



# 2025

## Relatório da Administração



RELAÇÕES COM INVESTIDORES  
[DRI@lamsa.invepar.com.br](mailto:DRI@lamsa.invepar.com.br)

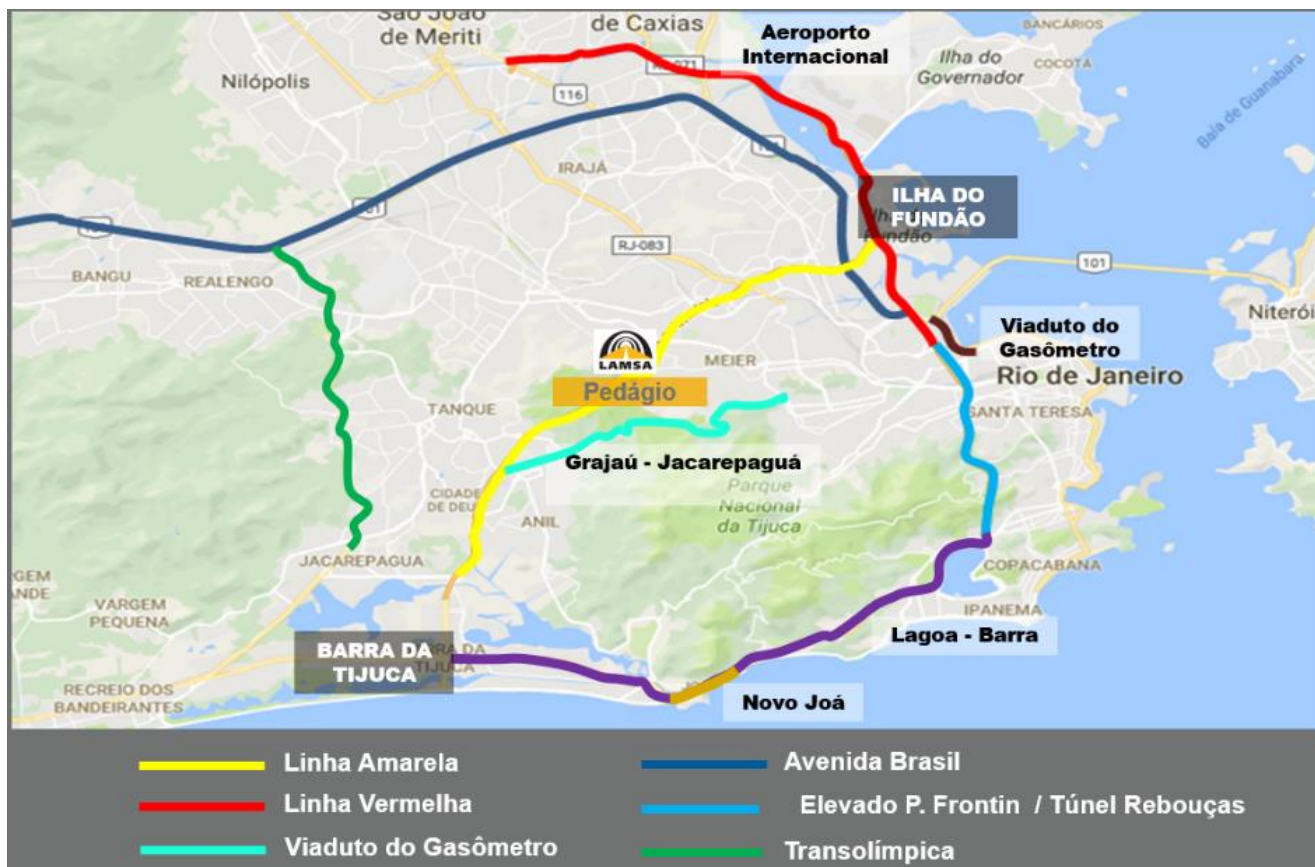
---

# Índice

|  |           |
|--|-----------|
| <b>A COMPANHIA.....</b>                    | <b>2</b>  |
| APRESENTAÇÃO DA COMPANHIA.....             | 2         |
| MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO.....             | 4         |
| DESTAQUES DO ÚLTIMO ANO.....               | 5         |
| <b>SUSTENTABILIDADE DOS NEGÓCIOS .....</b> | <b>6</b>  |
| CÓDIGO DE ÉTICA E CONDUTA.....             | 6         |
| GESTÃO DE RISCOS E COMPLIANCE.....         | 6         |
| RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE .....       | 6         |
| MEIO AMBIENTE.....                         | 9         |
| <b>RESULTADOS.....</b>                     | <b>11</b> |
| CONTEXTO ECONÔMICO.....                    | 11        |
| RESULTADOS OPERACIONAIS .....              | 11        |
| RESULTADOS FINANCEIROS .....               | 12        |
| FLUXO DE CAIXA .....                       | 15        |
| INVESTIMENTOS.....                         | 15        |
| <b>CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>          | <b>16</b> |
| PERSPECTIVAS E PLANOS .....                | 16        |
| AUDITORES INDEPENDENTES .....              | 16        |
| CONSIDERAÇÕES FINAIS .....                 | 16        |

# A Companhia

## Apresentação da Companhia



A Linha Amarela S.A. – LAMSA, controlada pelo Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Mubadala”), é uma sociedade de propósito específico, cujo objeto social consiste exclusivamente em operar e explorar, através da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão outorgada pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro da via denominada Linha Amarela. A Linha Amarela, operada desde novembro de 1997 pela LAMSA, é uma das principais vias expressas da cidade do Rio de Janeiro. Com 17,4 km de extensão, 20 km de acessos/saídas e uma praça de pedágio, a via liga a Barra da Tijuca à Avenida Brasil e à Ilha do Governador, interligando as Zonas Norte, Oeste e o Centro da cidade, contribuindo também para o desenvolvimento econômico dos bairros ligados por ela. A qualidade do serviço prestado aos seus usuários e o rigoroso respeito ao contrato de concessão norteiam a atuação da Concessionária no atendimento à população do Rio de Janeiro.



