



**BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.**  
**Proposta da Administração**

Assembleia Geral  
Ordinária

**28.04.2023 – 15 horas**

**SUMÁRIO**

|                                                                                                        |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Mensagem do Conselho de Administração .....</b>                                                  | <b>3</b>  |
| <b>2. Edital de Convocação .....</b>                                                                   | <b>4</b>  |
| <b>3. Participação dos acionistas na AGO .....</b>                                                     | <b>6</b>  |
| <b>4. Matérias a serem deliberadas na AGO .....</b>                                                    | <b>12</b> |
| <b>ANEXO I – MODELO DE PROCURAÇÃO.....</b>                                                             | <b>15</b> |
| <b>ANEXO II - COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES ACERCA DA SITUAÇÃO<br/>FINANCEIRA DA COMPANHIA .....</b> | <b>17</b> |
| <b>ANEXO III - PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA DESTINAÇÃO DO LUCRO<br/>LÍQUIDO DO EXERCÍCIO .....</b>   | <b>77</b> |
| <b>ANEXO IV - PROPOSTA DE ELEIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA<br/>COMPANHIA .....</b>              | <b>86</b> |
| <b>ANEXO V - ITEM 8 do Formulário de Referência.....</b>                                               | <b>95</b> |

## **1. Mensagem do Conselho de Administração**

Prezado Acionista,

É com muito prazer que convido você, acionista do Santander Brasil, para participar de nossa **Assembleia Geral Ordinária** (“AGO”), a ser realizada no dia 28 de abril de 2023, às 15 horas.

Além desta Proposta da Administração (“Proposta”) foi elaborado um Manual para Participação (“Manual”) para auxiliá-lo no entendimento das matérias apresentadas, proporcionando um processo de tomada de decisão consciente e fundamentado, antecipando possíveis esclarecimentos e orientações de voto.

Conforme Edital de Convocação disponibilizado, deliberaremos sobre as seguintes matérias:

- (i)** TOMAR as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, acompanhadas do Relatório da Administração, do balanço patrimonial, demais peças das demonstrações financeiras, parecer dos auditores independentes e Relatório do Comitê de Auditoria;
- (ii)** DELIBERAR sobre a destinação do lucro líquido do exercício de 2022 e a distribuição de dividendos;
- (iii)** FIXAR o número de membros que irão compor o Conselho de Administração no mandato de 2023 a 2025;
- (iv)** ELEGER os membros do Conselho de Administração da Companhia para o mandato de 2023 a 2025; e
- (v)** FIXAR a remuneração global anual dos administradores e dos membros do Comitê de Auditoria da Companhia.

Tal como estabelecido pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, para facilitar a sua análise e apreciação dos assuntos a serem deliberados, a presente Proposta engloba anexos contendo as informações disponibilizadas em complemento ao Edital de Convocação.

Estamos à sua disposição para esclarecer quaisquer dúvidas por meio dos e-mails [acionistas@santander.com.br](mailto:acionistas@santander.com.br) voltado para investidores pessoas físicas e jurídicas não financeiras e [ri@santander.com.br](mailto:ri@santander.com.br) para investidores institucionais.

Esperamos que esta Proposta e o Manual cumpram com seu objetivo no auxílio de sua tomada de decisão. Sua participação é essencial para a Companhia.

Atenciosamente,

**Deborah Stern Vieitas**

Vice Presidente do Conselho de Administração

**2. Edital de Convocação**

*[a ser publicado no jornal "Valor Econômico" em edições de 28, 29 e 30 de março de 2023]*

**BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF 90.400.888/0001-42 - NIRE 35.300.332.067

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA** - Ficam convocados os acionistas a comparecerem na Assembleia Geral Ordinária ("AGO") que será realizada no dia 28 de abril de 2023, às 15 horas, na sede social da Companhia, localizada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek nº 2235 e 2041 – 2º mezanino, Vila Olímpia, São Paulo/SP, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia:

- (i)** TOMAR as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, acompanhadas do Relatório da Administração, do balanço patrimonial, demais peças das demonstrações financeiras, parecer dos auditores independentes e Relatório do Comitê de Auditoria;
- (ii)** DELIBERAR sobre a destinação do lucro líquido do exercício de 2022 e a distribuição de dividendos;
- (iii)** FIXAR o número de membros que irão compor o Conselho de Administração no mandato de 2023 a 2025;
- (iv)** ELEGER os membros do Conselho de Administração da Companhia para o mandato de 2023 a 2025; e
- (v)** FIXAR a remuneração global anual dos administradores e dos membros do Comitê de Auditoria da Companhia.

**Observação para participação e Voto durante a realização da Assembleia**

Participação na Assembleia: os Acionistas, seus representantes legais ou procuradores poderão participar da Assembleia por qualquer das formas abaixo:

**Presencialmente** - Os acionistas ou seus representantes legais deverão comparecer à AGO munidos dos documentos hábeis de identidade. Na hipótese de representação de acionista por procurador, os acionistas deverão depositar na sede social da Companhia (endereço referido abaixo), com antecedência mínima de 72 (setenta e duas) horas antes da realização da AGO, instrumento de mandato outorgado na forma da lei.

**Por Boletim de Voto a Distância** - a Companhia implementou o sistema de votação a distância nos termos da Resolução CVM 81/22, possibilitando que nossos Acionistas enviem boletins de voto a distância diretamente à Companhia, ao escriturador ou por seus respectivos agentes de custódia, conforme procedimentos descritos no Manual de Participação da Assembleia Geral.

Nossa recomendação aos acionistas é que façam uso dos instrumentos de voto a distância, seja pelos meios eletrônicos disponíveis ou ainda pelo envio de votos escritos à Companhia ou outorga de procurações padronizadas com orientação de voto, conforme instruções disponibilizadas na Proposta da Administração para Assembleia Geral Ordinária de 28 de abril de 2023.

### **Informações Adicionais**

1. Conforme disposto na Resolução CVM nº 70/22, é de 5% (cinco por cento) o percentual mínimo de participação no capital votante necessário ao requerimento do processo de voto múltiplo para eleição dos membros do Conselho de Administração;
2. Conforme disposto no § 2º do artigo 161 da Lei nº 6.404/76 e art. 4º da Resolução CVM nº 70/22, a instalação do Conselho Fiscal pela Assembleia Geral deverá ocorrer a pedido de acionistas que representem, no mínimo, 2% (dois por cento) das ações com direito a voto, ou 1% (um por cento) das ações sem direito a voto; e
3. Os documentos relacionados às matérias a serem examinadas e deliberadas na AGO encontram-se à disposição dos acionistas (i) na sede social da Companhia, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041 Wtorre JK, 9º andar – Departamento Jurídico Societário, onde poderão ser consultados, em dias úteis, no horário das 10:00 até as 16:00 horas, e também em seu website ([www.ri.santander.com.br](http://www.ri.santander.com.br) – em Governança Corporativa >> Atas de Reunião e Assembleia); (ii) no website da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e (iii) no website da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (<http://www.b3.com.br>).

São Paulo, 27 de março de 2022 – **Deborah Stern Vieitas – Vice Presidente do Conselho de Administração.**

---

### 3. Participação dos acionistas na AGO

Os acionistas do Santander Brasil poderão participar da AGO **pessoalmente**, por **procurador devidamente constituído**, conforme especificado no item 3.2 abaixo, ou mediante **Voto a Distância**.

Serão exigidos dos acionistas para participação na AGO os seguintes documentos:

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pessoa física:</b>        | <ul style="list-style-type: none"><li>• documento de identidade com foto <sup>1</sup> (original ou autenticado)</li><li>• comprovante de titularidade das ações de emissão da Companhia, expedido pela instituição financeira depositária e/ou custodiante (original ou autenticado)</li></ul>                                                                                                                                                            |
| <b>Pessoa jurídica:</b>      | <ul style="list-style-type: none"><li>• documentos societários que comprovem a representação legal do acionista (via original ou cópia autenticada)<sup>2</sup></li><li>• documento de identidade do representante legal com foto (via original ou cópia autenticada)</li></ul>                                                                                                                                                                           |
| <b>Fundo de investimento</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• documento de identidade do representante legal do administrador do Fundo de Investimento (ou do gestor, conforme o caso) com foto (via original ou cópia);</li><li>• cópia simples do último regulamento consolidado do fundo e do Estatuto ou Contrato Social do seu administrador, além da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração)</li></ul> |

#### 3.1. Participação Presencial

Os acionistas do Santander Brasil poderão participar da AGO comparecendo ao local da sua realização e declarando seu voto, conforme as espécies de ações que possuam (ordinárias e/ou preferenciais) e as matérias a serem votadas. De acordo com o disposto no Artigo 126 da Lei no 6.404/76, os acionistas deverão comparecer à Assembleia Geral apresentando, além do documento de identidade, comprovante de titularidade das ações de emissão da Companhia, expedido pela instituição financeira depositária e/ou custodiante. A Companhia recomenda que referido comprovante seja emitido com até 2 (dois) dias úteis de antecedência da data prevista para a realização da Assembleia.

Os acionistas pessoas jurídicas, como Sociedades Comerciais e os Fundos de Investimento, deverão ser representados em conformidade com seu Estatuto,

<sup>1</sup> Poderão ser apresentados os seguintes documentos: (i) Carteira de Identidade de Registro Geral (RG); (ii) Carteira de Identidade de Registro de Estrangeiro (RNE); (iii) Passaporte válido; (iv) Carteira de Órgão de Classe válida como identidade civil para os fins legais (ex. OAB, CRM, CRC, CREA); ou (v) carteira nacional de habilitação (CNH) com foto.

<sup>2</sup> Estatuto/Contrato Social e Atas/Instrumentos de eleição dos representantes legais registrados no órgão competente.

Contrato Social ou Regulamento, entregando os documentos comprobatórios da regularidade da representação, acompanhados de Ata de eleição dos Administradores, se for o caso, no local e prazo indicados no item abaixo. Antes de se instalar a AGO, os acionistas assinarão o Livro de Presença. Os acionistas sem direito de voto podem comparecer à AGO e discutir todas as matérias submetidas à deliberação.

### **3.2. Representação por Procurador**

O acionista poderá ser representado na AGO por procurador, devidamente constituído por instrumento público ou particular, e nos termos do artigo 126, §1º da Lei das Sociedades por Ações, os procuradores deverão ter sido constituídos há menos de 1 (um) ano, e deverão ser (i) acionistas da Companhia, (ii) administradores da Companhia, (iii) advogados, ou (iv) instituições financeiras, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar os condôminos.

Os originais ou cópias dos documentos referidos acima poderão ser entregues na sede da Companhia até a hora da realização da AGO.

No entanto, de forma a facilitar o acesso dos acionistas na AGO, recomendamos que a entrega desses documentos seja feita com antecedência mínima de 72 (setenta e duas) horas antes da realização da AGO.

No caso de envio dos documentos via e-mail, solicitamos que o acionista entre em contato com a Companhia para que seja realizada a entrega dos originais ou cópias até o dia da realização da AGO.

Caso o Acionista não possa estar presente na AGO ou ainda não possa ser representado por procurador de sua escolha, a Companhia disponibilizará procurador para votar pelo acionista em conformidade com a sua instrução de voto, conforme modelo de procuração constante do **Anexo I**, a esta Proposta.

Ademais, cumpre ressaltar que além do instrumento de mandato, o acionista deve encaminhar os documentos exigidos pela Companhia para participação na AGO, conforme disposto no item 3 acima.

Os documentos devem ser entregues na sede social da Companhia, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041– Bloco A - Vila Olímpia - São Paulo – SP, 9º andar – Diretoria Jurídica – Societário, e-mail: [rafael.faria@santander.com.br](mailto:rafael.faria@santander.com.br).

### **3.3. Participação por Voto a Distância**

Nos termos dos artigos 26 e seguintes da Resolução CVM no 81/22, os acionistas da Companhia também poderão exercer o voto em assembleias gerais por meio de voto a distância, a ser formalizado através do “boletim de voto a distância” (Boletim), cujo

modelo está disponibilizado na área de Governança Corporativa do site de Relações com Investidores do Santander Brasil ([www.ri.santander.com.br](http://www.ri.santander.com.br)) ou no site da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (<http://sistemas.cvm.gov.br/?CiaDoc>).

O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância deverá fazê-lo por uma das opções abaixo descritas:

### **(I) Envio do Boletim aos agentes de Custódia**

O Acionista que optar por exercer o voto a distância através de seu respectivo agente de custódia (“Custodiante”) deverá transmitir suas instruções de voto observando as regras determinadas pelo Custodiante, que encaminhará referidas manifestações de voto à Central Depositária da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Os Acionistas deverão entrar em contato com os seus respectivos Custodiantes para verificar os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto via boletim, bem como os documentos e informações exigidos para tanto.

O Acionista deverá transmitir as instruções de preenchimento do Boletim para seus agentes de Custódia até **20/04/2023 (inclusive)**, salvo se prazo diverso for por estes estabelecido.

### **(II) Envio do Boletim pelo Acionista ao Escriturador**

O Acionista que optar por exercer o voto a distância via Escriturador da Companhia deverá observar as instruções a seguir para que o Boletim possa ser considerado válido e os votos contabilizados:

- (i) todos os campos deverão estar devidamente preenchidos;
- (ii) todas as páginas deverão ser rubricadas;
- (iii) a última página deverá ser assinada pelo Acionista ou seu(s) representante(s) legal(is), conforme o caso e nos termos da legislação vigente.

Deverão ser encaminhados para o Escriturador os seguintes documentos:

- (i) via original do Boletim, devidamente preenchido, rubricado e assinado; e
- (ii) cópia dos seguintes documentos:

- *Pessoa Física (Acionista ou representante legal): Documento de identidade com foto (RG e CPF; CNH ou Carteira Profissional com fé pública contendo número do CPF).*
- *Pessoa Jurídica: (i) Contrato Social ou Estatuto Social devidamente atualizado, com os documentos que comprovem os poderes de representação (ata de eleição); (ii) Documento de identidade com foto dos representantes (RG e CPF; CNH ou Carteira Profissional com fé pública contendo número do*

CPF).

- *Fundo de investimento: (i) Último regulamento consolidado do fundo e do Estatuto ou Contrato Social do seu administrador, além da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração); (ii) Documento de identidade com foto dos representantes (RG e CPF; CNH ou Carteira Profissional com fé pública contendo número do CPF).*

Os documentos deverão ser encaminhados ao Escriturador em até 7 dias de antecedência da data de realização da AGO, ou seja, até **20/04/2023 (inclusive)** **(i)** no seguinte endereço: Banco Santander (Brasil) S.A. – Acionistas – Escrituração de Ações – Rua Amador Bueno, 474 – 2º andar – Setor vermelho - Santo Amaro – São Paulo/SP – CEP 04752- 005; ou **(ii)** via e-mail, para o endereço eletrônico [custodiaacionistavotodistancia@santander.com.br](mailto:custodiaacionistavotodistancia@santander.com.br).

Após o recebimento dos documentos, o Escriturador, em até 3 (três) dias, comunicará o Acionista a respeito do recebimento dos mesmos e de sua aceitação. Caso a documentação enviada não seja considerada apta, o Boletim será considerado inválido, podendo o Acionista regularizá-lo até o dia **20/04/2023**.

Boletins recepcionados pelo Escriturador após o dia 20/04/2023 serão desconsiderados.

### **(III) Envio do Boletim diretamente à Companhia**

O Acionista que optar por exercer o voto a distância por meio da Companhia deverá observar as instruções a seguir, para que o Boletim possa ser considerado válido e os votos contabilizados:

- (i) todos os campos deverão estar devidamente preenchidos;
- (ii) todas as páginas deverão ser rubricadas;
- (iii) a última página deverá ser assinada pelo Acionista ou seu(s) representante(s) legal(is), conforme o caso e nos termos da legislação vigente.

Deverão ser encaminhados para a Companhia os seguintes documentos:

- (i) via original do Boletim, devidamente preenchido, rubricado e assinado; e
- (ii) cópia dos seguintes documentos:
  - *Pessoa Física (Acionista ou representante legal): Documento de identidade com foto (RG e CPF; CNH ou Carteira Profissional com fé pública contendo número do CPF).*
  - *Pessoa Jurídica: (i) Contrato Social ou Estatuto Social devidamente*

*atualizado, com os documentos que comprovem os poderes de representação (ata de eleição); (ii) Documento de identidade com foto dos representantes (RG e CPF; CNH ou Carteira Profissional com fé pública contendo número do CPF).*

- *Fundo de investimento: (i) Último regulamento consolidado do fundo e do Estatuto ou Contrato Social do seu administrador, além da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração); (ii) Documento de identidade com foto dos representantes (RG e CPF; CNH ou Carteira Profissional com fé pública contendo número do CPF).*

Os documentos deverão ser encaminhados à Companhia em até 7 dias de antecedência da data de realização da AGO, ou seja, até **20/04/2023 (inclusive)** **(i)** no seguinte endereço: Banco Santander (Brasil) S.A. – Relações com Investidores – Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 2235 – 26º andar – Vila Olímpia – São Paulo/SP – CEP 04543-011; ou **(ii)** via e-mail, para o endereço eletrônico [ri@santander.com.br](mailto:ri@santander.com.br).

Após o recebimento dos documentos, a Companhia, em até 3 (três) dias, comunicará o Acionista a respeito do recebimento dos mesmos e de sua aceitação. Caso a documentação enviada não seja considerada apta, o Boletim será considerado inválido, podendo o Acionista regularizá-lo até o dia **20/04/2023**.

Boletins recepcionados pela Companhia após o dia 20/04/2023 serão desconsiderados.

### **Informações Gerais:**

- de acordo com o artigo 44 da Resolução CVM nº 81, a Central Depositária da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, ao receber as instruções de voto dos acionistas por meio de seus respectivos agentes de custódia, desconsiderará eventuais instruções divergentes em relação a uma mesma deliberação que tenham sido emitidas pelo mesmo número de inscrição no CPF ou CNPJ; e
- encerrado o prazo de votação à distância, ou seja, até **20/04/2023 (inclusive)**, o acionista não poderá alterar as instruções de voto já enviadas, salvo se presente na Assembleia Geral ou representado por procuração, mediante solicitação explícita de desconsideração das instruções de voto enviadas via Boletim, antes da colocação da(s) respectiva(s) matéria(s) em votação.

### **3.4. Titulares de ADRs**

Será conferido aos detentores de *American Depositary Shares* (ADSs) o direito de voto nas matérias elencadas na Ordem do Dia, obedecidos os mesmos critérios

aplicados em relação aos investidores nacionais, conforme a espécie de ações (ordinárias ou preferenciais) em que seus ADSs estiverem lastreados. Os titulares de ADSs serão devidamente instruídos pelo The Bank of New York Mellon, instituição financeira depositária dos ADSs lastreados nas ações do Santander Brasil.

#### **4. Matérias a serem deliberadas na AGO**

A seguir V.Sa. encontrará esclarecimentos prestados pela administração da Companhia acerca de cada um dos itens a serem deliberados na AGO. De acordo com o Edital de Convocação disponibilizado aos acionistas, nossa AGO deliberará acerca das seguintes matérias constantes da Ordem do Dia:

##### **4.1 TOMAR as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, acompanhadas do Relatório da Administração, do balanço patrimonial, demais peças das demonstrações financeiras, parecer dos auditores independentes e Relatório do Comitê de Auditoria.**

Os documentos apresentados pela administração são:

- i. Relatório da Administração sobre as estatísticas operacionais e a análise e discussão dos Administradores sobre as principais contas da Demonstração do Resultado do Exercício;
- ii. Comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia (Anexo II – Item 2 do Formulário de Referência);
- iii. Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas;
- iv. Relatório dos Auditores Independentes;
- v. Resumo do relatório do Comitê de Auditoria; e
- vi. Formulário de demonstrações financeiras padronizadas – DFP.

Os documentos da administração acima identificados, com exceção do item ii acima, foram disponibilizados à CVM, via sistema IPE, por ocasião da divulgação das demonstrações financeiras da Companhia, individuais e consolidadas de acordo com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil em 02/02/2023 e das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia de acordo com o IFRS como emitido pelo IASB disponibilizados em 28/02/2023. Tais documentos podem ser encontrados no endereço eletrônico da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), ou da Companhia ([www.ri.santander.com.br](http://www.ri.santander.com.br)), conforme informações do Anexo II desta Proposta.

A administração da Companhia propõe que os acionistas examinem detalhadamente as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia a fim de que possam deliberar acerca de sua aprovação.

##### **4.2. DELIBERAR sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022**

###### **(a) Destinação do Lucro Líquido**

A administração apresenta a proposta para destinação do lucro líquido do exercício de 2022 em atendimento ao disposto no artigo 10, parágrafo único, inciso II e

respectivo Anexo A à Resolução CVM 81/22. Referida proposta consta no Anexo III a esta Proposta. Recomendamos a leitura detida do referido anexo.

O lucro líquido da Companhia no exercício social de 2022 foi de R\$ 12.358.521.447,76.

A administração propõe a seguinte destinação para o lucro líquido do exercício de 2022:

1. O valor de R\$ 617.926.072,39, para a conta Reserva Legal;
2. O valor de R\$ 6.800.000.000,00, a título de dividendos e juros sobre o capital próprio aos acionistas, os quais já foram objeto de deliberação em Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 01 de fevereiro de 2022, 14 de abril de 2022, 05 de agosto de 2022, 13 de outubro de 2022, sendo R\$5.280.000.000,00 a título de juros sobre o capital próprio imputados ao valor dos dividendos mínimos obrigatórios e R\$ 1.520.000.000,00 na forma de dividendos intercalares; e
3. O saldo do lucro líquido remanescente após as distribuições acima, no valor de R\$ 4.940.595.375,37, para a conta de Reserva de Equalização de Dividendos, na forma do artigo 36, inciso III, a, do Estatuto Social da Companhia.

A administração entende que a proposta de destinação do lucro líquido acima foi formulada de acordo com as obrigações legais e estatutárias aplicáveis à Companhia, e está em consonância com os objetivos e estratégias da Companhia, razão pela qual a administração recomenda a sua aprovação sem restrições.

#### **(b) Distribuição de Dividendos**

Conforme melhor detalhando no Anexo III desta Proposta da Administração, a administração da Companhia aprovou a distribuição aos acionistas do montante global de R\$6.800.000.000,00, a título de dividendos e juros sobre o capital próprio aos acionistas, os quais já foram objeto de deliberação em Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 01 de fevereiro de 2022, 14 de abril de 2022, 05 de agosto de 2022, 13 de outubro de 2022, sendo R\$5.280.000.000,00 a título de juros sobre o capital próprio imputados ao valor dos dividendos mínimos obrigatórios e R\$ 1.520.000.000,00 na forma de dividendos intercalares e foram pagos aos acionistas com base em suas respectivas participações no capital social da Companhia.

#### **4.3. FIXAR o número de membros que irão compor o Conselho de Administração no mandato de 2023 a 2025**

A proposta da administração da Companhia é de que o Conselho de Administração seja composto por 10 (dez) membros para o mandato compreendido entre a AGO de 2023 e a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2025.

#### **4.4. ELEGER os membros do Conselho de Administração da Companhia para o mandato de 2023 a 2025**

Cumpridas as aprovações de governança aplicáveis, a Companhia propõe à AGO a eleição para um novo mandato de 2 (dois) anos dos seguintes candidatos indicados pelos acionistas controladores para compor o Conselho de Administração da Companhia:

| <b>Nome</b>                  | <b>Cargo</b>                          |
|------------------------------|---------------------------------------|
| Deborah Stern Vieitas        | Presidente e Conselheira Independente |
| Jose Antonio Alvarez Alvarez | Vice Presidente                       |
| Angel Santodomingo Martell   | Conselheiro                           |
| Deborah Patricia Wright      | Conselheira Independente              |
| Ede Ilson Viani              | Conselheiro                           |
| José de Paiva Ferreira       | Conselheiro Independente              |
| José Garcia Cantera          | Conselheiro                           |
| Marília Artimonte Rocca      | Conselheira Independente              |
| Mario Roberto Opice Leão     | Conselheiro                           |
| Pedro Augusto de Melo        | Conselheiro Independente              |

As informações pertinentes à eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do inciso I, artigo 11 da Resolução CVM 81/22, podem ser encontradas no Anexo IV desta Proposta.

#### **4.5. FIXAR a remuneração global anual dos administradores e dos membros do Comitê de Auditoria**

A administração apresenta a proposta de remuneração dos administradores, em atendimento ao disposto no artigo 13, incisos I e II da Resolução CVM 81/22 e item 8 do Formulário de Referência, na forma do Anexo IV desta Proposta.

Para o período de janeiro a dezembro de 2023, o montante proposto pela administração como remuneração global dos administradores (Conselho de Administração e Diretoria Executiva) é de até R\$ 500.000.000,00 (quinhentos milhões de reais), abrangendo a remuneração fixa, variável e baseada em ações.

O montante proposto pelo Conselho de Administração como remuneração global dos membros do Comitê de Auditoria para o período de 12 (doze) meses a contar do dia 1º de janeiro de 2023 é de até R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões de reais).

**ANEXO I:**  
**MODELO DE PROCURAÇÃO**

**[ACIONISTA], [QUALIFICAÇÃO] (“Outorgante”)**, nomeia e constitui como seus procuradores os Srs. **CAROLINA SILVIA ALVES NOGUEIRA TRINDADE**, brasileira, casada, inscrita na OAB/RJ sob o nº 182.414 e no CPF/MF sob o nº 124.143.167.13; e **RAFAEL TRIDICO FARIA**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP 358.447 e no CPF/MF 409.544.508-41, ambos advogados, com domicílio comercial nesta Capital do Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek nos 2041 - Bloco A – Vila Olímpia (“Outorgados”), para, em conjunto ou isoladamente, independente da ordem de nomeação, representarem o Outorgante, na qualidade de acionista do Banco Santander (Brasil) S.A. (“Companhia”), na Assembleia Geral Ordinária da Companhia que se realizará, em primeira convocação, no dia 28 de abril de 2023, às 15 horas, na sede social da Companhia, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek nº 2041 – 2º mezanino, Vila Olímpia, São Paulo/SP, e se necessário em segunda convocação em data a ser informada oportunamente, aos quais outorga poderes para comparecerem à assembleia e votar, em nome e por conta do Outorgante, em conformidade com as orientações de voto estabelecidas abaixo para cada um dos itens da Ordem do Dia:

**(i)** Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, acompanhadas do Relatório da Administração, do balanço patrimonial, demais peças das demonstrações financeiras, parecer dos auditores independentes e Relatório do Comitê de Auditoria.

☐ A favor                      ☐ Contra                      ☐ Abstenção

**(ii)** Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

☐ A favor                      ☐ Contra                      ☐ Abstenção

**(iii)** Fixar o número de membros que irão compor o Conselho de Administração no mandato de 2023 a 2025.

☐ A favor                      ☐ Contra                      ☐ Abstenção

**(iv)** Eleger os candidatos indicados pelos acionistas controladores para compor o Conselho de Administração da Companhia para o mandato de 2023 a 2025.

☐ A favor                      ☐ Contra                      ☐ Abstenção

**(v)** Fixar a remuneração global anual dos administradores e dos membros do Comitê de Auditoria.

☐ A favor                      ☐ Contra                      ☐ Abstenção

Os Outorgados ficam autorizados a se abster de qualquer deliberação ou ato para o

qual não tenham recebido, a seu critério, orientações de voto suficientemente específicas. O (a) Outorgante manterá os Outorgados acima indenados e livres de toda e qualquer reclamação, disputa, demanda, prejuízo ou dano, de qualquer natureza, decorrente do cumprimento do presente mandato, exceto nos casos de atos praticados com abuso ou excesso de mandato, nos termos da legislação vigente.

O presente instrumento de mandato terá validade apenas para a Assembleia Geral Ordinária da Companhia acima referida.

[Local], [dia] de [mês] de 2023.

---

[Assinatura do Outorgante]

**ANEXO II**  
**COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES ACERCA DA SITUAÇÃO**  
**FINANCEIRA DA COMPANHIA**  
**(Conforme inciso III do artigo 10 da Resolução CVM 81)**

**2.1. Os diretores devem comentar sobre:**

**a. condições financeiras e patrimoniais gerais**

Ao final do quarto trimestre de 2022, o Banco Santander observou a mediana das projeções de agentes econômicos quanto ao desempenho da economia brasileira indicar crescimento do PIB brasileiro de 3,0% em 2022 frente à expansão de 5,0% no ano anterior. A projeção para 2022 é maior que a observada no final do terceiro trimestre e, na avaliação do Banco, foi influenciada pela recente publicação de que o resultado efetivo observado naquele período ficou em linha com a mediana das expectativas de mercado, a despeito da revisão altista nos resultados anteriores da série histórica, indicando maior robustez da economia brasileira em 2022. Parece-nos que a robustez está diretamente atrelada à manutenção dos estímulos fiscais e tributários aprovados anteriormente e que foram implementados ao longo do segundo semestre do ano. Os dados de atividade econômica divulgados ficaram aquém da nossa estimativa de crescimento do PIB no trimestre anterior - estimávamos alta de 4,2% - porém julgamos que a frustração esteve diretamente ligada à revisão mencionada na série histórica e não à alteração na dinâmica de crescimento recente. Juntamente com os estímulos mencionados anteriormente, este quadro nos levou a alterar nossa expectativa sobre qual será a expansão em 2022. Ao invés da estimativa de 2,6% anterior, projetamos atualmente crescimento de 3,0% em 2022.

No último trimestre de 2022, o Banco testemunhou a variação interanual do IPCA recuar para 5,8% frente ao patamar de 7,2% observado ao final do terceiro trimestre. Apesar do recuo, o patamar atingido ainda ficou acima da meta de 3,5% determinada para 2022. O Banco entende que este ambiente inflacionário e o balanço de riscos foram os motivadores para que o Banco Central do Brasil tenha justificado a manutenção da taxa básica em 13,75% a.a. entre o final do terceiro trimestre de 2022 e o trimestre anterior. O Santander julga que esta abordagem quanto à taxa Selic aumenta a chance de que a inflação convirja para as metas estabelecidas dentro do horizonte de tempo relevante para a política monetária, principalmente após a sinalização do governo eleito de que ampliará o montante de gastos públicos a partir do próximo ano, o que poderá tornar o processo de desinflação mais lento. Neste sentido, o Banco projeta que a taxa Selic atingirá 12,00% a.a. ao final de 2023 e 9,0% a.a. no encerramento de 2024.

Com relação ao comportamento do câmbio, o Banco Santander viu a cotação da moeda brasileira frente ao dólar norte-americano flutuar entre R\$5,02/US\$ e R\$5,53/US\$ no quarto trimestre e encerrar o período cotada a R\$5,22/US\$. Ou seja, abaixo da cotação de R\$5,41/US\$ verificada no encerramento do terceiro trimestre. A volatilidade demonstrada pela trajetória do real está alinhada com nossa previsão de que a taxa de câmbio terá espaço limitado para registrar valorização significativa nos próximos anos. Na verdade, projetamos que a taxa de câmbio atingirá R\$5,40/US\$ ao final de 2023 e R\$5,50/US\$ ao final de 2025.

Os desempenhos mencionados anteriormente aconteceram em meio a um ambiente internacional que o Banco julgou desfavorável e que teve como destaques os seguintes temas: 1) manutenção de pressões inflacionárias ao redor do globo; 2) sinalização de ajuste mais extenso na política monetária dos EUA; 3) intensificação

no ritmo de normalização da política monetária na Zona do Euro e; 4) novos surtos de contaminação de COVID-19 na China, elevando o receio de desaceleração intensa na economia daquele país que provocasse recessão global de grande magnitude. No ambiente doméstico, o Santander entende que os principais temas foram os seguintes: 1) encerramento da eleição presidencial sem danos ao arcabouço institucional brasileiro; 2) aprovação de emenda constitucional autorizando o governo eleito a ampliar o montante de despesas públicas não sujeitas à regra do teto de gastos públicos a partir de 2023 e; 3) deterioração nas expectativas dos agentes econômicos quanto ao início do processo de redução da taxa SELIC em 2023 (anteriormente, apontavam possibilidade de cortes no início do ano e, atualmente, indicam chance para o segundo semestre de 2023).

### **(i) 2022**

Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, reportamos um lucro líquido consolidado de R\$14,4 bilhões, uma redução de 7,8% em comparação a 2021. O total de ativos, para o exercício encerrado de 31 de dezembro de 2022, alcançou R\$985.451 milhões, um aumento de 5,8% em relação a 2021. O patrimônio líquido atingiu R\$110.183 milhões e o ROAE ajustado (excluindo o efeito do ágio) foi de 14,2% em 2022.

Nosso índice de adequação de capital da Basileia, de acordo com as normas do Banco Central, foi de 13,9%, em 31 de dezembro de 2022.

Em 31 de dezembro de 2022, nossa carteira de empréstimos e adiantamentos a clientes brutos, cresceu 6,3%, alcançando R\$524.655 milhões, comparada a R\$493.355 milhões em 31 de dezembro de 2021.

A tabela a seguir apresenta um detalhamento gerencial da nossa carteira de empréstimos e adiantamentos a clientes (bruto) por categoria de cliente nas datas indicadas.

|                                 | Para o exercício encerrado em 31 de dezembro   |                |                | Variações entre 31 de dezembro, 2022 vs. 31 de dezembro de 2021 |              |
|---------------------------------|------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|
|                                 | 2022                                           | 2021           | 2020           | R\$ milhões                                                     | %            |
|                                 | <b>(em milhões de R\$, exceto percentuais)</b> |                |                |                                                                 |              |
| Pessoa Física                   | 243.399                                        | 203.678        | 174.042        | 39.721                                                          | 17,0%        |
| Financiamento ao consumo        | 58.824                                         | 55.441         | 51.637         | 3.383                                                           | 7,4%         |
| Pequenas e Médias Empresas      | 62.916                                         | 59.602         | 54.525         | 3.314                                                           | 9,3%         |
| Grandes Empresas <sup>(1)</sup> | 159.516                                        | 174.634        | 137.618        | (15.118)                                                        | 26,9%        |
| <b>Total</b>                    | <b>524.655</b>                                 | <b>493.355</b> | <b>417.822</b> | <b>31.300</b>                                                   | <b>18,1%</b> |

(1) Companhias com receita bruta anual superior a R\$200 milhões, incluindo nossos clientes corporativos globais.

Nosso total de captações em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$732.691 milhões, um aumento de 6,4% comparado com R\$688.645 milhões em 31 de dezembro de 2021.

### **(ii) 2021**

Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, reportamos um lucro líquido consolidado de R\$15,6 bilhões, um aumento de 15,7% em comparação a 2020. O total de ativos, para o exercício encerrado de 31 de dezembro de 2021, alcançou R\$931.208 milhões, uma redução de 0,3% em relação a 2020. O patrimônio líquido atingiu R\$105.974 milhões e o ROAE ajustado (excluindo o efeito do ágio) foi de 20,2% em 2021.

Nosso índice de adequação de capital da Basileia, de acordo com as normas do Banco Central, foi de 14,9%, em 31 de dezembro de 2021.

Em 31 de dezembro de 2021, nossa carteira de empréstimos e adiantamentos a clientes brutos, cresceu 18,1%, alcançando R\$493.355 milhões, comparada a R\$417.822 milhões em 31 de dezembro de 2020.

A tabela a seguir apresenta um detalhamento gerencial da nossa carteira de empréstimos e adiantamentos a clientes (bruto) por categoria de cliente nas datas indicadas.

|                                 | Para o exercício encerrado em 31 de dezembro   |                |                | Variações entre 31 de dezembro, 2021 vs. 31 de dezembro de 2020 |              |
|---------------------------------|------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|
|                                 | 2021                                           | 2020           | 2019           | R\$ milhões                                                     | %            |
|                                 | <b>(em milhões de R\$, exceto percentuais)</b> |                |                |                                                                 |              |
| Pessoa Física                   | 203.678                                        | 174.042        | 156.177        | 29.636                                                          | 17,0%        |
| Financiamento ao consumo        | 55.441                                         | 51.637         | 48.421         | 3.804                                                           | 7,4%         |
| Pequenas e Médias Empresas      | 59.602                                         | 54.525         | 53.119         | 5.077                                                           | 9,3%         |
| Grandes Empresas <sup>(1)</sup> | 174.634                                        | 137.618        | 89.539         | 37.016                                                          | 26,9%        |
| <b>Total</b>                    | <b>493.355</b>                                 | <b>417.822</b> | <b>347.257</b> | <b>75.533</b>                                                   | <b>18,1%</b> |

(1) Companhias com receita bruta anual superior a R\$200 milhões, incluindo nossos clientes corporativos globais.

Nosso total de captações em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$688.645 milhões, um aumento de 6,4% comparado com R\$647.465 milhões em 31 de dezembro de 2020.

## **(ii) 2020**

Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, reportamos um lucro líquido consolidado de R\$13,4 bilhões, uma redução de 19,1% em comparação a 2019. O total de ativos, para o exercício encerrado de 31 de dezembro de 2020, alcançou R\$936.201 milhões, um aumento de 22,8% em relação a 2019. O patrimônio líquido atingiu R\$106.090 milhões e o ROAE ajustado (excluindo o efeito do ágio) foi de 18,4% em 2020.

Nosso índice de adequação de capital da Basileia, de acordo com as normas do Banco Central, foi de 15,3%, em 31 de dezembro de 2020.

Em 31 de dezembro de 2020, nossa carteira de empréstimos e adiantamentos a clientes brutos, cresceu 20,3%, alcançando R\$417.822 milhões, comparada a R\$347.257 milhões em 31 de dezembro de 2019.

A tabela a seguir apresenta um detalhamento gerencial da nossa carteira de empréstimos e adiantamentos a clientes (bruto) por categoria de cliente nas datas indicadas.

|                                 | Para o exercício encerrado em 31 de dezembro   |                |                | Variações entre 31 de dezembro, 2020 vs. 31 de dezembro de 2019 |              |
|---------------------------------|------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|
|                                 | 2020                                           | 2019           | 2018           | R\$ milhões                                                     | %            |
|                                 | <b>(em milhões de R\$, exceto percentuais)</b> |                |                |                                                                 |              |
| Pessoa Física                   | 174.042                                        | 156.177        | 133.603        | 17.865                                                          | 11,4%        |
| Financiamento ao consumo        | 51.637                                         | 48.421         | 40.964         | 3.216                                                           | 6,6%         |
| Pequenas e Médias Empresas      | 54.525                                         | 53.119         | 49.624         | 1.406                                                           | 2,6%         |
| Grandes Empresas <sup>(1)</sup> | 137.618                                        | 89.539         | 97.112         | 48.079                                                          | 53,7%        |
| <b>Total</b>                    | <b>417.822</b>                                 | <b>347.257</b> | <b>321.303</b> | <b>70.565</b>                                                   | <b>20,3%</b> |

- (1) Companhias com receita bruta anual superior a R\$200 milhões, incluindo nossos clientes corporativos globais.

Nosso total de captações em 31 de dezembro de 2020 foi de R\$647.465 milhões, um aumento de 24,5% comparado com R\$519.664 milhões em 31 de dezembro de 2019.

**b. estrutura de capital:**

| <b>Estrutura de Passivo</b>                   |                |                                      |                |                                      |                |                                      |
|-----------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
| <b>PASSIVOS</b><br><b>Em milhões de Reais</b> | <b>dez/22</b>  | <b>% em relação ao passivo total</b> | <b>dez/21</b>  | <b>% em relação ao passivo total</b> | <b>dez/20</b>  | <b>% em relação ao passivo total</b> |
| Capital Próprio – Patrimônio Líquido (1)      | 110.680        | 11%                                  | 105.974        | 11%                                  | 106.089        | 11%                                  |
| Capital de Terceiros – Curto Prazo (2)        | 602.245        | 61%                                  | 427.965        | 46%                                  | 591.257        | 64%                                  |
| Capital de Terceiros – Longo Prazo (2)        | 272.526        | 28%                                  | 366.988        | 43%                                  | 236.232        | 25%                                  |
| <b>Passivo Total</b>                          | <b>985.451</b> | <b>100%</b>                          | <b>931.208</b> | <b>100%</b>                          | <b>933.578</b> | <b>100%</b>                          |

- (1) Inclui Participação não-Controladoras  
 (2) Passivo Circulante  
 (3) Passivo total, exceto Patrimônio Líquido e Passivo circulante

Índice de endividamento, segundo a fórmula: capital terceiros / ativos totais x 100, é de 89.

Ademais, a tabela a seguir demonstra a participação acionária direta (ações ordinárias e preferenciais) em 31 de dezembro de 2022:

| <b>Principais Acionistas</b>              | <b>Ações Ordinárias</b> | <b>Porcentagem de Ações Ordinárias em Circulação</b> | <b>Ações Preferenciais</b> | <b>Porcentagem de Ações Preferenciais em Circulação</b> | <b>Total de Ações (milhares)</b> | <b>Porcentagem do Capital Social Total</b> |
|-------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------|
| Sterrebeeck BV (1)<br>Grupo Empresarial   | 1.809.583.330           | 47,387                                               | 1.733.643.596              | 47,112                                                  | 3.543.226.926                    | 47,252                                     |
| Santander SL (1)<br>Banco Santander, S.A. | 1.627.891.019           | 42,630                                               | 1.539.863.493              | 41,846                                                  | 3.167.754.512                    | 42,245                                     |
| Administradores / Executivos (2)          | 2.696.163               | 0,071                                                | -                          | -                                                       | 2.696.163                        | 0,036                                      |
| Ações em Tesouraria                       | 3.860.825               | 0,101                                                | 3.860.824                  | 0,105                                                   | 7.721.649                        | 0,103                                      |
| Outros acionistas minoritários            | 31.138.524              | 0,825                                                | 31.138.524                 | 0,846                                                   | 62.277.048                       | 0,831                                      |
|                                           | 343.525.170             | 8,996                                                | 371.329.583                | 10,091                                                  | 714.854.753                      | 9,533                                      |
| <b>Total</b>                              | <b>3.818.695.031</b>    | <b>100,000</b>                                       | <b>3.679.836.020</b>       | <b>100,000</b>                                          | <b>7.498.531.051</b>             | <b>100,000</b>                             |

- (1) Inclui membros da alta administração da Companhia.  
 (2) Uma afiliada do Grupo Santander

**(i) Capital próprio e Participação dos Acionistas Não Controladores**

Em 31 de dezembro de 2022, o capital social da Companhia era de R\$55.000.000.000,00, totalmente integralizado e dividido em 7.498.531.051 ações, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

De acordo com nosso estatuto social atualmente vigente, nosso capital social poderá ser aumentado até o limite do capital autorizado, independentemente de alterações estatutárias, mediante deliberação de nosso Conselho de Administração e por meio da emissão de até 9.090.909.090 novas ações, ficando estabelecido que o número total de ações preferenciais não pode exceder 50,0% da quantidade total de ações em circulação. Qualquer aumento de capital superior a esse limite exige a aprovação dos acionistas.

### ***(ii) Capital Próprio e de Terceiros***

A receita de instrumentos patrimoniais para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 totalizou R\$ 38 milhões, uma redução de R\$ 52 milhões em relação aos R\$ 90 milhões do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a maiores ganhos de dividendos de um fundo de investimento, o Santander Fundo de Investimento Amazonas Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior, em 2021 em comparação com 2022.

O lucro de instrumentos patrimoniais no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 totalizou R\$90 milhões, um aumento de R\$56 milhões em relação aos R\$19 milhões no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido a maiores ganhos de dividendos recebidos de um fundo de investimento, Santander Fundo de Investimento Amazonas Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior como resultado de ganhos nas posições patrimoniais na direção de hedges de derivativos, R\$84,8 milhões.

### ***(iii) Patrimônio de Referência – Índice de Basileia***

Nossa administração de capital é baseada em princípios conservadores com acompanhamento contínuo dos itens que afetam nosso nível de solvência. Nós estamos obrigados a cumprir os regulamentos brasileiros de adequação de capital de acordo com as regras do Banco Central do Brasil. Em outubro de 2013, entraram em vigor no Brasil os novos regulamentos de implantação do capital e as exigências de capital regulatório do Comitê de Supervisão Bancária de Basileia (Basileia III). A exigência mínima de capital regulatório é atualmente 11%. A exigência de Nível I é de 6,0%, dividido em capital básico de pelo menos 4,5%, consistindo principalmente em capital social e reservas de lucros, incluindo ações, units de propriedade, reservas e rendimentos auferidos, e capital adicional constituído principalmente por determinadas reservas, receitas auferidas e valores mobiliários e instrumentos híbridos como capital autorizado pelo Banco Central do Brasil.

