



# 2020

## Relatório da Administração



RELAÇÕES COM INVESTIDORES  
[DRI@lamsa.invepar.com.br](mailto:DRI@lamsa.invepar.com.br)

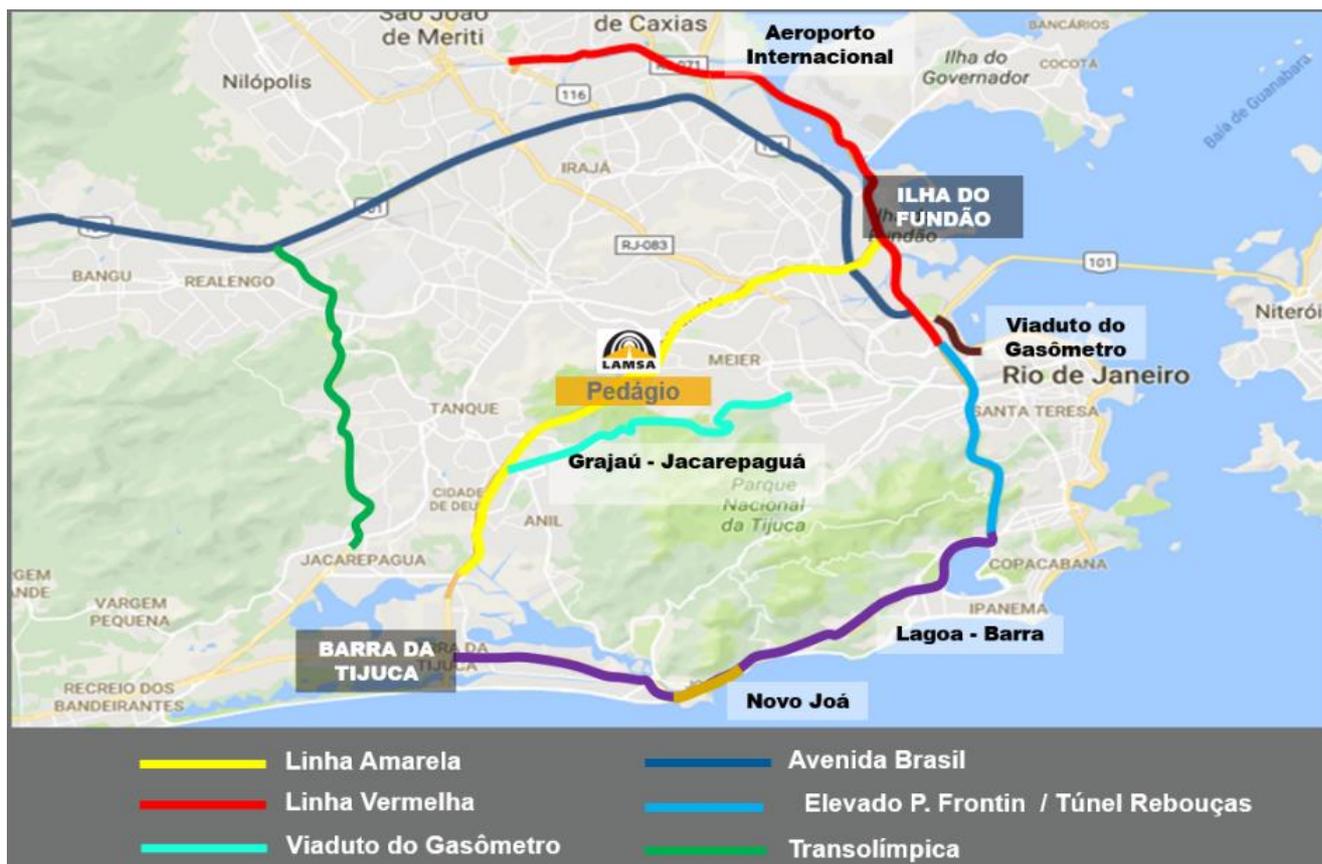
---

# Índice

<b>A COMPANHIA.....</b>	<b>2</b>
APRESENTAÇÃO DA COMPANHIA.....	2
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO.....	4
DESTAQUES DO ÚLTIMO ANO .....	1
<b>SUSTENTABILIDADE DOS NEGÓCIOS.....</b>	<b>2</b>
PESSOAS, SAÚDE E SEGURANÇA .....	2
ÉTICA E <i>COMPLIANCE</i> .....	3
RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE .....	3
MEIO AMBIENTE .....	4
<b>RESULTADOS .....</b>	<b>7</b>
CONTEXTO ECONÔMICO .....	7
RESULTADOS OPERACIONAIS .....	8
RESULTADOS FINANCEIROS .....	9
FLUXO DE CAIXA .....	13
ENDIVIDAMENTO .....	14
INVESTIMENTOS .....	15
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>15</b>
PERSPECTIVAS E PLANOS .....	15
AUDITORES INDEPENDENTES .....	16
CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	16
<b>ANEXOS .....</b>	<b>17</b>

# A Companhia

## APRESENTAÇÃO DA COMPANHIA



A Linha Amarela S.A. – LAMSA, controlada pela Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR, é uma sociedade de propósito específico, cujo objeto social consiste exclusivamente em operar e explorar, através da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão outorgada pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro da via denominada Linha Amarela. A Linha Amarela, operada desde novembro de 1997 pela LAMSA, é uma das principais vias expressas da cidade do Rio de Janeiro. Com 17,4 km de extensão, 20 km de acessos/saídas e uma praça de pedágio, a via liga a Barra da Tijuca à Avenida Brasil e à Ilha do Governador, interligando as Zonas Norte, Oeste e o Centro da cidade, contribuindo também para o desenvolvimento econômico dos bairros ligados por ela. A qualidade do serviço prestado aos seus usuários e o rigoroso respeito ao contrato de concessão norteiam a atuação da concessionária no atendimento à população do Rio de Janeiro.



## Aspectos Regulatórios

Nos últimos anos, a LAMSA vivenciou uma série de atos de abuso do Poder Concedente, na figura do Prefeito do município do Rio de Janeiro. De forma unilateral e sem respaldo no contrato de concessão, a Prefeitura feriu a segurança jurídica nas relações institucionais por meio de atos como decretos determinando a suspensão da cobrança da tarifa de pedágio, passando pela notificação do rompimento unilateral do contrato de concessão da Linha Amarela e pela destruição da praça de pedágio. Inclusive, foi enviado a câmara municipal Projeto de Lei Complementar com o objetivo de encampação do contrato de concessão da Linha Amarela sem o prévio pagamento de indenização a que a LAMSA teria direito e está previsto em lei.

