o estabelecimento distribuidor. Aguarda-se o julgamento do processo na esfera administrativa. Em 30 de setembro de 2020, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$528.416 (R\$521.903 em 31 de dezembro de 2019).

(vi) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IPI por discordar da classificação fiscal adotada para alguns produtos. Aguarda-se o julgamento dos processos na esfera administrativa. Em 30 de setembro de 2020, o valor total em discussão é de R\$298.041 (R\$218.204 em 31 de dezembro de 2019).

As principais causas cíveis são apresentadas abaixo:

i) A controlada Avon foi nomeada ré em diversos processos por danos pessoais movidos em tribunais dos EUA, alegando que certos produtos de talco que a Avon vendeu no passado estavam contaminados com amianto. Muitas dessas ações envolvem vários corréus de uma variedade de indústrias, incluindo fabricantes de cosméticos e de outros produtos que, diferentemente dos produtos da Avon, foram projetados para conter amianto. Em 30 de setembro de 2020, havia 143 processos individuais pendentes contra a controlada. Durante os três meses findos em 30 de setembro de 2020, foram apresentados 17 novos casos e treze foram encerrados, liquidados ou resolvidos de outra forma. O valor dos acordos nesta área não tem sido materiais.

As reivindicações não possuem mérito. Até a presente data a controlada Avon não discutiu nenhum caso em juízo e nenhuma decisão foi emitida contra a controlada. No entanto, os resultados nos julgamentos em casos semelhantes movidos contra outros fabricantes de produtos de talco cosmético variaram de demissões diretas a indenizações compensatórias e punitivos. Dadas as incertezas do litígio, não podemos prever o resultado de todos os casos individuais pendentes contra a controlada, e só podemos fazer uma estimativa razoável para um pequeno número de casos que avançaram para as fases posteriores dos processos judiciais. Para os demais casos, fornecemos uma estimativa da exposição de forma agregada e contínua, que leva em consideração os resultados históricos de todos os casos que resolvemos até o momento. Os valores acumulados até o momento registrados no balanço da controlada Avon com relação a esses casos não são materiais. No entanto, quaisquer resultados adversos, seja em um caso individual ou no total, podem ser materiais. Os custos futuros para pleitear esses casos, que são registrados como despesas quando incorridos, não são conhecidos, mas podem ser significativos, embora alguns custos sejam cobertos pelo seguro.

ii) Em 14 de fevereiro de 2019, uma suposta queixa de ação coletiva do acionista (Bevinal v. Avon Products, Inc., et al., No. 19-cv-1420) foi apresentada no Distrito Sul de Nova York contra a Companhia e certos ex-diretores da Companhia. Em 3 de junho de 2019, o tribunal nomeou um autor principal e um advogado de classe. A reclamação foi posteriormente alterada em 28 de junho de 2019 e recapitulada "In re Avon Products, Inc. Litígios sobre Valores Mobiliários" em 8 de julho de 2019. Em 24 de julho de 2019, os autores apresentaram uma nova reclamação alterada. A reclamação alterada é apresentada em nome de uma classe supostamente composta por todos os compradores ou adquirentes de ações ordinárias da Avon entre 21 de janeiro de 2016 e 1 de novembro de 2017, inclusive. A denúncia afirma violações das Seções 10 (b) e 20 (a) da Securities Exchange Act de 1934 com base em declarações supostamente falsas ou enganosas e suposta manipulação de mercado com relação a, entre outras coisas, alterações feitas nos termos de crédito da Avon para representantes em Brasil. Em 26 de julho de 2019, a Avon e os réus individuais apresentaram uma moção para demitir. Em 18 de novembro de 2019, o tribunal negou essa moção. Consequentemente, em 16 de dezembro de 2019, a Avon e os réus individuais

22

apresentaram uma resposta à queixa alterada. Em 14 de fevereiro de 2020, os autores apresentaram uma moção para certificação de classe. As partes chegaram a um acordo sobre a solução desta ação coletiva. Os termos do acordo incluem liberações de membros da classe de reclamações contra a Companhia e os réus individuais e pagamento de US 14,5 milhões (Aproximadamente R\$ 79 milhões). Aproximadamente US\$3 milhões (R\$ 16 milhões), serão pagos pela Companhia no acordo realizado (que representa a franquia restante sob as apólices de seguro aplicáveis da Companhia) e o restante da liquidação será pago pelas seguradoras da Companhia. Algumas documentações relacionadas ao acordo ainda não foram finalizadas e o acordo está sujeito à aprovação do tribunal. Caso o acordo não seja aprovado pelo tribunal, ou seja, rescindido antes de ser finalizado, a Companhia não poderá prever o resultado dessa questão. Além disso, nesse caso, é razoavelmente possível que a Companhia incorra em uma perda relacionada a esse assunto, que a Companhia não pode estimar razoavelmente.

22.3 ATIVOS CONTINGENTE

Os valores atualizados envolvidos nos pedidos de restituição das parcelas de PIS e COFINS calculados com a inclusão do ICMS nas suas bases de cálculo, não registrados até 30 de setembro de 2020, totalizam R\$ 133.042 (R\$26.933 em 31 de dezembro de 2019).

23

23. OUTROS PASSIVOS

As informações referentes a outros passivos foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 22.