De acordo com as novas regras sobre capital regulatório no Brasil, o valor do ágio para o cálculo da base de capital foi deduzido de acordo com o “phase-in” para implementação de Basileia III no Brasil, que foi concluído em 1º de janeiro de 2019. A tabela a seguir apresenta o percentual de dedução de ágio necessário para cada ano até 2022:

| Basileia III Phase in |      |      |      |      |      |
|-----------------------|------|------|------|------|------|
| 2017                  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 80%                   | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Fonte: Banco Central do Brasil; Deliberação N° 4.192 do Banco Central do Brasil de março de 2013.

Para o ano base de 2022, a exigência do Patrimônio de Referência foi de 10,625%, incluindo 8,00% de Mínimo de Patrimônio de Referência, mais 1,625% de Adicional de Conservação de Capital e 1,00% de Adicional Sistemico. O Patrimônio de Referência Nível I atinge 8,625% e o Capital Principal Mínimo 7,125%.

No mês de outubro de 2021 o Adicional de Conservação de Capital aumentou para 2,00%. Desta maneira, em dezembro a exigência de PR é de 11,00%. Considera-se 8,00% de Mínimo de Patrimônio de Referência somado a 2,00% de Adicional de Conservação de Capital e 1,00% de Adicional Sistemico, com a exigência de PR Nível I de 9,00% e de Capital Principal Mínimo de 7,50%. A partir de abril de 2022 a exigência de PR alcançará 11,50%, considerando 8,00% de Mínimo de Patrimônio de Referência somado a 2,50% de Adicional de Conservação de Capital e 1,00% de Adicional Sistemico, com exigência de PR Nível I e de Capital Principal Mínimo de 9,50% de 8,00%, respectivamente.

|                                                | Em 31 de dezembro,                      |                     |                     |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                | 2022 <sup>(1)</sup>                     | 2021 <sup>(1)</sup> | 2020 <sup>(1)</sup> |
|                                                | (Em milhões de R\$, exceto percentuais) |                     |                     |
| Patrimônio de Referência Nível I               | 75.943,7                                | 76.969,9            | 77.571,5            |
| Capital Principal                              | 69.229,0                                | 69.919,9            | 71.006,3            |
| Capital Complementar                           | 6.714,7                                 | 7.050,1             | 6.565,2             |
| Patrimônio de Referência Nível II              | 13.109,8                                | 12.591,3            | 6.554,4             |
| <b>Patrimônio de Referência (Nível I e II)</b> | <b>89.053,5</b>                         | <b>89.561,3</b>     | <b>84.125,9</b>     |
| Patrimônio de Referência Exigido               | 638.635,9                               | 600.741,3           | 551.569,1           |
| Parcela de Risco de Crédito <sup>(2)</sup>     | 559.230,6                               | 527.119,3           | 478.303,5           |
| Parcela de Risco de Mercado <sup>(3)</sup>     | 19.332,1                                | 15.122,2            | 15.846,2            |
| Parcela de Risco Operacional                   | 60.073,2                                | 58.499,8            | 57.419,4            |
| <b>Índice de Basileia Nível I</b>              | <b>11,89%</b>                           | <b>12,81%</b>       | <b>14,06%</b>       |
| <b>Índice de Basileia Capital principal</b>    | <b>10,84%</b>                           | <b>11,64%</b>       | <b>12,87%</b>       |
| <b>Índice de Basileia</b>                      | <b>13,94%</b>                           | <b>14,91%</b>       | <b>15,25%</b>       |

- (1) Valores calculados com base nas informações consolidadas do Consolidado Prudencial.
- (2) Para calcular a alocação de capital para risco de crédito foram consideradas modificações e inclusões do BACEN circular 3.714 de 20 de agosto de 2014, BACEN circular 3.770 de 29 de outubro de 2015, que altera circular 3.644 de 4 de março de 2013.
- (3) Inclui as parcelas para as exposições de risco de mercado sujeitas as variações de taxas dos cupons de moeda estrangeira (PJUR2), índices de preços (PJUR3) e taxa de juros (PJUR1/PJUR4), do preço de mercadorias "commodities" (PCOM), do preço de ações classificadas na carteira de negociação (PACS) e parcelas para exposição de ouro, moeda estrangeira e operações sujeitas a variação cambial (PCAM).

### **c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Nossa Diretoria Executiva entende que nós apresentamos condições financeiras e patrimoniais suficientemente adequadas para os pagamentos de nossos compromissos assumidos.

A administração da nossa capacidade de pagamentos é feita de forma dinâmica através da implementação de limites e modelos de controle, aprovados e acompanhados pelo Comitê de Ativos e Passivos (ALCO), que atua de acordo com as diretrizes e procedimentos estabelecidos pelo Grupo Santander e pelo Banco Central. O controle e a gestão da capacidade de pagamentos são efetuados através da análise de posições de fluxo de caixa, da liquidez estrutural e de simulações de perdas potenciais de recursos sob cenários de *stress*. É também elaborado um plano de captação que leva em consideração a melhor estruturação das fontes de captação para conseguir a diversificação necessária em termos de vencimentos, instrumentos e mercados além do estabelecimento de planos de contingência. Estes controles, agregados a manutenção de uma margem de liquidez mínima garantem recursos suficientes para honrar os depósitos de clientes e outras obrigações, conceder

empréstimos e financiamentos a clientes, atender às necessidades próprias de capital de giro para investimento e fazer frente aos eventuais riscos relacionados às crises de liquidez.

Nós administramos ativamente os riscos intrínsecos à atividade de banco comercial, tais como os riscos estruturais de taxas de juros, liquidez e taxas de câmbio. O nosso objetivo da gestão financeira é tornar a receita de juros líquida de atividades comerciais mais estáveis e recorrentes, mantendo níveis adequados de liquidez e solvência. A gestão financeira analisa também o risco de taxa de juros estrutural derivado das divergências entre as datas de vencimento e revisão dos ativos e passivos em cada uma das moedas que operamos.

As tabelas a seguir demonstram os intervalos entre datas de precificação dos ativos e passivos financeiros com datas de vencimento diferentes, em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, respectivamente (posição de liquidez):

| <b>2022</b>                                              |                | <b>Em milhões de Reais</b> |                     |                   |                   |                    |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
|                                                          | <b>À vista</b> | <b>Até 3 meses</b>         | <b>3 a 12 meses</b> | <b>1 a 3 anos</b> | <b>3 a 5 anos</b> | <b>Após 5 anos</b> | <b>Total</b>   |
| <b>Ativo:</b>                                            |                |                            |                     |                   |                   |                    |                |
| Disponibilidades                                         | 21.589         | 415                        | -                   | -                 | -                 | -                  | 22.003         |
| Instrumentos de dívida <sup>(2)</sup>                    | 16.743         | 6.128                      | 24.067              | 51.980            | 33.417            | 70.577             | 202.913        |
| Instrumentos de patrimônio                               | 2.474          | 43                         | 116                 | 2                 | -                 | 3                  | 2.639          |
| Empréstimos e outros valores com instituições de crédito | 54             | 542                        | 10.740              | 8.724             | 641               | 13                 | 20.713         |
| Empréstimos e adiantamentos a clientes                   | 11.271         | 123.503                    | 117.101             | 152.555           | 38.944            | 47.255             | 490.630        |
| Derivativos                                              | 6              | 4.365                      | 2.828               | 4.661             | 3.034             | 7.081              | 21.976         |
| Reservas no Banco Central do Brasil                      | 96.850         | 30.787                     | -                   | -                 | -                 | -                  | 127.637        |
| <b>Total</b>                                             | <b>148.987</b> | <b>165.784</b>             | <b>154.853</b>      | <b>217.923</b>    | <b>76.035</b>     | <b>124.930</b>     | <b>888.511</b> |

|                                                             |               |                |                |                |               |               |                |
|-------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Passivo:</b>                                             |               |                |                |                |               |               |                |
| Passivos financeiros ao custo amortizado:                   |               |                |                |                |               |               |                |
| Depósitos de instituições de crédito <sup>(1)</sup>         | 356           | 95.792         | 237            | 14.469         | 2.902         | 2.323         | 116.079        |
| Depósitos de clientes <sup>(1)</sup>                        | 77.835        | 185.159        | 98.821         | 85.233         | 42.787        | 119           | 489.953        |
| Obrigações por títulos e valores mobiliários <sup>(1)</sup> | 2.206         | 12.356         | 32.545         | 44.723         | 10.150        | 5.140         | 107.121        |
| Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital                  | -             | 6.787          | 876            | 1.359          | 1.527         | 8.990         | 19.538         |
| Outros passivos financeiros                                 | 186           | 35.254         | 3.660          | 23.346         | 88            | 59            | 62.593         |
| Posições vendidas                                           | -             | 144            | 3.084          | 4.575          | 5.396         | 8.848         | 22.047         |
| Derivativos                                                 | -             | 5.077          | 3.131          | 5.367          | 2.976         | 2.149         | 18.699         |
| <b>Total</b>                                                | <b>80.583</b> | <b>340.569</b> | <b>142.354</b> | <b>179.073</b> | <b>65.825</b> | <b>27.628</b> | <b>836.031</b> |

| <b>2021</b>                                              |                | <b>Em milhões de Reais</b> |                     |                   |                   |                    |              |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------|
|                                                          | <b>À vista</b> | <b>Até 3 meses</b>         | <b>3 a 12 meses</b> | <b>1 a 3 anos</b> | <b>3 a 5 anos</b> | <b>Após 5 anos</b> | <b>Total</b> |
| <b>Ativo:</b>                                            |                |                            |                     |                   |                   |                    |              |
| Disponibilidades                                         | 15.431         | 1.227                      | -                   | -                 | -                 | -                  | 16.657       |
| Instrumentos de dívida <sup>(2)</sup>                    | 1.612          | 119.780                    | 20.353              | 5.835             | 38.904            | 38.728             | 225.212      |
| Instrumentos de patrimônio                               | -              | -                          | -                   | -                 | -                 | 2.528              | 2.528        |
| Empréstimos e outros valores com instituições de crédito | 11.177         | 2.717                      | 1.749               | 10.828            | 15                | -                  | 26.485       |

|                                        |                |                |                |                |               |               |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Empréstimos e adiantamentos a clientes | 70.399         | 82.203         | 84.986         | 152.609        | 31.902        | 42.744        | 464.844        |
| Derivativos                            | -              | 8.668          | 2.836          | 1.646          | 5.990         | 2.001         | 21.140         |
| Reservas no Banco Central do Brasil    | 69.179         | 15.737         | -              | -              | -             | -             | 84.916         |
| <b>Total</b>                           | <b>167.798</b> | <b>230.332</b> | <b>109.923</b> | <b>170.916</b> | <b>76.811</b> | <b>86.000</b> | <b>841.783</b> |

**Passivo:**

|                                                             |                |                |                |                |                |              |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Passivos financeiros ao custo amortizado:                   |                |                |                |                |                |              |                |
| Depósitos de instituições de crédito <sup>(1)</sup>         | 10.052         | 60.636         | 39.748         | 6.681          | 1.657          | 2.230        | 121.006        |
| Depósitos de clientes <sup>(1)</sup>                        | 86.052         | 79.688         | 56.178         | 163.642        | 83.327         | 75           | 468.961        |
| Obrigações por títulos e valores mobiliários <sup>(1)</sup> | -              | 28.052         | 5.039          | 35.844         | 9.342          | 760          | 79.037         |
| Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital                  | -              | 5.553          | -              | 14.089         | -              | -            | 19.641         |
| Outros passivos financeiros                                 | 3.935          | 771            | 9.962          | 11.673         | 35.108         | -            | 61.449         |
| Posições vendidas                                           | -              | 12.781         | -              | -              | -              | -            | 12.781         |
| Derivativos                                                 | 642            | 7.240          | 2.504          | 9.117          | 3.773          | 1.343        | 24.619         |
| <b>Total</b>                                                | <b>100.681</b> | <b>194.720</b> | <b>113.431</b> | <b>241.046</b> | <b>133.206</b> | <b>4.409</b> | <b>787.493</b> |

**2020**
**Em milhões de Reais**

|                                                          | <b>À vista</b> | <b>Até 3 meses</b> | <b>3 a 12 meses</b> | <b>1 a 3 anos</b> | <b>3 a 5 anos</b> | <b>Após 5 anos</b> | <b>Total</b>   |
|----------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| <b>Ativo:</b>                                            |                |                    |                     |                   |                   |                    |                |
| Disponibilidades                                         | 7.374          | 12.775             | -                   | -                 | -                 | -                  | 20.149         |
| Instrumentos de dívida <sup>(2)</sup>                    | 433            | 13.196             | 33.904              | 64.226            | 70.18             | 48.162             | 230.103        |
| Instrumentos de patrimônio                               | -              | -                  | -                   | -                 | -                 | 2.329              | 2.329          |
| Empréstimos e outros valores com instituições de crédito | -              | 2.778              | 35.728              | 15.155            | 363               | 48                 | 54.073         |
| Empréstimos e adiantamentos a clientes                   | 29.386         | 80.282             | 93.750              | 98.550            | 47.161            | 44.640             | 393.768        |
| Derivativos                                              | -              | 14.558             | 1.994               | 4.104             | 1.870             | 3.721              | 26.248         |
| Reservas no Banco Central do Brasil                      | 58.777         | 57.355             | -                   | -                 | -                 | -                  | 116.132        |
| <b>Total</b>                                             | <b>95.969</b>  | <b>180.943</b>     | <b>165.377</b>      | <b>182.035</b>    | <b>119.576</b>    | <b>98.901</b>      | <b>842.801</b> |

**Passivo:**

|                                                             |               |                |                |                |               |               |                |
|-------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Passivos financeiros ao custo amortizado:                   |               |                |                |                |               |               |                |
| Depósitos de instituições de crédito <sup>(1)</sup>         | -             | 83.923         | 43.315         | 3.764          | -             | 655           | 131.657        |
| Depósitos de clientes <sup>(1)</sup>                        | 85.433        | 139.191        | 121.805        | 62.769         | 36.578        | 38            | 445.814        |
| Obrigações por títulos e valores mobiliários <sup>(1)</sup> | -             | 8.815          | 18.736         | 28.158         | 747           | 418           | 56.876         |
| Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital                  | -             | 220            | -              | 12.899         | -             | -             | 13.120         |
| Outros passivos financeiros                                 | 23            | 21.859         | 20.730         | 17.203         | 5             | 2             | 59.823         |
| Posições vendidas                                           | -             | 45.808         | -              | -              | -             | -             | 45.808         |
| Derivativos                                                 | -             | 2.047          | 1.974          | 5.388          | 7.744         | 12.204        | 29.357         |
| <b>Total</b>                                                | <b>85.457</b> | <b>301.863</b> | <b>206.560</b> | <b>130.181</b> | <b>45.075</b> | <b>13.317</b> | <b>782.454</b> |

(1) Incluem obrigações que podem ter exigibilidade antecipada, sendo: depósitos à vista e a prazo, operações compromissadas com clientes, LCI e LCA.

A tabela a seguir demonstra os ativos e passivos financeiros por moeda nacional e estrangeira, em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020 (posição moeda):

|                                                                 | Em 31 de dezembro de |                   |                |                   |                |                   |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                                                                 | 2022                 |                   | 2021           |                   | 2020           |                   |
|                                                                 | Moeda Nacional       | Moeda Estrangeira | Moeda Nacional | Moeda Estrangeira | Moeda Nacional | Moeda Estrangeira |
|                                                                 | (em milhões de R\$)  |                   |                |                   |                |                   |
| <b>Ativo</b>                                                    |                      |                   |                |                   |                |                   |
| Disponibilidades e reservas no Banco Central                    | 11.346               | 10.657            | 5.806          | 10.851            | 4.532          | 15.617            |
| Instrumentos de dívida                                          | 185.814              | 17.098            | 208.132        | 17.080            | 226.787        | 3.315             |
| Instrumentos de patrimônio                                      | 19.784               | 929               | 22.689         | 3.797             | 50.553         | 3.520             |
| Empréstimos e outros valores com instituições de crédito, bruto | 416.127              | 74.503            | 398.335        | 66.509            | 372.946        | 3.520             |
| Empréstimos e adiantamentos a clientes, bruto                   | 2.582                | 57                | 2.483          | 45                | 2.329          | 20.822            |
| <b>Total</b>                                                    | <b>635.653</b>       | <b>103.244</b>    | <b>637.445</b> | <b>98.282</b>     | <b>657.147</b> | <b>43.274</b>     |
| <b>Passivo</b>                                                  |                      |                   |                |                   |                |                   |
| Passivos financeiros ao custo amortizado                        |                      |                   |                |                   |                |                   |
| Depósitos do Banco Central e instituições de crédito            | 59.366               | 56.713            | 62.332         | 58.674            | 86.564         | 45.093            |
| Depósitos de clientes                                           | 457.188              | 32.765            | 468.961        | —                 | 445.814        | —                 |
| Obrigações por títulos e valores mobiliários                    | 92.638               | 14.483            | 66.028         | 13.009            | 45.477         | 9.399             |
| Instrumentos de Dívidas Elegível a Capital                      | 19.538               | —                 | —              | 19.641            | —              | 13.120            |
| Outros passivos financeiros                                     | 71.371               | 143               | 68.496         | 413               | 66.708         | 153               |
| <b>Total</b>                                                    | <b>700.101</b>       | <b>104.104</b>    | <b>665.817</b> | <b>84.877</b>     | <b>646.563</b> | <b>67.765</b>     |

**d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas**

A tabela a seguir apresenta a composição das captações nas datas indicadas:

|                                                                                        | Em 31 de dezembro de |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|
|                                                                                        | 2022                 | 2021           | 2020           |
|                                                                                        | (em milhões de R\$)  |                |                |
| <b>Depósitos de clientes</b> .....                                                     | <b>489.953</b>       | <b>468.961</b> | <b>445.814</b> |
| Contas correntes .....                                                                 | 26.607               | 41.742         | 35.550         |
| Contas-poupança .....                                                                  | 60.171               | 65.249         | 62.210         |
| Depósitos a prazo .....                                                                | 339.943              | 280.955        | 269.929        |
| Acordos de recompra .....                                                              | 63.232               | 81.014         | 78.124         |
| Operações lastreadas com Valores mobiliários Privados (1)                              | 17.309               | 20.103         | 14.944         |
| Operações garantidas por Valores mobiliários Públicos                                  | 45.923               | 60.911         | 63.180         |
| <b>Depósitos do Banco Central do Brasil e instituições de crédito</b> .....            | <b>116.079</b>       | <b>121.006</b> | <b>131.657</b> |
| Depósitos à vista .....                                                                | 3.521                | 126            | 296            |
| Depósitos a prazo (2) .....                                                            | 87.824               | 75.755         | 76.489         |
| Acordos de recompra .....                                                              | 24.734               | 45.125         | 54.872         |
| Operações lastreadas com Valores mobiliários Privados (1)                              | 70                   | 13.478         | 13.844         |
| Operações garantidas por Valores mobiliários Públicos                                  | 24.664               | 31.647         | 41.028         |
| <b>Total de depósitos</b> .....                                                        | <b>606.033</b>       | <b>589.967</b> | <b>577.470</b> |
| <b>Valores mobiliários de dívida negociáveis</b> .....                                 | <b>107.121</b>       | <b>79.037</b>  | <b>56.876</b>  |
| Letras de Crédito do Agronegócio .....                                                 | 24.045               | 16.989         | 14.747         |
| Letras Financeiras .....                                                               | 33.713               | 25.074         | 12.750         |
| Cédulas de Crédito Imobiliário .....                                                   | 34.854               | 24.021         | 19.979         |
| Valores mobiliários e outros valores mobiliários .....                                 | 14.508               | 12.952         | 9.399          |
| <b>Instrumentos de Dívida Elegíveis para Compôr Capital de Nível 1 e Nível 2</b> ..... | <b>19.538</b>        | <b>19.641</b>  | <b>13.120</b>  |
| <b>Captação Total</b> .....                                                            | <b>732.691</b>       | <b>688.645</b> | <b>647.466</b> |

- (1) Refere-se principalmente a operações compromissadas lastreadas em debêntures.
- (2) Inclui operações com instituições de crédito vinculadas a linhas de financiamento à exportação e importação, repasses do BNDES e FINAME e no exterior em outras linhas de crédito no exterior.

**(i) Depósitos**

- *Depósitos de Clientes:* Nosso saldo de depósitos de clientes era de R\$ 489,9 bilhões em 31 de dezembro de 2022, R\$ 468,9 bilhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 445,8 bilhões em 31 de dezembro de 2020, representando 66,9%, 68,1% e 68,9% de nosso financiamento total, respectivamente.
- *Contas Correntes:* Nosso saldo de contas correntes era de R\$ 26,6 bilhões em 31 de dezembro de 2022, R\$ 41,7 bilhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 35,6 bilhões em 31 de dezembro de 2020, representando 4,4%, 7,1% e 6,2% do total de depósitos, respectivamente.
- *Cadernetas de Poupança:* Nosso saldo de contas poupança era de R\$ 60,2 bilhões em 31 de dezembro de 2022, R\$ 65,2 bilhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 62,2 bilhões em 31 de dezembro de 2020, representando 9,9%, 11,1% e 10,8% do total de depósitos, respectivamente.
- *Depósitos a Prazo de Clientes:* Nosso saldo de depósitos a prazo de clientes era de R\$ 339,9 bilhões em 31 de dezembro de 2022, R\$ 281,0 bilhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 269,9 bilhões em 31 de dezembro de 2020, representando 56,1%, 47,6% e 46,7% do total de depósitos, respectivamente.
- *Acordos de Recompra:* Mantemos uma carteira de instrumentos de dívida dos setores público e privado brasileiros usados para obter fundos overnight de outras instituições financeiras ou fundos de investimento por meio da venda de tais valores mobiliários e, simultaneamente, concordando em recomprá-los. Em função da natureza de curto prazo (*overnight*) dessa fonte de financiamento, tais transações são voláteis e compostas, geralmente, por valores mobiliários públicos brasileiros e por acordos de recompra vinculados a debêntures. Os títulos vendidos em operações compromissadas diminuíram para R\$ 63,2 bilhões em 31 de dezembro de 2022, de R\$ 81,0 bilhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 78,1 bilhões em 31 de dezembro de 2020, representando 10,4%, 13,7% e 13,5% do total de depósitos, respectivamente.

**(ii) Depósitos do Banco Central e Instituições de Crédito**

Nosso saldo de depósitos do Banco Central do Brasil e instituições de crédito era de R\$ 116,1 bilhões em 31 de dezembro de 2022, R\$ 121,0 bilhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 131,7 bilhões em 31 de dezembro de 2020, representando 19,2%, 20,5% e 22,8% do total de depósitos, respectivamente.

Nosso saldo de depósitos inclui principalmente empréstimos e repasses nacionais:

- *Obrigações por empréstimos.* Temos relacionamento com bancos em todo o mundo, fornecendo linhas de crédito vinculadas a moedas estrangeiras

(seja ao dólar ou a uma cesta de moedas estrangeiras). Aplicamos os recursos dessas transações principalmente a operações de empréstimo vinculadas ao dólar dos EUA e, em particular, a operações de *trade finance*.

- *Repasse Nacionais*. Empréstimos de instituições públicas, principalmente BNDES e FINAME, para as quais atuamos como agente financeiro. O financiamento dessas fontes no Brasil representa um método de fornecer empréstimos de longo prazo com taxas de juros médias atrativas para certos setores da economia. Os empréstimos desses fundos são alocados pelo BNDES, por meio de bancos, a setores específicos voltados para o desenvolvimento econômico. Esse tipo de empréstimo é conhecido como “repasso”. Como os fundos repassados geralmente são pareados e/ou financiados por empréstimos de uma agência do governo federal, não assumimos risco de incompatibilidade de prazos ou taxas de juros, nem cobramos juros a uma margem fixa sobre o custo dos fundos. No entanto, retemos o risco de crédito comercial do mutuário e, portanto, temos discricão na decisão do empréstimo e na aplicação dos critérios de crédito. Esse tipo de financiamento não é afetado pela exigência de depósito compulsório. O repasse geralmente é garantido, embora não seja exigido pelos termos do repasse.

### **(iii) Outros Meios de Captação**

#### **(iii.1) Títulos de Dívida**

Nosso saldo de valores mobiliários de dívida negociáveis era de R\$ 107,1 bilhões em 31 de dezembro de 2022, R\$ 79,0 bilhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 56,9 bilhões em 31 de dezembro de 2020, representando 14,6%, 11,5% e 8,8% de nosso financiamento total, respectivamente.

A Letra de Crédito do Agronegócio, que são notas de crédito livremente negociáveis e representam uma promessa incondicional de pagamento em dinheiro, são emitidas exclusivamente por instituições financeiras e relacionadas a direitos creditórios originados de transações realizadas entre produtores rurais e suas cooperativas e agentes da cadeia produtiva do agronegócio e as aceitação cambiais, atingiram R\$ 24,0 bilhões em 31 de dezembro de 2022, R\$ 17,0 bilhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 14,7 bilhões em 31 de dezembro de 2020.

Letras Financeiras são uma alternativa de financiamento disponível para bancos que podem ser caracterizados como seniores ou elegíveis para compor o patrimônio de referência, nos termos da Resolução CMN nº 5.007, de 24 de março de 2022, seu prazo mínimo deve ser de 24 meses e deve ser emitido por um valor mínimo de R\$ 300.000 para transações subordinadas e R\$ 50.000 para transações seniores. Nosso saldo de letras do tesouro totalizou R\$ 33,7 bilhões em 31 de dezembro de 2022, um aumento de 34,5% em relação a 31 de dezembro de 2021.

As Letras de Crédito Imobiliário aumentaram 45,1%, passando de R\$ 24,0 bilhões em 31 de dezembro de 2021 para R\$ 34,9 bilhões em 31 de dezembro de 2022.

Realizamos emissões de valores mobiliários, inclusive no âmbito do nosso Programa Global de Letras de Médio Prazo. Nosso saldo de títulos e outros valores mobiliários era de R\$ 14,5 bilhões em 31 de dezembro de 2022 e R\$ 13,0 bilhões em 31 de dezembro de 2021. Essa mudança deveu-se principalmente ao fato de que em 2022 emitimos um valor agregado de valores mobiliários maior do que aqueles que venceram naquele ano.

***(iv) Instrumentos Elegíveis a compor Nível I e Nível II***

Em 5 de novembro de 2018, nosso conselho de administração aprovou a emissão, por meio de nossa agência nas Ilhas Cayman, de instrumentos de dívida para fazer parte de nosso patrimônio de referência de Nível 1 e Nível 2 no valor total de US\$2,5 bilhões, de acordo com uma oferta feita para pessoas não americanas de acordo com o Regulamento S da Securities Act de 1993 dos EUA, conforme alterado, ou a "Oferta de Notas". Nossa Oferta de Notas foi estruturada da seguinte forma: (i) US\$ 1,25 bilhão indexado a 7,25% ao ano sem vencimento (perpétuo) e juros pagos semestralmente; e (ii) US\$ 1,25 bilhão indexado a 6,125% ao ano com vencimento em novembro de 2028 e juros pagos semestralmente. Essas emissões foram feitas por meio de nossa filial nas Ilhas Cayman e, como resultado, não geram responsabilidade pelo imposto de renda na fonte. Além disso, nosso conselho de administração também aprovou o resgate de instrumentos de dívida emitidos para fazer parte de nosso capital regulamentar de Nível 1 e Nível 2, conforme estabelecido na resolução do conselho de 14 de janeiro de 2014. Os recursos da Oferta de Notas foram utilizados para financiar este resgate. Em 18 de dezembro de 2018, o Banco Central do Brasil autorizou as operações contempladas na Oferta das Notas e no resgate, as quais foram concluídas em 29 de janeiro de 2019.

Em novembro e dezembro de 2021, o Santander Brasil emitiu Letras Financeiras com cláusula de subordinação, a serem utilizadas para compor nosso patrimônio de referência Nível 2, no valor total de R\$ 5,5 bilhões. As Letras Financeiras têm prazo de dez anos e opções de resgate e recompra de acordo com a regulamentação aplicável. As Letras Financeiras tiveram impacto estimado de 92 pontos-base em nosso patrimônio de referência de Nível 2.

Em 31 de dezembro de 2022, o saldo dos instrumentos de dívida Nível 1 e Nível 2 era de R\$ 19,5 bilhões em comparação com R\$ 19,6 bilhões em 31 de dezembro de 2021. Esta redução de 0,5% deveu-se à não substituição de determinados instrumentos de dívida que atingiram o vencimento. O valor permaneceu praticamente estável quando comparado a 2021, pois nenhuma nota foi emitida ou vencida em 2022.

***(v) Dívida Subordinada***

Em 31 de dezembro de 2022, não possuíamos dívidas subordinadas.

**e. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Devido às nossas fontes estáveis e diversificadas de captação de recursos, que incluem uma grande base de depósito de seus clientes conforme detalhado no item 2.1.d acima, historicamente não tivemos problemas de liquidez.

Como parte de nossa gestão do risco de liquidez, possuímos um plano formal com medidas a serem tomadas em cenários de crise de liquidez sistêmica e/ou decorrentes de eventual risco de nossa imagem corporativa. Esse plano de contingência de liquidez contém parâmetros de atenção, além de medidas e ações preventivas a serem acionadas em momentos de deficiência de liquidez, caso as reservas fiquem abaixo de determinados parâmetros.

Como fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas para cobertura de deficiências de liquidez, poderão ser

utilizados os seguintes recursos: (i) captação de depósitos; (ii) emissões de títulos; (iii) operações compromissadas com títulos públicos/privados; (iv) revisão de preços de transferência; (v) estabelecimento de políticas de crédito mais restritivas; e (vi) liberação de margem de garantia na B3 S.A.– Brasil Bolsa, Balcão.

**f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

**(i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes**

Não há contratos de empréstimo ou outros instrumentos de dívida que nossa administração julgue ser relevante para nós, com exceção dos valores mobiliários representativos de dívida de nossa emissão descritos na Seção 12 do Formulário de Referência.

**(ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

Nossas principais fontes de recursos são os depósitos locais nas modalidades à vista, cadernetas de poupança e a prazo, em linha com os outros bancos brasileiros, bem como captações no mercado aberto, quais sejam, títulos de emissão própria e títulos do Governo Federal com compromisso de recompra (“operações compromissadas”).

Possuímos ainda depósitos em instituições de crédito relacionadas às linhas de financiamento à exportação e importação captados junto a bancos no exterior e destinados a aplicação em operações comerciais de câmbio relacionadas ao financiamento à exportação e importação. Também somos parte em obrigações de longo prazo via repasses, todas em conformidade com as políticas operacionais do sistema BNDES.

**(ii.1) Eurobonds e Notas de Securitização - MT100**

As emissões externas de títulos denominados em moeda estrangeira incluem títulos e outros valores mobiliários (Eurobonds e Notas Estruturadas). A tabela a seguir demonstra a composição detalhada dos Eurobonds:

| <b>Emissão</b> | <b>Vencimento até</b> | <b>Taxa de Juros<br/>(a.a.)</b> | <b>2022</b>       | <b>2021</b>       | <b>2020</b>      |
|----------------|-----------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 2018           | 2025                  | 4,4%                            | -                 | 306.253           | 4.213.777        |
| 2019           | 2027                  | Até 6,4% + CDI                  | 32.204            | 1.189.699         | 1.279.506        |
| 2020           | 2027                  | Até 6,4% + CDI                  | 90.069            | 3.363.551         | 3.905.993        |
| 2021           | 2031                  | Até 9% + CDI                    | 6.306.335         | 8.092.563         | -                |
| 2022           | 2035                  | Até 9% + CDI                    | 8.079.519         | -                 | -                |
| <b>Total</b>   |                       |                                 | <b>14.508.127</b> | <b>12.952.066</b> | <b>9.399.276</b> |

**(ii.2) Dívidas subordinadas**

Nós utilizamos instrumentos de dívida subordinada na sua estrutura de captação, representados por títulos emitidos nos moldes das normas do Banco Central, os quais são utilizados como Patrimônio de Referência - Nível 2, para apuração dos limites operacionais, incluindo CDBs Subordinados, certificados de depósito emitidos por nós no mercado local, em diversas emissões, a taxas de juros atualizadas pelo CDI ou pelo IPCA.

**(iii) grau de subordinação entre as dívidas**

Em caso de nossa liquidação judicial ou extrajudicial há ordem de preferência quanto ao pagamento dos diversos credores da massa prevista em lei, a qual deverá ser respeitada nos termos da legislação brasileira vigente à época. Especificamente com relação às dívidas financeiras que compõem nosso endividamento, deverá ser observada a seguinte ordem de pagamento: dívidas garantidas por garantia real, dívidas quirografárias e dívidas subordinadas. Vale dizer que, em relação às dívidas com garantia real, os credores preferem aos demais até o limite do ativo dado em garantia e, no quanto sobejar, terão seus créditos incluídos na ordem de pagamento dos credores quirografários. Entre os credores quirografários não há grau de subordinação, assim como também não há grau de subordinação entre os diversos credores subordinados.

***(iv) eventuais restrições impostas à Companhia, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se a Companhia vem cumprindo essas restrições***

Referente aos títulos emitidos no exterior, cujos descritivos das operações e programas estão descritos no Item 12.7 do Formulário de Referência (“Programa de Securitização” e “Medium Term Notes – MTN”), as principais restrições impostas ao emissor, existentes em contratos de financiamento, também estão descritas no mesmo item.

**g. limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

As informações solicitadas neste item não são aplicáveis a instituições financeiras. Nós estamos sujeitos, entretanto, aos parâmetros determinados pelas autoridades monetárias, em consonância com os princípios de Basileia.

**h. alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa**

***(i) Ativo e Passivo (em milhões de reais):***

| <b>Ativo</b>                                                                                          | <b>2022</b> | <b>2021</b> | <b>Var.<br/>2022x2021</b> | <b>2020</b> | <b>Var.<br/>2021x2020</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------------|-------------|---------------------------|
| Disponibilidade e Reservas no Banco Central do Brasil                                                 | 22.003      | 16.657      | 32,1%                     | 20.149      | -17,3%                    |
| Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo no Resultado                                             | 58.547      | 18.859      | 210,4%                    | 60.900      | -69,0%                    |
| Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo no Resultado Mantidos para Negociação                    | 84.834      | 70.571      | 20,2%                     | 95.843      | -26,4%                    |
| Ativos Financeiros não Destinados a Negociação Mensurados Obrigatoriamente a Valor Justo no Resultado | 2.134       | 870         | 145,3%                    | 500         | 74,0%                     |
| Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo nos Outros Resultados Abrangentes                        | 55.426      | 101.242     | -45,3%                    | 109.740     | -7,7%                     |
| Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado                                                     | 663.824     | 633.241     | 4,8%                      | 554.925     | 14,1%                     |
| Derivativos Utilizados como Hedge                                                                     | 1.741       | 342         | 409,1%                    | 743         | -54,0%                    |
| Ativos não Correntes Mantidos para Vendas                                                             | 699         | 816         | -14,3%                    | 1.093       | -25,3%                    |
| Participações em Coligadas e Empreendimentos em Conjunto                                              | 1.728       | 1.232       | 40,3%                     | 1.095       | 12,5%                     |
| Créditos Tributários                                                                                  | 46.446      | 41.757      | 11,2%                     | 41.064      | 1,7%                      |
| Outros Ativos                                                                                         | 8.275       | 6.049       | 36,8%                     | 7.222       | -16,2%                    |

|                       |                |                |             |                |              |
|-----------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|--------------|
| Ativo Tangível        | 8.191          | 8.783          | -6,7%       | 9.537          | -7,9%        |
| Ativo Intangível      | 31.603         | 30.787         | 2,7%        | 30.766         | 0,1%         |
| <b>Total do Ativo</b> | <b>985.451</b> | <b>931.208</b> | <b>5,8%</b> | <b>933.578</b> | <b>-0,3%</b> |

A seguir são apresentadas as principais variações em contas do balanço patrimonial para os exercícios de 2022, 2021 e 2020.

| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>                         | <b>2022</b>    | <b>2021</b>    | <b>Var.<br/>2022x2021</b> | <b>2020</b>    | <b>Var.<br/>2021x2020</b> |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
| Passivos Financeiros para Negociação                        | 40.747         | 36.953         | 10,3%                     | 75.020         | -50,7%                    |
| Passivos Financeiros Mensurados ao Valor Justo no Resultado | 8.922          | 7.460          | 19,6%                     | 7.038          | 6,0%                      |
| Passivos Financeiros ao Custo Amortizado                    | 795.284        | 750.094        | 6,0%                      | 707.289        | 6,1%                      |
| Derivativos Utilizados como Hedge                           | -              | 447            | -100,0%                   | 145            | 208,3%                    |
| Provisões                                                   | 9.115          | 11.604         | -21,4%                    | 13.815         | -16,0%                    |
| Passivos Fiscais                                            | 7.811          | 8.175          | -4,5%                     | 10.130         | -19,3%                    |
| Outras Obrigações                                           | 12.892         | 10.501         | 22,8%                     | 14.051         | -25,3%                    |
| <b>Total do Passivo</b>                                     | <b>874.771</b> | <b>825.234</b> | <b>6,0%</b>               | <b>827.489</b> | <b>-0,3%</b>              |
| Patrimônio Líquido                                          | 114.669        | 109.046        | 5,2%                      | 106.205        | 2,7%                      |
| Outros Resultados Abrangentes                               | -4.486         | -3406          | 31,7%                     | -428           | 695,8%                    |
| Patrimônio Líquido Atribuível ao Controlador                | 110.183        | 105.640        | 4,3%                      | 105.777        | -0,1%                     |
| Total do Patrimônio Líquido                                 | 110.680        | 105.974        | 4,4%                      | 106.090        | -0,1%                     |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>                | <b>985.450</b> | <b>931.208</b> | <b>5,8%</b>               | <b>933.578</b> | <b>-0,3%</b>              |

Nossos ativos totais atingiram, em 31 de dezembro de 2022, R\$985.451 milhões, um crescimento de 5,83% na comparação com 2021, cujo total de ativos alcançou R\$931.208 milhões, 0,25% menor que o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, no montante de R\$933.578 milhões.

A carteira de empréstimos e adiantamento a clientes brutos, sem avais e fianças, totalizou R\$524.655 em 31 de dezembro de 2022, um crescimento de 6,3% comparado a R\$493.355 milhões em 31 de dezembro de 2021, um crescimento de 6,3% comparado a R\$417.822 milhões em 31 de dezembro de 2020. O Grandes Empresas apresentou uma redução de 8,7% frente a 2021, sendo um aumento de 19,5% no segmento Pessoa Física.

O patrimônio líquido consolidado totalizou R\$110.183 milhões em 31 de dezembro de 2022, R\$105.640 milhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$105.777 milhões em 31 de dezembro de 2020, com aumento de 4,4% em 31 de dezembro de 2022 em relação a 2021 e redução de 0,1% em 31 de dezembro de 2021 em relação a 2020. A variação do patrimônio líquido no exercício é decorrente, principalmente, do crescimento das receitas, do Lucro Líquido do período no montante de R\$14.339 milhões e reduzido pelo destaque de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio no montante de R\$8.100 milhões.

## 2.2. Os diretores devem comentar:

### a. resultados das operações da Companhia:

#### Resultados das Operações dos Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020

O quadro a seguir apresenta uma visão geral dos principais aspectos centrais de nossos resultados de operacionais nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020:

**A Receita Total** totalizou R\$ 66.475 milhões em 2022, um aumento de 4,0%, ou R\$ 2.548 milhões em comparação com o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, impulsionado por um aumento dos ganhos em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidas), compensado por uma diminuição na receita líquida de juros devido ao impacto dos aumentos da taxa de juros no custo de financiamento.

**O Lucro Líquido Consolidado** totalizou R\$ 14.339 milhões, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, uma redução de 7,8% em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a: (i) um aumento de 4,0% na receita total conforme descrito acima, (ii) o aumento nas perdas por redução ao valor recuperável de ativos financeiros de 45,1% em 2022 impulsionado pela carteira de empréstimos individuais e um caso específico de grande cliente em nosso segmento de atacado que entrou em processo de *recuperação judicial* (recuperação judicial), (iii) um aumento de 5,3% nas despesas administrativas em 2022 devido ao aumento da inflação no período (com inflação atingindo 5,8% em 2022), e (iv) redução nas alíquotas tributárias de 37,1% para 26,7%. Para obter mais informações, consulte a nota “c.1) Processos judiciais e administrativos – relacionados a impostos e previdência social” em nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas incluídas em outra parte deste relatório anual.

**A Carteira de Crédito** a clientes totalizou R\$ 524 bilhões em 31 de dezembro de 2022, um aumento de 6,3% em relação a 31 de dezembro de 2021, principalmente devido aos aumentos na carteira de empréstimos a pessoas físicas, especialmente hipoteca consignada, cartões de crédito e crédito pessoal.

**A Qualidade de Crédito** permanece em níveis razoáveis e apoia nosso crescimento. **O índice de ativos depreciados em relação ao risco de crédito** foi de 6,9% no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, um aumento de 1,9 p.p. em comparação com o ano anterior. **O índice de cobertura** foi de 89,8% no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, uma redução de 20,6 p.p. de 110,4% no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. **Nosso índice de adequação de Capital de Basileia** foi de 13,9% no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, uma redução de 1,0 p.p. em comparação com o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

**Os depósitos** do Banco Central do Brasil e os depósitos de instituições de crédito mais depósitos de clientes aumentaram 2,7%, atingindo R\$ 606 bilhões em 2022.

#### Resultados das Operações

A tabela a seguir apresenta nossos resultados operacionais consolidados para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020:

| Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de                 |                                         |        |        |                          | Alteração % |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|--------|--------------------------|-------------|
|                                                                 | 2022                                    | 2021   | 2020   | Alteração %<br>2022/2021 | 2021/2020   |
|                                                                 | (em milhões de R\$, exceto percentuais) |        |        |                          |             |
| Lucro líquido de juros .....                                    | 47.503                                  | 51.318 | 44.443 | (7,4)                    | 15,5        |
| Lucros de instrumentos patrimoniais .....                       | 38                                      | 90     | 34     | (57,7)                   | 166,8       |
| Lucros de empresas contabilizados pelo método patrimonial ..... | 199                                     | 144    | 112    | 38,1                     | 28,6        |

| Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de                                                    |                                         |               |               |                          |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                                    | 2022                                    | 2021          | 2020          | Alteração %<br>2022/2021 | Alteração %<br>2021/2020 |
|                                                                                                    | (em milhões de R\$, exceto percentuais) |               |               |                          |                          |
| Taxa líquida e receita de comissão (despesa).....                                                  | 14.876                                  | 15.274        | 16.228        | (2,6)                    | (5,9)                    |
| Ganhos (perdas) em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidos)..... | 4.699                                   | (1.781)       | (11.703)      | (363,9)                  | (84,8)                   |
| Outras receitas (despesas) operacionais (líquidas) .....                                           | (841)                                   | (1.120)       | (873)         | (24,9)                   | 28,3                     |
| <b>Lucro total .....</b>                                                                           | <b>66.475</b>                           | <b>63.926</b> | <b>48.242</b> | <b>4,0</b>               | <b>32,5</b>              |
| Despesas administrativas .....                                                                     | (18.240)                                | (17.316)      | (17.115)      | 5,3                      | 1,2                      |
| Depreciação e amortização .....                                                                    | (2.586)                                 | (2.434)       | (2.579)       | 6,2                      | (5,6)                    |
| Provisões (líquidas) .....                                                                         | (1.215)                                 | (2.179)       | (1.657)       | (44,2)                   | 31,6                     |
| Perdas por redução ao valor recuperável em ativos financeiros (líquidas) .....                     | (24.829)                                | (17.113)      | (17.450)      | 45,1                     | (1,9)                    |
| Perdas por redução ao valor recuperável em outros ativos (líquidas) .....                          | (161)                                   | (166)         | (85)          | (2,6)                    | 95,3                     |
| Outros ganhos (perdas) não financeiros .                                                           | 131                                     | 33            | 308           | 304,4                    | (89,5)                   |
| <b>Lucro operacional antes dos impostos .....</b>                                                  | <b>19.575</b>                           | <b>24.750</b> | <b>9.664</b>  | <b>(20,9)</b>            | <b>156,1</b>             |
| Imposto de renda .....                                                                             | (5.235)                                 | (9.191)       | 3.787         | (43,0)                   | (342,7)                  |
| <b>Lucro líquido consolidado do ano .....</b>                                                      | <b>14.339</b>                           | <b>15.559</b> | <b>13.451</b> | <b>(7,8)</b>             | <b>15,7</b>              |

#### *Lucro consolidado no exercício*

Nosso lucro líquido consolidado para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 14.339 milhões, uma redução de R\$ 1.220 milhões, ou 7,8%, em comparação com nosso lucro líquido consolidado de R\$ 15.559 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a um aumento nas perdas por redução ao valor recuperável de ativos financeiros de R\$ 7.716 milhões, ou 45,1%, para R\$ 24.829 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, de R\$ 17.113 milhões no exercício de 31 de dezembro de 2021, devido à deterioração da carteira de crédito que foi impactado por um caso específico de um grande cliente em nosso segmento de atacado que entrou com processo de recuperação judicial, e uma redução na receita líquida de juros de R\$ 3.815 milhões, ou 7,4%, para R\$ 47.503 milhões no exercício encerrado em dezembro 31 de dezembro de 2022 de R\$ 51.318 milhões no ano de 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a um aumento nas taxas de juros vigentes no Brasil como resultado dos aumentos do Banco Central do Brasil na taxa SELIC para suprimir a inflação e uma diminuição na receita e d tarifas recebidas de clientes como resultado de políticas de crédito e serviços mais seletivas e um aumento no custo de nossas obrigações como resultado de taxas de juros mais altas.

