



2024

Relatório da Administração

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
DRI@lamsa.invepar.com.br

Índice

A COMPANHIA.....	2
APRESENTAÇÃO DA COMPANHIA.....	2
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO.....	1
DESTAQUES DO ÚLTIMO ANO.....	1
SUSTENTABILIDADE DOS NEGÓCIOS	2
CÓDIGO DE ÉTICA E CONDUTA.....	2
GESTÃO DE RISCOS E COMPLIANCE	2
RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE	2
MEIO AMBIENTE.....	5
RESULTADOS.....	7
CONTEXTO ECONÔMICO.....	7
RESULTADOS OPERACIONAIS	7
RESULTADOS FINANCEIROS	8
FLUXO DE CAIXA	11
INVESTIMENTOS.....	11
CONSIDERAÇÕES FINAIS	12
PERSPECTIVAS E PLANOS	12
AUDITORES INDEPENDENTES	12
CONSIDERAÇÕES FINAIS	12

A Companhia

Apresentação da Companhia



A Linha Amarela S.A. – LAMSA, controlada pela Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR, é uma sociedade de propósito específico, cujo objeto social consiste exclusivamente em operar e explorar, através da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão outorgada pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro da via denominada Linha Amarela. A Linha Amarela, operada desde novembro de 1997 pela LAMSA, é uma das principais vias expressas da cidade do Rio de Janeiro. Com 17,4 km de extensão, 20 km de acessos/saídas e uma praça de pedágio, a via liga a Barra da Tijuca à Avenida Brasil e à Ilha do Governador, interligando as Zonas Norte, Oeste e o Centro da cidade, contribuindo também para o desenvolvimento econômico dos bairros ligados por ela. A qualidade do serviço prestado aos seus usuários e o rigoroso respeito ao contrato de concessão norteiam a atuação da concessionária no atendimento à população do Rio de Janeiro.



Aspectos Regulatórios

Nos últimos anos, a LAMSA vivenciou uma série de atos antijurídicos praticados pelo Poder Concedente. De forma unilateral, e sem respaldo contratual, a Prefeitura do Município do Rio de Janeiro violou a segurança jurídica decorrente da legislação brasileira e do contrato de concessão e seus respectivos aditivos, por meio de atos como decretos determinando a suspensão da cobrança da tarifa de pedágio, passando pela notificação do rompimento unilateral do contrato de concessão da Linha Amarela e pela destruição da praça de pedágio em 2019. Inclusive, foi enviado à Câmara Municipal Projeto de Lei Complementar com o objetivo de encampação do serviço público pactuado no contrato de concessão da Linha Amarela, sem o prévio pagamento da indenização a que a LAMSA tem direito e que possui previsão legal.

Em 16 de setembro de 2020 o Superior Tribunal de Justiça – STJ, em decisão monocrática, suspendeu as decisões liminares que impediam a encampação do serviço prestado pela Companhia, objeto do contrato de concessão, suspendendo a cobrança da tarifa de pedágio em ambos os sentidos da via. No dia 3 de março de 2021 foi proferida decisão no Supremo Tribunal Federal – STF, suspendendo o prosseguimento do processo de encampação. Em audiência de conciliação realizada no dia 05 de abril de 2021 foi proposta pelo juízo a fixação de tarifa provisória no valor de R\$ 4,00 (quatro reais), a perdurar pelo prazo de 90 (noventa) dias, período durante o qual as partes deviam diligenciar junto ao juízo de origem para a realização de perícia judicial, ali já deferida, relativa ao reequilíbrio econômico-financeiro do contrato, o que foi aceito tanto pelo Município do Rio de Janeiro quanto pela Concessionária. A cobrança da tarifa de pedágio pela LAMSA retornou em 09 de abril de 2021, após um período de quase 07 (sete) meses sem a contraprestação financeira pelos serviços prestados. Realizada a conciliação no âmbito do Supremo Tribunal Federal, o Município do Rio de Janeiro apresentou questionamentos à perícia realizada, com escopo definido em consenso pelas partes, encerrando a conciliação no âmbito do STF, e atualmente a LAMSA aguarda o julgamento da Reclamação nº 43697. Em paralelo, o Município do Rio de Janeiro instaurou processo administrativo em 2022 para apurar eventual nulidade do 11º termo aditivo. Tendo o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro (TJRJ), determinado a suspensão do prosseguimento do processo administrativo até a conclusão das tratativas conciliatórias no âmbito da 6ª Vara de Fazenda Pública, bem como a conclusão dos esclarecimentos periciais. A Concessionária aguarda também nova audiência conciliatória no TJRJ.

Em 12 de dezembro de 2022 foi realizada audiência entre as partes e ficou acordado que o Município prosseguiria com a suspensão do processo administrativo, bem como não iniciaria nova licitação até o esclarecimento do laudo pericial em nova audiência agendada para 2 de fevereiro de 2023, sendo esta prorrogada para 10 de março de 2023 conforme despacho emitido em 30 de janeiro de 2023.

Em audiência realizada no dia 10 de março de 2023 no Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro, foram ouvidos os peritos da COPPEAD para esclarecimentos sobre o laudo. Adicionalmente a juíza suspendeu o procedimento administrativo de nulidade do contrato de concessão até a decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre a reclamação formulada pela Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias (ABCR).

