

# Release de Resultados 3T20



São Paulo, 12 de novembro de 2020 - O Grupo SBF S.A. - "Centauro" (B3: CNTO3), maior varejista de produtos esportivos da América Latina, divulga seus resultados do 3º Trimestre de 2020 (3T20). As Informações financeiras trimestrais da Centauro relativas aos exercícios findos em 30 de setembro de 2020 e 2019, compreendem a empresa controladora Grupo SBF S.A. e suas controladas. Vale destacar que as demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) enquanto as demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

## DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS



### Plataforma Digital

- O GMV atingiu R\$296,4 milhões no 3T20 (+120,3% a/a) e R\$705,4 milhões nos 9M20 (+82,5% a/a).
- O aplicativo da Centauro passou a representar 52% das vendas da plataforma digital no 3T20 (+26 p.p. vs. 3T19).
- As vendas do *marketplace* cresceram 248,5% e representam 11,8% das vendas da plataforma digital no 3T20.



### Estratégia Omnichannel

- As vendas via modalidades *Omnichannel* atingiram:
  - R\$117,4 milhões no 3T20 (+32,7% a/a) e R\$280,1 milhões nos 9M20 (+23,4% a/a)
  - 16,7% da Venda 1P da Companhia no 3T20 (+5,0 p.p. vs 3T19) e 17,2% nos 9M20 (+6,3 p.p. vs 9M19)



### Reforma de Lojas

- 14 lojas foram reformadas para o formato G5 entre 3T19 e 3T20, totalizando 22,1 mil m².
- 6 lojas foram reformadas para o novo conceito G5 no 3T20, totalizando 9,0 mil m²:
  - ✓ Catuaí Shopping Maringá - PR
  - ✓ Shopping Barra - BA
  - ✓ Midway Mall - RN
  - ✓ Novo Shopping - SP
  - ✓ Shopping Jardins - SE
  - ✓ Shopping Palladium - PR



### Abertura de Novas Lojas G5

- Entre 3T19 e 3T20 foram abertas 16 lojas G5, totalizando 18,6 mil m².
- 1 nova loja G5 foi inaugurada no 3T20, totalizando 2,1 mil m²:
  - ✓ Avenida Paulista, 1227- SP



### Destaques Financeiros

- Posição de caixa total de R\$1,5 bilhões em 30 de Setembro de 2020
- Geração de Caixa de R\$35,7 milhões no 3T20 (vs. -R\$1,6 milhões no 3T19)

## Teleconferência de Resultados

13 de Novembro de 2020

09h00 (horário de Brasília)  
07h00 (horário de NY)

Acesso em Português

[clique aqui](#)

Acesso em Inglês

[clique aqui](#)

**CNTO**  
B3 LISTED NM

- Receita líquida de R\$569,0 milhões no 3T20 (-8,4% a/a) e R\$1.314,0 milhões nos 9M20 (-22,4% a/a)
  - o Lojas Físicas: R\$359,5 milhões no 3T20 (-30,7% a/a) e R\$812,1 milhões nos 9M20 (-41,9% a/a)
  - o Plataforma digital: R\$209,5 milhões no 3T20 (+104,9% a/a) e R\$501,9 milhões nos 9M20 (+69,0% a/a)
- EBITDA (Ex-IFRS 16) de -R\$16,0 milhões no 3T20 (vs. R\$80,6 milhões no 3T19) e -R\$102,6 milhões nos 9M20 (vs. R\$268,6 milhões nos 9M19)
- Margem EBITDA (Ex-IFRS 16) de -2,8% no 3T20 (vs. 13,0% no 3T19) e -7,8% nos 9M20 (vs. 15,9% nos 9M19)
- Lucro líquido (Ex-IFRS 16) de -R\$26,8 milhões no 3T20 (vs. R\$46,8 milhões no 3T19) e -R\$104,8 milhões nos 9M20 (vs. R\$167,9 milhões nos 9M19)
- SSS Consolidado: 3,7% no 3T20 e 11,2% nos 9M20
  - o SSS (Lojas Físicas): -25,6% no 3T20 e no -14,7% nos 9M20
  - o GMV (Digital): +120,3% no 3T20 e 82,5% nos 9M20

A visão de SSS mostrada acima considera o conceito tradicional de Same Store Sales, comparando apenas a venda das mesmas lojas abertas em 3T20 e em 3T19, considerando, portanto, apenas as lojas já reabertas em 3T20. Considerando todas as lojas da Companhia, inclusive as lojas fechadas em 2020 em função da pandemia do COVID-19, o Same Store Sales seria:

- SSS Consolidado (incluindo lojas fechadas): -5,9% no 3T20 e -17,5% nos 9M20
  - o SSS (Lojas Físicas, incluindo lojas fechadas em 3T20): -33,9% no 3T20 e -42,0% nos 9M20
  - o GMV (Digital): +120,3% no 3T20 e 82,5% nos 9M20

**Efeitos Não Recorrentes:** Para melhor entendimento e comparabilidade do resultado trimestral, apresentamos todos os ajustes não-recorrentes abaixo:

| Ajustes<br>Em R\$ mil                            | 3T20<br>(Ex-IFRS 16) | 9M20<br>(Ex-IFRS 16) |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Créditos extemporâneos PIS/Cofins                | 0                    | -8.540               |
| Plano de Opção / Não-caixa                       | 6.346                | 18.651               |
| Despesas Covid                                   | 2.339                | 3.650                |
| Despesas - Transação Nike                        | 8.238                | 10.025               |
| Despesas tributárias extemporâneas               | 541                  | 541                  |
| <b>Impacto – EBITDA</b>                          | <b>17.464</b>        | <b>24.327</b>        |
| Juros extemporâneos sobre créditos de PIS/Cofins | 0                    | -20.399              |
| Juros sobre créditos extemporâneos de ICMS       | 0                    | -926                 |
| Custos financeiros - Transação Nike              | 0                    | 13.288               |
| Despesas tributárias extemporâneas               | 42                   | 42                   |
| <b>Impacto - Resultado Financeiro</b>            | <b>42</b>            | <b>-7.995</b>        |
| IR / CS                                          | -5.952               | -5.553               |
| <b>Impacto - Lucro Líquido</b>                   | <b>11.554</b>        | <b>10.779</b>        |

Desconsiderando estes efeitos não recorrentes, o EBITDA (Ex-IFRS 16) seria R\$1,4 milhões no 3T20 (vs EBITDA ajustado de R\$78,1 milhões no 3T19) e -R\$79,3 milhões nos 9M20 (vs EBITDA ajustado de R\$189,8 milhões nos 9M19); e o Lucro (Ex-IFRS 16) seria -R\$15,2 milhões no 3T20 (vs Lucro ajustado de R\$43,9 milhões no 3T19) e -R\$94,0 milhões no nos 9M20 (vs Lucro ajustado de R\$87,1 milhões nos 9M19).

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO 3T20

Assim como no segundo trimestre, o início deste terceiro trimestre foi desafiador. Em função da pandemia, nossos indicadores financeiros e operacionais continuavam deprimidos, nossa operação *omnichannel* incompleta e diversas lojas fechadas ou com experiências limitadas. Com uma rápida recuperação das operações, finalizamos o trimestre com indicadores evoluindo a cada semana. Em setembro já apresentamos crescimento de receita bruta com margem bruta de 47,3% e desde agosto estamos com EBITDA positivo.

A performance de nosso canal digital apoiado pelas lojas, reforça nossa visão de evoluir nossa estratégia *omnichannel*. Após um período de contenção de capex com o objetivo de preservar caixa, voltamos a acelerar investimentos. Retomamos nosso plano de expansão de lojas G5 com a reforma de mais 6 lojas e a inauguração de uma nova loja G5 na Avenida Paulista com mais de 2000 m². Essa loja será um novo local para integrar a comunidade e promover o esporte. Também aumentamos nosso time de tecnologia para acelerar o desenvolvimento do produtos e projetos de melhoria importantes. Desde o início da pandemia sustentamos um crescimento acelerado de vendas online que se mantiveram em 3 dígitos nesse trimestre e que começam a voltar para um patamar saudável de rentabilidade com as modalidades Click & Collect e Ship from Store reativadas. O omni também nos permite oferecer uma experiência superior e nosso NPS retornando aos níveis pré-pandemia evidencia que nossos clientes percebem e valorizam esse nível de serviço.

