

RANDONCORP

Construindo o amanhã

Apresentação Institucional 3T25



Avisos Legais

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso.

Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.







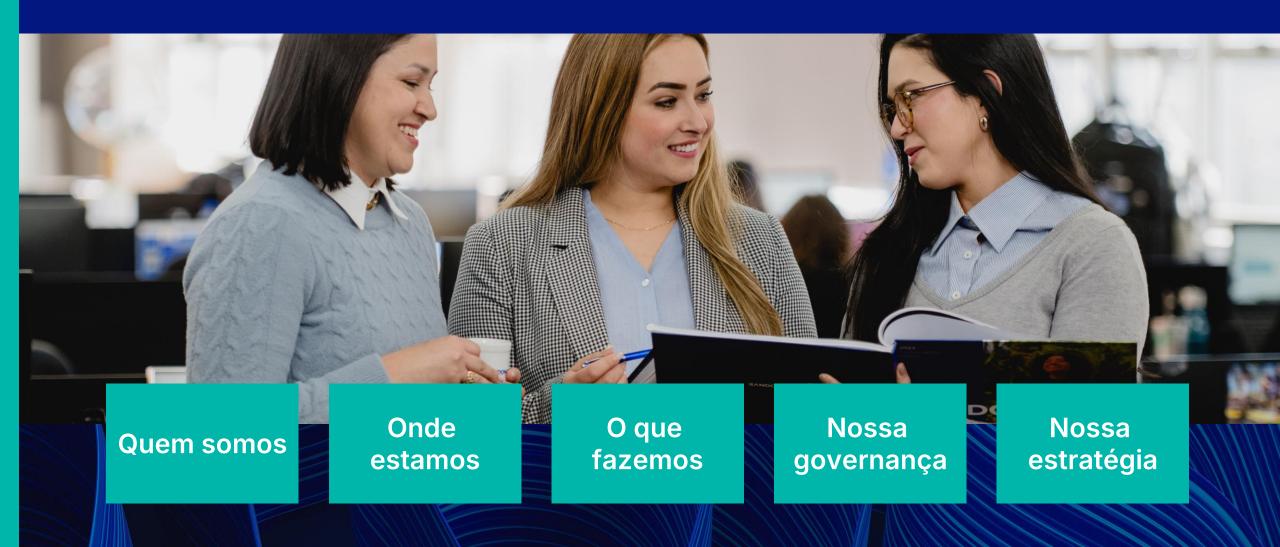
























Quem somos

Desenvolvemos soluções para o transporte apoiados na valorização das pessoas, na geração do lucro com sustentabilidade, na confiança, na inovação e na tecnologia.

Em nossos mais de 76 anos de história, construímos uma presença global e de liderança nos setores em que atuamos.

Propósito

Conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade.



Listada desde 1971

Princípios

- > Cliente satisfeito
- > Ética
- > Inovação e tecnologia
- > Lucro com sustentabilidade
- > Pessoas valorizadas e respeitadas
- Preservação da imagem e do legado
- > Segurança e qualidade
- > Somos Randoncorp



~18MIL
Colaboradores



5 verticais de negócio



Presença em

+125

países













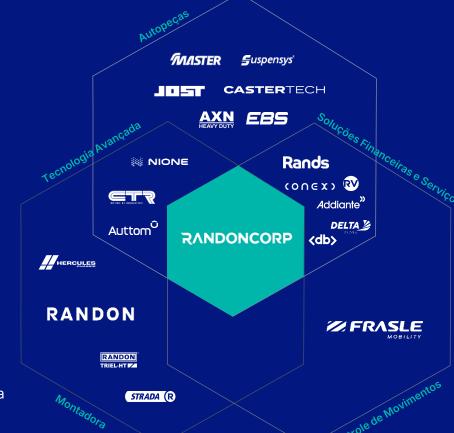


Quem somos

Liderança em OEMsContratos de longo prazo

- Contratos de longo prazo
- Parceria no desenvolvimento de produtos





House of Brands

- Marcas icônicas
- Força das sinergias

Marcas Fortes

Somos um dos maiores players do mercado automotivo brasileiro

Pioneirismo e vanguarda tecnológica

- Maior valor de revenda
- Marca mais lembrada
- Soluções modernas conectadas com as megatendências de mobilidade













Dinamismo

1949 - 1999







Fabricação de Semirreboques

Abertura de Capital

Freios Master

Randon Consórcios

Fras-le S/A e Fras-le USA

Randon Argentina

JOST Brasil

Suspensys

Fras-le Andina

2000 - 2018

Fras-le Europe

Fras-le México

Castertech Caxias do Sul

Fras-le China

Banco Randon

Centro Tecnológico Randon

Controil

Fras-le Panamericana

Armetal, Farloc e Fanacif

ASK Fras-le

Fremax e Fras-le Europe BV

2019 - 2021

Nakata



Randon Triel-HT

Suspensys México

Master Flores da Cunha

Randon Ventures

Conexo

Auttom

Castertech Indaiatuba

Castertech Usinagem

Randon Corretora de Seguros

Castertech Schroeder

NIONE

2022...



Randon Venice



Hercules



JOST Campinas



Castertech Mogi Guaçu



Addiante



Juratek



DB Server



Suspensys Mogi Guaçu



EBS



Delta Global



Dacomsa



AXN Heavy Duty

















• REINO UNIDO

\$ 5 **2 3**







MAIS DE 125 PAÍSES,

Produtos presentes em





Onde estamos

Indústria 34
15 12 6 1

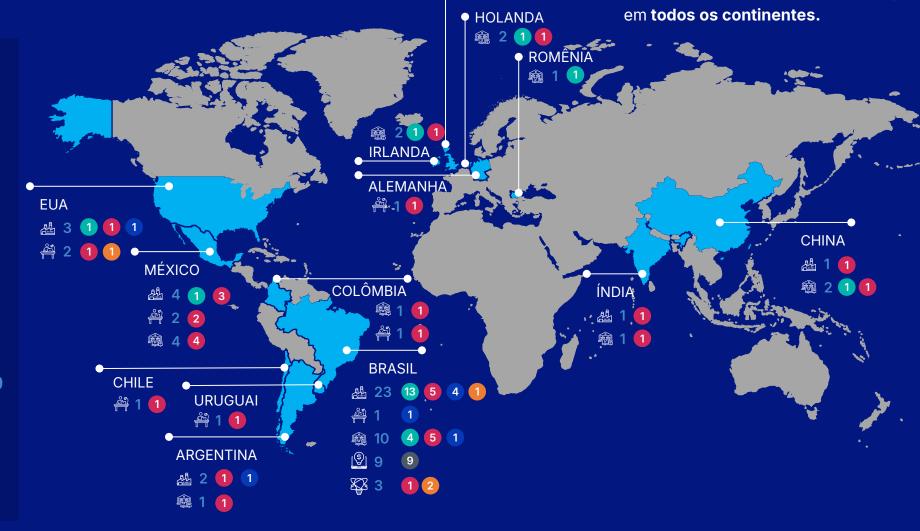
Escritório Comercial 9

7 1 1

Centro de Distribuição 28

Soluções Financeiras e Serviços 9

Inovação 3













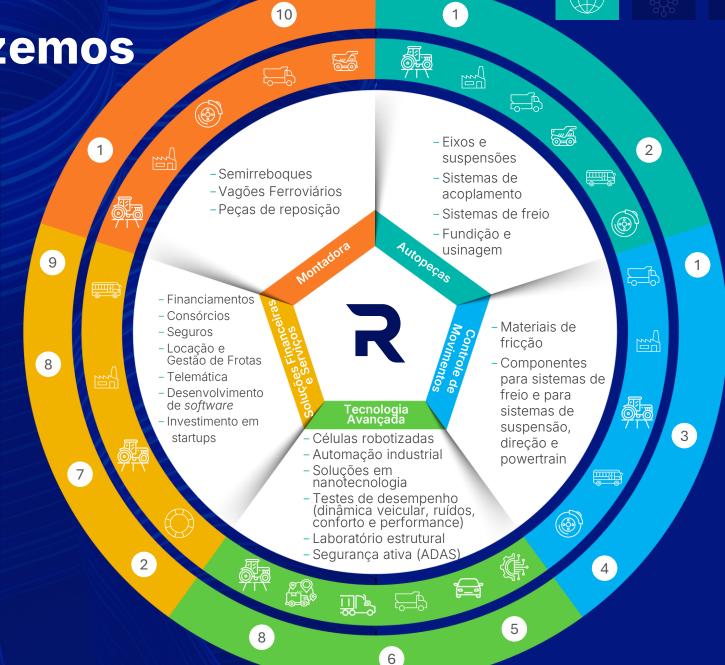


RANDONCORP

O que fazemos

PRINCIPAIS CLIENTES

- Fabricantes de caminhões, ônibus e semirreboques
- Fabricantes de máquinas agrícolas
- Distribuidores
- Varejistas de autopeças
- Transporte de cargas
- Transportadores Autônomos
- Fornecedores, distribuidores e clientes da Randoncorp
- Operadores logísticos
- Empresas de tecnologia
- 10. Empresas Randoncorp



PRINCIPAIS MERCADOS







Construção Civil



Mineração



Mobilidade



Reposição



Bens de Capital



Logística



Varejo

Tecnologia



Setores de diferentes ramos de atuação



O que fazemos: Vantagens Competitivas

Verticalização

Negócios complementares que tornam a Randoncorp o mais completo player do mercado automotivo brasileiro.

Atuação global

Presença nas principais economias mundiais, adicionando receitas em moedas fortes.

Relacionamentos de longo prazo

Parcerias alicerçadas na qualidade de nossos produtos e serviços.

Inovação

Pioneirismo e vanguarda tecnológica, desenvolvendo produtos conectados com as megatendências da mobilidade. Combinando engenharia, manufatura e automação.

Diversificação

Exposição a diversos setores e geografias, agregando resiliência aos negócios.

Sinergia

Soluções de ponta a ponta, para o ecossistema automotivo, com a obtenção de sinergias, especialmente industriais e comerciais.

Marcas fortes e reconhecidas

Portfólio amplo de produtos e marcas, com liderança na maior parte dos setores de atuação.















O que fazemos

Possuímos soluções para diversos setores, nos tornando um ecossistema completo.