No dia 10 de março de 2023 teve início a sessão virtual no STF em relação à reclamação (RCL 43 697) da ABCR sobre o caso da encampação da Linha Amarela autorizada pelo Ministro Humberto Martins no Superior Tribunal de Justiça (STJ) em 16 de setembro de 2020. No dia 14 de março de 2023 o Ministro Luiz Fux pediu vistas no processo suspendendo o mesmo.

Em 25 de junho de 2023 houve a devolução dos autos para julgamento agendado para 04 a 14 de agosto de 2023, em sessão virtual no STF. No dia 5 de agosto de 2023 o Ministro Nunes Marques pediu vistas ao processo.



Em 20 de novembro de 2023, foi efetuado devolução dos autos para julgamento em sessão virtual agendada entre os dias 01 de dezembro de 2023 a 11 de dezembro de 2023.

Em 04 de dezembro de 2023, em sessão virtual, o Ministro Gilmar Mendes pediu vistas ao processo, sendo esse suspenso por mais 90 dias.

Em 29 de abril de 2024, foi efetuada a devolução dos autos para julgamento em sessão virtual agendada entre os dias 10 de maio de 2024 a 17 de maio de 2024.

Em sessão virtual realizada em 10 de maio de 2024, o Ministro Dias Toffoli pediu vista ao processo, sendo em 22 de agosto de 2024 efetuada a devolução dos autos para julgamento.

Em 02 de outubro de 2024, foi incluído no calendário de julgamento do presidente, com publicação no Diário de Justiça Eletrônico – DJE em 03 de outubro de 2024.

Foi pautado julgamento no STF, para o dia 23 de outubro de 2024, porém o processo não foi julgado.

Em 07 de novembro de 2024, o Supremo Tribunal Federal - STF, reconhecendo sua competência anulou a decisão proferida pelo Supremo Tribunal de Justiça - STJ, mantendo a suspensão da encampação do contrato de concessão da Linha Amarela S.A pretendida pelo Município do Rio de Janeiro - MRJ, até apreciação pelo presidente do STF sobre o mérito da suspensão requerida pelo MRJ. Em 08 de novembro de 2024, a Linha Amarela S.A., divulgou comunicado ao mercado acerca do tema.

Em 16 de dezembro de 2024, nos autos do processo de suspensão de liminar nº 1783, foi designada, diante da complexidade da matéria discutida, a realização de audiência de conciliação em 11 de fevereiro de 2025.

O Município do Rio de Janeiro pediu adiamento da audiência de conciliação, alegando necessidade de comparecimento de seus técnicos, sendo este pedido deferido e redesignando a audiência de conciliação para 18 de fevereiro de 2025 às 14h.

Na audiência ocorrida em 18 de fevereiro de 2025, após amplo debate sobre os principais pontos da disputa, as partes concordaram com o adiamento da audiência para o dia 24 de março de 2025.

A LAMSA sempre cumpriu rigorosamente seu contrato de concessão e reforça seu compromisso com a ética, a transparência e a integridade em todas as suas relações, seja com o Poder Concedente, usuários ou fornecedores. A Companhia segue a disposição do diálogo na busca pela melhor solução para sanar os litígios com o Poder Concedente, mas reforça que continuará utilizando de todos os recursos e procedimentos legais cabíveis em busca do reestabelecimento dos direitos da LAMSA confiante no poder judiciário e na nossa capacidade de enfrentar e vencer os mais diversos desafios.

Mensagem da Administração

Em 2024 assim como em 2025, a Companhia permanece focada na manutenção de suas operações com segurança e qualidade para nossos colaboradores e usuários. No aspecto regulatório, A LAMSA segue acompanhando as questões com o Poder Concedente.



Destaques do Último Ano

Obra no Maciço Rochoso do Túnel Enzo Tostes

A LAMSA finalizou a obra de manutenção de encosta no maciço rochoso do emboque norte do Túnel Enzo Totis. O serviço, realizado com equipe especializada em técnicas de rapel, teve como objetivo manter a segurança dos usuários da via e consistiu na instalação 919 chumbadores e de 6.100 m² telas metálicas de proteção, visando evitar a queda de qualquer material do maciço.

Limpeza de Contenções e Maciços Rochosos

Foram realizados serviços de limpeza manual através de técnica de rapel em 10 trechos de contenções e maciços rochosos da Linha Amarela, totalizando uma área total de cerca de 42.000 m², compreendendo a retirada de vegetação e a execução de bate-choco preventivo em blocos e detritos potencialmente instáveis.

Desassoreamento do Rio Faria Timbó

A empresa iniciou em 2024 a obra de desassoreamento do Rio Faria Timbó. Até dezembro, foram removidos aproximadamente 6.900 m³ de areia do fundo do canal, volume equivalente a 302 caminhões do tipo caçamba.

Revitalização da sinalização vertical

Para uma melhor visualização por parte dos usuários da Linha Amarela, a LAMSA realizou a instalação de 1.123,6 m² placas ao longo da via. Ao todo, foram substituídas 547 placas de sinalização vertical, por modelos mais modernos, com novos layouts e alta retro refletividade.

Reprotensão de cabos de aço dos viadutos

A concessionária realizou ao longo do ano a vistoria das condições dos cabos de aço dos viadutos da Linha Amarela. Foram realizadas as trocas de 12 cabos, localizados nos viadutos Amaro Cavalcanti, Suburbana, Estrada Velha da Pavuna e Democráticos.

Sinalização Horizontal

A empresa promoveu a revitalização de pintura horizontal ao longo da via, além das áreas de atendimento na Praça do Pedágio. Ao todo foram 11.019 m² de pintura de sinalização horizontal, distribuídos entre eixo principal e alças de acesso/saída.

