



BRK

**3T
25**

**RELEASE DE
RESULTADOS**

Teleconferência de Resultados

13 de novembro de 2025 | 11h00 (BRT)

Webcast

[Clique aqui](#)

Contatos

riambiental@brkambiental.com.br

www.ri.brkambiental.com.br

BRK apresenta mais um trimestre com recordes de EBITDA Ajustado e margem (56%)

São Paulo, 12 de novembro de 2025 - A **BRK Ambiental Participações S.A.** ("BRK" ou "Companhia"), empresa privada de saneamento presente em 13 Estados e mais de 100 municípios, anuncia hoje os resultados do terceiro trimestre de 2025.

As informações a seguir apresentam comparações entre os desempenhos dos terceiros trimestres de 2025 (3T25) e de 2024 (3T24), bem como entre os desempenhos dos primeiros nove meses de 2025 (9M25) e de 2024 (9M24).

"No 3T25, registramos mais um trimestre de resultados recordes, com destaque para a receita operacional líquida, EBITDA e margem, reafirmando a solidez da nossa estratégia de eficiência.

Além disso, realizamos uma bem-sucedida operação de liability management, aprimorando a qualidade do perfil de dívida da Companhia e reduzindo o nosso custo financeiro.

Fomos no trimestre reconhecidos como a empresa mais inovadora do setor de infraestrutura, segundo o anuário Valor Inovação Brasil 2025, que premiou projetos que reforçam a integração da inovação e melhoria de processos, com a sustentabilidade ambiental."

Alexandre Thiollier, CEO da BRK

Destaques do 3T25 (vs. 3T24)

Desempenho Operacional e Financeiro¹

- **A Receita Operacional Líquida Ajustada** atingiu R\$ 926 milhões, um crescimento de 6,7%, refletindo o aumento na tarifa média, a adição de novas economias, e aumento do volume faturado.
- As **Economias Ativas²** de água e esgoto tiveram crescimento de 2,2%, com acréscimo de aproximadamente 70 mil economias, das quais 22 mil correspondem à operação de Saneatins, 9 mil à operação de Goiás e 8 mil à operação da BRK Ambiental - Região Metropolitana de Maceió S.A. ("BRK RMM" ou "RMM").
- O **Volume Faturado** de água e esgoto registrou 117 milhões de m³, crescimento de 1,1%.
- O **PMSO Ajustado** apresentou estabilidade vs. 3T24, fruto da contínua gestão eficiente dos custos da Companhia.
- O **EBITDA Ajustado³** registrou mais um recorde para o período (R\$ 516 milhões), representando um crescimento de 12,9%, de forma que a **margem EBITDA Ajustado** atingiu 55,7%, o maior patamar já registrado pela Companhia (vs. 52,6% em 3T24).
- Os **Investimentos Ajustados⁴** alcançaram R\$ 278 milhões, representando um avanço de 48,5%. O volume maior de investimentos na comparação entre os períodos, é fruto, principalmente, do andamento das obras na Região Metropolitana de Maceió ("RMM") e na Região Metropolitana de Recife ("RMR"), em concordância com o cronograma acordado nos aditivos assinados.
- A métrica "**EBITDA menos CAPEX⁵**" totalizou R\$ 238 milhões no trimestre e R\$ 734 milhões no acumulado do ano, demonstrando a continuidade da agenda de fortalecimento da geração de caixa operacional da Companhia.
- O **Prejuízo Líquido** foi de R\$ 35 milhões no 3T25, refletindo principalmente o aumento das despesas financeiras, em função do aumento nos indexadores de dívida, além de efeitos contábeis oriundos de instrumentos financeiros derivativos sobre a operação de refinanciamento de dívida corporativa.

¹ O Desempenho Financeiro apresentado considera valores gerenciais não-auditados sob a rubrica "Ajustado". A Administração entende que os ajustes realizados permitem uma maior compreensão da rentabilidade do negócio, de forma a aproximar EBITDA Ajustado do potencial de geração de caixa da Companhia e refletir a participação (%) da BRK nos ativos

² Inclui a quantidade de economias ativas médias e o volume faturado de cada período, considerando a participação (%) da BRK nos ativos, e não inclui os dados de ativos financeiros da BRK

³ Cálculo do EBITDA Ajustado na página 8

⁴ Medido pelo Custo de Construção

⁵ Medido pelo EBITDA Ajustado e Investimentos Ajustados

Indicadores (R\$ mm)	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Operacional Líquida	919	841	9,2%	2.638	2.479	6,4%
Receita Operacional Líquida Ajustada	926	868	6,7%	2.688	2.584	4,0%
EBITDA	523	444	18,0%	1.468	1.313	11,7%
<i>Margem EBITDA¹</i>	<i>56,9%</i>	<i>52,7%</i>	<i>4,2 p.p</i>	<i>55,6%</i>	<i>53,0%</i>	<i>2,7 p.p</i>
EBITDA Ajustado	516	457	12,9%	1.469	1.379	6,5%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>55,7%</i>	<i>52,6%</i>	<i>3,1 p.p</i>	<i>54,6%</i>	<i>53,4%</i>	<i>1,3 p.p</i>
Lucro (Prejuízo) Líquido	(35)	(5)	n.a.	(84)	9	n.a.
Investimentos Ajustados	278	187	48,5%	735	571	28,8%

Financiamentos e Fontes de Recursos para Investimentos

- Em setembro, a BRK concretizou um financiamento 4.131, no valor de US\$ 150 milhões (R\$ 795 milhões) junto ao Scotiabank, com full hedge e prazo de 5 anos.
- Em outubro, foi celebrada a escritura da 14ª emissão de debêntures simples, no valor de R\$ 1,5 bilhão e prazo de 5 anos (*bullet*), com remuneração equivalente a CDI +1,90% a.a.
- Os recursos de ambas as transações serão utilizados para o pré-pagamento do endividamento da Companhia com vencimento em 2027 e 2028 (custos entre CDI +3,40% e +2,40% a.a.), alinhado à estratégia de alongamento dos prazos e redução dos custos financeiros.

Destaques Corporativos e ESG

- Em setembro, a Moody's **afirmou o Rating Corporativo 'AA-.br' da BRK**, com perspectiva estável, destacando principalmente (i) o portfólio geograficamente diversificado e com contratos de longo prazo; (ii) o fluxo de caixa operacional estável e previsível; e (iii) a posição de liquidez adequada e perfil alongado da dívida ([relatório](#)).
- A BRK foi eleita a **empresa mais inovadora do setor de infraestrutura**, segundo o anuário Valor Inovação Brasil 2025, realizado pelo Valor em parceria com a Strategy&, da PWC. Entre as conquistas reconhecidas, a BRK se destacou pela iniciativa eficaz de redução de perdas de água em Cachoeiro do Itapemirim (ES) e pelo reaproveitamento de lodo de esgoto em Gurupi (TO), onde biossólidos foram reaproveitados para apoiar o cultivo de eucalipto. Estes casos reforçam a integração da inovação e melhoria de processos, com a sustentabilidade ambiental da Companhia.
- O GRI Infra Awards Infrastructure Brazil 2025 elegeu o **Fonte de Futuro**, projeto da BRK que tem transformado a realidade de crianças e adolescentes levando água potável e educação ambiental, como o **melhor projeto de impacto social do setor de infraestrutura no Brasil**. O projeto já alcançou 40 escolas, beneficiando cerca de 42 mil pessoas país afora.
- Em setembro, a BRK foi submetida à auditoria de manutenção da **ISO 37.001 - Sistema de Gestão Antissuborno (SGAS)**. O processo foi concluído sem qualquer registro de não conformidades. Essa conquista reforça a solidez do Programa de Compliance e o compromisso contínuo com a prevenção ao suborno e à corrupção.
- Em relação à agenda contratual, na Região Metropolitana de Recife ("RMR"), a BRK e a COMPESA (Companhia Pernambucana de Saneamento) assinaram o **2º Memorando de Entendimento (MoU)**, com atualização de condições contratuais.

¹ Margem EBITDA = EBITDA / Receita Líquida Operacional (excluída a receita de construção, apurada pela aplicação de margem de lucro estimada sobre custos de construção, de acordo com o IFRIC12 / ICPC01)

Sumário

1. Desempenho Econômico-Financeiro Consolidado (R\$ mm)	4
1.1 Receita Líquida e Receita Operacional Líquida Ajustada (R\$ mm).....	4
1.2 Custos e Despesas e Custos e Despesas Ajustados (R\$ mm).....	6
1.3 Inadimplência (%).....	7
1.4 Perdas (%).....	8
1.5 EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ mm).....	8
1.6 Resultado Financeiro (R\$ mm).....	9
1.7 Lucro / (Prejuízo) Líquido IFRS (R\$ mm).....	10
2. Liquidez e Endividamento	10
2.1 Dívida Bruta (R\$ mm)	10
2.2 Disponibilidades (R\$ mm)	12
2.3 Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ mm).....	12
2.4 Alavancagem (x)	12
3. Investimentos e Investimentos Ajustados (R\$ mm)	12
4. Desempenho Econômico e Financeiro das SPEs	14
4.1 BRK Ambiental – Região Metropolitana do Recife/Goiana SPE S.A. (“RMR”)... 14	
4.2 Companhia de Saneamento do Tocantins S.A. (“Saneatins”)	17
4.3 BRK Ambiental – Região Metropolitana de Maceió S.A. (“RMM”)	20
4.4 BRK Ambiental – Goiás S.A.....	23
4.5 BRK Ambiental – Limeira S.A.	26
5. Anexos	29
6. Sobre a BRK	35
7. Composição Acionária e Estrutura Societária	35
8. Aviso Legal	36
9. Critérios contábeis adotados	36
10. Medidas não-contábeis	36
11. Serviços Prestados pelo Auditor Independente	36

1. Desempenho Econômico-Financeiro Consolidado (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Bruta	1.324	1.149	15,2%	3.733	3.403	9,7%
Água	446	416	7,4%	1.274	1.207	5,5%
Esgoto	496	457	8,5%	1.422	1.362	4,4%
Vendas	1,4	0,5	152,6%	3,5	1,2	185,5%
Construção	290	203	43,3%	769	617	24,5%
Ativo Financeiro	80	68	17,2%	244	203	20,1%
Outros Serviços	9	4	108,9%	21	13	65,8%
Impostos e contribuições	(103)	(91)	13,2%	(294)	(269)	9,4%
Deduções e cancelamentos	(20)	(19)	5,6%	(55)	(53)	4,7%
Receita Líquida	1.201	1.039	15,5%	3.383	3.081	9,8%
Receita Operacional Líquida	919	841	9,2%	2.638	2.479	6,4%
Receita de Construção Líquida	282	198	42,5%	745	602	23,7%
Custos e Despesas	(855)	(761)	12,3%	(2.433)	(2.254)	7,9%
Custos dos Serviços Prestados	(252)	(277)	-8,9%	(778)	(817)	-4,9%
Desp. Gerais e Administrativas	(147)	(123)	19,9%	(399)	(344)	16,0%
Custos de Construção	(276)	(194)	42,5%	(730)	(590)	23,7%
Depreciação e amortização	(179)	(168)	6,8%	(526)	(503)	4,6%
Resultado Financeiro	(354)	(268)	31,9%	(976)	(769)	27,0%
Resultado Equiv. Patrimonial	(2)	0	n.a.	(9)	(4)	162,9%
IR/CSLL (corrente + diferido)	(26)	(12)	107,0%	(49)	(32)	52,4%
Lucro (Prejuízo) Líquido Operações Continuadas	(35)	(2)	n.a.	(84)	22	n.a.
Prejuízo Líquido Operações Descontinuadas	-	(3)	n.a.	-	(13)	n.a.
Lucro / (Prejuízo) Líquido	(35)	(5)	n.a.	(84)	9	n.a.
Receita Operacional Líquida Ajustada	926	868	6,7%	2.688	2.584	4,0%
EBITDA	523	444	18,0%	1.468	1.313	11,7%
Margem EBITDA ¹	56,9%	52,7%	4,2 p.p	55,6%	53,0%	2,7 p.p
EBITDA Ajustado	516	457	12,9%	1.469	1.379	6,5%
Margem EBITDA Ajustada	55,7%	52,6%	3,1 p.p	54,6%	53,4%	1,3 p.p

1.1 Receita Líquida e Receita Operacional Líquida Ajustada (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	1.201	1.039	15,5%	3.383	3.081	9,8%
(-) Receita de Construção Líquida	(282)	(198)	42,5%	(745)	(602)	23,7%
(=) Receita Oper. Líq. ("ROL")	919	841	9,2%	2.638	2.479	6,4%
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(2)	16	n.a.	18	68	-74,1%
(+) Empresas controladas em conjunto	43	43	0,8%	132	131	0,8%
(-) Participação de acionistas não controladores	(34)	(32)	6,0%	(99)	(93)	6,2%
Receita Oper. Líq. Ajustada ("ROL Ajustada")	926	868	6,7%	2.688	2.584	4,0%

A **Receita Operacional Líquida ("ROL")** da Companhia totalizou R\$ 919 milhões no 3T25, crescimento de 9,2% em relação ao 3T24. No acumulado do ano, a ROL totalizou R\$ 2.638 milhões, aumento de 6,4% em comparação com o 9M24.