	Consolidado	
	09/2020	12/2019
Plano de assistência médica pós-emprego ^(a)	789.128	98.792
Crédito de carbono	7.281	4.519
Contrato de exclusividade	3.600	5.400
Crer para Ver	65.191	51.543
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes	383.877	76.250
Provisões para despesas diversas	281.004	156.895
Provisões de aluguéis	39.618	26.568
Provisões para repartição de benefícios e parcerias a pagar	7.982	7.860
Incentivos de longo prazo	52.447	3.022
Provisão para reestruturação	97.803	3.401
Provisão para reforma de lojas	109.074	15.997
Provisões incentivos as consultoras ^(c)	268.334	-
Outras provisões	318.660	67.846
Operações descontinuadas ^(b)	108.151	-
Honorários profissionais	85.852	-
Total	2.618.002	518.093
Circulante	1.496.559	396.391
Não circulante	1.121.443	121.702

(a) Em 30 de setembro de 2020 há R\$684.454 referente a planos de pensão assumidos na aquisição da Avon em 3 de janeiro de 2020 e R\$104.674 referente a planos de pensão da Natura (R\$98.792 em 31 de dezembro de 2019).

(b) Em 17 de dezembro de 2015, a Avon firmou contratos que resultaram na separação das operações nos Estados Unidos, Canadá e Porto Rico. Essas transações foram encerradas em 1 de março de 2016. A partir dessa data, os passivos contingentes anteriores a esta transação e relacionados as operações dos Estados Unidos, Canadá e Porto Rico, são tratadas como operações descontinuadas. Durante o período findo em 30 de setembro de 2020, a Avon registrou R\$ 73.435 em despesa administrativa referente a estas provisões.

(c) Provisão referente a programas de incentivo e reconhecimento das consultoras.

24

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

As informações referentes ao patrimônio líquido da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 na Nota 23.

24.1 CAPITAL SOCIAL

Em 30 de setembro de 2020, o capital social da Companhia é de R\$6.972.228, composto por 1.253.618.140 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. A composição deste capital está demonstrada no quadro abaixo:

Data	Descrição	Quantidade de ações	Valores em R\$
31/12/2019	Capital Social total integralizado	865.659.942	1.485.436.464
03/01/2020	Aumento de capital	321.830.266	3.397.745.864
15/03/2020	Emissão de novas ações para os planos de opções de compras de ações e ações restritas	780.808	21.936.005
05/05/2020 à 30/06/2020	Emissão de novas ações para os planos de opções de compras de ações e ações restritas	621.653	16.811.439
01/06/2020 à 01/07/2020	Aumento de capital	62.500.000	2.000.000.000
27/07/2020	Aumento de capital	507.706	14.723.474
30/09/2020	Aumento de capital	394.918	18.863.206
02/07/2020 à 30/09/2020	Emissão de novas ações para os planos de opções de compras de ações e ações restritas	1.322.847	16.711.958
30/09/2020	Capital social total integralizado	1.253.618.140	6.972.228.410

Em 03 de janeiro de 2020 foram emitidas 321.830.266 ações ordinárias ao preço médio de R\$32,24 totalizando R\$3.397.746. Em 30 de junho foram emitidas 62.500.000 ações ordinárias ao preço médio de R\$32,00 totalizando R\$2.000.00. Em 27 de julho foram emitidas 507.706 ações ordinárias ao preço médio de R\$29,00 totalizando R\$14.723. Em 30 de setembro foram emitidas 394.918 ações ordinárias ao preço médio de R\$47,76 totalizando R\$18.863. Os custos incorridos na emissão das novas ações foram de R\$30.537.

Após as movimentações descritas, em 30 de setembro de 2020 o capital social da Companhia passou a ser de R\$ 6.972.228, composto por 1.253.618.140 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

24.2 AÇÕES EM TESOURARIA

Em 30 de setembro de 2020, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$ (em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	-	-
Utilizadas	(807.759)	(43.269)	53,57
Aquisição	1.114.460	54.936	49,29
Saldo em 30 de setembro de 2020	306.701	11.667	38,04

O custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2020 é de R\$25,00 e R\$49,71, respectivamente.

24.3 RESERVA DE CAPITAL

A aquisição da controlada Avon resultou na emissão de ações da Natura & Co pelo valor de subscrição total de R\$ 13.274.894. Deste total, o valor de R\$ 3.397.746 foi destinado à conta de capital social e o restante, no valor de R\$ 9.877.148 foi destinado à reserva de capital da Companhia. Essa incorporação de ações foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 3 de janeiro de 2020.

A homologação do aumento de Capital Privado no valor de R\$2.000.000, aprovada em 30 de junho de 2020, destinou o valor de R\$1.118 à formação de reserva de capital.

A reserva de capital teve uma redução no valor de R\$ 147.592 pela destinação à reserva de lucro e um aumento de R\$ 42.931, em função do reflexo dos efeitos do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária e uma redução de R\$ 16.428 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas.

A reserva de capital totalizou R\$11.000.957 em 30 de setembro de 2020 (R\$1.210.924 em 31 de dezembro de 2019).

24.4 RESERVA DE LUCRO

Em 30 de setembro de 2020, a reserva de lucros aumentou R\$ 153.684, sendo R\$ 6.094, em função efeitos do "CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária" aplicados aos saldos até 30 de setembro de 2020 e (ii) R\$147.592 referente a reclassificação oriunda da reserva de capital.