Em novembro, mais um passo foi dado na direção da finalização de nossa transação com a Nike do Brasil com a aprovação junto ao CADE. Encerramos o terceiro trimestre com as operações da Centauro fortalecidas, com a transação com a Nike do Brasil próxima de ser finalizada e com uma forte posição de caixa, preparados para os passos adicionais da construção do nosso ecossistema de esporte como Grupo SBF.

Os resultados alcançados no terceiro trimestre superaram nossas projeções para este período de crise graças a total dedicação de nosso time, vamos continuar trabalhando duro para oferecer a melhor experiência aos nossos clientes durante os eventos de Black Friday e Natal. Retomamos com foco total nossos projetos para aprofundar a relação com nossos clientes e estamos empolgados para este quarto trimestre e para 2021.

Pedro Zemel  
CEO

## EVENTOS RELEVANTES E SUBSEQUENTES

- Ao longo do 3T20, durante as renegociações de custo de ocupação, 3 negociações foram infrutíferas e a Companhia optou pelo encerramento das operações das seguintes lojas:
  - ✓ Shopping D - SP
  - ✓ Shopping Mestre Álvaro - ES
  - ✓ Shopping Praia da Serra - ES
- Entre o término do 3T20 e a data de divulgação deste Release de Resultados, concluímos a reforma da loja do Shopping Salvador (BA) para o modelo G5.
- Conforme Fato Relevante divulgado pela Companhia em 04 de Novembro de 2020, o Tribunal do CADE decidiu pela aprovação da Transação com a Nike do Brasil.

## IMPACTOS E TRATAMENTO DO IFRS 16

Detalhamos abaixo, linha a linha, os impactos que os efeitos da aplicação do IFRS 16 ocasionaram. Na primeira tabela, detalham-se as linhas adicionadas ao Balanço Patrimonial (BP) da Companhia e nas próximas, as linhas de resultados afetadas.

| Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16<br>Em R\$ mil | Com Efeito do IFRS 16<br>(A) | Sem Efeito do IFRS 16<br>(B) | Diferença<br>(A-B) |
|---------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Ativo – Direitos de Uso                           | 1.121.465                    | 0                            | 1.121.465          |
| Passivo – Arrendamentos a Pagar                   | 1.163.654                    | 0                            | 1.163.654          |

### 3T20

| Linhas afetadas pelo IFRS 16<br>Em R\$ mil | Com Efeito do IFRS 16<br>(A) | Sem Efeito do IFRS 16<br>(B) | Diferença<br>(A-B) |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Despesas Operacionais                      | (216.919)                    | (263.958)                    | 47.039             |
| Despesas Depreciação e Amortização*        | (57.286)                     | (25.091)                     | (32.195)           |
| Resultado Financeiro                       | (31.155)                     | (6.506)                      | (24.649)           |
| EBITDA                                     | 31.004                       | (16.035)                     | 47.039             |
| Lucro Líquido                              | (33.251)                     | (26.780)                     | (6.471)            |

\*Líquida de créditos de PIS/Cofins

### 9M20

| Linhas afetadas pelo IFRS 16<br>Em R\$ mil | Com Efeito do IFRS 16<br>(A) | Sem Efeito do IFRS 16<br>(B) | Diferença<br>(A-B) |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Despesas Operacionais                      | (547.707)                    | (680.431)                    | 132.724            |
| Despesas Depreciação e Amortização*        | (167.905)                    | (74.325)                     | (93.580)           |
| Resultado Financeiro                       | (72.777)                     | 570                          | (73.347)           |
| EBITDA                                     | 30.110                       | (102.614)                    | 132.724            |
| Lucro Líquido                              | (127.398)                    | (104.824)                    | (22.574)           |

\*Líquida de créditos de PIS/Cofins

## PRINCIPAIS INDICADORES - com efeito IFRS 16

| Destaques                                         | 3T20     | 3T19    | Variação (%) | 9M20      | 9M19      | Variação (%) |
|---------------------------------------------------|----------|---------|--------------|-----------|-----------|--------------|
| Receita Bruta <sup>1</sup>                        | 724.281  | 777.335 | -6,8%        | 1.676.536 | 2.127.376 | -21,2%       |
| Lojas Físicas                                     | 453.259  | 646.879 | -29,9%       | 1.031.905 | 1.748.541 | -41,0%       |
| Plataforma Digital                                | 271.022  | 130.456 | 107,7%       | 644.631   | 378.835   | 70,2%        |
| SSS <sup>2</sup>                                  | 3,7%     | 7,7%    | -4,0 p.p.    | 11,2%     | 7,2%      | +4,0 p.p.    |
| SSS Lojas Físicas                                 | -25,6%   | 4,9%    | -30,5 p.p.   | -14,7%    | 3,6%      | -18,3 p.p.   |
| GMV <sup>3</sup> online                           | 120,3%   | 22,2%   | +98,1 p.p.   | 82,5%     | 25,4%     | +57,1 p.p.   |
| GMV como % do Total                               | 40,1%    | 17,5%   | +22,6 p.p.   | 41,2%     | 18,4%     | +22,8 p.p.   |
| SSS lojas fechadas <sup>4</sup>                   | -5,9%    | 7,7%    | -13,6 p.p.   | -17,5%    | 7,2%      | -24,7 p.p.   |
| SSS Lojas Físicas                                 | -33,9%   | 4,9%    | -38,8 p.p.   | -42,0%    | 3,6%      | -45,6 p.p.   |
| GMV online                                        | 120,3%   | 22,2%   | +98,1 p.p.   | 82,5%     | 25,4%     | +57,1 p.p.   |
| Lucro Bruto                                       | 247.923  | 306.987 | -19,2%       | 577.817   | 848.258   | -31,9%       |
| Margem Bruta (%)                                  | 43,6%    | 49,4%   | -5,9 p.p.    | 44,0%     | 50,1%     | -6,1 p.p.    |
| EBITDA                                            | 31.004   | 117.076 | -73,5%       | 30.110    | 374.041   | -92,0%       |
| Margem EBITDA (%)                                 | 5,4%     | 18,9%   | -13,4 p.p.   | 2,3%      | 22,1%     | -19,8 p.p.   |
| EBITDA Ajustado                                   | 48.468   | 114.640 | -57,7%       | 54.437    | 295.269   | -81,6%       |
| Margem EBITDA Aj. (%)                             | 8,5%     | 18,5%   | -9,9 p.p.    | 4,1%      | 17,4%     | -13,3 p.p.   |
| Lucro Líquido                                     | -33.251  | 38.413  | n.a.         | -127.398  | 146.099   | n.a.         |
| Margem Líquida (%)                                | -5,8%    | 6,2%    | -12,0 p.p.   | -9,7%     | 8,6%      | -18,3 p.p.   |
| Lucro Líquido Ajustado                            | -21.697  | 35.605  | n.a.         | -116.619  | 65.340    | n.a.         |
| Margem Líquida Aj. (%)                            | -3,8%    | 5,7%    | -9,5 p.p.    | -8,9%     | 3,9%      | -12,7 p.p.   |
| Dívida Líquida Ajustada <sup>5</sup>              | -656.696 | 212.767 | n.a.         | -656.696  | 212.767   | n.a.         |
| Dívida Líquida Ajustada <sup>5</sup> / EBITDA LTM | -3,0x    | +0,5x   | -3,5x        | -3,0x     | +0,5x     | -3,5x        |
| Fluxo de Caixa Operacional                        | 80.247   | 40.722  | 97,1%        | 45.081    | -8.278    | n.a.         |
| FCO / EBITDA                                      | +2,6x    | +0,3x   | +2,2x        | +1,5x     | -0,0x     | +1,5x        |
| Número Total de Lojas                             | 209      | 196     | 6,6%         | 209       | 196       | 6,6%         |
| Número de Lojas G5                                | 57       | 27      | 111,1%       | 57        | 27        | 111,1%       |
| Omnichannel<br>(% Vendas IP da Cia)               | 16,7%    | 11,7%   | +5,0 p.p.    | 17,2%     | 10,9%     | +6,3 p.p.    |

1. Receita bruta excluindo devolução de mercadorias

2. SSS ou Same Store Sales significa a variação da nossa receita considerando apenas lojas que estavam abertas nos meses dos dois períodos analisados.

