

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 8  |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 16 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 17 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 18 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 19 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 21 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 57 |
|--------------------|----|

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 103 |
|-------------------------------------------------------------|-----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 105 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 106 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 107 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>31/03/2025 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 116.516                       |
| Preferenciais            | 212.815                       |
| Total                    | 329.331                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 1.037                         |
| Total                    | 1.037                         |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 6.790.924                             | 7.053.243                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 2.444.056                             | 2.364.183                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 757.378                               | 936.395                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 520.602                               | 356.981                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 520.602                               | 356.981                                  |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 785.877                               | 615.158                                  |
| 1.01.04.01             | Matérias-primas                                  | 179.018                               | 123.067                                  |
| 1.01.04.02             | Produtos em elaboração                           | 162.070                               | 158.187                                  |
| 1.01.04.03             | Produtos prontos                                 | 313.294                               | 221.073                                  |
| 1.01.04.04             | Material para revenda e manutenção               | 105.662                               | 80.594                                   |
| 1.01.04.05             | Adiantamentos a fornecedores                     | 3.027                                 | 2.295                                    |
| 1.01.04.06             | Importações em andamento                         | 35.657                                | 42.511                                   |
| 1.01.04.07             | Provisão para perdas com estoques                | -12.851                               | -12.569                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 284.828                               | 314.128                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 284.828                               | 314.128                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 16.381                                | 12.085                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 78.990                                | 129.436                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 78.990                                | 129.436                                  |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos             | 146                                   | 194                                      |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos circulantes                        | 31.397                                | 12.705                                   |
| 1.01.08.03.05          | Juros sobre capital próprio e dividendos         | 44.981                                | 114.071                                  |
| 1.01.08.03.06          | Ativos mantidos para venda                       | 2.466                                 | 2.466                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 4.346.868                             | 4.689.060                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 553.835                               | 528.207                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 268.296                               | 248.252                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 268.296                               | 248.252                                  |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                 | 29.693                                | 33.399                                   |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                         | 29.693                                | 33.399                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 255.846                               | 246.556                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                              | 8.121                                 | 8.435                                    |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a recuperar                             | 247.725                               | 238.121                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 3.052.294                             | 3.420.629                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 3.052.294                             | 3.420.629                                |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 732.531                               | 731.760                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 718.011                               | 712.531                                  |
| 1.02.03.01.01          | Imobilizado em Operação                          | 1.129.731                             | 1.116.166                                |
| 1.02.03.01.02          | Depreciação                                      | -411.720                              | -403.635                                 |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                   | 14.520                                | 19.229                                   |
| 1.02.03.02.01          | Direito de Uso em Arrendamento                   | 18.914                                | 24.844                                   |
| 1.02.03.02.02          | Amortização direito de Uso de Arrendamento       | -4.394                                | -5.615                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 8.208                                 | 8.464                                    |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 8.208                                 | 8.464                                    |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis em Operação                          | 104.686                               | 104.981                                  |
| 1.02.04.01.03          | Amortização                                      | -96.478                               | -96.517                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 6.790.924                             | 7.053.243                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 939.894                               | 1.045.505                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 52.005                                | 50.420                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 52.005                                | 50.420                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 424.039                               | 484.207                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 406.746                               | 470.440                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                  | 390.092                               | 458.168                                  |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                            | 16.654                                | 12.272                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 17.293                                | 13.767                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 21.698                                | 47.539                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 21.698                                | 47.539                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 315.624                               | 263.877                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 315.624                               | 263.877                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 260.583                               | 208.973                                  |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 55.041                                | 54.904                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 87.127                                | 159.688                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 87.127                                | 159.688                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 15.875                                | 76.547                                   |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                                | 17.821                                | 33.802                                   |
| 2.01.05.02.05          | Participações de Empregados e Administradores           | 34.460                                | 30.723                                   |
| 2.01.05.02.08          | Outras Contas                                           | 15.764                                | 12.693                                   |
| 2.01.05.02.09          | Clientes por Mercadoria a Entregar                      | 1.662                                 | 3.572                                    |
| 2.01.05.02.11          | Arrendamentos                                           | 1.545                                 | 2.351                                    |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 39.401                                | 39.774                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 39.401                                | 39.774                                   |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                                | 30.180                                | 28.778                                   |
| 2.01.06.02.04          | Comissões a pagar                                       | 9.221                                 | 10.996                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.745.883                             | 2.777.815                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.651.799                             | 2.678.974                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.651.799                             | 2.678.974                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 2.416.979                             | 2.419.796                                |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 234.820                               | 259.178                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 27.902                                | 32.325                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 27.902                                | 32.325                                   |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas                                           | 6.289                                 | 6.700                                    |
| 2.02.02.02.05          | Participações a pagar                                   | 6.067                                 | 5.921                                    |
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar por combinação de negócios               | 1.059                                 | 1.028                                    |
| 2.02.02.02.07          | Arrendamentos                                           | 14.487                                | 18.676                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 66.182                                | 66.516                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 51.235                                | 51.790                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 16.420                                | 16.421                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 33.431                                | 33.986                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 1.384                                 | 1.383                                    |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 14.947                                | 14.726                                   |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para perda Investimento                        | 14.947                                | 14.726                                   |



DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                            | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                            | 3.105.147                     | 3.229.923                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                      | 2.000.000                     | 2.000.000                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                           | -235.208                      | -235.208                         |
| 2.03.02.07      | Aquisições Investimentos em Controladas                       | -228.037                      | -228.037                         |
| 2.03.02.08      | Reservas de capital                                           | -7.171                        | -7.171                           |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                            | 1.428.154                     | 1.435.509                        |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                                 | 258.397                       | 258.397                          |
| 2.03.04.07      | Reserva de Incentivos Fiscais                                 | 34.356                        | 34.356                           |
| 2.03.04.09      | Ações em Tesouraria                                           | -9.997                        | -9.997                           |
| 2.03.04.10      | Outras Reservas de Lucro                                      | 1.145.398                     | 1.152.753                        |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                                 | -87.799                       | 29.622                           |
| 2.03.08.01      | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado                   | 70.745                        | 71.060                           |
| 2.03.08.02      | Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas | -163.183                      | -51.629                          |
| 2.03.08.03      | Outros Resultados Abrangentes                                 | 4.639                         | 10.191                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                        | Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 702.034                              | 809.964                             |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -619.124                             | -683.370                            |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 82.910                               | 126.594                             |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -56.818                              | 31.997                              |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -25.423                              | -32.750                             |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -55.086                              | -48.435                             |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 13.758                               | 996                                 |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -6.154                               | -22.620                             |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 16.087                               | 134.806                             |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 26.092                               | 158.591                             |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -53.806                              | -80.050                             |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 66.965                               | 30.143                              |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -120.771                             | -110.193                            |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -27.714                              | 78.541                              |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 20.044                               | 3.288                               |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 20.044                               | 3.288                               |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -7.670                               | 81.829                              |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -7.670                               | 81.829                              |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                    | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período              | -7.670                                                  | 81.829                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes         | -117.106                                                | 15.707                                                     |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão       | -111.554                                                | 16.635                                                     |
| 4.02.02         | Derivativos - hedge de fluxo de caixa | -9.108                                                  | -928                                                       |
| 4.02.03         | Impostos diferidos sobre derivativos  | 3.556                                                   | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período       | -124.776                                                | 97.536                                                     |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | -405.731                                                        | -55.102                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                               | 20.416                                                          | 64.779                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período                                                 | -7.670                                                          | 81.829                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                | 12.078                                                          | 13.169                                                             |
| 6.01.01.03             | Provisão de Litígios                                                     | -555                                                            | 15.648                                                             |
| 6.01.01.04             | Provisão para Perdas Esperadas com Contas a Receber de Clientes          | 1.316                                                           | -1.871                                                             |
| 6.01.01.05             | Provisão para Estoques Obsoletos                                         | 282                                                             | -41                                                                |
| 6.01.01.06             | Provisão para Imposto de renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | -20.044                                                         | -3.288                                                             |
| 6.01.01.07             | Outras Provisões                                                         | 1.043                                                           | 2.167                                                              |
| 6.01.01.08             | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos                 | 1.764                                                           | 288                                                                |
| 6.01.01.10             | Variação sobre Empréstimos                                               | 67.277                                                          | 90.952                                                             |
| 6.01.01.11             | Variações em derivativos                                                 | 48                                                              | -62                                                                |
| 6.01.01.13             | Redução perda valor recuperável                                          | -949                                                            | 1                                                                  |
| 6.01.01.15             | Equivalência Patrimonial                                                 | -16.087                                                         | -134.806                                                           |
| 6.01.01.17             | Receita de processos judiciais, líquida de honorários                    | -18.640                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.01.18             | Variação cambial e juros sobre arrendamentos                             | 553                                                             | 793                                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                          | -426.147                                                        | -119.881                                                           |
| 6.01.02.01             | Impostos a recuperar                                                     | 39.968                                                          | 58.419                                                             |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes                                             | -165.002                                                        | -24.198                                                            |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                 | -171.001                                                        | -125.647                                                           |
| 6.01.02.04             | Fornecedores                                                             | -60.168                                                         | 6.363                                                              |
| 6.01.02.05             | Outras Contas a Pagar                                                    | -36.156                                                         | 8.253                                                              |
| 6.01.02.08             | Outros ativos                                                            | -33.788                                                         | -43.071                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | 339.209                                                         | -23.237                                                            |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                                 | -16.981                                                         | -14.150                                                            |
| 6.02.02                | Adições ao Ativo Intangível                                              | -489                                                            | -436                                                               |
| 6.02.03                | Redução de capital social                                                | 54.788                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.05                | Recebimento de lucros e dividendos de controladas                        | 400.985                                                         | 33.759                                                             |
| 6.02.06                | Integralização de capital em controlada                                  | -102.800                                                        | -55.254                                                            |
| 6.02.07                | Empréstimos concedidos a controladas                                     | 3.706                                                           | 12.844                                                             |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | -112.495                                                        | 231.181                                                            |
| 6.03.02                | Juros sobre capital próprio                                              | -68.738                                                         | -103.569                                                           |
| 6.03.03                | Empréstimos Tomados                                                      | 1.312                                                           | 400.761                                                            |
| 6.03.04                | Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros                      | -6.800                                                          | -2.500                                                             |
| 6.03.05                | Juros pagos por Empréstimos                                              | -37.217                                                         | -60.929                                                            |
| 6.03.06                | Pagamento de arrendamentos                                               | -1.052                                                          | -2.582                                                             |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                | -179.017                                                        | 152.842                                                            |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                    | 936.395                                                         | 1.126.503                                                          |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                      | 757.378                                                         | 1.279.345                                                          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 0                            | 0                                                            | -7.355            | 7.355                          | 0                             | 0                  |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                  | 0                            | 0                                                            | -7.355            | 7.355                          | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -7.355                         | -117.421                      | -124.776           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | -7.670                         | 0                             | -7.670             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 315                            | -117.421                      | -117.106           |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -111.554                      | -111.554           |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12                             | -12                           | 0                  |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 110                            | -110                          | 0                  |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -5.552                        | -5.552             |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 193                            | -193                          | 0                  |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.428.154         | 0                              | -87.799                       | 3.105.147          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.867.241         | 0                              | -147.428                      | 2.777.775          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.867.241         | 0                              | -147.428                      | 2.777.775          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 0                            | 0                                                            | 82.174            | -82.174                        | 0                             | 0                  |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                  | 0                            | 0                                                            | 82.174            | -82.174                        | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 82.174                         | 15.366                        | 97.540             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 81.829                         | 0                             | 81.829             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 345                            | 15.366                        | 15.711             |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 16.635                        | 16.635             |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12                             | -12                           | 0                  |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 132                            | -132                          | 0                  |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -928                          | -928               |
| 5.05.02.09      | Contratos Onerosos                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 4                              | 0                             | 4                  |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 197                            | -197                          | 0                  |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.949.415         | 0                              | -132.062                      | 2.875.315          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 868.881                              | 999.059                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 846.873                              | 987.269                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 13.699                               | 959                                 |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 9.625                                | 8.960                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -1.316                               | 1.871                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -708.656                             | -838.076                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -623.521                             | -707.931                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -85.135                              | -130.145                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 160.225                              | 160.983                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -12.078                              | -13.169                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -12.078                              | -13.169                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 148.147                              | 147.814                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 83.111                               | 164.986                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 16.087                               | 134.806                             |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 66.965                               | 30.143                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | 59                                   | 37                                  |
| 7.06.03.01      | Aluguéis e Royalties                             | 59                                   | 37                                  |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 231.258                              | 312.800                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 231.258                              | 312.800                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 89.665                               | 90.435                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 59.605                               | 60.316                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 8.593                                | 10.318                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 8.638                                | 7.878                               |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 12.829                               | 11.923                              |
| 7.08.01.04.02   | Honorários e Participação da Diretoria           | 3.581                                | 4.397                               |
| 7.08.01.04.03   | Participação dos Empregados nos Lucros           | 8.492                                | 6.773                               |
| 7.08.01.04.04   | Planos de Aposentadoria e Pensão                 | 756                                  | 753                                 |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 21.020                               | 24.645                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 17.589                               | 18.489                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 2.412                                | 5.186                               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 1.019                                | 970                                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 128.243                              | 115.891                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 7.472                                | 5.698                               |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 120.771                              | 110.193                             |
| 7.08.03.03.01   | Despesas Financeiras                             | 120.771                              | 110.193                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -7.670                               | 81.829                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -7.670                               | 81.829                              |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 18.121.825                            | 15.437.636                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 9.863.134                             | 8.911.878                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 2.252.828                             | 2.252.138                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 18.889                                | 13.993                                   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 18.889                                | 13.993                                   |
| 1.01.02.03.01          | Aplicações Financeiras                                              | 18.889                                | 13.993                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 2.978.261                             | 2.650.385                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 2.978.261                             | 2.650.385                                |
| 1.01.04                | Estoque                                                             | 3.688.848                             | 2.572.377                                |
| 1.01.04.01             | Matérias-primas                                                     | 1.047.048                             | 726.103                                  |
| 1.01.04.02             | Produtos em elaboração                                              | 555.520                               | 439.715                                  |
| 1.01.04.03             | Produtos prontos                                                    | 1.351.247                             | 744.878                                  |
| 1.01.04.04             | Material auxiliar e manutenção                                      | 593.963                               | 423.778                                  |
| 1.01.04.05             | Adiantamento a fornecedores                                         | 12.567                                | 9.135                                    |
| 1.01.04.06             | Importações em andamento                                            | 217.635                               | 282.708                                  |
| 1.01.04.07             | Provisão para perda com estoques                                    | -121.557                              | -72.314                                  |
| 1.01.04.08             | Ajuste de correção monetária                                        | 32.425                                | 18.374                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 641.971                               | 681.471                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 641.971                               | 681.471                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 129.607                               | 100.051                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 152.730                               | 641.463                                  |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                                  | 2.819                                 | 2.747                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 149.911                               | 638.716                                  |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 1.758                                 | 7.378                                    |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos circulantes                                           | 145.199                               | 81.298                                   |
| 1.01.08.03.03          | Direitos por recurso de Consórcio                                   | 394                                   | 2.643                                    |
| 1.01.08.03.04          | Ativos mantidos para venda                                          | 2.559                                 | 11.915                                   |
| 1.01.08.03.05          | Randonprev avaliação atuarial                                       | 1                                     | 1                                        |
| 1.01.08.03.06          | Outros Investimentos                                                | 0                                     | 535.481                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 8.258.691                             | 6.525.758                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 2.156.019                             | 2.188.636                                |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 219.026                               | 176.770                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 992.810                               | 981.957                                  |
| 1.02.01.04.01          | Contas a Receber                                                    | 992.810                               | 981.957                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 116.538                               | 223.876                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 116.538                               | 223.876                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 827.645                               | 806.033                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 43.906                                | 39.081                                   |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a Recuperar                                                | 382.706                               | 359.254                                  |
| 1.02.01.10.05          | Ativos Mantidos para venda                                          | 5.227                                 | 6.261                                    |
| 1.02.01.10.06          | Outros ativos não circulantes                                       | 370.088                               | 376.070                                  |
| 1.02.01.10.09          | Cotas de Consórcio                                                  | 25.718                                | 25.367                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 267.501                               | 190.205                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 265.215                               | 187.919                                  |



DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1.02.02.01.05   | Outros Investimentos                       | 265.215                       | 187.919                          |
| 1.02.02.02      | Propriedades para Investimento             | 2.286                         | 2.286                            |
| 1.02.03         | Imobilizado                                | 3.247.519                     | 2.878.898                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                    | 2.919.108                     | 2.616.768                        |
| 1.02.03.01.01   | Imobilizado em Operação                    | 4.970.846                     | 4.467.358                        |
| 1.02.03.01.02   | Depreciação                                | -2.051.738                    | -1.850.590                       |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento             | 328.411                       | 262.130                          |
| 1.02.03.02.01   | Direito de Uso em Arrendamento             | 486.041                       | 393.818                          |
| 1.02.03.02.02   | Amortização direito de uso de arrendamento | -157.630                      | -131.688                         |
| 1.02.04         | Intangível                                 | 2.587.652                     | 1.268.019                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                | 2.587.652                     | 1.268.019                        |
| 1.02.04.01.02   | Intangíveis em operação                    | 2.987.141                     | 1.638.840                        |
| 1.02.04.01.03   | Amortização                                | -399.489                      | -370.821                         |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                | 18.121.825                            | 15.437.636                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                           | 4.797.602                             | 4.659.918                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 217.976                               | 192.109                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                      | 217.976                               | 192.109                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                 | 1.412.962                             | 1.412.814                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                       | 868.273                               | 990.698                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                       | 868.273                               | 990.698                                  |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                                    | 544.689                               | 422.116                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                           | 252.657                               | 313.861                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                  | 252.657                               | 313.861                                  |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar               | 30.192                                | 59.833                                   |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Federais                                   | 222.465                               | 254.028                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 1.469.658                             | 1.524.655                                |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 1.469.658                             | 1.524.655                                |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                            | 1.205.162                             | 1.325.848                                |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                         | 264.496                               | 198.807                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                            | 1.344.100                             | 1.120.293                                |
| 2.01.05.02             | Outros                                                       | 1.344.100                             | 1.120.293                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                     | 38.330                                | 127.327                                  |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamentos de Clientes                                    | 193.496                               | 195.244                                  |
| 2.01.05.02.05          | Participações de Empregados e Administradores                | 109.763                               | 122.555                                  |
| 2.01.05.02.07          | Contas a pagar de combinação de negócios                     | 221.995                               | 41.167                                   |
| 2.01.05.02.08          | Outras contas                                                | 246.306                               | 196.190                                  |
| 2.01.05.02.09          | Clientes por Mercadoria a Entregar                           | 1.662                                 | 4.611                                    |
| 2.01.05.02.10          | Instrumentos financeiros derivativos                         | 305                                   | 259                                      |
| 2.01.05.02.11          | Arrendamentos                                                | 61.873                                | 46.467                                   |
| 2.01.05.02.12          | Captação de recursos de terceiros                            | 470.370                               | 386.473                                  |
| 2.01.06                | Provisões                                                    | 97.430                                | 93.439                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                             | 97.430                                | 93.439                                   |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                                     | 60.248                                | 57.615                                   |
| 2.01.06.02.04          | Comissões a pagar                                            | 37.182                                | 35.824                                   |
| 2.01.07                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 2.819                                 | 2.747                                    |
| 2.01.07.02             | Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas            | 2.819                                 | 2.747                                    |
| 2.01.07.02.01          | Passivo de operações descontinuada                           | 2.819                                 | 2.747                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 8.971.677                             | 6.270.030                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 7.625.087                             | 5.208.157                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 7.625.087                             | 5.208.157                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                            | 6.113.276                             | 4.559.827                                |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                         | 1.511.811                             | 648.330                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                            | 1.164.586                             | 882.007                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                       | 1.164.586                             | 882.007                                  |
| 2.02.02.02.03          | Impostos e Contribuições                                     | 14.559                                | 1.388                                    |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas                                                | 151.404                               | 138.850                                  |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações por recursos de consorciados                      | 723                                   | 2.476                                    |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar por combinação de negócios                     | 332.875                               | 166.205                                  |
| 2.02.02.02.07          | Arrendamentos                                                 | 294.494                               | 221.331                                  |
| 2.02.02.02.08          | Participações a pagar                                         | 11.036                                | 11.402                                   |
| 2.02.02.02.09          | Captação de recursos de terceiros                             | 352.582                               | 334.737                                  |
| 2.02.02.02.10          | Débitos com outras partes relacionadas                        | 4.079                                 | 5.618                                    |
| 2.02.02.02.12          | Fornecedores                                                  | 2.834                                 | 0                                        |
| 2.02.04                | Provisões                                                     | 180.011                               | 177.873                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis       | 180.011                               | 177.873                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                             | 63.348                                | 62.974                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                      | 115.128                               | 113.427                                  |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                              | 1.535                                 | 1.472                                    |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                                 | 1.993                                 | 1.993                                    |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                        | 1.993                                 | 1.993                                    |
| 2.02.06.03.01          | Reserva de incentivo fiscal                                   | 1.993                                 | 1.993                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                                | 4.352.546                             | 4.507.688                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                      | 2.000.000                             | 2.000.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                           | -235.208                              | -235.208                                 |
| 2.03.02.07             | Aquisições Investimentos em Controladas                       | -228.037                              | -228.037                                 |
| 2.03.02.08             | Reservas de capital                                           | -7.171                                | -7.171                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                            | 1.428.154                             | 1.435.509                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                                 | 258.397                               | 258.397                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                                 | 34.356                                | 34.356                                   |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                           | -9.997                                | -9.997                                   |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucro                                      | 1.145.398                             | 1.152.753                                |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                                 | -87.799                               | 29.622                                   |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado                   | 70.745                                | 71.060                                   |
| 2.03.08.02             | Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas | -163.183                              | -51.629                                  |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                                 | 4.639                                 | 10.191                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores                 | 1.247.399                             | 1.277.765                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 3.191.363                                                       | 2.537.785                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.342.169                                                      | -1.851.520                                                         |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 849.194                                                         | 686.265                                                            |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -623.059                                                        | -419.045                                                           |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -263.572                                                        | -194.838                                                           |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -264.551                                                        | -168.617                                                           |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 64.117                                                          | 17.158                                                             |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -161.446                                                        | -72.680                                                            |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 2.393                                                           | -68                                                                |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 226.135                                                         | 267.220                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -167.220                                                        | -701                                                               |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 181.256                                                         | 356.217                                                            |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 155.391                                                         | 273.034                                                            |
| 3.06.01.02             | Ajuste Correção Monetária                              | 25.865                                                          | 83.183                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -348.476                                                        | -356.918                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 58.915                                                          | 266.519                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -11.815                                                         | -106.799                                                           |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -63.328                                                         | -84.502                                                            |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 51.513                                                          | -22.297                                                            |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 47.100                                                          | 159.720                                                            |
| 3.10                   | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | 68                                                              | 45                                                                 |
| 3.10.01                | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | 68                                                              | 45                                                                 |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 47.168                                                          | 159.765                                                            |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -7.670                                                          | 81.829                                                             |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 54.838                                                          | 77.936                                                             |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,0234                                                         | 0,2485                                                             |
| 3.99.01.02             | PN                                                     | -0,0234                                                         | 0,2485                                                             |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,0234                                                         | 0,2485                                                             |
| 3.99.02.02             | PN                                                     | -0,0234                                                         | 0,2485                                                             |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                             | Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 47.168                               | 159.765                             |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | -192.772                             | 23.174                              |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão             | -187.220                             | 24.102                              |
| 4.02.02         | Derivativos - hedge de fluxo de caixa       | -9.108                               | -928                                |
| 4.02.03         | Impostos diferidos sobre derivativos        | 3.556                                | 0                                   |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -145.604                             | 182.939                             |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -124.776                             | 97.536                              |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | -20.828                              | 85.403                              |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                       | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                          | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 243.479                 | -317.128                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                               | 435.526                 | 475.725                             |
| 6.01.01.01      | Lucro Líquido do Exercício                                               | 47.168                  | 159.765                             |
| 6.01.01.02      | Depreciação e Amortização                                                | 100.147                 | 79.660                              |
| 6.01.01.03      | Provisões para litígios                                                  | 2.138                   | 26.593                              |
| 6.01.01.04      | Provisão para Perdas Esperadas com Contas a Receber de Clientes          | 13.875                  | -6                                  |
| 6.01.01.05      | Provisão para estoque obsoleto                                           | 6.146                   | 4.340                               |
| 6.01.01.06      | Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 11.815                  | 106.799                             |
| 6.01.01.07      | Outras provisões                                                         | 88.479                  | -5.341                              |
| 6.01.01.08      | Custo residual de ativos permanentes baixados e vendidos                 | 13.344                  | 4.206                               |
| 6.01.01.10      | Variação cambial e juros sobre empréstimos                               | 201.870                 | 163.822                             |
| 6.01.01.11      | Variação em Derivativos                                                  | 5.666                   | -100                                |
| 6.01.01.12      | Provisão (reversão) perda valor recuperável                              | -2.840                  | 7.855                               |
| 6.01.01.14      | Compensação valores retidos combinação de negócio                        | -42                     | -1.464                              |
| 6.01.01.15      | Resultado de equivalência patrimonial                                    | -2.393                  | 68                                  |
| 6.01.01.17      | Variação líquida das operações descontinuada                             | -72                     | -44                                 |
| 6.01.01.18      | Receita de processos judiciais, líquida de honorários                    | -32.386                 | -363                                |
| 6.01.01.19      | Efeito de hiperinflação                                                  | -25.865                 | -83.183                             |
| 6.01.01.20      | Variação cambial e juros sobre arrendamentos                             | 8.476                   | 13.118                              |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                          | -192.047                | -792.853                            |
| 6.01.02.01      | Impostos a recuperar                                                     | 49.899                  | 50.807                              |
| 6.01.02.02      | Contas a Receber de Clientes                                             | -124.652                | -200.140                            |
| 6.01.02.03      | Estoques                                                                 | -249.242                | -251.874                            |
| 6.01.02.04      | Fornecedores                                                             | -141.101                | -106.870                            |
| 6.01.02.05      | Outras Contas a Pagar                                                    | -16.326                 | 278.754                             |
| 6.01.02.06      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                             | -60.262                 | -233.104                            |
| 6.01.02.07      | Aplicações Financeiras                                                   | 489.330                 | -233.679                            |
| 6.01.02.08      | Outros ativos                                                            | -139.693                | -96.747                             |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -2.254.534              | -92.075                             |
| 6.02.01         | Aquisição do Ativo Imobilizado                                           | -62.678                 | -63.403                             |
| 6.02.02         | Adições ao Ativo Intangível                                              | -3.273                  | -7.379                              |
| 6.02.05         | Combinação de negócios                                                   | -2.113.583              | -21.293                             |
| 6.02.06         | Aquisição de participação em controlada em conjunto                      | -75.000                 | 0                                   |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | 2.011.745               | 363.045                             |
| 6.03.02         | Juros sobre capital próprio                                              | -104.452                | -130.447                            |
| 6.03.03         | Empréstimos Tomados                                                      | 3.108.701               | 1.108.446                           |
| 6.03.04         | Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros                      | -817.189                | -453.548                            |
| 6.03.05         | Juros Pagos por Empréstimos                                              | -155.562                | -141.686                            |
| 6.03.06         | Pagamento de arrendamentos                                               | -18.214                 | -17.940                             |
| 6.03.07         | Empréstimos com Outras Partes Relacionadas                               | -1.539                  | -1.780                              |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                | 690                     | -46.158                             |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                    | 2.252.138               | 2.864.807                           |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                      | 2.252.828               | 2.818.649                           |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          | 1.277.765                          | 4.507.688                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          | 1.277.765                          | 4.507.688                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 0                            | 0                                                            | -7.355            | 7.355                          | 0                             | 0                  | -3.310                             | -3.310                         |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -3.310                             | -3.310                         |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                  | 0                            | 0                                                            | -7.355            | 7.355                          | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -7.355                         | -117.421                      | -124.776           | -27.056                            | -151.832                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | -7.670                         | 0                             | -7.670             | 54.838                             | 47.168                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 315                            | -117.421                      | -117.106           | -81.894                            | -199.000                       |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -111.554                      | -111.554           | -75.666                            | -187.220                       |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12                             | -12                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 110                            | -110                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -5.552                        | -5.552             | -6.228                             | -11.780                        |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 193                            | -193                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.428.154         | 0                              | -87.799                       | 3.105.147          | 1.247.399                          | 4.352.546                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.867.241         | 0                              | -147.428                      | 2.777.775          | 1.117.615                          | 3.895.390                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.867.241         | 0                              | -147.428                      | 2.777.775          | 1.117.615                          | 3.895.390                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 0                            | 0                                                            | 82.174            | -82.174                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                  | 0                            | 0                                                            | 82.174            | -82.174                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 82.174                         | 15.366                        | 97.540             | 85.403                             | 182.943                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 81.829                         | 0                             | 81.829             | 77.936                             | 159.765                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 345                            | 15.366                        | 15.711             | 7.467                              | 23.178                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 16.635                        | 16.635             | 7.467                              | 24.102                         |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12                             | -12                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 132                            | -132                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -928                          | -928               | 0                                  | -928                           |
| 5.05.02.09      | Contratos Onerosos                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 4                              | 0                             | 4                  | 0                                  | 4                              |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 197                            | -197                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.949.415         | 0                              | -132.062                      | 2.875.315          | 1.203.018                          | 4.078.333                      |



**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 3.827.757                                                       | 3.151.297                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.736.001                                                       | 3.112.413                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 63.794                                                          | 14.393                                                             |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 41.837                                                          | 24.485                                                             |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -13.875                                                         | 6                                                                  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.733.282                                                      | -2.130.598                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -1.904.806                                                      | -1.610.305                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -828.476                                                        | -520.293                                                           |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.094.475                                                       | 1.020.699                                                          |
| 7.04                   | Retenções                                        | -113.119                                                        | -79.660                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -113.119                                                        | -79.660                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 981.356                                                         | 941.039                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 183.972                                                         | 358.914                                                            |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 2.393                                                           | -68                                                                |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 155.391                                                         | 273.034                                                            |
| 7.06.03                | Outros                                           | 26.188                                                          | 85.948                                                             |
| 7.06.03.01             | Aluguéis e Royalties                             | 323                                                             | 2.765                                                              |
| 7.06.03.02             | Ganho/Perda Correção Monetária                   | 25.865                                                          | 83.183                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.165.328                                                       | 1.299.953                                                          |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.165.328                                                       | 1.299.953                                                          |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 419.214                                                         | 379.183                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 304.867                                                         | 261.229                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 46.105                                                          | 50.181                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 27.162                                                          | 26.611                                                             |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 41.080                                                          | 41.162                                                             |
| 7.08.01.04.02          | Honorários e Participações da Diretoria          | 9.559                                                           | 9.277                                                              |
| 7.08.01.04.03          | Participação dos Empregados nos Lucros           | 28.912                                                          | 30.225                                                             |
| 7.08.01.04.04          | Planos de Aposentadoria e pensão                 | 2.609                                                           | 1.660                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 321.400                                                         | 389.707                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 224.589                                                         | 220.356                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 92.409                                                          | 164.322                                                            |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 4.402                                                           | 5.029                                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 377.478                                                         | 371.253                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 29.002                                                          | 14.335                                                             |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 348.476                                                         | 356.918                                                            |
| 7.08.03.03.01          | Despesas financeiras                             | 348.476                                                         | 356.918                                                            |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 47.168                                                          | 159.765                                                            |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 0                                                               | 3.276                                                              |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -7.670                                                          | 78.553                                                             |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 54.838                                                          | 77.936                                                             |
| 7.08.05                | Outros                                           | 68                                                              | 45                                                                 |
| 7.08.05.01             | Lucro provenientes das operações descontinuadas  | 68                                                              | 45                                                                 |

Comentário do Desempenho

# RANDONCORP

Construindo o amanhã



## RAPT

B3 LISTED N1

## Release de Resultados

# 1T25

## Comentário do Desempenho

# Introdução

Caxias do Sul, 8 de maio de 2025.

A Randoncorp S.A. (B3: RAPT3 e RAPT4), anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25). As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### > MERCADO DE CAPITAIS

Dados em 31/03/2025

RAPT3 – R\$ 8,04

RAPT4 – R\$ 8,42

MARKET CAP – R\$ 2,7 bilhões

FREE FLOAT – 60,1%



### > VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

09 de maio de 2025, sexta-feira  
11h Brasil | 10h NY | 15h Londres  
Transmissão em inglês e português  
Interpretação em libras

**Clique aqui** para acessar o evento.



### > RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Paulo Prignolato – EVP, CFO e DRI  
Esteban M. Angeletti – Diretor  
Davi C. Bacichette – Gerente  
Caroline I. Colleto – Especialista  
Gustavo Schwaizer – Analista  
Lucas da Motta – Analista



### > CONTATOS

[ri.randoncorp.com](https://ri.randoncorp.com)  
[ri@randoncorp.com](mailto:ri@randoncorp.com)



As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



[Clique aqui](#) para fazer o download das tabelas deste relatório.