¹ Margem EBITDA = EBITDA / Receita Operacional Líquida (receita excluída a receita de construção, apurada pela aplicação de margem de lucro estimada sobre custos de construção, de acordo com o IFRIC12 / ICPC01)

A **Receita de Construção Líquida** alcançou R\$ 282 milhões no 3T25 e R\$ 745 milhões no acumulado do ano, representando crescimentos de 42,5% e 23,7%, respectivamente, em comparação ao 3T24 e 9M24, decorrente principalmente do andamento das obras nas controladas RMM e RMR, em concordância com o cronograma acordado nos aditivos.

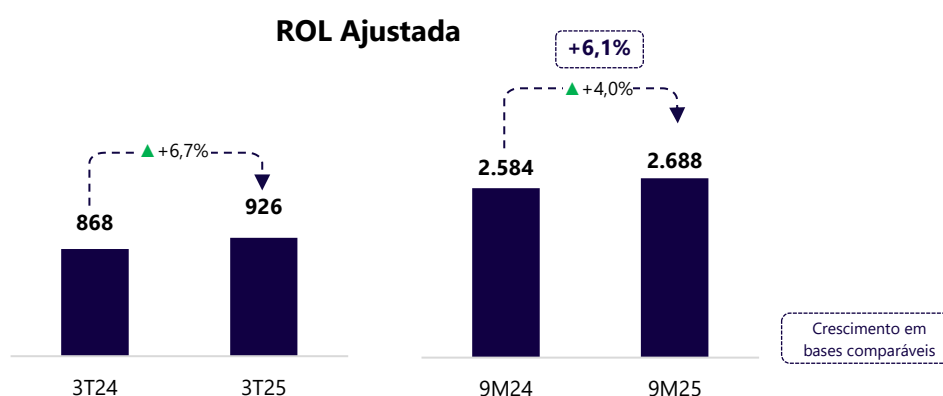
A **Receita Líquida** é composta 77% por Receita Operacional e 23% por Receita de Construção. A Receita Líquida alcançou R\$ 1.201 milhões no 3T25 e R\$ 3.383 milhões no 9M25, crescimentos de 15,5% e 9,8%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos do ano anterior.

A **Receita Operacional Líquida Ajustada ("ROL Ajustada")** é composta pela ROL e considera:

(i) Exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 - Contratos de Concessão, substituindo a receita contábil de ativos financeiros pelo faturamento líquido deles.

(ii) Adição da ROL da controlada em conjunto, F.AB Zona Oeste S.A. ("AP-5"), considerando a participação de 50%, para capturar apenas a parcela da BRK atribuível à participação nessa controlada.

(iii) Exclusão da ROL atribuída à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK (BRK Ambiental - Goiás S.A., BRK Ambiental - Rio Claro S.A. e Saneaqua Mairinque S.A.) para capturar apenas a parcela da BRK atribuível à participação nessas controladas.



A **ROL Ajustada** totalizou R\$ 926 milhões no 3T25, crescimento de 6,7% em relação ao 3T24, e R\$ 2.688 milhões no 9M25, crescimento de 4,0% em relação ao 9M24. Considerando o impacto do término do contrato de Rio das Ostras ("RDO") em maio de 2024, se colocarmos o período acumulado do ano em bases comparáveis¹, o crescimento da ROL Ajustada teria sido de 6,1%.

A seguir, demonstramos a evolução dos principais *drivers* para a composição da ROL Ajustada:

(i) Economias Ativas²: com o avanço na cobertura de atendimento, fruto da eficiente execução dos investimentos, foram adicionadas na comparação entre os trimestres aproximadamente 70 mil economias, crescimento de 2,2% em relação ao 3T24, com destaque para as 22 mil em Saneatins, 9 mil em Goiás e 8 mil em Maceió;

(ii) Volume faturado: com maior concentração em clientes residenciais, o 3T25 totalizou 117 milhões de m³, crescimento de 1,1% em relação ao 3T24, impulsionado pelo consumo em Saneatins e Goiás, ainda que impactado negativamente por um maior volume de chuvas e menor temperatura no período;

¹ Considera a exclusão dos resultados de RDO, dado encerramento do contrato em 1º de maio de 2024

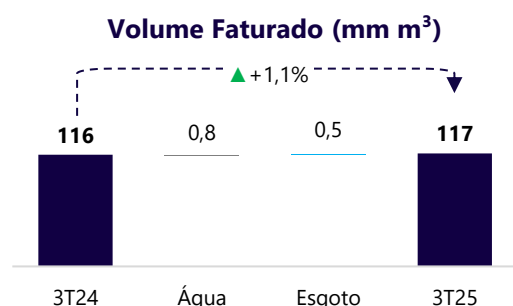
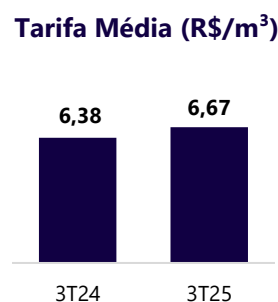
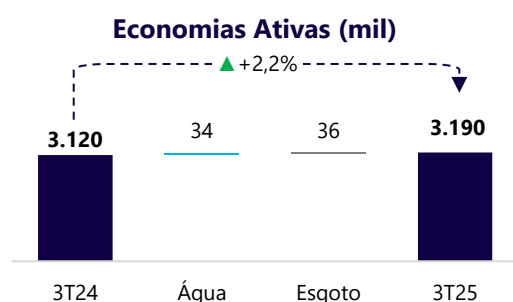
² Considera dados médios do período

(iii) Tarifa média: de R\$ 6,38 no 3T24 para R\$ 6,67 no 3T25, refletindo a aplicação de reajustes tarifários e ganhos decorrentes das ações comerciais, tais como a substituição de hidrômetros e regularização de cadastro;

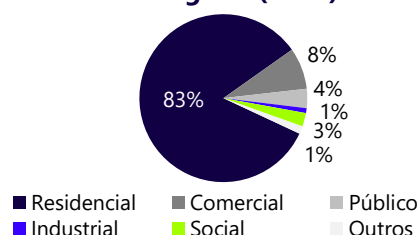
(iv) Faturamento líquido de ativos financeiros: R\$ 80 milhões no 3T25 (+17,2% vs. 3T24) e R\$ 244 milhões no 9M25 (+20,1% vs. 9M24);

(v) Deduções e cancelamentos: -R\$ 20 milhões no 3T25, e -R\$ 55 milhões no 9M25, conforme receita dos contratos de concessão auferida no período;

(vi) Receita de vendas¹: R\$ 1,4 milhão no 3T25 (vs. R\$ 0,5 milhão no 3T24) e R\$ 3,5 milhões no 9M25 (vs. R\$ 1,2 milhão no 9M24).



Volume Faturado por Categoria (3T25)



1.2 Custos e Despesas e Custos e Despesas Ajustados (R\$ mm)²

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(156)	(168)	-7,1%	(475)	(468)	1,3%
Materiais	(82)	(84)	-2,7%	(255)	(264)	-3,2%
Serviços	(123)	(143)	-14,3%	(366)	(402)	-9,1%
Energia Elétrica	(38)	(42)	-10,7%	(116)	(121)	-4,4%
Terceiros	(50)	(73)	-30,5%	(158)	(197)	-19,8%
Manutenção	(19)	(16)	17,6%	(56)	(47)	20,2%
Outros Serviços	(15)	(12)	28,3%	(36)	(37)	-4,4%
Outros	(39)	(4)	n.a.	(81)	(27)	n.a.
PMSO	(399)	(400)	0,0%	(1.177)	(1.162)	1,3%
Depreciação e Amortização	(179)	(168)	6,8%	(526)	(503)	4,6%
Custo de Construção	(276)	(194)	42,5%	(730)	(590)	23,7%
Custos e Despesas	(855)	(761)	12,3%	(2.433)	(2.254)	7,9%

¹ Receita de vendas inclui a receita de venda do excedente de energia elétrica gerado pela Pequena Central Hidrelétrica ("PCH") instalada na SPE de Cachoeiro de Itapemirim

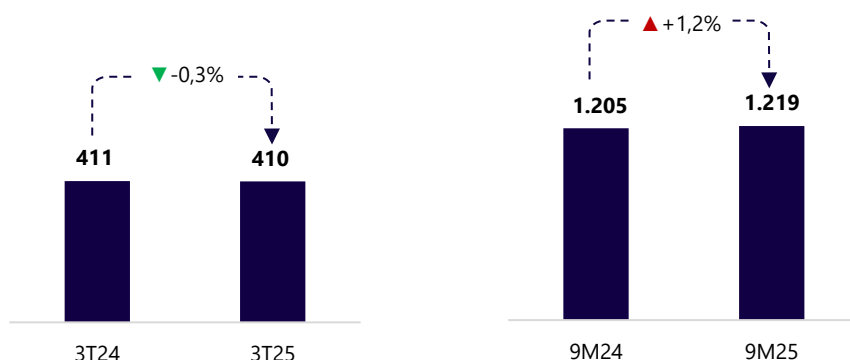
² As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade

O **PMSO** alcançou R\$ 399 milhões no 3T25 (estável vs. 3T24) e R\$ 1.177 milhões no 9M25 (+1,3% vs. 9M24). As principais variações de PMSO ocorreram nas linhas de:

- Pessoal (-7,1% vs. 3T24): refletindo o progresso contínuo das iniciativas de eficiência operacional.
- Materiais (-2,7% vs. 3T24) e Serviços (-14,3% vs. 3T24): refletindo os efeitos positivos das iniciativas de eficiência operacional, frente à uma inflação acumulada de 5,17%.
- Outros (R\$ 39 milhões): o 3T24 foi impactado positivamente pelo saldo proveniente da venda de ativos do laboratório central.

