

Apresentação Institucional

1T26 | BRGAAP

Apresentação de Resultados



Informe de Resultados



Começa agora



Informações importantes

Esta apresentação pode conter certas declarações prospectivas e informações relativas ao Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander Brasil") e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e / ou expectativas do Santander Brasil e sua administração a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros.

Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa predizer, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "prevê", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante.

Tais afirmações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressos nesta apresentação.

Nós não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar quaisquer declarações prospectivas, seja como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros. Em nenhum caso o Santander Brasil, ou qualquer de suas subsidiárias, afiliadas, acionistas, diretores, funcionários ou agentes serão responsáveis perante quaisquer terceiros (inclusive investidores) por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar.

Além dos fatores identificados em outro lugar nesta apresentação, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico: mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil; intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso; mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing; nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais; nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes; inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.



1

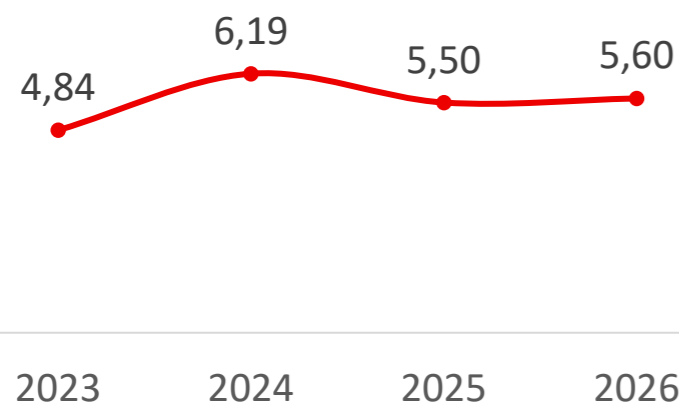
Cenário Macroeconômico

Começa agora

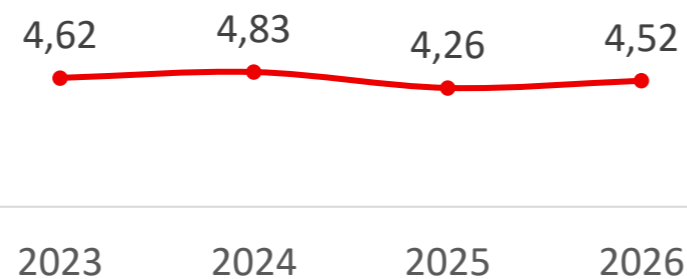


Macroeconomia | Principais Indicadores

Câmbio (PTAX)¹

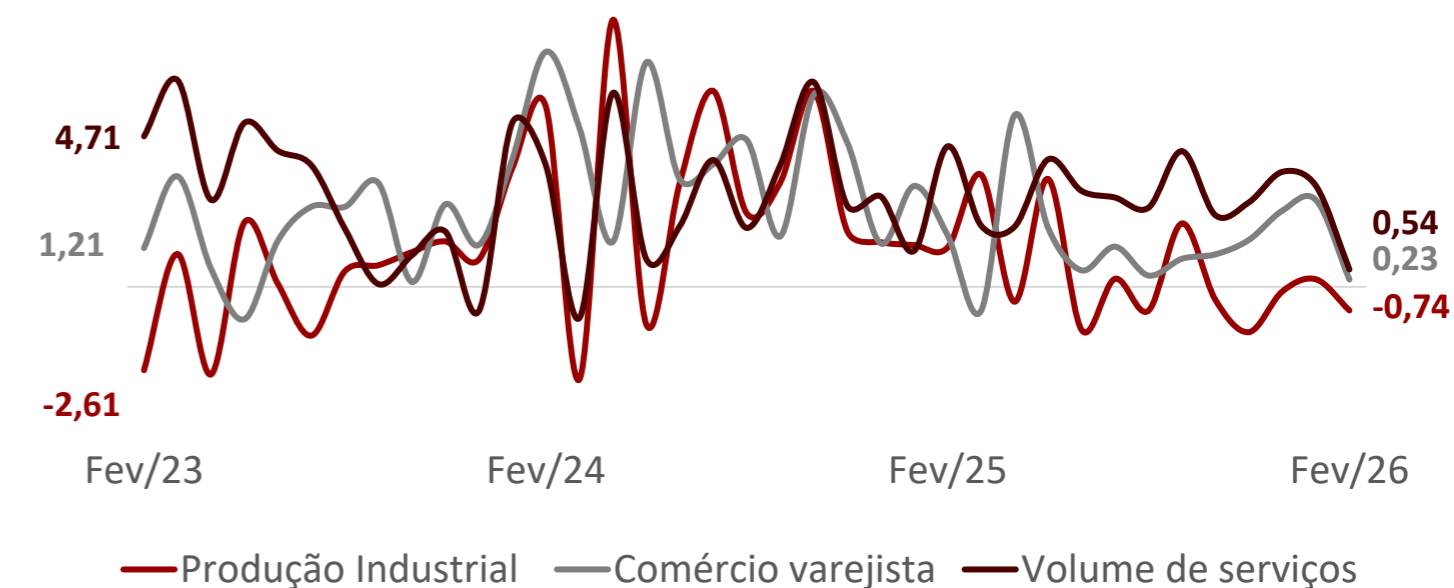


Inflação (% a.a.)¹

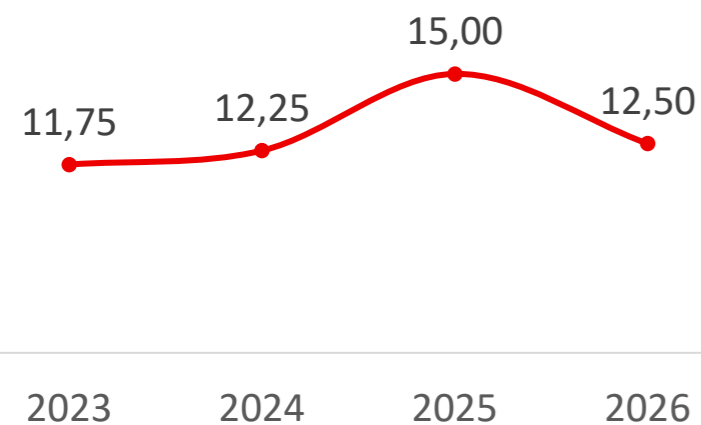


Desempenho da atividade econômica*

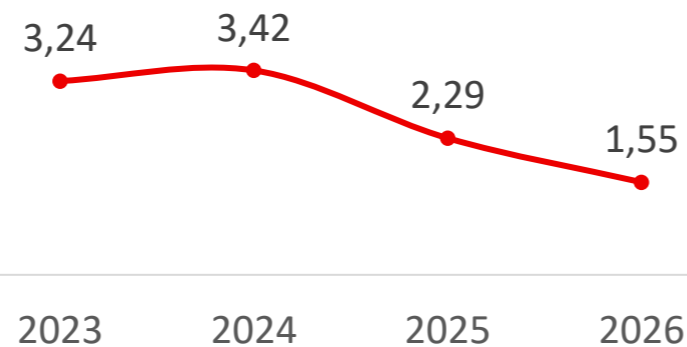
Crescimento YoY (%)



Meta SELIC (% a.a.)¹

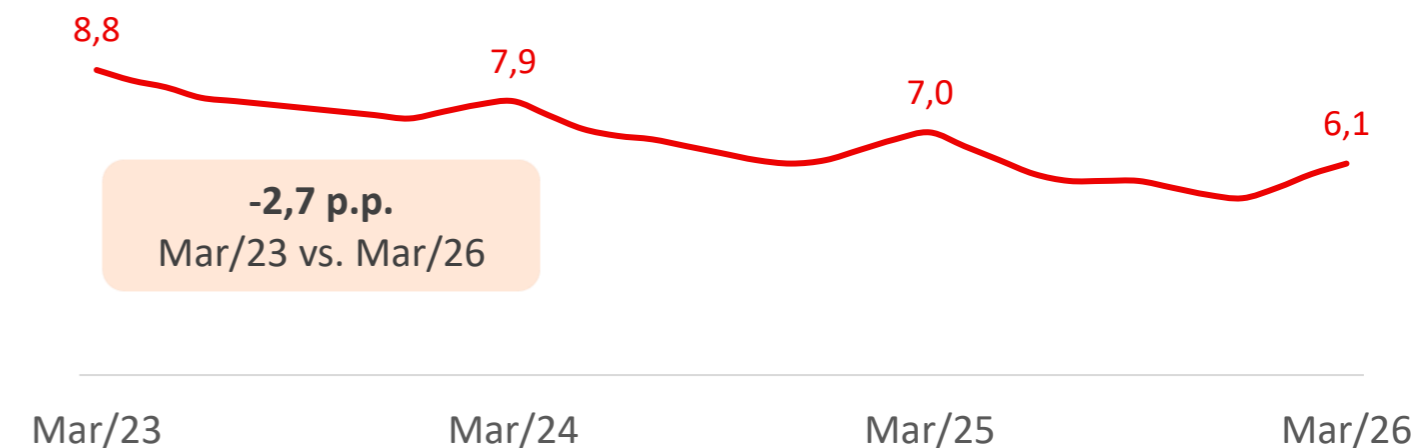


PIB (% a.a.)¹



Taxa de desemprego

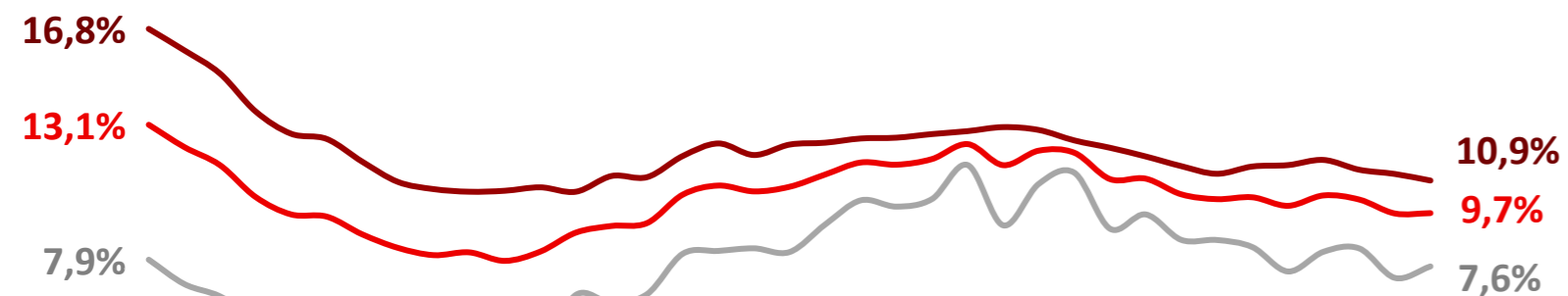
(%)



(1) 2026 contém premissas do time de Macroeconomia do Santander Brasil. * Último dado disponível. | Fonte: IBGE e Ipeadata.

