



**2023**  
**Relatório da**  
**Administração**



**RELAÇÕES COM INVESTIDORES**  
[DRI@lamsa.invepar.com.br](mailto:DRI@lamsa.invepar.com.br)

---

# Índice

<b>A COMPANHIA.....</b>	<b>2</b>
APRESENTAÇÃO DA COMPANHIA.....	2
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO.....	1
DESTAQUES DO ÚLTIMO ANO.....	1
<b>SUSTENTABILIDADE DOS NEGÓCIOS .....</b>	<b>2</b>
CÓDIGO DE ÉTICA E CONDUTA.....	2
GESTÃO DE RISCOS E COMPLIANCE.....	2
RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE .....	2
MEIO AMBIENTE.....	4
<b>RESULTADOS.....</b>	<b>6</b>
CONTEXTO ECONÔMICO.....	6
RESULTADOS OPERACIONAIS .....	6
RESULTADOS FINANCEIROS .....	7
FLUXO DE CAIXA .....	9
ENDIVIDAMENTO .....	10
INVESTIMENTOS.....	10
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>11</b>
PERSPECTIVAS E PLANOS .....	11
AUDITORES INDEPENDENTES .....	11
CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	11

# A Companhia

## Apresentação da Companhia



A Linha Amarela S.A. – LAMSA, controlada pela Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR, é uma sociedade de propósito específico, cujo objeto social consiste exclusivamente em operar e explorar, através da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão outorgada pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro da via denominada Linha Amarela. A Linha Amarela, operada desde novembro de 1997 pela LAMSA, é uma das principais vias expressas da cidade do Rio de Janeiro. Com 17,4 km de extensão, 20 km de acessos/saídas e uma praça de pedágio, a via liga a Barra da Tijuca à Avenida Brasil e à Ilha do Governador, interligando as Zonas Norte, Oeste e o Centro da cidade, contribuindo também para o desenvolvimento econômico dos bairros ligados por ela. A qualidade do serviço prestado aos seus usuários e o rigoroso respeito ao contrato de concessão norteiam a atuação da concessionária no atendimento à população do Rio de Janeiro.



## Aspectos Regulatórios

---

Nos últimos anos, a LAMSA vivenciou uma série de atos antijurídicos praticados pelo Poder Concedente. De forma unilateral, e sem respaldo contratual, a Prefeitura do Município do Rio de Janeiro violou a segurança jurídica decorrente da legislação brasileira e do contrato de concessão e seus respectivos aditivos, por meio de atos como decretos determinando a suspensão da cobrança da tarifa de pedágio, passando pela notificação do rompimento unilateral do contrato de concessão da Linha Amarela e pela destruição da praça de pedágio em 2019. Inclusive, foi enviado à Câmara Municipal Projeto de Lei Complementar com o objetivo de encampação do serviço público pactuado no contrato de concessão da Linha Amarela, sem o prévio pagamento da indenização a que a LAMSA tem direito e que possui previsão legal.

Em 16 de setembro de 2020 o Superior Tribunal de Justiça – STJ, em decisão monocrática, suspendeu as decisões liminares que impediam a encampação do serviço prestado pela Companhia, objeto do contrato de concessão, suspendendo a cobrança da tarifa de pedágio em ambos os sentidos da via. No dia 3 de março de 2021 foi proferida decisão no Supremo Tribunal Federal – STF, suspendendo o prosseguimento do processo de encampação. Em audiência de conciliação realizada no dia 05 de abril de 2021 foi proposta pelo juízo a fixação de tarifa provisória no valor de R\$ 4,00 (quatro reais), a perdurar pelo prazo de 90 (noventa) dias, período durante o qual as partes deviam diligenciar junto ao juízo de origem para a realização de perícia judicial, ali já deferida, relativa ao reequilíbrio econômico-financeiro do contrato, o que foi aceito tanto pelo Município do Rio de Janeiro quanto pela Concessionária. A cobrança da tarifa de pedágio pela LAMSA retornou em 09 de abril de 2021, após um período de quase 07 (sete) meses sem a contraprestação financeira pelos serviços prestados. Realizada a conciliação no âmbito do Supremo Tribunal Federal, o Município do Rio de Janeiro apresentou questionamentos à perícia realizada, com escopo definido em consenso pelas partes, encerrando a conciliação no âmbito do STF, e atualmente a LAMSA aguarda o julgamento da Reclamação nº 43697. Em paralelo, o Município do Rio de Janeiro instaurou processo administrativo em 2022 para apurar eventual nulidade do 11º termo aditivo. Tendo o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro (TJRJ), determinado a suspensão do prosseguimento do processo administrativo até a conclusão das tratativas conciliatórias no âmbito da 6ª Vara de Fazenda Pública, bem como a conclusão dos esclarecimentos periciais. A Concessionária aguarda também nova audiência conciliatória no TJRJ.

Em 12 de dezembro de 2022 foi realizada audiência entre as partes e ficou acordado que o Município prosseguiria com a suspensão do processo administrativo, bem como não iniciaria nova licitação até o esclarecimento do laudo pericial em nova audiência agendada para 2 de fevereiro de 2023, sendo esta prorrogada para 10 de março de 2023 conforme despacho emitido em 30 de janeiro de 2023.