Nosso lucro líquido consolidado para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 15.559 milhões, um aumento de R\$ 2.109 milhões, ou 15,7%, em comparação com nosso lucro líquido consolidado de R\$ 13.451 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, como resultado de um aumento no lucro líquido de juros de R\$ 6.876 milhões, ou 15,5%, para R\$ 51.318 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 de R\$ 44.443 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 para impulsionado por nossa carteira de crédito.

#### *Receita líquida de juros*

A lucro líquido de juros para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 47.503 milhões, uma redução de 7,4% ou R\$ 3.815 milhões de R\$ 51.318 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Essa redução deveu-se principalmente ao aumento das taxas de juros, que aumentou a pressão

sobre nossas margens, parcialmente compensada por um aumento nos ganhos/perdas em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças cambiais (líquidas).

O total médio de ativos auferidos em 2022 foi de R\$ 903,4 bilhões, um aumento de 7,13% ou R\$ 60,1 bilhões em relação a R\$ 843,3 bilhões em 2021. Os principais impulsionadores desse aumento foram um aumento de R\$ 42,4 bilhões, ou 9,2%, na média de empréstimos e adiantamentos a clientes e uma redução de R\$ 11,2 bilhões na média de instrumentos de dívida.

O rendimento líquido (lucro líquido de juros dividido pelos ativos rentáveis médios) em 2022 foi de 5,3% e 6,1% em 2021. O rendimento líquido (lucro líquido de juros dividido pelos ativos rentáveis médios) foi de 6,1% em 2021 ante 6,0% em 2020.

O total médio de passivos remunerados em 2022 foi de R\$ 673,0 bilhões, um aumento de 3,9% ou R\$ 25,3 bilhões em relação a R\$ 647,8 bilhões em 2021. O principal impulsionador desse crescimento foi um aumento de R\$ 18,6 bilhões nos depósitos de clientes como resultado de uma mudança nas preferências do consumidor em relação aos ativos com juros.

Por fim, o *spread* de rendimento (a diferença entre o rendimento bruto dos ativos auferidos e o custo médio dos passivos remunerados) foi de 2,7% em 2022, principalmente devido ao aumento das taxas de juros no Brasil em 2022, o que pressionou nossas margens.

O lucro líquido de juros no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$51.318 milhões, um aumento de 15,5% ou R\$6.876 milhões em relação aos R\$44.443 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Esse aumento deveu-se principalmente ao aumento de 15,7% em nossa carteira de crédito impulsionado por nossa unidade de Banco Comercial.

O total de ativos rentáveis médios em 2021 foi de R\$843,2 bilhões, um aumento de 12,4% ou R\$93,2 bilhões, de R\$750,1 bilhões em 2020. Os principais fatores foram o aumento de R\$76,8 bilhões, ou 20,0%, na média dos empréstimos e adiantamentos a clientes e de R\$21,3 bilhões na média dos instrumentos de dívida. O rendimento líquido (lucro líquido de juros dividido pelos ativos rentáveis médios) foi de 5,86% em 2021, comparado a 5,93% em 2020, uma redução de 0,07 p.p.

O total médio de passivos onerosos em 2021 foi de R\$647,7 bilhões, um aumento de 13,0% ou R\$74,3 bilhões, ante R\$573,4 bilhões em 2020. O principal impulsionador desse crescimento foi o aumento de R\$ 40,1 bilhões em depósitos de clientes e R\$ 37,4 bilhões em depósitos do Banco Central do Brasil e depósitos de instituições de crédito, como resultado de uma mudança nas preferências dos investidores para instrumentos mais estáveis.

Por fim, o *spread* de rendimento (a diferença entre o rendimento bruto dos ativos auferidos e o custo médio dos passivos remunerados) foi de 4,8% em 2021, principalmente devido ao aumento da taxa SELIC durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, de 2,0% em 31 de dezembro de 2020 para 9,25% em 31 de dezembro de 2021.

#### *Receita de instrumentos patrimoniais*

A receita de instrumentos patrimoniais para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 totalizou R\$ 38 milhões, uma redução de R\$ 52 milhões em relação aos R\$ 90 milhões do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021,

principalmente devido a maiores ganhos de dividendos de um fundo de investimento, o Santander Fundo de Investimento Amazonas Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior, em 2021 em comparação com 2022.

O lucro de instrumentos patrimoniais no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 totalizou R\$90 milhões, um aumento de R\$56 milhões em relação aos R\$19 milhões no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido a maiores ganhos de dividendos recebidos de um fundo de investimento, Santander Fundo de Investimento Amazonas Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior como resultado de ganhos nas posições patrimoniais na direção de hedges de derivativos, R\$84,8 milhões.

#### *Resultado de Equivalência Patrimonial*

O resultado de empresas contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 199 milhões, um aumento de R\$ 55 milhões em relação aos R\$ 144 milhões do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a um aumento de R\$ 50,6 milhões no resultado das operações da Mobills, que adquirimos em 2021.

O resultado de empresas contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 144 milhões, um aumento de R\$ 32 milhões em relação aos R\$ 112 milhões do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido a um aumento de R\$ 23,5 milhões no o resultado das operações da Tecban (Tecnologia Bancária S.A.), e um aumento de R\$ 7,0 milhões no resultado das operações da Webmotors S.A., ambas controladas em conjunto.

#### *Receitas de tarifas e comissões líquidas*

As receitas de tarifas e comissões líquidas no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 14.876 milhões, uma redução de 2,6% ou R\$ 397 milhões em comparação com R\$ 15.273 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Isso foi atribuído principalmente a (i) uma diminuição nas emissões de cartões de crédito e débito como resultado de uma política de aprovação de crédito mais seletiva, (ii) a Cisão da Getnet (no primeiro trimestre de 2021), (iii) uma diminuição nas taxas de serviços correntes e em conta (como resultado de campanhas anuais de isenção de taxas e o uso crescente de PIX pelos clientes como uma alternativa aos serviços bancários tradicionais). Isso foi parcialmente compensado por um aumento nos serviços de cobrança e pagamento e na gestão de ativos e fundos de pensão.

A receita líquida de honorários e comissões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 atingiu R\$ 15.273 milhões, uma redução de 5,9% ou R\$ 955 milhões em comparação com R\$ 16.228 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, impactado principalmente devido à diminuição dos cartões de crédito e débito, devido aos maiores custos de emissão de cartões como resultado do crescimento do negócio e do impacto da Cisão da Getnet. Isso foi parcialmente compensado pelo crescimento de seguros, capitalização, gestão de ativos e fundos de pensão.

As taxas e comissões líquidas de trade finance totalizaram R\$ 1.825 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, um aumento de 3,8% em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

As taxas e comissões líquidas de trade finance totalizaram R\$1.758 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, um aumento de 1,0% em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

As taxas e comissões líquidas de seguros e capitalização totalizaram R\$ 4.357 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, um aumento de 1,1% em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento foi principalmente resultado de um aumento em nossa carteira de seguros de vida.

As taxas e comissões líquidas de seguros e capitalização totalizaram R\$4.311 milhões no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, um aumento de 12,5% em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Esse aumento foi resultado principalmente do aumento de nossa carteira de seguro prestamista.

As taxas e comissões líquidas de cartões de crédito e débito totalizaram R\$ 3.151 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, uma redução de 14,1% em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Essa redução foi principalmente resultado de (i) uma diminuição nas emissões de cartões de crédito e débito como resultado de uma política de aprovação de crédito mais seletiva (ii) a Cisão da Getnet (no primeiro trimestre de 2021).

As taxas e comissões líquidas de cartões de crédito e débito totalizaram R\$3.666 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, uma diminuição de 28,8% em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Essa redução foi resultado principalmente da Cisão da Getnet.

A tabela a seguir reflete a composição das receitas de tarifas e comissões líquidas nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020:

|                                  | Para o Exercício Encerrado em 31 de dezembro |               |               |                             |                             |
|----------------------------------|----------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                  |                                              |               |               | Alteração<br>%<br>2022/2021 | Alteração<br>%<br>2021/2020 |
|                                  | 2022                                         | 2021          | 2020          | 1                           | 0                           |
|                                  | (em milhões de R\$, exceto percentuais)      |               |               |                             |                             |
| Serviços de conta corrente ..... | 3.267                                        | 3.549         | 3.716         | (8,0)                       | (4,5)                       |
| Serviços de cobrança e pagamento | 1.790                                        | 1.626         | 1.459         | 10,1                        | 11,4                        |
| Seguros e capitalização.....     | 4.357                                        | 4.311         | 3.831         | 1,1                         | 12,5                        |
| Gestão de Ativos e Fundos de     |                                              |               |               |                             |                             |
| Pensões .....                    | 1.600                                        | 1.418         | 1.114         | 12,8                        | 27,3                        |
| Cartões de crédito e débito..... | 3.151                                        | 3.666         | 5.151         | (14,1)                      | (28,8)                      |
| Mercados capitais.....           | 1.112                                        | 1.053         | 858           | 5,5                         | 22,8                        |
| Trade finance .....              | 1.825                                        | 1.758         | 1.740         | 3,8                         | 1,0                         |
| Imposto sobre serviços .....     | (687)                                        | (712)         | (678)         | (3,6)                       | 5,1                         |
| Outros .....                     | (1.538)                                      | (1.396)       | (964)         | 10,2                        | 44,8                        |
| <b>Total .....</b>               | <b>14.876</b>                                | <b>15.273</b> | <b>16.229</b> | <b>(2,6)</b>                | <b>(5,9)</b>                |

*"Ganhos/perdas com ativos e passivos financeiros (líquidos) e variações cambiais (líquidas)"*

Os ganhos com ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidos) no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 totalizaram R\$ 4.699 milhões, um aumento de R\$ 6.480 milhões em comparação com perdas de R\$ 1.781 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Essa variação se deve principalmente a (i) ganhos de R\$ 3.985 milhões relacionados a ganhos ou perdas líquidos de contabilidade de hedge e (ii) ganhos de R\$ 426 milhões relacionados a instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo por meio do resultado. Para mais informações, consulte as observações 36 e 37 de nossos demonstrativos financeiros consolidados auditados – incluídos neste relatório anual.

Os ganhos/perdas em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidas) para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, totalizaram perdas de R\$ 1.781 milhões, um ganho de R\$ 9.922 milhões sobre as perdas de R\$ 11.703 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Essa variação se deve principalmente à maior exposição às operações em Cayman e Luxemburgo e variação cambial desfavorável em 2020. Em 2021, houve uma combinação de menor variação cambial e o fim das operações de overhedge devido à mudança na tributação. Excluindo os resultados de hedge em investimentos no exterior, os ganhos/perdas em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidas) totalizaram ganhos de R\$ 731 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, um aumento de R\$ 1.149 milhões, em relação aos ganhos de R\$ 1.880 milhões em comparação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido aos resultados positivos em nossa posição derivativa. Ganhos / perdas em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidos), excluindo os efeitos do investimento de hedge no exterior, é uma medida não GAAP. Para obter mais informações, consulte o "Item 3. Informações Principais — A. Dados financeiros selecionados - Reconciliação de medidas e índices não GAAP com suas medidas financeiras IFRS mais diretamente comparáveis".

A tabela a seguir apresenta nossos ganhos/perdas em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidos) nos períodos indicados.

|                                                                                                                                                                                      | Para o Exercício Encerrado em 31 de dezembro |            |              |                |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------|--------------|----------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                      | 2022                                         | 2021       | 2020         | Alteração<br>% | Alteração<br>% |
|                                                                                                                                                                                      | 2022/2021                                    | 2021/2020  |              |                |                |
| (em milhões de R\$, exceto percentuais)                                                                                                                                              |                                              |            |              |                |                |
| Ganhos (perdas) em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidas).....                                                                                   | 4.699                                        | (1.781)    | (11.703)     | n.m.           | (84,8)         |
| Efeitos de <i>hedge</i> de investimentos realizados no exterior .....                                                                                                                | (129)                                        | 2.512      | 13.583       | n.m.           | (81,5)         |
| <b>Ganhos (perdas) em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidas) excluindo os efeitos do hedge para investimentos mantidos no exterior (1) .....</b> | <b>4.570</b>                                 | <b>731</b> | <b>1.880</b> | <b>524,8</b>   | <b>(61,1)</b>  |

- (1) Os ganhos/perdas em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidos) excluindo os efeitos do investimento em *hedge* no exterior são uma medida não GAAP. Para mais informações, consulte "Item 3. Principais Informações — A. Dados Financeiros Selecionados — Reconciliação de Medidas e Índices Não-GAAP Com as Medidas Financeiras IFRS Mais Diretamente Comparáveis".

#### *Outros Lucros/Despesas Operacionais*

Outras despesas operacionais para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 totalizaram R\$ 841 milhões, uma redução de R\$ 279 milhões em comparação com despesas de R\$ 1.120 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a menores despesas com o plano de pensão do Fundo Garantidor de Benefícios (FGB) e maiores despesas com planos de pensão do FGC, dado o aumento no saldo de depósitos de R\$ 436 milhões para R\$ 478 milhões, o que se deveu principalmente ao aumento no consumo de produtos cobertos pelo FGC. Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, outras receitas/despesas operacionais foram despesas de R\$ 1.120 milhões, em comparação com despesas de R\$ 873 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

*Despesas Administrativas*

As despesas administrativas para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foram de R\$ 18.240 milhões, um aumento de R\$ 924 milhões em comparação com despesas de R\$ 17.316 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido ao aumento nas despesas com salários e ordenados, tecnologia/sistemas e serviços técnicos, resultantes do aumento da inflação no período.

Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, nossas despesas administrativas de R\$ 17.316 milhões refletiram um aumento de R\$ 202 milhões em comparação com despesas de R\$ 17.115 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente despesas pessoais devidas e despesas de tecnologia/sistemas, devido ao crescimento do negócio.

As despesas com pessoal aumentaram R\$ 871 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, principalmente devido a maiores salários de colaboradores e salários decorrentes de nossa negociação coletiva com colaboradores em 2021, que impactou os primeiros oito meses de 2022, e nossa convenção coletiva de trabalho de 2022, que impactou os últimos quatro meses do ano.

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, nossas despesas com pessoal aumentaram R\$ 154 milhões, principalmente resultantes de salários e vencimentos mais altos dos colaboradores, decorrentes do acordo coletivo de trabalho aplicado à base salarial da Empresa a partir de setembro de 2021.

A tabela a seguir apresenta nossas despesas com pessoal para cada um dos períodos indicados:

|                                         | Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de |              |              | Alteração  | Alteração  |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|
|                                         |                                                 |              |              | %          | %          |
|                                         | 2022                                            | 2021         | 2020         | 2022/2021  | 2021/2020  |
|                                         |                                                 |              |              | 1          | 0          |
| (em milhões de R\$, exceto percentuais) |                                                 |              |              |            |            |
| Salários e remunerações .....           | 6.311                                           | 5.905        | 5.730        | 6,9        | 3,1        |
| Custos de seguro social .....           | 1.431                                           | 1.153        | 1.222        | 24,1       | (5,6)      |
| Benefícios .....                        | 1.603                                           | 1.435        | 1.390        | 11,7       | 3,2        |
| Treinamento .....                       | 60                                              | 55           | 49           | 9,4        | 12,0       |
| Outras despesas de pessoal .....        | 492                                             | 478          | 480          | 2,9        | (0,4)      |
| Total .....                             | <b>9.896</b>                                    | <b>9.026</b> | <b>8.871</b> | <b>9,6</b> | <b>1,7</b> |

Outras despesas administrativas aumentaram R\$ 52 milhões para R\$ 8.343 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, de R\$ 8.291 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente como resultado de maiores despesas com bens imóveis, utensílios e suprimentos e tecnologia e sistemas, resultantes das pressões inflacionárias, que foram parcialmente compensadas pela diminuição das despesas com publicidade.

Outras despesas administrativas aumentaram R\$ 47 milhões para R\$ 8.291 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, de R\$ 8.243 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente como resultado de maiores despesas com imóveis, utensílios e suprimentos e tecnologia e sistemas, decorrente da expansão de nossos negócios, que foi parcialmente compensada pela redução das despesas com comunicações.

A tabela a seguir apresenta nossas outras despesas administrativas para cada um dos períodos indicados:

| <b>Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de</b>  |                                                |              |              |                        |                        |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------|------------------------|
|                                                         |                                                |              |              | <b>Alteração<br/>%</b> | <b>Alteração<br/>%</b> |
|                                                         | <b>2022</b>                                    | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  | <b>2022/20<br/>21</b>  | <b>2021/20<br/>20</b>  |
|                                                         | <b>(em milhões de R\$, exceto percentuais)</b> |              |              |                        |                        |
| Serviços técnicos e especializados .....                | 2.229                                          | 2.184        | 2.171        | 2,1                    | 0,6                    |
| Imóveis, benfeitorias e suprimentos.....                | 896                                            | 889          | 744          | 0,8                    | 19,5                   |
| Tecnologia e sistemas .....                             | 2.577                                          | 2.474        | 2.355        | 4,1                    | 5,1                    |
| Publicidade .....                                       | 541                                            | 621          | 654          | (12,9)                 | (5,0)                  |
| Comunicações .....                                      | 422                                            | 353          | 649          | 19,5                   | (45,6)                 |
| Diárias e despesas de viagem .....                      | 73                                             | 72           | 69           | 1,6                    | 2,6                    |
| Impostos diferentes do imposto sobre o rendimento ..... | 149                                            | 202          | 280          | (26,4)                 | (27,7)                 |
| Serviços de vigilância e estafeta .....                 | 549                                            | 598          | 595          | (8,2)                  | 0,5                    |
| Prêmios de seguro .....                                 | 22                                             | 22           | 17           | (1,7)                  | 31,6                   |
| Outras despesas administrativas .....                   | 887                                            | 874          | 710          | 1,3                    | 23,3                   |
| <b>Total .....</b>                                      | <b>8.343</b>                                   | <b>8.291</b> | <b>8.243</b> | <b>0,7</b>             | <b>0,6</b>             |

O índice de eficiência, calculado como despesas administrativas totais divididas pelo lucro total, aumentou para 27,4% no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, comparado a 27,1% no exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento de 0,35 p.p. no índice deve-se principalmente ao aumento das despesas administrativas, resultante do aumento da inflação no período, e ao efeito de uma política de aprovação de crédito mais seletiva, que pressionou nossa receita.

O índice de eficiência, calculado como despesas administrativas totais divididas pelo lucro total, diminuiu para 27,1% no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, comparado a 35,5% no exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Essa redução de 8,4 p.p. no índice deve-se, principalmente, aos efeitos do hedge de investimento no exterior e ao crescimento da margem financeira devido ao aumento do volume da carteira de crédito.

#### *Depreciação e Amortização*

A depreciação e amortização do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 2.586 milhões, um aumento de 6,2% ou R\$ 152 milhões em relação aos R\$ 2.434 milhões do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a maiores despesas com a amortização de itens de hardware e software, resultantes de investimentos realizados neste período.

Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, a depreciação e amortização foi de R\$ 2.434 milhões, uma redução de 5,6%, ou R\$ 145 milhões, de R\$ 2.579 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido à diminuição das despesas com amortização de hardware e software, que se deveu principalmente ao volume de ativos não implantados ou em desenvolvimento e ao efeito de baixas.

#### *Provisões (Líquidas)*

As provisões incluem principalmente provisões para causas tributárias, cíveis e especialmente trabalhistas. As provisões (líquidas) totalizaram R\$ 1.215 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, uma redução de 44,2%, ou R\$ 964 milhões, em comparação com R\$ 2.179 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Isso ocorreu principalmente devido à redução de processos cíveis e trabalhistas devido à revisão do nosso modelo operacional e à criação de provisões relacionadas a ações judiciais movidas pela Associação dos Funcionários Aposentados

do Banco do Estado de São Paulo, ou AFABESP, em que a classificação do risco de perda foi mantida como provável em dezembro de 2022.

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, as provisões (líquidas) totalizaram R\$ 2.179 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, um aumento de 31,6%, ou R\$ 522 milhões, em comparação com R\$ 1.657 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, impulsionado pelo fato de que os valores provisionados estão indexados à taxa SELIC (para processos tributários), ao Índice Nacional de Preços ao Consumidor (para processos civis) e ao Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo — Special) e à taxa SELIC para processos trabalhistas, cada um dos quais aumentou significativamente no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 (para mais informações, consulte a observação 23 de nossos demonstrativos financeiros consolidados auditados incluída no “Item 18. Demonstrativos Financeiros” deste relatório anual).

*Perdas por Redução ao Valor Recuperável em Ativos Financeiros (Líquidas)*

As perdas por redução ao valor recuperável de ativos financeiros (líquidas) no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foram de R\$ 24.829 milhões, um aumento de R\$ 7.716 milhões em comparação com R\$ 17.113 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, impulsionado pela deterioração das condições macroeconômicas no Brasil e por um caso específico de um grande cliente em nosso segmento de atacado que entrou em processos de recuperação judicial.

As perdas por redução ao valor recuperável de ativos financeiros (líquidas) no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 foram de R\$ 17.113 milhões, uma redução de R\$ 337 milhões em comparação com R\$ 17.450 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido à retomada da atividade econômica no Brasil após a flexibilização da pandemia da COVID-19 no segundo semestre de 2021 e o uso da provisão de sobreposição constituída no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, em resposta aos potenciais efeitos da pandemia da COVID-19.

Nossa carteira de exposição ao risco de crédito aumentou R\$ 27,5 bilhões, para R\$ 568,3 bilhões em 31 de dezembro de 2022, em comparação com R\$ 540,8 bilhões em 31 de dezembro de 2021. Além disso, nossos ativos depreciados aumentaram R\$ 12,3 bilhões de R\$ 26,9 bilhões em 31 de dezembro de 2021 para R\$ 39,2 bilhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022.

Nossa carteira de exposição ao risco de crédito aumentou R\$ 74,8 bilhões para R\$ 540,9 bilhões a partir de 31 de dezembro de 2021 comparado a R\$ 466,1 bilhões em 31 de dezembro de 2020. Além disso, nossos ativos reduzidos ao valor recuperável aumentaram R\$ 3,7 bilhões de R\$ 23,2 bilhões a partir de 31 de dezembro de 2020 para R\$ 26,9 bilhões no ano encerrado em 31 de dezembro de 2021.

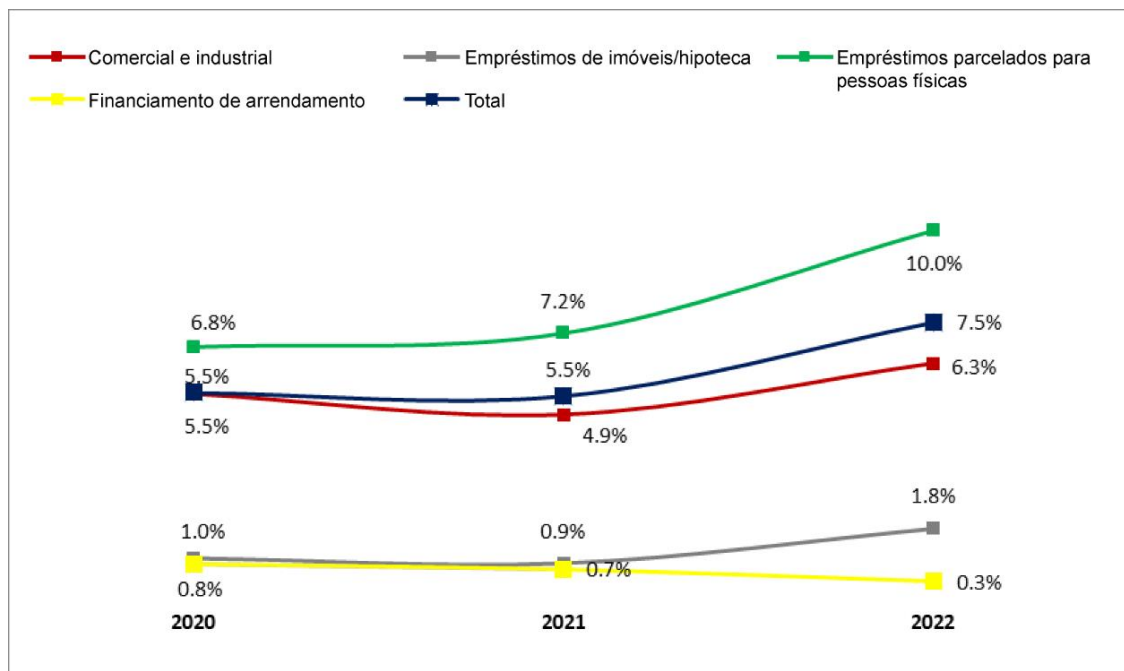
A tabela a seguir mostra a proporção de nossos ativos não recuperáveis em relação à exposição total ao risco de crédito e nossa taxa de cobertura em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

|                                                        | Em 31 de dezembro de                    |         |         |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------|---------|
|                                                        | 2022                                    | 2021    | 2020    |
|                                                        | (em milhões de R\$, exceto percentuais) |         |         |
| Empréstimos e adiantamentos a clientes, brutos         | 524.655                                 | 493.355 | 417.822 |
| Ativos depreciados                                     | 39.224                                  | 26.923  | 23.176  |
| Provisões para perdas por redução ao valor recuperável | 35.212                                  | 29.723  | 25.640  |

|                                                                                                |                 |                 |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Exposição a risco de crédito Não-GAAP – clientes <sup>(1)</sup>                                | 568.338         | 540.873         | 466.104         |
| <b>Índices</b>                                                                                 |                 |                 |                 |
| Ativos de redução ao valor recuperável à exposição ao risco de crédito                         | 6,9%            | 5,0%            | 5,0%            |
| Índice de cobertura <sup>(2)</sup>                                                             | 89,8%           | 110,4%          | 110,6%          |
| Perdas por redução ao valor recuperável                                                        | (24.829)        | (17.113)        | (17.450)        |
| Perdas em outros instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo <sup>(3)</sup>         | —               | —               | —               |
| <b>Perdas por redução ao valor recuperável de ativos financeiros (líquidas) <sup>(4)</sup></b> | <b>(24.829)</b> | <b>(17.113)</b> | <b>(17.450)</b> |

- (1) A exposição ao risco de crédito é uma medida financeira não-GAAP. A exposição ao risco de crédito é a soma dos valores de custo amortizado de empréstimos e adiantamentos a clientes (incluindo ativos depreciados) no valor de R\$ 568.338 milhões em 31 de dezembro de 2022 e garantias e créditos documentários no valor de R\$ 43.682 milhões em 31 de dezembro de 2022. Incluímos informações fora do balanço nesta medida para demonstrar melhor nosso risco de crédito administrado. Para mais informações, consulte o “Item 3. Principais Informações — A. Dados Financeiros Seleccionados — Reconciliação de Medidas e Índices Não-GAAP Com as Medidas Financeiras IFRS Mais Diretamente Comparáveis”.
- (2) Provisões para perdas por redução ao valor recuperável como um percentual dos ativos com redução ao valor recuperável.
- (3) Corresponde ao registro de perdas de caráter permanente no valor realizável de valores mobiliários e valores classificados como “Valores mobiliários disponíveis para venda”, atualmente contabilizados como “Ganhos em ativos financeiros (líquidos)”.
- (4) Em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, nosso total de perdas por redução ao valor recuperável em instrumentos financeiros incluía R\$ 1.173 milhões, R\$ 1.191 milhões e R\$ 1.577 milhões, respectivamente, relacionados a instrumentos de dívida.

O gráfico a seguir mostra nossa relação entre ativos não recuperáveis e risco de crédito de 2020 a 2022:



### *Ativos não recuperáveis por Tipo de Empréstimo*

A tabela a seguir mostra nossos ativos não recuperáveis por tipo de empréstimo em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

|                                                  | Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de |               |               | Alteração      | Alteração      |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                  | 2022                                            | 2021          | 2020          | %<br>2022/2021 | %<br>2021/2020 |
|                                                  | (em milhões de R\$, exceto percentuais)         |               |               | 1              | 0              |
| Comercial e industrial .....                     | 14.156                                          | 11.440        | 10.558        | 23,7           | 8,3            |
| Imóveis .....                                    | 1.058                                           | 470           | 456           | 124,9          | 3,1            |
| Empréstimos a prestações a pessoas físicas ..... | 23.999                                          | 14.996        | 12.144        | 60,0           | 23,5           |
| Financiamento de arrendamento ....               | 10                                              | 17            | 17            | (41,2)         | (0,6)          |
| <b>Total .....</b>                               | <b>39.224</b>                                   | <b>26.923</b> | <b>23.176</b> | <b>45,7</b>    | <b>16,2</b>    |

### *Comercial e Industrial*

Os ativos depreciados na carteira de empréstimos comerciais e industriais totalizaram R\$ 14.156 milhões em 31 de dezembro de 2022, um aumento de R\$ 2.716 milhões, ou 23,7%, em comparação com R\$ 11.440 milhões em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento foi devido a um caso específico de um grande cliente em nosso segmento de atacado que entrou em processos de recuperação judicial. Os ativos depreciados nos empréstimos comerciais e industriais totalizaram R\$ 11.440 milhões em 31 de dezembro de 2021, um aumento de R\$ 881 milhões ou 8,3% em comparação com R\$ 10.558 milhões em 31 de dezembro de 2020. O aumento dos ativos de redução ao valor recuperável nesta carteira foi resultado do crescimento da carteira de crédito e da situação macroeconômica adversa causada pela pandemia da COVID-19.

### *Imóveis*

Os ativos depreciados na carteira de crédito imobiliário totalizaram R\$ 1.058 milhões em 31 de dezembro de 2022, um aumento de R\$ 588 milhões, ou 125% em comparação com R\$ 470 milhões em 31 de dezembro de 2021. O aumento dos ativos depreciados nesta carteira deveu-se principalmente ao impacto em nossos clientes da deterioração das condições macroeconômicas no Brasil.

Os ativos de redução ao valor recuperável na carteira de empréstimos imobiliários totalizaram R\$470 milhões em 31 de dezembro de 2021, um aumento de R\$14 milhões, ou 3,1%, em comparação com R\$456 milhões em 31 de dezembro de 2020. O aumento dos ativos em imparidade nesta carteira foi resultado do crescimento recorrente da carteira de crédito. O aumento dos ativos depreciados nesta carteira deveu-se ao efeito da deterioração das condições macroeconômicas em nossos clientes.

### *Empréstimos a Prestações a Pessoas Físicas*

Os ativos depreciados na carteira de empréstimos a prestações a pessoas físicas totalizaram R\$ 23.999 milhões em 31 de dezembro de 2022, com um aumento de R\$ 9.003 milhões, ou 60,0% em comparação com R\$ 14.996 milhões em 31 de dezembro de 2021. O aumento dos ativos depreciados nesta carteira deveu-se ao impacto em nossos clientes da deterioração das condições macroeconômicas no Brasil.

Os ativos com redução ao valor recuperável dos empréstimos a prazo para pessoas físicas totalizaram R\$14.996 milhões em 31 de dezembro de 2021, com aumento de R\$2.852 milhões, ou 23,5%, em relação a 2020. O aumento se deve principalmente ao crescimento da carteira de crédito e à deterioração da situação macroeconômica no Brasil.

#### *Arrendamento Financeiro*

Os ativos depreciados na carteira de empréstimos de financiamento de arrendamento totalizaram R\$ 10 milhões em 31 de dezembro de 2022, uma redução de R\$ 7 milhões em comparação com R\$ 17 milhões em 31 de dezembro de 2021 principalmente devido a uma diminuição nos empréstimos inadimplentes.

Os ativos depreciados na carteira de empréstimos de financiamento de arrendamento mercantil totalizaram R\$ 17 milhões em 31 de dezembro de 2021, permanecendo semelhantes a 31 de dezembro de 2020 principalmente devido a um valor estável de empréstimos inadimplentes.

#### *Perdas por Redução ao Valor Recuperável em Outros Ativos (Líquidas)*

As perdas por redução ao valor recuperável de outros ativos (líquidas) no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 totalizaram perdas de R\$ 161 milhões, uma redução de R\$ 4 milhões em comparação com R\$ 166 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis.

As perdas por redução ao valor recuperável de outros ativos (líquidas) no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 totalizaram perdas de R\$ 166 milhões, um aumento de R\$ 81 milhões em comparação com R\$ 85 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido a mais perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis, o que se deveu principalmente à obsolescência de alguns de nossos equipamentos de tecnologia da informação.

#### *Outros Ganhos/Perdas Não Financeiros*

Outros ganhos não financeiros totalizaram R\$ 131 milhões durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, um aumento de R\$ 99 milhões em comparação com ganhos de R\$ 33 milhões durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a ganhos não recorrentes de ganhos imobiliários no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022.

Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, outros ganhos não financeiros totalizaram R\$ 33 milhões, uma redução de R\$ 275 milhões em comparação com R\$ 308 milhões durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido a efeitos extraordinários positivos em 2020, em particular um ganho de R\$ 169 milhões na venda da Superdigital no primeiro trimestre de 2020.

#### *Resultado Operacional antes da Tributação*

O lucro operacional antes de impostos para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 19.575 milhões, uma redução de R\$ 5.175 milhões, ou 20,9%, em comparação com R\$ 24.750 milhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, nosso lucro operacional antes de impostos foi de R\$ 9.664 milhões.

Excluindo os efeitos do hedge para investimentos mantidos no exterior, o lucro operacional antes de impostos totalizou R\$ 19.446 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, uma redução de 28,7% em relação a R\$ 27.262 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, o lucro operacional antes de impostos foi de R\$ 23.247 milhões. O lucro operacional antes dos impostos, excluindo os efeitos do hedge para investimentos mantidos no exterior, é uma medida não-GAAP.

A tabela abaixo apresenta nosso lucro operacional antes de impostos e nosso lucro operacional antes de impostos, excluindo os efeitos do *hedge* para investimentos mantidos no exterior nos períodos apresentados.

|                                                                       | Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de |               |               | Alteração      | Alteração      |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                                       | 2022                                            | 2021          | 2020          | %<br>2022/2021 | %<br>2021/2020 |
|                                                                       |                                                 |               |               | 1              | 0              |
| (em milhões de R\$, exceto percentuais)                               |                                                 |               |               |                |                |
| Lucro operacional antes dos impostos .....                            | 19.575                                          | 24.750        | 9.664         | (20,9)         | 156,1          |
| Efeitos de <i>hedge</i> de investimentos realizados no exterior ..... | (129)                                           | 2.512         | 13.583        | (105,1)        | (81,5)         |
| <b>Lucro operacional ajustado antes de impostos (1) .....</b>         | <b>19.446</b>                                   | <b>27.262</b> | <b>23.247</b> | <b>(28,7)</b>  | <b>17,3</b>    |

(1) O lucro operacional ajustado é uma medida não-GAAP. Para mais informações, consulte "Item 3. Principais Informações — A. Dados Financeiros Selecionados — Reconciliação de Medidas e Índices Não-GAAP Com as Medidas Financeiras IFRS Mais Diretamente Comparáveis".

### *Impostos de Renda*

As despesas com impostos de renda incluem imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS (que são contribuições sociais devidas sobre certas receitas líquidas de algumas despesas). O imposto de renda total foi de R\$ 5.235 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, uma redução de 43%, ou R\$ 3.956 milhões, em relação ao saldo de imposto de renda de R\$ 9.191 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Essa redução de despesas foi atribuída principalmente ao seguinte: (i) perdas cambiais de R\$ 129 milhões como resultado dos efeitos das variações cambiais sobre o investimento no exterior em nossa subsidiária e para instrumentos de hedge, afetando "nossos ganhos (perdas) em ativos e passivos financeiros (líquidos)"; e (ii) uma redução de 20,9% ou R\$ 5.176 milhões no lucro operacional antes de impostos decorrentes dos resultados operacionais das entidades para R\$ 19.575 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, de R\$ 24.750 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, que era devido principalmente a uma redução na receita líquida de juros de R\$ 3.815 milhões, ou 7,4%, para R\$ 47.503 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 de R\$ 51.318 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 impulsionado por nossa carteira de crédito.

No período de 1º de agosto de 2022 a 31 de dezembro de 2022, em decorrência da Lei nº 14.446/2022, houve aumento da alíquota da CSLL para bancos e outras instituições financeiras, sem efeitos em nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas, em função das estratégias que adotamos para cobrir esse aumento. Para mais informações, consulte a observação 23 de nossos demonstrativos financeiros consolidados auditados incluídos neste relatório anual.

O imposto de renda total foi de R\$ 9.191 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, um aumento de 342,7%, ou R\$ 12.978 milhões, em relação ao

saldo do imposto de renda de R\$ 3.787 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Esse aumento de despesa foi atribuído principalmente aos seguintes eventos: (i) perdas cambiais de R\$ 2.512 milhões como resultado dos efeitos das variações cambiais sobre o investimento no exterior em nossa controlada e para instrumentos de hedge, afetando nossos ganhos (perdas) em ativos e passivos financeiros (líquidos); (ii) um aumento de 156,1% ou R\$ 15.086 milhões, no lucro operacional antes de impostos decorrente dos resultados operacionais das entidades para R\$ 24.750 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, de R\$ 9.664 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, que era principalmente devido a um aumento na receita líquida de juros de R\$ 6.875 milhões, ou 15,5%, para R\$ 51.318 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 de R\$ 44.443 milhões no exercício de 31 de dezembro de 2020 impulsionado por nossa carteira de crédito, e (iii) um aumento de R\$ 1.237 milhões, na taxa de CSLL para bancos e outras instituições financeiras para o período de 1º de julho de 2021 a 31 de dezembro de 2021, conforme resultado da Lei nº 14.183/2021. Para mais informações, consulte a observação 24 de nossos demonstrativos financeiros consolidados auditados incluídos neste relatório anual.

A tabela a seguir mostra nosso imposto de renda e imposto de renda excluindo os efeitos do *hedge* para investimentos mantidos no exterior nos períodos indicados.

|                                                                                                             | Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de |                 |                | Alteração      | Alteração      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                             | 2022                                            | 2021            | 2020           | %<br>2022/2021 | %<br>2021/2020 |
|                                                                                                             | (em milhões de R\$, exceto percentuais)         |                 |                |                |                |
| Impostos de renda.....                                                                                      | (5.235)                                         | (9.191)         | 3.787          | (43,0)         | (342,7)        |
| Efeitos de <i>hedge</i> de investimentos realizados no exterior .....                                       | 129                                             | (2.512)         | (13.583)       | (105,1)        | (81,5)         |
| <b>Imposto de renda excluindo efeitos do <i>hedge</i> para investimentos mantidos no exterior (*) .....</b> | <b>(5.106)</b>                                  | <b>(11.703)</b> | <b>(9.796)</b> | <b>(56,4)</b>  | <b>19,5</b>    |

\* O imposto de renda excluindo os efeitos do *hedge* de investimento realizado no exterior, é uma medida não-GAAP. Para mais informações, consulte "Item 3. Principais Informações — A. Dados Financeiros Seleccionados — Reconciliação de Medidas e Índices Não-GAAP Com as Medidas Financeiras IFRS Mais Diretamente Comparáveis".

## Resultados das Operações por Segmento dos Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020

As tabelas a seguir mostram nossos resultados operacionais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, para cada um de nossos segmentos operacionais.

### Banco Comercial

|                                                                                             | Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de |         |          | Alteração      | Alteração      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|----------|----------------|----------------|
|                                                                                             | 2022                                            | 2021    | 2020     | %<br>2022/2021 | %<br>2021/2020 |
|                                                                                             | (em milhões de R\$, exceto percentuais)         |         |          |                |                |
| Lucro líquido de juros                                                                      | 45.618                                          | 46.236  | 41.457   | (1,3)          | 11,5           |
| Lucros de instrumentos patrimoniais                                                         | 11                                              | 10      | 4        | 10,0           | 182,4          |
| Lucros de empresas contabilizados pelo método patrimonial                                   | 148                                             | 105     | 84       | 40,1           | 25,4           |
| Lucros de taxas e comissões líquidos                                                        | 12.539                                          | 13.285  | 14.405   | (5,6)          | (7,8)          |
| Ganhos/perdas em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidas) | (360)                                           | (1.433) | (13.515) | (74,9)         | (89,4)         |

|                                                                          |               |               |               |               |              |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Outros lucros (despesas) operacionais                                    | (718)         | (974)         | (767)         | (26,3)        | 27,0         |
| <b>Lucro total</b>                                                       | <b>57.237</b> | <b>57.229</b> | <b>41.668</b> | <b>—</b>      | <b>37,3</b>  |
| Despesas com pessoal                                                     | (8.986)       | (8.221)       | (8.140)       | 9,3           | 1,0          |
| Outras despesas administrativas                                          | (7.571)       | (7.697)       | (7.635)       | (1,6)         | 0,8          |
| Despesas administrativas                                                 | (16.557)      | (15.918)      | (15.775)      | 4,0           | 0,9          |
| Depreciação e amortização                                                | (2.480)       | (2.343)       | (2.489)       | 5,8           | (5,9)        |
| Provisões (líquidas)                                                     | (1.208)       | (2.177)       | (1.639)       | (44,5)        | 32,8         |
| Perdas por redução ao valor recuperável em ativos financeiros (líquidas) | (23.683)      | (17.170)      | (17.380)      | 37,9          | (1,2)        |
| Perdas por redução ao valor recuperável em outros ativos (líquidas)      | (160)         | (164)         | (28)          | (2,1)         | 485,7        |
| Outros ganhos (perdas) não financeiros                                   | 131           | 33            | 308           | 304,4         | (89,5)       |
| <b>Lucro operacional antes dos impostos</b>                              | <b>13.281</b> | <b>19.491</b> | <b>4.666</b>  | <b>(31,9)</b> | <b>317,7</b> |

**Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de**

|                                                               | 2022                                           | 2021   | 2020   | Alteração %<br>2022/2021 | Alteração %<br>2021/2020 |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------|--------|--------------------------|--------------------------|
|                                                               | <b>(em milhões de R\$, exceto percentuais)</b> |        |        |                          |                          |
| Lucro Operacional Antes dos Impostos                          | 13.281                                         | 19.491 | 4.666  | (31,9)                   | 317,7                    |
| Efeitos de <i>hedge</i> de investimento realizado no exterior | (129)                                          | 2.512  | 13.583 | (105,1)                  | (81,5)                   |
| Lucro operacional ajustado antes de impostos (1)              | 13.151                                         | 22.003 | 18.249 | (40,2)                   | 20,6                     |

**2022 e 2021**

O lucro operacional antes de impostos atribuído ao segmento de Banca Comercial para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 13,3 bilhões, uma redução de R\$ 6,2 bilhões de R\$ 19,5 bilhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Esta variação deve-se principalmente a:

- um aumento de R\$ 6,5 bilhões nas perdas por imparidade em ativos financeiros (líquido), representando um aumento de 37,9% em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a (i) um aumento na carteira de crédito impulsionado pela carteira de clientes individuais, apesar de uma política de aprovação de crédito mais seletiva, e (ii) a deterioração da carteira de crédito impulsionada em particular pelo aumento no custo do crédito como resultado de taxas de juros mais altas em 2022 do que em 2021.