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
PMSO	(399)	(400)	0,0%	(1.177)	(1.162)	1,3%
(+) Empresas controladas em conjunto	(22)	(23)	-4,2%	(76)	(76)	-0,5%
(-) Participação de acionistas não controladores	11	11	0,5%	33	33	1,5%
PMSO Ajustado	(410)	(411)	-0,3%	(1.219)	(1.205)	1,2%

PMSO Ajustado



O **PMSO Ajustado** é composto pelo PMSO e considera:

- adição do PMSO de AP-5 na participação de 50%;
- exclusão do PMSO atribuído à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK (BRK Ambiental - Goiás S.A., BRK Ambiental - Rio Claro S.A. e Saneaqua Mairinque S.A.);

O **PMSO Ajustado** totalizou R\$ 410 milhões no 3T25 (-0,3% vs. 3T24) e R\$ 1.219 milhões no 9M25 (+1,2% vs. 9M24), absorvendo os impactos de uma inflação acumulada de 5,17% no decorrer dos últimos 12 meses, além do crescimento da base de economias. Os resultados refletem uma gestão eficiente dos custos, amparada pelo programa de eficiência em curso aplicado a todas as SPEs da Companhia.

1.3 Inadimplência Ajustada (%)^{1,2,3,4}

A **Inadimplência Ajustada** considera os seguintes ajustes:

- exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (substituindo a receita contábil de ativos financeiros pelo faturamento líquido);

¹ Perdas de créditos esperadas. Valores acumulados dos últimos 12 meses (UDM) e calculados com base na análise de perdas futuras, conforme o histórico de inadimplência segregando clientes privados e públicos, e de acordo com avaliação da administração

² Considera o percentual da BRK na participação das controladas

³ Para efeitos de comparabilidade, os valores de inadimplência estão excluindo o efeito da operação de Rio das Ostras, dado término do contrato em 01 de maio de 2024

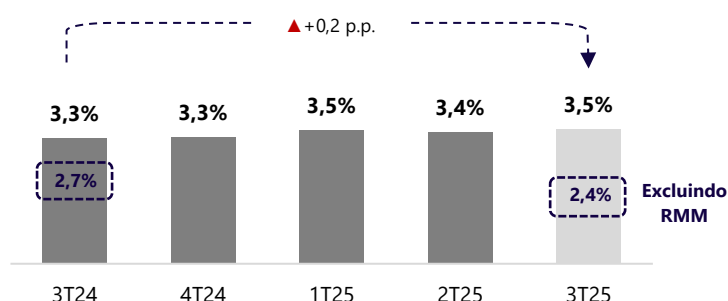
⁴ Os valores do 3T25 desconsideram o efeito da revisão da estimativa da carteira consolidada de recebíveis, realizada no mês de julho

(ii) adição da contabilização das perdas de créditos esperadas da AP-5 na participação de 50%;
(iii) exclusão da contabilização das perdas de créditos esperadas referentes à participação atribuída a acionistas minoritários nas controladas da BRK (BRK Ambiental - Goiás S.A., BRK Ambiental - Rio Claro S.A. e Sanequa Mairinque S.A.).

No 3T25, a BRK registrou 3,5% de inadimplência, representando um ligeiro crescimento de 0,2 p.p. quando comparado ao 3T24.

Caso excluíssemos a operação de RMM, a inadimplência da Companhia teria atingido 2,4%, uma redução de 0,3 p.p. fruto da (i) estratégia de combate a inadimplência adotada, especialmente na AP-5; (ii) intensificação de negociações com clientes inadimplentes Públicos e Privados; (iii) realização de feirões de renegociação e parcerias com órgão de gestão de crédito; e (iv) demais iniciativas comerciais.

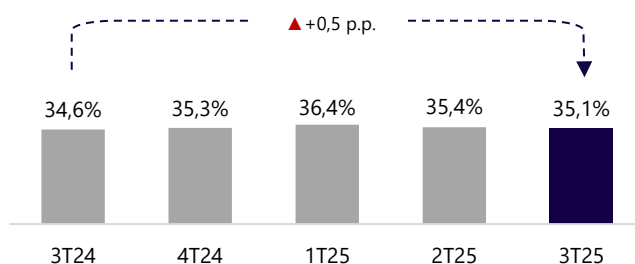
Inadimplência Ajustada (%)



1.4 Perdas (%)^{1,2}

O índice de perdas da BRK atingiu 35,1% no 3T25.

Perdas (%)



1.5 EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido / (Prejuízo)	(35)	(5)	n.a.	(84)	9	n.a.
(+) Resultado Financeiro	354	268	31,9%	976	769	27,0%
(+) IR/CSLL (corrente + diferido)	26	12	107,0%	49	32	52,4%
(+) Depreciação e amortização	179	168	6,8%	526	503	4,6%
EBITDA	523	444	18,0%	1.468	1.313	11,7%
Margem EBITDA	56,9%	52,7%	4,2 p.p	55,6%	53,0%	2,7 p.p

¹ Índice de Perdas segue a metodologia do Balanço Hídrico da IWA (International Water Association)

² O índice de perdas da BRK não considera os dados referentes à SPE RMM

(+/-) Lucro Líq. / (Prejuízo) Op. Descontinuadas	-	3	n.a.	-	13	n.a.
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(8)	12	n.a.	2	56	-96,3%
(+) Empresas controladas em conjunto	24	20	17,5%	65	58	12,6%
(-) Participação de acionistas não controladores	(23)	(22)	8,3%	(66)	(61)	8,1%
EBITDA Ajustado	516	457	12,9%	1.469	1.379	6,5%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>55,7%</i>	<i>52,6%</i>	<i>3,1 p.p</i>	<i>54,6%</i>	<i>53,4%</i>	<i>1,3 p.p</i>

O **EBITDA** atingiu recordes de R\$ 523 milhões no 3T25 e R\$ 1.468 milhões no 9M25, crescimentos de 18,0% e 11,7%, respectivamente, comparado aos mesmos períodos do ano anterior.

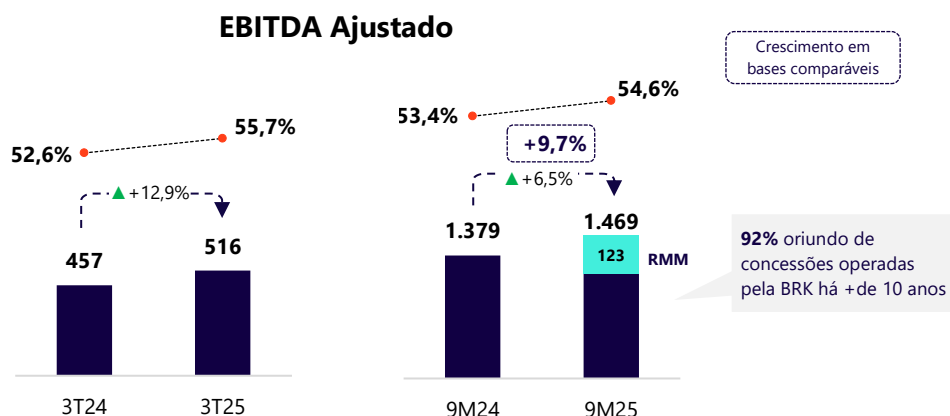
A **margem EBITDA** atingiu 56,9% no 3T25 e 55,6% no 9M25, 4,2 p.p. e 2,7 p.p. superior ao 3T24 e 9M24, respectivamente.

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão do Lucro / Prejuízo Líquido de Operações Descontinuadas, além dos ajustes:

(i) exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (substituindo a receita contábil de ativos financeiros pelo faturamento líquido dos mesmos e excluindo a margem de construção de todos os ativos);

(ii) adição do EBITDA de AP-5 na participação de 50%;

(iii) exclusão do EBITDA atribuído à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK (BRK Ambiental - Goiás S.A., BRK Ambiental - Rio Claro S.A. e Sanequa Mairinque S.A.).



O **EBITDA Ajustado** alcançou R\$ 516 milhões no 3T25 (+12,9% vs. 3T24) e R\$ 1.469 milhões no 9M25 (+6,5% vs. 9M24), ambos valores recordes para os períodos. Se colocarmos em bases comparáveis, o crescimento do EBITDA Ajustado teria sido de 9,7% no acumulado do ano.

A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 55,7% no 3T25 (+3,1 p.p. vs. 3T24), o maior patamar de margem já registrado na Companhia. Caso excluíssemos a operação de Maceió, com margens naturalmente mais baixas em vista do estágio inicial de maturação, a margem da BRK teria atingido 60,3% no trimestre. No 9M25, a margem consolidada atingiu 54,6%.

1.6 Resultado Financeiro (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receitas Financeiras	199	107	85,1%	470	331	42,2%
Despesas Financeiras	(552)	(376)	47,1%	(1.446)	(1.099)	31,5%
Resultado Financeiro	(354)	(268)	31,9%	(976)	(769)	27,0%

No 3T25, o Resultado Financeiro totalizou -R\$ 354 milhões, uma variação de 31,9% quando comparado ao mesmo período de 2024. O período foi impactado principalmente pelo crescimento das despesas financeiras, relacionado ao (i) aumento dos indexadores, (ii) volume maior de dívida no período, além de (iii) efeitos contábeis oriundos de instrumentos financeiros derivativos sobre a operação de refinanciamento da dívida corporativa da Holding com o Scotiabank.

1.7 Lucro / (Prejuízo) Líquido IFRS (R\$ mm)

No 3T25, o Prejuízo Líquido totalizou R\$ 35 milhões. O resultado da ROL aliado a uma melhor gestão de custos e despesas, foi impactado por maiores despesas financeiras, conforme explicado acima.

2. Liquidez e Endividamento

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	14.397	13.763	4,6%
Disponibilidades e instrumentos financeiros derivativos	2.425	2.348	3,3%
Dívida Líquida	11.972	11.415	4,9%
EBITDA IFRS UDM	1.945	1.790	8,6%
<i>Alavancagem (IFRS)</i>	<i>6,2x</i>	<i>6,4x</i>	<i>-0,2x</i>
(+) Empresas controladas em conjunto	515	510	1,0%
(-) Participação de acionistas não controladores	(520)	(491)	5,9%
(+) Instrumentos financeiros derivativos	104	142	-26,6%
Dívida Líquida Ajustada	12.071	11.576	4,3%
EBITDA Ajustado UDM	1.953	1.863	4,8%
<i>Alavancagem Ajustada</i>	<i>6,2x</i>	<i>6,2x</i>	<i>0,0x</i>

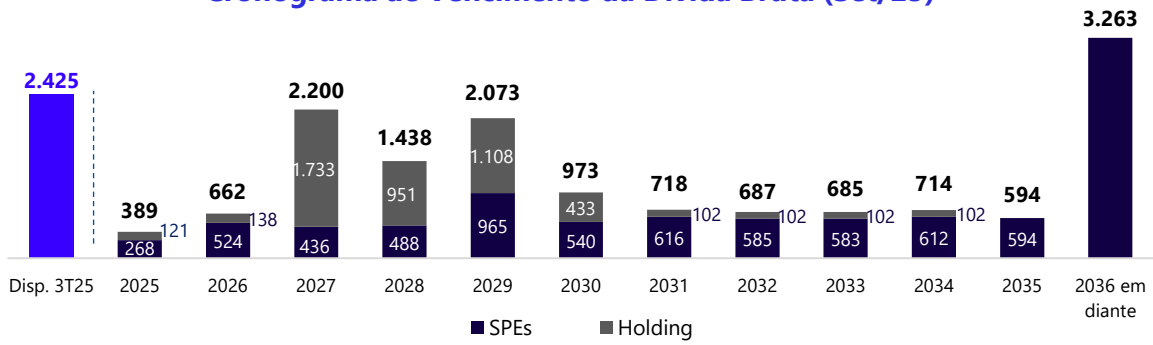
2.1 Dívida Bruta (R\$ mm)

A Dívida Bruta consolidada da BRK totalizou R\$ 14,4 bilhões em set/25, sendo 34% concentrada na Holding e 66% nas SPEs.