Seu saldo em 30 de setembro de 2020 totalizou R\$4.664 (-R\$149.020 em 31 de dezembro de 2019).

:

25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A determinação dos segmentos operacionais da Companhia é baseada em sua estrutura de Governança Corporativa, que divide o negócio para fins de tomada de decisões e análises gerenciais.

Desde 3 de janeiro de 2020, como resultado da aquisição da Avon (Nota 4) a administração passou a ter a seguinte estrutura de Governança Corporativa:

- Operação Natura & Co Latam – todas as operações da Natura Cosméticos, Avon, Aesop e TBS localizadas no Brasil e América Latina;
- Avon International – todas as operações da Avon, com exceção das operações Avon localizadas no Brasil e América Latina;
- TBS International – todas as operações da The Body Shop, com exceção das operações The Body Shop localizadas no Brasil e América Latina; e
- Aesop International – todas as operações da Aesop, com exceção das operações Aesop localizadas no Brasil e América Latina.

Adicionalmente às análises por segmentos, a Administração da Companhia também analisa suas receitas em diversos níveis, principalmente pelos canais de venda: venda direta, operações no mercado varejista, e-commerce, B2B e franquias. Contudo, a segregação por este tipo de operação ainda não é considerada significativa para divulgações por parte da Administração.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020:

- Natura & Co Latam – 57%
- Avon International – 25%
- TBS International – 13%
- Aesop International – 5%

As práticas contábeis de cada segmento são as mesmas descritas na nota 3 apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos segmentos e à distribuição geográfica das operações comerciais da Companhia para 30 de setembro de 2020, 31 de dezembro de 2019 e 30 de setembro de 2019. Adicionalmente, conforme descrito acima, como resultado da aquisição da Avon em 2020, a Companhia alterou a estrutura de Governança Corporativa, e por consequência as divulgações dos segmentos. Assim, as cifras comparativas originalmente divulgadas nas demonstrações financeiras de 2019, estão sendo apresentadas de forma a refletir a estrutura atual de Governança Corporativa.

25.1 SEGMENTOS OPERACIONAIS

	09/2020						
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita Líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	(Prejuízo) Lucro líquido
Natura & Co Latam	14.221.703	1.652.906	(699.979)	2.631.285	(2.958.353)	(305.532)	320.329
Avon International	6.228.871	155.604	(589.821)	628.130	(1.063.566)	(12.807)	(882.460)
TBS International	3.257.045	586.927	(554.948)	51.953	(104.981)	(70.912)	(91.961)
Aesop International	1.217.085	334.984	(195.996)	18.323	(49.603)	(30.248)	77.460
Gastos corporativos	-	(549.660)	(109)	224.819	(164.496)	226.738	(262.708)
Consolidado	24.924.704	2.180.761	(2.040.853)	3.554.510	(4.340.999)	(192.761)	(839.340)

	09/2019						
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita Líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro (Prejuízo) líquido
Natura & Co Latam	6.315.092	1.106.516	(261.860)	1.236.537	(1.748.373)	(103.005)	229.815
TBS International	2.629.507	452.483	(426.323)	28.630	(69.802)	14.023	(989)
Aesop International	848.055	187.895	(131.359)	8.496	(20.661)	(13.241)	31.130
Gastos corporativos	-	(192.114)	-	-	-	65.319	(126.795)
Consolidado	9.792.654	1.554.780	(819.542)	1.273.663	(1.838.836)	(36.904)	133.161

	09/2020				12/2019			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura & Co Latam	9.234.257	19.672.996	9.330.263	8.359.042	4.574.087	9.328.858	3.116.454	8.235.679
Avon International	26.406.196	30.172.263	3.599.048	12.015.939	-	-	-	-
TBS International	8.178.454	10.492.328	2.080.819	1.957.524	6.146.960	7.369.250	1.065.447	1.477.148
Aesop International	1.402.390	2.136.481	590.326	643.006	1.033.408	1.435.830	255.616	590.917
Balanco corporativo	-	1.846.559	1.116.892	1.634	-	3.050.574	3.080.906	-
Consolidado	45.221.297	64.320.627	16.717.348	22.977.145	11.754.455	21.184.512	7.518.423	10.303.744

25.2 RECEITA LÍQUIDA E ATIVOS NÃO CIRCULANTES POR REGIÃO GEOGRÁFICA

	09/2020				09/2019		
	Natura & Co Latam	Avon International	TBS International	Aesop International	Natura & Co Latam	TBS International	Aesop International
Receita líquida							
Ásia	-	1.097.557	164.544	609.551	-	196.445	349.554
América do norte	2.785.532	-	443.979	183.314	529.741	467.497	136.729
México	2.218.252	-	-	-	527.638	-	-
Outros	567.280	-	443.979	183.314	2.103	467.497	136.729
América do sul	11.432.118	-	-	-	5.781.358	-	-
Brasil	7.790.994	-	-	-	4.356.601	-	-
Argentina	1.378.877	-	-	-	537.148	-	-
Outros	2.262.247	-	-	-	887.609	-	-
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	4.053	5.131.314	2.364.993	261.488	3.993	1.777.412	160.122
Reino Unido	-	637.863	1.908.618	141.595	-	1.355.128	81.635
Outros	4.053	4.493.451	456.375	119.893	3.993	422.284	78.487
Oceania	-	-	283.529	162.732	-	188.153	201.650
Consolidado	14.221.703	6.228.871	3.257.045	1.217.085	6.315.092	2.629.507	848.055