## Aspectos Regulatórios

---

Em 13 de junho de 2025, foi celebrado acordo no âmbito do Supremo Tribunal Federal, nos autos da Suspensão de Liminar nº 1783, entre o Município do Rio de Janeiro e a Linha Amarela S.A., que resultou na assinatura do 12º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, em que se estabeleceu, dentre outras disposições, que a LAMSA continuará a prestar o serviço concedido até 2037, conforme estabelecido no 11º Termo Aditivo, mediante a cobrança de uma Tarifa de Pedágio reajustada anualmente pela variação do IPCA-E.

No Acordo, o Município do Rio de Janeiro e a LAMSA também se outorgaram, mutuamente, a mais ampla e irrestrita quitação a respeito das controvérsias oriundas dos 9º e 11º Termos Aditivos ao Contrato de Concessão e outras correlatas (cf. cláusula 7.1), discutidas no âmbito judicial e administrativo conforme listagem expressa no Anexo I do acordo celebrado e homologado perante o Supremo Tribunal Federal.

O Município do Rio de Janeiro reconheceu a perda de objeto da Lei Complementar nº 213/2019 (cf. cláusula 7.2), tendo: (i) proposto o Projeto de Lei Complementar nº 53/2025 perante a Câmara Municipal, com o objetivo de revogar a Lei Complementar nº 213/2019 e; (ii) revogado o Decreto nº 46.794/2019, através do Decreto nº 56.379, de 10 de julho de 2025. A Companhia segue monitorando a tramitação do Projeto de Lei Complementar nº 53/2025.

Em 17 de junho de 2025, o acordo celebrado entre a LAMSA e o Município do Rio de Janeiro (“Acordo”), foi homologado judicialmente pelo Presidente do Supremo Tribunal Federal, para que produza os seus efeitos legais e jurídicos.

Em decorrência da homologação, houve a redução da tarifa de R\$ 4,00 (quatro reais) para R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos), praticada na praça de pedágio desde 0:00h do dia 20 de junho de 2025.

O Decreto nº 56.379 de 10 de julho de 2025 revogou o Decreto nº 46.794/2019. Quanto à revogação da Lei Complementar nº 213/2019, a Companhia segue monitorando a tramitação do projeto de Lei nº 53/2025 que está na Câmara Municipal do Rio de Janeiro.



## Mensagem da Administração

---

Em 20 de outubro de 2025, a Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar (“Invepar”), então controladora da Linha Amarela S.A. – LAMSA (“LAMSA”), celebrou com o Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Mubadala”) um Termo de Dação em Pagamento, instrumento integrante da reestruturação financeira do Grupo Invepar.

Nos termos da operação, cujo fechamento se deu em 31 de dezembro de 2025, a Invepar quitou integralmente a dívida das 3ª e 5ª emissões de Debêntures emitidas por ela e detidas pelo Mubadala, no valor total de R\$ 349.750.058,00 (trezentos e quarenta e nove milhões, setecentos e cinquenta mil e cinquenta e oito reais), mediante a transferência ao Mubadala de ações representativas de 60,30% do capital social total da LAMSA, permanecendo a Invepar titular de 39,70% do capital social da Companhia.

Como consequência da operação, Invepar, Mubadala e LAMSA outorgaram quitação recíproca, plena, geral e irrevogável, nada mais tendo a reclamar entre si em relação às referidas debêntures, ao Acordo de Reestruturação anterior ou a quaisquer obrigações correlatas, que serão considerados rescindidos entre Invepar e Mubadala.

A efetivação da operação (“Fechamento”) esteve sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais para esse tipo de transação, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e a anuência do Município do Rio de Janeiro, na qualidade de poder concedente do contrato de concessão da LAMSA e foi concluída em 31 de dezembro de 2025.

Em 2025, a Companhia permaneceu focada na manutenção de suas operações com segurança e qualidade, para seus colaboradores e usuários.



## **Destaques do Último Ano**

---

### **Pavimentação**

A LAMSA realizou a campanha de recapeamento asfáltico no eixo principal e alças de acesso/saída. Foram aplicados 1941 m<sup>3</sup> de CAUQ (Concreto Asfáltico Usinado à Quente) ao longo do ano, o que corresponde a mais de 16km de pista simples equivalente.

### **Desassoreamento do Rio Faria Timbó**

A empresa realizou em 2025 a obra de desassoreamento do Rio Faria Timbó. Até dezembro, foram removidos aproximadamente 7.960 m<sup>3</sup> de areia do fundo do canal, volume equivalente a 398 caminhões do tipo caçamba.

### **Reprotensão de cabos de aços dos viadutos**

A Concessionária realizou ao longo do ano a vistoria das condições dos cabos de aço dos viadutos da Linha Amarela. Foram realizadas trocas de 212 cabos, localizados nos viadutos Amaro Cavalcanti, Suburbana, Estrada Velha da Pavuna e Democráticos.

### **Sinalização Horizontal**

A empresa promoveu a revitalização de pintura horizontal ao longo da via, além das áreas de atendimento na Praça do Pedágio. Ao todo foram 9.315 m<sup>2</sup> de pintura de sinalização horizontal, distribuídos entre eixo principal e alças de acesso/saída.



# Sustentabilidade dos Negócios

## Código de Ética e Conduta

No exercício de 2025, a LAMSA, aplicava o Código de Ética e Conduta da INVEPAR, sua controladora à época, com o objetivo de estabelecer o padrão de comportamento e os valores da Concessionária, sendo amplamente divulgado entre todos os colaboradores e parceiros de negócio, visando que as pessoas e equipes atuem em conformidade com os princípios éticos e morais praticados pela Companhia, agindo a cada momento com honestidade, comprometimento, responsabilidade e respeito. Todos os colaboradores passam por um treinamento específico do Código de Ética e Conduta, em que são capacitados e informados sobre as aplicabilidades do Código.