- uma redução de R\$ 746 milhões na receita líquida de honorários e comissões devido a (i) uma política de aprovação de crédito mais seletiva e (ii) taxas reduzidas de serviços correntes e em conta (como resultado de campanhas anuais de isenção de honorários e como resultado do uso crescente de PIX pelos clientes como alternativa aos serviços bancários tradicionais).

Excluindo os efeitos do hedge para investimentos mantidos no exterior sobre nossas receitas, nosso lucro operacional antes dos impostos teria sido de R\$ 13,2 bilhões, 40,2% menor do que no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. O lucro operacional, excluindo os efeitos do hedge para investimentos no exterior, é uma medida não-GAAP.

**2021 e 2020**

O lucro operacional antes dos impostos atribuído ao segmento de Banco Comercial no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$19,5 bilhões, um

aumento de R\$14,8 bilhões, dos R\$4,7 bilhões no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Essa variação deveu-se principalmente a:

- aumento de R\$ 4,8 bilhões na margem financeira, representando uma variação de 11,5% em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido ao aumento da carteira de crédito decorrente da retomada da atividade econômica no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, como resultado da relativa flexibilização das restrições relacionadas à pandemia de COVID-19.

- perdas em ativos e passivos financeiros e diferenças cambiais de R\$ 1,4 bilhão no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, em comparação com perdas de R\$ 13,5 bilhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 (redução de 89,4%, ou R\$ 12,0 bilhões) foi em função dos ganhos positivos com o aumento das operações de mercado em derivativos e, principalmente, dos ganhos na carteira de títulos indexados ao IPCA. Acreditamos que a variação entre os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não seja recorrente.

Essa variação foi parcialmente compensada por uma redução de R\$ 1,1 bilhão na receita líquida de tarifas e comissões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, em comparação com o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido à cisão da Getnet.

Excluindo os efeitos do *hedge* de investimentos mantidos no exterior sobre nossas receitas, nosso lucro operacional antes de impostos seria de R\$22,0 bilhões, 20,6% superior ao exercício fiscal encerrado em 31 de dezembro de 2020.

### **Banco de Atacado Global**

|                                                                                             | Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de |              |              |                          |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                             | 2022                                            | 2021         | 2020         | Alteração %<br>2022/2021 | Alteração %<br>2021/2020 |
|                                                                                             | <b>(em milhões de R\$, exceto percentuais)</b>  |              |              |                          |                          |
| Lucro líquido de juros                                                                      | 1.885                                           | 5.082        | 2.985        | (62,9)                   | 70,2                     |
| Lucros de instrumentos patrimoniais                                                         | 27                                              | 80           | 30           | (66,4)                   | 164,9                    |
| Lucros de empresas contabilizados pelo método patrimonial                                   | 52                                              | 39           | 28           | 33,3                     | 37,5                     |
| Lucros de taxas e comissões líquidos                                                        | 2.337                                           | 1.988        | 1.823        | 17,5                     | 9,1                      |
| Ganhos/perdas em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidas) | 5.060                                           | (347)        | 1.812        | n.m.                     | (119,1)                  |
| Outros lucros (despesas) operacionais                                                       | (123)                                           | (145)        | (105)        | (15,5)                   | 37,5                     |
| <b>Lucro total</b>                                                                          | <b>9.238</b>                                    | <b>6.697</b> | <b>6.574</b> | <b>37,9</b>              | <b>1,9</b>               |
| Despesas administrativas                                                                    | (1.683)                                         | (1.399)      | (1.340)      | 20,3                     | 4,3                      |
| Despesas com pessoal                                                                        | (911)                                           | (805)        | (732)        | 13,2                     | 10,0                     |
| Outras despesas administrativas                                                             | (772)                                           | (593)        | (609)        | 30,1                     | (2,5)                    |
| Depreciação e amortização                                                                   | (106)                                           | (91)         | (91)         | 16,5                     | 0,7                      |
| Provisões (líquidas)                                                                        | (8)                                             | (3)          | (18)         | 166,7                    | (85,1)                   |
| Perdas por redução ao valor recuperável em ativos financeiros (líquidas)                    | (1.146)                                         | 57           | (71)         | n.m.                     | (180,6)                  |

|                                                                     |              |              |              |             |            |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|------------|
| Perdas por redução ao valor recuperável em outros ativos (líquidas) | (1)          | (2)          | (57)         | (50,0)      | (96,7)     |
| <b>Lucro operacional antes dos impostos</b>                         | <b>6.294</b> | <b>5.260</b> | <b>4.998</b> | <b>19,7</b> | <b>5,2</b> |

n.m. = não significativo.

#### *2022 e 2021*

O lucro operacional antes de impostos atribuído ao segmento de Banco de Atacado Global para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 6,3 bilhões, um aumento de 19,7% ou R\$ 1.035 milhões em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, que se deveu principalmente a um aumento (i) receita líquida de comissões principalmente devido ao mercado de capitais e trade finance e (ii) ganho em ativos e passivos financeiros e diferença cambial impulsionada por ganhos em ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado mantido para negociação. Esses resultados compensam parcialmente o aumento das perdas por redução ao valor recuperável em ativos financeiros, impulsionado principalmente por um caso específico de um grande cliente em nosso segmento de atacado que entrou em processos de recuperação judicial.

#### *2021 e 2020*

O lucro operacional antes dos impostos atribuído ao segmento Banco de Atacado Global para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 5,3 bilhões, um aumento de 5,2% ou R\$ 262 milhões em relação aos R\$ 5,0 bilhões para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido a um aumento na Receita Total impulsionado principalmente por um aumento de R\$ 165 milhões em receitas líquidas de tarifas e comissões, e uma redução nas despesas e perdas devido principalmente a R\$128 milhões em perdas por redução ao valor recuperável em ativos financeiros relacionados a um aumento na cobertura de potenciais perdas com empréstimos.

### **2.3. Os diretores devem comentar:**

#### **a. Mudanças significativas nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2.**

A partir de 01 de janeiro de 2019, adotamos a norma IFRS 16, que substitui o IAS 17.

#### **I. Identificação de Arrendamento**

Na adoção do IFRS 16, o Banco reconhece os passivos de arrendamento, seguindo os princípios do IFRS 16 - Arrendamentos.

Estão sendo utilizadas também as seguintes isenções de reconhecimento:

A contabilização de arrendamentos com um prazo remanescente de menos de 12 meses como arrendamentos de curto prazo;

A contabilização de arrendamentos cujo ativo subjacente seja de baixo valor.

O Banco arrenda vários imóveis e equipamentos. Predominantemente, os ativos objetos dos contratos de arrendamento são negócios imobiliários referente às agências.

O Banco Santander não possui ativos de direito de uso que se enquadram na definição de propriedades para investimento.

#### **II. Prazo do arrendamento**

Os contratos de arrendamentos são formalizados, analisados e renegociados individualmente e contêm uma ampla gama de termos e condições distintas. O Banco avalia o prazo de contrato, bem como a intenção de permanência nos imóveis. Assim, as estimativas de prazos podem variar de acordo com as condições contratuais, considerando opções de extensão e disposições legais.

O Banco assume que as multas por rescisão contratual cobradas antes do prazo de vencimento não compõem uma parcela significativa.

Os contratos de arrendamento não contêm cláusulas restritivas, mas os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.

#### **III. Mensuração Inicial**

Em seu registro inicial, os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pelo Grupo.

O direito de uso a ser registrado é mensurado ao seu custo em contrapartida ao passivo de arrendamento que representa o valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados até a data. Os pagamentos do arrendamento são descontados, utilizando a taxa de juros incremental sobre empréstimo do arrendatário. Não há nenhum contrato oneroso que requereu um ajuste nos direitos de uso a serem registrados como ativos na data da adoção inicial.

Os direitos de uso são mensurados a custo amortizado de acordo com o seguinte:

- O valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento;
- Qualquer pagamento de leasing feito antes ou na data de início reduzidos de qualquer incentivo recebido;
- Qualquer custo inicial diretamente atribuído; e
- Custos de restauração, caso os requisitos do IAS 37 sejam atendidos para o registro de Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

O Grupo Santander utiliza como taxa incremental a taxa de juros que teria que pagar ao tomar emprestado o recurso necessário para obter o ativo com valor similar ao ativo objeto do arrendamento, por prazo, garantia e cenários econômicos semelhantes, representada no Santander Brasil, pela curva de custo de financiamento (funding) de um ativo livre, aplicada individualmente a cada contrato de acordo as estimativas projetadas como prazo de arrendamento.

Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos seguintes pagamentos de leasing:

- Pagamentos fixos reduzidos de qualquer incentivo;
- Pagamentos variáveis que são baseados em uma taxa ou indexador;
- Valores esperados para serem pagos pelo arrendatário com base no valor residual de garantias;
- O preço de exercício de uma opção de compra, se o arrendatário tem certeza razoável sobre o exercício da opção; e
- Pagamentos de penalidades pelo encerramento do leasing se o prazo da operação reflete o exercício da opção pelo arrendatário.

Os passivos de arrendamento são corrigidos principalmente pela inflação (IGP-M), cujas projeções estimadas na data-base de 31 de dezembro de 2022 estão apresentadas a seguir:

| <b>Projeção IGP-M (anualizada)</b> |       |
|------------------------------------|-------|
| Até 3 meses                        | 0,94% |
| De 3 a 12 meses                    | 4,0%  |
| De 1 ano a 3 anos                  | 3,0%  |
| De 3 anos a 5 anos                 | 3,0%  |
| Mais de 5 anos                     | 3,0%  |

#### **IV. Mensuração subsequente**

Após a mensuração inicial, os valores dos ativos registrados como direito de uso estão sendo atualizados utilizando-se o método de custo, assim é mensalmente deduzida qualquer depreciação acumulada, de acordo com critérios do IAS 16 / CPC 27 – Ativo Imobilizado na depreciação do ativo de direito de uso e corrigido qualquer remensuração do passivo de arrendamento, quando aplicável.

O passivo de arrendamento inicialmente registrado, é atualizado aumentando mensalmente o valor do passivo da parcela de juros de cada contrato de arrendamento e reduzindo o valor dos pagamentos mensais do arrendamento e corrigido de qualquer remensuração de arrendamento, quando aplicável.

O passivo de arrendamento é remensurado, em caso de alterações no prazo de arrendamento ou no valor de contrato, o valor resultante da nova apuração do passivo de arrendamento é registrado em contrapartida ao correspondente ativo de direito de uso.

Os direitos de uso estão sujeitos a teste de redução ao valor recuperável.

## **Definições e classificação dos instrumentos financeiros**

### **i. Definições**

“Instrumento financeiro” é qualquer contrato que dê origem a um ativo financeiro em uma entidade e simultaneamente a um passivo financeiro ou participação financeira em outra entidade. “Instrumentos de patrimônio” é qualquer contrato que represente uma participação residual no ativo da entidade emissora depois de deduzida a totalidade de seu passivo.

“Derivativo financeiro” é o instrumento financeiro cujo valor muda em resposta às mudanças de uma variável de mercado observável (tais como taxa de juros, taxa de câmbio, preço dos instrumentos financeiros, índice de mercado ou rating de crédito), no qual o investimento inicial é muito baixo, em comparação com outros instrumentos financeiros com resposta similar às mudanças dos fatores de mercado, e geralmente é liquidado em data futura.

“Instrumentos financeiros híbridos” são contratos que incluem simultaneamente um contrato principal não derivativo e um derivativo, conhecido como derivativo embutido, que não pode ser transferido separadamente e tem o efeito de fazer com que parte dos fluxos de caixa do contrato híbrido varie de forma similar à de um derivativo isolado.

As transações a seguir não são tratadas como instrumentos financeiros para fins contábeis:

- Investimentos em subsidiárias, entidades controladas em conjunto e coligadas (notas 3&11 de nossas Demonstrações Financeiras).
- Direitos e obrigações em virtude de planos de benefícios para funcionários (nota 21 c de nossas Demonstrações Financeiras).

### **ii. Classificação dos ativos financeiros para fins de mensuração**

Os ativos financeiros são classificados inicialmente nas diversas categorias utilizadas para fins de gestão e mensuração, salvo quando é obrigatória sua apresentação como “Ativos não correntes mantido para venda ou se forem referentes a “Disponibilidades e reservas no Banco Central do Brasil”, “Derivativos utilizados como *hedge*” e “Investimentos em coligadas”, os quais são contabilizados separadamente.

No reconhecimento inicial de um instrumento de capital não mantido para negociação, podemos optar de maneira irrevogável por apresentar alterações subsequentes do valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes. Esta opção é feita considerando cada investimento individualmente e não foi utilizada por nós. Além disso, no reconhecimento inicial, podemos irrevogavelmente designar ao valor justo por meio do resultado um ativo financeiro que, de outra forma, atenda às exigências de mensuração ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes, caso essa designação elimine ou reduza substancialmente um descasamento contábil que poderia existir. Essa opção não foi utilizada por nós.

Os ativos financeiros são incluídos, para fins de mensuração, em uma das seguintes categorias:

- **Ativos financeiros mensurados ao valor justo no resultado mantidos para negociação:** essa categoria inclui os ativos financeiros adquiridos para gerar lucro a curto prazo resultante da oscilação de seus preços e os derivativos financeiros não classificados como instrumentos de hedge, cujo modelo de negócio

primário do Banco é de negociá-los frequentemente.

- **Ativos financeiros não destinados a negociação mensurados obrigatoriamente a valor justo no resultado:** essa categoria inclui os ativos financeiros que não atenderam aos critérios estabelecidos no Teste SPPI (somente pagamento de principal e juros).

- **Ativos financeiros mensurados ao valor justo no resultado:** essa categoria inclui os ativos financeiros para os quais no momento de designação inicial foi feita a opção de marcação de valor justo (Fair Value Option).

- **Ativos financeiros mensurados ao valor justo nos Outros Resultados Abrangentes:** são demonstrados ao valor justo. Esta categoria não inclui instrumentos de débitos classificados como "Investimentos mantidos até o vencimento", controle conjunto, desde que tais instrumentos não tenham sido classificados como "Ativos financeiros mensurados ao justo valor no resultado " ou como "Outros ativos financeiros ao justo valor no resultado".

Resultados decorrentes de alterações no valor justo são reconhecidos no item ajuste ao valor de mercado no patrimônio líquido, com exceção das perdas cumulativas por não recuperação, os quais são reconhecidos no resultado. Quando o investimento é alienado ou tem indícios de declínio no valor justo por não recuperação, o resultado anteriormente acumulado na conta de ajustes ao valor justo no patrimônio líquido é reclassificado para o resultado.

- **Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:** essa categoria inclui os financiamentos concedidos a terceiros, com base em sua natureza, independentemente do tipo de tomador e da forma de financiamento, incluindo as transações de leasing financeiro nas quais as entidades incluídas na consolidação atuam como arrendadoras. As entidades incluídas na consolidação têm, de modo geral, o modelo de negócio de manter os empréstimos e créditos que concedem até o vencimento final, os quais, por isso, são apresentados no balanço patrimonial consolidado pelo custo amortizado (o que inclui os ajustes necessários para refletir as perdas por não-recuperação estimadas).

### **iii. Classificação dos ativos financeiros para fins de apresentação**

Os ativos financeiros são classificados por natureza nas seguintes rubricas do balanço patrimonial consolidado:

- "Disponibilidades" e "Reservas no Banco Central do Brasil": saldos de caixa e saldos credores à vista referentes a depósitos no Bacen.

- "Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado": inclui os empréstimos concedidos pelo Banco, bem como créditos de leasing financeiro e outros saldos devedores de natureza financeira em favor do Banco, tais como cheques sacados contra instituições financeiras, saldos credores em relação a câmaras de compensação e agências de liquidação por transações em bolsa de valores e mercados organizados, bônus pagos à vista, chamadas de capital, créditos de taxas e comissões por garantias financeiras e saldos devedores resultantes de transações não originadas em operações e serviços bancários, tais como cobrança de aluguéis e itens similares.

- "Empréstimos e outros valores com instituições de crédito": créditos de qualquer natureza em nome de instituições financeiras.

- "Empréstimos e adiantamentos a clientes": inclui saldos devedores de todos os demais créditos e empréstimos cedidos pelo Banco, incluindo operações no mercado aberto por meio de contrapartes centralizadas.

- “Instrumentos de dívida”: bônus e outros títulos que representam dívida para o emissor, rendem juros e são emitidos de forma física ou escritural.
- “Instrumentos de patrimônio”: instrumentos financeiros emitidos por outras entidades, tais como ações, com natureza de instrumentos de patrimônio para a emissora, exceto investimentos em subsidiárias, entidades controladas em conjunto ou coligadas. As quotas de fundos de investimento não consolidados estão incluídas nesta rubrica.
- “Derivativos”: inclui o valor justo em favor do Banco dos derivativos que não fazem parte dos instrumentos de hedge.
- “Derivativos utilizados como hedge”: inclui o valor justo em favor do Banco dos derivativos designados como instrumentos de proteção (hedge).
- “Participações em coligadas e controladas em conjuntos”: inclui os investimentos em entidades controladas em conjunto ou coligadas.

#### **iv. Classificação dos passivos financeiros para fins de mensuração**

Os passivos financeiros são classificados, para fins de mensuração, em uma das seguintes categorias:

- Passivos financeiros mensurados ao valor justo no resultado: essa categoria inclui os passivos financeiros emitidos para gerar lucro a curto prazo resultante da oscilação de seus preços, os derivativos financeiros não considerados hedge accounting e os passivos financeiros resultantes da venda direta de ativos financeiros comprados mediante compromissos de revenda ou emprestados (“Posições vendidas”).
- Outros passivos financeiros ao valor justo no resultado: passivos financeiros são incluídos nessa categoria quando há informações mais relevantes obtidas, seja por eliminar ou reduzir significativamente as inconsistências de reconhecimento ou mensuração (“divergências contábeis”) derivadas da mensuração de ativos ou passivos ou do reconhecimento dos ganhos ou das perdas com eles em bases diversas, seja porque há um grupo de passivos financeiros ou de ativos e passivos financeiros que é gerido e cujo desempenho é avaliado com base no valor justo, de acordo com uma estratégia documentada de gestão de risco ou de investimento, e as informações sobre o Banco são fornecidas aos profissionais-chave da Administração do Banco sobre a mesma base.
- Passivo financeiro ao custo amortizado: passivos financeiros, independentemente de sua forma e vencimento, não incluídos em nenhuma das categorias anteriores e resultantes de atividades de tomada de financiamentos realizadas por instituições financeiras.

#### **v. Classificação dos passivos financeiros para fins de apresentação**

Os passivos financeiros são classificados por natureza nas seguintes rubricas do balanço patrimonial consolidado:

- “Depósitos do Banco Central do Brasil”: depósitos de qualquer natureza recebidos do Bacen.
- “Depósitos de instituições de crédito”: depósitos de qualquer natureza, inclusive obrigações por empréstimos e repasses e captações no mercado aberto, recebidos de instituições de crédito.
- “Depósitos de clientes”: inclui depósitos de qualquer natureza tais como à vista, poupança e a prazo, inclusive operações no mercado aberto recebidas de clientes.
- “Obrigações por títulos e valores mobiliários”: inclui o valor dos bônus e de outras dívidas representadas por títulos negociáveis, exceto passivos subordinados.
- “Derivativos”: inclui o valor justo com saldo negativo do Banco dos derivativos que não fazem parte do hedge accounting.
- “Posições vendidas”: inclui o valor dos passivos financeiros resultante da

venda direta de ativos financeiros comprados mediante compromissos de revenda ou emprestados.

- “Dívidas subordinadas”: valor dos financiamentos recebidos que, para efeitos de prioridade de pagamento, estão abaixo das dívidas comuns. Essa categoria inclui também os instrumentos financeiros emitidos pelo Banco que, embora constituam ações para fins jurídicos, não satisfazem os requisitos para classificação como ações.
- “Outros passivos financeiros”: inclui o valor das obrigações de pagamento com natureza de passivos financeiros não incluídas nas demais rubricas e os passivos sujeitos a contratos de garantia financeira, exceto se classificados como duvidosos.
- “Derivativos utilizados como hedge: inclui o valor justo do passivo do Banco referente aos derivativos designados como instrumentos de proteção (hedge).
- “Instrumentos de patrimônio”: instrumentos financeiros emitidos por outras entidades, tais como ações, com natureza de instrumentos de patrimônio para a emissora, exceto investimentos em subsidiárias, entidades controladas em conjunto ou coligadas.

#### **viii. Baixa de Passivos financeiros**

Nós realizamos a baixa de um passivo financeiro quando suas obrigações contratuais são extintas, canceladas ou quando vencem.

#### **ix. Compensação**

Ativos e passivos financeiros são compensados, ou seja, registrados no balanço pelo seu valor líquido, apenas se o Banco e suas subsidiárias possuem atualmente um direito legalmente executável de compensar os montantes reconhecidos e pretendem liquidar numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Acordos de Compensação e Liquidação de Obrigações – IFRS 07 – Instrumentos Derivativos (Divulgação) - O Banco Santander possui acordo de compensação e liquidação de obrigações no âmbito do Sistema Financeiro Nacional (SFN), firmados com pessoas físicas e jurídicas integrantes ou não do SFN, resultando em maior garantia de liquidação financeira, com as partes as quais possuam essa modalidade de acordo. Esses acordos estabelecem que as obrigações de pagamento para com o Banco Santander, decorrentes de operações de crédito e derivativos, na hipótese de inadimplência da contraparte, serão compensadas com as obrigações de pagamento do Banco Santander junto com a contraparte.

##### **i. Mensuração ao valor justo**

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo, sem dedução de custos estimados de transação que seriam eventualmente incorridos quando de sua alienação, exceto ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, investimentos mantidos até o vencimento, instrumentos de patrimônio, cujo valor justo não possa ser apurado de forma suficientemente objetiva e derivativos financeiros que tenham como objeto instrumentos de patrimônio dessa espécie e que sejam liquidados mediante a entrega desses instrumentos.

O “valor justo” de um instrumento financeiro em uma determinada data é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A referência mais objetiva e comum para o valor justo de um instrumento financeiro é o preço que seria pago por ele em um mercado ativo, transparente e significativo (“preço cotado” ou “preço de mercado”).

Caso não exista preço de mercado para um determinado instrumento financeiro, seu valor justo é estimado com base nas técnicas de avaliação normalmente adotadas pela comunidade financeira internacional, levando-se em conta as características específicas do instrumento a ser mensurado e sobretudo as diversas espécies de riscos associados a ele.

Todos os derivativos são reconhecidos no balanço patrimonial ao valor justo desde a data do negócio. Quando o valor justo é positivo, são reconhecidos como ativos; quando negativo, como passivos. As mudanças do valor justo dos derivativos desde a data do negócio são reconhecidas na rubrica “Ganhos (perdas) com ativos e passivos financeiros” da demonstração consolidada do resultado. Especificamente, o valor justo dos derivativos financeiros padrão incluídos nas carteiras de ativos ou passivos financeiros mensurados ao valor justo no resultado é considerado equivalente ao seu preço cotado diariamente; se, por razões excepcionais, não for possível apurar o preço cotado em uma data específica, esses derivativos são mensurados adotando-se métodos similares aos utilizados para mensurar os derivativos negociados em mercado de balcão.

O valor justo dos derivativos negociados em mercado de balcão é considerado equivalente à soma dos fluxos de caixa futuros resultantes do instrumento, descontados a valor presente na data da mensuração (“valor presente” ou “fechamento teórico”), adotando-se técnicas de avaliação comumente adotadas pelos mercados financeiros: Valor Presente Líquido - VPL, modelos de precificação de opções e outros métodos.

Os “Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado” e “Investimentos mantidos até o vencimento” são mensurados ao custo amortizado, adotando-se o método dos juros efetivos. O “custo amortizado” é o custo de aquisição de um ativo ou passivo financeiro, adicionados ou subtraídos, conforme o caso, os pagamentos do principal e a amortização acumulada (incluída na demonstração do resultado) da diferença entre o custo inicial e o valor no vencimento. No caso dos ativos financeiros, o custo amortizado inclui, além disso, as eventuais reduções por não-recuperação ou impossibilidade de cobrança. No caso dos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado objeto de hedge em hedges de valor justo, são reconhecidas as alterações do valor justo desses ativos relacionadas ao(s) risco(s) objeto dos hedges.

A “Taxa de juros efetiva” é a taxa de desconto que corresponde exatamente ao valor inicial do instrumento financeiro em relação à totalidade de seus fluxos de caixa estimados, de todas as espécies, ao longo de sua vida útil remanescente. No caso dos instrumentos financeiros de renda fixa, a taxa de juros efetiva coincide com a taxa de juros contratual definida na data da contratação, adicionados, conforme o caso, as comissões e os custos de transação que, por sua natureza, façam parte de seu retorno financeiro. No caso de instrumentos financeiros de renda variável, a taxa de juros efetiva coincide com a taxa de retorno vigente em todos os compromissos até a data de referência seguinte de renovação dos juros.

Os instrumentos de patrimônio cujo valor justo não possa ser apurado de forma suficientemente objetiva são mensurados ao custo de aquisição, ajustado, conforme o caso, às perdas por redução ao valor recuperável relacionadas.

Os valores pelos quais os ativos financeiros são reconhecidos representam, sob todos os aspectos relevantes, nossa exposição máxima ao risco de crédito na data de cada uma das demonstrações financeiras. Além disso, recebemos garantias e outros incrementos de crédito para mitigar nossa exposição ao risco de crédito, os quais compreendem principalmente hipotecas, cauções em dinheiro, instrumentos de patrimônio, fianças, ativos arrendados mediante contratos de leasing e locação,

ativos adquiridos mediante compromissos de recompra, empréstimos de títulos e derivativos.

## **ii. Provisões para perdas sobre créditos por redução ao valor recuperável**

O valor contábil de ativos financeiros não recuperáveis é ajustado por meio do registro de uma provisão para perda a débito de “Perdas com ativos financeiros (líquidas) – Ativos Financeiros mensurados ao custo amortizado” na demonstração consolidada do resultado. A reversão de perdas previamente registradas é reconhecida na demonstração consolidada do resultado no período em que a redução ao valor recuperável diminuir e puder ser relacionada objetivamente a um evento de recuperação.

Para medir individualmente a perda por redução ao valor recuperável de empréstimos avaliados quanto a redução ao valor recuperável, consideramos as condições da contraparte, tais como sua situação econômica e financeira, nível de endividamento, capacidade de geração de renda, fluxo de caixa, administração, governança corporativa e qualidade de controles internos, histórico de pagamentos, experiência no setor, contingências e limites de crédito, bem como características de ativos, como sua natureza e finalidade, tipo, suficiência e garantias de nível de liquidez e valor total de crédito, e também com base na experiência histórica de redução ao valor recuperável e outras circunstâncias conhecidas no momento da avaliação.

Para medir a perda por redução ao valor recuperável de empréstimos avaliados coletivamente quanto a redução ao valor recuperável, separamos os ativos financeiros em grupos levando em consideração as características e similaridades de risco de crédito, ou seja, de acordo com o segmento, tipo de ativos, garantias e outros fatores associados à experiência histórica de redução ao valor recuperável e outras circunstâncias conhecidas no momento da avaliação.

## **iii. Redução ao valor recuperável (“impairment”)**

Reconhecemos ajustes para perdas de crédito esperadas com relação aos seguintes instrumentos financeiros que não são mensurados ao valor justo por meio do resultado:

- ativos financeiros que sejam instrumentos da dívida;
- valores a receber de arrendamento mercantil;
- contratos de garantia financeira emitidos; e
- compromissos de empréstimo emitidos.

Nenhuma perda por redução ao valor recuperável (“impairment”) é reconhecida em instrumentos de capital.

Nós mensuramos os ajustes para perdas a um valor igual às perdas de crédito esperadas durante a vida útil, exceto para os instrumentos abaixo, para os quais são registradas como perdas de crédito esperadas em 12 meses:

- instrumentos de dívida que apresentam um baixo risco de crédito na data de encerramento; e
- outros instrumentos financeiros (exceto valores a receber de arrendamento mercantil) nos quais o risco de crédito não aumentou substancialmente desde seu reconhecimento inicial.

Os ajustes para perdas em valores a receber de arrendamento mercantil são sempre mensurados a um valor igual às perdas de crédito esperadas durante a vida útil.

**iv. Mensuração das perdas de crédito esperadas**

As perdas de crédito esperadas são uma estimativa ponderada por probabilidade das perdas de crédito. São mensuradas da seguinte forma:

- ativos financeiros não sujeitos à redução ao valor recuperável na data de encerramento: como o valor presente de todas as insuficiências de caixa, ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos à entidade de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que esperamos receber;
- ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável na data de encerramento: como a diferença entre o valor contábil bruto e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados;
- compromissos de empréstimo a liberar: como o valor presente da diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos à nós caso o compromisso seja utilizado na totalidade e os fluxos de caixa que esperamos receber; e
- contratos de garantia financeira: pagamentos esperados para reembolsar o titular, deduzidos de eventuais valores que esperamos recuperar.

**v. Ativos modificados**

Se os termos de um ativo financeiro são renegociados ou modificados ou um ativo financeiro existente é substituído por um novo ativo devido a dificuldades financeiras do devedor, é necessário avaliar se o ativo financeiro deve ser baixado e as perdas de crédito esperadas são mensuradas da seguinte forma:

- Caso a reestruturação esperada não resulte em baixa do ativo existente, os fluxos de caixa esperados e advindos do ativo financeiro modificado são incluídos no cálculo das insuficiências de caixa do ativo existente.
- Caso a reestruturação esperada resulte em baixa do ativo existente, o valor justo esperado do novo ativo é tratado como fluxo de caixa final do ativo financeiro existente no momento de sua baixa.

Este valor é incluído no cálculo das insuficiências de caixa decorrentes do ativo financeiro existente descontadas a partir da data estimada de baixa até a data de encerramento, utilizando a taxa de juros efetiva original do ativo financeiro existente.

**vi. Determinação de aumentos significativos no risco de crédito**

Em cada data de apuração de seus balanços patrimoniais, avaliamos se os ativos financeiros registrados ao custo amortizado e os instrumentos financeiros de dívida registrados ao valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes estão sujeitos à redução ao valor recuperável, bem como outros instrumentos financeiros sujeitos a essa avaliação.

Um ativo financeiro está “sujeito à redução ao valor recuperável” quando um ou mais eventos que exerçam impacto negativo sobre os fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro tenham ocorrido.

As evidências de que um ativo financeiro está sujeito à redução ao valor recuperável incluem os seguintes dados observáveis:

- dificuldade financeira significativa do devedor ou emissor;
- atrasos de obrigações contratuais;
- quebra de contrato, como inadimplência ou atraso;
- a reestruturação de um empréstimo ou adiantamento por nós em condições que não consideraríamos como interessantes para realizar;

- a probabilidade de que o devedor entre em falência ou outra reorganização financeira; ou
- o desaparecimento de um mercado ativo para um título devido às dificuldades financeiras.

Um instrumento financeiro que tenha sido renegociado devido à deterioração na condição do mutuário, é geralmente considerado como sujeito à redução ao valor recuperável, a menos que haja evidência de que o risco de não receber os fluxos de caixa contratuais tenha sido reduzido significativamente e não há nenhum outro indicador de *impairment*.

#### **vii. Apresentação da provisão para perdas de crédito esperadas no balanço patrimonial**

As provisões para perdas por redução ao valor recuperável são apresentadas no balanço patrimonial da seguinte forma:

- ativos financeiros mensurados ao custo amortizado: como uma dedução do valor contábil bruto dos ativos;
- compromissos de empréstimo e contratos de garantia financeira: como uma provisão; e
- instrumentos da dívida mensurados ao valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes: nenhuma provisão para perdas é reconhecida no balanço patrimonial, pois o valor contábil desses ativos corresponde ao valor justo.

#### **viii. Avaliação individual ou coletiva**

Uma mensuração individual de *impairment* se baseou na melhor estimativa de nossa Administração do valor presente dos fluxos de caixa cujo recebimento era esperado. Ao estimar estes fluxos de caixa, nossa Administração exerceu julgamento quanto à situação financeira de um devedor e ao valor líquido realizável de qualquer garantia subjacente. Cada ativo reduzido ao valor recuperável foi avaliado com relação aos seus méritos, ao passo que a estratégia de teste e a estimativa dos fluxos de caixa considerados recuperáveis, foram aprovadas pelos nossos responsáveis de risco de crédito.

Ao avaliar a necessidade de provisão coletiva para perdas, nossa Administração considerou fatores como qualidade de crédito, tamanho da carteira, concentrações e fatores econômicos. Para estimar a provisão necessária, foram estabelecidas premissas para definir como as perdas inerentes estavam modeladas e para determinar os parâmetros de dados necessários, com base na experiência histórica e nas condições econômicas atuais.

#### **ix. Mensuração da redução ao valor recuperável ("*impairment*")**

As perdas por redução ao valor recuperável de ativos mensurados ao custo amortizado foram calculadas como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados pela taxa efetiva de juros original do ativo. As perdas por redução ao valor recuperável em ativos mensurados ao valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes foram calculadas como a diferença entre o valor contábil e o valor justo.

#### **x. Reversão da redução ao valor recuperável ("*impairment*")**

Para ativos mensurados ao custo amortizado: Caso um evento ocorrido após a redução ao valor recuperável tenha causado a redução no valor da perda por redução

do valor recuperável, a redução na perda por redução do valor recuperável foi revertida por meio do resultado.

Para títulos da dívida mensurados ao valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes: Se, em um período subsequente, o valor justo de um título da dívida reduzido ao valor recuperável tenha aumentado e esse aumento pôde ser objetivamente atrelado a um evento ocorrido após o reconhecimento da perda por redução ao valor recuperável, a perda por redução ao valor recuperável foi revertida por meio do resultado; caso contrário, qualquer aumento no valor justo foi reconhecido por meio de Outros Resultados Abrangentes.

Qualquer recuperação subsequente no valor justo de um título patrimonial mensurado ao valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes e reduzido ao valor recuperável foi reconhecida a qualquer momento em Outros Resultados Abrangentes.

### **Informações, premissas e técnicas utilizadas na estimativa da redução ao valor recuperável (“*impairment*”)**

#### **i. Classificação de instrumentos financeiros por estágios**

A carteira de instrumentos financeiros sujeitos a *impairment* está dividida em três níveis, com base no estágio de cada instrumento relacionado ao seu nível de risco de crédito:

- Estágio 1: Entende-se que um instrumento financeiro nesta fase não tenha um aumento significativo no risco desde o seu reconhecimento inicial. A provisão sobre este Ativo representa a perda esperada resultante de possíveis não cumprimentos no decorrer dos próximos 12 meses;
- Estágio 2: Se for identificado um aumento significativo no risco desde o reconhecimento inicial, sem ter materializado deterioração, o instrumento financeiro será enquadrado dentro deste estágio. Neste caso, o valor referente à provisão para perda esperada por inadimplência reflete a perda estimada da vida residual do instrumento financeiro. Para a avaliação do aumento significativo do risco de crédito, serão utilizados os indicadores quantitativos de medição utilizados na gestão normal de risco de crédito, assim como outras variáveis qualitativas, tais como a indicação de ser uma operação não deteriorada se considerada como refinanciada ou operações incluídas em um acordo especial; e
- Estágio 3: Um instrumento financeiro é registrado dentro deste estágio, quando ele mostra sinais de deterioração evidentes como resultado de um ou mais eventos que já ocorreram e que se materializam em uma perda. Neste caso, o valor referente à provisão para perdas reflete as perdas esperadas por risco de crédito ao longo da vida residual esperada do instrumento financeiro.

#### **ii. Metodologia de estimação de *impairment***

A mensuração da perda por redução ao valor recuperável se realiza mediante os seguintes fatores:

- Exposição à Inadimplência ou EAD: é o valor da transação exposta ao risco de crédito, incluindo a relação de saldo atual disponível que poderiam ser fornecidos no momento da inadimplência. Os modelos desenvolvidos incorporam premissas sobre as mudanças no cronograma de pagamento das operações.

- Probabilidade de Inadimplência (PD): é definido como a probabilidade de que a contraparte possa cumprir as suas obrigações para pagar o principal e/ou juros. Para efeitos do IFRS 9, serão considerados ambos: PD - 12 meses (Estágio 1), que é a probabilidade de que o instrumento financeiro entre em inadimplência durante os próximos 12 meses bem como a PD - tempo de vida (Estágios 2 e 3), que considera a probabilidade de que a operação entre em inadimplência entre a data do balanço e a data de vencimento residual da operação. A norma exige que informações futuras relevantes para a estimação desses parâmetros devem ser consideradas.

- Perda por Inadimplência (LGD): é a perda resultante no caso de incumprimento, ou seja, a porcentagem da exposição que não pode ser recuperado em caso de inadimplência. Depende, principalmente, das garantias associadas à operação, que são consideradas como fatores de mitigação de riscos associados a cada ativo financeiro de crédito e aos fluxos de caixa futuros esperados a serem recuperados. Conforme estabelecido na normativa, deve ser levada em conta informação futura para sua estimação.

- Taxa de desconto: é a taxa aplicada aos fluxos de caixa futuros estimados durante a vida esperada do ativo, para trazê-los ao valor presente. Para a estimativa dos parâmetros supracitados, o Banco tem aplicado a sua experiência no desenvolvimento de modelos internos para o cálculo dos parâmetros tanto para fins do ambiente regulatório, quanto para gestão interna.

### **iii. Definição de inadimplência**

Consideramos que um ativo financeiro está em situação de inadimplência quando:

- é provável que o devedor não nos pagará integralmente suas obrigações de crédito; ou
- o devedor apresenta obrigações de crédito significativas perante a nós que estão vencidas há mais de 90 dias, como regra geral.

Os saques a descoberto são considerados vencidos caso o cliente viole um limite recomendado ou lhe tenha sido concedido um limite inferior ao montante atual em aberto.

Ao avaliarmos se um devedor está inadimplente, consideramos os seguintes indicadores:

- qualitativos – por exemplo, violações às cláusulas restritivas (*covenants*)
- quantitativos – por exemplo, status de vencido e não pagamento de outra obrigação do mesmo emissor perante a nós; e
- baseados em dados coletados internamente e obtidos de fontes externas.

### **b. Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020 não houve ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor responsável.

**2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras da Companhia e em seus resultados:**

**a. introdução ou alienação de segmento operacional**

Não foi realizada nenhuma introdução ou alienação de segmento operacional nos 3 últimos exercícios sociais.

**b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

- **Investimento da Lexisnexus Serviços de Análise de Risco Ltda. na Gestora de Inteligência de Crédito S.A.**

Em 20 de dezembro de 2022, o Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander"), em conjunto com os demais acionistas, realizou o fechamento da operação de investimento, por meio de subscrição de novas ações, pela Lexisnexus Serviços de Análise de Risco Ltda. ("Lexisnexus") na Gestora de Inteligência de Crédito S.A. ("GIC"). Com a conclusão da subscrição, a Lexisnexus passa a ser acionista titular de ações equivalentes a 20% (vinte por cento) do capital social da GIC.

Com a implementação do fechamento e a entrada da Lexisnexus na GIC, o Santander passa a ser titular de 15,559% das ações de emissão da GIC.

- **Venda da totalidade da participação detida pela Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A. no Banque PSA Finance, S.A. e pela Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A. na PSA Corretora de Seguros e Serviços Ltda.**

Em 29 de novembro de 2022, a Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("Aymoré") e a Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A. ("Santander Corretora de Seguros") formalizaram, junto ao Banque PSA Finance, S.A. ("Banque PSA") e Stellantis Services Ltd. ("Stellantis Services"), determinado contrato de compra e venda de participações societárias e outras avenças referente a venda de participações societárias detida (a) pela Aymoré, representando 50% (cinquenta por cento) do capital social do Banco PSA Finance Brasil S.A., para o Banque PSA, e (b) pela Santander Corretora de Seguros, representando 50% (cinquenta por cento) do capital social da PSA Corretora de Seguros e Serviços Ltda., para a Stellantis Services ("Operação").

A efetivação da Operação estará sujeita à implementação de determinadas condições usuais nesse tipo de transação, incluindo as aprovações regulatórias aplicáveis.

- **Investimento da Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A. na Biomas – Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A.**

Em 9 de novembro de 2022, a Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A. ("Santander Corretora") celebrou um acordo de investimento para se tornar acionista ("Operação") da Biomas – Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A. ("Biomas").

A Biomas é uma empresa constituída com a finalidade de prestar serviços voltados para o desenvolvimento e execução de atividades destinadas à restauração e conservação da biodiversidade e ecossistemas naturais, se alinhando, portanto, com os propósitos ESG (Environmental, Social and Governance) do Grupo Santander. Após o cumprimento das condições precedentes estabelecidas no Acordo, o

fechamento da Operação ocorreu em 20 de março de 2023, de forma que a Santander Corretora passou a deter 16,66% da participação acionária da Biomax.

- **Cisão Total da Atual Serviços de Recuperação de Créditos e Meios Digitais S.A. para Return Capital S.A. e Liderança Serviços Especializados em Cobrança Ltda.**

Em 31 de outubro de 2022, a Atual Serviços de Recuperação de Créditos e Meios Digitais S.A. ("Atual") foi cindida totalmente tendo seu patrimônio absorvido por ambas suas controladas diretas, Return Capital S.A. ("Return") e Liderança Serviços Especializados em Cobrança Ltda. ("Liderança") de acordo com as proporções estabelecidas no Protocolo e Justificação da operação. Com a implementação da cisão total a Return teve seu capital aumentado em R\$ 3.990.617.559,32 e a Liderança em R\$ 267.027.054,61, ambas passando a ser detidas diretamente pelo Banco Santander (Brasil) S.A. como o único acionista da Return e único sócio da Liderança.

- **Aquisição de participação na SX Tools Soluções e Serviços Compartilhados Ltda.**

Em 26 de setembro de 2022, o Banco Santander (Brasil) S.A. ("Banco Santander") subscreveu o aumento de capital na SX Tools Soluções e Serviços Compartilhados Ltda ("SX Tools") passando a ser o único sócio da sociedade. A SX Tools irá atuar primariamente na prestação de serviços ao Banco Santander e empresas do Grupo e irá concentrar as contratações de fornecedores de tecnologias voltadas para prestação de tais serviços.

- **Aquisição de participação na CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiro e de Capitais S.A.**

Em 21 de janeiro de 2022, a Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A. ("Santander Corretora"), em conjunto com outros investidores, junto a CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiro e de Capitais S.A. ("CSD BR") e seus respectivos acionistas, determinado acordo de investimento e outras avenças ("Acordo") com vistas à subscrição de participação minoritária na CSD BR ("Operação"). A CSD BR opera como uma registradora de ativos financeiros, derivativos, valores mobiliários e apólices de seguro, autorizada pelo Banco Central do Brasil, pela Comissão de Valores Mobiliários e pela Superintendência de Seguros Privados. Após o cumprimento das condições precedentes estabelecidas no Acordo, o fechamento da Operação ocorreu em 26 de maio de 2022, de forma que a Santander Corretora passou a deter 20% (vinte por cento) da participação acionária da CSD BR.

- **Venda da totalidade da participação detida na Paytec Tecnologia em Pagamentos Ltda. e Paytec Logística e Armazém Ltda.**

Em 26 de maio de 2022, o Banco Santander celebrou, junto à Getnet Adquirência e Serviços para Meios de Pagamento S.A. – Instituição de Pagamento ("Getnet IP"), o contrato de compra e venda de quotas, transferência de titularidade e outras avenças, de 100% das quotas sociais da Paytec Tecnologia em Pagamentos Ltda. ("Operação"). Com a implementação da Operação a Getnet IP passou a deter diretamente 100% das quotas da Paytec Tecnologia em Pagamentos Ltda e indiretamente o controle da Paytec Logística e Armazém Ltda.