O endividamento bruto aumentou 4,6% quando comparado com dez/24, dado efeito de juros acruados, e resultado da execução dos nossos investimentos, em sua maior parte financiados. Conforme cronograma de vencimento da dívida abaixo, o saldo a vencer em 2025 totaliza aproximadamente R\$ 0,4 bilhão, frente às disponibilidades de caixa, que totalizaram R\$ 2,4 bilhões em set/25.

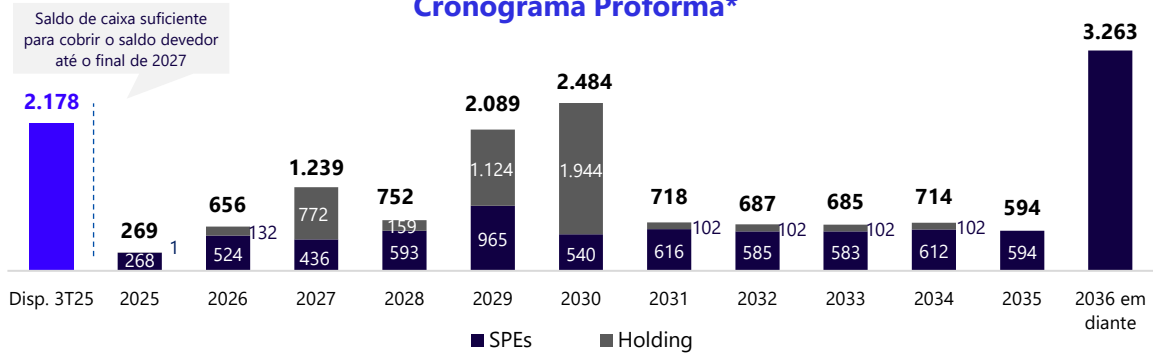
Em setembro, a BRK realizou uma operação junto ao Scotiabank (Holding), no valor de US\$ 150 milhões (R\$ 795 milhões), com full hedge e prazo de 5 anos, endereçando assim a dívida anterior que teria vencimento em março de 2027, juntamente com a amortização extraordinária parcial da 11ª emissão de debentures (R\$ 247 milhões), com vencimento em 2028 - amortização esta ocorrida no início de outubro.

Cronograma de Vencimento da Dívida Bruta (Set/25)



Ainda em outubro, as discussões para o refinanciamento das dívidas à nível da Holding avançaram e possibilitaram o alongamento do prazo médio e redução do custo da dívida. O cronograma de amortização *proforma* abaixo considera o efeito da transação descrita como evento subsequente nas demonstrações financeiras de set/25, isto é, a emissão de debêntures simples no valor de R\$ 1,5 bilhão e vencimento em 5 anos (*bullet*).

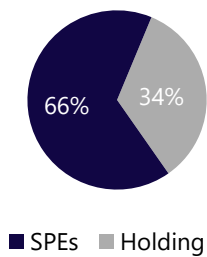
Cronograma Proforma*



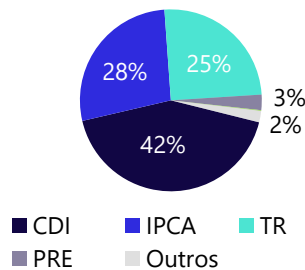
*Informações não-auditadas

O prazo médio da dívida da BRK em setembro de 2025 é de 10 anos, e o custo médio consolidado está em 13,3% a.a.

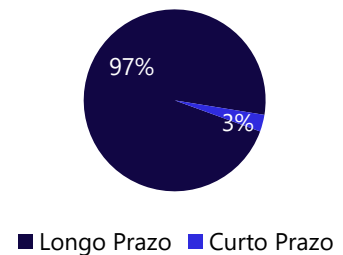
Perfil da Dívida



Indexador



Prazo



Caixa Consolidado
R\$ 2,4 bilhões

Custo Médio
13,3%

Prazo Médio
10 anos

2.2 Disponibilidades (R\$ mm)

No 3T25, a Companhia seguiu com elevada liquidez, encerrando o período com um saldo de caixa consolidado¹ de R\$ 2.425 milhões (+3,3% vs. dezembro de 2024), sendo R\$ 1.131 milhões (47%) na Holding e R\$ 1.294 milhões (53%) nas SPEs.

2.3 Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ mm)

A **Dívida Líquida** totaliza R\$ 12,0 bilhões no 3T25, um aumento de 4,9% em relação ao 3T24.

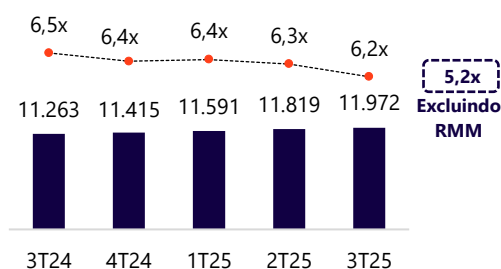
A **Dívida Líquida Ajustada** é composta pela Dívida Líquida e considera:

- (i) Adição da Dívida Líquida da companhia controlada em conjunto AP5, considerando a participação da BRK de 50%.
- (ii) Exclusão da Dívida Líquida atribuída à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK.
- (iii) Exclusão dos instrumentos financeiros derivativos.

A **Dívida Líquida Ajustada** alcançou R\$ 12,0 bilhões.

2.4 Alavancagem (x)

Dívida Líquida | Alavancagem (R\$ mm | x)



A alavancagem da BRK totalizou 6,2x no 3T25, -0,2x quando comparada ao indicador de dezembro/24, mesmo considerando o impacto do término da concessão de RDO no EBITDA. Excluindo Maceió, que traz uma assimetria para esse indicador, a alavancagem totalizaria 5,2x. A Companhia permanece focada na desalavancagem contínua, que segue ocorrendo como consequência do foco em eficiência, otimização de investimentos, amadurecimento dos ativos e expansão do EBITDA.

3. Investimentos² e Investimentos Ajustados (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Investimentos	276	194	42,5%	730	590	23,7%
(+) Empresas controladas em conjunto	10	6	63,6%	27	17	53,8%
(-) Participação de acionistas não controladores	(9)	(13)	-34,0%	(21)	(36)	-41,9%
Investimentos Ajustados	278	187	48,5%	735	571	28,8%

Os **Investimentos** totalizaram R\$ 276 milhões no 3T25 e R\$ 730 milhões no acumulado do ano, representando crescimentos de 42,5% e 23,7%, respectivamente, na comparação com os mesmos períodos do ano anterior. O volume maior de investimentos é fruto, principalmente,

¹ Inclui saldo de fundos restritos e derivativos

² Medido pelo Custo de Construção

do andamento das obras nas controladas RMM e RMR, em concordância com o cronograma acordado nos aditivos e Memorando de Entendimento (MoU) assinados.

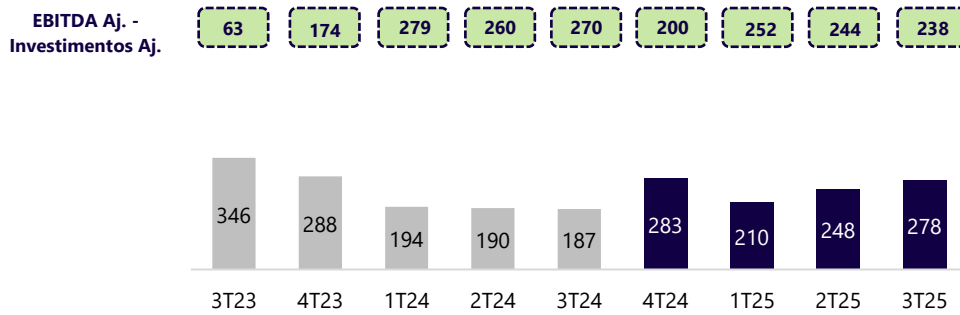
Os **Investimentos Ajustados** são compostos pelos Investimentos e consideram:

- (i) Adição dos Investimentos da companhia controlada em conjunto AP5, considerando a participação da BRK de 50%.
- (ii) Exclusão dos Investimentos atribuídos à participação de acionistas minoritários nas controladas da BRK.

Os **Investimentos Ajustados** alcançaram R\$ 278 milhões no 3T25 (+48,5% vs. 3T24) e R\$ 735 milhões no 9M25 (+28,8% vs. 9M24).

No 3T25, o indicador EBITDA – CAPEX atingiu R\$ 238 milhões, representando o 11º trimestre consecutivo com resultado positivo, comprovando o foco contínuo na agenda de geração de caixa operacional.

Investimentos Ajustados



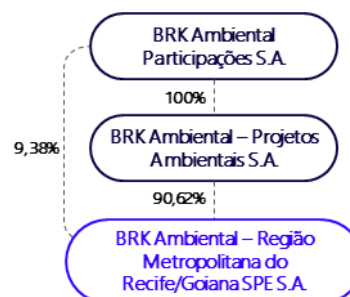
4. Desempenho Econômico e Financeiro das SPEs

A seguir, apresentamos detalhadamente as 5 maiores SPEs em termos de faturamento, que representam 63% da ROL Ajustada da BRK no 3T25.

4.1 BRK Ambiental – Região Metropolitana do Recife/Goiana SPE S.A. (“RMR”)



Estrutura Societária



Localização: 15 municípios em Pernambuco (PE) | Região Metropolitana de Recife

Escopo: Exploração e operação dos serviços de coleta e tratamento de esgoto, incluindo serviços complementares

Tipo: Parceria Pública Privada (“PPP”) de Esgoto com a Compesa

Prazo: 2048

Fase: Investimento

Destaques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	211	155	35,9%	602	468	28,5%
Receita Operacional Líquida	130	110	18,3%	370	321	15,5%
Receita de Construção Líquida	81	46	78,1%	231	148	56,6%
Custos e Despesas	(119)	(86)	38,2%	(341)	(270)	26,5%
PMSO	(37)	(39)	-4,7%	(108)	(118)	-8,3%
Custos de Construção	(80)	(45)	78,1%	(226)	(144)	56,6%
Depreciação e amortização	(2)	(3)	-6,6%	(7)	(8)	-5,3%
Resultado Financeiro	(44)	(33)	32,9%	(125)	(93)	34,3%
IR/CSLL (corrente + diferido)	(16)	(12)	30,6%	(45)	(36)	24,3%
Lucro Líquido	32	24	34,2%	90	69	30,3%
Receita Operacional Líquida Ajustada	104	97	7,4%	316	292	8,1%
EBITDA	94	72	31,6%	268	206	29,7%
Margem EBITDA	72,7%	65,4%	7,3 p.p	72,2%	64,3%	7,9 p.p
EBITDA Ajustado	67	59	14,4%	208	175	19,2%
Margem EBITDA Ajustado	64,5%	60,5%	4,0 p.p	65,9%	59,7%	6,2 p.p

Receita Líquida e Receita Líquida Ajustada (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	211	155	35,9%	602	468	28,5%
(-) Receita de Construção Líquida	(81)	(46)	78,1%	(231)	(148)	56,6%
Receita Operacional Líquida	130	110	18,3%	370	321	15,5%
(-) Exclusão da ROL devido aos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(130)	(110)	17,8%	(370)	(321)	15,5%
(+) Faturamento líquido	104	98	6,9%	316	292	8,1%
Receita Operacional Líquida Ajustada	104	97	7,4%	316	292	8,1%

A **ROL Ajustada** é composta pela ROL e considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12, com a substituição da receita do ativo financeiro pelo faturamento líquido dele, por meio de CPM. Em RMR, a CPM é calculada com base na arrecadação da COMPESA e é reajustada anualmente por inflação, conforme previsto em contrato.