	09/2020				12/2019		
	Natura &Co Latam	Avon International	TBS International	Aesop International	Natura &Co Latam	TBS International	Aesop International
Ativos não circulantes							
Ásia	-	258.234	157.439	305.328	-	140.760	227.670
América do Norte	1.102.750	-	609.600	367.139	185.646	523.351	272.676
México	619.802	-	-	-	183.250	-	-
Outros	482.948	-	609.600	367.139	2.396	523.351	272.676
América do Sul	8.120.675	-	-	-	4.378.676	-	-
Brasil	7.044.204	-	-	-	4.197.259	-	-
Argentina	258.525	-	-	-	63.050	-	-
Outros	817.946	-	-	-	118.367	-	-
EMEA	10.832	26.147.962	6.911.058	245.373	9.765	5.105.903	190.442
Reino Unido	-	24.443.413	6.214.297	103.854	-	4.602.066	76.073
Outros	10.832	1.704.549	696.761	141.519	9.765	503.837	114.369
Oceania	-	-	500.357	484.550	-	376.946	342.620
Consolidado	9.234.257	26.406.196	8.178.454	1.402.390	4.574.087	6.146.960	1.033.408

Nenhum cliente individualmente ou de forma agregada foi responsável por mais que 10% das receitas líquidas da Companhia.

25.3 RECONCILIAÇÃO DOS SEGMENTOS REAPRESENTADOS

Devido às novas informações de segmentos, como resultado da aquisição da Avon em 2020 descrito acima, as mudanças nas informações do segmento reformuladas são de acordo com o seguinte:

Apresentado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2019

31 de dezembro de 2019	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura Brasil ^(a)	4.181.261	7.618.551	2.207.944	8.119.890
Natura LATAM ^(a)	349.698	1.592.912	774.521	105.423
Natura other ^(a)	12.161	18.126	8.591	1.558
Aesop ^(b)	1.035.432	1.442.214	274.539	592.531
The Body Shop ^(c)	6.175.903	7.462.135	1.171.922	1.484.342
Corporativo	-	3.050.574	3.080.906	-
Consolidado	11.754.455	21.184.512	7.518.423	10.303.744

(a) Montantes incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.

(b) Montantes relacionados com as operações da Aesop localizadas no Brasil e América Latina representados por ativo não circulante (R\$ 2.024), ativo total (R\$ 6.384), passivo circulante (R\$ 18.923) e passivo não circulante (R\$ 1.614) incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.

(c) Montantes relacionados com as operações da The Body Shop localizadas no Brasil e América Latina representados por ativo não circulante (R\$ 28.943), ativo total (R\$ 92.885), passivo circulante (R\$ 106.475) e passivo não circulante (R\$ 7.193) incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.

Apresentado nas demonstrações financeiras do período findo em 30 de setembro de 2019

30 de setembro de 2019	Receita Líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro (Prejuízo) líquido
Natura Brasil ^(a)	4.314.819	860.554	(200.479)	1.204.688	(1.690.366)	(49.663)	124.734
Natura LATAM ^(a)	1.928.898	284.736	(38.998)	31.848	(52.603)	(53.244)	171.739
Natura outros ^(a)	6.096	(26.046)	(10.471)	-	(325)	-	(36.842)
Aesop ^(b)	850.368	187.066	(131.959)	8.495	(20.791)	(13.241)	29.570
The Body Shop ^(c)	2.692.473	440.584	(437.635)	28.632	(74.751)	13.925	(29.245)
Corporate	-	(192.114)	-	-	-	65.319	(126.795)
Consolidado	9.792.654	1.554.780	(819.542)	1.273.663	(1.838.836)	(36.904)	133.161

(a) Montantes incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.

(b) Montantes relacionados com as operações da Aesop localizadas no Brasil e América Latina representados por receita líquida (R\$ 2.313), desempenho avaliado pela Companhia (R\$ 830), depreciação e amortização (R\$ 600), despesa financeira (R\$130), e lucro (prejuízo) líquido (R\$1.560) incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.

(c) Montantes relacionados com as operações da The Body Shop localizadas no Brasil e América Latina representados por receita líquida (R\$ 62.966), desempenho avaliado pela Companhia (R\$ 11.898), depreciação e amortização (R\$ 11.312), despesa financeira (R\$ 4.949), imposto de renda (R\$ 98) e lucro (prejuízo) líquido (R\$ 28.256) incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.

26

26. RECEITA LÍQUIDA

	Consolidado	
	09/2020	09/2019
Receita bruta:		
Mercado interno	10.930.396	6.155.912
Mercado externo	21.125.942	7.077.996
Outras vendas	378.969	41.617
Subtotal	32.435.307	13.275.525
Devoluções e cancelamentos	(440.856)	(50.705)
Descontos comerciais e rebates	(659.446)	(765.555)
Impostos incidentes sobre as vendas	(6.410.301)	(2.666.611)
Subtotal	(7.510.603)	(3.482.871)
Receita líquida	24.924.704	9.792.654

Substancialmente, a receita da marca Natura e Avon é referente as vendas diretas enquanto The Body Shop e Aesop vendas no varejo.