Comentário do Desempenho

Destques do 1T25

Financeiros

|                                                                                                                                |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <div>Receita Líquida Consolidada</div>        | <div>R\$ 3,2 bilhões</div> <div>+25,8% vs. 1T24</div>                                  | Crescimento de 25,8%, especialmente pela <b>incorporação da receita das empresas adquiridas</b> e pela boa demanda do <b>mercado de reposição</b> .                                                                   |
|  <div>EBITDA e Margem EBITDA Ajustados</div>   | <div>R\$ 425,1 milhões</div> <div>13,3%</div> <div>+22,5% e -0,3 p.p. vs. 1T24</div>   | <b>Novos negócios e receitas internacionais</b> contribuíram para a estabilidade das margens no período comparativo, mesmo com a queda da demanda de um dos principais mercados da Randoncorp, o <b>agronegócio</b> . |
|  <div>Resultado Líquido e Margem Líquida</div> | <div>- R\$ 7,7 milhões</div> <div>- 0,2%</div> <div>-109,4% e -3,5 p.p. vs. 1T24</div> | Queda da rentabilidade é explicada principalmente por <b>despesas não recorrentes</b> do período e pelo menor <b>resultado financeiro</b> , impactado pelo nível de endividamento e elevação da taxa de juros.        |
|  <div>ROIC</div>                             | <div>7,9%</div> <div>-2,3 p.p. vs. 1T24</div>                                          | Redução de 2,3 p.p. com relação ao 1T24, por conta do nível de capital investido, e pela redução do resultado líquido.                                                                                                |

Estratégicos

|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <div>Closing das transações de aquisição das empresas Dacomsa, Delta e AXN.</div> |  <div>Anúncio do plano de sucessão, que prevê mudanças na governança a partir de 1º de setembro de 2025.</div> |  <div>Parceria estratégica da Rands com fundos <i>high growth</i> do Patria Investimentos.</div> |  <div>Divulgação do <i>Guidance Anual</i>, que contempla nossas projeções para 2025.</div> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|





Comentário do Desempenho

Principais Números

| Destaques Econômicos                       | 1T25      | 1T24      | Δ%        | 4T24      | Δ%        |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Receita Bruta Consolidada                  | 3.752.517 | 3.144.978 | 19,3%     | 3.934.799 | -4,6%     |
| Receita Líquida Consolidada                | 3.191.364 | 2.537.785 | 25,8%     | 3.258.811 | -2,1%     |
| Receitas Mercado Externo US\$ <sup>1</sup> | 184.476   | 92.515    | 99,4%     | 129.675   | 42,3%     |
| Lucro Bruto Consolidado                    | 849.195   | 686.265   | 23,7%     | 859.396   | -1,2%     |
| Margem Bruta (%)                           | 26,6%     | 27,0%     | -0,4 p.p. | 26,4%     | 0,2 p.p.  |
| EBITDA Consolidado                         | 339.255   | 346.865   | -2,2%     | 423.907   | -20,0%    |
| Margem EBITDA (%)                          | 10,6%     | 13,7%     | -3,0 p.p. | 13,0%     | -2,4 p.p. |
| EBITDA Ajustado                            | 425.064   | 346.865   | 22,5%     | 418.772   | 1,5%      |
| Margem EBITDA Ajustada (%)                 | 13,3%     | 13,7%     | -0,3 p.p. | 12,9%     | 0,5 p.p.  |
| Resultado Líquido                          | -7.669    | 81.829    | -109,4%   | 117.786   | -106,5%   |
| Margem Líquida (%)                         | -0,2%     | 3,2%      | -3,5 p.p. | 3,6%      | -3,9 p.p. |
| Resultado por Ação R\$                     | -0,02     | 0,25      | -109,4%   | 0,36      | -106,5%   |

| Destaques Financeiros                                         | 1T25      | 1T24      | Δ%        | 4T24      | Δ%        |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Patrimônio Líquido Consolidado                                | 3.105.147 | 2.875.313 | 8,0%      | 3.229.923 | -3,9%     |
| Investimentos <sup>2</sup>                                    | 2.329.150 | 93.731    | 2384,9%   | 710.817   | 227,7%    |
| Dívida Líquida                                                | 7.984.449 | 3.668.264 | 117,7%    | 4.681.510 | 70,6%     |
| Dívida Líquida (Sem Banco Randon)                             | 5.970.619 | 1.910.659 | 212,5%    | 2.598.217 | 129,8%    |
| Alavancagem Líquida                                           | 4,94 x    | 2,49 x    | 98,8%     | 2,89 x    | 71,4%     |
| Alavancagem Líquida (Sem Banco Randon)                        | 3,75 x    | 1,32 x    | 183,1%    | 1,63 x    | 129,3%    |
| Alavancagem Líquida Pró-forma (Sem Banco Randon) <sup>3</sup> | 3,19 x    | 1,32 x    | 141,3%    | 1,59 x    | 100,7%    |
| ROE (últimos 12 meses)                                        | 9,9%      | 12,3%     | -2,4 p.p. | 14,7%     | -4,8 p.p. |
| ROIC (últimos 12 meses)                                       | 7,9%      | 10,2%     | -2,3 p.p. | 10,9%     | -2,9 p.p. |

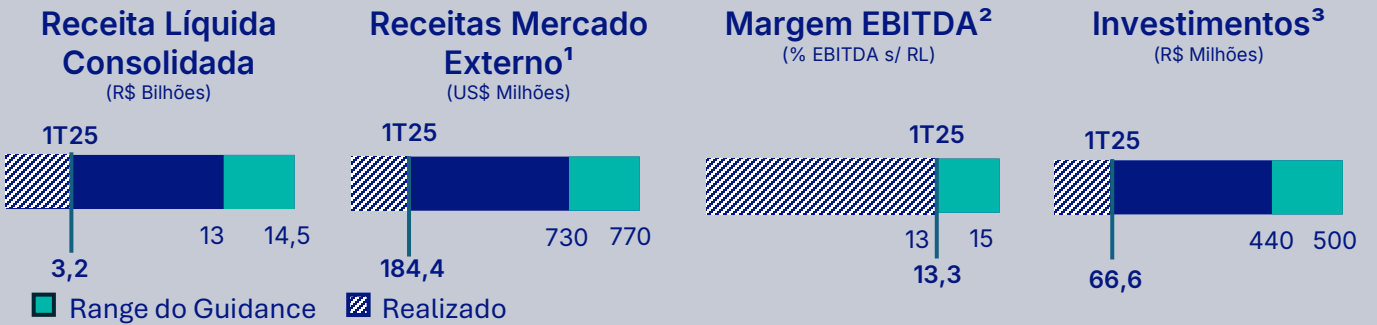
<sup>1</sup> Exportações + Receitas no Exterior (Consolidadas)

<sup>2</sup> Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

<sup>3</sup> Considera o EBITDA Pró-forma dos últimos 12 meses de operações adquiridas.

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

Guidance 2025



# Comentário do Desempenho

## Visão Geral do Negócio

Os primeiros meses de 2025 foram marcados por diversas iniciativas estratégicas da Companhia, que visam a sustentabilidade dos negócios e o crescimento contínuo.

Concretizamos aquisições de empresas, com o *closing* das operações da Dacomsa, Delta e AXN, em janeiro. Além disso, durante a elaboração deste relatório, realizamos um movimento inédito na Randoncorp, que foi a parceria estratégica entre a Rands e os fundos de *high growth* do Patria Investimentos, com aportes que poderão chegar a R\$ 320 milhões em nossas unidades de seguros e consórcios, representando cerca de 20% de participação nessas operações. Esta sociedade possibilitará o fortalecimento dessas frentes de negócios, permitindo sua aceleração e consolidação como referência nacional em seus mercados. A transação está em análise dos órgãos competentes, e sua aprovação deve ocorrer no segundo semestre do ano.

Sob a ótica de governança corporativa, comunicamos o plano de sucessão da Companhia, em que nosso CEO, Sérgio L. Carvalho, deixará os cargos ocupados na Randoncorp e na Frasle Mobility, a partir de 1º de setembro de 2025. Proporcionando total transparência sobre as mudanças, realizamos videoconferência específica sobre o tema, que pode ser acessada [aqui](#), e que contou com a participação dos executivos Daniel Randon e Anderson Pontalti, que assumirão novas posições nesse movimento.

Ao mesmo tempo que seguimos avançando em diversas frentes, o ambiente de negócios apresentou desafios. Dentre eles, destacamos a redução expressiva da demanda de produtos vinculados ao agronegócio, o aumento da taxa de juros no Brasil e as incertezas globais oriundas da guerra tarifária. O nosso *Guidance* Anual, divulgado por meio de Fato Relevante em 10 de abril de 2025, já contempla este cenário mais complexo tanto no mercado doméstico, quanto no exterior.

Além dos fatores macroeconômicos, o desempenho do 1T25 foi impactado negativamente por atualizações de ERP de clientes e em nossa controlada Castertech Schroeder. Também tivemos eventos não recorrentes no período, que afetaram não apenas o EBITDA, mas o resultado líquido e que serão detalhados ao longo do relatório.

No entanto, parte relevante dos nossos segmentos de atuação continua pujante e fortalecida. Tivemos a continuidade da boa demanda do mercado de reposição e a ampliação das nossas receitas internacionais, que foram fundamentais para mitigar a desaceleração de alguns segmentos, demonstrando a importância da diversificação como um dos principais fatores de resiliência para a nossa empresa.

Seguimos focados na integração de novos negócios e na captura de sinergias, na ampliação da rentabilidade via ganhos de produtividade e eficiência, além da disciplina com despesas e investimentos. Nossos esforços também estão concentrados na redução de nossa alavancagem, que no 1T25 apresentou elevação, especialmente pelo volume de captações realizadas para as aquisições do período.

Embora nosso cenário de curto prazo seja de um mar um pouco mais revolto que o habitual, temos clareza do nosso propósito e de onde queremos chegar. É com muita serenidade que seguimos trabalhando em diversas frentes para tornar a Randoncorp mais forte e resiliente, com a certeza de que nosso futuro será ainda melhor que o nosso presente.

Boa leitura!



Comentário do Desempenho

Visão Geral do Mercado

|               |                            | 1T25   | 1T24   | Δ%     | 4T24   | Δ%     |
|---------------|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Produção      | Caminhões <sup>1</sup>     | 31.731 | 29.327 | 8,2%   | 38.641 | -17,9% |
|               | Semirreboques <sup>3</sup> | 19.317 | 22.838 | -15,4% | 22.281 | -13,3% |
| Vendas Brasil | Caminhões <sup>1</sup>     | 27.749 | 26.480 | 4,8%   | 33.835 | -18,0% |
|               | Semirreboques <sup>2</sup> | 18.422 | 22.123 | -16,7% | 21.170 | -13,0% |
| Exportações   | Caminhões <sup>1</sup>     | 5.947  | 3.322  | 79,0%  | 6.174  | -3,7%  |
|               | Semirreboques <sup>3</sup> | 895    | 715    | 25,2%  | 1.111  | -19,4% |

Volumes em unidades

<sup>1</sup> Anfavea  
<sup>2</sup> Anfir  
<sup>3</sup> Anfir + Aliceweb

|                                                                                                              | Caminhões                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Semirreboques                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Reposição                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>Mercado Doméstico        | > Crescimento impulsionado pelos negócios firmados na Fenatran e pela demanda de carga industrializada;<br>> Mudança de mix, com queda no segmento de pesados, especialmente devido aos baixos volumes oriundos do agronegócio, sendo compensado pelo maior nível de vendas de caminhões médios e semipesados.                           | > Redução expressiva nas vendas ao agronegócio (-40%x1T24), mesmo com a expectativa de safra recorde em 2025.<br>> Demanda de semirreboques relacionados ao segmento industrial apresentou aumento de 30% frente ao 1T24, porém não sendo suficiente para compensar a queda dos outros segmentos. | > Elevado volume de passagens em oficinas no Brasil, tanto pela expansão da frota circulante quanto pelo cenário macroeconômico favorável à venda de veículos seminovos, cujo índice de troca de peças é mais frequente. |
| <br>Mercado Internacional  | > Recuperação de volumes, especialmente na América do Sul.                                                                                                                                                                                                                                                                               | > Evolução das entregas, principalmente para Chile e Argentina;<br>> Mercado americano segue complexo para o segmento, dado ao contexto de incertezas.                                                                                                                                            | > Maior nível de venda de veículos usados na Europa, gerando manutenção da frota;<br>> Melhora na demanda de peças em diversos países nas Américas do Sul e Central.                                                     |
| <br>Cenário Macroeconômico | > Alta taxa de juros no Brasil;<br>> Dificuldades para obtenção de crédito;<br>> Incertezas relacionadas a políticas tarifárias;<br>> Inflação brasileira acima da meta, influenciando na elevação da Selic;<br>> Inflação global apresenta tendência de desaceleração gradual, embora persistam desafios em diversas regiões e setores. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | > Redução no mercado de originais devido ao cenário econômico beneficia a reposição.<br>> Desafios oriundos da instabilidade no contexto global, especialmente por conflitos tarifários entre China e EUA.               |

Perspectivas



> CÂMBIO<sup>1</sup>

R\$ 5,86



> TAXA SELIC<sup>1</sup>

14,75%

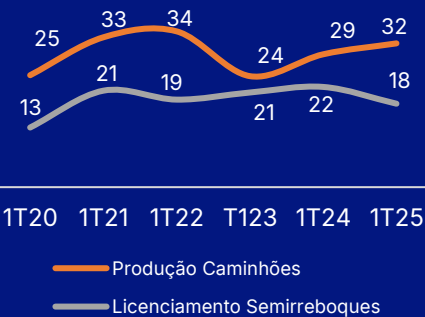


> SAFRA<sup>2</sup>

330,3 Milhões (ton.)

+10,9% frente à safra de 2023/2024.

HISTÓRICO DO MERCADO AUTOMOTIVO BRASILEIRO (mil/un.)



<sup>1</sup> Relatório Focus 05/05/25 BCB (fim de período).  
<sup>2</sup> 7º Levantamento Safra 24/25 Conab.



Comentário do Desempenho

Desempenho Consolidado

Receita Líquida

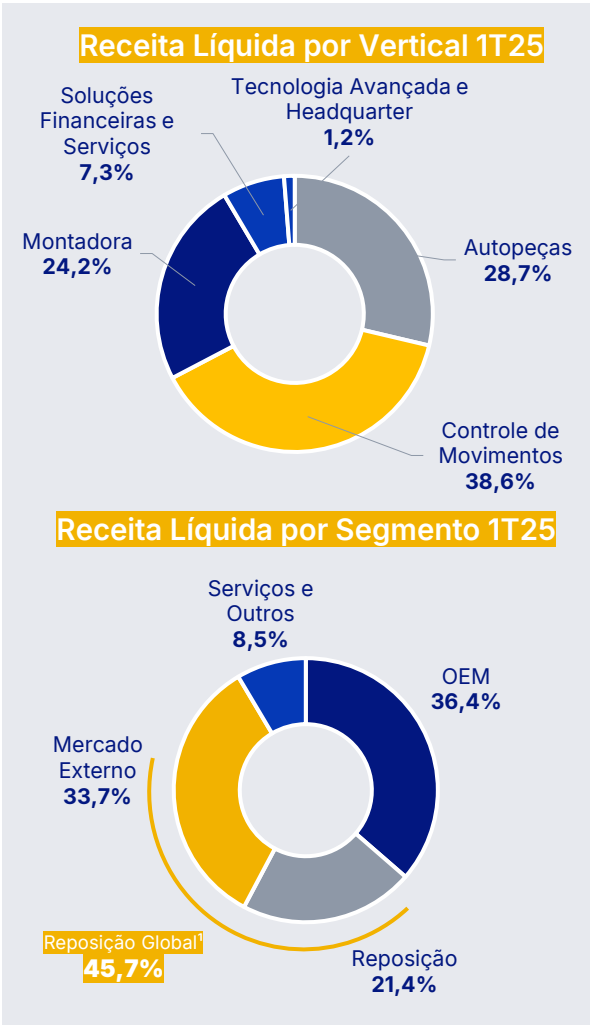
|                              | 1T25      | 1T24      | Δ%     | 4T24      | Δ%     |
|------------------------------|-----------|-----------|--------|-----------|--------|
| Receita Líquida              | 3.191.364 | 2.537.785 | 25,8%  | 3.258.811 | -2,1%  |
| Mercado Interno              | 2.115.357 | 2.079.283 | 1,7%   | 2.501.284 | -15,4% |
| Mercado Externo <sup>1</sup> | 1.076.007 | 458.502   | 134,7% | 757.527   | 42,0%  |

Exportações + Receitas no Exterior (Consolidadas)

Valores em R\$ Mil

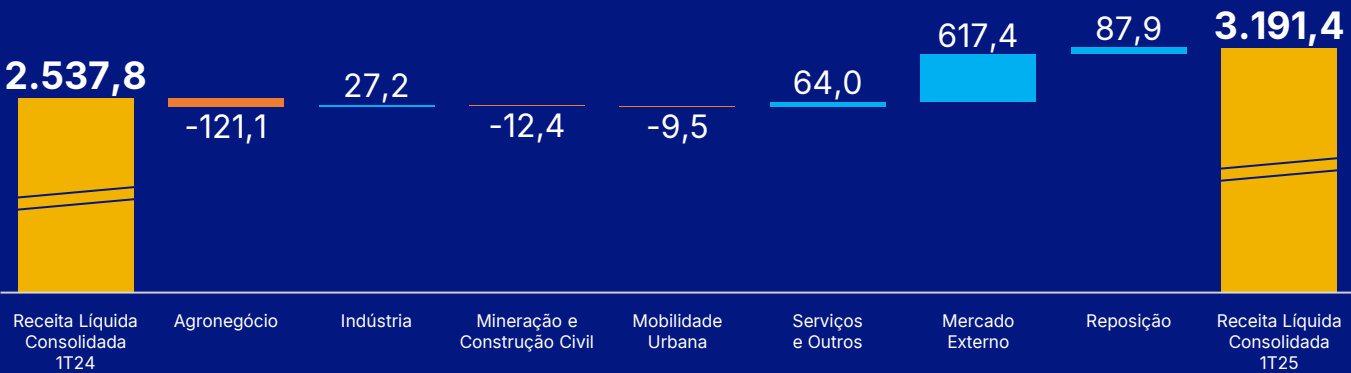
- > Mudança significativa na distribuição das receitas por vertical, com peças (OEM e reposição) atingindo o patamar de 67% no trimestre e Montadora reduzindo sua representatividade para 24%;
- > Avanço expressivo das vendas ao mercado externo, especialmente pela retomada da entrega de semirreboques para os EUA, Argentina e Chile, e pela adição de novos negócios (Dacomsa, EBS e AXN, que juntas somaram R\$ 441,4 milhões no 1T25);
- > Expansão das receitas de peças ligadas ao segmento de reposição no Brasil, para veículos comerciais e leves;
- > Aumento das vendas de soluções financeiras e de serviços de tecnologia, impulsionados pela conquista de novos clientes na DB e adição de receitas da Delta (R\$ 12,2 milhões);
- > Ramp up das operações de autopeças em Mogi Guaçu, contribuindo com R\$ 24,8 milhões de receita no período;
- > Queda expressiva das vendas para o agronegócio, devido à forte desaceleração deste segmento, impactado pela alta dos juros no país;
- > Reposição global<sup>1</sup> passa a representar a maior fatia de receita da Randoncorp, quando observado por mercado.

<sup>1</sup> Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.



Causal das Receitas por Setor

(Valores em R\$ Milhões)





# Receitas Mercado Externo

|                                 | 1T25           | 1T24           | Δ%           | 4T24           | Δ%           |
|---------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Autopeças                       | 31.474         | 6.475          | 386,1%       | 17.647         | 78,4%        |
| Controle de Movimentos          | 144.140        | 86.671         | 66,3%        | 107.424        | 34,2%        |
| Montadora                       | 31.894         | 17.072         | 86,8%        | 40.212         | -20,7%       |
| Soluções Fin. e Serviços        | 114            | 90             | 26,5%        | 81             | 41,8%        |
| Tecnologia Avançada e HQ        | 1.152          | 1.578          | -27,0%       | 709            | 62,4%        |
| <b>Subtotal</b>                 | <b>208.774</b> | <b>111.886</b> | <b>86,6%</b> | <b>166.072</b> | <b>25,7%</b> |
| (-) Eliminações                 | -24.299        | -19.371        | 25,4%        | -36.397        | -33,2%       |
| <b>Exportações Consolidadas</b> | <b>184.476</b> | <b>92.515</b>  | <b>99,4%</b> | <b>129.675</b> | <b>42,3%</b> |

Valores em US\$ Mil

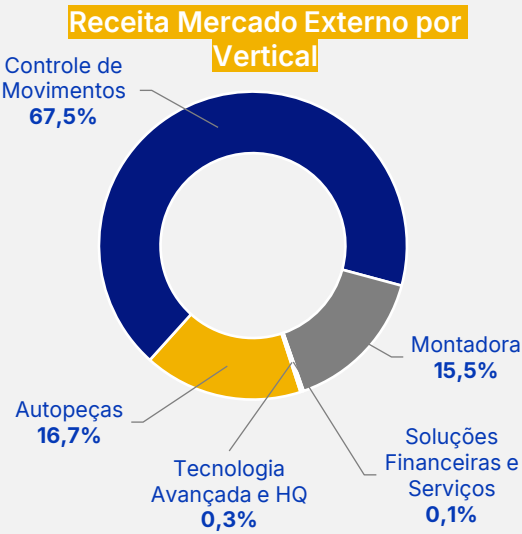
No 1T25 as receitas internacionais apresentaram crescimento relevante de 99,4% e representaram 33,7% das receitas totais da Companhia, especialmente pela aquisição das empresas no exterior (Dacomsa, EBS e AXN), realizadas nos últimos meses. Sobre o desempenho no período, por região, destacamos:

**USMCA:** Continuidade das entregas do lote de bases de container vendido pela Hercules; adição das receitas da Dacomsa (US\$ 54,1 milhões) e AXN (US\$ 8,9 milhões); aumento da demanda por autopeças e materiais de fricção;

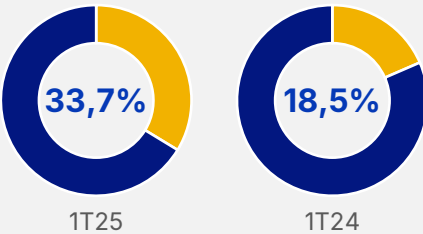
**Mercosul+Chile:** Embora com redução de representatividade devido às aquisições recentes em outras geografias, essa região apresentou evolução de receitas em todas as verticais industriais, com recuperação de volumes na Argentina e no Chile, além de boa performance no Uruguai;

**EMEA:** Aumento das receitas ao mercado europeu, tanto pelo crescimento da demanda da reposição de produtos da Vertical Controle de Movimentos, quanto pela aquisição da empresa EBS, no Reino Unido (US\$ 12,7 milhões); também tivemos avanço nas vendas para o Oriente Médio, com expansão de portfólio para esta região;

**América do Sul e Central:** retomada de vendas para Bolívia e Peru especialmente vinculadas a veículos comerciais.

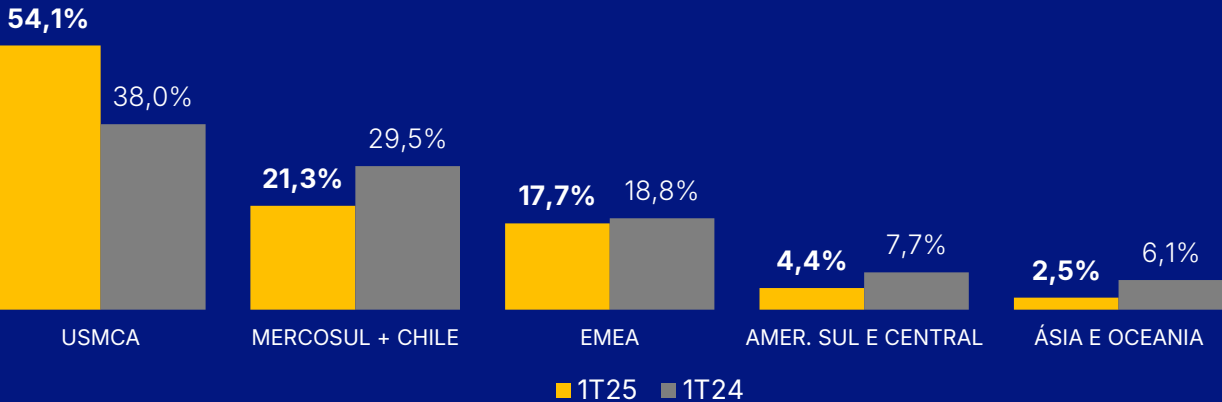


% da Receita Mercado Externo



## Mercado Externo por Região

(% s/ a Receita Mercado Externo)



# Lucro Bruto

|                 | 1T25       | 1T24       | Δ%        | 4T24       | Δ%       |
|-----------------|------------|------------|-----------|------------|----------|
| Receita Líquida | 3.191.364  | 2.537.785  | 25,8%     | 3.258.811  | -2,1%    |
| CPV             | -2.342.169 | -1.851.520 | 26,5%     | -2.399.415 | -2,4%    |
| Lucro Bruto     | 849.195    | 686.265    | 23,7%     | 859.396    | -1,2%    |
| Margem Bruta    | 26,6%      | 27,0%      | -0,4 p.p. | 26,4%      | 0,2 p.p. |

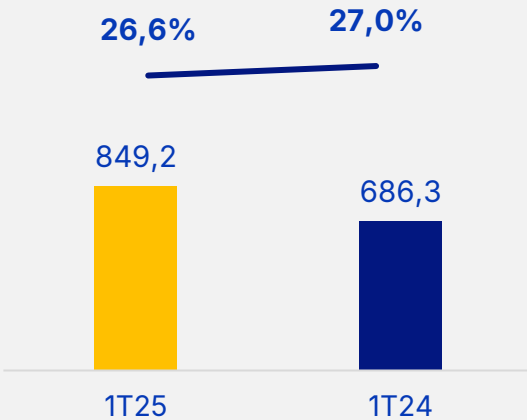
Valores em R\$ Mil

No 1T25 a margem bruta apresentou leve redução quando comparada com o mesmo período de 2024. Os principais fatores que afetaram esse indicador no trimestre foram:

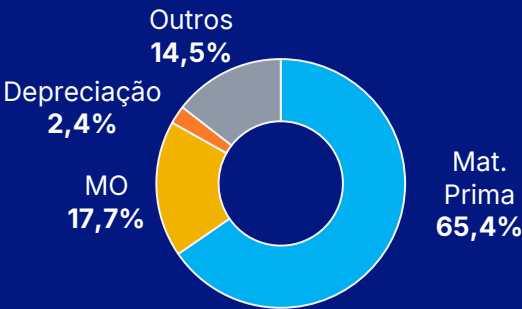
- > Inflação de matéria-prima se manteve estável no período, com aumentos pontuais em insumos como o alumínio e componentes com aço;
- > Preços de venda pressionados especialmente na linha de semirreboques ligados ao agronegócio, pelo aumento da competição devido à redução da demanda deste segmento;
- > Impactos da incorporação da Armetal e da implementação de um sistema de gerenciamento de warehouse na operação da Vertical Controle de Movimentos, na Argentina, penalizaram os resultados de curto prazo;
- > Redução de R\$ 12,9 milhões no lucro bruto do período pelos efeitos hiperinflacionários nos resultados das controladas situadas na Argentina (R\$ 7,1 milhões no 1T24).

## Lucro Bruto / Margem Bruta

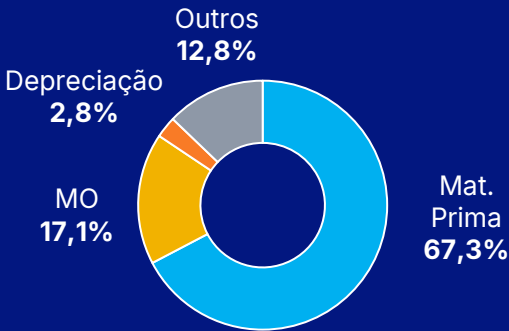
Valores Consolidados –  
R\$ Milhões e %s/ RL



## Abertura CPV 1T25



## Abertura CPV 1T24



# Despesas Operacionais Comerciais e Administrativas

|                               | 1T25     | %      | 1T24     | %      | Δ%       | 4T24     | %      | Δ%     |
|-------------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|----------|--------|--------|
| Despesas c/ Vendas            | -263.572 | -8,3%  | -194.838 | -7,7%  | 35,3%    | -290.879 | -8,9%  | -9,4%  |
| Despesas Administrativas      | -264.551 | -8,3%  | -168.617 | -6,6%  | 56,9%    | -240.761 | -7,4%  | 9,9%   |
| Outras Despesas/ Receitas     | -97.329  | -3,0%  | -55.522  | -2,2%  | 75,3%    | -13.990  | -0,4%  | 595,7% |
| Outras Desp. Operacionais     | -161.446 | -5,1%  | -72.680  | -2,9%  | 122,1%   | -56.439  | -1,7%  | 186,1% |
| Outras Rec. Operacionais      | 64.117   | 2,0%   | 17.158   | 0,7%   | 273,7%   | 42.450   | 1,3%   | 51,0%  |
| Equivalência Patrimonial      | 2.393    | 0,1%   | -68      | 0,0%   | -3623,0% | 10.039   | 0,3%   | -76,2% |
| Total Desp./Rec. Operacionais | -623.059 | -19,5% | -419.045 | -16,5% | 48,7%    | -535.590 | -16,4% | 16,3%  |

Valores em R\$ Mil e % sobre a Receita Líquida

No 1T25, as despesas operacionais apresentaram aumento no comparativo trimestral, devido principalmente aos novos negócios da Companhia, que acrescentaram R\$ 61,3 milhões em despesas no período. Além desse fator, outros aspectos relevantes neste indicador foram:

### > Despesas com Vendas:

- Crescimento das comissões e dos fretes a pagar, relacionados à retomada das vendas no mercado externo, por conta das exportações a partir do Brasil;
- Impactos da adoção da Norma 4.966 do Bacen, que estabelece novas diretrizes contábeis para instituições financeiras no Brasil, alinhando-as às normas internacionais, especialmente à IFRS 9 – *Financial Instruments*.

### > Despesas Administrativas:

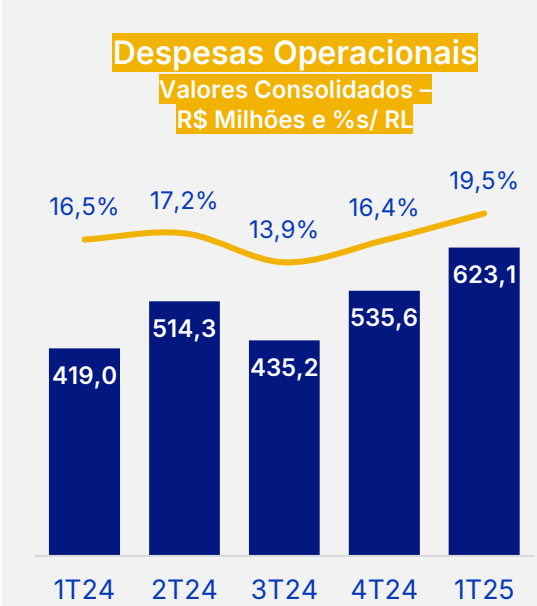
- Amortização da mais valia relativa à aquisição da Dacomsa, que somou em R\$ 24,7 milhões no 1T25 (sem impacto no EBITDA);
- Despesas de M&A que somaram cerca R\$ 6,1 milhões no período, relativos às aquisições da Dacomsa, da AXN, da Delta e do novo projeto da Rands com o Patria.

### > Outras Receitas Operacionais:

- Benefícios atrelados ao programa Mover (R\$ 5,2 milhões no 1T25);
- Receitas não recorrentes relativas à: i) R\$ 10,9 milhões referente ao impacto líquido de reconhecimento de ganho de processo tributário (R\$ 17,2 milhões do valor principal contabilizado em outras receitas e R\$ 6,3 milhões de honorários, registrados em despesas administrativas); e ii) venda de terreno da Fanacif (R\$ 10,5 milhões). Para mais informações vide Notas Explicativas 11 e 13, respectivamente.

### > Outras Despesas Operacionais:

- Despesas não recorrentes relativas à: i) contabilização da provisão do *earn out* da Hercules (R\$ 101,7 milhões) no *headquarter*; ii) reversão da mais valia, atrelada à venda do terreno da Fanacif na Frasle Mobility (R\$ 5,5 milhões). Para mais informações vide Notas Explicativas 5 e 13, respectivamente.