Agronegócio



Indústria



Mineração



Reposição



Mobilidade Urbana



Construção Civil



Logística



Varejo



Instituições Financeiras



Tecnologia



Outros



Nossa Governança















- Política de dividendo mínimo de 30% do lucro líquido ajustado
- **60% de membros independentes** no Conselho de Administração
- 5 Comitês sendo 1 de assessoramento ao CA e 4 operacionais
- Avaliação da efetividade do Conselho de Administração
- 80,9% de adesão às práticas de governança recomendadas pela Resolução CVM nº 80
- Canal de denúncias terceirizado e independente















Nossa governança Diretoria, Conselhos e Comitês

Assembleia de Acionistas

Conselho Fiscal

Ademar Salvador Américo F. Neto

Rosângela C. Süffert Valmir P. Rossi

Alexandre R. Barbosa

Conselho de Administração

David Abramo Randon
Presidente

Alexandre Randon
Vice-Presidente

Vicente F. Assis Ana Carolina Strobel Pedro Ferro

Conselheiro

Conselheira

Conselheiro

Diretoria Estatutária

Daniel Raul Randon

Paulo Prignolato EVP, CFO e DRI

Daniel M. Ely EVP e COO Alexandre Randon

Comitê Executivo

Daniel Raul Randon CEO e Presidente Paulo Prignolato EVP, CFO e DRI Anderson Pontalti
EVP Internacional e CEO
Controlo do Mayimontos

Ricardo Escoboza

EVP América do Sul e

COO Autopecas

Daniel M. Ely

VP e COO Soluções

CTIO

Marcos

Marcos Baptistucci

Governança Corporativa

Gestão de Riscos e Compliance

Auditoria Interna

Comitê de Pessoas

Ana Carolina Strobel

Vicky Bloch Alexandre Randon

Isabelle Randon Frota (Convidada)

Comitê de Marca e Reputação

Comitê de Ética

Comitê ESG

Comitês Operacionais não-estatutários







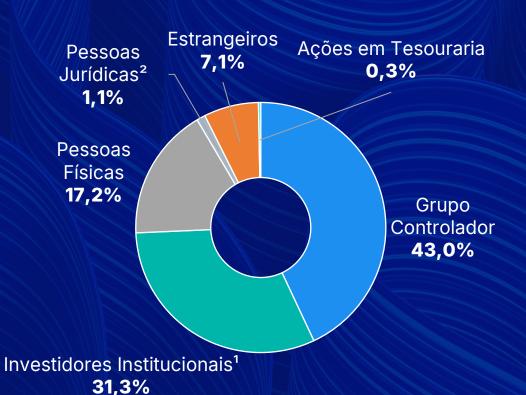








Nossa governança Mercado de capitais



FREE FLOAT **56,7**%

TAG ALONG **80%**

TOTAL ACIONISTAS 35K



IBRX100 B3

IBRAB3

IGC B3

IGCTB3

ITAG B3

INDXB3

SMLL_{B3}

IAGRO-FFS B3



¹ Fundos e Clubes de Investimentos

² Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

Nossos norteadores estratégicos



Diferencial em **inovação e tecnologia** Produtos-processos-manufatura-serviços



Foco absoluto nos **clientes**



Diversificação com foco



Robustez financeira



Alavancando sinergias



Empresa desejada para se trabalhar



Sustentabilidade (ESG) priorizada















Ciclos estratégicos

Ciclo 1

Construção de uma história de sucesso, iniciada pelo mercado de semirreboques.



- > Empreendedorismo
- > Poucos produtos
- > Processos básicos
- > Negócios com foco local

Ciclo 2

Fortalecimento de nossos negócios core e movimentos de expansão marcaram uma nova era da Companhia.



- > Joint Ventures
- > Produtos diversificados
- > Profissionalização
- > Início da internacionalização

Ciclo 3

Crescimento e resiliência por meio da diversificação dos negócios, com foco na geração de valor.



- > Crescimento acelerado
- > Tecnologia avançada
- > Internacionalização















Foco na diversificação e resiliência

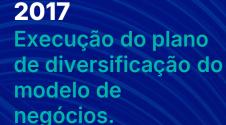


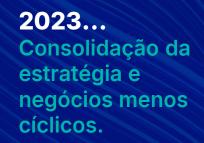




Estratégia

























Drivers de nosso crescimento acelerado

Sinergias potencializadas e conexão com o core business.



Internacionalização

- Moedas fortes
- > Economias desenvolvidas
- > Grande potencial de mercado
- > Blindagem geopolítica



Reposição

- Resiliência
- Força das marcas
- > Cash Cow
- Otimização de canais de distribuição
- > Demanda recorrente



Inovação e Serviços

- > Negócios disruptivos
- > Eficiência
- > Sustentabilidade
- > Digitalização
- > Servitização



Capacidade produtiva

- Ampliação de portfólio
- Geografias estratégicas
- Garantir ou conquistar liderança
- > Smart Factories





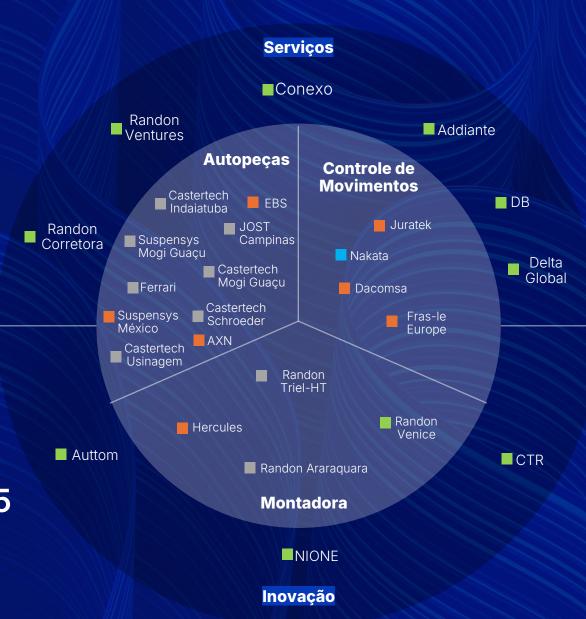








Realizamos movimentos importantes que nos tornaram um ecossistema completo.





Internacionalização

Reposição

Capacidade

Inovação e Serviços















Jornada de geração de valor



















Verticais de Negócio













Autopeças

Controle de Movimentos

Montadora

Soluções Financeiras e Serviços

Tecnologia Avançada

Líderes na fabricação de soluções para veículos comerciais

Sistemas de freio, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem, entre outros.



Segurança e inovação no controle de movimentos

Materiais de fricção, componentes para sistemas de freio, suspensão, direção, motor, transmissão e powertrain.



A linha mais completa de equipamentos para transporte de cargas

Semirreboques, vagões ferroviários e peças de reposição.



A plataforma de soluções financeiras e serviços para diversos setores

Financiamentos, consórcios, seguros, locação e gestão de frotas, assistência 24h, telemática, tecnologia e inovação.



Na vanguarda da tecnologia no desenvolvimento de produtos sustentáveis

Células robóticas, automação industrial, produtos para a indústria de mobilidade, plataforma de nanotecnologia e soluções para transformação de materiais.













R\$ 3,2 B Receita Líquida 9M25

11,6% Margem EBITDA Ajustada 9M25

Estrutura

15



10





Países

Localizados em





Joint Ventures

Com

~4,0 mil



Colaboradores

Marcas

CASTERTECH











Principais Mercados



Agronegócio



Indústria



Construção Civil



Mobilidade



Reposição

Líderes em seus segmentos de atuação.

Estão entre os **maiores**players no segmento de autopeças para veículos comerciais.

Com amplo portfolio de produtos, sendo referência em qualidade, reconhecidas globalmente por seus clientes.





CASTERTECH





















Autopeças: Sistemas de Acoplamento















Autopeças: Sistemas de Freio







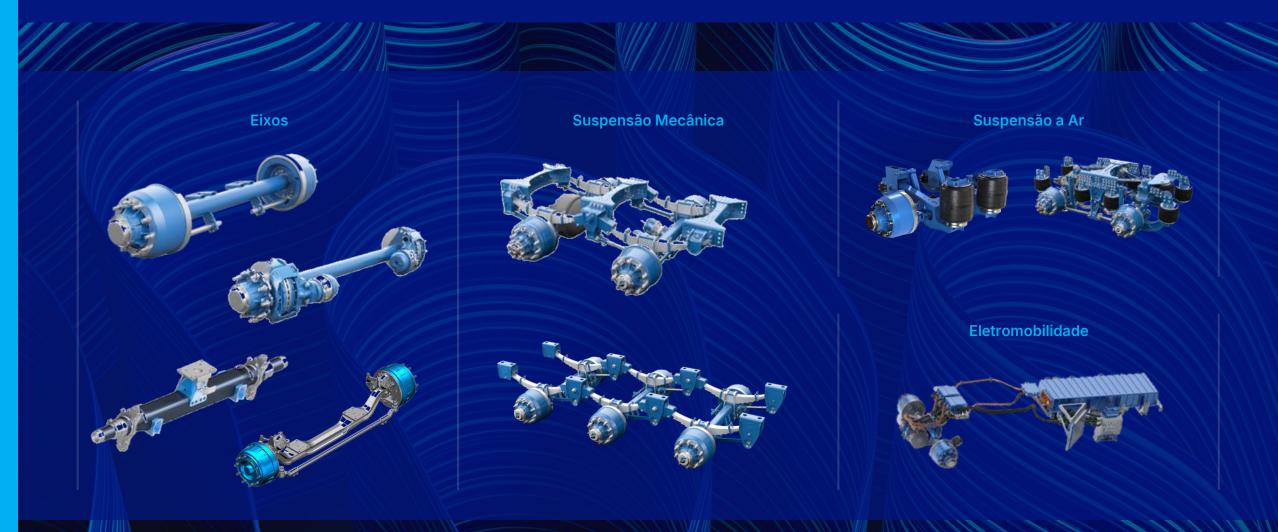








Autopeças: Eixos e Suspensões















Autopeças: Cubos e Tambores



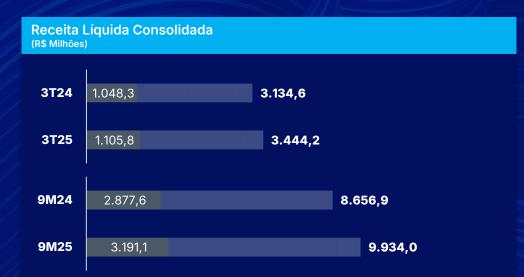


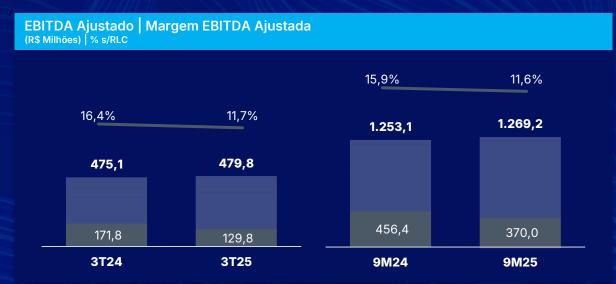


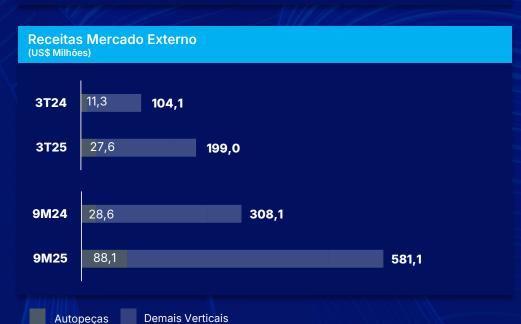


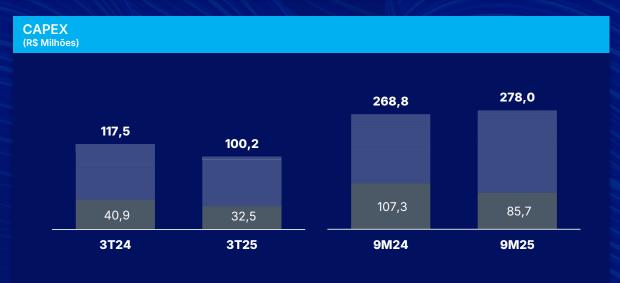




















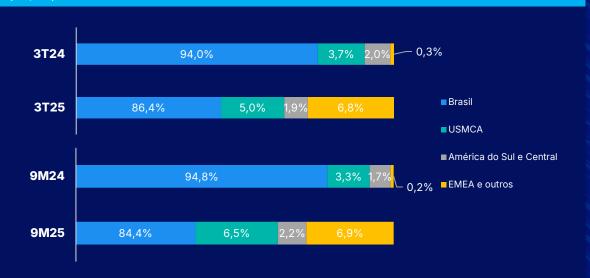




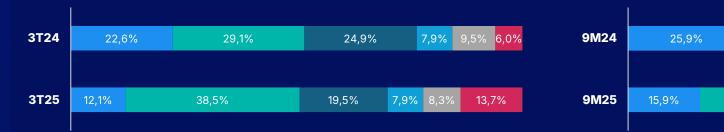
Receita Líquida por Produto (% s/ RLC)