27

27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

Classificadas por função	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Custo dos produtos vendidos	-	-	8.949.669	2.740.866
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	10.611.388	4.454.489
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	45.585	-	4.170.824	1.710.006
Total	45.585	-	23.731.881	8.905.361

Classificadas por natureza	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Custo dos produtos vendidos	-	-	8.949.669	2.740.866
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	7.519.977	2.304.460
Custos com pessoal (nota 28)	-	-	459.755	221.073
Depreciação e amortização	-	-	151.185	43.072
Outros	-	-	818.752	172.261
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	10.611.388	4.454.489
Gastos logísticos	-	-	1.758.479	540.436
Despesas com pessoal (nota 28)	-	-	2.953.759	1.210.737
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	4.916.482	2.133.189
Depreciação e amortização	-	-	982.668	570.127
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	45.585	-	4.170.824	1.710.006
Gastos em inovação	-	-	179.138	60.739
Despesas com pessoal (nota 28)	37.103	-	1.767.369	883.291
Demais despesas administrativas	8.482	-	1.317.317	559.633
Depreciação e amortização	-	-	907.000	206.343
Total	45.585	-	23.731.880	8.905.361

28

28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

As informações referentes aos benefícios a empregados foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 27.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Salários, participação nos resultados e bonificações	19.691	-	3.826.718	1.703.957
Plano de previdência complementar	-	-	143.185	67.791
Pagamentos baseados em ações (nota 32.3)	8.263	-	104.865	42.051
Encargos sobre ações restritas (nota 32.1)	4.242	-	49.182	36.563
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	-	-	456.457	181.357
Encargos, impostos e contribuições sociais	144	-	460.065	154.256
INSS	4.763	-	140.411	129.126
Total	37.103	-	5.180.883	2.315.101

28.1 PAGAMENTOS BASEADOS EM AÇÕES

Outorgas realizadas em 2020

Em 27 de março de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou os novos planos de incentivo de longo prazo baseados em ações da Companhia denominados "Plano de Co investimento" e "Plano de Incentivo de Longo prazo" para o ano de 2020.

O "Plano de Co Investimento" consiste na outorga de ações ordinárias da Companhia para um grupo de colaboradores que poderá investir parte de sua participação nos resultados (até o limite de 50%) para a compra de ações de tal forma que a Companhia cederá a mesma quantidade de ações do valor investido pelo beneficiário. Os direitos dos participantes em relação ao "Plano de Co Investimento" somente serão plenamente adquiridos, na medida em que o participante permanecer continuamente vinculado como colaborador da Companhia e suas controladas até o 3º aniversário da data da outorga.

O "Plano de Incentivo de Longo Prazo" consiste na outorga de ações ordinárias da Companhia para um grupo de colaboradores e, salvo disposição contrária do Conselho de Administração da Companhia, os direitos dos participantes em relação às Ações de Desempenho somente serão plenamente adquiridas, na medida em que: (i) o participante permanecer continuamente vinculado como colaborador da Companhia e suas controladas até o 3º aniversário da data da outorga; e (ii) as condições de desempenho forem atingidas. Para determinados participantes, há uma condição diferenciada para o item (i) acima, no qual 50% das Ações de Desempenho outorgadas serão adquiridas no 3º aniversário da data da outorga e os demais 50% no 4º aniversário da data da outorga.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício, bem como as variações na quantidade de ações restritas estão apresentados a seguir:



Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia

	Preço médio de exercício por opção - R\$	Opções (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	16,51	17.568
Advindas da controlada Avon – Combinação de negócios (Nota 4)	-	1.994
Outorgadas	0,01	117
Expiradas/Canceladas	21,35	(178)
Exercidas	15,79	(2.121)
Saldo em 30 de setembro de 2020	16,60	17.380

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho
Saldo em 31 de dezembro de 2019	3.092	688
Concedidas	1.482	-
Canceladas	(24)	(51)
Exercidas	(1.136)	-
Saldo em 30 de setembro de 2020	3.414	637

Das 17.380 mil opções existentes em 30 de setembro de 2020 (17.568 mil opções em 31 de dezembro de 2019) 3.547 mil opções (604 mil opções em 31 de dezembro de 2019) são exercíveis.

A despesa referente ao valor justo das opções e ações restritas, incluindo os encargos relacionados às ações restritas, reconhecida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito ao exercício das opções e das ações restritas, foi de R\$104.865 no consolidado.