A **ROL Ajustada** alcançou R\$ 104 milhões no 3T25 (+7,4% vs. 3T24) e R\$ 316 milhões no 9M25 (+8,1% vs. 9M24) decorrente de (i) avanço na cobertura de atendimento, (ii) aplicação de reajuste tarifário de 4,6% em fevereiro/25, e (iii) efeito da intensificação de troca de hidrômetros no âmbito do MoU assinado em 2024 com a COMPESA, proporcionando maior volume medido.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(18)	(22)	-18,5%	(52)	(60)	-14,4%
Materiais	(3)	(3)	-13,4%	(9)	(11)	-17,0%
Serviços	(11)	(13)	-15,1%	(34)	(36)	-6,2%
Energia Elétrica	(2)	(3)	-23,6%	(8)	(8)	-1,6%
Terceiros	(5)	(7)	-34,4%	(14)	(19)	-26,4%
Manutenção	(3)	(3)	4,0%	(8)	(6)	17,2%
Outros Serviços	(2)	(1)	108,7%	(4)	(2)	99,2%
Outros	(5)	(0)	n.a.	(13)	(10)	29,0%
PMSO	(37)	(39)	-4,7%	(108)	(118)	-8,3%
Depreciação e Amortização	(2)	(3)	-6,6%	(7)	(8)	-5,3%
Custo de Construção	(80)	(45)	78,1%	(226)	(144)	56,6%
Custos e Despesas	(119)	(86)	38,2%	(341)	(270)	26,5%

O **PMSO** totalizou R\$ 37 milhões no 3T25 (-4,7% vs. 3T24) e R\$ 108 milhões no 9M25 (-8,3% vs. 9M24), decorrente, principalmente, dos efeitos positivos das múltiplas iniciativas de eficiência operacional aplicadas.

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade.

EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido	32	24	34,2%	90	69	30,3%
(-) Resultado Financeiro	44	33	32,9%	125	93	34,3%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	16	12	30,6%	45	36	24,3%
(-) Depreciação e amortização	2	3	-6,6%	7	8	-5,3%
EBITDA	94	72	31,6%	268	206	29,7%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>72,7%</i>	<i>65,4%</i>	<i>7,3 p.p</i>	<i>72,2%</i>	<i>64,3%</i>	<i>7,9 p.p</i>
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(27)	(13)	110,3%	(59)	(32)	87,9%
EBITDA Ajustado	67	59	14,4%	208	175	19,2%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>64,5%</i>	<i>60,5%</i>	<i>4,0 p.p</i>	<i>65,9%</i>	<i>59,7%</i>	<i>6,2 p.p</i>

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (substituição da receita do ativo financeiro pelo faturamento líquido, além da exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 67 milhões (+14,4% vs. 3T24) e R\$ 208 milhões no 9M25 (+19,2% vs. 9M24), refletindo o aumento da ROL Ajustada e a redução dos custos e despesas.

A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 64,5% no 3T25 (+4,0 p.p. vs. 3T24) e 65,9% no 9M25 (+6,2 p.p. vs. 9M24).

Endividamento e Alavancagem (R\$ mm)

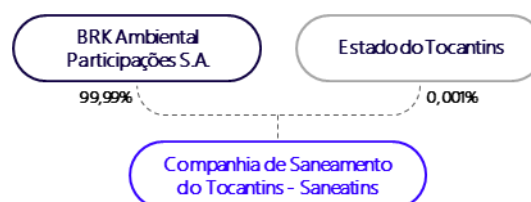
	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	1.430	1.466	-2,4%
Disponibilidades	223	307	-27,4%
Dívida Líquida	1.207	1.159	4,1%
EBITDA UDM	347	285	14,1%
EBITDA Ajustado UDM	271	238	21,5%
<i>Alavancagem</i>	<i>3,5x</i>	<i>4,1x</i>	<i>-0,6x</i>
<i>Alavancagem Ajustada</i>	<i>4,4x</i>	<i>4,9x</i>	<i>-0,5x</i>

A **Dívida Líquida** totalizou R\$ 1.207 milhões e a **Alavancagem Ajustada** recuou para 4,4x ao final do 3T25, uma redução de 0,5x.

4.2 Companhia de Saneamento do Tocantins S.A. ("Saneatins")



Estrutura Societária



Localização: 46 municípios em Tocantins (TO) e 5 municípios no Pará (PA)

Escopo: Implantação, operação e manutenção dos serviços de abastecimento de água potável e de esgotamento sanitário

Tipo: Contratos de concessão

Prazo: Variados (última concessão vence em 2049)

Fase: Investimento

Destques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	248	213	16,4%	642	597	7,5%
Receita Operacional Líquida	198	190	4,2%	534	517	3,4%
Receita de Construção Líquida	50	23	117,7%	108	80	34,0%
Custos e Despesas	(152)	(145)	4,9%	(443)	(436)	1,5%
PMSO	(64)	(84)	-24,3%	(221)	(245)	-9,8%
Custos de Construção	(49)	(22)	117,7%	(106)	(79)	34,0%
Depreciação e amortização	(39)	(38)	3,2%	(117)	(113)	3,3%
Resultado Financeiro	(51)	(46)	12,7%	(148)	(132)	12,3%
IR/CSLL (corrente + diferido)	(4)	1	-586,2%	(6)	(1)	950,1%
Lucro Líquido	40	23	75,0%	45	28	59,8%

EBITDA	135	106	27,4%	316	274	15,3%
Margem EBITDA	68,3%	55,8%	12,5 p.p	59,1%	53,0%	6,1 p.p
EBITDA Ajustado	134	106	27,0%	313	272	15,2%
Margem EBITDA Ajustado	67,8%	55,6%	12,2 p.p	58,7%	52,7%	6,0 p.p

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Economias Ativas (mil)	701	679	3,2%	695	673	3,2%
Água	484	467	3,7%	479	462	3,7%
Esgoto	217	212	2,1%	215	211	2,1%
Volume Faturado (milhões de m³)	28	27	4,2%	75	73	3,1%
Água	19	18	3,7%	51	50	2,9%
Esgoto	9	8	5,3%	24	23	3,5%
Inadimplência (%)	2,2%	2,0%	0,2 p.p	2,2%	2,0%	0,2 p.p

Receita Operacional Líquida (R\$ mm)

A **ROL** totalizou R\$ 198 milhões no 3T25 (+4,2% vs. 3T24) e R\$ 534 milhões no 9M25 (+3,4% vs. 9M24), em decorrência da expansão da base de economias e aumento do volume faturado.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(17)	(29)	-42,8%	(74)	(82)	-9,5%
Materiais	(7)	(9)	-19,2%	(23)	(24)	-3,3%
Serviços	(20)	(27)	-25,1%	(65)	(76)	-15,4%
Energia Elétrica	(8)	(9)	-14,9%	(26)	(26)	-0,5%
Terceiros	(8)	(14)	-47,3%	(26)	(41)	-36,2%
Manutenção	(2)	(2)	-3,1%	(6)	(5)	20,9%
Outros Serviços	(3)	(1)	91,2%	(6)	(5)	43,9%
Outros	(20)	(19)	3,4%	(59)	(62)	-5,8%
PMSO	(64)	(84)	-24,3%	(221)	(245)	-9,8%
Depreciação e Amortização	(39)	(38)	3,2%	(117)	(113)	3,3%
Custo de Construção	(49)	(22)	117,7%	(106)	(79)	34,0%
Custos e Despesas	(152)	(145)	4,9%	(443)	(436)	1,5%

O **PMSO** registrou R\$ 64 milhões (-24,3% vs. 3T24) e R\$ 221 milhões (-9,8% vs. 9M24), decorrente, principalmente, dos efeitos positivos das múltiplas iniciativas de eficiência operacional.

EBITDA (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido	40	23	75,0%	45	28	59,8%
(-) Resultado Financeiro	51	46	12,7%	148	132	12,3%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	4	(1)	-586,2%	6	1	950,1%
(-) Depreciação e amortização	39	38	3,2%	117	113	3,3%
EBITDA	135	106	27,4%	316	274	15,3%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>68,3%</i>	<i>55,8%</i>	<i>12,5 p.p</i>	<i>59,1%</i>	<i>53,0%</i>	<i>6,1 p.p</i>
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(1)	(0)	117,7%	(2)	(2)	34,0%
EBITDA Ajustado	134	106	27,0%	313	272	15,2%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>67,8%</i>	<i>55,6%</i>	<i>12,2 p.p</i>	<i>58,7%</i>	<i>52,7%</i>	<i>6,0 p.p</i>

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 134 milhões (+27,0% vs. 3T24) e no 9M25 alcançou R\$ 313 milhões (+15,2% vs. 9M24). A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 67,8% no 3T25 (+12,2 p.p. vs. 3T24) e 58,7% no 9M25 (+6,0 p.p. vs. 9M24).

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade.

Endividamento e Alavancagem (R\$ mm)

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	908	929	-2,3%
Disponibilidades	80	65	22,4%
Dívida Líquida	828	863	-4,1%
EBITDA UDM	412	370	11,3%
EBITDA Ajustado UDM	409	368	11,2%
<i>Alavancagem</i>	<i>2,0x</i>	<i>2,3x</i>	<i>-0,3x</i>
<i>Alavancagem Ajustada</i>	<i>2,0x</i>	<i>2,3x</i>	<i>-0,3x</i>

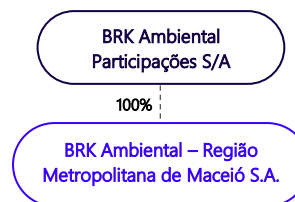
No 3T25, a **Dívida Bruta** totalizou R\$ 908 milhões, enquanto as **Disponibilidades** totalizaram R\$ 80 milhões (+22,4% vs. 4T24), dado desembolsos no âmbito do programa “Saneamento para Todos”.

Consequentemente, a **Dívida Líquida** totalizou R\$ 828 milhões ao final do 3T25, com a **Alavancagem Ajustada**, finalizando o trimestre em 2,0x, uma redução de 0,3x.

4.3 BRK Ambiental – Região Metropolitana de Maceió S.A. (“RMM”)



Estrutura Societária



Localização: Maceió + 12 municípios de Alagoas (AL) | Região Metropolitana de Maceió

Escopo: Implantação, operação e manutenção dos serviços de água e esgoto

Tipo: Concessão plena

Prazo: 2056

Fase: Investimento

Destques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	219	178	23,1%	650	543	19,7%
Receita Operacional Líquida	151	140	7,7%	452	428	5,5%
Receita de Construção Líquida	69	38	79,1%	198	115	72,9%
Custos e Despesas	(202)	(166)	21,2%	(616)	(505)	22,0%
PMSO	(102)	(101)	1,4%	(329)	(312)	5,5%
Custos de Construção	(67)	(38)	79,1%	(195)	(113)	72,9%
Depreciação e amortização	(32)	(28)	14,8%	(93)	(81)	14,9%
Resultado Financeiro	(19)	(16)	13,3%	(61)	(47)	30,5%
IR/CSLL (corrente + diferido)	0	2	-83,6%	9	3	221,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(1)	(3)	n.a.	(18)	(6)	n.a.

EBITDA	50	40	25,0%	127	119	6,8%
Margem EBITDA	33,1%	28,5%	4,6 p.p.	28,1%	27,7%	0,4 p.p.
EBITDA Ajustado	48	39	23,9%	123	116	5,5%
Margem EBITDA Ajustado	32,2%	28,0%	4,2 p.p.	27,2%	27,2%	0,0 p.p.

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Economias Ativas (mil)	558	550	1,5%	556	548	1,4%
Água	417	410	1,9%	416	409	1,7%
Esgoto	141	140	0,5%	140	140	0,3%
Volume Faturado (milhões de m³)	17	16	0,4%	51	50	0,3%
Água	12	12	0,6%	37	36	0,6%
Esgoto	5	5	-0,1%	14	14	-0,4%
Inadimplência (%)¹	8,5%	5,9%	2,6 p.p.	8,5%	5,9%	2,6 p.p.