3. GMV ou *Gross Merchandise Value*: receita de venda de mercadorias do canal digital, incluindo *marketplace*

4. Para o cálculo de SSS incluindo lojas fechadas no cenário de pandemia, foi considerada venda igual a zero nos dias em que as lojas não estavam abertas.

5. Dívida líquida ajustada é calculada como dívida líquida bancária + recebíveis antecipados + parcelamentos tributários

# PRINCIPAIS INDICADORES - sem efeito IFRS 16

| Destaques                                         | 3T20<br>(Ex-IFRS 16) | 3T19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação<br>(%) | 9M20<br>(Ex-IFRS 16) | 9M19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação<br>(%) |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| Receita Bruta <sup>1</sup>                        | 724.281              | 777.335              | -6,8%           | 1.676.536            | 2.127.376            | -21,2%          |
| Lojas Físicas                                     | 453.259              | 646.879              | -29,9%          | 1.031.905            | 1.748.541            | -41,0%          |
| Plataforma Digital                                | 271.022              | 130.456              | 107,7%          | 644.631              | 378.835              | 70,2%           |
| SSS <sup>2</sup>                                  | 3,7%                 | 7,7%                 | -4,0 p.p.       | 11,2%                | 7,2%                 | +4,0 p.p.       |
| SSS Lojas Físicas                                 | -25,6%               | 4,9%                 | -30,5 p.p.      | -14,7%               | 3,6%                 | -18,3 p.p.      |
| GMV online <sup>3</sup>                           | 120,3%               | 22,2%                | +98,1 p.p.      | 82,5%                | 25,4%                | +57,1 p.p.      |
| GMV como % do Total                               | 40,1%                | 17,5%                | +22,6 p.p.      | 41,2%                | 18,4%                | +22,8 p.p.      |
| SSS lojas fechadas <sup>4</sup>                   | -5,9%                | 7,7%                 | -13,6 p.p.      | -17,5%               | 7,2%                 | -24,7 p.p.      |
| SSS Lojas Físicas                                 | -33,9%               | 4,9%                 | -38,8 p.p.      | -42,0%               | 3,6%                 | -45,6 p.p.      |
| GMV online                                        | 120,3%               | 22,2%                | +98,1 p.p.      | 82,5%                | 25,4%                | +57,1 p.p.      |
| Lucro Bruto                                       | 247.923              | 306.987              | -19,2%          | 577.817              | 848.258              | -31,9%          |
| Margem Bruta (%)                                  | 43,6%                | 49,4%                | -5,9 p.p.       | 44,0%                | 50,1%                | -6,1 p.p.       |
| EBITDA                                            | -16.035              | 80.550               | n.a.            | -102.614             | 268.616              | n.a.            |
| Margem EBITDA (%)                                 | -2,8%                | 13,0%                | -15,8 p.p.      | -7,8%                | 15,9%                | -23,7 p.p.      |
| EBITDA Ajustado                                   | 1.429                | 78.114               | -98,2%          | -78.288              | 189.843              | n.a.            |
| Margem EBITDA Aj. (%)                             | 0,3%                 | 12,6%                | -12,3 p.p.      | -6,0%                | 11,2%                | -17,2 p.p.      |
| Lucro Líquido                                     | -26.780              | 46.754               | n.a.            | -104.824             | 167.946              | n.a.            |
| Margem Líquida (%)                                | -4,7%                | 7,5%                 | -12,2 p.p.      | -8,0%                | 9,9%                 | -17,9 p.p.      |
| Lucro Líquido Ajustado                            | -15.226              | 43.946               | n.a.            | -94.045              | 87.187               | n.a.            |
| Margem Líquida Aj. (%)                            | -2,7%                | 7,1%                 | -9,8 p.p.       | -7,2%                | 5,1%                 | -12,3 p.p.      |
| Dívida Líquida Ajustada <sup>5</sup>              | -656.696             | 212.767              | n.a.            | -656.696             | 212.767              | n.a.            |
| Dívida Líquida Ajustada <sup>5</sup> / EBITDA LTM | -15,4x               | +0,8x                | -16,2x          | -15,4x               | +0,8x                | -16,2x          |
| Fluxo de Caixa Operacional                        | 80.247               | 40.722               | 97,1%           | 45.081               | -8.278               | n.a.            |
| FCO / EBITDA                                      | -5,0x                | +0,5x                | -5,5x           | -0,4x                | -0,0x                | -0,4x           |
| Número Total de Lojas                             | 209                  | 196                  | 6,6%            | 209                  | 196                  | 6,6%            |
| Número de Lojas G5                                | 57                   | 27                   | 111,1%          | 57                   | 27                   | 111,1%          |
| Omnichannel<br>(% Vendas 1P da Cia)               | 16,7%                | 11,7%                | +5,0 p.p.       | 17,2%                | 10,9%                | +6,3 p.p.       |

1. Receita bruta excluindo devolução de mercadorias

2. SSS ou Same Store Sales significa a variação da nossa receita considerando apenas lojas que estavam abertas nos meses dos dois períodos analisados.

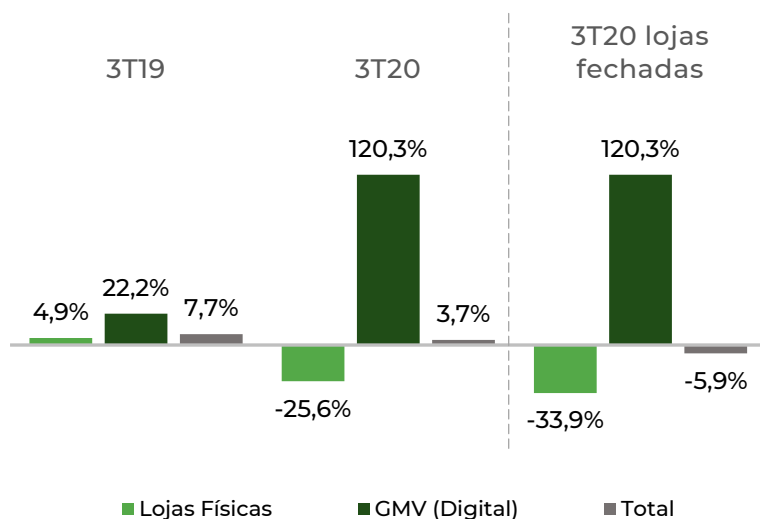
3. GMV ou *Gross Merchandise Value*: receita de venda de mercadorias do canal digital, incluindo *marketplace*

4. Para o cálculo de SSS incluindo lojas fechadas no cenário de pandemia, foi considerada venda igual a zero nos dias em que as lojas não estavam abertas.