# EBITDA Consolidado

|                                          | 1T25     | 1T24     | Δ%        | 4T24     | Δ%        |
|------------------------------------------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| Resultado Líquido                        | -7.669   | 81.829   | -109,4%   | 117.786  | -106,5%   |
| Operação Descontinuada                   | 68       | 45       | 52,6%     | -162     | -141,9%   |
| Minoritários                             | -54.837  | -77.936  | -29,6%    | -81.757  | -32,9%    |
| IR e CSLL                                | -11.815  | -106.797 | -88,9%    | -5.861   | 101,6%    |
| Resultado Financeiro                     | -167.220 | -702     | 23735,9%  | -118.240 | 41,4%     |
| EBIT                                     | 226.136  | 267.219  | -15,4%    | 323.806  | -30,2%    |
| Depreciação e Amortização                | 113.119  | 79.646   | 42,0%     | 100.101  | 13,0%     |
| EBITDA Consolidado                       | 339.255  | 346.865  | -2,2%     | 423.907  | -20,0%    |
| Margem EBITDA (%)                        | 10,6%    | 13,7%    | -3,0 p.p. | 13,0%    | -2,4 p.p. |
| Não recorrentes                          | 85.809   | -        | -         | -5.134   | -1771,3%  |
| EBITDA Consolidado Ajustado <sup>1</sup> | 425.064  | 346.865  | 22,5%     | 418.772  | 1,5%      |
| Margem EBITDA Ajustada(%)                | 13,3%    | 13,7%    | -0,3 p.p. | 12,9%    | 0,5 p.p.  |

<sup>1</sup> Detalhamento do EBITDA por vertical no capítulo Desempenho por Segmento de Negócios

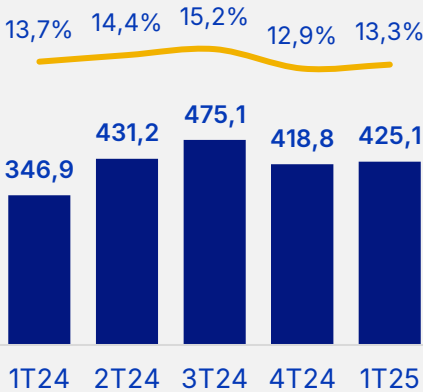
Valores em R\$ Mil

Sobre o EBITDA do 1T25 destacamos:

- > Contribuição dos resultados das empresas adquiridas, com ganhos de sinergia ainda em estágios iniciais, mas que são ótimas geradoras de caixa;
- > Aumento das receitas internacionais reflete positivamente no indicador, por possuírem rentabilidade superior às vendas do mercado doméstico;
- > Efeitos não-recorrentes, mencionados no capítulo anterior, penalizaram o EBITDA em R\$ 85,8 milhões no período;
- > Pressão nas margens da Vertical Montadora, principalmente pela redução das vendas ao agronegócio, segmento com maior lucratividade, além de despesas adicionais referentes à reestruturação dos negócios;
- > *Ramp up* das novas operações de autopeças penalizaram o resultado de curto prazo, com expectativa de estabilização a partir do 4T25;
- > Impactos relativos à atualização de sistemas em cliente relevante e em nossa unidade (Castertech Schroeder) afetaram o desempenho no trimestre por redução de dias trabalhados.

## EBITDA Ajustado / Margem EBITDA Ajustada

Valores Consolidados – R\$ Milhões e %s/ RL



## Causal do EBITDA Ajustado por Vertical

(Valores em R\$ Milhões)





# Resultado Financeiro

## Comentário do Desempenho

|                                    | 1T25            | 1T24        | Δ%              | 4T24            | Δ%           |
|------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Receitas financeiras               | 155.391         | 273.034     | -43,1%          | 244.890         | -36,5%       |
| Despesas financeiras               | -348.476        | -356.918    | -2,4%           | -392.733        | -11,3%       |
| Ajuste correção monetária (IAS 29) | 25.865          | 83.183      | -68,9%          | 29.603          | -12,6%       |
| <b>Resultado financeiro</b>        | <b>-167.220</b> | <b>-702</b> | <b>23735,9%</b> | <b>-118.240</b> | <b>41,4%</b> |

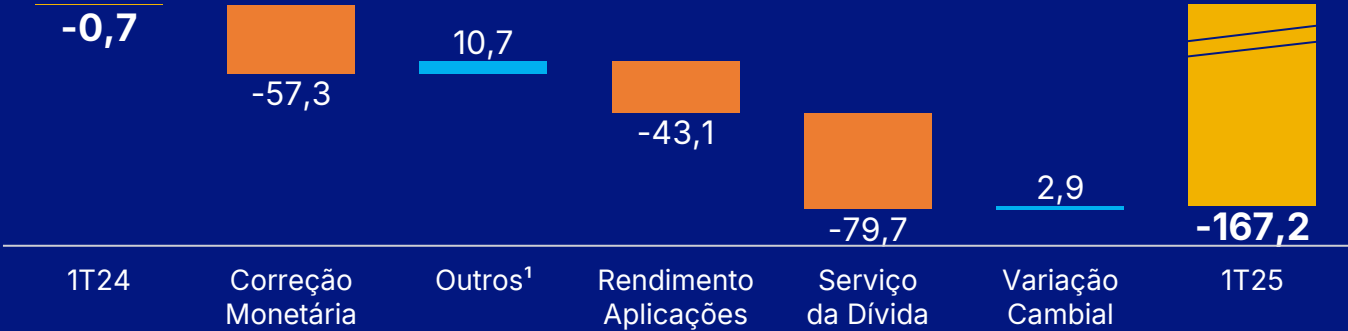
Valores em R\$ Mil

- O resultado financeiro da Companhia é explicado principalmente por:
- > Diminuição dos efeitos de correção monetária sobre as operações situadas na Argentina (IAS 29), pela menor inflação no período;
  - > Ganho de atualização monetária relacionada ao reconhecimento do processo tributário, já mencionado anteriormente, no valor líquido de R\$ 20,5 milhões (R\$ 21,5 milhões da correção e R\$ 1,0 milhão referente a incidência de Pis e Cofins, já que a correção de indébitos tributários é considerada nova receita);
  - > Aumento dos juros pagos sobre financiamento, especialmente pela elevação da dívida bancária e da taxa Selic;
  - > Redução das disponibilidades devido ao pagamento das aquisições e maior necessidade de capital de giro, resultando em menor rendimento em aplicações financeiras.

Para abertura do resultado financeiro, vide nota explicativa 27 junto às Informações Financeiras Trimestrais (ITR).

## Causal Resultado Financeiro

(Valores em R\$ Milhões)



¹ A composição do grupo Outros se refere principalmente a ajustes a valor presente (AVP), IOF e atualização dos depósitos judiciais.



## Comentário do Desempenho

# Resultado Líquido

|                                     | 1T25          | 1T24           | Δ%               | 4T24           | Δ%               |
|-------------------------------------|---------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| EBIT                                | 226.136       | 267.219        | -15,4%           | 323.806        | -30,2%           |
| Resultado Financeiro                | -167.220      | -702           | 23735,9%         | -118.240       | 41,4%            |
| <b>Resultado Antes dos Impostos</b> | <b>58.916</b> | <b>266.518</b> | <b>-77,9%</b>    | <b>205.566</b> | <b>-71,3%</b>    |
| IR e CSLL                           | -11.815       | -106.797       | -88,9%           | -5.861         | 101,6%           |
| Operação Descontinuada              | 68            | 45             | 52,6%            | -162           | -141,9%          |
| Minoritários                        | -54.837       | -77.936        | -29,6%           | -81.757        | -32,9%           |
| <b>Resultado Líquido</b>            | <b>-7.669</b> | <b>81.829</b>  | <b>-109,4%</b>   | <b>117.786</b> | <b>-106,5%</b>   |
| <b>Margem Líquida (%)</b>           | <b>-0,2%</b>  | <b>3,2%</b>    | <b>-3,5 p.p.</b> | <b>3,6%</b>    | <b>-3,9 p.p.</b> |
| <b>ROE (últimos 12 meses)</b>       | <b>9,9%</b>   | <b>12,3%</b>   | <b>-2,4 p.p.</b> | <b>14,7%</b>   | <b>-4,8 p.p.</b> |

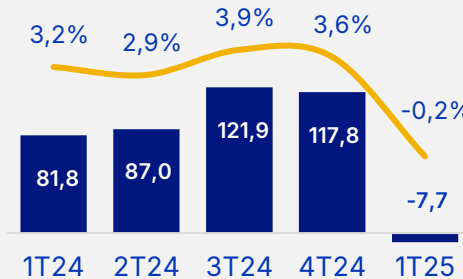
Valores em R\$ Mil

A Randoncorp encerrou o 1T25 com uma redução de 109,4% em seu resultado líquido, o que representou um prejuízo de R\$ 7,7 milhões.

- Esta variação é explicada principalmente por:
- Despesa não recorrente relativa ao *earn out* da Hercules, que penalizou o resultado líquido em R\$ 71,2 milhões no trimestre. Mais informações estão disponíveis nas notas explicativas 5 e 24;
  - Redução do resultado financeiro, já detalhado no respectivo capítulo;
  - Impacto líquido relativo ao ganho de processo tributário (R\$ 28,0 milhões). Para mais detalhes vide nota explicativa 11.

### Resultado Líquido / Margem Líquida

R\$ Milhões e %s/ RL



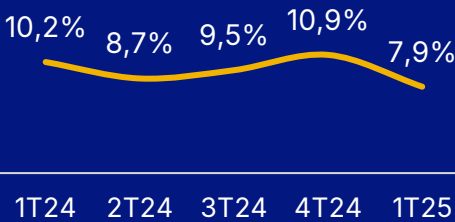
## ROIC (Return on Invested Capital)

O Retorno sobre o Capital Investido da Randoncorp no 1T25 foi de 7,9%, uma redução frente aos números reportados em 2024.

Com relação à performance deste indicador no trimestre, destacamos os seguintes pontos:

- Impacto de despesas não recorrentes, que reduziram o lucro operacional no período (R\$ 135,2 milhões nos últimos doze meses);
- Elevação de 39,5% no capital investido, especialmente NCG, ligados diretamente às aquisições feitas recentemente.

### ROIC (%)



# Comentário do Desempenho

## Investimentos

|                                                        |                          | 1T25      | 1T24   | Δ%       | 4T24    | Δ%       |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|--------|----------|---------|----------|
| Orgânicos (CAPEX)                                      | Autopeças                | 22.245    | 30.161 | -26,2%   | 55.546  | -60,0%   |
|                                                        | Controle de Movimentos   | 21.882    | 21.623 | 1,2%     | 79.918  | -72,6%   |
|                                                        | Montadora                | 18.835    | 14.575 | 29,2%    | 49.927  | -62,3%   |
|                                                        | Soluções Fin. e Serviços | 1.371     | 3.084  | -55,5%   | 2.182   | -37,2%   |
|                                                        | Tecnologia Avançada e HQ | 2.277     | 1.531  | 48,7%    | 3.954   | -42,4%   |
|                                                        | Subtotal                 | 66.611    | 70.974 | -6,1%    | 191.527 | -65,2%   |
| Não Orgânicos e Integralização de Capital <sup>1</sup> | Autopeças                | 80.498    | -      | -        | 440.004 | -81,7%   |
|                                                        | Controle de Movimentos   | 2.089.341 | 12.478 | 16644,4% | 4.285   | 48656,6% |
|                                                        | Montadora                | -         | -      | -        | -       | -        |
|                                                        | Soluções Fin. e Serviços | 92.700    | 10.279 | 801,9%   | 75.000  | 23,6%    |
|                                                        | Tecnologia Avançada e HQ | -         | -      | -        | -       | -        |
|                                                        | Subtotal                 | 2.262.540 | 22.757 | 9842,3%  | 519.289 | 335,7%   |
| Investimentos Totais                                   | Total                    | 2.329.150 | 93.731 | 2384,9%  | 710.817 | 227,7%   |

Valores em R\$ Mil

<sup>1</sup> Os montantes referentes à integralização de capital passarão a ser reportados juntamente com os não orgânicos, apenas nos casos em que o recurso for investido em controladas que não são consolidadas, para que os números não sejam considerados em duplicidade na linha de orgânicos. A base de 2024 foi ajustada utilizando este mesmo critério.

- > **Orgânicos:** Além de investimentos na manutenção de máquinas e equipamentos em todas as verticais industriais, destacamos: i) obras e novas instalações nas plantas industriais em Mogi Guaçu (R\$ 3,8 milhões); ii) continuidade da construção da subestação de energia elétrica na Frasle Mobility site Fremax (R\$ 5,1 milhões) e iii) investimentos em produtividade e eficiência na Randon Araraquara (R\$ 11,7 milhões).
- > **Não Orgânicos:** aquisição da AXN (R\$ 80,5 milhões), Dacomsa (R\$ 2,1 bilhões) e da Delta (R\$ 10,7 milhões); parcela remanescente da Juratek (R\$ 14,6 milhões) e DB (R\$ 7,0 milhões); integralização de capital na joint venture Addiante (R\$ 75,0 milhões).

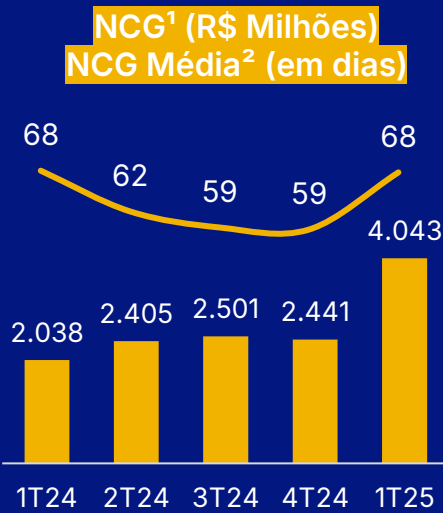
## Necessidade de Capital de Giro<sup>1</sup>

A NCG da Randoncorp ao final do 1T25, sem os números do Banco Randon, foi de R\$ 4,0 bilhões, apresentando elevação frente aos comparativos anteriores. Este aumento é explicado principalmente por:

> Incorporação dos números da Dacomsa, que possui um modelo de negócios de distribuição e, por isso, tem estoques mais elevados;

> Maior nível de estoques da Vertical Montadora, devido à redução da demanda do seu principal segmento de atuação.

Embora nossa NCG Média<sup>2</sup> tenha voltado ao mesmo patamar do 1T24, nosso foco está concentrado no controle deste indicador com a adoção de diversas iniciativas, que vão desde ações para redução de estoques, bem como busca de maior eficiência nas negociações com clientes e fornecedores.



<sup>1</sup> Indicadores sem os números do Banco Randon.  
<sup>2</sup> NCG média dos últimos 12 meses (Sem Banco Randon) / receita bruta (sem Banco Randon) do mesmo período.

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa Livre

|                                   | 1T25              | 1T24            | Δ%             | 4T24            | Δ%              |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| EBITDA                            | 342.193           | 338.619         | 1,1%           | 415.354         | -17,6%          |
| Investimentos                     | -65.847           | -68.297         | -3,6%          | -189.797        | -65,3%          |
| Resultado Financeiro              | -167.251          | -695            | 23957,7%       | -118.124        | 41,6%           |
| IR/CSLL                           | -13.449           | -103.322        | -87,0%         | -3.999          | 236,3%          |
| Variação NCG                      | -1.601.796        | -247.361        | 547,6%         | 60.068          | -2766,6%        |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b> | <b>-1.506.150</b> | <b>-81.057</b>  | <b>1758,1%</b> | <b>163.503</b>  | <b>-1021,2%</b> |
| Dividendos/JSCP                   | -102.865          | -143.820        | -28,5%         | -104.379        | -1,5%           |
| Integ. de Capital e M&A           | -2.251.840        | -42.757         | 5166,6%        | -519.289        | 333,6%          |
| Outros                            | 488.452           | -58.040         | -941,6%        | 128.818         | 279,2%          |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>       | <b>-3.372.402</b> | <b>-325.674</b> | <b>935,5%</b>  | <b>-331.348</b> | <b>917,8%</b>   |

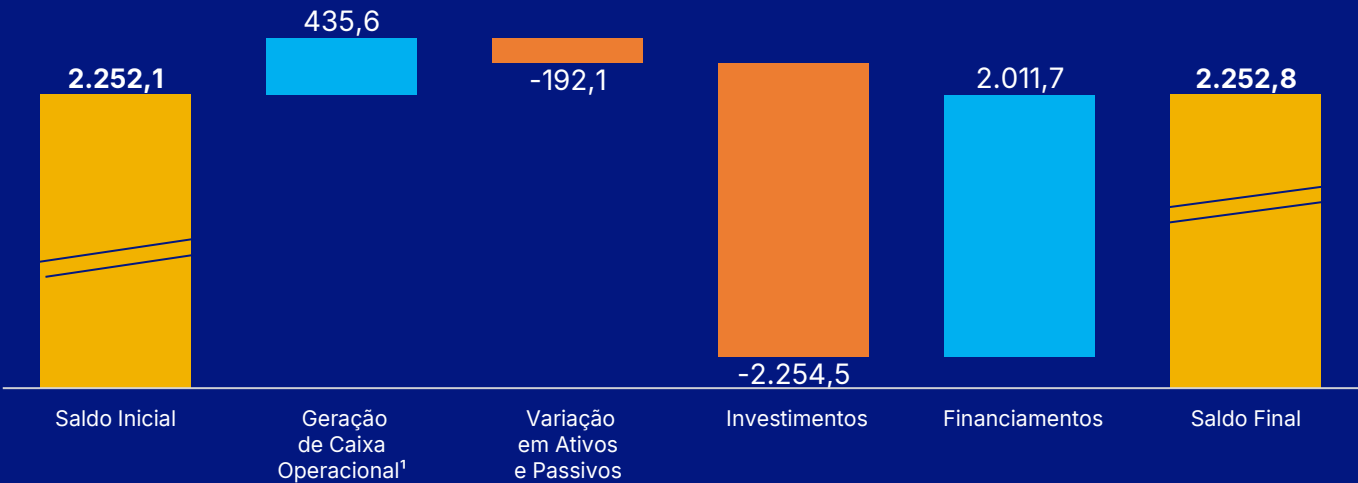
Valores em R\$ Mil sem Banco Randon

No 1T25, os principais fatores que impactaram o indicador foram:

- > Estabilidade do EBITDA frente ao 1T24, apesar de todos os fatores mencionados neste relatório;
- > Resultado financeiro impactado pela diminuição da receita de correção monetária (IAS 29) e aumento do endividamento e custo da dívida;
- > Menor volume de impostos nos comparativos, dado que em 2024 não estávamos registrando imposto diferido sobre prejuízo fiscal;
- > Forte variação na NCG, explicada pela aquisição da Dacomsa, já mencionada anteriormente;
- > Pagamento das aquisições realizadas em 2025, bem como parcelas remanescentes de movimentos anteriores e também integralização de capital na Addiante, conforme definido no plano de negócios.

Movimentação de Caixa

(Valores em R\$ Milhões)



¹ Para detalhamento da movimentação do caixa, consultar Demonstrativo de Fluxo de Caixa nas páginas 34 e 35 deste relatório.



Comentário do Desempenho

Endividamento

|                                                       | 31/03/2024       | 30/06/2024       | 30/09/2024       | 31/12/2024       | 31/03/2025        |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Disponibilidades Curto Prazo                          | 2.988.520        | 2.819.153        | 2.378.705        | 2.808.991        | 2.273.475         |
| Disponibilidades Longo Prazo                          | 164.576          | 155.697          | 155.794          | 176.770          | 219.026           |
| <b>Total Disponibilidades</b>                         | <b>3.153.096</b> | <b>2.974.850</b> | <b>2.534.500</b> | <b>2.985.760</b> | <b>2.492.502</b>  |
| Dívida Circulante Moeda Nacional                      | 1.771.139        | 1.487.688        | 1.699.240        | 1.712.321        | 1.675.532         |
| Dívida Circulante Moeda Estrangeira                   | 152.794          | 210.696          | 183.655          | 198.807          | 264.496           |
| <b>Dívida Bancária Circulante</b>                     | <b>1.923.934</b> | <b>1.698.384</b> | <b>1.882.895</b> | <b>1.911.128</b> | <b>1.940.028</b>  |
| Dívida Não Circulante Moeda Nacional                  | 4.202.235        | 4.407.732        | 4.242.423        | 4.894.563        | 6.465.858         |
| Dívida Não Circulante Moeda Estrangeira               | 349.073          | 365.003          | 346.149          | 648.331          | 1.511.811         |
| <b>Dívida Bancária Não Circulante</b>                 | <b>4.551.308</b> | <b>4.772.735</b> | <b>4.588.572</b> | <b>5.542.894</b> | <b>7.977.668</b>  |
| <b>Dívida Bancária Total</b>                          | <b>6.475.242</b> | <b>6.471.119</b> | <b>6.471.467</b> | <b>7.454.022</b> | <b>9.917.696</b>  |
| Operações com Derivativos                             | 7.271            | 300              | 4.654            | 259              | 305               |
| Débitos com Empresas Ligadas                          | 4.412            | 5.469            | 5.179            | 5.618            | 4.079             |
| Contas a Pagar por Combinação de Negócios             | 334.434          | 356.268          | 195.842          | 207.372          | 554.870           |
| <b>Dívida Bruta</b>                                   | <b>6.821.359</b> | <b>6.833.156</b> | <b>6.677.141</b> | <b>7.667.271</b> | <b>10.476.951</b> |
| <b>Dívida Líquida Consolidada</b>                     | <b>3.668.264</b> | <b>3.858.306</b> | <b>4.142.641</b> | <b>4.681.510</b> | <b>7.984.449</b>  |
| <b>Dívida Líquida Sem Banco Randon</b>                | <b>1.910.659</b> | <b>2.169.960</b> | <b>2.266.869</b> | <b>2.598.217</b> | <b>5.970.619</b>  |
| <b>Alavancagem Líquida</b>                            | <b>2,49 x</b>    | <b>2,73 x</b>    | <b>2,79 x</b>    | <b>2,89 x</b>    | <b>4,94 x</b>     |
| <b>Alavancagem Líquida Sem Banco Randon</b>           | <b>1,32 x</b>    | <b>1,57 x</b>    | <b>1,55 x</b>    | <b>1,63 x</b>    | <b>3,75 x</b>     |
| <b>Alavancagem Líquida Pró-forma Sem Banco Randon</b> | <b>1,32 x</b>    | <b>1,57 x</b>    | <b>1,55 x</b>    | <b>1,59 x</b>    | <b>3,19 x</b>     |
| Prazo Médio da Dívida Bancária                        | 2,5 anos         | 2,9 anos         | 2,8 anos         | 2,8 anos         | 3,5 anos          |
| Prazo Médio da Dívida Bancária Sem Banco Randon       | 2,7 anos         | 3,3 anos         | 3,2 anos         | 3,3 anos         | 4,0 anos          |

Custo Médio da Dívida

|                                 |            |            |            |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Moeda Nacional                  | 12,3% a.a. | 12,5% a.a. | 12,7% a.a. | 13,9% a.a. | 15,8% a.a. |
| Moeda Nacional Sem Banco Randon | 12,7% a.a. | 12,1% a.a. | 12,3% a.a. | 13,6% a.a. | 15,3% a.a. |
| Moeda Estrangeira               | 7,0% a.a.  | 6,5% a.a.  | 6,9% a.a.  | 7,1% a.a.  | 9,3% a.a.  |

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

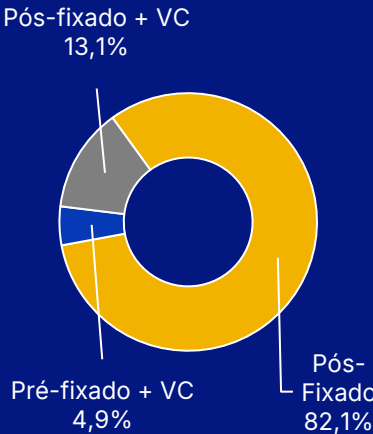
Para financiar nossa expansão internacional, especialmente no mercado de reposição, realizamos captações relevantes que acarretaram elevação temporária da alavancagem. Demonstramos abaixo o cálculo do indicador com os diferentes cenários do EBITDA:

- > EBITDA (sem Banco Randon): 3,75x;
- > EBITDA (Pró-forma), considerando os últimos 12 meses deste indicador das empresas adquiridas – Dacomsa, EBS, AXN e Delta: 3,19x;
- > EBITDA Ajustado (incluindo os eventos não recorrentes dos últimos doze meses ao EBITDA pró-forma): 2,98x.

Ressaltamos que nossos *covenants* financeiros estabelecem alavancagem até 3,5x sem o Banco Randon, apurada ao final do exercício vigente (31 de dezembro), e permitem que consideremos o EBITDA pró-forma dos últimos 12 meses de operações adquiridas.

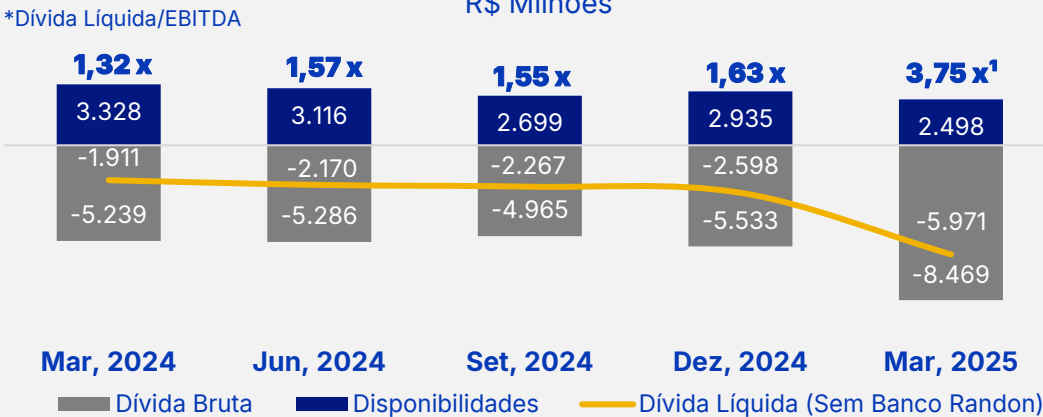
Reforçamos que nossos movimentos de expansão aumentaram momentaneamente a alavancagem, mas que devem reduzir gradativamente com a captura de sinergias e integração das novas unidades, que são fortes geradoras de caixa. Além disso, estamos trabalhando em outras alternativas para melhora do endividamento, que já refletiram em aumento do prazo médio de pagamento da dívida no 1T25.

Indexadores da Dívida 1T25



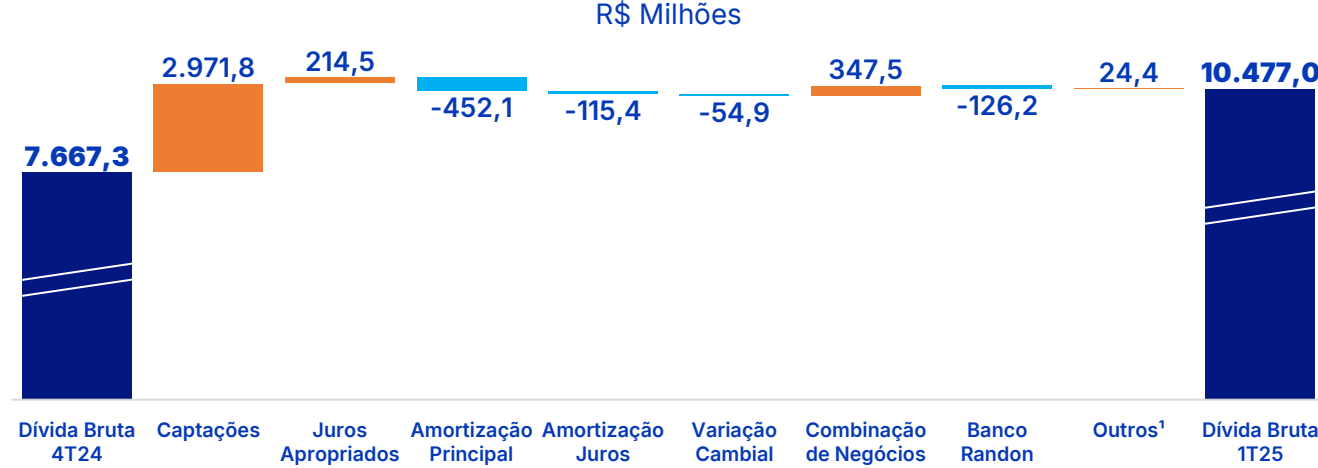
Comentário do Desempenho

Histórico da Dívida Líquida (Sem Banco Randon)



<sup>1</sup> No 1T25, a alavancagem da Companhia, considerando o EBITDA Pró-forma das empresas adquiridas, foi de 3,19x. Considerando também os eventos não recorrentes ao EBITDA dos últimos 12 meses, seria de 2,98x.

Evolução da Dívida Bruta



<sup>1</sup> A composição do grupo Outros se refere principalmente a operações com derivativos e débitos com empresas ligadas.

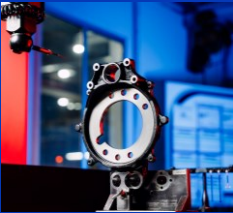
Amortização da Dívida Bancária



Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

Autopeças

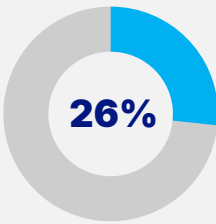
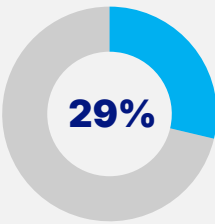


MASTER  
EBS  
AXN  
HEAVY DUTY

CASTERTECH  
Suspensys®  
JOST

Receita Líquida 1T25  
(% RL Total)

EBITDA Ajustado 1T25  
(% EBITDA Aj. Total)

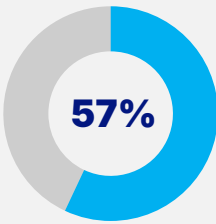
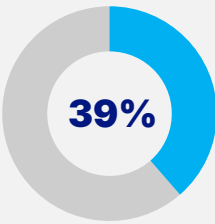


Controle de Movimentos

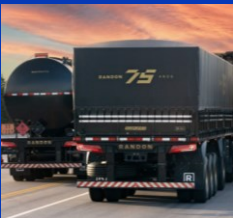


FRASLE  
FRASLE  
MOBILITY  
controlil  
Dacomsa  
JURATEK

NAKATA®  
FREMAX  
JURID®

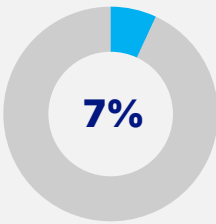
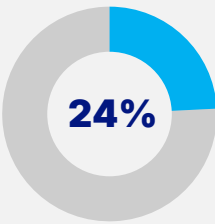


Montadora



RANDON

HERCULES  
CHASSIS  
RANDON  
TRIEL-HT

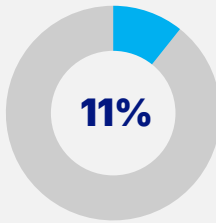
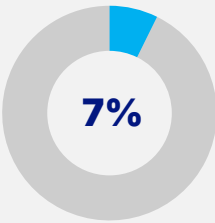


Soluções Financeiras e Serviços



Rands  
CONEX  
DELTA  
GLOBAL  
Addiante®

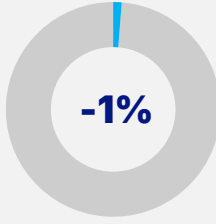
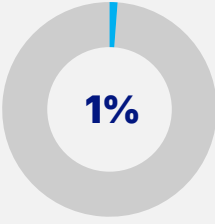
<db>  
RV



Tecnologia Avançada e Headquarter



ETR  
DRIVEN BY INNOVATION  
Automotive  
NIONE



Comentário do Desempenho

Autopeças



| Distribuição da Receita Líquida  | 1T25    |             | 1T24    |             | Δ% Qtde.  | 4T24    |             | Δ% Qtde.  |
|----------------------------------|---------|-------------|---------|-------------|-----------|---------|-------------|-----------|
|                                  | Qtde.   | RL          | Qtde.   | RL          |           | Qtde.   | RL          |           |
| Freios (un.)                     | 192.411 | 330.215     | 216.151 | 252.149     | -11,0%    | 235.397 | 319.251     | -18,3%    |
| Sistemas de Acoplamento (un.)    | 32.360  | 134.469     | 35.060  | 157.061     | -7,7%     | 33.860  | 143.241     | -4,4%     |
| Eixos e Suspensões (un.)         | 45.286  | 339.961     | 38.269  | 263.649     | 18,3%     | 45.862  | 344.883     | -1,3%     |
| Fundição e Usinagem (ton.)       | 21.602  | 184.035     | 21.930  | 182.905     | -1,5%     | 21.995  | 204.960     | -1,8%     |
| <b>Resultado</b>                 |         | <b>1T25</b> |         | <b>1T24</b> | <b>Δ%</b> |         | <b>4T24</b> | <b>Δ%</b> |
| Receita Líquida                  |         | 988.680     |         | 855.764     | 15,5%     |         | 1.012.335   | -2,3%     |
| CPV                              |         | -801.626    |         | -674.192    | 18,9%     |         | -812.359    | -1,3%     |
| Lucro Bruto                      |         | 187.055     |         | 181.572     | 3,0%      |         | 199.976     | -6,5%     |
| Margem Bruta %                   |         | 18,9%       |         | 21,2%       | -2,3 p.p. |         | 19,8%       | -0,8 p.p. |
| Receitas e Despesas Operacionais |         | -88.245     |         | -80.309     | 9,9%      |         | -108.592    | -18,7%    |
| EBIT                             |         | 98.809      |         | 101.263     | -2,4%     |         | 91.384      | 8,1%      |
| EBITDA                           |         | 120.505     |         | 121.407     | -0,7%     |         | 115.040     | 4,8%      |
| Margem EBITDA %                  |         | 12,2%       |         | 14,2%       | -2,0 p.p. |         | 11,4%       | 0,8 p.p.  |
| EBITDA Ajustado                  |         | 118.578     |         | 121.407     | -2,3%     |         | 113.264     | 4,7%      |
| Margem EBITDA Ajustada %         |         | 12,0%       |         | 14,2%       | -2,2 p.p. |         | 11,2%       | 0,8 p.p.  |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Mercado

- > Crescimento na produção de caminhões no comparativo trimestral, porém com mudança de mix, no qual o segmento de pesados apresentou desaceleração enquanto os demais cresceram;
- > Máquinas e equipamentos agrícolas com recuperação gradativa de demanda, após a forte retração nas vendas em 2024;
- > Continuidade da desaceleração no mercado de semirreboques, impactando a venda de peças para este setor.
- > Mercados internacionais apresentam boas perspectivas para venda de autopeças.