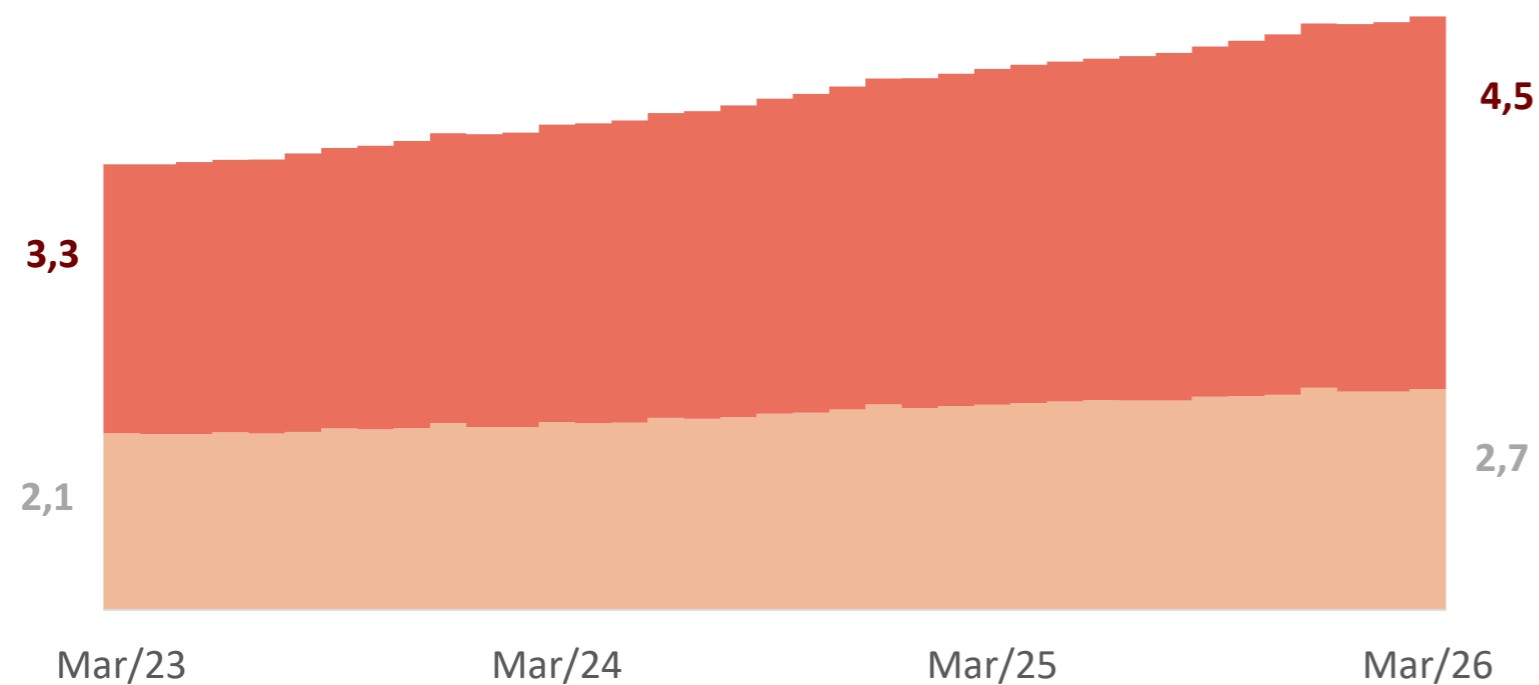
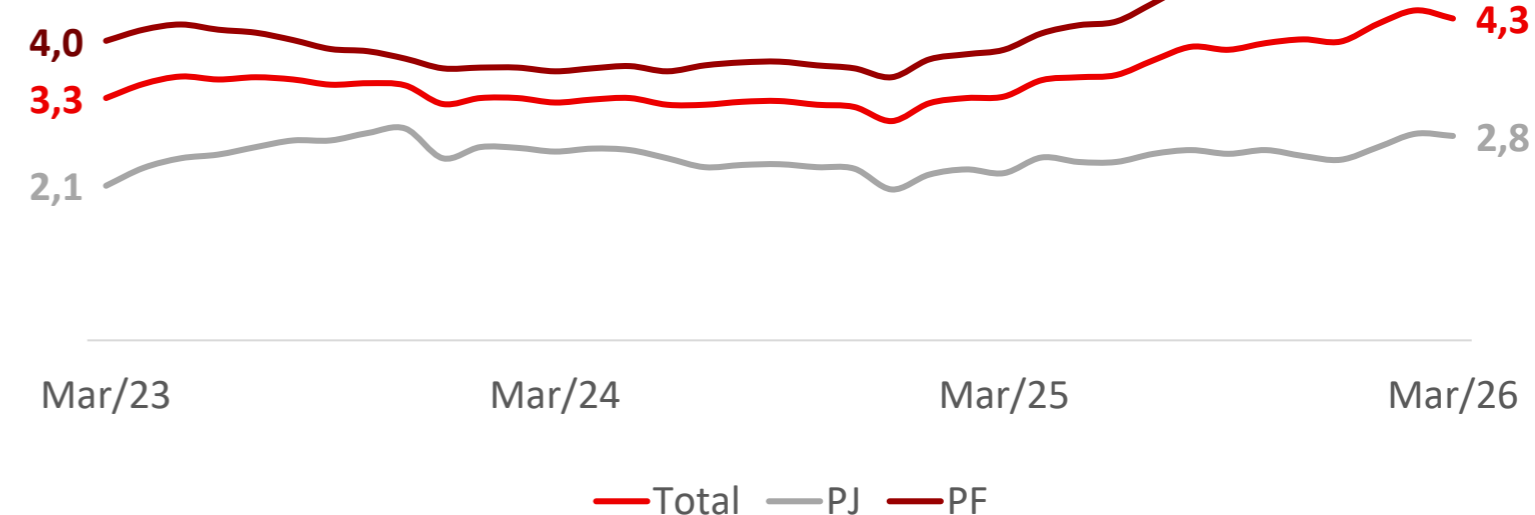
Evolução do crédito

R\$ trilhões e crescimento YoY



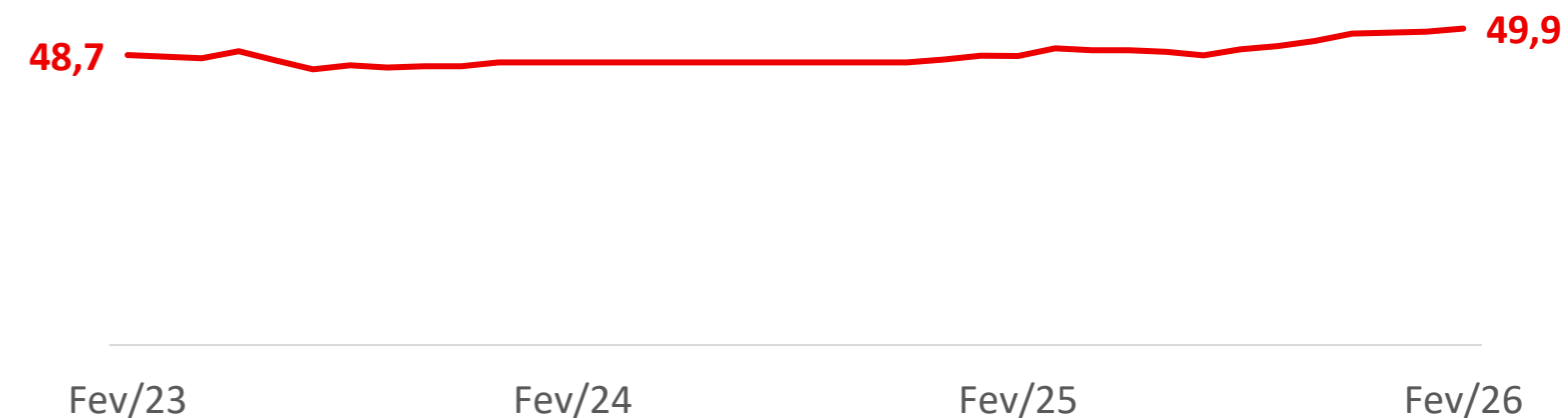
NPL acima de 90 dias

(%)



Endividamento das famílias*

(%)



■ PJ ■ PF — Total YoY — PJ YoY — PF YoY



2

Grupo Santander

Começa agora

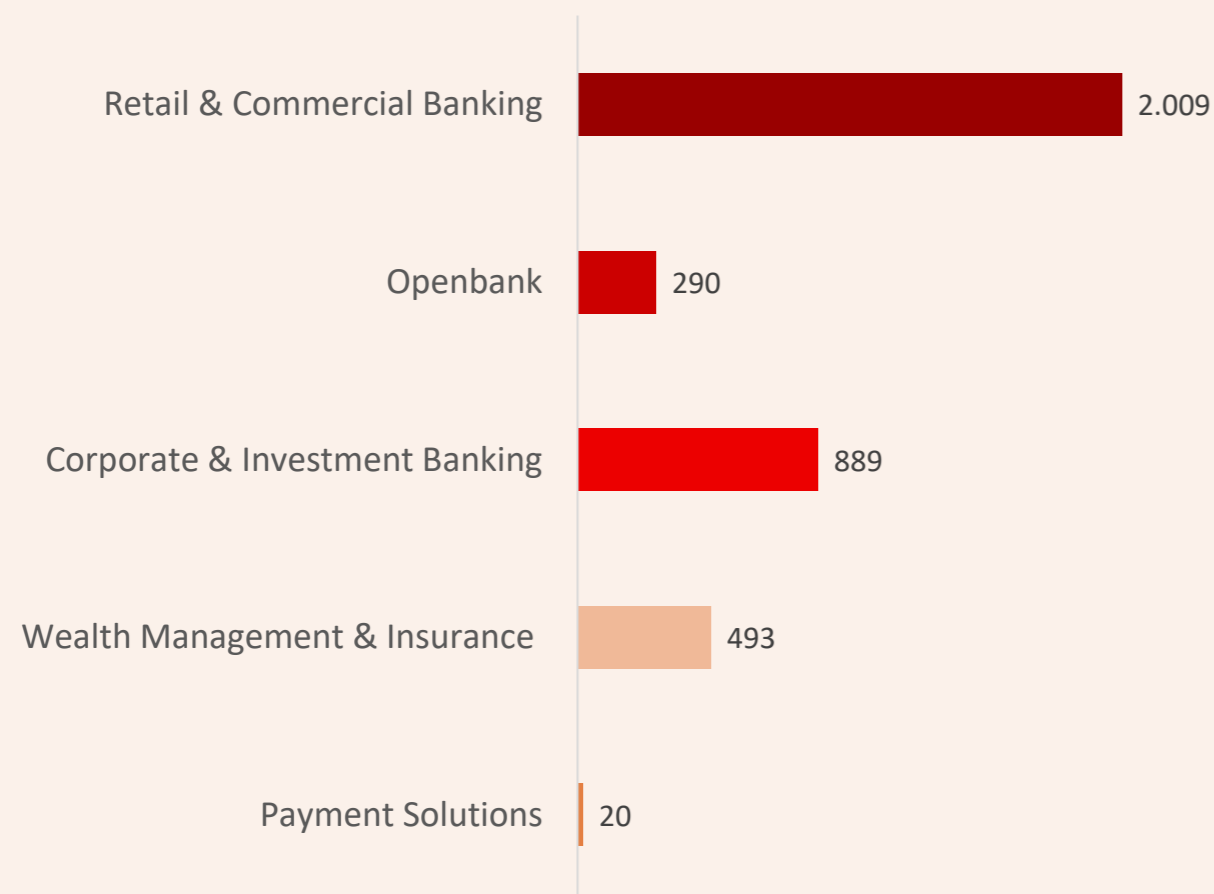


Santander, liderança de um grupo financeiro

Nossa combinação única de presença em diferentes mercados e escala global, aliada à nossa rede e tecnologia, nos permite permanecer entre os bancos mais lucrativos nos mercados em que atuamos

