

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	90
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	91
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	92
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.379.036
Preferenciais	0
Total	1.379.036
Em Tesouraria	
Ordinárias	208
Preferenciais	0
Total	208

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	26.341.166	27.932.693
1.01	Ativo Circulante	585.931	988.266
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.478	505.699
1.01.02	Aplicações Financeiras	549.250	340.999
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.733	23.637
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	26.733	23.637
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	8.470	117.931
1.01.08.03	Outros	8.470	117.931
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	6.738	115.952
1.01.08.03.03	Outros Créditos	1.732	1.979
1.02	Ativo Não Circulante	25.755.235	26.944.427
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	933	148
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	933	148
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	933	148
1.02.02	Investimentos	25.754.302	26.944.279

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	26.341.166	27.932.693
2.01	Passivo Circulante	28.052	566.230
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.652	20.153
2.01.02	Fornecedores	7.329	9.693
2.01.03	Obrigações Fiscais	432	13.153
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	432	13.153
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	432	13.153
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	0	515.966
2.01.05	Outras Obrigações	11.639	7.265
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	11.639	7.194
2.01.05.02	Outros	0	71
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	0	71
2.02	Passivo Não Circulante	2.136	2.136
2.02.02	Outras Obrigações	2.136	2.136
2.02.02.02	Outros	2.136	2.136
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.136	2.136
2.03	Patrimônio Líquido	26.310.978	27.364.327
2.03.01	Capital Social Realizado	12.473.615	12.377.999
2.03.02	Reservas de Capital	10.458.335	11.040.468
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	10.974.664	10.974.664
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	59.000	59.000
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.716	-11.667
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	-473.547	110.537
2.03.02.08	Ágio/ deságio em transação de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	133.132	120.166
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	19.830	6.864
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	113.302	113.302
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-30.066	-759.937
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.275.962	4.585.631

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	233.548	82.953	-468.566	-1.338.470
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.565	-58.181	-13.992	-23.970
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-30.024	-177.848
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	267.113	141.134	-424.550	-1.136.652
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	233.548	82.953	-468.566	-1.338.470
3.06	Resultado Financeiro	1.296	-3.278	8.199	57.306
3.06.01	Receitas Financeiras	5.023	11.183	14.802	65.884
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.727	-14.461	-6.603	-8.578
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	234.844	79.675	-460.367	-1.281.164
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	71.868	71.868
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	234.844	79.675	-388.499	-1.209.296
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	234.844	79.675	-388.499	-1.209.296
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1708	0,0579	-0,3211	-1,019
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	-0,318	-1,0101

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	234.844	79.675	-388.499	-1.209.296
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.744.530	-1.309.669	1.279.784	5.789.353
4.03	Resultado Abrangente do Período	-2.509.686	-1.229.994	891.285	4.580.057

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	49.434	-461.851
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-23.730	-265.558
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	0	-71.868
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-141.134	1.136.652
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	7.918	38.363
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	13	-130.263
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	46.175	-16.796
6.01.01.14	Lucro líquido do período	79.675	-1.209.296
6.01.01.19	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-16.377	-12.350
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	102.264	24.049
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	109.197	-5.802
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	15.274	0
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	2.085	14.110
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-11.501	16.347
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig.Tributárias	-12.721	-546
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-70	-60
6.01.03	Outros	-29.100	-220.342
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-3.095	-198.664
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-26.005	-21.678
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-23.263	-1.200.925
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-567.811	-1.957.878
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	360.401	1.048.283
6.02.06	Recebimento de dividendos de controladas	168.612	0
6.02.07	Investimentos em controladas	0	-300.000
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	15.535	8.670
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-530.392	-218.777
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-497.879	-2.326.905
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	0	500.000
6.03.03	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	-32.513	-54.936
6.03.07	Integralização de capital	0	2.033.855
6.03.08	Obrigações da adquirida incorrida pela adquirente	0	-370.791
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-504.221	-1.881.553
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	505.699	2.380.800
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.478	499.247

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.377.999	11.132.534	28.100	-759.937	4.585.631	27.364.327
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.377.999	11.132.534	28.100	-759.937	4.585.631	27.364.327
5.04	Transações de Capital com os Sócios	95.616	19.460	-15.813	0	0	99.263
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	131.776	0	0	0	131.776
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	95.616	-32.091	0	0	0	63.525
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-80.225	-15.813	0	0	-96.038
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	79.675	-1.309.669	-1.229.994
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	79.675	0	79.675
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.309.669	-1.309.669
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-160.353	-160.353
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.150.894	-1.150.894
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	1.578	1.578
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-601.593	28.779	650.196	0	77.382
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	48.603	28.779	0	0	77.382
5.06.05	Absorção dos prejuízos	0	-650.196	0	650.196	0	0
5.07	Saldos Finais	12.473.615	10.550.401	41.066	-30.066	3.275.962	26.310.978

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.485.436	1.302.990	-241.086	0	815.006	3.362.346
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.485.436	1.302.990	-241.086	0	815.006	3.362.346
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.431.601	9.841.130	0	0	0	15.272.731
5.04.01	Aumentos de Capital	5.392.853	9.877.148	0	0	0	15.270.001
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	33.944	0	0	0	33.944
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	38.748	-54.936	0	0	0	-16.188
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-15.026	0	0	0	-15.026
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-147.592	147.592	-1.209.296	5.789.353	4.580.057
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.209.296	0	-1.209.296
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-147.592	147.592	0	5.789.353	5.789.353
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	153.114	153.114
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.640.486	5.640.486
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	-147.592	147.592	0	-4.247	-4.247
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	26.679	3.792	0	0	30.471
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	26.679	3.792	0	0	30.471
5.07	Saldos Finais	6.917.037	11.023.207	-89.702	-1.209.296	6.604.359	23.245.605

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	0	-177.848
7.01.02	Outras Receitas	0	-177.848
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.703	-5.755
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.703	-5.755
7.03	Valor Adicionado Bruto	-11.703	-183.603
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-11.703	-183.603
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	152.317	-1.070.768
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	141.134	-1.136.652
7.06.02	Receitas Financeiras	11.183	65.884
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	140.614	-1.254.371
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	140.614	-1.254.371
7.08.01	Pessoal	46.317	18.215
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	0	-71.868
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.622	8.578
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	79.675	-1.209.296
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	79.675	-1.209.296

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	58.602.504	60.917.597
1.01	Ativo Circulante	19.347.509	18.734.820
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.504.792	5.821.672
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.484.639	2.520.648
1.01.03	Contas a Receber	3.106.945	3.597.535
1.01.03.01	Clientes	3.106.945	3.597.535
1.01.04	Estoques	5.243.323	4.544.270
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.049.649	1.313.440
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.049.649	1.313.440
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.087.590	1.071.349
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	962.059	242.091
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	958.161	937.255
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	148.449	181.279
1.01.08.03	Outros	809.712	755.976
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	73.497	139.856
1.01.08.03.03	Outros Créditos	736.215	616.120
1.02	Ativo Não Circulante	39.254.995	42.182.777
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.725.758	6.628.545
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.621.997	1.339.725
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.103.761	5.288.820
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	564.929	566.190
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	945.733	932.212
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	1.392.991	1.527.668
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	107.597	1.768.122
1.02.01.10.07	Titulos e valores mobiliários	21.168	16.104
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	71.343	478.524
1.02.03	Imobilizado	8.017.141	8.637.104
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.062.953	5.235.057
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.954.188	3.402.047
1.02.04	Intangível	25.512.096	26.917.128

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	58.602.504	60.917.597
2.01	Passivo Circulante	14.471.149	16.159.586
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.217.500	1.340.683
2.01.02	Fornecedores	6.094.344	6.774.205
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.294.994	1.226.620
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.294.994	1.226.620
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	738.018	441.253
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	556.976	785.367
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.071.848	3.805.649
2.01.05	Outras Obrigações	2.731.804	2.953.673
2.01.05.02	Outros	2.731.804	2.953.673
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	233.361	61.201
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	969.846	1.059.661
2.01.05.02.06	Outros contas a pagar	1.528.597	1.832.811
2.01.06	Provisões	60.659	58.756
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	60.659	58.756
2.02	Passivo Não Circulante	17.802.928	17.370.903
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.070.510	10.017.264
2.02.02	Outras Obrigações	2.571.091	2.952.011
2.02.02.02	Outros	2.571.091	2.952.011
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	108.406	109.454
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	2.418.922	2.798.794
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	43.763	43.763
2.02.03	Tributos Diferidos	1.239.102	1.288.045
2.02.04	Provisões	2.922.225	3.113.583
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.991.735	2.000.444
2.02.04.02	Outras Provisões	930.490	1.113.139
2.02.04.02.04	Otras provisões	930.490	1.113.139
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	26.328.427	27.387.108
2.03.01	Capital Social Realizado	12.473.615	12.377.999
2.03.02	Reservas de Capital	10.458.335	11.040.468
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	10.974.664	10.974.664
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	59.000	59.000
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.716	-11.667
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	-473.547	110.537
2.03.02.08	Ágio/ deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	133.132	120.166
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	19.830	6.864
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	113.302	113.302
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-30.066	-759.937
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.275.962	4.585.631
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	17.449	22.781

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.517.166	18.972.239	6.987.180	14.505.174
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.318.287	-6.640.754	-2.375.507	-5.254.229
3.03	Resultado Bruto	6.198.879	12.331.485	4.611.673	9.250.945
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-6.251.865	-12.251.773	-4.663.640	-9.783.452
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.045.391	-8.052.836	-3.171.808	-6.448.997
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.816.331	-3.444.017	-1.337.544	-2.603.635
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-210.856	-450.201	-228.964	-452.946
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-179.287	-304.719	74.676	-277.874
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-52.986	79.712	-51.967	-532.507
3.06	Resultado Financeiro	-205.501	-433.407	-268.541	-496.136
3.06.01	Receitas Financeiras	1.225.453	2.264.397	665.538	2.225.722
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.430.954	-2.697.804	-934.079	-2.721.858
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-258.487	-353.695	-320.508	-1.028.643
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	527.439	437.346	-44.853	-139.656
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	268.952	83.651	-365.361	-1.168.299
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-36.714	-7.965	-26.722	-48.723
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-36.714	-7.965	-26.722	-48.723
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	232.238	75.686	-392.083	-1.217.022
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	234.844	79.675	-388.499	-1.209.296
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.606	-3.989	-3.584	-7.726
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1708	0,0579	-0,3211	-1,019
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	-0,318	-1,0101

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	232.238	75.686	-392.083	-1.217.022
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.747.308	-1.311.012	1.287.813	5.797.382
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-2.515.070	-1.235.326	895.730	4.580.360
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-2.509.686	-1.229.994	891.285	4.580.057
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.384	-5.332	4.445	303

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.539.427	-1.498.324
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.714.695	2.011.653
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	1.395.263	1.329.717
6.01.01.02	"Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos ""swap"" e ""forward"""	-273.468	-1.254.269
6.01.01.03	Provisões (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	47.737	97.703
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-5.363	-6.216
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	-437.346	139.656
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	44.158	8.342
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	-144.804	1.658.428
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	23.381	690.246
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	131.776	-24.930
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	450.201	397.409
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	217.110	190.763
6.01.01.13	Provisão com plano de assistência médica e créditos carbono	-3.253	-6.008
6.01.01.14	Lucro líquido do período	75.686	-1.217.022
6.01.01.15	Atualização monetária de contingências	32.731	8.629
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	72.630	26.468
6.01.01.17	Outras provisões (reversões)	-1.279	-114.286
6.01.01.18	Provisão para perdas com imobilizado	-4.339	16.144
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	180.693	121.425
6.01.01.20	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-86.819	-50.546
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.573.756	-2.379.306
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-180.938	217.048
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-1.023.444	-445.220
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-383.607	-205.187
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	-15.671	466.271
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	-259.956	-2.126.571
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-82.320	385.026
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig.Tributárias	-235.443	-75.973
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-392.377	-594.700
6.01.03	Outros	-680.366	-1.130.671
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-348.906	-411.768
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	6.624	27.016
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	226.999	4.040
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-426.884	-531.679
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-32.464	-84.585
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-105.735	-133.695
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.600.475	987.746

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-639.780	-308.576
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	13.373	53.982
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-5.630.357	-5.972.283
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	4.614.436	4.548.629
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	41.853	29.886
6.02.09	Caixa advindo de aquisição de controlada	0	2.636.108
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.839.064	72.771
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-5.511.859	-2.485.231
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	6.335.740	1.341.538
6.03.03	Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	-21.014	-13.955
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	0	-133.937
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	1.615.793	82.194
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-579.596	-380.902
6.03.07	Integralização de capital	0	2.033.855
6.03.08	Obrigação da adquirida incorrida pela adquirente	0	-370.791
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-16.042	744.341
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.316.880	306.534
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.821.672	4.513.582
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.504.792	4.820.116

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.377.999	11.132.534	28.100	-759.937	4.585.631	27.364.327	22.781	27.387.108
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.377.999	11.132.534	28.100	-759.937	4.585.631	27.364.327	22.781	27.387.108
5.04	Transações de Capital com os Sócios	95.616	19.460	-15.813	0	0	99.263	0	99.263
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	131.776	0	0	0	131.776	0	131.776
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	95.616	-32.091	0	0	0	63.525	0	63.525
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-80.225	-15.813	0	0	-96.038	0	-96.038
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	79.675	-1.309.669	-1.229.994	-5.332	-1.235.326
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	79.675	0	79.675	-3.989	75.686
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.309.669	-1.309.669	-1.343	-1.311.012
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	-160.353	-160.353	0	-160.353
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.150.894	-1.150.894	-1.343	-1.152.237
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	1.578	1.578	0	1.578
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-601.593	28.779	650.196	0	77.382	0	77.382
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	48.603	28.779	0	0	77.382	0	77.382
5.06.05	Absorção dos prejuízos	0	-650.196	0	650.196	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	12.473.615	10.550.401	41.066	-30.066	3.275.962	26.310.978	17.449	26.328.427

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.485.436	1.302.990	-241.086	0	815.006	3.362.346	0	3.362.346
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.485.436	1.302.990	-241.086	0	815.006	3.362.346	0	3.362.346
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.431.601	9.841.130	0	0	0	15.272.731	27.555	15.300.286
5.04.01	Aumentos de Capital	5.392.853	9.877.148	0	0	0	15.270.001	27.555	15.297.556
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	33.944	0	0	0	33.944	0	33.944
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	38.748	-54.936	0	0	0	-16.188	0	-16.188
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-15.026	0	0	0	-15.026	0	-15.026
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-147.592	147.592	-1.209.296	5.789.353	4.580.057	303	4.580.360
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.209.296	0	-1.209.296	-7.726	-1.217.022
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-147.592	147.592	0	5.789.353	5.789.353	8.029	5.797.382
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	153.114	153.114	0	153.114
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.640.486	5.640.486	8.029	5.648.515
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	-147.592	147.592	0	-4.247	-4.247	0	-4.247
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	26.679	3.792	0	0	30.471	0	30.471
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	26.679	3.792	0	0	30.471	0	30.471
5.07	Saldos Finais	6.917.037	11.023.207	-89.702	-1.209.296	6.604.359	23.245.605	27.858	23.273.463

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	23.399.606	15.937.371
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	23.526.966	16.414.006
7.01.02	Outras Receitas	-78.955	-389.918
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-48.405	-86.717
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-17.196.498	-11.064.226
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-7.255.822	-5.674.891
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.940.676	-5.389.335
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.203.108	4.873.145
7.04	Retenções	-1.395.263	-1.329.718
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.395.263	-1.329.718
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.807.845	3.543.427
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.264.397	2.225.722
7.06.02	Receitas Financeiras	2.264.397	2.225.722
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	7.072.242	5.769.149
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	7.072.242	5.769.149
7.08.01	Pessoal	3.970.279	3.065.697
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	330.323	1.184.713
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.695.954	2.735.761
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	75.686	-1.217.022
7.08.04.02	Dividendos	-3.989	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	79.675	-1.209.296
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	-7.726

Comentário do Desempenho

AVON



Aesop

São Paulo, 12 de agosto de 2021.

2T21: Natura &Co reporta forte crescimento de 36% na receita e segue superando o mercado de CFT¹, com lucro líquido atingindo R\$ 235 milhões

*Crescimento em todos os negócios, incluindo Avon América Latina e Avon International
Forte lucro líquido, impulsionado pela integração com a Avon
Avanços significativos no primeiro ano de nossa Visão de Sustentabilidade 2030*

- A receita líquida consolidada de Natura &Co atingiu R\$9,5 bilhões no 2T, alta de 36,2% em reais em relação ao 2T20 (+31,7% em moeda constante, ou "CC"), significativamente à frente do desempenho do mercado global de CFT, graças ao crescimento em todos os negócios, mesmo com os impactos contínuos da Covid-19 nos principais mercados. Excluindo o efeito de faseamento do incidente cibernético no ano passado, que deslocou R\$454 milhões em vendas do 2T para o 3T, a receita líquida teria aumentado 27,9% (+24,4% em CC), ainda acima do mercado global de CFT.

No 1S21, a receita líquida atingiu R\$19,0 bilhões, alta de 30,8% em reais (+18,9% em CC). Excluindo o efeito de faseamento do incidente cibernético no ano passado, a receita líquida no 1S21 teria aumentado 26,8% (+15,8% em CC).

- A receita líquida de Natura &Co América Latina no 2T cresceu 39,2% (+37,1% em CC), principalmente impulsionada por um desempenho muito forte das marcas Avon e Natura na América Hispânica. A receita líquida da marca Natura cresceu 25,0% em reais (+26,0% em CC), com crescimento de 8,0% no Brasil e 67,8% (+78,4% em CC) na América Hispânica, sustentada por todos os mercados e impulsionada por um aumento no número de consultoras, maiores volumes e fortes vendas on-line. O México continuou sua sólida trajetória de crescimento e se tornou o maior mercado da Natura fora do Brasil. A receita líquida da marca Avon cresceu expressivos 59,3% em reais (+52,5% em CC), sustentada por um crescimento em reais de 26,2% no Brasil e 83,0% na América Hispânica (+72,5% em CC), com expansão das categorias de beleza e do segmento casa. Excluindo o efeito de faseamento do incidente cibernético no ano passado de R\$393,0 milhões em vendas deslocadas para o 3T, a receita líquida da Avon teria aumentado 28,1% (+25,6% em CC) e a receita líquida de Natura &Co América Latina teria aumentado 26,7% (+26,0% em CC). No 1S21, a receita líquida cresceu 31,7% em reais (+26,1% em CC), com a marca Natura crescendo 27,1% em reais (+25,4% em CC) e a marca Avon, 37,0% (+26,7% em CC).
- A receita líquida da Avon International no 2T cresceu expressivos 33,6% em reais (+27,1% em CC). A Avon ganhou participação de mercado² em relação ao 2T20 em categorias-chave e nos principais mercados, notadamente Filipinas, África do Sul, Romênia e Itália, enquanto manteve a tendência de crescimento no Reino Unido. Além disso, houve melhora na satisfação das representantes em comparação com 2020 e 2019, apoiada pelos melhores níveis de serviço da história na taxa de atendimento de pedidos. Os pilotos do novo modelo comercial têm mostrado resultados iniciais positivos em produtividade, crescimento das vendas e número de representantes. Excluindo o efeito de faseamento do incidente cibernético do ano passado de R\$61,0 milhões em vendas deslocadas para o 3T, a receita líquida no 2T21 teria aumentado 28,9% (+22,6% em CC). No 1S21, a receita líquida cresceu 21,1% em reais (+4,6% em CC).
- A receita líquida da The Body Shop no 2T aumentou 24,3% em reais (+14,2% em CC), com contribuição de todas as regiões e apoiada pelo forte crescimento do varejo, embora vários mercados próprios e de franquias tenham permanecido ou entrado novamente em *lockdowns*, resultando em aproximadamente 18% de dias de loja perdidos no 2T. A The Body Shop iniciou a implantação de 500 estações de refil em suas lojas em todo o mundo, retomou a abertura de novas lojas conceito, incluindo três no Japão, e relançou sua icônica linha Body Butter, agora produzida pela Avon. No 1S21, a receita líquida cresceu 35,5% em reais (+12,4% em CC).
- A receita líquida da Aesop no 2T apresentou forte crescimento de 47,0% em reais (+40,8% em CC). Todas as regiões contribuíram para este crescimento, lideradas pelas Américas e Ásia, com Japão, Coreia do Sul e Hong Kong apresentando desempenhos robustos, apesar dos impactos contínuos da Covid-19 em vários mercados. No período foram registrados aproximadamente 11% de dias de loja perdidos. Houve investimentos contínuos em plataformas digitais e CRM em vários mercados para aprimorar a experiência do cliente. No 1S21, a receita líquida cresceu 58,7% em reais (+35,5% em CC).

¹Desempenho do mercado de CFT: *Cosmetics, Fragrances and Toiletries*: estimativas da Companhia com base na receita líquida de empresas globais comparáveis, em relação ao ano anterior, de aproximadamente +22,1% no 2T21 (em câmbio de reporte), conforme publicado pelas empresas ou estimativas disponibilizadas pela Bloomberg para aquelas que ainda publicaram seus resultados. ;

² Fontes: Estimativas baseadas em dados da Euromonitor e Kantar/Nielsen *panel data* se disponível.

Comentário do Desempenho

- As vendas digitais de Natura &Co cresceram sequencialmente no trimestre. As vendas habilitadas digitalmente, que incluem vendas on-line (e-commerce + *social selling*) e venda por relações usando nossos principais aplicativos digitais atingiram 51% da receita total, em comparação com 55% no 2T20, quando todos os canais não digitais foram interrompidos, e com 34% no período pré-pandêmico (2T19).
 - As vendas on-line representaram 10% das vendas totais no 2T21, em comparação com 15% no 2T20, reflexo da reabertura parcial da economia global e do retorno de clientes aos canais tradicionais. No entanto, a participação dos canais digitais é 4 vezes superior à dos níveis pré-pandêmicos. Na Natura, as vendas on-line cresceram 35%, enquanto se mantiveram estáveis na Avon globalmente, se comparadas com o ano anterior. As vendas on-line da Aesop alcançaram 23% da receita, abaixo dos 37% no 2T20, porém 2,3 vezes acima dos níveis pré-pandemia (2T19), e os canais on-line e At Home da The Body Shop foram responsáveis por 37% das suas vendas totais, contra 59% no 2T20, porém estão 2,6 vezes acima dos níveis pré-pandêmicos (2T19). Conforme esperado, o trimestre apresentou um rebalanceamento de canais, com o varejo retomando ritmo.
 - Vendas por relações utilizando aplicativos digitais: Na Avon International, os níveis de adoção do aplicativo Avon On demonstraram crescimento consistente e sustentado ao longo dos últimos 6 trimestres, e ficaram 4 vezes acima dos níveis pré-pandêmicos. Na Natura na América Latina, o número médio de consultoras que compartilharam conteúdo aumentou mais de 16% em relação ao 2T20 e quase 9 vezes em relação aos níveis pré-pandêmicos (2T19). Os pedidos por meio das mais de 1,5 milhão de lojas on-line das consultoras na região (vs. 900.000 no 2T20) fica 3 vezes acima dos níveis do 2T19.
 - &Co Pay: Expansão animadora na Natura Brasil, com aumento de 50% no número de contas, chegando a 220.000 em 6 meses. O volume total de pagamentos ("TPV") chegou a quase R\$2,0 bilhões.
- O EBITDA ajustado³ de Natura &Co foi de R\$ 811,2 milhões, com margem de 8,5% (-30 pbs). As pressões inflacionárias no trimestre foram amplamente compensadas pelos ganhos de sinergias, preços e alavancagem de vendas. Excluindo os efeitos não-recorrentes relacionados à pandemia no 2T20 como contenção de despesas e auxílios governamentais, a margem EBITDA ajustada teria melhorado em 210 pbs neste trimestre. O EBITDA reportado foi de R\$ 630,0 milhões, com margem de 6,6% (-270 pbs). No 1S21, a margem EBITDA ajustada melhorou para 9,4%, 120 pbs acima do 2T20, e a margem EBITDA reportada melhorou para 7,7%, 220 pbs acima do 1S20.
 - Natura &Co América Latina: a margem EBITDA ajustada do 2T21 aumentou para 10,8% (+140 pbs), graças ao forte crescimento da receita principalmente em Avon e Natura na América Hispânica, e às sinergias da integração com a Avon, que mais do que compensaram a pressão da inflação em matérias-primas e o impacto da variação cambial.
 - Avon International: a margem EBITDA ajustada do 2T21 ficou praticamente estável em 4,3% (-10 pbs), uma vez que a forte alavancagem de vendas e as economias geradas pelo plano de transformação compensaram o impacto da inflação mais alta e os maiores investimentos em digitalização e TI, efetuados para impulsionar a participação de mercado e acelerar o crescimento futuro. A margem EBITDA da Avon International está em linha com as metas do seu plano de transformação.
 - The Body Shop: a margem EBITDA foi de 13,0% (-180 pbs), devido aos efeitos não recorrentes no EBITDA do 2T20, resultantes da pandemia. Excluindo esses efeitos, a margem EBITDA teria aumentado 450 pbs, impulsionada por forte alavancagem de vendas no 2T21. Este efeito foi parcialmente compensado pelo rebalanceamento dos canais à medida que as lojas gradualmente reabriram, ainda com tráfego reduzido e restrições persistentes nos principais mercados.
 - Aesop: a margem EBITDA foi de 21,0% (-580 pbs), devido aos efeitos não recorrentes no EBITDA do 2T20, resultantes da pandemia. Excluindo esses efeitos, a margem EBITDA teria aumentado 90 pbs, não obstante o aumento dos investimentos em expansão e na categoria de fragrâncias, bem como os efeitos do rebalanceamento dos canais em meio aos contínuos impactos da pandemia nos principais mercados
- O Lucro Líquido *underlying* totalizou R\$482,2 milhões no 2T, ante prejuízo líquido de R\$190,7 milhões no 2T20, impulsionado por novos ganhos com a integração da Avon, relacionados à otimização da estrutura corporativa, possibilitada pelo pagamento antecipado dos *bonds* de 2022 da Avon, que eliminou alguns compromissos financeiros restritivos. O Lucro Líquido atingiu R\$234,8 milhões no 2T, uma forte melhora em comparação ao prejuízo líquido de R\$388,5 milhões no 2T20.
- Metas anuais de sinergias recorrentes: US\$41 milhões em sinergias capturadas no trimestre, em linha com as estimativas, relacionadas sobretudo às sinergias administrativas e de suprimentos. Os custos para captura de sinergias somaram US\$20 milhões no trimestre. No 1S21, as sinergias capturadas totalizaram US\$76,5 milhões, incorrendo em custos de US\$ 41 milhões, também em linha com as estimativas.
- Posição de caixa robusta de R\$8,0 bilhões e desalavancagem significativa no 2T: o índice de dívida líquida/EBITDA consolidado foi de 1,43x, ante 3,63x no 2T20.
- Agenda ESG: Natura &Co publicou sua primeira atualização anual do Compromisso com a Vida 2030, anunciando o lançamento de uma nova ferramenta de dados para auxiliar a conservação da Amazônia, e estabelecendo a ambição de ser a primeira multinacional a garantir que sua força de trabalho reflita a composição demográfica das sociedades em que opera. Atualmente, 96,0% da nossa população já recebe "salário digno" (*living wage*). Em biodegradabilidade de fórmulas, já estamos com 92,8%, claramente no caminho para chegar a 95,0% ou mais até 2030.