Econômico-Financeiro

- > Aumento da receita líquida pela adição da EBS (R\$ 74,2 milhões) e da AXN (R\$ 51,4 milhões), empresas adquiridas em novembro/24 e janeiro/25 respectivamente;
- > Contribuição das novas operações em Mogi Guaçu, que embora em *ramp up*, adicionaram receita de R\$ 24,8 milhões no trimestre;
- > Redução da margem EBITDA, principalmente por impactos da migração de sistema (ERP) em cliente relevante e também na Castertech Schroeder, aliados ao menor volumes para *OEMs* devido à diminuição da produção de veículos pesados no período;
- > Ganhos do programa Mover (R\$ 1,1 milhão) e receitas não recorrentes referentes a processo tributário (R\$ 1,9 milhão), que pode ser verificado na nota explicativa nº 11.



Perspectivas

- > Aumento de portfólio na reposição brasileira, dentro do plano de sinergias mapeado na aquisição da EBS;
- > Evolução dos negócios no segmento de máquinas agrícolas, dando continuidade no aumento da carteira de clientes e homologação de produtos;
- > Incertezas oriundas das políticas tarifárias dos EUA, afetando o mercado da AXN;
- > *Ramp up* de produção das unidades em Mogi Guaçu, com estabilização da operação prevista para o 4T25;
- > Altas taxas de juros devem seguir afetando o mercado de caminhões e semirreboques.

Comentário do Desempenho

Controle de Movimentos



| Distribuição da Receita Líquida               | 1T25   |         | 1T24   |         | Δ%     | 4T24   |         |          |
|-----------------------------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|----------|
|                                               | Qtde.  | RL      | Qtde.  | RL      |        | Qtde.  | RL      | Δ% Qtde. |
| Materiais de Fricção (mil/un.)                | 26.897 | 563.819 | 24.738 | 419.476 | 8,7%   | 28.384 | 506.495 | -5,2%    |
| Componentes Sistemas de Freio (mil/un.)       | 2.807  | 207.422 | 2.162  | 147.058 | 29,8%  | 2.676  | 206.114 | 4,9%     |
| Direção e Conforto (mil/un.)                  | 4.738  | 246.803 | 3.938  | 194.993 | 20,3%  | 5.020  | 282.781 | -5,6%    |
| Componentes para Motor (mil/un.)              | 5.518  | 196.440 | 1.574  | 11.868  | 250,7% | 1.416  | 15.549  | 289,8%   |
| Comp. para Transmissão e Powertrain (mil/un.) | 1.305  | 93.866  | 713    | 50.274  | 83,1%  | 1.017  | 66.688  | 28,3%    |
| Outros Produtos <sup>1</sup>                  | -      | 23.368  | -      | 17.585  | -      | -      | 30.133  | -        |

O histórico de 2024 foi ajustado para refletir a nova abertura de família de produto, após aquisição da Dacomsa.  
<sup>1</sup> Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility.

| Resultado                        | 1T25      | 1T24     | Δ%        | 4T24      | Δ%        |
|----------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| Receita Líquida                  | 1.331.718 | 841.253  | 58,3%     | 1.107.759 | 20,2%     |
| CPV                              | -876.529  | -551.575 | 58,9%     | -713.383  | 22,9%     |
| Lucro Bruto                      | 455.189   | 289.678  | 57,1%     | 394.376   | 15,4%     |
| Margem Bruta %                   | 34,2%     | 34,4%    | -0,3 p.p. | 35,6%     | -1,4 p.p. |
| Receitas e Despesas Operacionais | -263.041  | -172.678 | 52,3%     | -223.211  | 17,8%     |
| Equivalência Patrimonial         | 575       | -104     | -654,0%   | 274       | 110,1%    |
| EBIT                             | 192.724   | 116.897  | 64,9%     | 171.438   | 12,4%     |
| EBITDA                           | 260.951   | 154.003  | 69,4%     | 220.407   | 18,4%     |
| Margem EBITDA %                  | 19,6%     | 18,3%    | 1,3 p.p.  | 19,9%     | -0,3 p.p. |
| EBITDA Ajustado                  | 252.957   | 154.003  | 64,3%     | 217.049   | 16,5%     |
| Margem EBITDA Ajustada %         | 19,0%     | 18,3%    | 0,7 p.p.  | 19,6%     | -0,6 p.p. |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Mercado

- > Nível elevado de passagens de veículos em oficinas mecânicas no Brasil;
- > Mercado nacional de OEMs em crescimento frente ao 1T24, impulsionado pela demanda de peças para veículos comerciais leves;
- > Distribuidores de autopeças continuam com ritmo de vendas aquecido, mas ajustando estoques devido a incertezas macroeconômicas;
- > Maior demanda global na reposição, com evolução na Europa, América Latina e Estados Unidos.

Econômico-Financeiro

- > Incorporação dos números da Dacomsa, a partir de 14 de janeiro de 2025, que somaram receitas de R\$ 314,9 milhões no 1T25;
- > Aumento das despesas operacionais devido principalmente à amortização da mais valia da aquisição da Dacomsa (R\$ 24,7 milhões), mas que não impactou o EBITDA;
- > Receitas não recorrentes: i) reconhecimento de ganho de processo tributário (R\$ 3,0 milhões); e ii) venda de terreno da Fanacif (R\$ 10,5 milhões). Despesa não recorrente: i) reversão da mais valia, atrelada à venda do terreno da Fanacif (R\$ 5,5 milhões). Para mais detalhes, acesse as notas explicativas 5 e 11 nas Informações Financeiras Trimestrais.

Perspectivas

- > Captura das sinergias com a Dacomsa, especialmente nas frentes de *sourcing* e lançamento de produtos;
- > Melhora do ambiente de negócios na Argentina, com a retomada econômica do país permitindo a expansão de portfólio, ganhos de eficiência e produtividade, além de aumento da demanda no mercado de reposição local;
- > Atenção para a instabilidade global oriunda da política tarifária nos EUA, que pode alterar a dinâmica nos mercados de atuação das controladas desta vertical.



Comentário do Desempenho

Montadora



| Distribuição da Receita Líquida                 |       | 1T25     |       | 1T24     |           | 4T24      |         |           |
|-------------------------------------------------|-------|----------|-------|----------|-----------|-----------|---------|-----------|
|                                                 | Qtde. | RL       | Qtde. | RL       | Δ %       | Qtde.     | RL      | Δ %       |
| Semirreboques Brasil (un.)                      | 4.620 | 561.116  | 5.785 | 688.844  | -20,1%    | 6.497     | 773.303 | -28,9%    |
| Semirreboques Estados Unidos (un.) <sup>1</sup> | 966   | 65.543   | 307   | 30.080   | 214,7%    | 540       | 40.565  | 78,9%     |
| Semirreboques Outras Geografias (un.)           | 510   | 99.407   | 223   | 44.266   | 128,7%    | 784       | 173.941 | -34,9%    |
| Vagões (un.)                                    | -     | -        | 2     | 391      | -100,0%   | 11        | 5.963   | -100,0%   |
| Reposição                                       | -     | 107.253  | -     | 105.182  | -         | -         | 121.386 | -         |
| Resultado                                       |       | 1T25     |       | 1T24     |           | 4T24      |         |           |
|                                                 |       |          |       |          | Δ %       |           |         | Δ %       |
| Receita Líquida                                 |       | 833.320  |       | 868.763  | -4,1%     | 1.115.159 |         | -25,3%    |
| CPV                                             |       | -745.803 |       | -755.934 | -1,3%     | -969.796  |         | -23,1%    |
| Lucro Bruto                                     |       | 87.517   |       | 112.828  | -22,4%    | 145.363   |         | -39,8%    |
| Margem Bruta %                                  |       | 10,5%    |       | 13,0%    | -2,5 p.p. | 13,0%     |         | -2,5 p.p. |
| Receitas e Despesas Operacionais                |       | -71.680  |       | -92.395  | -22,4%    | -115.916  |         | -38,2%    |
| EBIT                                            |       | 15.837   |       | 20.434   | -22,5%    | 29.447    |         | -46,2%    |
| EBITDA                                          |       | 34.389   |       | 36.392   | -5,5%     | 51.667    |         | -33,4%    |
| Margem EBITDA %                                 |       | 4,1%     |       | 4,2%     | -0,1 p.p. | 4,6%      |         | -0,5 p.p. |
| EBITDA Ajustado                                 |       | 30.504   |       | 36.392   | -16,2%    | 51.667    |         | -41,0%    |
| Margem EBITDA Ajustada %                        |       | 3,7%     |       | 4,2%     | -0,5 p.p. | 4,6%      |         | -1,0 p.p. |

<sup>1</sup> Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

**Mercado**

- > Alta das taxas de juros, aliada à incertezas político-econômicas, afetam o mercado de bens de capital do país;
- > Apesar da safra recorde no Brasil, demanda de semirreboques para o agronegócio apresentou forte queda em comparação aos trimestres anteriores;
- > Implementos rodoviários para o transporte de cargas industrializadas seguem com volumes em bom nível, em razão do aumento no consumo das famílias;
- > Mercado norte-americano em compasso de espera, em função das incertezas oriundas da guerra tarifária, e demais geografias apresentando recuperação gradativa de volumes.

**Econômico-Financeiro**

- > Receita líquida impactada pelo menor volume de implementos rodoviários comercializados no Brasil, sendo parcialmente compensada pelo expressivo aumento das vendas no exterior;
- > Margens do período foram impactadas pelo ambiente competitivo acirrado, que prejudicou a precificação de produtos, aliado à menor escala produtiva;
- > Redução de despesas com fretes, explicada pelo menor volume de atividade no mercado doméstico e pela concentração das exportações na América do Sul;
- > Receita não recorrente referente a ganho de processo tributário (R\$ 3,9 milhões). Para mais explicações, consulte a nota explicativa nº 11 no ITR.

**Perspectivas**

- > Manutenção da liderança de mercado da Randon, que atingiu 28% de *market share* no 1T25, apesar da forte queda nos seus principais segmentos de atuação;
- > Incertezas com relação à demanda do agronegócio, dado o cenário de taxas elevadas de juros, segmento que pode retomar devido ao alto volume de grãos a ser transportado;
- > Continuidade na boa demanda de Argentina e Chile, impulsionando as exportações a partir do Brasil, além de carteira de pedidos garantida de bases de container no mercado norte-americano, com entrega prevista até o 3T25;
- > Melhora operacional devido à reestruturação das unidades desta vertical.

Comentário do Desempenho

Soluções Financeiras e Serviços



| Distribuição da Receita Líquida |       | 1T25    |       | 1T24   |          | 4T24   |          |
|---------------------------------|-------|---------|-------|--------|----------|--------|----------|
|                                 | Qtde. | RL      | Qtde. | RL     | Δ% Qtde. | Qtde.  | Δ% Qtde. |
| Cotas de Consórcio Vendidas     | 5.013 | 100.888 | 4.775 | 85.563 | 5,0%     | 6.194  | -19,1%   |
| Banco Randon                    | -     | 99.296  | -     | 78.946 | -        | 97.671 | -        |
| Seguros                         | -     | 2.482   | -     | 1.699  | -        | 2.946  | -        |
| Inovação e Tecnologia           | -     | 47.605  | -     | 25.618 | -        | 34.135 | -        |

| Resultado                        | 1T25     | 1T24    | Δ%        | 4T24    | Δ%         |
|----------------------------------|----------|---------|-----------|---------|------------|
| Receita Líquida                  | 250.271  | 191.825 | 30,5%     | 232.552 | 7,6%       |
| CPV                              | -106.558 | -69.053 | 54,3%     | -87.631 | 21,6%      |
| Lucro Bruto                      | 143.713  | 122.772 | 17,1%     | 144.921 | -0,8%      |
| Margem Bruta %                   | 57,4%    | 64,0%   | -6,6 p.p. | 62,3%   | -4,9 p.p.  |
| Receitas e Despesas Operacionais | -100.397 | -70.063 | 43,3%     | -89.618 | 12,0%      |
| Equivalência Patrimonial         | 2.393    | -68     | -3623,0%  | 10.039  | -76,2%     |
| EBIT                             | 45.709   | 52.642  | -13,2%    | 65.342  | -30,0%     |
| EBITDA                           | 47.967   | 54.178  | -11,5%    | 67.386  | -28,8%     |
| Margem EBITDA %                  | 19,2%    | 28,2%   | -9,1 p.p. | 29,0%   | -9,8 p.p.  |
| EBITDA Ajustado                  | 47.595   | 54.178  | -12,2%    | 67.386  | -29,4%     |
| Margem EBITDA Ajustada %         | 19,0%    | 28,2%   | -9,2 p.p. | 29,0%   | -10,0 p.p. |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Mercado

- > Patamar atual da Selic torna a modalidade de consórcio mais atrativa e impulsiona a demanda por cotas em diversos segmentos;
- > Redução do apetite por crédito especialmente relacionado à semirreboques, alinhada à queda deste mercado, conforme já explicado em capítulos anteriores;
- > Conquista de novos negócios no segmento de inovação e tecnologia;
- > Possibilidade de acelerar crescimento no mercado de telemetria e gerenciamento de frotas após aquisição da Delta Global.



Econômico-Financeiro

- > Crescimento da receita desta vertical suportado por: i) expansão das carteiras de crédito ao longo de 2024; ii) adição das receitas da Delta, adquirida em janeiro de 2025 (R\$ 12,2 milhões) e iii) ampliação da base de clientes na DB;
- > Impactos no Banco Randon pela elevação dos custos de captação devido ao nível atual da taxa Selic e pela adoção da Norma 4.966 do Bacen;
- > Receita não recorrente referente ao ganho de processo tributário (R\$ 0,4 milhão). Para mais explicações, consulte a nota explicativa nº 11 no ITR.



Perspectivas

- > Expectativa de aprovação, pelo CADE e pelo Bacen, da parceria estratégica com o Patria Investimentos, anunciada ao mercado no dia 7 de abril de 2025, que pode ser verificada em detalhes no capítulo de Eventos Subsequentes;
- > Captura das sinergias e expansão dos negócios da Delta Global, aproveitando os canais da Rands para fortalecer esta marca;
- > Aumento da atuação da vertical no segmento de transporte e logística;
- > Diluição dos impactos da adoção da Norma 4.966 nos próximos trimestres, alinhado à expansão da carteira de crédito.

Comentário do Desempenho

Tecnologia Avançada



| Distribuição da Receita Líquida | 1T25   | 1T24   |        | 4T24   |        |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                 | RL     | RL     | Δ%     | RL     | Δ%     |
| Holding                         | 22.763 | 25.573 | -11,0% | 26.200 | -13,1% |
| CTR                             | 12.211 | 8.246  | 48,1%  | 12.780 | -4,5%  |
| Auttom                          | 7.985  | 13.886 | -42,5% | 17.972 | -55,6% |

| Resultado                                    | 1T25     | 1T24    | Δ%          | 4T24    | Δ%          |
|----------------------------------------------|----------|---------|-------------|---------|-------------|
| Receita Líquida                              | 42.959   | 47.705  | -9,9%       | 56.953  | -24,6%      |
| CPV                                          | -17.115  | -18.077 | -5,3%       | -23.468 | -27,1%      |
| Lucro Bruto                                  | 25.844   | 29.629  | -12,8%      | 33.485  | -22,8%      |
| Margem Bruta %                               | 60,2%    | 62,1%   | -1,9 p.p.   | 58,8%   | 1,4 p.p.    |
| Receitas e Despesas Operacionais             | -133.907 | -35.843 | 273,6%      | -43.526 | 207,6%      |
| Equivalência Patrimonial                     | 11.509   | 131.815 | -91,3%      | 129.746 | -91,1%      |
| EBIT                                         | -96.554  | 125.601 | -176,9%     | 119.705 | -180,7%     |
| EBITDA                                       | -94.169  | 130.502 | -172,2%     | 122.917 | -176,6%     |
| Margem EBITDA %                              | -219,2%  | 273,6%  | -492,8 p.p. | 215,8%  | -435,0 p.p. |
| EBITDA Ajustado                              | 5.819    | 130.502 | -95,5%      | 122.917 | -95,3%      |
| Margem EBITDA Ajustada %                     | 13,5%    | 273,6%  | -260,0 p.p. | 215,8%  | -202,3 p.p. |
| EBITDA Sem Equivalência Patrimonial          | -105.677 | -1.313  | 7949,1%     | -6.829  | 1447,5%     |
| Margem EBITDA % Sem Equivalência Patrimonial | -246,0%  | -2,8%   | -243,2 p.p. | -12,0%  | -234,0 p.p. |
| EBITDA Sem Holding                           | -2.065   | 1.160   | -278,1%     | 2.817   | -173,3%     |
| Margem EBITDA % Sem Holding                  | -10,2%   | 5,2%    | -15,5 p.p.  | 9,2%    | -19,4 p.p.  |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Mercado

- > Expansão do segmento de automação industrial, permitindo a conquista de novos negócios, clientes e projetos, que beneficiarão a vertical em médio e longo prazo;
- > Megatendências do mercado automotivo e a entrada de montadoras chinesas no mercado brasileiro geram necessidade de testes e de ensaios laboratoriais para habilitação de veículos.



Econômico-Financeiro

- > Crescimento de receitas do CTR, impulsionadas pela ampliação de capacidade de serviços e boa demanda em seu segmento de atuação;
- > Desempenho da vertical afetado principalmente pelo menor ritmo de entrega de projetos pela Auttom, devido à postergação de alguns clientes;
- > Resultados beneficiados pelo programa Mover (R\$ 1,6 milhão);
- > Efeitos não recorrentes no EBITDA relacionados a: i) receita de R\$ 1,7 milhão oriunda de ganho de processo tributário (vide nota explicativa 11); ii) despesa de R\$ 101,7 milhões, relativa a última parcela do *earn out* da aquisição da Hercules. Para saber mais, acesse as notas explicativas 5 e 24.



Perspectivas

- > Desaceleração das linhas de veículos comerciais nas *OEMs* pode impactar na dinâmica de testes para o restante do ano;
- > Retomada das entregas de projetos de automação, com crescimento de vendas nos EUA, pela expansão da base de clientes naquela geografia;
- > Avanço dos testes relacionados a incremento de portfólio no CTR;
- > Continuidade no desenvolvimento de projetos e produtos em nanotecnologia.



Comentário do Desempenho

Mercado de Capitais

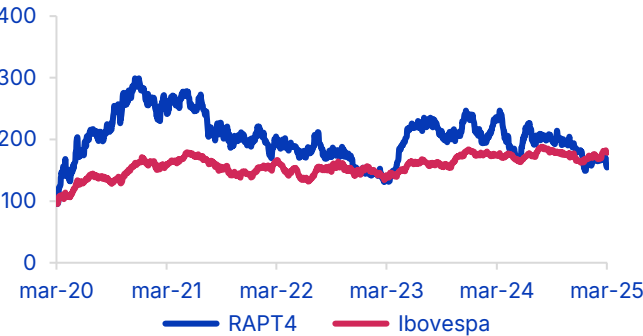
| Mercado de Capitais                      | 31/03/2025 | 31/03/2024 | Δ%     | 31/12/2024 | Δ%     |
|------------------------------------------|------------|------------|--------|------------|--------|
| Cotação Fechamento RAPT4 <sup>1</sup>    | 8,42       | 12,87      | -34,6% | 9,90       | -14,9% |
| Cotação Fechamento RAPT3 <sup>1</sup>    | 8,04       | 10,78      | -25,4% | 8,22       | -2,2%  |
| Quantidade de Ações RAPT4 <sup>2</sup>   | 212.815    | 212.815    | 0,0%   | 212.815    | 0,0%   |
| Quantidade de Ações RAPT3 <sup>2</sup>   | 116.516    | 116.516    | 0,0%   | 116.516    | 0,0%   |
| Valor de Mercado <sup>3</sup>            | 2.719.956  | 3.981.622  | -31,7% | 3.054.361  | -10,9% |
| Ações em Tesouraria (RAPT4) <sup>2</sup> | 1.037      | 1.037      | 0,0%   | 1.037      | 0,0%   |
| Valor Patrimonial por Ação <sup>1</sup>  | 13,26      | 12,42      | 6,7%   | 13,73      | -3,4%  |

<sup>1</sup> Valores em R\$ e cotações ajustadas aos dividendos e JSCP pagos

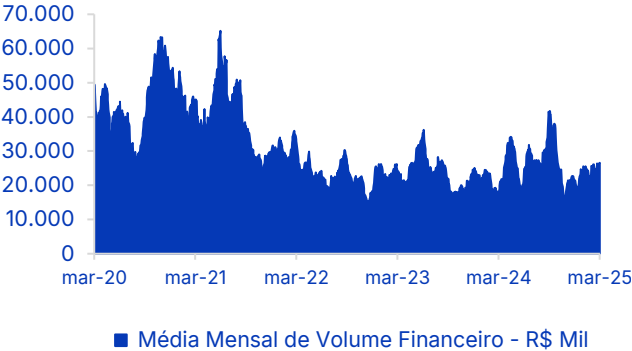
<sup>2</sup> Valores em Mil

<sup>3</sup> Valores em R\$ Mil

RAPT X IBOV



Volume Financeiro



■ Média Mensal de Volume Financeiro - R\$ Mil

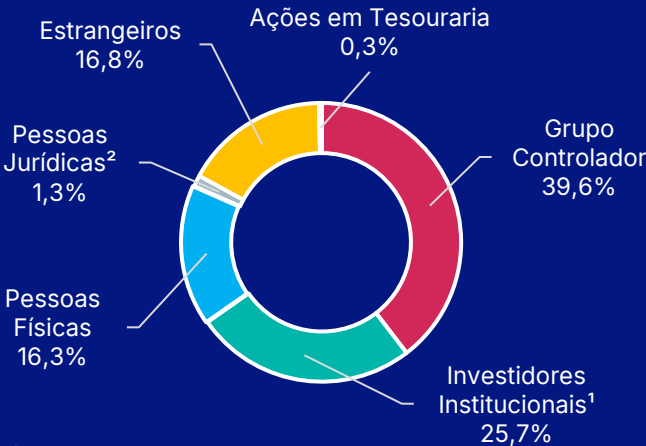
Entre 31/03/2020 e 31/03/2025, as ações preferenciais da Companhia (RAPT4) apresentaram valorização de 54,5%, desempenho inferior ao índice de referência da B3, que acumulou alta de 78,4% no mesmo período.

No primeiro trimestre de 2025, as ações da Randoncorp recuaram 14,9%, frente a uma valorização de 8,3% do Ibovespa no período.

A liquidez média diária das ações preferenciais da Randoncorp foi de R\$ 25,1 milhões no 1T25, representando crescimento de 13,0% em relação ao 4T24 e de 21,8% na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior.

Perfil de Acionistas

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 com 37.419 acionistas, o que representa uma redução de 2,8% em relação ao trimestre anterior e de 29,0% frente ao mesmo período de 2024. O total das ações da Randoncorp estava distribuído nos seguintes perfis:



<sup>1</sup> Fundos e Clubes de Investimentos

<sup>2</sup> Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

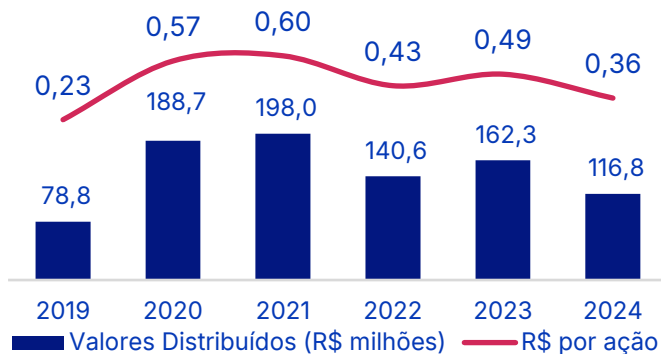
## Comentário do Desempenho

### Dividendos

Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 24 de abril de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos relativos ao exercício de 2024, no montante de R\$ 15,3 milhões, que somados aos juros sobre capital pagos durante o ano, atingiram o percentual de 30% sobre os lucros, conforme prevê o Estatuto Social da Companhia.

Terão direito de receber os dividendos todos os acionistas detentores de ações no dia 30 de abril de 2025. O pagamento será iniciado no dia 13 de maio de 2025. Para mais informações consulte o Aviso aos Acionistas, [clikando aqui](#).

Segue abaixo o histórico de pagamentos dos últimos anos:



Distribuição por período de competência e líquida de Imposto de Renda.

## Eventos

No 1T25, a Companhia, por meio de sua equipe de relações com investidores, participou dos seguintes eventos:

- > XP Capital Goods Conference;
- > UBS BB Latin America Investment Conference;
- > BTG Pactual Brazil CEO Conference;
- > J. Safra Capital Goods Day;
- > BTG Pactual Latam Opportunities Conference.



### Encontro com Investidores na Automec

Em 24 de abril, a Randoncorp, em conjunto com a controlada Frasle Mobility, realizou encontro com investidores e analistas do mercado de capitais na Automec, o maior evento da América Latina voltado para o mercado de reposição automotiva (aftermarket). No encontro, além de conhecer os produtos lançados na feira, os participantes tiveram um bate-papo com nossos executivos das verticais Controle de Movimentos e Autopeças.

## Assembleia de Acionistas

Em 24 abril de 2025, durante a elaboração deste relatório, a Companhia realizou Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, com as seguintes deliberações:

- > Aprovação da Destinação do Lucro Líquido;
- > Reeleição de todos os membros do Conselho de Administração;
- > Aprovação da caracterização de independência dos conselheiros eleitos;
- > Eleição dos conselheiros fiscais, sendo indicados por acionistas minoritários ordinaristas Alexandre Ribeiro Barbosa (titular) e Patrícia Diniz de Paiva (suplente), por acionistas minoritários preferencialistas Valmir Pedro Rossi (titular) e Patrícia Valente Stierli (suplente) e pelo acionista controlador os conselheiros titulares Rosângela Costa Süffert, Américo Franklin Ferreira Neto e Ademar Salvador, e como respectivos suplentes Gilberto Carlos Monticelli, Janine Meira Souza Koppe Eiriz e Túlia Brugali;
- > Fixadas as remunerações globais anuais dos Administradores relativas à 2025;
- > Aprovação da alteração da razão social da Companhia, para Randoncorp S.A., e respectiva alteração do Artigo 1º do Estatuto Social.

Para acessar a ata da AGO/E, [clique aqui](#).

## Comentário de Desempenho

### Eventos Subsequentes



Assinatura do contrato de parceria estratégica com os fundos *High Growth* do Patria Investimentos.

Em 7 de abril de 2025, divulgamos por meio de **Fato Relevante**, acordo de investimento entre a Randoncorp e os fundos de *High Growth* do Patria Investimentos.

A parceria visa o fortalecimento das frentes de seguros e consórcios da Rands, nossa Vertical de Soluções Financeiras e Serviços.

A transação, que está sujeita a aprovação de órgãos competentes e ao cumprimento de condições suspensivas usuais, prevê a constituição de uma holding, da qual a Randoncorp terá 80% de participação societária, e os fundos do Patria, a parte remanescente, com aporte de até R\$ 320 milhões.

Todos os detalhes da transação foram abordados em videoconferência específica. Para acessar a gravação do evento, **clique aqui**, e para o download da apresentação, **clique aqui**.

## Guidance Anual

Em 10 de abril de 2025, divulgamos por meio de **Fato Relevante**, nosso *Guidance* para o ano de 2025.

Segue abaixo tabela com os indicadores e respectivas projeções:

|                                       | Guidance 2025                   |
|---------------------------------------|---------------------------------|
| Receita Líquida Consolidada           | R\$ 13,0 ≤ X ≤ R\$ 14,5 bilhões |
| Receitas Mercado Externo <sup>1</sup> | US\$ 730 ≤ X ≤ US\$ 770 milhões |
| Margem EBITDA <sup>2</sup>            | 13% ≤ X ≤ 15%                   |
| Investimentos <sup>3</sup>            | R\$ 440 ≤ X ≤ R\$ 500 milhões   |

<sup>1</sup> Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações *intercompany*;

<sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

<sup>3</sup> Valores referentes a investimentos orgânicos.

Tais indicadores foram validados no processo de planejamento estratégico da Companhia e respaldados pela avaliação do cenário macroeconômico doméstico e dos países com os quais a Companhia mantém relações comerciais, bem como, indicadores setoriais e o comportamento de mercado em seus segmentos de atuação.



Comentário do Desempenho

# Ambição ESG



**Planeta  
(Environmental)**



**Pessoas  
(Social)**



**Negócios  
(Governance)**

- > Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.
- > Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.

- > Zerar acidentes graves em nossas operações.
- > Duplicar o número de mulheres na liderança até 2025.

- > Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

## Planeta (Environmental)

Como principais iniciativas no âmbito da gestão ambiental e combate às mudanças climáticas realizadas no 1T25, destacamos:

> Fortalecimento de parceria estratégica com a Gerdau relativa a economia circular, visando a otimização da reciclagem de sucata metálica. Com a implementação do novo modelo, a sucata metálica será coletada e transportada pelas empresas parceiras para a unidade de produção de aços especiais da Gerdau em Charqueadas, no Rio Grande do Sul. Ao chegar na usina, o material será reintroduzido no processo de produção de diversos tipos de aço, que futuramente poderá ser fornecido para a própria Randoncorp, além de outras empresas. A parceria também abrangerá outros resíduos industriais, com o objetivo de reduzir o envio desses materiais para aterros e maximizar seu aproveitamento no processo produtivo. Para saber mais [clique aqui](#).

> A Randoncorp, por meio do Centro Tecnológico Randon, e a Be8 firmaram parceria para utilização do Be8 BeVent, novo biocombustível que tem capacidade de substituir em 100% o diesel fóssil e antecipar ganhos de descarbonização. Este é mais um passo na direção da descarbonização de nossos testes. O primeiro foi a implantação de uma usina fotovoltaica equipada com aproximadamente 2,4 mil painéis solares, capaz de gerar 1,3 MWp (megawatt-pico). Para mais informações, [clique aqui](#).



## Comentário do Desempenho Pessoas (Social)

Fechamos o 1T25 com 19.092 colaboradores, crescimento de 14,1% frente ao final de 2024, especialmente pelas aquisições que realizamos no período.

As principais iniciativas neste pilar no 1T25 foram:

- > Entrega de 11 novas pontes na Serra Gaúcha e no Vale do Taquari, reestabelecendo as conexões de diversas cidades afetadas pelas enchentes que ocorreram no Rio Grande do Sul em 2024;
- > Inauguramos em conjunto com o SSI Saúde, o novo centro de saúde da Frasle Mobility em Caxias do Sul, que foi completamente revitalizado e traz atendimento integral e humanizado, refletindo nossa prioridade máxima: a saúde e o bem-estar de quem constrói diariamente nossa história.
- > Lançamento da 5ª turma do Jornada Delas, programa que fomenta a liderança feminina, e da 2ª turma da Novos Caminhos | Jornada de Prosperidade, que visa preparar os profissionais para transição de carreira.



Entrega das pontes em março de 2025.

## Negócios (Governance)

Buscamos constantemente melhorar nossas práticas de governança, refletindo na sustentabilidade de nossos negócios. Neste sentido, foram destaques no 1T25 os seguintes movimentos:

- > Anunciamos nosso plano de sucessão por meio de Fato Relevante. Sérgio L. Carvalho, atual CEO da Randoncorp e Presidente e CEO da Frasle Mobility, deixará os cargos a partir de 1º de setembro de 2025. Na Companhia, Daniel Randon acumulará as posições de Presidente e CEO. Já na controlada Frasle Mobility, Anderson Pontalti, atualmente COO da Vertical de Controle de Movimentos, será o novo CEO, enquanto Daniel Randon assumirá a presidência.