## Gestão de Riscos e Compliance

O Programa de Compliance/Integridade da LAMSA compreende o conjunto de práticas e normativos internos, estabelecidos com o objetivo de evitar, detectar e tratar desvios de ética e conduta. No exercício de 2025, o programa era monitorado por uma área independente, dedicada aos temas da atividade de Compliance e Integridade, não estando subordinada a outro departamento da empresa, respondendo diretamente ao Presidente da INVEPAR, controlador da Companhia à época. Dentre as atividades da área de Compliance, se encontrava a Gestão de Riscos, com o objetivo de identificar, avaliar, tratar, monitorar e comunicar os riscos de forma adequada, além de estar integrado com as estratégias de negócio e investimentos.

## Relacionamento com a Sociedade

O Investimento Social Estratégico da Concessionária visa contribuir com o fortalecimento socioeconômico das comunidades do entorno da Linha Amarela e com a melhoria da qualidade de vida dos seus moradores.

Em 2025, a LAMSA patrocinou 10 novos projetos sociais e deu continuidade a 7 projetos iniciados em 2024. Ao longo do ano, os 17 projetos, com foco em educação, cultura, esporte e meio ambiente, impactaram mais de 3.500 pessoas.



## Projetos Sociais

### Recurso Financeiro de 2025 – Execução em 2025

#### Patrocínio – Lei do ISS:

##### **A Arte Gerando Renda**

Período de execução: Jul/25 a Dez/25 – Concluído

Promove cursos gratuitos de Decoração de Unhas e Maquiagem Social para jovens e adultos, moradores do Complexo Inácio Dias – Morro 18 (Água Santa). A iniciativa busca contribuir na capacitação profissional e geração de renda complementar para pessoas em situação de vulnerabilidade social.

##### **Jogando com Luz e Paz**

Período de execução: Jul/25 – Em andamento

Promove aulas gratuitas de capoeira para crianças e adolescentes, moradores do Complexo Inácio Dias – Morro 18 (Água Santa). A iniciativa busca contribuir para a inclusão social através da capoeira, fortalecendo valores como disciplina e respeito, além de reconectar os participantes com suas tradições e ancestralidade.

##### **Sinal Verde – Educação e Multimídia**

Período de execução: Ago/25 a Dez/25 – Concluído

Promove oficinas de produção de texto, teatro e multimídia para jovens estudantes da E.M. Ministro Orozimbo Nonato, em Higienópolis, no entorno da Linha Amarela. A iniciativa busca contribuir na capacitação de estudantes para criação de conteúdos digitais sobre temas como segurança no trânsito, cidadania e sustentabilidade.

##### **Livros nas Praças**

Período de execução: Mai/25 a Dez/25 – Concluído

Trata-se de um ônibus-biblioteca, que circula pelas comunidades do Rio de Janeiro. Em 2025, a LAMSA indicou quatro comunidades, localizadas no entorno da Linha Amarela: Cidade de Deus, Nova Holanda (Maré), Coréia (Del Castilho) e Guarda (Del Castilho). O projeto disponibiliza empréstimos de livros gratuitos, contação de histórias e apresentações de teatro literário. A iniciativa busca contribuir para a democratização do acesso à leitura e transformação social.

##### **Projeto Sons da Maré II**

Período de execução: Ago/25 – Em andamento

Promove aulas gratuitas de música – oficinas de canto e prática instrumental –, para crianças e adolescentes, moradores da Comunidade Nova Holanda, no Complexo da Maré. A iniciativa busca contribuir para a inclusão social através da prática musical, como ferramenta artística de transformação social.

#### Patrocínio – Recurso Direto:

##### **Mais Qualidade de Vida**

Período de execução: Nov/25 – Em andamento

Promove aulas gratuitas de ginástica e alongamento, para pessoas da terceira idade, que moram na Vila do João (Maré). A iniciativa busca contribuir para maior integração da comunidade e para melhoria na qualidade de vida dos participantes.



### **Maré City – Esporte & Educação**

Período de execução: Nov/25 – Em andamento

Promove aulas de futebol e reforço escolar para crianças e adolescentes, no Parque Ecológico (Maré). Além disso, o projeto também oferece aulas de treinamento funcional para adultos. A iniciativa busca contribuir para o desenvolvimento esportivo, educacional e qualidade de vida dos participantes, que moram na região.

### **Circuito Literário - Favelivro**

Período de execução: Nov/25 – Em andamento

Promove um espaço para atividades de leitura, contação de histórias, rodas de conversa e oficinas criativas para moradores da Comunidade Agrícola de Higienópolis. A iniciativa busca contribuir para a democratização do acesso à leitura e transformação social.

### **Tamborzinho**

Período de execução: Nov/25 – Em andamento

Promove oficinas educativas sobre reciclagem e reaproveitamento de materiais para transformá-los em instrumentos musicais e brinquedos. A iniciativa busca contribuir para a conscientização ambiental de crianças e jovens, moradores da Cidade de Deus.

### **Novo Várzea - Esportivo de Futebol Comunitário e Social**

Período de execução: Dez/25 – Em andamento

Promove aulas de futebol como ferramenta de inclusão social para crianças e jovens, moradores do Complexo Inácio Dias – Morro 18. A iniciativa busca contribuir na qualidade de vida dos participantes, desenvolvendo valores essenciais como disciplina e responsabilidade.

## **Recurso Financeiro 2024 – Execução em 2025**

### **Patrocínio – Lei do ISS:**

#### **13° Edição Entre Lugares**

Período de execução: Jan/25 a Dez/25 – Concluído

Promove oficinas culturais de teatro, criação de figurinos, cenário, leitura/escrita de roteiro, corpo e movimento, para jovens moradores do Complexo da Maré. A iniciativa busca contribuir para a integração social de pessoas em situação de vulnerabilidade social, através do desenvolvimento de habilidades de atuação e interpretação. As oficinas acontecem no Museu da Maré e ao longo do projeto são realizadas apresentações abertas para o público.