O Superior Tribunal de Justiça suspendeu no dia 16 de setembro as decisões liminares que impediam a encampação da Companhia, objeto de contrato de concessão, suspendendo a cobrança da praça de pedágio em ambos os sentidos da via. Em janeiro de 2021, a Justiça do Rio expediu decisão dando 30 dias para a Prefeitura decidir se prosseguiria com o processo de encampação. Caso nada fosse feito, a LAMSA seria permitida a voltar a cobrar o pedágio. No dia 20 de fevereiro de 2021, a LAMSA recebeu correspondência da Prefeitura do Rio de Janeiro, mencionando a intenção de adoção das “providências cabíveis para a retomada do serviço da Linha Amarela” a partir das 8h de 21 de fevereiro. No próprio dia 21 a LAMSA respondeu formalmente a Prefeitura, repisando a necessidade de observância do devido processo legal. No dia 3 de março de 2021 foi proferida decisão do Supremo Tribunal Federal suspendendo a continuidade de execução do processo de encampação. Na audiência de conciliação realizada no dia 16 de março de 2021, não houve acordo entre a Prefeitura do Rio de Janeiro e a LAMSA. O procedimento foi suspenso e remarcado para o dia 05 de abril de 2021. Até a data da divulgação desse relatório, não tivemos mais nenhuma atualização sobre o processo.

A LAMSA sempre cumpriu rigorosamente seu contrato de concessão e reforça seu compromisso com a ética, a transparência e a integridade em todas as suas relações, seja com o Poder Concedente, usuários ou fornecedores. A Companhia segue a disposição do diálogo na busca pela melhor solução para sanar os litígios com o Poder Concedente, mas reforça que continuará utilizando de todos os recursos e procedimentos legais cabíveis em busca do reestabelecimento dos direitos da LAMSA e seguiremos confiando no poder judiciário e na nossa capacidade de enfrentar e vencer os mais diversos desafios.



## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

---

O ano de 2020 foi um ano difícil para a Linha Amarela. Após iniciarmos o ano com demanda forte, a crise causada pela pandemia da Covid-19 teve forte impacto nos resultados operacionais e financeiros. Linha Amarela é uma via expressa urbana com cerca de 90% do seu tráfego representado por veículos de passeio e, devido a isso, foi mais afetada pelas medidas de isolamento social quando comparada às estradas, que possuem perfil de tráfego mais equilibrado.

Outro desafio enfrentado em 2020 foi a decisão do Superior Tribunal de Justiça, suspendendo as decisões liminares que impediam o levantamento das cancelas na via expressa Linha Amarela no dia 16 de setembro e que permanece em vigor até a data de publicação deste relatório.

Para superarmos os desafios readequamos a nossa estrutura à nova realidade de demanda sem comprometer a qualidade e a segurança do serviço prestado.

Desde o início da pandemia, a administração trabalhou em medidas que garantissem a continuidade das operações, mesmo diante de uma das mais graves crises enfrentadas nos últimos tempos. E mesmo com a cobrança de pedágio suspensa, a LAMSA encerrou o ano operando a Linha Amarela e prestando os serviços

essenciais para seus usuários, como socorro médico, mecânico, operações do CCO dentre outros. Nosso propósito é manter o atendimento à sociedade, cuidando do nosso principal ativo, que são as pessoas. A decisão do Supremo Tribunal Federal do início de março de 2021 nos permitiu retomar a plena operação da via, com a perspectiva de cobrança de pedágio ainda no primeiro semestre.

Importante lembrar que a Companhia possui como única fonte de Receita Operacional a tarifação do pedágio e, com a cobrança suspensa, podem ficar comprometidas as operações e, conseqüentemente, a manutenção dos postos de trabalho diretos e indiretos gerados pelas atividades da LAMSA.

Em 2021, a Companhia permanece focada na manutenção de suas operações com segurança e qualidade para nossos colaboradores e usuários. Esperamos também uma melhora no cenário econômico na medida em que a campanha de vacinação avança pelo país. No aspecto regulatório, esperamos encontrar o melhor desfecho para as questões com o Poder Concedente.



## DESTAQUES DO ÚLTIMO ANO

---

### Resiliência

Mesmo sem cobrar pedágio desde setembro de 2020, a Linha Amarela permanece focada na prestação de serviços aos usuários com qualidade, garantindo socorro mecânico e médico além da operação e manutenção de toda a via expressa, como a inspeção de pavimento, monitoramento do sistema de drenagem em túneis e leitos de rios do seu entorno entre diversas outras atividades. Essas ações integram o calendário permanente de inspeções, monitoramento e manutenções preventivas e corretivas na rodovia, que incluem a desinfecção da praça de pedágio e a instalação de tachas refletivas na altura da Ilha do Fundão.

### Instalação da iluminação a LED em toda a via

A LAMSA concluiu a instalação de 3.252 pontos de luz de iluminação com lâmpadas de LED nos 17,4 quilômetros da rodovia. A concessionária investiu ao todo 3,8 milhões de reais na modernização e melhoria no sistema de iluminação de toda a via.

A luz branca da iluminação a LED faz com que as pistas sejam mais claras à noite e nos túneis, aumentando o nível de iluminação em cerca de 30%, em comparação com lâmpadas amarelas a vapor de sódio. Além disso, a luz de LED é considerada ecologicamente correta, pois reduz em mais de 50% o consumo de energia e gera menos resíduos, com vida útil de sete anos dentro do túnel e, no restante da pista, onde as luzes são acesas ao escurecer, a sua duração chega a 14 anos.



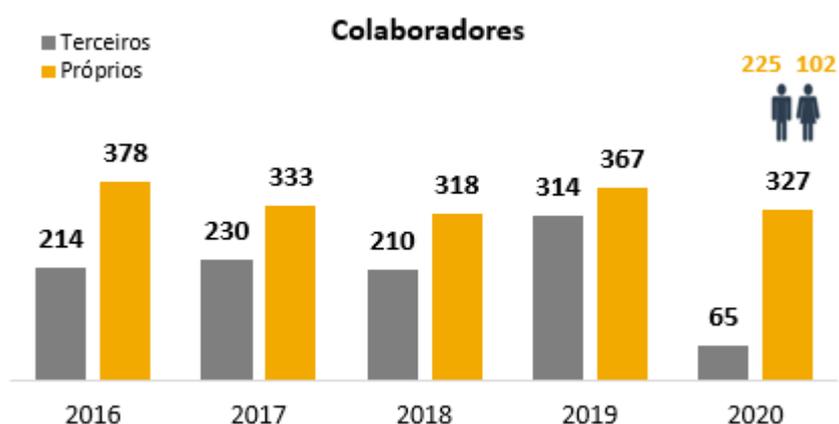
# Sustentabilidade dos Negócios

## PESSOAS, SAÚDE E SEGURANÇA

O ano de 2020 foi extremamente desafiador em relação a saúde, segurança e bem estar dos colaboradores do Grupo Invepar. Em março a Companhia adotou diversas medidas visando a preservação da saúde e segurança das pessoas como: adoção do home office para todos os colaboradores onde esta modalidade foi possível (medida que permanece em

vigor até a data de publicação deste relatório), o afastamento dos colaboradores pertencentes ao grupo de risco, a adoção de medidas de proteção rigorosas e recomendadas pelos órgãos de saúde para os funcionários alocados nas operações, promoção de comunicação regular e transparente com todos os colaboradores além de veiculação de campanhas educativas para a prevenção da COVID-19 por meio de vídeos, avisos sonoros e mensagens nos canais digitais da empresa. Adicionalmente, desde o início da pandemia do novo coronavírus, foi disponibilizado uma programação de lives de diversos conteúdos com o objetivo de manter a saúde e o bem-estar dos colaboradores e dar continuidade às ações de desenvolvimento. Temas como saúde financeira, inteligência emocional e gestão do tempo foram alguns dos abordados ao longo do ano. A parceria com o aplicativo Gympass, iniciada em 2019, foi reforçada ao longo do ano com a disponibilização de aulas online de ginástica laboral, pilates e treino funcional, conduzidas por profissionais qualificados

A segurança segue sendo um dos pilares principais na atuação da LAMSA, que continua extremamente focada na redução e prevenção de acidentes, promovendo treinamentos constantes e instruções práticas e teóricas.