Da esquerda para direita, Sérgio L. Carvalho, atual CEO da Randoncorp, e Daniel Randon, Presidente.



## Randoncorp no Fórum Econômico Mundial

A Randoncorp participou novamente do Fórum Econômico Mundial em Davos, na Suíça, em janeiro de 2025. O presidente, Daniel Randon, foi palestrante ao lado de líderes globais como o CEO da Saint-Gobain e a representante da ONU, Damilola Ogunbiyi. A empresa também apresentou, em parceria com outras companhias brasileiras, a Brazil House, espaço voltado à valorização do Brasil no cenário global. A Randoncorp destacou seu compromisso com o combate às mudanças climáticas, especialmente na redução de emissões no setor de transportes, por meio de soluções sustentáveis, tecnologia e inovação.



## Comentário do Desempenho

### Premiações

#### > Maiores do Sul | Marcas de Quem Decide

Fomos reconhecidos como Marca Gaúcha Inovadora, Marca Símbolo da Retomada Econômica e Grande Marca Gaúcha do Ano na 27ª edição da pesquisa Marcas de Quem Decide, do Jornal do Comércio.

#### > Prêmio ESARH

Recebemos o Prêmio ESARH, um dos mais importantes da área de gestão de pessoas, na categoria Gestão Estratégica de Pessoas, com o projeto Jornada Delas.

#### > Ranking Merco

Pelo segundo ano consecutivo, conquistamos o 2º lugar no setor de Bens de Capital no Ranking Merco. Esse reconhecimento reflete nossa trajetória de crescimento sustentável, inovação contínua e compromisso com a agenda ESG, gerando impacto positivo por onde a gente passa.

#### > Prêmio Lótus

A Randon foi a grande vencedora do Prêmio Lótus Campeão de Vendas 2025. O principal posto foi o reconhecimento como Marca de Implemento Rebocado, pela liderança geral em vendas no Brasil no ano passado. Além dessa conquista, a Randon também foi classificada como líder em seis categorias de famílias de produtos consideradas pelo ranking: Basculante, Carga Seca, Tanque de Produtos Perigosos, Baú Frigorífico, Carrega Tudo e Dolly.

#### > Troféu Alma Gaúcha

Fomos agraciados com o Troféu Alma Gaúcha, símbolo de solidariedade, coragem e compromisso com o nosso Estado. Esse reconhecimento reforça o papel da nossa liderança em momentos que exigem ação, empatia e união. Estivemos ao lado das comunidades e das nossas pessoas, atuando com responsabilidade.

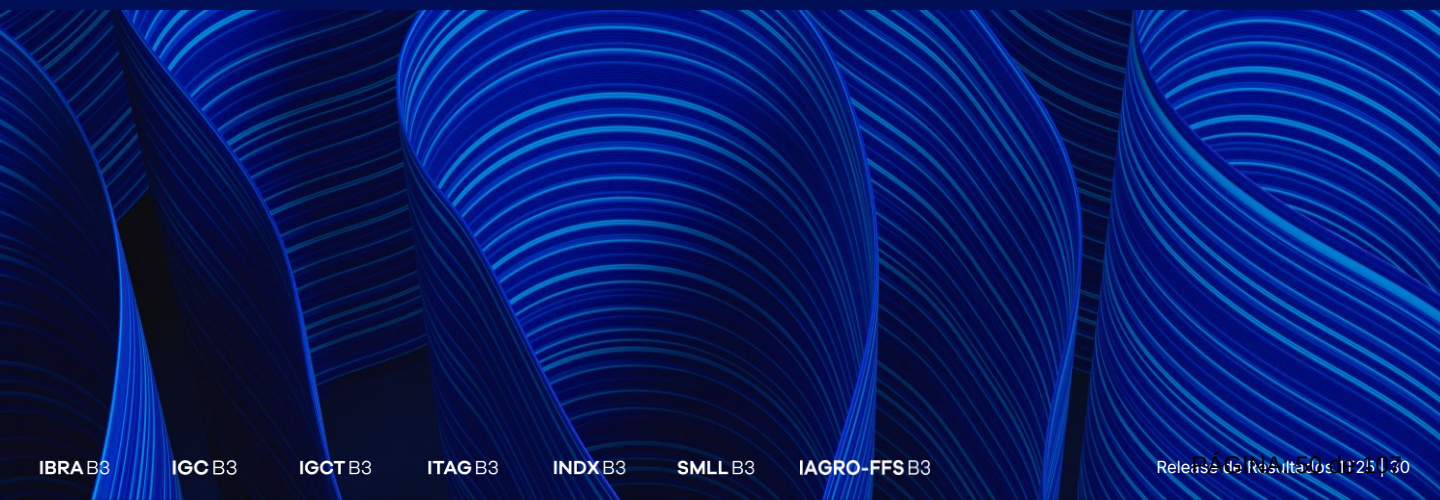




Comentário do Desempenho



Anexos





Comentário do Desempenho

# DRE Trimestral Consolidado – Valores em R\$ Mil

|                                        | 1T25             |               | % | 1T24             |               | % | 4T24             |               | % | Variações %      |                  |
|----------------------------------------|------------------|---------------|---|------------------|---------------|---|------------------|---------------|---|------------------|------------------|
|                                        |                  |               |   |                  |               |   |                  |               |   | 1T25/1T24        | 1T25/4T24        |
| Receita Bruta                          | 3.752.517        | 117,6%        |   | 3.144.978        | 123,9%        |   | 3.934.799        | 120,7%        |   | 19,3%            | -4,6%            |
| Deduções da Receita Bruta              | -561.153         | -17,6%        |   | -607.193         | -23,9%        |   | -675.988         | -20,7%        |   | -7,6%            | -17,0%           |
| <b>Receita Líquida</b>                 | <b>3.191.364</b> | <b>100,0%</b> |   | <b>2.537.785</b> | <b>100,0%</b> |   | <b>3.258.811</b> | <b>100,0%</b> |   | <b>25,8%</b>     | <b>-2,1%</b>     |
| Custo Vendas e Serviços                | -2.342.169       | -73,4%        |   | -1.851.520       | -73,0%        |   | -2.399.415       | -73,6%        |   | 26,5%            | -2,4%            |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>849.195</b>   | <b>26,6%</b>  |   | <b>686.265</b>   | <b>27,0%</b>  |   | <b>859.396</b>   | <b>26,4%</b>  |   | <b>23,7%</b>     | <b>-1,2%</b>     |
| Despesas c/ Vendas                     | -263.572         | -8,3%         |   | -194.838         | -7,7%         |   | -290.879         | -8,9%         |   | 35,3%            | -9,4%            |
| Despesas Administrativas               | -264.551         | -8,3%         |   | -168.617         | -6,6%         |   | -240.761         | -7,4%         |   | 56,9%            | 9,9%             |
| Outras Despesas / Receitas             | -97.329          | -3,0%         |   | -55.522          | -2,2%         |   | -13.990          | -0,4%         |   | 75,3%            | 595,7%           |
| Equivalência Patrimonial               | 2.393            | 0,1%          |   | -68              | 0,0%          |   | 10.039           | 0,3%          |   | -3623,0%         | -76,2%           |
| <b>Resultado Financeiro</b>            | <b>-167.220</b>  | <b>-5,2%</b>  |   | <b>-702</b>      | <b>0,0%</b>   |   | <b>-118.240</b>  | <b>-3,6%</b>  |   | <b>23735,9%</b>  | <b>41,4%</b>     |
| Receitas Financeiras                   | 155.391          | 4,9%          |   | 273.034          | 10,8%         |   | 244.890          | 7,5%          |   | -43,1%           | -36,5%           |
| Despesas Financeiras                   | -348.476         | -10,9%        |   | -356.918         | -14,1%        |   | -392.733         | -12,1%        |   | -2,4%            | -11,3%           |
| Correção Monetária (IAS 29)            | 25.865           | 0,8%          |   | 83.183           | 3,3%          |   | 29.603           | 0,9%          |   | -68,9%           | -12,6%           |
| <b>Resultado Antes IR</b>              | <b>58.916</b>    | <b>1,8%</b>   |   | <b>266.518</b>   | <b>10,5%</b>  |   | <b>205.566</b>   | <b>6,3%</b>   |   | <b>-77,9%</b>    | <b>-71,3%</b>    |
| Provisão para IR e Contribuição Social | -11.815          | -0,4%         |   | -106.797         | -4,2%         |   | -5.861           | -0,2%         |   | -88,9%           | 101,6%           |
| Operação Descontinuada                 | 68               | 0,0%          |   | 45               | 0,0%          |   | -162             | 0,0%          |   | 52,6%            | -141,9%          |
| <b>Lucro Consolidado</b>               | <b>47.168</b>    | <b>1,5%</b>   |   | <b>159.765</b>   | <b>6,3%</b>   |   | <b>199.543</b>   | <b>6,1%</b>   |   | <b>-70,5%</b>    | <b>-76,4%</b>    |
| Atribuído a Não Controladores          | 54.837           | 1,7%          |   | 77.936           | 3,1%          |   | 81.757           | 2,5%          |   | -29,6%           | -32,9%           |
| Atribuído à Empresa Controladora       | -7.669           | -0,2%         |   | 81.829           | 3,2%          |   | 117.786          | 3,6%          |   | -109,4%          | -106,5%          |
| <b>EBIT</b>                            | <b>226.136</b>   | <b>7,1%</b>   |   | <b>267.219</b>   | <b>10,5%</b>  |   | <b>323.806</b>   | <b>9,9%</b>   |   | <b>-15,4%</b>    | <b>-30,2%</b>    |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>339.255</b>   | <b>10,6%</b>  |   | <b>346.865</b>   | <b>13,7%</b>  |   | <b>423.907</b>   | <b>13,0%</b>  |   | <b>-2,2%</b>     | <b>-20,0%</b>    |
| <b>MARGEM EBITDA (%)</b>               | <b>10,6%</b>     |               |   | <b>13,7%</b>     |               |   | <b>13,0%</b>     |               |   | <b>-3,0 p.p.</b> | <b>-2,4 p.p.</b> |
| EBITDA AJUSTADO                        | 425.064          |               |   | 346.865          |               |   | 418.772          |               |   | 22,5%            | 1,5%             |
| MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)             | 13,3%            |               |   | 13,7%            |               |   | 12,9%            |               |   | -0,3 p.p.        | 0,5 p.p.         |

Comentário do Desempenho

DRE Trimestral por Vertical de Negócio – Valores em R\$ Mil

|                            | Autopeças |           |           | Controle de Movimentos |           |           |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|-----------|-----------|
|                            | 1T25      | 1T24      | Δ%        | 1T25                   | 1T24      | Δ%        |
| Receita Bruta              | 1.197.165 | 1.074.519 | 11,4%     | 1.550.002              | 1.064.506 | 45,6%     |
| Deduções da Receita Bruta  | -208.485  | -218.754  | -4,7%     | -218.284               | -223.253  | -2,2%     |
| Receita Líquida            | 988.680   | 855.764   | 15,5%     | 1.331.718              | 841.253   | 58,3%     |
| Custo Vendas e Serviços    | -801.626  | -674.192  | 18,9%     | -876.529               | -551.575  | 58,9%     |
| Lucro Bruto                | 187.055   | 181.572   | 3,0%      | 455.189                | 289.678   | 57,1%     |
| Margem Bruta (%)           | 18,9%     | 21,2%     | -2,3 p.p. | 34,2%                  | 34,4%     | -0,3 p.p. |
| Desp./Rec. Operacionais    | -88.245   | -80.309   | 9,9%      | -263.041               | -172.678  | 52,3%     |
| Equivalência Patrimonial   | -         | -         | -         | 575                    | -104      | -654,0%   |
| EBIT                       | 98.809    | 101.263   | -2,4%     | 192.724                | 116.897   | 64,9%     |
| EBITDA                     | 120.505   | 121.407   | -0,7%     | 260.951                | 154.003   | 69,4%     |
| Margem EBITDA (%)          | 12,2%     | 14,2%     | -2,0 p.p. | 19,6%                  | 18,3%     | 1,3 p.p.  |
| EBITDA Ajustado            | 118.578   | 121.407   | -2,3%     | 252.957                | 154.003   | 64,3%     |
| Margem EBITDA Ajustada (%) | 12,0%     | 14,2%     | -2,2 p.p. | 19,0%                  | 18,3%     | 0,7 p.p.  |

|                            | Montadora |           |           | Soluções Financeiras e Serviços |         |           |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------|---------|-----------|
|                            | 1T25      | 1T24      | Δ%        | 1T25                            | 1T24    | Δ%        |
| Receita Bruta              | 998.353   | 1.071.477 | -6,8%     | 267.911                         | 205.564 | 30,3%     |
| Deduções da Receita Bruta  | -165.034  | -202.714  | -18,6%    | -17.640                         | -13.739 | 28,4%     |
| Receita Líquida            | 833.320   | 868.763   | -4,1%     | 250.271                         | 191.825 | 30,5%     |
| Custo Vendas e Serviços    | -745.803  | -755.934  | -1,3%     | -106.558                        | -69.053 | 54,3%     |
| Lucro Bruto                | 87.517    | 112.828   | -22,4%    | 143.713                         | 122.772 | 17,1%     |
| Margem Bruta (%)           | 10,5%     | 13,0%     | -2,5 p.p. | 57,4%                           | 64,0%   | -6,6 p.p. |
| Desp./Rec. Operacionais    | -71.680   | -92.395   | -22,4%    | -100.397                        | -70.063 | 43,3%     |
| Equivalência Patrimonial   | -         | -         | -         | 2.393                           | -68     | -3623,0%  |
| EBIT                       | 15.837    | 20.434    | -22,5%    | 45.709                          | 52.642  | -13,2%    |
| EBITDA                     | 34.389    | 36.392    | -5,5%     | 47.967                          | 54.178  | -11,5%    |
| Margem EBITDA (%)          | 4,1%      | 4,2%      | -0,1 p.p. | 19,2%                           | 28,2%   | -9,1 p.p. |
| EBITDA Ajustado            | 30.504    | 36.392    | -16,2%    | 47.595                          | 54.178  | -12,2%    |
| Margem EBITDA Ajustada (%) | 3,7%      | 4,2%      | -0,5 p.p. | 19,0%                           | 28,2%   | -9,2 p.p. |

|                            | Tecnologia Avançada e Headquarter |         |             | Eliminações |          |        | Consolidado |            |           |
|----------------------------|-----------------------------------|---------|-------------|-------------|----------|--------|-------------|------------|-----------|
|                            | 1T25                              | 1T24    | Δ%          | 1T25        | 1T24     | Δ%     | 1T25        | 1T24       | Δ%        |
| Receita Bruta              | 48.545                            | 53.307  | -8,9%       | -309.460    | -324.396 | -4,6%  | 3.752.517   | 3.144.978  | 19,3%     |
| Deduções da Receita Bruta  | -5.586                            | -5.602  | -0,3%       | 53.875      | 56.870   | -5,3%  | -561.153    | -607.193   | -7,6%     |
| Receita Líquida            | 42.959                            | 47.705  | -9,9%       | -255.584    | -267.526 | -4,5%  | 3.191.364   | 2.537.785  | 25,8%     |
| Custo Vendas e Serviços    | -17.115                           | -18.077 | -5,3%       | 205.461     | 217.311  | -5,5%  | -2.342.169  | -1.851.520 | 26,5%     |
| Lucro Bruto                | 25.844                            | 29.629  | -12,8%      | -50.123     | -50.215  | -0,2%  | 849.195     | 686.265    | 23,7%     |
| Margem Bruta (%)           | 60,2%                             | 62,1%   | -1,9 p.p.   | -           | -        | -      | 26,6%       | 27,0%      | -0,4 p.p. |
| Desp./Rec. Operacionais    | -133.907                          | -35.843 | 273,6%      | 31.819      | 32.309   | -1,5%  | -625.452    | -418.978   | 49,3%     |
| Equivalência Patrimonial   | 11.509                            | 131.815 | -91,3%      | -12.084     | -131.711 | -90,8% | 2.393       | -68        | -3623,0%  |
| EBIT                       | -96.554                           | 125.601 | -176,9%     | -30.389     | -149.617 | -79,7% | 226.136     | 267.219    | -15,4%    |
| EBITDA                     | -94.169                           | 130.502 | -172,2%     | -30.389     | -149.617 | -79,7% | 339.255     | 346.865    | -2,2%     |
| Margem EBITDA (%)          | -219,2%                           | 273,6%  | -492,8 p.p. | -           | -        | -      | 10,6%       | 13,7%      | -3,0 p.p. |
| EBITDA Ajustado            | 5.819                             | 130.502 | -95,5%      | -30.389     | -149.617 | -79,7% | 425.064     | 346.865    | 22,5%     |
| Margem EBITDA Ajustada (%) | 13,5%                             | 273,6%  | -260,0 p.p. | -           | -        | -      | 13,3%       | 13,7%      | -0,3 p.p. |

Comentário do Desempenho

# Balanco Patrimonial – Valores em R\$ Mil

|                                               | Consolidado       | Controladora     | Banco Randon <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------------|
| <b>Ativo</b>                                  | <b>18.121.824</b> | <b>6.790.924</b> | <b>2.596.776</b>          |
| <b>Circulante</b>                             | <b>9.863.133</b>  | <b>2.444.056</b> | <b>1.530.527</b>          |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                 | 2.252.828         | 757.377          | 108.005                   |
| Aplicações Financeiras                        | 18.889            | -                | 11.357                    |
| Instrumentos Financeiros Derivativos          | 1.758             | 146              | -                         |
| Clientes                                      | 2.978.261         | 520.602          | 1.388.086                 |
| Estoques                                      | 3.688.847         | 785.877          | -                         |
| Impostos e Contribuições a Recuperar CP       | 641.971           | 284.828          | 1.386                     |
| Outros                                        | 280.578           | 95.226           | 21.693                    |
| <b>Não circulante</b>                         | <b>8.258.691</b>  | <b>4.346.868</b> | <b>1.066.250</b>          |
| Realizável a Longo Prazo                      | 2.156.020         | 553.834          | 1.047.541                 |
| Aplicações de Liquidez não imediata           | 219.026           | -                | 22.874                    |
| Partes Relacionadas                           | -                 | 29.693           | -                         |
| Clientes LP                                   | 992.811           | -                | 992.811                   |
| Cotas de consórcio                            | 25.718            | -                | -                         |
| Impostos Diferidos/Recuperar LP               | 499.244           | 516.021          | 26.557                    |
| Outros Direitos Realizáveis                   | 375.315           | -                | 5.299                     |
| Depósitos Judiciais                           | 43.906            | 8.121            | -                         |
| Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido | 5.774.259         | 3.778.513        | 18.059                    |
| Direito de Uso de Arrendamentos               | 328.411           | 14.521           | 650                       |
| <b>Passivo</b>                                | <b>18.121.824</b> | <b>6.790.924</b> | <b>2.596.776</b>          |
| <b>Circulante</b>                             | <b>4.797.602</b>  | <b>939.894</b>   | <b>1.179.153</b>          |
| Fornecedores                                  | 1.412.962         | 424.039          | 13.626                    |
| Instituições Financeiras CP                   | 1.469.963         | 315.624          | 686.522                   |
| Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP  | 221.995           | -                | -                         |
| Salários/Encargos                             | 217.977           | 52.005           | 2.227                     |
| Impostos e Taxas                              | 252.657           | 21.698           | 2.678                     |
| Adiantamento Clientes e Outros                | 1.160.174         | 124.983          | 473.949                   |
| Arrendamentos CP                              | 61.873            | 1.545            | 152                       |
| <b>Não circulante</b>                         | <b>8.971.677</b>  | <b>2.745.883</b> | <b>1.022.841</b>          |
| Fornecedores LP                               | 2.834             | -                | -                         |
| Instituições Financeiras LP                   | 7.625.087         | 2.651.799        | 669.575                   |
| Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP  | 332.875           | 1.059            | -                         |
| Subvenção Governamental                       | 1.993             | -                | -                         |
| Partes Relacionadas LP                        | 4.079             | -                | -                         |
| Impostos a pagar/Impostos diferidos           | 14.559            | -                | 58                        |
| Provisão para Litígios                        | 180.011           | 51.235           | -                         |
| Outras Exigibilidades                         | 151.404           | 6.289            | -                         |
| Obrigações por Recursos de Consórcios LP      | 723               | -                | -                         |
| Adiantamento Clientes e Outros LP             | 363.618           | 21.014           | 352.582                   |
| Arrendamentos LP                              | 294.494           | 14.487           | 627                       |
| <b>Patrimônio Líquido Total</b>               | <b>4.352.546</b>  | <b>3.105.147</b> | <b>394.782</b>            |
| Patrimônio Líquido                            | 3.105.147         | 3.105.147        | 394.782                   |
| Participação Acionistas não controladores     | 1.247.399         | -                | -                         |

<sup>1</sup> Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (Internacional Financial Reporting Standards). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado – Valores em R\$ Mil

|                                               | Consolidado | Controladora | Banco Randon <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------|-------------|--------------|---------------------------|
| Receita Líquida                               | 3.191.364   | 702.034      | 99.296                    |
| Custo Vendas e Serviços                       | -2.342.169  | -619.124     | -67.156                   |
| Lucro Bruto                                   | 849.195     | 82.910       | 32.140                    |
| Despesas c/ Vendas                            | -263.572    | -25.423      | -16.370                   |
| Despesas Administrativas                      | -264.551    | -55.086      | -17.781                   |
| Outras Despesas / Receitas                    | -97.329     | 7.605        | -1.708                    |
| Resultado Participações                       | 2.393       | 16.087       | -                         |
| Resultado Financeiro                          | -167.220    | -53.805      | 31                        |
| Resultado Antes IR, CS e Participações        | 58.916      | -27.713      | -3.688                    |
| Provisão para IR e Contrib. Social            | -11.815     | 20.043       | 1.634                     |
| Participação dos Acionistas Não controladores | -54.837     | -            | -                         |
| Operação descontinuada                        | 68          | -            | -                         |
| Lucro/Prejuízo Líquido Exercício              | -7.669      | -7.669       | -2.054                    |
| EBIT                                          | 226.136     | 26.093       | -3.719                    |
| EBITDA                                        | 339.255     | 38.171       | -2.938                    |
| Margem EBITDA (%)                             | 10,6%       | 5,4%         | -3,0%                     |

<sup>1</sup> Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (Internacional Financial Reporting Standards). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

|                                                              | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                              | 31/03/2025   | 31/03/2024 | 31/03/2025  | 31/03/2024 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais                  |              |            |             |            |
| Resultado líquido do exercício                               | -7.670       | 81.829     | 47.168      | 159.765    |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido   | -20.044      | -3.288     | 11.815      | 106.799    |
| Variação cambial e juros sobre empréstimos                   | 67.277       | 90.952     | 201.870     | 163.822    |
| Variação cambial e juros sobre arrendamentos                 | 553          | 793        | 8.476       | 13.118     |
| Depreciação e amortização                                    | 12.078       | 13.169     | 100.147     | 79.660     |
| Outras provisões                                             | 1.043        | 2.167      | 88.479      | -5.341     |
| Provisões (reversões) para litígios                          | -555         | 15.648     | 2.138       | 26.593     |
| Variação em derivativos                                      | 48           | -62        | 5.666       | -100       |
| Custo residual de ativos baixados e vendidos                 | 1.764        | 288        | 13.344      | 4.206      |
| Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas         | 1.316        | -1.871     | 13.875      | -6         |
| Provisão (reversão) para perdas de estoques                  | 282          | -41        | 6.146       | 4.340      |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | -16.087      | -134.806   | -2.393      | 68         |
| Receita de processos judiciais ativos, líquido de honorários | -18.640      | -          | -32.386     | -363       |
| Reversão/Redução perda no valor recuperável                  | -949         | 1          | -2.840      | 7.855      |
| Efeito de hiperinflação                                      | -            | -          | -25.865     | -83.183    |
| Compensação valores retidos combinação de negócio            | -            | -          | -42         | -1.464     |
|                                                              | 20.416       | 64.779     | 435.598     | 475.769    |
| Variações nos ativos e passivos                              |              |            |             |            |
| Aplicações financeiras                                       | -            | -          | 489.330     | -233.679   |
| Contas a receber de clientes                                 | -165.002     | -24.198    | -124.652    | -200.140   |
| Estoques                                                     | -171.001     | -125.647   | -249.242    | -251.874   |
| Impostos a recuperar                                         | 39.968       | 58.419     | 49.899      | 50.807     |
| Outros ativos                                                | -33.788      | -43.071    | -139.693    | -96.747    |
| Fornecedores e Risco Sacado                                  | -60.168      | 6.363      | -141.101    | -106.870   |
| Outras contas a pagar                                        | -36.156      | 8.253      | -16.326     | 278.754    |
| Variação líquida das operações descontinuadas                | -            | -          | -72         | -44        |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais                   | -405.731     | -55.102    | 303.741     | -84.024    |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                 | -            | -          | -60.262     | -233.104   |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais           | -405.731     | -55.102    | 243.479     | -317.128   |

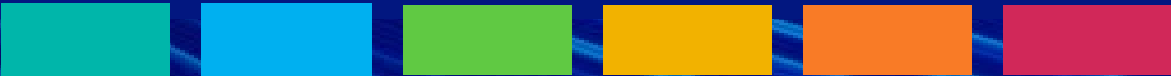
Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

|                                                                        | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                        | 31/03/2025   | 31/03/2024 | 31/03/2025  | 31/03/2024 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos                        |              |            |             |            |
| Recebimento de lucros e dividendos de controladas                      | 400.985      | 33.759     | -           | -          |
| Integralização de capital em controlada                                | -102.800     | -55.254    | -           | -          |
| Redução de capital social                                              | 54.788       | -          | -           | -          |
| Empréstimos concedidos a controladas                                   | 3.706        | 12.844     | -           | -          |
| Aquisição de participação em controlada em conjunto                    | -            | -          | -75.000     | -          |
| Combinação de negócios                                                 | -            | -          | -2.113.583  | -21.293    |
| Aquisição de ativo imobilizado                                         | -16.981      | -14.150    | -62.678     | -63.403    |
| Aquisição de ativo intangível                                          | -489         | -436       | -3.273      | -7.379     |
| Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos  | 339.209      | -23.237    | -2.254.534  | -92.075    |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos                       |              |            |             |            |
| Dividendos pagos                                                       | -            | -103.569   | -           | -130.447   |
| Juros sobre capital próprio pagos                                      | -68.738      | -          | -104.452    | -          |
| Empréstimos tomados                                                    | 1.312        | 400.761    | 3.108.701   | 1.108.446  |
| Pagamento de empréstimos                                               | -6.800       | -2.500     | -817.189    | -453.548   |
| Juros pagos por empréstimos                                            | -37.217      | -60.929    | -155.562    | -141.686   |
| Empréstimos tomados com outras partes relacionadas                     | -            | -          | -1.539      | -1.780     |
| Pagamento de arrendamentos                                             | -1.052       | -2.582     | -18.214     | -17.940    |
| Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos | -112.495     | 231.181    | 2.011.745   | 363.045    |
| Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa              |              |            |             |            |
| No início do período                                                   | 936.395      | 1.126.503  | 2.252.138   | 2.864.807  |
| No fim do período                                                      | 757.378      | 1.279.345  | 2.252.828   | 2.818.649  |
| Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa                     | -179.017     | 152.842    | 690         | -46.158    |



Comentário do Desempenho



[randoncorp](#)



[ri.randoncorp.com](#)

# Randoncorp

Informações financeiras intermediárias em  
31 de março de 2025

# Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

## 1 Informações sobre a Companhia

A Randondoncorp S.A. ("Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado", "Companhia"), denominada até 24 de abril de 2025 como Randon S.A. Implementos e Participações, é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (RAPT3 e RAPT4), com sede na Avenida Abramo Randon, número 770, em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3. A Companhia possui atuação diversificada, nos segmentos de montadoras, controle de movimentos, serviços financeiros e digitais, autopeças e tecnologia avançada.

## 2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas e individuais da Companhia ("Formulário de Informações Trimestrais - ITR") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), assim como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Estas informações foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridos no período e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

O Conselho de Administração autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias no dia 08 de maio de 2025.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação das últimas apresentações da demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 19 de março de 2025 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as notas explicativas listadas abaixo não foram objeto de preenchimento ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais.

### Nota explicativa

Nota 04 – Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas  
Nota 13 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários  
Nota 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)  
Nota 16 – Imobilizado  
Nota 17 – Intangível  
Nota 24 – Informações sobre o capital social  
Nota 30 – Despesas com funcionários e participação nos lucros  
Nota 31 – Outras receitas e despesas operacionais  
Nota 34 – Ativos e passivos de operações descontinuadas

## Notas Explicativas

### 3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

#### 3.1 Resolução CVM nº 197/2023 – Regras Modelo do Pilar Dois (*International Tax Reform Pilar Two Model Rules*)

O Pilar 2 é um conjunto de regras globais desenvolvidas pela OCDE/G20 adotado no Brasil por meio da Lei nº 15.079/2024, que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025. Essa norma exige uma tributação mínima de 15% para grandes grupos com receita consolidada superior a € 750.000 mil (aproximadamente R\$ 4.801.050 em 31 de dezembro de 2024).

Considerando que a Randoncorp ultrapassou esse patamar em 2024, a Companhia está avaliando os impactos desta regra em seus mercados internacionais, incluindo Alemanha, Holanda, Irlanda, Reino Unido e Romênia. Contudo, a Companhia não espera impactos materiais no cálculo do imposto de renda ou nas demonstrações financeiras relativos aos períodos correntes, principalmente devido a aplicação das regras simplificadoras ("Safe Harbor") no cálculo do GloBE. Os cálculos finais serão concluídos após o envio do *Country-by-Country Reporting (CbCR)*, com prazo até 31 de julho de 2025, e, se necessário, ajustes tributários adicionais ocorrerão até 31 de dezembro de 2025.

#### 3.2 Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 substituirá a norma IAS 1 (equivalente ao CPC 26(R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis). Seu objetivo é aprimorar a transparência e a comparabilidade das informações financeiras, proporcionando uma visão mais clara do desempenho das empresas.

As principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento, financiamento, operação descontinuada e de imposto de renda; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da aplicabilidade da norma.

### 4 Principais assuntos do 1º trimestre de 2025

#### 4.1 Conclusão de Combinações de Negócios

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia concluiu três combinações de negócios: a aquisição da Kuo Refacciones, no México, pelas controladas Frasle México S. de RL de CV e Frasle North America, Inc.; a ampliação da participação para 80% na Delta Global Serviços e Tecnologia S.A., por meio da Randon Serviços e Participações Ltda.; e a aquisição da AXN Heavy Duty LLC, pela controlada Randon Auto Parts North America LLC.

As informações detalhadas sobre essas operações encontram-se na Nota Explicativa 5 – Combinação de Negócios, aquisições e ágio.

#### 4.2 Conclusão de Negociação de *Earn-out* Hercules

Em 21 de abril de 2025, a Companhia concluiu as negociações relacionadas ao cálculo do *earn-out* da aquisição da Hercules Enterprise LLC., realizada em 2022. O impacto negativo apurado, de R\$ 101.718, foi reconhecido no resultado do primeiro trimestre de 2025, com efeito líquido negativo de impostos de R\$ 71.203 no período. As informações detalhadas encontram-se na Nota Explicativa 5 – Combinação de Negócios, aquisições e ágio.

#### 4.3 Pagamento de juros sobre capital próprio

No dia 24 de janeiro de 2025, a Companhia efetuou o pagamento de Juros sobre Capital Próprio (JSCP) no montante de R\$ 68.738 valor equivalente a R\$ 0,20938 por ação, conforme deliberado em reunião

## Notas Explicativas

do Conselho de Administração e divulgado em Fato Relevante em dezembro de 2024. O pagamento, que reflete o compromisso da Companhia em garantir uma política de remuneração consistente aos acionistas, teve como base a posição acionária de 20 de dezembro de 2024.

### 4.4 Reconhecimento de Crédito Previdenciário sobre o 1/3 Constitucional de Férias

Em decorrência do julgamento da modulação de efeitos do Tema 985 pelo Supremo Tribunal Federal (STF), a Companhia reconheceu, em 31 de março de 2025, os montantes de R\$ 23.732 na Controladora e R\$ 38.726 no Consolidado, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar, relacionados à incidência de contribuição patronal sobre o terço constitucional de férias. As informações detalhadas encontram-se na Nota Explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar.

## 5 Combinação de negócios, aquisições e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida e os custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

### a) Aquisições em 2025

- Aquisição do Grupo Delta

Conforme comunicado, em 08 de outubro de 2024, a Randoncorp, por meio de sua Vertical de Serviços Financeiros e Digitais, informou que ampliaria seu investimento no Grupo Delta, empresa especializada em tecnologia e serviços para o mercado de seguros e transportes. Com esse movimento, a Randoncorp passará a deter 80% do capital social da Delta Global, fortalecendo a parceria estratégica iniciada em 2021.

