

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	82
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	83
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	84
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	243.689.007
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>243.689.007</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	2.608.408	2.662.204
1.01	Ativo Circulante	201.975	301.224
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	244	34.515
1.01.03	Contas a Receber	16.425	30.485
1.01.03.01	Clientes	16.425	30.485
1.01.06	Tributos a Recuperar	599	220
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	599	220
1.01.06.01.01	Tributos a compensar	599	220
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	184.707	236.004
1.01.08.03	Outros	184.707	236.004
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	183.319	235.756
1.01.08.03.02	Outros ativos	1.388	248
1.02	Ativo Não Circulante	2.406.433	2.360.980
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	64.983	59.969
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.064	10.036
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	10.064	10.036
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	54.919	49.933
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	117	114
1.02.01.10.05	Outros ativos	54.802	49.819
1.02.02	Investimentos	2.339.163	2.298.244
1.02.02.01	Participações Societárias	2.339.163	2.298.244
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.339.163	2.298.244
1.02.03	Imobilizado	431	483
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	431	483
1.02.04	Intangível	1.856	2.284
1.02.04.01	Intangíveis	1.856	2.284
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.856	2.284

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	2.608.408	2.662.204
2.01	Passivo Circulante	41.112	97.782
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.131	430
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.131	430
2.01.02	Fornecedores	1.366	1.321
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	159	123
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.207	1.198
2.01.03	Obrigações Fiscais	266	152
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	265	139
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	265	139
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1	13
2.01.05	Outras Obrigações	36.349	61.528
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	156	153
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	156	0
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	153
2.01.05.02	Outros	36.193	61.375
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	16	33.085
2.01.05.02.04	Passivos a descoberto em controladas	0	24.213
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	517	4.077
2.01.05.02.09	Outros passivos	35.660	0
2.01.06	Provisões	0	34.351
2.01.06.02	Outras Provisões	0	34.351
2.02	Passivo Não Circulante	105.654	155.825
2.02.03	Tributos Diferidos	3	3
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3	3
2.02.04	Provisões	105.651	155.822
2.02.04.02	Outras Provisões	105.651	155.822
2.02.04.02.04	Outras Provisões	105.651	155.822
2.03	Patrimônio Líquido	2.461.642	2.408.597
2.03.01	Capital Social Realizado	1.830.872	1.830.524
2.03.02	Reservas de Capital	272.083	261.528
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	154.753	154.753
2.03.02.04	Opções Outorgadas	117.330	106.775
2.03.04	Reservas de Lucros	331.702	331.702
2.03.04.01	Reserva Legal	19.671	0
2.03.04.02	Reserva Estatutária	185.166	0
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	126.865	331.702
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	42.190	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-15.205	-15.157

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	73.975	40.303	14.681	64.754
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.549	-10.825	0	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	0	0	-2.936	-15.480
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-6.536	-9.228	-29.004
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	76.524	57.664	26.845	109.238
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	73.975	40.303	14.681	64.754
3.06	Resultado Financeiro	90	1.888	195	-144
3.06.01	Receitas Financeiras	239	2.379	276	624
3.06.02	Despesas Financeiras	-149	-491	-81	-768
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	74.065	42.191	14.876	64.610
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1	-1	0	-2
3.08.02	Diferido	-1	-1	0	-2
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	74.064	42.190	14.876	64.608
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	74.064	42.190	14.876	64.608

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	74.064	42.190	14.876	64.608
4.02	Outros Resultados Abrangentes	36.320	-7.881	18.653	-6.861
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	36.320	-7.881	18.653	-6.861
4.03	Resultado Abrangente do Período	110.384	34.309	33.529	57.747

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-51.490	-182.356
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-9.483	-15.133
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos	42.191	64.610
6.01.01.02	Depreciação e amortização imobilizado e intangível	479	404
6.01.01.03	Juros sobre mútuos	-28	0
6.01.01.04	Juros sobre pagamentos em atrasos	0	95
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	-57.664	-109.247
6.01.01.06	Pagamento baseado em ações	5.539	29.005
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-42.007	-167.223
6.01.02.01	Contas a receber	14.060	-2.083
6.01.02.02	Outros ativos	-6.123	-7.830
6.01.02.06	Tributos a compensar, IRPJ e CSLL a compensar	-379	-106
6.01.02.07	Depósitos judiciais	-3	-5
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	2.701	84
6.01.02.09	Fornecedores	45	100
6.01.02.11	Outras contas a pagar	-53.731	-157.428
6.01.02.12	Parcelamentos de tributos	114	45
6.01.02.13	Outros passivos	1.309	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	52.437	159.481
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	0	-468
6.02.02	Adições no intangível	0	-275
6.02.05	Aquisição de controlada líquido do caixa recebido - FitDance	0	-5.992
6.02.07	Dividendos recebidos	52.437	166.216
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-35.218	-38.439
6.03.01	Aumento de capital	348	6.997
6.03.02	Partes relacionadas	3	-154
6.03.03	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	-10.444
6.03.04	Adiantamento para futura redução de capital em controlada	0	-28.638
6.03.05	Integralização de capital em controlada	-2.500	-6.200
6.03.07	Dividendos pagos	-33.069	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-34.271	-61.314
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	34.515	62.088
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	244	774

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.830.524	261.528	331.702	0	-15.157	2.408.597
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.830.524	261.528	331.702	0	-15.157	2.408.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	348	10.555	0	0	0	10.903
5.04.01	Aumentos de Capital	348	0	0	0	0	348
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	10.555	0	0	0	10.555
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.190	-48	42.142
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.190	0	42.190
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-48	-48
5.05.02.06	Equivalência sobre hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-7.881	-7.881
5.05.02.07	Equivalência sobre os efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	7.833	7.833
5.07	Saldos Finais	1.830.872	272.083	331.702	42.190	-15.205	2.461.642

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.823.527	224.967	175.496	0	0	2.223.990
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.823.527	224.967	175.496	0	0	2.223.990
5.04	Transações de Capital com os Sócios	6.997	29.005	0	0	0	36.002
5.04.01	Aumentos de Capital	6.997	0	0	0	0	6.997
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	29.005	0	0	0	29.005
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-6.861	64.608	0	57.747
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.608	0	64.608
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-6.861	0	0	-6.861
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	-6.861	0	0	-6.861
5.07	Saldos Finais	1.830.524	253.972	168.635	64.608	0	2.317.739

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.481	-4.043
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.484	-4.043
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-997	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.481	-4.043
7.04	Retenções	-479	-404
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-479	-404
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.960	-4.447
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	60.043	109.862
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	57.664	109.238
7.06.02	Receitas Financeiras	2.379	624
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	56.083	105.415
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	56.083	105.415
7.08.01	Pessoal	11.501	38.248
7.08.01.01	Remuneração Direta	9.868	32.581
7.08.01.02	Benefícios	1.633	5.667
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.839	1.708
7.08.02.01	Federais	1.564	1.438
7.08.02.03	Municipais	275	270
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	553	852
7.08.03.01	Juros	143	97
7.08.03.03	Outras	410	755
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	42.190	64.607
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	42.190	64.607

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	8.232.827	8.470.247
1.01	Ativo Circulante	4.247.674	4.526.488
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	162.883	418.311
1.01.03	Contas a Receber	1.555.697	1.715.172
1.01.03.01	Clientes	1.555.167	1.711.003
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	530	4.169
1.01.03.02.01	Derivativos	530	4.169
1.01.04	Estoques	1.959.912	1.737.002
1.01.06	Tributos a Recuperar	459.888	574.406
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	459.888	574.406
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	410.321	525.351
1.01.06.01.02	Imposto de renda e Contribuição social a compensar	49.567	49.055
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	109.294	81.597
1.01.08.03	Outros	109.294	81.597
1.01.08.03.02	Outros ativos	109.294	81.597
1.02	Ativo Não Circulante	3.985.153	3.943.759
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.475.389	1.451.182
1.02.01.04	Contas a Receber	0	67.727
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	0	67.727
1.02.01.07	Tributos Diferidos	748.784	841.811
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	748.784	841.811
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.064	10.036
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	10.064	10.036
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	716.541	531.608
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	57.065	0
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	388.747	291.673
1.02.01.10.05	Tributos a compensar	270.729	146.880
1.02.01.10.06	Imposto de renda e Contribuição social a compensar	0	93.055
1.02.02	Investimentos	5.169	5.001
1.02.03	Imobilizado	1.988.177	2.000.123
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	593.750	553.609
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.386.551	1.428.172
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	7.876	18.342
1.02.04	Intangível	516.418	487.453
1.02.04.01	Intangíveis	516.418	487.453
1.02.04.01.02	Intangíveis	516.418	487.453

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	8.232.827	8.470.247
2.01	Passivo Circulante	2.479.608	2.948.338
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	164.454	191.851
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	164.454	191.851
2.01.02	Fornecedores	811.701	1.561.547
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	579.455	1.195.065
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	232.246	366.482
2.01.03	Obrigações Fiscais	294.846	272.658
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	61.843	94.007
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	11.763	32.944
2.01.03.01.02	Parcelamento de tributos	36.073	47.030
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	14.007	14.033
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	229.804	175.844
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.199	2.807
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	689.358	277.918
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	97.671	86.082
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	97.671	86.082
2.01.04.02	Debêntures	591.687	191.836
2.01.05	Outras Obrigações	519.249	491.513
2.01.05.02	Outros	519.249	491.513
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	16	33.085
2.01.05.02.05	Outros contas a pagar	159.108	140.744
2.01.05.02.06	Arendamentos a pagar	194.776	278.072
2.01.05.02.08	Derivativos	66.277	39.612
2.01.05.02.09	Outros passivos	99.072	0
2.01.06	Provisões	0	152.851
2.01.06.02	Outras Provisões	0	152.851
2.01.06.02.04	Outras provisões	0	152.851
2.02	Passivo Não Circulante	3.291.171	3.112.055
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.434.650	2.213.814
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	185.008	81.997
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	185.008	81.997
2.02.01.02	Debêntures	821.630	773.647
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.428.012	1.358.170
2.02.02	Outras Obrigações	64.563	189.233
2.02.02.02	Outros	64.563	189.233
2.02.02.02.04	Parcelamento de tributos	64.563	65.359
2.02.02.02.05	Outros	0	123.874
2.02.03	Tributos Diferidos	10.710	9.724
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.710	9.724
2.02.04	Provisões	781.248	699.284
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	579.952	559.713
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	547.615	517.573
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	25.431	30.425
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6.906	11.715
2.02.04.02	Outras Provisões	201.296	139.571

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.02.04.02.04	Outras provisões	201.296	139.571
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.462.048	2.409.854
2.03.01	Capital Social Realizado	1.830.872	1.830.524
2.03.02	Reservas de Capital	272.083	261.528
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	154.753	154.753
2.03.02.04	Opções Outorgadas	117.330	106.775
2.03.04	Reservas de Lucros	331.702	331.702
2.03.04.01	Reserva Legal	146.536	0
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	185.166	331.702
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	42.190	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-15.205	-15.157
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	406	1.257

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.793.263	4.858.530	1.469.980	4.277.614
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-957.705	-2.528.634	-765.313	-2.280.808
3.03	Resultado Bruto	835.558	2.329.896	704.667	1.996.806
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-666.973	-2.005.408	-651.315	-1.779.899
3.04.01	Despesas com Vendas	-564.025	-1.669.549	-532.901	-1.418.127
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-113.958	-359.286	-113.907	-341.207
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	1.944	-1.469	-1.523	-1.441
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.155	24.728	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-3.320	-19.211
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.089	168	336	87
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	168.585	324.488	53.352	216.907
3.06	Resultado Financeiro	-88.677	-260.295	-72.705	-172.097
3.06.01	Receitas Financeiras	71.578	201.535	44.331	203.111
3.06.02	Despesas Financeiras	-160.255	-461.830	-117.036	-375.208
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	79.908	64.193	-19.353	44.810
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.208	-22.562	34.338	19.126
3.08.01	Corrente	-6.671	79.074	-12.339	-97.029
3.08.02	Diferido	-537	-101.636	46.677	116.155
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	72.700	41.631	14.985	63.936
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	72.700	41.631	14.985	63.936
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	74.064	42.190	14.876	64.608
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.364	-559	109	-672
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,13	0,2	0,1	-0,05
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,13	0,2	0,1	-0,05

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	72.700	41.631	14.985	63.936
4.02	Outros Resultados Abrangentes	11.638	-48	24.995	-4.528
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	17.633	-7.881	18.653	-6.861
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	-5.995	7.833	6.342	2.333
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	84.338	41.583	39.980	59.408
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	84.897	42.142	39.871	60.080
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-559	-559	109	-672

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-275.364	-147.431
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	782.395	589.498
6.01.01.01	(Prejuízo) lucro do período	64.193	44.810
6.01.01.02	Depreciação e amortização	309.695	253.261
6.01.01.03	Juros sobre empréstimos, financiamentos	24.386	27.668
6.01.01.04	Juros sobre debêntures	142.388	86.171
6.01.01.05	Juros sobre parcelamentos de tributos	6.666	2.946
6.01.01.06	Juros sobre pagamentos em atrasos	2.971	583
6.01.01.07	Juros sobre atraso de impostos	1.684	411
6.01.01.08	Pagamento baseado em ações	10.555	29.005
6.01.01.10	Baixa residual de arrendamentos	-7.438	0
6.01.01.11	Provisão para obsolescência do estoque	53.347	28.008
6.01.01.12	Juros sobre mútuos	-28	0
6.01.01.13	Juros sobre arrendamento mercantil	101.116	94.389
6.01.01.14	Descontos sobre arrendamentos	-1.133	-10.199
6.01.01.15	Constituição líquida de provisão para contencioso	38.438	27.256
6.01.01.17	Resultado de equivalência patrimonial	-168	-87
6.01.01.18	Resultado da baixa de ativo imobilizado e intangível	34.254	3.835
6.01.01.20	Perda (reversão) por redução ao valor recuperável de contas a receber	1.469	1.441
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.057.759	-736.929
6.01.02.01	Contas a receber	154.367	9.791
6.01.02.02	Estoques	-276.257	-475.007
6.01.02.03	Derivativos	3.639	12.210
6.01.02.04	Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a compensar	174.629	73.668
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-97.074	-84.782
6.01.02.07	Fornecedores	-654.647	3.509
6.01.02.08	Obrigações tributárias	52.642	34.885
6.01.02.09	Parcelamentos de tributos	-18.419	-34.281
6.01.02.10	Contingências pagas	-18.199	-12.777
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-27.397	33.851
6.01.02.12	Juros pagos sobre financiamentos	-20.112	-22.102
6.01.02.13	Outras contas a pagar	-15.556	-189.029
6.01.02.14	Outras obrigações	-82.008	21.276
6.01.02.15	Imposto de renda e contribuição social pagos	-33.078	-92.067
6.01.02.16	Juros pagos sobre Debêntures	-104.736	-35.220
6.01.02.17	Instrumentos financeiros derivativos	18.784	24.666
6.01.02.19	Outros ativos	-17.035	-5.520
6.01.02.20	Fornecedores - risco sacado	-97.302	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-230.416	-221.001
6.02.01	Adições de ativos imobilizado	-110.104	-111.373
6.02.02	Adições no intangível	-120.312	-87.583
6.02.04	Ágio na Aquisição NETWORK Participações	0	-7.617
6.02.06	Aquisição de controlada liquido do caixa recebido - FitDance	0	-9.636
6.02.08	Ágio na aquisição de participação na X3M	0	-4.792
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	250.352	75.674

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	194.248	2.536
6.03.02	Empréstimos e financiamentos pagos	-260.588	-201.027
6.03.03	Emissão de Debêntures	586.848	496.132
6.03.04	Arrendamentos pagos	-237.419	-189.883
6.03.07	Mtuos a receber	-33.085	-10.444
6.03.08	Dividendos pagos	0	-28.637
6.03.09	Aumento de Capital	348	6.997
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-255.428	-292.758
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	418.311	549.347
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	162.883	256.589

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.830.524	261.528	331.702	0	-15.157	2.408.597	1.257	2.409.854
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.830.524	261.528	331.702	0	-15.157	2.408.597	1.257	2.409.854
5.04	Transações de Capital com os Sócios	348	10.555	0	0	0	10.903	0	10.903
5.04.01	Aumentos de Capital	348	0	0	0	0	348	0	348
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	10.555	0	0	0	10.555	0	10.555
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.190	-48	42.142	-851	41.291
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.190	0	42.190	-559	41.631
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-48	-48	-292	-340
5.05.02.06	Equivalência sobre hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-7.881	-7.881	0	-7.881
5.05.02.07	Equivalência sobre os efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	7.833	7.833	0	7.833
5.05.02.08	Ajuste participação acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-292	-292
5.07	Saldos Finais	1.830.872	272.083	331.702	42.190	-15.205	2.461.642	406	2.462.048

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.815.485	194.460	15.509	-86.730	11.580	1.950.304	382	1.950.686
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.815.485	194.460	15.509	-86.730	11.580	1.950.304	382	1.950.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	7.313	16.167	0	0	0	23.480	0	23.480
5.04.01	Aumentos de Capital	7.313	0	0	0	0	7.313	0	7.313
5.04.09	Amortização do plano de Stock Options	0	15.622	0	0	0	15.622	0	15.622
5.04.10	Programa de Remuneração de Stock Option	0	545	0	0	0	545	0	545
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	209.418	6.159	215.577	-65	215.512
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	209.418	0	209.418	-65	209.353
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	6.159	6.159	0	6.159
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	674	674
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	0	0	0	674	674
5.07	Saldos Finais	1.822.798	210.627	15.509	122.688	17.739	2.189.361	991	2.190.352

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
7.01	Receitas	6.139.497	5.347.956
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.113.157	5.339.618
7.01.02	Outras Receitas	27.809	9.779
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	-1.469	-1.441
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.148.264	-3.631.947
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.131.808	-2.818.276
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-986.977	-775.779
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-29.479	-37.892
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.991.233	1.716.009
7.04	Retenções	-323.539	-275.258
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-323.539	-275.258
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.667.694	1.440.751
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	201.703	203.198
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	168	87
7.06.02	Receitas Financeiras	201.535	203.111
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.869.397	1.643.949
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.869.397	1.643.949
7.08.01	Pessoal	520.437	544.578
7.08.01.01	Remuneração Direta	368.679	358.821
7.08.01.02	Benefícios	117.144	157.078
7.08.01.03	F.G.T.S.	34.614	28.679
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	651.279	510.838
7.08.02.01	Federais	278.355	171.559
7.08.02.02	Estaduais	347.495	315.987
7.08.02.03	Municipais	25.429	23.292
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	656.050	524.597
7.08.03.01	Juros	184.572	157.477
7.08.03.02	Aluguéis	76.357	56.937
7.08.03.03	Outras	395.121	310.183
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	41.631	63.936
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	42.190	64.608
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-559	-672

Comentário do Desempenho

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

**3T23**



GRUPO **SBF**

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

## 3T23 & 9M23

São Paulo, 13 de Novembro de 2023

O Grupo SBF S.A. (B3: SBFG3), divulga seus resultados do terceiro trimestre de 2023. As Informações financeiras relativas aos períodos findos em 30 de Setembro de 2023 e 2022 compreendem a empresa controladora Grupo SBF S.A. e suas controladas.



**Teleconferência  
de Resultados**



**14 de Novembro de 2023**

09h00 (horário de NY)

11h00 (horário de Brasília)

14h00 (horário de Londres)



[Clique para acessar](#)



(em português com tradução  
simultânea para inglês)



**SBFG**

**B3 LISTED NM**

## DESTAQUES



R\$ 1,8 bilhão de Receita Líquida do Grupo SBF no trimestre, um crescimento de 22,0% vs 3T22



Maior diluição de despesas pelo Grupo SBF. Indicador de Despesas/ROL totalizou 36,9% no trimestre, redução de 4,4 p.p. vs 3T22 e 4,6 p.p. vs 2T23



R\$ 169,4 milhões de EBITDA aj. (ex-IFRS), crescimento de 74,2% vs 3T22, com Margem EBITDA de 9,4%, uma expansão de 2,8 p.p.



Lucro Líquido aj. (ex-IFRS) do Grupo SBF no 3T23 totalizou R\$ 70,5 milhões, crescimento de 52,5% e Margem Líquida de 3,9%



Geração de Caixa Operacional de R\$ 115,0 milhões nesse trimestre, revertendo consumo de R\$ 70,7 milhões no 3T22



Receita Líquida da Fisia atingiu R\$ 1,1 bilhão no 3T23, crescimento de 47,1% vs 3T22



Concluída no 3T23 a migração da totalidade das vendas de nike.com.br para o novo Centro de Distribuição em Extrema, com operação 100% do Grupo SBF



# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Após um 1º semestre de 2023 com foco em iniciativas para aumentar nossa eficiência operacional, nesse trimestre começamos a colher os frutos dessa estratégia em nosso P&L. Mesmo com o cenário de *markdown* mais forte, decorrente do nosso excesso temporário de estoque, apresentamos um Lucro Líquido ajustado (ex-IFRS) no terceiro trimestre de R\$ 70,5 milhões (incremento de 52,5% ano contra ano) e nosso EBITDA ajustado (ex-IFRS) teve uma alta de 74,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$ 169,4 milhões.

O crescimento observado em EBITDA e Lucro Líquido nesse trimestre é decorrente, principalmente, da diluição de despesas em 4,4 pontos percentuais na comparação com o terceiro trimestre de 2022 e em 4,6 pontos percentuais em relação ao segundo trimestre de 2023. Essa maior diluição é resultado das iniciativas para redução de despesas, alavancagem operacional decorrente do crescimento e da menor pressão em despesas logísticas devido a redução do nível de estoques que, apesar de ainda elevado, começa a dar sinais de melhora.

Em Centauro, a estratégia de crescimento alinhada à demanda do mercado e o foco em redução de despesas e maior eficiência dos canais segue trazendo resultados positivos. No trimestre, o SG&A sobre receita da Centauro foi 4,4 pontos percentuais menor quando comparado com o segundo trimestre. Acreditamos que ainda há espaço para diluição adicional de despesas e devemos seguir perseguindo essa estratégia nos próximos trimestres.

Continuamos nossos esforços de rentabilização da plataforma digital por meio de iniciativas de eficiência como melhor política de fretes e investimentos mais eficientes de marketing de performance. Após uma revisão de nossos processos de omnichannel, realizada no primeiro trimestre do ano para tornar mais rentáveis as vendas dessa modalidade, voltamos novamente nossa atenção para entregar uma experiência omnichannel com cada vez mais qualidade para nossos clientes, sem abrir mão da rentabilidade. Essa experiência é possibilitada pela capilaridade de nossa rede de 225 lojas distribuídas em 26 estados. Desde começo do ano, crescemos novamente em 8 pontos percentuais o *share* de clientes comprando no canal digital e retirando em uma de nossas lojas - importante indicador da integração multicanal.

## Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Em Fisia, seguimos atuando fortemente nas iniciativas necessárias para controle de estoque e para melhorar o desempenho de todos os canais. Ao longo do trimestre trabalhamos juntos aos varejistas e no nosso plano de liquidação nos canais DTC para escoar estoques e gerar caixa. A Receita Líquida de Fisia somou R\$ 1,1 bilhão, crescimento de 47,1% na comparação anual, o SSS de lojas foi de 19,9%, o GMV do digital cresceu 58,3% e a receita do canal de atacado cresceu 10,3%. Em comparação com o 2T23, o crescimento de 15,9% do canal de atacado, a alavancagem operacional e a menor pressão dos estoques nas despesas foram importantes para a diluição das despesas de Fisia, que melhoraram 4,4 pontos percentuais (vs 2T23).

Concluimos investimentos para impulsionar a venda do canal DTC. Nos últimos 12 meses, abrimos 19 lojas Nike, passando de 22 em setembro de 2022 para 43 neste trimestre. Também finalizamos a migração do centro de distribuição na Fisia, saindo de nosso parceiro logístico para agora operar o digital de Fisia 100% com operação própria melhorando nosso nível de serviço, além de ser um fator adicional de redução de custos. Esse novo CD em Extrema (MG), conta com 37 mil m<sup>2</sup>, 580 funcionários na operação e capacidade para expedir 60 mil itens por dia.

Nossos esforços de geração de caixa também começam a dar resultados. Após alguns trimestres de consumo de caixa acima do que gostaríamos, causado principalmente pela situação de estoque, e que geraram uma alavancagem acima da desejada, nesse trimestre tivemos uma geração positiva de caixa operacional, diferente da sazonalidade habitual do terceiro trimestre. Com isso, também começamos a reduzir nossa alavancagem que passou de 3,35X no segundo trimestre para 2,98X no terceiro trimestre. Com a sazonalidade usual do quarto trimestre e as reduções de compras de produto, a tendência é que este indicador convirja para níveis históricos.

Após um início de ano desafiador, conseguimos ampliar nossa eficiência operacional e rentabilidade. Focamos em reduzir estoques, despesas e alavancagem, e entendemos que as questões circunstanciais que estão impactando o exercício de 2023 estão sendo resolvidas. Acreditamos na fortaleza do nosso time para impulsionar o ecossistema do esporte e transformar vidas. Por isso, celebramos a certificação Great Place To Work® Brasil, que nos coloca entre as melhores empresas para trabalhar no Brasil pelo segundo ano consecutivo. Para o quarto trimestre, o mais importante do ano, seguiremos atuando nas nossas frentes prioritárias para o ano de 2023 sem deixar de focar na evolução de nossa plataforma omnichannel e na migração para o DTC da Fisia.

**A Diretoria**  
**Grupo SBF**

## Comentário do Desempenho

# RECEITA BRUTA E INDICADORES OPERACIONAIS

CENTAURO Em R\$ mil	3T23	3T22	Δ(%)	9M23	9M22	Δ(%)
<b>Receita Bruta<sup>1</sup></b>	<b>1.106.204</b>	<b>1.089.039</b>	<b>1,6%</b>	<b>2.986.891</b>	<b>2.910.984</b>	<b>2,6%</b>
Lojas Físicas	883.436	826.628	6,9%	2.353.902	2.147.306	9,6%
Plataforma Digital	222.767	262.411	-15,1%	632.989	763.678	-17,1%
<b>Vendas Omnichannel (GMV)<sup>2</sup></b>	<b>147.342</b>	<b>158.452</b>	<b>-7,0%</b>	<b>395.046</b>	<b>447.750</b>	<b>-11,8%</b>
<b>Nº de Lojas – Centauro</b>	<b>225</b>	<b>233</b>	<b>-3,4%</b>	<b>225</b>	<b>233</b>	<b>-3,4%</b>
Lojas Centauro G5	118	109	8,3%	118	109	8,3%
<b>Área de Vendas - Centauro (m²)</b>	<b>232.691</b>	<b>238.608</b>	<b>-2,5%</b>	<b>232.691</b>	<b>238.608</b>	<b>-2,5%</b>
Área Total G5 (m²)	146.941	136.284	7,8%	146.941	136.284	7,8%
FISIA Em R\$ mil	3T23	3T22	Δ(%)	9M23	9M22	Δ(%)
<b>Receita Bruta<sup>1</sup></b>	<b>1.324.610</b>	<b>929.354</b>	<b>42,5%</b>	<b>3.557.473</b>	<b>2.827.553</b>	<b>25,8%</b>
Atacado	462.275	419.049	10,3%	1.326.887	1.392.954	-4,7%
Plataforma Digital	510.921	322.757	58,3%	1.350.780	928.594	45,5%
Lojas Físicas	351.416	187.548	87,4%	879.806	506.005	73,9%
<b>Share vendas DTC</b>	<b>65,1%</b>	<b>54,9%</b>	<b>+10,2 p.p.</b>	<b>62,7%</b>	<b>50,7%</b>	<b>+12,0 p.p.</b>
<b>Nº de Lojas - Nike Value</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>63,6%</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>63,6%</b>
Área de Vendas - Nike Value (m²)	40.618	23.020	76,5%	40.618	23.020	76,5%
<b>Nº de Lojas - Nike Direct Inline</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>250,0%</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>250,0%</b>
Área de Vendas - Nike Direct Inline (m²)	4.671	1.270	267,8%	4.671	1.270	267,8%
GRUPO SBF Em R\$ mil	3T23	3T22	Δ(%)	9M23	9M22	Δ(%)
<b>Receita Bruta<sup>1</sup> Total</b>	<b>2.318.076</b>	<b>1.870.444</b>	<b>23,9%</b>	<b>6.108.163</b>	<b>5.346.159</b>	<b>14,3%</b>
Receita Bruta <sup>1</sup> Centauro	1.106.204	1.089.039	1,6%	2.986.891	2.910.984	2,6%
Receita Bruta <sup>1</sup> Fisia	1.324.610	929.354	42,5%	3.557.473	2.827.553	25,8%
(+) Eliminação intercompany	-112.737	-147.948		-436.201	-392.378	
Share de vendas no digital	31,7%	31,3%	+0,4 p.p.	32,5%	31,7%	+0,8 p.p.

## SAME STORE SALES (SSS)

### CENTAURO

2023 x 2022	3T23	3T22	9M23	9M22
<b>SSS total (lojas + digital)<sup>3</sup></b>	<b>2,4%</b>	<b>13,9%</b>	<b>6,3%</b>	<b>23,3%</b>
SSS loja	5,3%	5,9%	9,2%	18,9%
GMV Digital (1P + 3P) <sup>4</sup>	-5,3%	37,7%	-5,9%	33,4%
GMV - share da venda total	25,2%	27,5%	26,5%	29,5%

### FISIA

2023 x 2022	3T23	3T22	9M23	9M22
<b>SSS total (NVS + digital)<sup>3</sup></b>	<b>44,2%</b>	<b>32,1%</b>	<b>35,6%</b>	<b>60,3%</b>
SSS Nike Value Store	19,9%	0,0%	17,3%	20,7%
GMV Digital	58,3%	60,7%	45,5%	93,3%



(1) Receita Bruta excluindo devolução de mercadorias;

(2) Inclui mercadorias vendidas na modalidade 3P no estoque estendido de lojas físicas.

(3) SSS (Same Store Sales) significa a variação da nossa receita desconsiderando a receita de lojas fechadas para reforma ou que não haviam sido inauguradas nos meses equivalentes dos dois períodos analisados.

(4) GMV ou Gross Merchandise Value: receita de venda de mercadorias, incluindo marketplace.

## Comentário do Desempenho

# PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS



Os resultados **ajustados** desconsideram os efeitos não recorrentes e quando sinalizado com (ex-IFRS) desconsideram também os impactos do IFRS-16 para melhor representar a realidade econômica do negócio e viabilizar comparação com o resultado histórico da Companhia.

Consolidado Em R\$ mil	3T23	3T22	Δ(%)	9M23	9M22	Δ(%)
Receita Bruta	2.318.076	1.870.444	23,9%	6.108.163	5.346.159	14,3%
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.793.263</b>	<b>1.469.980</b>	<b>22,0%</b>	<b>4.858.530</b>	<b>4.277.614</b>	<b>13,6%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>835.558</b>	<b>704.667</b>	<b>18,6%</b>	<b>2.329.896</b>	<b>1.996.806</b>	<b>16,7%</b>
Margem Bruta	46,6%	47,9%	-1,3 p.p	48,0%	46,7%	1,3 p.p
<b>EBITDA</b>	<b>271.633</b>	<b>143.262</b>	<b>89,6%</b>	<b>625.559</b>	<b>476.682</b>	<b>31,2%</b>
Margem EBITDA	15,1%	9,7%	5,4 p.p	12,9%	11,1%	1,7 p.p
<b>Lucro Líquido</b>	<b>72.700</b>	<b>14.985</b>	<b>385,2%</b>	<b>41.631</b>	<b>63.936</b>	<b>-34,9%</b>
Margem Líquida	4,1%	1,0%	3 p.p	0,9%	1,5%	-0,6 p.p
<b>Lucro Bruto ajustado</b>	<b>831.600</b>	<b>704.667</b>	<b>18,0%</b>	<b>2.322.465</b>	<b>1.994.666</b>	<b>16,4%</b>
Margem Bruta ajustada	46,4%	47,9%	-1,6 p.p	47,8%	46,6%	1,2 p.p
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>239.799</b>	<b>161.043</b>	<b>48,9%</b>	<b>605.662</b>	<b>501.197</b>	<b>20,8%</b>
Margem EBITDA ajustada	13,4%	11,0%	2,4 p.p	12,5%	11,7%	0,7 p.p
<b>Lucro Líquido ajustado</b>	<b>55.348</b>	<b>34.298</b>	<b>61,4%</b>	<b>47.388</b>	<b>100.750</b>	<b>-53,0%</b>
Margem Líquida ajustada	3,1%	2,3%	0,8 p.p	1,0%	2,4%	-1,4 p.p
<b>EBITDA ajustado (ex-IFRS)</b>	<b>169.436</b>	<b>97.250</b>	<b>74,2%</b>	<b>395.516</b>	<b>308.356</b>	<b>28,3%</b>
Margem EBITDA ajustada (ex-IFRS)	9,4%	6,6%	2,8 p.p	8,1%	7,2%	0,9 p.p
<b>Lucro Líquido ajustado (ex-IFRS)</b>	<b>70.516</b>	<b>46.235</b>	<b>52,5%</b>	<b>86.467</b>	<b>136.015</b>	<b>-36,4%</b>
Margem Líquida ajustada (ex-IFRS)	3,9%	3,1%	0,8 p.p	1,8%	3,2%	-1,4 p.p
Por Unidade de Negócio Em R\$ mil	3T23	3T22	Δ(%)	9M23	9M22	Δ(%)
<b>CENTAURO</b> Receita Bruta <sup>1</sup>	1.106.204	1.089.039	1,6%	2.986.891	2.910.984	2,6%
<b>Receita Líquida</b>	<b>882.733</b>	<b>868.724</b>	<b>1,6%</b>	<b>2.390.240</b>	<b>2.356.264</b>	<b>1,4%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>415.733</b>	<b>406.798</b>	<b>2,2%</b>	<b>1.189.393</b>	<b>1.143.732</b>	<b>4,0%</b>
Margem Bruta	47,1%	46,8%	0,3 p.p	49,8%	48,5%	1,2 p.p
<b>FISIA</b> Receita Bruta	1.324.610	929.354	42,5%	3.557.473	2.827.553	25,8%
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.057.657</b>	<b>719.244</b>	<b>47,1%</b>	<b>2.819.552</b>	<b>2.237.293</b>	<b>26,0%</b>
<b>Lucro Bruto ajustado</b>	<b>441.851</b>	<b>310.137</b>	<b>42,5%</b>	<b>1.188.984</b>	<b>887.796</b>	<b>33,9%</b>
Margem Bruta ajustada	41,8%	43,1%	-1,3 p.p	42,2%	39,7%	2,5 p.p

(1) Receita bruta da plataforma digital de Centauro ajustada em R\$ no 3T23 referente a parte da receita de serviços da plataforma digital. O ajuste de mesmo valor foi realizado na linha de eliminação *intercompany* da receita bruta.

## Comentário do Desempenho

# AJUSTES NÃO RECORRENTES



Os resultados **ajustados** apresentados nesse relatório desconsideram os efeitos não recorrentes apresentados abaixo para melhor representar a realidade econômica do negócio e viabilizar comparação com o resultado histórico da Companhia.

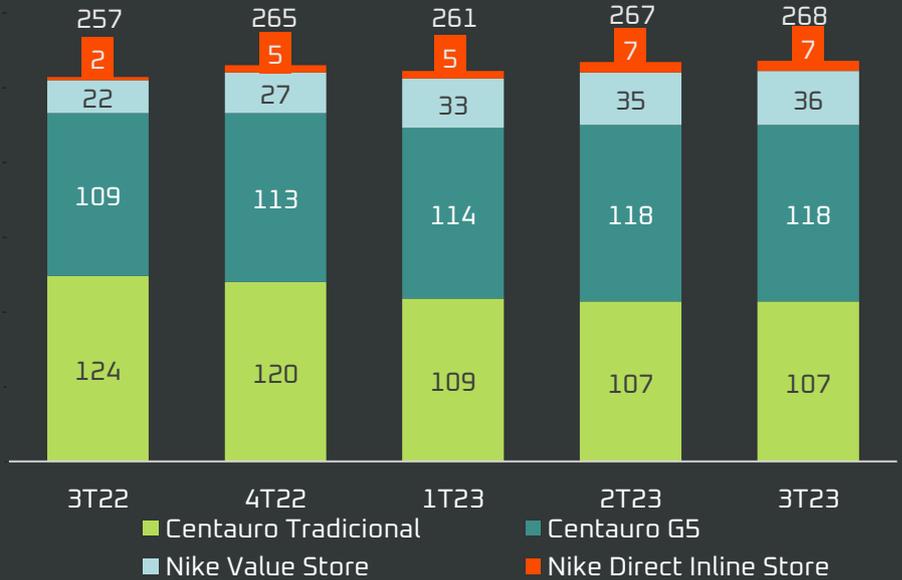
<b>GRUPO SBF</b> <b>Em R\$ mil</b>	<b>3T23</b>	<b>9M23</b>
Créditos, Débitos e Provisões tributárias - Custo de Vendas	-3.958	-7.431
Plano de Opção / Não-caixa	5.016	10.555
Efeitos contábeis de aquisição - Despesas	-3.935	-11.805
Custo de encerramento de lojas	0	2.269
Custos de desligamentos	0	6.377
Créditos, Débitos e Provisões tributárias - Despesas	-28.957	-19.863
<b>Impacto dos efeitos não recorrentes no EBITDA</b>	<b>-31.834</b>	<b>-19.897</b>
<b>EBITDA</b>	<b>271.633</b>	<b>625.559</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>239.799</b>	<b>605.662</b>
<i>Margem EBITDA ajustada</i>	<i>13,4%</i>	<i>12,5%</i>
<b>EBITDA (ex-IFRS)</b>	<b>201.271</b>	<b>415.413</b>
<b>EBITDA Ajustado (ex-IFRS)</b>	<b>169.436</b>	<b>395.516</b>
<i>Margem EBITDA ajustada (ex-IFRS)</i>	<i>9,4%</i>	<i>8,1%</i>
Efeitos contábeis de aquisição - Depreciação e Amortização	4.618	13.855
Resultado Financeiro sobre Créditos, Débitos e Provisões tributárias	-2.012	-1.049
Impacto dos efeitos não recorrentes no Imposto de Renda	11.875	12.847
<b>Impacto dos efeitos não recorrentes no Lucro Líquido</b>	<b>-17.352</b>	<b>5.757</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>72.700</b>	<b>41.631</b>
<b>Lucro Líquido ajustado</b>	<b>55.348</b>	<b>47.388</b>
<i>Margem Líquida ajustada</i>	<i>3,1%</i>	<i>1,0%</i>
<b>Lucro Líquido (ex-IFRS)</b>	<b>87.868</b>	<b>80.710</b>
<b>Lucro Líquido ajustado (ex-IFRS)</b>	<b>70.516</b>	<b>86.467</b>
<i>Margem Líquida ajustada (ex-IFRS)</i>	<i>3,9%</i>	<i>1,8%</i>

Comentário do Desempenho

# DESEMPENHO FINANCEIRO E OPERACIONAL

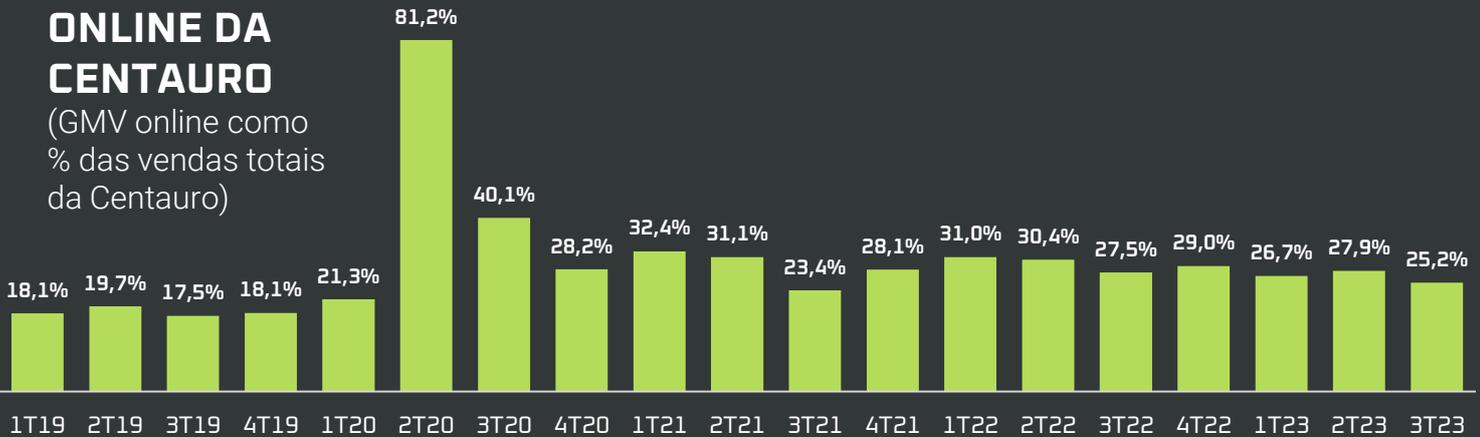


## NOSSAS LOJAS

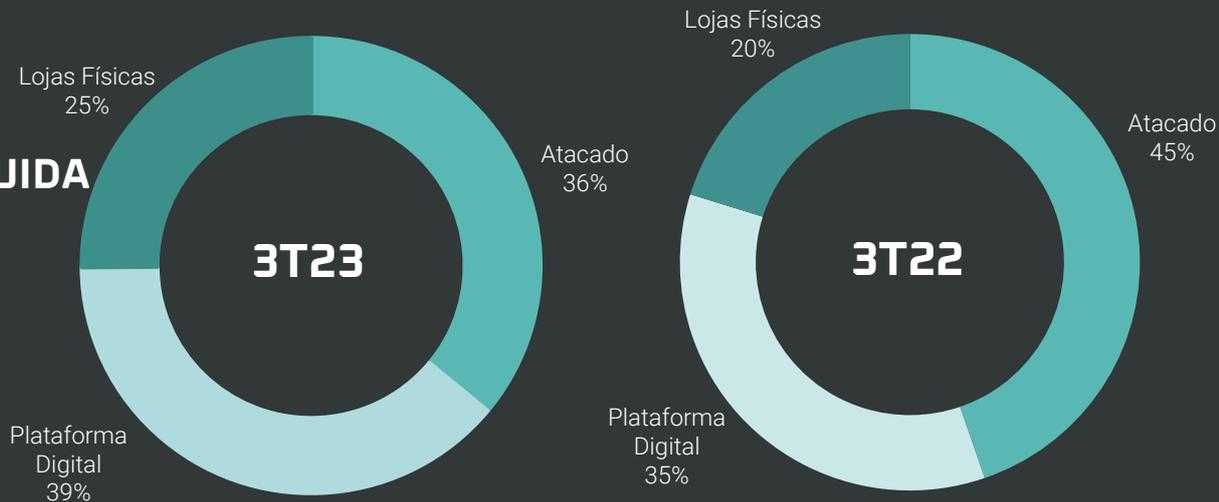


## SHARE VENDAS ONLINE DA CENTAURO

(GMV online como % das vendas totais da Centauro)



## RECEITA LÍQUIDA FISIA POR CANAL



## Comentário do Desempenho



# DESEMPENHO FINANCEIRO

- > Conforme sinalizado ao longo desse relatório, os resultados serão explicados **desconsiderando o impacto do IFRS-16** nas Despesas Operacionais, no EBITDA, no Resultado Financeiro e no Lucro Líquido, tanto para o período de 2023 quanto de 2022. Com esse ajuste é possível analisar a companhia considerando a Despesa de Aluguel como Despesa Operacional.
- > Os resultados **ajustados** apresentados nesse relatório desconsideram os efeitos não recorrentes listados na **página 07**. Para o segundo trimestre do ano de 2022, desconsideram-se os efeitos não recorrentes apresentados no release do segundo trimestre de 2022.
- > Os quadros de Receita Líquida e Lucro Bruto estão apresentados por unidade de negócio. Os demais quadros estão apresentados na visão consolidada do Grupo SBF.

## Comentário do Desempenho

**RECEITA LÍQUIDA**

Em R\$ mil	3T23 ajustado	3T22 ajustado	Δ(%)	9M23 ajustado	9M22 ajustado	Δ(%)
<b>CENTAURO</b>	<b>882.733</b>	<b>868.724</b>	<b>1,6%</b>	<b>2.390.240</b>	<b>2.356.264</b>	<b>1,4%</b>
Lojas Físicas	704.239	665.307	5,9%	1.890.379	1.751.580	7,9%
Plataforma Digital	178.494	203.417	-12,3%	499.861	604.684	-17,3%
<b>FISIA</b>	<b>1.057.657</b>	<b>719.244</b>	<b>47,1%</b>	<b>2.819.552</b>	<b>2.237.293</b>	<b>26,0%</b>
Atacado	381.040	321.736	18,4%	1.077.755	1.113.492	-3,2%
Plataforma Digital	410.862	252.293	62,9%	1.077.938	739.600	45,7%
Lojas Físicas	265.755	145.216	83,0%	663.858	384.202	72,8%
(+) <i>Eliminação intercompany</i>	-147.128	-117.989		-351.262	-315.943	
<b>GRUPO SBF</b>	<b>1.793.263</b>	<b>1.469.980</b>	<b>22,0%</b>	<b>4.858.530</b>	<b>4.277.614</b>	<b>13,6%</b>

**CENTAURO**

A Receita Líquida da Centauro no segundo trimestre totalizou R\$ 882,7 milhões, um crescimento de 1,6% em comparação com 3T22. No acumulado do ano, a receita cresceu 1,4% totalizando R\$ 2,4 bilhões, resultado do plano do ano com foco em rentabilidade.