### Taxa de Gravidade

(Nº dias perdidos e Debitados / Homem-Hora Trabalhada x 1.000.000)



### Taxa de Frequência de Acidentes

(Nº de funcionários acidentados / Homem-Hora Trabalhada x 1.000.000)



## ÉTICA E COMPLIANCE

Nos últimos anos, a controladora Invepar estruturou um Programa de *Compliance*, tendo este por Auditoria Externa que atestou sua eficiência. O Programa de Integridade evoluiu de forma significativa, conforme diagnóstico realizado por consultoria internacional. Esse reconhecimento é fruto de um robusto trabalho desempenhado para implementar e disponibilizar processos e normativos, consolidar um canal de denúncias terceirizado, um Comitê de Ética atuante, ministrar treinamentos regulares e realizar *due diligences* de integridade de parceiros de negócios. A Companhia realizou treinamentos para colaboradores e para prestadores de serviços e tem como objetivo compartilhar os principais normativos e processos e destaca a importância da transparência e da ética nas relações cotidianas, o cumprimento do contrato de prestação de serviços, bem como a utilização adequada do Canal de Denúncia. Em 2020, focamos na consolidação do nível de integração, além de evoluirmos em aspectos como tecnologia, treinamento e identificação de riscos, visando a normalização do processo e, com isso, foi atestado o nível de maturidade do Grupo.

## RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

As boas práticas de sustentabilidade estão incorporadas na cadeia de valor do Grupo Invepar bem como no seu direcionamento estratégico. Os projetos sociais do Grupo são desenvolvidos pelo Instituto Invepar com parceiros e atuam em diversas frentes, buscando reduzir eventuais impactos das operações das concessões sobre a sociedade. Também são promovidas e apoiadas ações que contribuem para o desenvolvimento socioeconômico das comunidades no entorno das concessões. O Instituto Invepar desenvolve, ainda, projetos de caráter social nas áreas de esporte, meio ambiente, cultura e educação. A seguir serão listadas algumas dessas iniciativas promovidas pelo Grupo Invepar e LAMSA com o apoio de parceiros:



## Campanha Nós

Projeto em comum da LAMSA, CLN, GRU Airport, Metrôrio e Via 040 que tem como objetivo apoiar famílias das comunidades vulneráveis no entorno de suas concessionárias afetadas pela consequência da pandemia do coronavírus. O projeto beneficiou 101 comunidades e 73 mil pessoas com 152,6 toneladas de alimentos, 19 litros de material de limpeza e higiene e distribuição de 9,2 mil máscaras para proteção.

## Move Caminhos

Projeto em comum da LAMSA e do MetrôRio, que tem como objetivo contribuir com o potencial de empregabilidade dos participantes, através do desenvolvimento de habilidades comportamentais e competências profissionais, promovendo cursos e instruções para jovens de diversas comunidades no Rio de Janeiro.

## A Arte Gerando Renda

Projeto em comum da LAMSA e do MetrôRio que visa ajudar na geração de renda e fomentar o empreendedorismo dos participantes e o desenvolvimento sustentável das regiões em situação de vulnerabilidade social.

## Livros nas Praças

Com apoio do Instituto Invepar, o projeto da biblioteca móvel permite que leitores tenham acesso gratuito a diversas obras da literatura.

Além de oferecer espaço infantil do lado de fora, o ônibus-biblioteca também é adaptado para cadeirantes e idosos. Desde 2012, o projeto já atendeu a mais de 81 mil pessoas, com recorde de leitores em 2019, quando 20.783 pessoas passaram pela roleta de entrada.

## MEIO AMBIENTE

---

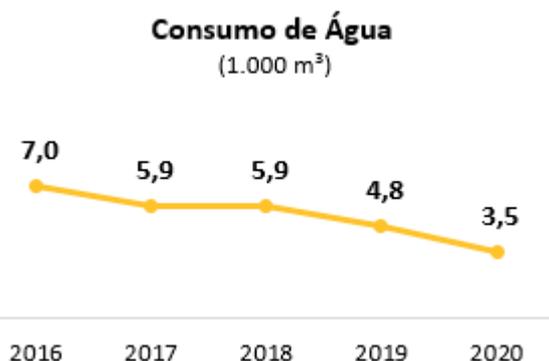
Sempre vigilante às questões ambientais, a LAMSA monitora e avalia constantemente os impactos de seus negócios ao meio ambiente. Através de uma Política de Meio Ambiente estabelecida pela Matriz, diversos KPIs são desdobrados da Invepar para as empresas controladas, de modo a garantir seu controle e acompanhamento conforme modelo de gestão de resultados do Grupo. Os indicadores ambientais são monitorados mensalmente no sistema ICG (Indicadores de Controle e Gestão) e acompanhados pela alta direção da Invepar através de reuniões de resultados, com o objetivo de identificar desvios, planejar ações, compartilhar boas práticas e garantir a melhoria nos processos.

Dentre as iniciativas voltadas para o meio ambiente e desenvolvidas pelo Grupo Invepar, destaque para a instalação de lâmpadas de LED nas rodovias. Esta ação proporciona até 60% de economia de energia elétrica se comparado com as lâmpadas tradicionais além da redução da emissão de gás carbônico (CO<sub>2</sub>) e gases causadores do efeito estufa. Para os motoristas e motociclistas, traz mais conforto para a condução, aumentando a segurança na via. Na LAMSA, o projeto foi iniciado em 2018 e em 2019 foi concluída a instalação de lâmpadas de LED ao longo de toda a pista. Em 2020, iniciamos a instalação nos túneis, unificando a tecnologia de todos os 3.311 pontos de luz da rodovia, garantindo ainda mais segurança para os usuários.



## Consumo de Água

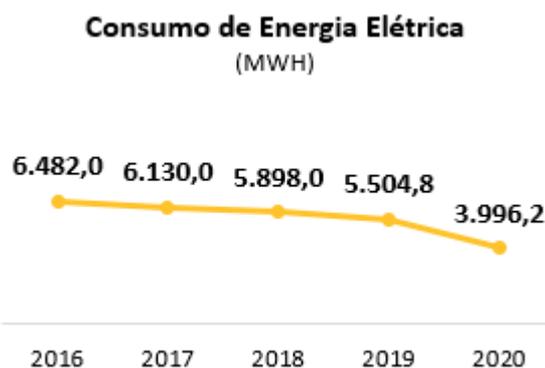
A LAMSA monitora e controla o consumo de água através de sistema de gestão com ações de conscientização para redução de consumo, instalação de redutores nas torneiras dos banheiros e manutenção preventiva no castelo d'água reduzindo as chances de infiltrações. A queda de 28% no consumo, em 2020, é resultado da redução nas atividades e suspensão de contratos em decorrência da Pandemia e Encampação da Via.