Lucro Recorrente 1T26

€ milhões



Destaques | 1T26

Total de ativos (bilhões)	€ 1.857
Carteira de crédito de clientes (bilhões) ¹	€ 1.010
Captações de clientes (bilhões) ²	€ 1.217
Lucro Recorrente (milhões) ³	€ 3.560
Valor de mercado (bilhões) ⁴	€ 139
Agências	6.589
Colaboradores	185.243
Clientes (milhões)	176



(1) Exclui reverse repos. (2) Exclui repos. (3) Lucro recorrente exclui o ganho de capital resultante da alienação da Polônia no 1T26. Lucro atribuído de € 5.455 milhões. (4) Em 31/03/2026.

3

Estratégia Santander Brasil

Começa agora





Destques 1T26

Lucro antes de impostos

R\$ **4,6** bilhões

Lucro líquido

R\$ **3,8** bilhões

Total de ativos

R\$ **1.287** bilhões

Carteira de crédito ampliada

R\$ **706** bilhões

Captação de clientes

R\$ **664** bilhões

Valor de mercado

R\$ **114** bilhões

Lojas e PABs

1.622

Clientes totais

75,2 milhões



One Santander: agilidade, inovação e escalabilidade



Think Value

Aprimoramento contínuo da gestão de riscos e capital com foco na rentabilidade dos negócios

Otimização do mix de *funding* e **diversificação** de receitas

Impulsionando a eficiência e produtividade com **modernização** e **automação** em escala



Think Customer

Experiências **hiperpersonalizadas** guiadas por dados e antecipação de necessidades dos clientes

Jornada do cliente **fluida e integrada** entre os canais

Presença no dia a dia com ofertas de produtos mais **simples e direcionadas**



Think Global

Alavancando plataformas globais para acelerar inovações e reduzir custos

Brasil como **centro de inovação** para exportar modelos digitais

Referência na utilização de **GenAI**, trazendo **vantagem competitiva** e melhor experiência para o cliente

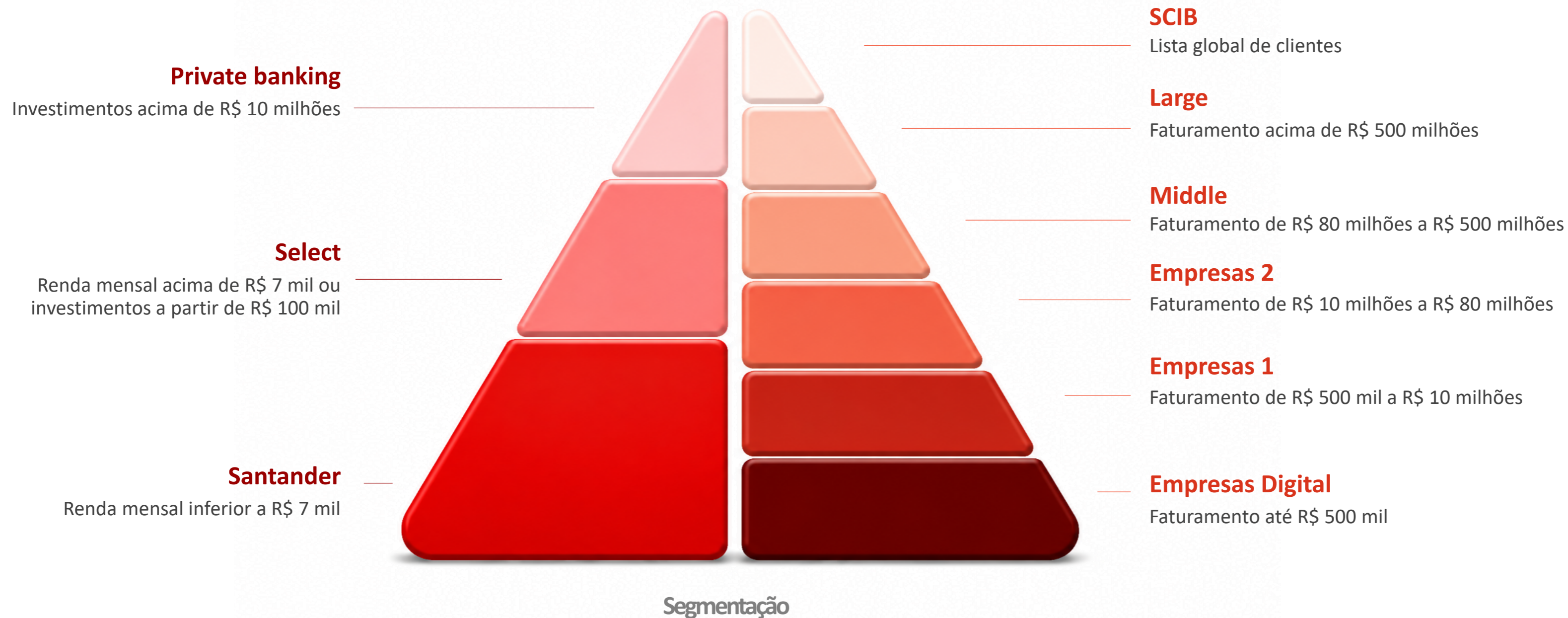
O banco global com maior presença no Brasil



Oferta adequada a cada perfil de cliente

Pessoa Física¹

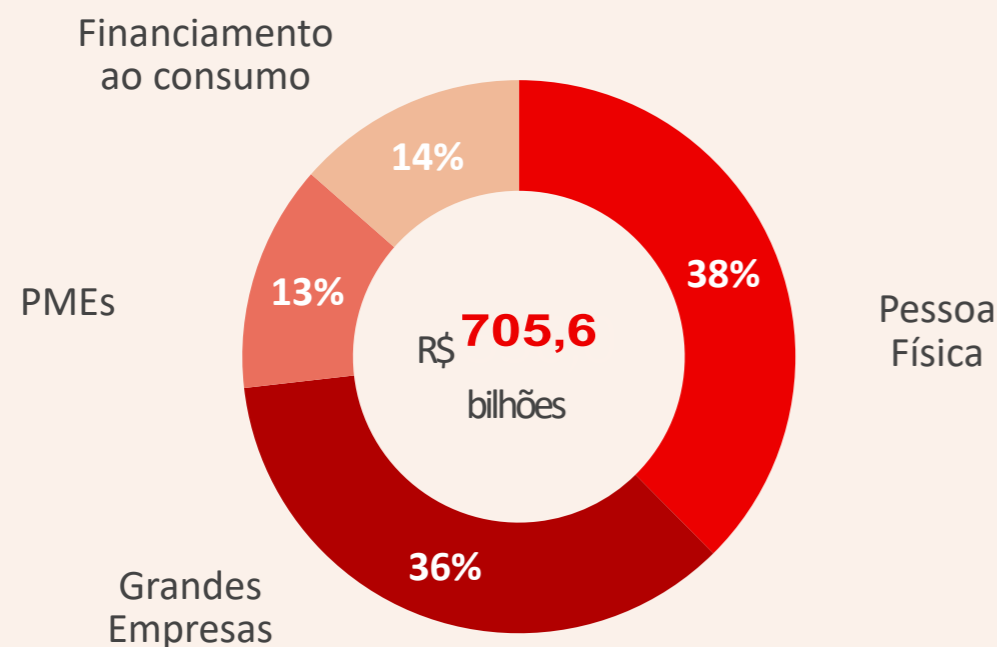
Pessoa Jurídica



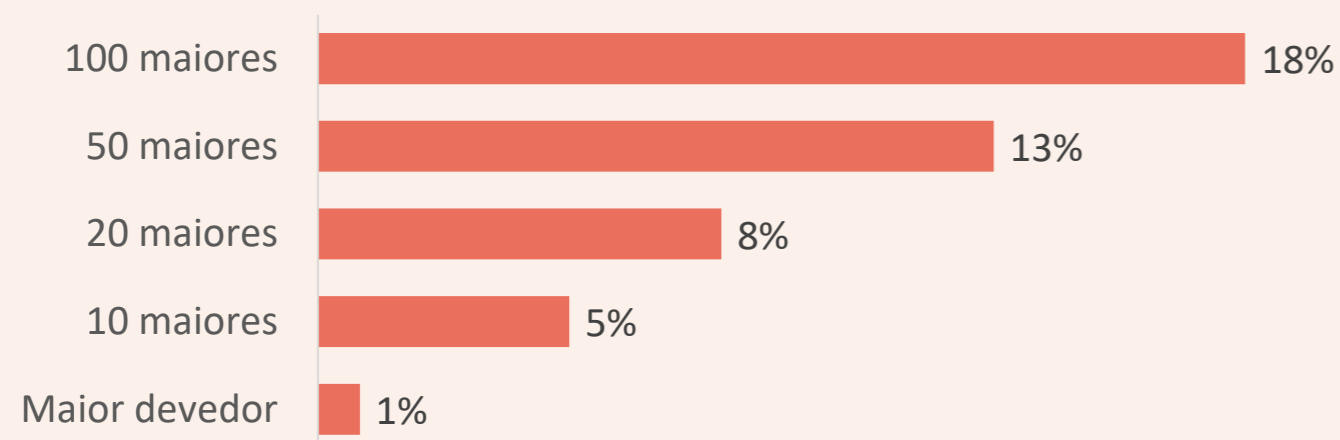
(1) As faixas indicam o segmento mais adequado para cada perfil de cliente, no entanto qualquer pessoa (independentemente da renda) poderá aderir ao segmento Select mediante a contratação de serviços.