- **Aquisição de Participação Societária na Monetis Investimentos Ltda. e Monetis Corretora de Seguros Ltda.**

Em 15 de junho de 2021, a Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Santander DTVM", nova denominação social da PI Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.), Toro Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Toro CTVM"), e Toro Investimentos S.A. ("Toro Investimentos" e, em conjunto com a Toro CTVM, "Toro") celebraram, junto aos sócios de Monetus Investimentos Ltda., e Monetus Corretora de Seguros Ltda. (em conjunto "Monetus"), acordo de investimentos e outras avenças, pelo qual, uma vez efetivada a operação, a Toro Investimentos passaria a deter 100% do capital social da Monetus ("Operação"). A Monetus, originária de Belo Horizonte, exerce suas atividades por meio de aplicativo de investimento automatizado baseado em objetivos. Após o cumprimento das condições precedentes aplicáveis, o fechamento da Operação foi formalizado em 4 de janeiro de 2022.

- **Aquisição de Participação Societária na Mobills Labs Soluções em Tecnologia Ltda. e Mob Soluções em Tecnologia Ltda.**

Em 15 de junho de 2021, a Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Santander DTVM", nova denominação social da PI Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.), Toro Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Toro CTVM"), e Toro Investimentos S.A. ("Toro Investimentos" e, em conjunto com a Toro CTVM, "Toro") celebraram, junto aos sócios da Mobills Labs Soluções em Tecnologia Ltda., e Mob Soluções em Tecnologia Ltda (em conjunto "Mobills"), acordo de investimentos e outras avenças, pelo qual, uma vez efetivada a operação, a Toro Investimentos passaria a deter 100% do capital social da Mobills ("Operação"). Com sede no Ceará, a Mobills possui uma variedade de aplicativos financeiros que contam com uma grande base de usuários, em especial relacionados a planejamento financeiro. Após o cumprimento das condições precedentes aplicáveis, o fechamento da Operação foi formalizado em 4 de janeiro de 2022.

- **Aquisição de Participação Societária na Apê11 Tecnologia e Negócios Imobiliários Ltda.**

Em 2 de setembro de 2021, a Santander Holding Imobiliária S.A. ("SHI") – subsidiária integral da Companhia - celebrou, junto aos sócios da Apê11 Tecnologia e Negócios Imobiliários Ltda. ("Apê11"), determinados Contrato de Compra e Venda de Ações e Acordo de Investimento, pelos quais, uma vez efetivada a operação, passaria a deter 90% do capital social da Apê11 ("Operação"). A Apê11 atua como um marketplace colaborativo, pioneiro na digitalização da jornada de compra de casas e apartamentos. Após o cumprimento das condições precedentes estabelecidas nos Acordo de Investimento Compra e Venda de Ações, o fechamento da Operação foi formalizado em 16 de dezembro de 2021.

- **Aquisição de Participação Societária na Solution 4Fleet Consultoria Empresarial Ltda.**

Em 13 de julho de 2021, a Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("Aymoré"), celebrou, junto aos sócios da Solution 4Fleet Consultoria Empresarial Ltda. ("Solution4Fleet"), determinados Acordo de Investimento e de Compra e Venda de Ações, pelos quais, uma vez efetivada a operação, a Aymoré passaria a deter 80% do capital social da Solution 4Fleet ("Operação"). A Solution 4Fleet é especializada na estruturação de negócios de locação e de assinatura de veículos – modalidade de aluguel de longo prazo para pessoa física. Após o cumprimento das condições precedentes estabelecidas nos Acordo de Investimento Compra e Venda de Ações, o fechamento da Operação foi formalizado em 8 de outubro de 2021.

- **Aquisição de Participação Societária na Liderança Serviços Especializados em Cobranças Ltda. ("Liderança") e Fozcobra Agência de Cobranças Ltda. ("Fozcobra") e subsequente incorporação da Fozcobra pela Liderança.**

Em 4 de agosto de 2021, a Atual Serviços de Recuperação de Créditos e Meios Digitais S.A. ("Atual") – subsidiária integral da Companhia – celebrou, junto aos sócios da Liderança Serviços Especializados em Cobranças Ltda. ("Liderança"), determinado Contrato de Cessão de Quotas e Outras Avenças, pelo qual, uma vez efetivada a operação, passaria a deter 100% do capital social da Liderança ("Operação"). A Liderança atua na área de recuperação de créditos em atraso, prestando serviços de cobranças extrajudiciais para instituições financeiras de diferentes portes, redes varejistas, operadoras de telecomunicações e montadoras, entre outros, e possui uma subsidiária, a Fozcobra Agência de Cobranças Ltda. Após o cumprimento das condições precedentes estabelecidas no Contrato de Cessão de Quotas e Outras Avenças, o fechamento da Operação foi formalizado em 1º de outubro de 2021. Ato contínuo, a Fozcobra foi incorporada pela Liderança em 4 de outubro de 2021.

- **Aquisição de Participação Societária na Car10 Tecnologia e Informação S.A. e Pag10 Fomento Mercantil Eireli.**

Em 13 de julho de 2021, a Webmotors S.A. ("Webmotors"), celebrou, junto aos sócios da Car10 Tecnologia e Informação S.A. ("Car10 Tecnologia") e Pag10 Fomento Mercantil Eireli. ("Pag10" e, em conjunto com a Car10 Tecnologia, "Car10"), determinados Acordos de Investimento e de Compra e Venda de Ações, pelos quais, uma vez efetivada a operação, a Webmotors passaria a deter aproximadamente 66,7% do capital social da Car10 Tecnologia que, por sua vez, é única titular da Pag10 ("Operação"). A Car10 atua como um marketplace que reúne mais de 7 mil fornecedores de serviços como oficinas e autocenters; funilaria e pintura; e limpeza e higienização, além de assistência emergencial e reboque. Após o cumprimento das condições precedentes estabelecidas nos Acordo de Investimento Compra e Venda de Ações, o fechamento da Operação foi formalizado em 20 de setembro de 2021.

- **Reorganização societária Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil e Banco Bandepe S.A.**

Em 11 de maio de 2021, o Banco Santander (Brasil) S.A. ("Banco Santander") e o Banco Bandepe S.A. ("Bandepe") celebraram Contrato de Compra e Venda de Ações por meio do qual o Banco Santander adquiriu a totalidade da participação societária detida pelo Bandepe na Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil ("Santander Leasing"), que corresponde a 21,42%. Nessa operação o Banco Santander passou a ser o único acionista da Santander Leasing. Em 27 de maio de 2021, foi deliberada a incorporação da totalidade das ações do Bandepe pela Santander Leasing, a fim de converter o Bandepe em uma subsidiária integral da Santander Leasing ("Incorporação de Ações").

- **Celebração de Contrato para Aquisição de Participação Societária na Toro Controle**

Em 29 de setembro de 2020, a Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Santander DTVM", nova denominação social da PI Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.) a qual é indiretamente controlada pelo Banco Santander, celebrou junto aos acionistas da Toro Controle e Participações S.A. ("Toro Controle"), acordo de investimentos e outras avenças. A Toro Controle foi uma holding que, em última instância, controlou a Toro Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Toro CTVM") e a Toro Investimentos S.A. ("Toro Investimentos" e,

em conjunto “Toro”). A Toro é uma plataforma de investimentos fundada em Belo Horizonte no ano de 2010. Em 2018, recebeu as autorizações necessárias e iniciou sua operação como corretora de valores mobiliários voltada ao público de varejo. Após o cumprimento de todas as condições suspensivas aplicáveis, inclusive a aprovação pelo Banco Central do Brasil, a operação foi efetivada em 30 de abril de 2021, com a aquisição de ações representativas 60% do capital social da Toro Controle e a sua imediata incorporação pela Toro CTVM, de modo que a Santander DTVM passou a ser detentora direta do equivalente a 60% do capital social da Toro CTVM que, por sua vez, detém 100% do capital social da Toro Investimentos.

- **Cisão da Getnet Adquirência e Serviços para Meios de Pagamento S.A.**

Após a aprovação dos estudos e proposta favorável do Conselho de Administração do Santander Brasil, em 31 de março de 2021, os acionistas do Santander Brasil aprovaram a cisão do Santander Brasil, para a segregação das ações de sua propriedade emitidas pela Getnet Adquirência e Serviços para Meios de Pagamentos S.A. (“Getnet”), com versão da parcela cindida para a própria Getnet. Após a conclusão da cisão, os acionistas do Santander Brasil se tornaram acionistas diretos da Getnet na proporção de sua participação no capital social do Santander Brasil.

Como resultado da Cisão, o capital social do Santander Brasil foi reduzido no montante total de R\$ 2.000.000 (dois bilhões de reais), sem o cancelamento de ações, passando o capital social do Santander Brasil de R\$ 57.000.000 (cinquenta e sete bilhões de reais) para R\$ 55.000.000 (cinquenta e cinco bilhões de reais).

**c. Eventos ou operações não usuais**

Nada a reportar.

**2.5. Informar o valor das medições não contábeis**

*(em milhões de R\$, exceto se indicado de outra forma)*

|                                                                                              | <b>No exercício fiscal encerrado em 31 de dezembro de</b> |              |              |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                              | <b>2022</b>                                               | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  | <b>2019</b>  | <b>2018</b>  |
| <b>Índice de Eficiência desconsiderando os efeitos do hedge de investimentos no exterior</b> | <b>27,4%</b>                                              | <b>28,2%</b> | <b>27,8%</b> | <b>28,2%</b> | <b>30,3%</b> |

**b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

*(em milhões de R\$, exceto se indicado de outra forma)*

|                                                                                                           | <b>A partir de e para o exercício encerrado em 31 de dezembro de</b> |              |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                           | <b>2022</b>                                                          | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  | <b>2019</b>  | <b>2018</b>  |
|                                                                                                           | <b>(em milhões de R\$, exceto se houver indicação contrária)</b>     |              |              |              |              |
| <b>Índice de eficiência</b>                                                                               |                                                                      |              |              |              |              |
| Despesas administrativas                                                                                  | 18.240                                                               | 17.316       | 17.115       | 16.942       | 16.792       |
| Lucro total                                                                                               | 66.475                                                               | 63.926       | 48.242       | 58.769       | 49.507       |
| dos quais:                                                                                                |                                                                      |              |              |              |              |
| Ganhos (perdas) em ativos e passivos financeiros (líquidos) e diferenças de câmbio (líquidas)             | 4.699                                                                | (1.781)      | (11.703)     | (326)        | (5.589)      |
| <b>Índice de eficiência</b>                                                                               | <b>27,4%</b>                                                         | <b>27,1%</b> | <b>35,5%</b> | <b>28,8%</b> | <b>33,9%</b> |
| Lucro Total                                                                                               | 66.475                                                               | 63.926       | 48.242       | 58.769       | 49.507       |
| Efeitos de <i>hedge</i> de investimentos realizados no exterior                                           | (129)                                                                | 2.512        | 13.583       | 1.264        | 5.867        |
| Receita total excluindo os efeitos do <i>hedge</i> de investimentos mantidos no exterior                  | 66.604                                                               | 66.438       | 61.825       | 60.033       | 55.374       |
| Despesas administrativas                                                                                  | 18.240                                                               | 17.316       | 17.115       | 16.942       | 16.792       |
| <b>Índice de eficiência ajustado pelos efeitos do <i>hedge</i> dos investimentos mantidos no exterior</b> | <b>27,4%</b>                                                         | <b>28,2%</b> | <b>27,8%</b> | <b>28,2%</b> | <b>30,3%</b> |

**c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

O Índice de Eficiência desconsiderando os efeitos do hedge de investimentos no exterior tem como objetivo transmitir de maneira adequada o desempenho da companhia.

## **2.6. Eventos subsequentes as DFs:**

Não ocorreram eventos subsequentes à divulgação de nossas demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 que as alterem substancialmente.

## **2.7. Destinação de resultados**

Conforme estabelecido no Estatuto Social da Companhia, o lucro líquido apurado, após as deduções e provisões legais, terá a seguinte destinação:

**I** - 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal, até que a mesma atinja 20% (vinte por cento) do capital social;

**II** - 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido, ajustado na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, serão obrigatoriamente distribuídos como dividendo obrigatório a todos os acionistas;

**III** - o saldo, se houver, poderá, mediante proposta da Diretoria Executiva e aprovada pelo Conselho de Administração: **(a)** ser destinado à formação de Reserva para Equalização de Dividendos, que será limitada à 50% (cinquenta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir recursos para pagamento de dividendos, inclusive na forma de juros sobre o capital próprio, ou suas antecipações, visando manter o fluxo de remuneração aos acionistas, sendo que, uma vez atingido esse limite, caberá à Assembleia Geral deliberar sobre o saldo, procedendo a sua distribuição aos acionistas ou ao aumento do capital social; e/ou **(b)** ser retido, visando atender as necessidades de aplicação de capital estipuladas em Orçamento Geral da Companhia, submetido pela administração à aprovação da Assembleia Geral e por esta revisto anualmente, quando tiver duração superior a um exercício social.

Os lucros não destinados nos termos acima deverão ser distribuídos como dividendos.

### **a. Regras sobre retenção de lucros**

Nos termos da legislação societária, incluindo a Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), e do Estatuto Social da Companhia, o lucro líquido do exercício poderá ser retido visando atender as necessidades de aplicação de capital estipuladas em orçamento geral da Companhia, conforme submetido pela administração à aprovação em assembleia geral e revisto anualmente, se aplicável.

Não houve retenção de lucros nos últimos três exercícios sociais, sendo que a Companhia pagou dividendos superiores ao dividendo obrigatório.

### **b. Regras sobre distribuição de dividendos**

O Estatuto Social da Companhia prevê que uma quantia não inferior a 25% do lucro líquido, deduzidas as alocações para as reservas legais e de contingência, deverá estar disponível para distribuição na forma de dividendos ou juros sobre o capital próprio em qualquer exercício social. Esta quantia representa os dividendos obrigatórios. O cálculo do lucro líquido e das alocações para reservas, bem como dos valores disponíveis para distribuição, são efetuados com base nas demonstrações financeiras individuais da Companhia preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas emitidas pelo Conselho Monetário Nacional ("CMN") e pelo Banco Central do Brasil ("Banco Central"), aplicáveis a instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central ("BRGAAP").

O Conselho de Administração da Companhia pode declarar dividendos intermediários ou juros sobre capital próprio com base nos lucros apurados nas demonstrações financeiras semestrais consolidadas da Companhia. Adicionalmente, o Conselho de Administração pode declarar dividendos ou juros sobre capital próprio com base em demonstrações financeiras consolidadas relativas a períodos menores, desde que o total de dividendos pagos em cada semestre não exceda o valor das reservas de capital previstas nos termos da legislação societária. O Conselho de Administração pode declarar, ainda, dividendos intermediários ou juros sobre capital próprio a partir do lucro acumulado ou das reservas de lucros existentes no último balanço patrimonial anual ou semestral da Companhia.

Qualquer pagamento de dividendos intermediários ou juros sobre capital próprio pela Companhia poderá ser compensado com o valor de dividendos obrigatórios relativos ao lucro líquido apurado no exercício social em que forem pagos.

O valor distribuído aos acionistas a título de juros sobre capital próprio, líquido de qualquer imposto retido na fonte, poderá ser incluído como parte dos dividendos mínimos obrigatórios. De acordo com a legislação aplicável, a Companhia é obrigada a pagar aos acionistas um valor suficiente para assegurar que a quantia líquida recebida a título de juros sobre capital próprio, descontado o pagamento do imposto de renda retido na fonte aplicável, acrescido do valor dos dividendos declarados, seja equivalente a, no mínimo, o valor do dividendo obrigatório.

A legislação societária permite, no entanto, que os acionistas da Companhia suspendam a distribuição de dividendos caso o Conselho de Administração da Companhia informe à assembleia geral de acionistas que a distribuição é incompatível considerando a situação financeira da Companhia. O conselho fiscal da Companhia, se em funcionamento, deve analisar qualquer suspensão de pagamento do dividendo obrigatório. Além disso, a administração deverá apresentar um relatório à Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) justificando os motivos para a suspensão. O lucro líquido não distribuído em razão da suspensão será destinado a uma reserva separada e, caso não seja absorvido por prejuízos subsequentes, deverá ser distribuído a título de dividendos tão logo a situação financeira da Companhia permita tal pagamento.

### **c. Periodicidade das distribuições de dividendos**

A distribuição dos dividendos e/ou juros sobre o capital próprio é anual (na assembleia geral ordinária), com base no resultado do exercício social, podendo o Conselho de Administração, declarar ainda dividendos à conta de lucro apurado em balanço semestral, trimestral, bimestral ou mensal ou ainda declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral da Companhia.

Em 2020, a Companhia aprovou o destaque de juros sobre o capital próprio e/ou dividendos em abril, julho, outubro e dezembro do referido ano e adicionalmente em fevereiro de 2021, conforme descrito abaixo:

- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 890 milhões, destacados em 27 de abril de 2020;
- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 770 milhões, destacados em 28 de julho de 2020;
- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 1.000 milhões, destacados em 26 de outubro de 2020;
- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 665 milhões, destacados

- em 28 de dezembro de 2020;
- Dividendos intercalares com base no lucro apurado no balanço de dezembro de 2020 no valor de R\$ 512 milhões, destacados em 02 de fevereiro de 2021;

Em 2021, a Companhia aprovou o destaque de juros sobre o capital próprio e/ou dividendos em abril, julho, outubro e dezembro do referido ano e em fevereiro de 2022 com base no resultado de 2021, conforme descrito abaixo:

- Dividendos Intercalares no valor de R\$ 2.800 milhões, destacados em 27 de abril de 2021;
- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 3.400 milhões, destacados em 27 de julho de 2021;
- Dividendos Intercalares no valor de R\$ 3.000 milhões, destacados em 26 de outubro de 2021;
- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 249 milhões, destacados em 28 de dezembro de 2021;
- Dividendos Intercalares no valor de R\$ 1.300 milhões, destacados em 01 de fevereiro de 2022;

Em 2022, a Companhia aprovou o destaque de juros sobre o capital próprio e/ou dividendos em fevereiro, abril, agosto e outubro do referido ano:

- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 1.700 milhões, destacados em 01 de fevereiro de 2022;
- Dividendos Intercalares no valor de R\$ 700 milhões, destacados em 14 de abril de 2022;
- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 1.000 milhões, destacados em 14 de abril de 2022;
- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 1.700 milhões, destacados em 05 de agosto de 2022;
- Dividendos Intercalares no valor de R\$ 820 milhões, destacados em 13 de outubro de 2022;
- Juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 880 milhões, destacados em 13 de outubro de 2022;

**d. Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais**

A Companhia observou a limitação da distribuição de resultados determinada pela Resolução CMN Nº 4.885, de 23 de dezembro de 2020 que estabelece, por prazo determinado, vedações à remuneração do capital próprio, ao aumento da remuneração de administradores, à recompra de ações e à redução de capital social, a serem observadas por instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, considerando os potenciais efeitos da pandemia do coronavírus (Covid-19) sobre o Sistema Financeiro Nacional.

**e. Se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Companhia possui uma política de distribuição de dividendos, aprovada pelo Conselho de Administração em 18 de setembro de 2009, que recomenda aos seus acionistas a distribuição de 50,0% do lucro líquido ajustado anual a título de dividendos e/ou juros sobre capital próprio. A política de dividendos futura e o valor

de dividendos futuros e/ou juros sobre capital próprio que a Companhia decida recomendar aos acionistas para aprovação dependerá de diversos fatores, incluindo, sem limitação, o fluxo de caixa, situação financeira (inclusive posição de capital) da Companhia, planos de investimento, perspectivas, exigências legais, ambiente econômico e outros fatores que considerarmos relevantes à época.

**2.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:****a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial, tais como:**

**i. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos**

Não aplicável, tendo em vista que não há ativos dessa natureza fora do balanço.

**ii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

Não aplicável, tendo em vista que não há ativos dessa natureza fora do balanço.

**iii. contratos de construção não terminada**

Não aplicável, tendo em vista que não há ativos dessa natureza fora do balanço.

**iv. contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

Não aplicável, tendo em vista que não há ativos dessa natureza fora do balanço.

**b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Oferecemos uma série de garantias para que nossos clientes melhorem sua posição de crédito e permitam que estejam aptos a competir. Como exigido, o “Máximo valor potencial de pagamentos futuros” representa os valores nocionais que poderiam ficar perdidos se houvesse inadimplência total das partes avalizadas, sem considerar recuperações possíveis de fianças mantidas ou prestadas, ou recuperações em recurso.

Não há relação entre esses valores e as perdas prováveis sobre essas garantias.

De fato, o “Máximo valor potencial de pagamentos futuros” excede significativamente as perdas inerentes.

O quadro a seguir apresenta todas as garantias em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

| <b>Em milhões de Reais</b>                          |               |               |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Máximo valor potencial de pagamentos futuros</b> | <b>2022</b>   | <b>2021</b>   | <b>2020</b>   |
| <b>Passivos contingentes</b>                        |               |               |               |
| Garantias e outras fianças                          | 54.497        | 49.392        | 45.930        |
| Garantias financeiras                               | 41.456        | 33.193        | 32.447        |
| Garantias de desempenho                             | 2.167         | 1.168         | 990           |
| Cartas de crédito financeiras                       | 10.841        | 14.991        | 12.408        |
| Outros                                              | 33            | 41            | 55            |
| Outras exposições contingentes                      | 2.882         | 4.029         | 2.352         |
| Créditos de documentação                            | 2.882         | 4.029         | 2.352         |
| <b>Total de passivos contingentes</b>               | <b>57.379</b> | <b>53.420</b> | <b>48.282</b> |

Os fundos de investimento que estão sob nossa gestão e que não estão registrados em nosso balanço estão detalhados no quadro abaixo:

| <b>Em milhares de Reais</b> | <b>2022</b>   | <b>2021</b>  | <b>2021</b>  |
|-----------------------------|---------------|--------------|--------------|
| Fundos sob gestão           | 18.934        | 2.770        | 2.716        |
| <b>Total</b>                | <b>18.934</b> | <b>2.770</b> | <b>2.716</b> |

Finalmente, detemos sob nossa custódia títulos de dívida e valores mobiliários de terceiros no valor total de R\$48.918 milhões em 2021, R\$37.998 milhões em 2021 e R\$35.519 milhões em 2020.

**2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8., os diretores devem comentar:**

**a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras da Companhia**

Não existem efeitos adicionais a serem evidenciados, a não ser os apresentados na Seção 2.8 deste documento.

**b. natureza e o propósito da operação**

Não existem efeitos adicionais a serem evidenciados, a não ser os apresentados na Seção 2.8 deste documento.

**c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Companhia em decorrência da operação**

Não existem efeitos adicionais a serem evidenciados, a não ser os apresentados na Seção 2.8 deste documento.

**2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios da Companhia, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a. investimentos, incluindo:**

**i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Nossos principais dispêndios de capital são compostos de investimentos em tecnologia da informação. Nossa plataforma de tecnologia da informação foca em seus clientes e apoia nosso modelo de negócios. Nos exercícios de 2022, 2021 e 2020, o total de investimentos em tecnologia da informação foi de R\$1.885 milhões, R\$1.905 milhões e R\$1.432 milhões, respectivamente.

Em 2022, 2021 e 2020, realizamos transformações significativas em nossas operações e infraestrutura tecnológica, através da implementação de novas soluções nas áreas de Inteligência Artificial (Machine Learning, AIOPs), Micro Serviços, Tecnologia Blockchain, Seguro Cibernético, Reconhecimento Facial, MultiCloud (tecnologias baseadas em nuvem), entre outros. A aplicação dessas novas tecnologias aprimorou nossa interação com nossos clientes, permitindo-nos oferecer soluções em crédito, consórcio, crédito consignado, seguros, private banking, cartões, meio de pagamentos, agronegócio e investimentos para melhor atender às necessidades dos clientes. Também continuamos investindo em nossa rede de distribuição física (agências, PABs e PAEs), incluindo: identificação biométrica para clientes corporativos, compra digital e pagamento em troca, entre outras iniciativas.

No âmbito do serviço físico (Filiais, PABs e PAEs), aplicando novas funcionalidades, incluindo: biometria para clientes PJ em transações com cartão, compra e pagamento de trocas por tesouro digital, administração de linha única para uma organização mais eficiente do serviço e reconhecimento de clientes preferenciais no totem das agências, buscando maior segurança, agilidade e personalização dos serviços.

**ii. fontes de financiamento dos investimentos**

As fontes de financiamento dos investimentos mencionados acima é, principalmente, o fluxo de caixa das atividades operacionais. Os investimentos em andamento consistem, principalmente, de investimentos em tecnologia.

**iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Os principais desinvestimento nos últimos três exercícios fiscais foram a cisão e a venda da Super Pagamentos em 2020.

**b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes, ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia.**

Favor consultar as informações disponíveis no item 2.4 - b, acima.

**c. novos produtos e serviços, indicando:**

**i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

Não aplicável.

**ii. montantes totais gastos pela Companhia em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não aplicável.

**iii. projetos em desenvolvimento já divulgados**

Não aplicável.

**iv. montantes totais gastos pela Companhia no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não aplicável, pois os montantes gastos no desenvolvimento de novos produtos ou serviços estão considerados no item 2.10.a (i) acima.

**d. oportunidades inseridas no plano de negócios da Companhia relacionadas a questões ASG**

Nosso propósito é contribuir para o progresso das pessoas e dos negócios, ao mesmo tempo em que apoiamos o desenvolvimento de um mundo mais justo e um Brasil sustentável. Temos procurado desenvolver uma estratégia clara para as nossas aspirações ambientais (ser uma empresa de referência em negócios sustentáveis), sociais (trabalhar para garantir que todos tenham oportunidades) e de governança (ter as melhores práticas de gestão ASG).

Nossa ampla atividade comercial permite apoiar os nossos clientes e os seus projetos. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, auxiliamos aproximadamente 430.000 pessoas por meio de produtos de inclusão financeira e orientações de educação financeira, através do acesso a serviços bancários, produtos e iniciativas não financeiras. Temos produtos específicos para apoiar microempreendedores e PMEs, como os programas Prospera Microfinanças, "Avançar" e "Parceiros em Ação". Além disso, procuramos cada vez mais incluir a gestão financeira como tema no relacionamento com os clientes, por meio de ferramentas como o Santander On.

**2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

O saldo dos valores dispendidos com outras despesas administrativas para 2022 foi de R\$8.343 milhões, dos quais R\$2.229 milhões são atribuídos a serviços técnicos e R\$2.577 milhões são atribuídos a despesas com manutenção de sistemas.

A composição do saldo de outras despesas administrativas para os anos de 2022, 2021 e 2020 está descrita na tabela abaixo:

| Em milhares de Reais                           | 2022             | 2021             | 2020             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Despesas com manutenções diversas              | 895.734          | 889.077          | 743.580          |
| Despesas com manutenção de sistemas            | 2.577.479        | 2.474.348        | 2.355.310        |
| Publicidade                                    | 540.593          | 621.425          | 654.175          |
| Comunicações                                   | 421.522          | 353.271          | 648.856          |
| Ajudas de custo e despesas de viagem           | 72.647           | 71.840           | 68.922           |
| Tributos exceto imposto de renda               | 148.950          | 202.440          | 280.098          |
| Serviços de vigilância e transporte de valores | 548.759          | 597.946          | 594.953          |
| Prêmios de seguros                             | 21.977           | 22.374           | 16.620           |
| Serviços técnicos especializados               | 2.228.715        | 2.184.139        | 2.171.460        |
| Relatórios técnicos                            | 425.767          | 355.343          | 319.814          |
| Outros serviços técnicos e especializados      | 1.802.948        | 1.828.795        | 1.851.646        |
| Outras despesas administrativas (1)            | 886.742          | 873.857          | 709.504          |
| <b>Total</b>                                   | <b>8.343.118</b> | <b>8.290.717</b> | <b>8.243.478</b> |

(1) Em 31 de dezembro de 2022 é composto principalmente por Despesas de Processamento de Dados no saldo de R\$155.326 (2021 – R\$160.716 e 2020 – R\$176.105), Despesas de Serviços no saldo de R\$ 52.165 (2021 – receita de R\$ 51.689 e 2020 – R\$27.751), Despesas com Fundo Garantidor de Benefícios – FGB 3.979 (2021 – R\$3.864 e 2020 – R\$8.478), e Recuperação de Encargos e Despesas R\$ 435.717 (2021 – R\$ 378.604 e 2020 – R\$212.850).

Não há outras informações pertinentes a este tópico e que julguemos relevantes que não estejam descritas nos outros itens desta Seção 2.

**ANEXO III**  
**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO**  
**(Conforme inciso II do parágrafo único do artigo 10, Anexo A da Resolução CVM 81)**

**1. Informar o lucro líquido do exercício**

O lucro líquido do exercício de 2022 foi de R\$ 12.358.521 mil nas demonstrações financeiras individuais.

**2. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados**

Referente ao exercício de 2022, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio aos nossos acionistas, no valor de R\$ 5.280 milhões, e dividendos, no valor de R\$ 1.520 milhões, *ad referendum* da assembleia geral ordinária. Esses valores foram deliberados nos dias 01 de fevereiro de 2022, 14 de abril de 2022, 05 de agosto de 2022, 13 de outubro de 2022, conforme demonstra o quadro abaixo de forma resumida:

| Exercício 2022                             | Data do Destaque | Montante Bruto (em R\$ mil) | Valor por ação Bruto (em R\$) |                    |                    | Valor por ação Líquido (em R\$) |                    |                    | Data do Pagamento |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                            |                  |                             | ON                            | PN                 | Unit               | ON                              | PN                 | Unit               |                   |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 01/02/22         | 1.700.000                   | 0,21701568653                 | 0,23871725519      | 0,45573294172      | 0,18446333355                   | 0,20290966691      | 0,38737300046      | 04/03/22          |
| Dividendos Intercalares                    | 14/04/22         | 700.000                     | 0,08945232373                 | 0,09839755610      | 0,18784987983      | 0,08945232373                   | 0,09839755610      | 0,18784987983      | 16/05/22          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 14/04/22         | 1.000.000                   | 0,12778903390                 | 0,14056793729      | 0,26835697119      | 0,10862067882                   | 0,11948274669      | 0,22810342551      | 16/05/22          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 05/08/22         | 1.700.000                   | 0,21774739699                 | 0,23952213669      | 0,45726953368      | 0,18508528744                   | 0,20359381618      | 0,38867910362      | 06/09/22          |
| Dividendos Intercalares                    | 13/10/22         | 820.000                     | 0,10502481038                 | 0,11552729142      | 0,22055210180      | 0,10502481038                   | 0,11552729142      | 0,22055210180      | 22/11/22          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 13/10/22         | 880.000                     | 0,11270955260                 | 0,12398050786      | 0,23669006047      | 0,09580311971                   | 0,10538343168      | 0,20118655140      | 22/11/22          |
| <b>Total</b>                               |                  | <b>6.800.000</b>            | <b>0,869738804</b>            | <b>0,956712685</b> | <b>1,826451489</b> | <b>0,768449554</b>              | <b>0,845294509</b> | <b>1,613744063</b> |                   |

**3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

No exercício de 2022, distribuiu-se 57,92% do lucro líquido da Companhia, após destinação à reserva legal, conforme demonstração financeira individual, elaborada de acordo com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, configuradas pela Lei das Sociedades por Ações, associadas às normas do CMN, do Banco Central e da CVM, conforme demonstrado abaixo.

| Descrição                                                     | 2022              | 2021              | 2020              |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                                          | <b>12.358.521</b> | <b>14.995.509</b> | <b>14.056.148</b> |
| (-) Reserva Legal                                             | 617.926           | 749.775           | 702.807           |
| <b>(=) Lucro Líquido Ajustado para fins de Dividendos (i)</b> | <b>11.740.595</b> | <b>14.245.734</b> | <b>13.353.341</b> |
| <b>Dividendo Mínimo Obrigatório (25%)</b>                     | <b>2.935.149</b>  | <b>3.561.433</b>  | <b>3.338.335</b>  |
| Juros sobre o Capital Próprio (JCP)                           | 5.280.000         | 3.649.000         | 3.325.000         |
| Dividendos Antecipados                                        | 1.520.000         | 7.100.000         | 512.085           |
| <b>Total (JCP + Dividendos) (ii)</b>                          | <b>6.800.000</b>  | <b>10.749.000</b> | <b>3.837.085</b>  |
| <b>Dividendo Superior ao Mínimo Obrigatório</b>               | <b>3.864.851</b>  | <b>7.187.567</b>  | <b>0</b>          |
| <b>% do Lucro Distribuído (ii) / (i)</b>                      | <b>57,92%</b>     | <b>75,45%</b>     | <b>28,74%</b>     |

**4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores.**

Em 2022 não foram deliberados dividendos com base em lucro de exercícios anteriores.

**5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:**

**a. o valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe**

Em 2022, foram destacados, de forma antecipada, juros sobre capital próprio no valor de R\$ 5.280 milhões, e dividendos, no valor de R\$ 1.520 milhões, conforme mencionado no item 2 acima. Deduzidos esses montantes, não houve destaque de outros dividendos e/ou juros sobre o capital próprio referentes ao lucro líquido do exercício de 2022.

**b. a forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio**

Não aplicável

**c. eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre o capital próprio**

Não aplicável

**d. data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento**

Não aplicável

**6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores**

**a. informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados**

**b. informar a data dos respectivos pagamentos**

Referente ao exercício de 2022, a Companhia, por meio de seu Conselho de Administração, aprovou *ad referendum* da assembleia geral ordinária dos acionistas a realizar-se até 30 de abril de 2023, a proposta da Diretoria Executiva, relativa à declaração dos seguintes proventos:

- Juros sobre o Capital Próprio, nos termos dos artigos 17, inciso XVIII e 37, § 2º do Estatuto Social da Companhia, no montante bruto de R\$ 1.700.000.000,00 (um bilhão e setecentos milhões de reais), equivalentes a R\$ 0,21701568653 por ação ordinária, R\$ 0,23871725519 por ação preferencial e R\$ 0,45573294172 por Unit, que após deduzido o valor relativo ao Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), na forma da legislação em vigor, importam o montante líquido de R\$ 1.445.000.000,00 (um bilhão e quatrocentos e quarenta e cinco milhões de reais), equivalentes a R\$ 0,18446333355 por ação ordinária, R\$ 0,20290966691 por ação preferencial e R\$ 0,38737300046 por Unit, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos.

Fizeram jus aos referidos Juros sobre o Capital Próprio aprovados na reunião de 01 de fevereiro de 2022, os acionistas que se achavam inscritos nos registros da Companhia no final do dia 11 de fevereiro de 2022. Dessa forma, a partir do dia 12 de fevereiro de 2022 (inclusive), as ações do Santander Brasil passaram a ser negociadas "ex-Juros sobre o Capital Próprio". Os Juros sobre o Capital Próprio foram pagos em 04 de março de 2022.

- Dividendos Intercalares, nos termos do artigo 37, inciso II, do Estatuto Social da Companhia, no montante de R\$ 700.000.000,00 (setecentos milhões de reais) apurado com base no balanço de 31 de março de 2022, equivalentes a R\$ 0,35744877 por ação ordinária, R\$ 0,08945232373 por ação ordinária, R\$ 0,09839755610 por ação preferencial e R\$ 0,18784987983 por Unit.

Fizeram jus aos referidos Dividendos Intercalares aprovados na reunião de 14 de abril de 2022, os acionistas que se achavam inscritos nos registros da Companhia no final do dia 20 de abril de 2022. Dessa forma, a partir de 22 de abril de 2022 (inclusive), as ações do Santander Brasil passaram a ser negociadas "ex-dividendos". Os dividendos foram pagos em 16 de maio de 2022.

- Juros sobre o Capital Próprio, nos termos dos artigos 17, inciso XVIII e 37, § 2º do Estatuto Social da Companhia, no montante bruto de R\$ 1.000.000.000,00 (um bilhão de reais), equivalentes a R\$ 0,12778903390 por ação ordinária, R\$ 0,14056793729 por ação preferencial e R\$ 0,26835697119 por Unit, que após deduzido o valor relativo ao Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), na forma da legislação em vigor, importam o montante líquido de R\$ 850.000.000,00 (oitocentos e cinquenta milhões de reais), equivalentes a R\$ 0,10862067882 por ação ordinária, R\$ 0,11948274669 por ação preferencial e R\$ 0,22810342551 por Unit, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos.

Fizeram jus aos referidos Juros sobre o Capital Próprio aprovados na reunião de 14 de abril de 2022, os acionistas que se achavam inscritos nos registros da Companhia no final do dia 20 de abril de 2022. Dessa forma, a partir de 22 de abril de 2022 (inclusive), as ações do Santander Brasil passaram a ser negociadas "ex- Juros sobre o Capital Próprio". Os Juros sobre o Capital Próprio foram pagos em 16 de maio de 2022.

- Juros sobre o Capital Próprio, nos termos dos artigos 17, inciso XVIII e 37, § 2º do Estatuto Social da Companhia, no montante bruto de R\$ 1.700.000.000,00 (um bilhão e setecentos milhões de reais), equivalentes a R\$ 0,21774739699 por ação ordinária, R\$ 0,23952213669 por ação preferencial e R\$ 0,45726953368 por Unit, que após deduzido o valor relativo ao Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), na forma da legislação em vigor, importam o montante líquido de R\$ 1.445.000.000,00 (um bilhão, quatrocentos e quarenta e cinco milhões de reais), equivalentes a R\$ 0,18508528744 por ação ordinária, R\$ 0,20359381618 por ação preferencial e R\$ 0,38867910362 por Unit, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos.

Fizeram jus aos referidos Juros sobre o Capital Próprio aprovados na reunião de 05 de agosto de 2022, os acionistas que se achavam inscritos nos registros da Companhia no final do dia 12 de agosto de 2022. Dessa forma, a partir de 15 de agosto de 2022 (inclusive), as ações do Santander Brasil passaram a ser negociadas "ex- Juros sobre o Capital Próprio". Os dividendos foram pagos em 06 de setembro de 2022.

- Dividendos Intercalares, nos termos do artigo 37, inciso II, do Estatuto Social da Companhia, no montante de R\$ 820.000.000,00 (oitocentos e vinte milhões de reais), apurado com base no balanço de 30 de setembro de 2022, equivalentes a R\$ 0,10502481038 por ação ordinária, R\$ 0,11552729142 por ação preferencial e R\$ 0,22055210180 por Unit.

Fizeram jus aos referidos Dividendos Intercalares aprovados na reunião de 13 de outubro de 2022, os acionistas que se achavam inscritos nos registros da Companhia no final do dia 21 de outubro de 2022. Dessa forma, a partir do dia 24 de outubro de

2022 (inclusive), as ações do Santander Brasil passaram a ser negociadas “ex-dividendos”. Os dividendos foram pagos em 22 de novembro de 2022.

- Juros sobre o Capital Próprio, nos termos dos artigos 17, inciso XVIII e 37, § 2º do Estatuto Social da Companhia, no montante bruto de R\$ 880.000.000,00 (oitocentos e oitenta milhões de reais), equivalentes a R\$ 0,11270955260 por ação ordinária, R\$ 0,12398050786 por ação preferencial e R\$ 0,23669006047 por Unit, que após deduzido o valor relativo ao Imposto de Renda Retido na Fonte (“IRRF”), na forma da legislação em vigor, importam o montante líquido de R\$ 748.000.000,00 (setecentos e quarenta e oito milhões de reais), equivalentes a R\$ 0,09580311971 por ação ordinária, R\$ 0,10538343168 por ação preferencial e R\$ 0,20118655140 por Unit, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos.

Fizeram jus aos referidos Juros sobre o Capital Próprio aprovados na reunião de 13 de outubro de 2022, os acionistas que se achavam inscritos nos registros da Companhia no final do dia 21 de outubro de 2022. Dessa forma, a partir do dia 24 de outubro de 2022 (inclusive), as ações do Santander Brasil passaram a ser negociadas “ex- Juros sobre o Capital Próprio”. Os Juros sobre o Capital Próprio foram pagos em 22 de novembro de 2022.

O quadro do item 2 deste Anexo mostra de forma resumida as informações acima.

## **7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**

### **a. lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores**

| Descrição                         | 2022              | 2021              | 2020              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Lucro Líquido (em R\$ mil)</b> | <b>12.358.521</b> | <b>14.995.509</b> | <b>14.056.148</b> |
| <b>Lucro por ação (em R\$)</b>    |                   |                   |                   |
| Ação Ordinária                    | <b>0,86973</b>    | <b>1,99979</b>    | <b>1,87452</b>    |
| Ação Preferencial                 | <b>0,95671</b>    | <b>1,99979</b>    | <b>1,87452</b>    |
| Ações Ordinárias (em milhares)    | <b>3.818.695</b>  | <b>3.818.695</b>  | <b>3.818.695</b>  |
| Ações Preferenciais (em milhares) | <b>3.679.836</b>  | <b>3.679.836</b>  | <b>3.679.836</b>  |

### **b. dividendos e juros sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores**

| Exercício 2021          | Data do Destaque | Montante Bruto (em R\$ mil) | Valor por ação Bruto (em R\$) |            |            | Valor por ação Líquido (em R\$) |            |            | Data do Pagamento |
|-------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|------------|---------------------------------|------------|------------|-------------------|
|                         |                  |                             | ON                            | PN         | Unit       | ON                              | PN         | Unit       |                   |
| Dividendos Intercalares | 27/04/21         | 2.800.000                   | 0,35744877                    | 0,39319365 | 0,75064242 | 0,35744877                      | 0,39319365 | 0,75064242 | 02/06/21          |
| Dividendos Intercalares | 26/10/21         | 3.000.000                   | 0,38298083                    | 0,42127891 | 0,80425974 | 0,38298083                      | 0,42127891 | 0,80425974 | 03/12/21          |
| Dividendos Intercalares | 01/02/22         | 1.300.000                   | 0,16595317                    | 0,18254849 | 0,34850166 | 0,16595317                      | 0,18254849 | 0,34850166 | 04/03/22          |
| Juros sobre o Capital   | 27/07/21         | 3.400.000                   | 0,43404494                    | 0,47744943 | 0,91149437 | 0,36893820                      | 0,40583202 | 0,77477021 | 03/09/21          |

|                                            |          |                   |                 |                 |                 |                |                 |                 |          |
|--------------------------------------------|----------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------|
| Próprio já Declarado                       |          |                   |                 |                 |                 |                |                 |                 |          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 28/12/21 | 249.000           | 0,03178685      | 0,03496553      | 0,06675238      | 0,02701882     | 0,02972070      | 0,05673952      | 03/02/22 |
| <b>Total</b>                               |          | <b>10.749.000</b> | <b>1,372215</b> | <b>1,509436</b> | <b>2,881651</b> | <b>1,30234</b> | <b>1,432574</b> | <b>2,734914</b> |          |

| Exercício 2020                             | Data do Destaque | Montante Bruto (em R\$ mil) | Valor por ação Bruto (em R\$) |                   |                   | Valor por ação Líquido (em R\$) |                   |                   | Data do Pagamento |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                            |                  |                             | ON                            | PN                | Unit              | ON                              | PN                | Unit              |                   |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 27/04/20         | 890.000                     | 0,11371295                    | 0,12508424        | 0,23879719        | 0,09665601                      | 0,10632161        | 0,20297761        | 26/06/20          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 28/07/20         | 770.000                     | 0,09837927                    | 0,10821720        | 0,20659647        | 0,08362238                      | 0,09198462        | 0,17560700        | 25/09/20          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 26/10/20         | 1.000.000                   | 0,12776361                    | 0,14053997        | 0,26830358        | 0,10859907                      | 0,11945897        | 0,22805804        | 23/12/20          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 28/12/20         | 665.000                     | 0,08496259                    | 0,09345885        | 0,17842145        | 0,07221820                      | 0,07944003        | 0,15165823        | 01/02/21          |
| Dividendos Intercalares                    | 02/02/21         | 512.085                     | 0,06542570                    | 0,07196827        | 0,13739397        | 0,06542570                      | 0,07196827        | 0,13739397        | 03/03/21          |
| <b>Total</b>                               |                  | <b>3.837.085</b>            | <b>0,49024412</b>             | <b>0,53926853</b> | <b>1,02951265</b> | <b>0,42652136</b>               | <b>0,46917349</b> | <b>0,89569485</b> |                   |

| Exercício 2019                             | Data do Destaque | Montante Bruto (em R\$ mil) | Valor por ação Bruto (em R\$) |                   |                   | Valor por ação Líquido (em R\$) |                   |                   | Data do Pagamento |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                            |                  |                             | ON                            | PN                | Unit              | ON                              | PN                | Unit              |                   |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 29/03/19         | 1.000.000                   | 0,12758528                    | 0,14034380        | 0,26792908        | 0,10844748                      | 0,11929223        | 0,22773972        | 29/04/19          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 28/06/19         | 1.000.000                   | 0,12763993                    | 0,14040392        | 0,26804384        | 0,10849394                      | 0,11934333        | 0,22783727        | 31/07/19          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 30/09/19         | 1.000.000                   | 0,12766104                    | 0,14042715        | 0,26808819        | 0,10851189                      | 0,11936308        | 0,22787496        | 30/10/19          |
| Juros sobre o Capital Próprio já Declarado | 27/12/19         | 1.010.000                   | 0,12896733                    | 0,14186406        | 0,27083139        | 0,10962223                      | 0,12058445        | 0,23020668        | 21/02/20          |
| Dividendos Intercalares                    | 27/12/19         | 6.790.000                   | 0,86701797                    | 0,95371977        | 1,82073774        | 0,86701797                      | 0,95371977        | 1,82073774        | 21/02/20          |
| <b>Total</b>                               |                  | <b>3.837.085</b>            | <b>0,49024412</b>             | <b>0,53926853</b> | <b>1,02951265</b> | <b>0,42652136</b>               | <b>0,46917349</b> | <b>0,89569485</b> |                   |

## 8. Havendo destinação de lucros à reserva legal

### a. identificar o montante destinado à reserva legal

Do lucro líquido do exercício de 2022, no valor de R\$ 12.358.521 mil, a parcela de 5% foi destinada à constituição da reserva legal no valor de R\$ 617.926 mil.