As opções de compra de ações em circulação e ações restritas no fim do período têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

Em 30 de setembro de 2020 - Opção de compra de ações

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Preço de exercício (R\$)	Valor justo (R\$)	Opções existentes (milhares)	Vida remanescente contratual (anos)	Opções exercíveis (milhares)
18 de março de 2013	4 anos de serviço	37,60	6,05	370	0,5	372
17 de março de 2014	4 anos de serviço	25,16	4,27	96	1,5	96
16 de março de 2015	De 2 a 4 anos de serviço	13,60	4,85 a 5,29	184	2,5	186
28 de julho de 2015 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,90	6,20 a 6,23	1.130	2,9	1.020
15 de março de 2016	De 2 a 4 anos de serviço	12,84	7,16 a 7,43	192	3,5	190
11 de julho de 2016 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	11,41	6,84 a 6,89	1.926	3,8	606
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	12,59	6,65 a 6,68	624	4,5	298
10 de março de 2017 (Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,59	6,87 a 6,89	2.100	4,5	-
12 de março de 2018	De 2 a 4 anos de serviço	16,96	7,96 a 8,21	1.880	5,5	522
12 de março de 2018 (Aceleração da Estratégia)	De 3 a 5 anos de serviço	12,16 a 16,96	8,21 a 9,67	3.800	5,5	-
12 de abril de 2019	De 3 a 4 anos de serviço	23,54	11,71 a 11,82	1.636	6,6	-
12 de abril de 2019 (Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	23,54	11,51 a 11,71	1.900	6,6	-
Entre 31 de dezembro de 2002 e 09 de maio de 2017	1 ano de serviço	0,01	19,80	65	-	65
Entre 14 de março e 17 de dezembro de 2018	De 1 a 3 anos de serviço	0,01	19,70	295	1,2	55
Entre 13 de março até 16 de dezembro de 2019	De 1 a 3 anos de serviço	0,01	19,58	1.065	0,4 a 2,2	33
8 de junho de 2020	1 ano de serviço	0,01	16,86	117	0,7	104
				17.380		3.547

Em 30 de setembro de 2020 - Ações restritas

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Ações existentes (milhares)	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	208	11,69 a 12,51	0,4
12 de março de 2018 - Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	470	15,18 a 15,9	0,5 a 1,5
12 de março de 2018 - Plano III	De 1 a 3 anos de serviço	74	15,54 a 16,27	0,5
12 de março de 2018 - Plano Extraordinário I	De 1 a 3 anos de serviço	4	15,54 a 16,28	0,4
13 de agosto de 2018 - Plano Extraordinário VI	De 1,6 a 3,6 anos de serviço	50	12,24 a 13,13	0,5 a 1,5
12 de abril de 2019 - Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	814	21,62 a 22,53	0,5 a 2,5
12 de abril de 2019 - Plano II	De 1 a 3 anos de serviço	312	22,14 a 22,85	0,5 a 1,5
27 de março de 2020 - Plano de Co Investimento	De 1 a 3 anos de serviço	862	29,00	0,5 a 2,5
29 de setembro de 2020 - Plano de Incentivo de Longo prazo	De 3 a 4 anos de serviço	620	73,46	3 a 4
		3.414		

Em 30 de setembro de 2020 - Ações de desempenho

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares)	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)	Ações não entregues (milhares)
21 de maio de 2019	De 3 a 4 anos de serviço a partir da data de outorga e atingimento das condições de desempenho	637	23,10 a 45,70	1,5 a 2,5	-
		637			-

Em 30 de setembro de 2020, o preço de mercado era de R\$51,13 (R\$38,67 em 31 de dezembro de 2019) por ação.



29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	21.220	-	119.652	55.981
Ganhos com variações monetárias e cambiais ^(a)	7.576	-	945.038	483.490
Ganhos com operações de "swap" e "forward" ^(c)	-	-	2.218.768	694.522
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos "swap" e "forward"	-	-	3.821	1.629
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	-	-	42.378	-
Receitas de estruturação da dívida para aquisição da Avon	186.511	-	186.511	-
Outras receitas financeiras	3.744	-	38.342	38.041
Subtotal	219.051	-	3.554.510	1.273.663
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	(11.549)	-	(857.429)	(389.273)
Juros com arrendamentos	-	-	(178.939)	(98.185)
Perdas com variações monetárias e cambiais ^(b)	(7.617)	-	(2.038.412)	(661.466)
Perdas com operações de "swap" e "forward" ^(c)	-	-	(952.904)	(571.007)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos "swap" e "forward"	-	-	(9.389)	(1.352)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	-	-	(12.487)	(11.782)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	-	-	(8.452)	(9.682)
Juros de plano de pensão	-	-	(22.973)	-
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(9.116)	(9.552)
Despesa de estruturação da dívida para aquisição da Avon	(112.277)	-	(112.277)	(49.490)
Outras despesas financeiras	(17.205)	-	(138.621)	(37.047)
Subtotal	(148.648)	-	(4.340.999)	(1.838.836)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	70.403	-	(786.489)	(565.173)

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
(a) Ganhos com variações monetárias e cambiais	7.576	-	945.038	483.490
Ganhos com variações cambiais dos empréstimos	-	-	259.963	348.689
Variações cambiais das importações	-	-	23.998	7.843
Variação cambial dos recebíveis de exportação	-	-	60.884	17.804
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	7.576	-	290.188	109.154
Variações cambiais das contas correntes em moeda estrangeira	-	-	310.005	-
(b) Perdas com variações monetárias e cambiais	(7.617)	-	(2.038.412)	(661.466)
Perdas com variações cambiais dos empréstimos	-	-	(1.370.647)	(544.913)
Variações cambiais das importações	-	-	(53.345)	(28.394)
Variação cambial dos recebíveis de exportação	-	-	(20.264)	(13.552)
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	(7.617)	-	(286.557)	(74.335)
Variações monetárias dos financiamentos	-	-	(307.599)	(272)
(c) Ganhos com operações de "swap" e "forward"	-	-	2.218.768	694.522
Receita dos cupons cambiais dos "swaps"	-	-	150.576	137.004
Ganhos com Variações cambiais dos instrumentos de "swap"	-	-	2.068.192	557.518
(d) Perdas com operações de "swap" e "forward"	-	-	(952.904)	(571.007)
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de "swap"	-	-	(231.513)	(362.602)
Custos financeiros instrumentos "swap"	-	-	(715.171)	(208.405)
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de "forward"	-	-	(6.220)	-