As lojas físicas atingiram R\$ 704,2 milhões no 3T23, crescimento de 5,9% vs 3T22, com um SSS de 5,3%. O crescimento foi positivamente impactado pela performance nas lojas *high end* e pela categoria de vestuário. Por outro lado, a receita foi negativamente impactada por uma concorrência ainda descontada devido ao nível alto de estoque no mercado e pelas ações de rentabilização adotadas pela companhia ao longo do 1S23, como por exemplo o encerramento de 10 lojas deficitárias.

A plataforma digital apresentou queda de -12,3% na receita e de -5,3% no GMV. Assim como no canal de lojas, o mercado concorrencial mais descontado e a estratégia de rentabilização impactaram negativamente o crescimento do canal digital. Ações de rentabilização como redução de investimentos em marketing de performance e frete tiveram como consequência uma queda de receita mas um aumento da rentabilidade do canal.

## Comentário do Desempenho

**RECEITA LÍQUIDA****FISIA**

A Receita Líquida de Fisia totalizou R\$ 1,1 bilhão no 3T23, um crescimento de 47,1% quando comparado com o 3T22, e R\$ 2,8 bilhões no acumulado do ano, crescendo 26,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

O canal de atacado apresentou crescimento de 18,4% vs 3T22, impactado principalmente por uma base de comparação afetada pelos impactos da migração do ERP no ano passado. No ano, o canal segue impactado por um alto nível de estoque no mercado, contudo destacamos a melhora sequencial de 17,3% contra o 2T23. Como as despesas desse canal são predominantemente fixas, esse crescimento é saudável para a alavancagem operacional da Fisia e contribui para a recuperação da Margem EBITDA em relação ao trimestre passado.

O crescimento de 83,0% do canal de lojas físicas pode ser explicado principalmente pela inauguração de 19 lojas Nike nos últimos 12 meses. No trimestre, o SSS das NVS foi de 19,9% beneficiado pela política de descontos praticada com o objetivo de escoar o estoque excedente e pela evolução dos processos operacionais da loja.

O canal digital apresentou 62,9% de crescimento no 3T23. Além da migração das vendas de produtos Nike das plataformas digitais do mercado para a modalidade de venda 3P que segue beneficiando o crescimento do canal, as vendas 1P continuam crescendo organicamente e nesse trimestre continuam sendo favorecidas pela estratégia de preços mais agressivos, também com o objetivo de escoamento de estoque.

## Comentário do Desempenho

**LUCRO BRUTO**

Em R\$ mil	3T23 ajustado	3T22 ajustado	Δ(%)	9M23 ajustado	9M22 ajustado	Δ(%)
<b>CENTAURO</b>						
Lucro Bruto	415.733	406.798	2,2%	1.189.393	1.143.732	4,0%
Margem Bruta	47,1%	46,8%	0,3 p.p	49,8%	48,5%	1,2 p.p
<b>FISIA</b>						
Lucro Bruto	441.851	310.137	42,5%	1.188.984	887.796	33,9%
Margem Bruta	41,8%	43,1%	-1,3 p.p	42,2%	39,7%	2,5 p.p
(+) Eliminação intercompany	-25.985	-12.269		-55.912	-36.862	
<b>GRUPO SBF</b>						
Lucro Bruto	831.600	704.667	18,0%	2.322.465	1.994.666	16,4%
Margem Bruta	46,4%	47,9%	-1,6 p.p	47,8%	46,6%	1,2 p.p

**CENTAURO**

Neste 3T23, a Margem Bruta de Centauro atingiu 47,1%, um crescimento de 0,3 pontos percentuais. No 9M23, a Margem Bruta de Centauro atingiu 49,8%, um crescimento de 1,2 pontos percentuais.

Após os últimos trimestres com Margem Bruta recorde, a Centauro aumentou novamente o nível de *markdowns* praticados nesse trimestre. Ao contrário do 3T22 quando os descontos eram generalizados, com o objetivo de elevar a receita, a estratégia nesse 3T23 foi focar em produtos de menor giro, auxiliando a melhorar a qualidade do estoque, que estava abaixo da desejada após os ajustes executados no 1S23.

Ressaltamos que, apesar da redução de Margem Bruta observada em comparação com o 2T23, a otimização das Despesas Operacionais da Centauro que realizamos ao longo do 1S23 resultou em uma melhora sequencial da Margem de Contribuição da Centauro.

**FISIA**

A Margem Bruta de Fisia atingiu 41,8% no trimestre, uma queda de 1,3 pontos percentuais em relação ao 3T22 e em linha com a margem do 2T23. Seguimos com a política de *markdowns* iniciada no trimestre passado, como parte do plano para reduzir o seu nível de estoque. Estimamos que esses descontos impactaram a Margem Bruta do trimestre em -3,9 pontos percentuais. Esse impacto foi parcialmente compensado pelo aumento de 10 pontos percentuais no *share* das vendas nos canais DTC, que operam com margem bruta significativamente mais alta que o canal de atacado.

## Comentário do Desempenho

**DESPESAS OPERACIONAIS**

Em R\$ mil	3T23 ajustado	3T22 ajustado	Δ(%)	9M23 ajustado	9M22 ajustado	Δ(%)
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-591.801</b>	<b>-543.624</b>	<b>8,9%</b>	<b>-1.716.803</b>	<b>-1.493.469</b>	<b>15,0%</b>
% Receita Líquida	33,0%	37,0%	-4 p.p	35,3%	34,9%	0,4 p.p
(+) Impactos IFRS16 nas Despesas	-70.362	-63.792	10,3%	-210.146	-192.840	9,0%
<b>Despesas Operacionais (ex-IFRS)</b>	<b>-662.163</b>	<b>-607.415</b>	<b>9,0%</b>	<b>-1.926.950</b>	<b>-1.686.310</b>	<b>14,3%</b>
% Receita Líquida	36,9%	41,3%	-4,4 p.p	39,7%	39,4%	0,2 p.p
Vendas (ex-IFRS)	-583.064	-531.438	9,7%	-1.666.142	-1.417.439	17,5%
% Receita Líquida	32,5%	36,2%	-3,6 p.p	34,3%	33,1%	1,2 p.p
Gerais e Administrativas (ex-IFRS)	-89.153	-82.211	8,4%	-285.545	-279.237	2,3%
% Receita Líquida	5,0%	5,6%	-0,6 p.p	5,9%	6,5%	-0,7 p.p
Outras Receitas/Despesas Operacionais (ex-IFRS)	<b>10.055</b>	<b>6.234</b>	<b>61,3%</b>	<b>24.738</b>	<b>10.367</b>	<b>138,6%</b>

☰ \*Despesas operacionais apresentadas excluindo Depreciação e Amortização.

Após um primeiro semestre de ajustes nas operações, nesse 3T23 começamos a capturar os benefícios desses ajustes em nosso SG&A, sendo assim, o Grupo SBF apresentou -R\$ 662,2 milhões de Despesas Operacionais (ex-IFRS) no 3T23, uma queda de 4,4 pontos percentuais como % da receita líquida. No acumulado do ano, o aumento foi de 14,3%, totalizando -R\$ 1,9 bilhão.

Os principais ajustes realizados ao longo do 1º semestre foram:

- (i) Redução de quadro em todas as áreas da companhia
- (ii) Renegociação de contratos com fornecedores
- (iii) Aumento de rentabilidade de canal digital da Centauro
- (iv) Encerramento, no início do ano, de lojas deficitárias
- (v) Redução de investimentos em marketing

Além disso, o crescimento de 18,0% da companhia no período possibilitou uma diluição importante de nossas despesas fixas. Comparando com o 2T23, observamos uma diluição de 4,6 pontos percentuais nas despesas. Essa diluição pode ser explicada por:

- (i) Alavancagem operacional causada pelo crescimento dos canais de lojas físicas (tanto de Centauro quanto de Fisia) e de atacado;
- (ii) Redução das pressões causadas pelos aumentos de estoque em Fisia, especialmente o pagamento antecipado de royalties (o pagamento de royalties é realizado no recebimento das mercadorias e não na venda, o que causa uma pressão de despesa de royalties em cenários com aumento sequencial do nível de estoque, como ocorreu nos últimos trimestres). Com a normalização esperada do nível de estoque da Fisia, acreditamos que a pressão negativa nessa conta tenha atingido o seu pico.

## Comentário do Desempenho

**EBITDA**

Em R\$ mil	3T23 ajustado	3T22 ajustado	Δ(%)	9M23 ajustado	9M22 ajustado	Δ(%)
<b>Lucro Líquido</b>	<b>55.348</b>	<b>34.298</b>	<b>61,4%</b>	<b>47.388</b>	<b>100.750</b>	<b>-53,0%</b>
(+) Imposto de renda e CSS	4.667	31.180	-85,0%	-9.715	17.727	-154,8%
(+) Resultado financeiro líquido	-90.689	-72.705	24,7%	-261.344	-172.097	51,9%
(+) Depreciação e amortização	-98.430	-85.221	15,5%	-287.216	-246.077	16,7%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>239.799</b>	<b>161.043</b>	<b>48,9%</b>	<b>605.662</b>	<b>501.197</b>	<b>20,8%</b>
Margem EBITDA	13,4%	11,0%	2,4 p.p	12,5%	11,7%	0,7 p.p
(+) Impactos IFRS16 nas Despesas	-70.363	-63.792	10,3%	-210.147	-192.840	9,0%
<b>EBITDA (ex-IFRS)</b>	<b>169.436</b>	<b>97.250</b>	<b>74,2%</b>	<b>395.516</b>	<b>308.356</b>	<b>28,3%</b>
Margem EBITDA (ex-IFRS)	9,4%	6,6%	2,8 p.p	8,1%	7,2%	0,9 p.p

O EBITDA (ex-IFRS) do Grupo atingiu R\$ 169,4 milhões no 3T23 com margem EBITDA de 9,4%, aumento de 2,8 pontos percentuais em comparação com a margem apresentada no 3T22. No período de nove meses do ano, o EBITDA cresceu 28,3%, totalizando R\$ 395,5 milhões e a margem, que totalizou 8,1%, teve um aumento de 0,9 pontos percentuais em comparação com o mesmo período do ano anterior.

A Margem EBITDA foi positivamente impactada pelas iniciativas de redução de despesas, pela alavancagem operacional gerada no período e pela migração de Fisia para canais DTC, o que foi parcialmente compensado pelos efeitos negativos causados pelo alto nível de estoque da Fisia, principalmente *markdown* e aumento de despesas logísticas, e pelo aumento da taxa de royalties.

**RESULTADO FINANCEIRO**

Em R\$ mil	3T23 ajustado	3T22 ajustado	Δ(%)	9M23 ajustado	9M22 ajustado	Δ(%)
<b>Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas</b>	<b>-90.689</b>	<b>-72.705</b>	<b>24,7%</b>	<b>-261.344</b>	<b>-172.097</b>	<b>51,9%</b>
(+) Despesa Financeira – Direito de Uso (IFRS)	33.901	32.000	5,9%	101.117	92.362	9,5%
<b>Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas (ex-IFRS)</b>	<b>-56.788</b>	<b>-40.705</b>	<b>39,5%</b>	<b>-160.227</b>	<b>-79.735</b>	<b>100,9%</b>

A Companhia apresentou Resultado Financeiro (ex-IFRS) de - R\$ 56,8 milhões no trimestre ante -R\$ 40,7 milhões no 3T22. No acumulado do ano, o resultado financeiro foi de -R\$ 160,2 milhões, uma variação de 100,9% quando comparamos com os nove meses de 2022. O aumento das despesas financeiras se deve, principalmente, ao aumento do endividamento da companhia no período.

## Comentário do Desempenho

**LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO**

Em R\$ mil	3T23 ajustado	3T22 ajustado	Δ(%)	9M23 ajustado	9M22 ajustado	Δ(%)
<b>Lucro Líquido</b>	<b>55.348</b>	<b>34.298</b>	<b>61,4%</b>	<b>47.388</b>	<b>100.750</b>	<b>-53,0%</b>
Margem Líquida	3,1%	2,3%	0,8 p.p	1,0%	2,4%	-1,4 p.p
(+) Impactos IFRS16 nas Despesas	-70.363	-63.792	10,3%	-210.147	-192.840	9,0%
(+) Depreciação e Amortização Direito de Uso (IFRS16)	52.871	43.732	20,9%	152.049	135.744	12,0%
(+) Despesas Financeiras Direito de Uso (IFRS16)	33.901	32.000	5,9%	101.117	92.362	9,5%
(+) Imposto de Renda (IFRS16)	-1.240	-1	n.a	-3.941	0	n.a
<b>Lucro Líquido (ex-IFRS)</b>	<b>70.516</b>	<b>46.235</b>	<b>52,5%</b>	<b>86.467</b>	<b>136.015</b>	<b>-36,4%</b>
Margem Líquida (ex-IFRS)	3,9%	3,1%	0,8 p.p	1,8%	3,2%	-1,4 p.p

Neste 3T23, o Grupo SBF registrou Lucro Líquido (ex-IFRS) de R\$ 70,5 milhões, crescimento de 52,5% vs 3T22. No período acumulado do ano, apresentamos Lucro Líquido (ex-IFRS) de R\$ 86,5 milhões, uma queda de 36,4% em comparação com 9M22. O resultado do trimestre é explicado principalmente por uma maior diluição de Despesas Operacionais. No acumulado do ano, ainda observamos uma piora do Lucro, vindo principalmente dos efeitos causados pelo crescimento do estoque, tanto na margem como em despesas, e pelo aumento de despesas financeiras decorrente do aumento da Dívida Líquida.

## Comentário do Desempenho

**CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO**

Em R\$ mil	30/09/2023	30/09/2022	Δ(%)
Contas a receber	1.580.537	1.300.045	21,6%
Tributos e IR a compensar	459.888	462.720	-0,6%
Estoques	1.959.912	1.489.632	31,6%
Outras contas a receber	109.294	81.231	34,5%
	<b>4.109.631</b>	<b>3.333.628</b>	<b>23,3%</b>
Outras contas a pagar	225.385	138.810	62,4%
Fornecedores de revenda	811.701	919.548	-11,7%
Obrigações tributárias	258.773	143.704	80,1%
Arrendamento a pagar	194.776	205.217	-5,1%
Obrigações Trabalhistas	164.454	191.546	-14,1%
Outras Obrigações	99.072	53.034	86,8%
	<b>1.754.161</b>	<b>1.651.859</b>	<b>6,2%</b>
<b>Capital de Giro Líquido</b>	<b>2.355.470</b>	<b>1.681.769</b>	<b>40,1%</b>

☰ O conceito do Capital de Giro Líquido utilizado se baseia em apurar a diferença entre Passivo Circulante e Ativo Circulante, excluindo Caixa, Dívida e Parcelamento de Tributos e incluindo Antecipação de Recebíveis.

O Grupo SBF apresentou aumento de 40,1% em seu Capital de Giro Líquido comparado com 3T22, totalizando R\$ 2,4 bilhões. A variação é explicada principalmente pelo aumento de R\$ 470,3 milhões no estoque que será discutida a seguir.

**Estoque**

- (i) Mudança na estratégia da companhia para foco maior em rentabilização: a desaceleração das compras para se adequar a essa estratégia é observada posteriormente devido ao prazo da cadeia de suprimento de 9 a 12 meses em nosso mercado, esse descasamento entre redução da receita e redução de compras gera um aumento de estoque temporário;
- (ii) Normalização da cadeia de suprimento global: há 2 anos impactada por atrasos e cancelamentos devido à pandemia, a normalização da cadeia levou a um acúmulo de estoque no mercado global;
- (iii) Pior performance nas vendas de atacado: fez com que as mercadorias compradas por Fisica para abastecer esse canal, acumulassem em nosso estoque.

Também contribuiu para o aumento do capital de giro, o aumento no nível de contas a receber em 21,6%, em linha com o aumento de receita observado no período, e a queda no nível de fornecedores, que está relacionada ao menor nível de compras no 3T em relação ao 2T. O aumento de obrigações tributárias é explicado pelas provisões para o pagamento do DIFAL (Diferencial de Alíquota), enquanto aguardamos a decisão do STF sobre o assunto. A contrapartida dessa provisão está em depósitos judiciais, que se encontra no ativo não circulante.

Temos atuado em diversas frentes para normalização do capital de giro, que está temporariamente elevado pela situação de estoque. As principais ações são:

- (i) Redução de compras de coleções futuras - como o lead time de nossas compras é de 9 a 12 meses, as reduções de compras realizadas no final de 2022 começaram a fazer efeito nesse 3T e devem aumentar de intensidade no próximo trimestre;
- (ii) Aumento temporário de *markdowns* para aumentar o giro e acelerar a redução do estoque excedente;
- (iii) Negociação pontual de prazo adicional de pagamento com fornecedores para compensar o acúmulo de recebimentos causado pela normalização da cadeia de suprimentos.

Apesar de esperarmos um efeito mais acentuado no 4T, principalmente devido à redução de compras e a sazonalidade da venda, já observamos uma redução no nível de estoque de R\$120,9 milhões em relação ao 2T23. Ressaltamos que temos baixo impacto de moda em nosso mercado, portanto existe pouca necessidade de *markdown* para girar coleções antigas, nosso *markdown* é motivado principalmente por quantidade de estoque e não por qualidade.

## Comentário do Desempenho

**FLUXO DE CAIXA GERENCIAL**

Em R\$ mil	3T23	3T22	Δ(%)	9M23	9M22	Δ(%)
EBITDA	271.633	143.262	89,6%	625.559	476.682	31,2%
Depreciação e Juros IFRS 16	-86.771	-75.732	14,6%	-253.166	-228.107	11,0%
Varição Capital de Giro <sup>1</sup>	-191.396	-86.895	120,3%	-837.598	-477.818	75,3%
Outros	121.484	-51.355	336,6%	42.633	-24.610	273,2%
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>114.950</b>	<b>-70.719</b>	<b>262,5%</b>	<b>-422.572</b>	<b>-253.852</b>	<b>66,5%</b>
M&A	0	-5.992	n.a	0	-37.669	n.a
Outros	-59.250	-63.392	-6,5%	-208.866	-188.498	10,8%
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>	<b>-59.250</b>	<b>-69.384</b>	<b>-14,6%</b>	<b>-208.866</b>	<b>-226.167</b>	<b>-7,6%</b>
Dívida <sup>2</sup>	255.701	-2.202	n.a	395.660	240.319	64,6%
Antecipação de Recebíveis	-283.167	0	n.a	24.840	0	n.a
Parcelamento de Impostos	-5.847	-8.273	-29,3%	-11.753	-31.335	-62,5%
Dividendos	-33.085	0	n.a	-33.085	-28.637	15,5%
Capital	348	0	n.a	348	6.914	-95,0%
<b>Fluxo de Caixa de Financiamentos</b>	<b>-66.050</b>	<b>-10.475</b>	<b>n.a</b>	<b>376.010</b>	<b>187.261</b>	<b>100,8%</b>
<b>Varição de Caixa Total</b>	<b>-10.350</b>	<b>-150.578</b>	<b>-93,1%</b>	<b>-255.428</b>	<b>-292.758</b>	<b>-12,8%</b>

- (1) Antecipações de recebíveis e parcelamentos de tributos são classificados como fluxo de caixa de financiamentos;  
 (2) Inclui valor líquido entre pagamento e novas captações de dívidas.

O Fluxo de Caixa Operacional foi positivo em R\$ 115,0 milhões, uma melhora de R\$ 185,7 milhões comparado com o 3T22 quando foi negativo em R\$ 70,7 milhões. Esse fluxo positivo, diferentemente da sazonalidade normal do período, é resultante das ações tomadas ao longo do ano para redução da alavancagem, principalmente a redução das compras de mercadoria. Essas ações devem continuar a fazer efeito no próximo trimestre. O consumo de caixa no CGL e geração em "Outros" é resultado de um efeito contábil de alocação do hedge cambial das compras de Fisia.

O Fluxo de Caixa de Investimentos é majoritariamente explicado por investimentos em aberturas e reformas de novas lojas do Grupo SBF (Centaurio G5, Nike Value e Nike Direct InLine), além dos investimentos em projetos estruturantes de tecnologia e logística (novo centro de distribuição de Fisia) e sua redução em relação ao 3T23 também é resultado das ações tomadas para reduzir a alavancagem.

No trimestre, emitimos novas dívidas com prazo de vencimento entre 3 e 5 anos, finalizando a necessidade de captação para o ano e já nos antecipando aos vencimentos do início de 2024. Com isso, não houve necessidade de renovar as antecipações de recebíveis tomadas no trimestre anterior e pudemos deixa-las vencer.

## Comentário do Desempenho

**ENDIVIDAMENTO**

Em R\$ mil	30/09/2023 ajustado	30/09/2022 ajustado	Δ(%)
<b>(+) Empréstimos e Financiamentos</b>	1.695.996	1.178.336	43,9%
(-) Caixa e Equivalentes	162.883	256.589	-36,5%
<b>(=) Dívida Líquida</b>	<b>1.533.113</b>	<b>921.747</b>	<b>66,3%</b>
(+) Antecipação de Recebíveis	24.840	0	n.a
(+) Parcelamento de Tributos	100.636	120.411	-16,4%
<b>(=) Dívida Líquida Ajustada</b>	<b>1.658.589</b>	<b>1.042.158</b>	<b>59,1%</b>
Dívida Líquida Aj./EBITDA (Últ. 12 meses)	1,99x	1,35x	0,64x
Dívida Líquida Aj./EBITDA (ex-IFRS) (Últ. 12 meses)	2,98x	2,01x	0,97x

Aumento do saldo de empréstimos e financiamentos do terceiro trimestre de 2023, quando comparados ao mesmo período de 2022, refletem as novas dívidas tomadas para financiar o crescimento da companhia e as necessidades temporárias de caixa causadas pela situação do estoque. Apesar da geração de caixa operacional positiva no 3T23, observamos um aumento da Dívida Líquida de R\$ 40 milhões quando comparado ao 2T23, causado pelos juros reconhecidos sobre o saldo dessa dívida e pelo pagamento de dividendos durante o trimestre.

A alavancagem, apesar de ainda acima dos níveis que consideramos adequados para a Companhia, já mostra sinais de melhora e deve continuar reduzindo com a sazonalidade normal da companhia e as ações realizadas ao longo do ano para geração de caixa.

**INVESTIMENTOS - CAPEX**

Em R\$ mil	3T23	3T22	Δ(%)	9M23	9M22	Δ(%)
Novas Lojas	7.807	14.586	-46,5%	40.061	45.635	-12,2%
Reformas	2.889	2.205	31,0%	9.755	21.912	-55,5%
Tecnologia e Inovação	26.357	27.459	-4,0%	92.413	83.010	11,3%
Logística	13.858	5.090	172,3%	47.168	11.127	323,9%
Outros	8.339	14.052	-40,7%	19.469	26.814	-27,4%
<b>Total Investimentos</b>	<b>59.250</b>	<b>63.392</b>	<b>-6,5%</b>	<b>208.866</b>	<b>188.498</b>	<b>10,8%</b>

O CAPEX do 3T23 teve uma redução de 6,5% quando comparado ao 3T22 e um aumento de 10,8% no acumulado de 9M23. As variações são explicadas por uma concentração das inaugurações de lojas ao longo do 1º semestre de 2023, enquanto em 2022 a maior parte das lojas foi inaugurada no 2º semestre, e pelos investimentos em projetos estruturantes de tecnologia e logística (novo centro de distribuição de Fisia inaugurado nesse trimestre).