## Consumo de Energia

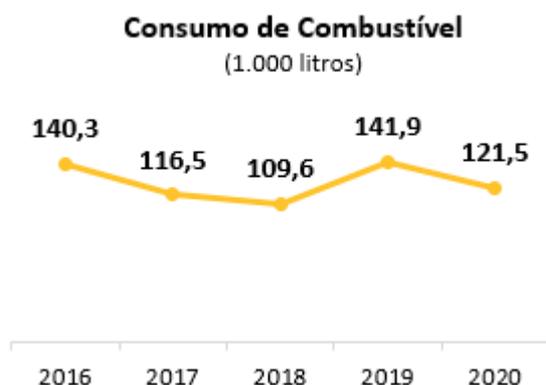
A redução no consumo de energia elétrica é devido ao Cenário da Pandemia e Encampação.

Cabe destacar que a partir de outubro de 2020, com a encampação, os custos e a administração de consumo de energia da Via passaram para a Rio Luz. Os Pontos que continuam sob titularidade LAMSA são: Sede Administrativa, Posto de Controle Operacional (Fundão), Túnel Raimundo de Paula Soares, Almoarifado (Galpão - Saída 6), Posto de apoio da PM (BPVE).



## Consumo de Combustível

Os 14% de redução são justificados pela diminuição da Frota e paralização de algumas atividades pela Pandemia e Encampação. O aumento do consumo de Gasolina deve-se a substituição de veículos da frota Diesel por veículos Gasolina.



## Emissões de GEE (Escopo 1 e 2) <sup>1</sup>

A Linha Amarela realiza anualmente o inventário de emissões de gases de efeito estufa considerando as emissões diretas e emissões indiretas provenientes da aquisição de energia elétrica e outras emissões indiretas, não relatadas no Escopo 2. A empresa utiliza a ferramenta Climas para gestão desses indicadores. O resultado de 2020 é consequência da redução do consumo de combustível e energia elétrica.

**Emissões de GEE Escopos 1 e 2**  
(tCO<sub>2</sub>e)



# Resultados

## CONTEXTO ECONÔMICO

A atividade econômica foi duramente afetada ao redor do mundo, ao longo do ano de 2020. A medida em que a pandemia da Covid-19 se alastrou, os países implementaram medidas rígidas de distanciamento social como forma de combate a disseminação do coronavírus e com isso o PIB mundial registrou forte queda. O fechamento do comércio não essencial, que causou um o regime de Homeoffice adotado pela grande maioria das empresas causou uma forte redução na atividade econômica e uma ruptura na cadeia global de suprimentos. Além disso, o fechamento de fronteira de vários países, o cancelamento de voos pelas companhias áreas brasileiras e internacionais e as campanhas governamentais buscando o distanciamento social, afetaram forte e negativamente os resultados operacionais e financeiros do Grupo Invepar. Com isso, os bancos centrais ao redor do mundo iniciaram política de estímulo monetário com a redução de juros para estimular a economia. Além disso, os governos também promoveram pacotes de estímulo fiscal e auxílios emergenciais para a população. No Brasil, não foi diferente, e em agosto de 2020 o Banco Central, que já vinha em processo de estímulo monetário, fixou a taxa básica de juros (SELIC) em 2%, menor nível histórico desde o início da série em 1996. Adicionalmente, o governo implementou o auxílio emergencial, que foi inclusive prorrogado até o final do ano de 2020, como forma de suporte para as pessoas mais afetadas pela crise.

Essas medidas ajudaram a suportar o momento de retração econômica, entretanto trouxeram efeitos negativos para a inflação no Brasil. Enquanto o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) fechou 2020 com alta de 4,52% o Índice Geral de Preços-Mercado (IGP-M) encerrou o ano com alta acumulada de 23,14%, a mais forte desde 2002.

A administração da Companhia seguirá atenta a toda e quaisquer informações e/ou eventos relacionados a este tema, de forma a deixar seus acionistas e o mercado em geral informados acerca de mudanças de avaliação ou de outros fatores que tragam efeitos relevantes para os negócios.

Inflação e Juros	2020	2019	▲
IPCA Últimos 12 Meses	4,52%	4,31%	0,21 p.p
CDI Final do Período	1,90%	4,40%	-2,50 p.p
CDI Acumulado Últimos 12 meses	2,75%	5,94%	-3,19 p.p
TJLP Final do Período	4,55%	5,57%	-1,02 p.p
TJLP Média Últimos 12 meses	4,87%	6,20%	-1,33 p.p

<https://www.portalbrasil.net/ipca>

[http://www.b3.com.br/pt\\_br/market-data-e-indices/indices/indices-de-segmentos-e-setoriais/serie-historica-do-di.htm](http://www.b3.com.br/pt_br/market-data-e-indices/indices/indices-de-segmentos-e-setoriais/serie-historica-do-di.htm)

<https://calculadorarendafixa.com.br/#>

<https://www.bndes.gov.br/wps/portal/site/home/financiamento/guia/custos-financeiros/taxa-juros-longo-prazo-tjlp>



## RESULTADOS OPERACIONAIS

### Variação no transporte de Veículos Dessazonalizado <sup>1,2</sup>

	Leves	Pesados	Total
Acumulado no ano (Jan-Dez/20 sobre Jan-Dez/19): Brasil	-17,1%	-1,3%	-12,9%
Acumulado do 3º Trimestre (Out-Dez/20 sobre Out-Dez/19): Brasil	-7,5%	3,9%	-4,5%

<sup>1</sup> Considera apenas o fluxo das rodovias sob concessão privada e o efeito de dias úteis, ano bissexto e identificação de outliers

<sup>2</sup> Informações obtidas a partir dos dados estatísticos da ABCR, disponível em: <http://www.abcr.org.br>

### Índice ABCR Brasil Veículos leves + pesados 2020 x 2019 (% mês/mês ano anterior)



Dados da Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias – ABCR e da Tendências Consultoria mostram que o fluxo total de veículos pelas rodovias pedagiadas para as rodovias sob o regime de concessão privada registraram queda de 12,9% no ano. Entretanto, pode-se observar uma resiliência no fluxo de veículos pesados, que caiu 1,3% em 2020, devido à continuidade da demanda por bens essenciais e de consumo, além de uma recuperação da indústria e do comércio em relação ao início da pandemia. Apesar de também apresentar sinais de recuperação em função da retomada de algumas atividades e a flexibilização das medidas de isolamento social, o fluxo de veículos leves registrou queda de 17,1% em 2020.