Em audiência realizada no dia 10 de março de 2023 no Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro, foram ouvidos os peritos da COPPEAD para esclarecimentos sobre o laudo. Adicionalmente a juíza suspendeu o procedimento administrativo de nulidade do contrato de concessão até a decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre a reclamação formulada pela Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias (ABCR).

No dia 10 de março de 2023 teve início a sessão virtual no STF em relação à reclamação (RCL 43 697) da ABCR sobre o caso da encampação da Linha Amarela autorizada pelo Ministro Humberto Martins no Superior Tribunal de Justiça (STJ) em 16 de setembro de 2020. No dia 14 de março de 2023 o Ministro Luiz Fux pediu vistas no processo suspendendo o mesmo.

Em 25 de junho de 2023 houve a devolução dos autos para julgamento agendado para 04 a 14 de agosto de 2023, em sessão virtual no STF. No dia 5 de agosto de 2023 o Ministro Nunes Marques pediu vistas ao processo.



Em 20 de novembro de 2023, foi efetuado devolução dos autos para julgamento em sessão virtual agendada entre os dias 01 de dezembro de 2023 a 11 de dezembro de 2023.

Em 04 de dezembro de 2023, em sessão virtual, o Ministro Gilmar Mendes pediu vistas ao processo, sendo esse suspenso por mais 90 dias.

A LAMSA sempre cumpriu rigorosamente seu contrato de concessão e reforça seu compromisso com a ética, a transparência e a integridade em todas as suas relações, seja com o Poder Concedente, usuários ou fornecedores. A Companhia segue a disposição do diálogo na busca pela melhor solução para sanar os litígios com o Poder Concedente, mas reforça que continuará utilizando de todos os recursos e procedimentos legais cabíveis em busca do reestabelecimento dos direitos da LAMSA confiante no poder judiciário e na nossa capacidade de enfrentar e vencer os mais diversos desafios.

## Mensagem da Administração

---

Em 2023 assim como em 2022, a Companhia permanece focada na manutenção de suas operações com segurança e qualidade para nossos colaboradores e usuários. No aspecto regulatório, A LAMSA segue acompanhando as questões com o Poder Concedente.

## Destaques do Último Ano

---

### Obra no Maciço Rochoso do Túnel Enzo Tostes

A LAMSA iniciou a obra de manutenção de encosta no maciço rochoso do emboque norte do Túnel Enzo Totis. O serviço, realizado com equipe especializada em técnicas de rapel, é necessário para manter a segurança dos usuários da via e consiste na instalação de telas metálicas de proteção, visando evitar que qualquer material se desprenda do maciço.

### Desassoreamento do Rio Faria Timbó

A empresa iniciou em 2023 a obra de desassoreamento do Rio Faria Timbó. Até dezembro, foram removidos aproximadamente 4.425 m<sup>3</sup> de areia do fundo do canal, volume equivalente a 221 caminhões do tipo caçamba.

### Revitalização da sinalização vertical

Para uma melhor visualização por parte dos usuários da Linha Amarela, a LAMSA realizou a instalação de 821,9 m<sup>2</sup> placas ao longo da via. Ao todo, foram substituídas 163 placas de sinalização vertical, por modelos mais modernos, com novos layouts e alta retro refletividade.

### Reforço do Batalhão de Policiamento em Vias Expressas (BPVE)

A LAMSA construiu uma base para o BPVE na Praça de Pedágio da Linha Amarela, visando minimizar as ocorrências relacionadas à segurança pública na via expressa.



## **Sinalização Horizontal**

A empresa promoveu a revitalização de pintura horizontal ao longo da via, além das áreas de atendimento na Praça do Pedágio. Ao todo foram 15.859 m<sup>2</sup> de pintura de sinalização horizontal, distribuídos entre eixo principal e alças de acesso/saída.

## **Aquisição de Motos para Operação Viária**

Com objetivo de garantir os parâmetros contratuais de tempo de atendimento e reduzir custos com atendimentos, a Concessionária realizou a aquisição de duas motos que auxiliam na operação viária, com foco na fluidez e segurança no trânsito. As motocicletas também são equipadas com ferramentais que atendem a ocorrências de panes elétricas e mecânicas.

## **Ampliação da Capacidade Produtiva das Pistas Automáticas**

Em função do aumento da demanda das pistas automáticas e da necessidade de garantir fluidez e reduzir fila na praça de pedágio, a LAMSA realizou investimento na transformação de uma pista manual, no sentido Fundão/Centro, em uma pista mista, possibilitando que funcione como automática e manual.

## **Revitalização de Painéis de Mensagens Variáveis**

A Concessionária realizou a revitalização de dois painéis de mensagens variáveis localizados ao longo da via, proporcionando melhoria na visualização das mensagens pelos usuários.

## **Serviço de Eco Lavagem da Frota Leve**

A LAMSA implementou o serviço de lavagem a seco da frota de veículos leves da empresa, contribuindo dessa forma com a redução no consumo de água potável do planeta e trabalhando ainda o consumo consciente. Na atividade se tem uma redução de cerca de 99% no consumo de água.