³ Excluindo efeitos que não são considerados recorrentes nem comparáveis entre os períodos em análise, como: custos de transformação e custos para captura de sinergias, despesas relacionadas à aquisição da Avon e créditos fiscais, recuperações de *impôts* e reversão de provisões.

Comentário do Desempenho

1. Comentário da Administração

Roberto Marques, Presidente Executivo e CEO de Natura &Co, comentou: "Graças ao nosso modelo multicanal, ao poderoso apelo de nossas marcas e produtos e à nossa incomparável relação direta com o consumidor, Natura &Co continuou a superar o desempenho global do mercado CFT, com crescimento de vendas de 36% e forte aumento no lucro líquido. Esse desempenho notável ocorreu em meio aos efeitos contínuos da pandemia da Covid-19 em muitos de nossos mercados, resultando em *lockdowns* e restrições contínuas em países-chave.

Com crescimento de vendas de dois dígitos em todos os nossos negócios, Natura &Co demonstrou novamente sua capacidade de se adaptar e prosperar em um ambiente desafiador, e atender às mudanças nos hábitos de consumo. O crescimento de Natura &Co América Latina foi impulsionado pela Natura e Avon, com excelente atuação na América Hispânica. Ficamos satisfeitos em ver a Avon apresentando um crescimento de receita muito forte, na América Latina e International, e ganhando participação de mercado em seus principais mercados e categorias, demonstrando que sua jornada de transformação está bem encaminhada. The Body Shop e Aesop tiveram forte aumento de vendas, mesmo com fechamentos temporários de lojas, com outros canais de vendas acima dos níveis pré-pandemia.

Nossa incomparável relação direta com o consumidor, principalmente por meio de vendas habilitadas digitalmente, continuou a ser um forte impulsionador de nossos negócios. As vendas habilitadas digitalmente representaram 51% da receita total, ante 48% no trimestre anterior, mesmo com os clientes retornando gradualmente às lojas conforme elas reabrem, o que se refletiu em menor participação das vendas on-line em The Body Shop e Aesop, como já esperado. No entanto, a participação dos canais digitais está quatro vezes acima dos níveis pré-pandêmicos, demonstrando uma mudança significativa na transformação digital do Grupo. A venda por relações realizada com o uso de aplicativos também avançou.



A transformação da Avon está progredindo bem. Além do forte crescimento da receita da marca, os pilotos do novo modelo comercial mostraram resultados iniciais positivos e a satisfação geral das representantes aumentou. As sinergias estão em linha com as estimativas, e começamos a produzir a Body Butter da The Body Shop na fábrica da Avon na Polônia, como planejado. O Plano de Transformação da Avon International avançou e ficamos encorajados em ver a margem EBITDA permanecer praticamente estável, mesmo diante dos maiores investimentos em digital, TI e marketing para impulsionar o crescimento futuro. A integração da Avon impulsionou o lucro líquido do grupo, resultado de nossa reestruturação corporativa e da eliminação de compromissos financeiros restritivos por meio do pagamento antecipado dos bonds 2022 da Avon.

Em junho, celebramos o 1º aniversário do Compromisso com a Vida 2030, um grande evento no qual destacamos o progresso das 31 iniciativas, divididas em três pilares: enfrentar a crise climática e proteger a Amazônia, garantir a igualdade e inclusão e transformar nosso negócio em direção à circularidade e à regeneração. Anunciamos o lançamento de uma nova ferramenta de dados para ajudar na conservação da Amazônia e revelamos nossas ambições de ser a primeira multinacional a garantir que nossa força de trabalho reflita a composição demográfica das sociedades em que opera.

No final do 1S21, estamos acima da margem EBITDA do ano passado. Continuamos no caminho certo para cumprir as metas de 2021 e atingir as projeções para 2023, de crescimento anual composto de um dígito alto em receita líquida ("CAGR") e de dois dígitos de margem EBITDA (veja o gráfico apresentado no *Investor Day* em 16 de abril). O 3T enfrentará uma alta base de comparação, visto que o 3T20 se beneficiou do efeito de faseamento do incidente cibernético, de efeitos não-recorrentes de contenção de despesas e auxílio governamental, bem como uma forte recuperação nos negócios em comparação com o 2T.



Gostaria de agradecer a toda a nossa organização e à nossa rede de consultoras, representantes e parceiros, cuja dedicação em meio a um ambiente de saúde sempre desafiador nos permitiu registrar mais um forte conjunto de resultados. Mais do que nunca, nestes tempos difíceis, estamos empenhados em colocar as pessoas em primeiro lugar e combinar desempenho econômico, ambiental e social para criar valor e gerar impacto positivo."

Comentário do Desempenho

2. Atualização sobre a Covid-19

A empresa está monitorando de perto a evolução da pandemia de Covid-19 em todo o mundo, especialmente os recentes bloqueios e medidas restritivas adotados em partes da Europa. O Comitê de Crise criado no 2T20 analisa continuamente a situação e atua para minimizar impactos, garantir a continuidade das operações, proteger o caixa da Companhia e melhorar a liquidez. Natura &Co segue atenta à saúde e segurança de seus colaboradores, consultoras, representantes e clientes.

Principais impactos nos negócios

Lockdowns e restrições: No 2º trimestre de 2021, os negócios de Natura &Co continuaram a ser impactados pela pandemia, com vários mercados permanecendo ou entrando novamente em *lockdown*. As vendas on-line representaram 10% das vendas totais, ante 15% no 2T20, resultado do retorno dos clientes aos canais tradicionais, conforme a economia global se normaliza gradativamente. No entanto, a participação dos canais digitais permanece quatro vezes acima dos níveis pré-pandêmicos.

- o Natura &Co América Latina: A maioria das lojas se mantiveram abertas no trimestre, porém operando com algumas restrições. A adoção de meios digitais por consultoras continuou a impulsionar o desempenho. No Brasil, os pagamentos de auxílio governamental só foram retomados em abril, e foram significativamente reduzidos em relação a 2020, impactando a renda disponível das famílias e os gastos discricionários.
- o Avon International: Mercados-chave como a Europa Oriental, especialmente Rússia e Polônia, e a África do Sul ainda sofreram o impacto da Covid-19. No entanto, a Avon ganhou participação de mercado em comparação com o 2T20.
- o The Body Shop: As vendas no varejo foram impactadas em mercados importantes pelo fechamento obrigatório de lojas, principalmente na Austrália e no Canadá, enquanto outros mercados reabriram com restrições, como a Alemanha, resultando em 18% de dias perdidos de loja. Conforme esperado, o trimestre apresentou um reequilíbrio de canais, com o varejo recuperando o ímpeto.
- o Aesop: A empresa também foi impactada por mercados parcialmente fechados, como Austrália, Japão, Alemanha e Malásia, resultando em aproximadamente 11% de dias perdidos de loja. No entanto, as vendas aumentaram significativamente, com um rebalanceamento esperado dos canais, com o varejo recuperando o ímpeto.

Comentário do Desempenho

3. Análise de Resultados

A segmentação do Grupo é composta por:

- Natura &Co América Latina, que inclui todas as marcas na região: Natura, Avon, The Body Shop e Aesop
- Avon International, que inclui todos os mercados, ex-América Latina
- The Body Shop, ex-América Latina
- Aesop, ex-América Latina

Resultados e análises para os períodos de comparação incluem os efeitos da avaliação do valor justo de mercado em decorrência da combinação de negócios com a Avon, conforme o *Purchase Price Allocation* - PPA.



R\$ milhões	Consolidado ^a			Resultado por Segmento de Negócio											
	2T-21 ^c	2T-20 ^c	Var. %	Natura &Co Latam ^b			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	2T-21 ^c	2T-20 ^c	Var. %	2T-21 ^c	2T-20 ^c	Var. %	2T-21 ^c	2T-20 ^c	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %
Receita Bruta	12.232,6	7.272,8	68,2	7.347,9	5.420,7	35,6	2.644,7	1.995,7	32,5	1.612,4	1.272,5	26,7	628,0	426,9	47,1
Receita Líquida	9.517,2	6.987,2	36,2	5.533,7	3.975,7	39,2	2.204,0	1.650,0	33,6	1.217,6	979,2	24,3	561,9	382,2	47,0
CMV	(3.316,4)	(2.375,5)	39,6	(2.177,4)	(1.508,5)	44,3	(842,3)	(632,5)	33,2	(244,0)	(199,0)	22,6	(52,6)	(35,5)	48,4
Lucro Bruto	6.200,8	4.611,7	34,5	3.356,2	2.467,2	36,0	1.361,7	1.017,5	33,8	973,5	780,2	24,8	509,3	346,8	46,9
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(4.248,1)	(3.378,1)	25,8	(2.226,5)	(1.722,9)	29,2	(1.000,9)	(790,7)	26,6	(720,7)	(650,2)	10,8	(300,0)	(214,3)	40,0
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(1.671,4)	(1.266,2)	32,0	(741,2)	(621,5)	19,3	(489,4)	(361,9)	35,2	(266,6)	(180,0)	48,1	(165,4)	(102,5)	61,4
Despesas Corporativas ^d	(148,4)	(78,1)	90,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	(20,6)	119,1	(117,3)	(6,5)	110,4	(105,9)	1,3	0,7	95,8	(17,3)	3,5	(599,8)	1,9	4,6	(58,4)
Despesas com Aquisição ^e	-	(5,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Transformação / CTA ^f	(181,3)	(54,6)	231,8	(37,8)	(24,3)	55,6	(127,3)	(18,9)	573,6	-	-	-	-	-	-
Depreciação	698,9	703,9	(0,7)	215,8	237,0	(8,9)	221,6	206,9	7,1	189,7	191,8	(1,1)	72,0	68,1	5,7
EBITDA	630,0	651,9	(3,4)	560,0	445,9	25,6	(33,0)	53,6	(161,5)	158,6	145,2	9,2	117,8	102,6	14,8
Depreciação	(698,9)	(703,9)	(0,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas	(205,5)	(268,5)	(23,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR/CSLL	(274,4)	(320,5)	(14,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	527,4	(44,9)	(1.275,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^g	(20,8)	(26,7)	(22,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido Consolidado	232,2	(392,1)	(159,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos Acionistas Não Controladores	2,6	3,6	(27,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	234,8	(388,5)	(160,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem Bruta	65,2%	66,0%	-80pbs	60,7%	62,1%	-140pbs	61,8%	61,7%	10pbs	80,0%	79,7%	30pbs	90,6%	90,7%	-10pbs
Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	44,6%	48,3%	-370pbs	40,2%	43,3%	-310pbs	45,4%	47,9%	-250pbs	59,2%	66,4%	-720pbs	53,4%	56,1%	-270pbs
Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	17,6%	18,1%	-50pbs	13,4%	15,6%	-220pbs	22,2%	21,9%	30pbs	21,9%	18,4%	350pbs	29,4%	26,8%	260pbs
Margem EBITDA	6,6%	9,3%	-270pbs	10,1%	11,2%	-110pbs	(1,5)%	3,3%	-480pbs	13,0%	14,8%	-180pbs	21,0%	26,8%	-580pbs
Margem Líquida	2,4%	(5,6)%	800pbs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos Eua, França e Holanda

^b Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispanica e Aesop Brasil

^c Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^d Despesas relacionadas à gestão e integração do grupo Natura &Co

^e Despesas relacionadas à aquisição da Avon

^f Custos para captura de sinergias (CTA)

^g Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

R\$ milhões	Consolidado ^a			Resultado por Segmento de Negócio											
	1S-21 ^c	1S-20 ^c	Var. %	Natura &Co Latam ^b			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	1S-21 ^c	1S-20 ^c	Var. %	1S-21 ^c	1S-20 ^c	Var. %	1S-21 ^c	1S-20 ^c	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %
Receita Bruta	24.291,7	14.809,9	64,0	14.205,1	11.014,0	29,0	5.480,7	4.527,0	21,1	3.323,5	2.485,9	33,7	1.282,9	808,0	58,8
Receita Líquida	18.972,2	14.505,2	30,8	10.719,6	8.138,1	31,7	4.567,5	3.771,5	21,1	2.537,3	1.872,4	35,5	1.147,8	723,1	58,7
CMV	(6.640,8)	(5.254,2)	26,4	(4.224,5)	(3.226,6)	30,9	(1.788,4)	(1.559,7)	14,7	(523,1)	(400,3)	30,7	(104,8)	(67,6)	54,9
Lucro Bruto	12.331,5	9.250,9	33,3	6.495,2	4.911,5	32,2	2.779,1	2.211,8	25,6	2.014,2	1.472,2	36,8	1.043,1	655,5	59,1
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(8.503,0)	(6.901,0)	23,2	(4.316,3)	(3.575,0)	20,7	(2.069,8)	(1.726,0)	19,9	(1.519,8)	(1.190,4)	27,7	(597,1)	(409,5)	45,8
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(3.175,8)	(2.495,6)	27,3	(1.383,8)	(1.193,7)	15,9	(959,4)	(750,5)	27,8	(501,6)	(357,0)	40,5	(320,3)	(194,1)	65,0
Despesas Corporativas ^d	(261,2)	(108,5)	140,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	(12,3)	105,2	(111,7)	4,0	114,0	(96,5)	1,2	(11,4)	(110,9)	(20,4)	(2,4)	753,6	3,4	4,9	(31,1)
Despesas com Aquisição ^e	-	(303,9)	-	-	-	-	-	0,0	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Transformação / CTA ^f	(315,4)	(79,7)	295,7	(93,8)	(34,9)	169,0	(202,4)	(33,4)	505,3	-	-	-	-	-	-
Depreciação	1.395,3	1.329,7	4,9	429,1	458,9	(6,5)	440,5	390,8	12,7	380,3	356,2	6,8	145,3	123,8	17,3
EBITDA	1.459,1	797,2	83,0	1.134,3	680,8	66,6	(10,7)	81,4	(113,2)	352,7	278,6	26,6	274,3	180,6	51,9
Depreciação	(1.395,3)	(1.329,7)	4,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas	(433,4)	(496,1)	(12,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR/CSLL	(369,6)	(1.028,6)	(64,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	437,3	(139,7)	(413,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^g	8,0	(48,7)	(116,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido Consolidado	75,7	(1.217,0)	(106,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos Acionistas Não Controladores	4,0	7,7	(48,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	79,7	(1.209,3)	(106,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem Bruta	65,0%	63,8%	120pbs	60,6%	60,4%	20pbs	60,8%	58,6%	220pbs	79,4%	78,6%	80pbs	90,9%	90,6%	30pbs
Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	44,8%	47,6%	-280pbs	40,3%	43,9%	-390pbs	45,3%	45,8%	-50pbs	59,9%	63,6%	-370pbs	52,0%	56,6%	-460pbs
Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	16,7%	17,2%	-50pbs	12,9%	14,7%	-180pbs	21,0%	19,9%	110pbs	19,8%	19,1%	70pbs	27,9%	26,8%	110pbs
Margem EBITDA	7,7%	5,5%	220pbs	10,6%	8,4%	220pbs	(0,2)%	2,2%	-240pbs	13,9%	14,9%	-100pbs	23,9%	25,0%	-110pbs
Margem Líquida	0,4%	(8,4)%	880pbs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos Eua, França e Holanda

^b Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispanica e Aesop Brasil

^c Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^d Despesas relacionadas à gestão e integração do grupo Natura &Co

^e Despesas relacionadas à aquisição da Avon

^f Custos para captura de sinergias (CTA)

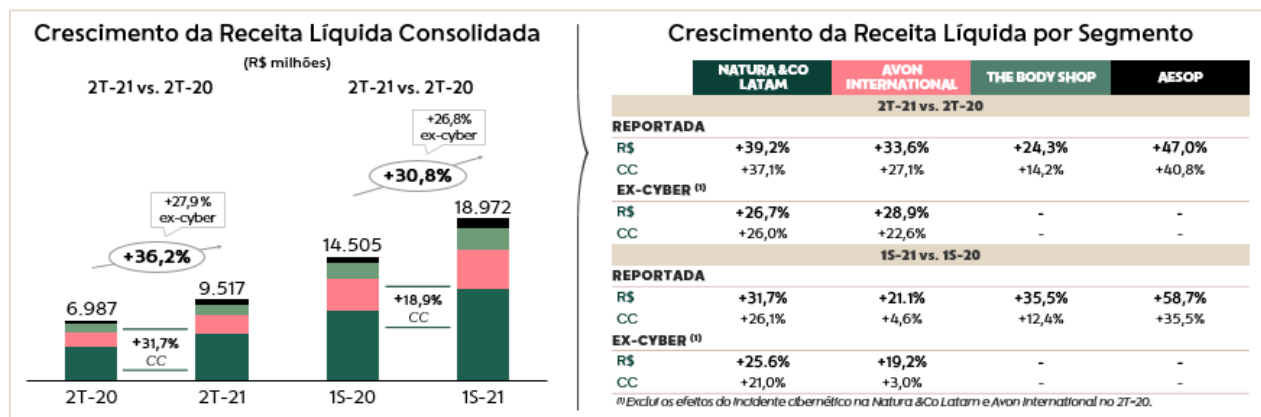
^g Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

Comentário do Desempenho

CRESCIMENTO DA RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA NO 2T21 E NO 1S21

A receita líquida consolidada do 2T21 aumentou 36,2% em relação ao ano anterior (+31,7% em CC), e a receita líquida do 1S21 aumentou 30,8% em relação ao 1S20 (+18,9% em CC), impulsionada pelo crescimento em todos os negócios em ambos os períodos.

Excluindo o efeito de faseamento do incidente cibernético no ano passado, que deslocou R\$454 milhões em vendas do 2T para o 3T, a receita líquida ajustada no 2T-21 teria aumentado 27,9% (+24,4% em CC). No 1S21, a receita líquida teria crescido 26,8% em BRL (+15,8% em CC).



MARGEM BRUTA

A margem bruta consolidada no 2T21 foi de 65,2%, -80 pbs em relação ao 2T20. A margem bruta do 1S21 foi de 65,0%, +120 pbs em comparação ao 1S20.

Excluindo os efeitos de PPA sobre o CPV (custo dos produtos vendidos), de R\$ 13,7 milhões no 2T21 e R\$ 9,2 milhões no 2T20, a margem bruta atingiu 65,3% no 2T21, -80 pbs versus 2T20. No 1S21, a margem bruta excluindo os efeitos de PPA atingiu 65,1%, +50 pbs versus 1S20.

2T21: excluindo efeitos de PPA em Natura &Co América Latina e Avon International

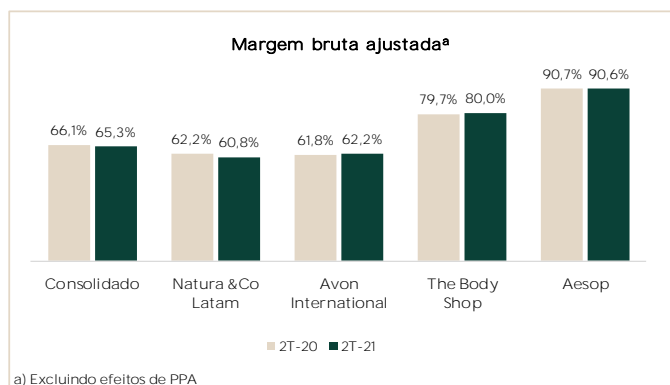
R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	2T-21	2T-20	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %
Receita Líquida	9.517,2	6.987,2	36,2	5.533,7	3.975,7	39,2	2.204,0	1.650,0	33,6	1.217,6	979,2	24,3	561,9	382,2	47,0
CMV	(3.316,4)	(2.375,5)	39,6	(2.177,4)	(1.508,5)	44,3	(842,3)	(632,5)	33,2	(244,0)	(199,0)	22,6	(52,6)	(35,5)	48,4
Lucro Bruto	6.200,8	4.611,7	34,5	3.356,2	2.467,2	36,0	1.361,7	1.017,5	33,8	973,5	780,2	24,8	509,3	346,8	46,9
Margem Bruta	65,2%	66,0%	-80 pbs	60,7%	62,1%	-140 pbs	61,8%	61,7%	10 pbs	80,0%	79,7%	30 pbs	90,6%	90,7%	-10 pbs
Efeito do PPA no CMV	(13,7)	(9,2)	49,1	(5,5)	(7,3)	(24,4)	(8,1)	(1,9)	336,8	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto ex-PPA	6.214,5	4.620,8	34,5	3.361,8	2.474,5	35,9	1.369,9	1.019,4	34,4	973,5	780,2	24,8	509,3	346,8	46,9
Margem Bruta ex-PPA	65,3%	66,1%	-80 pbs	60,8%	62,2%	-140 pbs	62,2%	61,8%	40 pbs	80,0%	79,7%	30 pbs	90,6%	90,7%	-10 pbs

1S21: excluindo efeitos de PPA na Natura &Co América Latina e Avon International

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	1S-21	1S-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %
Receita Líquida	18.972,2	14.505,2	30,8	10.719,6	8.138,1	31,7	4.567,5	3.771,5	21,1	2.537,3	1.872,4	35,5	1.147,8	723,1	58,7
CMV	(6.640,8)	(5.254,2)	26,4	(4.224,5)	(3.226,6)	30,9	(1.788,4)	(1.559,7)	14,7	(523,1)	(400,3)	30,7	(104,8)	(67,6)	54,9
Lucro Bruto	12.331,5	9.250,9	33,3	6.495,2	4.911,5	32,2	2.779,1	2.211,8	25,6	2.014,2	1.472,2	36,8	1.043,1	655,5	59,7
Margem Bruta	65,0%	63,8%	120 pbs	60,6%	60,4%	20 pbs	60,8%	58,6%	220 pbs	79,4%	78,6%	80 pbs	90,9%	90,6%	30 pbs
Efeito do PPA no CMV	(22,9)	(115,1)	(80,1)	(9,1)	(62,0)	(85,4)	(13,9)	(53,1)	(73,9)	-	-	-	0,0	0,0	-
Lucro Bruto ex-PPA	12.354,4	9.366,0	31,9	6.504,2	4.973,5	30,8	2.792,9	2.264,9	23,3	2.014,2	1.472,2	36,8	1.043,1	655,5	59,7
Margem Bruta ex-PPA	65,1%	64,6%	50 pbs	60,7%	61,1%	-40 pbs	61,1%	60,1%	100 pbs	79,4%	78,6%	80 pbs	90,9%	90,6%	30 pbs

- **Natura &Co América Latina:** A margem bruta do 2T21 excluindo os efeitos de PPA foi de 60,8% (-140 pbs), uma vez que as sinergias e o aumento da margem bruta na América Latina foram mais do que compensados pela pressão da inflação de matérias-primas e impacto da variação cambial no Brasil.
- **Avon International:** A margem bruta do 2T21, excluindo os efeitos de PPA, foi de 62,2% no 2T21 (+40 pbs), graças ao preço/mix favorável, apesar dos impactos da variação cambial e de maiores custos da cadeia de suprimentos.
- **The Body Shop:** A margem bruta do 2T21 foi de 80,0% (+30 pbs), apoiada principalmente por menores descontos.
- **Aesop:** A margem bruta do 2T21 foi de 90,6%, estável em comparação ao mesmo período do ano passado.