#### **Favela Mundo**

Período de execução: Jan/25 a Dez/25 – Concluído

Promove oficinas culturais de teatro, música e dança para crianças do EDI Senhora Perciliana Pereira De Alvarenga, na Cidade de Deus. A iniciativa busca proporcionar um espaço seguro para o desenvolvimento de novas habilidades, construção de vínculos, estímulo à imaginação e expressão criativa.

#### **De Olho na Pista – Trânsito Nota Dez**

Período de execução: Set/24 a Abr/25 – Concluído



Promove apresentações teatrais sobre educação no trânsito e cidadania, em escolas da rede pública de ensino, nas comunidades do entorno da Linha Amarela. Durante o espetáculo é aplicado um jogo lúdico com as crianças sobre a importância da prevenção de acidentes e atitudes seguras no trânsito. No final do espetáculo, o jogo é doado para a instituição de ensino para que possa ser utilizado pelos professores em outras turmas.

### **Cores da Juventude**

Período de execução: Out/24 a Mai/25 – Concluído

Promove oficinas de culturais de grafite, para adolescentes e jovens, estudantes de escolas da rede pública de ensino, localizadas no Complexo da Maré. Busca incentivar a democratização do acesso à cultura e estimular a educação antirracista. Os alunos aprendem técnicas de grafite para a pintura de telas e muros, resgatando a história e a identidade do local.

### **Escola de Música e Cidadania**

Período de execução: Mai/24 a Mai/25 – Concluído

Promove aulas de música, teóricas e práticas, com uso de instrumentos, para crianças e jovens, moradores da Cidade de Deus. Ao longo do projeto são realizados recitais comunitários para apresentação dos alunos aos seus amigos e familiares.

### **Patrocínio – Recurso Direto:**

#### **Mulheres em Ação**

Período de execução: Nov/24 a Fev/25 – Concluído

Promove oficinas de corte e costura para capacitação profissional de mulheres, jovens e adultas, moradoras das comunidades de Del Castilho. No mesmo horário destas oficinas, são realizados treinos de futebol para os filhos destas alunas, que têm a oportunidade de praticar esporte no contraturno escolar.

#### **Agrofavela da Maré – Horta Comunitária**

Período de execução: Nov/24 a Fev/25 – Concluído

Promove oficinas de educação ambiental para cultivo de horta comunitária, na Associação de Moradores do Morro do Timbau (Maré). Busca incentivar o consumo de alimentos orgânicos - plantados e colhidos na comunidade -, e fortalecer a relação das crianças com o meio ambiente.

## **Meio Ambiente**

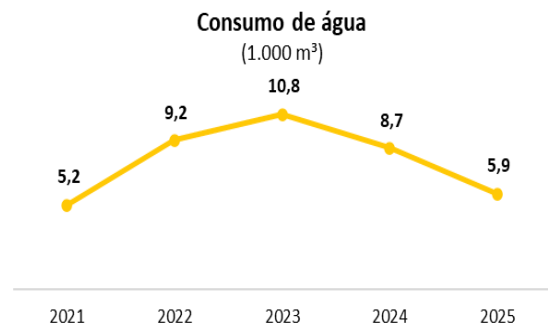
---

Sempre vigilante às questões ambientais, a LAMSA monitora e avalia constantemente os impactos de seus negócios ao meio ambiente. Os indicadores ambientais são monitorados mensalmente e acompanhados pela alta direção através de reuniões de resultados, com o objetivo de identificar desvios, planejar ações, compartilhar boas práticas e garantir a melhoria nos processos.



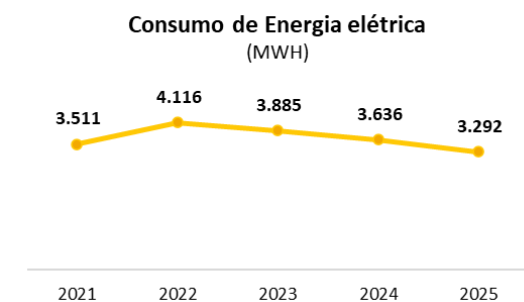
## Consumo de Água

A variação de -32% é devido ao monitoramento e controle do consumo de água através de sistema de gestão com ações de conscientização para redução de consumo, instalação de redutores nas torneiras dos banheiros e manutenção preventiva no castelo d'água reduzindo as chances de infiltrações e vazamentos.



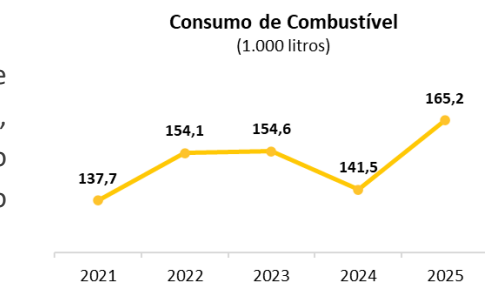
## Consumo de Energia

A redução no consumo de energia de -9%, é explicada pela questão sazonal, e ações sucessivas visando a redução do consumo.



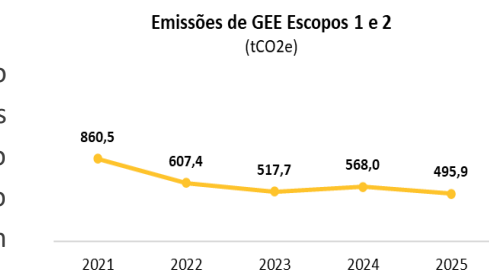
## Consumo de Combustível

O aumento pode ser explicado pelo maior número de ocorrências na rodovia e pelo uso prolongado do gerador, em razão das constantes quedas de energia e para o trabalho da equipe de manutenção, serviço que foi realizado ao longo de vários meses.



## Emissões de GEE (Escopo 1 e 2) <sup>1</sup>

No indicador GEE-1 a variação se justifica com a mudança do fator de emissão que ocorre devido a referências atualizadas do Programa Brasileiro de GHG Protocol, de alterações no preço da eletricidade, é impactado também pela cotação do preço dos combustíveis e ainda pelo preço da energia em outros países.