# Comentário de Desempenho

## BALANÇO PATRIMONIAL

Em R\$ mil	30/09/2023	31/12/2022
<b>Ativo</b>	<b>8.232.827</b>	<b>8.470.247</b>
<b>Circulante</b>	<b>4.247.674</b>	<b>4.526.488</b>
Caixa e equivalentes de caixa	162.883	418.311
Contas a receber	1.555.167	1.711.003
Instrumentos financeiros derivativos	530	4.169
IR e CS a compensar	410.321	525.351
Imposto de renda e contribuição social a compensar	49.567	49.055
Estoques	1.959.912	1.737.002
Outras contas a receber	109.294	81.597
<b>Não Circulante</b>	<b>3.985.153</b>	<b>3.943.759</b>
Tributos a compensar	213.820	146.880
IR e CS a compensar	56.909	93.055
Mútuos a receber	10.064	10.036
Ativo fiscal diferido	748.784	841.811
Depósitos judiciais	388.747	291.673
Outros valores a receber	57.065	67.727
Investimentos	5.169	5.001
Imobilizado	601.626	571.951
Intangível	516.418	487.453
Direito de uso	1.386.551	1.428.172
<b>Passivo</b>	<b>8.232.827</b>	<b>8.470.247</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.479.608</b>	<b>2.948.338</b>
Fornecedores	811.701	1.561.547
Empréstimos e financiamentos	97.671	86.082
Debêntures	591.687	191.836
Instrumentos financeiros derivativos	66.277	39.612
Obrigações tributárias	247.010	192.684
IR e CS a recolher	11.763	32.944
Impostos parcelados	36.073	47.030
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	164.454	191.851
Dividendos a pagar	16	33.085
Arrendamentos a pagar	194.776	278.072
Outras contas a pagar	159.108	140.744
Outras Obrigações	99.072	152.851
<b>Não Circulante</b>	<b>3.291.171</b>	<b>3.112.055</b>
Empréstimos e financiamentos	185.008	81.997
Debêntures	821.630	773.647
Impostos parcelados	64.563	65.359
Provisões para contencioso	579.952	559.713
IR e CS diferidos	10.710	9.724
Arrendamentos a pagar	1.428.012	1.358.170
Outras Obrigações	105.651	123.874
Outras contas a pagar	95.645	139.571
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>2.462.048</b>	<b>2.409.854</b>
Capital social	1.830.872	1.830.524
Reservas de capital	272.083	261.528
Reservas de incentivo	331.702	331.702
Ajustes de avaliação patrimonial	-15.205	-15.157
Prejuízos acumulados	42.596	1.257

## Comentário do Desempenho

**FLUXO DE CAIXA**

Em R\$ mil	30/09/2023	30/09/2022
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>64.193</b>	<b>44.810</b>
Ajustado por:		
Depreciação e amortização	309.695	253.261
Juros	279.183	212.168
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	1.469	1.441
Resultado de equivalência patrimonial	-168	-87
Pagamento baseado em ações	10.555	29.005
Resultado da baixa de ativo imobilizado e intangível	34.254	3.835
Baixa residual arrendamentos	-7.438	0
Provisão para obsolescência do estoque	53.347	28.008
Constituição líquida de provisão para contencioso	38.438	27.256
Descontos sobre arrendamentos	-1.133	-10.199
	<b>782.395</b>	<b>589.498</b>
<b>(Aumento) redução nos ativos</b>		
Contas a receber	154.367	9.791
Estoques	-276.257	-475.007
Instrumentos financeiros derivativos	3.639	12.210
Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a compensar	174.629	73.668
Depósitos judiciais	-97.074	-84.782
Outras contas a receber	-17.035	-5.520
<b>Aumento (redução) nos passivos</b>		
Fornecedores	-751.949	3.509
Obrigações tributárias	52.642	34.885
Parcelamentos de tributos	-18.419	-34.281
Instrumentos financeiros derivativos <sup>2</sup>	18.784	24.666
Contingências pagas	-18.199	-12.777
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-27.397	33.851
Outras contas a pagar	-15.556	-189.029
Outras Obrigações	-82.008	21.276
<b>Varição nos ativos e passivos:</b>	<b>-899.833</b>	<b>-587.540</b>
Juros pagos sobre financiamentos	-20.112	-22.102
Juros pagos sobre debêntures	-104.736	-35.220
Imposto de renda e contribuição social pagos	-33.078	-92.067
<b>Caixa líq. das atividades operacionais</b>	<b>-275.364</b>	<b>-147.431</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Adições de ativo imobilizado	-110.104	-111.373
Adições no intangível	-120.312	-87.583
Aquisição participação minoritários - Network	0	-7.617
Aquisição de controlada liquido do caixa recebido - FitDance	0	-9.636
Aquisição de participação em coligada - X3M	0	-4.792
<b>Caixa líq. das atividades de investimento</b>	<b>-230.416</b>	<b>-221.001</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Empréstimos e financiamentos tomados	194.248	2.536
Empréstimos e financiamentos pagos	586.848	496.132
Emissão de debentures	-260.588	-201.027
Arrendamentos Pagos	-237.419	-189.883
Aumento de capital	348	6.997
Mutuos a receber	0	-10.444
Dividendos pagos	-33.085	-28.637
<b>Caixa líq. das atividades de financiamento</b>	<b>250.352</b>	<b>75.674</b>
Redução (aumento) de caixa e equivalentes de caixa	-255.428	-292.758
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	418.311	549.347
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	162.883	256.589

# Comentário do Desempenho

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

## contábil (c/ IFRS)

Em R\$ mil	3T23	3T22	Δ(%)	9M23	9M22	Δ(%)
Receita líquida	1.793.263	1.469.980	22,0%	4.858.530	4.277.614	13,6%
Custo das vendas e dos serviços prestados	-957.705	-765.313	25,1%	-2.528.634	-2.280.808	10,9%
<b>Lucro bruto</b>	<b>835.558</b>	<b>704.667</b>	<b>18,6%</b>	<b>2.329.896</b>	<b>1.996.806</b>	<b>16,7%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-563.925</b>	<b>-561.405</b>	<b>0,4%</b>	<b>-1.704.337</b>	<b>-1.520.124</b>	<b>12,1%</b>
Despesas de vendas	-489.316	-468.971	4,3%	-1.459.969	-1.233.305	18,4%
Despesas administrativas e gerais	-83.675	-89.450	-6,5%	-269.264	-267.695	0,6%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	9.066	-2.984	n.a	24.896	-19.124	230,2%
Depreciação e amortização	-103.048	-89.910	14,6%	-301.071	-259.775	15,9%
<b>Lucro (Prejuízo) operacional</b>	<b>168.585</b>	<b>53.352</b>	<b>216,0%</b>	<b>324.488</b>	<b>216.907</b>	<b>49,6%</b>
Receitas financeiras	71.578	44.331	61,5%	201.535	203.111	-0,8%
Despesas Financeiras	-160.255	-117.036	36,9%	-461.830	-375.208	23,1%
<b>Receitas (Despesas) financeiras líquidas</b>	<b>-88.677</b>	<b>-72.705</b>	<b>22,0%</b>	<b>-260.295</b>	<b>-172.097</b>	<b>51,2%</b>
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>79.908</b>	<b>-19.353</b>	<b>n.a</b>	<b>64.193</b>	<b>44.810</b>	<b>43,3%</b>
IR e CS	-7.209	34.338	-121,0%	-22.562	19.126	-218,0%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>72.700</b>	<b>14.985</b>	<b>385,2%</b>	<b>41.631</b>	<b>63.936</b>	<b>-34,9%</b>

## ajustada (c/ IFRS e não recorrentes)

Em R\$ mil	3T23 Ajustado	3T22 ajustado	Δ(%)	9M23 ajustado	9M22 ajustado	Δ(%)
Receita líquida	1.793.263	1.469.980	22,0%	4.858.530	4.277.614	13,6%
Custo das vendas e dos serviços prestados	-961.663	-765.313	25,7%	-2.536.065	-2.282.948	11,1%
<b>Lucro bruto</b>	<b>831.600</b>	<b>704.667</b>	<b>18,0%</b>	<b>2.322.465</b>	<b>1.994.666</b>	<b>16,4%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-591.801</b>	<b>-543.624</b>	<b>8,9%</b>	<b>-1.716.803</b>	<b>-1.493.469</b>	<b>15,0%</b>
Despesas de vendas	-518.181	-468.040	10,7%	-1.491.905	-1.241.431	20,2%
Despesas administrativas e gerais	-83.675	-81.829	2,3%	-257.075	-261.919	-1,8%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	10.055	6.245	61,0%	32.177	9.881	225,6%
Depreciação e amortização	-98.430	-85.221	15,5%	-287.216	-246.077	16,7%
<b>Lucro (Prejuízo) operacional</b>	<b>141.369</b>	<b>75.822</b>	<b>86,4%</b>	<b>318.446</b>	<b>255.120</b>	<b>24,8%</b>
Receitas financeiras	69.566	44.331	56,9%	199.523	203.111	-1,8%
Despesas Financeiras	-160.255	-117.036	36,9%	-460.867	-375.208	22,8%
<b>Receitas (Despesas) financeiras líquidas</b>	<b>-90.689</b>	<b>-72.705</b>	<b>24,7%</b>	<b>-261.344</b>	<b>-172.097</b>	<b>51,9%</b>
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>50.680</b>	<b>3.117</b>	<b>n.a</b>	<b>57.102</b>	<b>83.023</b>	<b>-31,2%</b>
IR e CS	4.667	31.180	-85,0%	-9.715	17.727	-154,8%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>55.348</b>	<b>34.298</b>	<b>61,4%</b>	<b>47.388</b>	<b>100.750</b>	<b>-53,0%</b>



## SOBRE O GRUPO SBF

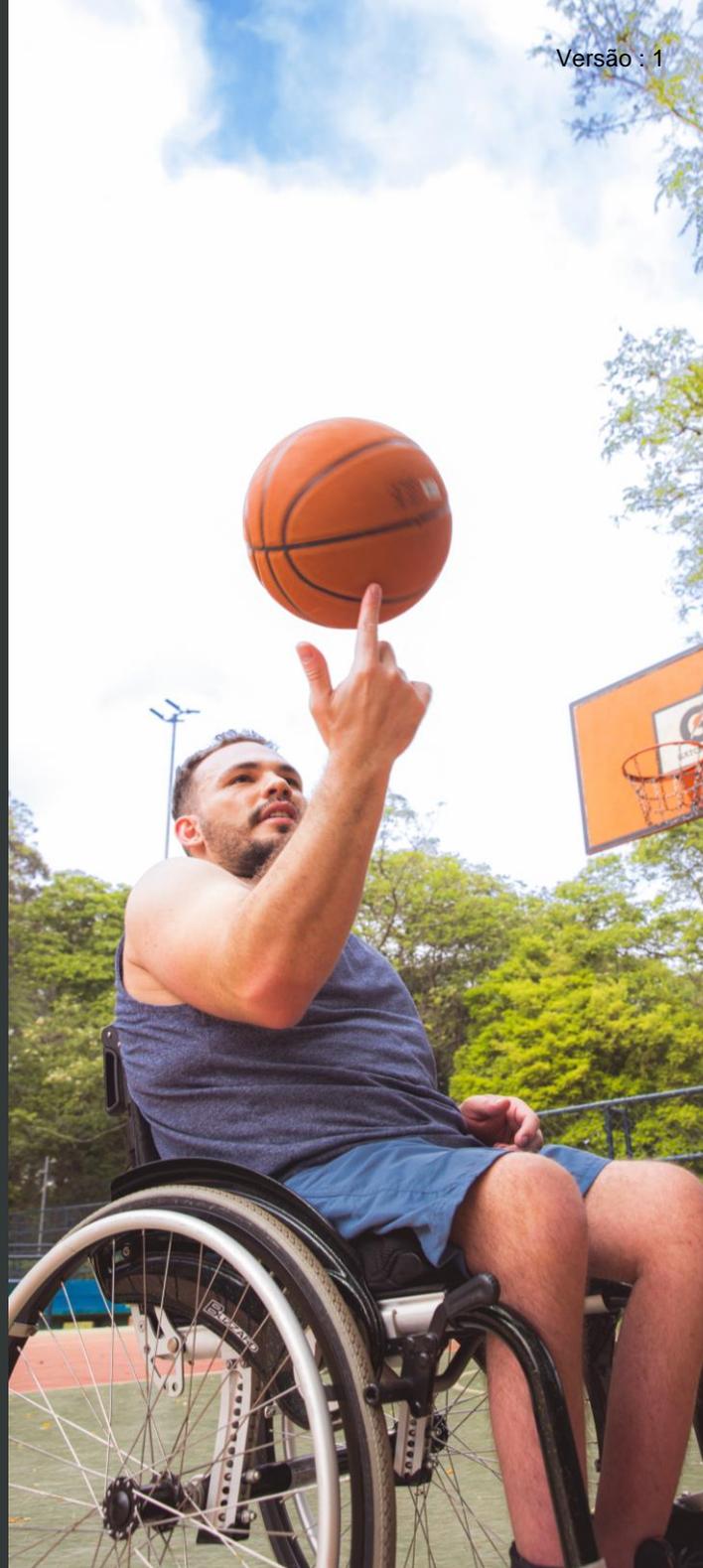
O Grupo SBF é uma empresa de esporte que foi fundada em 1981 e até 2020 atuou no mercado brasileiro com a Centauro, maior varejista de artigos esportivos do Brasil e primeira varejista *omnichannel* do Brasil, com 100% das operações de lojas física e plataforma digital integradas desde de 2018. Em dezembro de 2020, uma nova unidade de negócio passou a integrar o Grupo SBF: a FISIA, representante exclusiva da Nike no Brasil, a maior marca esportiva do mundo. Em fevereiro de 2021, outra unidade de negócio entrou para compor o ecossistema de esporte do Brasil: a NWB, maior plataforma de mídia digital esportiva do Brasil. Ainda em 2021, criamos a SBF Ventures. Em 2022, foi concluído o processo de investimento: na Onefan, um *superapp* para torcedores de clubes de futebol, que permite concentrar serviços e experiências exclusivas; na X3M, empresa especializada na organização de corridas e eventos esportivos e na FitDance, a maior plataforma de dança no Brasil. No Grupo SBF, acreditamos que o esporte transforma vidas, e acordamos todos os dias para impulsionar o esporte no Brasil.

✉ [ri.gruposbf.com.br](mailto:ri.gruposbf.com.br) | [ri@gruposbf.com.br](mailto:ri@gruposbf.com.br)

-  José Salazar
-  Daniel Regensteiner
-  Luna Romeu
-  Luísa Milan
-  Joao Marques

### Aviso Legal

As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.



## Comentário do Desempenho



GRUPO SBF

# NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS TRIMESTRAIS

(Em milhares de Reais)

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

O Grupo SBF S.A. (“Controladora” ou “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto, domiciliada no Brasil com sede no Estado e Cidade de São Paulo. O Grupo possui suas ações negociadas no Novo Mercado, segmento especial de negociação de ações da B3, disciplinado pelo Regulamento do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação “SBFG3”.

As informações financeiras trimestrais do Grupo SBF relativas ao período findo em 30 de setembro de 2023, compreendem a Companhia controladora Grupo SBF S.A. e suas controladas, denominadas em conjunto “Grupo” ou “Grupo SBF”.

O Grupo SBF tem como principais atividades o comércio de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, vestuários, entretenimento em geral, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, prestação de serviço logístico, produção audiovisual, assim como produção de filmes para publicidade.

A emissão das informações financeiras trimestrais foi autorizada pelo Conselho de Administração em 10 de novembro de 2023.

A lista das controladas do Grupo SBF em 30 de setembro de 2023 e 2022 são apresentadas abaixo:

Controladas	Participação societária				Atividade
	DIRETA		INDIRETA		
	2023	2022	2023	2022	
SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. (“SBF Comércio”)	100%	99,96%	-	-	Comércio varejista
Fisia Comércio de Produtos Esportivos S.A. (“Fisia”)	-	100%	100%	-	Comércio atacadista e varejista
Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda. (“Lione”)	-	-	100%	100%	Comércio esportivo
VBLOG Logística e Transporte Ltda. (“VBLOG”)	100%	99,00%	-	-	Serviços logísticos
Pine Adm. de Bens e Participações Ltda. (“Pine”)	-	100%	-	-	Empreendimentos e participações
Premier Distribuidora de Vestuário, Calçados, Equipos e Acessórios Ltda. (“Premier”)	100%	-	-	100%	Comércio esportivo
Store Engenharia e Instalações Ltda. (“Store”)	-	100%	-	-	Serviços de engenharia
Network Participações S.A. (“Network”)	100%	100%	-	-	Holding
Neotv Prod e Com. de Cont. Audiovisual e Serv Digitais S.A. (“NeoTV”)	-	-	100%	79,97%	Produção Audiovisual
Fatality Tv Prod e Com Audiovisual e Serviços Digitais S.A. (“Fatality”)	-	-	-	100%	Produção Audiovisual
Acelerados Produtora e Distribuidora Audiovisual S.A. (“Acelerados”)	-	-	51%	51%	Produção Audiovisual
Falcão Prod E Com De Cont S.A. (“Falcão”)	-	-	-	51%	Produção Audiovisual
FitDance Entretenimento Ltda. (“Fitdance”)	-	-	100%	100%	Produção de filmes para publicidade

As principais informações sobre cada uma das controladas que compõem as informações financeiras consolidadas do Grupo estão apresentadas na Nota 13.

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira consistente pelas empresas consolidadas.



## 2. BASE DE PREPARAÇÃO

### 2.1 Declaração de conformidade ao CPC 21 e IAS 34

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas do Grupo para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 foram preparadas conforme o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e divulgação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações financeiras trimestrais, são aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais auditadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, publicadas em 02 de março de 2023. Portanto, estas informações financeiras trimestrais devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do Grupo, do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, Nota 2.4 principais políticas contábeis.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

### 2.2 Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos

Em 2023, o Grupo avaliou as emendas e novas interpretações aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2023. As principais alterações são:

- Alterações ao CPC 23, Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors);
- Alteração ao CPC 26 (R1), Apresentação das Demonstrações Financeiras (IAS 1, Presentation of Financial Statements);
- Alteração ao IFRS Practice Statement 2, Making Materiality Judgments, documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), onde foram esclarecidos os conceitos de estimativas contábeis e a aplicação de julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil, visando auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais";
- Alterações ao CPC 32 / IAS 12 - Tributos sobre o lucro – CPC 32. Imposto diferido relacionado a Ativos e Passivos resultante de uma única transação.

A adoção dessas normas não resultou em impactos relevantes nas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas do Grupo.



### 3. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes às considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais do Grupo referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na Nota 5.1, e não sofreram alterações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

As atividades do Grupo o expõe a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), de crédito e de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, utilizando instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. O Grupo não opera instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

#### a) Riscos de mercado

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial do Grupo dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	30/09/2023	31/12/2022
Derivativos operacionais – Nocional (NDF)	(1.222.949)	(1.644.665)

#### Risco cambial

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pelo Grupo preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos no mercado externo. Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, não existia nenhum empréstimo, financiamento ou debênture em moeda estrangeira destinado a importação em aberto.

O Grupo possui instrumentos financeiros derivativos que foram classificados como hedge de fluxo de caixa, aplicando-se a contabilização de hedge, conforme CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos financeiros. O hedge de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como hedge de fluxo de caixa é registrada como componente de “outros resultados abrangentes”. Em 30 de setembro de 2023, foi apurada uma perda a ser registrada em outros resultados abrangentes no valor de R\$ 7.881 O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado, é imediatamente reconhecido no resultado. Para o período findo em 30 de setembro de 2023, não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

Os valores acumulados em “outros resultados abrangentes” são realizados na demonstração do resultado nos períodos em que o item protegido por hedge afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de hedge).

	Instrumento de hedge			Objeto de hedge		
	Vencimentos	Moeda	Nocional	Valor justo	Operação	Vencimentos estimados
De 10/07/2023 à 26/04/2024		USD	(1.222.949)	(65.747)	Pedido de Importações de mercadorias e contas a pagar em USD	De 10/07/2023 à 26/04/2024
<b>Total consolidado</b>			<b>(1.222.949)</b>	<b>(65.747)</b>		

### Valor justo

No quadro abaixo apresentamos a abertura dos derivativos em aberto mantidos pelo Grupo em 30 de setembro de 2023, sendo que todos possuem a finalidade de proteção cambial para compra de mercadorias.

Derivativo	Valor Principal	Posição comprada ou vendida	Valor justo	Prazo máximo de vencimento	Contraparte
NDF	(111.425)	Comprado	(9.785)	25/06/2024	ABC
NDF	(542.193)	Comprado	(25.669)	25/06/2024	Bradesco
NDF	(200.954)	Comprado	1.657	25/06/2024	BTG
NDF	(165.665)	Comprado	(5.239)	25/06/2024	HSBC Brasil
NDF	(328.684)	Comprado	(2.537)	25/06/2024	Itaú
NDF	(45.275)	Comprado	(3.702)	25/06/2024	Safrá
NDF	(205.725)	Comprado	(12.694)	25/06/2024	Votorantim
NDF	29.881	Vendido	(1.405)	25/06/2024	ABC
NDF	79.907	Vendido	(1.610)	25/06/2024	Bradesco
NDF	108.328	Vendido	(1.126)	25/06/2024	BTG
NDF	1	Vendido	-	25/06/2024	HSBC Brasil
NDF	158.855	Vendido	(3.637)	25/06/2024	Itaú
<b>Total</b>	<b>(1.222.949)</b>		<b>(65.747)</b>		

### Risco de taxas de juros

Decorrem da possibilidade do Grupo sofrer perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A principal fonte desse risco são os arrendamentos, empréstimos, financiamentos e debêntures, em sua maioria pós-fixados, tomados pelo Grupo. As aplicações financeiras são principalmente indexadas ao Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), reduzindo parcialmente o risco dos empréstimos, financiamentos e debêntures.

Nas informações financeiras trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros do Grupo corresponde a:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Aplicações financeiras (Nota 4)	149.507	375.007
Empréstimos e financiamentos (Nota 18)	(282.679)	(168.079)
Debêntures (Nota 18)	(1.413.317)	(965.483)
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	(1.622.788)	(1.636.242)
<b>Total</b>	<b>(3.169.277)</b>	<b>(2.394.797)</b>

### Análise de sensibilidade

O risco do Grupo decorre das operações com aplicações financeiras, empréstimos, financiamentos e debêntures atreladas ao CDI. Em 30 de setembro de 2023, o Grupo efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos e favoráveis dos juros (CDI). Para a análise de sensibilidade, o Grupo utilizou o CDI previsto no relatório FOCUS (12,65% anual), os cenários consideram variações de 25% e 50% respectivamente do CDI.