30

30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

As informações referentes a outras receitas (despesas) operacionais, líquidas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 29.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	-	-	9.911	2.438
ICMS-ST	-	-	16.156	42.441
Receita com a venda da carteira de clientes	-	-	-	15.980
Créditos tributários	-	-	101.473	44.034
Exclusão ICMS base PIS/COFINS	-	-	-	52.028
Outras receitas operacionais	-	-	8.231	-
Total outras receitas operacionais	-	-	135.771	156.921
Outras despesas operacionais, líquidas				
Crer para Ver	-	-	(36.829)	(25.862)
Despesas com a venda da carteira de clientes	-	-	(5.838)	-
Gastos relacionados à aquisição da Avon ^(a)	(168.486)	-	(303.916)	(93.866)
Plano de transformação	-	-	(169.719)	(32.812)
Contingências tributárias	-	-	(11.181)	(3.518)
Outras despesas operacionais	(723)	-	(15.467)	(273)
Total outras despesas operacionais	(169.209)	-	(542.950)	(156.331)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(169.209)	-	(407.179)	590

(a) Refere-se aos gastos relacionados ao processo de aquisição da Avon, das quais destacam-se: gastos com estruturação financeiras (R\$115.696), gastos legais (R\$17.281), gastos regulatórios (R\$18.030) e planos de executivos (R\$152.909).

31

31. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As informações referentes a transações com partes relacionadas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 31.

31.1 OS SALDOS A RECEBER E A PAGAR POR TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS ESTÃO DEMONSTRADOS A SEGUIR:

	Controladora	
	09/2020	12/2019
Ativo Circulante		
Avon Products, Inc. ^(a)	516.145	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(b)	1.798	-
Natura Distribuidora de México ^(b)	595	-
Natura Cosméticos S.A. – Peru ^(b)	512	-
Natura Cosméticos Ltda – Colômbia ^(b)	381	-
Natura Cosméticos Ltda – Chile ^(b)	327	-
The Body Shop International ^(b)	2.702	-
Aesop HK ^(b)	327	-
Aesop UK ^(b)	2.077	-
Aesop USA ^(b)	300	-
Emeis Costmetics ^(b)	163	-
Natura Luxemburgo ^(c)	268.855	-
Total do ativo circulante	794.182	-
Passivo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. – Brasil ^(a)	3	-
Total do passivo circulante	3	-

(a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas ao processo de incorporação.

(b) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

(c) Mútuo entre partes relacionadas

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Natura &Co reembolsou o montante de R\$ 148.270 de despesas referentes aos custos de transação da aquisição da Avon pagas pela sua empresa controlada Natura Cosméticos. Este reembolso impactou o resultado na rubrica "Outras receitas (despesas)".

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de setembro de 2020, seu saldo era de R\$2.204 (R\$3.766 em 31 de dezembro de 2019).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Natura efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$ 40.577 (R\$44.244 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2019).

No período findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada à manutenção, o montante de R\$692, referente a 0,5% do lucro líquido apurado do exercício anterior e doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$27.000, (R\$19.500 em 30 de setembro de 2019).

31.2 REMUNERAÇÃO DO PESSOAL-CHAVE DA ADMINISTRAÇÃO

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	09/2020			09/2019		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa (a)	Variável (b)	Total	Fixa (a)	Variável (b)	Total
Conselho de Administração	11.379	35.260	46.639	15.613	24.697	40.310
Diretoria executiva	32.485	66.393	98.878	23.826	35.007	58.833
	43.864	101.653	145.517	39.439	59.704	99.143

a) Na rubrica "Diretoria executiva" está incluído o montante de R\$ 765 referente a amortização para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 (R\$29 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019), do Instrumento Particular de Confidencialidade e de Não fazer Concorrência ("Acordo").
b) Refere-se à participação nos resultados, ao Programa de Ações Restritas e ao Programa da Aceleração da Estratégia, incorporado dos encargos, quando aplicável, apurados no período. Os valores contemplam eventuais complementos e/ou reversões à provisão efetuada no exercício anterior, em virtude da apuração final das metas estabelecidas aos conselheiros e diretores, estatutários e não estatutários no que diz respeito à participação nos resultados.