# Sustentabilidade dos Negócios

## Código de Ética e Conduta

O Código de Ética e Conduta tem como objetivo estabelecer o padrão de comportamento e os valores da Concessionária, sendo amplamente divulgado entre todos os colaboradores e parceiros de negócio, visando que as pessoas e equipes atuem em conformidade com os princípios éticos e morais praticados pela Companhia, agindo a cada momento com honestidade, comprometimento, responsabilidade e respeito. Todos os colaboradores passam por um treinamento específico do Código de Ética e Conduta, ministrado pela área de Compliance, onde são capacitados e informados sobre as aplicabilidades do Código. Além disso, A Concessionária conta com um canal externo para denúncias relacionadas às violações do Código de Ética e Conduta, oferecendo ao denunciante opção de permanecer anônimo.

## Gestão de Riscos e Compliance

O Programa de Compliance/Integridade da LAMSA compreende o conjunto de práticas, políticas, regulamentos, procedimentos, comunicações e treinamentos, estabelecidos com o objetivo de evitar, detectar e tratar desvios de ética e conduta. Atualmente o programa é monitorado por uma área independente, dedicada aos temas da atividade de *Compliance* e, não estando subordinada a outro departamento da empresa, respondendo diretamente ao Presidente da INVEPAR. Dentre as atividades da área de Compliance, se encontra a Gestão de Riscos, que tem por objetivo identificar, avaliar, tratar e monitorar e comunicar os riscos de forma adequada, além de estar integrado com as estratégias de negócio e investimentos. A gestão de Riscos conta com Comitês Semestrais com a participação da Diretoria Executiva.

## Relacionamento com a Sociedade

O investimento social da Concessionária visa contribuir com o fortalecimento socioeconômico das comunidades do entorno da Linha Amarela e com a melhoria da qualidade de vida dos seus moradores. Em 2023, a LAMSA iniciou 13 novos projetos sociais e deu andamento a 3 projetos iniciados em 2022. Ao longo do ano, os 16 projetos, com foco em educação, cultura e meio ambiente, atenderam 21.790 pessoas.



## Projetos Sociais

**Eco Rede CDD:** Visa contribuir para o desenvolvimento social, econômico e ambiental da Cidade de Deus a partir de um amplo e integrado projeto de educação ambiental e geração de trabalho e renda.

**Educadores Mirins para Cidadania:** Realiza oficinas educativas para ampliar o acesso ao conteúdo formativo, que visam estimular o desenvolvimento cognitivo e socioemocional de crianças e adolescentes na Cidade de Deus, bem como a educação inclusiva, promovendo oportunidades de aprendizagem.

**CDD Ambiental:** Projeto ambiental com capacitação de agentes comunitários para minimizar os impactos do lixo gerado e descartado inadequadamente na comunidade Cidade de Deus, transformando os aspectos negativos do lixo, em aspectos positivos, com o objetivo de serem incentivadores de boas práticas na comunidade, capazes de engajar a população nas iniciativas dos mutirões de limpeza.

**Viver com Mais Verde:** Promove a educação ambiental aos moradores da Maré, através da transformação do lixo para que retorne à cadeia produtiva como matéria prima, sendo um primordial componente de redução de impactos ambientais e a geração de renda, além da redução do lixo espalhado na comunidade como agente poluidor e gerador de doenças.

**De Olho na Pista:** Promove apresentações teatrais nas comunidades do entorno da Linha Amarela para levar informações preventivas e educacionais voltadas à segurança no trânsito.

**12ª Edição Entre Lugares:** Capacitação em interpretação e expressão corporal para jovens moradores da Maré, que ao final resulta em apresentações gratuitas na comunidade e em teatros da cidade do Rio de Janeiro.

**Sons da Maré:** Realização de oficinas de ensino de música, com aulas de teoria musical, percepção, solfejo, ensino de instrumentos e técnica vocal, destinado a adolescentes e jovens moradores do Complexo da Maré.

**Livros nas Praças:** Circulação de ônibus itinerante adaptado como biblioteca sobre rodas, que funciona também como um espaço de leitura na comunidade, oferecendo empréstimos gratuitos de 2.000 livros (mediante cadastro feito na unidade móvel) aos moradores de comunidades do entorno da Linha Amarela.

**Escolas de Música e Cidadania:** Promove aulas de teorias e práticas musicais, além de atividades de cidadania, para alunos de 7 a 17 anos em situação de vulnerabilidade da comunidade Cidade de Deus.

**Ler, Brincar e Se Divertir:** Realização de oficinas criativas de música, dança, teatro e gastronomia e oficinas de reforço escolar para crianças e adolescentes da Cidade de Deus.

**N@ Atividade:** Ações educativas ligadas à educação, cultura, empregabilidade para mulheres, sustentabilidade e esporte, atendendo de crianças a idosos da comunidade Agrícola de Higienópolis.

**Oficina de Empreendedorismo, Moda e Costura:** Promoção de atividades educacionais e de capacitação profissional de corte e costura para mulheres da comunidade do Amorim.

**De Luz e Paz:** Visa levar educação e cultura para as comunidades do entorno da região da Água Santa, por meio de oficinas de canto, coral e teatro voltadas às crianças e jovens.

### Projetos iniciados em 2022 com continuidade em 2023:

**Favela Mundo:** Realização de Oficinas de teatro, música (violão), danças (brasileira, jazz e de rua) para crianças e jovens de 6 a 18 anos, e de capacitação profissional (artesanato e maquiagem) para maiores de 16 anos, moradores da comunidade Cidade de Deus.