¹ Os valores do 3T25 desconsideram o efeito da revisão de estimativa da carteira consolidada de recebíveis, realizada no mês de julho

Receita Operacional Líquida (R\$ mm)

A **ROL** totalizou R\$ 151 milhões no 3T25 (+7,7% vs. 3T24) e R\$ 452 milhões no 9M25 (+5,5% vs. 9M24), decorrente do (i) acréscimo de 8 mil novas Economias Ativas; e (ii) aumento de tarifa média, decorrente do reajuste tarifário (+4,04%) e da recomposição das tarifas em 0,93%, ambos aplicados em dezembro/24, conforme previsto no terceiro termo aditivo assinado em fevereiro/24.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(15)	(14)	11,1%	(44)	(36)	20,6%
Materiais	(53)	(51)	4,4%	(167)	(165)	1,6%
Serviços	(7)	(17)	-58,4%	(37)	(50)	-25,3%
Energia Elétrica	(3)	(3)	-10,2%	(8)	(9)	-12,6%
Terceiros	(3)	(10)	-64,1%	(18)	(24)	-25,2%
Manutenção	(0)	(2)	-93,3%	(6)	(8)	-25,0%
Outros Serviços	(1)	(2)	-59,6%	(6)	(9)	-38,2%
Outros	(26)	(19)	41,5%	(80)	(61)	32,3%
PMSO	(102)	(101)	1,3%	(329)	(312)	5,5%
Depreciação e Amortização	(32)	(28)	14,8%	(93)	(81)	14,9%
Custo de Construção	(67)	(38)	79,1%	(195)	(113)	72,9%
Custos e Despesas	(202)	(166)	21,2%	(616)	(505)	22,0%

O **PMSO** registrou R\$ 102 milhões no 3T25 (+1,3% vs. 3T24), abaixo da inflação acumulada do período e absorvendo a expansão da base de economias, dada gestão eficiente dos custos.

No 9M25, o PMSO totalizou R\$ 329 milhões (+5,5% vs. 9M24), principalmente devido ao (i) impacto na linha de Pessoal, refletindo o acordo coletivo aplicado em agosto/25 e a ampliação de equipes para continuidade dos serviços de água e esgoto na área da concessão, e (ii) impacto negativo na linha de Outros, refletindo principalmente o efeito de recuperação de Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa fruto de negociações com clientes públicos e privados ocorrido no 1T24.

EBITDA (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido / (Prejuízo)	(1)	(3)	-81,8%	(18)	(6)	192,9%
(-) Resultado Financeiro	19	16	13,3%	61	47	30,5%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	(0)	(2)	-83,6%	(9)	(3)	221,7%
(-) Depreciação e amortização	32	28	14,8%	93	81	14,9%
EBITDA	50	40	25,0%	127	119	6,8%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>33,1%</i>	<i>28,5%</i>	<i>4,6 p.p</i>	<i>28,1%</i>	<i>27,7%</i>	<i>0,4 p.p</i>
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(1)	(1)	79,1%	(4)	(2)	72,9%
EBITDA Ajustado	48	39	23,9%	123	116	5,5%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>32,2%</i>	<i>28,0%</i>	<i>4,2 p.p</i>	<i>27,2%</i>	<i>27,2%</i>	<i>0,0 p.p</i>

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade.

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 48 milhões (+23,9% vs. 3T24). No 9M25, totalizou R\$ 123 milhões (+5,5% vs. 9M24). A **margem EBITDA Ajustado**, por sua vez, atingiu 32,2% no 3T25 (+4,2 p.p. vs. 3T24) e 27,2% no 9M25 (estável vs. 9M24).

Endividamento (R\$ mm)

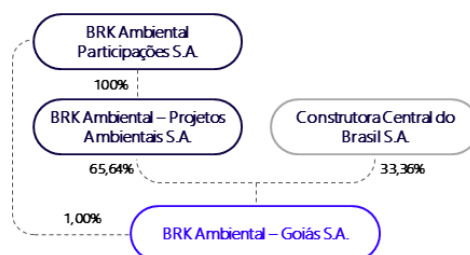
	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	3.241	3.006	7,8%
Disponibilidades	446	512	-12,8%
Dívida Líquida	2.795	2.494	12,1%

A **Dívida Bruta** registrou crescimento de 7,8% vs. 4T24, impactada por desembolsos para execução de investimentos, ao passo que as **Disponibilidades** totalizaram R\$ 446 milhões ao final do 3T25.

4.4 BRK Ambiental – Goiás S.A.



Estrutura Societária



Localização: 4 municípios em Goiás (GO)

Escopo: Exploração e operação dos serviços de coleta e tratamento de esgoto e gestão comercial

Tipo: Subdelegação de serviços públicos de esgotamento sanitário com a Saneago

Prazo: 2041

Fase: Maturidade

Destques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	99	109	-9,3%	275	313	-12,3%
Receita Operacional Líquida	78	74	5,8%	222	210	6,0%
Receita de Construção Líquida	21	35	-40,9%	53	104	-49,3%
Custos e Despesas	(73)	(84)	-13,0%	(210)	(248)	-15,4%
PMSO	(23)	(22)	1,4%	(70)	(69)	1,2%
Custos de Construção	(20)	(35)	-40,9%	(52)	(102)	-49,3%
Depreciação e amortização	(30)	(27)	10,7%	(88)	(77)	14,3%
Resultado Financeiro	(54)	(43)	26,9%	(162)	(124)	30,2%
IR/CSLL (corrente + diferido)	10	6	61,7%	32	20	65,2%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(19)	(12)	n.a.	(64)	(39)	n.a.
Receita Operacional Líquida Ajustada	52	49	5,8%	148	140	6,0%
EBITDA	56	52	7,0%	153	143	7,5%
Margem EBITDA	71,4%	70,6%	0,8 p.p	69,1%	68,1%	1,0 p.p
EBITDA Ajustado	37	34	7,7%	102	94	8,1%
Margem EBITDA Ajustado	70,9%	69,6%	1,3 p.p	68,6%	67,3%	1,3 p.p
	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Economias Ativas de Esgoto (mil)	230	221	4,0%	227	219	3,7%
Volume Faturado de Esgoto (milhões de m³)	8	8	1,5%	22	22	2,4%
Inadimplência (%)	0,7%	0,4%	0,3 p.p	0,7%	0,4%	0,3 p.p

Receita Líquida e Receita Líquida Ajustada (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	99	109	-9,3%	275	313	-12,3%
(-) Receita de Construção Líquida	(21)	(35)	-40,9%	(53)	(104)	-49,3%
Receita Operacional Líquida	78	74	5,8%	222	210	6,0%
(-) % não-controladores	(26)	(25)	5,8%	(74)	(70)	6,0%
Receita Operacional Líquida Ajustada	52	49	5,8%	148	140	6,0%

A **ROL Ajustada** é composta pela ROL e considera somente a participação da BRK no ativo (65,6%), desconsiderando a participação dos não-controladores.

A **ROL Ajustada** totalizou R\$ 52 milhões no 3T25 (+5,8% vs. 3T24) e R\$ 148 milhões no 9M25 (+6,0% vs. 9M24), decorrente da (i) adição de 9 mil Economias Ativas, e (ii) aplicação de reajuste tarifário de 4,2% em abril/25.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(10)	(10)	8,3%	(31)	(28)	10,9%
Materiais	(3)	(4)	-29,4%	(9)	(13)	-29,9%
Serviços	(7)	(6)	15,7%	(18)	(17)	11,0%
Energia Elétrica	(1)	(1)	50,0%	(4)	(3)	24,3%
Terceiros	(2)	(3)	-26,3%	(8)	(9)	-14,6%
Manutenção	(2)	(1)	88,5%	(4)	(3)	52,2%
Outros Serviços	(1)	(1)	75,1%	(3)	(2)	47,9%
Outros	(3)	(3)	-9,5%	(11)	(11)	-1,8%
PMSO	(23)	(22)	1,4%	(70)	(69)	1,2%
Depreciação e Amortização	(30)	(27)	10,7%	(88)	(77)	14,3%
Custo de Construção	(20)	(35)	-40,9%	(52)	(102)	-49,3%
Custos e Despesas	(73)	(84)	-13,0%	(210)	(248)	-15,4%
PMSO	(23)	(22)	1,4%	(70)	(69)	1,2%
(-) % não controladores	8	7	1,4%	23	23	1,2%
PMSO Ajustado	(15)	(15)	1,5%	(47)	(46)	1,2%

O **PMSO Ajustado** totalizou R\$ 15 milhões no 3T25 (+1,5% vs. 3T24) e R\$ 47 milhões no 9M25 (+1,2% vs. 9M24), absorvendo o efeito da inflação do período, além do crescimento da base de economias.

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade.

EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido / (Prejuízo)	(19)	(12)	60,5%	(64)	(39)	64,2%
(-) Resultado Financeiro	54	43	26,9%	162	124	30,2%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	(10)	(6)	61,7%	(32)	(19,7)	65,2%
(-) Depreciação e amortização	30	27	10,7%	88	77	14,3%
EBITDA	56	52	7,0%	153	143	7,5%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>71,4%</i>	<i>70,6%</i>	<i>0,8 p.p</i>	<i>69,1%</i>	<i>68,1%</i>	<i>1,0 p.p</i>
(+) Exclusão efeitos do ICPC 01/IFRIC 12	(0)	(0)	-40,9%	(1)	(1)	-49,3%
(+) % não controladores	(19)	(17)	7,0%	(51)	(47)	7,9%
EBITDA Ajustado	37	34	7,7%	102	94	8,1%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>70,9%</i>	<i>69,6%</i>	<i>1,2 p.p</i>	<i>68,6%</i>	<i>67,3%</i>	<i>1,3 p.p</i>

O **EBITDA Ajustado** considera apenas o resultado atribuído aos controladores, e a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 37 milhões (+7,7% vs. 3T24), e no 9M25 totalizou R\$ 102 milhões (+8,1% vs. 9M24). A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 70,9% no 3T25 (+1,2 p.p. vs. 3T24) e 68,6% no 9M25 (+1,3 p.p. vs. 9M24).

Endividamento e Alavancagem (R\$ mm)

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	1.496	1.464	2,2%
Disponibilidades	6	54	-89,2%
Dívida Líquida	1.490	1.411	5,7%
(-) Participação de acionistas não controladores	(497)	(470)	5,7%
Dívida Líquida Ajustada	993	940	5,7%
EBITDA UDM	257	246	4,3%
EBITDA Ajustado UDM	168	162	3,9%
<i>Alavancagem</i>	<i>5,8x</i>	<i>5,7x</i>	<i>0,1x</i>
<i>Alavancagem Ajustada</i>	<i>5,9x</i>	<i>5,8x</i>	<i>0,1x</i>

A **Dívida Líquida** aumentou 5,7% na comparação com o 4T24. A **Alavancagem Ajustada** encerrou o 3T25 em 5,9x, refletindo a redução das Disponibilidades no período.