Sustentabilidade dos Negócios

Código de Ética e Conduta

O Código de Ética e Conduta tem como objetivo estabelecer o padrão de comportamento e os valores da Concessionária, sendo amplamente divulgado entre todos os colaboradores e parceiros de negócio, visando que as pessoas e equipes atuem em conformidade com os princípios éticos e morais praticados pela Companhia, agindo a cada momento com honestidade, comprometimento, responsabilidade e respeito. Todos os colaboradores passam por um treinamento específico do Código de Ética e Conduta, ministrado pela área de Compliance, onde são capacitados e informados sobre as aplicabilidades do Código. Além disso, A Concessionária conta com um canal externo para denúncias relacionadas às violações do Código de Ética e Conduta, oferecendo ao denunciante opção de permanecer anônimo.

Gestão de Riscos e Compliance

O Programa de Compliance/Integridade da LAMSA compreende o conjunto de práticas, políticas, regulamentos, procedimentos, comunicações e treinamentos, estabelecidos com o objetivo de evitar, detectar e tratar desvios de ética e conduta. Atualmente o programa é monitorado por uma área independente, dedicada aos temas da atividade de *Compliance* e Integridade, não estando subordinada a outro departamento da empresa, respondendo diretamente ao Presidente da INVEPAR. Dentre as atividades da área de Compliance, se encontra a Gestão de Riscos, que tem por objetivo identificar, avaliar, tratar e monitorar e comunicar os riscos de forma adequada, além de estar integrado com as estratégias de negócio e investimentos. A gestão de Riscos conta com Comitês Semestrais com a participação da Diretoria Executiva.

Relacionamento com a Sociedade

O Investimento Social Estratégico da concessionária visa contribuir com o fortalecimento socioeconômico das comunidades do entorno da Linha Amarela e com a melhoria da qualidade de vida dos seus moradores.

Em 2024, a LAMSA patrocinou 13 novos projetos sociais e deu continuidade a 7 projetos iniciados em 2023. Ao longo do ano, os 20 projetos, com foco em educação, cultura, esporte e meio ambiente, impactaram mais de 3.500 pessoas.



Projetos Sociais

Favela Mundo: Promove oficinas culturais de teatro, música e dança, para crianças e jovens de 6 a 18 anos. E, também, oficinas de capacitação profissional de artesanato e maquiagem, para jovens maiores de 16 anos, moradores da Cidade de Deus.

De Olho na Pista - Trânsito Nota Dez: Promove apresentações teatrais sobre educação no trânsito e cidadania, em escolas da rede pública de ensino, nas comunidades do entorno da Linha Amarela. Durante o espetáculo é aplicado um jogo lúdico com as crianças sobre a importância da prevenção de acidentes e atitudes seguras no trânsito. No final do espetáculo, o jogo é doado para a instituição de ensino para que possa ser utilizado pelos professores em outras turmas.

Cores da Juventude: Promove oficinas de culturais de grafite, para adolescentes e jovens, estudantes de escolas da rede pública de ensino, localizadas no Complexo da Maré. Busca incentivar a democratização do acesso à cultura e estimular a educação antirracista. Os alunos aprendem técnicas de grafite para a pintura de telas e muros, resgatando a história e a identidade do local.

13ª Edição Entre Lugares: Promove oficinas culturais de teatro, criação de figurinos, cenário, leitura/escrita de roteiro, corpo e movimento, para jovens moradores do Complexo da Maré. Ao longo do projeto, são realizadas apresentações gratuitas no Museu da Maré e em outros teatros da cidade do Rio de Janeiro.

Transformando os Olhares da Maré II: Promove oficinas de fotografia, design e arte gráfica para jovens moradores do Complexo da Maré. Ao longo do projeto, são realizadas exposições online do material produzido.

Escola de Música e Cidadania: Promove aulas de música, teóricas e práticas, com uso de instrumentos, para crianças e jovens, moradores da Cidade de Deus. Ao longo do projeto, são realizados recitais comunitários para apresentação dos alunos aos seus amigos e familiares.

Conectados do Bem: Promove oficinas de robótica, através de módulos teóricos e práticos, com o objetivo de desenvolver habilidades de inovação e criatividade de crianças e jovens, estudantes de uma escola, localizada entre as comunidades de Del Castilho.

LAMSA Teatro e Capoeira: Promove aulas de teatro e capoeira no contraturno escolar, para crianças e jovens, moradores de comunidades do entorno do bairro da Água Santa.

Mais Qualidade de Vida: Promove um espaço público de promoção à saúde, através da prática de ginástica e alongamento, para pessoas da terceira idade, que moram na Vila do João (Complexo da Maré). As atividades acontecem em espaço aberto, que proporciona maior integração com a comunidade e experiências de socialização entre os participantes.

CDD Sustentável: Promove oficinas de educação ambiental para crianças e jovens, moradores da Cidade de Deus, com o objetivo de estimular práticas conscientes no território onde moram, com foco para o Rio Banca da Velha que é um dos principais pontos naturais poluídos da região.

Mulheres em Ação: Promove oficinas de corte e costura para capacitação profissional de mulheres, jovens e adultas, moradoras das comunidades de Del Castilho. No mesmo horário destas oficinas, são realizados



treinos de futebol para os filhos destas alunas, que têm a oportunidade de praticar esporte no contraturno escolar.