Comentário do Desempenho



EBITDA CONSOLIDADO

O EBITDA reportado foi de R\$ 630,0 milhões no 2T21, com margem de 6,6% (-270 pbs vs. 2T20). O EBITDA ajustado foi de R\$ 811,2 milhões, com margem ajustada de 8,5% (-30 pbs). Excluindo os efeitos não-recorrentes de contenção de despesas e auxílio governamental no 2T20, resultantes da pandemia, a margem EBITDA ajustada teria melhorado 210 pbs no 2T, e todos os negócios teriam tido expansão de margem apesar dos investimentos para impulsionar o crescimento. As pressões inflacionárias no trimestre foram amplamente compensadas por meio de preços e alavancagem de vendas. No 1S21, a margem EBITDA ajustada melhorou para 9,4%, +120 pbs em comparação com o 1S20.

2T-21: EBITDA Ajustado

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	2T-21	2T-20	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %	2T-21	2T-20	Var. %
EBITDA Consolidado	630,0	651,9	(3,4)	560,0	445,9	25,6	(33,0)	53,6	(161,5)	158,6	145,2	9,2	117,8	102,6	14,8
Despesas de Transformação / CTA	181,3	54,6	231,8	37,8	24,3	55,6	127,3	18,9	573,6	-	-	-	-	-	-
(i) Despesas de Transformação	129,2	22,3	479,5	-	-	-	127,3	10,9	1.069,0	-	-	-	-	-	-
(ii) Custos para captura de sinergias	52,0	32,3	61,0	37,8	24,3	55,6	-	8,0	(100,0)	-	-	-	-	-	-
Despesas relacionadas à aquisição da Avon (2)	-	5,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impactos de PPA Não-recorrentes no EBITDA (3)	-	(97,0)	-	(97,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA Ajustado	811,2	615,2	31,9	597,8	373,2	60,2	94,3	72,6	30,0	158,6	145,2	9,2	117,8	102,6	14,8
Margem EBITDA Ajustada	8,5%	8,8%	-30pbs	10,8%	9,4%	140pbs	4,3%	4,4%	-10pbs	13,0%	14,8%	-180pbs	21,0%	26,8%	-580pbs

1S-21: EBITDA Ajustado

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	1S-21	1S-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %
EBITDA Consolidado	1.459,1	797,2	83,0	1.134,3	680,8	66,6	(10,7)	81,4	(113,2)	352,7	278,6	26,6	274,3	180,6	51,9
Despesas de Transformação / CTA	315,4	79,7	295,7	93,8	34,9	169,0	202,4	33,4	505,3	-	-	-	-	-	-
(i) Despesas de Transformação	204,8	36,8	456,0	-	-	-	202,4	25,4	696,0	-	-	-	-	-	-
(ii) Custos para captura de sinergias	110,6	42,9	158,0	93,8	34,9	169,0	-	8,0	(100,0)	-	-	-	-	-	-
Despesas relacionadas à aquisição da Avon (2)	-	303,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos fiscais, recuperações e reversão de provisões (3)	-	(97,0)	-	(97,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impactos de PPA Não-recorrentes no EBITDA (4)	-	102,9	-	42,3	-	-	-	60,6	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA Ajustado	1.174,4	1.186,7	49,5	1.228,1	660,9	85,8	191,7	175,4	9,3	352,7	278,6	26,6	274,3	180,6	51,9
Margem EBITDA Ajustada	9,4%	8,2%	120pbs	11,5%	8,1%	340pbs	4,2%	4,7%	-50pbs	13,9%	14,9%	-100pbs	23,9%	25,0%	-110pbs

- Despesas de Transformação e Custos para Captura de Sinergias: R\$181,3 milhões no 2T21 e R\$315,4 milhões no 1S21, incluindo:
 - Despesas do Plano de Transformação no 2T21 de R\$127,3 milhões na Avon International e R\$1,9 milhão em nível corporativo. No 1S21, atingiram R\$202,4 milhões na Avon International e R\$2,4 milhões em nível corporativo.
 - Custos para captura de sinergias (CTA) no 2T21 de R\$37,8 milhões na Natura &Co América Latina e R\$ 14,2 milhões em nível corporativo. No 1S21, foram de R\$93,8 milhões na Natura &Co América Latina e R\$ 16,8 milhões em nível corporativo.
- Despesas relacionadas à aquisição da Avon: Custos não-recorrentes associados à aquisição da Avon incorridos no 2T20.
- Créditos tributários, recuperações e reversão de provisões fiscais: Reversão de provisões de encargos sociais não-recorrentes na Natura e créditos tributários de Pis e Cofins na Avon na América Latina no 2T20.
- Impactos não-recorrentes de PPA no estoque no 1S20: Impacto de PPA de estoque não recorrente, resultante de um aumento no valor do estoque (no custo dos produtos vendidos), na Natura &Co América Latina e na Avon International.

Comentário do Desempenho

RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

As despesas financeiras líquidas foram de R\$ 205,5 milhões no 2T21, uma melhora de 23,5% em relação ao 2T20, impulsionada por custos não-recorrentes associados à gestão de passivos no trimestre (emissão de *bond* atrelado a metas de sustentabilidade e pagamento antecipado do *bond* da Natura Cosméticos com vencimento em 2023), parcialmente compensados por menores despesas com juros resultante da gestão de passivos (pagamento antecipado dos *bonds* da Avon com vencimento em 2022 de US\$900 milhões, em novembro de 2020) e maior receita financeira dos investimentos de curto prazo.

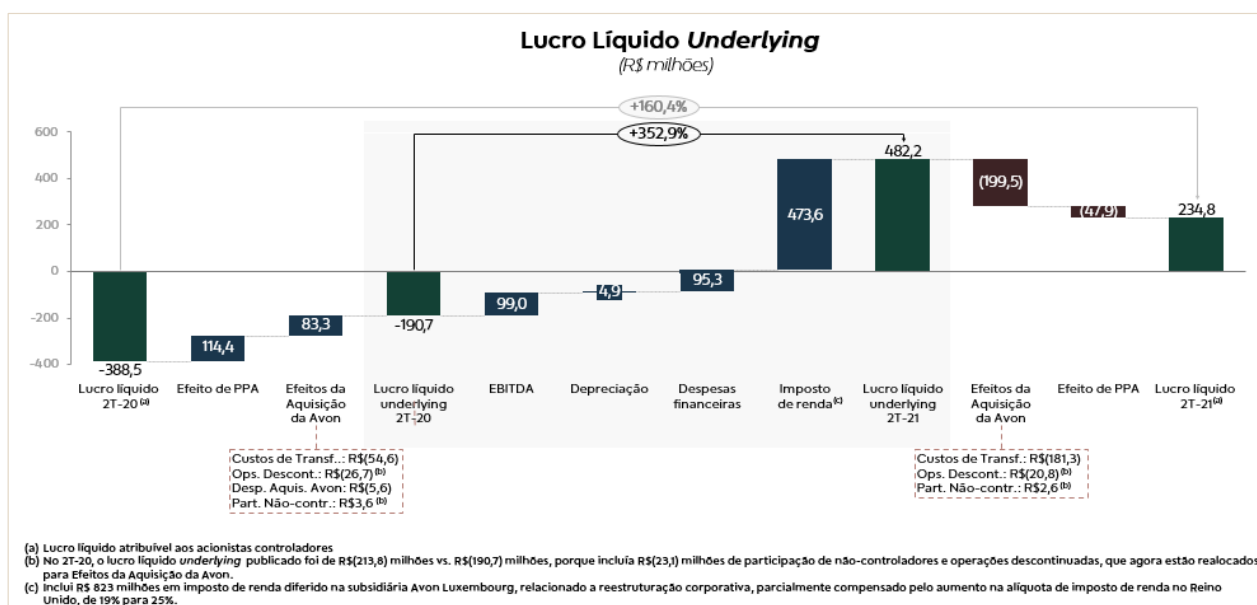
A tabela a seguir detalha as principais mudanças em nossas receitas e despesas financeiras:

R\$ milhões	2T-21	2T-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %
1. Financiamento, Investimentos de Curto Prazo e Ganhos / Perdas em Derivativos	61,6	(137,5)	(144,8)	(71,2)	(352,0)	(79,8)
1.1 Despesas Financeiras	(187,6)	(245,0)	(23,4)	(348,6)	(463,8)	(24,8)
1.2 Receitas Financeiras	55,9	38,9	43,7	97,3	74,3	31,0
1.3 Variações Monetárias e Cambiais, Líquidas	769,5	(207,7)	(470,5)	353,9	(1.166,0)	(130,4)
1.4 Variações de Transações de <i>Swap</i> e <i>Forward</i> , Líquidas	(734,9)	254,7	(388,6)	(339,1)	1.190,9	(128,5)
1.5 Receitas/Despesas com Transações de <i>Swap</i> e <i>Forward</i>	158,7	21,7	632,0	165,3	12,5	1.224,6
2. Contingências judiciais	(15,8)	(2,7)	494,4	(25,9)	36,0	(171,9)
3. Outras receitas e despesas financeiras	(251,3)	(128,4)	95,8	(336,3)	(180,1)	86,8
3.1 Despesas de Juros com <i>Leasing</i>	(51,4)	(65,0)	(20,9)	(106,0)	(119,4)	(11,2)
3.2 Outras	(199,9)	(63,3)	215,6	(230,3)	(60,7)	279,6
Receitas e Despesas Financeiras, Líquidas	(205,5)	(268,5)	(23,5)	(433,4)	(496,1)	(12,6)

LUCRO LÍQUIDO *UNDERLYING* ("UNI") E LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido *underlying* do 2T21 foi de R\$482,2 milhões, revertendo um prejuízo de R\$190,7 milhões no 2T20, antes dos efeitos de PPA de R\$(47,9) milhões e dos efeitos relacionados à aquisição da Avon de R\$(199,5) milhões, que incluem: i) despesas de transformação/CTA de R\$(181,3) milhões, ii) operações descontinuadas de R\$(20,8) milhões e participações minoritárias de R\$2,6 milhões.

O lucro líquido reportado no 2T21 foi de R\$ 234,8 milhões, uma forte melhora em relação aos R\$(388,5) milhões no 2T20, impulsionada por menores despesas financeiras e novas sinergias da integração da Avon relacionadas à reestruturação corporativa (possibilitadas pelo pré-pagamento dos títulos de 2022 da Avon), parcialmente compensadas pelo aumento da alíquota do imposto de renda no Reino Unido, de 19% para 25%. As novas sinergias da integração da Avon são relacionadas ao imposto de renda diferido no valor de R\$823 milhões, reconhecidos na subsidiária Avon Luxembourg.



Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA LIVRE E POSIÇÃO DE CAIXA

Encerramos o trimestre com forte posição de caixa de R\$8,0 bilhões (R\$4,5 bilhões em caixa e R\$ 3,5 bilhões em depósitos de curto prazo), em linha com as projeções e bem acima de nossos limites mínimos.

O fluxo de caixa teve um consumo de caixa de R\$ 1.131,6 milhões no 2T21, conforme esperado, também sob impacto dos efeitos da Covid-19. O consumo no 2T deve-se principalmente a maiores: i) investimentos de capital de giro, notadamente relacionados a um aumento dos estoques, parcialmente compensados por extensão de contas a pagar; ii) pagamentos de aluguéis na The Body Shop devido ao diferimento do aluguel de lojas no 2T20; e iii) capex para a retomada dos investimentos em todos os negócios.

O aumento na linha "não caixa/outros" deve-se: i) Não caixa: Novas sinergias da integração da Avon relacionadas a reestruturação societária de R\$823 milhões em imposto de renda diferido; e ii) Outros: Saídas de caixa não recorrentes, incluindo pagamentos associados à emissão do bond vinculado à sustentabilidade em abril.

R\$ milhões	2T-21	2T-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %
Lucro (Prejuízo) Líquido Reportado ^a	234,8	(388,5)	(160,4)	79,7	(1.209,3)	(106,6)
Depreciação e Amortização	698,9	703,9	(0,7)	1.395,3	1.329,7	4,9
Não Caixa/Outros ^b	(1.504,6)	(35,1)	4.189,8	(1.628,6)	(288,1)	465,4
Geração Interna de Caixa	(570,8)	280,3	(303,6)	(153,7)	(167,6)	(8,3)
Redução/(Aumento) do Capital de Giro	(286,3)	(225,7)	26,9	(1.736,8)	(1.353,3)	28,3
Geração de Caixa (Uso) Antes do Capex	(857,2)	54,6	(1.668,8)	(1.890,5)	(1.520,9)	24,3
Capex	(274,5)	(150,8)	82,1	(445,7)	(271,1)	64,4
Fluxo de caixa livre	(1.131,6)	(96,1)	1.077,1	(2.336,2)	(1.792,0)	30,4

^a Atribuível aos acionistas controladores

^b Inclui os efeitos do imposto de renda diferido, baixas de ativos fixos e intangíveis, câmbio na conversão de capital de giro, ativos fixos, etc.

ESTRUTURA DE CAPITAL E GESTÃO DE PASSIVO

O grupo concluiu com sucesso em 3 de maio a emissão de US\$1 bilhão em *bond* vinculado à sustentabilidade (Sustainability-Linked Bond; "ESG bond"), com taxa de 4,125%, vencimento em 3 de maio de 2028, emitido pela Natura Cosméticos S.A. e garantido pela Natura &Co Holding S.A.

De acordo com os termos do *bond*, a partir de 3 de novembro de 2027, a taxa de juros a pagar será aumentada em 65 pontos base por ano, a menos que as Metas de Desempenho de Sustentabilidade ("SPTs") tenham sido satisfeitas, conforme confirmado por um verificador externo. O ano de 2019 serviu de base para os SPTs.

Os recursos captados por meio desta emissão foram utilizados para o pré-pagamento do *bond* de US\$ 750 milhões da Natura Cosmético, com taxa de 5,375% e vencimento em 2023, bem como para o refinanciamento de algumas dívidas de curto e longo prazo da Natura Cosméticos, em linha com o plano de gestão de passivos do Grupo para aprimoramento de sua estrutura de capital.

FORTE DESALAVANCAGEM TANTO EM NATURA &CO QUANTO NA NATURA COSMÉTICOS; EM LINHA COM AS PROJEÇÕES ("GUIDANCE")

O índice de dívida líquida/EBITDA consolidado de Natura &Co Holding ficou em 1,43x no 2T21, significativamente abaixo dos 3,63x no 2T20, incluindo os efeitos do IFRS-16 (excluindo o IFRS-16, temos: 2,02x no 2T21 vs. 5,19x no 2T20).

Em 15 de abril, a companhia pagou antecipadamente R\$500 milhões em notas promissórias emitidas por Natura &Co Holding e R\$250 milhões pela Natura Cosméticos.

A relação dívida líquida/EBITDA da Natura Cosméticos ficou em 1,10x no 2T21, abaixo de 1,52x no 2T20, incluindo os efeitos do IFRS-16 (excluindo o IFRS-16, temos: 1,49x no 2T21, abaixo de 2,04x no 2T20).

Comentário do Desempenho

R\$ milhões	Natura Cosméticos S.A.		Natura &Co Holding S.A.	
	2T-21	2T-20	2T-21	2T-20
Curto-Prazo	2.699,3	1.178,5	3.071,8	2.631,1
Longo-Prazo	7.302,5	8.540,0	10.676,0	17.255,5
Dívida Bruta^a	10.001,9	9.718,5	13.747,8	19.886,6
Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) ^b	189,5	(1.874,5)	189,5	(1.874,5)
Total Dívida Bruta	10.191,3	7.844,0	13.937,3	18.012,1
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	(6.144,4)	(3.684,5)	(7.989,4)	(7.037,5)
(=) Dívida Líquida	4.047,0	4.159,4	5.947,8	10.974,5

Índice de endividamento excluindo IFRS 16

Dívida Líquida/EBITDA	1,49x	2,04x	2,02x	5,19x ^c
Dívida Total/EBITDA	3,74x	3,84x	4,73x	8,79x ^c

Índice de endividamento incluindo IFRS 16

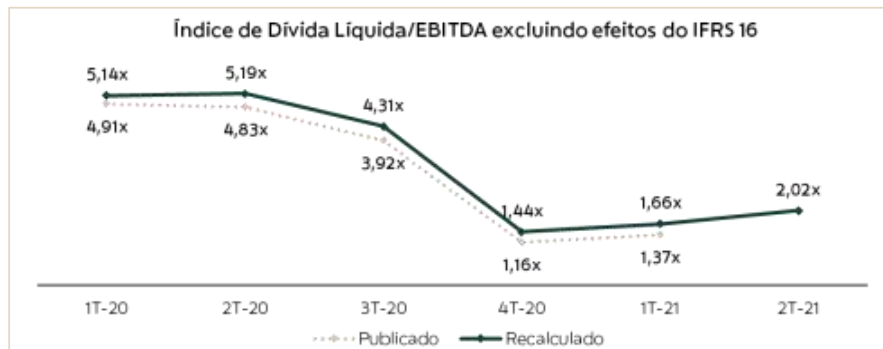
Dívida Líquida/EBITDA	1,10x	1,52x	1,43x	3,63x
Dívida Total/EBITDA	2,78x	2,86x	3,34x	6,15x

^a Dívida bruta exclui impactos do PPA de R\$394,5 milhões e exclui arrendamento mercantil

^b Instrumentos de proteção de câmbio, excluindo efeitos de marcação a mercado

^c Índices reapresentados

Os índices de endividamento, excluindo os efeitos do IFRS-16 em 2020 e no 1T21 para Natura &Co Holding, foram recalculados, sem impacto nos índices da Natura Cosméticos ou nos índices reportados (que incluem os efeitos do IFRS-16). O gráfico a seguir demonstra a trajetória de desalavancagem, com a diferença entre os índices atualizados e os divulgados em períodos anteriores.



Comentário do Desempenho

4. Desempenho *por segmento*

NATURA &CO AMÉRICA LATINA:

Forte desempenho nas marcas Natura e Avon, com aumento de 39% na receita.

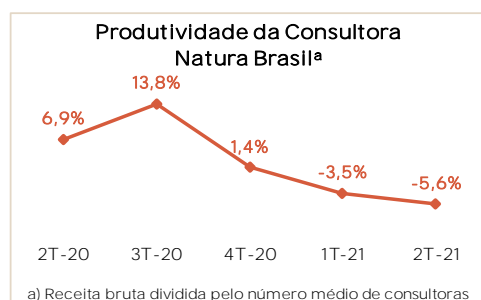
A receita líquida de Natura &Co América Latina aumentou 39,2% no 2T21 em reais (+37,1% em CC), impulsionada por um desempenho muito forte de Natura e Avon, notadamente na América Hispânica. A marca Natura apresentou um sólido crescimento, de 25,0% (+8,0% Brasil; +67,8% América Hispânica), enquanto a marca Avon teve um forte crescimento, de 59,3% (+26,2% no Brasil; +83,0% na América Hispânica).

Excluindo o efeito de faseamento do incidente cibernético no ano passado, de cerca de R\$393,0 milhões em vendas deslocadas para o 3T, a receita líquida de Natura &Co América Latina teria crescido 26,7% (+26,0% em CC), e a receita líquida da Avon teria crescido 28,1% (+25,6% em CC), com -0,4% no Brasil e +49,1% na América Hispânica (+46,9% em CC).



A integração da Avon na América Latina está no caminho certo, com importantes avanços em compras, serviços financeiros e atendimento ao cliente, distribuição e digital.

O crescimento da marca Natura no Brasil neste trimestre ocorreu sobre uma forte expansão de 7,9% no 2T20, com desempenho bastante superior ao mercado CFT. A marca continuou a ganhar participação de mercado, impulsionada por categorias-chave, e também suportada por um aumento significativo em preferência de marca. . No trimestre houve um aumento no número médio de consultoras de 14,1% em relação ao 2T20, atingindo 1.176.000.



A produtividade por consultora caiu 5,6% no trimestre, visto que as novas consultoras que entraram recentemente estão nos estágios iniciais de construção de suas atividades e espera-se que elas progridam em produtividade como passar do tempo. No trimestre, o número de consultoras nos níveis mais altos (Prata, Ouro e Diamante) permaneceu forte, com crescimento em comparação ao 2T20. O índice de Lealdade das consultoras Natura aumentou 700 pbs em relação ao ano anterior.

Como parte do relançamento da marca Ekos, lançamos no Brasil e na América Hispânica uma nova linha, apresentando um novo ativo da biodiversidade amazônica, o tucumã, que estimula a produção de ácido hialurônico pela pele. Ekos Tucumã rapidamente tornou-se a segunda linha mais vendida da marca Ekos. O fornecimento sustentável de tucumã promove a conservação de suas palmeiras, e fornece suporte a mais de 700 famílias na Amazônia. Outros lançamentos importantes incluem fragrâncias da marca Essencial Oud, kits de presentes e produtos de maquiagem "acima da máscara" da linha Una.

O forte crescimento da marca Natura na América Hispânica foi sustentado por todos os mercados, principalmente Argentina, Peru e México, e em todas as categorias, notadamente presentes, fragrâncias e cuidados com o corpo. A produtividade por consultora aumentou e a base de consultoras cresceu +19,2%, atingindo 852.000. O índice de lealdade das consultoras foi significativamente alto. O México se tornou o maior mercado da Natura em vendas após o Brasil.

As vendas on-line da Natura (e-commerce + *social selling*) na América Latina aumentaram 35% em relação ao 2T20, principalmente impulsionadas pelas lojas on-line de consultoras e pelo forte crescimento na América Hispânica. Ultrapassamos 1,5 milhão de lojas on-line de consultoras Natura (vs. 900.000 no 2T20).

A plataforma &Co Pay registrou aumento de mais de 50% no número de novas contas, chegando a 220.000, apoiada pelo lançamento de novas funcionalidades como o Pix (serviço de pagamento instantâneo do Banco Central do Brasil). O volume total de pagamentos na plataforma chegou a quase R\$ 2,0 bilhões no 1S21.

No canal de varejo, embora ainda com restrições, todas as nossas mais de 750 lojas incluindo Natura e The Body Shop mostraram um crescimento muito acelerado em relação ao 2T20.

Comentário do Desempenho

A marca Avon também teve forte crescimento. No Brasil, a receita líquida aumentou 26,2%. O novo modelo comercial implementado com sucesso ao final do 1T, apresenta sinais iniciais positivos similares aos observados na Natura Brasil no início de seu *turnaround*, alguns anos atrás: maior produtividade das representantes, crescimento de dois dígitos na satisfação, e maior preferência e poder de marca, que resultaram em ganhos de participação de mercado, apoiados pelos investimentos em marketing feitos no início do ano. A implementação do novo modelo comercial levou a uma esperada redução no número de representantes, com queda de 4,7% em comparação ao 2T20.

Avanços importantes foram feitos na otimização do portfólio da Avon, incluindo redução de mais de 30% (em comparação ao ano anterior) no tamanho da linha de itens de beleza, principalmente em fragrâncias, bem como na categoria Moda e Casa, com uma melhor seleção de produtos.

Na Avon Brasil, as vendas on-line continuaram a apresentar crescimento significativo, de 25% em relação ao 2T20, incluindo as vendas da revista digital (*e-brochure*) que cresceram + 17%.

A campanha de marketing global da Avon, #WatchMeNow, foi lançada no Brasil (#OlhaDeNovo) e na América Hispânica (#MiraDeNuevo), com resultados significativos entre as representantes.



A Avon América Hispânica teve forte crescimento da receita líquida, de 83,0% (+72,5% em CC), sustentado por um aumento de 10,0% no número de representantes, e maior produtividade no canal. O crescimento foi impulsionado por todos os mercados e categorias. A implementação de uma organização corporativa mais padronizada, ao lado do aprimoramento de processos, principalmente comerciais e de marketing, resultou em ganhos de eficiência que se traduziram em aumento de vendas e maior lucratividade.