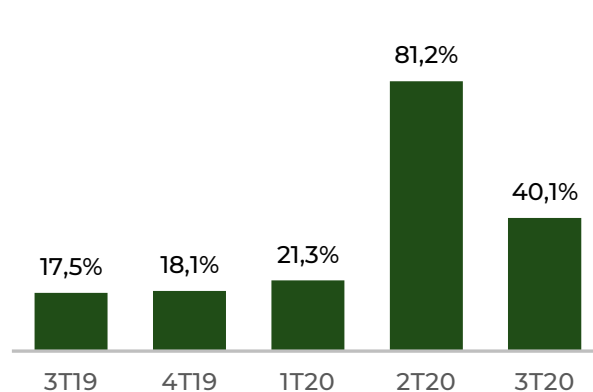
5. Dívida líquida ajustada é calculada como dívida líquida bancária + recebíveis antecipados + parcelamentos tributários

# DESEMPENHO OPERACIONAL

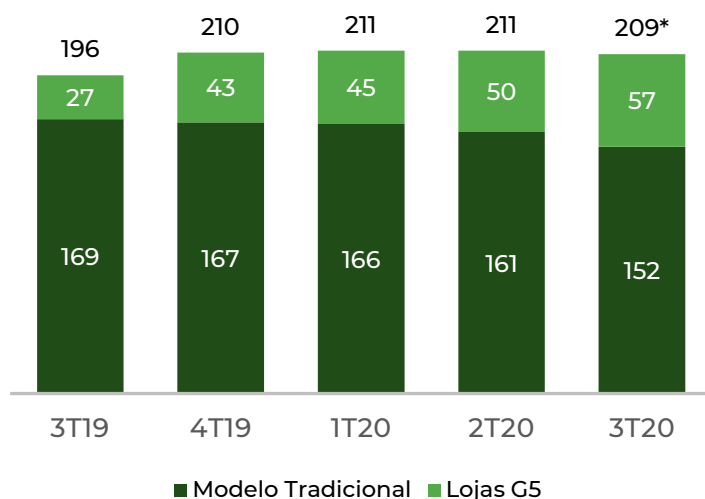
**Same Store Sales**  
(Crescimento %)



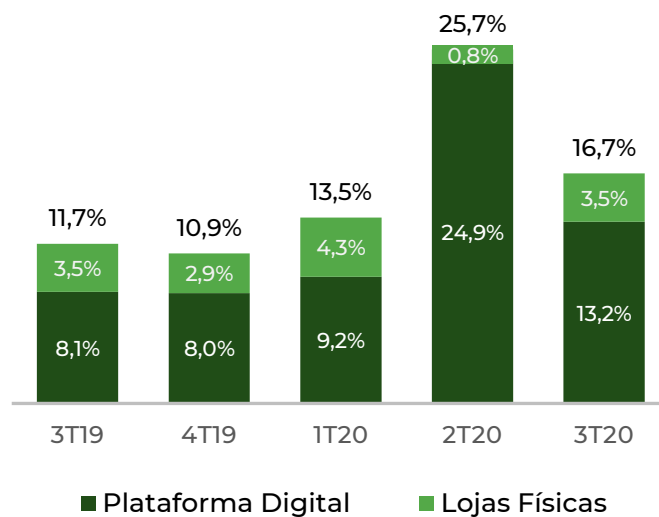
**Vendas GMV Digital**  
(em % das vendas totais)



**Evolução do Número de Lojas**



**Vendas Omnichannel por Canal de Origem**  
(em % das Vendas 1P da Companhia)



\* No 3T20, encerramos 3 lojas do modelo tradicional

| Metragem<br>000 m <sup>2</sup> | 3T19  | 4T19  | 1T20  | 2T20  | 3T20  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Loja G5                        | 31,9  | 50,6  | 53,9  | 61,5  | 72,6  |
| Loja Tradicional               | 162,4 | 160,3 | 158,0 | 150,1 | 139,2 |
| Total                          | 194,3 | 210,9 | 211,9 | 211,5 | 211,8 |



## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Receita Líquida - com e sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil             | 3T20           | 3T19           | Variação (%) | 9M20             | 9M19             | Variação (%)  |
|------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|------------------|---------------|
| Lojas físicas          | 359.504        | 518.725        | -30,7%       | 812.081          | 1.396.635        | -41,9%        |
| Plataforma Digital     | 209.535        | 102.278        | 104,9%       | 501.944          | 297.078          | 69,0%         |
| <b>Receita Líquida</b> | <b>569.039</b> | <b>621.003</b> | <b>-8,4%</b> | <b>1.314.025</b> | <b>1.693.713</b> | <b>-22,4%</b> |

#### Consolidado

Devido ao impacto do COVID-19 nas operações, registramos uma redução de 8,4% na Receita Líquida do trimestre. No acumulado, o impacto foi uma redução de 22,4%.

#### Plataforma Digital

A Plataforma Digital cresceu 104,9% em comparação com o 3T19, saindo de R\$102,3 milhões no 3T19 para R\$209,5 milhões no 3T20. Como também observado no 2T20, o crescimento foi acelerado pela participação do nosso aplicativo, que no trimestre representou 52% das vendas online, um crescimento de +26 p.p. (vs 3T19). Além disso, a continuidade das reaberturas de nossas lojas físicas, a reativação de todas as modalidades *omnichannel* e o ambiente promocional também contribuíram para o crescimento da plataforma digital no trimestre.

#### Lojas Físicas

As Lojas Físicas apresentaram retração de 30,7% em relação ao 3T19 e 41,9% em relação aos 9M19. As vendas continuaram sofrendo ao longo do trimestre já que a Companhia ainda estava com parte de suas lojas fechadas. Apenas em Setembro todas as lojas da Companhia se encontravam reabertas durante todos os dias do mês mas ainda com restrições de horário de funcionamento dos *shoppings* e experimentação limitada de produtos em loja. As lojas reabertas apresentaram SSS de -25,6% em comparação ao mesmo período do ano passado, uma recuperação de +26,2 p.p. quando comparado ao 2T20. Em Outubro, continuamos observando uma recuperação e as lojas físicas, ainda com redução no horário de funcionamento, atingiram um SSS de 1,5%.

### Lucro Bruto - com e sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil              | 3T20           | 3T19           | Variação (%)     | 9M20           | 9M19           | Variação (%)     |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Lucro Bruto</b>      | <b>247.923</b> | <b>306.987</b> | <b>-19,2%</b>    | <b>577.817</b> | <b>848.258</b> | <b>-31,9%</b>    |
| <i>Margem Bruta (%)</i> | <i>43,6%</i>   | <i>49,4%</i>   | <i>-5,9 p.p.</i> | <i>44,0%</i>   | <i>50,1%</i>   | <i>-6,1 p.p.</i> |

Apresentamos queda de 19,2% no Lucro Bruto, que saiu de R\$307,0 milhões no 3T19 para R\$247,9 milhões no 3T20, com uma margem bruta de 43,6%. No acumulado dos nove meses do ano, a queda foi de 31,9% versus 9M19, com margem bruta de 44,0%.

O ambiente competitivo ao longo do 3T20 seguiu promocional em função dos níveis de estoques ainda elevados no mercado. A queda de 5,8 p.p. de margem bruta no trimestre e 6,1 p.p. no acumulado de 9 meses é explicada pelo aumento de *mark-down* necessário para adequar nossos preços aos níveis de mercado e para regular a idade de nosso estoque. Com a normalização do estoque da companhia pudemos iniciar um movimento gradual de recuperação de nossa margem bruta principalmente nas lojas físicas, mas também no canal digital, o que resultou em uma recuperação de 8,8 p.p. de margem bruta quando comparada a margem de 34,9% no 2T20. Nos últimos dois meses continuamos o movimento de recomposição de margem, atingindo em setembro margem bruta de 47,3% e 49,3% em outubro.



## Despesas Operacionais - com efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                                       | 3T20            | 3T19            | Variação (%) | 9M20            | 9M19            | Variação (%) |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Despesas Operacionais</b>                     | <b>-216.919</b> | <b>-189.911</b> | <b>14,2%</b> | <b>-547.707</b> | <b>-474.217</b> | <b>15,5%</b> |
| VG&A                                             | -201.511        | -197.501        | 2,0%         | -531.199        | -566.420        | -6,2%        |
| Outras despesas (receitas) operacionais líquidas | -15.408         | 7.590           | n.a.         | -16.508         | 92.203          | n.a.         |
| VG&A em % da receita Líquida                     | 35,4%           | 31,8%           | +3,6 p.p.    | 40,4%           | 33,4%           | +7,0 p.p.    |
| Despesas Operacionais em % da receita líquida    | 38,1%           | 30,6%           | +7,5 p.p.    | 41,7%           | 28,0%           | +13,7 p.p.   |

\*As despesas operacionais detalhadas acima são reportadas excluindo-se Despesas com Depreciações e Amortizações.