A Delta Global, que gerencia mais de 600 mil veículos, oferece uma plataforma integrada que combina tecnologia avançada e serviços para seguradoras e empresas de transporte e logística. Com esse aumento de participação, a Randoncorp visa expandir a base de clientes e ampliar as sinergias entre as soluções oferecidas pela Vertical, fortalecendo sua posição no mercado digital e de serviços financeiros.

O fechamento do negócio ocorreu em 14 de janeiro de 2025, onde a Randon Serviços e Participações Ltda. concluiu a aquisição de 80% da Delta Global Serviços e Tecnologia S.A. O valor total pago na aquisição é de R\$ 36.750.

Em 31 de março de 2025, os trabalhos de especialistas avaliadores contratados para determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e



## Notas Explicativas

alocação do ágio, de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (*IFRS 3*) ainda não haviam sido concluídos. Contudo, a Companhia preparou suas avaliações e contabilizações preliminares para esta combinação de negócios e não espera mudanças significativas.

A Companhia tem até um ano (período de mensuração) para ajustar os valores provisórios reconhecidos inicialmente, na data de aquisição, de forma retrospectiva à medida que se obtenha informações necessárias para mensurar o valor justo dos ativos e passivos, conforme previsto no CPC 15 (R1) e *IFRS 3*.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Delta Global em 01 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas. Para fins de resultados absorvidos no consolidado, a Companhia optou por considerar todos os dias do mês de janeiro, desconsiderando a data efetiva do closing da operação.

|                                    | Valor contábil  | Valor justo     |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>20.544</b>   | <b>28.910</b>   |
| <b>Circulante</b>                  | <b>18.524</b>   | <b>18.524</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa      | 10.703          | 10.703          |
| Aplicações financeiras             | 648             | 648             |
| Clientes                           | 4.677           | 4.677           |
| Adiantamentos                      | 1.092           | 1.092           |
| Impostos a recuperar               | 3               | 3               |
| Impostos a compensar               | 445             | 445             |
| Despesas antecipadas               | 639             | 639             |
| Outros ativos                      | 317             | 317             |
| <b>Não circulante</b>              | <b>2.020</b>    | <b>10.386</b>   |
| Aplicações financeiras             | 353             | 353             |
| Outros ativos                      | 398             | 398             |
| Imobilizado                        | 883             | 1.050           |
| Intangível                         | 115             | 8.314           |
| Arrendamentos                      | 271             | 271             |
| <b>Passivo</b>                     | <b>64.249</b>   | <b>67.093</b>   |
| <b>Circulante</b>                  | <b>44.331</b>   | <b>44.331</b>   |
| Fornecedores                       | 12.818          | 12.818          |
| Empréstimos e financiamentos       | 23.690          | 23.690          |
| Obrigações trabalhistas            | 2.508           | 2.508           |
| Obrigações tributárias             | 4.326           | 4.326           |
| Arrendamentos                      | 299             | 299             |
| Outros passivos                    | 690             | 690             |
| <b>Não circulante</b>              | <b>19.918</b>   | <b>22.762</b>   |
| Empréstimos e financiamentos       | 423             | 423             |
| Imposto de Renda Diferido          | -               | 2.844           |
| Obrigações tributárias             | 14.044          | 14.044          |
| Outros passivos não circulantes    | 5.451           | 5.451           |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>(43.705)</b> | <b>(38.183)</b> |
| <b>Minoritários</b>                | <b>(8.741)</b>  | <b>(7.637)</b>  |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                                      |               |
|------------------------------------------------------|---------------|
| Contraprestação transferida (a)                      | 36.750        |
| Minoritários                                         | (7.637)       |
| Patrimônio líquido adquirido                         | (43.705)      |
| Ativos identificáveis                                |               |
| Imobilizado (b)                                      | 167           |
| Intangível (c)                                       | 8.199         |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferidos | (2.844)       |
| <b>Ágio apurado na operação</b>                      | <b>67.296</b> |

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total pela empresa adquirida foi de R\$ 36.750 na data de 01 de janeiro de 2025, sendo R\$ 10.700 pagos após o fechamento da aquisição em 15 de janeiro de 2025 e R\$ 26.050 sendo de um mútuo conversível em participação societária, na mesma data.

(b) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas

## Notas Explicativas

e equipamentos e móveis e utensílios. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. O ajuste a valor justo 100% foi de R\$ 167 em 01 de janeiro de 2025, sendo R\$ 134 alocado na Randon Serviços equivalente a participação de 80%.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(c) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se em quase sua totalidade a tecnologia. A tecnologia desenvolvida foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da tecnologia obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para o intangível foi de 5 anos e o valor justo de 100%, na data de aquisição, foi de R\$ 8.199 em 01 de janeiro de 2025, o qual foi alocado R\$ 6.559 equivalente a 80% na Randon Serviços, e será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

- **Aquisição da Kuo Refacciones**

Conforme divulgado no 2º trimestre de 2024, em 24 de junho de 2024, a Companhia informou por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV ("Frasle México") e a Frasle North America, Inc. a aquisição de 100% das ações da sociedade Dacomsa e indiretamente por meio da Dacomsa, S.A de C.V. ("Dacomsa"), de 99,99984017% das ações das sociedades Kuo Motor, S.A. de C.V. ("Kuo Motor") e 100% das ações da Fricción y Tecnología S.A. de C.V. ("Fritec"), além de outros ativos tangíveis e intangíveis relacionados aos negócios das adquiridas. O objetivo desta transação insere-se na estratégia da Companhia de internacionalização de seus negócios no setor de reposição, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, incluindo a aprovação regulatória no México.

Em 31 de março de 2025, os trabalhos de especialistas avaliadores contratados para determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (*IFRS* 3) ainda não haviam sido concluídos. Contudo, a Companhia não espera mudanças significativas.

A Companhia tem até um ano (período de mensuração) para ajustar os valores provisórios reconhecidos inicialmente, na data de aquisição, de forma retrospectiva à medida que se obtenha informações necessárias para mensurar o valor justo dos ativos e passivos, conforme previsto no CPC 15 (R1) e *IFRS* 3.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Kuo Refacciones em 14 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

## Notas Explicativas

|                                    | Valor contábil   | Valor justo      |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>1.432.941</b> | <b>2.116.330</b> |
| <b>Circulante</b>                  | <b>922.121</b>   | <b>942.817</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa      | 52.511           | 52.511           |
| Clientes                           | 223.275          | 223.275          |
| Estoques                           | 639.274          | 659.970          |
| Outros ativos                      | 7.061            | 7.061            |
| <b>Não circulante</b>              | <b>510.820</b>   | <b>1.173.513</b> |
| Outros ativos não circulantes      | 31.686           | 31.686           |
| Imobilizado                        | 199.884          | 319.514          |
| Intangível                         | 198.041          | 741.104          |
| Arrendamentos                      | 81.209           | 81.209           |
| <b>Passivo</b>                     | <b>324.978</b>   | <b>529.995</b>   |
| <b>Circulante</b>                  | <b>226.119</b>   | <b>226.119</b>   |
| Fornecedores                       | 131.265          | 131.265          |
| Imposto de Renda e CSLL            | 46.286           | 46.286           |
| Arrendamentos                      | 14.514           | 14.514           |
| Outros passivos                    | 34.054           | 34.054           |
| <b>Não Circulante</b>              | <b>98.859</b>    | <b>303.876</b>   |
| Arrendamentos                      | 77.602           | 77.602           |
| Imposto de Renda Diferido          | -                | 205.017          |
| Outros passivos não circulantes    | 21.257           | 21.257           |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>1.107.963</b> | <b>1.586.335</b> |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                                      |                |
|------------------------------------------------------|----------------|
| Contraprestação transferida (a)                      | 2.180.831      |
| Patrimônio líquido adquirido                         | 1.107.963      |
| Ativos identificáveis                                |                |
| Estoques (b)                                         | 20.696         |
| Imobilizado (c)                                      | 119.630        |
| Intangível (d)                                       | 543.063        |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferidos | (205.017)      |
| <b>Ágio apurado na operação</b>                      | <b>594.496</b> |

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R\$ 2.180.831 na data de 14 de janeiro de 2025. Em 31 de março de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 100.615 para a liquidação do montante total da operação de compra.

(b) Os estoques da adquirida na data da aquisição eram compostos por produtos prontos. Para a avaliação dos estoques foram efetuados inventários e os itens foram avaliados a valor justo. O valor justo alocado aos estoques foi de MXN 69.895 mil, equivalente a R\$ 20.696 em 14 de janeiro de 2025.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por terrenos e prédios e máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados método comparativo direto de dados de mercado, o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de MXN 404.018 mil, equivalente a R\$ 119.630 em 14 de janeiro de 2025.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método *MPEEM* ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações

## Notas Explicativas

de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12,1 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de MXN 1.215,710 mil, equivalente a R\$ 359.972 em 14 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 13 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de MXN 618.342 mil, equivalente a R\$ 183.091 em 14 de janeiro de 2025, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de MXN 2,101.853 mil, equivalente a R\$ 594.496 em 14 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com seus norteadores estratégicos da Randoncorp. A Kuo Reffaciones contribuiu com receita líquida de R\$ 314.928 e lucro líquido de R\$ 17.359 da data da aquisição até 31 de março de 2025 para o resultado do período. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 3.236.228, e o prejuízo líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$ 9.601.

- **Aquisição AXN Heavy Duty**

Conforme divulgado em 17 de janeiro de 2025, a Companhia informou por meio de sua controlada Randon Auto Parts North America LLC ("Randon Auto Parts") a aquisição das operações industriais da AXN Heavy Duty LLC, incluindo estoques, ativos imobilizados e intangíveis relacionados. Este movimento insere-se na estratégia de internacionalização de negócios da Companhia, ampliando as marcas do portfólio de autopeças, bem como sua exposição em moeda forte e atuação em economias desenvolvidas.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 31 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todos os termos previstos para a conclusão.

Em 31 de março de 2025, os trabalhos de especialistas avaliadores contratados para determinação do valor justo dos ativos adquiridos, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3) ainda não haviam sido concluídos. Contudo, a Companhia não espera mudanças significativas.

A Companhia tem até um ano (período de mensuração) para ajustar os valores provisórios reconhecidos inicialmente, na data de aquisição, de forma retrospectiva à medida que se obtenha informações necessárias para mensurar o valor justo dos ativos e passivos, conforme previsto no CPC 15 (R1) e IFRS 3.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando a posição patrimonial em 31 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

## Notas Explicativas

|                                    | Valor contábil | Valor justo    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>224.025</b> | <b>281.846</b> |
| <b>Circulante</b>                  | <b>199.354</b> | <b>199.354</b> |
| Estoques                           | 199.354        | 199.354        |
| <b>Não circulante</b>              | <b>24.671</b>  | <b>82.492</b>  |
| Imobilizado                        | 13.599         | 13.599         |
| Intangível                         | -              | 57.821         |
| Arrendamentos                      | 11.072         | 11.072         |
| <b>Passivo</b>                     | <b>11.0712</b> | <b>11.071</b>  |
| <b>Circulante</b>                  | <b>5.529</b>   | <b>5.529</b>   |
| Arrendamentos                      | 5.529          | 5.529          |
| <b>Não Circulante</b>              | <b>5.543</b>   | <b>5.543</b>   |
| Arrendamentos                      | 5.543          | 5.543          |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>212.953</b> | <b>270.774</b> |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| Contraprestação transferida (a) | 271.593    |
| Patrimônio líquido adquirido    | 212.953    |
| Ativos identificáveis           |            |
| Intangível (b)                  | 57.821     |
| <b>Ágio apurado na operação</b> | <b>819</b> |

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de US\$ 46.584 mil, equivalente a R\$ 271.593 na data de 31 de janeiro de 2025. Em 31 de março de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 167.548 para a liquidação do montante total da operação de compra.

(b) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método *MPEEM* ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de US\$ 8,900 mil, equivalente a R\$ 51.888 em 31 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 17 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de US\$ 1.018 mil, equivalente a R\$ 183.091 em 31 de janeiro de 2025, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de US\$ 140 mil, equivalente a R\$ 819 em 31 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com seus norteadores estratégicos da Randoncorp. A aquisição contribuiu com receita líquida de R\$ 76.490 e prejuízo líquido de R\$ 2.489 da data da aquisição até 31 de março de 2025 para o resultado do período. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 3.216.427, e o prejuízo líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$11.457.



## Notas Explicativas

### b) Aquisições em 2024

- Aquisição do Grupo EBS Aftermarket

Conforme fato relevante divulgado em 17 de outubro de 2024, a controlada Master Europe Automotive Systems Limited ("Master Europe") celebrou o Contrato de Compra e Venda/*Shares Purchase Agreement* ("*SPA*") objetivando a aquisição de 100% das ações da EBS Aftermarket Group Limited ("Grupo EBS") com sede em Manchester, Reino Unido, incluindo suas subsidiárias, European Braking Systems Ltd; Drakefield Limited; Air Brake Company Holland BV, Assured Performance International (Ireland) Limited, Changzhou Eurosystem Braking System Co., Ltd; European Braking Systems S.R.L., e EAGAL Inc.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 8 de novembro de 2024, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição.

Em 31 de dezembro de 2024, os trabalhos de especialistas avaliadores contratados para determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (*IFRS 3*) ainda não haviam sido concluídos. Contudo, a Companhia preparou suas avaliações e contabilizações preliminares para esta combinação de negócios e não espera mudanças significativas.

A Companhia tem até um ano (período de mensuração) para ajustar os valores provisórios reconhecidos inicialmente, na data de aquisição, de forma retrospectiva à medida que se obtenha informações necessárias para mensurar o valor justo dos ativos e passivos, conforme previsto no CPC 15 (R1) e *IFRS 3*.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial do Grupo EBS em 8 de novembro de 2024, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

|                                    | Valor contábil | Valor justo    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>224.295</b> | <b>352.405</b> |
| <b>Circulante</b>                  |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa      | 14.232         | 14.232         |
| Clientes                           | 58.136         | 58.136         |
| Estoques                           | 89.919         | 100.288        |
| Impostos a recuperar               | 15.649         | 15.649         |
| Outros ativos                      | 5.706          | 5.706          |
| <b>Não circulante</b>              |                |                |
| Imobilizado                        | 25.339         | 58.509         |
| Intangível                         | 2.096          | 86.667         |
| Arrendamentos                      | 13.218         | 13.218         |
| <b>Passivo</b>                     | <b>53.727</b>  | <b>53.727</b>  |
| <b>Circulante</b>                  |                |                |
| Fornecedores                       | 18.513         | 18.513         |
| Salários e ordens a pagar          | 1.014          | 1.014          |
| Imposto de Renda e CSLL            | 2.603          | 2.603          |
| Arrendamentos                      | 1.574          | 1.574          |
| Outros passivos                    | 17.171         | 17.171         |
| <b>Não circulante</b>              |                |                |
| Arrendamentos                      | 11.644         | 11.644         |
| Outros passivos não circulantes    | 1.208          | 1.208          |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>170.568</b> | <b>298.678</b> |

## Notas Explicativas

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                 |                |
|---------------------------------|----------------|
| Contraprestação transferida (a) | 446.927        |
| Patrimônio líquido adquirido    | 170.568        |
| Ativos identificáveis           |                |
| Estoques (b)                    | 10.368         |
| Imobilizado (c)                 | 33.171         |
| Intangível (d)                  | 84.571         |
| <b>Ágio apurado na operação</b> | <b>148.249</b> |

### c) Aquisições em 2023

- **Aquisição da AML Juratek Limited.**

No período findo em 31 de março de 2025, foram pagos valores retidos da combinação de negócio no montante de R\$ 14.566 (R\$ 15.420 em 31 de dezembro de 2024).

- **Aquisição DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.**

No período findo em 31 de março de 2025, a controlada DB Server Assessoria em Sistemas de Informação Ltda. pagou valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 7.000. Em 31 de março de 2025, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 25.838 (R\$ 32.236 em 31 de dezembro de 2024).

- **Incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda.**

Em 01 de abril de 2023, a Administração aprovou a incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda. A incorporação não resultou em aumento de capital. Em 31 de março de 2025, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 3.157 (R\$ 3.063 em 31 de março de 2024).

### d) Efeitos das aquisições anteriores a 2023

- **Aquisição Nakata Automotiva S.A.**

No período findo em 31 de março de 2025, a Frasle Mobility registrou uma redução no contas a pagar de combinação de negócio de R\$ 42 (R\$ 20.731 em 31 dezembro de 2024), referente a compensação do pagamento de contingências ocorridas no período.

- **Aquisição Hercules Enterprises, LLC**

A Companhia finalizou em 21 de abril de 2025 negociações que estavam em curso relativas à aquisição da Hercules Enterprise LLC., que ocorreu no exercício findo em 31 de dezembro de 2022. As negociações estavam relacionadas ao montante de EBITDA base para cálculo do *earn-out* previsto nesta combinação de negócios.

Como resultado dessas negociações, foi reconhecido um impacto negativo de R\$ 101.718 no resultado do primeiro trimestre de 2025, registrado na rubrica de Outras Despesas Operacionais. O efeito no lucro líquido, após impostos, foi negativo de R\$ 71.203.

Adicionalmente, o montante de R\$ 130.086 apresentado na rubrica de Contas a Pagar por Combinações de Negócios, contempla *escrow account* e *earn-out* reconhecidos.

### e) Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

## Notas Explicativas

|                                                     | Controladora |              | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                                     | 31/03/2025   | 31/12/2024   | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| AXN Heavy Duty LLC                                  | -            | -            | 167.548        | -              |
| Hercules Enterprises LLC.                           | -            | -            | 130.086        | 30.607         |
| Dacomsa                                             | -            | -            | 100.615        | -              |
| Nakata Automotiva Ltda.                             | -            | -            | 99.076         | 97.789         |
| DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda. | -            | -            | 25.838         | 32.236         |
| Fremax Sistemas Automotivos Eireli                  | -            | -            | 12.927         | 12.551         |
| CNCS Indústria Metalúrgica Ltda.                    | -            | -            | 3.746          | 3.540          |
| Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.                 | -            | -            | 3.157          | 3.063          |
| Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda.               | -            | -            | 2.198          | 2.198          |
| Armetal Autopartes S.A.                             | -            | -            | 1.214          | 1.178          |
| Randon Corretora de Seguros Ltda.                   | 1.059        | 1.028        | 1.059          | 1.028          |
| AML Juratek Limited.                                | -            | -            | -              | 15.420         |
| Grupo EBS Aftermarket                               | -            | -            | 7.406          | 7.762          |
| <b>Total</b>                                        | <b>1.059</b> | <b>1.028</b> | <b>554.870</b> | <b>207.372</b> |
| <b>Circulante</b>                                   | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>221.995</b> | <b>41.167</b>  |
| <b>Não Circulante</b>                               | <b>1.059</b> | <b>1.028</b> | <b>332.875</b> | <b>166.205</b> |

As combinações de negócios passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

## 6 Informações por segmento

A segregação das informações por segmento está apresentada abaixo e leva em consideração os resultados operacionais que a Administração da Companhia utiliza na tomada de decisão do negócio. Seu desempenho é avaliado com base no lucro ou prejuízo operacional, financiamentos das empresas (incluindo receitas e despesas de financiamentos) e impostos sobre o lucro são administrados no âmbito do consolidado, não sendo alocados aos segmentos operacionais.

- (a) **Segmento de montadoras:** compreendem os resultados das unidades de negócio de implementos, reboques, semirreboques, carrocerias para chassi, vagões ferroviários e peças de reposição.
- (b) **Segmento de autopeças:** compreendem os resultados das unidades de negócio de sistemas de freios, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem.
- (c) **Segmento controle de movimentos:** compreendem os resultados das unidades de negócio de materiais de fricção, componentes para freio e para sistemas de suspensão, direção e *powertrain*.
- (d) **Segmento de serviços financeiros e digitais:** compreendem os resultados das unidades de negócio de consórcios, crédito, seguros, investimento em *startups*, aluguel de veículos pesados e desenvolvimento de *softwares*.
- (e) **Segmento de tecnologia avançada e *headquarter*:** compreendem os resultados das unidades de negócio de *headquarter*, fabricação e comercialização de células robotizadas, automação industrial, desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade, produção e beneficiamento de materiais por meio de nanotecnologia.

Notas Explicativas

6.1 Informações por segmentos de negócios

|                                                  | Montadora     |                | Controle Movimentos |                | Serviços Financeiros e Digitais |                | Autopeças      |                | Tecnol. Avançada e HQ |               | Ajustes e eliminações |                  | Total consolidado |                |
|--------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|---------------|-----------------------|------------------|-------------------|----------------|
|                                                  | 31/03/2025    | 31/03/2024     | 31/03/2025          | 31/03/2024     | 31/03/2025                      | 31/03/2024     | 31/03/2025     | 31/03/2024     | 31/03/2025            | 31/03/2024    | 31/03/2025            | 31/03/2024       | 31/03/2025        | 31/03/2024     |
| Receita líquida                                  | 833.320       | 868.763        | 1.331.718           | 841.253        | 250.271                         | 191.825        | 988.679        | 855.764        | 42.959                | 47.705        | (255.584)             | (267.525)        | 3.191.363         | 2.537.785      |
| Terceiros                                        | 822.033       | 861.128        | 1.313.239           | 829.382        | 222.487                         | 165.542        | 818.007        | 665.921        | 15.597                | 15.812        | -                     | -                | 3.191.363         | 2.537.785      |
| Intersegmentos                                   | 11.287        | 7.635          | 18.479              | 11.871         | 27.784                          | 26.283         | 170.672        | 189.843        | 27.362                | 31.893        | (255.584)             | (267.525)        | -                 | -              |
| Custo dos produtos vendidos e serviços prestados | (745.803)     | (755.934)      | (876.529)           | (551.575)      | (106.558)                       | (69.053)       | (801.625)      | (674.192)      | (17.115)              | (18.077)      | 205.461               | 217.311          | (2.342.169)       | (1.851.520)    |
| <b>Lucro bruto</b>                               | <b>87.517</b> | <b>112.829</b> | <b>455.189</b>      | <b>289.678</b> | <b>143.713</b>                  | <b>122.772</b> | <b>187.054</b> | <b>181.572</b> | <b>25.844</b>         | <b>29.628</b> | <b>(50.123)</b>       | <b>(50.214)</b>  | <b>849.194</b>    | <b>686.265</b> |
| Receitas(Despesas)                               |               |                |                     |                |                                 |                |                |                |                       |               |                       |                  |                   |                |
| Operacionais                                     | (71.680)      | (92.395)       | (262.466)           | (172.781)      | (98.004)                        | (70.131)       | (88.244)       | (80.309)       | (122.399)             | 95.973        | 19.734                | (99.402)         | (623.059)         | (419.045)      |
| Vendas                                           | (31.842)      | (35.495)       | (134.754)           | (79.225)       | (62.655)                        | (39.519)       | (33.113)       | (42.044)       | (2.399)               | (694)         | 1.191                 | 2.139            | (263.572)         | (194.838)      |
| Gerais e Administrativas                         | (42.626)      | (34.977)       | (127.998)           | (71.372)       | (38.159)                        | (25.195)       | (52.252)       | (32.865)       | (34.142)              | (34.378)      | 30.626                | 30.170           | (264.551)         | (168.617)      |
| Outras receitas                                  |               |                |                     |                |                                 |                |                |                |                       |               |                       |                  |                   |                |
| (despesas) Operacionais                          | 2.788         | (21.923)       | (289)               | (22.080)       | 417                             | (5.349)        | (2.879)        | (5.400)        | (97.366)              | (770)         | -                     | -                | (97.329)          | (55.522)       |
| Equivalência patrimonial                         | -             | -              | 575                 | (104)          | 2.393                           | (68)           | -              | -              | 11.508                | 131.815       | (12.083)              | (131.711)        | 2.393             | (68)           |
| Resultado financeiro líquido                     | (13.624)      | (10.168)       | (98.815)            | 51.447         | (2.727)                         | 1.488          | (30.217)       | (10.732)       | (39.291)              | (50.379)      | 17.454                | 17.643           | (167.220)         | (701)          |
| <b>Lucro (antes dos impostos sobre o lucro)</b>  | <b>2.213</b>  | <b>10.266</b>  | <b>93.908</b>       | <b>168.344</b> | <b>42.982</b>                   | <b>54.129</b>  | <b>68.593</b>  | <b>90.531</b>  | <b>(135.846)</b>      | <b>75.222</b> | <b>(12.935)</b>       | <b>(131.973)</b> | <b>58.915</b>     | <b>266.519</b> |
| IRPJ e CSLL                                      | 3.039         | (2.178)        | (23.937)            | (59.197)       | (16.580)                        | (19.549)       | (20.944)       | (28.788)       | 46.607                | 2.913         | -                     | -                | (11.815)          | (106.799)      |
| Op. descontinuada                                | 68            | 45             | -                   | -              | -                               | -              | -              | -              | -                     | -             | -                     | -                | 68                | 45             |
| Não controladores                                | (1.013)       | (793)          | (2.248)             | (1.496)        | 1.693                           | -              | 2              | -              | -                     | -             | (53.272)              | (75.647)         | (54.838)          | (77.936)       |
| <b>Resultado líquido</b>                         | <b>4.307</b>  | <b>7.340</b>   | <b>67.723</b>       | <b>107.651</b> | <b>28.095</b>                   | <b>34.580</b>  | <b>47.651</b>  | <b>61.743</b>  | <b>(89.239)</b>       | <b>78.135</b> | <b>(66.207)</b>       | <b>(207.620)</b> | <b>(7.670)</b>    | <b>81.829</b>  |

Depreciação e Amortização por segmentos de negócio:

|                           | Montadora     |               | Controle Movimentos |               | Serviços Financeiros e Digitais |              | Autopeças     |               | Tecnol. Avançada e HQ |              | Ajustes e eliminações |            | Total consolidado |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------------------|--------------|---------------|---------------|-----------------------|--------------|-----------------------|------------|-------------------|---------------|
|                           | 31/03/2025    | 31/03/2024    | 31/03/2025          | 31/03/2024    | 31/03/2025                      | 31/03/2024   | 31/03/2025    | 31/03/2024    | 31/03/2025            | 31/03/2024   | 31/03/2025            | 31/03/2024 | 31/03/2025        | 31/03/2024    |
| Depreciação e Amortização | 18.553        | 15.973        | 68.227              | 37.106        | 2.258                           | 1.536        | 21.695        | 20.144        | 2.386                 | 4.901        | -                     | -          | 113.119           | 79.660        |
| <b>Total</b>              | <b>18.553</b> | <b>15.973</b> | <b>68.227</b>       | <b>37.106</b> | <b>2.258</b>                    | <b>1.536</b> | <b>21.695</b> | <b>20.144</b> | <b>2.386</b>          | <b>4.901</b> | <b>-</b>              | <b>-</b>   | <b>113.119</b>    | <b>79.660</b> |

Notas Explicativas

6.2 Ativo por segmentos de negócio:

|                                 | Montadora  |            | Controle Movimentos |            | Serviços Financeiros e Digitais |            | Autopeças  |            | Tecnol. Avançada e HQ |            | Ajustes e eliminações |            | Total consolidado |            |
|---------------------------------|------------|------------|---------------------|------------|---------------------------------|------------|------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-------------------|------------|
|                                 | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025          | 31/12/2024 | 31/03/2025                      | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025            | 31/12/2024 | 31/03/2025            | 31/12/2024 | 31/03/2025        | 31/12/2024 |
| Não Circulante                  |            |            |                     |            |                                 |            |            |            |                       |            |                       |            |                   |            |
| Realizável a longo prazo        | 339.064    | 333.859    | 267.206             | 197.931    | 1.419.439                       | 1.440.007  | 55.467     | 52.338     | 1.585                 | 1.017      | (43.280)              | (60.392)   | 2.039.481         | 1.964.760  |
| Imobilizado                     | 833.341    | 821.144    | 1.096.983           | 808.200    | 5.630                           | 4.523      | 912.571    | 913.245    | 77.703                | 76.500     | (7.120)               | (6.844)    | 2.919.108         | 2.616.768  |
| Intangível                      | 376.712    | 346.683    | 1.821.998           | 586.859    | 130.833                         | 57.578     | 245.327    | 264.187    | 12.782                | 12.712     | -                     | -          | 2.587.652         | 1.268.019  |
| Direito de Uso de Arrendamentos | 59.264     | 57.711     | 227.436             | 161.631    | 2.683                           | 2.560      | 34.979     | 36.103     | 8.752                 | 8.838      | (4.703)               | (4.713)    | 328.411           | 262.130    |
| Total                           | 1.608.381  | 1.559.397  | 3.413.623           | 1.754.621  | 1.558.585                       | 1.504.668  | 1.248.344  | 1.265.873  | 100.822               | 99.067     | (55.103)              | (71.949)   | 7.874.652         | 6.111.677  |

\*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.



## Notas Explicativas

### 7 Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os depósitos bancários à vista, e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

|                            | Indexador | Remuneração                                | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|----------------------------|-----------|--------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                            |           |                                            | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
| Caixa e bancos             |           |                                            | 94.122         | 39.991         | 496.364          | 250.032          |
| Numerários em trânsito (a) |           |                                            | 4.242          | 14.839         | 15.921           | 37.906           |
| Aplicações financeiras     | CDI       | 50,0% a 110,0%<br>(50,0% a 110,0% em 2024) | 659.014        | 881.565        | 1.740.543        | 1.964.200        |
| <b>Total</b>               |           |                                            | <b>757.378</b> | <b>936.395</b> | <b>2.252.828</b> | <b>2.252.138</b> |

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras intermediárias.

Na nota explicativa 21 está descrita a prática e política de risco de crédito.

### 8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa, considerando a data da transação e as Letras Financeiras do Tesouro (LFT), títulos públicos federais. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

| Aplicação      | Indexador  | Remuneração         | Consolidado    |                |
|----------------|------------|---------------------|----------------|----------------|
|                |            |                     | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| CDB            | CDI        | 96% (96% em 2024)   | 230.510        | 183.001        |
| LFT            | Selic Over | 100% (100% em 2024) | 7.405          | 7.762          |
| <b>Total</b>   |            |                     | <b>237.915</b> | <b>190.763</b> |
| Circulante     |            |                     | 18.889         | 13.993         |
| Não circulante |            |                     | 219.026        | 176.770        |

## Notas Explicativas

### 9 Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes na data-base está apresentado conforme abertura abaixo:

|                                                                   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                                   | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
| <b>No País</b>                                                    | <b>358.668</b> | <b>225.517</b> | <b>3.213.460</b> | <b>3.158.926</b> |
| - De terceiros                                                    | 187.846        | 33.997         | 3.166.702        | 3.122.747        |
| - Partes relacionadas (a) (nota explicativa 12)                   | 170.712        | 191.344        | 46.758           | 33.772           |
| - Vendor                                                          | 110            | 176            | -                | 2.407            |
| <b>No exterior</b>                                                | <b>171.107</b> | <b>138.012</b> | <b>866.017</b>   | <b>555.731</b>   |
| - De terceiros                                                    | 63.432         | 75.746         | 720.078          | 395.476          |
| - De partes relacionadas (a) (nota explicativa 12)                | 107.675        | 62.266         | 145.939          | 160.255          |
| <b>Subtotal</b>                                                   | <b>529.775</b> | <b>363.529</b> | <b>4.079.477</b> | <b>3.714.657</b> |
| <b>Menos:</b>                                                     |                |                |                  |                  |
| - Ajuste a valor presente                                         | (4.151)        | (2.842)        | (9.140)          | (7.901)          |
| - Provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes | (5.022)        | (3.706)        | (99.266)         | (74.414)         |
| <b>Total</b>                                                      | <b>520.602</b> | <b>356.981</b> | <b>3.971.071</b> | <b>3.632.342</b> |
| <b>Circulante</b>                                                 | <b>520.602</b> | <b>356.981</b> | <b>2.978.261</b> | <b>2.650.385</b> |
| <b>Não circulante</b>                                             | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>992.810</b>   | <b>981.957</b>   |

(a) Na controladora estão sendo considerados os saldos de suas controladas e de outras partes relacionadas, enquanto no consolidado permanece apenas o saldo de outras partes relacionadas.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, no ativo circulante, os prazos médios de recebimento na controladora, para o mercado interno, são de 18 e 22 dias respectivamente, e para o mercado externo 31 e 54 dias, respectivamente. Os prazos médios de recebimento dos ativos não circulantes no consolidado são de 1.103 dias em 31 de março de 2025 e 1.026 em 31 de dezembro de 2024 e referem-se principalmente às operações das instituições financeiras.

O critério de constituição da provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes leva em consideração uma matriz de provisão específica, que considera as taxas de perda histórica observadas após 180 dias de vencimento da carteira e ponderadas pelo percentual de não recebimento incorrido em cada intervalo de *aging*. Anualmente, as taxas são atualizadas, e fatores como histórico de pagamento e condições econômicas são avaliados, embora, no momento, não haja correlação significativa com variáveis macroeconômicas.