### b. detalhar a forma de cálculo da reserva legal

De acordo com o Artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações, há a obrigatoriedade de constituição da reserva legal à qual se deve destinar 5% do lucro líquido de cada exercício, até que o valor total da reserva seja igual a 20% do capital social.

## 9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito de dividendos fixos ou mínimos

### a. descrever a forma de cálculo dos dividendos fixos ou mínimos

Não aplicável.

**b. informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos**

Não aplicável.

**c. identificar se eventual parcela não paga é cumulativa**

Não aplicável.

**d. identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais**

Não aplicável.

**e. identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe**

Não aplicável.

**10. Em relação ao dividendo obrigatório**

**a. descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**

O Estatuto Social da Companhia prevê que uma quantia não inferior a 25% do lucro líquido, deduzidas as alocações para as reservas legais e de contingências, deverá estar disponível para distribuição na forma de dividendos ou juros sobre o capital próprio em qualquer exercício social.

**b. informar se ele está sendo pago integralmente**

No exercício de 2022 o dividendo obrigatório foi integralmente pago, conforme demonstrado na planilha abaixo:

| Descrição                                                     | 2022              | 2021              | 2020              |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                                          | <b>12.358.521</b> | <b>14.995.509</b> | <b>14.056.148</b> |
| (-) Reserva Legal                                             | 617.926           | 749.775           | 702.807           |
| <b>(=) Lucro Líquido Ajustado para fins de Dividendos (i)</b> | <b>11.740.595</b> | <b>14.245.734</b> | <b>13.353.341</b> |
| <b>Dividendo Mínimo Obrigatório (25%)</b>                     | <b>2.935.149</b>  | <b>3.561.433</b>  | <b>3.338.335</b>  |
| Juros sobre o Capital Próprio (JCP)                           | 5.280.000         | 3.649.000         | 3.325.000         |
| Dividendos Antecipados                                        | 1.520.000         | 7.100.000         | 512.085           |
| <b>Total (JCP + Dividendos) (ii)</b>                          | <b>6.800.000</b>  | <b>10.749.000</b> | <b>3.837.085</b>  |
| <b>Dividendo Superior ao Mínimo Obrigatório</b>               | <b>3.864.851</b>  | <b>7.187.567</b>  | <b>0</b>          |

**c. informar o montante eventualmente retido**

Não houve retenção de dividendo mínimo obrigatório

**11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia****a. informar o montante de retenção**

Não aplicável.

**b. descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos**

Não aplicável.

**c. justificar a retenção dos dividendos**

Não aplicável.

**12. Havendo destinação de resultados para reserva de contingências****a. identificar o montante destinado à reserva**

Não houve destinação de resultados para a constituição de reserva de contingências na Companhia.

**b. identificar a perda considerada provável e sua causa**

Não aplicável.

**c. explicar porque a perda foi considerada provável**

Não aplicável.

**d. justificar a constituição de reserva**

Não aplicável.

**13. Havendo destinação de resultado para reserva de incentivos fiscais****a. informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar**

Não houve destinação de resultados para a constituição de reserva de lucros a realizar na Companhia.

**b. informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva**

Não aplicável.

#### **14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias**

##### **a. descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva**

O Estatuto Social do Santander Brasil estabelece que, após a dedução dos valores destinados à reserva legal e ao dividendo obrigatório, pode-se alocar o saldo remanescente do lucro líquido ajustado para a reserva de equalização de dividendos, que não poderá ser superior a 50% do valor do seu capital social.

##### **b. identificar o montante destinado à reserva**

Na proposta de destinação do lucro do exercício de 2022, o saldo remanescente deste lucro no valor de R\$ 4.940.595 mil, após destinações à conta de reserva legal, aos dividendos e aos juros sobre o capital próprio, foi destinado à conta de reserva para equalização de dividendos.

##### **c. descrever como o montante foi calculado**

Trata-se do saldo remanescente do lucro do exercício de 2022, após destinações à conta de reserva legal, aos dividendos e aos juros sobre o capital próprio.

#### **15. Havendo retenção de lucros prevista no orçamento de capital**

##### **a. identificar o montante de retenção**

Não houve retenção de lucros na Companhia, conforme orçamento de capital.

##### **b. fornecer cópia do orçamento de capital**

Não aplicável.

#### **16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**

##### **a. informar o montante destinado à reserva**

Não houve destinação de resultados para a constituição de reserva de incentivos fiscais na Companhia.

##### **b. explicar a natureza da destinação**

Não aplicável.

**ANEXO IV**  
**PROPOSTA DE ELEIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA**  
**COMPANHIA**

(Itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência)

| Nome                                                   | Deborah Stern Vieitas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Data de Nascimento                                     | 21/08/1957                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Profissão                                              | Administradora Pública e Jornalista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| CPF ou nº do passaporte                                | 013.968.828-55                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Cargo eletivo ocupado                                  | Vice Presidente do Conselho (independente)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Data de eleição                                        | 30/04/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Data da Posse                                          | 22/07/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Prazo do mandato                                       | AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Se foi eleito pelo controlador ou não                  | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Data de Início do Primeiro Mandato                     | 23/08/2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Experiência Profissional / Critérios de Independência: | <p>A Sra. Deborah Vieitas é brasileira, possui nacionalidade francesa, e nasceu em 21 de agosto de 1957. É formada em Administração Pública pela FGV-SP e em Jornalismo pela Escola de Comunicações e Artes da USP. Possui também mestrado em Administração pela FGV-SP e pós-graduação em Administração Pública pela École Nationale d'Administration. Ela foi CEO da Câmara Americana de Comércio para o Brasil (Amcham Brasil), de 2015 a 2022. De 2015 a 2017, ela foi membro independente do conselho da AXA Seguros SA. De 2008 a 2014, foi CEO e membro do Conselho de Administração do Banco Caixa Geral - Brasil. De 2000 a 2008, ela foi diretora vice-presidente do Banco BNP Paribas Brasil, responsável por Large Corporate e Financial Institutions Coverage e pelas carteiras de financiamento. De 1998 a 2000, foi diretora vice-presidente do Banco CCF Brasil encarregada do Large Corporate &amp; Corporate Coverage, Capital Markets, Trade Finance e Câmbio. Atualmente é Vice-Presidente independente do Conselho de Administração e coordenadora do Comitê de Auditoria do Banco Santander (Brasil) S.A, além de já ter sido membro do Comitê de Riscos e Compliance. Desde 2022, ela ocupa a posição de membro independente do Conselho de Administração da BRF e é membros dos Comitês de Auditoria e de Pessoas. A Sra. Vieitas atende os critérios de independência conforme parágrafo 3º do Art.14 do Estatuto Social da Companhia.</p> |
| Descrição de outros cargos ou funções                  | <b>Coordenadora do Comitê de Auditoria</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Coordenadora do Comitê de Auditoria</b>             | Data de eleição: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                        | Data de posse: 08/06/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                        | Prazo mandato: 1ª RCA após AGO 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Condenações                                            | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Nome                    | Jose Antonio Alvarez Alvarez |
|-------------------------|------------------------------|
| Data de Nascimento      | 06/01/1960                   |
| Profissão               | Executivo                    |
| CPF ou nº do passaporte | 233.771.448-97               |
| Cargo eletivo ocupado   | Conselheiro                  |
| Data de eleição         | 30/04/2021                   |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Data da Posse</b>                                          | 22/07/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Prazo do mandato</b>                                       | AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Se foi eleito pelo controlador ou não</b>                  | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data de Início do Primeiro Mandato</b>                     | 26/11/2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Experiência Profissional / Critérios de Independência:</b> | O Sr. José Antonio Álvarez é espanhol, nascido em 6 de janeiro de 1960. É formado em administração e ciências econômicas pela Universidade de Santiago de Compostela e mestre em administração de Empresas pela Universidade de Chicago. O Sr. Alvarez tornou-se Diretor-Presidente do Grupo Santander em 1º de janeiro de 2015 e Vice-Presidente Executivo em 15 de janeiro de 2019. Anteriormente, foi Diretor Financeiro do Banco de 2004 a 2015, e Diretor do departamento de finanças de 2002 a 2004. Antes de ingressar no Banco Santander, foi do departamento de finanças do BBVA (1999 - 2002) e da Argentina (1995 - 1999). Anteriormente, ele atuou como Diretor Financeiro do Banco Hipotecario de España, Vice-presidente da Finanzpostel Gestión Fondos de Inversión y Pensiones e ocupou cargos no Banco de Crédito Industrial e no Instituto Nacional de Industria. Foi membro dos conselhos de administração do Santander Consumer Finance SA, do Santander Consumer Bank AG e do Banco de Crédito Local SA, entre outros, e dos conselhos de supervisão de várias subsidiárias autônomas do Grupo Santander na Polônia, Alemanha e nos Estados Unidos. Foi Presidente da Federação Europeia de Bancos e do Comitê de Supervisão Bancária de 2009 a 2012 e atualmente é Membro do Conselho de Administração do Santander Brasil. |
| <b>Descrição de outros cargos ou funções</b>                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Condenações</b>                                            | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome</b>                                                   | <b>Angel Santodomingo Martell</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Data de Nascimento</b>                                     | 16/11/1965                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Profissão</b>                                              | Economista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>CPF ou nº do passaporte</b>                                | 237.035.738-05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Cargo eletivo ocupado</b>                                  | Conselheiro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data de eleição</b>                                        | 17/12/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Data da Posse</b>                                          | 02/02/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Prazo do mandato</b>                                       | AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Se foi eleito pelo controlador ou não</b>                  | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data de Início do Primeiro Mandato</b>                     | 02/02/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Experiência Profissional / Critérios de Independência:</b> | O Sr. Santodomingo é espanhol, nascido em 16 de novembro de 1965. Formado em economia e administração, com especialização em finanças, pelo ICADE da Universidade de Madri e Analista Financeiro Certificado (CFA) pela CFA Society dos EUA. Como um de nossos vice-presidentes executivos, ele ocupa o cargo de diretor financeiro e diretor de relações com investidores. Começou no Grupo Santander em 2005 como chefe de Desenvolvimento Internacional e Administração de Ativos, passando a ser responsável pela área de relações com investidores global do Grupo Santander. Trabalhou como diretor do Grupo Fortis no Brasil e como diretor e membro do conselho do Banesto Bolsa. Trabalhou ainda em Usera y Morenés S.V.B. - Sociedad de |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              | Valores y Bolsa e Arthur Andersen (Deloitte). De 1996 a 2008, ocupou o cargo de diretor presidente da CFA Society na Espanha, onde atuou como membro fundador da organização sem fins lucrativos cujo objetivo é atender profissionais detentores de certificação de analista financeiro (CFA), e de 2009 a 2014, foi vice-presidente do Conselho de Administração da AERI (Asociación Española de Relaciones con Inversores). Foi Diretor Vice-Presidente Executivo e Diretor de Relações com Investidores do Banco Santander (Brasil) S.A. de 2014 à 2023. Atualmente foi nomeado Head de Estratégia do Grupo Santander e Chefe de Gabinete da Presidência Executiva do Grupo Santander. |
| <b>Descrição de outros cargos ou funções</b> | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Condenações</b>                           | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome</b>                                                   | <b>Deborah Patricia Wright</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data de Nascimento</b>                                     | 04/09/1957                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Profissão</b>                                              | Administradora de Empresas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>CPF ou nº do passaporte</b>                                | 031.544.298-08                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Cargo eletivo ocupado</b>                                  | Conselheira (independente)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Data de eleição</b>                                        | 30/04/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Data da Posse</b>                                          | 22/07/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Prazo do mandato</b>                                       | AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Se foi eleito pelo controlador ou não</b>                  | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Data de Início do Primeiro Mandato</b>                     | 20/02/2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Experiência Profissional / Critérios de Independência:</b> | <p>A Sra. Deborah Wright é brasileira, nascida em 4 de setembro de 1957. Formada em administração de empresas pela Escola de Administração de Empresas de São Paulo, da Fundação Getúlio Vargas (EAESP-FGV). A Sra. Wright iniciou sua carreira em 1980, no Departamento de Marketing da Kibon, onde permaneceu até 1989. Em 1989, ingressou na Unilever como gerente de marketing, e trabalhou no segmento de alimentos. Em 1991, ela retornou à Kibon como diretora de marketing, e tornando-se vice-presidente comercial em 1994. Em 1995, ela se tornou gerente-geral da Kraft Suchard Foods. Em 1997, ocupou o cargo de gerente geral da Kibon. Na ICI/Paints, ocupou o cargo de gerente geral das Tintas Coral Brasil de 1997 a 1999 e, subsequentemente, foi gerente regional da ICI. Também foi diretora-geral na Parmalat Brasil em 1999, e diretora-presidente da Divisão de Internet do Grupo Pão de Açúcar de 2000 a 2001. De 2002 a 2007, foi vice-presidente corporativa/vice-presidente comercial na área de Vendas e Marketing Corporativo do Grupo Abril. De 2009 a 2010, foi diretora-presidente/gerente regional da Ipsos Brasil, uma firma de pesquisas de mercado. Atua como membro de conselho desde 2001. De 2001 a 2005, foi membro do Conselho da Escola Americana de São Paulo (Graded School). De 2005 a 2006, foi membro do conselho superior do CONAR (Conselho Nacional de Autorregulamentação Publicitária). De 2008 a 2009 foi membro do Conselho de Administração do Hospital Samaritano em São Paulo. De 2008 a 2014, foi membro do Conselho de Administração das Lojas Renner, empresa brasileira de capital aberto com especialização em varejo de vestuário, assim como presidente do Comitê de Sustentabilidade, de 2012 a 2014.</p> |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                  | De 2013 a 2016 foi membro do Conselho Consultivo da Eurofarma, 4ª maior empresa farmacêutica brasileira, de capital fechado e não listada em bolsa. Atualmente ela está associada às seguintes entidades: Grupo Brasileiro da WCD (Women Corporate Directors), do qual foi co-fundadora em 2010; Comissão de Estratégia do IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa), onde é líder do Grupo de Trabalho DEI (Diversidade, Equidade e Inclusão); Fórum Estratégico de Governança Corporativa da AmCham (American Chamber of Commerce); e é embaixadora do 30% Club e do WOB (Women on Boards), estando envolvida na defesa de diversidade de gênero há mais de uma década. Além disso, Sra. Wright é membro independente do conselho de administração, membro do comitê de nomeação e governança e coordenadora do comitê de remuneração do Banco Santander (Brasil) S.A. A Sra. Wright atende os critérios de independência conforme parágrafo 3º do Art.14 do Estatuto Social da Companhia. |
| <b>Descrição de outros cargos ou funções</b>     | Membro do comitê de nomeação e governança e Coordenadora do comitê de remuneração                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Membro do comitê de nomeação e governança</i> | Data de eleição: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                  | Data de posse: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                  | Prazo mandato: 1ª RCA após AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Coordenadora do comitê de remuneração</i>     | Data de eleição: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                  | Data de posse: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                  | Prazo mandato: 1ª RCA após AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Condenações</b>                               | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| <b>Nome</b>                                                   | <b>Ede Ilson Viani</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Data de Nascimento</b>                                     | 05/09/1967                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Profissão</b>                                              | Contador                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>CPF ou nº do passaporte</b>                                | 064.923.468-58                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Cargo eletivo ocupado</b>                                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Data de eleição</b>                                        | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Data da Posse</b>                                          | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Prazo do mandato</b>                                       | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Data de Início do Primeiro Mandato</b>                     | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Experiência Profissional / Critérios de Independência:</b> | O Sr. Viani é brasileiro e nasceu em 5 de setembro de 1967. É formado em ciências contábeis e possui MBA em Finanças pelo Instituto de Ensino e Pesquisa – Insper. Foi auditor no Banco Itaú S.A. de 1986 a 1990. Trabalhou no BankBoston S.A. por 16 anos como Auditor Sênior, Superintendente de Riscos de Crédito, Superintendente Executivo de Produtos de Empréstimos e Superintendente Executivo de Pequenas e Médias Empresas. Começou no Santander Brasil em 2007 como Diretor responsável por Pequenas e Médias empresas e de julho de 2010 a 2014 foi Diretor de Riscos do Varejo. A partir de 2014 foi Diretor responsável por Empresas, Governos & Instituições e Agronegócios e na sequência Diretor responsável pela rede de agências até dezembro de 2019 quando assumiu o cargo de vice-presidente executivo, responsável por Tecnologia & Operações |
| <b>Descrição de outros cargos ou funções</b>                  | Vice Presidente Executivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Vice Presidente Executivo</i>                              | Data de eleição: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                               | Data de posse: 08/06/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                               | Prazo mandato: 1ª RCA após AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| <b>Condenações</b> | N/A |
|--------------------|-----|

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome</b>                                                   | <b>José de Paiva Ferreira</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Data de Nascimento</b>                                     | 01/03/1959                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Profissão</b>                                              | Administrador                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>CPF ou nº do passaporte</b>                                | 007.805.468-06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Cargo eletivo ocupado</b>                                  | Conselheiro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Data de eleição</b>                                        | 30/04/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data da Posse</b>                                          | 22/07/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Prazo do mandato</b>                                       | AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Se foi eleito pelo controlador ou não</b>                  | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Data de Início do Primeiro Mandato</b>                     | 27/03/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Experiência Profissional / Critérios de Independência:</b> | <p>O Sr. José Paiva é português, nascido em 1º de março de 1959. Possui especialização em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas, e um MBA da The Wharton School of Business, na Universidade da Pensilvânia. Trabalha em mercados financeiros há mais de 40 anos. O Sr. Paiva iniciou sua carreira no Banco Bradesco em 1973 e ocupou diversos cargos. Em seguida, ingressou no Banco Geral do Comércio, Noroeste e no Santander Brasil, onde foi vice-presidente executivo, responsável pelos ramos de Negócios, Recursos Humanos, Operações, Tecnologia, Patrimônio, Produtos, Marketing, Cartões de Crédito, Seguros, Arrendamento e Rede de Agências. De 2000 a 2001, ocupou o cargo de diretor de e-business da América Latina, para a Divisão América do Santander Central Hispano. No final do ano 2001, voltou ao Brasil para trabalhar no Banco Banespa, como vice-presidente executivo, responsável por Recursos Humanos, Tecnologia, Operações e Patrimônio. Em 2003, se tornou o vice-presidente executivo responsável pelos setores de Marketing, Produtos e Varejo do Santander Brasil. Em 2008, tornou-se o diretor presidente do Santander Brasil, cargo que ocupou até a fusão com o Banco Real, ocasião em que se tornou vice-presidente executivo sênior, responsável pelo Setor de Varejo. Em março de 2011, o Sr. Paiva tornou-se conselheiro no Conselho de Administração do Santander Brasil, e ingressou no Grupo MMitsubishi Corp com sede em Los Angeles, Califórnia, EUA no cargo de Senior Executive Vice President. De julho de 2013 a dezembro de 2019, retornou ao Santander Brasil e atuou como vice-presidente executivo sênior responsável por Recursos Humanos, Organização, Patrimônio, Processos, Operações, Tecnologia e Custos. Adicionalmente desempenhou as seguintes funções: Diretor Executivo da Febraban (2014 a 2019), Presidente do Conselho de Auto Regulação da Febraban (2016 a 2019), Presidente do Conselho de Administração da CIP- Câmara Interbancária de Pagamentos (2015 a 2018), Presidente do Conselho da Tecban – Tecnologia Bancária (2014 a 2015), Conselheiro do Instituto do Câncer - SP (2009 a 2010) e Mentor do Programa Inova Unicamp (2011 a 2013). Atualmente, o Sr. Paiva é membro do Conselho de Administração e membro do Comitê de Riscos e Compliance do Banco Santander (Brasil) S.A.</p> |
| <b>Descrição de outros cargos ou funções</b>                  | Membro dos Comitês de Riscos e Compliance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Membro do Comitê de Riscos e Compliance</i>                | Data de eleição: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                               | Data de posse: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                    |                                        |
|--------------------|----------------------------------------|
|                    | Prazo mandato: 1ª RCA após AGO de 2023 |
| <b>Condenações</b> | N/A                                    |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome</b>                                                   | <b>José García Cantera</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data de Nascimento</b>                                     | 26/05/1966                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Profissão</b>                                              | Executivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>CPF ou nº do passaporte</b>                                | PAL741935                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Cargo eletivo ocupado</b>                                  | Conselheiro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Data de eleição</b>                                        | 30/04/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data da Posse</b>                                          | 22/07/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Prazo do mandato</b>                                       | AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Se foi eleito pelo controlador ou não</b>                  | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Data de Início do Primeiro Mandato</b>                     | 22/07/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Experiência Profissional / Critérios de Independência:</b> | O Sr. José García Cantera é espanhol e nasceu em 26 de maio de 1966. Possui graduação em engenharia industrial e também possui MBA pela IE Business School. O Sr. García Cantera é vice-presidente executivo sênior do Grupo Santander na Espanha. Tornou-se Diretor Financeiro e Chefe da Divisão de Gestão Financeira em janeiro de 2015. Antes de seu papel atual, o Sr. García Cantera foi Chefe da divisão global de Wholesale Banking, reportando-se diretamente ao CEO do Grupo. Em 2006 o Sr. García Cantera tornou-se CEO do Banesto, tendo ingressado em setembro de 2003 como Vice-Presidente Executivo Sênior de Wholesale Banking, compreendendo Corporate Banking, Tesouraria, Mercado de Capitais, Banesto Bolsa e operações internacionais do banco. Antes de ingressar no Banesto o Sr. García Cantera ocupava o cargo de executivo sênior no Salomon Brothers-Citigroup. Ele foi membro do Comitê de executivo do Citigroup EMEA e do Conselho de Administração do Citigroup Capital Markets UK e Citigroup EMEA. Durante sua atividade como analista de investimentos na América Latina foi considerado como o melhor analista por diversas publicações incluindo Institutional Investor, Reuters, Extel e Global Investor entre 1995 e 2002. |
| <b>Descrição de outros cargos ou funções</b>                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Condenações</b>                                            | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome</b>                                                   | <b>Marília Artimonte Rocca</b>                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data de Nascimento</b>                                     | 31/01/1973                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Profissão</b>                                              | Administradora de empresas                                                                                                                                                                                                   |
| <b>CPF ou nº do passaporte</b>                                | 252.935.048-51                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Cargo eletivo ocupado</b>                                  | Conselheira (independente)                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Data de eleição</b>                                        | 30/04/2021                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Data da Posse</b>                                          | 22/07/2021                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Prazo do mandato</b>                                       | AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Se foi eleito pelo controlador ou não</b>                  | Sim                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Data de Início do Primeiro Mandato</b>                     | 21/12/2012                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Experiência Profissional / Critérios de Independência:</b> | A Sra. Marília Rocca é graduada em Administração de Empresas pela EAESP / Fundação Getúlio Vargas e possui MBA em Administração pela Columbia University, com bolsa da Fundação Estudar. Ela é Henry Crown Fellow de 2006 do |

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | <p>The Aspen Institute e membro da Aspen Global Leadership Network. Foi CEO do Grupo Hinode de novembro de 2018 até outubro de 2022, maior empresa de Marketing Multinível de bens de consumo do Brasil, com atuação também na América Latina. Anteriormente, ela foi diretora geral da Ticket no Brasil, uma empresa de tickets de alimentação pertencente ao grupo Edenred. Anteriormente, ela foi vice-presidente da TOTVS, a 6ª maior empresa de software do mundo com sede em São Paulo. De 2008 a 2012, Marília foi sócia-gerente da Mãe Terra, uma B-Corp de alimentos naturais e orgânicos vendida para a Unilever em 2017. Antes disso, ela foi cofundadora e administrou a Endeavor Brasil, a ONG de maior sucesso no apoio ao empreendedorismo inovador no país. Em 2000, ela também cofundou a Fundação Brava, uma fundação familiar voltada para a transferência de ferramentas de gestão para o setor público e ONGs brasileiras para aumentar sua eficácia. De 1995 a 1998, Marília trabalhou para o Walmart como uma das primeiras diretoras da organização no Brasil. Por 20 anos, Marília atuou como conselheira de empresas privadas e de capital aberto dos setores de Educação, TI, Serviços e Bens de Consumo. Além disso, Marília é conselheira independente e coordenadora do Comitê de Sustentabilidade do Banco Santander (Brasil) S.A. A Sra. Rocca atende os critérios de independência conforme parágrafo 3º do Art.14 do Estatuto Social da Companhia.</p> |
| <b>Descrição de outros cargos ou funções</b>          | Coordenadora do Comitê de Sustentabilidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <i>Coordenador do Comitê de Nomeação e Governança</i> | Data de eleição: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                       | Data de posse: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                       | Prazo mandato: 1ª RCA após AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Condenações</b>                                    | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome</b>                                                   | <b>Mario Roberto Opice Leão</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Data de Nascimento</b>                                     | 21/07/1975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Profissão</b>                                              | Engenheiro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>CPF ou nº do passaporte</b>                                | 248.745.618-37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Cargo eletivo ocupado</b>                                  | Conselheiro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Data de eleição</b>                                        | 17/12/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data da Posse</b>                                          | 02/02/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Prazo do mandato</b>                                       | AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Se foi eleito pelo controlador ou não</b>                  | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Data de Início do Primeiro Mandato</b>                     | 02/02/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Experiência Profissional / Critérios de Independência:</b> | <p>O Sr. Mario Leão é brasileiro e nasceu em 21 de julho de 1975. É formado em engenharia da produção pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo. Mario iniciou sua carreira em 1996 no Citigroup como associado, na área de controle de finanças, sendo o analista financeiro de todos os produtos de atacado do Citigroup Brasil, incluindo mercados globais, financiamentos, conta corrente corporativa. Em 2006, atuou como gerente de Global Markets, e teve papel atuante no desenvolvimento e inovação de derivativos no Brasil. Entre 2006 e 2008, trabalhou na Goldman Sachs como gerente de Renda Fixa, Câmbio e Commodities, e, entre 2008 e 2015, como superintendente executivo de Global Capital Markets do Morgan Stanley. Desde outubro de</p> |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              | 2015, Mario faz parte do time de executivos do Santander Brasil, sendo responsável pelo banco de atacado, liderando uma equipe de 70 pessoas atendendo a mais de 700 grandes empresas nacionais e internacionais no Brasil. Esta posição também abrange empréstimos em moeda estrangeira e produtos de tesouraria. |
| <b>Descrição de outros cargos ou funções</b> | Diretor Presidente                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>Diretor Presidente</i>                    | Data de eleição: 17/12/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                              | Data de posse: 01/01/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                              | Prazo mandato: 1ª RCA após AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Condenações</b>                           | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nome</b>                                                   | <b>Pedro Augusto de Melo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Data de Nascimento</b>                                     | 04/11/1961                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Profissão</b>                                              | Contador                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>CPF ou nº do passaporte</b>                                | 011.512.108-03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Cargo eletivo ocupado</b>                                  | Conselheiro (independente)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Data de eleição</b>                                        | 30/04/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Data da Posse</b>                                          | 22/07/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Prazo do mandato</b>                                       | AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Se foi eleito pelo controlador ou não</b>                  | Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data de Início do Primeiro Mandato</b>                     | 17/07/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Experiência Profissional / Critérios de Independência:</b> | O Sr. Pedro Augusto de Melo é brasileiro e nasceu em 04 de novembro de 1961. Possui graduação em ciências contábeis e pós-Graduação em administração Contábil e Financeira pela Faculdade São Judas Tadeu de Ciências Contábeis de São Paulo. Desde 2 de março de 2020, ocupa o cargo de CEO do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Ele também é membro do Comitê de Governança da Amcham Brasil e executivo do Sindicato das Empresas de Contabilidade - SESCON. Ele desenvolveu sua carreira nas áreas de auditoria da Deloitte e KPMG. De 2008 a 2017, foi CEO da KPMG Brasil, acumulando, em 2015, o cargo de CEO da KPMG South America. Em 1º de outubro de 2017, ele assumiu as funções de COO para a América do Sul e Líder de Clientes e Mercados para a América do Sul até se aposentar da empresa no início de 2020. Ele também participou ativamente de outros níveis de governança na KPMG International, KPMG Americas e KPMG América do Sul. Foi Presidente do Conselho de Administração do IBRACON - Instituto Brasileiro de Auditores Independentes entre 2009 e 2010. Atualmente, é membro do conselho de administração e coordenador do Comitê de Riscos e Compliance do Banco Santander (Brasil) S.A. O Sr. de Melo atende os critérios de independência conforme parágrafo 3º do Art.14 do Estatuto Social da Companhia. |
| <b>Descrição de outros cargos ou funções</b>                  | Coordenador do Comitê de Riscos e Compliance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <i>Coordenador do Comitê de Riscos e Compliance</i>           | Data de eleição: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                               | Data de posse: 03/05/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                               | Prazo mandato: 1ª RCA após AGO de 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Condenações</b>                                            | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

**7.5 Relações familiares**

Não existe relação conjugal, união estável ou parentesco até segundo grau entre administradores do emissor; entre os administradores do emissor e administradores de controladas, diretas ou indiretas do emissor; entre administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e controladores diretos ou indiretos do emissor; e administradores do emissor e administradores das sociedades controladas diretas ou indiretas do emissor.

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle:**

Quanto ao item subordinação, o Santander Brasil possui 3 (três) membros do Conselho de Administração que também exercem cargos no Grupo Santander Espanha, são eles: Angel Santodomingo Martell, José Antonio Alvarez Alvarez e José García Cantera.

**ANEXO V****ITEM 8 do Formulário de Referência**

(Conforme inciso II do artigo 13 da Resolução CVM 81)

**8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e Não Estatutária, do Conselho fiscal, dos Comitês Estatutários e dos Comitês de Auditoria, de Risco, Financeiro e de Remuneração.**

**A. Do Conselho de Administração**

Todos os membros de nosso Conselho de Administração fazem jus a uma remuneração fixa composta por honorários mensais e benefícios. Em casos excepcionais e plenamente justificados, o Presidente do Conselho de Administração pode receber também uma remuneração variável anual pelas suas funções desempenhadas, mediante deliberação do Comitê de Remuneração e do Conselho de Administração, e sempre dentro do limite global da remuneração anual aprovada em assembleia geral ordinária.

É importante ressaltar que, no caso de um membro do Conselho de Administração ser também membro de nosso Comitê de Auditoria, nos termos da regulamentação aplicável e do regimento interno do Comitê de Auditoria, tal membro deverá optar pela remuneração de um dos órgãos. Já no que se refere aos demais Comitês de Assessoramento, caso um dos membros ou o Presidente do Conselho de Administração venha a fazer parte dos mesmos, fará jus à remuneração atribuída na condição de membro ou Presidente do Conselho.

**B. Da Diretoria Executiva**

Os membros de nossa Diretoria Executiva fazem jus a: remuneração fixa composta por pagamentos mensais, benefícios, previdência e remuneração variável, sempre dentro do limite global da remuneração anual aprovada em assembleia geral ordinária.

A remuneração variável será paga considerando os diferentes percentuais de diferimento, dependendo do nível da remuneração variável recebida no ano (incluindo valor do Incentivo de Longo Prazo - ILP no ano da outorga, valorizado ao preço da outorga), e observar as cláusulas de recuperação/restituição *Malus e/ou Clawback* com possibilidade de redução e/ou retorno em até 100% do valor da remuneração variável nas premissas.

**C. Do Comitê de Auditoria**

Nosso Comitê de Auditoria é composto de, no mínimo, três e, no máximo, seis membros, nomeados pelo Conselho de Administração, dentre pessoas, membros ou

não do Conselho de Administração, que preencham as condições legais e regulamentares exigidas para o exercício do cargo, fazendo jus a remuneração fixa mensal.

**D. Dos Comitês de Remuneração, Nomeação e Governança, Sustentabilidade, e Riscos e Compliance – Comitês de Assessoramento.**

O Conselho de Administração aprova a remuneração fixa mensal dos membros dos Comitês de Assessoramento, sendo que somente farão jus a essa remuneração aqueles membros que não ocupem cargo na Diretoria Executiva.

Os membros dos Comitês de Assessoramento não fazem jus a nenhum outro tipo de remuneração ou benefício.

**a. objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.**

A Companhia possui uma Política de Remuneração aprovada e revisada em reunião do Conselho de Administração realizada em 26.05.2022.

A Política de Remuneração do Conselho de Administração busca assegurar as seguintes premissas:

- Garantir o alinhamento dos interesses dos acionistas e do público com os quais a Companhia se relaciona, e
- Promover o bom desempenho da Companhia e garantir os interesses dos acionistas, mediante um comprometimento de longo prazo.

O objetivo da política/prática de remuneração da Diretoria Executiva é apoiar a estratégia da organização, visando:

- Promover nosso bom desempenho recorrente, garantir os interesses de nossos acionistas, criação de valor a longo prazo e ser compatível com uma gestão de riscos adequada, rigorosa e com estratégia, valores e interesses a longo prazo, assim como manter uma base sólida de capital;
- Reconhecer a meritocracia, diferenciando as contribuições individuais das áreas e da Companhia no cumprimento dos objetivos e na execução das estratégias do negócio, proposta pela Diretoria Executiva e aprovada pelo Conselho de Administração, independentemente de etnia, raça, sexo ou qualquer questão de cunho pessoal; e
- Manter a competitividade da remuneração paga por nós de maneira

que facilite a atração e retenção dos administradores.

A remuneração do Comitê de Auditoria deve ser adequada para atrair profissionais qualificados, experientes e reconhecer pelo desempenho das suas atribuições estabelecidas no estatuto social.

**b. Práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

**i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

Cabe a Assembleia Geral fixar a remuneração global anual para distribuição entre nossos administradores. Posteriormente, caberá ao Conselho de Administração, com auxílio de nosso Comitê de Remuneração, efetuar a distribuição da verba, individualmente, a cada membro do próprio Conselho e da Diretoria Executiva, que incluirá a atribuição de todos os benefícios.

**ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

Os critérios e metodologia utilizados para a fixação da remuneração individual estão alinhados as práticas adotadas pelo mercado, medidas periodicamente através de pesquisas salariais feitas por consultorias especializadas, ao histórico de desempenho e a senioridade dos ocupantes.

Além disso, é função de nosso Comitê de Remuneração:

- (i) analisar a política de remuneração de administradores em relação às práticas de mercado, com vistas a identificar discrepâncias significativas em relação a empresas congêneres; e
- (ii) zelar para que a política de remuneração de administradores esteja permanentemente compatível com a política de gestão de riscos, com a estratégia da companhia e com a manutenção de uma base sólida de capital.

**iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

Nosso Comitê de Remuneração é responsável por analisar anualmente a Política de Remuneração, recomendando ao Conselho de Administração a sua correção ou aprimoramento, quando necessário.

**c. Composição da remuneração, indicando:**

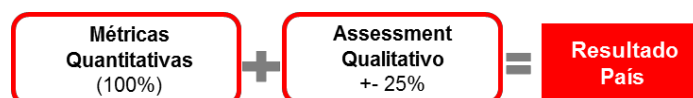
- **Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles**
- **Remuneração Fixa:** A remuneração fixa é composta por honorários mensais, baseados em dados de pesquisa de mercado elaborado por consultoria externa especializada, cujo valor global máximo é aprovado anualmente em assembleia geral ordinária. A remuneração fixa tem como objetivo a atração e retenção de profissionais com as competências e experiência necessárias para a função.
- **Benefícios:** Os benefícios oferecidos são alinhados à dimensão do cargo ocupado e práticas de mercado, compreendendo Assistência Médica, Assistência Odontológica e Seguro de Vida. Para o Presidente do Conselho, além desses benefícios, também são disponibilizados veículo e motorista, entre outros. Para o Diretor Presidente, além desses benefícios, também é disponibilizado automóvel para locomoção. Desde março de 2018, o benefício de automóvel ou verba específica para locomoção foi encerrado para os demais executivos, em alinhamento com as práticas de mercado. Para membros da Administração expatriados, nós podemos oferecer benefícios de expatriação tais como pagamento do aluguel, escolas dos filhos, gastos com moradia, entre outros. Os benefícios têm como objetivo a atração e retenção de profissionais com as competências e experiência necessárias para o cargo.
- **Previdência Privada:** Até o momento, os membros do Conselho de Administração que não exercem funções executivas na Companhia não são elegíveis a previdência privada. O mesmo se aplica aos membros do Comitê de Auditoria (não são elegíveis a este benefício). Já para os membros da Diretoria Executiva, a previdência é disponibilizada com objetivo de atração e retenção de profissionais com as competências e experiência necessárias para o cargo. Atualmente o maior plano é o SantanderPrevi, plano este que desde julho de 2018 está fechado para novas adesões. A partir de janeiro de 2018, foi implementado o Plano de Previdência SBPrev para novos funcionários/administradores e novas adesões. A partir de março de 2018, foi implementado o Plano de Previdência SantanderPlus, que assim como os planos SantanderPrevi e SBPrev, propicia renda complementar futura. Este plano é restrito para o grupo de executivos que formam parte do Coletivo "SantanderPlus". A participação é opcional e a contribuição é anual, limitada a 12 salários, tendo contrapartida de 100% a 125% realizada pelo Santander Brasil, conforme o tempo no plano.
- **Remuneração Variável Anual:** A remuneração variável anual é composta pelo Programa Próprio Gestão (PPG) e pelos Planos de

Incentivo de Longo Prazo (ILP). Atualmente somente os membros da Diretoria Executiva são elegíveis ao Programa Próprio Gestão (PPG) e aos Planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP). Quando concedido, o cálculo do Programa Próprio Gestão (PPG) deverá considerar o desempenho individual, desempenho das unidades de negócios e desempenho da instituição como um todo, bem como a forma de pagamento e os diferentes percentuais de diferimento, de acordo com o nível de compensação variável recebido no exercício, e observar a cláusula *Malus e/ou Clawback* com a possibilidade de redução e/ou devolução de até 100% do valor da remuneração variável nas hipóteses previstas.

*(i.1) Programa Próprio Gestão (PPG)*

O objetivo do programa de Remuneração Variável Anual (PPG) é mobilizar e reconhecer, através da meritocracia, os desempenhos na organização. Esse programa, ao qual os membros da Diretoria Executiva são elegíveis, leva em consideração o desempenho individual, medido através da ferramenta institucional de avaliação de desempenho (Direção por Objetivos – DPO) e contempla indicadores quantitativos e qualitativos, o desempenho da unidade de negócios, medido através do DPO da área, e reflete os objetivos da área no exercício e no desempenho da instituição como um todo.

A partir de 2016 a remuneração variável passou a ser calculada conforme o seguinte modelo:



Para o exercício de 2022 as Métricas Qualitativas avaliadas foram as seguintes:

| CATEGORIA                                  | DESCRIÇÃO                                                           |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| CLIENTES (30%)                             | Performance da Conduta de Riscos                                    |
|                                            | Foco no Atendimento ao Cliente e na experiência digital             |
| RECEITAS / RENTABILIDADE SUSTENTÁVEL (70%) | Geração de Capital                                                  |
|                                            | Apetite de Riscos e Estratégia de Riscos                            |
|                                            | Resultados Financeiros                                              |
|                                            | Lucro Operacional e Lucro Líquido                                   |
|                                            | Diversidade, Inclusão Financeira, Finanças Sustentáveis, Governança |

O Conselho de Administração, por recomendação do Comitê de Remuneração, realizará um *assessment* qualitativo de cada métrica quantitativa, considerando a forma em que cada objetivo foi atingido e outros aspectos relevantes e de contexto que não estejam diretamente refletidos em cada indicador. Este *assessment* poderá incrementar ou diminuir o resultado de cada métrica em até 25%.

No caso específico dos membros da Comissão Executiva a remuneração variável poderá ser afetada também pelo resultado do Grupo Santander Mundial.

A remuneração variável anual para os diretores estatutários é paga da seguinte forma:

|          |     |                                                                  |
|----------|-----|------------------------------------------------------------------|
| À Vista  | 30% | Em Dinheiro                                                      |
|          | 30% | Em ações SANB11, com lockup de 1 ano                             |
| Diferido | 20% | Em Dinheiro em 4 parcelas anuais iguais                          |
|          | 20% | Em ações SANB11 em 4 parcelas anuais iguais, com lockup de 1 ano |

O percentual de diferimento dependerá também do nível de compensação variável recebido no exercício, sendo como critério mínimo o acima apresentado. No caso do Diretor Presidente, o diferimento nesse programa é de no mínimo 50%, sendo no mínimo 25% cada um dos itens mencionados acima.

Desde 2015, para casos de compensação variável superiores a determinado valor estabelecido em política, o pagamento das parcelas diferidas passou de três para cinco parcelas anuais e iguais, mantendo as condições de lockup.

Entre os exercícios de 2016 e 2021, o plano de diferimento da Comissão Executiva e outros executivos escolhidos pela Comissão Executiva, tiveram o pagamento da última parcela (no caso do diferimento em 3 anos) ou das últimas três parcelas (no caso do diferimento em 5 anos), sujeito à consecução de indicadores de resultado do Grupo Santander Mundial, com peso de 30%.

A partir do exercício 2022, somente o diferimento do Diretor Presidente mantém o impacto nas últimas três parcelas (diferimento em 5 anos), sujeito à consecução dos indicadores de resultado do Grupo Santander Mundial, com peso de 30%.

O Plano está ainda sujeito a uma cláusula *Malus* e/ou *Clawback*, ou seja, nosso Conselho de Administração, por recomendação do Comitê de Remuneração (CR), poderá aprovar a redução e/ou a devolução de até 100% do valor de cada participante em hipóteses previamente aprovadas por nosso Comitê de Remuneração.

*(i.2) Planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP)*

O objetivo do ILP é alinhar os interesses da organização e os interesses dos participantes, estimulando a retenção dos profissionais no longo prazo.

Nossos programas de longo prazo estão divididos em planos Locais e Globais, com indicadores de performance específicos e condição de manutenção do vínculo empregatício do participante até a data do pagamento para ter direito ao recebimento.

A apuração do pagamento dos planos é realizada com base no percentual de atingimento dos indicadores aplicado sobre o valor referência (target), sendo os planos Locais pagos em units SANB11 e os planos Globais em ações e opções do Grupo Santander (SAN).

Cada participante tem um valor referência definido em espécie, convertido em units SANB11 ou em ações e opções do Grupo Santander (SAN), normalmente pela cotação dos últimos 15 pregões do mês imediatamente anterior ao da outorga de cada plano. Ao final do período de *vesting* as ações resultantes são entregues com restrição de 1 ano, sendo este pagamento ainda sujeito à aplicação das cláusulas de *Malus/Clawback*, que poderão reduzir ou cancelar as ações a serem entregues em casos de descumprimento das normas internas e exposição a riscos excessivos.

*(i.2.b) Planos Locais*

## Planos de Retenção

Em situações específicas e pontuais tanto administradores como funcionários poderão ter um plano de retenção atrelado à área ou indivíduo com o objetivo de retê-lo e garantindo a sustentabilidade dos negócios e do Banco. Cada plano possui contrato específico e prevê pagamento de acordo com a performance e permanência do indivíduo, observando resoluções normativas locais e globais.