Biblioteca Miriam Leitão: Instalação de uma biblioteca comunitária, com atividades literárias e culturais, na Comunidade Agrícola de Higienópolis. Busca incentivar o hábito da leitura na favela, promover educação, acesso ao conhecimento e o desenvolvimento comunitário.

Agrofavela da Maré – Hora Comunitária: Construção e manutenção de horta comunitária, no espaço da Associação de Moradores do Morro do Timbau (Complexo da Maré). Busca incentivar o consumo de alimentos orgânicos - plantados e colhidos na comunidade -, estreitar a relação de crianças e jovens com o meio ambiente, através de oficinas sustentáveis.

Projetos iniciados em 2023 com continuidade em 2024:

De Olho na Pista – Siga em Frente: Promove apresentações teatrais sobre educação no trânsito e cidadania, em escolas da rede pública de ensino, nas comunidades do entorno da Linha Amarela. Durante o espetáculo são distribuídas cartilhas informativas sobre a importância da prevenção de acidentes e atitudes seguras no trânsito.

12ª Edição Entre Lugares: Promove oficinas culturais de teatro, criação de figurinos, cenário, leitura/escrita de roteiro, corpo e movimento, para jovens moradores do Complexo da Maré. Ao longo do projeto, são realizadas apresentações gratuitas no Museu da Maré e em outros teatros da cidade do Rio de Janeiro.

Sons da Maré: Promove oficinas de música, com aulas de teoria musical, percepção, solfejo, instrumentos e técnica vocal, para jovens moradores do Complexo da Maré. Ao longo do projeto são realizadas apresentações musicais abertas ao público.

Ler, Brincar e Se Divertir: Promove oficinas culturais de música, dança, teatro, gastronomia e aulas de reforço escolar para crianças e adolescentes, moradores da Cidade de Deus.

N@ Atividade: Promove iniciativas/ações educativas, culturais, esportivas e de sustentabilidade para crianças, jovens, adultos e idosos, moradores da Comunidade Agrícola de Higienópolis.

Oficina de Empreendedorismo, Moda e Costura: Promove oficinas de corte, costura e empreendedorismo para capacitação profissional de mulheres, jovens e adultas, moradoras da Comunidade do Amorim.

De Luz e Paz – Teatro, Canto e Coral: Promove oficinas de canto, coral e teatro no contraturno escolar, para crianças e jovens, moradores de comunidades do entorno do bairro da Água Santa.

Projetos iniciados em 2019 com continuidade em 2024:

Educadores Mirins para Cidadania: Promove oficinas educativas, com objetivo de ampliar o acesso à informação e estimular o desenvolvimento cognitivo e socioemocional de crianças e adolescentes, moradores da Cidade de Deus.

Educação no Trânsito

A LAMSA promoveu uma série de campanhas *online* e *offline* voltadas à educação para o trânsito:

- ✓ A empresa distribuiu 500 antenas antilinhas de pipas para motociclistas, em uma ação educativa com o apoio da Operação Lei Seca, que conscientizou usuários na praça do pedágio. A Campanha Cerol



Mata também contribuiu com a instalação e distribuição das antenas. Além disso, a iniciativa foi divulgada por meio de postagens nas redes sociais com conteúdo sobre segurança no trânsito.

- ✓ Dias do Motorista e do Motociclista (julho): A Lamsa realizou uma campanha de distribuição e instalação de antenas antilinhas de pipas, além de postagens educativas nas redes sociais sobre direção segura e responsável.
- ✓ Semana Nacional de Trânsito -SNT (setembro): Durante a SNT, a Lamsa, com o apoio da Campanha Cerol Mata, instalou/distribuiu antenas antilinha de pipa a motociclistas que transitavam pela Linha Amarela, promovendo a ação educativa junto à Operação Lei Seca e realizando uma ação interativa com o projeto social De Olho na Pista, conscientizando os motoristas e motociclistas que passavam pela praça de pedágio. Também foram disseminadas mensagens de conscientização nos PMVs e redes sociais da empresa com foco na redução de acidentes.
- ✓ Campanha Praça de Pedágio: A Lamsa atualizou a campanha dos 14 banners da praça de pedágio, com conteúdo voltado à segurança no trânsito e direção responsável.

Meio Ambiente

Sempre vigilante às questões ambientais, a LAMSA monitora e avalia constantemente os impactos de seus negócios ao meio ambiente. Os indicadores ambientais são monitorados mensalmente e acompanhados pela alta direção através de reuniões de resultados, com o objetivo de identificar desvios, planejar ações, compartilhar boas práticas e garantir a melhoria nos processos.

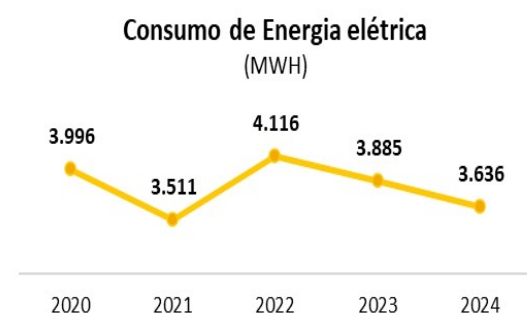
Consumo de Água

A variação de -19% é devido a monitoração e controle do consumo de água através de sistema de gestão com ações de conscientização para redução de consumo, instalação de redutores nas torneiras dos banheiros e manutenção preventiva no castelo d'água reduzindo as chances de infiltrações e vazamentos.