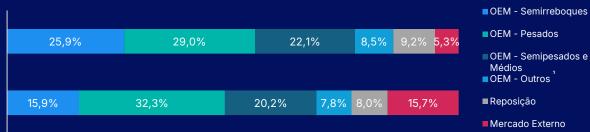


Receita Líquida por Região (% s/RLC)



Receita Líquida por Segmento (% s/RLC)







¹ Caminhões Leves e Semileves, Ônibus e Máquinas Agrícolas











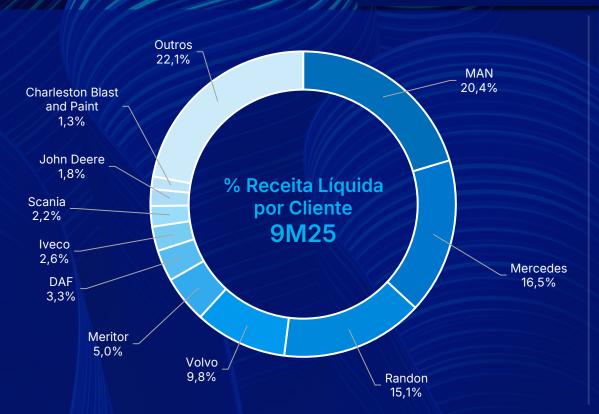




ı	Volumes e Receita Líquida	3T25		3T24			2T25			9M25			9M24	
		Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL A	∆% Qtde.
	Freios (un.)	159.919	285.946	255.441	318.817	-37,4%	189.784	307.008	-15,7%	548.233	923.169	710.588	847.175	-22,8%
	Sistemas de Acoplamento (un.)	26.953	126.007	36.464	158.185	-26,1%	28.212	133.407	-4,5%	86.602	393.883	109.557	480.355	-21,0%
	Eixos e Suspensões (un.)	52.202	519.690	49.386	360.230	5,7%	48.865	469.635	6,8%	146.353	1.343.659	136.526	963.943	7,2%
	Fundição e Usinagem (ton.)	21.604	174.149	26.583	211.033	-18,7%	21.237	186.537	1,7%	64.443	530.348	72.858	586.153	-11,6%

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

ta: No 3T25, foram realizadas alterações nos volumes de sistemas de acoplamento, devido a reclassificação de itens, com histórico já ajustado às novas regras na tabela acima.



Principais concorrentes

Sistemas de Freios

Knorr (Alemanha) Wabco (EUA) Mercado Cativo – MB/Scania Ibero/Silpa

Eixos e Suspensões

KLL/SAF Holland (Brasil/SP)
Ibero (Brasil/SP)
Hendrickson (EUA)
BPW (Alemanha)
Fuwa (China)
Mercado Cativo – Facchini

Sistemas de Acoplamento

Fontaine (Brasil/PR) Fuwa (China) SAF-Holland (Alemanha)

Fundição e Usinagem

Schulz (Brasil/SC)
Durametal (Brasil/CE)
Frum (Brasil/MG)
Fundimisa/Elyte (Brasil/RS)



Controle de Movimentos









R\$ 4,1B Receita Líquida 9M25

18,5% Margem EBITDA Ajustada 9M25

Estrutura

12





Localizados em

13



Escritórios Comerciais

Com

~7,8 mil



Colaboradores

Principais Mercados







Mobilidade



Agronegócio



Indústria



Construção Civil

Marcas

NAKATA° FREMAX CONTROIL





















































Líder em reposição no Brasil e entre as maiores da América Latina

Amplo portfólio de produtos com marcas icônicas, desejadas pelos clientes

Produtos presentes em mais de 125 países























Controle de Movimentos: Portfólio

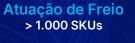


Linha Comercial > 6.300 SKUs

Linha Leve > 9.300 SKUs









Discos e Tambores de Freio > 2.000 SKUs



Amortecedores > 1.000 SKUs



Motos > 200 SKUs



Suspensão e Direção > 1.600 SKUs



Componentes para Motor > 11.600 SKUs



>33.000 skus







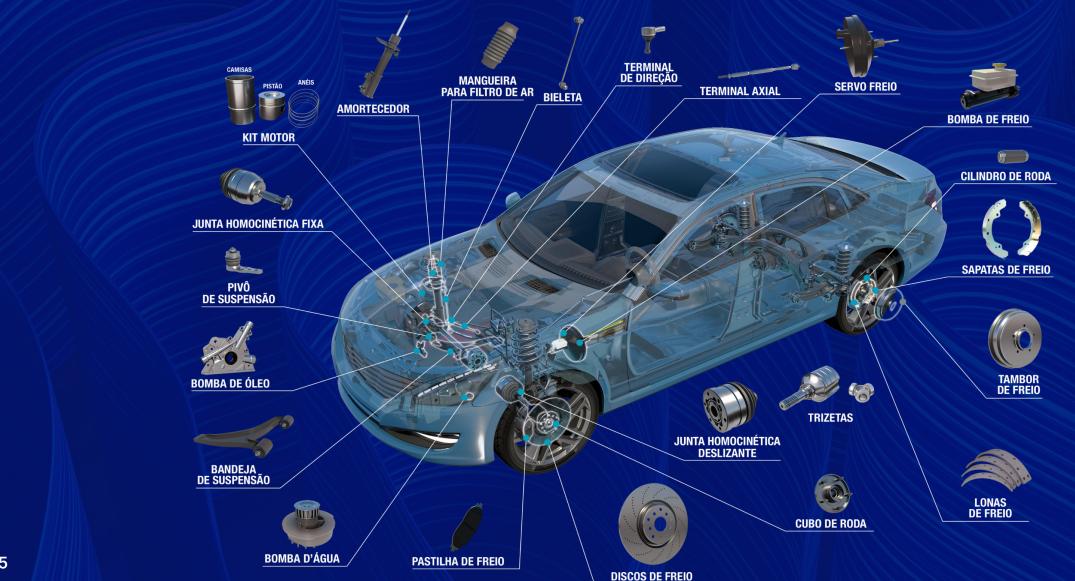








Controle de Movimentos: Portfólio



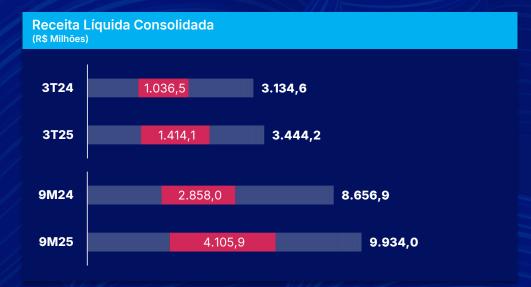
Controle de Movimentos

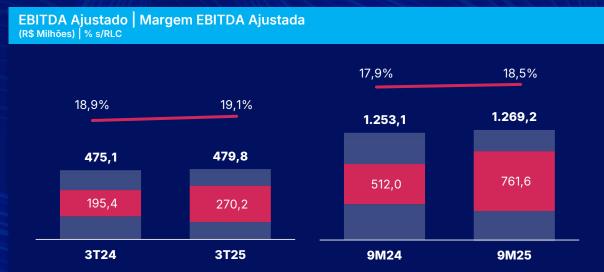




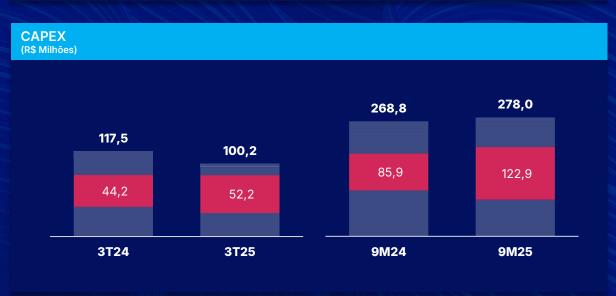












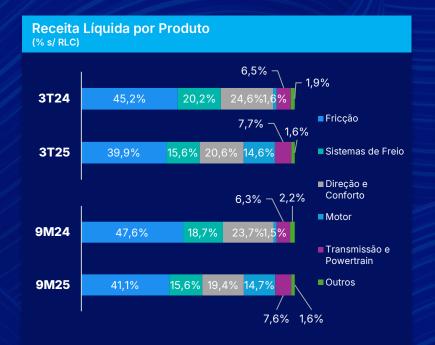


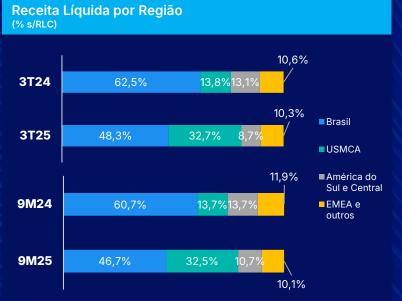
Controle de Movimentos

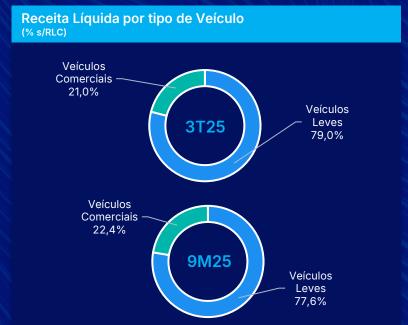


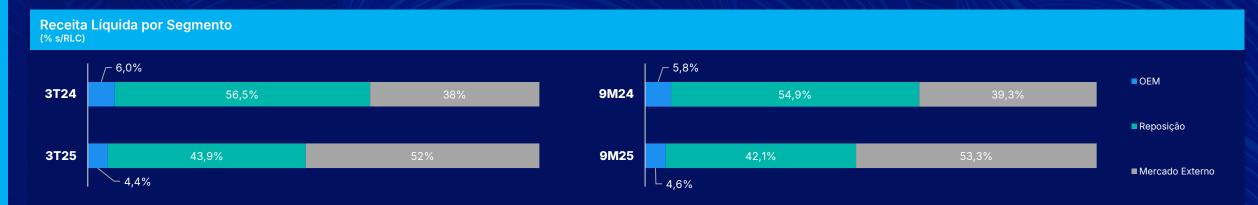












Controle de Movimentos









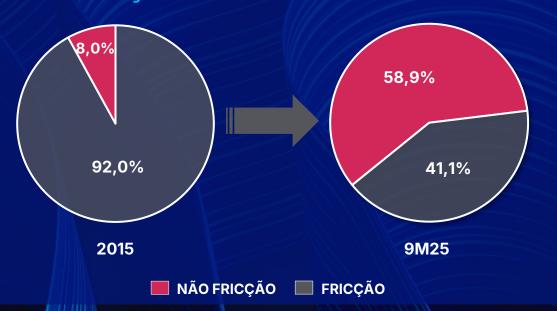




Volumes e Receita Líquida		3T25		3T24			2T25			9M25		9M24	
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL A	Δ% Qtde.
Materiais de Fricção (mil/un.) ¹	29.458	563.715	28.492	468.713	3,4%	27.850	555.327	5,8%	84.602	1.687.741	80.565	1.361.484	5,0%
Componentes Sistemas de Freio (mil/un.)	3.077	220.059	2.762	209.042	11,4%	2.802	217.155	9,8%	8.690	639.756	7.238	535.250	20,1%
Direção e Conforto (mil/un.)	5.939	291.699	4.987	254.532	19,1%	5.206	259.674	14,1%	15.884	798.176	13.737	677.457	15,6%
Componentes para Motor (mil/un.)	8.274	206.662	2.047	16.746	304,2%	5.461	200.252	51,5%	19.253	603.353	5.300	41.715	263,3%
Comp. paraTransmissão e Powertrain (mil/un.)	1.656	109.534	1.063	67.846	55,8%	1.643	107.068	0,8%	4.604	310.467	2.757	178.972	67,0%
Outros Produtos ²	1.246	22.399	656	19.614	89,8%	1.191	20.665	4,6%	3.218	66.433	2.322	63.139	38,6%