No indicador GEE-2 a variação decorre pela compra no mercado livre de energia o que impacta diretamente nas emissões, pois essa energia comprada é oriunda de fontes renováveis.



# Resultados

## Contexto Econômico

O Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil em 2025, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), cresceu 2,3%. O Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) fechou 2025 com alta de 4,26% e o Índice Geral de Preços-Mercado (IGP-M) encerrou o ano com queda acumulada de -1,05%.

A administração da Companhia seguirá atenta a toda e quaisquer informações e/ou eventos relacionados a este tema, de forma a deixar seus acionistas e o mercado em geral informados acerca de mudanças de avaliação ou de outros fatores que tragam efeitos relevantes para os negócios.

| Inflação e Juros               | 2025   | 2024   | ▲        |
|--------------------------------|--------|--------|----------|
| IPCA Últimos 12 Meses          | 4,26%  | 4,83%  | -0,57 pp |
| CDI Final do Período           | 14,90% | 12,15% | 2,75 pp  |
| CDI Acumulado Últimos 12 meses | 14,32% | 10,83% | 3,49 pp  |
| TJLP Final do Período          | 9,07%  | 7,43%  | 1,64 pp  |
| TJLP Média Últimos 12 meses    | 8,36%  | 7,97%  | 0,39 pp  |

<https://www.portalbrasil.net/ipca.htm>

[http://www.b3.com.br/pt\\_br/market-data-e-indices/indices/indices-de-segmentos-e-setoriais/serie-historica-do-di.htm](http://www.b3.com.br/pt_br/market-data-e-indices/indices/indices-de-segmentos-e-setoriais/serie-historica-do-di.htm)

<https://calculadorarendafixa.com.br/#>

<https://www.bndes.gov.br/wps/portal/site/home/financiamento/guia/custos-financeiros/taxa-juros-longo-prazo-tjlp>

## Resultados Operacionais

Dados da Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias – ABCR e da Tendências Consultoria mostram que o fluxo total de veículos pelas rodovias pedagiadas sob o regime de concessão privada acumula aumento de 2,5% em 2025, fruto da elevação de 2,3% dos veículos pesados e de 2,6% dos veículos leves. Considerando os dados do Rio de Janeiro, o aumento acumulado de 1,6% é composto pelo aumento de 2,4% dos veículos pesados e de 1,4% dos veículos leves. O melhor desempenho foi favorecido pelo fortalecimento do poder de compras das famílias, impulsionado pelo crescimento da massa de rendimentos e pela ampliação de transferências de renda. Esses fatores estimularam o consumo, beneficiando tanto viagens de lazer quanto circulação de bens de consumo.



| Desempenho Operacional (Mil)  | 4T25          | 4T24          | ▲             | 2025          | 2024          | ▲             |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>VEPs<sup>1</sup></b>       | <b>11.587</b> | <b>11.319</b> | <b>2,4%</b>   | <b>45.186</b> | <b>44.885</b> | <b>0,7%</b>   |
| Veículos Leves                | 10.608        | 10.378        | 2,2%          | 41.434        | 41.111        | 0,8%          |
| Veículos Pesados              | 979           | 941           | 4,0%          | 3.752         | 3.774         | -0,6%         |
| <b>Tráfego<sup>2</sup></b>    | <b>13.290</b> | <b>12.856</b> | <b>3,4%</b>   | <b>51.797</b> | <b>51.133</b> | <b>1,3%</b>   |
| Veículos Leves                | 12.674        | 12.141        | 4,4%          | 49.418        | 48.461        | 2,0%          |
| Veículos Pesados              | 524           | 631           | -17,0%        | 2.028         | 2.304         | -11,9%        |
| Veículos Isentos              | 91            | 84            | 8,3%          | 350           | 368           | -5,2%         |
| <b>Tarifa Praticada (R\$)</b> | <b>3,79</b>   | <b>4,01</b>   | <b>-25,0%</b> | <b>3,89</b>   | <b>4,01</b>   | <b>-25,0%</b> |

<sup>1</sup> VEPs = Veículos Equivalentes Pagantes - refere-se a quantidade de eixos passantes de cada veículo

<sup>2</sup> Refere-se a quantidade de veículos que transitaram pelas praças de pedágio da Companhia

A LAMSA registrou 45,2 milhões de Veículos Equivalentes Pagantes – VEP's em 2025, que representa um aumento de 0,7% em relação ao ano anterior.

## Resultados Financeiros

### Receitas

| Receita Operacional (R\$ mil) | 4T25          | 4T24          | ▲            | 2025           | 2024           | ▲            |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>          | <b>44.093</b> | <b>45.496</b> | <b>-3,1%</b> | <b>176.153</b> | <b>180.041</b> | <b>-2,2%</b> |
| Receitas com Pedágio          | 44.093        | 45.496        | -3,1%        | 176.153        | 180.041        | -2,2%        |
| Deduções da Receita Bruta     | (3.813)       | (3.935)       | -3,1%        | (15.237)       | (15.573)       | -2,2%        |
| <b>Receita Líquida</b>        | <b>40.280</b> | <b>41.561</b> | <b>-3,1%</b> | <b>160.916</b> | <b>164.468</b> | <b>-2,2%</b> |

A Companhia registrou, em 2025, R\$ 176,2 milhões de receitas operacionais, uma redução de 2,2% comparado ao ano de 2024, quando registrou R\$ 180 milhões. Esta redução é explicada, principalmente, pela redução da tarifa de R\$ 4,00 para R\$ 3,80, após a celebração de acordo entre a LAMSA e o Poder Concedente, homologado judicialmente pelo Supremo Tribunal Federal.