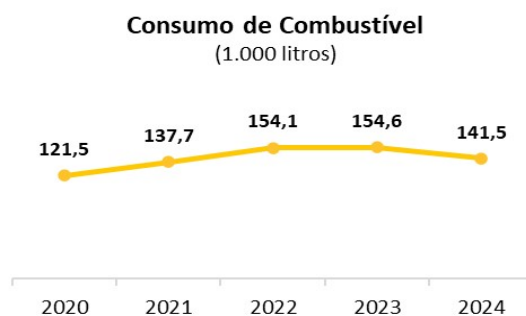
Consumo de Energia

A redução no consumo de energia de -6%, é explicada pela questão sazonal, e ações sucessivas visando a redução do consumo.



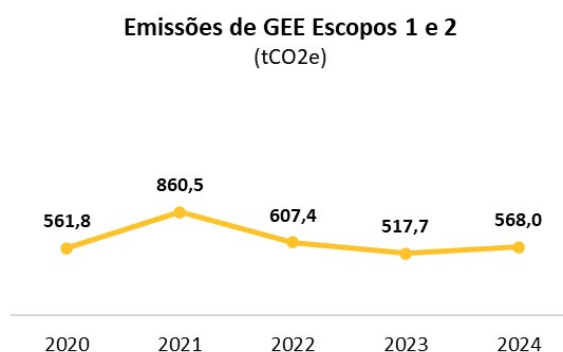
Consumo de Combustível

A redução no consumo está relacionada a algumas ações que foram aplicadas no período de 2024, visando a utilização dos veículos de forma consciente, além das manutenções preventivas e preditivas dos veículos e equipamentos.



Emissões de GEE (Escopo 1 e 2) ¹

No indicador GEE-2 a variação se justifica com a mudança do fator de emissão que ocorre devido a referências atualizadas do Programa Brasileiro de GHG Protocol, de alterações no preço da eletricidade, é impactado também pela cotação do preço dos combustíveis e ainda pelo preço da energia em outros países.



Resultados

Contexto Econômico

O Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil em 2024, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), cresceu 3,1%. O Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) fechou 2024 com alta de 4,83% e o Índice Geral de Preços-Mercado (IGP-M) encerrou o ano com alta acumulada de 6,54%.

A administração da Companhia seguirá atenta a toda e quaisquer informações e/ou eventos relacionados a este tema, de forma a deixar seus acionistas e o mercado em geral informados acerca de mudanças de avaliação ou de outros fatores que tragam efeitos relevantes para os negócios.

Inflação e Juros	2024	2023	▲
IPCA Últimos 12 Meses	4,83%	4,62%	0,21 pp
CDI Final do Período	12,15%	11,65%	0,50 pp
CDI Acumulado Últimos 12 meses	10,83%	13,04%	-2,21 pp
TJLP Final do Período	7,43%	6,55%	0,88 pp
TJLP Média Últimos 12 meses	7,97%	6,53%	1,44 pp

<https://www.portalbrasil.net/ipca.htm>

http://www.b3.com.br/pt_br/market-data-e-indices/indices/indices-de-segmentos-e-setoriais/serie-historica-do-di.htm

<https://calculadorarendafixa.com.br/#>

<https://www.bndes.gov.br/wps/portal/site/home/financiamento/guia/custos-financeiros/taxa-juros-longo-prazo-tjlp>

Resultados Operacionais

Dados da Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias – ABCR e da Tendências Consultoria mostram que o fluxo total de veículos pelas rodovias pedagiadas sob o regime de concessão privada acumula aumento de 3,3% em 2024, fruto da elevação de 2,9% dos veículos pesados e de 4,6% dos veículos leves. Considerando os dados do Rio de Janeiro, o aumento acumulado de 2,4% é composto pelo aumento de 6,1% dos veículos pesados e de 1,6% dos veículos leves. O melhor desempenho foi favorecido pelo fortalecimento do poder de compras das famílias, impulsionado pelo crescimento da massa de rendimentos e pela ampliação de transferências de renda. Esses fatores estimularam o consumo, beneficiando tanto viagens de lazer quanto circulação de bens de consumo.



Desempenho Operacional (Mil)	4T24	4T23	▲	2024	2023	▲
VEPs¹	11.319	11.511	-1,7%	44.885	45.896	-2,2%
Veículos Leves	10.378	10.553	-1,7%	41.111	42.200	-2,6%
Veículos Pesados	941	958	-1,9%	3.774	3.696	2,1%
Tráfego²	12.856	12.871	-0,1%	51.133	50.229	1,8%
Veículos Leves	12.141	12.262	-1,0%	48.461	47.569	1,9%
Veículos Pesados	631	521	21,3%	2.304	2.265	1,7%
Veículos Isentos	84	89	-5,6%	368	395	-6,6%
Tarifa Praticada (R\$)	4,00	4,00	-25,0%	4,00	4,00	0,0%

¹ VEPs = Veículos Equivalentes Pagantes - refere-se a quantidade de eixos passantes de cada veículo

² Refere-se a quantidade de veículos que transitaram pelas praças de pedágio da Companhia

A LAMSA registrou 44,9 milhões de Veículos Equivalentes Pagantes – VEP's em 2024, que representa uma redução de 2,2% em relação ao ano anterior.

Resultados Financeiros

Receitas

Receita Operacional (R\$ mil)	4T24	4T23	▲	2024	2023	▲
Receita Bruta	45.497	46.183	-1,5%	180.042	183.800	-2,0%
Receitas com Pedágio	45.497	46.183	-1,5%	180.042	183.800	-2,0%
Deduções da Receita Bruta	(3.936)	(3.995)	-1,5%	(15.574)	(15.899)	-2,0%
Receita Líquida	41.561	42.188	-1,5%	164.468	167.901	-2,0%

A Companhia registrou em 2024 R\$ 180 milhões de receitas operacionais, uma redução de 2,0% comparado com o ano de 2023, quando registrou R\$ 183,8 milhões.