**Entre Lugares:** Visa contribuir com a inclusão social da comunidade da Maré, através da cultura, com oficinas de artes cênicas, literatura, música, circo e artes visuais.

**Transformando os Olhares da Maré:** Realização de cursos de fotografia, vinhetas, design e arte gráfica para jovens da comunidade da Maré.

## Educação no Trânsito

A LAMSA promoveu uma série de campanhas *online* e *offline* voltadas à educação para o trânsito:

- ✓ Maio Amarelo: Além da iluminação da praça de pedágio na cor amarela, a empresa também instalou/distribuiu 600 antenas antilinha de pipa a motociclistas, promoveu uma ação educação com a Operação Lei Seca e realizou postagens nas redes sociais com conteúdo relacionado à segurança no trânsito.
- ✓ Dias do Motorista e Motociclista (julho): Postagens educativas nas redes sociais sobre direção segura e responsável.
- ✓ Semana Nacional de Trânsito -SNT (setembro): Durante a SNT, a LAMSA, com o apoio da Campanha Cerol Mata, instalou/distribuiu antenas antilinha de pipa a motociclistas que transitavam pela Linha Amarela, promoveu a ação educativa junto à Operação Lei Seca e realizou uma ação interativa com o projeto social De Olho na Pista, conscientizando os motoristas e motociclistas que passavam pela praça de pedágio. Também foram disseminadas mensagens de conscientização nos PMVs e redes sociais da empresa com foco na redução de acidentes.
- ✓ Campanha Praça de Pedágio: A LAMSA atualizou a campanha dos 14 banners da praça de pedágio, com conteúdo voltado à segurança no trânsito e direção responsável.

## Meio Ambiente

Sempre vigilante às questões ambientais, a LAMSA monitora e avalia constantemente os impactos de seus negócios ao meio ambiente. Os indicadores ambientais são monitorados mensalmente e acompanhados pela alta direção através de reuniões de resultados, com o objetivo de identificar desvios, planejar ações, compartilhar boas práticas e garantir a melhoria nos processos.

## Consumo de Água

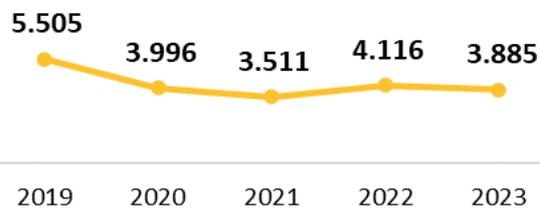
A LAMSA monitora e controla o consumo de água através de sistema de gestão com ações de conscientização para redução de consumo, instalação de redutores nas torneiras dos banheiros e manutenção preventiva no castelo d'água reduzindo as chances de infiltrações. A variação de 17% no consumo em 2023 comparada com 2022 é explicada pelas altas temperaturas durante o Inverno e primavera em função das mudanças climáticas, ocasionando o aumento no consumo de água pelos colaboradores e terceiros, na Sede e Bases Operacionais.



## Consumo de Energia

A redução no consumo de energia de -6%, ocorreu devido à redução da disponibilidade de energia pela Concessionária Light, em função da falta de energia elétrica em diversos momentos ao longo de 2023.

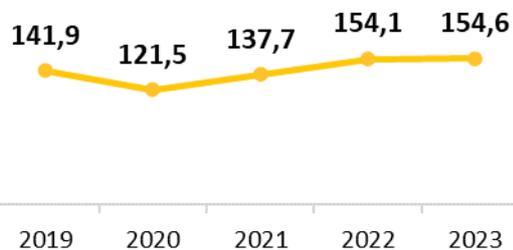
**Consumo de Energia Elétrica**  
(MWH)



## Consumo de Combustível

A variação no consumo de combustível está ligada ao aumento no fluxo de veículos, com consequente aumento no atendimento das ocorrências viárias.

**Consumo de Combustível**  
(1.000 litros)

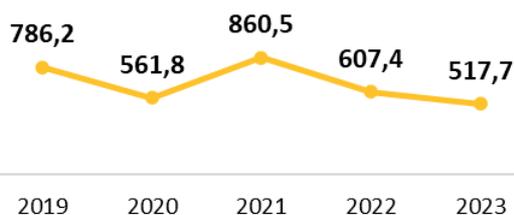


## Emissões de GEE (Escopo 1 e 2) <sup>1</sup>

A variação do indicador de GEE-1 é explicada pela redução no consumo de gás refrigerante nas manutenções dos aparelhos de ar-condicionado ao longo do ano de 2023, pois alguns aparelhos foram substituídos.

No indicador GEE-2 a redução apresentada foi possível devido à redução no consumo de energia elétrica, impactada pela redução na disponibilidade de energia pela Concessionária Light.

**Emissões de GEE Escopos 1 e 2**  
(tCO<sub>2</sub>e)



# Resultados

## Contexto Econômico

O Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil em 2023, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), cresceu 2,9%. O Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) fechou 2023 com alta de 4,62% e o Índice Geral de Preços-Mercado (IGP-M) encerrou o ano com queda acumulada de 3,18%.

A administração da Companhia seguirá atenta a toda e quaisquer informações e/ou eventos relacionados a este tema, de forma a deixar seus acionistas e o mercado em geral informados acerca de mudanças de avaliação ou de outros fatores que tragam efeitos relevantes para os negócios.