## Despesas Operacionais - sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                                       | 3T20<br>(Ex-IFRS 16) | 3T19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação (%) | 9M20<br>(Ex-IFRS 16) | 9M19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação (%) |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
| <b>Despesas Operacionais</b>                     | <b>-263.958</b>      | <b>-226.437</b>      | <b>16,6%</b> | <b>-680.431</b>      | <b>-579.642</b>      | <b>17,4%</b> |
| VG&A                                             | -248.320             | -234.026             | 6,1%         | -663.250             | -671.843             | -1,3%        |
| Outras despesas (receitas) operacionais líquidas | -15.638              | 7.589                | n.a.         | -17.181              | 92.201               | n.a.         |
| VG&A em % da receita líquida                     | 43,6%                | 37,7%                | +6,0 p.p.    | 50,5%                | 39,7%                | +10,8 p.p.   |
| Despesas Operacionais em % da receita líquida    | 46,4%                | 36,5%                | +9,9 p.p.    | 51,8%                | 34,2%                | +17,6 p.p.   |

\*As despesas operacionais detalhadas acima são reportadas excluindo-se Despesas com Depreciações e Amortizações.

Excluindo os efeitos da aplicação do IFRS 16, apresentamos um aumento de 16,6% nas Despesas Operacionais, de -R\$226,4 milhões no 3T19, para -R\$264,0 milhões no 3T20. Excluindo os efeitos não recorrentes, tanto de 2020 quanto de 2019, houve um aumento de 7,9% no trimestre, de -R\$228,9 milhões no 3T19, para -R\$247,0 milhões no 3T20. No acumulado, houve uma redução de 0,3%.

### Despesas VG&A

Excluindo os efeitos não recorrentes e do IFRS 16, tanto de 2020 quanto de 2019, as despesas VG&A foram -R\$237,7 milhões, um aumento de 0,5% no trimestre e -R\$649,6 milhões uma redução de 3,7% no acumulado. As ações de contenção de despesas implementadas no início da pandemia foram parcialmente revertidas no 3T20, resultando ainda em redução de despesas fixas, porém em menor escala do que no 2T20. Como os custos fixos estão associados principalmente ao nosso canal físico, mesmo com essa redução ainda observamos uma desalavancagem operacional no trimestre. Como observado no 2T20, as despesas variáveis atreladas ao canal digital aumentaram proporcionalmente ao crescimento do canal.

### Outras receitas operacionais líquidas

Excluindo os efeitos não recorrentes, as outras despesas atingiram -R\$9,3 milhões no 3T20, explicado principalmente pela baixa de ativos decorrente das reformas de lojas para o modelo G5 e encerramentos de 3 lojas do modelo tradicional.

# EBITDA

## EBITDA - com efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                       | 3T20    | 3T19    | Variação (%) | 9M20     | 9M19     | Variação (%) |
|----------------------------------|---------|---------|--------------|----------|----------|--------------|
| Lucro Líquido                    | -33.251 | 38.413  | n.a.         | -127.398 | 146.099  | n.a.         |
| (+) Imposto de renda e CSS       | 24.186  | -8.606  | n.a.         | 83.174   | -27.068  | n.a.         |
| (+) Resultado financeiro líquido | -31.155 | -13.899 | 124,2%       | -72.777  | -38.824  | 87,5%        |
| (+) Depreciação e amortização    | -57.286 | -56.158 | 2,0%         | -167.905 | -162.050 | 3,6%         |
| (=) EBITDA                       | 31.004  | 117.076 | -73,5%       | 30.110   | 374.041  | -92,0%       |
| Margem EBITDA                    | 5,4%    | 18,9%   | -13,4 p.p.   | 2,3%     | 22,1%    | -19,8 p.p.   |

## EBITDA - sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                       | 3T20<br>(Ex-IFRS 16) | 3T19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação (%) | 9M20<br>(Ex-IFRS 16) | 9M19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação (%) |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Lucro Líquido                    | -26.780              | 46.754               | n.a.         | -104.824             | 167.946              | n.a.         |
| (+) Imposto de renda e CSS       | 20.852               | -8.605               | n.a.         | 71.545               | -27.068              | n.a.         |
| (+) Resultado financeiro líquido | -6.506               | -2.495               | 160,8%       | 570                  | -6.394               | n.a.         |
| (+) Depreciação e amortização    | -25.091              | -22.696              | 10,6%        | -74.325              | -67.208              | 10,6%        |
| (=) EBITDA                       | -16.035              | 80.550               | n.a.         | -102.614             | 268.616              | n.a.         |
| Margem EBITDA                    | -2,8%                | 13,0%                | -15,8 p.p.   | -7,8%                | 15,9%                | -23,7 p.p.   |

Nosso EBITDA (Ex-IFRS 16) atingiu -R\$16,0 milhões no 3T20 com margem de -2,8%, uma contração em relação aos R\$80,6 milhões registrados no 3T19 com margem de 13,0%.

Desconsiderando os efeitos não recorrentes mencionados na seção de Destaques Financeiros, o EBITDA (Ex-IFRS 16) no 3T20 seria R\$1,4 milhões, resultando em uma margem EBITDA de 0,3%. No acumulado de 9M20, o EBITDA ajustado foi -R\$78,3 milhões, com margem de -6,0%.

## Resultado Financeiro - com efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                                      | 3T20           | 3T19           | Variação (%)  | 9M20           | 9M19           | Variação (%) |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|--------------|
| Receitas Financeiras                            | 16.874         | 11.064         | 52,5%         | 74.544         | 72.157         | 3,3%         |
| Despesas Financeiras                            | -48.029        | -24.963        | 92,4%         | -147.321       | -110.981       | 32,7%        |
| <b>Receitas (Despesas) financeiras líquidas</b> | <b>-31.155</b> | <b>-13.899</b> | <b>124,2%</b> | <b>-72.777</b> | <b>-38.824</b> | <b>87,5%</b> |

## Resultado Financeiro - sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                                      | 3T20<br>(Ex-IFRS 16) | 3T19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação (%)  | 9M20<br>(Ex-IFRS 16) | 9M19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação (%) |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Receitas Financeiras                            | 16.876               | 11.064               | 52,5%         | 74.546               | 72.157               | 3,3%         |
| Despesas Financeiras                            | -23.382              | -13.559              | 72,4%         | -73.976              | -78.551              | -5,8%        |
| <b>Receitas (Despesas) financeiras líquidas</b> | <b>-6.506</b>        | <b>-2.495</b>        | <b>160,8%</b> | <b>570</b>           | <b>-6.394</b>        | <b>n.a.</b>  |

A Companhia apresentou Resultado Financeiro (Ex-IFRS 16) de -R\$6,5 milhões no 3T20. Houve um aumento de despesas financeiras no trimestre devido aos esforços realizados para reforço de caixa no início da pandemia, em meio a um mercado financeiro disfuncional com custos mais elevados que o normal.