NATURA &CO AMÉRICA LATINA: ANÁLISE FINANCEIRA

O EBITDA reportado foi de R\$ 560,0 milhões, com margem de 10,1% (-110 pbs). O EBITDA ajustado, excluindo custos de transformação, aumentou para R\$ 597,8 milhões, contra R\$ 373,2 milhões no 2T20, com margem EBITDA ajustada de 10,8% (+140 pbs), graças ao forte crescimento da receita e a sinergias da integração com a Avon, que mais do que compensaram a pressão inflacionária das matérias-primas e do impacto da variação cambial. Excluindo efeitos não-recorrentes que impulsionaram o EBITDA do 2T20, como contenção de despesas, a margem EBITDA ajustada teria melhorado 270 pbs neste trimestre.

No 1S21 o EBITDA reportado foi de R\$ 1.134,3 milhões, com margem de 10,6% (+220 pbs). O EBITDA ajustado foi de R\$ 1.128,1 milhões, com margem de 11,5% (+340 pbs). A reconciliação entre o EBITDA e o EBITDA ajustado é apresentada abaixo:

R\$ milhões	Natura &Co Latam					
	2T-21	2T-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %
EBITDA Consolidado	560,0	445,9	25,6	1.134,3	680,8	66,6
Despesas de Transformação / CTA	37,8	24,3	55,6	93,8	34,9	169,0
Impactos de PPA Não-recorrentes no EBITDA	-	-	-	-	42,3	-
Créditos fiscais, recuperações e reversão de provisões	-	(97,0)	-	-	(97,0)	-
EBITDA Ajustado	597,8	373,2	60,2	1.228,1	660,9	85,8
Margem EBITDA Ajustada	10,8%	9,4%	140pbs	11,5%	8,1%	340pbs

Excluindo os efeitos de PPA, as despesas com Vendas, Marketing e Logística no 2T21 representaram 39,6% da receita líquida (-280 pbs), enquanto as despesas administrativas, de P&D, de TI e de projetos no 2T21 atingiram 13,3% da receita líquida (-200 pbs) no trimestre, resultado principalmente da alavancagem operacional, graças ao forte aumento da receita na Natura e na Avon.

R\$ milhões	2T-21		2T-20		1S-21		1S-20	
	Impactos PPA	2T-21 ex-PPA	Impactos PPA	2T-20 ex-PPA	Impactos PPA	1S-21 ex-PPA	Impactos PPA	1S-20 ex-PPA
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(2.226,5)	(32,4)	(2.194,1)	(1.722,9)	(38,6)	(1.684,3)	(65,3)	(4.251,0)
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(741,2)	(3,4)	(737,9)	(621,5)	(12,6)	(608,9)	1,2	(1.385,0)
Despesas com Vendas, Gerais e Adm.	(2.967,7)	(35,8)	(2.931,9)	(2.344,4)	(51,2)	(2.293,2)	(64,1)	(5.636,1)
Var. % w/ PPA	-	-	-	-	-	-	-	-
Var. % ex-PPA	-	-	-	-	-	-	-	-
Var. % w/ PPA	-	-	-	-	-	-	-	-
Var. % ex-PPA	-	-	-	-	-	-	-	-
Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líq.	40,2%	-	39,6%	43,3%	-	42,4%	-	39,7%
Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líq.	13,4%	-	13,3%	15,6%	-	15,3%	-	12,9%
Var. % w/ PPA	-	-	-	-	-	-	-	-
Var. % ex-PPA	-	-	-	-	-	-	-	-
Var. % w/ PPA	-	-	-	-	-	-	-	-
Var. % ex-PPA	-	-	-	-	-	-	-	-

Comentário do Desempenho

AVON INTERNATIONAL:

Crescimento da receita líquida com ganhos de participação de mercado em categorias e mercados-chave

A Avon International continuou a ganhar participação de mercado no 2T21 em comparação ao 2T20, impulsionada por categorias e por mercados-chave, como Filipinas, África do Sul, Romênia e Itália, enquanto no Reino Unido continuamos a ganhar participação em cuidados com a pele (*skin care*) e a mantivemos participação no geral. A maioria desses mercados também ganhou participação vs. o 2T19.



A receita da Avon no trimestre ainda refletiu impactos da pandemia, especialmente na Europa Central e Oriental, que passaram por novos *lockdowns*. O número médio de representantes no trimestre ficou estável, e encerramos o trimestre com 7,4% mais representantes que no ano anterior. Todas as categorias de beleza registraram crescimento e aumento de participação de mercado, principalmente fragrâncias e maquiagem.

Os pilotos do novo modelo comercial nos Países Nórdicos e na África do Sul têm mostrado resultados positivos iniciais em produtividade, crescimento de vendas e número de representantes.

As vendas on-line da Avon International, que incluem comércio eletrônico e *social selling*, representaram 5% da receita, o que é 2,7 vezes maior do que os níveis pré-pandemia (2T19). A plataforma Avon On alcançou quase 60% das novas representantes no Reino Unido, enquanto mercados-chave, como Itália, Romênia e Polônia, estão progredindo acima das metas previstas.

Os lançamentos no Q2 incluíram o Serum Foundation, para impulsionar a inovação e a qualidade. É a primeira base de sérum da Avon, enriquecida com Complexo de Tripla Ação, vitaminas C e E, além de antioxidantes.

A receita líquida da marca Avon (Avon International e América Latina) cresceu 46,3% em reais no 2T21 (+39,8% em CC). Excluindo o efeito de faseamento do incidente cibernético do ano passado, de cerca de R\$ 454 milhões em vendas deslocadas para o 3T21, a receita líquida da marca Avon teria crescido 28,4% (+24,2 em CC).

AVON INTERNATIONAL: ANÁLISE FINANCEIRA

O EBITDA reportado da Avon International foi de R\$(33,0) milhões no 2T21 e o EBITDA ajustado foi de R\$ 94,3 milhões. A margem EBITDA reportada foi de (1,5)% e a margem EBITDA ajustada foi de 4,3% (-10 bps), uma vez que a forte alavancagem de vendas e economias obtidas com o plano de transformação compensaram o impacto inflacionário e maiores investimentos em digital e TI, para impulsionar a participação de mercado e acelerar o crescimento futuro. A margem EBITDA da Avon International está em linha com o plano de transformação. Excluindo efeitos não-recorrentes que impulsionaram o EBITDA do 2T20, como contenção de despesas, a margem EBITDA ajustada teria melhorado 260 pbs no 2T21. A reconciliação entre o EBITDA e o EBITDA ajustado é apresentada abaixo:

R\$ milhões	Avon International					
	2T-21	2T-20	Var. %	1S-21	1S-20	Var. %
EBITDA Consolidado	(33,0)	53,6	(161,5)	(10,7)	81,4	(113,2)
Despesas de Transformação / CTA	127,3	18,9	573,6	202,4	33,4	505,3
Impactos de PPA Não-recorrentes no EBITDA	-	-	-	-	60,6	-
EBITDA Ajustado	94,3	72,6	30,0	191,7	175,4	9,3
Margem EBITDA Ajustada	4,3%	4,4%	-10pbs	4,2%	4,7%	-50pbs

Excluindo os efeitos de PPA, as despesas com Vendas, Marketing e Logística atingiram 43,4% da receita líquida, uma melhora de 220 pbs, principalmente como resultado da redução da inadimplência neste ano, e maior investimento na área comercial no ano anterior, para mitigar os efeitos da Covid-19 na atividade das representantes. Excluindo os efeitos de PPA, as despesas administrativas, de P&D, de TI e de projetos atingiram 18,4% da receita líquida em comparação a 17,3% no 2T20 (110pbs), principalmente devido a inflação elevada e a maiores investimentos em digital.

R\$ milhões	2T-21	Impactos PPA	2T-21 ex-PPA	2T-20	Impactos PPA	2T-20 ex-PPA	Var. % w/ PPA	Var. % ex-PPA	1S-21	Impactos PPA	1S-21 ex-PPA	1S-20	Impactos PPA	1S-20 ex-PPA	Var. % w/ PPA	Var. % ex-PPA
	Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(1.000,9)	(44,9)	(955,9)	(790,7)	(38,3)	(752,4)	26,6	27,0	(2.069,8)	(85,6)	(1.984,2)	(1.726,0)	(69,9)	(1.656,1)	19,9
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(489,4)	(83,9)	(405,5)	(361,9)	(76,4)	(285,5)	35,2	42,0	(959,4)	(163,1)	(796,3)	(750,5)	(139,6)	(610,9)	27,8	30,3
Despesas com Vendas, Gerais e Adm.	(1.490,3)	(128,9)	(1.361,4)	(1.152,5)	(114,7)	(1.037,9)	29,3	31,2	(3.029,1)	(248,6)	(2.780,5)	(2.476,5)	(209,5)	(2.267,0)	22,3	22,7
Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	45,4%	-	43,4%	47,9%	-	45,6%	-250pbs	-220pbs	45,3%	-	43,4%	45,8%	-	43,9%	-50pbs	-50pbs
Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	22,2%	-	18,4%	21,9%	-	17,3%	30pbs	110pbs	21,0%	-	17,4%	19,9%	-	16,2%	110pbs	120pbs

Comentário do Desempenho

THE BODY SHOP:

Sólido crescimento com reabertura de lojas no reino unido

A The Body Shop registrou receita líquida de R\$1.217,6 milhões no 2T21, alta de 24,3% em reais (+14,2% em CC), com crescimento em todas as regiões.

Após vários meses de fechamento no Reino Unido - o maior mercado da The Body Shop - as lojas de varejo reabriram no final de abril e tiveram recuperação satisfatória nas vendas. Em outros países, a situação continuou complicada, com algumas regiões oficialmente abertas, mas comercializando com fortes restrições, como a Alemanha, enquanto outras permaneceram ou entraram em *lockdown*, como Austrália e Canadá. No geral, as vendas em lojas próprias representaram 42% das vendas totais no 2T21 (contra 20% no 2T20).

Apesar das condições desafiadoras de circulação e restrições significativas em alguns mercados, resultando em aproximadamente 18% de dias de loja perdidos no 2T, o desempenho das lojas próprias cresceu 140% em comparação com o 2T20. Isso foi parcialmente compensado pela desaceleração do e-commerce e da The Body Shop at Home (TBSAH), refletindo um reequilíbrio de canais. Ainda assim, as vendas do e-commerce e da TBSAH estão atualmente duas e três vezes acima dos níveis pré-pandêmicos (2T19), respectivamente.

Os novos lançamentos no trimestre incluíram o rejuvenescimento das linhas White Musk e Body Butter. Os 13 novos produtos virão em potes de alumínio e plástico 100% reciclado e são registrados na The Vegan Society. As novas Body Butters são, oficialmente, as manteigas corporais mais sustentáveis de todos os tempos da The Body Shop.



O EBITDA no 2T21 atingiu R\$ 158,6 milhões, com margem de 13,0%. Houve uma queda de 180 pbs, uma vez que o 2T20 se beneficiou com aproximadamente 600 pbs vindos de efeitos não-recorrentes de contenção de despesas e auxílios governamentais, resultantes da pandemia. Sem esse efeito, a margem EBITDA teria subido 450 pbs, impulsionada por forte alavancagem de vendas no 2T21, que foi parcialmente compensada pelo efeito do rebalanceamento dos canais, à medida que as lojas reabriram com tráfego reduzido e restrições contínuas em mercados-chave. A margem EBITDA do 2T21 também refletiu o impacto da recompra da operação no Japão (em outubro de 2020).

O trimestre encerrou com 1.013 lojas próprias e 1.558 lojas franqueadas (total de 2.571 lojas), com 123 fechamentos líquidos de lojas (próprias e franquias) desde o 2T20. O aumento das lojas próprias é explicado principalmente pela recompra da operação no Japão. Nos últimos 12 meses, 20 lojas existentes foram reformadas sob o novo conceito de loja, das quais 4 no trimestre, e 3 novas lojas foram abertas no Japão

A tabela abaixo mostra a evolução do número de lojas:

Lojas	Quantidade de Lojas The Body Shop				
	2T-21	1T-21	2T-20	Variação vs. 1T-21	Variação vs. 2T-20
Próprias	1.013	1.019	973	(6)	40
Franquias	1.558	1.557	1.721	1	(163)
Total	2.571	2.576	2.694	(5)	(123)

Comentário do Desempenho

AESOP:

Forte crescimento continua, apesar dos desafios da covid-19

A Aesop apresentou um crescimento na receita líquida de 47,0% no 2T21 em reais, e de 40,8% em moeda constante. Todas as regiões apresentaram crescimento, mesmo com os contínuos desafios trazidos pela Covid-19, com aproximadamente 11% de dias de loja perdidos. O varejo foi responsável por 78% das vendas no 2T21, com as vendas em lojas aumentando 129% em moeda constante em comparação ao 2T20. As vendas on-line, 23% do total, caíram em relação ao pico, conforme esperado, à medida que as lojas reabriram, mas continuam 2.3 vezes acima de seu nível pré-pandêmico.



O crescimento foi particularmente forte nas Américas (+62%) e na Ásia (+ 54%), com uma ligeira desaceleração em junho devido ao aumento das restrições relacionadas à pandemia, principalmente no Japão, Taiwan e Malásia.

Os investimentos em plataformas digitais e CRM continuaram em muitos mercados para aprimorar a experiência do cliente, incluindo o lançamento do mini programa WeChat no *cross border* da China, permitindo que os usuários do WeChat comprem produtos Aesop diretamente no aplicativo.

A Aesop intensificou a inovação com o lançamento de três novas fragrâncias na região ANZ (Austrália e Nova Zelândia) e Ásia, uma coleção de Eaux de Parfum denominadas Miraceti, Karst e Eremia. É a primeira vez que a marca lança três fragrâncias simultaneamente, que serão levadas para outros mercados.

O EBITDA no 2T21 atingiu R\$ 117,8 milhões, com margem de 21,0%. Houve uma queda de 580 pbs, uma vez que o 2T20 se beneficiou com aproximadamente 650 pbs vindos de efeitos não recorrentes de contenção de despesas e auxílios governamentais, resultantes da pandemia. Excluindo esses efeitos, a margem EBITDA teria aumentado em 90 pbs, mesmo com maiores investimentos em expansão e na categoria de fragrâncias, bem como os efeitos de rebalanceamento de canais em meio a contínuos impactos da pandemia nos principais mercados.

As lojas exclusivas totalizaram 253 no 2T, incluindo 3 novas lojas no trimestre (2 nos Estados Unidos e 1 em Hong Kong). A tabela abaixo mostra a evolução do número de lojas:

Lojas	Quantidade de Lojas Aesop				
	2T-21	1T-21	2T-20	Varição vs. 1T-21	Varição vs. 2T-20
Exclusivas	253	250	247	3	6
Departamento	94	92	92	2	2
Total	347	342	339	5	8

Comentário do Desempenho

5. Desempenho Socioambiental

(todas as ações referem-se ao grupo Natura &Co, a menos que seja indicado algo diferente)

COMPROMISSO COM A VIDA - UM ANO

A Natura &Co realizou no dia 22 de junho a primeira atualização anual sobre os avanços e desafios enfrentados desde o lançamento do plano de 10 anos Compromisso de Vida, em junho de 2020. Durante o evento, o grupo relatou os avanços dos últimos 12 meses e os desafios que enfrentou no cumprimento das 31 metas elaboradas para enfrentar alguns dos problemas mais urgentes do mundo, divididas em três pilares: enfrentar a crise climática e proteger a Amazônia; defender os direitos humanos e garantir a igualdade e inclusão em toda nossa rede; abraçar a circularidade e a regeneração até 2030.

Como parte de seu compromisso com a diversidade, igualdade e inclusão, Natura &Co traçou um novo plano para garantir que sua força de trabalho reflita a composição demográfica das sociedades em que atua. Esse é um ato inédito para uma empresa multinacional de capital aberto presente em mais de 100 países, e traz muitos desafios em torno de coleta de informações pessoais e leis de proteção de dados em diferentes países. Natura &Co tem como objetivo desenvolver novas formas de enfrentar a desigualdade e a sub-representação.

O evento reuniu especialistas de renome mundial para discutir como as empresas podem desempenhar sua parte na solução de problemas ambientais e sociais, incluindo uma renovada convocação para a construção de um acordo sobre a natureza, com a mesma importância que tem sido dada ao clima e ao carbono. Apoiamos a criação de metas de base científica para a biodiversidade, pois Natura &Co acredita que, sem um plano ousado para reverter as perdas nos ambientes naturais, as metas do Acordo de Paris nunca serão alcançadas.

DESTAQUES DO COMPROMISSO COM A VIDA

Para enfrentar a crise climática:

- A conservação da Floresta Amazônica por Natura &Co aumentou de 1,8 para 2 milhões de hectares
- Pagamentos de benefícios totalizaram R\$ 8,7 milhões para comunidades na Amazônia

Para defender os direitos humanos e sermos mais humanos:

- O equilíbrio de gênero dentro da equipe sênior atingiu 49,6% (2º trimestre de 2021)
- Estamos a caminho de fechar uma lacuna inexplicada de equidade salarial de 0,9% até o fim de 2021
- "Salário digno" (*living wage*): 96% do nosso pessoal está recebendo um salário digno (considerando a referência para um adulto)
- US\$ 140,7 milhões foram investidos em causas, incluindo: doações para o combate à Covid-19, apoio a iniciativas de conscientização sobre o câncer de mama, apoio a vítimas de violência doméstica e a campanha Stop Asian Hate in América (cumulativo de 2020)

Para abraçar a circularidade e a regeneração:

- 80,8% de todas as nossas embalagens são recicláveis, reutilizáveis ou compostáveis
- 88,8% de todas as nossas matérias-primas são ingredientes renováveis ou naturais
- US\$ 4,87 milhões foram investidos em soluções regenerativas, como a linha Ekos Tukumã

AÇÕES DE MARCA

Natura &Co América Latina

- Presente na Amazônia há mais de 20 anos, a Natura se comprometeu a mobilizar esforços coletivos para atingir o desmatamento zero até 2025. Para nos ajudar nessa conquista, em 2021 Natura &Co iniciou a construção do portal PlenaMata, plataforma para engajar diferentes públicos de interesse em suas ambições coletivas de alcançar o desmatamento zero e a conservação e regeneração ambiental da Amazônia, por meio da divulgação de dados científicos e informações contextualizadas

Comentário do Desempenho

- Cuidar das pessoas de nossa rede é a força motriz por trás das nossas ações, como grupo, para enfrentar a Covid-19. Na América Latina, nossas quatro marcas mobilizaram doações de produtos de higiene pessoal – que continuam a desempenhar papel importante na redução do impacto causado pela Covid-19 – para organizações nas regiões onde operamos. Mais de 20.000 unidades de sabonete líquido foram entregues a comunidades vulneráveis nos municípios onde nossas fábricas e escritórios estão localizados. Desde o início da pandemia, o grupo Natura &Co destinou cerca de 100 milhões de reais, atingindo mais de 1 milhão de pessoas e mais de 190 organizações, para doações no Brasil e na América Latina, além de fazer parte do movimento brasileiro Unidos pela Vacina.

The Body Shop

- Para ajudar a abraçar a circularidade e a regeneração, a The Body Shop está instalando estações de refil em 500 lojas, e garantirá que todos os mercados próprios da empresa participem do sistema Devolva, Recicle e Repita. Até o momento, 273 das 500 estações de recarga foram implementadas nas lojas. Até o final de 2021, todos os mercados próprios da empresa participarão desse sistema.

Aesop

- A Aesop alcançou a neutralidade de carbono para operações globais sob o selo Climate Active, do governo australiano, e o selo Climate Neutral, da South Pole.



Prêmios e reconhecimentos

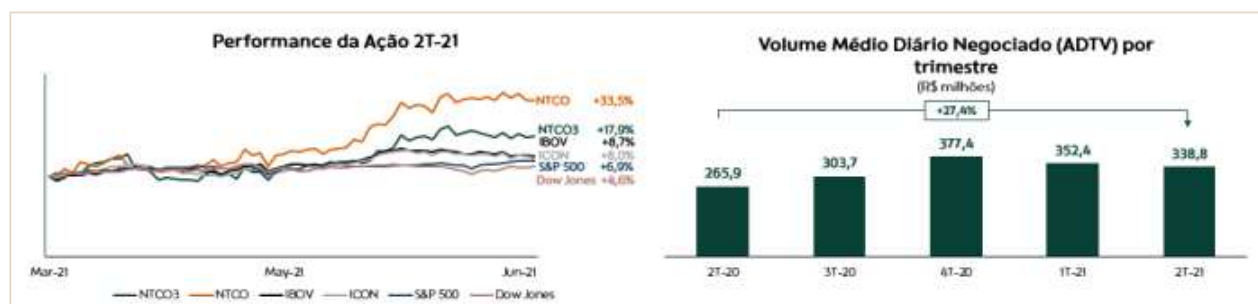
- A Natura foi reconhecida como uma das melhores Empresas B para o mundo (Best for The World™ B Corps) em 2021. As Best for the World são Empresas B cujas pontuações em uma ou mais dentre as cinco áreas de impacto avaliadas para a certificação alcançam os 5% melhores no mundo – a Natura tem sido reconhecida por seus esforços ambientais.
- Roberto Marques foi nomeado membro do Latin America Conservation Council (LACC), um grupo de líderes que trabalham com a organização ambiental internacional The Nature Conservancy para proteger a biodiversidade e combater as mudanças climáticas.
- A CEO da Avon, Angela Cretu, foi reconhecida como Líder para a Mudança, na categoria Empoderamento das Mulheres, pela INNOCOS e ganhou o prêmio de CEO do Ano no SABRE Awards EMEA de 2021, reconhecendo realizações superiores em marca, engajamento e reputação

6. Mercado de Capitais e Performance da Ação

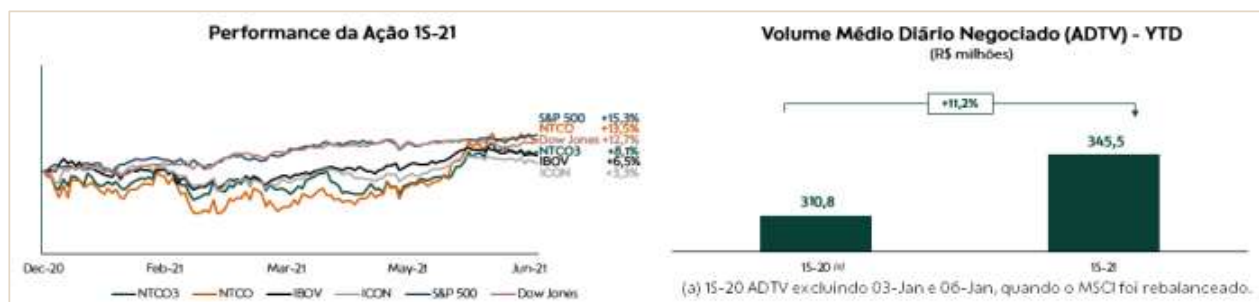
As ações NTCO3 eram negociadas a R\$56,74 ao final do 2T21 na bolsa B3, +17,9% no trimestre. O volume médio diário de negociação (ADTV) no trimestre foi de R\$338,8 milhões, +27,4% em relação ao 1T20. NTCO era negociada a US\$22,69 ao final do 2T21 na NYSE, +33,5% no trimestre

Em 30 de junho de 2021, o valor total de mercado (*market cap*) da Companhia era de R\$78,2 bilhões, contra R\$49,9 bilhões em 30 de junho de 2020, um aumento de 56,7%, e o capital social era composto por 1.379.035.739 ações ordinárias, contra 1.251.392.669 em 2020.

Abaixo segue o desempenho de NTCO3 e NTCO no trimestre e no semestre:



Comentário do Desempenho



7. Renda fixa

Abaixo está uma tabela com detalhes de todos os instrumentos de dívida pública em circulação por emissor em 30 de junho de 2021:

Emissor	Tipo	Emissão	Vencimento	Principal (milhões)	Custo Nominal (por ano)
Natura Cosméticos S. A.	Bond - 2ª emissão (Sustainability Linked Bond)	05/03/2021	05/03/2028	US\$ 1.000,0 ⁽¹⁾	4,125%
Natura Cosméticos S. A.	Debênture - 7ª emissão	25/09/2017	25/09/2021	BRL 1.827,3	DI + 1,75% per year
Natura Cosméticos S. A.	Debênture - 9ª emissão	21/09/2018	21/09/2021	BRL 308,3	110,5% DI tax
		21/09/2022		BRL 302,7	112% DI tax
		28/08/2019	26/08/2024	BRL 400,0	DI + 1,00 per year
Natura Cosméticos S. A.	Debênture - 10ª emissão 1ª série	29/08/2019	26/08/2024	BRL 95,7	DI + 1,15 per year
				BRL 686,2	DI + 1,15 per year
				BRL 394,5	DI + 1,15 per year
Avon Products, Inc.	Titulos não garantidos	12/03/2013	15/03/2023	US\$ 461,9	6,500% ⁽²⁾
Avon Products, Inc.	Titulos não garantidos	12/03/2013	15/03/2043	US\$ 216,1	8,450% ⁽²⁾

⁽¹⁾ Principal e juros totalmente protegidos (swap para BRL). Para mais informações, consulte as notas explicativas das demonstrações financeiras da Empresa.