Custos e Despesas

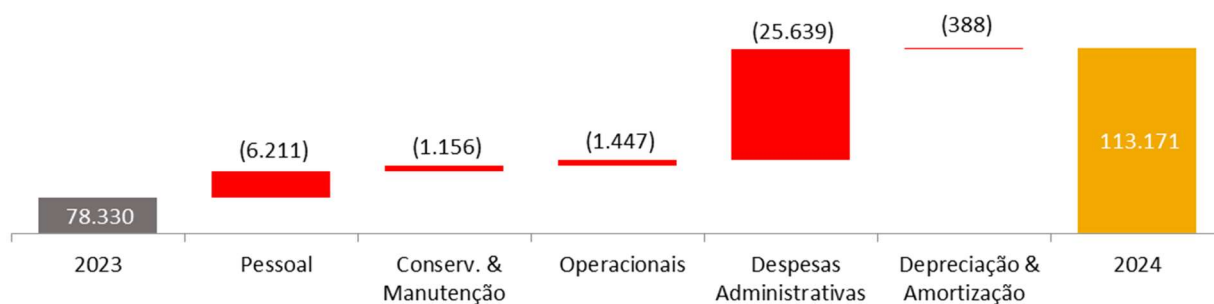
Custos e Despesas (R\$ mil)	4T24	4T23	▲	2024	2023	▲
Pessoal	(8.944)	(7.249)	23,4%	(34.336)	(28.125)	22,1%
Conservação & Manutenção	(3.862)	(2.340)	65,0%	(9.989)	(8.833)	13,1%
Operacionais	(5.597)	(4.601)	21,6%	(19.326)	(17.879)	8,1%
Despesas Gerais & Administrativas	(17.479)	(2.261)	673,1%	(24.951)	688	3726,6%
Custos & Despesas Administráveis	(35.882)	(16.451)	118,1%	(88.602)	(54.149)	63,6%
Depreciação & Amortização	(6.173)	(6.031)	2,4%	(24.569)	(24.181)	1,6%
Custos & Despesas Operacionais	(42.055)	(22.482)	87,1%	(113.171)	(78.330)	44,5%

Os Custos e Despesas Administráveis tiveram um aumento de 63,6% no exercício de 2024 totalizando R\$ 88,6 milhões. Os custos com Conservação & Manutenção apresentaram aumento de 13,1% devido as obras de recuperação e pavimentação do trecho sob concessão. Os custos operacionais tiveram aumento de 8,1%. As despesas Gerais e Administrativas tiveram um aumento de 3726,6% devido aos honorários advocatícios de



êxito final relacionados ao processo de litígio com o poder concedente.

Variação dos Custos e Despesas Operacionais (R\$ Mil)

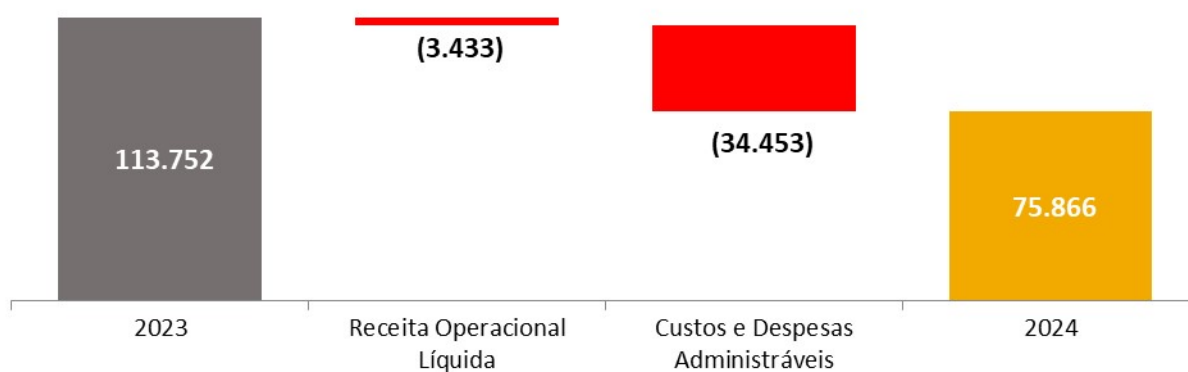


EBITDA

EBITDA E MARGEM EBITDA (R\$ mil)	4T24	4T23	▲	2024	2023	▲
Lucro Líquido	715	14.154	-94,9%	35.454	63.638	-44,3%
Resultado Financeiro	(350)	(775)	-54,8%	(1.241)	(5.942)	-79,1%
IRPJ & CSLL	(859)	6.327	-113,6%	17.084	31.875	-46,4%
Depreciação e Amortização	6.173	6.031	2,4%	24.569	24.181	1,6%
EBITDA ICVM 156	5.679	25.737	-77,9%	75.866	113.752	-33,3%
Margem EBITDA	13,7%	61,0%	-47,4 pp	46,1%	67,7%	-21,6 pp

A Companhia registrou Margem EBITDA de 46,1% em 2024, uma redução de 21,6% comparado a 2023, atingindo o valor de R\$ 75,9 milhões. Essa redução tem como principal evento o aumento na rubrica de despesas gerais e administrativas.