Modelo de negócios diversificado e escala relevante em todos os segmentos

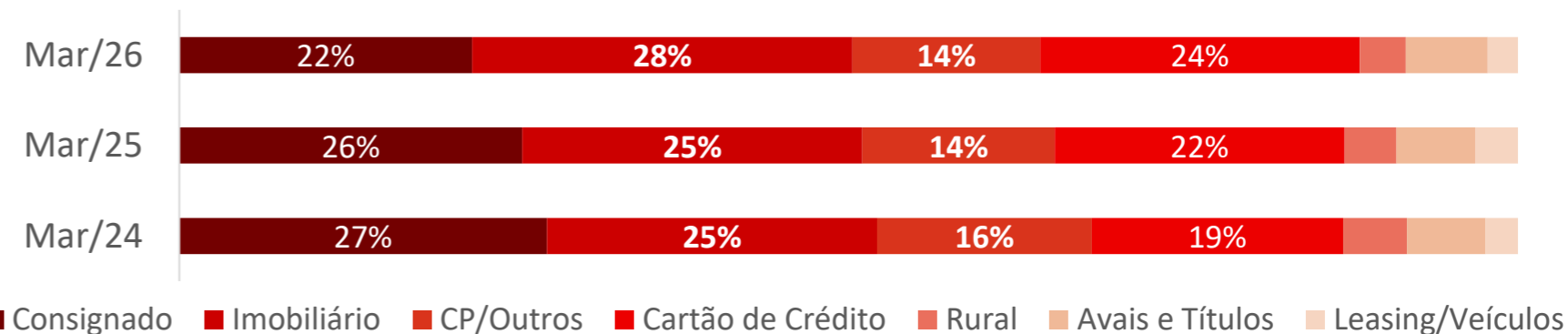
Carteira de crédito ampliada (Mar/26)



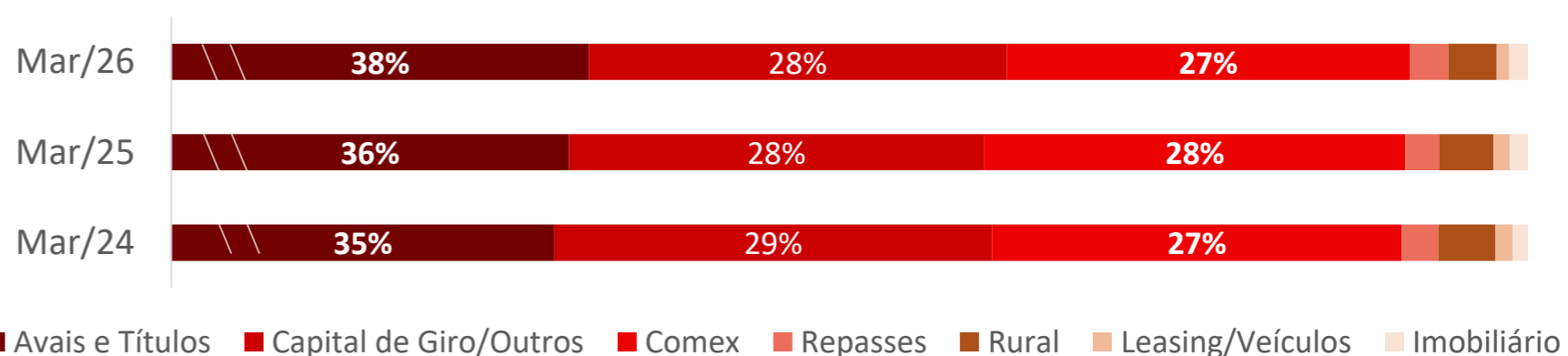
Concentração de crédito



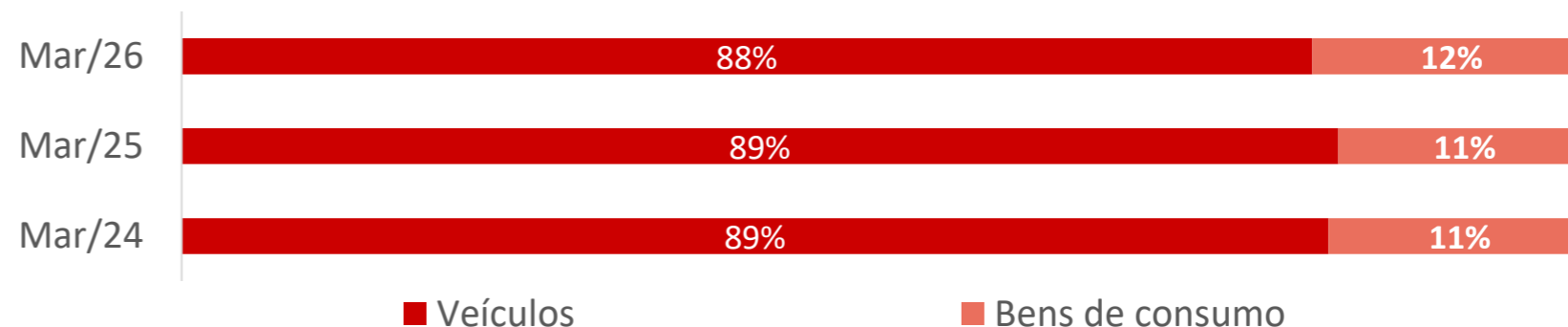
Mix pessoa física¹



Mix pessoa jurídica¹



Mix financeira



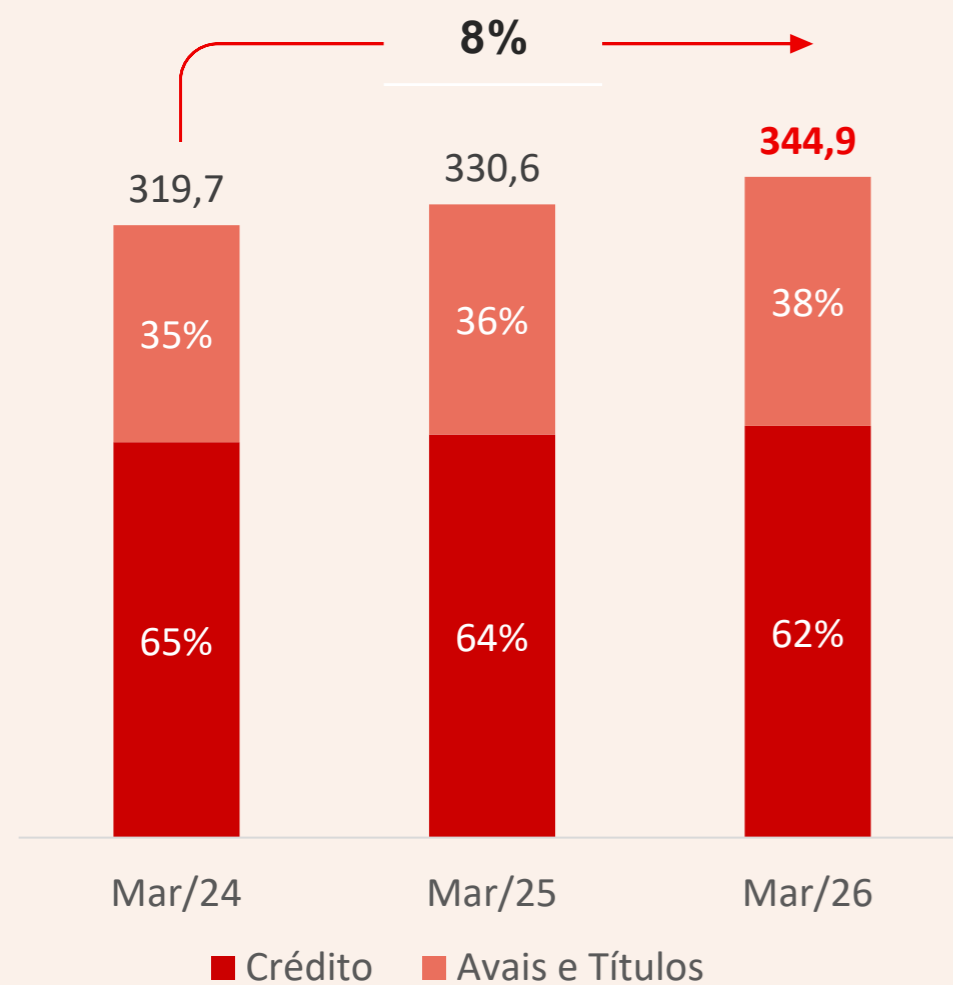
(1) Carteiras com participação inferior a 10% permanecem diferenciadas por cor, porém sem identificação individual, sem impacto nos indicadores consolidados.