Inflação e Juros	2023	2022	▲
IPCA Últimos 12 Meses	4,62%	5,79%	-4,28 pp
CDI Final do Período	11,65%	13,65%	4,89 pp
CDI Acumulado Últimos 12 meses	13,04%	12,39%	7,97 pp
TJLP Final do Período	7,20%	7,20%	1,88 pp
TJLP Média Últimos 12 meses	6,53%	6,63%	1,83 pp

<https://www.portalbrasil.net/ipca.htm>

[http://www.b3.com.br/pt\\_br/market-data-e-indices/indices/indices-de-segmentos-e-setoriais/serie-historica-do-di.htm](http://www.b3.com.br/pt_br/market-data-e-indices/indices/indices-de-segmentos-e-setoriais/serie-historica-do-di.htm)

<https://calculadorarendafixa.com.br/#>

<https://www.bndes.gov.br/wps/portal/site/home/financiamento/guia/custos-financeiros/taxa-juros-longo-prazo-tjlp>

## Resultados Operacionais

Dados da Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias – ABCR e da Tendências Consultoria mostram que o fluxo total de veículos pelas rodovias pedagiadas sob o regime de concessão privada acumula aumento de 5,3% em 2023, fruto da elevação de 3,3% dos veículos pesados e de 5,9% dos veículos leves. Considerando os dados do Rio de Janeiro, o aumento acumulado de 4,1% é composto pelo aumento de 3,1% dos veículos pesados e de 4,3% dos veículos leves. O melhor desempenho dos veículos leves está relacionado entre 2022 e 2023 em decorrência do retorno ao lazer e turismo.



Desempenho Operacional (Mil)	4T23	4T22	▲	2023	2022	▲
<b>VEPs<sup>1</sup></b>	<b>11.511</b>	<b>11.687</b>	<b>-1,5%</b>	<b>45.897</b>	<b>45.754</b>	<b>0,3%</b>
Veículos Leves	10.553	10.786	-2,2%	42.201	42.275	-0,2%
Veículos Pesados	958	900	6,4%	3.696	3.479	6,2%
<b>Tráfego<sup>2</sup></b>	<b>12.871</b>	<b>12.558</b>	<b>2,5%</b>	<b>50.229</b>	<b>49.132</b>	<b>2,2%</b>
Veículos Leves	12.262	11.973	2,4%	47.569	46.836	1,6%
Veículos Pesados	521	491	6,1%	2.265	1.906	18,8%
Veículos Isentos	89	94	-5,3%	395	390	1,0%
<b>Tarifa Praticada (R\$)</b>	<b>4,01</b>	<b>4,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>4,00</b>	<b>4,00</b>	<b>33,3%</b>

<sup>1</sup> VEPs = Veículos Equivalentes Pagantes - refere-se a quantidade de eixos passantes de cada veículo

<sup>2</sup> Refere-se a quantidade de veículos que transitaram pelas praças de pedágio da Companhia

A LAMSA registrou 45,9 milhões de Veículos Equivalentes Pagantes – VEP's em 2023, que representa um aumento de 0,3% em relação ao ano anterior.

## Resultados Financeiros

### Receitas

Receita Operacional (R\$ mil)	4T23	4T22	▲	2023	2022	▲
<b>Receita Bruta</b>	<b>46.183</b>	<b>46.776</b>	<b>-1,3%</b>	<b>183.800</b>	<b>183.009</b>	<b>0,4%</b>
Receitas com Pedágio	46.183	46.776	-1,3%	183.800	183.009	0,4%
Deduções da Receita Bruta	(3.995)	(4.046)	-1,3%	(15.899)	(15.830)	0,4%
<b>Receita Líquida</b>	<b>42.188</b>	<b>42.730</b>	<b>-1,3%</b>	<b>167.901</b>	<b>167.179</b>	<b>0,4%</b>

A Companhia registrou em 2023 R\$ 183,8 milhões de receitas operacionais, um aumento de 0,4% comparado com o ano de 2022, quando registrou R\$ 183,0 milhões.

