

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

COMUNICADO AO MERCADO

A **Natura Cosméticos S.A. (B3: NATU3)** (“Natura” ou “Companhia”), em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Resolução CVM nº 044/2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência da Dynamo Administração de Recursos Ltda. e Dynamo Internacional Gestão de Recursos Ltda. (“Dynamo”), informando sobre a participação acionária na Companhia detida pelos veículos sob sua gestão discricionária.

A Dynamo informou que sua participação em 04 de setembro de 2025 atingiu 137.985.385 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, incluindo instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias, que, em conjunto, são equivalentes a 10,04% do total de ações de emissão da Natura.

A Dynamo informou, ainda, que sua participação acionária tem por objetivo o investimento na Companhia, sem intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de participação acionária em particular.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 05 de setembro de 2025.

Silvia Villas Boas

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

DYNAMO

Rio de Janeiro, 04 de setembro de 2025

À

NATURA COSMÉTICOS S.A.

E-mail: ri@natura.net

At.: Sra. Silvia Villas Boas (Diretora Financeira e de Relação com Investidores)

Ref.: Comunicado Resolução CVM nº 44

Prezados Senhores,

Em cumprimento à Resolução CVM nº 44/21, conforme alterada, informamos à V.Sas. que, em razão **da devolução de ações doadas em aluguel**, os veículos geridos discricionariamente pela Dynamo Administração de Recursos Ltda. (CNPJ/MF nº 72.116.353/0001-62) e pela Dynamo Internacional Gestão de Recursos Ltda. (CNPJ/MF nº 07.880.927/0001-02) passaram a deter, passivamente, o montante de 10,04% do capital da Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”), totalizando 111.485.385 ações ordinárias, bem como instrumentos derivativos de liquidação física correspondentes a 26.500.000 ações ordinárias.

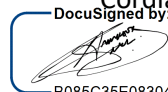
Informamos, adicionalmente, que tais veículos são detentores, ainda, de instrumentos derivativos de liquidação física referentes a exposição econômica vendida de 21.500.0000 ações ordinárias de emissão da Companhia.

A participação acionária detida tem por objetivo o investimento na Companhia, sem a intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de posição acionária em particular.

Os signatários esclarecem, ainda, que os veículos geridos não possuem outros valores mobiliários referenciados em tais ações e que não foram celebrados contratos regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Solicitamos, por gentileza, que seja dado cumprimento §6º do artigo 12º da Resolução CVM nº 44/21.

Cordialmente,

DocuSigned by:


B085C35E08304BE...
DYNAMO ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS LTDA.

DYNAMO INTERNACIONAL GESTÃO DE RECURSOS LTDA.