⁽²⁾ Cupom com base em classificações de crédito atuais, regido por cláusula de ajuste de taxa de juros

Em 15 de abril, a Companhia desembolsou antecipadamente R\$500 milhões em notas promissórias emitidas pela Natura &Co Holding e R\$ 250 milhões pela Natura Cosméticos.

RATINGS

Em 21 de abril, as agências de ratings atribuíram classificações de crédito à Natura &Co Holding S.A. (anteriormente sem classificação), em escala global e nacional. Além disso, a subsidiária da Natura Cosméticos recebeu um rating Ba2 da Moody's em escala global, com perspectiva estável, e a Fitch Ratings melhorou a perspectiva da Natura Cosméticos para positiva, de estável.

Abaixo está uma tabela com nossas classificações de crédito atuais:

Natura &Co Holding S.A.			
Agência	Escala global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	brAAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+ (bra)	Positivo
Moody's	Ba3	-	Estável
Natura Cosméticos S.A.			
Agência	Escala global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	brAAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+ (bra)	Positivo
Moody's	Ba2	-	Estável
Avon International			
Agência	Escala global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB-	-	Estável
Fitch Ratings	BB	-	Positivo
Moody's	Ba3	-	Estável

Avaliações atualizadas em 21 de abril de 2021.

Comentário do Desempenho

8. Apêndices

BALANÇO CONSOLIDADO

ATIVOS (R\$ milhões)	Jun-21	Dez-20	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)	Jun-21	Dez-20
ATIVOS CIRCULANTES			PASSIVOS CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa	4.504,8	5.821,7	Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.071,8	3.805,6
Títulos e valores mobiliários	3.484,6	2.520,6	Arrendamento mercantil	969,8	1.059,7
Contas a receber de clientes	3.106,9	3.597,5	Fornecedores e operações de "risco sacado"	6.094,3	6.774,2
Estoques	5.243,3	4.544,3	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	1.217,5	1.340,7
Impostos a recuperar	1.087,6	1.071,3	Obrigações tributárias	557,0	785,4
Imposto de renda e contribuição social	962,1	242,1	Imposto de renda e contribuição social	738,0	441,3
Instrumentos financeiros derivativos	73,5	139,9	Instrumentos financeiros derivativos	233,4	61,2
Ativos não circulantes mantidos para venda	736,2	616,1	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	60,7	58,8
Outros ativos circulantes	148,4	181,3	Outros passivos circulantes	1.528,6	1.832,8
Total dos Ativos Circulantes	19.347,5	18.734,8	Total dos Passivos Circulantes	14.471,1	16.159,6
ATIVOS NÃO-CIRCULANTES			PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES		
Impostos a recuperar	945,7	932,2	Empréstimos, financiamentos e debêntures	11.070,5	10.017,3
Imposto de renda e contribuição social	71,3	478,5	Arrendamento mercantil	2.418,9	2.798,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.622,0	1.339,7	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	43,8	43,8
Depósitos judiciais	564,9	566,2	Obrigações tributárias	108,4	109,5
Instrumentos financeiros derivativos	107,6	1.768,1	Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.239,1	1.288,0
Títulos e valores mobiliários	21,2	16,1	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.991,7	2.000,4
Outros ativos não circulantes	1.393,0	1.527,7	Outros passivos não circulantes	930,5	1.113,1
Total dos Ativos realizável a Longo Prazo	5.725,8	6.628,5	Total dos Passivos Não-Circulantes	17.802,9	17.370,9
Imobilizado	5.063,0	5.235,1	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Intangível	25.512,1	26.917,1	Capital social	12.473,6	12.378,0
Direito de Uso	2.954,2	3.402,0	Ações em tesouraria	(9,7)	(11,7)
Total dos Ativos Não-Circulantes	39.255,0	42.182,8	Reservas de capital	10.468,1	11.052,1
			Reservas de lucros	133,1	120,2
			Prejuízos acumulados	(30,1)	(759,9)
			Ajustes de avaliação patrimonial	3.276,0	4.585,6
			Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	26.311,0	27.364,3
			Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	17,4	22,8
TOTAL DOS ATIVOS	58.602,5	60.917,6	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	58.602,5	60.917,6

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS - INCLUINDO ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

R\$ milhões	2T-21	2T-20	1S-21	1S-20
RECEITA LÍQUIDA	9.517,2	6.987,2	18.972,2	14.505,2
Custo dos Produtos Vendidos	(3.318,3)	(2.375,5)	(6.640,8)	(5.254,2)
LUCRO BRUTO	6.198,9	4.611,7	12.331,5	9.250,9
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(4.045,4)	(3.171,8)	(8.052,8)	(6.449,0)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(1.816,3)	(1.337,5)	(3.444,0)	(2.603,6)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(210,9)	(229,0)	(450,2)	(452,9)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(179,3)	74,7	(304,7)	(277,9)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(53,0)	(52,0)	79,7	(532,5)
Receitas Financeiras	1.225,5	665,5	2.264,4	2.225,7
Despesas Financeiras	(1.431,0)	(934,1)	(2.697,8)	(2.721,9)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(258,5)	(320,5)	(353,7)	(1.028,6)
Imposto de Renda e Contribuição Social	527,4	(44,9)	437,3	(139,7)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS	269,0	(365,4)	83,7	(1.168,3)
Lucro (Prejuízo) das Operações Descontinuadas	(36,7)	(26,7)	(8,0)	(48,7)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	232,2	(392,1)	75,7	(1.217,0)
Atribuível a acionistas controladores da Companhia	234,8	(388,5)	79,7	(1.209,3)
Atribuível a não-controladores	(2,6)	(3,6)	(4,0)	(7,7)

AMORTIZAÇÃO DA ALOCAÇÃO DE PREÇO DE COMPRA (PPA)

R\$ milhões	2T-21	2T-20	1S-21	1S-20
RECEITA LÍQUIDA	-	-	-	-
Custo dos Produtos Vendidos	(13,7)	(9,2)	(22,9)	(115,1)
LUCRO BRUTO	(13,7)	(9,2)	(22,9)	(115,1)
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(77,4)	(76,9)	(150,9)	(140,5)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(87,3)	(89,0)	(161,9)	(162,6)
Perda por redução a valor recuperável de contas a receber de clientes	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	5,4	7,7	11,0	3,2
Custos de Transformação/Integração	-	-	-	-
Receitas/(Despesas) Financeiras, líquidas	9,2	41,5	21,2	75,9
Imposto de Renda e Contribuição Social	117,7	19,1	162,8	60,8
Operações Descontinuadas	-	-	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(45,9)	(106,7)	(140,7)	(278,3)
Depreciação	(174,9)	(175,0)	(343,3)	(319,8)

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO FLUXO DE CAIXA

R\$ milhões	1S-21	1S-20
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	1.714,7	2.011,7
Variações em:		
Contas a receber de clientes	(180,9)	217,0
Estoques	(1.023,4)	(445,2)
Impostos a recuperar	(383,6)	(205,2)
Outros ativos	(15,7)	466,3
Fornecedores nacionais e estrangeiros	(260,0)	(2.126,6)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(82,3)	385,0
Obrigações tributárias	(235,4)	(76,0)
Outros passivos	(392,4)	(594,7)
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Recuperações (pagamentos) de imposto de renda e contribuição social	(348,9)	(411,8)
Levantamentos (pagamentos) de depósitos judiciais	6,6	27,0
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(32,5)	(84,6)
Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	227,0	4,0
Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil	(105,7)	(133,7)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(426,9)	(531,7)
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(1.539,4)	(1.498,3)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Caixa advindo de aquisição de controlada	0,0	2.636,1
Adições de imobilizado e intangível	(639,8)	(308,6)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	13,4	54,0
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(5.630,4)	(5.972,3)
Resgate de títulos e valores mobiliários	4.614,4	4.548,6
Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	41,9	29,9
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(1.600,5)	987,7
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Amortização de arrendamento mercantil - principal	(579,6)	(380,9)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(5.511,9)	(2.485,2)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	6.335,7	1.341,5
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	(21,0)	(14,0)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-	(133,9)
Recebimentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	1.615,8	82,2
Obrigações da adquirida incorrida pela adquirente	-	(370,8)
Aumentos de Capital	-	2.033,9
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	1.839,1	72,8
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(16,0)	744,3
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(1.316,9)	306,5
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	5.821,7	4.513,6
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	4.504,8	4.820,1
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(1.316,9)	306,5

Comentário do Desempenho

9. Teleconferência e *webcast*

natura &co

Natura &Co (B3: *NTCO3* / NYSE: *NTCO*) convida você
para participar da teleconferência sobre os resultados do 2T-21:

Sexta-feira,
13 de agosto de 2021

- 10:00 Nova Iorque
- 11:00 Brasília
- 15:00 Londres

A teleconferência será em Inglês
com tradução simultânea para o
Português

Para conectar-se à teleconferência:

Brazil: +55 11 4010-1803 / Dial in: +55 11 3181-8565

EUA: grátis: +1 844 204-8942 / Dial in: +1 412 717-9627

U.K.: +44 20 3795 9972

Código da conferência: *Natura &Co*
Para acessar o *webcast*: [Clique Aqui](#)

A Divulgação dos Resultados do 2T-21 ocorrerá no dia 12 de agosto de 2021, quinta-feira, após o fechamento do mercado, em:
<http://ri.naturaeco.com/pt-br/>.

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia informa que estará em período de silêncio de 29 de julho de 2021 até a divulgação dos resultados.

Natura &Co Equipe de RI | ri@natura.net



Comentário do Desempenho

10. Glossário

ABIHPEC: Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos

ADR: American Depositary Receipt. É um programa de emissão de ações negociadas por uma empresa não baseada nos Estados Unidos na bolsa americana.

ADS: American Depositary Shares. É a emissão individual de uma ação por uma empresa não baseada nos Estados Unidos, negociada na bolsa americana.

Adjusted EBITDA: Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise.

APAC: Ásia e Pacífico

Representantes Avon: Revendedores autônomos que não possuem vínculo formal de trabalho com a Avon.

B3: Bolsa de Valores de São Paulo

Compartilhamento de benefícios: De acordo com a Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e Conhecimentos Tradicionais Associados, os benefícios são compartilhados sempre que percebemos diversas formas de valor no acesso conquistado. Portanto, uma das práticas que define a forma como esses recursos são divididos é associar os pagamentos à quantidade de matérias-primas produzidas em cada fábrica, bem como ao sucesso comercial dos produtos nos quais essas matérias-primas são utilizadas.

PBS: Pontos básicos; um ponto base é equivalente a um ponto percentual * 100

BRL: Reals

CDI: Certificado de depósito Interbancário

CFT: Mercado de Cosméticos, Fragrâncias e Produtos Desocupados (CFT = Fragrâncias, Cuidado com o Corpo e Umidade do Óleo, Maquiagem (sem Unhas), Cuidados faciais, Cuidados com o Cabelo (sem Corantes), Sabonetes, Desodorantes, Limpeza Masculina (sem Lâminas) e Proteção solar.

Comunidades Fornecedoras: São as comunidades de pessoas envolvidas na agricultura de pequena escala e atividades extrativistas em diversos locais do Brasil, especialmente na Região Amazônica, que extraem da sociobiodiversidade os insumos utilizados em nossos produtos. Formamos com essas comunidades cadeias produtivas baseadas em preços justos, na repartição dos benefícios do acesso ao patrimônio genético e conhecimentos tradicionais associados e no apoio a projetos locais de desenvolvimento sustentável. Esse modelo de negócio tem se mostrado eficaz na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

Sinergias: Sinergia é o conceito de que o valor e o desempenho de duas empresas combinadas serão maiores do que a soma das partes individuais separadas.

CPV: Custo dos Produtos Vendidos

CO₂e: Equivalente de dióxido de carbono; para qualquer quantidade e tipo de gás de efeito estufa, CO₂ e significa a quantidade de CO₂ que teria o impacto do aquecimento global equivalente.

Constant currency ("CC") ou taxas de câmbio constantes: quando as taxas de câmbio usadas para converter dados financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos de flutuação de moeda estrangeira.

Conversão de moeda estrangeira: conversão de números de uma moeda estrangeira para a moeda da entidade que relata

EBITDA: Sigla em Inglês para Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization, que em português significa Lucro Antes dos Juros, Imposto de Renda, Depreciação e Amortização.

EMEA: Europa, Oriente Médio e África.

EP&L: Lucro e prejuízo ambiental (ou "contabilidade ambiental")

Foreign currency translation: conversion of figures from a foreign currency into the currency of the reporting entity

G&A: Despesas gerais e administrativas.

GEE: gases de efeito estufa

ICON: Índice Consumo da bolsa de valores B3, que visa monitorar variação das ações negociadas e que representam o consumo cíclico e não cíclico.

Índice de Inovação: Participação nos últimos 12 meses na venda de produtos lançados nos últimos 24 meses

IBOV: Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas no B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro

IFRS - International Financial Reporting Standards

Kantar: Empresa de dados, Insights e consultoria com presença global

Latam Hispânica/América Hispânica: frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, exceto o Brasil

LFL: Like-for-Like, aplicável para medir o crescimento comparável

Consultora Natura: Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Natura

Programa Natura Crer Para Ver (CPV): Linha especial de produtos não cosméticos cujos lucros são repassados ao Instituto Natura, no Brasil, e investidos pela Natura em ações sociais nos demais países onde atuamos. Nossos consultores promovem essas vendas em benefício da sociedade e não obtêm ganhos.

Instituto Natura: é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e expandir nossas iniciativas de Investimento Social Privado. O Instituto tem nos permitido alavancar nossos esforços e investimentos em ações que contribuam para a qualidade do ensino público

NYSE: Bolsa de Valores de Nova York

P&L: Lucro e perda

PP: ponto percentual

PPA: Alocação do Preço de Compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios

Participação nos lucros: a participação nos lucros alocada aos funcionários no âmbito do programa de participação nos lucros

SEC: A Securities and Exchange Commission (SEC) dos EUA é uma agência reguladora independente do governo federal responsável por proteger os investidores, manter o funcionamento justo e ordenado dos mercados de títulos e facilitar a formação de capital

SG&A: Despesas com vendas, gerais e administrativas

SM&L: Despesas de vendas, marketing e logística

SLB: Sustainability Linked Bond

SPT: Metas de Performance de Sustentabilidade

SSS: Vendas na mesma loja

TBS: The Body Shop.

UNI: Underlying Net Income.

Comentário do Desempenho

11. Aviso Legal

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da Empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e / ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, a aceitação dos produtos pelo mercado, as transições dos produtos da Empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados pró-forma, que são preparados pela Empresa exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e / ou eventos futuros.

Equipe de Relações com Investidores

Tel.: +55 (11) 4389-7881

ri@natura.net

Notas Explicativas

Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas
referentes ao período de seis meses findo em
30 de junho de 2021 e
Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1.	INFORMAÇÕES GERAIS	11
2.	DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS	11
3.	RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS	12
4.	ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS	12
5.	GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	12
6.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	19
7.	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	20
8.	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	20
9.	ESTOQUES	21
10.	IMPOSTOS A RECUPERAR	22
11.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	23
12.	DEPÓSITOS JUDICIAIS	24
13.	ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA	25
14.	OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES	25
15.	INVESTIMENTOS	26
16.	IMOBILIZADO	28
17.	INTANGÍVEL	30
18.	ARRENDAMENTOS	32
19.	EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES	35
20.	FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	38
21.	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	39
22.	PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	39
23.	OUTROS PASSIVOS	43
24.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	44
25.	INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS	45
26.	RECEITAS	46
27.	DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	47
28.	BENEFÍCIOS A EMPREGADOS	47
29.	(DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS	50
30.	OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	52
31.	RESULTADO POR AÇÃO	52
32.	TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	53
33.	COMPROMISSOS	55
34.	COBERTURA DE SEGUROS	55
35.	INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	55

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

NATURA &CO HOLDING S.A. ("Companhia" ou "Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias da Companhia e suas controladas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de seis findo em 30 de junho de 2021 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Base de apresentação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos, aplicações financeiras e créditos de carbono reconhecidos em outros ativos circulantes e não circulantes que foram mensurados pelo valor justo, e estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 11 de agosto de 2021.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, emitidas em 04 de março de 2021, exceto pelas normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2021 as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia emitidas em 04 de março de 2021. Desta forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2020.

3.1 Economia hiperinflacionária

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, em decorrência da aplicação do CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária (IAS 29 – Financial Reporting in Hyperinflationary Economies), as controladas da Companhia apuraram um impacto no resultado financeiro do período conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Ganho líquido com ajuste economia hiperinflacionária	25.180	7.025
Impacto taxa de câmbio média mensal	(51.662)	(4.247)
Reserva de capital	48.603	26.679
Reserva de lucro	28.779	3.792

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 5.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 não sofreram alterações significativas.

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

5.1 Considerações gerais e políticas

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 6.1.

Notas Explicativas

natura & co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.2 Fatores de risco financeiro

a) Riscos de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

Descrição	Valor Justo (nível 2) Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Derivativos "financeiros"	(55.193)	1.857.869
Derivativos "operacionais"	2.926	(11.092)
Total	(52.267)	1.846.777

b) Risco cambial

Em 30 de junho de 2021, o balanço patrimonial consolidado inclui contas denominadas em moeda estrangeira, as quais expõem a Companhia a riscos cambiais, que em conjunto, representam um passivo total de R\$5.184.574 (em 31 de dezembro de 2020, R\$4.261.151). Essas contas, constituídas por empréstimos e financiamentos em sua totalidade, são protegidas por instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap" e Termo de moeda denominado *Non-Deliverable Forward* ("NDF" ou *forward*).

c) Instrumentos derivativos para proteção do risco de câmbio

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os saldos de instrumentos financeiros derivativos estão assim compostos:

Derivativos "financeiros"

Consolidado Descrição	Valor principal (<i>notional</i>)		Valor Justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Contratos de <i>swap</i> : ^(a)						
Ponta ativa:						
Posição comprada dólar	5.426.444	2.576.890	6.347.772	4.683.900	1.060.226	421.897
Ponta passiva:						
Taxa CDI pós-fixada:						
Posição vendida no CDI	(5.426.444)	(2.576.890)	(6.408.166)	(2.803.797)	(931.169)	(172.885)
Contratos de <i>NDF e forward</i> :						
Ponta passiva:						
Taxa CDI pós-fixada:						
Contratos de "NDFs" - <i>forward</i>						
Posição vendida na taxa interbancária	1.586.718	1.409.102	5.201	(22.234)	3.707	(16.778)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:	1.586.718	1.409.102	(55.193)	1.857.869	132.764	232.234

a) As operações de *swap* consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado – no caso do Brasil.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

Derivativos "operacionais" – Consolidado

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, as controladas da Natura &Co Holding mantêm instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor principal (<i>notional</i>)		Valor Justo	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Posição líquida GBP e USD	847.845	1.585.280	(4.654)	(7.670)
Contratos de <i>forward</i>	177.894	165.830	7.580	(3.422)
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	1.025.739	1.751.110	2.926	(11.092)

Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge (*hedge accounting*)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge* de fluxo de caixa em aberto em 30 de junho de 2021 estão demonstradas a seguir.

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Consolidado

Instrumento de hedge	Moeda de referência (<i>notional</i>)	Valor de referência (<i>notional</i>)	Valor justo ^(a)	Outros resultados abrangentes		
				Ganho (perda) acumulado do contrato	(Perda) ganho no período	
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	5.426.320	(60.494)	38.739	(243.767)
Contratos <i>Forward</i> (The Body Shop)	Moeda	BRL	675.010	(4.797)	(4.797)	(48)
Contratos <i>Forward</i> (Natura Indústria)	Moeda	BRL	3.734	(231)	(231)	471
Avon_Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	55.001	198	(326)	-
Total			6.160.065	(65.324)	33.385	(243.344)

a) O método de apuração do valor justo utilizado consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, extraídas da B3

A movimentação da reserva de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2019	42.729
Mudança no valor justo do instrumento de hedge reconhecido em outros resultados abrangentes	228.956
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	(75.842)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 30 de junho de 2020	195.843
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2020	159.077
Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes	(243.344)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	82.991
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de junho de 2021	(1.276)

A Companhia designa como *hedge* de fluxo de caixa instrumentos financeiros derivativos utilizados para compensar variações decorrentes de exposição de câmbio, no valor de mercado de dívidas contratadas, diferente da moeda funcional e no valor projetado de fluxos de caixa operacionais em moeda estrangeira. Como parte dessa estratégia, a Companhia designou para contabilidade de *hedge* os instrumentos financeiros derivativos (swaps a termo) contratados em maio de 2021 que tem por objetivo a proteção da variabilidade dos fluxos de caixa atribuíveis aos Títulos representativos de dívida da Companhia ("Notes ESG") emitidos em maio de 2021 (vide nota explicativa 19.1).

d) Risco de taxa de juros

As informações referentes ao risco de taxa de juros foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 6.2.d).

e) Risco de crédito

As informações referentes ao risco de crédito foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 6.2.e).

f) Risco de liquidez

As informações referentes ao risco de liquidez foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 6.2.f).

Em 30 de junho de 2021, o valor contábil dos passivos financeiros na data do balanço, mensurados pelo método do custo amortizado, considerando os pagamentos de juros a uma taxa pós-fixada e o valor dos títulos de dívida refletindo taxas de juros de mercado a termo, podem ser alterados na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem. Seus correspondentes vencimentos, considerando que a Companhia está em conformidade com as cláusulas restritivas de contratos ("*covenants*"), estão demonstrados a seguir:

Controladora	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a incorrer	Valor contábil
Fornecedores, partes relacionadas e operações de "risco sacado"	18.968	-	-	18.968	-	18.968

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a Incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.406.842	6.822.147	6.386.906	16.615.895	(2.473.537)	14.142.358
Arrendamento	1.065.188	2.052.934	699.654	3.817.776	(429.008)	3.388.768
Fornecedores, partes relacionadas e operações de "risco sacado"	6.094.344	-	-	6.094.344	-	6.094.344

A controlada The Body Shop possuía uma linha de crédito com garantia no valor de até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas), que poderia ser sacada em parcelas para atender às suas necessidades de financiamento de curto prazo, e vinha sendo utilizada pela controlada desde o primeiro trimestre de 2020, para reforço de capital de giro e liquidez. Durante o primeiro trimestre de 2021, tal linha de crédito foi liquidada.

Em abril de 2021, uma nova linha de crédito no valor de £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas) foi contratada, cujo valor foi integralmente utilizado até 30 de junho de 2021. Vide mais detalhes na nota 19.1.

5.3 Impactos da Covid-19

A Administração da Companhia monitora a evolução da pandemia Covid-19 nos mercados nos quais opera, atuando para minimizar impactos nas operações e na posição patrimonial e financeira da Companhia e implementando medidas apropriadas para garantir a continuidade das operações, proteger o caixa, melhorar a liquidez e promover a saúde e a segurança de todos.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, a Administração da Companhia avaliou os eventuais impactos dos principais riscos e incertezas que poderiam afetar as informações trimestrais ora apresentadas. No Brasil e demais mercados na América Latina, o aumento no índice de transmissão e no número de óbitos, especialmente no primeiro trimestre de 2021 levou à adoção de medidas mais restritivas de circulação e funcionamento de atividades não essenciais. A partir do segundo trimestre, com o avanço da vacinação nestes mercados, além dos grupos prioritários e atingindo parcela mais representativa da população têm se observado uma abertura mais gradativa da economia e perspectivas mais otimistas em relação ao ambiente macroeconômico. Diminuições significativas nas restrições em outros mercados nos quais a Companhia opera (principalmente na Europa e Ásia) têm possibilitado que lojas físicas voltem a operar, mesmo em alguns casos com algum nível de restrição, beneficiando esse segmento de negócio.

Em vista deste cenário, a Administração da Companhia revisa as expectativas de recuperabilidade de seus ativos financeiros e não financeiros na elaboração destas informações trimestrais, considerando as informações mais recentes disponíveis e refletidas nos planos de negócios da Companhia. No primeiro semestre de 2021, não foi identificada deterioração na liquidez da Companhia, sua posição de caixa ou alavancagem que pudesse impactar o cumprimento de *covenants* financeiros.

Adicionalmente, a Administração da Companhia revisou as suas projeções de resultados futuros desde o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, não identificando desvios em relação a estas projeções ou nas premissas mercadológicas associadas ao teste de redução ao valor recuperável realizado em 31 de dezembro de 2020

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

que indicasse a necessidade de realização de teste adicional de redução ao valor recuperável do *goodwill* e demais ativos de vida longa.