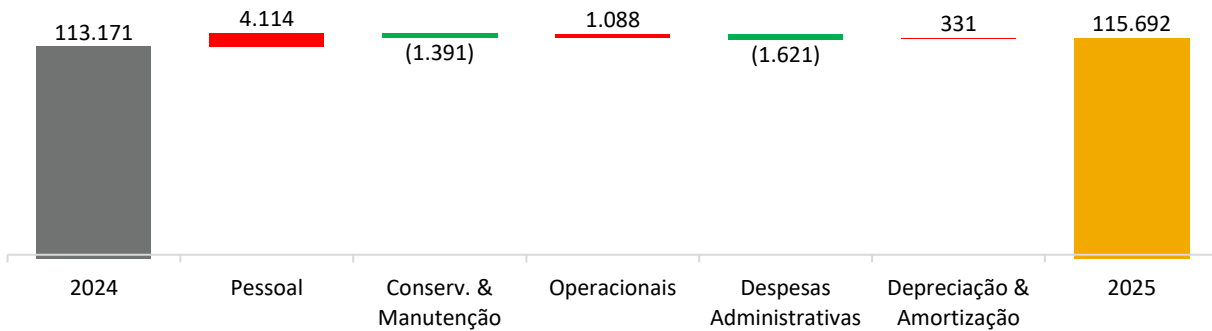
### Custos e Despesas

| Custos e Despesas (R\$ mil)                 | 4T25            | 4T24            | ▲             | 2025             | 2024             | ▲           |
|---|-----------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|-------------|
| Pessoal                                     | (10.141)        | (8.944)         | 13,4%         | (38.450)         | (34.336)         | 12,0%       |
| Conservação & Manutenção                    | 1.418           | (3.862)         | -136,7%       | (8.598)          | (9.989)          | -13,9%      |
| Operacionais                                | (6.399)         | (5.597)         | 14,3%         | (20.414)         | (19.326)         | 5,6%        |
| Despesas Gerais & Administrativas           | (9.777)         | (17.479)        | -44,1%        | (23.330)         | (24.951)         | -6,5%       |
| <b>Custos &amp; Despesas Administráveis</b> | <b>(24.899)</b> | <b>(35.882)</b> | <b>-30,6%</b> | <b>(90.792)</b>  | <b>(88.602)</b>  | <b>2,5%</b> |
| Depreciação & Amortização                   | (6.203)         | (6.173)         | 0,5%          | (24.900)         | (24.569)         | 1,3%        |
| <b>Custos &amp; Despesas Operacionais</b>   | <b>(31.102)</b> | <b>(42.055)</b> | <b>-26,0%</b> | <b>(115.692)</b> | <b>(113.171)</b> | <b>2,2%</b> |

Os Custos e Despesas Administráveis tiveram um aumento de 2,5% no exercício de 2025, totalizando R\$ 90,8 milhões. O custo com Pessoal apresentou aumento de 12,0% devido ao Acordo Coletivo. A redução dos custos de Conservação & Manutenção se dá em função de menor gasto com terraplenos. O aumento nos gastos Operacionais está vinculado a sistemas de TI. E, a redução no gasto com Despesas Gerais & Administrativas se deve a um menor gasto com consultorias jurídicas.



### Varição dos Custos e Despesas Operacionais (R\$ Mil)

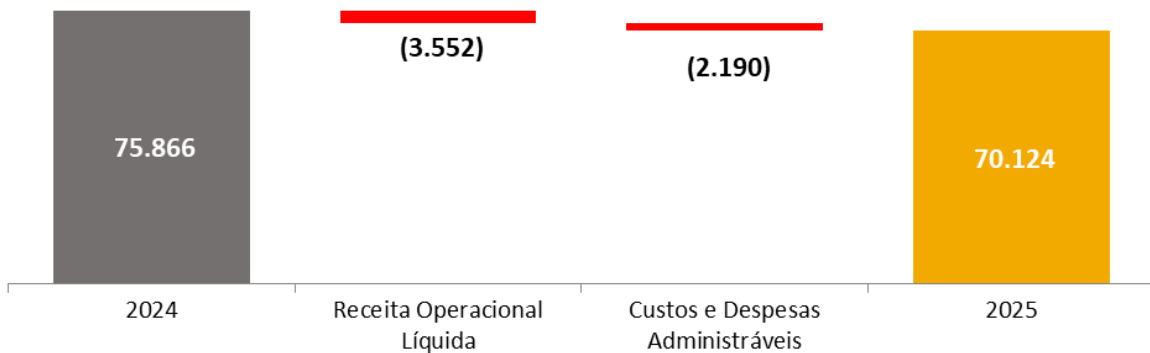


### EBITDA

| EBITDA E MARGEM EBITDA (R\$ mil) | 4T25          | 4T24         | ▲              | 2025          | 2024          | ▲              |
|----------------------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Lucro Líquido                    | 7.395         | 715          | 934,3%         | 32.226        | 35.454        | -9,1%          |
| Resultado Financeiro             | (1.314)       | (350)        | 275,4%         | (3.080)       | (1.241)       | 148,2%         |
| IRPJ & CSLL                      | 3.097         | (859)        | -460,5%        | 16.078        | 17.084        | -5,9%          |
| Depreciação e Amortização        | 6.203         | 6.173        | 0,5%           | 24.900        | 24.569        | 1,3%           |
| <b>EBITDA ICVM 156</b>           | <b>15.381</b> | <b>5.679</b> | <b>170,8%</b>  | <b>70.124</b> | <b>75.866</b> | <b>-7,6%</b>   |
| <b>Margem EBITDA</b>             | <b>38,2%</b>  | <b>13,7%</b> | <b>24,5 pp</b> | <b>43,6%</b>  | <b>46,1%</b>  | <b>-2,6 pp</b> |

A Companhia registrou Margem EBITDA de 43,6% em 2025, uma redução de 2,6 p.p. comparado a 2024, atingindo o valor de R\$ 70,1 milhões. Essa variação tem como principal evento a redução da tarifa após o Acordo com o Poder Concedente e aumento do gasto com pessoal em função do Acordo Coletivo.