4.5 BRK Ambiental – Limeira S.A.



Estrutura Societária



Localização: município de Limeira (SP)

Escopo: Concessão dos serviços públicos de abastecimento de água, e coleta, tratamento e destino de esgotos sanitários

Tipo: Concessão plena

Prazo: 2039

Fase: Maturidade

Destaques Operacionais e Financeiros (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Receita Líquida	76	71	8,1%	215	199	8,0%
Receita Operacional Líquida	70	63	10,3%	198	185	7,0%
Receita de Construção Líquida	6	7	-11,9%	17	14	20,3%
Custos e Despesas	(53)	(50)	6,4%	(148)	(141)	5,0%
PMSO	(40)	(36)	10,6%	(110)	(107)	3,1%
Custos de Construção	(6)	(7)	-11,9%	(16)	(14)	20,3%
Depreciação e amortização	(7)	(7)	3,5%	(22)	(21)	5,2%
Resultado Financeiro	(9)	(8)	22,1%	(26)	(21)	26,0%
IR/CSLL (corrente + diferido)	(5)	(4)	7,9%	(13)	(12)	12,9%
Lucro Líquido	9	9	5,1%	27	25	7,1%

EBITDA¹	30	28	9,8%	88	79	12,5%
Margem EBITDA	43,4%	43,7%	-0,3 p.p	44,7%	42,5%	2,2 p.p
EBITDA Ajustado	30	28	9,9%	88	78	12,5%
Margem EBITDA Ajustado	43,3%	43,4%	-0,1 p.p	44,5%	42,4%	2,1 p.p

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Economias Ativas (mil)	272	268	1,3%	272	267	1,6%
Água	136	135	1,3%	136	134	1,6%
Esgoto	135	134	1,4%	135	133	1,7%
Volume Faturado (milhões de m³)	12	12	-0,3%	36	36	-0,3%
Água	6	6	-0,2%	18	18	-0,2%
Esgoto	6	6	-0,4%	18	18	-0,4%
Inadimplência (%)	0,8%	0,7%	0,1 p.p	0,8%	0,7%	0,1 p.p

¹ Em Limeira, o pagamento de outorga impacta as margens. A outorga representa aproximadamente 10% da ROL

Receita Operacional Líquida (R\$ mm)

A **ROL** totalizou R\$ 70 milhões no 3T25 (+10,3% vs. 3T24) e R\$ 198 milhões no 9M25 (+7,0% vs. 9M24). A ROL foi positivamente impactada por (i) aplicação da revisão quadrienal ordinária de 6,24% em setembro de 2024; e (ii) acréscimo de 4 mil novas economias.

Custos e Despesas (R\$ mm)¹

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Pessoal	(11)	(10)	6,5%	(31)	(30)	2,1%
Materiais	(4)	(4)	1,7%	(10)	(10)	-1,8%
Serviços	(12)	(10)	17,4%	(33)	(30)	9,7%
Energia Elétrica	(5)	(5)	-3,2%	(15)	(13)	12,3%
Terceiros	(3)	(4)	-13,6%	(11)	(12)	-4,0%
Manutenção	(2)	(1)	172,4%	(5)	(3)	63,2%
Outros Serviços	(1)	(1)	174,8%	(2)	(2)	0,0%
Outros	(13)	(12)	11,2%	(36)	(36)	-0,2%
PMSO	(40)	(36)	10,6%	(110)	(107)	3,1%
Depreciação e Amortização	(7)	(7)	3,5%	(22)	(21)	5,2%
Custo de Construção	(6)	(7)	-11,9%	(16)	(14)	20,3%
Custos e Despesas	(53)	(50)	6,4%	(148)	(141)	5,0%

O **PMSO** registrou R\$ 40 milhões no 3T25 (+10,6% vs. 3T24) e R\$ 110 milhões no 9M25 (+3,1% vs. 9M24), crescimento abaixo da inflação acumulada no período, dada gestão eficiente dos custos.

EBITDA (R\$ mm)

	3T25	3T24	Δ (%)	9M25	9M24	Δ (%)
Lucro Líquido	9	9	5,1%	27	25	7,1%
(-) Resultado Financeiro	9	8	22,1%	26	21	26,0%
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	5	4	7,9%	13	12	12,9%
(-) Depreciação e amortização	7	7	3,5%	22	21	5,2%
EBITDA²	30	28	9,8%	88	79	12,5%
Margem EBITDA	43,4%	43,7%	-0,3 p.p	44,7%	42,5%	2,2 p.p
(+) Exclusão dos efeitos do ICPC 01 / IFRIC 12	(0)	(0)	-11,9%	(0)	(0)	20,3%
EBITDA Ajustado	30	28	9,9%	88	78	12,5%
Margem EBITDA Ajustado	43,3%	43,4%	-0,1 p.p	44,5%	42,4%	2,1 p.p

O **EBITDA Ajustado** considera a exclusão dos efeitos contábeis da norma ICPC 01 (R1) / IFRIC12 (exclusão da margem de construção). No 3T25, alcançou R\$ 30 milhões (+9,9% vs. 3T24), e no 9M25 totalizou R\$ 88 milhões (+12,5% vs. 9M24). A **margem EBITDA Ajustado** atingiu 43,3% no 3T25 (-0,1 p.p. vs. 3T24) e 44,5% no 9M25 (+2,1 p.p. vs. 9M24).

¹ As informações comparativas foram realocadas, deixando os insumos líquidos de impostos recuperáveis, para melhor comparabilidade
² Em Limeira, o pagamento de outorga impacta as margens. A outorga representa aproximadamente 10% da ROL

Endividamento e Alavancagem (R\$ mm)

	3T25	4T24	Δ (%)
Dívida Bruta	323	309	4,6%
Disponibilidades	51	32	58,7%
Dívida Líquida	272	277	-1,7%
EBITDA UDM	117	108	9,1%
EBITDA Ajustado UDM	118	108	9,0%
Alavancagem	2,3x	2,6x	-0,3x
Alavancagem Ajustada	2,3x	2,6x	-0,3x

A **Dívida Líquida** no 3T25 totalizou R\$ 272 milhões (-1,7% vs. 4T24). A **Alavancagem Ajustada** atingiu 2,3x, uma redução de 0,3x.

5. Anexos

BRK Ambiental Participações S.A. | Demonstração de Resultados (R\$ mil)¹

A tabela a seguir reflete a consolidação contábil da BRK para o terceiro trimestre de 2025.

Demonstração de Resultados (R\$ mil)	Recife	Saneatins	Goiás	Limeira	Maceió	Outros ²	BRK Consolidado
Receita Líquida	210.795	247.575	98.945	76.362	219.406	347.952	1.201.035
Receita Líquida Operacional	129.500	197.839	78.078	70.024	150.604	292.933	918.979
Receita Líquida de Construção	81.295	49.735	20.867	6.337	68.802	55.018	282.055
Custos e Despesas	(118.931)	(151.855)	(73.106)	(53.145)	(201.564)	(256.089)	(854.689)
Custos e Despesas	(37.089)	(63.790)	(22.742)	(39.726)	(102.114)	(133.980)	(399.442)
Custos dos Serviços Prestados	(24.697)	(32.602)	(16.021)	(25.957)	(68.112)	(84.752)	(252.141)
Despesas Gerais e Administrativas	(12.391)	(31.188)	(6.721)	(13.769)	(34.002)	(49.229)	(147.301)
Custos de Construção	(79.504)	(48.741)	(20.449)	(6.211)	(67.426)	(53.916)	(276.246)
Depreciação e amortização	(2.338)	(39.324)	(29.915)	(7.209)	(32.024)	(68.193)	(179.002)
Resultado Financeiro	(43.691)	(51.461)	(54.065)	(9.366)	(18.624)	(176.503)	(353.711)
Resultado Equiv. Patrimonial	-	-	-	-	-	(1.998)	(1.998)
IR/CSLL (corrente + diferido)	(15.865)	(3.954)	9.580	(4.541)	246	(11.096)	(25.631)
Lucro Líquido / (Prejuízo)	32.308	40.304	(18.647)	9.309	(536)	(97.735)	(34.996)
Indicadores	Recife	Saneatins	Goiás	Limeira	Maceió	Outros²	BRK Consolidado
Lucro Líquido / (Prejuízo)	32.308	40.304	(18.647)	9.309	(536)	n.a.	(34.996)
(-) Resultado Financeiro	43.691	51.461	54.065	9.366	18.624	n.a.	353.711
(-) IR/CSLL (corrente + diferido)	15.865	3.954	(9.580)	4.541	(246)	n.a.	25.631
(-) Depreciação e amortização	2.338	39.324	29.915	7.209	32.024	n.a.	179.002
EBITDA	94.203	135.044	55.753	30.425	49.866	n.a.	523.348
Margem EBITDA	72,7%	68,3%	71,4%	43,4%	33,1%	n.a.	56,9%
Dívida Bruta	1.429.812	907.662	1.496.096	323.073	3.241.087	6.999.457	14.397.186
Disponibilidades	222.743	80.114	5.767	50.905	446.230	1.619.146	2.424.904
Dívida Líquida	1.207.069	827.548	1.490.329	272.168	2.794.857	5.380.311	11.972.283
Dívida Líquida / EBITDA	3,5x	2,0x	5,8x	2,3x	n.a.	n.a.	6,2x

¹ Considera apenas as Operações Continuadas da Companhia

² Inclui o resultado referente às outras SPEs, holding e eliminações

BRK Ambiental Participações S.A. | Balanço Patrimonial - Ativo (R\$ mil)

Ativo	30 de Setembro de 2025	31 de Dezembro de 2024
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	2.011.599	2.026.667
Contas a receber, líquidas	1.108.016	1.090.247
Adiantamentos a fornecedores	759	16.359
Tributos a recuperar	150.849	203.686
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	5.867	5.867
Estoques	48.520	41.211
Outros ativos	51.853	35.376
	<u>3.377.463</u>	<u>3.419.413</u>
Não circulante		
Contas a receber, líquidas	4.244.814	4.066.159
Fundos restritos	230.029	135.943
Instrumentos financeiros derivativos	183.276	185.264
Tributos a recuperar	85.411	90.691
Partes relacionadas	43.634	35.423
Imposto de renda e contribuição social diferidos	294.557	258.349
Depósitos judiciais	61.107	61.887
Outros ativos	100.868	101.933
	<u>5.243.696</u>	<u>4.935.649</u>
Investimentos em controladas e controladas em conjunto	46.546	55.795
Propriedades para investimento	57.716	57.716
Imobilizado	89.160	86.078
Ativos de contrato	956.339	837.333
Ativo de direito de uso	256.946	238.050
Intangível	9.734.909	9.603.589
	<u>16.385.312</u>	<u>15.814.210</u>
Total do ativo	<u>19.762.775</u>	<u>19.233.623</u>

BRK Ambiental Participações S.A. | Balanço Patrimonial - Passivo (R\$ mil)

Passivo e patrimônio líquido	30 de Setembro de 2025	31 de Dezembro de 2024
Circulante		
Fornecedores	220.453	269.263
Empréstimos e financiamentos	313.147	306.972
Passivo de arrendamento	69.813	66.667
Debêntures	420.345	365.997
Instrumentos financeiros derivativos	79.043	43.230
Salários e encargos sociais	162.361	162.429
Tributos a pagar	99.098	91.096
PIS e COFINS diferidos	28.657	29.020
Obrigações com o poder concedente	20.327	36.970
Partes relacionadas	11.728	30.039
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	431	3.748
Outros passivos	6.476	11.941
	1.431.879	1.417.372
Não circulante		
Fornecedores	11.357	18.000
Empréstimos e financiamentos	5.527.521	5.457.451
Passivo de arrendamento	218.559	196.525
Debêntures	7.663.620	7.280.276
Instrumentos financeiros derivativos	105.139	45.900
Partes relacionadas	52.428	46.175
PIS e COFINS diferidos	385.672	369.602
Imposto de renda e contribuição social diferidos	752.193	716.145
Provisões para riscos	37.446	38.739
Obrigações com o poder concedente	222.652	223.405
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	147	147
Benefícios a empregados	41.019	38.769
Outros passivos	39.860	41.730
	15.057.613	14.472.864
Patrimônio líquido		
Capital social	4.008.806	4.008.806
Reserva de capital	56.966	56.666
Reserva de lucros	445.524	444.412
Ajuste de avaliação patrimonial	-1.234.519	-1.252.915
Resultado do período	-69.087	-
Participação dos não controladores	65.593	86.418
	3.273.283	3.343.387
Total do passivo e patrimônio líquido	19.762.775	19.233.623