### *(i.2.b) Planos Globais*

#### *Plano ILP CRDIV*

Em 2016 foi lançado um plano de entrega de ações chamado de Incentivo de Longo Prazo Global CRDIV – Outorga 2015. Este plano estava sujeito à consecução de indicadores do Grupo Santander Mundial incluindo o Retorno Total para o Acionista do Grupo Santander, o Retorno sobre Patrimônio Tangível (ROTE), Satisfação dos Clientes, Satisfação dos Funcionários e a Vinculação de Clientes de Empresas.

O Programa de Incentivos de Longo Prazo Global 2015 previa a entrega das ações resultantes da consecução do programa em 2019, com uma restrição adicional de venda de um ano após a entrega para o grupo de participantes denominado “Coletivo Identificado” e sem restrição aos demais participantes do chamado “Grupo Estendido”.

O Plano foi encerrado em dezembro de 2018 com consecução final de 66,88% e o pagamento correspondente às ações SAN foi realizado em dinheiro em março de 2019 aos participantes do “Grupo Estendido” (sem *lockup*) e em março de 2020 para os participantes do “Coletivo Identificado” (após *lockup* de 1 ano).

#### *Plano Global ILP – Digital Transformation Award 2019, 2020 e 2021*

Atualmente, temos 3 planos globais em vigor lançados em 2019, 2020 e 2021. Os executivos elegíveis tinham uma meta de incentivo baseada em quantidade target de ações e opções sobre ações do Grupo Santander (SAN). O pagamento de acordo com o cumprimento dos indicadores de desempenho será calculado sobre as quantidades target de ações e opções após um período de diferimento de três anos, sendo a liquidação equivalente efetuada em dinheiro.

### **Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total**

A proporção estimada de cada elemento na remuneração total é a seguinte:

| <b>Conselho de Administração</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Remuneração Fixa                 | 98,33%      | 93,01%      | 99,32%      |
| Benefícios                       | 1,67%       | 6,99%       | 0,68%       |

| <b>Diretoria Executiva</b>   | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Remuneração Fixa             | 26,23%      | 22,35%      | 24,79%      |
| Benefícios                   | 2,44%       | 2,08%       | 1,56%       |
| Previdência                  | 14,96%      | 16,58%      | 15,74%      |
| Remuneração Variável         | 28,19%      | 29,50%      | 27,85%      |
| Remuneração baseada em ações | 28,18%      | 29,50%      | 30,05%      |

| <b>Comitê Auditoria</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Remuneração Fixa        | 99,90%      | 99,95%      | 100,00%     |
| Benefícios              | 0,10%       | 0,05%       | 0,00%       |

| <b>Conselho Fiscal</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Remuneração Fixa       | 100,00%     | 100,00%     | 100,00%     |
| Benefícios             | 0,00%       | 0,00%       | 0,00%       |

\* Conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, o Conselho Fiscal é um órgão de funcionamento não permanente. Sua instalação ocorreu na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 26 de abril de 2019, em 30 de abril de 2020 e em 30 de abril de 2021.

### **Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração**

- Remuneração Fixa: Não há metodologia automática para reajuste. Anualmente são realizadas pesquisas de mercado para avaliar a competitividade da compensação dos Conselheiros/Diretores e membros do Comitê de Auditoria. Caso identificada alguma diferença relevante em relação ao mercado, o Comitê de Remuneração avalia a necessidade de propor ajustes ao Conselho de Administração.
- Remuneração Variável: Não há metodologia automática para reajuste. Anualmente são realizadas pesquisas de mercado para avaliar a competitividade da compensação do Conselho de Administração/Diretoria. Caso identificada alguma diferença relevante em relação ao mercado, o Comitê de Remuneração avalia a necessidade de propor ajustes ao Conselho de Administração. Não se aplica aos membros do Comitê de Auditoria.
- Benefícios: Não há metodologia automática para reajuste. Anualmente são realizadas pesquisas de mercado para avaliar a competitividade da compensação, incluindo benefícios, dos

Conselheiros, Diretores e membros do Comitê de Auditoria. Caso identificada alguma diferença relevante em relação ao mercado, o Comitê de Remuneração avalia a necessidade de propor ajustes ao Conselho de Administração.

- Previdência: Não se aplica aos Conselheiros e membros do Comitê de Auditoria. Para os Diretores, conforme definida no regulamento do plano. Ver item 8.14 do Formulário de Referência.
- Remuneração baseada em ações: Não se aplica aos Conselheiros e membros do Comitê de Auditoria. Para os Diretores, conforme definido no regulamento de cada plano. Ver item 8.4 do Formulário de Referência.

#### **(ii). Razões que justificam a composição da remuneração**

A remuneração proposta considera a experiência dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e do Comitê de Auditoria, a necessidade de retenção dos talentos num mercado competitivo e a promoção do bom desempenho da organização e o alinhamento com a estratégia dos acionistas, e com relação aos membros da Diretoria Executiva, mediante um comprometimento de longo prazo.

#### **(iii.) A existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**

Há dois membros não remunerados no Conselho de Administração, representantes do Santander Espanha. Eles recebem remuneração na Controladora, pelas suas funções executivas na mesma.

Não há membros não remunerados na Diretoria Executiva.

Não há membros não remunerados no Comitê de Auditoria.

#### **d. Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

A Remuneração dos membros do Conselho de Administração e dos membros do Comitê de Auditoria não é suportada por subsidiárias, controladas ou nossos controladores diretos ou indiretos. Entretanto, os membros do Conselho de Administração que também exercem funções executivas do Santander Espanha, nosso controlador indireto, ou em outras sociedades controladas pelo Santander Espanha são remunerados, em decorrência de tais funções, diretamente pelas referidas sociedades, de acordo com as atividades por eles exercidas.

A remuneração dos membros da Diretoria Executiva não está suportada por subsidiárias, controladas ou nossos controladores diretos ou indiretos. No entanto,

os resultados de subsidiárias e coligadas influenciam em nosso resultado consolidado, e consequentemente, na remuneração variável dos membros da Diretoria Executiva.

**e. Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de evento societário.

**8.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal**

| <b>Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 2023 - Valores anuais</b> |                           |                       |                     |                   |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
|                                                                                          | Conselho de Administração | Diretoria Executiva   | Comitê Auditoria    | Conselho Fiscal   | Total                 |
| Nº total de membros                                                                      | <b>9</b>                  | <b>55</b>             | <b>4</b>            | <b>5</b>          | <b>73</b>             |
| Nº de Membros Remunerados                                                                | <b>6</b>                  | <b>55</b>             | <b>4</b>            | <b>2</b>          | <b>67</b>             |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                            |                           |                       |                     |                   |                       |
| Salário ou pró-labore                                                                    | 17.000.000,00             | 115.000.000,00        | 3.700.000,00        | 550.000,00        | 136.250.000,00        |
| Benefícios direto e indireto                                                             | 600.000,00                | 7.400.000,00          | 300.000,00          | -                 | 8.300.000,00          |
| Participações em comitês                                                                 |                           |                       |                     |                   |                       |
| Outros                                                                                   |                           | 62.000.000,00         |                     |                   | 62.000.000,00         |
| Outros INSS                                                                              | 3.825.000,00              | 35.075.000,00         | 832.500,00          | 123.750,00        | 39.856.250,00         |
| <b>Remuneração variável</b>                                                              |                           |                       |                     |                   |                       |
| Bônus                                                                                    |                           |                       |                     |                   |                       |
| Participação de resultados                                                               |                           | 149.000.000,00        |                     |                   | 149.000.000,00        |
| Participações em reuniões                                                                |                           |                       |                     |                   |                       |
| Comissões                                                                                |                           |                       |                     |                   |                       |
| Outros INSS                                                                              |                           |                       |                     |                   |                       |
| Outros                                                                                   |                           |                       |                     |                   |                       |
| <b>Pós-emprego</b>                                                                       |                           |                       |                     |                   |                       |
| <b>Cessação do cargo</b>                                                                 |                           |                       |                     |                   |                       |
| <b>Baseada em ações</b>                                                                  | -                         | 149.000.000,00        |                     |                   | 149.000.000,00        |
| <b>Total da remuneração</b>                                                              | <b>21.425.000,00</b>      | <b>517.475.000,00</b> | <b>4.832.500,00</b> | <b>673.750,00</b> | <b>544.406.250,00</b> |

| <b>Remuneração total para o Exercício Social em 31/12/2022 - Valores anuais</b> |                           |                       |                     |                   |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
|                                                                                 | Conselho de Administração | Diretoria Executiva   | Comitê Auditoria    | Conselho Fiscal   | Total                 |
| Nº total de membros                                                             | <b>10,0</b>               | <b>50,0</b>           | <b>4,0</b>          | <b>6,0</b>        | <b>70,0</b>           |
| Nº de Membros Remunerados                                                       | <b>5,0</b>                | <b>50,3</b>           | <b>4,0</b>          | <b>3,0</b>        | <b>62,3</b>           |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                   |                           |                       |                     |                   | -                     |
| Salário ou pró-labore                                                           | 14.220.986,19             | 75.736.959,17         | 3.260.000,00        | 431.460,00        | 93.649.405,36         |
| Benefícios direto e indireto                                                    | 242.937,34                | 4.781.405,75          |                     |                   | 5.024.343,09          |
| Participações em comitês                                                        |                           |                       |                     |                   | -                     |
| Outros                                                                          |                           | 48.089.033,90         |                     |                   | 48.089.033,90         |
| Outros INSS                                                                     | 3.448.537,64              | 25.839.071,90         | 733.500,00          | 97.078,50         | 30.118.188,04         |
| <b>Remuneração variável</b>                                                     |                           |                       |                     |                   | -                     |
| Bônus                                                                           |                           |                       |                     |                   |                       |
| Participação de resultados                                                      | -                         | 85.106.050,00         |                     |                   | 85.106.050,00         |
| Participações em reuniões                                                       |                           |                       |                     |                   |                       |
| Comissões                                                                       |                           |                       |                     |                   |                       |
| Outros INSS                                                                     |                           |                       |                     |                   |                       |
| Outros                                                                          |                           |                       |                     |                   |                       |
| <b>Pós-emprego</b>                                                              |                           |                       |                     |                   |                       |
| <b>Cessação do cargo</b>                                                        |                           |                       |                     |                   |                       |
| <b>Baseada em ações</b>                                                         | 1.399.166,67              | 91.821.350,00         |                     |                   | 93.220.516,67         |
| <b>Total da remuneração</b>                                                     | <b>19.311.627,83</b>      | <b>331.373.870,72</b> | <b>3.993.500,00</b> | <b>528.538,50</b> | <b>355.207.537,06</b> |

| <b>Remuneração total para o Exercício Social em 31/12/2021 - Valores anuais</b> |                           |                       |                     |                   |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
|                                                                                 | Conselho de Administração | Diretoria Executiva   | Comitê Auditoria    | Conselho Fiscal   | Total                 |
| Nº total de membros                                                             | <b>12,0</b>               | <b>50,0</b>           | <b>5,0</b>          | <b>6,0</b>        | <b>73,0</b>           |
| Nº de Membros Remunerados                                                       | <b>5,6</b>                | <b>45,2</b>           | <b>3,6</b>          | <b>3,0</b>        | <b>57,3</b>           |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                   |                           |                       |                     |                   |                       |
| Salário ou pró-labore                                                           | 5.526.500,00              | 76.828.861,70         | 3.192.333,33        | 449.703,00        | 85.997.398,03         |
| Benefícios direto e indireto                                                    | 415.072,93                | 7.142.244,16          | 1.459,20            |                   | 7.558.776,29          |
| Participações em comitês                                                        |                           |                       |                     |                   |                       |
| Outros                                                                          |                           | 57.007.756,70         |                     |                   | 57.007.756,70         |
| Outros INSS                                                                     | 1.243.462,50              | 25.707.773,31         | 718.275,00          | 101.183,18        | 27.770.693,98         |
| <b>Remuneração variável</b>                                                     |                           |                       |                     |                   |                       |
| Bônus                                                                           |                           |                       |                     |                   |                       |
| Participação de resultados                                                      |                           | 101.401.104,23        |                     |                   | 101.401.104,23        |
| Participações em reuniões                                                       |                           |                       |                     |                   |                       |
| Comissões                                                                       |                           |                       |                     |                   |                       |
| Outros INSS                                                                     |                           |                       |                     |                   |                       |
| Outros                                                                          |                           |                       |                     |                   |                       |
| <b>Pós-emprego</b>                                                              |                           |                       |                     |                   |                       |
| <b>Cessação do cargo</b>                                                        |                           |                       |                     |                   |                       |
| <b>Baseada em ações</b>                                                         |                           | 101.401.104,23        |                     | -                 | 101.401.104,23        |
| <b>Total da remuneração</b>                                                     | <b>7.185.035,43</b>       | <b>369.488.844,32</b> | <b>3.912.067,53</b> | <b>550.886,18</b> | <b>381.136.833,46</b> |

| <b>Remuneração total para o Exercício Social em 31/12/2020 - Valores anuais</b> |                           |                       |                     |                   |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
|                                                                                 | Conselho de Administração | Diretoria Executiva   | Comitê Auditoria    | Conselho Fiscal   | Total                 |
| Nº total de membros                                                             | <b>9</b>                  | <b>45</b>             | <b>4</b>            | <b>6</b>          | <b>64</b>             |
| Nº de Membros Remunerados                                                       | <b>5,25</b>               | <b>39</b>             | <b>3,58</b>         | <b>3</b>          | <b>50,83</b>          |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                   |                           |                       |                     |                   | -                     |
| Salário ou pró-labore                                                           | 5.259.500,00              | 66.454.658,86         | 2.915.000,00        | 418.800,00        | 75.047.958,86         |
| Benefícios direto e indireto                                                    | 89.360,64                 | 6.169.101,15          | 2.918,40            | -                 | 6.261.380,19          |
| Participações em comitês                                                        |                           |                       |                     |                   | -                     |
| Outros                                                                          |                           | 37.907.905,95         |                     |                   | 37.907.905,95         |
| Outros INSS                                                                     | 1.183.387,50              | 21.412.353,32         | 655.875,00          | 94.230,00         | 23.345.845,82         |
| <b>Remuneração variável</b>                                                     |                           |                       |                     |                   | -                     |
| Bônus                                                                           |                           |                       |                     |                   |                       |
| Participação de resultados                                                      |                           | 71.403.961,00         |                     |                   | 71.403.961,00         |
| Participações em reuniões                                                       |                           |                       |                     |                   | -                     |
| Comissões                                                                       |                           |                       |                     |                   | -                     |
| Outros INSS                                                                     |                           |                       |                     |                   | -                     |
| Outros                                                                          |                           |                       |                     |                   | -                     |
| <b>Pós-emprego</b>                                                              |                           |                       |                     |                   | -                     |
| <b>Cessação do cargo</b>                                                        |                           |                       |                     |                   | -                     |
| <b>Baseada em ações</b>                                                         |                           | 71.403.961,00         |                     |                   | 71.403.961,00         |
| <b>Total da remuneração</b>                                                     | <b>6.532.248,14</b>       | <b>274.751.941,28</b> | <b>3.573.793,40</b> | <b>513.030,00</b> | <b>285.371.012,82</b> |
| Sem encargos                                                                    | 5.348.860,64              | 253.339.587,96        | 2.917.918,40        | 418.800,00        | 262.025.167,00        |

### 8.3. Em relação à remuneração variável dos 03 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária

As tabelas a seguir apresentam a remuneração variável dos membros dos órgãos de administração da Companhia nos exercícios sociais de 2020, 2021 e 2022, bem como aquela prevista para o exercício social de 2023.

| 2020                                                                         | Conselho de Administração | Diretoria Executiva | Comitê de Auditoria | Conselho Fiscal | Total          |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|----------------|
| <b>a. Órgão:</b>                                                             |                           |                     |                     |                 |                |
| b. Nº total de membros                                                       | 9                         | 45,0                | 4,0                 | 6,0             | 64             |
| c. Nº de membros remunerados                                                 | 5,25                      | 39,0                | 3,58                | 3,0             | 50,83          |
| <b>d. em relação ao Bônus</b>                                                |                           |                     |                     |                 |                |
| i . valor mínimo previsto no plano de remuneração                            | -                         | -                   | -                   | -               | -              |
| i i .valor máximo previsto no plano de remuneração                           | -                         | 9.000.000,00        | -                   | -               | 9.000.000,00   |
| i i i .valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas | -                         | 5.000.000,00        | -                   | -               | 5.000.000,00   |
| iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social          | -                         | -                   | -                   | -               | -              |
| <b>e. em relação à participação no resultado</b>                             |                           |                     |                     |                 |                |
| i . valor mínimo previsto no plano de remuneração                            | -                         | -                   | -                   | -               | -              |
| i i . valor máximo previsto no plano de remuneração                          | -                         | 220.000.000,00      | -                   | -               | 220.000.000,00 |
| i i i .valor previsto no plano de                                            | -                         | 200.000.000,00      | -                   | -               | 200.000.000,00 |

|                                                                            |   |                |   |   |                |
|----------------------------------------------------------------------------|---|----------------|---|---|----------------|
| <b>remuneração, caso as metas sejam atingidas</b>                          |   |                |   |   |                |
| <b>iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social</b> | - | 142.807.922,00 | - | - | 142.807.922,00 |

Obs.: O número de membros de cada Órgão corresponde à média anual apurada mensalmente.

| <b>2021</b>                                                                  | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretora Executiva</b> | <b>Comitê de Auditoria</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|--------------|
| <b>a. Órgão:</b>                                                             |                                  |                           |                            |                        |              |
| b. Nº total de membros                                                       | <b>12,0</b>                      | <b>50,0</b>               | <b>5,0</b>                 | <b>6,0</b>             | <b>73,0</b>  |
| c. Nº de membros                                                             | <b>5,6</b>                       | <b>45,2</b>               | <b>3,6</b>                 | <b>3,0</b>             | <b>57,3</b>  |
| <b>d. em relação ao Bônus</b>                                                |                                  |                           |                            |                        |              |
| i . valor mínimo previsto no plano de                                        | -                                | -                         | -                          | -                      | -            |
| i i .valor máximo previsto no plano de remuneração                           | -                                | 9.000.000,00              | -                          | -                      | 9.000.000,00 |
| i i i .valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas | -                                | 5.000.000,00              | -                          | -                      | 5.000.000,00 |
| iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social          | -                                | -                         | -                          | -                      | -            |
| <b>e. em relação à participação no resultado</b>                             |                                  |                           |                            |                        |              |
| i . valor mínimo previsto no plano de remuneração                            | -                                | -                         | -                          | -                      | -            |

|                                                                              |   |                |   |   |                |
|------------------------------------------------------------------------------|---|----------------|---|---|----------------|
| i i . valor máximo previsto no plano de remuneração                          | - | 220.000.000,00 | - | - | 220.000.000,00 |
| i i i .valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas | - | 200.000.000,00 | - | - | 200.000.000,00 |
| iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social          | - | 202.802.208,46 | - | - | 202.802.208,46 |

Obs.: O número de membros de cada Órgão corresponde à média anual apurada mensalmente.

| 2022                                                                | Conselho de Administração | Diretora Executiva | Comitê de Auditoria | Conselho Fiscal | Total        |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|---------------------|-----------------|--------------|
| <b>a. Órgão:</b>                                                    |                           |                    |                     |                 |              |
| b. Nº total de membros                                              | <b>10,0</b>               | <b>50,0</b>        | <b>4,0</b>          | <b>6,0</b>      | <b>70,0</b>  |
| c. Nº de membros                                                    | <b>5,0</b>                | <b>50,3</b>        | <b>4,0</b>          | <b>3,0</b>      | <b>62,3</b>  |
| <b>d. em relação ao Bônus</b>                                       |                           |                    |                     |                 |              |
| i . valor mínimo previsto no plano de remuneração                   | -                         | -                  | -                   | -               | -            |
| i i .valor máximo previsto no plano de remuneração                  | -                         | 9.000.000,00       | -                   | -               | 9.000.000,00 |
| i i i .valor previsto no plano de                                   | -                         | 5.000.000,00       | -                   | -               | 5.000.000,00 |
| iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social | -                         | -                  | -                   | -               | -            |

| <b>e. em relação à participação no resultado</b>                             |   |                |   |   |                |
|------------------------------------------------------------------------------|---|----------------|---|---|----------------|
| i . valor mínimo previsto no plano de remuneração                            | - | -              | - | - | -              |
| i i . valor máximo previsto no plano de remuneração                          | - | 298.000.000,00 | - | - | 298.000.000,00 |
| i i i .valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas | - | 220.000.000,00 | - | - | 220.000.000,00 |
| iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social          | - | 176.927.400,00 | - | - | 176.927.400,00 |

Obs.: O número de membros de cada Órgão corresponde à média anual apurada mensalmente.

| <b>2023 (previsto)</b>                             | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretora Executiva</b> | <b>Comitê de Auditoria</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|--------------|
| <b>a. Órgão:</b>                                   |                                  |                           |                            |                        |              |
| b. Nº total de membros                             | <b>10,0</b>                      | <b>55,0</b>               | <b>4,0</b>                 | <b>5,0</b>             | <b>73,0</b>  |
| c. Nº de membros                                   | <b>6,0</b>                       | <b>55,0</b>               | <b>4,0</b>                 | <b>2,0</b>             | <b>67,0</b>  |
| <b>d. em relação ao Bônus</b>                      |                                  |                           |                            |                        |              |
| i . valor mínimo previsto no plano de remuneração  | -                                | -                         | -                          | -                      | -            |
| i i .valor máximo previsto no plano de remuneração | -                                | 9.000.000,00              | -                          | -                      | 9.000.000,00 |
| i i i .valor previsto no plano de                  | -                                | 5.000.000,00              | -                          | -                      | 5.000.000,00 |

|                                                                              |   |                |   |   |                |
|------------------------------------------------------------------------------|---|----------------|---|---|----------------|
| iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social          | - | -              | - | - | -              |
| <b>e. em relação à participação no resultado</b>                             |   |                |   |   |                |
| i . valor mínimo previsto no plano de remuneração                            | - | -              | - | - | -              |
| i i . valor máximo previsto no plano de remuneração                          | - | 298.000.000,00 | - | - | 298.000.000,00 |
| i i i .valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas | - | 220.000.000,00 | - | - | 220.000.000,00 |
| iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social          | - | 0              | - | - | 0              |



#### **8.4. Plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente.**

##### **a. termos e condições gerais**

Atualmente nós possuímos três planos de remuneração de longo prazo vinculados ao desempenho do preço de mercado de ações: Plano de Incentivo de Longo Prazo Local, o Plano de Incentivo de Longo Prazo Global e o Plano de Diferimento.

São elegíveis a estes planos os administradores e empregados não-administradores que foram indicados pelo nosso Conselho de Administração. Os Planos têm uma duração de três anos, promovendo o comprometimento dos elegíveis com os resultados de longo prazo.

##### **(i) Plano de Incentivo de Longo Prazo Local**

###### **Planos de Retenção**

Em situações específicas e pontuais tanto administradores como funcionários poderão ter um plano de retenção atrelado à área ou indivíduo com o objetivo de retê-lo garantindo a sustentabilidade dos negócios e do Banco. Cada plano possui contrato específico e prevê pagamento de acordo com a performance e permanência do indivíduo, observando as resoluções normativas locais e globais.

##### **(ii) Planos de Incentivo de Longo Prazo Global**

###### **(ii.1) Planos Globais – ILP CRDIV e Digital Transformation Award (DTA) 2019, 2020 e 2021**

Favor consultar o texto sobre os Plano ILP CRDIV e ILP DTA disponível no item 8.1, D, acima.

###### **(ii.2) Programas de Diferimento**

Os Programas de Diferimento são aplicados para os Diretores Estatutários, executivos com cargos de Gerência e outros funcionários elegíveis. Como parte do programa de Diferimento, os participantes recebem parte da remuneração variável em um período de três anos ou cinco anos.

Os Programas de Diferimento são renovados e atualizados a cada ano. Em Dezembro/2022, tínhamos seis planos em vigor: um para cada ano fiscal de 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022.

**(iii) Programa Diferimento**

Os planos de diferimento estão divididos em dois programas:

- Coletivo Identificado: *Diretores Estatutários e Executivos*. Diretores Estatutários e Executivos que assumem riscos significativos para nós e são responsáveis pelas áreas de controle. A compensação diferida é paga 50% em dinheiro, e 50% em ações (*Units SANB11*).
- Demais Funcionários: São elegíveis funcionários de nível de Superintendência e outros funcionários com remuneração variável acima de um valor mínimo estipulado. A compensação diferida é paga 50% em dinheiro, e 50% em ações (*Units SANB11*).

**b. data de aprovação e órgão responsável**

O Plano Geral de Incentivo de Longo Prazo que contempla os planos de diferimento em vigor, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 21/12/2016, conforme a proposta aprovada pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 25.10.2016.

c. número máximo de ações abrangidas

**Plano de Remuneração baseada em ações previsto para o exercício social corrente (2023)**

|                               | Conselho de Administração |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       | Diretoria Executiva   |              |              |              |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | ILP Global CRDIV 2015     | DIFERIMENTO 6º Ciclo | DIFERIMENTO 7º Ciclo | DIFERIMENTO 8º Ciclo | DIFERIMENTO 9º Ciclo | DIFERIMENTO 10º Ciclo | DIFERIMENTO 11º Ciclo | DIFERIMENTO 12º Ciclo | DIFERIMENTO 13º Ciclo | ILP Global CRDIV 2015 | ILP DTA 2019 | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 | DIFERIMENTO 6º Ciclo | DIFERIMENTO 7º Ciclo | DIFERIMENTO 8º Ciclo | DIFERIMENTO 9º Ciclo | DIFERIMENTO 10º Ciclo | DIFERIMENTO 11º Ciclo | DIFERIMENTO 12º Ciclo | DIFERIMENTO 13º Ciclo |
| Nº máximo de ações abrangidas | -                         | -                    | -                    | -                    | -                    | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     | 51.483       | 22.896       | 29.933       | -                    | -                    | -                    | 27.422               | 63.693                | 403.211               | 1.076.026             | 1.317.392             |

\* Até o dia 10 de fevereiro de cada um dos três exercícios sociais subsequentes ao ano base, o Conselho de Administração da Companhia poderá alterar a quantidade máxima de *Units* por ano, aumentando na proporção em que a Companhia distribua dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos seus acionistas, no valor equivalente aos dividendos e ou/ juros sobre capital próprio que o participante teria direito se tivesse as *Units* da Companhia.

**Plano de Remuneração baseada em ações previsto para o exercício social encerrado em 31/12/2022**

|                               | Conselho de Administração |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       | Diretoria Executiva   |              |              |              |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | ILP Global CRDIV 2015     | DIFERIMENTO 6º Ciclo | DIFERIMENTO 7º Ciclo | DIFERIMENTO 8º Ciclo | DIFERIMENTO 9º Ciclo | DIFERIMENTO 10º Ciclo | DIFERIMENTO 11º Ciclo | DIFERIMENTO 12º Ciclo | DIFERIMENTO 13º Ciclo | ILP Global CRDIV 2015 | ILP DTA 2019 | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 | DIFERIMENTO 6º Ciclo | DIFERIMENTO 7º Ciclo | DIFERIMENTO 8º Ciclo | DIFERIMENTO 9º Ciclo | DIFERIMENTO 10º Ciclo | DIFERIMENTO 11º Ciclo | DIFERIMENTO 12º Ciclo | DIFERIMENTO 13º Ciclo |
| Nº máximo de ações abrangidas | -                         | -                    | -                    | -                    | -                    | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     | 51.483       | 22.896       | 29.933       | -                    | -                    | 38.540               | 54.108               | 233.039               | 672.734               | 1.512.546             | 1.317.392             |

\* Até o dia 10 de fevereiro de cada um dos três exercícios sociais subsequentes ao ano base, o Conselho de Administração da Companhia poderá alterar a quantidade máxima de *Units* por ano, aumentando na proporção em que a Companhia distribua dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos seus acionistas, no valor equivalente aos dividendos e ou/ juros sobre capital próprio que o participante teria direito se tivesse as *Units* da Companhia.

**Plano de Remuneração baseada em ações previsto para o exercício social encerrado em 31/12/2021**

|                               | Conselho de Administração |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       | Diretoria Executiva   |              |              |              |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | ILP Global CRDIV 2015     | DIFERIMENTO 6º Ciclo | DIFERIMENTO 7º Ciclo | DIFERIMENTO 8º Ciclo | DIFERIMENTO 9º Ciclo | DIFERIMENTO 10º Ciclo | DIFERIMENTO 11º Ciclo | DIFERIMENTO 12º Ciclo | DIFERIMENTO 13º Ciclo | ILP Global CRDIV 2015 | ILP DTA 2019 | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 | DIFERIMENTO 6º Ciclo | DIFERIMENTO 7º Ciclo | DIFERIMENTO 8º Ciclo | DIFERIMENTO 9º Ciclo | DIFERIMENTO 10º Ciclo | DIFERIMENTO 11º Ciclo | DIFERIMENTO 12º Ciclo | DIFERIMENTO 13º Ciclo |
| Nº máximo de ações abrangidas | -                         | -                    | -                    | -                    | -                    | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     | 69.287       | 11.448       | -            | -                    | 68.091               | 106.830              | 406.973              | 743.652               | 903.914               | 1.503.510             | -                     |

\* Até o dia 10 de fevereiro de cada um dos três exercícios sociais subsequentes ao ano base, o Conselho de Administração da Companhia poderá alterar a quantidade máxima de *Units* por ano, aumentando na proporção em que a Companhia distribua dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos seus acionistas, no valor equivalente aos dividendos e ou/ juros sobre capital próprio que o participante teria direito se tivesse as *Units* da Companhia.

**Plano de Remuneração baseada em ações em vigor no exercício social encerrado em 31/12/2020**

|                               | Conselho de Administração |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       | Diretoria Executiva   |              |              |              |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | ILP Global CRDIV 2015     | DIFERIMENTO 6º Ciclo | DIFERIMENTO 7º Ciclo | DIFERIMENTO 8º Ciclo | DIFERIMENTO 9º Ciclo | DIFERIMENTO 10º Ciclo | DIFERIMENTO 11º Ciclo | DIFERIMENTO 12º Ciclo | DIFERIMENTO 13º Ciclo | ILP Global CRDIV 2015 | ILP DTA 2019 | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 | DIFERIMENTO 6º Ciclo | DIFERIMENTO 7º Ciclo | DIFERIMENTO 8º Ciclo | DIFERIMENTO 9º Ciclo | DIFERIMENTO 10º Ciclo | DIFERIMENTO 11º Ciclo | DIFERIMENTO 12º Ciclo | DIFERIMENTO 13º Ciclo |
| Nº máximo de ações abrangidas | 32.046                    | 61.653               | -                    | -                    | -                    | -                     | -                     | -                     | -                     | 360.586               | 69.287       | -            | -            | 73.759               | 122.060              | 454.039              | 550.811              | 887.949               | -                     | -                     | -                     |

\* Até o dia 10 de fevereiro de cada um dos três exercícios sociais subsequentes ao ano base, o Conselho de Administração da Companhia poderá alterar a quantidade máxima de *Units* por ano, aumentando na proporção em que a Companhia distribua dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos seus acionistas, no valor equivalente aos dividendos e ou/ juros sobre capital próprio que o participante teria direito se tivesse as *Units* da Companhia.

**d. número máximo de opções a serem outorgadas**

**Plano de Remuneração baseada em ações previsto para o exercício social corrente (2023)**

|                               | Conselho de Administração |                 |                 | Diretoria Executiva |                 |                 |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|
|                               | ILP DTA<br>2019           | ILP DTA<br>2020 | ILP DTA<br>2021 | ILP DTA<br>2019     | ILP DTA<br>2020 | ILP DTA<br>2021 |
| Nº máximo de ações abrangidas | -                         | -               | -               | 269.148             | 68.306          | 114.946         |

\* Até o dia 10 de fevereiro de cada um dos três exercícios sociais subsequentes ao ano base, o Conselho de Administração da Companhia poderá alterar a quantidade máxima de *Units* por ano, aumentando na proporção em que a Companhia distribua dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos seus acionistas, no valor equivalente aos dividendos e ou/ juros sobre capital próprio que o participante teria direito se tivesse as *Units* da Companhia.

**Plano de Remuneração baseada em ações previsto para o exercício social encerrado em 31/12/2022**

|                               | Conselho de Administração |                 |                 | Diretoria Executiva |                 |                 |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|
|                               | ILP DTA<br>2019           | ILP DTA<br>2020 | ILP DTA<br>2021 | ILP DTA<br>2019     | ILP DTA<br>2020 | ILP DTA<br>2021 |
| Nº máximo de ações abrangidas | -                         | -               | -               | 269.148             | 68.306          | 114.946         |

\* Até o dia 10 de fevereiro de cada um dos três exercícios sociais subsequentes ao ano base, o Conselho de Administração da Companhia poderá alterar a quantidade máxima de *Units* por ano, aumentando na proporção em que a Companhia distribua dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos seus acionistas, no valor equivalente aos dividendos e ou/ juros sobre capital próprio que o participante teria direito se tivesse as *Units* da Companhia.

**Plano de Remuneração baseada em ações previsto para o exercício social encerrado em 31/12/2021**

|                               | Conselho de Administração |              |              | Diretoria Executiva |              |              |
|-------------------------------|---------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|
|                               | ILP DTA 2019              | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 | ILP DTA 2019        | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 |
| Nº máximo de ações abrangidas | -                         | -            | -            | 362.225             | 34.153       | -            |

\* Até o dia 10 de fevereiro de cada um dos três exercícios sociais subsequentes ao ano base, o Conselho de Administração da Companhia poderá alterar a quantidade máxima de *Units* por ano, aumentando na proporção em que a Companhia distribua dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos seus acionistas, no valor equivalente aos dividendos e ou/ juros sobre capital próprio que o participante teria direito se tivesse as *Units* da Companhia.

**Plano de Remuneração baseada em ações em vigor no exercício social encerrado em 31/12/2020**

|                               | Conselho de Administração |              |              | Diretoria Executiva |              |              |
|-------------------------------|---------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|
|                               | ILP DTA 2019              | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 | ILP DTA 2019        | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 |
| Nº máximo de ações abrangidas | -                         | -            | -            | 362.225             | -            | -            |

\* Até o dia 10 de fevereiro de cada um dos três exercícios sociais subsequentes ao ano base, o Conselho de Administração da Companhia poderá alterar a quantidade máxima de *Units* por ano, aumentando na proporção em que a Companhia distribua dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos seus acionistas, no valor equivalente aos dividendos e ou/ juros sobre capital próprio que o participante teria direito se tivesse as *Units* da Companhia.

**e. condições de aquisição de ações****(i) Programas Globais**

Favor consultar o texto sobre os Planos ILP CRDIV e ILP DTA disponível no item 8.1, D, acima.

**(ii) Programas de Diferimento**

Diferimento -, 8º Ciclo (2017), 9º Ciclo (2018), 10º Ciclo (2019), 11º Ciclo (2020), 12º Ciclo (2021) e 13º Ciclo (2022): O Plano insere-se no atual ambiente regulatório aplicável à nós, notadamente à luz da Resolução do CMN nº 3921, de 25 de novembro de 2010 ("Resolução nº 3921/10"), a qual obriga as instituições financeiras a observar determinados requisitos para pagamento diferido no futuro de parcela da Remuneração Variável devida a seus administradores e outros colaboradores, levando em conta as bases financeiras sustentáveis de longo prazo e ajustes nos pagamentos futuros em função dos riscos assumidos e das oscilações do custo de capital.

**f. critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício****(i) Programas Globais**

Os ciclos têm uma duração de três anos, abrangendo três exercícios sociais, promovendo um comprometimento dos Diretores Executivos com os resultados de longo prazo.

**(ii) Programas de Diferimento (8º, 9º, 10º, 11º, 12º e 13º ciclos)**

A quantidade total de Units referenciadas é liquidada em três ou cinco parcelas e alocada igualmente para os três ou cinco exercícios sociais subsequentes ao ano base.

**g. Critérios para fixação do prazo de aquisição ou exercício****(i) Programas Globais**

Os planos globais ILP DTA contam com restrição à transferência das ações por um ano (*lockup*) depois de recebidas.

**(ii) Programas de Diferimento**

8º, 9º, 10º, 11º, 12º e 13º Ciclos de Diferimento: as Units recebidas nestes planos não poderão ser alienadas durante o prazo de um ano contado a partir da data de recebimento de cada lote de Units (*lockup*).

**h. Forma de liquidação****(i) Programas Globais**

Gratificação em folha de pagamento

**(ii) Programas de Diferimento**

8º, 9º, 10º, 11º, 12º e 13º Ciclos de Diferimento: é realizado diretamente em Units (parcela diferida em Units)

**i. Restrições à transferência das ações**

**(i) Programas Globais**

O Plano Global – ILP CRDIV foi pago em folha de pagamento respeitando o período de restrição inicialmente definido.

**(ii) Programas de Diferimento**

8º, 9º, 10º, 11º, 12º e 13º Ciclos de Diferimento: as Units recebidas neste plano não poderão ser alienadas durante o prazo de um ano contado a partir da data de recebimento de cada lote de Units (*lockup*).

**j. Critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**

**(i) Programas Globais**

Alterações no plano poderão acontecer por razões legais ou regulatórias.

**(ii) Programas de Diferimento**

Os Planos poderão ser extintos, suspensos ou alterados, a qualquer tempo, pelo Conselho de Administração, sendo que no caso de suspensão ou extinção deverão ser respeitados os direitos dos participantes que já possuam parcelas de bônus referenciado em Units a receber, nas seguintes disposições:

- Para preservar os objetivos do plano, a quantidade total de *Units* deverá ser ajustada para mais ou para menos quando ocorrer: desdobramento, grupamento ou bonificação de ações, fusão, incorporação, cisão, procedimentos outros de semelhante natureza e relevante significado; e
- A Diretoria de Recursos Humanos, sob a supervisão do Comitê Executivo, executará os mencionados ajustes quantitativos utilizando-se das metodologias utilizadas pela B3 para efetuar ajustes semelhantes em seus mercados de ações.

**(ii.1) Diferimento – 8º, 9º, 10º, 11º, 12º e 13º Ciclos:**

O Plano está sujeito as cláusulas *Malus* e/ou *Clawback*, ou seja, o Conselho de Administração da Companhia, por recomendação do Comitê de Remuneração, poderá aprovar a redução e/ou devolução de até 100% do valor de cada participante nas hipóteses previamente aprovadas por Governança Interna.

Entre os exercícios de 2016 e 2021, o plano de diferimento da Comissão Executiva e outros executivos escolhidos pela Comissão Executiva, tiveram o pagamento da última parcela (no caso do diferimento em 3 anos) ou das últimas três parcelas (no caso do diferimento em 5 anos), impactada também pelo resultado do Grupo Santander Mundial, com peso de 30%.

A partir do exercício 2022, somente o diferimento do Diretor Presidente mantém o impacto nas últimas três parcelas (diferimento em 5 anos), sujeito à consecução dos indicadores de resultado do Grupo Santander Mundial, com peso de 30%.

#### **K. Efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

##### **(i) Programas Globais**

Em caso de aposentadoria, em virtude de demissão sem justa causa, afastamento, invalidez permanente ou falecimento, o direito à entrega das ações permanecerá como se não tivesse ocorrido nenhuma das referidas circunstâncias, salvo pelas seguintes mudanças:

- Em caso de falecimento, o referido direito passará aos sucessores do beneficiário;
- O número de ações a entregar será o resultado da multiplicação do número máximo de ações estabelecidas pelo quociente resultante da divisão entre o número de dias decorridos entre a data de lançamento do plano e a data em que ocorra o falecimento, aposentadoria, pré-aposentadoria, demissão, baixa ou outra circunstância que determine a aplicação desta regra, ambos inclusive, pelo número de dias de vigência do plano; e
- Em caso de pedido de demissão o participante perde direito ao plano.

##### **(ii) Programas de Diferimento**

O plano terá sua vigência extinta, antecipadamente e de pleno direito, perdendo o participante o direito de participar do plano e de receber as parcelas futuras, no caso de desligamento por pedido de demissão, renúncia, em razão de dispensa por justa causa nos termos do artigo 482 da Consolidação das Leis do Trabalho ou destituição de cargo estatutário por decisão unilateral da Companhia.

No caso de desligamento de um participante por rescisão do contrato de trabalho em virtude de atos praticados por nós, nos termos do artigo 483 da Consolidação das Leis do Trabalho, em razão de dispensa sem justa causa, em razão de aposentadoria ou na hipótese de falecimento, o participante receberá à época da realização dos pagamentos aos demais

participantes do ciclo respectivo, o valor da parcela do bônus referenciado em Units aplicável a esse participante. No caso de falecimento, a entrega será feita aos sucessores do participante. No caso de invalidez permanente do participante, conforme comprovação por dois laudos médicos (instituição pública e particular), o participante receberá, à época da realização dos pagamentos aos demais participantes do ciclo respectivo, o valor da parcela do bônus referenciado em Units aplicável a esse participante.

No caso de suspensão do contrato de trabalho por doença ou acidente do trabalho, o participante receberá, à época da realização dos pagamentos aos demais participantes do ciclo respectivo, o valor da parcela do bônus referenciado em Units aplicável a esse participante.