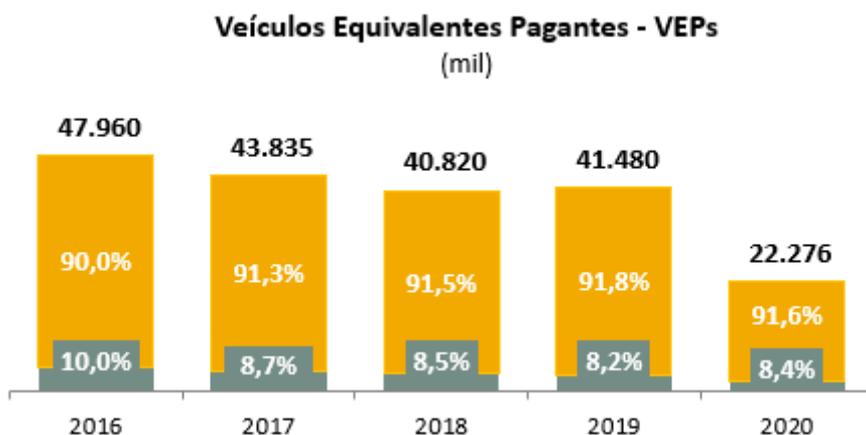
Desempenho Operacional (Mil)	4T20	4T19	▲	2020	2019	▲
VEPs <sup>1</sup>	-	10.423	-100,0%	22.276	41.480	-46,3%
Veículos Leves	-	9.574	-100,0%	20.402	38.074	-46,4%
Veículos Pesados	-	850	-100,0%	1.874	3.406	-45,0%
Tráfego <sup>2</sup>	11.913	11.138	7,0%	37.732	44.234	-14,7%
Veículos Leves	11.426	9.609	18,9%	34.442	38.188	-9,8%
Veículos Pesados	486	484	0,4%	1.581	1.961	-19,3%
Veículos Isentos	-	1.045	-100,0%	1.708	4.086	-58,2%
Tarifa Média (R\$)	-	7,54	-	7,53	7,49	-

<sup>1</sup> VEPs = Veículos Equivalentes Pagantes - refere-se a quantidade de eixos passantes de cada veículo

<sup>2</sup> Refere-se a quantidade de veículos que transitaram pelas praças de pedágio da Companhia



A LAMSA registrou 22,3 milhões de Veículos Equivalentes Pagantes – VEPs em 2020, uma redução expressiva de 46,3% em relação ao ano anterior. Esta queda ocorreu em função da crise causada pela pandemia da Covid-19 e devido a interrupção da cobrança de pedágio em setembro após decisão do Superior Tribunal de Justiça. No 4T20 não foi possível realizar a contabilização devido ao levantamento de cancelas.

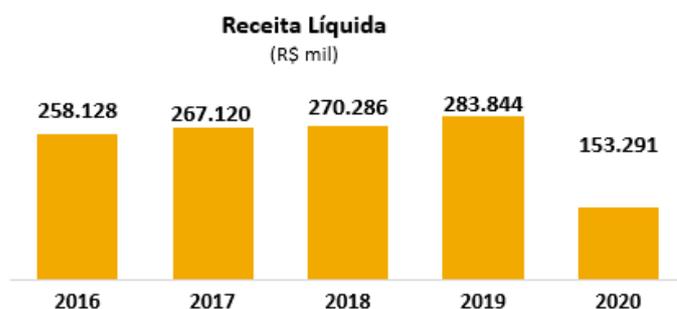


## RESULTADOS FINANCEIROS

### Receitas

Receita Operacional (R\$ mil)	4T20	4T19	▲	2020	2019	▲
Receita Bruta	-	78.579	-100,0%	167.807	310.722	-46,0%
Receitas com Pedágio	-	78.579	-100,0%	167.807	310.722	-46,0%
Deduções da Receita Bruta	-	(6.798)	-100,0%	(14.516)	(26.877)	-46,0%
<b>Receita Líquida</b>	-	<b>71.781</b>	<b>-100,0%</b>	<b>153.291</b>	<b>283.844</b>	<b>-46,0%</b>

A Receita Líquida da Companhia foi de R\$ 167,8 milhões em 2020, o que representa uma redução de 46% em relação a 2019. Essa queda está relacionada ao levantamento das cancelas desde a noite do dia 16 de setembro e ao menor fluxo de veículos, principalmente de veículos leves, em função das medidas de isolamento social implementadas a partir de março e mantidas durante o ano por causa da pandemia do Coronavírus.

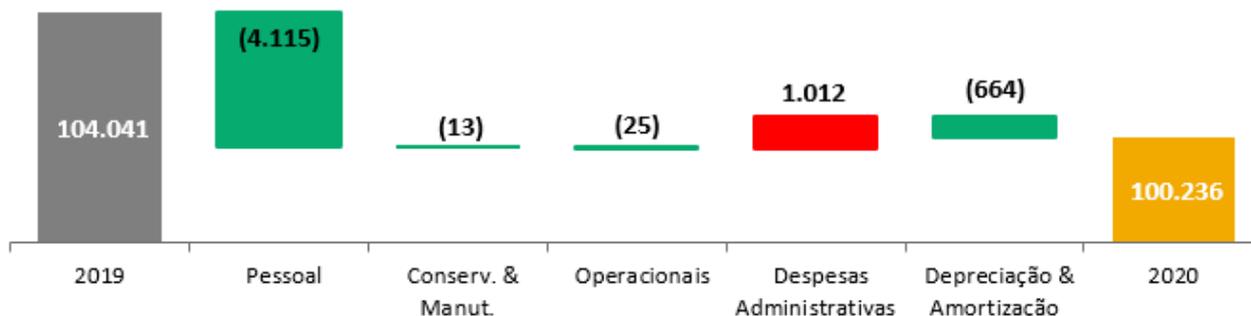


## Custos e Despesa

Custos e Despesas (R\$ mil)	4T20	4T19	▲	2020	2019	▲
Pessoal	(5.513)	(7.442)	-25,9%	(24.050)	(28.165)	-14,6%
Conservação & Manutenção	(660)	(2.739)	-75,9%	(11.060)	(11.073)	-0,1%
Operacionais	(5.601)	(3.558)	57,4%	(14.290)	(14.315)	-0,2%
Despesas Gerais & Administrativas	(7.493)	(6.516)	15,0%	(27.593)	(26.581)	3,8%
<b>Custos &amp; Despesas Administráveis</b>	<b>(19.267)</b>	<b>(20.255)</b>	<b>-4,9%</b>	<b>(76.993)</b>	<b>(80.134)</b>	<b>-3,9%</b>
Depreciação & Amortização	(6.069)	(6.028)	0,7%	(23.243)	(23.907)	-2,8%
<b>Custos &amp; Despesas Operacionais</b>	<b>(25.336)</b>	<b>(26.283)</b>	<b>-3,6%</b>	<b>(100.236)</b>	<b>(104.041)</b>	<b>-3,7%</b>

Custos e despesas operacionais da LAMSA reduziram 3,7% em 2020, refletindo os esforços da Companhia para a preservação do caixa para enfrentamento da crise sanitária e a suspensão da cobrança de pedágio. Cabe ressaltar que, mesmo com a concessão encampada, a LAMSA seguiu prestando os serviços de operação e manutenção da via, incluindo os serviços de socorro médico e mecânico, resgate de animais e outros que são essenciais para a garantia da qualidade e segurança para os usuários da via expressa. Custos e Despesas com Pessoal reduziram, principalmente, em função da reestruturação de pessoal e a adoção do regime de *home office*, devido a pandemia. Os gastos com Conservação & Manutenção e Operacionais mantiveram-se em linha com o ano anterior.