			Aumento dos Juros		Redução dos Juros	
			Passível (+)	Remoto (+)	Passível (-)	Remoto (-)
	2023	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	149.507	18.913	23.641	28.370	14.185	9.457
Empréstimos e financiamentos (Nota 18)	282.679	35.759	44.699	53.639	26.819	17.880
Debêntures (Nota 18)	1.413.317	178.785	223.481	268.178	134.089	89.393

## b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro do Grupo caso, um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados em sua grande maioria por clientes, do varejo e do atacado, por aplicações financeiras e por depósitos judiciais.

A tabela que fornece informações sobre a exposição ao risco de crédito e perdas de crédito esperadas de contas a receber de 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 é demonstrada na Nota 5.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações financeiras trimestrais foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixa e bancos (Nota 4)	24	554	12.866	43.052
Meios de pagamento (Nota 4)	-	-	510	252
Aplicações financeiras - circulante (Nota 4)	220	33.961	149.507	375.007
Contas a receber (Nota 5)	-	-	1.555.167	1.711.003
Outros ativos (Nota 10)	56.190	50.067	166.359	149.324
Depósitos judiciais (Nota 12)	117	114	388.747	291.673
<b>Total</b>	<b>56.551</b>	<b>84.696</b>	<b>2.273.156</b>	<b>2.570.311</b>

Devido à característica de seu negócio, o Grupo não possui níveis diferenciados de risco de crédito do contas a receber de varejo por região ou perfil de cliente, pois a concentração de recebíveis é por meio de cartões de crédito.

Os riscos de crédito do contas a receber por região e perfil por cliente são analisados nas vendas de modalidade atacado.

## c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

O Grupo mantém contratos de antecipação de recebíveis que são acionados caso seja necessário. Em 30 de setembro de 2023, do total antecipado, e, considerando o fluxo de vencimentos originais junto às operadoras de cartão de crédito, o Grupo teria ainda a vencer, um total de R\$ 24.839, valor esse que foi integralmente baixado do contas a receber. Em 31 de dezembro de 2022, o Grupo não tinha saldo de antecipação de recebíveis a amortizar junto às administradoras de cartão de crédito.

O Grupo monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente do contas a receber de clientes e outros recebíveis em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à obrigações a curto prazo. Em 30 de setembro de 2023, os fluxos de caixa esperados provenientes do contas a receber de clientes e outros recebíveis com vencimento dentro de dois meses era de R\$ 1.080.702 (R\$ 1.099.029 em 31 de dezembro de 2022).



	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Obrigações a curto prazo	(2.479.608)	(2.948.338)
Caixas e equivalentes (Nota 4)	162.883	418.311
Instrumentos financeiros derivativos - ativo (Nota 7)	530	4.169
Contas a receber (Nota 5)	1.555.167	1.711.003
<b>Total</b>	<b>(761.028)</b>	<b>(814.855)</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>2.462.048</b>	<b>2.409.854</b>
<b>Índice de endividamento líquido</b>	<b>31%</b>	<b>34%</b>

### Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações financeiras trimestrais. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

O Grupo acredita que não terá problemas em honrar os vencimentos de curto prazo. Praticamente todos os recebíveis de cartão de crédito podem ser antecipados no momento de sua venda. Assim, todas as vendas, mesmo as parceladas, tem potencial de serem recebidas à vista por meio de venda da carteira de recebíveis.

A maior parte dos empréstimos, financiamentos e debêntures estão no longo prazo, sendo que 40,65% serão liquidados em curto prazo, ou seja, nos próximos 12 meses.

30 de setembro de 2023	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	02 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>							
Fornecedores (Nota 17)	770.832	770.832	659.385	111.447	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 17)	40.869	40.869	29.836	11.033	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 18)	282.679	369.117	10.200	123.814	72.425	162.678	-
Debêntures (Nota 18)	1.413.317	1.724.660	74.372	647.388	496.123	506.777	-
Impostos parcelados (Nota 20)	100.636	114.199	10.355	33.206	29.192	41.392	54
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	1.622.788	2.255.770	53.257	274.377	597.619	511.434	819.083
Outras contas a pagar (Nota 23)	270.275	264.759	264.759	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4.501.396</b>	<b>5.540.206</b>	<b>1.102.164</b>	<b>1.201.265</b>	<b>1.195.359</b>	<b>1.222.281</b>	<b>819.137</b>

31 de dezembro de 2022	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	02 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>							
Fornecedores (Nota 17)	1.423.376	1.423.376	1.207.653	215.723	-	-	-
Fornecedores - Risco sacado (Nota 17)	138.171	138.171	119.130	19.041	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 18)	168.079	191.291	4.545	99.084	87.103	559	-
Debêntures (Nota 18)	965.483	1.278.719	28.413	274.656	269.123	528.346	178.181
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	1.636.242	2.215.962	53.187	273.997	577.059	498.929	812.790
Impostos parcelados (Nota 20)	112.389	130.743	11.217	47.771	33.207	37.771	777
Outras contas a pagar (Nota 23)	280.315	275.669	275.669	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4.724.055</b>	<b>5.653.931</b>	<b>1.699.814</b>	<b>930.272</b>	<b>966.492</b>	<b>1.065.605</b>	<b>991.748</b>

Os fluxos de entradas/saídas divulgados na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual. A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de

caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

### 3.1 Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Condizente com outras companhias do setor, o Grupo monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos (Nota 18)	282.679	168.079
Debêntures (Nota 18)	1.413.317	965.483
Caixas e equivalentes de caixa (Nota 4)	(162.883)	(418.311)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.533.113</b>	<b>715.251</b>
Total do patrimônio líquido	2.462.048	2.409.854
Capital total	3.995.161	3.125.105
<b>Índice de alavancagem financeira - %</b>	<b>38%</b>	<b>23%</b>

O Grupo apresentava em 30 de setembro de 2023, capital circulante líquido consolidado de R\$ 1.768.066 (R\$ 1.578.150 em 31 de dezembro de 2022), ou seja, uma variação positiva de R\$ 189.916.

Em 30 de setembro de 2023, o Grupo apresentou lucro antes dos impostos de R\$ 64.193 (lucro de R\$ 44.810 em 30 de setembro de 2022).

### 3.2 Estimativa do valor justo

#### **Valor justo versus valor contábil - Consolidado**

eA tabela abaixo demonstra em resumo os ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo no balanço patrimonial da Companhia, incluindo seus níveis na hierarquia do valor justo entre 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:



	Hierarquia de valor justo	Consolidado		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
<b>30/09/2023</b>				
<b>Ativos</b>				
Caixa e bancos (Nota 4)	Nível 2	12.866	-	12.866
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	149.507	149.507	-
Meios de pagamento (Nota 4)	Nível 2	510	510	-
Contas a receber (Nota 5)	Nível 2	1.555.167	-	1.555.167
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	530	530	-
<b>Total</b>		<b>1.718.580</b>	<b>150.547</b>	<b>1.568.033</b>
<b>Passivos</b>				
Fornecedores (Nota 17)	Nível 2	770.832	-	770.832
Fornecedores - risco sacado (Nota 17)	Nível 2	40.869	-	40.869
Empréstimos e financiamentos (Nota 18)	Nível 2	282.679	-	282.679
Debêntures (Nota 18)	Nível 2	1.413.317	-	1.413.317
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	66.277	66.277	-
Arrendamentos (Nota 16)	Nível 2	1.622.788	-	1.622.788
Impostos parcelados (Nota 20)	Nível 2	100.636	-	100.636
<b>Total</b>		<b>4.297.398</b>	<b>66.277</b>	<b>4.231.121</b>

	Hierarquia de valor justo	31/12/2022		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
<b>Ativos</b>				
Caixa e bancos (Nota 4)	Nível 2	43.052	-	43.052
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	375.007	375.007	-
Meios de pagamento (Nota 4)	Nível 2	252	-	252
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	4.169	4.169	-
Contas a receber (Nota 5)	Nível 2	1.711.003	-	1.711.003
<b>Total</b>		<b>2.133.483</b>	<b>379.176</b>	<b>1.754.307</b>
<b>Passivos</b>				
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	Nível 2	168.079	-	168.079
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	39.612	39.612	-
Debêntures (Nota 17)	Nível 2	965.483	-	965.483
Arrendamentos (Nota 17)	Nível 2	1.636.242	-	1.636.242
Fornecedores (Nota 18)	Nível 2	1.423.376	-	1.423.376
Fornecedores - risco sacado (Nota 18)	Nível 2	138.171	-	138.171
Impostos parcelados (Nota 20)	Nível 2	112.389	-	112.389
<b>Total</b>		<b>4.483.352</b>	<b>39.612</b>	<b>4.443.740</b>

#### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixas	-	-	3.425	6.514
Bancos	24	554	9.441	36.538
Aplicações financeiras	220	33.961	149.507	375.007
Meios de pagamento	-	-	510	252
<b>Total</b>	<b>244</b>	<b>34.515</b>	<b>162.883</b>	<b>418.311</b>



As aplicações financeiras de curto prazo que são prontamente conversíveis estão sujeitas a risco insignificante de mudança de valor são representadas por Certificados de Depósito Bancário (“CDB”) remunerados por taxas que ficam em média 90,1% para aplicações diárias (53,75% em aplicações diárias em 31 de dezembro de 2022) da variação do Certificado de Depósito Interbancário “CDI”.

## 5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Administradora de cartão de crédito (a)	-	-	1.246.028	1.557.855
Duplicatas a receber atacado	-	-	311.126	154.583
Contas a receber – partes relacionadas (Nota 21)	16.425	30.485	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>16.425</b>	<b>30.485</b>	<b>1.557.154</b>	<b>1.712.438</b>
Provisão para perda esperada do contas a receber	-	-	(1.987)	(1.435)
<b>Total</b>	<b>16.425</b>	<b>30.485</b>	<b>1.555.167</b>	<b>1.711.003</b>

(a) Refere-se ao saldo a receber de administradoras de cartões de crédito que está distribuído em diversas operadoras de cartões. O Grupo possui operações de vendas de recebíveis junto às administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso. Tais operações são efetuadas sempre que o Grupo entende que tem a necessidade de caixa imediato. Em 30 de setembro de 2023 o Grupo possui de antecipação em aberto o montante de R\$ 24.388 de seus recebíveis, valor esse que foi integralmente baixado do contas a receber (em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não tinha saldo de antecipação de recebíveis a amortizar junto às operadoras de cartão de crédito).

O valor das comissões sobre as operações de vendas de recebíveis realizadas ao longo do ano, sem direito de regresso foi reconhecido em despesas financeiras no resultado conforme demonstrado na Nota 30 no montante de R\$ 16.587, acumulado em nove meses.

As movimentações na provisão para perda esperada são constituídas com base na perda de crédito esperada das vendas ao atacado:

	30/09/2023	30/09/2022
Saldo inicial	(1.435)	(3.138)
Constituição	(5.144)	(1.441)
Reversões	3.483	-
Perdas efetivas	192	-
Baixa	917	3.257
<b>Saldo final</b>	<b>(1.987)</b>	<b>(1.322)</b>

A provisão para perda esperada em 30 de setembro de 2023 está demonstrada abaixo:

	Saldo contábil bruto 30/09/2023	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	1.297	100,00%	(1.297)	Sim
Recebíveis de atacado	309.829	0,22%	(690)	Não
Recebíveis de varejo	1.246.028	0,00%	-	Não
<b>Total</b>	<b>1.557.154</b>		<b>(1.987)</b>	

A provisão para perda esperada em 30 de setembro de 2022 está demonstrada abaixo:

	Saldo contábil bruto 30/09/2022	(%)Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	1.037	100,00%	(1.037)	Sim
Recebíveis de atacado	100.324	0,28%	(285)	Não
Recebíveis de varejo	1.189.818	0,00%	-	Não
<b>Total</b>	<b>1.291.179</b>		<b>(1.322)</b>	

A seguir apresentamos o aging list consolidado:

Aging	30/09/2023	31/12/2022
Vencidos acima de 120 dias	4.146	1.468
Vencidos acima de 90 dias	1.606	3.049
Vencidos até 90 dias	658	820
Vencidos até 60 dias	3.445	6.722
Vencidos até 30 dias	8.249	11.674
A vencer até 30 dias	771.254	758.139
A vencer de 31 a 60 dias	309.449	340.890
A vencer de 61 a 90 dias	175.760	198.005
A vencer de 91 a 120 dias	110.968	119.596
A vencer acima de 121 a 180 dias	120.216	153.007
A vencer de 181 a acima de 365 dias	51.403	119.068
<b>Total</b>	<b>1.557.154</b>	<b>1.712.438</b>

## 6. ESTOQUES – CONSOLIDADO

Apresentamos abaixo o saldo de estoque líquido de provisão para perdas:

	30/09/2023	31/12/2022
Mercadoria de revenda (lojas)	906.024	782.840
Mercadoria de revenda (Centros de distribuição)	849.055	542.763
Importação em andamento	193.400	405.054
Almoxarifado	11.433	6.345
<b>Total</b>	<b>1.959.912</b>	<b>1.737.002</b>

Movimentação de provisão para perdas

	30/09/2023	30/09/2022
Saldo inicial	(8.613)	(15.647)
Adição	(53.347)	(28.008)
Perdas efetivas nos estoques	43.389	25.459
<b>Saldo final</b>	<b>(18.571)</b>	<b>(18.196)</b>

O Grupo constituiu provisão para perdas de realização de estoques de mercadorias de revenda no valor de R\$ 53.347, em 30 de setembro de 2023 (R\$ 28.008 em 30 de setembro de 2022). A provisão de R\$ 18.571 (R\$ 18.196 em 30 de setembro de 2022) é classificada como redutora de mercadoria para revenda tendo como base a média de perdas históricas. Em 30 de setembro de 2023 o saldo referente às perdas efetivas é de R\$ 43.389 (R\$ 25.459 de 30 de setembro de 2022).

## 7. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS - CONSOLIDADO

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Contratos de câmbio utilizados para <i>hedge accounting</i> - Ativo	530	4.169
Contratos de câmbio utilizados para <i>hedge accounting</i> - Passivo	(66.277)	(39.612)
<b>Total</b>	<b>(65.747)</b>	<b>(35.443)</b>

Os derivativos são usados apenas para fins econômicos de *hedge* e contábeis e não como investimentos especulativos.

Os derivativos para negociação são classificados como ativo ou passivo circulante. O valor justo total de um derivativo de *hedge* é classificado como ativo ou passivo não circulante, se o período remanescente para o vencimento do item protegido por *hedge* for superior a 12 meses.

## 8. TRIBUTOS A COMPENSAR - CONSOLIDADO

	30/09/2023	31/12/2022
ICMS (a)	404.500	451.422
PIS	31.400	36.150
COFINS	140.191	162.375
IRRF	36.526	11.521
INSS	10.624	10.178
Outros	900	585
<b>Total</b>	<b>624.141</b>	<b>672.231</b>
<b>Circulante</b>	<b>410.321</b>	<b>525.351</b>
<b>Não circulante</b>	<b>213.820</b>	<b>146.880</b>

- (a) Os créditos de ICMS são gerados substancialmente nas apurações correntes e também por outras naturezas, decorrentes de ICMS Substituição Tributária e próprio decorrentes da Portaria CAT 17, Portaria CAT 158 e Portaria CAT 42 entre outros. A expectativa de consumo desses créditos na operação é apresentada abaixo:

	Utilização
Até 12 meses	222.636
Acima de 12 meses	181.864
<b>Total</b>	<b>404.500</b>

## 9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A COMPENSAR - CONSOLIDADO

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
IRPJ/CSLL sobre selic	68.687	93.055
IRPJ/CSLL	37.789	49.055
<b>Total</b>	<b>106.476</b>	<b>142.110</b>
<b>Circulante</b>	<b>49.567</b>	<b>49.055</b>
<b>Não circulante</b>	<b>56.909</b>	<b>93.055</b>

## 10. OUTROS ATIVOS

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Market fee a apropriar	50.269	26.984
Contencioso indenizável	36.864	34.351
Despesas antecipadas	35.402	35.638
Premios de seguros a apropriar	10.098	8.558
Depósito em garantia - Aquisição NWB	7.811	7.216
Bônus de subscrição One Fan	7.250	7.250
Outros valores a receber	6.859	10.333
IPTU a apropriar	5.622	-
Adiantamento para fornecedores	3.443	967
Adiantamento para colaboradores	2.741	1.221
Adiantamento para despachante aduaneiro	-	16.806
<b>Total</b>	<b>166.359</b>	<b>149.324</b>
<b>Circulante</b>	<b>109.294</b>	<b>81.597</b>
<b>Não circulante</b>	<b>57.065</b>	<b>67.727</b>

## 11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS CONSOLIDADO

O saldo de impostos diferidos possuem a seguinte origem:

	Ativos		Passivos		Líquido	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Prejuízo fiscal e base negativa	402.311	407.935	-	-	402.311	407.935
Provisões gerais e contingências	133.288	124.141	(9.481)	(8.231)	123.807	115.910
Provisão para estoques	18.048	21.239	-	-	18.048	21.239
Provisão de bônus	16.628	14.593	-	-	16.628	14.593
Depreciação / arrendamento	331.138	314.915	(207.580)	(181.790)	123.558	133.125
Ágio	71.050	71.050	(61.577)	(61.577)	9.473	9.473
Mais valia Fitdance	-	-	(1.229)	(1.493)	(1.229)	(1.493)
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a)	-	-	(93.660)	-	(93.660)	-
Diferido sobre Hedge	7.833	-	-	-	7.833	-
Lucro nos estoques	131.305	131.305	-	-	131.305	131.305
<b>Imposto de renda diferido ativo (passivo)</b>	<b>1.111.601</b>	<b>1.085.178</b>	<b>(373.527)</b>	<b>(253.091)</b>	<b>738.074</b>	<b>832.087</b>
<b>Montante passível de compensação</b>	<b>(362.817)</b>	<b>(243.367)</b>	<b>362.817</b>	<b>243.367</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Imposto líquido (ativos) passivos</b>	<b>748.784</b>	<b>841.811</b>	<b>(10.710)</b>	<b>(9.724)</b>	<b>738.074</b>	<b>832.087</b>

(a) Diante da decisão judicial proferida no 2º trimestre de 2023 que determinou ser o momento da incidência do IRPJ e CSLL sobre crédito tributário o julgamento do pedido de compensação e não o registro do crédito, o Grupo reconheceu em suas demonstrações financeiras um crédito de impostos a recuperar no montante de R\$ 90.906 que foram utilizados para compensação do IRPJ e CSLL a recolher sobre os créditos tributários de exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS tomados em 2019. Em contrapartida ao crédito tributário ativo reconhecido, o Grupo reconheceu um passivo fiscal diferido no montante de R\$ 93.660 decorrente da expectativa de recolhimento do IRPJ e CSLL quando houver o julgamento do pedido de compensação. O efeito no resultado do Grupo é de R\$ 2.754.

O Grupo preparou um estudo técnico para suportar a realização desses impostos diferidos nos próximos anos, o qual é revisado anualmente. As principais premissas utilizadas no cálculo da projeção de resultados são o prazo de projeção, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem anual. Conforme política contábil adotada, o Grupo reconhece o ativo fiscal diferido conforme a estimativa de lucros tributáveis futuros que espera-se que estejam disponíveis nos próximos 9 anos.

A previsão de realização dos impostos diferidos ativo está representada abaixo (consolidado):

Ano	SBF Comércio	Fisia	Demais empresas (*)	30/09/2023
2023	7.305	23.595	3.793	34.693
2024	2.253	38.669	4.103	45.025
2025	12.274	53.194	4.551	70.019
2026	26.136	71.454	5.142	102.732
2027	35.498	83.345	5.596	124.439
2028	49.847	44.362	6.195	100.404
2029	65.270	-	6.839	72.109
2030	64.180	-	1.654	65.834
2031	-	-	133.529	133.529
<b>Total</b>	<b>262.763</b>	<b>314.619</b>	<b>171.402</b>	<b>748.784</b>

(\*) Refere-se substancialmente a diferença temporária de lucro nos estoques atrelado às transações de compra e venda de mercadorias intercompany. Tendo em vista que essa diferença temporária é perene, isto é, enquanto durar as operações, apresentamos a realização ao final do 9º ano.

### Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Os ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que o Grupo possa utilizar seus benefícios:

	30/09/2023		31/12/2022	
	Valor	Efeito tributário	Valor	Efeito tributário
Prejuízos fiscais acumulados	666.889	226.742	339.015	115.265
Despesas temporárias	91.474	31.101	196.923	66.954
<b>Total ativos fiscais diferidos não reconhecidos</b>	<b>758.363</b>	<b>257.843</b>	<b>535.938</b>	<b>182.219</b>

Os efeitos tributários dos ativos fiscais não reconhecidos estão sendo demonstrado por natureza abaixo:

Descrição	Base	Diferido não constituído
Prejuízo fiscal	666.889	226.742
Depreciação / arrendamento	67.449	22.932
Provisões gerais e contingências	(32.081)	(10.907)
Provisão de bônus	28.933	9.837
Provisão para estoques	(11.916)	(4.051)
Lucro nos estoques	39.089	13.290
<b>Diferido não constituído</b>	<b>758.363</b>	<b>257.843</b>

As informações no nível das controladas estão demonstradas abaixo:

2023	Grupo SBF S.A (Controladora)		SBF Comércio		Demais empresas(*)		Consolidado	
	Base	Efeito tributário	Base	Efeito tributário	Base	Efeito tributário	Base	Efeito tributário
Prejuízos fiscais acumulados	170.674	58.029	325.208	110.571	171.007	58.142	666.889	226.742
Despesas temporárias	4.174	1.419	76.391	25.973	10.909	3.709	91.474	31.101
<b>Total</b>	<b>174.848</b>	<b>59.448</b>	<b>401.599</b>	<b>136.544</b>	<b>181.916</b>	<b>61.851</b>	<b>758.363</b>	<b>257.843</b>

(\*) Saldo composto pelas controladas: Network, VBlog e Premier.