**8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a. Órgão
- b. número total de membros
- c. número de membros remunerados
- d. preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:
  - i. em aberto no início do exercício social
  - ii. perdidas e expiradas durante o exercício social
  - iii. exercidas durante o exercício social
  - iv. diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto

As tabelas a seguir apresentam a remuneração prevista exercício corrente de 2023:

|                                                                              |                                                        | Conselho de Administração |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                                                                              |                                                        | ILP DTA 2019              | ILP DTA 2020     | ILP DTA 2021     |
| <b>Nº de membros</b>                                                         |                                                        | <b>10</b>                 |                  |                  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                             |                                                        | <b>5</b>                  |                  |                  |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                 |                                                        |                           |                  |                  |
|                                                                              | Data de outorga                                        | <b>2020</b>               | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      |
|                                                                              | Quantidade de opções outorgadas                        | -                         | -                | -                |
|                                                                              | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>               | <b>2024</b>      | <b>2025</b>      |
|                                                                              | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>               | <b>2029</b>      | <b>2030</b>      |
|                                                                              | Prazo de restrição à transferência das ações           | não há                    | não há           | não há           |
|                                                                              | Preço médio ponderado de exercício:                    | não há                    | não há           | não há           |
|                                                                              | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | -                         | -                | -                |
|                                                                              | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                         | -                | -                |
|                                                                              | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                         | -                | -                |
|                                                                              | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                         | -                | -                |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                             |                                                        | <b>EUR 3,67</b>           | <b>EUR 2,685</b> | <b>EUR 3,104</b> |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> |                                                        |                           |                  |                  |

|                                                                              |                                                        |                            |                     |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|------------------|
| *** Diluição máxima.                                                         |                                                        |                            |                     |                  |
|                                                                              |                                                        | <b>Diretoria Executiva</b> |                     |                  |
|                                                                              |                                                        | <b>ILP DTA 2019</b>        | <b>ILP DTA 2020</b> |                  |
| <b>Nº de membros</b>                                                         |                                                        | <b>50</b>                  |                     |                  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                             |                                                        | <b>50,3</b>                |                     |                  |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                 |                                                        |                            |                     |                  |
|                                                                              | Data de outorga                                        | <b>2020</b>                | <b>2021</b>         | <b>2022</b>      |
|                                                                              | Quantidade de opções outorgadas                        | <b>269.148</b>             | <b>68.306</b>       | <b>114.946</b>   |
|                                                                              | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>                | <b>2024</b>         | <b>2025</b>      |
|                                                                              | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>                | <b>2029</b>         | <b>2030</b>      |
|                                                                              | Prazo de restrição à transferência das ações           | <b>não há</b>              | <b>não há</b>       | <b>não há</b>    |
|                                                                              | Preço médio ponderado de exercício:                    | <b>não há</b>              | <b>não há</b>       | <b>não há</b>    |
|                                                                              | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | <b>269.148</b>             | <b>68.306</b>       | <b>114.946</b>   |
|                                                                              | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | <b>-</b>                   | <b>-</b>            | <b>-</b>         |
|                                                                              | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | <b>-</b>                   | <b>-</b>            | <b>-</b>         |
|                                                                              | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | <b>-</b>                   | <b>-</b>            | <b>-</b>         |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                             |                                                        | <b>EUR 3,67</b>            | <b>EUR 2,685</b>    | <b>EUR 3,104</b> |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> |                                                        |                            |                     |                  |
| *** Diluição máxima.                                                         |                                                        |                            |                     |                  |

As tabelas a seguir apresentam a remuneração do ano base 2022:

|                                                                              |                                                        | Conselho de Administração |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                                                                              |                                                        | ILP DTA 2019              | ILP DTA 2020     | ILP DTA 2021     |
| <b>Nº de membros</b>                                                         |                                                        | <b>10</b>                 |                  |                  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                             |                                                        | <b>5</b>                  |                  |                  |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                 |                                                        |                           |                  |                  |
|                                                                              | Data de outorga                                        | <b>2020</b>               | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      |
|                                                                              | Quantidade de opções outorgadas                        | -                         | -                | -                |
|                                                                              | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>               | <b>2024</b>      | <b>2025</b>      |
|                                                                              | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>               | <b>2029</b>      | <b>2030</b>      |
|                                                                              | Prazo de restrição à transferência das ações           | não há                    | não há           | não há           |
|                                                                              | Preço médio ponderado de exercício:                    | não há                    | não há           | não há           |
|                                                                              | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | -                         | -                | -                |
|                                                                              | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                         | -                | -                |
|                                                                              | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                         | -                | -                |
|                                                                              | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                         | -                | -                |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                             |                                                        | <b>EUR 3,67</b>           | <b>EUR 2,685</b> | <b>EUR 3,104</b> |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> |                                                        |                           |                  |                  |
| *** Diluição máxima.                                                         |                                                        |                           |                  |                  |

|                                                                              |                                                        | Diretoria Executiva |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|
|                                                                              |                                                        | ILP DTA<br>2019     | ILP DTA<br>2020  | ILP DTA<br>2021  |
| <b>Nº de membros</b>                                                         |                                                        | <b>50</b>           |                  |                  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                             |                                                        | <b>50,3</b>         |                  |                  |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                 |                                                        |                     |                  |                  |
|                                                                              | Data de outorga                                        | <b>2020</b>         | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      |
|                                                                              | Quantidade de opções outorgadas                        | <b>269.148</b>      | <b>68.306</b>    | <b>114.946</b>   |
|                                                                              | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>         | <b>2024</b>      | <b>2025</b>      |
|                                                                              | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>         | <b>2029</b>      | <b>2030</b>      |
|                                                                              | Prazo de restrição à transferência das ações           | <b>não há</b>       | <b>não há</b>    | <b>não há</b>    |
|                                                                              | Preço médio ponderado de exercício:                    | <b>não há</b>       | <b>não há</b>    | <b>não há</b>    |
|                                                                              | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | <b>269.148</b>      | <b>68.306</b>    | <b>114.946</b>   |
|                                                                              | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | <b>93.077</b>       | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
|                                                                              | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | <b>-</b>            | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
|                                                                              | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | <b>-</b>            | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                             |                                                        | <b>EUR 3,67</b>     | <b>EUR 2,685</b> | <b>EUR 3,104</b> |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> |                                                        |                     |                  |                  |
| *** Diluição máxima.                                                         |                                                        |                     |                  |                  |

As tabelas a seguir apresentam a remuneração do ano base 2021:

|                                                                              |                                                        | Conselho de Administração |                  |              |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|--------------|
|                                                                              |                                                        | ILP DTA 2019              | ILP DTA 2020     | ILP DTA 2021 |
| <b>Nº de membros</b>                                                         |                                                        | <b>12</b>                 |                  |              |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                             |                                                        | <b>5,6</b>                |                  |              |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                 |                                                        |                           |                  |              |
|                                                                              | Data de outorga                                        | <b>2020</b>               | <b>2021</b>      | <b>2022</b>  |
|                                                                              | Quantidade de opções outorgadas                        | -                         | -                | -            |
|                                                                              | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>               | <b>2024</b>      | -            |
|                                                                              | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>               | <b>2029</b>      | -            |
|                                                                              | Prazo de restrição à transferência das ações           | não há                    | não há           | -            |
|                                                                              | Preço médio ponderado de exercício:                    | não há                    | não há           | -            |
|                                                                              | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | -                         | -                | -            |
|                                                                              | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                         | -                | -            |
|                                                                              | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                         | -                | -            |
|                                                                              | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                         | -                | -            |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                             |                                                        | <b>EUR 3,67</b>           | <b>EUR 2,685</b> | -            |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> |                                                        |                           |                  |              |
| *** Diluição máxima.                                                         |                                                        |                           |                  |              |

|                                                                              |                                                        | Diretoria Executiva |                  |                 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------|
|                                                                              |                                                        | ILP DTA<br>2019     | ILP DTA<br>2020  | ILP DTA<br>2021 |
| <b>Nº de membros</b>                                                         |                                                        | <b>50</b>           |                  |                 |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                             |                                                        | <b>45,2</b>         |                  |                 |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                 |                                                        |                     |                  |                 |
|                                                                              | Data de outorga                                        | <b>2020</b>         | <b>2021</b>      | <b>2022</b>     |
|                                                                              | Quantidade de opções outorgadas                        | <b>362.225</b>      | <b>34.153</b>    | -               |
|                                                                              | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>         | <b>2024</b>      | -               |
|                                                                              | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>         | <b>2029</b>      | -               |
|                                                                              | Prazo de restrição à transferência das ações           | <b>não há</b>       | <b>não há</b>    | -               |
|                                                                              | Preço médio ponderado de exercício:                    | <b>não há</b>       | <b>não há</b>    | -               |
|                                                                              | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | <b>362.225</b>      | <b>34.153</b>    | -               |
|                                                                              | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                   | -                | -               |
|                                                                              | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                   | -                | -               |
|                                                                              | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                   | -                | -               |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                             |                                                        | <b>EUR 3,67</b>     | <b>EUR 2,685</b> | -               |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> |                                                        |                     |                  |                 |
| *** Diluição máxima.                                                         |                                                        |                     |                  |                 |

As tabelas a seguir apresentam a remuneração do ano base 2020:

|                                                                              |                                                        | Conselho de Administração |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
|                                                                              |                                                        | ILP DTA 2019              | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 |
| <b>Nº de membros</b>                                                         |                                                        | <b>9</b>                  |              |              |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                             |                                                        | <b>4,8</b>                |              |              |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                 |                                                        |                           |              |              |
|                                                                              | Data de outorga                                        | <b>2020</b>               | <b>2021</b>  | <b>2022</b>  |
|                                                                              | Quantidade de opções outorgadas                        | -                         | -            | -            |
|                                                                              | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>               | -            | -            |
|                                                                              | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>               | -            | -            |
|                                                                              | Prazo de restrição à transferência das ações           | <b>não há</b>             | -            | -            |
|                                                                              | Preço médio ponderado de exercício:                    | <b>não há</b>             | -            | -            |
|                                                                              | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | <b>362.225</b>            | -            | -            |
|                                                                              | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                         | -            | -            |
|                                                                              | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                         | -            | -            |
|                                                                              | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                         | -            | -            |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                             |                                                        | <b>EUR 3,67</b>           | -            | -            |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> |                                                        |                           |              |              |
| *** Diluição máxima.                                                         |                                                        |                           |              |              |

|                                                                              |                                                        | Diretoria Executiva |                 |                 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                              |                                                        | ILP DTA<br>2019     | ILP DTA<br>2020 | ILP DTA<br>2021 |
| <b>Nº de membros</b>                                                         |                                                        | <b>45</b>           |                 |                 |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                             |                                                        | <b>39</b>           |                 |                 |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                 |                                                        |                     |                 |                 |
|                                                                              | Data de outorga                                        | <b>2020</b>         | <b>2021</b>     | <b>2022</b>     |
|                                                                              | Quantidade de opções outorgadas                        | <b>362.225</b>      | -               | -               |
|                                                                              | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>         | -               | -               |
|                                                                              | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>         | -               | -               |
|                                                                              | Prazo de restrição à transferência das ações           | <b>não há</b>       | -               | -               |
|                                                                              | Preço médio ponderado de exercício:                    | <b>não há</b>       | -               | -               |
|                                                                              | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | <b>362.225</b>      | -               | -               |
|                                                                              | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                   | -               | -               |
|                                                                              | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                   | -               | -               |
|                                                                              | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                   | -               | -               |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                             |                                                        | <b>EUR 3,67</b>     | -               | -               |
| <b>Diluição potencial no caso do exercício de todas as opções outorgadas</b> |                                                        |                     |                 |                 |
| *** Diluição máxima.                                                         |                                                        |                     |                 |                 |

**8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a. órgão
- b. número total de membros
- c. número de membros remunerados
- d. data de outorga
- e. quantidade de opções outorgadas
- f. prazo para que as opções se tornem exercíveis
- g. prazo máximo para exercício das opções
- h. prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções
- i. valor justo das opções na data da outorga
- j. multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na datada outorga

As tabelas a seguir apresentam a remuneração prevista exercício corrente de 2023:

|                                                                                                      |                                                        | Conselho de Administração |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                      |                                                        | ILP DTA<br>2019           | ILP DTA<br>2020  | ILP DTA<br>2021  |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                 |                                                        | <b>10</b>                 |                  |                  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                     |                                                        | <b>5</b>                  |                  |                  |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                                         |                                                        |                           |                  |                  |
|                                                                                                      | Data de outorga                                        | <b>2020</b>               | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      |
|                                                                                                      | Quantidade de opções outorgadas                        | -                         | -                | -                |
|                                                                                                      | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>               | <b>2024</b>      | <b>2025</b>      |
|                                                                                                      | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>               | <b>2029</b>      | <b>2030</b>      |
|                                                                                                      | Prazo de restrição à transferência das ações           | não há                    | não há           | não há           |
|                                                                                                      | Preço médio ponderado de exercício:                    | não há                    | não há           | não há           |
|                                                                                                      | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | -                         | -                | -                |
|                                                                                                      | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                         | -                | -                |
|                                                                                                      | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                         | -                | -                |
|                                                                                                      | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                         | -                | -                |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                                                     |                                                        | <b>EUR 3,67</b>           | <b>EUR 2,685</b> | <b>EUR 3,104</b> |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na datada outorga</b> |                                                        | -                         | -                | -                |

|                                                                                                      |                                                        | Diretoria Executiva |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                      |                                                        | ILP DTA<br>2019     | ILP DTA<br>2020  | ILP DTA<br>2021  |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                 |                                                        | <b>50</b>           |                  |                  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                     |                                                        | <b>50,3</b>         |                  |                  |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                                         |                                                        |                     |                  |                  |
|                                                                                                      | Data de outorga                                        | <b>2020</b>         | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      |
|                                                                                                      | Quantidade de opções outorgadas                        | <b>269.148</b>      | <b>68.306</b>    | <b>114.946</b>   |
|                                                                                                      | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>         | <b>2024</b>      | <b>2025</b>      |
|                                                                                                      | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>         | <b>2029</b>      | <b>2030</b>      |
|                                                                                                      | Prazo de restrição à transferência das ações           | <b>não há</b>       | <b>não há</b>    | <b>não há</b>    |
|                                                                                                      | Preço médio ponderado de exercício:                    | <b>não há</b>       | <b>não há</b>    | <b>não há</b>    |
|                                                                                                      | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | <b>269.148</b>      | <b>68.306</b>    | <b>114.946</b>   |
|                                                                                                      | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                   | -                | -                |
|                                                                                                      | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                   | -                | -                |
|                                                                                                      | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                   | -                | -                |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                                                     |                                                        | <b>EUR 3,67</b>     | <b>EUR 2,685</b> | <b>EUR 3,104</b> |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na datada outorga</b> |                                                        |                     |                  |                  |

As tabelas a seguir apresentam a remuneração do ano base 2022:

|                                                                                                      |                                                        | Conselho de Administração |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                      |                                                        | ILP DTA<br>2019           | ILP DTA<br>2020  | ILP DTA<br>2021  |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                 |                                                        | <b>10</b>                 |                  |                  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                     |                                                        | <b>5</b>                  |                  |                  |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                                         |                                                        |                           |                  |                  |
|                                                                                                      | Data de outorga                                        | <b>2020</b>               | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      |
|                                                                                                      | Quantidade de opções outorgadas                        | -                         | -                | -                |
|                                                                                                      | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>               | <b>2024</b>      | <b>2025</b>      |
|                                                                                                      | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>               | <b>2029</b>      | <b>2030</b>      |
|                                                                                                      | Prazo de restrição à transferência das ações           | não há                    | não há           | não há           |
|                                                                                                      | Preço médio ponderado de exercício:                    | não há                    | não há           | não há           |
|                                                                                                      | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | -                         | -                | -                |
|                                                                                                      | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                         | -                | -                |
|                                                                                                      | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                         | -                | -                |
|                                                                                                      | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                         | -                | -                |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                                                     |                                                        | <b>EUR 3,67</b>           | <b>EUR 2,685</b> | <b>EUR 3,104</b> |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na datada outorga</b> |                                                        | -                         | -                | -                |

|                                                                                                        |                                                        | Diretoria Executiva |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                        |                                                        | ILP DTA<br>2019     | ILP DTA<br>2020    | ILP DTA<br>2021    |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                   |                                                        | <b>50</b>           |                    |                    |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                       |                                                        | <b>50,3</b>         |                    |                    |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                                           |                                                        |                     |                    |                    |
|                                                                                                        | Data de outorga                                        | <b>2020</b>         | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        |
|                                                                                                        | Quantidade de opções outorgadas                        | <b>269.148</b>      | <b>68.306</b>      | <b>114.946</b>     |
|                                                                                                        | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>         | <b>2024</b>        | <b>2025</b>        |
|                                                                                                        | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>         | <b>2029</b>        | <b>2030</b>        |
|                                                                                                        | Prazo de restrição à transferência das ações           | <b>não há</b>       | <b>não há</b>      | <b>não há</b>      |
|                                                                                                        | Preço médio ponderado de exercício:                    | <b>não há</b>       | <b>não há</b>      | <b>não há</b>      |
|                                                                                                        | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | <b>269.148</b>      | <b>68.306</b>      | <b>114.946</b>     |
|                                                                                                        | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | <b>93.077</b>       | -                  | -                  |
|                                                                                                        | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                   | -                  | -                  |
|                                                                                                        | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                   | -                  | -                  |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                                                       |                                                        | <b>EUR 3,67</b>     | <b>EUR 2,685</b>   | <b>EUR 3,104</b>   |
| <b>Multiplificação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na datada outorga</b> |                                                        | <b>EUR 987.773</b>  | <b>EUR 183.402</b> | <b>EUR 356.792</b> |

As tabelas a seguir apresentam a remuneração do ano base 2021:

|                                                                                                      |                                                        | Conselho de Administração |                  |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------|
|                                                                                                      |                                                        | ILP DTA<br>2019           | ILP DTA<br>2020  | ILP DTA<br>2021 |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                 |                                                        | <b>12</b>                 |                  |                 |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                     |                                                        | <b>5,6</b>                |                  |                 |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                                         |                                                        |                           |                  |                 |
|                                                                                                      | Data de outorga                                        | <b>2020</b>               | <b>2021</b>      | <b>2022</b>     |
|                                                                                                      | Quantidade de opções outorgadas                        | -                         | -                | -               |
|                                                                                                      | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>               | <b>2024</b>      | -               |
|                                                                                                      | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>               | <b>2029</b>      | -               |
|                                                                                                      | Prazo de restrição à transferência das ações           | não há                    | não há           | -               |
|                                                                                                      | Preço médio ponderado de exercício:                    | não há                    | não há           | -               |
|                                                                                                      | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | -                         | -                | -               |
|                                                                                                      | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                         | -                | -               |
|                                                                                                      | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                         | -                | -               |
|                                                                                                      | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                         | -                | -               |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                                                     |                                                        | <b>EUR 3,67</b>           | <b>EUR 2,685</b> | -               |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na datada outorga</b> |                                                        | -                         | -                | -               |

|                                                                                                      |                                                        | Diretoria Executiva  |                   |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------|
|                                                                                                      |                                                        | ILP DTA<br>2019      | ILP DTA<br>2020   | ILP DTA<br>2021 |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                 |                                                        | <b>50</b>            |                   |                 |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                     |                                                        | <b>45,2</b>          |                   |                 |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                                         |                                                        |                      |                   |                 |
|                                                                                                      | Data de outorga                                        | <b>2020</b>          | <b>2021</b>       | <b>2022</b>     |
|                                                                                                      | Quantidade de opções outorgadas                        | <b>362.225</b>       | <b>34.153</b>     | -               |
|                                                                                                      | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>          | <b>2024</b>       | -               |
|                                                                                                      | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>          | <b>2029</b>       | -               |
|                                                                                                      | Prazo de restrição à transferência das ações           | não há               | não há            | -               |
|                                                                                                      | Preço médio ponderado de exercício:                    | não há               | não há            | -               |
|                                                                                                      | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | <b>362.225</b>       | <b>34.153</b>     | -               |
|                                                                                                      | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                    | -                 | -               |
|                                                                                                      | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                    | -                 | -               |
|                                                                                                      | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                    | -                 | -               |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                                                     |                                                        | <b>EUR 3,67</b>      | <b>EUR 2,685</b>  | -               |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na datada outorga</b> |                                                        | <b>EUR 1.329.366</b> | <b>EUR 91.701</b> | -               |

As tabelas a seguir apresentam a remuneração do ano base 2020:

|                                                                                               |                                                        | Conselho de Administração |              |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                               |                                                        | ILP DTA 2019              | ILP DTA 2020 | ILP DTA 2021 |
| Nº de membros                                                                                 |                                                        | 9                         |              |              |
| Nº de membros remunerados                                                                     |                                                        | 4,8                       |              |              |
| Outorga de opções de compras de ações                                                         |                                                        |                           |              |              |
|                                                                                               | Data de outorga                                        | 2020                      | 2021         | 2022         |
|                                                                                               | Quantidade de opções outorgadas                        | -                         | -            | -            |
|                                                                                               | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | 2023                      | -            | -            |
|                                                                                               | Prazo máximo para exercício das opções                 | 2030                      | -            | -            |
|                                                                                               | Prazo de restrição à transferência das ações           | não há                    | -            | -            |
|                                                                                               | Preço médio ponderado de exercício:                    | não há                    | -            | -            |
|                                                                                               | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | -                         | -            | -            |
|                                                                                               | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                         | -            | -            |
|                                                                                               | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                         | -            | -            |
|                                                                                               | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                         | -            | -            |
| Valor justo das opções na data da outorga                                                     |                                                        | EUR 3,67                  | -            | -            |
| Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na datada outorga |                                                        | -                         | -            | -            |

|                                                                                                      |                                                        | Diretoria Executiva  |                 |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                      |                                                        | ILP DTA<br>2019      | ILP DTA<br>2020 | ILP DTA<br>2021 |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                 |                                                        | <b>45</b>            |                 |                 |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                     |                                                        | <b>39</b>            |                 |                 |
| <b>Outorga de opções de compras de ações</b>                                                         |                                                        |                      |                 |                 |
|                                                                                                      | Data de outorga                                        | <b>2020</b>          | <b>2021</b>     | <b>2022</b>     |
|                                                                                                      | Quantidade de opções outorgadas                        | <b>362.225</b>       | -               | -               |
|                                                                                                      | Prazo para que as opções se tornem exercíveis          | <b>2023</b>          | -               | -               |
|                                                                                                      | Prazo máximo para exercício das opções                 | <b>2030</b>          | -               | -               |
|                                                                                                      | Prazo de restrição à transferência das ações           | <b>não há</b>        | -               | -               |
|                                                                                                      | Preço médio ponderado de exercício:                    | <b>não há</b>        | -               | -               |
|                                                                                                      | (a) Das opções em aberto no início do exercício social | <b>362.225</b>       | -               | -               |
|                                                                                                      | (b) Das opções perdidas durante o exercício social     | -                    | -               | -               |
|                                                                                                      | (c) Das opções exercidas durante o exercício social    | -                    | -               | -               |
|                                                                                                      | (d) Das opções expiradas durante o exercício social    | -                    | -               | -               |
| <b>Valor justo das opções na data da outorga</b>                                                     |                                                        | <b>EUR 3,67</b>      | -               | -               |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na datada outorga</b> |                                                        | <b>EUR 1.329.366</b> | -               | -               |

**8.7. Em relação às opções em aberto do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária ao final do último exercício social:**

Em 31 de dezembro de 2022, os membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração da Companhia possuíam 452.400 opções em aberto, relativas aos planos globais de ILP DTA.

**8.8. Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária, nos últimos 3 exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a. Órgão**
- b. número total de membros**
- c. número de membros remunerados**
- d. número de ações**
- e. preço médio ponderado de exercício**
- f. preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas**
- g. multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas**

Não aplicável. Não houve opções dos planos em aberto que se tornaram exercíveis até 31 de dezembro de 2022.

**8.9 Remuneração baseada em ações, a serem entregues aos beneficiários**

**Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a. órgão**
- b. número total de membros**
- c. número de membros remunerados**
- d. diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários**

Conforme quadros dos itens 8.5 e 8.6 acima.

### 8.10 Outorga de ações

Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- órgão
- número total de membros
- número de membros remunerados
- data de outorga
- quantidade de ações outorgadas
- prazo máximo para entrega das ações
- prazo de restrição à transferência das ações
- valor justo das ações na data da outorga
- multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na datada outorga

As tabelas a seguir apresentam a remuneração prevista exercício corrente de 2023:

|                                                                                              |                                              | Conselho de Administração   |                 |                          |                          |                          |                          |                              |                              |                              |                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                                              |                                              | ILP Global<br>CRDIV<br>2015 | ILP DTA<br>2019 | DIFERIMEN<br>TO 6º Ciclo | DIFERIMEN<br>TO 7º Ciclo | DIFERIMEN<br>TO 8º Ciclo | DIFERIMEN<br>TO 9º Ciclo | DIFERIMEN<br>TO 10º<br>Ciclo | DIFERIMEN<br>TO 11º<br>Ciclo | DIFERIMEN<br>TO 12º<br>Ciclo | DIFERIMEN<br>TO 13º<br>Ciclo |
| Nº de membros                                                                                |                                              | 10                          |                 |                          |                          |                          |                          |                              |                              |                              |                              |
| Nº de membros remunerados                                                                    |                                              | 5                           |                 |                          |                          |                          |                          |                              |                              |                              |                              |
| Outorga de ações                                                                             |                                              |                             |                 |                          |                          |                          |                          |                              |                              |                              |                              |
|                                                                                              | Data de outorga                              | mar/20                      | mar/20          | fev/23                   |                          |                          |                          |                              |                              |                              |                              |
|                                                                                              | Quantidade de ações outorgadas               | -                           | 51.483          | -                        | -                        | -                        | -                        | -                            | -                            | -                            | -                            |
|                                                                                              | Prazo máximo para entrega das ações          | mar/20                      | mar/23          | mar/23                   |                          |                          |                          |                              |                              |                              |                              |
|                                                                                              | Prazo de restrição à transferência das ações | 1 ano                       |                 |                          |                          |                          |                          |                              |                              |                              |                              |
|                                                                                              | Valor justo das ações na data da outorga     | R\$ 18,56                   | € 3,67          | R\$ 28,92                |                          |                          |                          |                              |                              |                              |                              |
| Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na datada outorga |                                              | -                           | € 188.943       | -                        | -                        | -                        | -                        | -                            | -                            | -                            | -                            |

|                                                                                                     |                                              | Diretoria Executiva      |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                                     |                                              | ILP Global<br>CRDIV 2015 | ILP DTA 2019 | DIFERIMENTO<br>6º Ciclo | DIFERIMENTO<br>7º Ciclo | DIFERIMENTO<br>8º Ciclo | DIFERIMENTO<br>9º Ciclo | DIFERIMENTO<br>10º Ciclo | DIFERIMENTO<br>11º Ciclo | DIFERIMENTO<br>12º Ciclo | DIFERIMENTO<br>13º Ciclo |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                |                                              | 55                       |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                    |                                              | 55                       |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Outorga de ações</b>                                                                             |                                              |                          |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Data de outorga                              | mar/20                   | mar/20       | fev/23                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Quantidade de ações outorgadas               | -                        | 51.483       | -                       | -                       | 39.065                  | 27.422                  | 172.520                  | 278.686                  | 457.121                  | 1.856.898                |
|                                                                                                     | Prazo máximo para entrega das ações          | mar/20                   | mar/23       | mar/23                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Prazo de restrição à transferência das ações | 1 ano                    |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Valor justo das ações na data da outorga     | R\$ 18,56                | € 3,67       | R\$ 28,92               |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na datada outorga</b> |                                              | -                        | € 188.943    | -                       | -                       | R\$ 1.250.073           | R\$ 877.520             | R\$ 5.520.644            | R\$ 8.917.951            | R\$ 14.627.873           | R\$ 59.420.747           |

As tabelas a seguir apresentam a remuneração do ano base 2022:

|                                                                                                     |                                              | Conselho de Administração |                 |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                                     |                                              | ILP Global<br>CRDIV 2015  | ILP DTA<br>2019 | DIFERIMEN<br>TO 6º Cido | DIFERIMEN<br>TO 7º Cido | DIFERIMEN<br>TO 8º Cido | DIFERIMEN<br>TO 9º Cido | DIFERIMEN<br>TO 10º Cido | DIFERIMEN<br>TO 11º Cido | DIFERIMEN<br>TO 12º Cido | DIFERIMEN<br>TO 13º Cido |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                |                                              | 9                         |                 |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                    |                                              | 6                         |                 |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Outorga de ações</b>                                                                             |                                              |                           |                 |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Data de outorga                              | mar/20                    | mar/20          | fev/22                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Quantidade de ações outorgadas               | -                         | 51.483          | -                       | -                       | -                       | -                       | -                        | -                        | -                        | -                        |
|                                                                                                     | Prazo máximo para entrega das ações          | mar/20                    | mar/23          | mar/22                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Prazo de restrição à transferência das ações | 1 ano                     |                 |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Valor justo das ações na data da outorga     | R\$ 18,56                 | € 3,67          | R\$ 32,00               |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na datada outorga</b> |                                              | -                         | € 188.943       | -                       | -                       | -                       | -                       | -                        | -                        | -                        | -                        |

|                                                                                                     |                                              | Diretoria Executiva      |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                                     |                                              | ILP Global<br>CRDIV 2015 | ILP DTA 2019 | DIFERIMENTO<br>6º Ciclo | DIFERIMENTO<br>7º Ciclo | DIFERIMENTO<br>8º Ciclo | DIFERIMENTO<br>9º Ciclo | DIFERIMENTO<br>10º Ciclo | DIFERIMENTO<br>11º Ciclo | DIFERIMENTO<br>12º Ciclo | DIFERIMENTO<br>13º Ciclo |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                |                                              | 50                       |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                    |                                              | 50,3                     |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Outorga de ações</b>                                                                             |                                              |                          |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Data de outorga                              | mar/20                   | mar/20       | fev/22                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Quantidade de ações outorgadas               | -                        | 51.483       | -                       | 43.403                  | 37.072                  | 148.539                 | 274.914                  | 275.112                  | 1.938.289                | -                        |
|                                                                                                     | Prazo máximo para entrega das ações          | mar/20                   | mar/23       | mar/22                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Prazo de restrição à transferência das ações | 1 ano                    |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Valor justo das ações na data da outorga     | R\$ 18,56                | € 3,67       | R\$ 32,00               |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na datada outorga</b> |                                              | -                        | € 188.943    | -                       | R\$ 1.388.889           | R\$ 1.186.298           | R\$ 4.753.259           | R\$ 8.797.250            | R\$ 8.803.591            | R\$ 62.025.250           | -                        |



|                                                                                                     |                                              | Diretoria Executiva      |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                                     |                                              | ILP Global<br>CRDIV 2015 | ILP DTA 2019 | DIFERIMENTO<br>6º Ciclo | DIFERIMENTO<br>7º Ciclo | DIFERIMENTO<br>8º Ciclo | DIFERIMENTO<br>9º Ciclo | DIFERIMENTO<br>10º Ciclo | DIFERIMENTO<br>11º Ciclo | DIFERIMENTO<br>12º Ciclo | DIFERIMENTO<br>13º Ciclo |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                |                                              | <b>50</b>                |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                    |                                              | <b>45,2</b>              |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Outorga de ações</b>                                                                             |                                              |                          |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Data de outorga                              | mar/20                   | mar/20       | fev/21                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Quantidade de ações outorgadas               | -                        | 69.287       | 135.873                 | 61.238                  | 155.833                 | 200.161                 | 238.606                  | 995.305                  | -                        | -                        |
|                                                                                                     | Prazo máximo para entrega das ações          | mar/20                   | mar/23       | mar/21                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Prazo de restrição à transferência das ações | <b>1 ano</b>             |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Valor justo das ações na data da outorga     | R\$ 18,56                | € 3,67       | R\$ 42,56               |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na datada outorga</b> |                                              | -                        | € 254.283    | R\$ 5.782.743           | R\$ 2.606.278           | R\$ 6.632.235           | R\$ 8.518.838           | R\$ 10.155.055           | R\$ 42.360.169           | -                        | -                        |

As tabelas a seguir apresentam a remuneração do ano base 2020:

|                                                                                                     |                                              | Conselho de Administração |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                                     |                                              | ILP Global<br>CRDIV 2015  | ILP DTA 2019 | DIFERIMENTO<br>6º Ciclo | DIFERIMENTO<br>7º Ciclo | DIFERIMENTO<br>8º Ciclo | DIFERIMENTO<br>9º Ciclo | DIFERIMENTO<br>10º Ciclo | DIFERIMENTO<br>11º Ciclo | DIFERIMENTO<br>12º Ciclo | DIFERIMENTO<br>13º Ciclo |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                |                                              | 9                         |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                    |                                              | 4,8                       |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Outorga de ações</b>                                                                             |                                              |                           |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Data de outorga                              | mar/20                    | -            | fev/20                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Quantidade de ações outorgadas               | 32.046                    | -            | 23.165                  | 8.759                   | 11.443                  | 8.499                   | 51.842                   | -                        | -                        |                          |
|                                                                                                     | Prazo máximo para entrega das ações          | mar/20                    | -            | mar/20                  |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Prazo de restrição à transferência das ações | 1 ano                     |              |                         |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
|                                                                                                     | Valor justo das ações na data da outorga     | R\$ 18,56                 | € 3,67       | R\$ 44,42               |                         |                         |                         |                          |                          |                          |                          |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na datada outorga</b> |                                              | R\$ 594.741               | -            | R\$ 1.028.999           | R\$ 389.070             | R\$ 508.314             | R\$ 377.512             | R\$ 2.302.800            | -                        | -                        |                          |

|                                                                                                     |                                              | Diretoria Executiva   |              |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                     |                                              | ILP Global CRDIV 2015 | ILP DTA 2019 | DIFERIMENTO 6º Ciclo | DIFERIMENTO 7º Ciclo | DIFERIMENTO 8º Ciclo | DIFERIMENTO 9º Ciclo | DIFERIMENTO 10º Ciclo | DIFERIMENTO 11º Ciclo | DIFERIMENTO 12º Ciclo | DIFERIMENTO 13º Ciclo |
| <b>Nº de membros</b>                                                                                |                                              | <b>45</b>             |              |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                    |                                              | <b>39</b>             |              |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
| <b>Outorga de ações</b>                                                                             |                                              |                       |              |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
|                                                                                                     | Data de outorga                              | mar/20                | mar/20       | fev/20               |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
|                                                                                                     | Quantidade de ações outorgadas               | 360.586               | 69.287       | 109.390              | 185.720              | 221.408              | 180.192              | 911.380               | -                     | -                     | -                     |
|                                                                                                     | Prazo máximo para entrega das ações          | mar/20                | mar/23       | mar/20               |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
|                                                                                                     | Prazo de restrição à transferência das ações | <b>1 ano</b>          |              |                      |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
|                                                                                                     | Valor justo das ações na data da outorga     | R\$ 18,56             | € 3,67       | R\$ 44,42            |                      |                      |                      |                       |                       |                       |                       |
| <b>Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na datada outorga</b> |                                              | R\$ 6.692.102         | € 254.283    | R\$ 4.859.091        | R\$ 8.249.672        | R\$ 9.834.928        | R\$ 8.004.147        | R\$ 40.483.517        | -                     | -                     | -                     |

**8.11 Ações entregues**

**Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a. órgão**
- b. número total de membros**
- c. número de membros remunerados**
- d. número de ações**
- e. preço médio ponderado de aquisição**
- f. preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas**
- g. multiplicação do total das ações adquiridas pela diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquirida**

Não aplicável

**8.12 Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções:**

**A. Programa Global**

**a. Modelo de precificação**

O modelo de precificação é baseado no modelo de Volatilidade Local ou modelo de Dupire, que permite a calibração simultânea de todas as opções europeias cotadas. Além deste modelo existe uma extensão para lidar com a incerteza nos dividendos, onde parte do valor do dividendo é considerado confirmado, e o restante está ligado ao desempenho do subjacente. Este modelo estendido está integrado em um motor PDE, que resolve numericamente a equação diferencial estocástica correspondente para calcular o valor esperado do produto.

**b. Dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco**

- O preço médio ponderado das ações (e preço de exercício) é de €3,104 com base na média ponderada de 15 dias entre 01/07/2022 e 27/01/2022
- A volatilidade esperada utilizada foi de 33,80
- As opções expiram em 01/02/2030
- Os dividendos esperados variam de aproximadamente 6,6 centavos no curto prazo (2022) a aproximadamente 5,75 centavos por ação por ano no longo prazo (2030)
- A curva de desconto utilizada dá um desconto de 0,96 para 2030

O preço de exercício, em todos os ciclos e caso atingidos os objetivos estabelecidos nos regulamentos, será o preço de mercado na data do exercício.

**c. Método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado**

Não aplicável, dado que o modelo não permite exercício antecipado.

**d. Forma de determinação da volatilidade esperada**

Estimado com base na volatilidade histórica para o respectivo prazo.

**e. Se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo**

Não se aplica, tendo em vista que nenhuma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo.

**B. Programa Local**

Não aplicável para os Planos de Incentivo de Longo Prazo Locais e Diferimento, uma vez que possuem como objeto o pagamento, em Units, de parte da Remuneração Variável devida pela Companhia aos participantes, nos termos de sua política de remuneração.

**8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão.**

| <b>Denominação da Companhia: Banco Santander (Brasil) S.A.</b> |                                        |                   |                                  |              |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------|
| <b>Conselho de Administração</b>                               |                                        |                   |                                  |              |
| <b>Saldo Final</b>                                             |                                        |                   |                                  |              |
| <b>Valor Mobiliário/<br/>Derivativo</b>                        | <b>Características<br/>dos Títulos</b> | <b>Quantidade</b> | <b>% de participação</b>         |              |
|                                                                |                                        |                   | <b>Mesma Espécie/<br/>Classe</b> | <b>Total</b> |
| Ações                                                          | Ordinárias                             | 2                 | 0,00%                            | 0            |
| Ações                                                          | Preferenciais                          | -                 | 0,00%                            | 0            |
| Ações                                                          | Units                                  | 1.703.653         | 0,00%                            | 0            |

| <b>Denominação da Companhia: Banco Santander (Brasil) S.A.</b> |                                        |                   |                                  |              |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------|
| <b>Diretoria</b>                                               |                                        |                   |                                  |              |
| <b>Saldo Final</b>                                             |                                        |                   |                                  |              |
| <b>Valor Mobiliário/<br/>Derivativo</b>                        | <b>Características<br/>dos Títulos</b> | <b>Quantidade</b> | <b>% de participação</b>         |              |
|                                                                |                                        |                   | <b>Mesma Espécie/<br/>Classe</b> | <b>Total</b> |
| Ações                                                          | Ordinárias                             | 514               | 0,00%                            | 0            |
| Ações                                                          | Preferenciais                          | 515               | 0,00%                            | 0            |
| Ações                                                          | Units                                  | 4.167.004         | 0,00%                            | 0            |

Data-base: 31.12.2022

(\*) contempla saldo das pessoas equiparadas

**8.14 Planos de previdência em vigor conferidos aos membros do Conselho de Administração e aos diretores estatutários.**

Atualmente o maior plano é o SantanderPrevi, plano este que desde julho de 2018 está fechado para novas adesões. A partir de janeiro de 2018, foi implementado o Plano de Previdência SBPrev para novos funcionários/administradores e novas adesões.

A participação no Plano de Previdência SBPrev é opcional e a contribuição mensal do participante será o equivalente a 2% do Salário\* (limitado a 13 UPs = R\$ 8.184,02) + 2% a 9% (a escolher) do salário menos 13 UPs.

A esse valor será acrescido um valor de contribuição feito pela própria Companhia (chamado *matching* ou contrapartida) que varia de 100% a 150% conforme o tempo de participação no plano.

A partir de março de 2018, foi implementado o Plano de Previdência SantanderPlus, que assim como o SantanderPrevi, propicia renda complementar futura. Este plano é restrito para o grupo de executivos que formam parte do Coletivo “SantanderPlus”. A participação é opcional e a contribuição é anual, limitada a 12 salários, tendo contrapartida de 100% a 125% realizada pelo Santander Brasil, conforme o tempo no plano.

Um executivo participava, até o final de 2021, de um Plano Gerador de Benefícios Livres – PGBL, instituído pela Companhia junto à Zurich Santander, em que a empresa assume o Custeio da Conta Básica Empresa, sendo o valor de contribuição definido de acordo com percentual sobre a parcela do Salário Aplicável.

No quadro abaixo disponibilizamos os valores aportados nos planos de previdência complementar em 2022.

|                                                                                                                                                                                                | TOTAL                                             |                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                | Conselho de Administração                         | Diretoria Estatutária                             |
| Nº total de membros                                                                                                                                                                            | 10                                                | 50                                                |
| Nº de membros                                                                                                                                                                                  | 0                                                 | 42                                                |
| Nome do plano                                                                                                                                                                                  | Plano de Aposentadoria da Santanderprevi + SBPREV | Plano de Aposentadoria da Santanderprevi + SBPREV |
| Quantidade de administradores que reúnem condições para se aposentar                                                                                                                           | não se aplica                                     | não se aplica                                     |
| Condições para se aposentar antecipadamente                                                                                                                                                    | não se aplica                                     | não se aplica                                     |
| Valor acumulado atualizado das contribuições acumuladas até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa às contribuições feitas diretamente pelos administradores | 0                                                 | 231.376.842                                       |

|                                                                                                                                                                              |               |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|
| Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores | <b>0</b>      | <b>47.788.050</b> |
| Possibilidade de resgate antecipado e condições                                                                                                                              | não se aplica | não se aplica     |

O valor acumulado em 31 de dezembro de 2022 compreende o saldo dos valores aportados mesmo que resgatados até a referida data.

**8.15 Remuneração individual máxima, mínima e média do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal.**

|                                             | Diretoria Executiva |               |               | Conselho de Administração |              |              |            | Conselho Fiscal |            |  |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------------------|--------------|--------------|------------|-----------------|------------|--|
|                                             | 31/12/2022          | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2022                | 31/12/2021   | 31/12/2020   | 31/12/2022 | 31/12/2021      | 31/12/2020 |  |
| <b>Nº de membros</b>                        | 50,0                | 50,0          | 45,0          | 10,0                      | 12,0         | 9,0          | 6,0        | 6,0             | 6,0        |  |
| <b>Nº de membros remunerados</b>            | 50,3                | 45,2          | 39,0          | 5,0                       | 5,6          | 4,8          | 3,0        | 3,0             | 3,0        |  |
| <b>Valor da maior remuneração(Reais)</b>    | 21.122.291,48       | 59.029.586,25 | 46.953.181,92 | 11.559.693,20             | 2.129.585,07 | 1.802.918,40 | 176.179,50 | 142.710,00      | 139.600,00 |  |
| <b>Valor da menor remuneração(Reais)</b>    | 2.407.487,32        | 2.098.466,40  | 1.791.418,04  | 805.000,00                | 762.000,00   | 762.000,00   | 176.179,50 | 142.710,00      | 139.600,00 |  |
| <b>Valor médio da remuneração(Reais)</b>    | 6.080.294,50        | 7.674.778,20  | 6.495.886,87  | 3.014.657,47              | 1.064.162,32 | 1.037.445,25 | 176.179,50 | 149.901,00      | 139.600,00 |  |
| <b>Encargos da maior remuneração(Reais)</b> | 1.593.625,01        | 3.856.725,00  | 3.856.725,00  | 2.680.162,64              | 478.500,00   | 405.000,00   | 32.359,50  | 32.109,75       | 31.410,00  |  |
| <b>Encargos da menor remuneração(Reais)</b> | 248.880,00          | 231.900,49    | 231.900,49    | 181.125,00                | 171.450,00   | 171.450,00   | 32.359,50  | 32.109,75       | 31.410,00  |  |

| Conselho de Administração / Diretoria Estatutária / Conselho Fiscal |                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>31/12/2022</b>                                                   | (i) O valor da menor remuneração individual desconsidera os membros que não tenham exercido suas funções no período de 12 meses do exercício social em questão; e<br>(ii) Os valores não consideram os encargos sociais. |
| <b>31/12/2021</b>                                                   | (i) O                                                                                                                                                                                                                    |

**8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor**

A maioria dos administradores celebraram conosco um acordo de garden leave, que estipula que os executivos se obrigarão durante um período de três meses após o desligamento a não exercer qualquer atividade profissional em qualquer outra empresa ou instituição financeira, mediante pagamento, por nós, de uma contrapartida. Esta obrigação se aplicará sempre que o desligamento do executivo for voluntário e, no caso de desligamento involuntário, ficará a nosso critério o pagamento de tal contrapartida. A contrapartida corresponde a até 180 dias do salário fixo mensal do executivo, a título de indenização.

Nós possuímos apólice de seguro de Responsabilidade Civil D&O (Directors & Officers), renovada anualmente, com o objetivo de garantir aos seus diretores e administradores o pagamento de indenizações decorrentes de reclamações que exijam a reparação de danos causados a terceiros ou à nós em virtude do exercício de suas funções. O montante total dos prêmios dos seguros pago 2022 foi de R\$ 3.059.793,52 e o correspondente ao ano de 2023 ainda não está fixado.

De acordo com aprovação de nosso conselho de administração na reunião realizada em 23 de dezembro de 2009, indenizamos nossos conselheiros, diretores executivos e membros do Comitê de Auditoria em ações relacionadas aos cargos por eles ocupados, exclusivamente a custas processuais ou administrativas e a honorários advocatícios, exceto nos casos de culpa grave ou dolo e/ou abuso de poder e/ou em desacordo com o Estatuto Social e as nossas normas internas. Esta carta de indenização também foi emitida aos membros do Comitê de Auditoria e ao comitê de remuneração e reflete os termos da apólice de seguro de Responsabilidade Civil D&O mencionada no parágrafo anterior.

Não há arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto.**

Não aplicável

**8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Não se aplica, tendo em vista que não há qualquer valor reconhecido no resultado como remuneração recebida pelos nossos membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal, nos últimos três exercícios fiscais, que não em razão da função que ocupam.

**8.19 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos**

| <b>Exercício Social 2022</b>      | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>   |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|----------------|
| Controladores diretos e indiretos | 19.981.775 EUR                   | 0                            | 0                      | 10.034.509 EUR |
| Controladas do emissor            | 0                                | 0                            | 0                      | 0              |
| Sociedades sob controle comum     | 0                                | 0                            | 0                      | 0              |

| <b>Exercício Social 2021</b>      | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>   |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|----------------|
| Controladores diretos e indiretos | 19.981.775 EUR                   | 0                            | 0                      | 10.034.509 EUR |
| Controladas do emissor            | 0                                | 0                            | 0                      | 0              |
| Sociedades sob controle comum     | 0                                | 0                            | 0                      | 0              |

| <b>Exercício Social 2020</b>      | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b>   |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|----------------|
| Controladores diretos e indiretos | 10.034.509 EUR                   | 0                            | 0                      | 10.034.509 EUR |
| Controladas do emissor            | 0                                | 0                            | 0                      | 0              |
| Sociedades sob controle comum     | 0                                | 0                            | 0                      | 0              |

**8.20. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:**

Não há outras informações que consideramos relevantes.