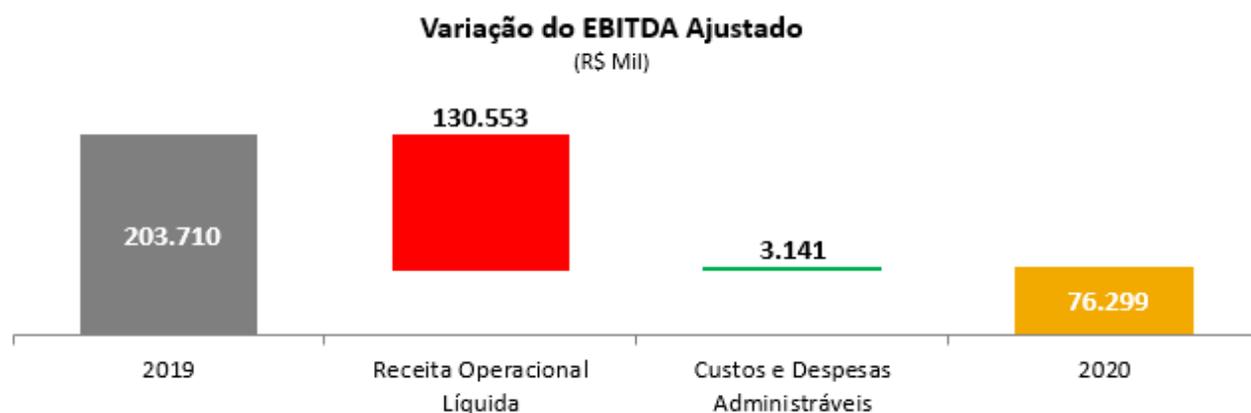
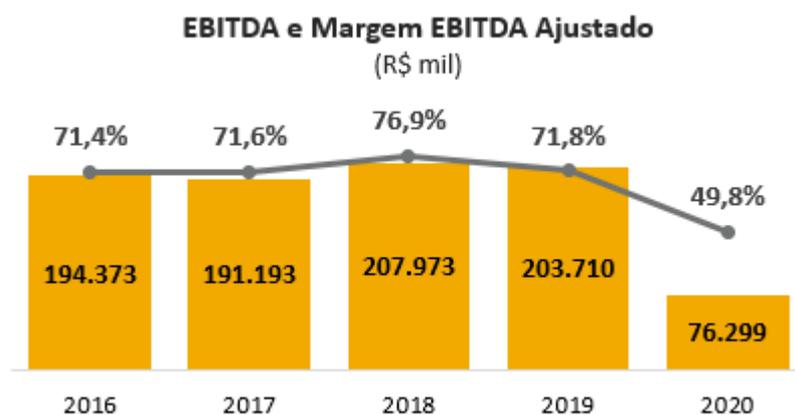
**Varição dos Custos e Despesas Operacionais**  
(R\$ Mil)



## EBITDA

EBITDA E MARGEM EBITDA (R\$ mil)	4T20	4T19	▲	2020	2019	▲
Lucro (Prejuízo) Líquido	(14.627)	30.051	-148,7%	32.807	111.461	-70,6%
Resultado Financeiro Líquido	1.587	3.725	-57,4%	12.790	15.084	-15,2%
IRPJ & CSLL	(12.297)	11.725	-204,9%	7.458	53.258	-86,0%
Depreciação e Amortização	6.069	6.028	0,7%	23.243	23.907	-2,8%
<b>EBITDA ICVM 527</b>	<b>(19.268)</b>	<b>51.530</b>	<b>-137,4%</b>	<b>76.299</b>	<b>203.710</b>	<b>-62,5%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>-</b>	<b>71,8%</b>	<b>-</b>	<b>49,8%</b>	<b>71,8%</b>	<b>-22,0 p.p</b>

Com a suspensão da cobrança de pedágio e o menor fluxo de veículos em função das medidas de distanciamento social implementadas como forma de combate à pandemia do novo coronavírus, que consequentemente gerou queda na Receita Operacional, a Companhia registrou uma redução de 62,5% no EBITDA em 2020 na comparação com 2019. A Margem EBITDA do ano foi de 49,8%, representando um decréscimo de 22,0 pontos percentuais em relação ao ano anterior.



## Resultado Financeiro Líquido

Resultado Financeiro (R\$ mil)	4T20	4T19	▲	2020	2019	▲
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(1.587)</b>	<b>(3.725)</b>	<b>-57,4%</b>	<b>(12.790)</b>	<b>(15.084)</b>	<b>-15,2%</b>
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>3.594</b>	<b>3.241</b>	<b>10,9%</b>	<b>13.126</b>	<b>19.280</b>	<b>-31,9%</b>
Juros sobre aplicações financeiras e Descontos Obtidos	376	342	9,6%	493	1.057	-53,4%
Variação monetária e cambial ativa	1.543	280	452,7%	2.934	5.698	-48,5%
Operações de instrumentos financeiros derivativos	-	400	n.m	1.562	3.207	-51,3%
Juros sobre Debêntures	1.675	2.220	-24,5%	8.138	9.318	-12,7%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(5.181)</b>	<b>(6.967)</b>	<b>-25,6%</b>	<b>(25.916)</b>	<b>(34.364)</b>	<b>-24,6%</b>
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(26)	(108)	-75,9%	(206)	(1.112)	-81,5%
Operações de instrumentos financeiros derivativos	(1)	(695)	-99,9%	-	(2.985)	-100,0%
Variação monetária e cambial passiva	(252)	(277)	-9,0%	(3.961)	(6.292)	-37,1%
Juros sobre Debêntures	(4.833)	(5.658)	-14,6%	(20.344)	(23.455)	-13,3%
Comissões, despesas bancárias e outros	(69)	(227)	-69,6%	(1.405)	(520)	170,2%

O Resultado Financeiro da Companhia de 2020 melhorou 15,2%, na comparação com o ano anterior. Isso ocorreu, em função da menor despesa com juros devido à queda dos indexadores das dívidas e menor endividamento, resultando em redução das despesas financeiras.