Empresas

Ambição de ser o banco de escolha das empresas

Carteira de crédito ampliada

R\$ bilhões

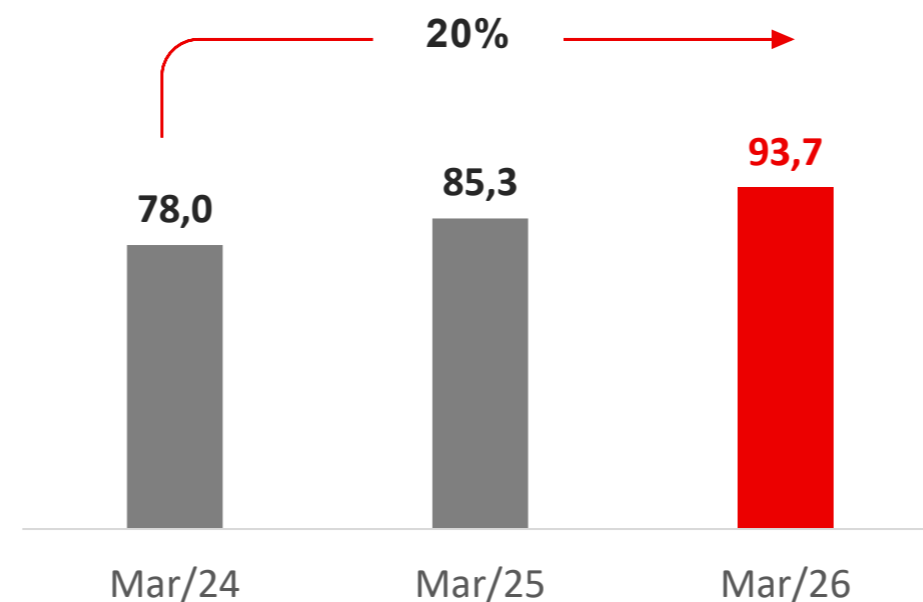


Pequenas e Médias empresas

Presença ampla e diferenciais competitivos para impulsionar o negócio

Carteira de crédito ampliada

R\$ bilhões

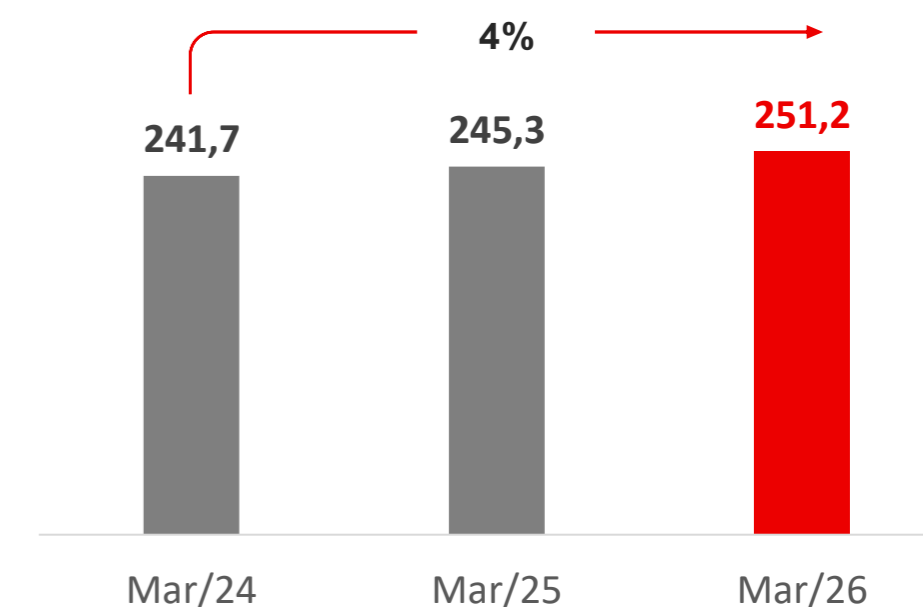


Grandes empresas

Serviços customizados e adequados à complexidade e sofisticação dos clientes

Carteira de crédito ampliada

R\$ bilhões



Destaques 1T26

1º lugar em project finance¹

1º lugar em local trade finance²

1ª maior comercializadora de energia independente³

2º lugar em Câmbio Brasil⁴

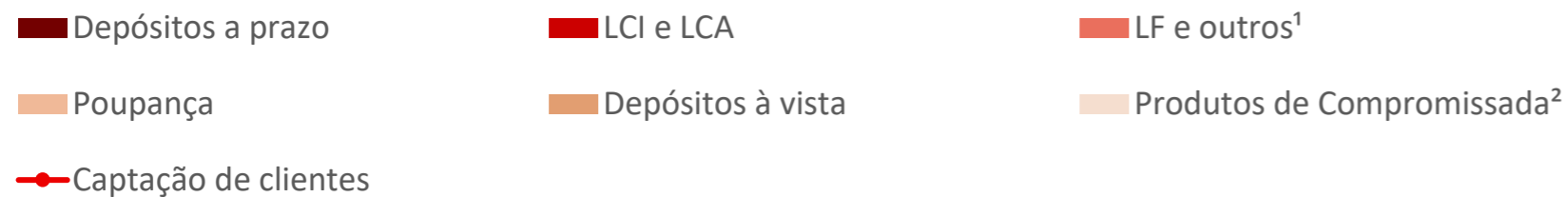
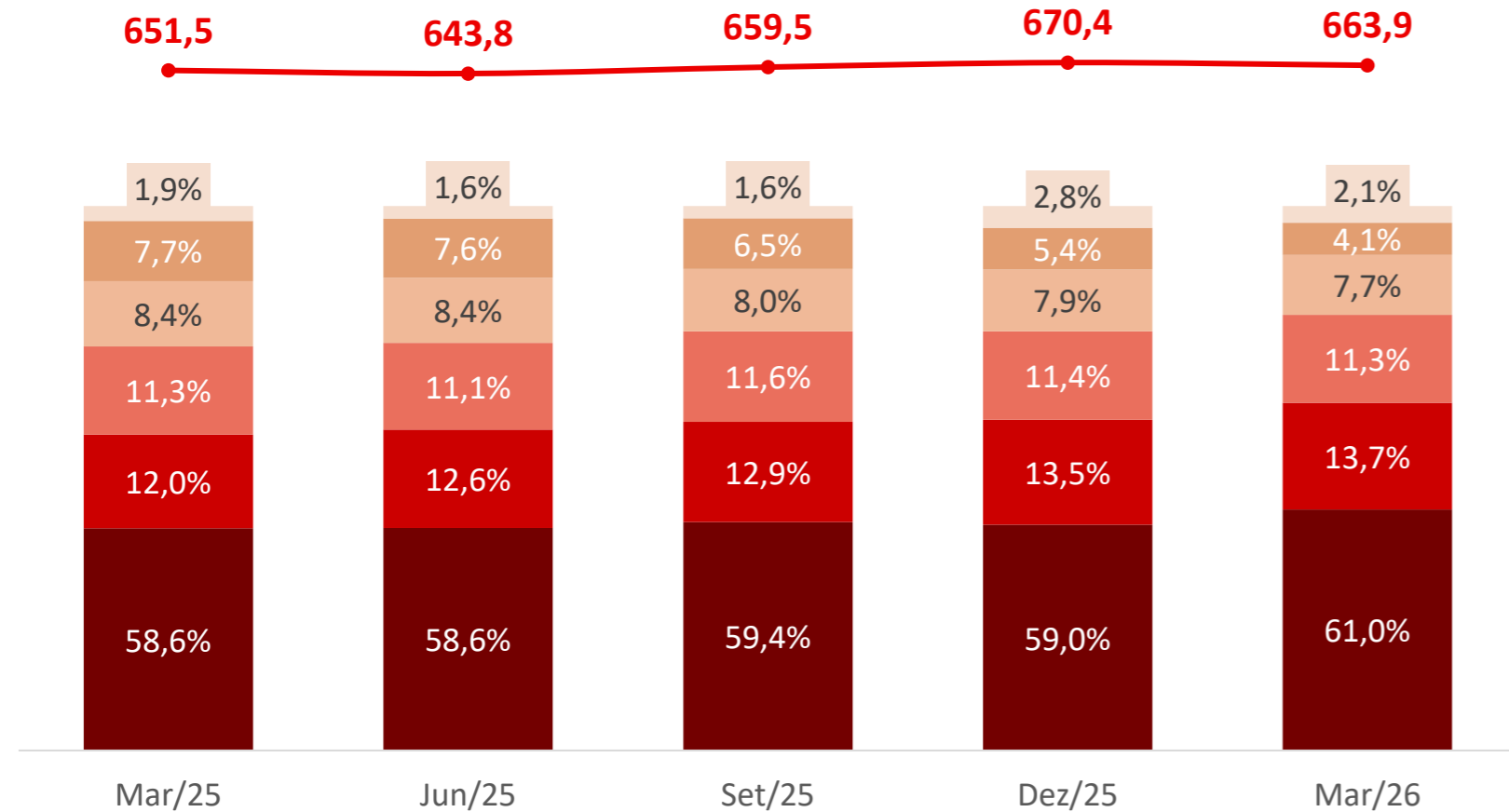


(1) Infralogic. (2) International Chamber of Commerce (ICC). (3) Câmara de Comercialização de Energia Elétrica. (4) Banco Central do Brasil.

Plano de evolução do mix das captações

Constante evolução do mix de passivos

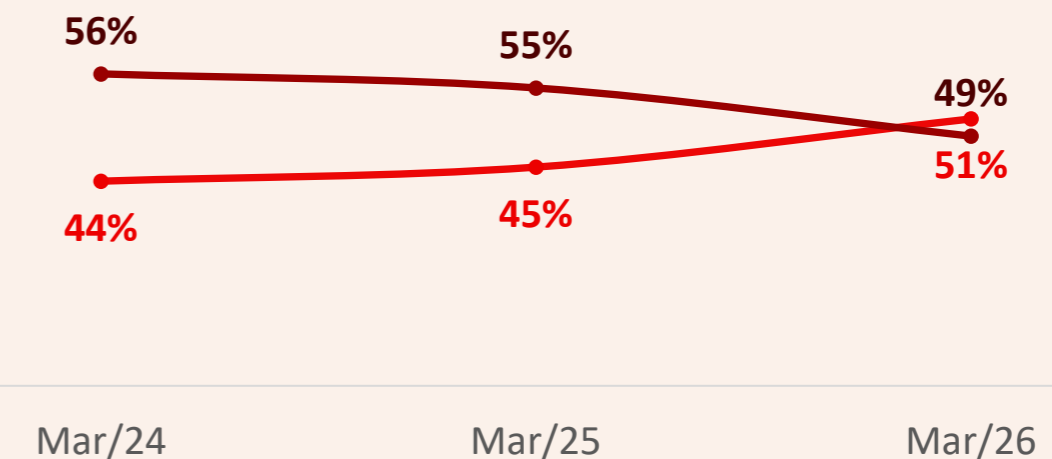
R\$ bilhões



- Construção da **melhor plataforma de investimentos do mercado**, pautada no relacionamento humano com escala e excelência digital
- Diversificação das nossas captações, com maior foco na pessoa física

Mix de Captações de clientes por segmento

■ Pessoa Jurídica ■ Pessoa Física³



(1) Inclui LIG e COE. (2) Com lastro em debêntures. (3) Inclui Private.



Cultura Santander

Nosso propósito é contribuir para que pessoas e negócios prosperem

eNPS¹

79 Pts

em nossa pesquisa Your Voice, importante ferramenta que nos permite medir o pulso da organização e definir ações para a nossa constante evolução

Comprometimento com a sustentabilidade

Negócios sustentáveis

Emissões de títulos verdes, financiamento de energias limpas e opções de produtos dedicados