5.4 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e suas controladas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver" e Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.).

5.5 Mensuração do valor justo

As informações referentes as considerações gerais e políticas das empresas do Grupo (Natura, Avon, The Body Shop e Aesop) foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 6.1.

Abaixo, apresentamos os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros em 30 junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

Controladora	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Valor contábil		Valor Justo	
				30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Ativos financeiros:							
Caixa e equivalente de caixa:	6	Custo amortizado	Nível 2	1.478	1.501	1.478	1.501
Caixa e bancos							
Certificado de depósitos bancários		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	-	504.198	-	504.198
				1.478	505.699	1.478	505.699
Títulos e valores mobiliários:							
Fundos de investimento exclusivo	7	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	549.250	340.999	549.250	340.999
Contas a receber de clientes – partes relacionadas	32.1	Custo amortizado	Nível 2	6.738	115.952	6.738	115.952
Passivos financeiros:							
Empréstimos em moeda local	19	Custo amortizado	Nível 2	-	(515.966)	-	(515.966)
Fornecedores, partes relacionadas e operações de "risco sacado"	20/ 32.1	Custo amortizado	Nível 2	(18.968)	(16.887)	(18.968)	(16.887)

Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Valor contábil		Valor Justo	
				30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Ativos financeiros:							
Caixa e equivalente de caixa:	6	Custo amortizado	Nível 2	2.893.722	4.436.576	2.893.722	4.436.576
Caixa e bancos							
Certificado de depósitos bancários		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	23.970	808.988	23.970	808.988
Operações compromissadas		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.587.100	576.108	1.587.100	576.108
				4.504.792	5.821.672	4.504.792	5.821.672
Titulos e valores mobiliários:							
Titulos públicos	7	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	2.099.712	864.940	2.099.712	864.940
Caixa restrito		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	39	40.425	39	40.425
Letra financeira		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	578.547	505.152	578.547	505.152
Fundo de investimento mútuo		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	806.341	817.253	806.341	817.253
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.		Valor justo por meio do resultado	Nível 3	21.168	16.104	21.168	16.104
Certificado de depósitos bancários		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	-	292.878	-	292.878
				3.505.807	2.536.752	3.505.807	2.536.752
Contas a receber de clientes – partes relacionadas							
Depósito judicial	8 e 32.1	Custo amortizado	Nível 2	3.106.945	3.597.535	3.106.945	3.597.535
Crédito carbono	12	Custo amortizado	Nível 2	564.929	566.190	564.929	566.190
Receíveis de subarrendamento	14	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	4.632	4.097	4.632	4.097
Receíveis de prestadores de serviço	14	Custo amortizado	Nível 2	339.540	357.538	339.540	357.538
				149.146	135.030	149.146	135.030
				4.165.192	4.660.390	4.165.192	4.660.390
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"							
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	-	1.873.764	-	1.873.764
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	181.094	34.214	181.094	34.214
				181.094	1.907.978	181.094	1.907.978
Passivos financeiros:							
Empréstimos, financiamentos e debêntures:							
Empréstimos em moeda local	19	Custo amortizado	Nível 2	(8.957.784)	(9.591.809)	(8.957.784)	(9.466.921)
Empréstimos em moeda estrangeira		Custo amortizado	Nível 2	(5.184.574)	(4.231.104)	(5.184.574)	(4.459.081)
				(14.142.358)	(13.822.913)	(14.142.358)	(13.926.002)
Crédito carbono	23	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	(1.800)	(5.560)	(1.800)	(5.560)
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"							
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	(65.324)	-	(65.324)	-
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	(168.037)	(61.201)	(168.037)	(61.201)
				(233.361)	(61.201)	(233.361)	(61.201)
Passivo de arrendamento	18	Custo amortizado	Nível 2	(3.388.768)	(3.858.455)	(3.388.768)	(3.858.455)
Fornecedores, partes relacionadas e operações de "risco sacado"	20	Custo amortizado	Nível 2	(6.094.344)	(6.774.205)	(6.094.344)	(6.774.205)

A Companhia avalia que os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

Notas Explicativas

natura & co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao valor justo por meio do resultado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados.

Os valores contábeis dos empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado.

O valor justo dos derivativos de câmbio (*swap e forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd. ("DBV"), classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento. Aumento de 1% no desconto aplicado (15,4%) resultaria em uma redução no valor do investimento em R\$355.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 para esses ativos e passivos.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	1.478	1.501	2.893.722	4.436.576
Certificado de Depósitos Bancários	-	504.198	23.970	808.988
Operações compromissadas ^(a)	-	-	1.587.100	576.108
	1.478	505.699	4.504.792	5.821.672

- a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("CETIP"). Em 30 de junho de 2021, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2020).

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Fundos de investimento exclusivos ^(a)	549.250	340.999	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	806.341	817.253
Certificado de Depósitos Bancários	-	-	-	292.878
Letras financeiras ^(c)	-	-	578.547	505.152
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	-	2.099.712	864.940
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	-	-	21.168	16.104
Caixa restrito	-	-	39	40.425
	549.250	340.999	3.505.807	2.536.752
Circulante	549.250	340.999	3.484.639	2.520.648
Não circulante	-	-	21.168	16.104

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo a qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento exclusivo" na Controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. O saldo em 30 de junho de 2021, referente a cota do Instituto Natura (linha Crer Para Ver) dentro do fundo exclusivo, é de R\$75.383 (R\$57.609 em 31 de dezembro de 2020).

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações das entidades da Natura América Hispânica concentrados em Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de junho de 2021, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 124,2% do CDI (136,6% em 31 de dezembro de 2020).
- d) Em 30 de junho de 2021, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 104,0% do CDI (105,9% do CDI em 31 de dezembro de 2020).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Certificado de depósitos bancário	-	292.878
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	1.535.054	576.108
Letras financeiras	578.547	505.152
Títulos públicos (LFT)	2.099.712	864.940
	4.213.313	2.239.078

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Contas a receber de clientes	3.587.458	4.029.643
Provisão para perdas de crédito esperadas	(480.513)	(432.108)
	3.106.945	3.597.535

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas, conforme demonstrado no quadro de saldos a receber por idade de vencimento:

20

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
A vencer	2.153.044	1.988.583
Vencidos:		
Até 30 dias	848.940	1.506.460
De 31 a 60 dias	121.485	173.121
De 61 a 90 dias	106.803	111.735
De 91 a 180 dias	357.186	249.744
Provisão para perdas de crédito esperadas	(480.513)	(432.108)
	3.106.945	3.597.535

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(107.995)
Adições	(397.409)
Baixas ^(a) / Reversões	100.817
Variação cambial	(60.312)
Saldo em 30 de Junho de 2020	(464.899)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(432.108)
Adições	(450.201)
Baixas ^(a) / Reversões	386.180
Variação cambial	15.616
Saldo em 30 de Junho de 2021	(480.513)

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2021:

	Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	2.153.044	(67.267)
Vencidos:		
Até 30 dias	848.940	(59.027)
De 31 a 60 dias	121.485	(46.944)
De 61 a 90 dias	106.803	(55.596)
De 91 a 180 dias	357.186	(251.679)
	3.587.458	(480.513)

9. ESTOQUES

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Produtos acabados	4.483.213	3.925.215
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.107.915	1.015.156
Materiais auxiliares	190.654	170.188
Produtos em elaboração	38.737	36.025
Provisão para perdas	(577.196)	(602.314)
	5.243.323	4.544.270

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(185.232)
Adições ^(a)	(674.150)
Baixas ^(b)	354.692
Variação cambial	(97.624)
Saldo em 30 de junho de 2020	(602.314)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(602.314)
Adições ^(a)	(217.110)
Baixas ^(b)	216.366
Variação cambial	25.862
Saldo em 30 de junho de 2021	(577.196)

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas / realização.

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	-	-	725.742	681.147
Tributos sobre aquisição de insumos – controladas no exterior	-	-	235.881	230.260
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	-	-	9.732	9.578
PIS e COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado	-	-	8.065	-
PIS/COFINS sobre aquisição de insumos ^(b)	-	-	727.643	780.841
Imposto de renda retido	26.733	23.637	26.733	23.637
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	-	-	1.654	1.669
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI ^(c)	-	-	101.627	77.096
Outros	-	-	196.246	199.333
	26.733	23.637	2.033.323	2.003.561
Circulante	26.733	23.637	1.087.590	1.071.349
Não circulante	-	-	945.733	932.212

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto brasileiro acumulado sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas e pelo aumento das exportações. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras das controladas da Companhia.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 foi de 124%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$353.695 e crédito de imposto de renda de R\$437.346. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% é o reconhecimento do imposto diferido ativo referente a prejuízos fiscais de anos anteriores na Avon considerando novo cenário de recuperabilidade do saldo (vide mais informações na nota 11.1), além do reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal será majorada de 19% para 25%.

A taxa efetiva calculada pela Companhia e suas controladas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 foi de 13%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$1.028.643 e na despesa de imposto de renda de R\$139.656. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% é o reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal não será reduzida de 19% para 17%.

11.1 Imposto de renda diferido – Avon Luxemburgo

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía saldos de impostos de renda diferido ativo sobre prejuízos fiscais no montante de R\$ 13,3 bilhões, os quais não expiram e não haviam sido reconhecidos dadas as análises históricas de recuperabilidade nas respectivas operações. Destes montantes, R\$8,2 bilhões são oriundos da subsidiária Avon Luxembourg Holdings S.ã.r.l (“Avon Luxemburgo”).

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, a Companhia aprovou e iniciou plano de reestruturação de suas operações, incluindo o estabelecimento da Avon Luxemburgo como uma subsidiária financeira (FINCO) para as demais entidades do Grupo. A partir dessa reestruturação, um imposto de renda diferido ativo no montante aproximado de R\$823 milhões foi reconhecido, tomando por base a conclusão da Administração de que a recuperabilidade destes montantes é provável no curso normal das atividades da Avon Luxemburgo, e que deverá ocorrer em um prazo não superior a 20 anos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2020 e 2021 está assim representada:

	Ativo		Passivo
	Controladora	Consolidado	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	374.448	(450.561)
Efeito no resultado	71.868	(22.022)	(28.630)
Aquisição de Controlada	-	667.034	(713.199)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	2.865	-
Efeito outros resultados abrangentes	-	(75.842)	-
Variação cambial em outros resultados abrangentes	-	29.409	(221.081)
Saldo em 30 de Junho de 2020	71.868	975.892	(1.413.471)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	1.339.725	(1.288.045)
Efeito no resultado (a)	-	1.287.647	(87.083)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	(11.499)	-
Efeito outros resultados abrangentes	-	82.021	-
Variação cambial em outros resultados abrangentes	-	(75.897)	136.026
Saldo em 30 de Junho de 2021	-	2.621.997	(1.239.102)

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- (a) Refere-se principalmente ao imposto diferido da Avon Luxemburgo, conforme mencionado acima, e realização de imposto de renda diferido passivo sobre operações com derivativos.

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia e por suas controladas em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão assim representados:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Processos tributários sem provisão ^(a)	258.776	262.654
Processos tributários provisionados ^(b)	258.896	252.961
Processos cíveis sem provisão	6.842	9.671
Processos cíveis provisionados	2.890	2.189
Processos trabalhistas sem provisão	12.068	14.166
Processos trabalhistas provisionados	25.457	24.549
Total de depósito judicial	564.929	566.190

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST, destacados na nota explicativa nº 22.2.1, passivos contingentes - risco de perda possível.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 22.1.1, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

A movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020 é a seguinte:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	337.255
Aquisição de controlada	283.885
Novos depósitos	7.911
Resgates	(21.186)
Atualização monetária e juros	6.216
Pagamentos	(10.070)
Baixas para despesa	(3.671)
Saldo em 30 de Junho de 2020	600.340
Saldo em 31 de dezembro de 2020	566.190
Novos depósitos	19.830
Resgates	(21.320)
Atualização monetária e juros	5.363
Pagamentos / baixas para despesa	(5.745)
Variação cambial	611
Saldo em 30 de Junho de 2021	564.929

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguros garantias para alguns processos judiciais. Os detalhes destes seguros estão apresentados na nota explicativa nº 34.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Os ativos classificados como mantidos para venda foram adquiridos no processo de aquisição da controlada Avon. Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020:

	Consolidado
Aquisição Avon em 3 de janeiro de 2020	186.518
Transferência para o imobilizado	(39.186)
Transferência do imobilizado	16.210
Venda	(22.287)
Variação cambial	54.302
Saldo em 30 de junho de 2020	195.557
Saldo em 31 de dezembro de 2020	181.279
Transferência para o imobilizado ^(a)	(25.779)
Venda	(49)
Variação cambial	(7.002)
Saldo em 30 de junho de 2021 ^(b)	148.449

- a) Durante o primeiro semestre de 2021, ocorreram transferências devido a retomada das atividades na unidade da Arábia Saudita.
- b) O saldo em 30 junho de 2021 é composto por ativos localizados no Brasil e Espanha (em 31 de dezembro de 2020 era composto por Arábia Saudita, Brasil e Espanha).

14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	113.553	42.233
Adiantamento para fornecedores	-	-	284.572	257.099
Adiantamento para colaboradores	-	-	21.134	65.180
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	158.812	169.958
Despesas antecipadas com seguros	-	-	159.092	200.074
Plano de pensão superavitário ^(b)	-	-	656.719	683.425
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	51.960	34.016
Recebíveis de subarrendamento ^(c)	-	-	339.540	357.538
Crédito de carbono	-	-	4.632	4.097
Recebíveis de prestadores de serviços ^(d)	-	-	149.146	135.030
Outros	2.665	2.127	190.046	195.138
	2.665	2.127	2.129.206	2.143.788
Circulante	1.732	1.979	736.215	616.120
Não circulante	933	148	1.392.991	1.527.668

- a) Refere-se substancialmente: (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) - Arredamentos (IFRS 16 – Leases) e (ii) aos depósitos caução para aluguel de determinadas lojas das controladas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.
- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da controlada Avon (nota explicativa nº 28.2).
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova York, EUA.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

15. INVESTIMENTOS

Investimentos em controladas, líquidos de perdas

Controladora	
30/06/2021	31/12/2020
25.754.303	26.944.279

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

	Natura Cosméticos S.A.	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas	6.401.485	(4.252.028)	5.489.548	7.639.005
Participação no patrimônio líquido	6.401.485	(4.252.028)	5.489.548	7.639.005
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	5.280.506	-	5.280.506
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	-	12.834.792	-	12.834.792
Total	6.401.485	13.863.270	5.489.548	25.754.303
Lucro líquido do período das controladas	52.786	10.474	77.874	141.134
Saldos em 31 de dezembro de 2020	6.929.074	14.373.448	5.641.757	26.944.279
Resultado de equivalência patrimonial	52.786	10.474	77.874	141.134
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	(398.581)	(411.004)	(230.083)	(1.039.668)
Perdas não realizadas na conversão dos saldos <i>intercompany</i> em moeda estrangeira	-	(109.648)	-	(109.648)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	61.570	-	-	61.570
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	85.601	-	-	85.601
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(160.353)	-	-	(160.353)
Distribuição de dividendos	(168.612)	-	-	(168.612)
Saldos em 30 de junho de 2021	6.401.485	13.863.270	5.489.548	25.754.303

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Natura Cosméticos S.A. (1)	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas	5.740.749	(4.911.624)	(214)	828.911
Participação no patrimônio líquido	5.740.749	(4.911.624)	(214)	828.911
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	9.884.131	-	9.884.131
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	-	10.973.473	-	10.973.473
Total	5.740.749	15.945.980	(214)	21.686.515
Lucro líquido / (prejuízo) do período das controladas	182.712	(1.319.077)	(287)	(1.136.652)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	3.392.677	-	-	3.392.677
Resultado de equivalência patrimonial	182.712	(1.319.077)	(287)	(1.136.652)
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	1.646.060	3.980.018	16	5.626.094
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	30.470	10.145	-	40.615
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	35.713	-	-	35.713
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	153.117	-	-	153.117
Aumento de capital	300.000	-	-	300.000
Valor da aquisição	-	13.274.894	57	13.274.951
Saldos em 30 de junho de 2020	5.740.749	15.945.980	(214)	21.686.515

Notas Explicativas


NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Consolidado		Outras movimentações incluindo variação cambial	30/06/2021
					Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências		
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	79.227	4.528	(21.755)	-	6.760	(4.674)	64.086
Moldes	3	187.852	360	-	-	168	(208)	188.172
Ferramentas e acessórios	3 a 20	85.678	10.250	(127)	-	3.552	(1.026)	98.327
Instalações	3 a 60	293.471	61	(992)	-	11.259	(2.337)	301.462
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.819.693	13.641	(72.731)	-	46.959	(3.470)	1.804.092
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	963.957	24.168	(20.474)	1.625	43.093	(39.389)	972.980
Edifícios	14 a 60	1.899.176	4.144	(332)	-	12	13.726	1.916.726
Móveis e utensílios	2 a 25	566.548	26.217	(18.149)	2.882	13.679	(33.222)	557.955
Terrenos	-	661.613	-	(1.203)	-	-	(18.791)	641.619
Equipamentos de informática	3 a 15	543.772	25.755	(16.904)	-	51.253	(22.451)	581.425
Outros ativos	-	36.687	-	(1.139)	-	-	(1.315)	34.233
Projetos em andamento	-	408.385	187.920	(21.119)	-	(182.921)	(11.894)	380.371
Total custo		7.546.059	297.044	(174.925)	4.507	(6.186)	(125.051)	7.541.448
Valor da depreciação:								
Veículos		(33.042)	(9.879)	15.864	-	(5.791)	5.223	(27.625)
Moldes		(166.536)	(4.411)	-	-	-	115	(170.832)
Ferramentas e acessórios		(39.159)	(18.367)	127	-	-	97	(57.302)
Instalações		(176.726)	(8.280)	979	-	(2.895)	2.299	(184.623)
Máquinas e acessórios		(578.762)	(101.146)	69.386	-	1.015	4.427	(605.080)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(480.554)	(69.103)	16.022	-	(5.550)	23.234	(515.951)
Edifícios		(179.729)	(42.376)	324	-	-	854	(220.927)
Móveis e utensílios		(318.611)	(43.315)	14.369	-	(703)	25.254	(323.006)
Equipamentos de informática		(311.856)	(53.705)	15.939	-	(9.195)	14.434	(344.383)
Outros ativos		(26.027)	(14.161)	330	-	-	11.092	(28.766)
Total depreciação		(2.311.002)	(364.743)	133.340	-	(23.119)	87.029	(2.478.495)
Total líquido		5.235.057	(67.699)	(41.585)	4.507	(29.305)	(38.022)	5.062.953

Notas Explicativas


NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado								
	Vida útil em anos	31/12/2019	Aquisição de controladora	Adições	Baixas	Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	30/06/2020
Valor de custo:									
Veículos	2 a 5	45.578	25.789	128	(4.519)	-	2.171	12.042	81.189
Moldes	3	192.556	-	8	(19.713)	-	4.690	8.065	185.606
Ferramentas e acessórios	3 a 20	11.974	52.410	4.362	(158)	-	(876)	12.721	80.433
Instalações	3 a 60	309.772	1.431	23	(3.428)	-	3.298	10.922	322.018
Máquinas e acessórios	3 a 15	866.451	746.734	7.352	(925)	-	45.638	171.314	1.836.564
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	615.103	58.548	11.653	(1.177)	(8.650)	5.618	177.970	859.065
Edifícios	14 a 60	386.957	1.168.837	3.484	1.590	324	20.246	293.891	1.875.329
Móveis e utensílios	2 a 25	397.727	32.566	10.622	(1.012)	(8.883)	7.545	95.387	533.952
Terrenos	-	35.157	568.470	-	73	-	4.060	191.749	799.509
Equipamentos de informática	3 a 15	297.228	112.369	4.691	(494)	-	12.550	85.224	511.568
Outros ativos	-	-	40.090	-	-	-	-	14.086	54.176
Projetos em andamento	-	156.011	78.965	104.602	(526)	-	(89.486)	11.155	260.721
Total custo		3.314.514	2.886.209	146.925	(30.289)	(17.209)	15.454	1.084.526	7.400.130
Valor da depreciação:									
Veículos		(16.924)	-	(12.932)	2.174	-	(2.093)	(3.524)	(33.299)
Moldes		(175.938)	-	(4.824)	19.684	-	-	(172)	(161.250)
Ferramentas e acessórios		(3.255)	-	(20.769)	-	-	10	(2.451)	(26.465)
Instalações		(167.362)	-	(11.582)	282	-	900	(3.269)	(181.031)
Máquinas e acessórios		(416.736)	-	(95.836)	157	-	(1.072)	(16.382)	(529.869)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(267.371)	-	(60.425)	450	-	25	(68.175)	(395.496)
Edifícios		(101.785)	-	(51.515)	-	-	-	(4.847)	(158.147)
Móveis e utensílios		(193.973)	-	(44.342)	612	-	(26)	(43.546)	(281.275)
Equipamentos de informática		(197.281)	-	(47.588)	37	-	-	(30.091)	(274.923)
Outros ativos		-	-	(6.841)	-	-	-	(769)	(7.610)
Total depreciação		(1.540.625)	-	(356.654)	23.396	-	(2.256)	(173.226)	(2.049.365)
Total Geral		1.773.889	2.886.209	(209.729)	(6.893)	(17.209)	13.198	911.300	5.350.765

Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. INTANGÍVEL

As informações e a movimentação dos saldos do intangível para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020 estão a seguir:

Vida útil em anos	Consolidado						30/06/2021	
	31/12/2020	Adições	Baixas	Reversão (provisão) de Impairment	Transferências	Outras Movimentações		
Valor de custo:								
Software	2,5 a 10	2.059.150	30.071	(1.455)	-	98.813	(4.903)	2.171.676
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	894.578	-	-	-	-	(62.122)	832.456
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.747.057	-	-	-	-	(280.157)	5.466.900
Goodwill Avon	-	13.299.849	-	-	-	-	(465.057)	12.834.792
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	142.090	-	-	-	-	(9.356)	132.734
Goodwill The Body Shop	-	1.946.741	1.413	(1.669)	-	-	(54.470)	1.892.015
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.785	-	-	-	-	(154)	2.631
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	26.769	-	180	-	-	(1.382)	25.567
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	10.860	2.500	9.951	(168)	(5.555)	(1.435)	16.153
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.959.519	-	(455)	-	(562)	(97.119)	2.861.383
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.595.041	-	-	-	-	(112.615)	1.482.426
Outros intangíveis	-	108.275	97.432	(511)	-	(71.204)	(45.015)	88.977
Total custo		28.794.170	131.416	(3.959)	(168)	21.492	(1.133.785)	27.809.166
Valor da amortização:								
Software		(1.022.498)	(186.840)	10.260	-	3.770	29.928	(1.165.380)
Marcas e patentes		(100.043)	(24.729)	-	-	-	10.564	(114.208)
Fundo de Comércio		(8.871)	(185)	(9.840)	-	1.667	1.223	(16.006)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.839)	(147)	-	-	-	146	(2.840)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(419.061)	(157.377)	455	-	-	22.816	(553.167)
Tecnologia desenvolvida		(319.009)	(163.302)	-	-	-	37.583	(444.728)
Outros intangíveis		(4.721)	(526)	511	-	-	3.995	(741)
Total amortização acumulada		(1.877.042)	(533.106)	1.386	-	5.437	106.255	(2.297.070)
Total líquido		26.917.128	(401.690)	(2.573)	(168)	26.929	(1.027.530)	25.512.096

Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado								
	Vida útil em anos	31/12/2019	Aquisição de controladora	Adições	Baixas	Reversão (provisão) de Impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	30/06/2020
Valor de custo:									
Software	2,5 a 10	1.313.090	291.239	65.382	(1.492)	-	112.649	153.649	1.934.517
Marcas e patentes (Vida útil definida)	24 a 25	116.805	517.592	-	-	-	-	220.524	854.921
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.171.585	1.893.224	-	-	-	-	1.255.816	5.320.625
Goodwill Avon	-	-	10.973.474	-	-	-	-	3.855.691	14.829.165
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	100.237	-	-	-	-	-	33.364	133.601
Goodwill The Body Shop	-	1.434.369	-	8.039	-	-	-	388.384	1.830.792
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	1.987	-	-	-	-	-	656	2.643
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	17.801	-	-	-	-	6.996	2.697	27.494
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	12.447	-	-	-	1.065	(3.414)	(1.043)	9.055
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	602.958	1.876.169	-	-	-	-	822.215	3.301.342
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	-	1.131.573	-	-	-	-	397.595	1.529.168
Outros intangíveis	2 a 10	110.288	-	41.452	-	-	(100.153)	18.071	69.658
Total custo		5.883.023	16.683.271	114.873	(1.492)	1.065	16.078	7.147.619	29.844.437
Valor da amortização:									
Software		(649.347)	-	(179.508)	43	-	(3.634)	(39.399)	(871.845)
Marcas e patentes		(44.108)	-	(18.303)	-	-	-	(12.810)	(75.221)
Fundo de Comércio		(2.197)	-	(242)	-	-	(4.634)	1.213	(5.860)
Relacionamento com clientes varejistas		(1.939)	-	(114)	-	-	-	(531)	(2.584)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(95.772)	-	(147.980)	-	-	-	(41.555)	(285.307)
Tecnologia desenvolvida		-	-	(137.361)	-	-	-	(15.419)	(152.780)
Outros intangíveis		(13.159)	-	(1.042)	-	-	-	(5.390)	(19.591)
Total amortização acumulada		(806.522)	-	(484.550)	43	-	(8.268)	(113.891)	(1.413.188)
Total líquido		5.076.501	16.683.271	(369.677)	(1.449)	1.065	7.810	7.033.728	28.431.249

Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. ARRENDAMENTOS

a) Direito de uso

	Vida útil em anos ^(a)	Consolidado					30/06/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências ^(b)	Outras movimentações incluindo variação cambial	
Valor de custo:							
Veículos	3	157.867	23.895	(13.035)	-	(8.802)	159.925
Máquinas e equipamentos	3 a 10	53.048	2.621	(11.100)	-	(9.710)	34.859
Edifícios	3 a 10	1.616.833	101.645	(202.885)	-	(120.008)	1.395.585
Equipamentos de informática	10	30.000	3.622	(1.234)	-	498	32.886
Lojas de varejo	3 a 10	3.338.104	272.050	(23.368)	3.888	(443.389)	3.147.285
Ferramentas e acessórios	3	3.187	258	-	-	(2.340)	1.105
Total custo		5.199.039	404.091	(251.622)	3.888	(583.751)	4.771.645
Valor da depreciação:							
Veículos		(63.422)	(28.526)	10.937	-	5.741	(75.270)
Máquinas e equipamentos		(21.045)	(6.262)	2.258	-	9.263	(15.786)
Edifícios		(399.765)	(135.468)	62.727	-	16.325	(456.181)
Equipamentos de informática		(19.161)	(4.428)	1.194	-	870	(21.525)
Lojas de varejo		(1.291.346)	(322.310)	14.692	-	350.676	(1.248.268)
Ferramentas e acessórios		(2.253)	(420)	-	-	2.246	(427)
Total depreciação acumulada		(1.796.992)	(497.414)	91.808	-	385.121	(1.817.457)
Total líquido		3.402.047	(93.323)	(159.814)	3.888	(198.630)	2.954.188

Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2019	Aquisição de Controlada	Consolidado			Outras movimentações ^(c)	30/06/2020
				Adições	Baixas	Transferências ^(b)		
Valor de custo:								
Veículos	3	40.018	42.467	46.577	(219)	-	11.435	140.278
Máquinas e equipamentos	3 a 10	15.578	14.034	610	-	-	8.958	39.180
Edifícios	3 a 10	784.900	489.739	90.560	(4.380)	-	211.050	1.571.869
Equipamentos de informática	10	283	18.429	1.447	-	-	5.751	25.910
Lojas de varejo	3 a 10	2.350.377	-	180.059	(8.309)	(3.582)	767.063	3.285.608
Ferramentas e acessórios	3	2.803	-	-	-	-	761	3.564
Total custo		3.193.959	564.669	319.253	(12.908)	(3.582)	1.005.018	5.066.409
Valor da depreciação:								
Veículos		(8.109)	-	(25.316)	150	-	(2.236)	(35.511)
Máquinas e equipamentos		(4.317)	-	(7.142)	-	-	(2.036)	(13.495)
Edifícios		(97.190)	-	(144.715)	2.852	-	(27.349)	(266.402)
Equipamentos de informática		(214)	-	(10.320)	-	-	(1.100)	(11.634)
Lojas de varejo		(463.332)	-	(300.558)	4.016	4.634	(172.458)	(927.698)
Ferramentas e acessórios		(936)	-	(462)	-	-	(298)	(1.696)
Total depreciação acumulada		(574.098)	-	(488.513)	7.018	4.634	(205.477)	(1.256.436)
Total líquido		2.619.861	564.669	(169.260)	(5.890)	1.052	799.541	3.809.973

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado, até que as negociações sejam concluídas.
- c) Referente a valores que resultaram das alterações e modificações nos contratos de aluguel firmados anteriormente, como prazo, valores e taxas.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020:		
Despesa financeira sobre arrendamento	106.239	119.398
Amortização de direito de uso	497.414	488.513
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	19.787	15.013
Receitas com sublocações	(15.635)	(16.033)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	37.772	38.274
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(29.020)	(12.685)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	26.809	17.497
Total	643.366	649.977
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (principal)	579.596	426.154
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (juros)	106.045	88.443
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	25.054	4.448
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	29.197	30.699
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	42.838	20.174
Total	782.730	569.918

b) Passivos de arrendamento

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Circulante	969.846	1.059.661
Não circulante	2.418.922	2.798.794
Total	3.388.768	3.858.455

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	2.517.565
Novos contratos	324.878
Aquisição de controlada	777.200
Pagamentos – principal	(380.902)
Pagamentos – juros	(133.695)
Apropriação de encargos financeiros	119.398
Baixas ^(a)	(3.863)
Variação cambial	886.594
Saldo em 30 de junho de 2020	4.107.175
Saldo em 31 de dezembro de 2020	3.858.455
Novos contratos	388.676
Pagamentos – principal	(579.596)
Pagamentos – juros	(105.735)
Apropriação de encargos financeiros	106.045
Modificação	(71.491)
Baixas ^(a)	(85.166)
Variação cambial	(122.420)
Saldo em 30 de junho de 2021	3.388.768

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os vencimentos do saldo dos arrendamentos não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
2022	469.167	419.240
2023	574.277	408.977
2024 (em diante em 31/12/2020)	458.562	406.572
2025 em diante	916.916	1.564.005
Total	2.418.922	2.798.794

19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Ref.	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<u>Captados em moeda local</u>					
Financiadora de estudos e projetos FINEP		-	-	58.736	73.076
Debêntures	A	-	-	4.057.566	4.042.515
BNDES		-	-	1.556	7.789
BNDES – FINAME		-	-	-	15
Notas promissórias ⁽¹⁾		-	515.966	-	773.949
Capital de giro – Operação México		-	-	5.446	14.453
Capital de giro - Operação The Body Shop	E	-	-	694.004	500.835
Capital de giro - Operação Avon		-	-	157.712	145.495
Títulos representativos de dívida ("notes") – Avon ⁽²⁾	B	-	-	3.982.764	4.033.682
Total em moeda local		-	515.966	8.957.784	9.591.809
<u>Captados em moeda estrangeira</u>					
BNDES		-	-	225	1.639
Títulos representativos de dívida ("notes")	C	-	-	4.933.868	3.969.226
Resolução nº 4131/62	D	-	-	250.481	260.239
Total em moeda estrangeira		-	-	5.184.574	4.231.104
Total geral		-	515.966	14.142.358	13.822.913
Circulante		-	515.966	3.071.848	3.805.649
Não circulante		-	-	11.070.510	10.017.264

⁽¹⁾ Em 15 de abril de 2021, a Companhia e a controlada Natura Cosméticos resgataram o valor total do principal devido sob suas respectivas notas promissórias, equivalente a R\$ 500.000 da Companhia e R\$ 250.000 da Natura Cosméticos.

⁽²⁾ Saldos registrados pelo valor justo estimado resultante das combinações de negócios com a Avon.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Agosto de 2024	Juros de 110,5% a 112% do CDI, 1,75% + CDI, 1,00% + CDI e 1,15% + CDI, com vencimentos em setembro de 2021, setembro de 2022 e agosto de 2024.	113,8% - 113,9% CDI+1,15% - CDI+1,79%	Não há
B	Dólar	Março de 2023 e março de 2043	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Não há
C	Dólar	Maior de 2028	Juros de 4,125% a.a.	5,79%	Aval da Natura &Co Holding
D	Dólar	Maior de 2022	Libor + juros 1,1% a.a.	Libor + juros 1,1% a.a.	Aval da controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.
E	Libras esterlinas	Abril 2024	Libor + juros 2,9% a.a.	Libor + juros 2,9% a.a.	Aval da controladora Natura Cosméticos S.A. até dezembro de 2021 e Aval da controladora Natura&Co Holding S.A. a partir de janeiro de 2022.

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	2.883.382	10.786.374
Aquisição de controlada	-	7.250.735
Captações	500.000	1.341.538
Amortizações ^(a)	(2.326.905)	(2.485.231)
Apropriação de encargos financeiros	38.363	557.122
Pagamento de encargos financeiros	(21.678)	(535.568)
Varição cambial (não realizada)	-	1.105.195
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	2.645.934
Saldo em 30 de Junho de 2020	1.073.162	20.666.099
Saldo em 31 de dezembro de 2020	515.966	13.822.913
Captações ^(b)	-	6.335.740
Amortizações ^(c)	(497.879)	(5.511.859)
Apropriação de encargos financeiros	7.918	348.622
Pagamento de encargos financeiros	(26.005)	(426.884)
Varição cambial (não realizada)	-	(493.426)
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	(33.429)
Transferências e reclassificações	-	100.681
Saldo em 30 de Junho de 2021	-	14.142.358

- a) Refere-se principalmente ao resgate antecipado facultativo parcial das Notas Comerciais da primeira série no valor de R\$1.830 milhões ocorrido em 14 de janeiro de 2020.
- b) As captações realizadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 referem-se basicamente a oferta realizada pela controlada Natura Cosméticos S.A. de notas vinculadas a metas de sustentabilidade no valor aproximado de US\$ 1,0 bilhão (vide nota explicativa 19.1.v) e nova linha de crédito no valor de até £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas) obtida pela controlada The Body Shop (vide nota explicativa 19.1.iii).
- c) As amortizações realizadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 referem-se principalmente ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da controlada Natura Cosméticos S.A. ("Notes") no valor de US\$ 750.000, realizada em maio de 2021 (vide nota explicativa 19.1.iv).

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
2022	308.564	586.002
2023	2.519.972	6.306.782
2024 (em diante em 31/12/2020)	3.303.824	3.124.480
2025 em diante	4.938.150	-
Total	11.070.510	10.017.264

19.1 Descrição das principais movimentações de empréstimos e financiamentos bancários

i) Debêntures

As informações referentes as emissões de debêntures emitidas pela Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 19.1. i).

A apropriação de custos referente à emissão das debêntures no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 foi de R\$1.663 (R\$3.888 em 31 de dezembro de 2020), contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com o prazo das respectivas emissões. O saldo de custos de emissão a apropriar em 30 de junho de 2021 é de R\$7.803 (R\$9.466 em 31 de dezembro de 2020).

ii) Capital de giro – The Body Shop

Em 30 de junho de 2021, a controlada The Body Shop tinha uma linha de crédito de até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas), correspondente a R\$694.004 (R\$500.835 em 31 de dezembro de 2020), garantido pela controlada Natura Cosméticos S.A., que poderia ser sacada em parcelas para atender a necessidades de financiamentos de curto prazo da controlada The Body Shop. Essa linha foi utilizada pela controlada durante o primeiro trimestre de 2021 para suportar suas necessidades de capital de giro e liquidez (com pagamento de juros anuais de Libor + 2%). Essa linha foi quitada em março de 2021.

Em 23 de abril de 2021, a controlada The Body Shop International Limited contratou um facility agreement com o UK Export Finance e o HSBC Bank PLC no valor de £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas) com garantia pela Companhia e sua controlada (Natura Cosméticos S.A.), o qual foi integralmente utilizado até 30 de junho de 2020. Esse facility agreement será remunerado a taxa libor + 2,9% ao ano, e possui prazo para pagamento de principal e juros com vencimentos em dezembro de 2021, abril de 2023 e abril 2024.

iii) Títulos representativos de dívida ("Notes")

As informações referentes as emissões de títulos representativos de dívida efetuadas pela Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras dada Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 19.1. iv).

Em 21 de maio de 2021 ocorreu o resgate antecipado facultativo total dos Títulos representativos de dívida da Companhia ("Notes") emitidos em 2018 pela controlada Natura Cosméticos S.A. no valor de US\$750.000, e os instrumentos derivativos de cobertura de risco atrelados a esses títulos foram liquidados.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A apropriação de custos referente à emissão dos Títulos representativos de dívida da controlada Natura Cosméticos ("notes") no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 foi de R\$15.587 (R\$7.194 em 31 de dezembro de 2020), contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com o prazo das respectivas emissões. Em 30 de junho de 2021 não há saldo de custos de emissão a apropriar em 30 de junho de 2021 considerando a liquidação da dívida (R\$15.587 em 31 de dezembro de 2020).

iv) Títulos representativos de dívida ESG ("Notes")

Em 4 de maio de 2021, a Natura Cosméticos concluiu a oferta das notas vinculadas a metas de sustentabilidade de 4,125% com vencimento em 3 de maio de 2028 (as "Notas ESG") no valor principal total de US\$ 1,0 bilhão, sendo estas garantidas pela Companhia. Para essa oferta de notas, foram contratados instrumentos derivativos para proteção cambial.

A apropriação de custos referente à emissão dos Títulos representativos de dívida da Companhia ("Notas ESG") no exercício findo em 30 de junho de 2021 foi de R\$2.368, contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com o prazo das respectivas emissões. O saldo de custos de emissão a apropriar em 30 de junho de 2021 é de R\$101.002.

v) Títulos representativos de dívida ("notes") - Avon

A controlada Avon possui os seguintes títulos representativos de dívida (notes) emitidas:

Notes - Avon	Princípal US\$	Princípal R\$	Taxa de Juros corrente	Vencimento
Sem garantia	461.883	2.310.431	6,50%	15 de março de 2023
Sem garantia	216.085	1.080.900	8,45%	15 de março de 2043

Dos notes emitidos pela Avon, foram acrescidos os efeitos da alocação dos valores justos oriundos da combinação de negócio que em 30 de junho de 2021 tinha um montante de R\$394.544 (R\$449.712 em 31 de dezembro de 2020).

19.2 Cláusulas restritivas de contratos

As cláusulas restritivas ("covenants") associados aos contratos de dívida da Companhia estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, bem como indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas restritivas em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020.

20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Fornecedores locais	6.584	4.748	4.929.434	5.462.377
Fornecedores estrangeiros ^(a)	745	4.945	794.857	1.014.356
Subtotal	7.329	9.693	5.724.291	6.476.733
Operações de "risco sacado" ^(b)	-	-	370.053	297.472
Total	7.329	9.693	6.094.344	6.774.205

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Maiores detalhes sobre essas operações estão incluídos conforme apresentado nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 3.16.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
ICMS ordinário	-	-	127.491	134.165
Provisão de ICMS-ST ^(a)	-	-	57.095	61.521
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	238.737	364.291
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	828	115.829	131.368
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	9.393	48.365
Imposto de renda sobre operações financeiras	309	468	6.139	15.943
PIS e COFINS a recolher	87	11.857	87	11.857
INSS e ISS	-	-	35.160	32.954
Outros	36	-	75.451	94.357
Total	432	13.153	665.382	894.821
Circulante	432	13.153	556.976	785.367
Não circulante	-	-	108.406	109.454

- a) As controladas da Companhia possuem discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pelas controladas da Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa n° 12.

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível, trabalhista, entre outras.

A Administração da Companhia acredita, apoiada na opinião de seus assessores legais, com base nas informações existentes até a data de publicação destas informações contábeis intermediárias, a provisão para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e demais discussões administrativas e judiciais são suficientes para cobrir eventuais perdas.

22.1 Contingências com risco de perda avallado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Combinação de negócios		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Saldo no início do período	931.771	127.842	78.397	30.653	251.339	61.571	797.693	-	2.059.200	220.066
Aquisição de controlada ⁽¹⁾	-	657.647	-	51.263	-	164.091	-	-	-	873.001
Adições	61.687	78.727	32.329	99.774	40.105	21.388	-	-	134.121	199.889
Reversões	(35.916)	(29.946)	(21.208)	(24.371)	(16.869)	1.105	(12.391)	-	(86.384)	(53.212)
Pagamentos	(7.103)	(52.412)	(6.782)	(10.703)	(18.579)	(21.470)	0	-	(32.464)	(84.585)
Atualização monetária	3.397	2.274	553	2.802	4.075	3.553	24.706	-	32.731	8.629
Variação cambial	(27.394)	92.145	(2.464)	31.103	(3.887)	26.166	(18.717)	-	(52.462)	149.414
Transferências ⁽²⁾	1.166	(241)	(487)	(30)	(3.027)	837	-	-	(2.348)	566
Saldo no fim do período	927.608	876.036	80.338	180.491	253.157	257.241	791.291	-	2.052.394	1.313.768
Circulante									60.659	127.825
Não circulante									1.991.735	1.185.943

⁽¹⁾ Montantes oriundos de processos com probabilidade de perda possível e remoto de naturezas tributária no montante de R\$709.751, trabalhistas no montante de R\$ 54.728 e cível no montante de R\$ 55.624, mensurados e registrados pelo valor justo estimado resultante da combinação de negócios com a Avon, em conformidade com o parágrafo 23 do CPC 15/IFRS 3 (Nota explicativa n° 4), adicionalmente, o valor justo dos passivos contingentes inclui os passivos assumidos e reconhecidos pela Avon antes da alocação do valor justo, no montante de R\$ 872.993.

⁽²⁾ Saldo oriundo de outras obrigações da controlada Avon, relacionado a reclassificações de processos anteriormente reconhecidos como passivos contingentes para outras contas a pagar.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22.1.1 Tributárias

As contingências tributárias classificadas como perda provável envolvem, principalmente, discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS. Parte do montante não recolhido está sendo discutido judicialmente, e, em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12. O valor provisionado também inclui honorários advocatícios para o patrocínio de processos tributários, quando aplicável.

22.1.2 Cíveis, comerciais e outras

Em 30 de junho de 2021, a Companhia é parte em ações e processos de natureza cíveis, comerciais e outras, principalmente relacionado a pedidos de indenização. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e na evolução da jurisprudência para refletir a melhor estimativa.

a) Litígios Relacionados ao Talco

A controlada Avon International foi nomeada réu em vários processos por danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos, alegando que certos produtos de talco que a controlada Avon vendia no passado estavam contaminados com amianto. Muitas dessas ações envolvem uma série de corréus de uma variedade de indústrias diferentes, incluindo fabricantes de cosméticos e fabricantes de outros produtos que, ao contrário dos produtos da controlada Avon, foram projetados para conter amianto. Em 30 de junho de 2021, havia 129 processos individuais pendentes contra a controlada Avon. Durante os seis meses findos em 30 de junho de 2021, 28 novos casos foram arquivados e 8 casos foram encerrados, liquidados ou resolvidos de outra forma. O valor das liquidações não foi material, individualmente ou no agregado, para os resultados operacionais da controlada Avon para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021. Casos semelhantes adicionais decorrentes do uso de produtos de talco da controlada Avon são razoavelmente antecipados.

A Companhia acredita que as ações movidas contra a controlada Avon nesses casos não têm mérito. Até o momento, a controlada Avon não foi a julgamento em nenhum caso movido contra ela e não houve nenhuma decisão de responsabilidade executável contra a Companhia. No entanto, os resultados de julgamentos em todo o país em casos semelhantes movidos contra outros fabricantes de produtos cosméticos de talco variaram desde dispensas totais a até grandes indenizações por danos, compensatórias e punitivas.

Dadas as incertezas inerentes aos litígios, não é possível prever o resultado de todos os processos individuais pendentes contra a controlada Avon e apenas é possível fazer uma estimativa específica para um pequeno número de processos individuais que avançaram para as fases posteriores dos processos judiciais. Para os casos restantes, foi efetuado uma estimativa da exposição em uma base agregada e contínua, que leva em consideração os resultados históricos de todos os casos que foram resolvidos até o momento. Quaisquer acréscimos atualmente registrados no balanço patrimonial da controlada Avon com relação a esses casos não são materiais. No entanto, quaisquer resultados adversos, seja em um caso individual ou no total, podem ser materiais. Os custos futuros para litigar esses casos, que são gastos conforme incorridos, não são conhecidos, mas podem ser significativos, embora alguns custos sejam cobertos pelo seguro.

22.1.3 Trabalhistas

Notas Explicativas

natura & co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As controladas da Companhia, em 30 de junho de 2021, são partes em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores e prestadores de serviços, principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa.

22.2 Contingências com risco de perda avaliado como possível

As controladas da Companhia possuem contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de junho de 2021, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$9.700.882 (R\$9.559.551 em 31 de dezembro de 2020), das quais R\$791.291 (R\$797.693 em 31 de dezembro de 2020) foram registradas pelo valor justo estimado resultante das combinações de negócios com a Avon Products Inc., apresentadas na tabela acima).

22.2.1 Tributárias

Os processos de natureza tributária com perdas possíveis totalizam em 30 de junho de 2021 R\$8.990.292 (R\$9.205.601 em 31 de dezembro de 2020).

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes:

- a) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IPI, pela suposta inobservância da base de cálculo mínima, prevista na legislação, quando das operações de vendas destinadas aos estabelecimentos atacadistas interdependentes. Atualmente, aguarda-se o a conclusão dos julgamentos dos processos na esfera processos administrativos. Em 30 de junho de 2021, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$1.977.632 (R\$1.963.984 em 31 de dezembro de 2020).
- b) Ações judiciais que se discute a equiparação a industrial prevista no Decreto nº 8.393/2015, que passou a exigir o IPI nas operações de saídas realizadas por estabelecimentos atacadistas interdependentes dos produtos mencionados no referido dispositivo legal. Em 30 de junho de 2021, o valor em discussão é de R\$1.766.402 (R\$1.660.532 em 31 de dezembro de 2020).
- c) Processos administrativos e judiciais que se discute a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS e ICMS-ST. Em 30 de junho de 2021, o valor total em discussão é de R\$ 1.576.782 (R\$1.503.657 em 31 de dezembro de 2020).
- d) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IRPJ e de CSLL, para questionar a dedutibilidade fiscal da amortização de ágio gerado no contexto de uma reorganização societária entre partes relacionadas. Atualmente, discute-se no judiciário a legalidade das decisões administrativas que rejeitaram os embargos de declaração, apresentados para questionar os recursos especiais indeferidos. Em 30 de junho de 2021, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 1.403.506 (R\$ 1.396.782 em 31 de dezembro de 2020).
- e) Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige a cobrança de ICMS-ST, que foi integralmente recolhido pelo destinatário das mercadorias, o estabelecimento distribuidor. Aguarda-se o julgamento do processo na esfera

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

administrativa. Em 30 de junho de 2021, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 532.625 (R\$ 529.660 em 31 de dezembro de 2020).

- f) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IPI por discordar da classificação fiscal adotada para alguns produtos. Aguarda-se o julgamento dos processos na esfera administrativa. Em 30 de junho de 2021, o valor total em discussão é de R\$649.881 (R\$524.500 em 31 de dezembro de 2020).

22.2.2 Cíveis, Comerciais e outras

Em 30 de junho de 2021, os processos de natureza cível, comercial e outras com perdas possíveis totalizam R\$189.102 (R\$133.302 em 31 de dezembro de 2020). Nenhum processo é isoladamente relevante.

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes à seguinte matéria:

a) Litígio de acionistas

Em 14 de fevereiro de 2019, uma ação coletiva de acionista foi apresentada no Tribunal Distrital dos Estados Unidos para o Distrito Sul de Nova York contra a Avon e alguns executivos. A reclamação afirma violações das Seções 10 (b) e 20 (a) do Securities Exchange Act de 1934 com base em declarações alegadamente falsas ou enganosas. Durante 2020, as partes chegaram a um acordo sobre a resolução desta ação coletiva, incluindo o pagamento de R\$75.352, dos quais R\$10.393 foram pagos pela Avon e o restante do acordo pago pelas seguradoras contratadas pela Avon. Em 31 de agosto de 2020, o tribunal concedeu a aprovação preliminar do acordo e, em 3 de fevereiro de 2021, o tribunal proferiu uma ordem e sentença concedendo a aprovação final do acordo. Essa decisão agora é final.

22.2.3 Trabalhistas

Em 30 de junho de 2021, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível totalizaram R\$229.389 (R\$220.648 em 31 de dezembro de 2020). Nenhum processo é isoladamente relevante.