/alores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma 🤊

Evolução da Receita



Principais concorrentes

Fricção

Brakeparts - Brasil Syl - Brasil Cobreq - Brasil Thermoid - Brasil Duroline - Brasil

Sistemas de Freio

Hipper Brakes – Brasil MDS – Brasil TRW – Alemanha Zimmermann – Alemanha Textar – Alemanha Brembo – Itália Raybestos – EUA Centric – EUA

Suspensão, Direção e *Powertrain*

Cofap - Brasil Monroe - Brasil Kayaba - Brasil Trw - Alemanha Lemforder - Brasil Viemar - Brasil Dellarosa - Brasil Ima - Brasil Spicer - Brasil



O volume e a receita de vendas de materiais de fricção e comp. para sistemas de freio sofreram alteração no total divulgado no ano de 2024, devido a ajustes na contabilização de peças.

Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility.

Montadora









R\$ 2,4 B Receita Líquida 9M25

Margem EBITDA Ajustada 9M25

Estrutura

6









Países

Localizados em

Com

~3,2 mil



Employees

Marcas

RANDON







Principais Mercados



Agronegócio



Indústria



Reposição



Escritório Comercial

Construção Civil



Mineração













Montadora

Maior fabricante de semirreboques da América Latina, entre as TOP 10 do mundo

Líder Brasileira no segmento

Mais de 600 mil produtos fabricados, sendo 100 mil para o mercado externo





















Montadora: Semirreboques













Frigorífico



Tanque
Aço Carbono
Inox
Alumínio



Canavieiro



Carrega-tudo



Silo















Montadora: Outros Produtos



Montadora

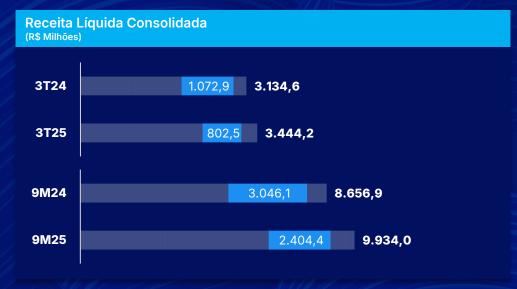
Montadora Demais Verticais

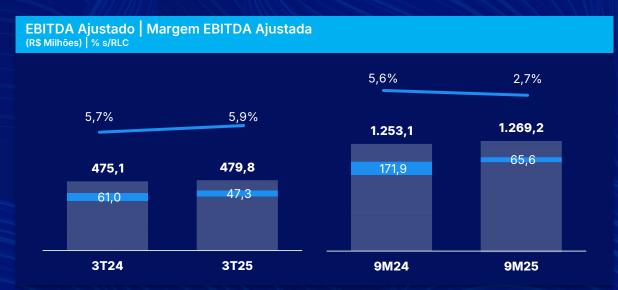




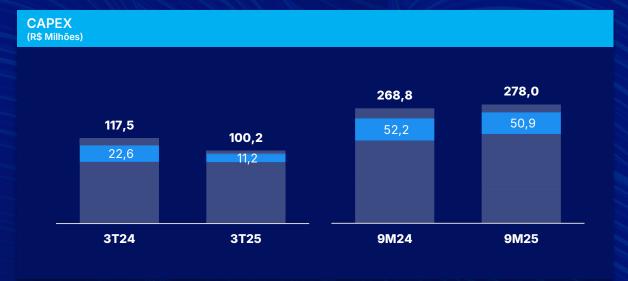


















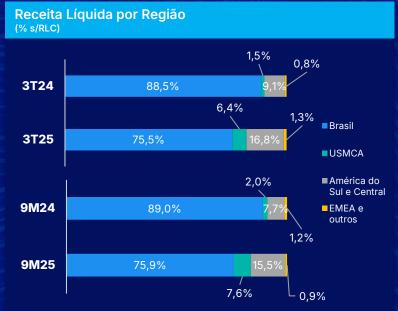




Randon









Outros





Agronegócio 3T24 51,0% 45,3% 9M24 59,5% 36,5% ■ Indústria 3T25 52,6% 42,5% 9M25 51,2% 44,3% ■ Mineração e Construção Civil















Volumes e Receita Líquida	3T25		3T24	3T24 2T25					9M25	9M24			
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL /	∆% Qtde.
Semirreboques Brasil (un.)	3.904	457.818	5.657	760.630	-31,0%	3.445	436.403	13,3%	11.969	1.455.337	18.149	2.270.588	-34,1%
Semirreboques EUA (un.) ¹	851	51.268	125	16.349	580,8%	835	66.699	1,9%	2.652	183.510	521	62.123	409,0%
Semirreboques Outras Geografias (un.)	913	154.611	449	89.585	103,3%	929	163.425	-1,7%	2.352	417.443	1.209	233.837	94,5%
Vagões (un.)	54	33.547	120	70.462	-55,0%	-	-	-	54	33.547	174	99.855	-69,0%
Reposição	-	105.256	-	135.862	-	-	102.041	-	-	314.550	-	379.652	

Histórico **Market Share**

¹ Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

TAMANHO DE MERCADO (Emplacamentos – Brasil)	40.493	59.284	59.436	52.537	70.162	56.453	29.620	23.075	24.927	44.589	63.437	67.372	90.323	82.837	90.284	88.549	53.613	
	26%	28%	28%	26%	27%	30%	28%	26%	22%	20%	22%	23%	23%	23%	25%	28%	31%	Outros
	7%	7%	7%	10%	9%	10%	12%	9%	3% 1% 12%	3% 0% 13%	6% 0% 14%	6% 0%	6% 2%	3% 7%	2% 8%	2% 9%	1%	Player 5
	15% 5%	15% 7%	11% 9%	12%	12%	11%	13%	10%	22%	26%		1170	13%	14%	14%	12%	9% 12%	Player 4 Player 3
	11%	11%	12%	11%	11%	10%	10% 11%	14%			24%	22%	25%	24%	22%	24%	21%	Player 2
	35%	32%	33%	30%	29%	27%	26%		40%	38%	35%	35%	31%	30%	29%	25%	26%	RANDON
	2222	2012	2044	0040	0040				004	0010	2010	0000		0000	2000			
FABRICANTES	2009 142	2010 145	2011 153	2012 171	2013 166	2014 171	2015 161	2016 148	2017 136	2018 148	2019 141	2020 154	2021 158	2022	2023	2024 189	9M25 190	













R\$ 779,5 M
Receita Líquida 9M25

Margem EBITDA Ajustada 9M25

Estrutura

2



Consórcio e Banco 1



Seguro

4



Inovação

1



Locação de veículos pesados

Com

~1,3 mil



Colaboradores

Marcas

Rands



conexo









Principais Mercados



Agronegócio



Transporte e Logística



Varejo



Reposição



Tecnologia e Inovação













Soluções Financeiras e Serviços: Portfólio



Soluções Financeiras

- Crédito
- Financiamento
- Investimentos
- Capital de Giro
- Carteira agrícola

Consórcio de:

- Automóveis
- Caminhões
- Implementos rodoviários
- Máquinas agrícolas
- Imóveis
- Serviços

- Seguro Carro
- Seguro Frota
- Seguro Carga
- Seguro Vida
- Seguro
 Prestamista
- Seguro
 Residencial



Locação e Gestão de Frotas

- Locação de Veículos Pesados
- Gestão de Frotas



Tecnologia e Inovação

- Softwares
- Produtos Digitais
- Apoio à Inovação
- Transformação Digital
- Aceleração e investimento em startups
- Novos negócios
- Assistência 24h e telemática

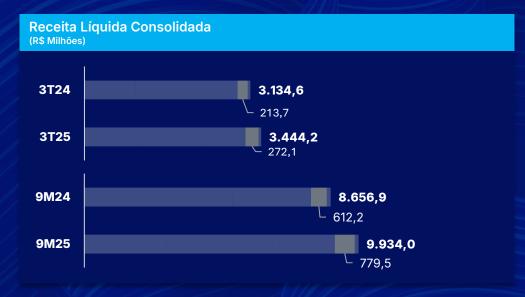


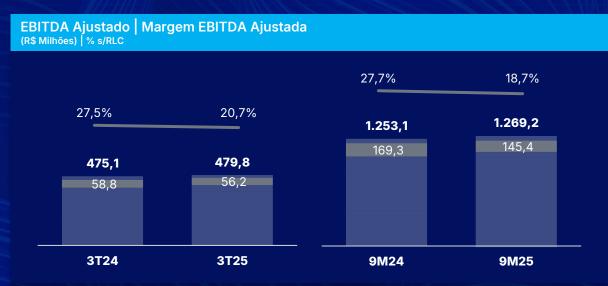
Soluções Fin. e Serviços

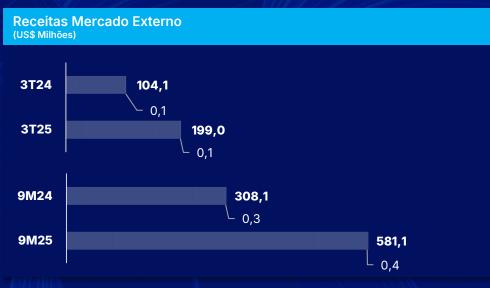






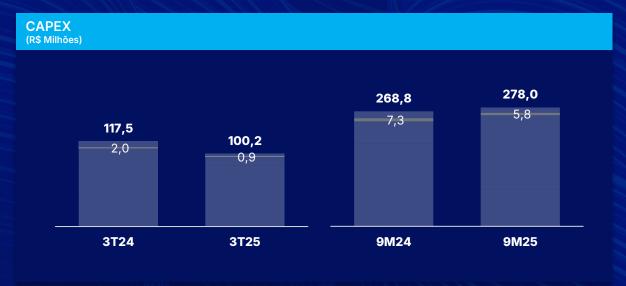






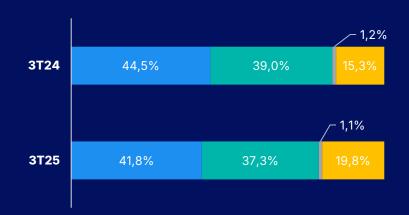
Demais Verticais

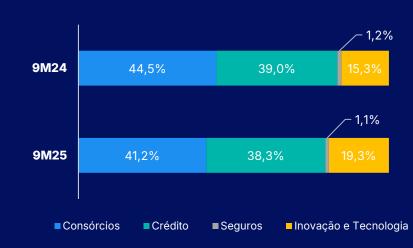
Soluções Financeiras e Serviços











Receita Líquida por Segmento (% s/RLC)



















Soluções Financeiras e Serviços

Consórcios

43 mil

Clientes ativos

341 mil

Cotas comercializadas

108 mil

Cotas ativas

165 mil

Cotas contempladas

R\$ 2,6 B

em taxa administrativa agregada acumulada

Banco

R\$ 2,5 B em ativos de crédito

R\$ 368 M em patrimônio líquido

7.033
Clientes em carteira

RV

R\$ 35,8 M

Capital investido

4

Startups investidas

26

Startups co-investidas via fundos

+1100 Startups na base

Seguros

16%

Seguro Transporte

62%

Seguro Prestamista

13%

Seguro de Vida

9%

Outros Seguros



Tecnologia Avançada





R\$ 71,6 M

Receita Líquida 9M25¹





Margem EBITDA Ajustada 9M25¹

¹ Não considera Holding.