R\$ 10,8 bilhões
viabilizados no ano

R\$ 52,4 bilhões
de carteira de crédito

Prospera Santander Microfinanças

Soluções financeiras para pequenos empreendedores

1,2 milhão
de clientes ativos

R\$ 3,5 bilhões
de carteira de crédito

38%

de market share no mercado de CBIOS, mantendo liderança



Estrutura



Conselho de administração diverso e independente

45% de membros mulheres

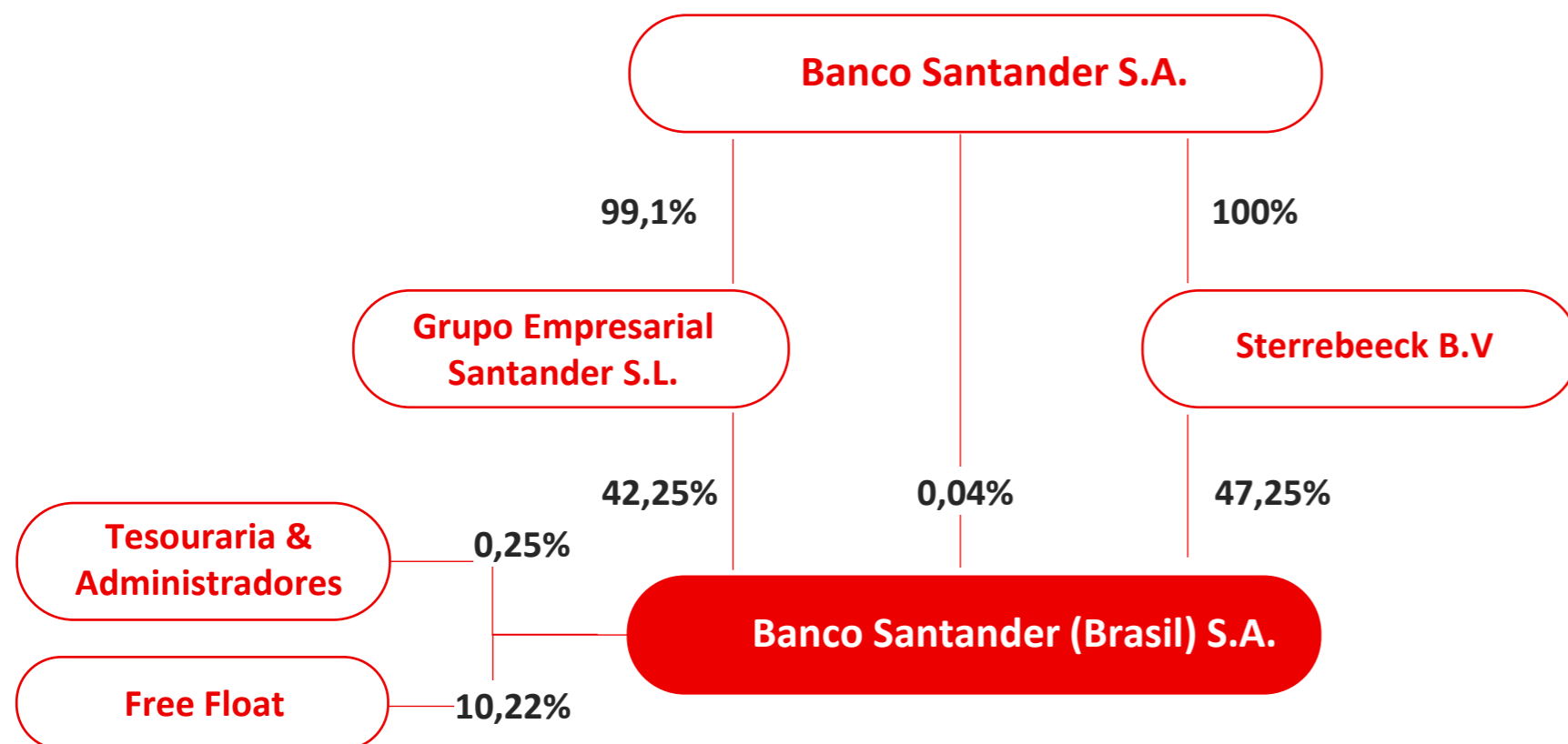
45% de membros independentes

	<u>Conselheiros independentes</u>	<u>Conselheiros vinculados</u>	<u>Membros independentes</u>	<u>Membros vinculados</u>
Administração	5	6	-	-
Auditoria	1	-	3	-
Nomeação e Governança	3	1	-	-
Remuneração	2	1	1	-
Riscos e Compliance	2	1	2	-
Sustentabilidade	2	-	2	-
Tecnologia e Inovação	1	3	1	3

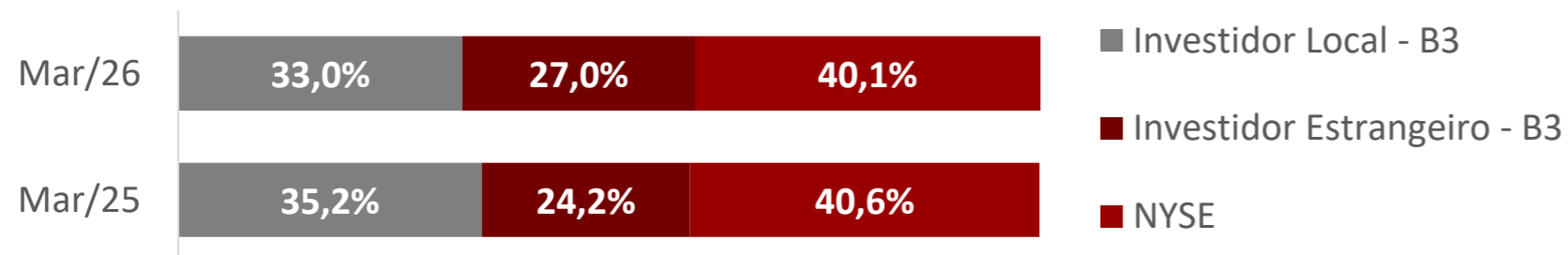


Estrutura acionária e performance das ações

Estrutura acionária¹



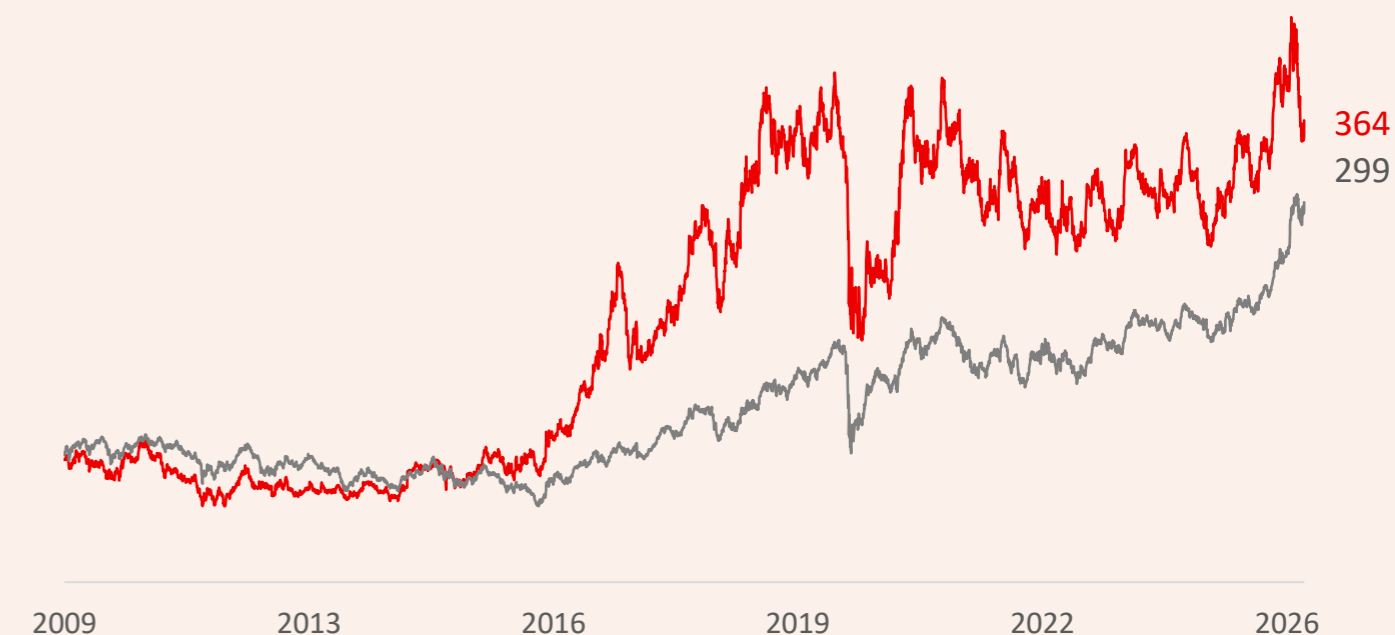
Segmentação do Free Float



Performance das ações²

Base 100 em 2009 (IPO Santander Brasil)

— SANB11 — IBOV



Indicadores de ações

	Mar/25	Dez/25	Mar/26
Valor de mercado (R\$ milhões)	99.507	126.300	114.405
Lucro líquido gerencial por unit (R\$) - anualizado	4,13	4,38	4,05
Lucro líquido societário por unit (R\$) - anualizado	4,05	4,31	3,98
Quantidade de ações no final do período - milhões	7.471	7.471	7.490
Valor patrimonial por unit (R\$)	23,69	25,11	25,57



(1) Data-base: março de 2026. (2) Data-base: 31/03/2026.

Escala Global

Escala Local

Moeda Local

Moeda Estrangeira

Nacional

Longo Prazo

Curto Prazo

Longo Prazo

Curto Prazo

Longo Prazo

Curto Prazo

S&P Global

BB
(estável)

B

BB
(estável)

B

brAAA
(estável)

brA-1+

MOODY'S

Baa3
(estável)

P-3

Baa3
(estável)

P-3

Aaa.Br
(estável)

ML A-1.br



4

Performance

1T26

Começa agora



Resultado

Informe de Resultados



(R\$ milhões)	1T26	1T26 x 4T25	1T25	1T26 x 1T25
Margem financeira bruta	15.812	3,1%	15.922	-0,7%
Comissões	5.435	-5,5%	5.137	5,8%
Receita total	21.248	0,8%	21.058	0,9%
Resultado de PDD	(6.344)	3,9%	(6.390)	-0,7%
Despesas gerais	(6.633)	0,0%	(6.573)	0,9%
Outras receitas/despesas operacionais	(2.300)	-11,8%	(2.126)	8,2%
Despesas tributárias	(1.453)	-1,2%	(1.341)	8,3%
Outros	65	-16,8%	120	-45,9%
Lucro antes de impostos	4.583	5,4%	4.747	-3,5%
Impostos e participações minoritárias	(795)	n.a.	(886)	-10,3%
Lucro líquido gerencial	3.788	-7,3%	3.861	-1,9%

Destaques

ROAE

16,0%

-1,6 p.p. vs. 4T25

-1,5 p.p. vs. 1T25

Custo de crédito

3,73%

Estável vs. 4T25

Estável vs. 1T25

Índice de Basileia

15,2%

-0,2 p.p. vs. 4T25

+0,8 p.p. vs. 1T25

CET1

11,2%

-0,3 p.p. vs. 4T25

+0,2 p.p. vs. 1T25



Destaques Financeiros (R\$ bilhões)

Informe de Resultados



Margem Financeira Total

15,8 +3,1% QoQ
-0,7% YoY

15,9	15,4	15,2	15,3
1T25	2T25	3T25	4T25

Comissões

5,4 -5,5% QoQ
+5,8% YoY

5,1	5,2	5,6	5,8
1T25	2T25	3T25	4T25

Despesa Total

6,6 0,0% QoQ
+0,9% YoY

6,6	6,4	6,4	6,6
1T25	2T25	3T25	4T25

Margem com Clientes

16,6 -1,4% QoQ
+4,8% YoY

Cartões

1,6 -7,2% QoQ
+9,8% YoY

Operações Crédito

0,5 -6,0% QoQ
+6,5% YoY

Pessoais

3,1 +0,2% QoQ
-4,4% YoY

Margem com o Mercado

-0,8 -48,1% QoQ
n.a. YoY

Seguros

1,1 -0,7% QoQ
+12,2% YoY

Administração de Recursos

0,5 -4,1% QoQ
+17,7% YoY

Administrativas

2,7 -1,8% QoQ
+4,8% YoY

Spread (a.a.)