## Lucro Líquido - com efeito IFRS 16

| Em R\$ mil               | 3T20    | 3T19   | Variação (%) | 9M20     | 9M19    | Variação (%) |
|--------------------------|---------|--------|--------------|----------|---------|--------------|
| Lucro (Prejuízo) Líquido | -33.251 | 38.413 | n.a.         | -127.398 | 146.099 | n.a.         |
| Margem Líquida           | -5,8%   | 6,2%   | -12,0 p.p.   | -9,7%    | 8,6%    | -18,3 p.p.   |
| Lucro por ação           | -0,13   | 0,18   | n.a.         | -0,57    | 0,76    | n.a.         |

## Lucro Líquido - sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil               | 3T20<br>(Ex-IFRS 16) | 3T19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação (%) | 9M20<br>(Ex-IFRS 16) | 9M19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação (%) |
|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Lucro (Prejuízo) Líquido | -26.780              | 46.754               | n.a.         | -104.824             | 167.946              | n.a.         |
| Margem Líquida           | -4,7%                | 7,5%                 | -12,2 p.p.   | -8,0%                | 9,9%                 | -17,9 p.p.   |
| Lucro por ação           | -0,11                | 0,23                 | n.a.         | -0,47                | 0,88                 | n.a.         |

Reportamos contração no Lucro Líquido (Ex-IFRS 16), saindo de R\$46,8 milhões no 3T19 para um prejuízo de -R\$26,8 milhões no 3T20. Excluindo os efeitos não recorrentes, o Lucro Líquido (Ex-IFRS 16), foi de -R\$15,2 milhões no 3T20.

## CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

(ajustado por antecipação de recebíveis)

| Em R\$ mil                     | 30/09/2020       | 30/09/2019       | Variação (%)  | 30/09/2020 (Ex-IFRS 16) | 30/09/2019 (Ex-IFRS 16) | Variação (%)  |
|--------------------------------|------------------|------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Contas a receber               | 421.166          | 452.277          | -6,9%         | 421.166                 | 452.277                 | -6,9%         |
| Tributos e IR a compensar      | 220.653          | 217.726          | 1,3%          | 220.653                 | 217.726                 | 1,3%          |
| Estoques                       | 418.014          | 423.397          | -1,3%         | 418.014                 | 423.397                 | -1,3%         |
| Outras contas a receber        | 27.605           | 21.410           | 28,9%         | 27.605                  | 21.410                  | 28,9%         |
|                                | <b>1.087.438</b> | <b>1.114.810</b> | <b>-2,5%</b>  | <b>1.087.438</b>        | <b>1.114.810</b>        | <b>-2,5%</b>  |
| Outras contas a pagar          | 56.460           | 22.752           | 148,2%        | 58.618                  | 25.498                  | 129,9%        |
| Fornecedores de revenda        | 611.881          | 492.862          | 24,1%         | 611.666                 | 492.862                 | 24,1%         |
| Obrigações tributárias         | 29.221           | 51.577           | -43,3%        | 29.221                  | 51.577                  | -43,3%        |
| Arrendamento a pagar           | 105.672          | 116.041          | -8,9%         | 0                       | 0                       | n.a.          |
| Obrigações Trabalhistas        | 121.577          | 144.220          | -15,7%        | 121.577                 | 144.220                 | -15,7%        |
|                                | <b>924.811</b>   | <b>827.452</b>   | <b>11,8%</b>  | <b>821.082</b>          | <b>714.157</b>          | <b>15,0%</b>  |
| <b>Capital de Giro Líquido</b> | <b>162.627</b>   | <b>287.358</b>   | <b>-43,4%</b> | <b>266.356</b>          | <b>400.653</b>          | <b>-33,5%</b> |

O conceito do Capital de Giro Líquido utilizado se baseia em apurar a diferença entre Passivo Circulante e Ativo Circulante, excluindo Caixa, Dívida e Parcelamento de Tributos e incluindo Antecipação de Recebíveis.

Excluindo os efeitos do IFRS 16, a Centauro apresentou redução de 33,5% em seu Capital de Giro Líquido, na comparação com 2019, diminuindo de R\$400,7 milhões para R\$266,4 milhões. A variação é explicada principalmente por uma concessão pontual de um prazo maior feita por nossos fornecedores durante o período inicial da pandemia.

## FLUXO DE CAIXA

| Em R\$ mil                                           | 3T20           | 3T19           | Variação (%) | 9M20             | 9M19            | Variação (%) |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|-----------------|--------------|
| EBITDA                                               | 31.004         | 117.076        | -73,5%       | 30.110           | 374.041         | -92,0%       |
| Depreciação e Juros IFRS 16                          | -56.843        | -44.866        | 26,7%        | -166.927         | -127.272        | 31,2%        |
| Variação Capital de Giro <sup>1</sup>                | 32.221         | -16.803        | n.a.         | 286.275          | -161.656        | n.a.         |
| Outros                                               | 73.865         | -14.685        | n.a.         | -104.376         | -93.391         | 11,8%        |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>                    | <b>80.247</b>  | <b>40.722</b>  | <b>97,1%</b> | <b>45.081</b>    | <b>-8.278</b>   | <b>n.a.</b>  |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b> | <b>-44.522</b> | <b>-42.306</b> | <b>5,2%</b>  | <b>-101.525</b>  | <b>-79.772</b>  | <b>27,3%</b> |
| Captações Líquidas <sup>2</sup>                      | 0              | -866           | -100,0%      | 859.977          | 652.474         | 31,8%        |
| Financiamento Bancário                               | 223.652        | -2.931         | n.a.         | 559.323          | -349.505        | n.a.         |
| Antecipação de Recebíveis                            | -80.032        | -61.078        | 31,0%        | 20.954           | -412.609        | n.a.         |
| Parcelamento de Impostos                             | -14.129        | 9.789          | n.a.         | -33.959          | 304             | n.a.         |
| Outros                                               | 0              | 0              | n.a.         | 0                | 0               | n.a.         |
| <b>Fluxo de Caixa de Financiamentos</b>              | <b>129.491</b> | <b>-55.086</b> | <b>n.a.</b>  | <b>1.406.295</b> | <b>-109.336</b> | <b>n.a.</b>  |
| <b>Variação de Caixa Total</b>                       | <b>165.216</b> | <b>-56.670</b> | <b>n.a.</b>  | <b>1.349.851</b> | <b>-197.386</b> | <b>n.a.</b>  |

(1) Antecipações de recebíveis e parcelamentos de tributos são classificados como fluxo de caixa de financiamentos

(2) Captações Líquidas: valor de 2019 referente ao IPO; valor de 2020 referente ao *Follow-on*.

Mesmo com a queda de EBITDA em razão da pandemia, a Companhia conseguiu gerar um fluxo de caixa operacional com as iniciativas para melhora de capital de giro durante a pandemia.

O Fluxo de Caixa de atividades de Investimento no trimestre foi negativo em R\$44,5 milhões, refletindo a retomada das reformas de lojas e investimentos em infraestrutura.

O Fluxo de Caixa de Financiamento no trimestre reflete o impacto da emissão de debentures que junto com o *Follow-on* e as linhas de financiamento tomadas no trimestre anterior reforçaram o caixa para a pandemia e eventuais transações.

# ENDIVIDAMENTO

## Com e sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                                                      | 30/09/2020      | 30/09/2019     | Variação (%)  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------|
| <b>(+) Emp. e Financiamentos</b>                                | <b>604.372</b>  | <b>35.039</b>  | <b>n.a</b>    |
| (-) Caixa e Equivalentes                                        | 1.455.159       | 45.432         | n.a           |
| <b>(=) Dívida Líquida</b>                                       | <b>-850.787</b> | <b>-10.393</b> | <b>n.a</b>    |
| (+) Antec. de Recebíveis                                        | 31.859          | 13.302         | 139,5%        |
| (+) Parc. de Tributos                                           | 162.232         | 209.858        | -22,7%        |
| <b>(=) Dívida Líquida Ajustada</b>                              | <b>-656.696</b> | <b>212.767</b> | <b>n.a.</b>   |
| <i>Dívida Líquida Aj./EBITDA<br/>(Últ. 12 meses)</i>            | <i>-3,0x</i>    | <i>+0,5x</i>   | <i>-3,5x</i>  |
| <i>Dívida Líquida Aj./EBITDA ex-IFRS 16<br/>(Últ. 12 meses)</i> | <i>-15,4x</i>   | <i>+0,8x</i>   | <i>-16,2x</i> |

Os saldos do 3º trimestre de 2020, quando comparados ao mesmo período de 2019, refletem as novas dívidas e o *Follow-on* da companhia, operações realizadas para reforçar o caixa durante a pandemia e para financiar eventuais transações.