Estrutura

1



Indústria de Automação Industrial 1



Centro de tecnologia para testes e homologação de produtos 1



Soluções em nanotecnologia de Nióbio

1



Escritório Comercial Com

~170 ឃុំឃុំឃុំ

Colaboradores

Auttom

Marcas



Principais Mercados



Agronegócio



Indústria



Mobilidade



Reposição



Tecnologia















Tecnologia Avançada: Portfólio



Automação e Robótica

- > Paletização
- Carga e Descarga
- > Rebarbação
- > Solda
- > Armazéns Inteligantes
- > AGVs/AMR

- > Máquinas Especiais
- > Painéis de Automação
- > IA
- > WMS
- > Serviços



Desenvolvimento e Homologação de Produtos

- > Dinâmica Veícular
- > Testes Diversos
- > Ensaios Mecânicos
- > Safety (ADAS + Passiva)
- > Teste veiculos elétricos

- Testes Eficiência Energética
- Simulação virtual



Nanotecnologia

- Nanoestruturação de materiais e desenvolvimento e produção de aditivos com nanopartículas de óxidos metálicos.
- > Principais aplicações para:
- Tintas
- Revestimentos
- Polímeros termoplásticos e termofixos
- Cosméticos
- Metais
- Pioneiros na produção de nanopartículas de nióbio em larga escala













Tecnologia Avançada: Nanotecnologia

Principais benefícios



Aumento Resistência Mecânica



Aumento Resistência Química



Aumento Resistência UVA / UVB



Ação Antimicrobiana



Redução de Custo



Redução de Massa



Economia Circular

Aplicações NIONE



Protetores solares TiO₂ free



Tintas com alta resistência à corrosão



Cordão de solda com alta resistência e redução da ZTA



Peças metálicas mais leves e resistentes



Polímeros de alta performance e durabilidade



Pré-Tratamentos de metais com alta performance e sustentabilidade













Tecnologia Avançada: Práticas Internas

Empresa Data Driven: IA, simulações e dados



Programa de IA aplicado à operação e administração, focado em eficiência, automação e tomada de decisão.



+200

Pessoas treinadas



Projetos implementados



+75

Projetos em desenvolvimento

Projetos de baixa complexidade:

- > Automação de tarefas e e-mails
- > Análise de documentos e dados
- > Gestão de Projetos e Contratos
- > Suporte técnico e rotinas operacionais

Projetos de alta complexidade:

- > Previsão de demanda e pricing
- > Otimização de footprint e de programação
- > Inteligência de compras e de logística
- > Produtividade industrial
- > Manutenção e qualidade preditiva
- > Eficiência energética

EasyMES

Plataforma proprietária que atua como motor da transformação digital industrial, conectando unidades, processos e decisões.



14 Unidades industriais conectadas



+856
Postos
monitorados



+2,2 M
Apontamento



+2 M
Registros
de status
(máquinas e postos)



Simulação Avançada

Ferramentas de manufatura digital que oferecem base técnica para decisões estratégicas, otimizando operações e investimentos.



33Projetos realizados



R\$ 40,5 M
Em ganhos de eficiência
margem de contribuição

¹ Dados de 2023 a 2025.

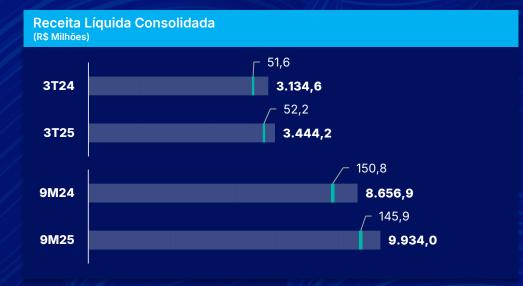


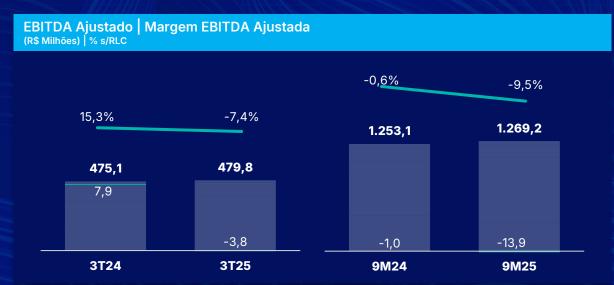
Tecnologia Avançada

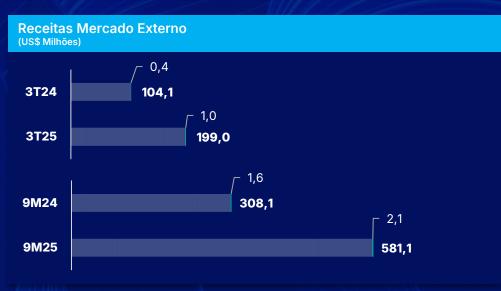






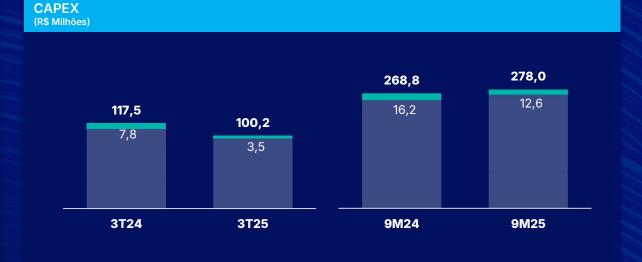






Demais Verticais

Tecnologia Avançada e Headquarter



Tecnologia Avançada





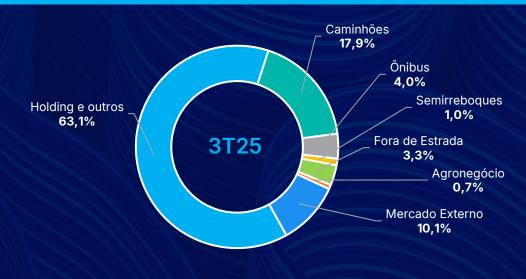


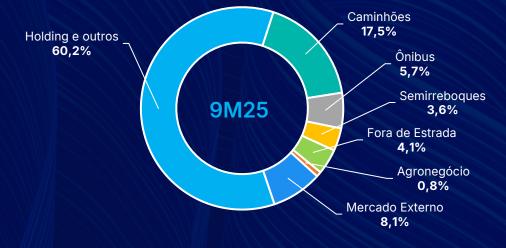


Receita Líquida por Unidade de Negócios (% s/ RLC)



Receita Líquida por Segmento (% s/RLC)



















Compromissos públicos





Acesse nosso Relatório de Sustentabilidade



- Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025
- > Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025
- > Zerar acidentes graves
- > Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

Contribuição aos ODS

















ENVIRONMENTAL

SOCIAL GOVERNANCE

1º relatório de sustentabilidade com GRI Standars 2ª sucessão de CEO após fundador Zerar a disposição Signatários do pacto empresarial de resíduos em aterro industrial e o lancamento de efluentes Manual do meio ambiente Duplicar o número Reduzir em de mulheres em Cultura de Nível 1 de **Programa** 40% a emissão Mapa de diversidade e cargos de GC da bolsa **Florescer** dos gases do riscos liderança inclusão efeito estufa Ambição ESG Instituto Política Elisabetha de SSMA Adesão pacto 1^a Captação Sustentável Randon global **Programa Novos** Rota verde Divulgação Sustainability **Caminhos** Framework Programa qualificar Política de **RANDON** Sustentabilidade **JORNADA** Guia de conduta 1º CEO que não é do bloco Certificação ISO ética de controle 14001:2004 e OHSAS 18001:2007 Secretaria de governança e Recertificação ISO 9001:2008 1º Relatório de 1ª sucessão de CEO sustentabilidade com após fundador 59 asseguração externa

Práticas Sustentáveis para o Planeta



Principais Energias renováveis, pegada de **Projetos** carbono e reuso de efluentes.





Práticas Sustentáveis para Pessoas



Programas e iniciativas de desenvolvimento para nossos colaboradores

- Programa Qualificar
- Potencialize.se
- > Ser Digital
- > Idiomas
- > Novos Caminhos -Jornada de Prosperidade
- > Liderança em Movimento
- Avaliação de Desempenho

- > Plataforma Pra.Vc
- > Marca Empregadora
- > Jornada Delas
- Mentoria Feminina
- > Rodas de Conversa
- Grupos de afinidade: Mulheres, Raça e Etnia, LGBTQIAPN+ e PCDs

Investimento Social















Práticas Sustentáveis para os Negócios

Inovação



R\$ 212 milhões investidos em P&D e inovação em 2024.