### Movimento das diferenças temporárias

A conciliação da despesa consolidada de imposto de renda e contribuição social está descrita a seguir:

	Saldo em 31/12/2022	Reconhecidos no resultado	Amortização	Utilização imposto corrente	Outros resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2023
Prejuízo fiscal e base negativa	407.935	(5.150)	-	(474)	-	402.311
Provisões gerais e contingências	115.910	7.897	-	-	-	123.807
Provisão para estoques	21.239	(3.191)	-	-	-	18.048
Provisão de bônus	14.593	2.035	-	-	-	16.628
Depreciação / arrendamento	133.125	(9.567)	-	-	-	123.558
Ágio	9.473	-	-	-	-	9.473
Mais valia Fitdance	(1.493)	-	264	-	-	(1.229)
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS)	-	(93.660)	-	-	-	(93.660)
Diferido sobre Hedge	-	-	-	-	7.833	7.833

Lucro nos estoques	131.305	-	-	-	-	131.305
<b>Imposto líquido ativo (passivo)</b>	<b>832.087</b>	<b>(101.636)</b>	<b>264</b>	<b>(474)</b>	<b>7.833</b>	<b>738.074</b>

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<b>Lucro antes dos impostos</b>	42.191	64.609	64.193	44.810
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
<b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada</b>	<b>(14.345)</b>	<b>(21.967)</b>	<b>(21.826)</b>	<b>(15.235)</b>
<b>Adições permanentes:</b>				
Despesas não dedutíveis	-	(6.146)	(12.494)	(17.079)
<b>Exclusões permanentes:</b>				
Incentivo fiscal	-	-	70.502	42.058
Receitas não tributáveis	3	4.015	13.600	15.299
<b>Outros itens:</b>				
Efeito no resultado de equivalência patrimonial	20.041	38.110	(168)	(29)
Impostos diferidos não reconhecidos sobre prejuízos e diferenças temporárias	(5.700)	(14.523)	(72.200)	(9.515)
Efeito IR sobre gratificação à administradores	-	509	538	509
Outros	-	-	1.486	3.118
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(22.562)</b>	<b>19.126</b>
Corrente	-	-	79.074	(97.029)
Diferido	(1)	(2)	(101.636)	116.155
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>-35%</b>	<b>43%</b>

## 12. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA RISCOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS - CONSOLIDADO

### Depósitos judiciais

As movimentações do saldo de depósitos e bloqueios judiciais durante o período findo em 30 de setembro de 2023 estão demonstradas no quadro abaixo:

	Saldo em 01/01/2023	Adições	Baixas	Reversões	Saldo em 30/09/2023
Depósitos judiciais (a)	235.859	76.824	-	(3.496)	309.187
Depósitos judiciais - Rendimentos	52.092	24.626	(130)	(62)	76.526
Bloqueio judicial - Trabalhista	3.722	18	(476)	(230)	3.034
<b>Total</b>	<b>291.673</b>	<b>101.468</b>	<b>(606)</b>	<b>(3.788)</b>	<b>388.747</b>

- (a) Durante o exercício de 2022 foram realizadas ações judiciais para a discussão da aplicação da anterioridade anual da Lei Complementar 190/2022, nos termos do artigo 150, III, 'b' e 'c' da CF/88. Ainda, nos termos do art. 166, do CTN, para a garantia da discussão dos valores pelo contribuinte, as controladas do Grupo SBF, realizaram depósitos e bloqueios judiciais para alguns períodos e alguns Estados, conforme estratégia adotada pelo Grupo.

As movimentações do saldo de depósitos judiciais durante o período findo em 30 de setembro de 2022 estão demonstradas no quadro abaixo:

	Saldo em 01/01/2022	Adições	Baixas	Reversões	Saldo em 30/09/2022
Depósitos judiciais	109.980	75.836	(1.027)	(601)	184.188
Depósitos judiciais - Rendimentos	34.547	10.017	81	(22)	44.623
Bloqueio judicial - Trabalhista	3.922	5.786	-	(5.123)	4.585
<b>Total</b>	<b>148.449</b>	<b>91.639</b>	<b>(946)</b>	<b>(5.746)</b>	<b>233.396</b>

### Provisões para riscos administrativos e judiciais

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais para o período findo em 30 de setembro de 2023 estão demonstradas no quadro abaixo:

	Saldo em 01/01/2023	Adições	Pagamentos	Reversões	Saldo em 30/09/2023
Cível / Consumidor (a)	11.715	8.249	(6.407)	(6.651)	6.906
Trabalhistas (b)	30.425	8.000	(9.554)	(3.440)	25.431
Tributário (c)	517.573	32.370	(2.238)	(90)	547.615
<b>Total</b>	<b>559.713</b>	<b>48.619</b>	<b>(18.199)</b>	<b>(10.181)</b>	<b>579.952</b>

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais para o período findo em 30 de setembro 2022 estão demonstradas no quadro abaixo:

	Saldo em 01/01/2022	Adições	Pagamentos	Reversões	Saldo em 30/09/2022
Cível / Consumidor (a)	7.868	4.840	(5.079)	(2.169)	5.460
Trabalhistas (b)	39.487	7.908	(7.134)	(9.099)	31.162
Tributário (c)	572.076	28.053	(564)	(2.277)	597.288
<b>Total</b>	<b>619.431</b>	<b>40.801</b>	<b>(12.777)</b>	<b>(13.545)</b>	<b>633.910</b>

#### a) Processos de natureza cível / consumidor

São processos que envolvem as relações de consumo das lojas físicas e e-commerce. Os principais objetos são atraso ou ausência de entrega de produtos, cobrança indevida, produto em falta no estoque, entre outros.

Em 30 de setembro de 2023, o Grupo possui R\$ 6.906 (R\$ 11.715 em dezembro de 2022 e R\$ 5.460 em setembro de 2022) do montante discutido em sua carteira de processos de consumidor provisionado, sendo que o montante não provisionado refere-se aos valores com chances de perda possível de R\$ 68.203 (R\$ 52.631 em dezembro de 2022 e R\$ 44.235 em setembro de 2022) baseado em precedentes e/ou jurisprudências e a opinião dos assessores jurídicos do Grupo.

#### b) Processos de natureza trabalhista

Os principais objetos em discussão versam sobre pedidos que envolvem jornada, equiparação salarial, danos morais, verbas rescisórias entre outros.

Em 30 de setembro de 2023, o Grupo possui R\$ 25.431 (R\$ 30.425 em dezembro de 2022 e R\$ 31.162 em setembro de 2022) do montante discutido em sua carteira de processos trabalhistas provisionado, sendo que o montante não provisionado refere-se aos valores com chances de perda possível de R\$ 81.628 (R\$ 70.703 em 31 de dezembro de 2022 e R\$ 78.022 em setembro de 2022) baseado em precedentes e/ou jurisprudências.

#### c) Processos de natureza tributária

Em 30 de setembro de 2023, o total de débitos tributários, que são classificados como perda provável, perfaz o montante de R\$ 547.615 (R\$ 517.573 em 31 de dezembro de 2022 e R\$ 597.288 em setembro de 2023).

Os valores mais expressivos envolvem a cobrança de ICMS pelo fato da autoridade fiscal do Estado de São Paulo não ter reconhecido o trânsito de algumas mercadorias, somados a multa majorada e juros, os quais são hoje discutidos na esfera administrativa e judicial. Há outras discussões que envolvem ICMS Substituição tributária e créditos de ICMS no Estado da Bahia e multa punitiva federal.

Em outubro de 2022, o Grupo realizou o pagamento do auto de infração que discutia o IPI de



revenda, no valor de R\$ 28.318, inicialmente provisionado em dezembro de 2020, por meio da utilização de créditos de PIS/COFINS.

## Passivos contingentes

### Processos federais

Os processos federais em que o Grupo figura no polo passivo, estão classificados como perda possível no montante de R\$ 860.223 (R\$ 463.973 em dezembro de 2022 e R\$ 452.828 em setembro de 2022), conforme avaliação dos assessores jurídicos do Grupo, diante da existência de defesa baseada em jurisprudência e doutrina.

Imposto	30/09/2023	31/12/2022
FGTS (a)	100.025	95.932
PIS/COFINS/IRPJ e CSLL (b)	217.743	95.380
IRPJ e CSLL (c)	129.326	116.741
PIS / COFINS (d)	244.498	32.664
IOF (e)	8.617	8.072
INSS (f)	141.171	95.968
Outros (g)	18.843	19.216
<b>Total</b>	<b>860.223</b>	<b>463.973</b>

- (a) **FGTS** - Discute-se eventual falta de depósito do FGTS mensal e rescisório para colaboradores listados pelo Ministério do Trabalho e Emprego, do período de julho de 2004 a 2017, no montante de R\$ 100.025.
- (b) **PIS/COFINS/IRPJ e CSLL** - Existem discussões no montante de R\$ 40.730 (R\$ 38.875 em 31 de dezembro de 2022) por declarações retificadas e ainda não homologadas pela Receita Federal do Brasil (RFB) e R\$ 113.466 por débitos incluídos no programa especial de regularização tributária. Existe também a discussão no montante de R\$ 61.957 (R\$ 54.966 em 31 de dezembro de 2022) decorrentes da cobrança de IRPJ e CSLL, referente às exclusões de valores no ano-calendário de 2014 a título de incentivos fiscais dos estados da Paraíba e Minas Gerais e cobrança por creditamento de PIS e COFINS sobre insumos considerado indevido pela RFB. Discute-se, ainda, o montante de R\$ 1.590 (R\$ 1.539 em 31 de dezembro de 2022) referente à multa agravada.
- (c) **IRPJ e CSLL** – O Grupo possui discussões no montante de R\$ 46.713 (R\$ 42.259 em 31 de dezembro de 2022) sendo que os valores mais relevantes estão relacionados a eventual falta de pagamento do IRPJ e CSLL decorrentes das exclusões de valores nos anos-calendário de 2009, 2010 e 2011, a título de incentivos fiscais e dos ajustes de estoque, ocorridos nos períodos de 2009 e 2010, além de discussões referentes à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, compensações não homologadas, entre outros. Discute também o montante de R\$ 79.693 (R\$ 74.482 em 31 de dezembro de 2022), por eventual falta de pagamento de IRPJ e CSLL, decorrente de exclusões de valores da base de cálculo no ano de 2015 a título de incentivos fiscais, além de discussões no R\$ 2.920 acerca do pagamento de IRRF, cujas compensações não foram homologadas.
- (d) **PIS/COFINS** - Discute-se o montante de R\$ 34.758 (R\$ 32.664 em 31 de dezembro de 2022) acerca de compensações não homologadas referentes aos períodos entre 2008, 2012 a 2017, em razão de supostas divergências nas declarações e R\$ 209.740 referente a discussão de tese de PIS/COFINS.

Ainda, em relação à operação das controladas do Grupo SBF, SBF Comércio e Fisica, diante do julgamento proferido pelo STJ no Resp 1.221.170/PR, e apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, o Grupo avaliou suas despesas nos termos do conceito de relevância e

essencialidade para desenvolvimento de sua atividade econômica específica e apropriou créditos de PIS e COFINS não cumulativos em relação às principais despesas no montante de R\$ 36.158 (R\$ 33.393 em 31 de dezembro de 2022).

- (e) **IOF** – Discute-se eventual falta de pagamento de imposto sobre operações financeiras entre empresas do mesmo grupo econômico, do período de 2014 e 2015 no valor de R\$ 8.617 (R\$ 8.072 em 31 de dezembro de 2022).
- (f) **INSS** - Discute-se eventual falta de pagamento de contribuição previdenciária e contribuição do grau de incidência de incapacidade laborativa decorrente dos riscos ambientais do trabalho, no montante de R\$ 3.066 (R\$ 2.880 em 31 de dezembro de 2022). Discute-se, ainda, o montante de R\$ 138.105 (R\$93.088 em 31 de dezembro de 2022), referentes às compensações não homologadas e multa, relativos a créditos de verbas previdenciárias de 2013 a 2022.
- (g) **Outros** - Discute-se multa isolada em razão de não homologação de pedido de compensação e multa por estimativa de IRPJ, CSLL, PIS e II, entre outras discussões, que perfazem o montante de R\$ 18.843 (R\$ 19.216 em 31 de dezembro de 2022).

#### Processos estaduais

O Grupo é parte integrante de processos tributários na esfera administrativa e judicial relativos às discussões sobre ICMS. Com base na avaliação dos advogados externos, consideradas as perspectivas de êxito na discussão do mérito de cada processo, a Administração do Grupo decidiu por constituir provisão em valor suficiente para fazer frente a eventuais perdas oriundas do resultado final do julgamento dos processos. Os honorários dos advogados patrocinadores das causas foram devidamente provisionados.

Além dos valores já provisionados com prognóstico de perda provável, em 30 de setembro de 2023, o Grupo possui 15,7% (18,3% em 31 de dezembro de 2022) da sua carteira de processos tributários estaduais classificados como perda possível pelos seus advogados. Tratam-se de processos para cobrança de Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), cujos débitos estão garantidos através de depósitos judiciais em ações ativas e processos de ICMS decorrentes de autuação pelas Secretarias de Fazenda Estaduais, sendo as principais dos Estados de São Paulo, Paraíba, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Bahia, Ceará, Pernambuco, Amazonas, Maranhão, no montante de R\$ 364.313 (R\$ 380.944 em 31 de dezembro 2022), e que as teses de defesa se baseiam em precedentes e/ou jurisprudências favoráveis.

Os processos administrativos e judiciais de maior relevância têm como objeto suposta falta de pagamento, creditamento ou aproveitamento indevido do imposto, descumprimento ou erro em obrigação acessória e transferência de saldo credor nas apurações realizadas pelo Grupo considerada como indevida pelas fazendas estaduais ou entidade fiscal estadual

#### Processos municipais

O Grupo possui, ainda, processos municipais, que somam, em 30 de setembro de 2023, o montante de R\$ 5.237 (R\$ 4.528 em 31 de dezembro de 2022), e estão classificados como perda possível pelos seus advogados externos. A principal discussão refere-se à cobrança de ISS pelo Município de Extrema – MG para os períodos de 2014 a 2016.

#### Contingências restituíveis

Existem no contrato de aquisição entre a Companhia e a controlada Fisia, contingências trabalhistas, tributárias e cíveis classificadas como perda possível, conforme análise dos assessores jurídicos do Grupo, as quais podem ser restituíveis, caso venha a ter desembolso de caixa para esses processos. Sendo assim, nos termos do CPC 15 - Combinação de negócios, estas contingências devem ser provisionadas para fins de alocação de preço assumidas pelo Grupo em decorrência do contrato de aquisição da operação Fisia, totalizando um valor original de R\$ 33.660 que será mantida até a sua resolução na empresa controlada. Essas contingências são passíveis de indenização integral do saldo por parte da Nike Inc. e, portanto, há o registro de ativo indenizatório apresentado na rubrica de "outros valores a receber" de igual valor. Em 30 de setembro de 2023 o saldo de contingências restituíveis é de R\$ R\$ 35.660 (R\$ 34.350 em 31 de dezembro de 2022). Tais contingências foram mensuradas de maneira que representem o maior valor entre o montante pelo qual esse passivo seria reconhecido, considerando o disposto no Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, e o montante pelo qual o passivo foi inicialmente reconhecido.

### 13. INVESTIMENTOS E INVESTIMENTO NEGATIVO EM CONTROLADAS

	30/09/2023	31/12/2022
SBF Comércio	2.261.421	2.205.672
VBLOG	16.926	28.122
Network	60.736	64.450
Premier	80	(24.213)
<b>Subtotal</b>	<b>2.339.163</b>	<b>2.274.031</b>
<b>Composição</b>		
Investimentos	2.339.163	2.298.244
Investimentos negativos em controladas	-	(24.213)
<b>Total</b>	<b>2.339.163</b>	<b>2.274.031</b>

Movimento	Saldo em 01/01/2023	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Amortização PPA	Equivalência	Saldo em 30/09/2023
SBF Comércio	2.205.672	-	(48)	5.016	-	50.781	2.261.421
VBLOG	28.122	-	-	-	-	(11.196)	16.926
Premier	(24.213)	-	-	-	-	<b>24.293</b>	80
Network	64.450	2.500	-	-	(1.292)	(4.922)	60.736
<b>Total</b>	<b>2.274.031</b>	<b>2.500</b>	<b>(48)</b>	<b>5.016</b>	<b>(1.292)</b>	<b>58.956</b>	<b>2.339.163</b>

Apresentamos abaixo as movimentações dos investimentos em controladas:

**SBFG**  
**Notas Explicativas**  
 B3 LISTED NM

30/09/2023

Controladas	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro intercompany	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Lucro intercompany	Equivalência
SBF Comércio	100%	6.830.465	4.282.588	2.547.877	(304.178)	2.243.699	82.350	(31.569)	50.781
VBLOG	100%	75.571	56.654	18.917	(261)	18.656	(3.647)	(7.549)	(11.196)
Premier	100%	1.108.080	1.108.000	80	-	80	24.293	-	24.293
Network	100%	18.586	12.112	6.474	-	6.474	(4.922)	-	(4.922)
<b>Total</b>		<b>8.032.702</b>	<b>5.459.354</b>	<b>2.573.348</b>	<b>(304.439)</b>	<b>2.268.909</b>	<b>98.074</b>	<b>(39.118)</b>	<b>58.956</b>

Movimento	Saldo em 01/01/2023	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Amortização PPA	Equivalência	Saldo em 30/09/2023
SBF Comércio	2.205.672	-	(48)	5.016	-	50.781	2.261.421
VBLOG	28.122	-	-	-	-	(11.196)	16.926
Premier	(24.213)	-	-	-	-	24.293	80
Network	64.450	2.500	-	-	(1.292)	(4.922)	60.736
<b>Total</b>	<b>2.274.031</b>	<b>2.500</b>	<b>(48)</b>	<b>5.016</b>	<b>(1.292)</b>	<b>58.956</b>	<b>2.339.163</b>

30/09/2022

Controladas	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro intercompany	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Lucro intercompany	Equivalência
SBF Comércio	100%	6.380.818	5.310.928	1.069.890	(268.909)	800.981	10.086	(109.259)	(99.173)
VBLOG	100%	96.393	73.984	22.409	(859)	21.550	6.073	8.664	14.737
Store	100%	-	-	-	-	-	(12.734)	-	(12.734)
Pine	100%	-	-	-	-	-	33.537	-	33.537
Fisia	100%	2.631.247	1.074.596	1.556.651	-	1.556.651	188.138	-	188.138
Premier	100%	1.565.867	1.604.873	(39.006)	-	(39.006)	(4)	-	(4)
Network	100%	16.237	6.973	9.264	-	9.264	(12.414)	-	(12.414)
<b>Total</b>		<b>10.690.562</b>	<b>8.071.354</b>	<b>2.619.208</b>	<b>(269.768)</b>	<b>2.349.440</b>	<b>212.682</b>	<b>(100.595)</b>	<b>112.087</b>

Movimento	Saldo em 01/01/2022	Aquisição minoritários	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Distribuição de dividendos	Amortização PPA	Equivalência	Incorporação	Saldo em 30/09/2022
SBF Comércio	900.154	-	-	-	-	-	(99.173)	-	800.981
VBLOG	6.813	-	-	-	-	-	14.737	-	21.550
Store	(282.606)	-	-	-	-	-	(12.734)	295.340	-
Pine	(72.539)	-	-	-	-	-	33.537	39.002	-
Fisia	1.854.009	-	-	(6.861)	(202.924)	(2.573)	188.138	(295.340)	1.534.449
Premier	-	-	-	-	-	-	(4)	(39.002)	(39.006)
Network	65.723	5.992	6.200	-	-	(267)	(12.414)	-	65.234
<b>Total</b>	<b>2.471.554</b>	<b>5.992</b>	<b>6.200</b>	<b>(6.861)</b>	<b>(202.924)</b>	<b>(2.840)</b>	<b>112.087</b>	<b>-</b>	<b>2.383.208</b>

## 14. IMOBILIZADO - CONSOLIDADO

	Taxa anual de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	30/09/2023	31/12/2022
Computadores e periféricos	20	220.513	(154.605)	65.908	69.437
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10	72.673	(46.261)	26.412	22.716
Móveis e utensílios	10	308.837	(144.217)	164.620	142.182
Veículos	20	2.727	(2.727)	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	14	921.605	(584.794)	336.811	319.274
Imobilizado em andamento	(a)	7.875	-	7.875	18.342
<b>Total</b>		<b>1.534.230</b>	<b>(932.604)</b>	<b>601.626</b>	<b>571.951</b>

A movimentação do imobilizado, no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2023, está demonstrada no quadro a seguir:

	Saldo em 01/01/2023	Adições	Baixas	Transferências entre rubricas	Saldo em 30/09/2023
Computadores e periféricos	208.628	2.297	(563)	9.521	220.513
Máquinas, equipamentos e ferramentas	68.839	464	(2.586)	5.956	72.673
Móveis e utensílios	272.661	934	(4.086)	39.328	308.837
Veículos	2.727	-	-	-	2.727
Benfeitorias em imóveis de terceiros	878.704	583	(17.672)	59.990	921.605
Imobilizado em andamento (a)	18.342	104.328	-	(114.795)	7.875
<b>Custo do imobilizado</b>	<b>1.449.901</b>	<b>109.236</b>	<b>(24.907)</b>	<b>-</b>	<b>1.534.230</b>
Computadores e periféricos	(139.191)	(15.953)	539	-	(154.605)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(46.123)	(2.654)	2.516	-	(46.261)
Móveis e utensílios	(130.479)	(17.203)	3.465	-	(144.217)
Veículos	(2.727)	-	-	-	(2.727)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(559.430)	(42.643)	17.279	-	(584.794)
<b>Depreciação</b>	<b>(877.950)</b>	<b>(78.453)</b>	<b>23.799</b>	<b>-</b>	<b>(932.604)</b>
<b>Total do imobilizado líquido</b>	<b>571.951</b>	<b>30.783</b>	<b>(1.039)</b>	<b>-</b>	<b>601.626</b>

- (a) O saldo de imobilizado em andamento refere-se aos projetos de novas lojas e lojas que estão sendo reformadas, além do novo CD da Fisia localizado em Extrema, inaugurado no ano de 2023. Os saldos são transferidos para as respectivas contas contábeis à medida que as obras se encerram e as lojas são inauguradas.