### Varição do EBITDA Ajustado (R\$ Mil)



## Resultado Financeiro

| Resultado Financeiro (R\$ mil)                         | 4T25         | 4T24         | ▲             | 2025           | 2024         | ▲             |
|--|--------------|--------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| <b>Resultado Financeiro</b>                            | <b>1.314</b> | <b>350</b>   | <b>275,4%</b> | <b>3.080</b>   | <b>1.241</b> | <b>148,2%</b> |
| <b>Receitas Financeiras</b>                            | <b>1.579</b> | <b>564</b>   | <b>180,0%</b> | <b>4.379</b>   | <b>2.106</b> | <b>107,9%</b> |
| Juros sobre aplicações financeiras e Descontos Obtidos | 1.293        | 354          | 265,3%        | 3.357          | 1.434        | 134,1%        |
| Variação monetária ativa                               | 282          | 206          | 36,9%         | 966            | 654          | 47,7%         |
| Outros   | 4            | 4            | 0,0%          | 56             | 18           | 211,1%        |
| <b>Despesas Financeiras</b>                            | <b>(265)</b> | <b>(214)</b> | <b>23,8%</b>  | <b>(1.299)</b> | <b>(865)</b> | <b>50,2%</b>  |
| Comissões, despesas bancárias e outros                 | (38)         | (34)         | 11,8%         | (148)          | (116)        | 27,6%         |
| Variação monetária passiva                             | (153)        | (152)        | 0,7%          | (924)          | (619)        | 49,3%         |
| Outros   | (74)         | (28)         | 164,3%        | (227)          | (130)        | 74,6%         |

O Resultado Financeiro da Companhia em 2025 melhorou 148,2% quando comparado com o ano anterior. Esse aumento decorre, principalmente, pelo aumento do rendimento de aplicação financeira em função de manutenção de um nível de caixa mais elevado no exercício.

## Resultado do Exercício

| Resultado Líquido (R\$ mil) | 4T25         | 4T24       | ▲             | 2025          | 2024          | ▲            |
|-----------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Lucro do Exercício</b>   | <b>7.395</b> | <b>715</b> | <b>934,3%</b> | <b>32.226</b> | <b>35.454</b> | <b>-9,1%</b> |

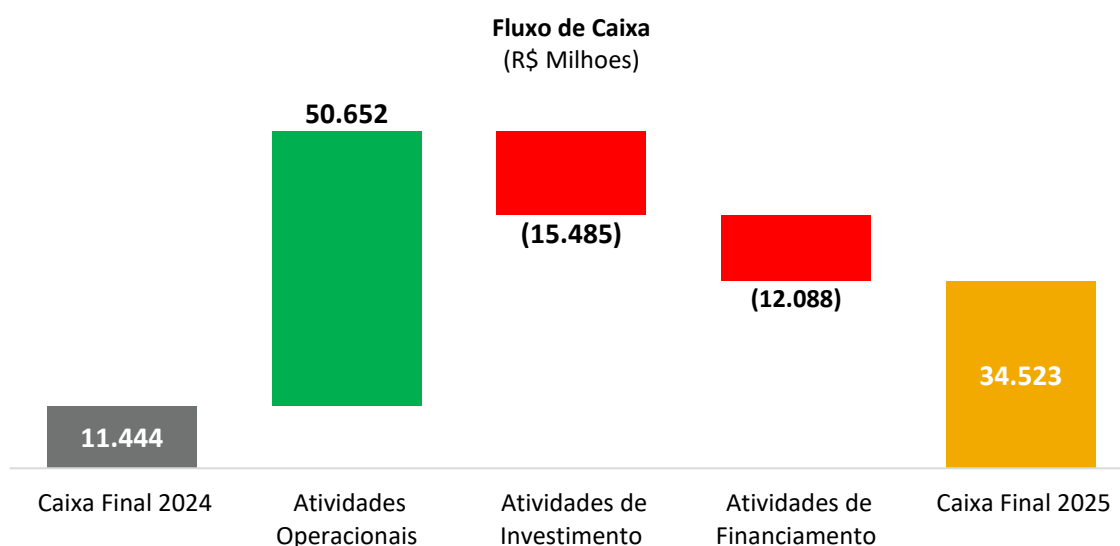
A LAMSA registrou lucro de R\$ 32,3 milhões, representando uma redução de 9,1% em 2025 em relação à 2024.

### Evolução do Resultado do Exercício (R\$ Mil)



## Fluxo de Caixa

O saldo final de caixa da Companhia ficou maior em 2025 em comparação ao ano anterior, totalizando R\$ 34,5 milhões. Este aumento de caixa decorre, principalmente, por um menor volume de pagamento de dividendos.



## Investimentos

| Investimentos (R\$ mil)   | 2025          | 2024         | ▲             |
|---------------------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>Investimento Total</b> | <b>13.456</b> | <b>6.067</b> | <b>121,8%</b> |
| Imobilizado               | 12.561        | 3.994        | 214,5%        |
| Intangível                | 895           | 2.073        | -56,8%        |
| Intangível em construção  | 895           | 2.073        | -56,8%        |

Em 2025, os investimentos em andamento foram: automação de pedágio, adequação de segurança túneis e implantação de EPS.



# Considerações Finais

## Perspectivas e Planos

No ano de 2025, a LAMSA executou as medidas cabíveis para resguardar os direitos e prevenir responsabilidades da Concessionária, tudo conforme previsto nas normas aplicáveis e no Contrato de Concessão. Além disso, a Companhia informa que segue buscando a melhor solução para a LAMSA, para os usuários da via expressa e para a cidade do Rio de Janeiro e acredita que os direitos previstos no contrato de concessão permanecerão assegurados.

Por fim, a Companhia segue atenta aos acontecimentos do setor em que atua e tomando as medidas necessárias para enfrentar o atual momento.

## Audidores Independentes

A LAMSA utiliza os serviços de auditoria independente da Mazars Auditores Independentes desde 01 de abril de 2021. No exercício encerrado em dezembro de 2025, os auditores independentes não prestaram outros serviços além da auditoria externa, que não entrem em conflito com as normas de independência dos auditores externos NBCTA -200.

## Considerações Finais

Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Concessionária. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Concessionária.