73 patentes registradas no Brasil em 2024

Megatendências de Mobilidade

Número de Projetos em 2024

10 Mobilidade

11 Eletrônica Embarcada

17 Smart Materials

Desenvolvimento de novas tecnologias









Resultados Financeiros

Destaques Econômicos	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Bruta Consolidada	4.084.808	3.847.658	6,2%	3.893.403	4,9%	11.730.728	10.660.434	10,0%
Receita Líquida Consolidada	3.444.219	3.134.566	9,9%	3.298.384	4,4%	9.933.968	8.656.930	14,8%
Receitas Mercado Externo US\$1	198.979	104.072	91,2%	197.641	0,7%	581.095	308.113	88,6%
Lucro Bruto Consolidado	905.835	823.930	9,9%	797.336	13,6%	2.552.367	2.324.755	9,8%
Margem Bruta (%)	26,3%	26,3%	0,0 p.p.	24,2%	2,1 p.p.	25,7%	26,9%	-1,2 p.p.
EBITDA Consolidado	484.543	470.871	2,9%	364.357	33,0%	1.188.155	1.198.642	-0,9%
Margem EBITDA (%)	14,1%	15,0%	-1,0 p.p.	11,0%	3,0 p.p.	12,0%	13,8%	-1,9 p.p.
EBITDA Ajustado	479.784	475.075	1,0%	364.357	31,7%	1.269.205	1.253.124	1,3%
Margem EBITDA Ajustada (%)	13,9%	15,2%	-1,2 p.p.	11,0%	2,9 p.p.	12,8%	14,5%	-1,7 p.p.
Resultado Líquido	23.149	121.904	-81,0%	-34.930	-166,3%	-19.450	290.715	-106,7%
Margem Líquida (%)	0,7%	3,9%	-3,2 p.p.	-1,1%	1,7 p.p.	-0,2%	3,4%	-3,6 p.p.
Resultado por Ação R\$	0,07	0,37	-82,1%	-0,11	-162,4%	-0,06	0,89	-106,3%
Destaques Financeiros	3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Patrimônio Líquido Consolidado	3.284.652	3.079.521	6,7%	3.056.777	7,5%	3.284.652	3.079.521	6,7%
Investimentos ²	125.665	283.925	-55,7%	315.454	-60,2%	2.770.268	458.226	504,6%
Dívida Líquida	7.546.577	4.142.641	82,2%	8.149.947	-7,4%	7.546.577	4.142.641	82,2%
Dívida Líquida Sem Banco Randon	5.462.599	2.266.869	141,0%	6.192.140	-11,8%	5.462.599	2.266.869	141,0%
Alavancagem Líquida	4,68 x	2,79 x	67,9%	5,10 x	-8,2%	4,68 x	2,79 x	67,9%
Alavancagem Líquida Sem Banco Randon	3,40 x	1,55 x	118,4%	3,88 x	-12,4%	3,40 x	1,55 x	118,4%
Alavancagem Líquida Pró-forma Sem Banco Randon	3,27 x	1,55 x	110,2%	3,52 x	-7,3%	3,27 x	1,55 x	110,2%
ROE (últimos 12 meses)	3,0%	12,5%	-9,4 p.p.	6,1%	-3,1 p.p.	3,0%	12,5%	-9,4 p.p.
ROIC (últimos 12 meses)	8,7%	9,5%	-0,8 p.p.	8,0%	0,7 p.p.	8,7%	9,5%	-0,8 p.p.

¹ Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma



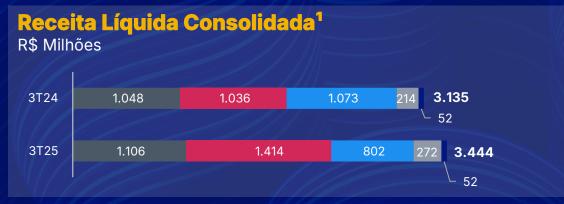
² Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

³ Considera o EBITDA Pró-forma dos últimos 12 meses de operações adquiridas.

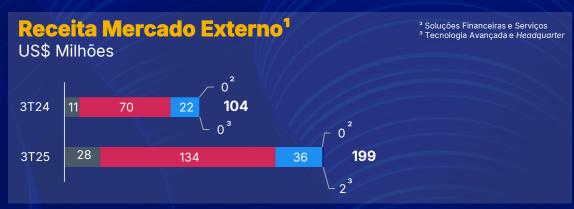
2009 2017 2024 R\$ milhões 11.915,7 Receita Líquida Consolidada 2.936,8 2.469,5 1.622,5 **EBITDA** 300,8 308,2 Consolidado 408,5 **Lucro Líquido** 139,0 46,7 1,63x 1,19x Alavancagem¹ 0,61x 116,8 **Dividendos** 39,4 30,7



Resultados Consolidados 3T25

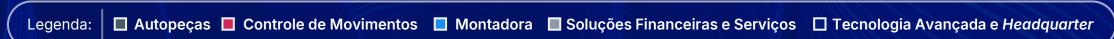






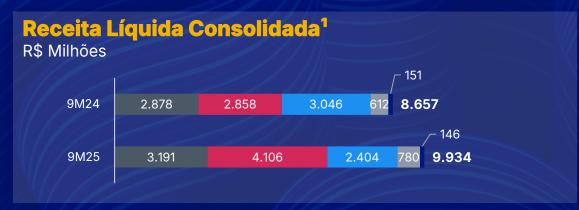


¹ A diferença entre o somatório das verticais e o consolidado se trata de eliminação das vendas *intercompany*.

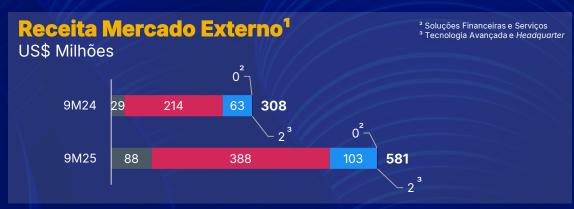


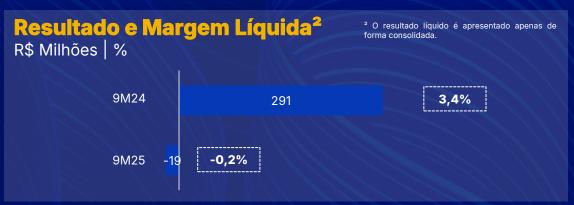


Resultados Consolidados 9M25









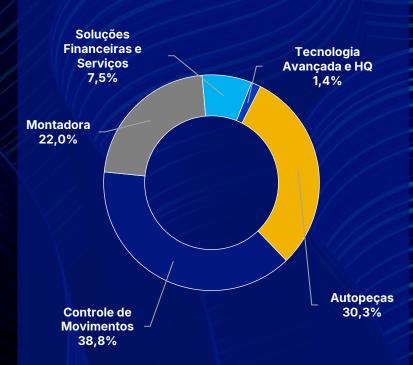
¹ A diferença entre o somatório das verticais e o consolidado se trata de eliminação das vendas *intercompany*.



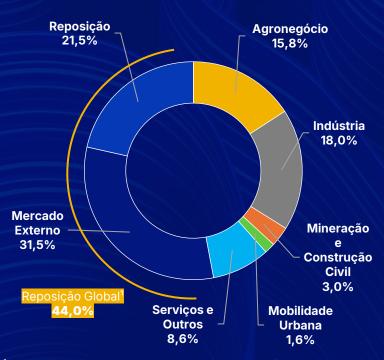


Modelo diversificado de negócios 3T25

%RL por Vertical de Negócios

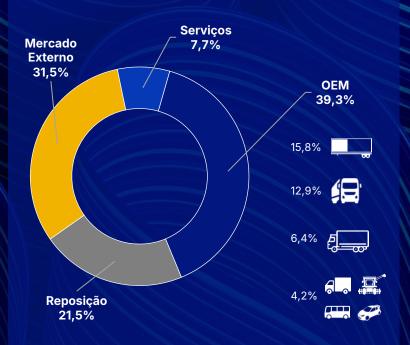


% RL por Setor



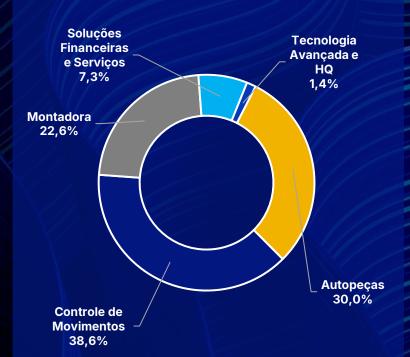
¹ Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.

% RL por Segmento



Modelo diversificado de negócios 9M25

%RL por Vertical de Negócios

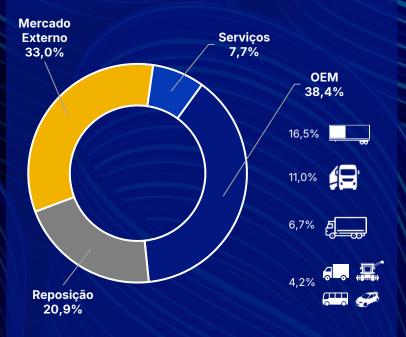


% RL por Setor



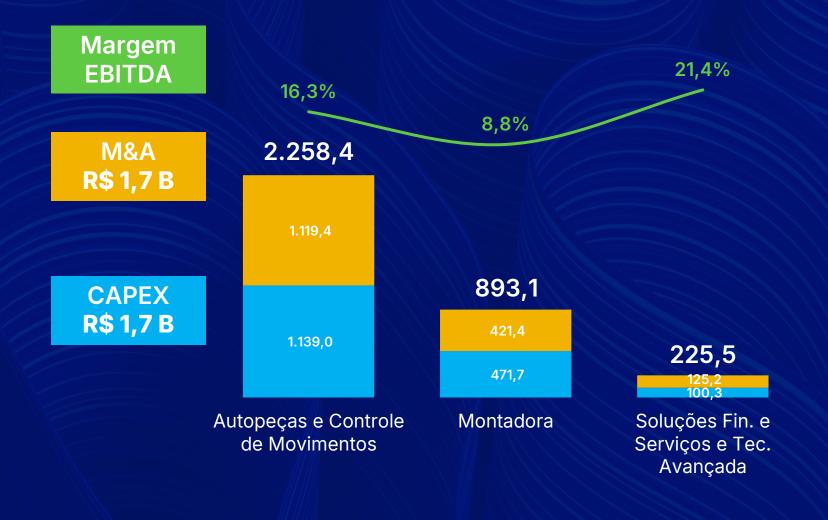
¹ Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.

% RL por Segmento



Alocação de capital em negócios rentáveis

R\$3,4 bilhões em CAPEX e M&A (2020-2024)



Excelente Track Record

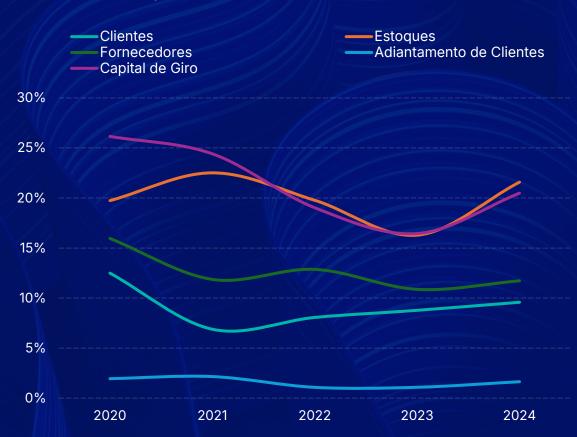
Captura de sinergias garante a evolução dos resultados das empresas adquiridas





Gestão inteligente de capital e criação de valor

Capital de Giro % da Receita Líquida



Lucro Líquido e Dividendos R\$ milhões

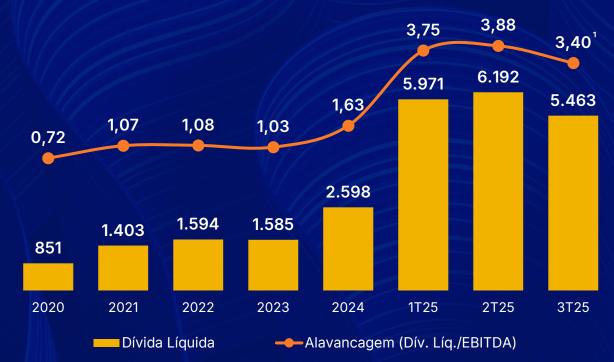




¹ Considera a distribuição bruta de Dividendos e JSCP do período.