## INVESTIMENTO (CAPEX)

| Em R\$ mil                 | 3T20          | 3T19          | Variação (%) | 9M20           | 9M19          | Variação (%) |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|---------------|--------------|
| Novas Lojas                | 6.023         | 13.605        | -55,7%       | 12.264         | 21.441        | -42,8%       |
| Reformas                   | 19.278        | 13.040        | 47,8%        | 41.943         | 20.032        | 109,4%       |
| Tecnologia e Inovação      | 11.023        | 10.777        | 2,3%         | 34.897         | 27.824        | 25,4%        |
| Outros                     | 8.198         | 4.883         | 67,9%        | 12.421         | 10.475        | 18,6%        |
| <b>Total Investimentos</b> | <b>44.522</b> | <b>42.306</b> | <b>5,2%</b>  | <b>101.525</b> | <b>79.772</b> | <b>27,3%</b> |

\*Valores não impactados pelo IFRS 16

O CAPEX do 3T20 teve um aumento de 5,2% quando comparado ao 3T19 refletindo a retomada dos projetos de reforma de lojas para o modelo G5, novas contratações para reforçar nosso time de tecnologia e a reforma do escritório da nova sede do Grupo SBF e a sede da Centauro que contarão com sedes independentes. Esse efeito foi parcialmente compensado pela redução no ritmo das obras de lojas novas em função da pandemia.

No acumulado, além dos efeitos mencionadas acima, explicam o aumento do CAPEX em relação ao mesmo período do ano anterior: os investimentos em tecnologia realizados no 1T20, a aceleração no ritmo da expansão G5 no 1T20, e as reformas finalizadas no 2T20 quando aproveitamos o fechamento de lojas em razão da pandemia para concluir boa parte das reformas planejadas para o 1º semestre de 2020.

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA





## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

| Em R\$ mil                                         | 30/09/2020       | 31/12/2019       | 30/09/2020<br>(Ex-IFRS 16) | 31/12/2019<br>(Ex-IFRS 16) |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Ativo</b>                                       | <b>5.148.820</b> | <b>3.933.727</b> | <b>4.048.597</b>           | <b>2.848.758</b>           |
| <b>Circulante</b>                                  | <b>2.510.738</b> | <b>1.560.576</b> | <b>2.510.738</b>           | <b>1.581.124</b>           |
| Caixa e equivalente de caixa                       | 1.455.159        | 105.308          | 1.455.159                  | 105.308                    |
| Contas a receber                                   | 389.307          | 586.449          | 389.307                    | 586.449                    |
| Tributos a compensar                               | 193.453          | 362.388          | 193.453                    | 362.388                    |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar | 27.200           | 54.890           | 27.200                     | 75.438                     |
| Estoques                                           | 418.014          | 428.544          | 418.014                    | 428.544                    |
| Outras contas a receber                            | 27.605           | 22.997           | 27.605                     | 22.997                     |
| <b>Não Circulante</b>                              | <b>2.638.082</b> | <b>2.373.151</b> | <b>1.537.859</b>           | <b>1.267.634</b>           |
| Aplicações financeiras                             | 536              | 536              | 536                        | 536                        |
| Tributos a compensar                               | 376.887          | 336.229          | 376.886                    | 336.229                    |
| Ativo fiscal diferido                              | 426.772          | 222.646          | 398.141                    | 205.644                    |
| Depósitos judiciais                                | 108.201          | 105.288          | 108.201                    | 105.288                    |
| Outros valores a receber                           | 626              | 625              | 626                        | 625                        |
| Imobilizado                                        | 486.628          | 452.439          | 525.491                    | 490.427                    |
| Intangível                                         | 116.967          | 117.585          | 127.978                    | 128.885                    |
| Direito de uso                                     | 1.121.465        | 1.137.803        | 0                          | 0                          |

| Em R\$ mil                                  | 30/09/2020       | 31/12/2019       | 30/09/2020<br>(Ex-IFRS 16) | 31/12/2019<br>(Ex-IFRS 16) |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Passivo</b>                              | <b>5.148.820</b> | <b>3.933.727</b> | <b>4.048.597</b>           | <b>2.848.758</b>           |
| <b>Circulante</b>                           | <b>1.037.796</b> | <b>1.093.629</b> | <b>934.067</b>             | <b>1.023.672</b>           |
| Fornecedores                                | 611.881          | 661.010          | 611.666                    | 661.010                    |
| Empréstimos e financiamentos                | 54.174           | 27.037           | 54.174                     | 27.037                     |
| Debêntures                                  | 1.716            | 0                | 1.716                      | 0                          |
| Obrigações tributárias                      | 29.221           | 66.228           | 29.221                     | 86.776                     |
| Impostos parcelados                         | 57.095           | 60.420           | 57.095                     | 60.420                     |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias   | 121.577          | 151.318          | 121.577                    | 151.318                    |
| Arrendamentos a pagar                       | 105.672          | 94.573           | 0                          | 0                          |
| Outras contas a pagar                       | 56.460           | 33.043           | 58.618                     | 37.111                     |
| <b>Não Circulante</b>                       | <b>2.189.283</b> | <b>1.671.434</b> | <b>1.140.780</b>           | <b>626.987</b>             |
| Empréstimos e financiamentos                | 320.918          | 7.553            | 320.918                    | 7.553                      |
| Debêntures                                  | 227.564          | 0                | 227.564                    | 0                          |
| Impostos parcelados                         | 105.137          | 135.771          | 105.137                    | 135.771                    |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | 1.137            | 499              | 1.137                      | 499                        |
| Provisões para contencioso                  | 476.545          | 472.364          | 476.545                    | 472.364                    |
| Arrendamentos a pagar                       | 1.057.982        | 1.055.247        | 0                          | 0                          |
| Mútuos a pagar                              | 0                | 0                | 0                          | 0                          |
| Outras contas a pagar                       | 0                | 0                | 9.479                      | 10.800                     |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                   | <b>1.921.741</b> | <b>1.168.664</b> | <b>1.973.750</b>           | <b>1.198.099</b>           |
| Capital social                              | 1.817.078        | 955.277          | 1.817.078                  | 955.277                    |
| Reservas de capital                         | 190.095          | 171.444          | 190.095                    | 171.444                    |
| Reservas de incentive                       | 0                | 43.079           | 0                          | 73.018                     |
| Prejuízos acumulados                        | -85.432          | -1.136           | -33.423                    | -1.640                     |