A movimentação do imobilizado, no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2022, está demonstrada no quadro a seguir:

	Saldo em 01/01/2022	Adições	Baixas	Transferências entre rubricas	Aquisição Fitdance	Saldo em 30/09/2022
Computadores e periféricos	171.522	7.030	(356)	11.449	50	189.695
Máquinas, equipamentos e ferramentas	66.164	1.663	(645)	(5.885)	65	61.362
Móveis e utensílios	230.765	3.459	(2.458)	14.983	3	246.752
Veículos	2.727	-	-	-	-	2.727
Benfeitorias em imóveis de terceiros	747.591	2.826	(4.517)	45.369	-	791.269
Imobilizado em andamento (a)	13.362	96.395	-	(65.916)	-	43.841
<b>Custo do imobilizado</b>	<b>1.232.131</b>	<b>111.373</b>	<b>(7.976)</b>	<b>-</b>	<b>118</b>	<b>1.335.646</b>
Computadores e periféricos	(117.121)	(17.460)	(18)	-	-	(134.599)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(48.568)	(2.782)	428	5.262	-	(45.660)
Móveis e utensílios	(115.962)	(12.988)	1.904	(15)	-	(127.061)
Veículos	(2.704)	(23)	-	-	-	(2.727)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(517.664)	(31.135)	2.108	(5.247)	-	(551.938)
<b>Depreciação</b>	<b>(802.019)</b>	<b>(64.388)</b>	<b>4.422</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(861.985)</b>
<b>Total do imobilizado líquido</b>	<b>430.112</b>	<b>46.985</b>	<b>(3.554)</b>	<b>-</b>	<b>118</b>	<b>473.661</b>

## 15. INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	Taxa anual de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	30/09/2023	31/12/2022
Fundo de comércio	Conforme contrato	18.254	(12.238)	6.016	7.301
Software	20	507.190	(284.291)	222.899	274.526
Marcas direito e patente	10	7.203	(43)	7.160	7.382
Software em andamento	-	97.293	-	97.293	472
Contrato de distribuição	10	152.459	(34.338)	118.121	130.483
Carteira de clientes	10	3.533	(762)	2.771	3.262
Tecnologia	10	10.747	(2.130)	8.617	9.488
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		53.541	-	53.541	54.539
<b>Total</b>		<b>850.220</b>	<b>(333.802)</b>	<b>516.418</b>	<b>487.453</b>

### Composição do ágio

O ágio identificado nas aquisições, é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs); Segue um resumo da alocação do ágio por nível de UGC:

NWB	46.850
Fitdance	6.691
<b>Total</b>	<b>53.541</b>

A movimentação do intangível, no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2023, está demonstrada no quadro a seguir:

	Saldo em 01/01/2023	Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2023
Fundo de comércio	18.502	-	(248)	18.254
Software (a)	504.701	23.491	(21.002)	507.190
Marcas direito e patente	7.425	-	(222)	7.203
Software em andamento (a)	472	96.821	-	97.293
Contrato de distribuição	164.821	-	(12.362)	152.459
Carteira de clientes	4.024	-	(491)	3.533
Tecnologia	11.618	-	(871)	10.747
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	54.539	-	(998)	53.541
<b>Custo do intangível</b>	<b>766.102</b>	<b>120.312</b>	<b>(36.194)</b>	<b>850.220</b>
Fundo de comércio	(11.201)	(1.285)	248	(12.238)
Software	(230.175)	(56.916)	2.800	(284.291)
Marcas direito e patente	(43)	-	-	(43)
Contrato de distribuição	(34.338)	-	-	(34.338)
Carteira de clientes	(762)	-	-	(762)
Tecnologia	(2.130)	-	-	(2.130)
<b>Amortização</b>	<b>(278.649)</b>	<b>(58.201)</b>	<b>3.048</b>	<b>(333.802)</b>
<b>Total do intangível líquido</b>	<b>487.453</b>	<b>62.111</b>	<b>(33.146)</b>	<b>516.418</b>

- (a) As adições referem-se substancialmente às automatizações desenvolvidas no ERP da SBF Comércio e da Fisia (migrados em 2022), além do desenvolvimento da nova plataforma também migrada e para os sistemas do novo Centro de Distribuição da controlada Fisia.

A movimentação do intangível, período de 1º de janeiro a 30 setembro de 2022, está demonstrada no quadro a seguir:

	Saldo em 01/01/2022	Adições	Baixas	Transferências entre rubricas	Aquisição Fitdance	Saldo em 30/09/2022
Fundo de comércio	16.058	-	(1.952)	-	-	14.106
Software	365.098	1.342	-	1.834	1.153	369.427
Marcas direito e patente	5.930	-	(426)	-	1.996	7.500
Software em andamento	2.377	85.782	-	(1.834)	-	86.325
Contrato de distribuição	164.821	-	-	-	-	164.821
Carteira de clientes	2.008	-	-	-	2.016	4.024
Tecnologia	11.618	-	-	-	-	11.618
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	40.115	7.617	-	-	6.692	54.424
<b>Custo do intangível</b>	<b>608.025</b>	<b>94.741</b>	<b>(2.378)</b>	<b>-</b>	<b>11.857</b>	<b>712.245</b>
Fundo de comércio	(11.984)	(861)	1.953	-	-	(10.892)
Software	(171.983)	(42.330)	-	-	-	(214.313)
Marcas direito e patente	(187)	-	144	-	-	(43)
Contrato de distribuição	(17.856)	(12.362)	-	-	-	(30.218)
Carteira de clientes	(33)	(566)	-	-	-	(599)
Tecnologia	(2.152)	312	-	-	-	(1.840)
<b>Amortização</b>	<b>(204.195)</b>	<b>(55.807)</b>	<b>2.097</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(257.905)</b>
<b>Total do intangível líquido</b>	<b>403.830</b>	<b>38.934</b>	<b>(281)</b>	<b>-</b>	<b>11.857</b>	<b>454.340</b>

A Administração concluiu que não possui evidências de que seus ativos não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, não existiam indicadores relevantes de perda na recuperação dos seus ativos.

## 16. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO - CONSOLIDADO

O Grupo possui contratos de arrendamento para os imóveis de sua sede administrativa, centros de distribuição e lojas, com prazos médios entre 5 e 25 anos e podem ter opção de renovação.

As taxas de juros utilizadas para cálculo do valor do ativo e passivo de arrendamento são demonstradas abaixo:

Intervalo	Taxa mensal
1 a 3 anos	0,61%
3 a 6 anos	0,67%
6 a 10 anos	0,74%

### a. Direito de uso

A movimentação do ativo de direito de uso no período de 1º de janeiro à 30 de setembro de 2023, está demonstrada no quadro a seguir:

Direito de Uso	Imóveis	Veículos	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.403.060</b>	<b>25.112</b>	<b>1.428.172</b>
(+) Novos contratos	189.703	499	190.202
(-) Depreciação	(169.838)	(3.203)	(173.041)
(-) Baixas de contratos	(58.782)	-	(58.782)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>1.364.143</b>	<b>22.408</b>	<b>1.386.551</b>

(a) As adições de novos contratos referem-se, substancialmente, à abertura de novas lojas Fisica e inauguração do novo centro de distribuição localizado em Extrema durante o ano de 2023.



A movimentação do ativo de direito de uso no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2022, está demonstrada no quadro a seguir:

Direito de Uso	Imóveis	Veículos	Total
<b>Saldo inicial em 1º de janeiro 2022</b>	<b>1.298.644</b>	<b>29.198</b>	<b>1.327.842</b>
(+) Novos contratos e remensuração	248.381	-	248.381
(-) Depreciação	(130.425)	(2.641)	(133.066)
(-) Baixas de contratos	-	(811)	(811)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2022</b>	<b>1.416.600</b>	<b>25.746</b>	<b>1.442.346</b>

## b. Arrendamentos a pagar

A movimentação do passivo de arrendamento no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2023, está demonstrada no quadro a seguir:

Arrendamento a pagar	Imóveis	Veículos	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.609.490</b>	<b>26.752</b>	<b>1.636.242</b>
(+) Novos contratos	189.703	499	190.202
(+) Apropriação juros incorridos	100.664	452	101.116
(-) Pagamentos passivo de arrendamento	(233.565)	(3.854)	(237.419)
(-) Descontos obtidos	(1.133)	-	(1.133)
(-) Baixas de contratos	(66.220)	-	(66.220)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>1.598.939</b>	<b>23.849</b>	<b>1.622.788</b>
<b>Circulante</b>	<b>187.781</b>	<b>6.995</b>	<b>194.776</b>
<b>Não circulante</b>	<b>1.411.158</b>	<b>16.854</b>	<b>1.428.012</b>

A movimentação do passivo de arrendamento no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2022, está demonstrada no quadro a seguir:

Arrendamento a pagar	Imóveis	Veículos	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>1.460.222</b>	<b>30.439</b>	<b>1.490.661</b>
(+/-) Novos contratos e remensuração	248.381	-	248.381
(+) Apropriação juros incorridos	97.015	1.402	98.417
(-) Pagamentos passivo de arrendamento	(186.814)	(3.069)	(189.883)
(-) Descontos obtidos	(10.199)	-	(10.199)
(-) Baixas de contratos	-	(811)	(811)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2022</b>	<b>1.608.605</b>	<b>27.961</b>	<b>1.636.566</b>
<b>Circulante</b>	<b>199.736</b>	<b>5.481</b>	<b>205.217</b>
<b>Não circulante</b>	<b>1.408.869</b>	<b>22.480</b>	<b>1.431.349</b>

## Cronograma de vencimento dos arrendamentos a pagar

Em 30 de setembro de 2023, o Grupo possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

	Imóveis	Veículos	Total
Até 1 ano	187.781	6.995	194.776
Entre 1 e 5 anos	749.692	16.854	766.546
Mais de 5 anos	661.466	-	661.466
<b>Grupo como arrendatário</b>	<b>1.598.939</b>	<b>23.849</b>	<b>1.622.788</b>

Em 31 de dezembro de 2022 o Grupo possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:



	Imóveis	Veículos	Total
Até 1 ano	273.477	4.595	278.072
Entre 1 e 5 anos	863.721	22.157	885.878
Mais de 5 anos	472.292	-	472.292
<b>Total</b>	<b>1.609.490</b>	<b>26.752</b>	<b>1.636.242</b>

### Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis

No período findo em 30 de setembro de 2023, o Grupo reconheceu o montante de R\$ 89.439 (R\$ 53.819 em 30 de setembro de 2022) referente às despesas relacionadas ao pagamento de aluguéis variáveis, assim como condomínio e IPTU não elegíveis ao escopo do CPC 06 (R2) conforme Nota 29 – despesas de ocupação e descontos sobre arrendamento.

### c. Outras considerações

Em atendimento ao ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período de 30 de setembro de 2023, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

Arrendamentos a pagar	2023	2024	2025	2026	Após 2026
Contábil - CPC 06 (r2)	194.776	201.674	194.965	195.632	835.741
Fluxo com projeção de inflação	204.242	209.499	201.789	202.479	864.989
<b>Variação</b>	<b>4,86%</b>	<b>3,88%</b>	<b>3,50%</b>	<b>3,50%</b>	<b>3,50%</b>
<b>Direito de uso</b>					
Contábil - CPC 06 (r2)	1.386.551	1.154.886	1.039.347	764.515	587.486
Fluxo com projeção de inflação	1.453.905	1.199.696	1.075.724	791.273	608.048
<b>Variação</b>	<b>4,86%</b>	<b>3,88%</b>	<b>3,50%</b>	<b>3,50%</b>	<b>3,50%</b>
<b>Despesas financeiras</b>					
Contábil - CPC 06 (r2)	101.116	173.625	148.140	122.001	50.396
Fluxo com projeção de inflação	106.031	180.362	153.325	126.271	52.159
<b>Variação</b>	<b>4,86%</b>	<b>3,88%</b>	<b>3,50%</b>	<b>3,50%</b>	<b>3,50%</b>
<b>Despesas de depreciação</b>					
Contábil - CPC 06 (r2)	173.041	314.235	288.523	273.810	368.196
Fluxo com projeção de inflação	181.451	326.428	298.621	283.393	381.083
<b>Variação</b>	<b>4,86%</b>	<b>3,88%</b>	<b>3,50%</b>	<b>3,50%</b>	<b>3,50%</b>

## 17. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO - CONSOLIDADO

Referem-se a fornecedores relativos aos produtos de revenda, materiais de consumo e outros materiais e serviços.

	30/09/2023	31/12/2022
Fornecedores de mercadorias para revenda	697.250	1.186.330
Fornecedores de materiais de consumo	73.582	237.046
<b>Subtotal</b>	<b>770.832</b>	<b>1.423.376</b>
Operações de "risco sacado" (a)	40.869	138.171
<b>Total</b>	<b>811.701</b>	<b>1.561.547</b>

(a) O Grupo oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado (*reverse finance operation*) por instituições financeiras. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina das empresas do Grupo. Nesta operação, as instituições financeiras pagam antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre a instituição financeira e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), o Grupo paga à instituição financeira na data de vencimento o valor nominal total da obrigação originária.

Portanto, esta operação não altera significativamente os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta o Grupo com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pelo Grupo.

## 18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES - CONSOLIDADO

	30/09/2023	31/12/2022
<b>Passivo circulante</b>		
Capital de giro	91.534	77.232
Financiamento de bens	6.137	8.850
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	<b>97.671</b>	<b>86.082</b>
Debêntures	591.687	191.836
<b>Total passivo circulante</b>	<b>689.358</b>	<b>277.918</b>
<b>Passivo não circulante</b>		
Capital de giro	184.357	77.809
Financiamento de bens	651	4.188
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	<b>185.008</b>	<b>81.997</b>
Debêntures	821.630	773.647
<b>Total passivo não circulante</b>	<b>1.006.638</b>	<b>855.644</b>
<b>Total empréstimos e financiamentos</b>	<b>282.679</b>	<b>168.079</b>
<b>Total debêntures</b>	<b>1.413.317</b>	<b>965.483</b>
<b>Total empréstimos, financiamentos e debêntures</b>	<b>1.695.996</b>	<b>1.133.562</b>

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros de 2023 estão demonstradas a seguir:

	01/01/2023	Adições	Pagamento principal	Pagamento juros	Provisão juros	Amortização custo captação	30/09/2023
Capital de giro	155.041	194.248	(77.728)	(18.127)	21.559	898	275.891
Financiamento de bens	13.038	-	(6.194)	(1.985)	1.882	47	6.788
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	<b>168.079</b>	<b>194.248</b>	<b>(83.922)</b>	<b>(20.112)</b>	<b>23.441</b>	<b>945</b>	<b>282.679</b>
Debêntures	965.483	586.848	(176.666)	(104.736)	138.199	4.189	1.413.317
<b>Total de empréstimos e financiamentos e debêntures</b>	<b>1.133.562</b>	<b>781.096</b>	<b>(260.588)</b>	<b>(124.848)</b>	<b>161.640</b>	<b>5.134</b>	<b>1.695.996</b>

Em 15 de março de 2023, com o propósito de reforçar caixa e financiar a estratégia de crescimento, o Grupo, por meio de sua controlada Fisia, contratou com instituição financeira a distribuição da 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória da Controladora, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de colocação, no valor total de R\$ 320 milhões o vencimento do contrato iniciará em março de 2024.

Em 05 de maio de 2023, com o mesmo propósito e característica, o Grupo, por meio de sua controlada Fisia, contratou com a instituição financeira a distribuição da 2ª emissão de debêntures simples, no valor total de R\$ 100 milhões o vencimento do contrato iniciará em maio de 2026.

Em 25 de maio de 2023, com o mesmo propósito e característica, o Grupo, por meio de sua controlada Fisia, contratou com a instituição financeira a distribuição da 3ª emissão de debêntures simples, no valor total de R\$ 74 milhões o vencimento do contrato iniciará em junho de 2026. A diferença de R\$ 6.045 refere-se à taxa de captação.

Em 14 de julho de 2023, com o propósito de reforçar caixa e financiar a estratégia de crescimento, a Companhia por meio da sua controlada Fisia contratou com o Banco do Brasil S.A. a distribuição

da 1º emissão de cédula de crédito bancário, no valor total de R\$ 200 milhões com prazo de vencimento de 24 de julho de 2026.

Em 24 de julho de 2023, com o propósito de reforçar caixa e financiar a estratégia de crescimento, a Companhia por meio de sua controlada Fisia, contratou com o banco Votorantim S.A. a distribuição da 3º emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória da Controladora, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de colocação, no valor total de R\$ 100 milhões com prazo de vencimento de 24 de julho de 2026.

Em 30 de setembro de 2023, o Grupo possuía 59,4% (75,48% em 31 de dezembro de 2022) de sua dívida no longo prazo. O custo médio anual da dívida bancária ficou em CDI + 2,23% em 30 de setembro de 2023 (14,87% em 31 de dezembro de 2022).

### Resumo dos empréstimos, financiamentos e debêntures conforme vencimento:

	1 ano	2 anos	3 anos	+ de 3 anos	Total
Capital de giro	91.534	48.806	48.854	86.697	275.891
Financiamento de bens	6.137	651	-	-	6.788
Debêntures	591.687	389.527	265.620	166.483	1.413.317
<b>Total de empréstimos e financiamentos e debêntures</b>	<b>689.358</b>	<b>438.984</b>	<b>314.474</b>	<b>253.180</b>	<b>1.695.996</b>

**Notas Explicativas**  
B3 LISTED NM

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros de 2022 estão demonstradas a seguir:

	01/01/2022	Adições	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Aquisição FitDance	30/09/2022
Capital de giro	276.185	-	(121.719)	(20.274)	25.829	1.336	400	161.757
Financiamento de bens	18.808	2.536	(6.106)	(1.828)	1.839	-	-	15.249
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	<b>294.993</b>	<b>2.536</b>	<b>(127.825)</b>	<b>(22.102)</b>	<b>27.668</b>	<b>1.336</b>	<b>400</b>	<b>177.006</b>
Debêntures	528.785	496.132	(76.667)	(35.220)	86.171	2.129	-	1.001.330
<b>Total de empréstimos e financiamentos e debêntures</b>	<b>823.778</b>	<b>498.668</b>	<b>(204.492)</b>	<b>(57.322)</b>	<b>113.839</b>	<b>3.465</b>	<b>400</b>	<b>1.178.336</b>

Termos e condições dos empréstimos em aberto são os seguintes:

	Moeda	% (média ponderada)	2023			2022		
			Valor original	Valor contábil circulante	Valor contábil não circulante	Valor original	Valor contábil circulante	Valor contábil não circulante
Capital de giro	R\$	105% CDI a.a - 100% CDI + 4,29%a.a	435.059	91.534	184.357	236.619	77.232	77.809
Financiamento de bens	R\$	100% CDI + 5,79%a.a a 100% CDI +7,31%a.a	21.926	6.137	651	28.043	8.850	4.188
<b>Empréstimos e financiamentos</b>			<b>456.985</b>	<b>97.671</b>	<b>185.008</b>	<b>264.662</b>	<b>86.082</b>	<b>81.997</b>
Debêntures	R\$	100% CDI + 2,25 %a.a	1.624.000	591.687	821.630	1.030.000	191.836	773.647
<b>Total de empréstimos e financiamentos e debêntures</b>			<b>2.080.985</b>	<b>689.358</b>	<b>1.006.638</b>	<b>1.294.662</b>	<b>277.918</b>	<b>855.644</b>

## 19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CONSOLIDADO

	30/09/2023	31/12/2022
PIS	1.126	45
COFINS	5.189	247
ICMS	229.568	175.842
ISS	3.242	2.809
IRRF	7.885	11.485
Outros	-	2.256
<b>Total</b>	<b>247.010</b>	<b>192.684</b>

## 20. IMPOSTOS PARCELADOS - CONSOLIDADO

	30/09/2023	31/12/2022
Parcelamentos de tributos Estaduais	14.522	16.855
Parcelamentos de tributos Federais	86.114	95.534
<b>Total impostos parcelados</b>	<b>100.636</b>	<b>112.389</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>36.073</b>	<b>47.030</b>
<b>Passivo não circulante</b>	<b>64.563</b>	<b>65.359</b>

As movimentações dos impostos parcelados para o período findo em 30 de setembro de 2023 e 2022 estão demonstradas no quadro a seguir:

	2023	2022
<b>Saldo em 1º de janeiro</b>	<b>112.389</b>	<b>151.746</b>
Adesão a parcelamento dos impostos	6.258	1.128
Juros sobre pagamento de impostos parcelados	6.666	2.946
Parcelas pagas	(24.677)	(35.409)
<b>Saldo em 30 de setembro</b>	<b>100.636</b>	<b>120.411</b>

No quadro abaixo estão as informações detalhadas em relação a esses parcelamentos, bem como os vencimentos das parcelas classificadas no passivo não circulante:

Estado	Circulante	Não circulante	Total geral	2023	2024	2025	2026	2027 em diante
RJ	2.636	3.024	5.660	1.167	1.955	1.910	628	-
MG / SP / Outros	3.012	5.851	8.863	786	2.793	1.688	1.498	2.098
<b>Total Estaduais</b>	<b>5.648</b>	<b>8.875</b>	<b>14.523</b>	<b>1.953</b>	<b>4.748</b>	<b>3.598</b>	<b>2.126</b>	<b>2.098</b>
Parcelamentos ordinários	22	110	132	5	22	22	22	61
Refis lei 11.941	21.588	55.472	77.060	5.397	21.588	21.588	21.588	6.899
Outros	8.815	106	8.921	4.432	4.389	19	19	62
<b>Total Federais</b>	<b>30.425</b>	<b>55.688</b>	<b>86.113</b>	<b>9.834</b>	<b>25.999</b>	<b>21.629</b>	<b>21.629</b>	<b>7.022</b>
<b>Total Parcelamentos</b>	<b>36.073</b>	<b>64.563</b>	<b>100.636</b>	<b>11.787</b>	<b>30.747</b>	<b>25.227</b>	<b>23.755</b>	<b>9.120</b>

## 21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS - CONSOLIDADO

	30/09/2023	31/12/2022
Provisões de férias e 13º salário	94.563	66.405
Provisões para participação nos lucros	22.932	71.563
Salários a pagar	21.178	25.259
Obrigações com pessoal a pagar	1.797	1.615
Contribuições a recolher	183	348
<b>Obrigações trabalhistas</b>	<b>140.653</b>	<b>165.190</b>
INSS a recolher	16.866	18.848
FGTS a recolher	3.147	5.745
INSS retido a recolher	3.788	2.068
<b>Obrigações previdenciárias</b>	<b>23.801</b>	<b>26.661</b>
<b>Total de obrigações trabalhistas e previdenciárias</b>	<b>164.454</b>	<b>191.851</b>

## 22. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

### Controladora

Outros créditos e outras contas a pagar referem-se a conta corrente entre empresas controladas, sem vencimento e atualização monetária, formado como segue:

Os valores da controladora estão sendo apresentados na Nota 5, contas a receber.

Ativo circulante - Contas a receber	31/12/2022	Incorporação	Pagamentos	30/09/2023
Fisia	30.485	1.697	(15.600)	16.582
<b>Total</b>	<b>30.485</b>	<b>1.697</b>	<b>(15.600)</b>	<b>16.582</b>

**Operações de compra e venda de mercadorias e fretes** - As controladas SBF Comércio, Premier e Fisia efetuam operações de compra e venda com intuito de otimizar a distribuição das mercadorias do centro de distribuição para as lojas em todo o Brasil. A controlada VBLOG é responsável pelo transporte destas mercadorias e também efetua transações comerciais de prestação de serviço de frete entre estas empresas do Grupo. Essa operação está suportada por um contrato assinado entre a SBF e a VBLOG e a Fisia e a VBLOG, cujo prazo é indeterminado e baseado em condições específicas acordadas entre as partes. Além da operação de frete, há a operação de coleta e internalização de mercadorias no CD Geral de SBF Comercio em que, no intuito de gerar sinergia, está assinado entre SBF e Fisia para a prestação de tais serviços também por prazo indeterminado.

**Aluguéis** - A controlada SBF Comércio efetua uma operação de sublocação para a controlada VBLOG do armazém localizado em Extrema-MG. O prazo do arrendamento é válido até 2033 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m2 (metros quadrados) utilizados.

A controlada VBLOG, que atua como operadora logística, efetua uma operação de sublocação para as empresas Fisia e SBF Comércio do armazém localizado em Extrema - MG, local que realiza parte da operações em Minas Gerais, como suas importações, triagem de mercadorias, dentre outras.

**Rateio administrativo** - As controladas diretas e indiretas do Grupo SBF possuem um contrato de compartilhamento de despesas comuns entre as empresas Premier, VBLOG, Lione, Fisia e Grupo SBF. Os dispositivos do contrato são revisados anualmente. Os rateios baseiam-se em despesas efetivamente incorridas.