Desempenho Solidez financeira

Histórico dívida líquida (sem Banco Randon)



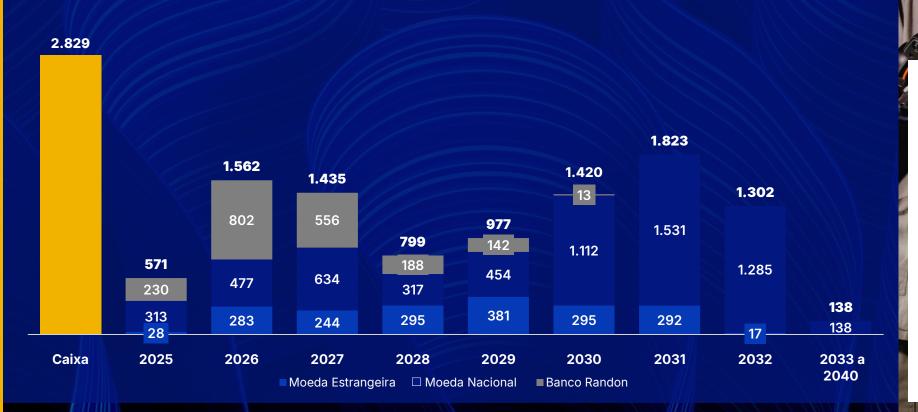
¹ No 3T25, a alavancagem da Companhia, considerando o EBITDA Pró-forma das empresas adquiridas, foi de 3,27x. Considerando também os eventos não recorrentes ao EBITDA dos últimos 12 meses, seria de 3,13x.



Desempenho

Liquidez suficiente para cumprir com compromissos de curto e médio prazo

Amortização da Dívida Bancária R\$ milhões

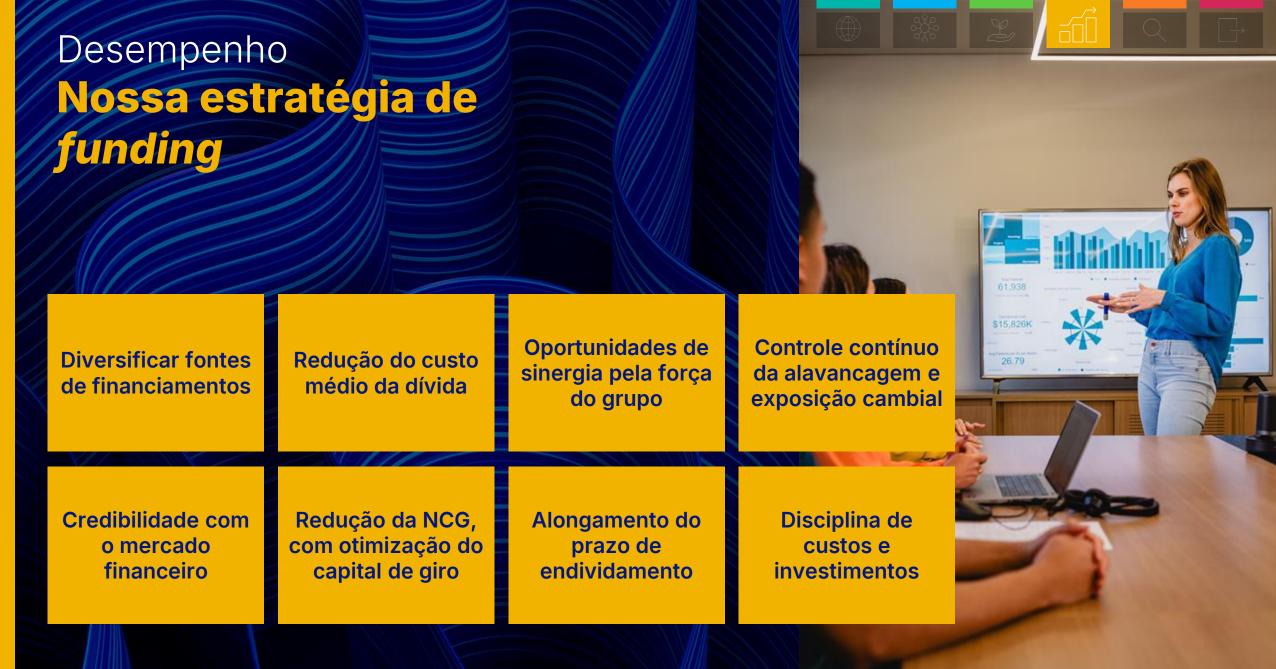




Prazo médio¹ **4,3 anos**

¹ Indicadores referentes a 3T25, sem o Banco Randon. Maior parte da dívida é pós-fixada CDI+.





Desempenho

Remuneração aos acionistas

R\$ 806 M

de remuneração aos investidores nos últimos 5 anos

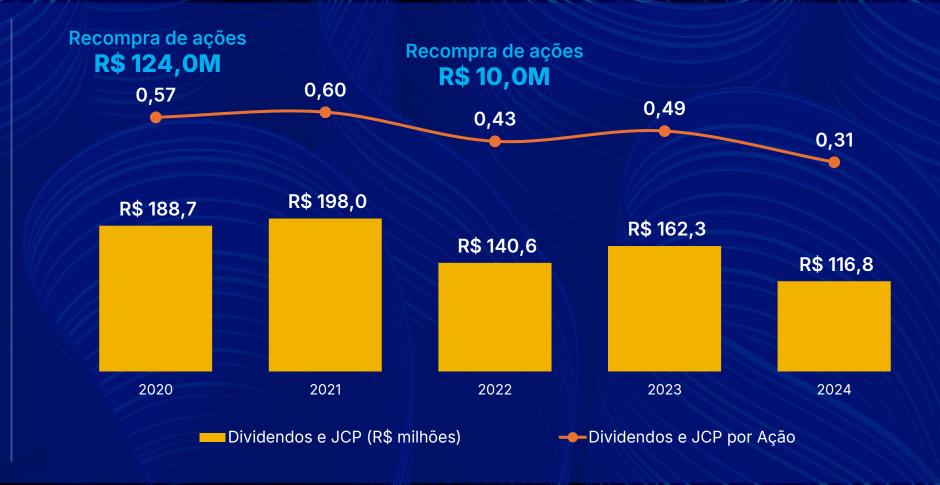
R\$7,95

lucro por ação nos últimos 5 anos (EPS)

30,2%

Payout médio

21,4%
Dividend Yield¹



Visão de Mercado 2025

Mercado Automotivo Brasileiro

		3T25	3T24	Δ%	2T25	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Produção	Caminhões ¹	32.261	38.220	-15,6%	34.640	-6,9%	98.632	102.611	-3,9%
	Semirreboques ³	19.218	23.578	-18,5%	18.630	3,2%	57.172	69.705	-18,0%
Vendas Brasil	Caminhões ¹	29.312	34.331	-14,6%	27.005	8,5%	84.066	91.098	-7,7%
	Semirreboques ²	17.791	22.723	-21,7%	17.393	2,3%	53.613	67.379	-20,4%
Exportações	Caminhões ¹	8.195	4.676	75,3%	7.497	9,3%	21.639	11.716	84,7%
	Semirreboques ³	1.427	855	66,9%	1.237	15,4%	3.559	2.326	53,0%
¹ Anfavea Volumes em unidade						unidades			

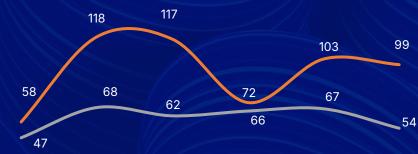
² Anfir

³ Anfir + Aliceweb



HISTÓRICO DO MERCADO AUTOMOTIVO BRASILEIRO





9M20	9M21	9M22	9M23	9M24	9M25
	Produção C	Caminhões —	Licenciame	5	

Pilares Estratégicos e Oportunidades





Agronegócio



Reposição



Internacionalização



Negócios OE



Inovação e Serviços

- Setor pujante
- > Safra crescente
- Aumento do consumo de grãos e proteína animal no mundo
- Limitação da armazenagem de grãos
- Expansão no transporte rodoviário de cargas

- > Demanda recorrente
- Consolidar a liderança
- Marcas fortes
- Canais de distribuição otimizados
- Disponibilidade de produto

- Fortalecer a presença global
- Foco em mercados maduros
- Capturar novas oportunidades

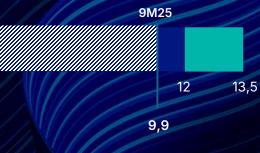
- Manter a liderança em montadoras
- > Ampliar o portfólio de produtos
- Conquistar novos clientes e negócios

- > Disrupção
- Sustentabilidade como diferencial
- Liderança tecnológica
- Ecossistema de serviços para o transporte



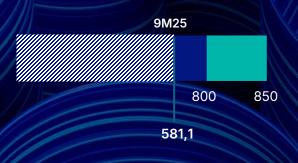
Guidance 2025

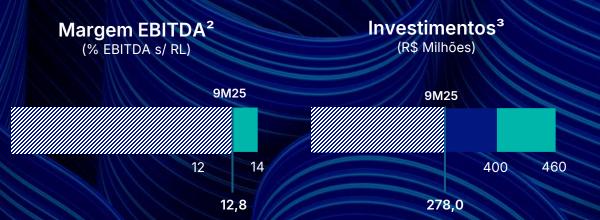






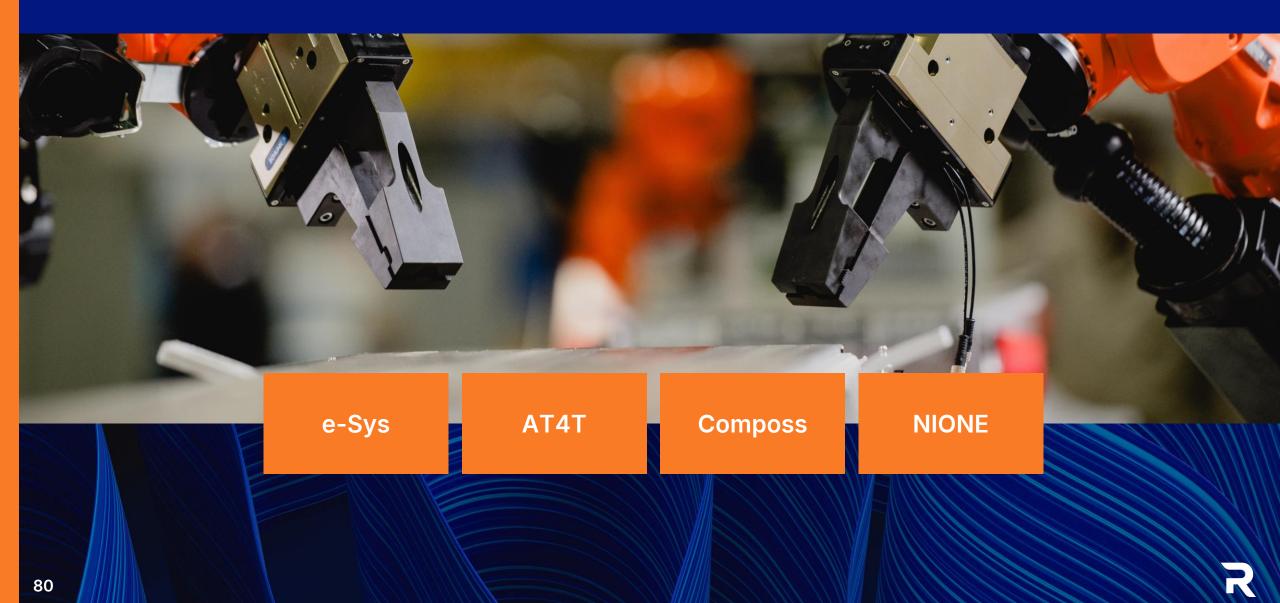
Receitas Mercado Externo¹ (US\$ Milhões)





- Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações intercompany;
- Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;
- ³ Valores referentes a investimentos orgânicos.
- > **Receita Líquida Consolidada:** Crescimento impulsionado por vendas no mercado de reposição e adição de novas receitas via aquisições e novas fábricas de autopeças;
- > Receitas Mercado Externo: Expansão internacional com destaque para EUA, Reino Unido e consolidação de novas operações;
- > Margem EBITDA: Margens sustentadas por preços adequados e captura de sinergias, apesar de mix e custos pressionando parcialmente;
- > Investimentos: Foco em aumento de capacidade e eficiência, com continuidade de projetos estratégicos e investimentos orgânicos.