BRK Ambiental Participações S.A. | Demonstração de Resultados (R\$ mil)

	3T25	9M25	3T24	9M24
Operações continuadas				
Receita líquida de serviços e vendas	1.201.032	3.382.993	1.039.427	3.081.059
Custos dos serviços prestados e vendas	(634.055)	(1.820.368)	(576.321)	(1.729.965)
Lucro bruto	566.977	1.562.625	463.106	1.351.094
Receitas (despesas) operacionais				
Gerais e administrativas	(183.401)	(543.317)	(165.896)	(497.599)
Perdas de créditos esperadas	(32.371)	(87.909)	(19.755)	(65.004)
Outras receitas (despesas), líquidas	(4.862)	19.016	947	38.258
Equivalência patrimonial	(1.998)	(9.249)	152	(3.518)
	344.345	941.166	278.554	823.231
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	198.710	470.105	107.363	330.536
Despesas financeiras	(552.421)	(1.445.874)	(375.574)	(1.099.148)
Resultado financeiro líquido	(353.711)	(975.769)	(268.211)	(768.612)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(9.366)	(34.603)	10.343	54.619
Imposto de renda e contribuição social correntes	(21.862)	(58.285)	(10.562)	(46.105)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(3.768)	9.217	(1.822)	13.918
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(34.996)	(83.671)	(2.041)	22.432
Prejuízo das operações descontinuadas	-	-	(2.570)	(12.991)
Lucro (prejuízo) líquido das operações continuadas e descontinuadas	(34.996)	(83.671)	(4.611)	9.441
Atribuível aos				
Acionistas da Companhia	(31.234)	(69.087)	(4.694)	14.983
Participação dos não controladores	(3.762)	(14.584)	83	(5.542)
	(34.996)	(83.671)	(4.611)	9.441

BRK Ambiental Participações S.A. | Fluxo de Caixa (R\$ mil)

	9M25	9M24
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(34.603)	54.619
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas	-	(12.991)
Ajustes:		
Depreciação e amortização	464.524	444.804
Amortização ativo de direito de uso	61.830	58.262
Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados	628	421
Valor residual do ativo de direito de uso baixados	(2.387)	(3.741)
Equivalência patrimonial das operações continuadas	9.249	3.518
Perdas de créditos esperadas	87.909	65.004
Provisão para riscos	20.007	19.290
Ganho e perda na alienação de investimento	-	(6.593)
Ganho na alienação de investimento das operações descontinuadas	-	10.642
Ganhos (perdas) com instrumentos derivativos	151.090	(33.221)
Rendimento de fundos restritos	(25.391)	(15.290)
Margem de lucro de construção	(15.372)	(12.349)
Benefícios a empregados	(126)	3.380
Ajuste a valor presente	36.238	27.984
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	970.723	925.649
	1.724.319	1.529.388
Ajustes para reconciliação do lucro do exercício dos ativos disponíveis para venda	-	1.556
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	(243.120)	(204.583)
Adiantamentos a fornecedores	15.600	4.078
Tributos a recuperar	57.781	4.748
Estoques	(7.309)	4.826
Depósitos judiciais	780	(11.762)
Outros ativos	(15.412)	(22.913)
Fornecedores	(22.980)	(10.288)
Salários e encargos sociais	(68)	(8.049)
Tributos a pagar	(6.231)	3.675
PIS e COFINS diferidos	15.707	9.665
Obrigações com o poder concedente	(34.606)	(2.584)
Provisões para riscos	(21.300)	(11.826)
Partes relacionadas	(22.871)	(17.476)
Outros passivos	(7.334)	2.975
Caixa proveniente das operações	1.432.956	1.271.430
Imposto de renda e contribuição social pagos	(44.472)	(38.690)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	1.388.484	1.232.740
Total do caixa líquido aplicado nas atividades operacionais descontinuadas	-	(43)
Total do caixa líquido proveniente das atividades operacionais	1.388.484	1.232.697
Baixa de investimentos	-	10.500
Fundos restritos	(68.695)	2.864
Adições ao imobilizado	(11.402)	(5.673)
Adições ao ativos de contrato e intangível	(488.334)	(442.723)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos continuadas	(568.431)	(435.032)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos descontinuadas	-	(367)
Total do caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(568.431)	(435.399)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(8.110)	(13.454)
Ingressos de empréstimos e financiamentos	1.024.179	746.755
Custo de transação sobre ingressos de empréstimos e financiamento	(22)	(10.393)
Amortizações de empréstimos e financiamentos	(894.364)	(984.491)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	(373.025)	(372.891)
Instrumentos financeiros derivativos pagos	(26.178)	(21.646)
Ingressos de debêntures	260.000	1.470.000
Custo de transação sobre ingressos de debêntures	(1.370)	(22.536)
Amortizações das debêntures	(58.462)	(833.721)
Juros pagos de debêntures	(650.665)	(441.765)
Amortização de passivo de arrendamento	(86.712)	(78.138)
Programa de investimento - Opção de compra de ações	300	-
Partes relacionadas	(20.692)	(83.427)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(835.121)	(645.707)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	-	(23.454)
Total do caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(835.121)	(669.161)
Efeito de caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas	-	(1.150)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	(15.068)	126.987
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	2.026.667	1.808.524
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2.011.599	1.935.511

BRK Ambiental Participações S.A. | Informações Operacionais¹

	3T25	3T24	Δ (%)
Economias Ativas (mil)	3.190	3.120	2,2%
Água	1.498	1.464	2,3%
Esgoto	1.692	1.656	2,2%
Volume Faturado (milhões de m³)	117	116	1,1%
Água	54	53	1,4%
Esgoto	63	62	0,8%
Inadimplência (%)²	3,5%	3,3%	0,2 p.p
Perdas (%)³	35,1%	34,6%	0,5 p.p
Funcionários (#)⁴	6.249	6.067	3,0%

¹ Inclui a quantidade de economias ativas médias de cada período, considerando a participação (%) da BRK nos ativos e não inclui as economias de ativos financeiros da BRK

² Para efeitos de comparabilidade, os valores de inadimplência estão excluindo o efeito da operação de Rio das Ostras, dado término do contrato em 01 de maio de 2024, e uma vez que os valores acumulados dos últimos 12 meses não compreendem o resultado cheio de um trimestre desta operação

³ Não inclui a contabilização das perdas em RMM

⁴ Considera 100% de todas as SPes da BRK

6. Sobre a BRK

A BRK é uma das maiores companhias privadas de saneamento no Brasil. Atua em mais de 100 municípios, com impacto decisivo no desenvolvimento dessas comunidades.

Suas unidades gerem serviços de água e esgoto por meio de parcerias com companhias estaduais e privadas, estados e municípios, complementando os investimentos públicos para a universalização do saneamento no país. Ao final do 3T25, as operações da Companhia empregavam mais de 6.000 funcionários e beneficiavam cerca de 16 milhões de usuários, trabalhando pela contínua melhoria da sua qualidade de vida.

O diversificado portfólio de ativos da Companhia, composto por 20 Sociedades de Propósito Específico (SPEs) de saneamento (água e/ou esgoto) em 13 estados, distribuídos por todas as regiões do país, mitiga a concentração de receita e os riscos hidrológicos. São 15 concessões e 5 PPPs (Parcerias Público-Privadas), com contratos de longo prazo em diferentes estágios: investimento ou maturidade.

Importante observar que, com participação de 50%, a BRK compartilha o controle da F.AB Zona Oeste S.A. (em operação na AP5, na Zona Oeste da cidade do Rio de Janeiro), como refletido no item "Equivalência Patrimonial" das Demonstrações Financeiras.

Para mais informações, visite: www.ri.brkambiental.com.br



www.facebook.com/brk.ambiental/



x.com/brkambiental



www.linkedin.com/company/brkambiental/



www.instagram.com/brkambiental/



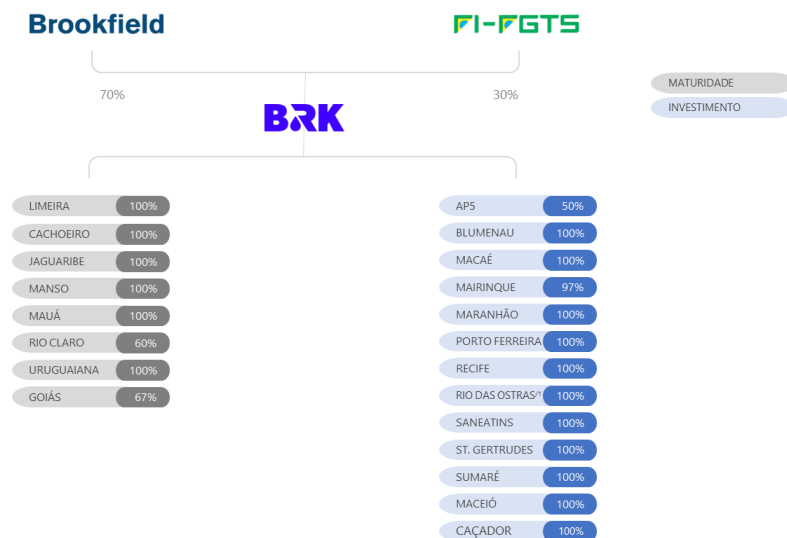
www.youtube.com/brkambiental

7. Composição Acionária e Estrutura Societária

Em abril de 2017, a Brookfield assumiu o controle indireto da BRK ao adquirir 70% de seu capital por meio do Fundo de Investimento em Participações BR Ambiental ("BR FIP"), enquanto o FI-FGTS, maior Fundo de Investimento em Infraestrutura da América Latina, detém os 30% remanescentes.

Com significativo crescimento e *track record* comprovado em negócios, a Brookfield gere um portfólio global de cerca de US\$ 1 trilhão. No Brasil, a BRK é a plataforma para o setor de saneamento.

O quadro abaixo apresenta a estrutura organizacional da controladora BRK e de suas controladas. As informações refletem a composição acionária na data base deste Relatório.



^{1/} A sociedade concluiu a operação da PPP com o município de Rio das Ostras, no estado do Rio de Janeiro em 1º de maio de 2024
^{2/} A SPE Capivari foi incorporada pela Holding em março de 2025

8. Aviso Legal

Este documento contém declarações e informações prospectivas. Tais declarações e informações prospectivas são, unicamente, previsões e não garantias do desempenho futuro. Advertimos a todos os stakeholders que as referidas declarações e informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a riscos, incertezas e fatores relativos às operações e aos ambientes de negócios da BRK e suas controladas, em virtude dos quais os resultados reais de tais sociedades podem diferir de maneira relevante de resultados futuros expressos ou implícitos nas declarações e informações prospectivas.

9. Critérios contábeis adotados

As informações estão apresentadas na forma consolidada, em Reais, e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), a partir de demonstrações financeiras auditadas.

As informações operacionais consolidadas consideram as controladas consolidadas pela BRK Ambiental Participações S.A. na visão CPC/IFRS.

10. Medidas não-contábeis

Consistentemente com práticas de mercado, a Companhia divulga medidas não contábeis (não-GAAP) que não são reconhecidas sob IFRS ou outros padrões contábeis. A Administração da BRK acredita que a divulgação dessas medidas não contábeis fornece informações úteis para seus investidores, analistas de mercado e o público em geral para comparar seu desempenho operacional com o de outras empresas. Entretanto, essas medidas não contábeis não têm significados e metodologias padronizadas e podem não ser diretamente comparáveis com métricas de nome igual ou similar publicadas por outras empresas.

11. Serviços Prestados pelo Auditor Independente

A Companhia e suas controladas não contrataram a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., seu auditor externo, para serviços adicionais à auditoria independente.