10,41% -0,05 p.p. QoQ
+0,08 p.p. YoY

Conta corrente

0,9 -3,9% QoQ
-5,1% YoY

Cobrança e Arrecadações

0,3 +8,5% QoQ
+6,5% YoY

Depreciação e Amortização

0,9 +5,0% QoQ
+9,1% YoY

Mercado de capitais

0,5 +16,8% QoQ
+19,8% YoY

Outros

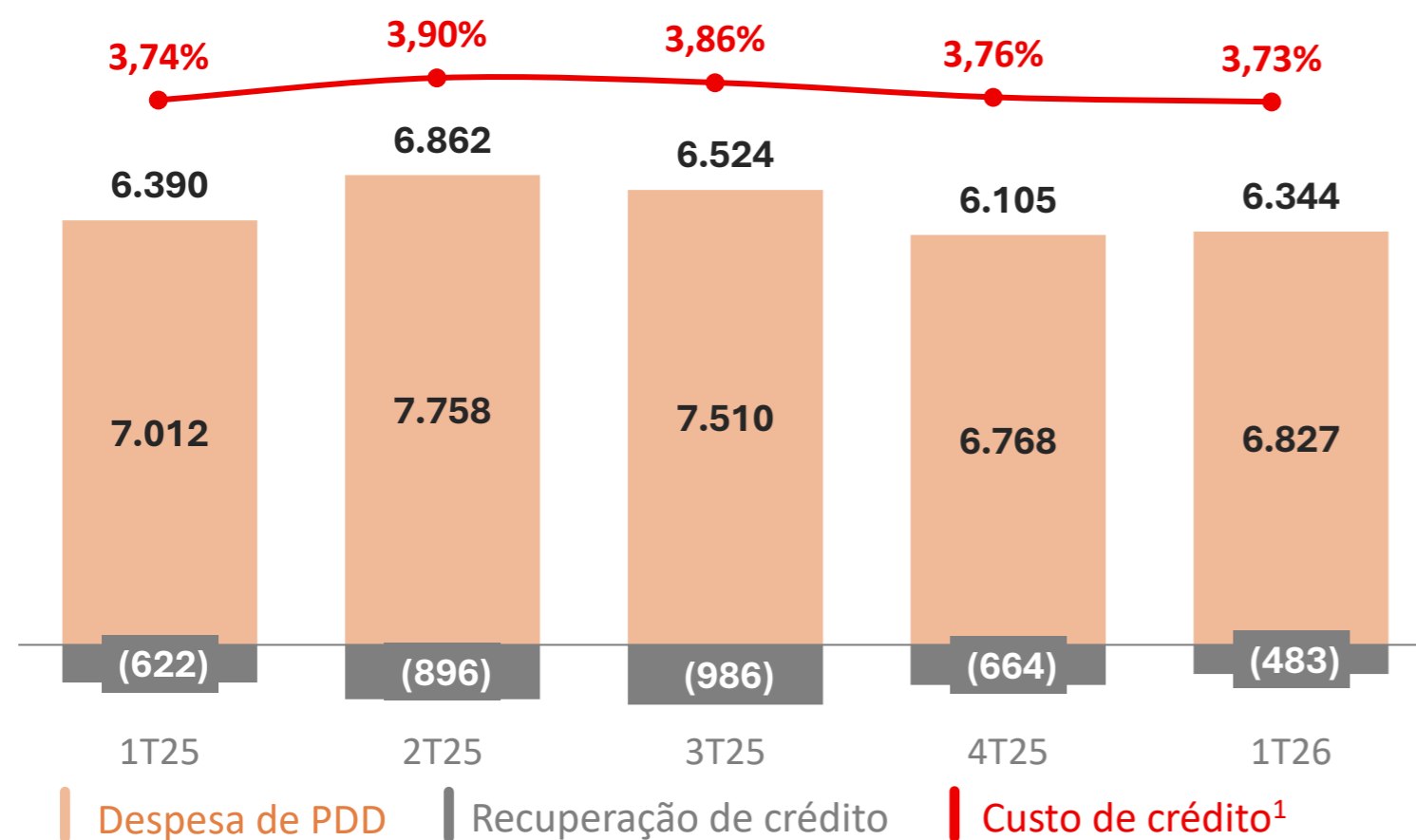
0,1 -60,9% QoQ
-49,5% YoY



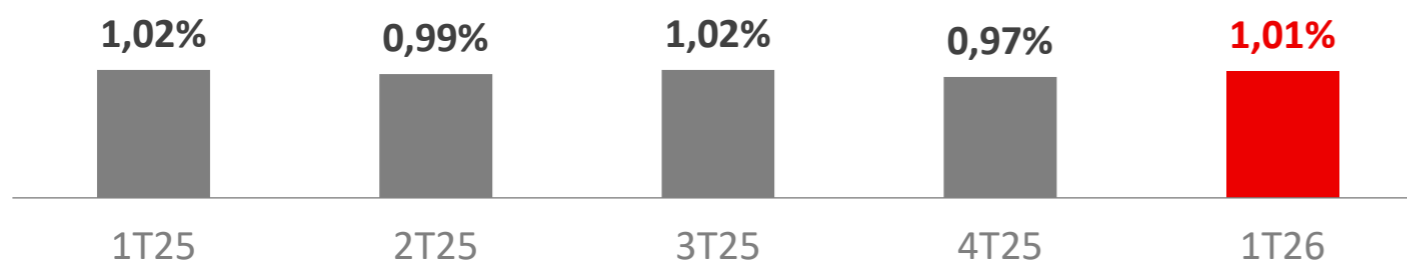


Resultado de PDD e custo de crédito

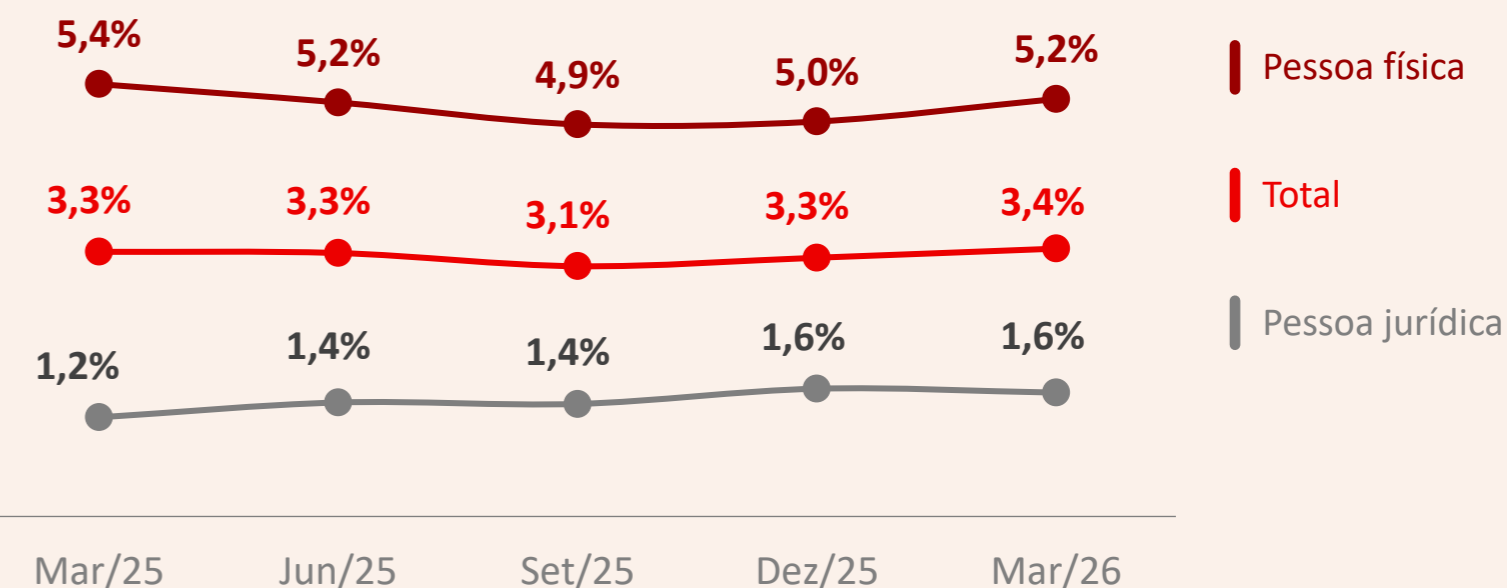
R\$ milhões



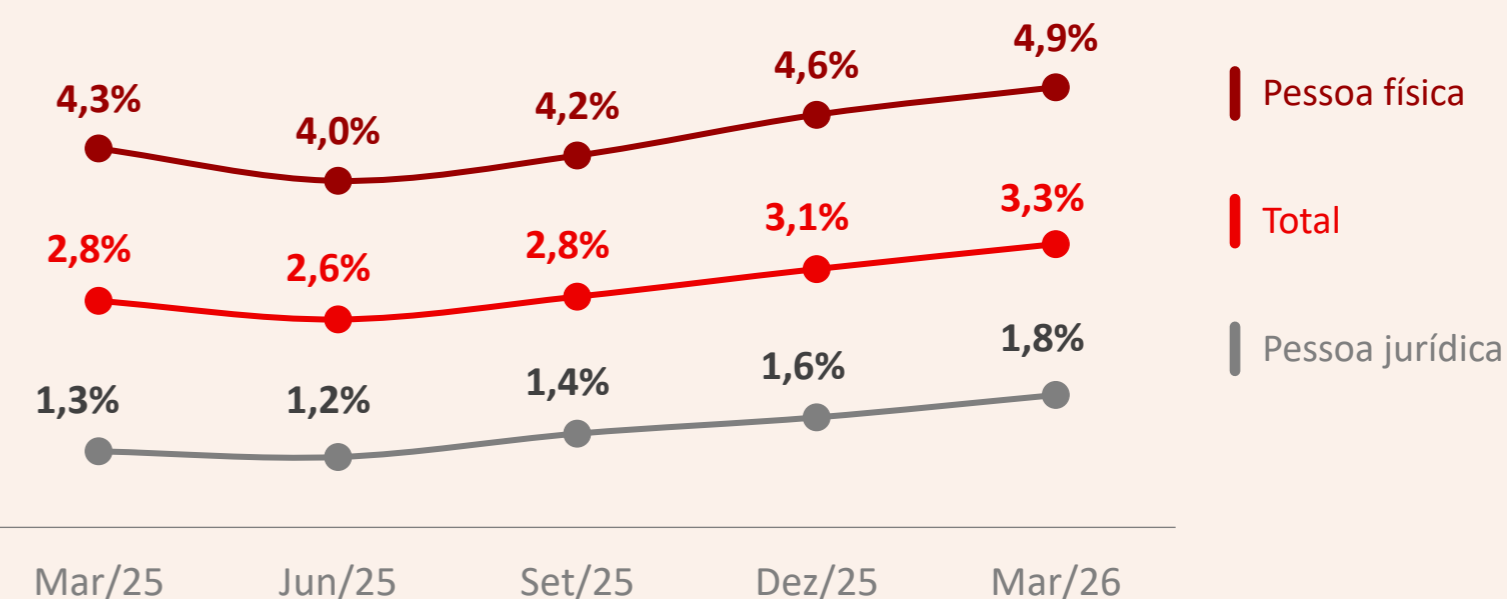
NPL formation % sobre carteira²



NPL 15 - 90 dias²



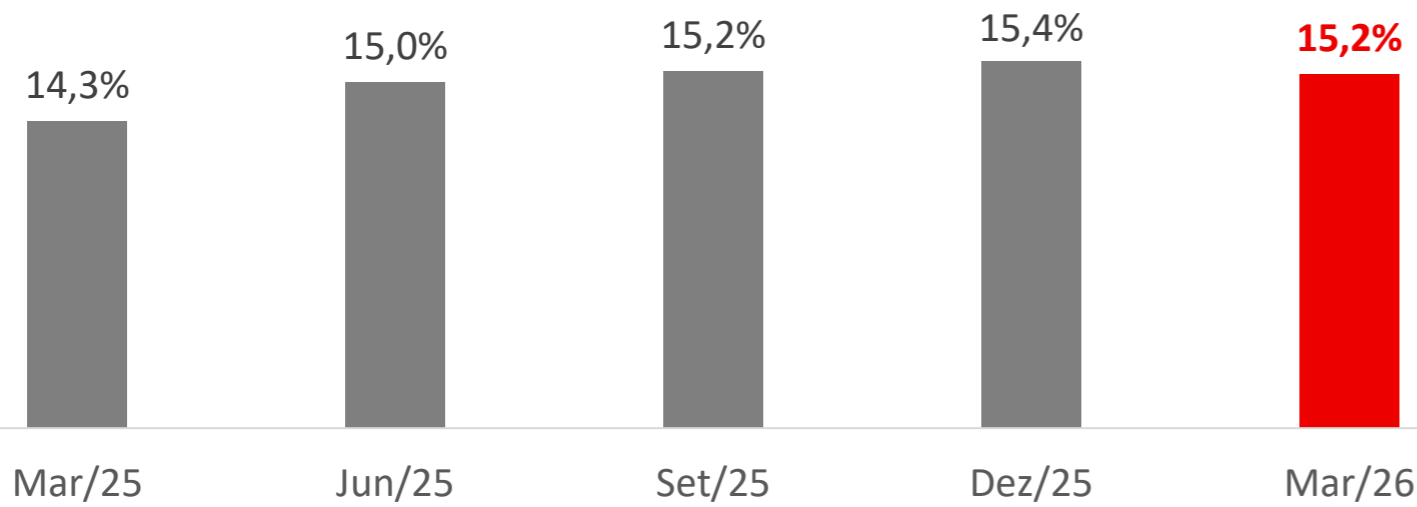
NPL acima de 90 dias²



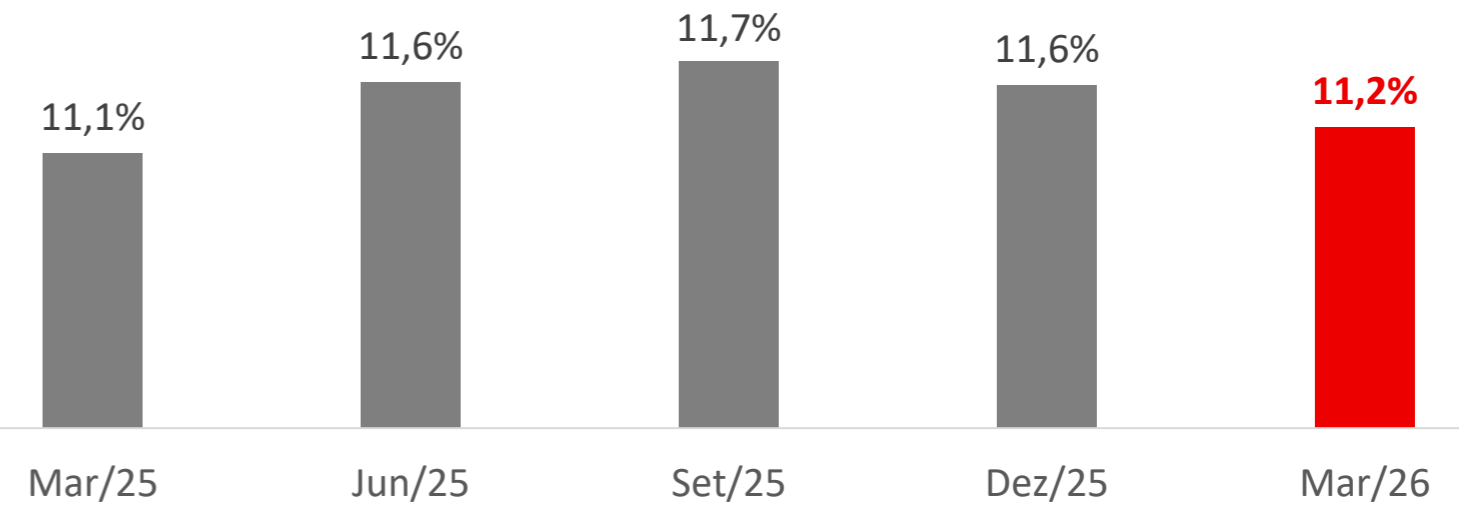
(1) Custo de crédito acumulado anualizado; (2) Considera carteira ampliada.