## Resultado do Exercício

Resultado Líquido (R\$ mil)	4T20	4T19	▲	2020	2019	▲
<b>Lucro/Prejuízo do Exercício</b>	<b>(14.627)</b>	<b>30.051</b>	<b>-148,7%</b>	<b>32.807</b>	<b>111.461</b>	<b>-70,6%</b>

**Evolução do Resultado do Exercício**  
(R\$ Mil)

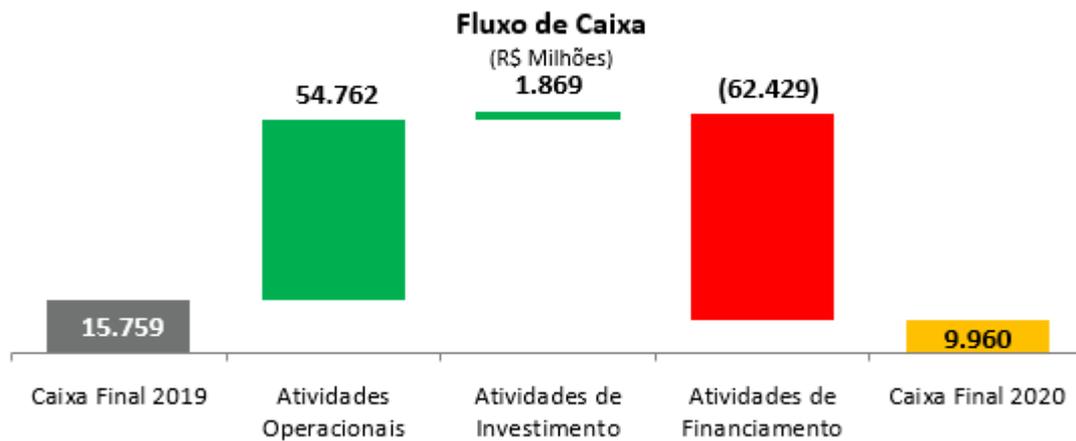


A LAMSA registrou uma redução de 70,6% do Lucro do exercício encerrado em 2020, em relação a 2019, principalmente devido à redução na Receita Líquida, relacionada tanto à pandemia quanto à suspensão da cobrança do pedágio na via desde setembro.



## FLUXO DE CAIXA

O saldo final de caixa da Companhia ficou menor em 2020, totalizando R\$ 9,9 milhões, devido à menor geração de caixa das Atividades Operacionais em comparação com o ano anterior.



## ENDIVIDAMENTO

Disponibilidades e Endividamento (R\$ mil)	2020	2019	▲
<b>Dívida Bruta</b>	<b>(206.788)</b>	<b>(247.121)</b>	<b>-16,3%</b>
<b>Curto Prazo</b>	<b>(206.788)</b>	<b>(247.121)</b>	<b>-16,3%</b>
Empréstimos e Financiamentos	-	(8.105)	-100,0%
Debêntures	(206.788)	(239.016)	-13,5%
<b>Longo Prazo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
Empréstimos e Financiamentos	-	-	0,0%
Debêntures	-	-	0,0%
<b>Disponibilidades</b>	<b>9.960</b>	<b>15.759</b>	<b>-36,8%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	9.960	15.759	-36,8%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>(196.828)</b>	<b>(231.363)</b>	<b>-14,9%</b>

A Dívida Bruta da Companhia finalizou o ano de 2020 totalizando R\$ 206,8 milhões, o que representou uma redução de 16,3% frente ao verificado em 2019, que é explicada pelas amortizações programadas, incluindo a total liquidação de empréstimo na modalidade 4131 no 1º trimestre do ano. Pelo fato de a suspensão da cobrança de pedágio poder gerar vencimento antecipado das debêntures, a dívida está sendo classificada no Curto Prazo. A Companhia está em tratativas junto ao único debenturista da 2ª emissão para que seja concedido *waiver*. No momento em que isto ocorrer, a dívida voltará a ser classificada no longo prazo.

### Assembleia Geral de Debenturistas – AGD

No dia 31 de julho, o único debenturista da 2ª emissão de debêntures deliberou, em AGD, pela não declaração do vencimento antecipado em função do rebaixamento do *rating* ocorrido em 08 de abril, e pela renúncia, por 12 meses, dos efeitos da cláusula da escritura da emissão que prevê o vencimento antecipado não automático pelo rebaixamento da classificação de risco.

No dia 28 de setembro de 2020, a Invepar divulgou Fatos Relevantes sobre a aprovação do Acordo de Reestruturação de sua dívida que prevê, dentre outras alternativas, a possibilidade de transferência de parcela das participações da Invepar em determinados ativos que integram o pacote de garantia da sua 3ª e 5ª Emissões de Debêntures. Nos Fatos Relevantes, a Invepar informa, ainda, que a implementação de qualquer das alternativas previstas no seu Acordo de Reestruturação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes, incluindo desdobramentos da decisão do Superior Tribunal de Justiça, conforme Fato Relevante do dia 16 de setembro de 2020, aprovações regulatórias, abrangendo os poderes concedentes, além do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), credores, dentre outros.



## INVESTIMENTOS

Investimentos (R\$ mil)	2020	2019	▲
Imobilizado	520	1.790	-70,9%
Intangível	7.756	18.137	-57,2%
<b>Investimento Total</b>	<b>8.276</b>	<b>19.927</b>	<b>-58,5%</b>

Durante este ano, a LAMSA investiu R\$ 8,3 milhões em projetos voltados, principalmente, para a manutenção e segurança viária.

# Considerações Finais

## PERSPECTIVAS E PLANOS

O ano de 2020 foi extremamente desafiador para o Grupo Invepar e, em função da pandemia da COVID-19, o foco foi manter as operações e oferecer total segurança para nossos colaboradores e usuários, garantindo um serviço de qualidade.

Investimentos importantes foram concluídos nos últimos anos, como a substituição da iluminação por lâmpadas de LED, o desassoreamento de rios no entorno da rodovia, a substituição da camada asfáltica e melhoria de viadutos e passarelas, e seguiremos em frente, proporcionando sempre o melhor em benefício da população do Rio de Janeiro.

No dia 28 de setembro de 2020, a Invepar divulgou Fatos Relevantes sobre a aprovação do Acordo de Reestruturação de sua dívida que prevê, dentre outras alternativas, a possibilidade de transferência de parcela das participações da Invepar em determinados ativos que integram o pacote de garantia da sua 3ª e 5ª Emissões de Debêntures. Nos Fatos Relevantes, a Invepar informa, ainda, que a implementação de qualquer das alternativas previstas no seu Acordo de Reestruturação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes, incluindo desdobramentos da decisão do Superior Tribunal de Justiça, conforme Fato Relevante do dia 16 de setembro de 2020, aprovações regulatórias, abrangendo os poderes concedentes, além do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), credores, dentre outros.