# Anexos

## Demonstração do Resultado

| Demonstração do Resultado (R\$ mil)                    | 4T25            | 4T24            | ▲               | 2025             | 2024             | ▲             |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>                                   | <b>44.093</b>   | <b>45.496</b>   | <b>-3,1%</b>    | <b>176.153</b>   | <b>180.041</b>   | <b>-2,2%</b>  |
| Receitas com Pedágio                                   | 44.093          | 45.496          | -3,1%           | 176.153          | 180.041          | -2,2%         |
| Deduções da Receita Bruta                              | (3.813)         | (3.935)         | -3,1%           | (15.237)         | (15.573)         | -2,2%         |
| <b>Receita Líquida</b>                                 | <b>40.280</b>   | <b>41.561</b>   | <b>-3,1%</b>    | <b>160.916</b>   | <b>164.468</b>   | <b>-2,2%</b>  |
| <b>Custos &amp; Despesas</b>                           | <b>(31.102)</b> | <b>(42.055)</b> | <b>-26,0%</b>   | <b>(115.692)</b> | <b>(113.171)</b> | <b>2,2%</b>   |
| Pessoal  | (10.141)        | (8.944)         | 13,4%           | (38.450)         | (34.336)         | 12,0%         |
| Conservação & Manutenção                               | 1.418           | (3.862)         | -136,7%         | (8.598)          | (9.989)          | -13,9%        |
| Operacionais   | (6.399)         | (5.597)         | 14,3%           | (20.414)         | (19.326)         | 5,6%          |
| Despesas Administrativas                               | (9.777)         | (17.479)        | -44,1%          | (23.330)         | (24.951)         | 6,5%          |
| Depreciação & Amortização                              | (6.203)         | (6.173)         | 0,5%            | (24.900)         | (24.569)         | 1,3%          |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>                           | <b>9.178</b>    | <b>(494)</b>    | <b>-1957,9%</b> | <b>45.224</b>    | <b>51.297</b>    | <b>-11,8%</b> |
| <b>Resultado Financeiro</b>                            | <b>1.314</b>    | <b>350</b>      | <b>275,4%</b>   | <b>3.080</b>     | <b>1.241</b>     | <b>148,2%</b> |
| <b>Receitas Financeiras</b>                            | <b>1.579</b>    | <b>564</b>      | <b>180,0%</b>   | <b>4.379</b>     | <b>2.106</b>     | <b>107,9%</b> |
| Juros sobre aplicações financeiras e Descontos Obtidos | 1.293           | 354             | 265,3%          | 3.357            | 1.434            | 134,1%        |
| Variação monetária ativa                               | 282             | 206             | 36,9%           | 966              | 654              | 47,7%         |
| Outros   | 4               | 4               | 0,0%            | 56               | 18               | 211,1%        |
| <b>Despesas Financeiras</b>                            | <b>(265)</b>    | <b>(214)</b>    | <b>23,8%</b>    | <b>(1.299)</b>   | <b>(865)</b>     | <b>50,2%</b>  |
| Comissões, despesas bancárias e outros                 | (38)            | (34)            | 11,8%           | (148)            | (116)            | 27,6%         |
| Variação monetária passiva                             | (153)           | (152)           | 0,7%            | (924)            | (619)            | 49,3%         |
| Outros   | (74)            | (28)            | 164,3%          | (227)            | (130)            | 74,6%         |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>                    | <b>10.492</b>   | <b>(144)</b>    | <b>-7386,1%</b> | <b>48.304</b>    | <b>52.538</b>    | <b>-8,1%</b>  |
| <b>IR &amp; CSL</b>                                    | <b>(3.097)</b>  | <b>859</b>      | <b>-460,5%</b>  | <b>(16.078)</b>  | <b>(17.084)</b>  | <b>-5,9%</b>  |
| <b>LUCRO DO EXERCÍCIO</b>                              | <b>7.395</b>    | <b>715</b>      | <b>-934,3%</b>  | <b>32.226</b>    | <b>35.454</b>    | <b>9,1%</b>   |



## Balanço Patrimonial

| <b>Ativo (R\$ Mil)</b>                           | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
|--|----------------|----------------|
| <b>Ativo Circulante</b>                          |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 34.523         | 11.444         |
| Contas a receber                                 | 11.305         | 11.491         |
| Estoques   | 1.113          | 1.511          |
| Tributos a recuperar                             | 13.964         | 22.124         |
| Adiantamentos                                    | 1.192          | 1.073          |
| Outras contas a pagar                            | 1.494          | 2.104          |
| <b>Total do Circulante</b>                       | <b>63.591</b>  | <b>49.747</b>  |
| <b>Ativo não Circulante</b>                      |                |                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 1.676          | 4.379          |
| Depósitos judiciais                              | 11.969         | 9.759          |
| Imobilizado                                      | 22.463         | 12.729         |
| Intangível                                       | 253.388        | 274.611        |
| <b>Total do Não Circulante</b>                   | <b>289.496</b> | <b>301.478</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                            | <b>353.087</b> | <b>351.225</b> |
| <b>Passivo (R\$ Mil)</b>                         |                |                |
| <b>Passivo Circulante</b>                        |                |                |
| Fornecedores                                     | 8.068          | 19.131         |
| Impostos a recolher                              | 15.125         | 23.425         |
| Obrigações com empregados e administradores      | 4.831          | 4.763          |
| Dividendos e Juros sobre o capital próprio       | 16.113         | 36.196         |
| Outros   | 2              | -              |
| <b>Total do Circulante</b>                       | <b>44.139</b>  | <b>83.515</b>  |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                    |                |                |
| Provisão para riscos processuais                 | 10.461         | 9.444          |
| <b>Total do Não Circulante</b>                   | <b>10.461</b>  | <b>9.444</b>   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                          | <b>54.600</b>  | <b>92.959</b>  |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                        |                |                |
| Capital social                                   | 91.953         | 91.953         |
| Reserva Legal                                    | 206.534        | 18.391         |
| Dividendos Adicionais Propostos                  | -              | 147.922        |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>               | <b>298.487</b> | <b>258.266</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>     | <b>353.087</b> | <b>351.225</b> |

