



NATURA & CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE nº 35300531582

Código CVM nº 02478-3

FATO RELEVANTE

Natura & Co anuncia estudos de uma nova etapa para realçar sua presença global, com mudança de sua listagem primária para a NYSE, ao mesmo tempo em que mantém a dupla listagem por meio de BDRs listados na B3

NATURA & CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3; NYSE: NTCO) (“Natura & Co”, “Grupo”, ou “Companhia”), o quarto maior grupo de beleza do mundo, com operações em mais de 100 países, em cumprimento ao disposto no § 4º do artigo 157, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”) e na Resolução nº 44, de 23 de agosto de 2021 da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração autorizou o Comitê Operacional do Grupo a estudar e apresentar uma recomendação para uma potencial migração de sua listagem primária para a New York Stock Exchange – NYSE, com a manutenção da dupla listagem por meio do patrocínio de um programa de *Brazilian Depositary Receipts* (BDR) listado na B3 - Brasil Bolsa Balcão S.A.

O Grupo tem orgulho de sua herança e origem brasileira, e agora obtém mais de 70% de sua receita fora do Brasil após as aquisições do Aesop em 2013, da The Body Shop em 2017 e da Avon em 2020, além de seu crescimento orgânico na América Latina, fora do Brasil, na última década. Após a recente reestruturação de capital bem-sucedida, que acreditamos posicionar o Grupo para obter o grau de investimento em um futuro próximo, a potencial reorganização societária seria uma nova etapa do planejamento estratégico do Grupo para continuar a acessar os mercados e investidores globais, enquanto permanecemos comprometidos com os mercados em que operamos por meio de nossas Unidades de Negócios e Afiliadas. Estas permanecerão sediadas em suas jurisdições existentes.

Para viabilizar esse processo, a Companhia está considerando a criação de uma nova companhia holding do Grupo, a ser domiciliada preferencialmente no Reino Unido, onde o Grupo já possui

uma presença relevante e onde a The Body Shop e a Avon estão sediadas. A Natura Cosméticos vai continuar a ser sediada e domiciliada no Brasil e a Aesop na Austrália.

O objetivo da mudança da listagem primária para os Estados Unidos seria:

- Permitir à Natura &Co aumentar sua visibilidade e alcance, e amplificar sua agenda de sustentabilidade “Compromisso com a Vida 2030”;
- Aumentar o acesso a investidores globais e diversificar ainda mais sua base acionária, mantendo ao mesmo tempo uma dupla listagem via BDRs listados na B3;
- Expandir a cobertura por analistas de mercado;
- Melhorar a liquidez de suas ações e acessar novas fontes de financiamento; e
- Melhor alinhar sua estrutura corporativa e de capital à presença operacional global.

A proposta em estudo contempla que a base acionária da Companhia migraria para uma nova companhia holding, por meio de uma reestruturação societária internacional. A Companhia pretende manter a estrutura de acionária de “uma ação, um voto”.

Não há garantia de que o Conselho de Administração irá submeter uma proposta de reestruturação societária para os acionistas da Companhia, quando os estudos estiverem concluídos.

Qualquer proposta de reestruturação estaria sujeita à anuência da maioria dos titulares de ações em circulação presentes na assembleia de acionistas, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.

Se a potencial reorganização for finalmente aprovada pelos acionistas da Companhia, os acionistas dissidentes terão o direito de exercer o direito de retirada de acordo com a Lei das Sociedades por Ações.

A Companhia divulgará informações detalhadas adicionais e manterá o mercado e seus acionistas informados sobre qualquer atualização relacionada a potencial reestruturação, dependendo do resultado dos estudos.

São Paulo, 11 de novembro de 2021.

Viviane Behar de Castro
Diretora de Relações com Investidores

NATURA &CO HOLDING S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97

MATERIAL FACT

Natura &Co announces studies for a new step to underscore its global presence by switching its primary listing to the NYSE while maintaining a dual listing through BDRs listed on B3

NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3; NYSE: NTCO) (“Natura &Co”, “Group”, or “Company”), the 4th largest pure play beauty group worldwide, with operations in over 100 countries, in compliance with article 157, paragraph 4 of Law No. 6,404, of December 15, 1976 (the “Brazilian Corporation Law”), and the Brazilian Securities Commission (*Comissão de Valores Mobiliários* or “CVM”) Resolution No. 44 of August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that Board of Directors has authorized the Group Operating Committee to evaluate a potential migration of its primary listing to the New York Stock Exchange – NYSE, while maintaining a dual listing by sponsoring a Brazilian Depositary Receipts (BDR) listed on the B3 – Brasil Bolsa Balcão S.A.

The Group is proud of its Brazilian heritage and roots, and now derives more than 70% of its revenues outside of Brazil following the acquisitions of Aesop in 2013, The Body Shop in 2017 and Avon in 2020, on top of its strong organic growth in Latin America outside Brazil in the last decade. Following the recent successful capital restructuring, which we believe positions the Group to become investment grade in the near future, the potential reorganization would be a new step of the Group’s strategic planning to continue to access the global markets and investors while remaining committed to the markets in which we operate via our Business Units and Affiliates. These will remain headquartered in their existing jurisdictions.

To enable this process, the Company is considering the creation of a new Group holding company likely to be domiciled in the United Kingdom, where the Group already has a significant presence and where The Body Shop and Avon are headquartered. Natura Cosméticos will continue to be headquartered and domiciled in Brazil and Aesop in Australia.

The purpose of switching the primary listing to the United States would be to:

- Allow Natura &Co to increase its visibility and reach and amplify its “2030 Commitment to Life” sustainability agenda;
- Increase access to global investors and further diversify its shareholder base while maintaining a dual listing via BDRs listed on B3;
- Expand the coverage by research analysts;
- Improve liquidity of its shares and access new sources of financing; and
- Better align its corporate and capital structures to its global operational footprint.

The proposal under study contemplates that the Company’s shareholder base would migrate to a new holding company, through a cross-border corporate restructuring. The Company intends to maintain the “one share one vote” share structure.

There can be no assurance that the Board of Directors will submit a corporate restructuring proposal to the Company shareholders once the studies are completed.

Any such proposal would be subject to the consent from the majority of the free float attending the shareholders meeting, as required by the Novo Mercado Regulation.

If the potential reorganization is ultimately approved by the Company’s shareholders, dissenting shareholders would be entitled to exercise withdrawal rights in accordance with the Brazilian Corporation Law.

The Company will disclose additional detailed information and keep the market and its shareholders informed on any updates related to the potential restructuring, depending on the outcome of the studies.

São Paulo, November 11, 2021.

Viviane Behar de Castro
Investor Relations Officer