Em 21 de fevereiro de 2021, a LAMSA recebeu correspondência da Prefeitura do Rio de Janeiro, mencionando a intenção de adoção das “providências cabíveis para a retomada do serviço da Linha Amarela” a partir das 08h, do dia 21 de fevereiro. No dia 3 de março de 2021 foi proferida decisão do Supremo Tribunal Federal suspendendo a “continuidade de execução do processo de encampação da Linha Amarela” e marcando a realização de audiência de conciliação, ocorrida virtualmente no dia 16 de março, às 15h, no âmbito do Centro de Mediação e Conciliação do Supremo Tribunal Federal. Na audiência de conciliação realizada no dia 16 de março de 2021, não houve acordo entre a Prefeitura do Rio de Janeiro e a LAMSA. O procedimento foi suspenso e remarcado para o dia 05 de abril de 2021. Até a data da divulgação desse relatório, não tivemos mais nenhuma atualização sobre o processo. A LAMSA tomará todas as providências e medidas cabíveis para resguardar os direitos e prevenir responsabilidades da Concessionária, tudo conforme previstos nas normas aplicáveis e no Contrato de Concessão. Além disso, a Companhia informa que, com o apoio da Invepar, segue buscando a melhor solução para a LAMSA, para os usuários da via expressa e para cidade do Rio de Janeiro e acredita que os direitos previstos no contrato de concessão permanecerão assegurados.

Por fim, a Companhia segue atenta aos acontecimentos do setor em que atua e tomando as medidas necessárias para enfrentar o atual momento.

## AUDITORES INDEPENDENTES

---

A Invepar e suas controladas utilizam os serviços de auditoria independente da Grant Thornton Auditores Independentes desde 01 de abril de 2016. No exercício encerrado em dezembro de 2019, os auditores independentes não prestaram outros serviços além da auditoria externa, que não entre em conflito com as normas de independência dos auditores externos NBCTA -200.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

---

Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Concessionária. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Concessionária.

Rio de Janeiro, 25 de março de 2021

Diretor de Relações com Investidores

Gustavo Soares Figueiredo

## Equipe de Relações com Investidores

Marcelo Santos

Amanda Pimentel

## Diretor de Relações com Investidores

Gustavo Soares Figueiredo



[DRI@lamsa.invepar.com.br](mailto:DRI@lamsa.invepar.com.br)



+55 21 2211 1300

# Anexos

## Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado (R\$ mil)	4T20	4T19	▲	2020	2019	▲
<b>Receita Bruta</b>	-	<b>78.579</b>	n.m	<b>167.807</b>	<b>310.722</b>	<b>-46,0%</b>
Receitas com Pedágio	-	78.579	n.m	167.807	310.722	-46,0%
Deduções da Receita Bruta	-	(6.798)	n.m	(14.516)	(26.877)	-46,0%
<b>Receita Líquida</b>	-	<b>71.781</b>	<b>n.m</b>	<b>153.291</b>	<b>283.844</b>	<b>-46,0%</b>
<b>Custos &amp; Despesas</b>	<b>(25.336)</b>	<b>(26.283)</b>	<b>-3,6%</b>	<b>(100.236)</b>	<b>(104.041)</b>	<b>-3,7%</b>
Pessoal	(5.513)	(7.442)	-25,9%	(24.050)	(28.165)	-14,6%
Conservação & Manutenção	(660)	(2.739)	-75,9%	(11.060)	(11.073)	-0,1%
Operacionais	(5.601)	(3.558)	57,4%	(14.290)	(14.315)	-0,2%
Despesas Administrativas	(7.493)	(6.516)	n.m	(27.593)	(26.581)	3,8%
Depreciação & Amortização	(6.069)	(6.028)	n.m	(23.243)	(23.907)	-2,8%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(25.336)</b>	<b>45.500</b>	<b>n.m</b>	<b>53.055</b>	<b>179.803</b>	<b>-70,5%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(1.587)</b>	<b>(3.725)</b>	<b>-57,4%</b>	<b>(12.790)</b>	<b>(15.084)</b>	<b>-15,2%</b>
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>3.594</b>	<b>3.241</b>	<b>10,9%</b>	<b>13.126</b>	<b>19.280</b>	<b>-31,9%</b>
Juros sobre aplicações financeiras e Descontos Obtidos	376	342	9,6%	493	1.057	-53,4%
Variação monetária e cambial ativa	1.543	280	n.m	2.934	5.698	-48,5%
Operações de instrumentos financeiros derivativos	-	400	n.m	1.562	3.207	-51,3%
Juros sobre Debêntures	1.675	2.220	-24,5%	8.138	9.318	-12,7%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(5.181)</b>	<b>(6.967)</b>	<b>-25,6%</b>	<b>(25.916)</b>	<b>(34.364)</b>	<b>-24,6%</b>
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(26)	(108)	-75,9%	(206)	(1.112)	-81,5%
Operações de instrumentos financeiros derivativos	(1)	(695)	-99,9%	-	(2.985)	n.m
Variação monetária e cambial passiva	(252)	(277)	-9,0%	(3.961)	(6.292)	-37,1%
Juros sobre Debêntures	(4.833)	(5.658)	-14,6%	(20.344)	(23.455)	-13,3%
Comissões, despesas bancárias e outros	(69)	(227)	-69,6%	(1.405)	(520)	n.m
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>(26.923)</b>	<b>41.774</b>	<b>n.m</b>	<b>40.264</b>	<b>164.718</b>	<b>-75,6%</b>
<b>IR &amp; CSL</b>	<b>12.297</b>	<b>(11.725)</b>	<b>n.m</b>	<b>(7.458)</b>	<b>(53.258)</b>	<b>-86,0%</b>
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(14.627)</b>	<b>30.051</b>	<b>n.m</b>	<b>32.807</b>	<b>111.461</b>	<b>-70,6%</b>



## Balanço Patrimonial

Ativo (R\$ Mil)	2020	2019
<b>Ativo Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	9.960	15.759
Contas a receber	-	16.981
Estoques	706	779
Impostos a recuperar	7.163	-
Debêntures	93.280	95.286
Adiantamentos	1.608	1.706
Partes relacionadas	323	323
Instrumentos financeiros derivativos	-	810
Outros	875	938
<b>Total do Circulante</b>	<b>113.915</b>	<b>132.582</b>
<b>Ativo não Circulante</b>		
Impostos diferidos ativos	771	-
Depósitos judiciais	11.658	4.237
Imobilizado	16.536	14.516
Intangível	352.660	370.196
<b>Total do Não Circulante</b>	<b>381.625</b>	<b>388.949</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>495.540</b>	<b>521.531</b>

Passivo (R\$ Mil)	2020	2019
<b>Passivo Circulante</b>		
Fornecedores	7.136	10.859
Empréstimos e financiamentos	-	8.105
Debêntures	206.788	239.016
Tributos a recolher	5.010	26.961
Obrigações com empregados e administradores	3.179	4.483
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	146.860	104.072
Partes relacionadas	5.313	2.987
Outros	491	-
<b>Total do Circulante</b>	<b>374.777</b>	<b>396.483</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>		
Tributos a recolher	-	103
Impostos diferidos passivos	-	1.690
Provisão para riscos processuais	11.039	3.580
<b>Total do Não Circulante</b>	<b>11.039</b>	<b>5.374</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>385.817</b>	<b>401.857</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Capital social	60.953	54.118
Reserva legal	12.191	10.824
Dividendos adicionais propostos	23.580	54.732
Adiantamento para futuro aumento de capital	13.000	-
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>495.540</b>	<b>521.531</b>