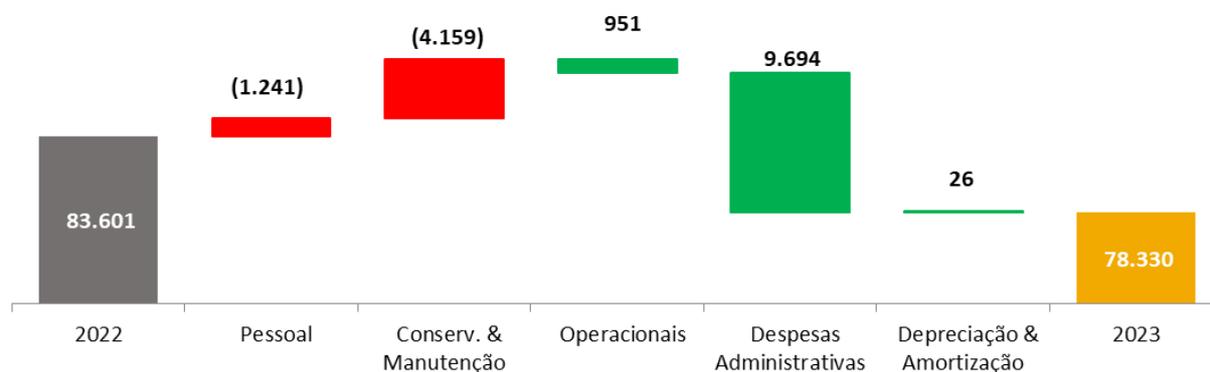
### Custos e Despesas

Custos e Despesas (R\$ mil)	4T23	4T22	▲	2023	2022	▲
Pessoal	(7.249)	(8.027)	-9,7%	(28.125)	(26.884)	4,6%
Conservação & Manutenção	(2.340)	(2.425)	-3,5%	(8.833)	(4.674)	89,0%
Operacionais	(4.601)	(6.295)	-26,9%	(17.879)	(18.830)	-5,1%
Despesas Gerais & Administrativas	(2.261)	(2.279)	-0,8%	688	(9.006)	-107,6%
<b>Custos &amp; Despesas Administráveis</b>	<b>(16.451)</b>	<b>(19.026)</b>	<b>-13,5%</b>	<b>(54.149)</b>	<b>(59.394)</b>	<b>-8,8%</b>
Depreciação & Amortização	(6.031)	(6.176)	-2,3%	(24.181)	(24.207)	-0,1%
<b>Custos &amp; Despesas Operacionais</b>	<b>(22.482)</b>	<b>(25.202)</b>	<b>-10,8%</b>	<b>(78.330)</b>	<b>(83.601)</b>	<b>-6,3%</b>

Os Custos e Despesas Administráveis tiveram uma redução de 8,8% no exercício de 2023 totalizando R\$ 54,1 milhões. Os custos com Conservação & Manutenção apresentaram aumento de 89,0% devido as obras de recuperação e pavimentação do trecho sob concessão. Os custos operacionais tiveram queda de 5,1%. As despesas Gerais e Administrativas tiveram queda de 107,6% a devido a reversão de contingência cível o qual a companhia obteve ganho de causa através de liminar.



### Varição dos Custos e Despesas Operacionais (R\$ Mil)

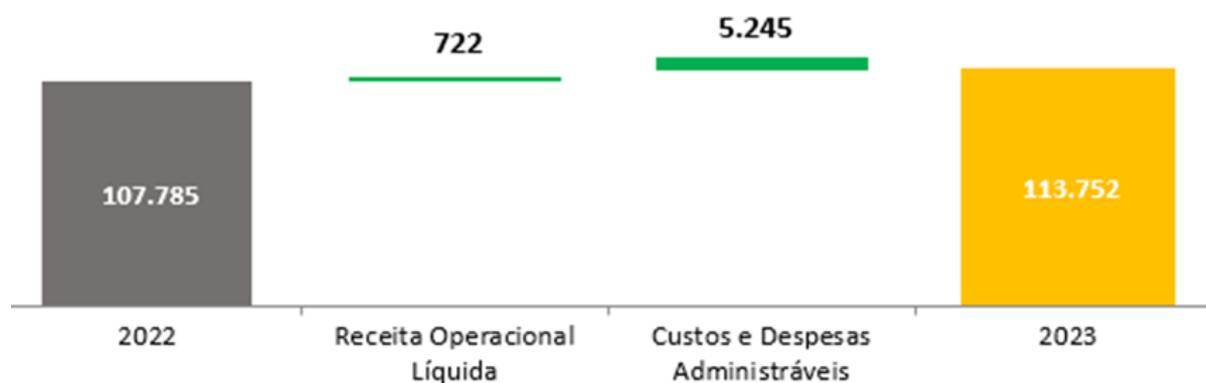


## EBITDA

EBITDA E MARGEM EBITDA (R\$ mil)	4T23	4T22	▲	2023	2022	▲
Lucro Líquido	14.154	12.295	15,1%	63.638	54.930	15,9%
Resultado Financeiro	(775)	(459)	68,8%	(5.942)	1.020	-682,5%
IRPJ & CSLL	6.327	5.692	11,2%	31.875	27.628	15,4%
Depreciação e Amortização	6.031	6.176	-2,3%	24.181	24.207	-0,1%
<b>EBITDA ICVM 527</b>	<b>25.737</b>	<b>23.704</b>	<b>8,6%</b>	<b>113.752</b>	<b>107.785</b>	<b>5,5%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>61,0%</b>	<b>55,5%</b>	<b>5,6 pp</b>	<b>67,7%</b>	<b>64,5%</b>	<b>3,3 pp</b>

A Companhia registrou Margem EBITDA de 67,7% em 2023, um aumento de 3,3% comparado a 2022, atingindo o valor de R\$ 113,7 milhões.