**Serviços audiovisuais** - As controladas Network, NeoTV e FitDance possuem contrato de prestação de serviço com as empresas SBF Comércio e Fisia para desenvolvimento de atividades na área de comunicação social e utilização de plataformas digitais de ensino de dança.

**Marketplace** - A controladora SBF Comércio, por meio de sua plataforma e-commerce realiza vendas de produtos Fisia (Nike). As vendas incidem uma taxa de take rate, porcentagem cobrado sobre cada transação de produto vendido.

**Mútuos** - Os mútuos referem-se as transações de empréstimos com empresa relacionada Fisia, com os quais a Companhia mantém contratos na forma da legislação vigente.

Os valores referente às transações descritas acima são demonstrados no quadro a seguir:

## Transações realizadas entre partes relacionadas

	Contas a receber		Contas a pagar	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Grupo SBF	16.425	30.485	(160)	(1.351)
SBF Comércio	1.075.513	1.721.460	(1.129.887)	(1.799.607)
Premier	959.671	1.548.635	(1.065.132)	(1.663.394)
Fisia	167.240	219.352	(30.824)	(68.945)
VBLOG	8.837	38.565	(3.081)	(26.065)
Lione	183	-	-	-
Network	525	294	-	-
Neotv	298	303	(11)	-
FitDance	403	268	-	-
<b>Total</b>	<b>2.229.095</b>	<b>3.559.362</b>	<b>(2.229.252)</b>	<b>(3.559.362)</b>

- (a) As principais transações entre partes relacionadas referem-se a operações de compra e venda entre as controladas SBF, Premier e Fisia, com intuito de otimizar a distribuição das mercadorias do centro de distribuição para as lojas em todo o Brasil.

	Adiantamento a fornecedores		Adiantamento de Clientes	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
SBF Comércio	12.658	6.610	-	-
Premier	-	-	(3.300)	(6.610)
Fisia	1.411	-	-	-
VBLOG	-	-	(9.358)	-
Network	-	-	(700)	-
Neotv	-	-	(711)	-
<b>Total</b>	<b>14.068</b>	<b>6.610</b>	<b>(14.068)</b>	<b>(6.610)</b>

	Compras		Vendas	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
SBF Comércio	(2.016.581)	(1.386.657)	1.724.111	1.200.970
Premier	(1.724.111)	(1.200.970)	1.730.587	1.220.161
Fisia	(20.833)	(15.484)	306.827	181.980
<b>Total</b>	<b>(3.761.525)</b>	<b>(2.603.111)</b>	<b>3.761.525</b>	<b>2.603.111</b>

	Fretes e Carretos		Aluguéis	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
SBF Comércio	(47.946)	(26.630)	29	59
VBLOG	40.005	32.751	2.266	(47)
Store	-	-	(2.296)	(12)
Fisia	7.941	(6.121)	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Serviços audiovisual		Rateio administrativo	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Grupo SBF	-	-	6.033	(791)
SBF Comércio	(4.956)	(2.055)	119.599	27.303
Premier	-	-	(11.625)	(626)
VBLOG	-	-	(25.250)	(11.361)
Lione	-	-	-	(114)
Pine	-	-	-	(9)
Store	-	-	-	(98)
Fisia	(2.508)	(1.904)	(88.757)	(14.304)
Network	3.601	2.055	-	-
Neotv	2.508	1.904	-	-
Acelerados	(3)	-	-	-
FitDance	1.358	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Notas Explicativas

SFEG  
B3 LISTED NM

### Comissão marketplace

	30/09/2023	30/09/2022
SBF Comércio	(19.643)	(13.114)
<b>Total</b>	<b>(19.643)</b>	<b>(13.114)</b>

## Mútuos

Os mútuos entre as controladas referem-se a transações de empréstimos, com os quais as Companhias mantêm contratos na forma da legislação vigente.

<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	-
Captação de mútuos Fisia x SBF Comércio	275.800
Juros incorridos	6.103
Pagamentos principal e juros	(55.500)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>226.403</b>
Captação de mútuos Fisia x SBF Comércio	28.000
Juros incorridos	6.399
Pagamento de principal	(249.933)
Pagamento de juros	(10.869)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>-</b>

## Juros sobre capital próprio

Em reunião do Conselho da Administração e assembléia geral extraordinária realizada nos dias 31 de março e 10 de agosto de 2023, foi aprovada pela Administração do Grupo a distribuição de juros sobre capital próprio entre suas controladas Fisia e SBF Comércio, calculados com base na variação da taxa de juros a longo prazo, nos montantes de R\$ 17.093 e R\$ 40.871. Os valores foram deliberados e já liquidados.

Juros sobre capital próprio aprovado em 28/12/2022	92.849
IRRF sobre JCP	(13.927)
Pagamento de juros sobre capital próprio – Fisia	(3.000)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>75.922</b>
Pagamento de juros sobre capital próprio – Fisia	(75.922)
Juros sobre capital próprio aprovado em 31/03/2023	17.093
IRRF sobre JCP	(2.564)
Recebimento de juros sobre capital próprio	(14.529)
Juros sobre capital próprio aprovado em 10/08/2023	40.871
IRRF sobre JCP	(6.131)
Pagamento de juros sobre capital próprio – Fisia	(34.740)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>-</b>

**Locação** - A empresa VBF Empreendimentos Ltda. pertence ao acionista da Companhia Sebastião Vicente Bomfim Filho. Os principais imóveis locados são o armazém utilizado como Centro de Distribuição em Extrema-MG, com período de vigência de 17 de março de 2008 a 16 de março de 2033 e o imóvel da Rua Hugo D'Antola utilizado como Centro Administrativo em São Paulo-SP, com período de vigência de 2 de junho de 2005 à 1º de junho de 2025. Os dois contratos possuem cláusula de renovação automática por mais 20 anos. As despesas abaixo destacadas são decorrentes do pagamento de aluguéis durante o período.

Estas transações de locação possuem vínculo contratual com vencimento mensal no quinto dia útil. Caso ocorram pagamentos em atraso há incidência de multa mais juros de 1% ao mês somada a correção monetária baseada no índice IGPM.

## Notas Explicativas

B3 LISTED NM

<b>Pagamento de aluguéis durante o período</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2022</b>
VBLOG	30	19
Premier	49	29
SBF Comércio	17.451	11.031
<b>Total</b>	<b>17.530</b>	<b>11.079</b>

### Remuneração ao pessoal chave da administração

A remuneração aos Administradores é realizada através de salários, pró-labore mensal e bônus e estão contabilizadas na rubrica “Despesas gerais e administrativas” nas demonstrações do resultado.

	<b>30/09/2023</b>		<b>30/09/2022</b>	
	<b>Conselho de administração</b>	<b>Administração executiva</b>	<b>Conselho de administração</b>	<b>Administração executiva</b>
Salários e pró labore	7.148	5.824	4.642	5.138
Participação nos lucros e resultados	-	2.411	-	4.220
<b>Total</b>	<b>7.148</b>	<b>8.235</b>	<b>4.642</b>	<b>9.358</b>

## 23. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Provisões de marketing e comunicação	-	-	11.339	32.082
Provisões para serviços de terceiros	-	-	51.503	33.786
Fretes / armazenagem	-	-	35.030	17.706
Provisões benefícios a empregados	-	-	3.296	10.112
Provisões gerais	517	39	41.231	29.478
Utilidades e serviços	-	-	15.162	9.030
Obrigações com investimentos (a)	105.651	139.571	105.651	139.571
Outros	-	20.289	1.547	8.550
<b>Total</b>	<b>106.168</b>	<b>159.899</b>	<b>264.759</b>	<b>280.315</b>
<b>Circulante</b>	<b>517</b>	<b>4.077</b>	<b>159.108</b>	<b>140.744</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>105.651</b>	<b>155.822</b>	<b>105.651</b>	<b>139.571</b>

- (a) As obrigações com aquisição de controlada referem-se a contas a pagar relativas à aquisição da controlada Fisia realizada em 2020, no montante de R\$ 89.262 em 30 de setembro de 2023 (R\$ 123.443 em 31 de dezembro de 2022) e Grupo NWB no montante de R\$ 16.389 (R\$ 16.128 em 31 de dezembro de 2022), realizada em 2021, que serão liquidadas de acordo com o previsto nos contratos de compra firmados entre as partes:

#### Aquisição Fisia – Contraprestação contingente

O Grupo concordou em pagar à vendedora contraprestação contingente mediante utilização de tributos a compensar já registrados contabilmente pela adquirida antes da aquisição, durante o período de exploração do contrato de distribuição. A redução do saldo refere-se aos pagamentos efetuados à vendedora, mediante utilização de tributos a compensar.

#### Aquisição NWB

Contas a pagar relativas à dívida diferida com a NWB que poderá ser paga em dinheiro ou ações em 5 anos após a data da aquisição. Adicionalmente há um contas a pagar depositados em garantia, para assegurar possíveis obrigações indenizatórias dos vendedores.

## 24. OUTROS PASSIVOS

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Royalties a amortizar - Aquisição Fisica	112.817	155.537
Adiantamento de clientes	52.672	89.745
Patrocínios e royalties	9.232	10.081
Cartão presente	13.961	20.457
Outros	6.035	905
	<b>194.717</b>	<b>276.725</b>
<b>Circulante</b>	<b>99.072</b>	<b>152.851</b>
<b>Não circulante</b>	<b>95.645</b>	<b>123.874</b>

## 25. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

### a. Capital social

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2023 era de R\$ 1.830.872 dividido em 243.689.007 ações ordinárias e sem valor nominal e em 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 1.830.524 dividido em 243.596.138 ações ordinárias sem valor nominal.

O controle acionário do Grupo, está distribuído da seguinte forma em 30 de setembro de 2023:

Acionista	30/09/2023	
	Quantidade	%
Pacipar Participações Ltda.	80.000.000	32,83%
Nefe Investments, LLC	49.641.015	20,37%
GPCP I - Fundo de inv. Part	18.416.051	7,56%
Outros	95.631.941	39,24%
<b>Total</b>	<b>243.689.007</b>	<b>100,00%</b>

### b. Lucro por ação – consolidado

Abaixo demonstramos o lucro por ação básico e diluído para o período findo em 30 de setembro de 2023 e de 2022:

Numerário básico/diluído - Controladora	30/09/2023	30/09/2022
Lucro líquido do período	42.190	64.608
Média ponderada de ações ordinárias	243.616	243.596
<b>Resultado básico por ação - R\$</b>	<b>0,17</b>	<b>0,27</b>
Lucro líquido do período	42.190	64.608
Média ponderada de ações ordinárias	243.616	243.596
Opções exercidas não integralizadas	-	408
Aumento das ações ordinárias como resultado do plano de opção de compra de ações	9.094	9.094
<b>Resultado diluído por ação - R\$</b>	<b>0,17</b>	<b>0,26</b>

### c. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

#### d. Reserva incentivos fiscais

O Grupo estabeleceu centros de distribuição nos Estados da Paraíba e Minas Gerais, onde foram concedidos incentivos fiscais pelo governo local, que reduzem o valor dos impostos sobre venda pagos, aumentando efetivamente o valor da receita líquida reconhecida.

Os incentivos também determinam que a empresa Premier não tem direito aos saldos credores sobre a compra de produtos posteriormente vendidos fora desses estados, de modo que esses valores se tornam impostos não recuperáveis e aumentam o custo das vendas. A Nota 27 destas informações financeiras trimestrais apresenta o impacto destes incentivos nas receitas líquidas.

Esses incentivos vêm sendo contabilizados em conta redutora da rubrica de impostos incidentes sobre venda de mercadorias – ICMS e no período encerrado em 30 de setembro de 2023 somaram o montante de R\$ 207.057 (R\$ 123.400 no período encerrado em 30 de setembro de 2022).

#### e. Reserva estatutária

A reserva estatutária é constituída após a constituição da reserva legal, reserva de incentivos fiscais e distribuição dos dividendos propostos pelo Conselho de Administração. A reserva estatutária tem como finalidade reforçar o capital de giro da Companhia e de suas controladas. Em 30 de setembro de 2023 não houve a constituição de reserva (R\$ 99.255 no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022).

## 26. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES – CONSOLIDADO

Abaixo se encontram os demonstrativos das quantidades outorgadas nos Planos organizados por ano e atualizados para o período findo em 30 de setembro de 2023, assim como um detalhamento das premissas de cada outorga realizada nesses planos.

Programa	Saldo inicial em 01/01/2023	Exercidas	Canceladas	Saldo final em 30/09/2023
2016 - Primeiro Programa	356.842	(92.842)	-	264.000
2016 - Segundo Programa	1.542.684	-	(96.717)	1.445.967
2019 - Primeiro Programa	3.655.519	-	(593.282)	3.062.237
2019 - Primeiro Programa - Outorga Março de 2020	42.700	-	-	42.700
2019 - Segundo Programa	-	-	-	-
2020 - Segundo Programa	330.281	-	-	330.281
2020 - Primeiro Programa	2.550.000	-	(370.000)	2.180.000
2022 - Primeiro Programa	48.000	-	(48.000)	-
2022 - Segundo Programa - outorga março 2022	300.000	-	-	300.000
2022 - Segundo Programa - outorga agosto 2022	200.000	-	-	200.000
<b>Total</b>	<b>9.026.026</b>	<b>(92.842)</b>	<b>(1.107.999)</b>	<b>7.825.185</b>

SBFG

## Notas Explicativas

Premissas básicas para o plano:	2016 1º Programa	2016 2º Programa	2019 1º Programa	2019 1º Programa março 2020	2019 2º Programa	2020 1º Programa	2020 2º Programa	2022 1º Programa	2022 2º Programa - março 2022	2022 2º Programa - agosto 2022
Modelo de precificação	Black & Scholes	Binomial	Binomial	Binomial	Binomial	Binomial	Binomial	Binomial	Binomial	Binomial
Dividend yield	5,00%	1,31%	1,31%	1,31%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Volatilidade média anual esperada	23,63	34,96	34,96%	67,92%	76,00%	61,72%	47,08%	50,20%	63,72%	60,56%
Taxa de juros livre de risco	11,37	5,96	5,96%	6,25%	6,00%	9,69%	6,00%	12,35%	11,45%	11,37
Preço de exercício	4,00	14,80 corrigido por IGP-M	14,80 corrigido por IGP-M	15,44 corrigido por IGP-M	14,80 corrigido por IGP-M	25,50 corrigido por IPCA	26,25	21,39 corrigido por IPCA	22,28	21,58
Preço da ação considerado	4,81	20,97	20,97	22,35	27,43	29,63	26,36	23,28	21,90	23,27
Prazo esperado do exercício IGP-M	5,42 anos	4,03 anos	4,03 anos	4,03 anos	N/A	6,25 anos	5 anos	2,41 anos	6,42 anos	6,42 anos
	NA	4	4	3,5	3,7	NA	NA	NA	NA	NA
<b>Preço da opção na data da concessão por ação</b>	<b>2,05</b>	<b>11,33</b>	<b>10,55</b>	<b>14,49</b>	<b>14,18</b>	<b>11,61</b>	<b>11,61</b>	<b>29,20</b>	<b>21,90</b>	<b>21,39</b>

## Notas Explicativas

## 27. RECEITAS LÍQUIDAS – CONSOLIDADO

	30/09/2023	30/09/2022
<b>Receita operacional bruta</b>		
Venda de mercadorias	6.211.085	5.296.898
Prestação de serviços	99.575	92.741
<b>Impostos incidentes</b>		
Venda de mercadorias	(1.442.180)	(1.151.282)
ICMS - Incentivo fiscal (a)	207.057	123.400
Prestação de serviços	(14.469)	(22.641)
<b>Devoluções</b>		
Venda de mercadorias	(202.538)	(61.502)
<b>Receitas líquidas</b>	<b>4.858.530</b>	<b>4.277.614</b>

(a) Veja Nota 25.d sobre os incentivos fiscais das empresas do Grupo.

## Canais de Venda

A receita bruta de mercadorias do varejo (lojas físicas), atacado (distribuição produtos Nike) e e-commerce está apresentada abaixo:

	30/09/2023	30/09/2022
Varejo (lojas físicas)	3.098.996	2.458.450
Atacado	1.028.179	1.035.072
E-Commerce	2.083.910	1.803.376
<b>Receita Bruta</b>	<b>6.211.085</b>	<b>5.296.898</b>

## 28. CUSTO DAS VENDAS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS – CONSOLIDADO

	30/09/2023	30/09/2022
Custo da revenda de mercadorias	(2.489.433)	(2.231.018)
Custo de fretes e logística	(17.832)	(19.525)
Custo de serviço de produção audiovisual	(21.369)	(30.265)
<b>Total</b>	<b>(2.528.634)</b>	<b>(2.280.808)</b>

## 29. DESPESAS POR NATUREZA - CONSOLIDADO

<b>Despesas com vendas</b>	30/09/2023	30/09/2022
Pessoal	(447.004)	(428.431)
Depreciação e amortização	(75.055)	(65.800)
Depreciação de direito de uso	(135.994)	(120.463)
Serviços de terceiros	(264.082)	(203.772)
Publicidade e propaganda (a)	(385.319)	(302.304)
Utilidades e serviços	(153.875)	(126.390)
Comissão de cartão	(76.268)	(48.581)
Ocupação	(86.683)	(62.659)
(-) Descontos sobre arrendamentos	1.133	8.451
Contencioso	2.622	6.063
Outras despesas	(49.024)	(74.241)
<b>Total</b>	<b>(1.669.549)</b>	<b>(1.418.127)</b>

(a) As despesas com publicidade e propaganda aumentaram principalmente pelos royalties e marketing fees pagos para a Nike Inc.

## Notas Explicativas

<u>Despesas administrativas</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>
Pessoal	(139.205)	(160.433)
Depreciação e amortização	(74.631)	(56.466)
Depreciação de direito de uso	(15.391)	(17.046)
Serviços de terceiros	(45.790)	(53.992)
Publicidade e propaganda	(8.713)	(5.106)
Utilidades e serviços	(62.115)	(37.324)
Ocupação	(3.889)	(1.268)
(-) Descontos sobre arrendamentos	-	1.657
Contencioso	1.824	(554)
Outras despesas	(11.376)	(10.675)
<b>Total</b>	<b>(359.286)</b>	<b>(341.207)</b>

## 30. RESULTADO FINANCEIRO - CONSOLIDADO

<u>Receitas financeiras</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>
Varição cambial ativa	134.554	124.930
Juros e multas recebidos	1.791	1.107
Juros sobre operações de mútuo	-	936
Atualização monetária de impostos	28.194	18.770
Receitas de aplicações financeiras	11.309	47.497
Outras receitas financeiras	789	-
Atualização monetária de depósitos judiciais	24.405	9.827
Descontos obtidos	493	44
<b>Total</b>	<b>201.535</b>	<b>203.111</b>

<u>Despesas financeiras</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>
Juros sobre debêntures	(138.200)	(86.171)
Varição cambial passiva	(125.363)	(124.668)
Juros de arrendamento mercantil	(101.116)	(94.389)
Juros sobre contencioso	(26.745)	(26.840)
Juros sobre empréstimos, financiamentos	(23.441)	(27.668)
Juros sobre venda de recebíveis	(16.587)	(21)
Tarifas e taxas bancárias	(7.089)	(4.917)
Juros sobre parcelamentos de tributos	(6.666)	(2.683)
Impostos sobre juros sobre capital próprio	(5.362)	-
Outras despesas financeiras	(5.351)	(4.372)
Juros sobre pagamentos em atrasos	(2.971)	(583)
Juros sobre atraso de impostos	(1.684)	(411)
Impostos sobre operações financeiras	(1.255)	(1.591)
Juros sobre partes relacionadas - mútuos	-	(894)
<b>Total</b>	<b>(461.830)</b>	<b>(375.208)</b>

## 31. COBERTURA DE SEGUROS – não auditado

O Grupo SBF e suas controladas mantêm apólices de seguros contratadas junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 30 de setembro de 2023, o Grupo SBF e suas controladas tinham cobertura de seguros de responsabilidade civil e seguro patrimonial (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial) e para os estoques, conforme demonstrado a seguir:



## Notas Explicativas

Tipo de risco	Objeto	Montante de cobertura
Veículos	Frota de veículos	R\$ 500
Transportes	Transportes nacionais	R\$ 17.549.157
Transportes	Transportes internacionais	US\$ 301.000
Responsabilidade civil	Estabelecimentos comerciais e empregador	R\$ 50.000
Responsabilidade civil	Directors & Officers	R\$ 100.000
Seguro empresarial	Equipamentos e lucros cessantes	R\$ 660.000

\* \* \*

Pedro Zemel  
CEO

José Luís Salazar  
CFO

Patrícia Vieira  
CRC 1SP232718/O-2

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Grupo SBF S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

### Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2023

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito  
Contador CRC 1SP188307/O-0

## **Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

### **1. HISTÓRICO E COMPOSIÇÃO**

O Comitê de Auditoria da Grupo SBF S.A. ("Companhia") foi criado e instalado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de fevereiro de 2019 ("Comitê").

O Comitê é disciplinado pelo seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de fevereiro de 2019 e alterado em 03 de março de 2021, que disciplina o seu funcionamento, em consonância com as disposições contidas no Estatuto Social da Companhia, no Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("Regulamento do Novo Mercado") e na legislação em vigor ("Regimento Interno").

O Comitê é órgão de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, a quem se reporta, atuando com independência em relação à Diretoria, que, dentre suas demais atribuições, deverá avaliar as informações financeiras trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras.

O Comitê é composto por 3 (três) membros, sendo: (i) ao menos 1 (um) conselheiro independente da Companhia, nos termos do Regulamento do Novo Mercado; e (ii) 1 (um) membro com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária, nos termos da regulamentação em vigor.

### **2. ATIVIDADES DO COMITÊ NO PERÍODO**

Nos termos do Regimento Interno, o Comitê de Auditoria reunir-se-á sempre que necessário e não menos que quatro vezes ao ano.

No período encerrado em 30 de setembro de 2023, o Comitê de Auditoria realizou uma reunião para aprovação dos resultados trimestrais, que contaram com a presença de seus membros, com o objetivo de acompanhar a evolução do negócio durante o exercício social.

### **3. PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

O Comitê de Auditoria, no período de suas atribuições, recomenda a aprovação pelo Conselho de Administração das informações financeiras trimestrais do período findo em 30 de setembro de 2023.

São Paulo, 09 de novembro de 2023

Membros

Luiz Alberto Quinta

Luiz Carlos Nannini

Pedro Wagner Pereira Coelho

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Diretor Presidente, Financeiro e de RI

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações financeiras trimestrais do Grupo referentes ao período findo em 30 de setembro de 2023, autorizando sua conclusão nesta data.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas do Grupo referentes ao período findo em 30 de setembro de 2023, emitido nesta data.

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Diretor Presidente , Financeiro e de RI.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações individuais e consolidadas do Grupo.

São Paulo, 10 de novembro de 2023

Pedro de Souza Zemel - Diretor Presidente

José Luís Magalhães Salazar - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Paula Nader – Diretora de Marketing