A exposição do grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 21.

### 10 Estoques

Os estoques na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

|                                   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                   | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
| Produtos acabados                 | 313.294        | 221.073        | 1.351.247        | 744.878          |
| Produtos em elaboração            | 162.070        | 158.187        | 555.520          | 439.715          |
| Matérias-primas                   | 179.018        | 123.067        | 1.047.048        | 726.103          |
| Material auxiliar e de manutenção | 105.662        | 80.594         | 593.963          | 423.778          |
| Adiantamentos a fornecedores      | 3.027          | 2.295          | 12.567           | 9.135            |
| Importações em andamento          | 35.657         | 42.511         | 217.635          | 282.708          |
| Ajuste correção monetária         | -              | -              | 32.425           | 18.374           |
| Provisão para perdas com estoques | (12.851)       | (12.569)       | (121.557)        | (72.314)         |
| <b>Total</b>                      | <b>785.877</b> | <b>615.158</b> | <b>3.688.848</b> | <b>2.572.377</b> |

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação de movimentação dos materiais. Sobre esta avaliação, é observado se o material não excede o intervalo máximo aceitável sem

## Notas Explicativas

movimentação. Caso exceda este intervalo, um percentual de provisão sobre os estoques é aplicado utilizando-se de uma escala progressiva de acordo com o intervalo de tempo sem utilização e tipo de material.

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

|                                   | Controladora    |                 | Consolidado      |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                   | 31/03/2025      | 31/12/2024      | 31/03/2025       | 31/12/2024      |
| Saldo no início do período        | (12.569)        | (11.366)        | (72.314)         | (53.629)        |
| Adição por combinação de negócios | -               | -               | (43.097)         | (7.434)         |
| Adições                           | (3.977)         | (8.778)         | (24.100)         | (38.518)        |
| Recuperações/ realizações         | 3.695           | 7.575           | 17.954           | 27.267          |
| <b>Saldo no final do período</b>  | <b>(12.851)</b> | <b>(12.569)</b> | <b>(121.557)</b> | <b>(72.314)</b> |

## 11 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

|                                                                                                           | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                                                                           | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
| Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) (a) | 249.122        | 253.794        | 408.660          | 357.044          |
| Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) (b)                                                  | 127.391        | 180.639        | 215.868          | 231.826          |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)                                                 | 84.603         | 64.833         | 195.222          | 169.431          |
| Imposto sobre produtos industrializados (IPI)                                                             | 28.128         | 34.548         | 43.451           | 49.147           |
| Imposto sobre importação                                                                                  | 12.224         | 12.844         | 37.418           | 49.936           |
| Programa de mobilidade verde (MOVER)                                                                      | 5.887          | 4.178          | 32.467           | 40.593           |
| Reintegra                                                                                                 | 1.453          | 1.406          | 4.233            | 19.200           |
| Goods and Services Tax (GTS) India                                                                        | -              | -              | -                | 1.993            |
| Imposto sobre o valor adicionado (IVA)                                                                    | -              | -              | 27.209           | 84.415           |
| Contribuição previdenciária patronal (c)                                                                  | 23.732         | -              | 38.726           | -                |
| Outros                                                                                                    | 13             | 7              | 21.423           | 37.140           |
| <b>Total</b>                                                                                              | <b>532.553</b> | <b>552.249</b> | <b>1.024.677</b> | <b>1.040.725</b> |
| <b>Circulante</b>                                                                                         | <b>284.828</b> | <b>314.128</b> | <b>641.971</b>   | <b>681.471</b>   |
| <b>Não circulante</b>                                                                                     | <b>247.725</b> | <b>238.121</b> | <b>382.706</b>   | <b>359.254</b>   |

### a) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)

A Companhia possui saldo no ativo oriundo da ação da exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. Em 31 de março de 2025, o saldo era de R\$ 228.889 na controladora e R\$ 247.987 no consolidado (R\$ 238.256 e R\$ 258.102, em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

Em junho de 2023, a Controladora ajuizou ação de repetição do indébito, objetivando o reconhecimento do direito ao recebimento de indébito tributário, por meio de precatório, no montante de R\$ 178.890. Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 31 de março de 2025, foram compensados os valores consolidados de R\$ 766.213 (R\$ 751.644 em 31 de dezembro de 2024).

Em outubro de 2024 houve o trânsito em julgado de decisão favorável à controlada indireta Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda., a qual reconheceu o direito de a empresa calcular créditos de PIS e COFINS nas operações de entrada de insumos recicláveis. Sendo assim, a Companhia, por meio da sua controlada indireta Fundituba, reconheceu o valor de R\$ 2.047 de crédito de PIS e COFINS. Atualmente aguarda-se o deferimento do pedido de habilitação do crédito pela Receita Federal do Brasil, a fim de possibilitar a compensação desses créditos com débitos próprios.

## Notas Explicativas

### b) Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) e indébito da Selic

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em julgamento de recurso extraordinário com repercussão geral, decidiu que é inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre a atualização da taxa SELIC, incidentes sobre os indébitos tributários.

Com base na decisão do STF e apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) – Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 96.572 na controladora e R\$ 160.170 no consolidado.

As pessoas jurídicas Frasle Mobility, Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda., Randon Administradora de Consórcios Ltda., Randon S.A. Implementos e Participações, Fremax Sistemas Automotivos, Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Freios Controil Ltda., Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda., Castertech Fundação e Tecnologia Ltda., Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. e Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. tiveram sentença judicial favorável transitada em julgado e habilitação administrativa deferida pelo Fisco no exercício de 2024.

A pessoa jurídica Randon Implementos para o Transporte teve sentença judicial transitada em julgado e requereu, no quarto trimestre de 2024, a expedição de precatório no montante de R\$ 929, por meio de ação de repetição de indébito.

A pessoa jurídica Nakata Automotiva Ltda. aguarda o trânsito em julgado de sua respectiva ação versada sobre essa tese. O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado à cláusula contratual de superveniência ativa do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, provisionado em 2021, quando constituída a provisão, foi de R\$ 5.603 e foi registrado em outras exigibilidades na compradora Frasle Mobility, no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Em 31 de março de 2025, o saldo no ativo oriundo da ação de exclusão da SELIC na base de cálculo de IRPJ e CSLL era de R\$ 58.544 na controladora e R\$ 66.422 no consolidado, (R\$ 73.258 e R\$ 82.731, em 31 de dezembro de 2024). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 31 de março de 2025 foi compensado o montante de R\$ 16.275 na controladora (R\$ 24.922 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 17.055 no consolidado (R\$ 55.037 em 31 de dezembro de 2024).

No período findo em 31 de março de 2025, a controladora e suas controladas Randon Implementos para o Transporte Ltda. e Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., reclassificaram de IRPJ e CSLL a recuperar para o ativo de imposto de renda e contribuição social diferido, os montantes de R\$ 13.815, R\$ 2.705 e R\$ 119 respectivamente, inerentes aos períodos em que não houve pagamento suficiente de IRPJ/CSLL. Com essa reclassificação, as Empresas ajustaram, também, os valores referentes à atualização monetária pela taxa Selic, no resultado financeiro.

### c) Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias:

Em junho de 2024, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985, validando a incidência de contribuição previdenciária patronal sobre o terço constitucional de férias, com efeitos aplicáveis a partir de 15 de setembro de 2020. Com isso, contribuintes com ações ajuizadas até essa data passaram a ter direito à recuperação dos valores recolhidos anteriormente.

A Companhia possui ação judicial sobre o tema, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o êxito foi classificado como praticamente certo. Assim, em 31 de março de 2025, foi reconhecido, na Controladora, os montantes de R\$ 23.732 e no Consolidado, R\$ 38.726, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar. A compensação do crédito está condicionada ao trânsito em julgado da ação.

  
**Notas Explicativas****12 Partes relacionadas**

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas, considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

A Randoncorp é controlada diretamente pela Dramd Participações e Administração Ltda., que detém a maioria de suas ações com direito a voto. A seguir são apresentadas as principais operações da Companhia com as empresas controladas e outras partes relacionadas:

## Notas Explicativas

| Operações com controladas                                        | Banco Randon   | Castertech e controladas | Frasle e controladas | Jost            | Master e controladas | Randon Consórcios | Randon Argentina | Randon Implementos Transportes | Venice        | Outras controladas | Total controladas |
|------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------------|-----------------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|---------------|--------------------|-------------------|
| Contas a receber de clientes                                     | 412            | 3.080                    | 14.687               | 155             | 2.439                | 1                 | 93.790           | 70.005                         | 66.746        | 20.230             | 271.545           |
| Aplicações financeiras e outros                                  | 60.691         | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -             | -                  | 60.691            |
| JSCP e dividendos a receber                                      | 184            | -                        | 97                   | 4.620           | 16.235               | 23.845            | -                | -                              | -             | -                  | 44.981            |
| Mútuo a receber                                                  | -              | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | 16.179           | -                              | -             | 13.514             | 29.693            |
| Outras contas a receber                                          | 118            | 3.584                    | 5.709                | 702             | 1.882                | 179               | 50               | 1.722                          | 78            | 1.011              | 15.035            |
| Fornecedores                                                     | -              | (37.182)                 | (290)                | (15.172)        | (6.356)              | -                 | -                | (4.340)                        | (221)         | (1.441)            | (65.002)          |
| Risco Sacado                                                     | (16.654)       | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -             | -                  | (16.654)          |
| Adiantamento de clientes                                         | (5)            | (49)                     | (190)                | -               | (87)                 | -                 | -                | (1)                            | -             | -                  | (332)             |
| Outros Passivos                                                  | (110)          | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -             | -                  | (110)             |
| Outras contas a pagar                                            | -              | (149)                    | (26)                 | (17)            | (77)                 | (9)               | -                | (200)                          | (1)           | (355)              | (834)             |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2025</b>              | <b>44.636</b>  | <b>(30.716)</b>          | <b>19.987</b>        | <b>(9.712)</b>  | <b>14.036</b>        | <b>24.016</b>     | <b>110.019</b>   | <b>67.186</b>                  | <b>66.602</b> | <b>32.959</b>      | <b>339.013</b>    |
| Venda de produtos e serviços                                     | 759            | 6.751                    | 8.970                | 342             | 2.632                | 1.011             | 19.881           | 32.805                         | 65.440        | 12.888             | 151.479           |
| Compra de produtos e serviços                                    | -              | (139.064)                | (269)                | (44.470)        | (23.033)             | -                 | -                | (5.469)                        | (1.016)       | (4.813)            | (218.134)         |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a) | (2.754)        | 9.181                    | 14.872               | 2.225           | 4.773                | 1.976             | 289              | 1.118                          | 216           | 2.774              | 34.670            |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2025</b>                    | <b>(1.995)</b> | <b>(123.132)</b>         | <b>23.573</b>        | <b>(41.903)</b> | <b>(15.628)</b>      | <b>2.987</b>      | <b>20.170</b>    | <b>28.454</b>                  | <b>64.640</b> | <b>10.849</b>      | <b>(31.985)</b>   |

a) O montante de R\$ 14.872 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas da controlada Frasle refere-se aos serviços administrativos pagos à controladora detalhados a seguir: i) projetos, serviços e estrutura de TI R\$ 8.701; ii) serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas R\$ 3.242; iii) outros serviços diversos R\$ 2.929.

| Operações com controladas                                    | Banco Randon   | Castertech e controladas | Frasle e controladas | Jost            | Master e controladas | Randon Consórcios | Randon Argentina | Randon Implementos Transportes | Venice         | Outras controladas | Total controladas |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------------|-----------------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|----------------|--------------------|-------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | 25             | 4.085                    | 13.572               | 103             | 1.838                | -                 | 48.979           | 60.716                         | 106.708        | 17.188             | 253.214           |
| Aplicações financeiras e outros                              | 59.907         | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -              | -                  | 59.907            |
| JSCP e dividendos a receber                                  | 3.479          | 30.370                   | 32.995               | 3.960           | 13.968               | 29.299            | -                | -                              | -              | -                  | 114.071           |
| Mútuo a receber                                              | -              | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | 17.138           | -                              | -              | 16.261             | 33.399            |
| Outras contas a receber                                      | 116            | 605                      | 1.073                | -               | 358                  | 179               | 50               | 605                            | -              | 206                | 3.192             |
| Fornecedores                                                 | (18)           | (32.883)                 | (1.467)              | (13.498)        | (8.638)              | -                 | -                | (34)                           | (238)          | (5.687)            | (62.463)          |
| Risco Sacado                                                 | (12.272)       | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -              | -                  | (12.272)          |
| Adiantamento de clientes                                     | (5)            | (42)                     | -                    | -               | (45)                 | -                 | -                | (1)                            | -              | (9)                | (102)             |
| Outros Passivos                                              | (176)          | -                        | -                    | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -              | -                  | (176)             |
| Outras contas a pagar                                        | -              | -                        | (27)                 | -               | -                    | -                 | -                | -                              | -              | (14)               | (41)              |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024</b>       | <b>51.056</b>  | <b>2.135</b>             | <b>46.146</b>        | <b>(9.435)</b>  | <b>7.481</b>         | <b>29.478</b>     | <b>66.167</b>    | <b>61.286</b>                  | <b>106.470</b> | <b>27.945</b>      | <b>388.729</b>    |
| Venda de produtos e serviços                                 | 611            | 8.068                    | 9.578                | 434             | 2.742                | 1.020             | 2.365            | 27.686                         | 58.442         | 10.747             | 121.693           |
| Compra de produtos e serviços                                | -              | (140.243)                | (587)                | (58.524)        | (34.234)             | -                 | (14)             | (6.297)                        | (800)          | (5.081)            | (245.780)         |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | (7.219)        | 8.747                    | 14.219               | 2.135           | 4.514                | 1.775             | 231              | 2.434                          | 190            | 2.552              | 29.578            |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2024</b>                | <b>(6.608)</b> | <b>(123.428)</b>         | <b>23.210</b>        | <b>(55.955)</b> | <b>(26.978)</b>      | <b>2.795</b>      | <b>2.582</b>     | <b>23.823</b>                  | <b>57.832</b>  | <b>8.218</b>       | <b>(94.509)</b>   |

Informações financeiras trimestrais 1T25|20



## Notas Explicativas

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas                  | Addiante S.A. | Dramd          | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto Hercílio<br>Randon | Outras partes<br>relacionadas | Total outras partes<br>relacionadas |
|--------------------------------------------------------------|---------------|----------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | 6.828         | 1              | -                                 | 6                            | 7                             | 6.842                               |
| Adiantamento de clientes                                     | -             | -              | -                                 | -                            | (7)                           | (7)                                 |
| JSCP e dividendos a pagar                                    | -             | (6.046)        | -                                 | -                            | -                             | (6.046)                             |
| Outras contas a pagar                                        | -             | -              | -                                 | -                            | (4)                           | (4)                                 |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de março de 2025</b>          | <b>6.828</b>  | <b>(6.045)</b> | <b>-</b>                          | <b>6</b>                     | <b>(4)</b>                    | <b>785</b>                          |
| Venda de produtos e serviços                                 | 21.239        | 89             | 170                               | 112                          | 134                           | 21.744                              |
| Compra de produtos e serviços                                | -             | -              | -                                 | -                            | (248)                         | (248)                               |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | -             | -              | -                                 | -                            | (64)                          | (64)                                |
| Projetos de inovação – outras despesas                       | -             | -              | -                                 | (5.000)                      | -                             | (5.000)                             |
| Doações/Dotações assistenciais                               | -             | -              | (423)                             | -                            | -                             | (423)                               |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2025</b>                | <b>21.239</b> | <b>89</b>      | <b>(253)</b>                      | <b>(4.888)</b>               | <b>(178)</b>                  | <b>16.009</b>                       |

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas                  | Addiante S.A. | Dramd           | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto Hercílio<br>Randon | Outras partes<br>relacionadas | Total outras partes<br>relacionadas |
|--------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | -             | -               | -                                 | 396                          | -                             | 396                                 |
| Fornecedores                                                 | -             | -               | -                                 | -                            | (144)                         | (144)                               |
| Adiantamento de clientes                                     | -             | -               | -                                 | -                            | (18)                          | (18)                                |
| JSCP e dividendos a pagar                                    | -             | (29.139)        | -                                 | -                            | -                             | (29.139)                            |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024</b>       | <b>-</b>      | <b>(29.139)</b> | <b>-</b>                          | <b>396</b>                   | <b>(162)</b>                  | <b>(28.905)</b>                     |
| Venda de produtos e serviços                                 | -             | 59              | 206                               | 264                          | 15                            | 544                                 |
| Compra de produtos e serviços                                | -             | -               | -                                 | (2)                          | (232)                         | (234)                               |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | -             | -               | -                                 | -                            | (56)                          | (56)                                |
| Projetos de inovação – outras despesas                       | -             | -               | -                                 | (5.781)                      | -                             | (5.781)                             |
| Doações/Dotações assistenciais                               | -             | -               | (417)                             | -                            | -                             | (417)                               |
| <b>Saldo Resultado em 31 de março de 2024</b>                | <b>-</b>      | <b>59</b>       | <b>(211)</b>                      | <b>(5.519)</b>               | <b>(273)</b>                  | <b>(5.944)</b>                      |

## Notas Explicativas

### 12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

|                                               | Controladora |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                                               | 31/03/2025   | 31/12/2024    | 31/03/2025    | 31/12/2024    |
| Benefícios de curto e longo prazo (a)         | 3.666        | 31.482        | 15.159        | 75.948        |
| Benefícios pós-emprego – Plano de previdência | 328          | 1.318         | 576           | 1.958         |
| <b>Total</b>                                  | <b>3.994</b> | <b>32.800</b> | <b>15.735</b> | <b>77.906</b> |

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

### 12.2 Outras transações com pessoal chave da Administração

Em 31 de março de 2025, o pessoal-chave da administração da Companhia possui aplicações financeiras junto ao Banco Randon, controlado diretamente da Companhia, no montante de R\$ 6.064. Essas aplicações são precificadas com base em condições de mercado.

Adicionalmente, a Companhia não realizou o pagamento de remuneração baseada em ações ao seu pessoal-chave da Administração.

## 13 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### 13.1 Composição dos saldos

|                                                | Controladora     |                  | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                | 31/03/2025       | 31/12/2024       | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| Participação em controladas                    | 3.042.025        | 3.413.421        | -              | -              |
| Outros investimentos                           | 2.144            | 2.144            | 5.685          | 5.782          |
| Investimentos em negócio conjunto              | -                | -                | 259.530        | 182.137        |
| Lucros não realizados nos estoques/imóveis     | (6.822)          | (9.662)          | -              | -              |
| <b>Total</b>                                   | <b>3.037.347</b> | <b>3.405.903</b> | <b>265.215</b> | <b>187.919</b> |
| <b>Classificação no ativo não circulante</b>   |                  |                  |                |                |
| Investimentos em controladas                   | 3.052.294        | 3.420.629        | -              | -              |
| Outros investimentos                           | -                | -                | 5.685          | 5.782          |
| Investimentos em negócio conjunto              | -                | -                | 259.530        | 182.137        |
| <b>Classificação no passivo não circulante</b> |                  |                  |                |                |
| Provisão para perda com investimento           | (14.947)         | (14.726)         | -              | -              |
| <b>Total dos investimentos líquidos</b>        | <b>3.037.347</b> | <b>3.405.903</b> | <b>265.215</b> | <b>187.919</b> |

Notas Explicativas

13.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

|                                                        | Controladora     |                  | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                        | 31/03/2025       | 31/12/2024       | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| Saldos no início do período                            | 3.405.903        | 2.743.947        | 187.919        | 100.900        |
| Integralização de capital                              | 102.800          | 273.845          | -              | -              |
| Redução de capital (a)                                 | (54.788)         | -                | -              | -              |
| Integralização de capital controlada em conjunto (b)   | -                | -                | 75.000         | 75.000         |
| Equivalência patrimonial                               | 16.087           | 559.509          | 2.393          | 9.487          |
| Variação cambial das investidas no exterior            | (110.305)        | 169.225          | (97)           | 2.110          |
| Lucros/prejuízos não realizados nos estoques / imóveis | 2.840            | (5.764)          | -              | -              |
| Juros sobre capital próprio e dividendos               | (318.286)        | (341.884)        | -              | -              |
| Hedge de fluxo de caixa - COE                          | (6.904)          | 6.904            | -              | -              |
| Outros resultados de controladas                       | -                | 121              | -              | 422            |
| <b>Saldos no final do período</b>                      | <b>3.037.347</b> | <b>3.405.903</b> | <b>265.215</b> | <b>187.919</b> |

(a) Em março de 2025 houve a redução de capital da controlada direta Castertech Fundação e Tecnologia no valor de R\$ 54.788.  
(b) Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou integralização de capital no montante de R\$ 75.000 na controlada em conjunto Addiante S.A. (Em 2024 o valor era de R\$ 75.000).

## Notas Explicativas

### 13.3 Movimentação dos saldos por controlada

|                                                          | Saldo em<br>31/12/2024 | Resultado de<br>equivalência<br>patrimonial | Integralização/<br>Redução de<br>capital | JSCP e<br>dividendos<br>recebidos | Ajustes<br>acumulados de<br>conversão | Hedge de<br>Fluxo de<br>Caixa | Saldo em<br>31/03/2025 |
|----------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Frasle Mobility (a)                                      | 1.165.086              | 34.898                                      | -                                        | -                                 | (74.691)                              | (6.904)                       | 1.118.389              |
| Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (a)               | 603.261                | 4.761                                       | (54.788)                                 | (314.841)                         | (723)                                 | -                             | 237.670                |
| HoldCO USA                                               | 509.418                | (69.341)                                    | -                                        | -                                 | (37.016)                              | -                             | 403.061                |
| Randon Investimentos Ltda.                               | 396.836                | (2.054)                                     | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 394.782                |
| Randon Serviços                                          | 208.817                | (3.835)                                     | 102.800                                  | -                                 | -                                     | -                             | 307.782                |
| Randon Administradora de Consórcios Ltda.                | 168.481                | 33.280                                      | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 201.761                |
| Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)                    | 143.128                | 15.646                                      | -                                        | (2.667)                           | 2.519                                 | -                             | 158.626                |
| RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.  | 50.958                 | 44                                          | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 51.002                 |
| Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)               | 46.047                 | 6.857                                       | -                                        | (778)                             | -                                     | -                             | 52.126                 |
| Centro Tecnológico Randon Ltda.                          | 42.166                 | 701                                         | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 42.867                 |
| Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli      | 21.270                 | (2.509)                                     | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 18.761                 |
| Randon Auttom Ltda. (a)                                  | 17.526                 | (2.453)                                     | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 15.073                 |
| Randon Implementos para o Transporte Ltda.               | 16.880                 | (1.108)                                     | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 15.772                 |
| Venice Implementos Rodoviários Ltda.                     | 12.501                 | 330                                         | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 12.831                 |
| Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (a)             | 11.432                 | (729)                                       | -                                        | -                                 | (17)                                  | -                             | 10.686                 |
| Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.            | 9.618                  | 504                                         | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 10.122                 |
| Randon Corretora de Seguros Ltda.                        | 4.249                  | 1.057                                       | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 5.306                  |
| Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.               | 278                    | (540)                                       | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | (262)                  |
| Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda. | 132                    | 15                                          | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | 147                    |
| Fras-le Argentina S.A.                                   | 60                     | 17                                          | -                                        | -                                 | 131                                   | -                             | 208                    |
| Randon Perú S.A.C                                        | 3                      | (84)                                        | -                                        | -                                 | -                                     | -                             | (81)                   |
| Suspensys Automotive Systems                             | (78)                   | 1                                           | -                                        | -                                 | (4)                                   | -                             | (81)                   |
| Randon Argentina S.A.                                    | (14.648)               | 629                                         | -                                        | -                                 | (504)                                 | -                             | (14.523)               |
| <b>Total</b>                                             | <b>3.413.421</b>       | <b>16.087</b>                               | <b>48.012</b>                            | <b>(318.286)</b>                  | <b>(110.305)</b>                      | <b>(6.904)</b>                | <b>3.042.025</b>       |

(a) Exclui lucros não realizados nos estoques: Frasle Mobility (R\$ 2.068), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 956), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 1.466) e Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (R\$ 1.116). Exclui lucros não realizados nos imobilizados Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (R\$ 2.536). Randon Auttom Ltda. (R\$ 3.843). Além disso, exclui efeito do IFRS 16 arrendamentos: Master Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 56, Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 155.

## Notas Explicativas

### 13.3.1 Reestruturação controlada FANACIF

Em 16 de abril de 2024, através de comunicado ao mercado da controlada Frasle Mobility, a Companhia informou o encerramento das atividades fabris de sua subsidiária Fanacif S.A. ("Fanacif") em Montevideo, Uruguai, como parte de uma estratégia de otimização de *footprint* em resposta aos desafios comerciais enfrentados ao longo dos últimos anos. A Companhia continuará operando no mercado do Uruguai, mantendo suas operações comerciais e de distribuição no país.

Em 31 de março de 2025, os impactos relacionados à reestruturação da Fanacif na controlada indireta foram de R\$ 10.495 referente a venda de imobilizado (R\$ 37.513 em 31 de dezembro de 2024) e, na controlada Frasle Mobility, de R\$ (5.457) referente a baixa de mais valias e versão de *impairment*. O efeito contábil no lucro líquido na Randoncorp, após não controladores, foi de R\$ 2.648 (R\$ 22.611 em 31 de dezembro de 2024).

### 13.4 Movimentação dos saldos por controlada em conjunto

|               | Saldo em<br>31/12/2024 | Resultado de<br>equivalência<br>patrimonial | Integralização<br>de Capital | Saldo em<br>31/03/2025 |
|---------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Addiante S.A. | 182.137                | 2.393                                       | 75.000                       | 259.530                |
| <b>Total</b>  | <b>182.137</b>         | <b>2.393</b>                                | <b>75.000</b>                | <b>259.530</b>         |

## 14 Imobilizado

A Companhia e suas controladas reconhecem os bens adquiridos e classificados como imobilizado pelo seu custo histórico de aquisição e/ou construção, os quais são deduzidos ao longo da sua vida útil pela depreciação e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*). As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

| Custo do imobilizado              | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | 31/03/2025       | 31/12/2024       | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Saldo inicial</b>              | <b>1.075.736</b> | <b>1.002.809</b> | <b>4.650.151</b> | <b>4.078.593</b> |
| Aquisições                        | 16.684           | 78.005           | 75.364           | 413.973          |
| Adição por combinação de negócios | -                | -                | 372.860          | 54.081           |
| Baixas                            | (4.193)          | (5.078)          | (25.654)         | (78.534)         |
| Mais valia                        | -                | -                | 119.764          | 33.171           |
| Variação cambial                  | -                | -                | (66.803)         | 102.830          |
| Efeito de hiperinflação           | -                | -                | 12.738           | 70.307           |
| Outros (a)                        | -                | -                | -                | (24.270)         |
| <b>Saldo final</b>                | <b>1.088.227</b> | <b>1.075.736</b> | <b>5.138.420</b> | <b>4.650.151</b> |

| Depreciação e perdas por redução a valor recuperável | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | 31/03/2025       | 31/12/2024       | 31/03/2025         | 31/12/2024         |
| <b>Saldo inicial</b>                                 | <b>(404.413)</b> | <b>(364.227)</b> | <b>(2.154.026)</b> | <b>(1.903.499)</b> |
| Despesas de depreciação no período                   | (10.687)         | (43.261)         | (56.656)           | (207.074)          |
| Adição por combinação de negócios                    | -                | -                | (158.494)          | (28.742)           |
| Baixas                                               | 2.602            | 3.852            | 12.494             | 57.195             |
| Perdas por redução ao valor recuperável              | 777              | (777)            | 2.278              | (1.658)            |
| Variação cambial                                     | -                | -                | 33.283             | (49.523)           |
| Efeito de hiperinflação                              | -                | -                | (6.148)            | (35.545)           |
| Outros (a)                                           | -                | -                | -                  | 14.820             |
| <b>Saldo final</b>                                   | <b>(411.721)</b> | <b>(404.413)</b> | <b>(2.327.269)</b> | <b>(2.154.026)</b> |

|                               |                |                |                  |                  |
|-------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Valor residual líquido</b> | <b>676.506</b> | <b>671.323</b> | <b>2.811.151</b> | <b>2.496.125</b> |
|-------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|

(a) Valor demonstrado em outras referente a reclassificação para ativo circulante mantidos para a venda da empresa Fanacif.

|                                                        | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                        | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
| Imobilizado em operação                                | 676.506        | 671.323        | 2.811.151        | 2.496.125        |
| Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento | 41.505         | 41.208         | 107.957          | 120.643          |
| <b>Total</b>                                           | <b>718.011</b> | <b>712.531</b> | <b>2.919.108</b> | <b>2.616.768</b> |

## Notas Explicativas

### 15 Intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos intangíveis os softwares; capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados; os ativos intangíveis adquiridos por meio de combinação de negócios, sendo relacionados a marcas e carteira de clientes; e os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), oriundos da diferença entre a contraprestação transferida e o montante do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das entidades adquiridas.

As movimentações do intangível foram as seguintes:

| Custo do intangível               | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                   | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Saldo inicial</b>              | <b>105.153</b> | <b>99.231</b>  | <b>1.715.862</b> | <b>1.263.405</b> |
| Adição por combinação de negócios | -              | -              | 203.909          | 2.865            |
| Aquisições                        | 489            | 6.194          | 3.273            | 28.328           |
| Baixas                            | (956)          | (272)          | (1.083)          | (2.750)          |
| Mais Valia                        | -              | -              | 1.270.054        | 232.820          |
| Variação cambial                  | -              | -              | (132.534)        | 130.198          |
| Efeito de hiperinflação           | -              | -              | 6.587            | 60.996           |
| <b>Saldo final</b>                | <b>104.686</b> | <b>105.153</b> | <b>3.066.068</b> | <b>1.715.862</b> |

| Amortização e perdas por redução a valor recuperável | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                                                      | 31/03/2025      | 31/12/2024      | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Saldo inicial</b>                                 | <b>(96.689)</b> | <b>(94.375)</b> | <b>(447.843)</b> | <b>(344.808)</b> |
| Adição por combinação de negócios                    | -               | -               | (5.753)          | (769)            |
| Despesas de amortização no período                   | (744)           | (2.353)         | (30.164)         | (67.430)         |
| Baixas                                               | 783             | 211             | 899              | 883              |
| Perdas por redução ao valor recuperável              | 172             | (172)           | 562              | (3.337)          |
| Variação cambial                                     | -               | -               | 6.131            | (11.624)         |
| Efeito de hiperinflação                              | -               | -               | (2.248)          | (20.758)         |
| <b>Saldo final</b>                                   | <b>(96.478)</b> | <b>(96.689)</b> | <b>(478.416)</b> | <b>(447.843)</b> |

|                               |              |              |                  |                  |
|-------------------------------|--------------|--------------|------------------|------------------|
| <b>Valor residual líquido</b> | <b>8.208</b> | <b>8.464</b> | <b>2.587.652</b> | <b>1.268.019</b> |
|-------------------------------|--------------|--------------|------------------|------------------|

### 16 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas adotam o CPC 06 (R2) (*IFRS 16*), onde os contratos de arrendamentos têm os passivos assumidos reconhecidos em contrapartida aos respectivos direitos de uso.