Variação do EBITDA Ajustado (R\$ Mil)



Resultado Financeiro

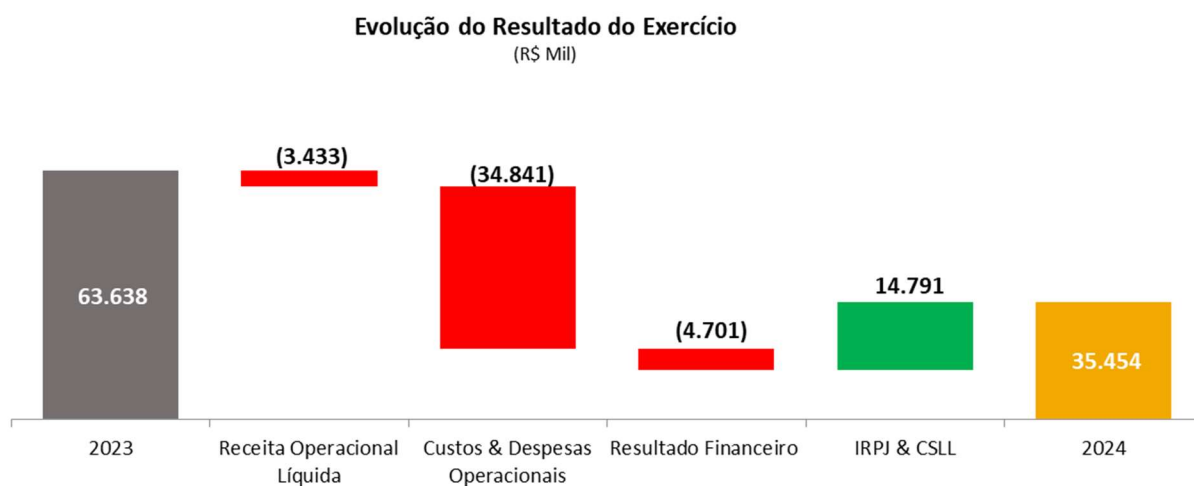
Resultado Financeiro (R\$ mil)	4T24	4T23	▲	2024	2023	▲
Resultado Financeiro	350	775	-54,8%	1.241	5.942	-79,1%
Receitas Financeiras	564	1.039	-45,7%	2.106	11.629	-81,9%
Juros sobre aplicações financeiras e Descontos Obtidos	354	870	-59,3%	1.434	10.636	-86,5%
Variação monetária ativa	206	163	26,4%	654	977	-33,1%
Outros	4	6	-33,3%	18	16	12,5%
Despesas Financeiras	(214)	(264)	-18,9%	(865)	(5.687)	-84,8%
Juros sobre Debêntures	-	-	0,0%	-	(3.577)	-100,0%
Comissões, despesas bancárias e outros	(34)	(55)	-38,2%	(116)	(328)	-64,6%
Variação monetária passiva	(152)	(160)	-5,0%	(619)	(965)	-35,9%
Outros	(28)	(49)	-42,9%	(130)	(817)	-84,1%

O Resultado Financeiro da Companhia em 2024 piorou 79,1% quando comparado com o ano anterior. Essa redução decorre principalmente pela redução do rendimento de aplicação financeira.

Resultado do Exercício

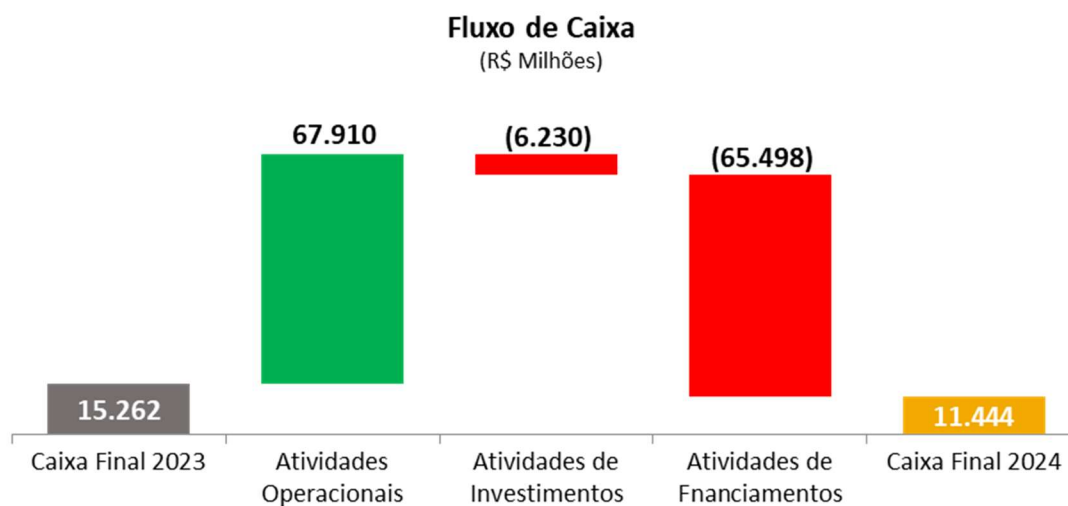
Resultado Líquido (R\$ mil)	4T24	4T23	▲	2024	2023	▲
Lucro do Exercício	715	14.154	-94,9%	35.454	63.638	-44,3%

A LAMSA registrou lucro de R\$ 35,5 milhões, representando uma redução de 44,3% em 2024 em relação à 2023.