Tecnologias Disruptivas

Mobilidade Elétrica

1º Sistema de Tração Auxiliar Elétrico da América Latina

- Motor de Alta Performance 154 kW, torque de 1.000 Nm, capacidade de 13 toneladas.
- > Bateria Inteligente 600V, 52 kWh, com durabilidade de 5 mil ciclos (5-7 anos).
- > Até 25% de Economia de Combustível Reduz desgaste de freios e aumenta rentabilidade.
- Até 10% Menos Tempo de Viagem Potência extra para subidas e ultrapassagens.
- Redução de até 51 Toneladas de CO₂/ano Solução elétrica que reduz emissões e uso de combustível fóssil.

VÍDEO clique ou escaneie









Semirreboques



Cavalos mecânicos



Tratores e linha agrícola



Ônibus



Veículos de entrega



Veículos vocacionados





Tecnologias Disruptivas

Tecnologia Autônoma





Tecnologia autônoma e precisa: Movimentação em ambientes controlados com sensores inteligentes e manobras complexas sem intervenção humana.



Aplicação em setores estratégicos: Operação eficiente e segura em terminais, pátios logísticos, mineração e agricultura.



Sustentabilidade e inovação: Tração 100% elétrica e alinhamento às demandas de mobilidade sustentável e disruptiva incorporando diversas soluções de inovação da Randoncorp.



Pesquisa e desenvolvimento de ponta: Resultado de 5 anos de pesquisa com o Instituto Hercílio Randon e suporte do Centro Tecnológico Randon.









Tecnologias Disruptivas

Nano Nióbio

A NIONE é a primeira empresa no mundo a produzir nanopartículas de nióbio em larga escala

Tecnologia que aprimora produtos para fornecer benefícios exclusivos







Aumento Resistência Mecânica

Aumento Resistência Química

Aumento Resistência **UVA / UVB**









Ação

Redução de Custo

Redução de Massa

Economia Circular

Antimicrobiana

Aplicações em diversos segmentos:



Protetores solares



Tintas



Cordão de solda Alta resistência e redução da ZTA



resistentes

Peças Polímeros metálicas Mais leves e



Pré-tratamentos de metais Alta performance e

Clique ou escaneie







Case:

Nanoestruturação de polímeros termoplásticos reciclados

Benefícios:

- Incremento de propriedades físico-químicas possibilitando o uso do material reciclado em aplicações de alta performance.
- Estabilidade das propriedades após ciclos de reciclagem, mantendo a performance do material e o seu uso nas aplicações de origem.

Exemplo de aplicação:

Substituição de PA6 por PP-PCR (Reciclado Pós-Consumo) nanoestruturado com nióbio

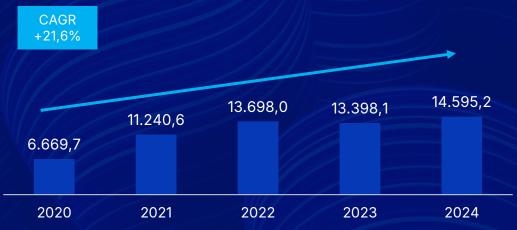
- ▼ Redução de custo
- ▼ Redução da pegada de carbono
- ▲ Aumento produtividade
- ► Solução "plug and play"
- ► Sem interferência na cor do polímero





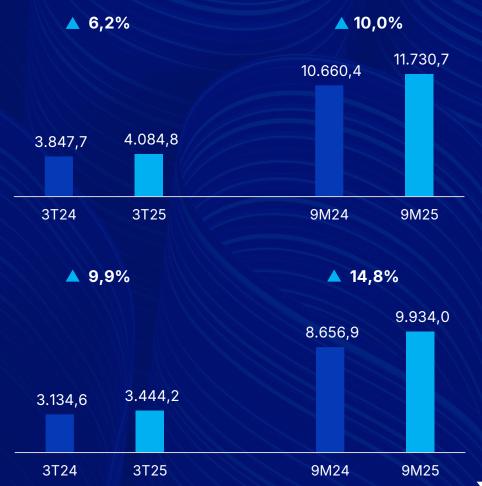
Resultados Operacionais

Receita Bruta Consolidada | R\$ Milhões



Receita Líquida Consolidada | R\$ Milhões

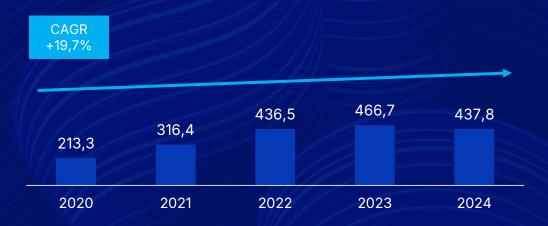






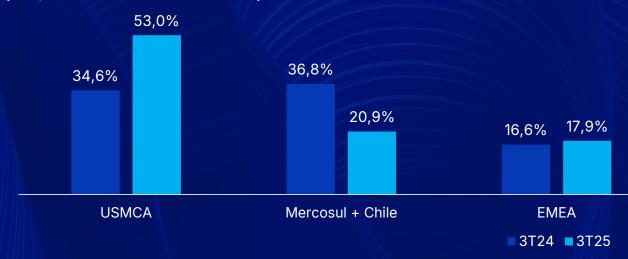
Resultados Operacionais

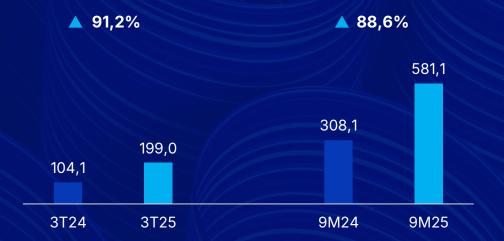
Receitas Mercado Externo US\$ Milhões



Receitas Mercado Externo por Região

(% s/ a Receita Mercado Externo)







Resultados Operacionais

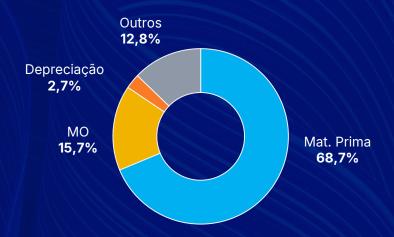
Lucro Bruto | Margem Bruta | R\$ Milhões | %





CPV 3T25 R\$ 2,5 B (73,7% s/RLC) **DISTRIBUIÇÃO CPV 3T25**

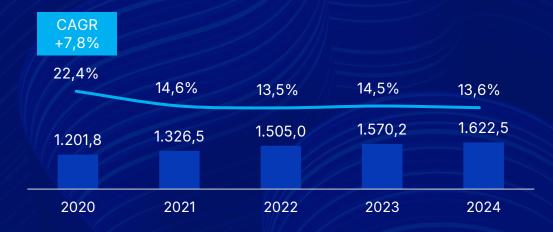






Resultados Operacionais

EBITDA | Margem EBITDA | R\$ Milhões | %



EBITDA | Margem EBITDA Trimestral | R\$ Milhões | %





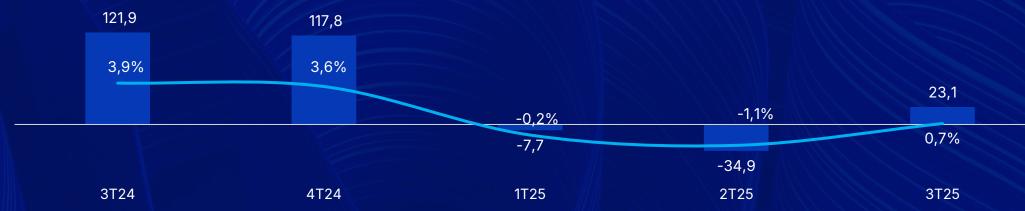
Resultados Financeiros

Resultado Líquido | Margem Líquida | R\$ Milhões | %





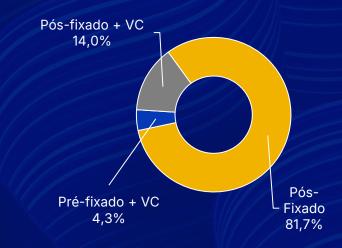
Resultado Líquido | Margem Líquida Trimestral | R\$ Milhões | %





Endividamento

Indexadores da Dívida



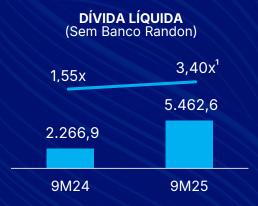
Origem da Dívida Bancária¹ | Curto e Longo Prazo



¹ Não considera valores de combinação de negócios

Endividamento | Dívida Líquida / EBITDA | R\$ Milhões





¹ No 3T25, a alavancagem da Companhia, considerando o EBITDA Pró-forma das empresas adquiridas, foi de 3,27x. Considerando também os eventos não recorrentes ao EBITDA dos últimos 12 meses, seria de 3,13x.





Informações Trimestrais

	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	3T25
Receita Líquida	3.423,0	3.524,8	13.069,4	3.446,9	3.533,1	3.646,7
% Autopeças	30,6%	28,7%	29,8%	28,7%	31,0%	30,3%
% Controle de Movimentos	30,3%	31,4%	30,3%	38,6%	38,5%	38,8%
% Montadora	31,3%	31,6%	31,8%	24,2%	21,8%	22,0%
% Soluções Financeiras e Serviços	6,2%	6,6%	6,5%	7,3%	7,3%	7,5%
% Tecnologia Avançada e HQ	1,5%	1,6%	1,6%	1,2%	1,4%	1,4%
Receita Líquida Consolidada	3.134,6	3.258,8	11.915,7	3.191,4	3.298,4	3.444,2
Lucro Bruto Consolidado	823,9	859,4	3.184,2	849,2	797,3	905,8
% Margem Bruta	26,3%	26,4%	26,7%	26,6%	24,2%	26,3%
EBITDA	470,9	423,9	1.622,5	339,3	364,4	484,5
% Margem EBITDA	15,0%	13,0%	13,6%	10,6%	11,0%	14,1%
Resultado Líquido	121,9	117,8	408,5	-7,7	-34,9	23,1
% Margem Líquida	3,9%	3,6%	3,4%	-0,2%	-1,1%	0,7%



RANDONCORP

Construindo o amanhã







randoncorp