### Varição do EBITDA Ajustado (R\$ Mil)



## Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mil)	4T23	4T22	▲	2023	2022	▲
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>775</b>	<b>459</b>	<b>68,8%</b>	<b>5.942</b>	<b>(1.020)</b>	<b>-682,5%</b>
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>1.039</b>	<b>3.532</b>	<b>-70,6%</b>	<b>11.629</b>	<b>12.677</b>	<b>-8,3%</b>
Juros sobre aplicações financeiras e Descontos Obtidos	870	3.274	-73,4%	10.636	9.417	12,9%
Outros	169	258	-34,5%	993	3.260	-69,5%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(264)</b>	<b>(3.073)</b>	<b>-91,4%</b>	<b>(5.687)</b>	<b>(13.697)</b>	<b>-58,5%</b>
Juros sobre Debêntures	-	(2.457)	-100,0%	(3.577)	(10.269)	-65,2%
Comissões, despesas bancárias e outros	(55)	(26)	111,5%	(328)	(450)	-27,1%
Outros	(209)	(590)	-64,6%	(1.782)	(2.978)	-40,2%

O Resultado Financeiro da Companhia em 2023 melhorou 682,5% na comparação com o ano anterior. Essa melhora decorre principalmente pela redução de juros sobre as debêntures quitadas em maio/2023 e aumento no rendimento sobre aplicações financeiras.

## Resultado do Exercício

Resultado Líquido (R\$ mil)	4T23	4T22	▲	2023	2022	▲
<b>Lucro do Exercício</b>	<b>14.154</b>	<b>12.295</b>	<b>15,1%</b>	<b>63.638</b>	<b>54.930</b>	<b>15,9%</b>

A LAMSA registrou lucro de R\$ 63,6 milhões, representando um aumento de 15,9% em 2023 em relação à 2022.

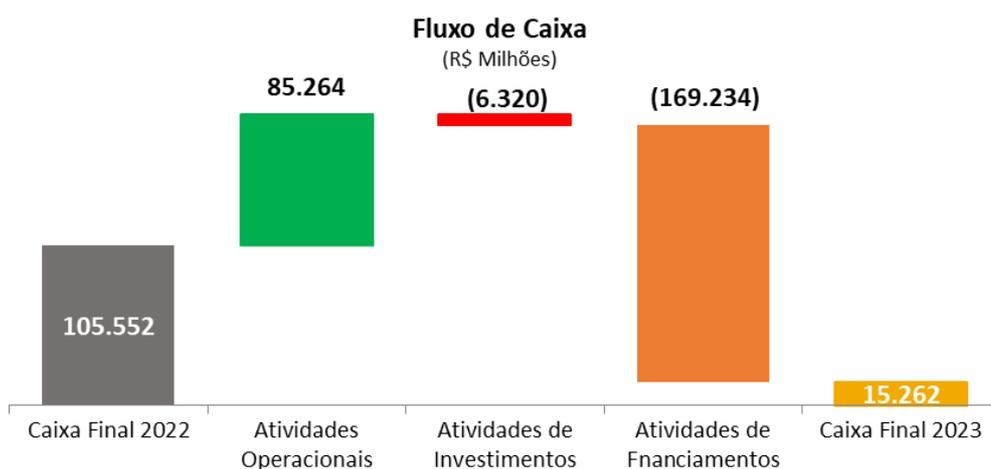
**Evolução do Resultado do Exercício**  
(R\$ Mil)



## Fluxo de Caixa

O saldo final de caixa da Companhia ficou menor em 2023, em comparação ao ano anterior, totalizando R\$ 15,3 milhões, devido principalmente pela quitação das debêntures em maio/2023 e pela assinatura do 2º termo aditivo do acordo de reestruturação da INVEPAR.





## Endividamento

Disponibilidades e Endividamento (R\$ mil)	2023	2022	▲
<b>Dívida Bruta</b>	-	<b>83.504</b>	-100,0%
<b>Curto Prazo</b>	-	<b>16.613</b>	-100,0%
Debêntures	-	16.613	-100,0%
<b>Longo Prazo</b>	-	<b>66.891</b>	-100,0%
Debêntures	-	66.891	-100,0%
<b>Disponibilidades</b>	<b>15.262</b>	<b>105.552</b>	-85,5%
Caixa e equivalentes de caixa	15.262	105.552	-85,5%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>(15.262)</b>	<b>(22.048)</b>	-30,8%

A Dívida Bruta da Companhia foi quitada em 25 de maio de 2023, devido à declaração de vencimento antecipado pelo debenturista com fundamento na redução da classificação de risco (Rating), conforme análise da Moody's América Latina Ltda. para nível inferior a Baa1, conforme prevê a cláusula 7.1 (jj) da escritura da debênture.

## Investimentos

Investimentos (R\$ mil)	2023	2022	▲
<b>Investimento Total</b>	<b>5.141</b>	<b>3.733</b>	<b>37,7%</b>
<b>Imobilizado</b>	3.422	2.001	<b>71,0%</b>
<b>Intangível</b>	<b>1.719</b>	<b>1.732</b>	<b>-0,8%</b>
Intangível em construção	1.719	1.732	-0,8%

Em 2023, os investimentos em andamento foram: obras no almoxarifado, revitalização de sistema de iluminação e implantação de EPS.



# Considerações Finais

## Perspectivas e Planos

No ano de 2023, a LAMSA executou as medidas cabíveis para resguardar os direitos e prevenir responsabilidades da Concessionária, tudo conforme previstos nas normas aplicáveis e no Contrato de Concessão. Além disso, a Companhia informa que, com o apoio da INVEPAR, segue buscando a melhor solução para a LAMSA, para os usuários da via expressa e para cidade do Rio de Janeiro e acredita que os direitos previstos no contrato de concessão permanecerão assegurados.