22.3. ICMS na base do PIS e da COFINS

Os valores estimados envolvidos nos pedidos de restituição das parcelas de PIS e COFINS calculados com a inclusão do ICMS nas suas bases de cálculo, não registrados até 30 de junho de 2021, estão sendo revisados pela Administração da Companhia, haja visto que em maio de 2021 houve decisão final favorável pelo Supremo Tribunal Federal determinando que o ICMS não compõe a base de cálculo do PIS e da COFINS, sendo a decisão válida a partir de 15 de março de 2017. Com base nos levantamentos preliminares, os créditos a serem reconhecidos como resultado desta decisão não são materiais para as informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

23. OUTROS PASSIVOS

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego ^(a)	754.469	783.184
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	324.679	422.353
Provisões incentivos as consultoras	232.524	292.034
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) ^(c)	475.669	535.276
Operações descontinuadas ^(d)	160.737	153.140
Provisão para reforma de lojas	25.192	99.702
Crer Para Ver ^(e)	81.395	75.508
Provisões de aluguéis ^(f)	58.791	70.598
Provisão para reestruturação ^(g)	151.364	68.954
Incentivos de longo prazo ^(h)	2.074	52.745
Provisões para repartição de benefícios e parcerias a pagar	6.065	10.005
Outras provisões ⁽ⁱ⁾	182.524	373.891
Crédito de carbono	1.800	5.560
Contrato de exclusividade	1.804	3.000
Total	2.459.087	2.945.950
Circulante	1.528.597	1.832.811
Não circulante	930.490	1.113.139

- a) Em 30 de junho de 2021 há R\$615.142 referente a planos de pensão da controlada Avon e R\$139.327 referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos (R\$648.990 e R\$134.194, respectivamente, em 31 de dezembro de 2020).
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$230.029 referente controlada Avon e R\$94.650 referente a controlada Natura Cosméticos.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade etc., dentro do regime de competência.
- d) Em 17 de dezembro de 2015, a controlada Avon firmou contratos que resultaram na separação das operações nos Estados Unidos, Canadá e Porto Rico. Essas transações foram encerradas em 1 de março de 2016. A partir dessa data, os passivos contingentes anteriores a esta transação são tratadas como operações descontinuadas. Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, a controlada Avon registrou R\$ R\$7,965 em despesa administrativa referente a operações descontinuadas (R\$ R\$48,723 em 30 de junho de 2020).
- e) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- f) Refere-se ao período de carência concedido pelas locadoras para o início do pagamento do aluguel de determinadas lojas de varejo, para os contratos de locação que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de locação / direito de uso da controlada The Body Shop, de acordo com as exceções permitidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.
- g) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano de mudanças na estrutura organizacional substancialmente das controladas Avon e The Body Shop.
- h) Refere-se substancialmente aos planos de remuneração variável dos executivos da controlada Avon.
- i) Refere-se a provisões de cobertura de seguros, indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

Plano de assistência médica pós-emprego e plano de pensão

a) Planos de pensão de benefício definido e pós-aposentadoria (Avon)

A avaliação atuarial dos planos de pensão de benefício definido e pós-aposentadoria é atualizada anualmente. A avaliação mais recente dos ativos do plano e do valor presente da obrigação de benefício definido foi realizada em 31 de dezembro de 2020. As informações e premissas significativas utilizada na avaliação mais recente foram

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

apresentadas na nota explicativa nº 24. das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

b) Plano de assistência médica pós-emprego (Natura Cosméticos)

A avaliação atuarial do plano de assistência médica pós-emprego é atualizada anualmente. As informações referentes à avaliação mais recente do plano de assistência médica pós-emprego, bem como suas premissas significativas e análise de sensibilidade, foram detalhadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, nota explicativa nº 24.

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

24.1 Capital social

Em 30 de junho de 2021, o capital social da Companhia é de R\$12.473.615, composto por 1.379.035.789 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (R\$12.377.999, composto por 1.375.158.636 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal em 31 de dezembro de 2020).

24.2 Política de distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio

As informações referentes a política de distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio foram detalhadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, nota explicativa nº 25.2.

24.3 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2021, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2020	316.701	11.667	38,04
Utilizadas	(746.502)	(34.042)	46,03
Aquisição	631.358	32.091	50,83
Saldo em 30 de junho de 2021	201.557	9.716	46,64

O custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 30 de junho de 2021, é de R\$ 25,00 e R\$ 52,44, respectivamente.

24.4 Reserva de capital

A aquisição da controlada Avon resultou na emissão de ações da Companhia pelo valor de subscrição total de R\$13.274.894. Deste total, o valor de R\$3.397.746 foi destinado à conta de capital social e o restante, no valor de R\$9.877.148, foi destinado a reserva de capital da Companhia. Essa incorporação de ações foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 3 de janeiro de 2020.

A reserva de capital totalizou R\$10.468.051 em 30 de junho de 2021 (R\$11.052.135 em 31 de dezembro de 2020).

24.5 Reserva de lucro

Em 30 de junho de 2021, a reserva de lucros teve um aumento de R\$12.966, sendo: (i) aumento de R\$28.779 em função efeitos do CPC 42 (IAS 29) aplicados aos saldos até 30 de junho de 2021, e (ii) redução de R\$15.813 referente ao exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O saldo da reserva de lucros em 30 de junho de 2021 totalizou R\$19.830 (R\$6.864 em 31 de dezembro de 2020).

24.6 Outros resultados abrangentes

As informações referentes aos outros resultados abrangentes foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 25.6.

25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Não houve alteração na composição dos segmentos operacionais e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2020.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021:

- Natura &Co Latam – 57%
- Avon International – 24%
- TBS International – 13%
- Aesop International – 6%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

25.1 Segmentos operacionais

	30/06/2021						
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (Prejuízo)
Natura &Co Latam	10.719.616	1.105.320	(429.158)	1.975.340	(2.220.548)	(249.659)	181.293
Avon International	4.567.478	(98.188)	(440.514)	254.639	(371.712)	875.406	219.631
TBS International	2.537.296	347.734	(380.313)	25.461	(58.452)	(199.286)	(264.856)
Aesop International	1.147.849	274.188	(145.278)	4.083	(26.879)	(32.189)	73.920
Gastos corporativos	-	(162.038)	-	4.390	(19.729)	43.074	(134.302)
Consolidado	18.972.239	1.467.016	(1.395.263)	2.263.913	(2.697.320)	437.346	75.686

	30/06/2020						
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (Prejuízo)
Natura &Co Latam	8.138.082	680.802	(458.872)	1.749.654	(1.932.291)	(207.473)	(168.179)
Avon International	3.771.535	40.361	(390.836)	356.290	(676.915)	(12.223)	(683.323)
TBS International	1.872.436	278.581	(356.197)	43.491	(75.346)	(57.290)	(166.761)
Aesop International	723.121	180.574	(123.813)	10.403	(28.729)	(10.018)	28.416
Gastos corporativos	-	(431.830)	-	65.884	(8.577)	147.348	(227.175)
Consolidado	14.505.174	748.488	(1.329.718)	2.225.722	(2.721.858)	(139.656)	(1.217.022)

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/06/2021				31/12/2020			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura &Co Latam	16.290.501	28.541.130	9.522.496	9.705.716	20.228.016	30.706.123	9.349.461	9.060.600
Avon Internacional	14.221.362	17.535.868	2.819.546	5.208.724	12.486.733	16.036.743	3.467.099	5.625.774
TBS Internacional	7.440.847	9.823.327	1.639.382	2.298.785	7.821.884	10.474.191	2.291.459	1.812.991
Aesop Internacional	1.302.285	2.100.295	465.742	587.567	1.395.628	2.148.869	488.662	618.531
Gastos corporativos	-	601.884	23.983	2.136	250.516	1.551.671	562.905	253.007
Consolidado	39.254.995	58.602.504	14.471.149	17.802.928	42.182.777	60.917.597	16.159.586	17.370.903

25.2 Receita Líquida e ativos não circulantes por região geográfica

	Receita Líquida		Ativo não circulante	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	31/12/2020
Ásia	1.822.314	1.110.371	876.381	768.878
América do norte	3.040.356	2.032.959	6.021.016	5.939.728
México	1.981.016	1.328.100	3.360.887	3.263.833
Outros	1.059.340	704.859	2.660.129	2.675.896
América do sul	8.190.842	6.485.785	12.501.663	14.810.020
Brasil	4.995.152	4.533.315	10.421.699	12.159.245
Argentina	1.196.450	690.221	918.517	1.041.392
Outros	1.999.240	1.262.249	1.161.447	1.609.383
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	5.565.605	4.627.041	18.908.164	19.615.198
Reino Unido	1.993.899	1.536.960	13.240.393	17.059.017
Outros	3.571.706	3.090.081	5.667.771	2.556.181
Oceania	353.122	249.018	947.771	1.048.953
Consolidado	18.972.239	14.505.174	39.254.995	42.182.777

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

26. RECEITAS

	Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020
Receita bruta tributável:		
Mercado interno	6.882.022	6.317.607
Mercado externo	17.169.278	12.274.126
Outras vendas	240.969	242.336
Subtotal	24.292.269	18.834.069
Devoluções e cancelamentos	(295.803)	(270.994)
Descontos comerciais e rebates	(469.500)	(409.895)
Impostos incidentes sobre as vendas	(4.554.727)	(3.648.006)
Subtotal	(5.320.030)	(4.328.895)
Receita total	18.972.239	14.505.174

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Classificadas por função				
Custo dos produtos vendidos	-	-	6.640.754	5.254.229
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	8.052.836	6.448.997
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	58.181	23.970	3.444.017	2.603.635
Total	58.181	23.970	18.137.607	14.306.861
Classificadas por natureza				
<u>Custo dos produtos vendidos</u>	-	-	6.640.754	5.254.229
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	5.977.025	4.365.991
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	280.895	285.508
Depreciação e amortização	-	-	122.779	98.639
Outros	-	-	260.055	504.091
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	8.052.836	6.448.997
Gastos logísticos	-	-	1.299.772	1.063.015
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	2.251.100	1.839.299
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	3.821.766	2.884.442
Depreciação e amortização	-	-	680.198	662.241
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	58.181	23.970	3.444.017	2.603.635
Gastos em inovação	-	-	138.284	115.977
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	50.720	20.908	1.535.735	1.031.894
Demais despesas administrativas	7.461	3.062	1.177.712	886.926
Depreciação e amortização	-	-	592.286	568.838
Total	58.181	23.970	18.137.607	14.306.861

28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Salários, participação nos resultados e bonificações	24.115	11.629	2.983.918	2.312.050
Plano de previdência complementar	-	-	122.227	89.581
Pagamentos baseados em ações	14.875	4.131	131.776	76.387
Encargos sobre ações restritas	5.583	2.381	33.254	11.475
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	984	-	321.545	291.956
Encargos, impostos e contribuições sociais	760	74	377.559	284.248
INSS	4.403	2.693	97.451	91.004
Total	50.720	20.908	4.067.730	3.156.701

28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações referentes aos pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, nota explicativa nº 29.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício, bem como as variações na quantidade de ações restritas estão apresentados a seguir:

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia
	Opções (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	17.245
Outorgadas	1.100
Exercidas	(3.301)
Saldo em 30 de junho de 2021	15.044

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.960	3.808
Outorgadas	3.358	3.365
Canceladas	(5)	-
Exercidas	(4.636)	-
Saldo em 30 de junho de 2021	5.677	7.173

A despesa referente ao valor justo das opções e ações restritas, incluindo os encargos relacionados às ações restritas, reconhecida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito ao exercício das opções e das ações restritas, foi de R\$20.458 e R\$165.030 na controladora e no consolidado (R\$6.512 e R\$87.862 em 30 de junho de 2020), respectivamente.

As opções de compra de ações em circulação e ações restritas no fim do período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

Em 30 de junho de 2021 - Opção de compra de ações

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Preço de exercício (R\$)	Valor Justo (R\$)	Opções existentes (milhares)	Vida remanescente contratual (anos)	Opções exercíveis (milhares)
17 de março de 2014	De 2 a 4 anos de serviço	27,14	4,27	82	0,7	82
16 de março de 2015	De 2 a 4 anos de serviço	13,47	4,85 a 5,29	139	1,7	139
28 de julho de 2015 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,77	6,20 a 6,23	495	2,1	495
15 de março de 2016	De 2 a 4 anos de serviço	12,71	7,16 a 7,43	106	2,7	106
11 de julho de 2016 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	11,28	6,84 a 6,89	1.925	3,1	1.925
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	12,46	6,65 a 6,68	433	3,7	433
10 de março de 2017 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,46	6,87 a 6,89	2.000	3,7	895
12 de março de 2018	De 2 a 4 anos de serviço	16,83	7,96 a 8,21	1.563	4,8	953
12 de março de 2018 (Aceleração da estratégia)	De 3 a 5 anos de serviço	12,04 a 16,83	8,21 a 9,67	3.800	4,8	950
12 de abril de 2019	De 3 a 4 anos de serviço	23,41	11,71 a 11,82	1.501	5,9	411
12 de abril de 2019 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	23,41	11,51 a 11,71	1.900	5,9	-
31 de março de 2021	De 4 a 5 anos de serviço	48,98	29,45	1.100	9,9	-
				15.044		6.389

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 30 de junho de 2021 - Ações restritas

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Ações existentes (milhares)	Valor Justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)
12 de março de 2018 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	236	15,18 a 15,9	0,7
13 de agosto de 2018 – Plano Extraordinário VI	De 2 a 4 anos de serviço	25	12,24 a 13,13	1,1
12 de abril de 2019 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	534	21,62 a 22,53	1,8
12 de abril de 2019 – Plano II	De 1 a 3 anos de serviço	156	22,14 a 22,85	1,8
27 de março de 2020 – Plano de Co investimento	De 1 a 3 anos de serviço	1.368	29,00	1,8
31 de março de 2021	De 1 a 3 anos de serviço	3.358	49,89	2,8
		5.677		

Em 30 de junho de 2021 - Ações de desempenho

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares) ¹	Valor Justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)	Ações não entregues (milhares)
21 de maio de 2019	De 3 a 4 anos de serviço a partir da data de outorga e atingimento das condições de desempenho	569	23,10 a 45,70	1,7	569
29 de setembro de 2020	De 3 a 4 anos de serviço	3.239	73,46	3,3	3.239
31 de março de 2021	De 3 a 4 anos de serviço	3.365	50,89	3,8	3.365
		7.173			7.173

Em 30 de junho de 2021, o preço de mercado era de R\$56,74 (R\$39,90 em 30 de junho de 2020) por ação.

28.2 Planos de benefícios a empregados.

A Companhia e algumas de suas controladas concedem planos de aposentadoria de contribuição definida aos empregados elegíveis e, por meio de algumas de suas controladas no exterior, concede planos de benefício definido aos empregados elegíveis.

As informações referentes aos planos de benefícios a empregados foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, nota explicativa nº 29.3.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

29. (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	9.065	13.450	97.329	74.306
Ganhos com variações monetárias e cambiais	2.118	-	1.261.948	382.226
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	848.351	1.634.968
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	12.307	3.020
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	-	-	-	42.378
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	44.462	12.581
Receitas de estruturação da dívida para aquisição da Avon	-	52.434	-	52.434
Outras receitas financeiras	-	-	-	23.809
Subtotal	11.183	65.884	2.264.397	2.225.722
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos (*)	(7.918)	(4.757)	(348.622)	(463.779)
Juros com arrendamento mercantil	-	-	(106.045)	(119.398)
Perdas com variações monetárias e cambiais (*)	(333)	-	(906.019)	(1.605.350)
Perdas com operações de <i>"swap"</i> e <i>"forward"</i>	-	-	(1.022.156)	(431.567)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>"swap"</i> e <i>"forward"</i>	-	-	(7.964)	(5.170)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	-	-	(25.863)	(6.410)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	-	-	(18.387)	(5.653)
Juros de plano de pensão	-	-	(6.336)	(15.512)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(19.282)	(5.556)
Outras despesas financeiras	(6.210)	(3.821)	(237.130)	(63.463)
Subtotal	(14.461)	(8.578)	(2.697.804)	(2.721.858)
(Despesas) receitas financeiras líquidas	(3.278)	57.306	(433.407)	(496.136)

(*) Dos saldos originalmente apresentados em 30 de junho de 2020, R\$75.892 foram reclassificados entre linhas para melhor apresentação nos respectivos grupos de despesas financeiras. Essa reclassificação não afeta os subtotais de despesas e receitas financeiras originalmente apresentados.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<u>(a) Ganhos com variações monetárias e cambiais</u>	2.118	-	1.261.948	382.226
Ganhos com variações cambiais dos empréstimos	-	-	815.725	(393)
Variações cambiais das importações	-	-	24.705	15.746
Variação cambial dos recebíveis de exportação	2.118	-	52.052	46.580
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	193.072	183.468
Variações cambiais das contas correntes em moeda estrangeira	-	-	176.394	136.825
<u>(b) Perdas com variações monetárias e cambiais</u>	(333)	-	(906.019)	(1.605.350)
Perdas com variações cambiais dos empréstimos (i)	-	-	(461.840)	(1.165.572)
Variações cambiais das importações	-	-	(17.652)	(43.774)
Variação cambial dos recebíveis de exportação	(333)	-	(68.695)	(7.901)
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	(171.456)	(192.414)
Variações monetárias dos financiamentos	-	-	(186.376)	(195.689)
<u>(c) Ganhos com operações de swap e forward</u>	-	-	848.351	1.634.968
Receita dos cupons cambiais dos swaps (ii)	-	-	423.622	203.872
Ganhos com Variações cambiais dos instrumentos de swap (ii)	-	-	424.729	1.431.096
<u>(d) Perdas com operações de swap e forward</u>	-	-	(1.022.156)	(431.567)
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de swap (ii)	-	-	(763.810)	(240.172)
Custos financeiros instrumentos swap (ii)	-	-	(258.346)	(191.395)

i) Vide comentário sobre *reclassificação de despesas financeiras na tabela anterior*.

(ii) Os saldos originalmente apresentados nessas linhas em 30 de junho de 2020 foram reclassificados para melhor apresentação nos respectivos grupos de ganhos (R\$ 91.782) e perdas (R\$234.190) com *operações de swap e forward*. Essas *reclassificações não afetam os subtotais destes respectivos grupos ou qualquer linha apresentada nas tabelas de receitas e despesas financeiras originalmente apresentados e incluídos na tabela anterior*.

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	-	-	10.154	8.620
ICMS-ST ^(a)	-	-	10.461	14.345
Contingências tributárias	-	-	563	101.473
Outras receitas operacionais	-	-	50.263	7.764
Total outras receitas operacionais	-	-	71.441	132.202
Outras despesas operacionais, líquidas				
Crer Para Ver ^(b)	-	-	(21.842)	(19.720)
Despesas com a venda da carteira de clientes	-	-	(7.557)	(2.967)
Gastos relacionados à aquisição da Avon	-	(166.416)	-	(304.057)
Plano de transformação e integração ^(c)	-	-	(308.564)	(79.558)
Contingências tributárias	-	-	-	(3.774)
Outras despesas operacionais	-	(11.432)	(38.197)	-
Total outras despesas operacionais	-	(177.848)	(376.160)	(410.076)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	(177.848)	(304.719)	(277.874)

- a) Refere-se à exigência de ICMS, na modalidade substituição tributária, pelos diferentes estados do Brasil, vide detalhes na nota explicativa nº 22. Durante o exercício de 2020, foram realizadas reversões de provisão em decorrência de mudança de estimativa de perda de alguns estados.
- b) Destinação do Lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- c) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da controlada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.

31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado
	30/06/2021
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	79.675
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.376.405.009
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.375.596.681
Lucro básico por ação - R\$	0,0579
	Consolidado
	30/06/2021
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	79.675
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.375.596.681
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.387.187.181
Lucro diluído por ação - R\$	0,0574

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora	
	30/06/2021	31/12/2020
Ativo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^(a)	-	108.953
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(b)	1.800	1.870
The Body Shop International ^(b)	2.396	2.490
Aesop HK ^(b)	290	300
Aesop UK ^(b)	1.842	1.913
Aesop USA ^(b)	266	276
Emeis Cosmetics ^(b)	144	150
Total do ativo circulante	6.738	115.952
Passivo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^(b)	11.255	5.673
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(b)	296	1.521
Natura Biosphera ^(b)	88	-
Total do passivo circulante	11.639	7.194

a) Refere-se a juros sobre capital próprio.

b) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

32.2. Transações com partes relacionadas

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia reembolsou o montante de R\$148.274 de despesas referentes aos custos de transação da aquisição da controlada Avon Products Inc., pagas pela sua controlada Natura Cosméticos. Este reembolso impactou o resultado na rubrica "Outras despesas operacionais, líquidas". Em relação às demais transações, estas não transitaram pelo resultado pois referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 não ocorreram reembolsos adicionais.

A Companhia possui uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as Partes Relacionadas.

32.3. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de junho de 2021, seu saldo correspondeu a R\$4.573 (R\$3.414 em 31 de dezembro de 2020).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Natura efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Companhia detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de

Notas Explicativas

natura & co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

"Edifícios" no montante de R\$65.502 (R\$39.346 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2020) e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$7.071 (R\$13.086 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020).

A controlada Natura Cosméticos e Raia Drogasil S.A. firmaram contrato de compra e venda e outras avenças para permitir a comercialização de produtos na rede Raia e Drogasil. Os Srs. Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co, controladora da Companhia, detêm, indiretamente, participação acionária na Raia Drogasil S.A. Este contrato foi finalizado durante o exercício de 2020.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$19.000 (R\$21.000 em 30 de junho de 2020).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a controlada Natura Cosméticos, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Companhia, na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, na qualidade de locadora e superficiária (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Companhia).

Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a controlada Natura Cosméticos, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Companhia). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul.

32.4. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/06/2021			30/06/2020		
	Fixa (a)	Variável (b)	Total	Fixa (a)	Variável (b)	Total
Conselho de Administração	7.436	5.501	12.937	7.591	20.619	28.210
Diretoria executiva	26.730	30.418	57.148	22.661	39.574	62.235
	34.166	35.919	70.085	30.252	60.193	90.445

a) Na rubrica "Diretoria executiva" no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, foi amortizado R\$510, referente ao Instrumento Particular de Confidencialidade e de Não fazer Concorrência ("Acordo"). No período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 não houve amortização, considerando o encerramento do saldo em 2020.

b) Refere-se à participação nos resultados, ao Programa de Ações Restritas e ao Programa da

Notas Explicativas

natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Aceleração da Estratégia, incorporado dos encargos, quando aplicável, apurados no período. Os valores contemplam eventuais complementos e/ou reversões à provisão efetuada no período anterior, em virtude da apuração final das metas estabelecidas aos conselheiros e diretores, estatutários e não estatutários no que diz respeito à participação nos resultados.

33. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios, as controladas da Companhia celebram contratos com terceiros para aquisição de matérias-primas, insumos de produção e fornecimento de transporte, armazenagem e energia elétrica para suprimento de suas atividades operacionais.

Os compromissos assumidos existentes em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, de acordo com os contratos firmados, são demonstrados abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Até um ano	1.393.456	1.413.904
De um a cinco anos	850.503	872.767
Acima de cinco anos	11.266	13.223
Total	2.255.225	2.299.894

34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de junho de 2021, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/06/2021	31/12/2020
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	5.501.481	5.658.558
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia e suas controladas	240.433	258.416
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.894.813	1.894.813
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	93.692	97.934
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	2.226.159	2.326.621
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	-	-	(160.353)	153.114
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	211.320	46.778
Contraprestação por aquisição de controlada	-	13.366	-	-

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão
de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Natura &Co Holding S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido, e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2021

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

NATURA &CO HOLDING S.A.
CNPJ/ME 32.785.497/0001-97 Companhia Aberta NIRE 35.3.0053158-2

Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 11 de agosto de 2021

I. Data, Hora e Local: 11 de agosto de 2021, às 09:00 horas, por conferência telefônica.

II. Convocação: Dispensada, em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do § 2º do artigo 15 do estatuto social da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia").

III. Quórum: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antônio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Roberto de Oliveira Marques, Presidente Executivo do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Carla Schmitzberger, conselheira independente; Fábio Colletti Barbosa, conselheiro independente; Jessica DiLullo Herrin, conselheira independente; Ian Martin Bickley, conselheiro independente, Nancy Killefer, conselheira independente, W. Don Cornwell, conselheiro independente, Andrew George McMaster Jr., conselheiro independente e Georgia Garinois-Melenikiotou, conselheira independente. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

IV. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. Ordem do Dia: Analisar e aprovar as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 6 (seis) meses findo em 30 de junho de 2021.

VI. Deliberações: Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia declarou que analisou e aprovou as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 6 (seis) meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis.

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

São Paulo, 11 de agosto de 2021.

Confere com ata original lavrada em livro próprio

Moacir Salzstein
Secretário

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Natura &Co Holding S.A.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2021.

São Paulo, 12 de agosto de 2021.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Natura &Co Holding S.A.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2021.

São Paulo, 12 de agosto de 2021.