



Performance 3T25



Acesse nosso
INFORME DE RESULTADOS

Destques Financeiros 3T25

LUCRO LÍQUIDO

R\$4,0 bilhões

+9,4% vs 3T24

+9,6% vs 2T25

ROAE GERENCIAL

17,5%

+0,5 p.p. vs 3T24

+1,2 p.p. vs 2T25

RECEITA TOTAL

R\$ 20,8 bilhões

+1,0% vs 3T24

+0,8% vs 2T25

CARTEIRA AMPLIADA

R\$ 688,8 bilhões

+3,8% vs 3T24

+2,0% vs 2T25

ÍNDICE DE EFICIÊNCIA

37,5%

-1,4 p.p. vs 3T24

+0,7 p.p. vs 2T25

ÍNDICE DE BASILEIA

15,2%

Estável vs 3T24

+0,2 p.p. vs 2T25

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

Acesse a gravação da nossa videoconferência do 3T25, apresentada no dia 29/out:



Nossa Ação

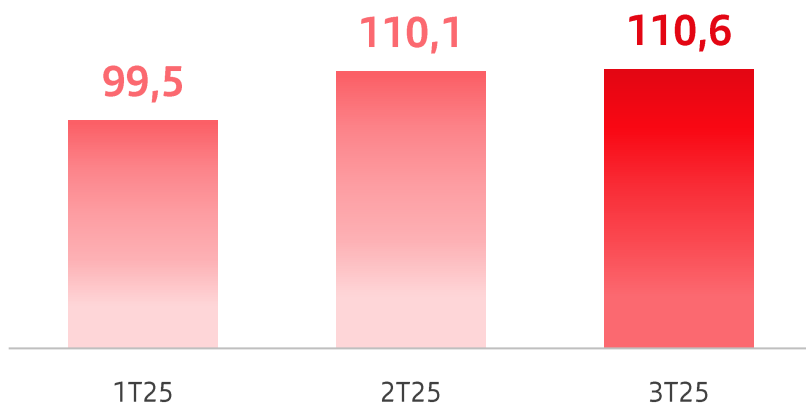
VALOR
POR AÇÃO¹
R\$ 29,40

DIVIDENDO
POR AÇÃO²
R\$ 1,88

VALOR DE MERCADO

BRL Milhões

● +4,5% vs 3T24
● +0,4% vs 2T25



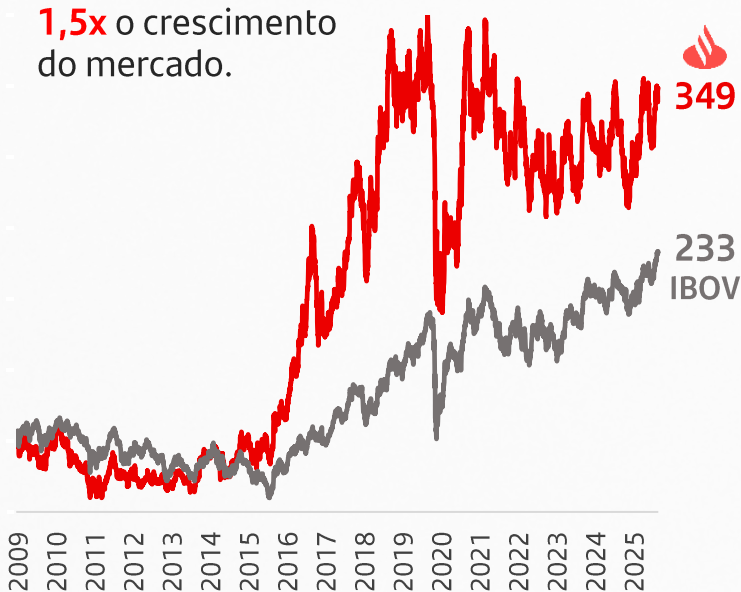
(1) Valores referentes ao fechamento da Unit (SANB11) do dia 30/set.

(2) Valores pagos e já divulgados referentes ao exercício de 2025, incluindo dividendo previsto para pagamento no dia 07/nov conforme aviso aos acionistas do dia 10/out.

DESEMPENHO DAS NOSSAS AÇÕES

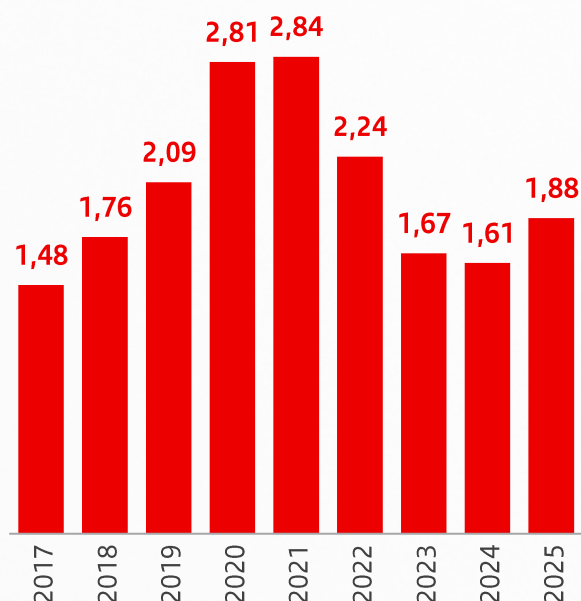
Retorno desde o IPO

1,5x o crescimento
do mercado.