Fluxo de Caixa

O saldo final de caixa da Companhia ficou menor em 2024, em comparação ao ano anterior, totalizando R\$ 11,4 milhões, devido principalmente pelo pagamento de dividendos.



Investimentos

Investimentos (R\$ mil)	2024	2023	▲
Investimento Total	6.067	5.141	18,0%
Imobilizado	3.994	3.422	16,7%
Intangível	2.073	1.719	20,6%
Intangível em construção	2.073	1.719	20,6%

Em 2024, os investimentos em andamento foram: automação de pedágio, adequação de segurança túneis e implantação de EPS.



Considerações Finais

Perspectivas e Planos

No ano de 2024, a LAMSA executou as medidas cabíveis para resguardar os direitos e prevenir responsabilidades da Concessionária, tudo conforme previstos nas normas aplicáveis e no Contrato de Concessão. Além disso, a Companhia informa que, com o apoio da INVEPAR, segue buscando a melhor solução para a LAMSA, para os usuários da via expressa e para cidade do Rio de Janeiro e acredita que os direitos previstos no contrato de concessão permanecerão assegurados.

Por fim, a Companhia segue atenta aos acontecimentos do setor em que atua e tomando as medidas necessárias para enfrentar o atual momento.

Audidores Independentes

A INVEPAR e suas controladas utilizam os serviços de auditoria independente da Mazars Auditores Independentes desde 01 de abril de 2021. No exercício encerrado em dezembro de 2024, os auditores independentes não prestaram outros serviços além da auditoria externa, que não entre em conflito com as normas de independência dos auditores externos NBCTA -200.

Considerações Finais

Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Concessionária. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Concessionária.



Anexos

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado (R\$ mil)	4T24	4T23	▲	2024	2023	▲
Receita Bruta	45.496	46.183	-1,5%	180.041	183.800	-2,0%
Receitas com Pedágio	45.496	46.183	-1,5%	180.041	183.800	-2,0%
Deduções da Receita Bruta	(3.935)	(3.995)	-1,5%	(15.573)	(15.899)	-2,1%
Receita Líquida	41.561	42.188	-1,5%	164.468	167.901	-2,0%
Custos & Despesas	(42.055)	(22.482)	87,1%	(113.171)	(78.330)	44,5%
Pessoal	(8.944)	(7.249)	23,4%	(34.336)	(28.125)	22,1%
Conservação & Manutenção	(3.862)	(2.340)	65,0%	(9.989)	(8.833)	13,1%
Operacionais	(5.597)	(4.601)	21,6%	(19.326)	(17.879)	8,1%
Despesas Administrativas	(17.479)	(2.261)	673,1%	(24.951)	688	3726,6%
Depreciação & Amortização	(6.173)	(6.031)	2,4%	(24.569)	(24.181)	1,6%
RESULTADO OPERACIONAL	(494)	19.706	-102,5%	51.297	89.571	-42,7%
Resultado Financeiro	350	775	-54,8%	1.241	5.942	-79,1%
Receitas Financeiras	564	1.039	-45,7%	2.106	11.629	-81,9%
Juros sobre aplicações financeiras e Descontos Obtidos	354	870	-59,3%	1.434	10.636	-86,5%
Variação monetária ativa	206	163	26,4%	654	977	-33,1%
Outros	4	6	-33,3%	18	16	12,5%
Despesas Financeiras	(214)	(264)	-18,9%	(865)	(5.687)	-84,8%
Juros sobre Debêntures	-	-	0,0%	-	(3.577)	-100,0%
Comissões, despesas bancárias e outros	(34)	(55)	-38,2%	(116)	(328)	-64,6%
Variação monetária passiva	(152)	(160)	-5,0%	(619)	(965)	-35,9%
Outros	(28)	(49)	-42,9%	(130)	(817)	-84,1%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(144)	20.481	-100,7%	52.538	95.513	-45,0%
IR & CSL	859	(6.327)	-113,6%	(17.084)	(31.875)	-46,4%
LUCRO DO EXERCÍCIO	715	14.154	94,9%	35.454	63.638	44,3%



Balanço Patrimonial

Ativo (R\$ Mil)	2024	2023
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	11.444	15.262
Aplicações Financeiras	-	-
Contas a receber	11.491	10.859
Estoques	1.511	1.378
Tributos a recuperar	22.124	27.475
Adiantamentos	1.073	2.755
Outras contas a pagar	2.104	2.153
Total do Circulante	49.747	59.882
Ativo não Circulante		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.379	-
Depósitos judiciais	9.759	7.992
Imobilizado	12.729	11.731
Intangível	274.611	294.365
Total do Não Circulante	301.478	314.088
TOTAL DO ATIVO	351.225	373.970
Passivo (R\$ Mil)	2024	2023
Passivo Circulante		
Fornecedores	19.131	5.485
Impostos a recolher	23.425	30.539
Obrigações com empregados e administradores	4.763	5.805
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	36.196	77.559
Outros	-	683
Total do Circulante	83.515	120.071
Passivo Não Circulante		
Impostos diferido passivos	-	259
Dividendos Propostos	-	15.271
Provisão para riscos processuais	9.444	6.693
Total do Não Circulante	9.444	22.223
TOTAL DO PASSIVO	92.959	142.294
Patrimônio Líquido		
Capital social	91.953	91.953
Reserva Legal	18.391	18.391
Dividendos Adicionais Propostos	147.922	121.332
Total do Patrimônio Líquido	258.266	231.676
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	351.225	373.970