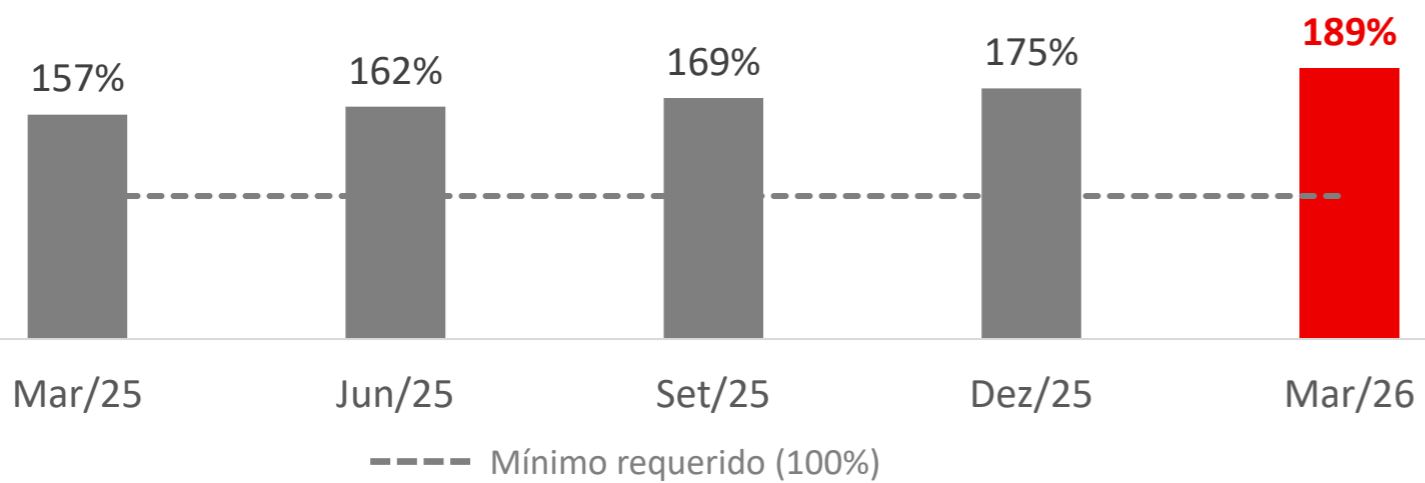
Índice de Basileia (BIS)



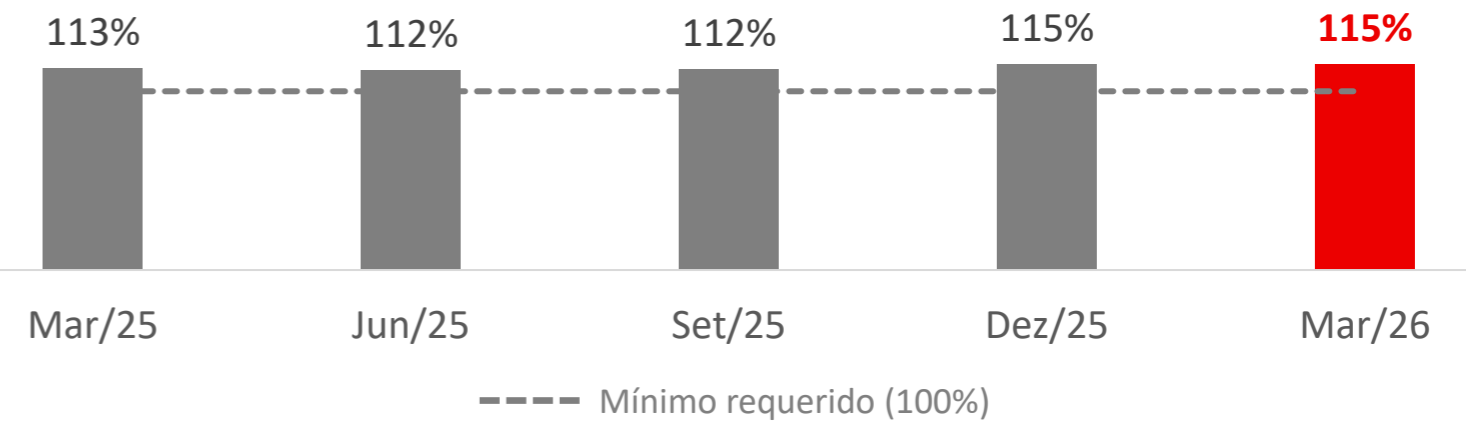
CET1



LCR



NSFR



5

informações adicionais

Começa agora



Publicações e links complementares

Santander Brasil

Release de Resultados 1T26



Apresentação de Resultados 1T26



Relatório Anual Integrado 2025



Série Histórica 1T26



Santander Global (Apenas Inglês e Espanhol)

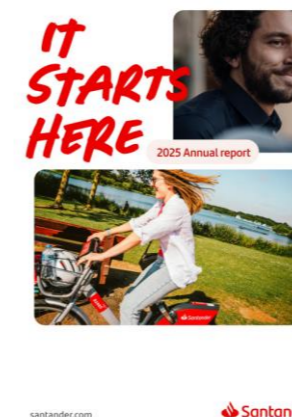
Reporte Financeiro 1T26



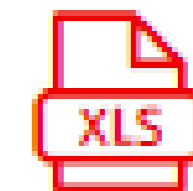
Apresentação de Resultados 1T26



Relatório Anual 2025



Série Histórica 1T26



Para mais informações, acesse:

[Site de Relações com Investidores](#)

Para mais informações, acesse:

[Site de Relações com Investidores Global](#)