# FLUXO DE CAIXA

| Em R\$ mil                                                      | 30/09/2020       | 30/09/2019      |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>Lucro (Prejuízo) líquido do exercício</b>                    | -127.398         | 146.099         |
| Ajustado por:                                                   |                  |                 |
| Depreciação e amortização                                       | 175.310          | 175.270         |
| Juros                                                           | 99.364           | 68.421          |
| Pagamento baseado em ações                                      | 18.651           | 1.107           |
| Custo residual na baixa de ativo imobilizado e intangível       | 9.395            | 407             |
| Baixa residual arrendamentos                                    | -2.899           | 0               |
| Provisão para obsolescência do estoque                          | 11.892           | 15.348          |
| Ajuste a valor presente, líquido                                | 4.637            | 2.143           |
| Constituição líquida de provisão para contencioso               | 14.493           | 14.734          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                | -261.178         | -27.744         |
|                                                                 | <b>-57.733</b>   | <b>395.785</b>  |
| <b>(Aumento) redução nos ativos</b>                             |                  |                 |
| Contas a receber                                                | 180.847          | -373.960        |
| Estoques                                                        | -1.362           | -103.846        |
| Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a compensar         | 213.019          | -136.533        |
| Outras contas a receber                                         | -4.609           | 10.576          |
| Depósitos judiciais                                             | -2.913           | -7.029          |
| <b>Aumento (redução) nos passivos</b>                           |                  |                 |
| Fornecedores                                                    | -44.551          | -34.819         |
| Obrigações tributárias                                          | 139.222          | 37.571          |
| Parcelamentos de tributos                                       | -39.960          | -2.015          |
| Contingências pagas                                             | -10.312          | -19.913         |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias                       | -29.741          | 3.493           |
| Juros pagos sobre financiamentos                                | -3.346           | -13.765         |
| Outras contas a pagar                                           | 23.417           | -4.612          |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                    | -178.004         | -54.812         |
| <b>Varição nos ativos e passivos:</b>                           | <b>241.707</b>   | <b>-699.664</b> |
| <b>Caixa líq. (utilizado nas) ativ. operacionais</b>            | <b>183.974</b>   | <b>-303.879</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>           |                  |                 |
| Adições de ativo imobilizado                                    | -85.856          | -56.520         |
| Adições no intangível                                           | -28.507          | -30.125         |
| Aquisição de controladora líquido do caixa recebido             | 0                | 7               |
| <b>Caixa líquido (utilizado nas) atividades de investimento</b> | <b>-114.363</b>  | <b>-86.638</b>  |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>          |                  |                 |
| Empréstimos e financiamentos tomados                            | 359.706          | 19.031          |
| Empréstimos e financiamentos pagos                              | -23.252          | -354.771        |
| Emissão de debentures                                           | 226.215          | 0               |
| Arrendamentos Pagos                                             | -144.891         | -113.400        |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                     | 0                | 0               |
| Partes relacionadas                                             | 0                | -10.203         |
| Gastos com emissões de ações                                    | -45.117          | -55.414         |
| Integralização de AFAC na controladora                          | 638              | 0               |
| Aumento de capital                                              | 906.941          | 707.888         |
| <b>Caixa líq. (utilizado nas) ativ. de financiamento</b>        | <b>1.280.240</b> | <b>193.131</b>  |
| <b>Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>                 | <b>1.349.851</b> | <b>-197.386</b> |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>     | <b>105.308</b>   | <b>242.818</b>  |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>      | <b>1.455.159</b> | <b>45.432</b>   |

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Com efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                                       | 3T20            | 3T19            | Variação (%)  | 9M20            | 9M19            | Variação (%)  |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Receitas líquidas                                | 569.038         | 621.003         | -8,4%         | 1.314.025       | 1.693.713       | -22,4%        |
| Custo das vendas                                 | -321.115        | -314.016        | 2,3%          | -736.208        | -845.455        | -12,9%        |
| <b>Lucro bruto</b>                               | <b>247.923</b>  | <b>306.987</b>  | <b>-19,2%</b> | <b>577.817</b>  | <b>848.258</b>  | <b>-31,9%</b> |
| <b>Despesas operacionais</b>                     | <b>-216.919</b> | <b>-189.911</b> | <b>14,2%</b>  | <b>-547.707</b> | <b>-474.217</b> | <b>15,5%</b>  |
| Despesas de vendas                               | -167.858        | -171.643        | -2,2%         | -442.882        | -475.319        | -6,8%         |
| Despesas administrativas e gerais                | -33.653         | -25.858         | 30,1%         | -88.317         | -91.101         | -3,1%         |
| Outras (despesas) receitas operacionais líquidas | -15.408         | 7.590           | n.a.          | -16.508         | 92.203          | n.a.          |
| Depreciação e amortização                        | -57.286         | -56.158         | 2,0%          | -167.905        | -162.050        | 3,6%          |
| <b>Lucro (Prejuízo) operacional</b>              | <b>-26.282</b>  | <b>60.918</b>   | <b>n.a.</b>   | <b>-137.795</b> | <b>211.991</b>  | <b>n.a.</b>   |
| Receitas financeiras                             | 16.874          | 11.064          | 52,5%         | 74.544          | 72.157          | 3,3%          |
| Despesas Financeiras                             | -48.029         | -24.963         | 92,4%         | -147.321        | -110.981        | 32,7%         |
| <b>Receitas (Despesas) financeiras líquidas</b>  | <b>-31.155</b>  | <b>-13.899</b>  | <b>124,2%</b> | <b>-72.777</b>  | <b>-38.824</b>  | <b>87,5%</b>  |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>                  | <b>-57.437</b>  | <b>47.019</b>   | <b>n.a.</b>   | <b>-210.572</b> | <b>173.167</b>  | <b>n.a.</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social           | 24.186          | -8.606          | n.a.          | 83.174          | -27.068         | n.a.          |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                | <b>-33.251</b>  | <b>38.413</b>   | <b>n.a.</b>   | <b>-127.398</b> | <b>146.099</b>  | <b>n.a.</b>   |

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Sem efeito IFRS 16

| Em R\$ mil                                       | 3T20<br>(Ex-IFRS 16) | 3T19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação<br>(%) | 9M20<br>(Ex-IFRS 16) | 9M19<br>(Ex-IFRS 16) | Variação<br>(%) |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| Receitas líquidas                                | 569.038              | 621.003              | -8,4%           | 1.314.025            | 1.693.713            | -22,4%          |
| Custo das vendas                                 | -321.115             | -314.016             | 2,3%            | -736.208             | -845.455             | -12,9%          |
| <b>Lucro bruto</b>                               | <b>247.923</b>       | <b>306.987</b>       | <b>-19,2%</b>   | <b>577.817</b>       | <b>848.258</b>       | <b>-31,9%</b>   |
| <b>Despesas operacionais</b>                     | <b>-263.958</b>      | <b>-226.437</b>      | <b>16,6%</b>    | <b>-680.431</b>      | <b>-579.642</b>      | <b>17,4%</b>    |
| Despesas de vendas                               | -208.438             | -204.282             | 2,0%            | -561.816             | -574.503             | -2,2%           |
| Despesas administrativas e gerais                | -39.881              | -29.744              | 34,1%           | -101.434             | -97.340              | 4,2%            |
| Outras (despesas) receitas operacionais líquidas | -15.638              | 7.589                | n.a.            | -17.181              | 92.201               | n.a.            |
| Depreciação e amortização                        | -25.091              | -22.696              | 10,6%           | -74.325              | -67.208              | 10,6%           |
| <b>Lucro (Prejuízo) operacional</b>              | <b>-41.126</b>       | <b>57.854</b>        | <b>n.a.</b>     | <b>-176.939</b>      | <b>201.408</b>       | <b>n.a.</b>     |
| Receitas financeiras                             | 16.876               | 11.064               | 52,5%           | 74.546               | 72.157               | 3,3%            |
| Despesas Financeiras                             | -23.382              | -13.559              | 72,4%           | -73.976              | -78.551              | -5,8%           |
| <b>Receitas (Despesas) financeiras líquidas</b>  | <b>-6.506</b>        | <b>-2.495</b>        | <b>160,8%</b>   | <b>570</b>           | <b>-6.394</b>        | <b>n.a.</b>     |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>                  | <b>-47.632</b>       | <b>55.359</b>        | <b>n.a.</b>     | <b>-176.369</b>      | <b>195.014</b>       | <b>n.a.</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social           | 20.852               | -8.605               | n.a.            | 71.545               | -27.068              | n.a.            |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                | <b>-26.780</b>       | <b>46.754</b>        | <b>n.a.</b>     | <b>-104.824</b>      | <b>167.946</b>       | <b>n.a.</b>     |

Contatos RI:  
+55 (11) 2110-3802  
ri@centauro.com.br

José Salazar  
*CFO e IRO*

Daniel Regensteiner  
*Diretor de Tesouraria e de Relações com Investidores*

Luna Romeu  
*Gerente de Relações com Investidores*

### *Sobre a Centauro*

Somos a maior varejista de artigos esportivos do Brasil e da América Latina. Por meio de nossa plataforma *omnichannel*, buscamos oferecer excelência no atendimento a nossos consumidores tanto na loja física quanto em nossa plataforma digital.

### *Disclaimer*

As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.