DIVIDENDOS³

Remuneração do Acionista / Unit (R\$)



(3) Pagamentos de Dividendos e JCP no regime caixa. Inclui dividendo previsto para pagamento no dia 07/nov conforme aviso aos acionistas do dia 10/out.

Centralidade no cliente



Clientes totais
72,8 milhões (+7% YoY)



Clientes ativos
33,7 milhões (+4% YoY)



Clientes principais
+7% YoY



61 pontos
+7 pontos em 2 anos



52 pontos
+13 pontos em 2 anos

Hiperpersonalização

Ofertas baseadas no comportamento



Conquista de clientes 2x mais interesse
+30% contas abertas



Cartões 4x mais interesse
3x mais conversão



Portabilidade de salário 2x mais conversão

AI first



Esfera
Jornada inteligente de recompensas personalizada por IA



Renegociação
Agilidade, conveniência e melhor experiência

One Santander: agilidade, inovação e escalabilidade



Think Value

Aprimoramento contínuo da gestão de riscos e capital com foco na rentabilidade dos negócios

Otimização do mix de *funding* e **diversificação** de receitas

Impulsionando a eficiência e produtividade com **modernização** e **automação** em escala



Think Customer

Experiências **hiperpersonalizadas** guiadas por dados e antecipação de necessidades dos clientes

Jornada do cliente **fluida e integrada** entre os canais

Presença no dia a dia com oferta de produtos mais **simples e direcionadas**



Think Global

Alavancando plataformas globais para acelerar inovações e reduzir custos

Brasil como **centro de inovação** para exportar modelos digitais

Referência na utilização de **GenAI**, trazendo **vantagem competitiva** e melhor experiência para o cliente

Acontece no Santander

PREMIAÇÕES



Melhor Banco de Varejo para PMEs da América Latina
EUROMONEY



Melhor Banco em Finanças Sustentáveis
EUROMONEY



Melhor Banco de Câmbio da América Latina
EUROMONEY



Melhor Casa e Distribuidor de Produtos Estruturados do Brasil
SRP AWARDS



Casa de Derivativos do Ano na América Latina
GLOBAL FINANCE








Banco de Infraestrutura do Ano
LATIN FINANCE

CAMPANHAS



Sustentabilidade




-  **Carteira de Crédito:** viabilizamos R\$ 36,5 bilhões em negócios sustentáveis e alcançamos uma carteira¹ de R\$ 44,9 bilhões, com emissões de títulos verdes, financiamento de energias limpas e opções de produtos dedicados.
-  **Prospera Santander Microfinanças:** leva soluções financeiras a empreendedores, atingimos R\$ 3,3 bilhões em carteira (+4% YoY), com uma base total de clientes de 1,1 milhão.
-  **Linhas Governamentais:** Por meio do PRONAMPE, Programa do Governo Federal, alcançamos uma carteira de R\$ 5,5 bilhões apoiando micro ou empresas de pequeno porte a impulsionar o seu negócio.
-  **Crédito de Carbono:** Mantivemos a liderança de mercado em CBIOS com 43% de market share.
-  **Inclusão Social:** Por meio de investimentos de quase R\$ 21,2 milhões, beneficiamos 1,7 milhões de pessoas em busca de crescimento profissional.


(1) Carteira considera operações que se enquadram no Sistema de Classificação de Finanças Sustentáveis e Investimentos do Santander.

Eventos Corporativos

FATO RELEVANTE | PROGRAMA DE RECOMPRA

O Santander informou ao mercado a aprovação de um novo programa de recompra, em sequência ao programa que expirou em 06 de agosto de 2025.


 **Data de Início:** 26 de setembro de 2025
Data de Encerramento: 26 de março de 2027

 **Montante:** até 37.463.477 Units ou ADRs (~1% da totalidade do Capital Social da companhia)

 [Acesse aqui o documento](#)

AVISO AOS ACIONISTAS | JCP

O Santander comunicou ao mercado a aprovação da distribuição de Juros sobre o Capital Próprio.

 **Data da Declaração:** 10 de outubro de 2025
Data de Pagamento: a partir de 07 de novembro de 2025

 **Montante Bruto:** R\$ 2,0 bilhões

 [Acesse aqui o documento](#)

Contatos

O site de Relações com Investidores é o principal canal de comunicação entre o Santander e seus acionistas, oferecendo informações detalhadas sobre o banco, incluindo seu resultado financeiro, estratégias corporativas, estrutura de governança, práticas de sustentabilidade e obrigações regulatórias:

<https://www.santander.com.br/ri/>

Em caso de dúvidas relacionadas a estes temas, entre em contato pelo e-mail:

ri@santander.com.br

Mantenha seus dados atualizados para garantir o recebimento de dividendos e JCP, assim como acessar os documentos emitidos pelo Santander. Em caso de dúvidas, ou caso queira atualizar suas informações cadastrais, entre em contato com nosso Serviço de Escrituração, pelo e-mail:

acoes@santander.com.br

Em caso de dúvidas gerais relacionadas à acionistas, é possível acessar nosso FAQ ([link](#)).



O Informativo ao Investidor é direcionado a todos os acionistas, analistas e interessados

Acesse nosso
INFORME DE RESULTADOS