31.2.1 PAGAMENTOS BASEADOS EM AÇÕES

Os ganhos de executivos da Companhia estão assim compostos:

	Outorga de opções					
	09/2020			09/2019		
	Saldo das Opções (quantidade) ^{1(a)}	Valor justo médio das opções ¹ - R\$	Preço médio de exercício ¹ - R\$ ^(b)	Saldo das Opções (quantidade) ^{1(a)}	Valor justo médio das opções ¹ - R\$	Preço médio de exercício ¹ - R\$ ^(b)
Diretoria executiva	12.855.751	8,47	16,60	13.081.029	8,41	16,64

	Ações restritas			
	09/2020		09/2019	
	Saldo das ações (quantidade) ^{2(a)}	Valor justo médio ² - R\$	Saldo das ações (quantidade) ^{2(a)}	Valor justo médio ² - R\$
Diretoria executiva	1.566.143	25,13	1.054.641	19,13

¹ O número de Opções de compras de ações concedidas, expiradas, exercidas e seus respectivos valores justos estão demonstrados já considerando o desdobramento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 17 de setembro de 2019.
² O número de Ações restritas e de Ações por desempenho concedidas, expiradas e exercidas estão demonstrados já considerando o desdobramento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 17 de setembro de 2019.
(a) Refere-se ao saldo das opções e ações restritas maduras ("vested") e não maduras ("non vested"), não exercidas, nas datas dos balanços.
(b) Refere-se ao preço médio ponderado de exercício da opção à época dos planos de outorga, atualizado pela variação da inflação apurada pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, até as datas dos balanços. O novo programa de Outorga de Opções de Ações, implantado em 2015, não contempla nenhum tipo de atualização.

32. COMPROMISSOS

32.1 CONTRATOS DE FORNECIMENTO DE INSUMOS

A controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. possui compromissos decorrentes de contratos de fornecimento de energia elétrica, com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura, conforme descritos abaixo:

- Contrato iniciado em 2018 e vigente até 2020, com o valor de Megawatts/h entre R\$265 e R\$363.
- Contratos iniciados em 2019 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$155 e R\$305.
- Contratos iniciados em 2020 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$204 e R\$238.

Os valores estão demonstrados por meio das estimativas de consumo de energia de acordo com o prazo de vigência do contrato, cujos preços estão baseados nos volumes, também estimados, resultantes das operações contínuas da controlada.

Os pagamentos totais mínimos de fornecimento, mensurados a valor nominal, segundo o contrato, são:

	09/2020	12/2019
Até um ano	5.521	17.918
De um a cinco anos	1.610.362	13.160
Total	1.615.883	31.078

33. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de setembro de 2020, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		09/2020	12/2019
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	5.754.609	2.322.801
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia e suas subsidiárias	264.609	212.027
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.894.813	1.582.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	100.862	32.309
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	1.418.058	532.510
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

34. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Itens não caixa:				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	-	-	145.087	104.960
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	59.195	32.349
Contraprestação por aquisição de controlada*	13.366	-	-	-

35. EVENTOS SUBSEQUENTES

Aquisição de entidade

Em 30 de junho de 2020, a The Body Shop International Limited assinou um contrato de compra e venda para aquisição da Aeon Forest Co., Ltd pelo valor de R\$133.275 (¥2.632.000), sendo a operação efetivada em 1º de outubro de 2020 através da liquidação bancária com subsequente obtenção de controle.

Oferta Global

Em 14 de outubro de 2020, o montante de R\$5.614.750, da Oferta Global descrita no dos fatos relevantes divulgados em 30 de setembro e 8 de outubro de 2020 foi recebido pela Companhia.

No âmbito da Oferta Global, foi aprovado pelo Conselho de Administração o aumento do capital social da Companhia dentro do limite do capital autorizado, mediante subscrição de novas ações, nos termos do artigo 6º do estatuto social da Companhia, por meio da emissão de 121.400.000 novas ações ordinárias, observado que 96.331.000 Ações serão alocadas na Oferta Restrita e 25.069.000 Ações sob a forma de ADSs, representados por ADRs no exterior, serão alocadas na Oferta Internacional.

Em 21 de outubro de 2020, a companhia efetuou um contribuição em dinheiro a sua subsidiária Natura &Co International S.à r.l., no valor de US\$1.033.200 (R\$5.786.540) e (ii) a contribuição em espécie de empréstimo a receber (juros principais e acumulados e não pagos a partir de 22 de outubro de 2020) da Companhia devida pela Natura &Co Lux (o "Empréstimo a receber") para a Natura &Co Lux, no valor de US\$47.793 (R\$267.669) como aumento de capital.

Remessa de recurso para subsidiária e recompra de bonds

Em 02 de novembro de 2020, a subsidiária Natura &Co International S.à r.l celebrou um contrato de empréstimo com a Avon International Operations Inc, uma entidade afiliada da Avon Products Inc. no valor de US\$960.000 (R\$5.540.928). O contrato de empréstimo terá juros a uma taxa anual de 3,13% e vencimento em 2 de novembro de 2021.

Em continuidade ao processo de remessa financeira citada acima, a subsidiária Avon Products Inc celebrou a recompra do valor principal remanescente de suas notas de dívida Bonds emitidos em 2016 com vencimento em 15 de agosto de 2022 e o valor principal remanescente dos Bonds de 2019 com vencimento em 15 de agosto de 2022. Com relação às notas de 2016, o preço de recompra agregado foi igual ao valor principal restante

35

de US\$500.000 (R\$2.885.900), mais um prêmio de US\$9.800 (R\$56.564) e juros acumulados de US\$8.400 (R\$48.483). Com relação às Notas de 2019, o preço de recompra agregado foi igual ao valor principal restante de US\$400.000 (R\$2.308.720), mais um prêmio de US\$7.900 (R\$45.597) e juros acumulados de US\$5.600 (R\$32.322).

36

36. APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As presentes informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 12 de novembro de 2020.



natura &co

AVON



Aēsop.