Por fim, a Companhia segue atenta aos acontecimentos do setor em que atua e tomando as medidas necessárias para enfrentar o atual momento.

## Audidores Independentes

A INVEPAR e suas controladas utilizam os serviços de auditoria independente da Mazars Auditores Independentes desde 01 de abril de 2021. No exercício encerrado em dezembro de 2023, os auditores independentes não prestaram outros serviços além da auditoria externa, que não entre em conflito com as normas de independência dos auditores externos NBCTA -200.

## Considerações Finais

Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Concessionária. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Concessionária.

# Anexos

## Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado (R\$)	4T23	4T22	▲	2023	2022	▲
<b>Receita Bruta</b>	<b>46.183</b>	<b>46.776</b>	<b>-1,3%</b>	<b>183.800</b>	<b>183.009</b>	<b>0,4%</b>
Receitas com Pedágio	46.183	46.776	-1,3%	183.800	183.009	0,4%
Deduções da Receita Bruta	(3.995)	(4.046)	-1,3%	(15.899)	(15.830)	0,4%
<b>Receita Líquida</b>	<b>42.188</b>	<b>42.730</b>	<b>-1,3%</b>	<b>167.901</b>	<b>167.179</b>	<b>0,4%</b>
<b>Custos &amp; Despesas</b>	<b>(22.482)</b>	<b>(25.202)</b>	<b>-10,8%</b>	<b>(78.330)</b>	<b>(83.601)</b>	<b>-6,3%</b>
Pessoal	(7.249)	(8.027)	-9,7%	(28.125)	(26.884)	4,6%
Conservação & Manutenção	(2.340)	(2.425)	-3,5%	(8.833)	(4.674)	89,0%
Operacionais	(4.601)	(6.295)	-26,9%	(17.879)	(18.830)	-5,1%
Despesas Administrativas	(2.261)	(2.279)	-0,8%	688	(9.006)	-107,6%
Depreciação & Amortização	(6.031)	(6.176)	-2,3%	(24.181)	(24.207)	-0,1%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>19.706</b>	<b>17.528</b>	<b>12,4%</b>	<b>89.571</b>	<b>83.578</b>	<b>7,2%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>775</b>	<b>459</b>	<b>68,8%</b>	<b>5.942</b>	<b>(1.020)</b>	<b>-682,5%</b>
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>1.039</b>	<b>3.532</b>	<b>-70,6%</b>	<b>11.629</b>	<b>12.677</b>	<b>-8,3%</b>
Juros sobre aplicações financeiras e Des	870	3.274	-73,4%	10.636	9.417	12,9%
Outros	169	258	-34,5%	993	3.260	-69,5%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(264)</b>	<b>(3.073)</b>	<b>-91,4%</b>	<b>(5.687)</b>	<b>(13.697)</b>	<b>-58,5%</b>
Juros sobre Debêntures	-	(2.457)	-100,0%	(3.577)	(10.269)	-65,2%
Comissões, despesas bancárias e outros	(55)	(26)	111,5%	(328)	(450)	-27,1%
Outros	(209)	(590)	-64,6%	(1.782)	(2.978)	-40,2%
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>20.481</b>	<b>17.987</b>	<b>13,9%</b>	<b>95.513</b>	<b>82.558</b>	<b>15,7%</b>
<b>IR &amp; CSL</b>	<b>(6.327)</b>	<b>(5.692)</b>	<b>11,2%</b>	<b>(31.875)</b>	<b>(27.628)</b>	<b>15,4%</b>
<b>LUCRO DO EXERCÍCIO</b>	<b>14.154</b>	<b>12.295</b>	<b>-15,1%</b>	<b>63.638</b>	<b>54.930</b>	<b>-15,9%</b>



## Balanço Patrimonial

<b>Ativo (R\$ Mil)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ativo Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	15.262	105.552
Contas a receber	10.859	9.592
Estoques	1.378	1.547
Tributos a recuperar	27.475	28.423
Adiantamentos	2.755	930
Partes relacionadas	-	264
Outras contas a pagar	2.153	2.505
<b>Total do Circulante</b>	<b>59.882</b>	<b>148.813</b>
<b>Ativo não Circulante</b>		
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	2.532
Depósitos judiciais	7.992	16.300
Imobilizado	11.731	13.798
Intangível	294.365	311.403
<b>Total do Não Circulante</b>	<b>314.088</b>	<b>344.033</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>373.970</b>	<b>492.846</b>

<b>Passivo (R\$ Mil)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Passivo Circulante</b>		
Fornecedores	5.485	4.905
Debêntures	-	16.613
Impostos a recolher	30.539	31.163
Obrigações com empregados e administradores	5.805	5.007
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	77.559	164.173
Partes relacionadas	-	4.613
Outros	683	500
<b>Total do Circulante</b>	<b>120.071</b>	<b>226.974</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>		
Debêntures	-	66.891
Impostos diferido passivos	259	-
Dividendos Propostos	15.271	-
Provisão para riscos processuais	6.693	15.672
<b>Total do Não Circulante</b>	<b>22.223</b>	<b>82.563</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>142.294</b>	<b>309.537</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Capital social	91.953	91.953
Reserva Legal	18.391	15.836
Dividendos Adicionais Propostos	121.332	75.520
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>231.676</b>	<b>183.309</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>373.970</b>	<b>492.846</b>