As movimentações do direito de uso foram as seguintes:

| Ativo e direito de uso            | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                   | 31/03/2025    | 31/12/2024    | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Saldo inicial</b>              | <b>19.229</b> | <b>27.873</b> | <b>262.130</b> | <b>267.017</b> |
| Adições                           | -             | 10.492        | 32.206         | 42.112         |
| Adição por combinação de negócios | -             | -             | 92.552         | 13.218         |
| Baixas                            | (4.062)       | (11.044)      | (32.829)       | (45.212)       |
| Efeito de hiperinflação           | -             | -             | 978            | 40.215         |
| Variação cambial                  | -             | -             | (13.299)       | 12.796         |
| Amortizações                      | (647)         | (8.092)       | (13.327)       | (68.016)       |
| <b>Saldo final</b>                | <b>14.520</b> | <b>19.229</b> | <b>328.411</b> | <b>262.130</b> |

| Passivo de direito uso            | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                   | 31/03/2025    | 31/12/2024    | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Saldo inicial</b>              | <b>21.027</b> | <b>29.247</b> | <b>267.798</b> | <b>279.130</b> |
| Adições                           | -             | 10.492        | 32.206         | 42.112         |
| Adição por combinação de negócios | -             | -             | 103.487        | 13.218         |
| Baixas                            | (4.496)       | (11.608)      | (37.386)       | (63.627)       |
| Juros de arrendamentos            | 553           | 3.477         | 10.631         | 53.870         |
| Pagamentos                        | (1.052)       | (10.581)      | (18.214)       | (76.189)       |
| Variação cambial                  | -             | -             | (2.155)        | 19.284         |
| <b>Saldo final</b>                | <b>16.032</b> | <b>21.027</b> | <b>356.367</b> | <b>267.798</b> |

|                       |               |               |                |                |
|-----------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Circulante</b>     | <b>1.545</b>  | <b>2.351</b>  | <b>61.873</b>  | <b>46.467</b>  |
| <b>Não circulante</b> | <b>14.487</b> | <b>18.676</b> | <b>294.494</b> | <b>221.331</b> |



## Notas Explicativas

A movimentação dos arrendamentos está descrita no quadro abaixo:

| Informações complementares ao fluxo de caixa | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                              | 31/03/2025   | 31/12/2024 | 31/03/2025  | 31/12/2024 |
| Saldo no início do período                   | 21.027       | 29.247     | 267.798     | 279.130    |
| Adições por combinação de negócios           | -            | -          | 103.487     | 13.218     |
| Alterações de caixa:                         |              |            |             |            |
| Recebimento (pagamento)                      | (1.052)      | (10.581)   | (18.214)    | (76.189)   |
| Subtotal                                     | (1.052)      | (10.581)   | (18.214)    | (76.189)   |
| Alterações que não afetam caixa:             |              |            |             |            |
| Despesa de juros                             | 553          | 3.477      | 10.631      | 53.870     |
| Adições / baixas                             | (4.496)      | (1.116)    | (5.180)     | (21.515)   |
| Outros                                       | -            | -          | (2.155)     | 19.284     |
| Subtotal                                     | (3.943)      | 2.361      | 3.296       | 51.639     |
| Saldo no final do período                    | 16.032       | 21.027     | 356.367     | 267.798    |

## 17 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

|                         | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                         | 31/03/2025   | 31/12/2024 | 31/03/2025  | 31/12/2024 |
| No país                 | 393.202      | 460.408    | 878.213     | 995.897    |
| De terceiros            | 328.318      | 399.499    | 878.213     | 995.897    |
| Partes relacionadas     | 64.884       | 60.909     | -           | -          |
| No exterior             | 17.293       | 13.767     | 544.689     | 422.116    |
| De terceiros            | 17.175       | 12.213     | 544.689     | 422.116    |
| Partes relacionadas     | 118          | 1.554      | -           | -          |
| Subtotal                | 410.495      | 474.175    | 1.422.902   | 1.418.013  |
| Ajuste a valor presente | (3.110)      | (2.240)    | (7.106)     | (5.199)    |
| Total                   | 407.385      | 471.935    | 1.415.796   | 1.412.814  |
| Circulante              | 407.385      | 471.935    | 1.412.962   | 1.412.814  |
| Não Circulante          | -            | -          | 2.834       | -          |

## 18 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de março de 2025, o montante de operações de risco sacado era R\$ 16.654 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado (em função das operações serem efetuadas com o Banco Randon, controlada da Companhia, e eliminadas no Consolidado). Em 31 de dezembro de 2024, os saldos eram de R\$ 12.272 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado.

## 19 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

**Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

**Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados

[Informações financeiras trimestrais 1T25|27](#)

## Notas Explicativas

por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**Cível** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 19.1 Provisões para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

|              | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|              | 31/03/2025    | 31/12/2024    | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| Trabalhista  | 33.431        | 33.986        | 115.128        | 113.427        |
| Tributário   | 16.420        | 16.421        | 63.348         | 62.974         |
| Cível        | 1.384         | 1.383         | 1.535          | 1.472          |
| <b>Total</b> | <b>51.235</b> | <b>51.790</b> | <b>180.011</b> | <b>177.873</b> |

Movimentação da provisão para litígios passivos:

|              | Controladora        |              |                   |                     | Consolidado         |              |                   |                     |
|--------------|---------------------|--------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------|-------------------|---------------------|
|              | Saldo em 31/12/2024 | Adição       | Baixa/ Realização | Saldo em 31/03/2025 | Saldo em 31/12/2024 | Adição       | Baixa/ Realização | Saldo em 31/03/2025 |
| Trabalhista  | 33.986              | 1.775        | (2.331)           | 33.430              | 113.427             | 7.326        | (5.625)           | 115.128             |
| Tributário   | 16.421              | -            | -                 | 16.421              | 62.975              | 374          | -                 | 63.349              |
| Cível        | 1.383               | 1            | -                 | 1.384               | 1.471               | 74           | (11)              | 1.534               |
| <b>Total</b> | <b>51.790</b>       | <b>1.776</b> | <b>(2.331)</b>    | <b>51.235</b>       | <b>177.873</b>      | <b>7.774</b> | <b>(5.636)</b>    | <b>180.011</b>      |

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas indiretas Jurid e Nakata, as quais possuem como perda provável em 31 de março de 2025 os montantes de R\$ 6.900 (R\$ 6.900 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente, bem como a um processo movido contra a controladora que trata de compensações de débitos de PIS e COFINS com créditos de terceiros, cujo montante em 31 de março de 2025 é de R\$ 8.786 (R\$ 8.786 em 31 de dezembro de 2024 o prognóstico de perda era possível).

A Companhia é alvo de diversas reclamatórias trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

### 19.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

|                | Controladora |              | Consolidado   |               |
|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                | 31/03/2025   | 31/12/2024   | 31/03/2025    | 31/12/2024    |
| Trabalhista    | 7.247        | 7.561        | 25.488        | 20.870        |
| Tributário     | 203          | 196          | 17.640        | 17.420        |
| Cível          | 65           | 90           | 105           | 136           |
| Previdenciário | 606          | 588          | 673           | 655           |
| <b>Total</b>   | <b>8.121</b> | <b>8.435</b> | <b>43.906</b> | <b>39.081</b> |

### 19.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não são registradas provisões para contingências.

## Notas Explicativas

|                | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
| Trabalhista    | 106.807        | 104.706        | 228.291        | 223.051        |
| Tributário     | 94.622         | 93.871         | 194.707        | 201.472        |
| Cível          | 9.448          | 9.446          | 12.487         | 14.706         |
| Previdenciário | 330            | 330            | 330            | 416            |
| <b>Total</b>   | <b>211.207</b> | <b>208.353</b> | <b>435.815</b> | <b>439.645</b> |

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

**19.3.1) PIS e COFINS** - A Controladora está sendo executada pela União, relativamente à cobrança de PIS e COFINS oriundos de processos administrativos, que tratam de pedidos de compensação de débitos com créditos de IPI adquiridos de terceiros. O valor envolvido é de R\$ 32.349.

**19.3.2) Compensação com Base no Saldo Negativo de IRPJ/CSLL** - A Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente ao indeferimento das declarações de compensação de saldos negativos de IRPJ/CSLL, apurados nos exercícios de 2004, 2005 e 2006. O valor dos processos é de R\$ 25.915.

**19.3.3) COFINS** - Execução Fiscal requerida pela União, em relação a crédito tributário oriundo de processo administrativo que decorre de supostos débitos de COFINS (FINSOCIAL) e está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento de recurso de apelação. O valor envolvido é de R\$ 13.464, na Controladora.

**19.3.4) PDI - Incentivo a Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico** - Glosa dos dispêndios considerados no cálculo do incentivo à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, pela Receita Federal do Brasil, sob o argumento de que estes não coadunam com o P&D da Companhia (controlada Castertech no valor de R\$ 10.096 e controlada Jost no valor de R\$ 4.347). O valor envolvido é R\$ 14.443.

**19.3.5) PIS e COFINS (Ações rescisórias)** - As controladas indiretas Nakata e Jurid foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito de as empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 461 para a Jurid, totalizando o valor de R\$ 16.187.

**19.3.6) Drawback** - Autos de Infração lavrados pela Delegacia da Receita Federal em face da Controladora, da controlada Frasle Mobility e da controlada Master, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS e AFRMM, incidentes em importação, devidamente acrescidos de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. O valor envolvido é de R\$ 11.821 para a Controladora, R\$ 9.425 para a Frasle Mobility e de R\$ 2.415 para a Master, totalizando o valor de R\$ 23.661.

**19.3.7) II, IPI, PIS e COFINS** - Refere-se a auto de infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da controlada Indireta Nakata Automotiva Ltda., requerendo débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes a importações realizadas de 2007 a 2009. O valor envolvido é R\$ 7.573.

**19.3.8) IPI** - Autos de Infração lavrados pela Receita Federal em face da empresa controlada Castertech, objetivando a cobrança de IPI. O valor envolvido é de R\$ 7.264.

### 19.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 31 de março de 2025, o valor total de causas ativas com probabilidade provável de ganho, que se classificam como ativos contingentes, não reconhecidas contabilmente, era de R\$ 4.311 na Controladora (R\$ 4.303 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 5.996 do Consolidado (R\$ 5.986 em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

### 20 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

|                      | Indexador | Juros a.a.      | Vencimento<br>final do<br>contrato | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------|-----------|-----------------|------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                      |           |                 |                                    | 31/03/2025   | 31/12/2024 | 31/03/2025  | 31/12/2024 |
| Circulante           |           |                 |                                    |              |            |             |            |
| Moeda nacional:      |           |                 |                                    |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | CDI+      | 0,31% a 2,85%   | Jan/30                             | -            | -          | 146.990     | 326.235    |
| Finame               | SELIC+    | 1,34%           | Jun/28                             | -            | -          | 373.346     | 376.558    |
| Debêntures           | CDI+      | 1,17% a 1,69%   | Dez/31                             | 212.283      | 180.365    | 386.925     | 332.515    |
| NCE                  | CDI+      | 1,29% a 2,70%   | Mai/27                             | 13.849       | 3.166      | 146.017     | 124.439    |
| NC                   | CDI+      | 0,90% a 1,85%   | mar/32                             | -            | -          | 15.906      | 14.718     |
| 4131                 | CDI+      | 1,09%           | Fev/27                             | -            | -          | 67          | 36.873     |
| Vendor               | CDI+      | 4,00%           | Abr/25                             | 110          | 176        | 22.970      | 21.164     |
| Exim Pré-Embarque    | TLP+      | 0,80%           | Jan/29                             | 19.375       | 19.065     | 19.375      | 19.065     |
| Exim Pré-Embarque    | CDI+      | 0,80% a 1,59%   | Jun/29                             | -            | -          | 58.243      | 56.564     |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,00% a 3,00%   | Fev/38                             | -            | -          | 2.986       | 3.539      |
| Finep                | TJLP+/TR+ | 0,80% a 3,30%   | Set/40                             | 137          | 109        | 2.343       | 1.559      |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%           | Abr/33                             | 14.829       | 6.092      | 29.994      | 12.619     |
| Moeda estrangeira:   |           |                 |                                    |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,75% a 9,15%   | Mar/28                             | -            | -          | 21.794      | 88.662     |
| Capital de Giro      | FIXO      | 28,00% a 46,00% | Out/26                             | -            | -          | 11.126      | 14.388     |
| Capital de Giro      | SOFR+     | 2,25%           | Jul/25                             | -            | -          | 97.617      | 6.396      |
| Capital de Giro      | TIEE      | 2,39%           | Mar/32                             | -            | -          | 14.262      | -          |
| Pré Pgto Exportação  | SOFR+     | 3,23% a 3,53%   | Jul/25                             | 29.603       | 31.328     | 51.052      | 61.752     |
| NCE                  | FIXO      | 5,45 a 5,64%    | Mai/29                             | 3.212        | 844        | 4.428       | 1.219      |
| ACC                  | FIXO      | 5,56% a 6,06%   | Fev/26                             | -            | -          | 31.815      | 3.176      |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%           | Ago/28                             | -            | -          | 345         | 358        |
| Term Loan            | SONIA+    | 2,85%           | Nov/31                             | -            | -          | 9.725       | -          |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 0,8% a 1,40%    | Jun/29                             | 22.226       | 22.732     | 22.332      | 22.856     |
|                      |           |                 |                                    | 315.624      | 263.877    | 1.469.658   | 1.524.655  |
| Não circulante       |           |                 |                                    |              |            |             |            |
| Moeda nacional:      |           |                 |                                    |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | CDI+      | 0,31% a 2,85%   | Jan/30                             | -            | -          | 51.667      | 6.667      |
| Debêntures           | CDI+      | 1,17% a 1,69%   | Dez/31                             | 1.730.946    | 1.730.569  | 2.690.184   | 1.974.714  |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%           | Abr/33                             | 246.246      | 246.187    | 494.207     | 494.100    |
| NCE                  | CDI+      | 1,29% a 2,70%   | Mai/27                             | 300.000      | 300.000    | 383.333     | 410.333    |
| 4.131                | CDI+      | 1,09%           | Fev/27                             | -            | -          | 10.000      | 33.333     |
| NC                   | CDI+      | 0,90% a 1,85%   | Mar/32                             | -            | -          | 1.300.497   | 504.051    |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,00% a 3,00%   | Fev/38                             | 5.023        | 3.588      | 42.896      | 33.434     |
| Finep                | TJLP+ TR+ | 0,80% a 3,30%   | Set/40                             | 81.639       | 81.639     | 198.183     | 103.711    |
| Finame               | SELIC+    | 1,34%           | Jun/28                             | -            | -          | 669.575     | 714.303    |
| Exim Pré-Embarque    | TLP+      | 0,80%           | Jan/29                             | 53.125       | 57.813     | 53.125      | 57.813     |
| Exim Pré-Embarque    | CDI+      | 0,80% a 1,59%   | Jun/29                             | -            | -          | 219.609     | 227.368    |
| Moeda estrangeira:   |           |                 |                                    |              |            |             |            |
| Capital de Giro      | FIXO      | 28,00% a 46,00% | Out/26                             | -            | -          | 253         | 499        |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,75% a 9,15%   | Mar/28                             | -            | -          | 37.209      | -          |
| Capital de Giro      | TIEE      | 2,39%           | Mar/32                             | -            | -          | 877.129     | -          |
| NCE                  | FIXO      | 5,45 a 5,64%    | Mai/29                             | 172.266      | 185.768    | 236.045     | 254.546    |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%           | Ago/28                             | -            | -          | 4.280       | 265.969    |
| Term Loan            | SONIA+    | 2,85%           | Nov/31                             | -            | -          | 244.352     | -          |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 0,8% a 1,40%    | Jun/29                             | 62.554       | 73.410     | 112.543     | 127.316    |
|                      |           |                 |                                    | 2.651.799    | 2.678.974  | 7.625.087   | 5.208.157  |
| Total de empréstimos |           |                 |                                    | 2.967.423    | 2.942.851  | 9.094.745   | 6.732.812  |

No período findo em 31 de março de 2025, a controladora garantia as operações de empréstimos e financiamentos de suas controladas no valor de R\$ 2.483.044 (R\$ 1.601.013 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada Frasle Mobility, em 31 de março de 2025, garantia as operações de empréstimos e financiamentos para suas controladas no valor R\$ 984.356 (R\$ 125.306 em 31 de dezembro de 2024) e para sua controladora no valor de R\$ 265.456 (R\$ 256.817 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada indireta Dacomsa, S.A. possui empréstimos no montante de R\$891.392 que possui aval de suas controladas Kuo Motors S.A e Fricción y Tecnología, S.A. A controlada indireta Fras-le Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.625 (R\$ 4.890 em 31 de dezembro de 2024) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

## Notas Explicativas

### a) *Coventants*

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas detêm contratos de financiamentos com bancos, IFC, BNDES, além de operações de debêntures, notas comerciais e capital de giro no valor de R\$ 6.000.344 (R\$ 4.445.410 em 31 de dezembro de 2024) que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA, sem efeito da controlada Randon Investimentos Ltda.

Esses compromissos financeiros são acompanhados trimestralmente, mas medidos anualmente nas datas de encerramento de cada exercício social. Tanto em 31 de março de 2025 quanto em 31 de dezembro de 2024, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado, menores ou iguais a 3,50 vezes, estabelecidos em contratos, estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

### b) *Vendor*

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

### c) *Fundopem*

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente. O incentivo disponibiliza uma carência de 33 a 54 meses e tem prazos de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 1% a 3% a.a..

### d) *Debêntures*

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

| Data de emissão         | Série | Data de vencimento      | Indexador | Juros a.a. | Controladora | Consolidado |
|-------------------------|-------|-------------------------|-----------|------------|--------------|-------------|
| 10 de Abril de 2019     | Única | 10 de Abril de 2026     | CDI+      | 1,20%      | 266.664      | 266.664     |
| 15 de Junho de 2020     | Única | 15 de Junho de 2027     | CDI+      | 1,45%      | -            | 175.000     |
| 15 de Julho de 2020 (a) | Única | 15 de Julho de 2027     | CDI+      | 1,45%      | -            | 175.000     |
| 11 de Fevereiro de 2022 | 1ª    | 03 de Fevereiro de 2027 | CDI+      | 1,54%      | 250.000      | 250.000     |
| 11 de Fevereiro de 2022 | 2ª    | 03 de Fevereiro de 2029 | CDI+      | 1,69%      | 250.000      | 250.000     |
| 09 de Novembro de 2022  | 1ª    | 09 de Novembro de 2027  | CDI+      | 1,50%      | 229.000      | 229.000     |
| 09 de Novembro de 2022  | 2ª    | 09 de Novembro de 2029  | CDI+      | 1,69%      | 271.000      | 271.000     |
| 22 de Maio de 2024      | Única | 19 de Maio de 2031      | CDI+      | 1,17%      | 600.000      | 600.000     |
| 06 de Janeiro de 2025   | Única | 20 de Dezembro de 2031  | CDI+      | 1,22%      | -            | 750.000     |

(a) Em janeiro de 2025, a Companhia realizou a liquidação de debêntures emitidas em 15 de julho de 2020, no montante de R\$ 35.000

Em 04 de setembro de 2024, conforme fato relevante divulgado pela controlada Frasle Mobility, a controlada aprovou a realização da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, totalizando R\$ 750.000. As debêntures têm prazo de vencimento de sete anos, com remuneração atrelada a 100% da variação acumulada das taxas DI, acrescida de 1,22% ao ano, os recursos provenientes desta emissão foram desembolsados em 06 janeiro de 2025.

## Notas Explicativas

### 20.1 Movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures

|                                        | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        | 31/03/2025       | 31/03/2024       | 31/03/2025       | 31/03/2024       |
| Saldo no início do período             | 2.942.851        | 2.633.372        | 6.732.812        | 5.338.832        |
| Adição por combinação de negócios      | -                | -                | 24.113           | -                |
| <b>Alterações de caixa:</b>            |                  |                  |                  |                  |
| Recebimento                            | 1.312            | 400.761          | 3.108.701        | 1.108.446        |
| Pagamento                              | (6.800)          | (2.500)          | (817.189)        | (453.548)        |
| Juros pagos                            | (37.217)         | (60.929)         | (155.562)        | (141.686)        |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>(42.705)</b>  | <b>337.332</b>   | <b>2.135.950</b> | <b>513.212</b>   |
| <b>Alterações que não afetam caixa</b> |                  |                  |                  |                  |
| Despesas de juros                      | 90.023           | 83.121           | 256.733          | 149.570          |
| Variação cambial                       | (22.681)         | 7.831            | (54.863)         | 14.252           |
| Outros                                 | (65)             | -                | -                | -                |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>67.277</b>    | <b>90.952</b>    | <b>201.870</b>   | <b>163.822</b>   |
| <b>Saldo no final do período</b>       | <b>2.967.423</b> | <b>3.061.656</b> | <b>9.094.745</b> | <b>6.015.866</b> |

## 21 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das commodities e risco de liquidez, aos quais a Companhia entende que está exposta, de acordo com a natureza de seus negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros. Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia. Os riscos da Companhia e suas controladas estão descritos a seguir.

### 21.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros mantidos até o vencimento e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras.



## Notas Explicativas

### Controladora

|                                           |      |            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|-------------------------------------------|------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                           | Nota | Hierarquia | 31/03/2025     | 31/12/2024  | 31/03/2025  | 31/12/2024  |
| Ativos                                    |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado         |      |            |                |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa             | 7    | 2          | 757.378        | 936.395     | 757.378     | 936.395     |
| Instrumentos financeiros e derivativos    | 21.1 | 2          | 146            | 194         | 146         | 194         |
| Custo amortizado                          |      |            |                |             |             |             |
| Contas a receber de clientes              | 9    |            | 520.602        | 356.981     | 520.602     | 356.981     |
| Passivos                                  |      |            |                |             |             |             |
| Passivos pelo custo amortizado            |      |            |                |             |             |             |
| Fornecedores                              | 17   |            | (407.385)      | (471.935)   | (407.385)   | (471.935)   |
| Risco sacado                              | 18   |            | (16.654)       | (12.272)    | (16.654)    | (12.272)    |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 5    |            | (1.059)        | (1.028)     | (1.059)     | (1.028)     |
| Empréstimos e financiamentos              | 20   | 2          | (2.967.423)    | (2.942.851) | (2.997.884) | (2.962.931) |
| Total                                     |      |            | (2.114.395)    | (2.134.516) | (2.144.856) | (2.154.596) |

### Consolidado

|                                                 |      |            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|-------------------------------------------------|------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                 | Nota | Hierarquia | 31/03/2025     | 31/12/2024  | 31/03/2025  | 31/12/2024  |
| Ativos                                          |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado               |      |            |                |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | 7    | 2          | 2.252.828      | 2.252.138   | 2.252.828   | 2.252.138   |
| Certificados de operações estruturadas          | 21.4 | 2          | -              | 535.481     | -           | 535.481     |
| Aplicações financeiras de liquidez não imediata | 8    | 2          | 237.915        | 190.763     | 237.878     | 190.763     |
| Instrumentos financeiros derivativos            | 21.1 | 2          | 1.758          | 7.378       | 1.758       | 7.378       |
| Direito por recursos de consórcio               |      | 2          | 394            | 2.643       | 394         | 2.643       |
| Cotas de consórcios                             |      | 2          | 25.718         | 25.367      | 25.718      | 25.367      |
| Custo Amortizado                                |      |            |                |             |             |             |
| Contas a receber de clientes                    | 9    |            | 3.971.071      | 3.632.342   | 3.971.071   | 3.632.342   |
| Passivos                                        |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado               |      |            |                |             |             |             |
| Instrumentos financeiros derivativos            | 21.1 | 2          | (305)          | (259)       | (305)       | (259)       |
| Passivo pelo custo amortizado                   |      |            |                |             |             |             |
| Fornecedores                                    | 17   |            | (1.415.796)    | (1.412.814) | (1.415.796) | (1.412.814) |
| Contas a pagar por combinação de negócios       | 5    |            | (554.870)      | (207.372)   | (554.870)   | (207.372)   |
| Empréstimos e financiamentos                    | 20   | 2          | (9.094.745)    | (6.732.812) | (9.142.712) | (6.760.904) |
| Total                                           |      |            | (4.576.032)    | (1.707.145) | (4.624.036) | (1.735.237) |

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência inferior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

#### a) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas tem por política efetuar operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de mitigar ou de eliminar riscos inerentes à sua operação.

A Administração da Companhia e de suas controladas mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio de seus controles internos.

Atualmente, os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, todos com registro na CETIP, são decorrentes de risco de câmbio, com objetivo específico de proteção de sua exposição estimada em moeda estrangeira.

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia e suas controladas foram substancialmente de operações com *Non Deliverable Forward (NDF)* visando à proteção (*hedge*) de vendas futuras esperadas a clientes no exterior para as quais a Companhia prevê que seja altamente provável a realização das transações e saldo credor denominado em moeda estrangeira, e operações de *swap*

## Notas Explicativas

cambial, visando à proteção da variação cambial de alguns empréstimos contratados em moeda estrangeira. Nesta modalidade de operação, a Companhia tem deveres e obrigações com base em uma cotação contratada previamente no momento de seu vencimento, ou seja, os contratos a termo contratados pela Companhia não possuem margens de variação. O resultado líquido dessas operações é registrado por competência nas suas demonstrações financeiras.

Abaixo estão apresentados, por seu valor justo, alocados no resultado financeiro, os ganhos e perdas nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, agrupados pelas principais categorias de riscos:

| Operações de Proteção Cambial | Moeda      | Controladora |            | Consolidado    |               |
|-------------------------------|------------|--------------|------------|----------------|---------------|
|                               |            | 31/03/2025   | 31/12/2024 | 31/03/2025     | 31/12/2024    |
| Derivativos Financeiros       | R\$        | (48)         | 309        | (4.959)        | 11.461        |
| <b>Total</b>                  | <b>R\$</b> | <b>(48)</b>  | <b>309</b> | <b>(4.959)</b> | <b>11.461</b> |

Nos quadros a seguir demonstramos os saldos de derivativos da Companhia.

### Controladora

| Descrição/<br>Contraparte | Valor de referência<br>Notional – em milhares de<br>R\$ |               | Valor Justo<br>(crédito) / débito |            | Efeito acumulado<br>em 31/03/2025<br>(crédito)/<br>débito |               | Efeito acumulado<br>em 31/03/2024 (crédito)/<br>débito |               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|---------------|
|                           | 31/03/2025                                              | 31/12/2024    | 31/03/2025                        | 31/12/2024 | Valor<br>recebido                                         | Valor<br>pago | Valor<br>recebido                                      | Valor<br>pago |
| SWAP                      | 17.227                                                  | 18.577        | 146                               | 194        | -                                                         | -             | -                                                      | -             |
| <b>Total</b>              | <b>17.227</b>                                           | <b>18.577</b> | <b>146</b>                        | <b>194</b> | <b>-</b>                                                  | <b>-</b>      | <b>-</b>                                               | <b>-</b>      |

### Consolidado

| Descrição/<br>Contraparte | Valor de referência<br>Notional – em milhares |                | Valor Justo<br>(crédito) / débito |              | Efeito acumulado<br>em 31/03/2025<br>(crédito)/<br>débito |               | Efeito acumulado<br>em 31/03/2024 (crédito)/<br>débito |               |
|---------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|---------------|
|                           | 31/03/2025                                    | 31/12/2024     | 31/03/2025                        | 31/12/2024   | Valor<br>recebido                                         | Valor<br>pago | Valor<br>recebido                                      | Valor<br>pago |
| SWAP                      | 81.005                                        | 87.355         | 1.758                             | 6.717        | -                                                         | -             | -                                                      | -             |
| NDF                       | -                                             | -              | -                                 | -            | -                                                         | -             | -                                                      | -             |
| Contrato Futuro           | 21.533                                        | 29.329         | (305)                             | 402          | -                                                         | -             | -                                                      | -             |
| <b>Total</b>              | <b>102.538</b>                                | <b>116.684</b> | <b>1.453</b>                      | <b>7.119</b> | <b>-</b>                                                  | <b>-</b>      | <b>-</b>                                               | <b>-</b>      |

| Movimentação dos instrumentos financeiros<br>derivativos | Ativo (Passivo) |            |                |                |
|----------------------------------------------------------|-----------------|------------|----------------|----------------|
|                                                          | Controladora    |            | Consolidado    |                |
|                                                          | 31/03/2025      | 31/03/2024 | 31/03/2025     | 31/03/2024     |
| Saldo no início do período                               | 194             | 564        | 7.119          | (6.745)        |
| Alterações de caixa:                                     |                 |            |                |                |
| Recebimento                                              | -               | -          | -              | -              |
| Pagamento                                                | -               | -          | -              | -              |
| <b>Subtotal</b>                                          | <b>-</b>        | <b>-</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| Alterações que não afetam caixa:                         |                 |            |                |                |
| Variação cambial                                         | (48)            | 62         | (5.666)        | 100            |
| <b>Subtotal</b>                                          | <b>(48)</b>     | <b>62</b>  | <b>(5.666)</b> | <b>100</b>     |
| <b>Saldo no final do período</b>                         | <b>146</b>      | <b>626</b> | <b>1.453</b>   | <b>(6.645)</b> |

### 21.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

**Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

**Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

**Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

## Notas Explicativas

A Companhia possui apenas instrumentos financeiros derivativos avaliados a valor justo considerando uma técnica de avaliação de Nível 2. Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 31 de março de 2025.

### 21.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos a taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

### 21.4 Risco de câmbio

A Companhia adota o *hedge accounting*, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48/IFRS 9) e regulamento interno, com o objetivo de minimizar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira, majoritariamente o Dólar dos Estados Unidos (USD), que estão diluídos no longo prazo.

A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real – BRL, adotando como instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao *budget* de venda de produtos fabricados.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 31 de março de 2025 apresentou variação negativa de 7,27% (27,91% positiva em 31 de dezembro de 2024). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

## Notas Explicativas

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

### a) Instrumentos financeiros designados como hedge accounting

| Controladora e Consolidado |                  |                    |                   |                                                      |                |                             |
|----------------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|
| Tipo                       | Taxa Contratação | Taxa de Designação | Notional US\$ mil | Variação cambial contabilizada no Patrimônio Líquido | Valor contábil | Efeito resultado 31/03/2025 |
| PPE                        | 3,7430           | 3,7430             | 1.500             | 2.998                                                | 8.610          | -                           |
| PPE                        | 3,7491           | 3,7491             | 1.500             | 2.989                                                | 8.610          | -                           |
| <b>Total</b>               |                  |                    | <b>3.000</b>      | <b>5.987</b>                                         | <b>17.220</b>  | <b>-</b>                    |

Abaixo detalhamento com o cronograma de vencimento das operações de derivativos e variação cambial diferida, que estão enquadradas na metodologia de *hedge accounting*:

#### Controladora e Consolidado

| Ano de referência | Notional USD mil | Ano de referência | Vendas em USD mil designadas |
|-------------------|------------------|-------------------|------------------------------|
| 2025              | 3.000            | 2025              | 3.000                        |
| <b>Total</b>      | <b>3.000</b>     |                   | <b>3.000</b>                 |

### b) Exposição cambial

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

|                                                                | US\$ mil        |                 |                  |               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|---------------|
|                                                                | Controladora    |                 | Consolidado      |               |
|                                                                | 31/03/2025      | 31/12/2024      | 31/03/2025       | 31/12/2024    |
| A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos                 | 30.611          | 24.284          | 164.529          | 154.851       |
| B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos      | (50.498)        | (50.740)        | (309.461)        | (136.856)     |
| C. Instrumentos financeiros derivativos                        | 3.000           | 3.000           | 17.857           | 18.843        |
| D. Exportações futuras designadas para <i>Hedge Accounting</i> | 3.000           | 3.000           | 3.000            | 3.000         |
| <b>E. Exposição líquida</b>                                    | <b>(13.887)</b> | <b>(20.456)</b> | <b>(124.075)</b> | <b>39.838</b> |

### c) Certificado de Operações Estruturadas (COE)

Para mitigar os riscos de variação cambial associados à aquisição da Kuo Refacciones, a Companhia, através de sua controlada direta Frasle Mobility, contratou um COE (Certificado de Operações Estruturadas), vinculado ao desempenho do Peso Mexicano em relação ao Real. Aproximadamente 25% dos recursos a serem utilizados na transação estão alocados no Brasil, o que gera uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação está diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos no Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação são reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a controlada Frasle Mobility liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas), conforme quadro abaixo:

|                                             | Saldo em 31/12/2024 | Variação cambial (ORA-PL) | Rendimentos (Resultado Financeiro) | Liquidação em 06/01/2025 | Saldo em 31/03/2025 |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| Certificado de Operações Estruturadas (COE) | 535.481             | 7.966                     | 954                                | (544.401)                | -                   |
| <b>Total Outros Investimentos</b>           | <b>535.481</b>      | <b>7.966</b>              | <b>954</b>                         | <b>(544.401)</b>         | <b>-</b>            |

O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE, que foi designado como hedge de fluxo de caixa, foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na Controladora no momento da liquidação da operação, conforme apresentado na Nota Explicativa 13 de Investimentos e compõe o montante em

Informações financeiras trimestrais 1T25|36

## Notas Explicativas

reais da contraprestação transferida na combinação de negócios, conforme apresentado na Nota Explicativa 5 de Combinação de Negócios.

### 21.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível. O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil. Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 31 de março de 2025.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 31 de março de 2025, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

#### Controladora

| Instrumento / Sensibilidade        | Valores expostos em<br>31/03/2025 | Provável      | Razoavelmente<br>Possível | Possível      |
|------------------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| <b>Taxa de câmbio dólar - real</b> | <b>R\$</b>                        | <b>5,92</b>   | <b>6,87</b>               | <b>8,78</b>   |
| Exim                               | (84.779)                          | (4.593)       | (5.497)                   | (8.403)       |
| NCE                                | (175.478)                         | (10.203)      | (12.212)                  | (18.667)      |
| PPE                                | (29.603)                          | (2.354)       | (2.817)                   | (4.306)       |
| <b>Taxa de juros CDI</b>           | <b>R\$</b>                        | <b>14,90%</b> | <b>19,96%</b>             | <b>30,08%</b> |
| Capital de Giro                    | (261.075)                         | (44.128)      | (57.764)                  | (85.037)      |
| Debêntures                         | (1.943.229)                       | (321.622)     | (421.553)                 | (621.415)     |
| NCE                                | (313.849)                         | (54.375)      | (70.594)                  | (103.032)     |
| Vendor                             | (110)                             | (16)          | (22)                      | (33)          |
| SWAP CDI x dólar (Passivo)         | 146                               | 151           | 175                       | 223           |
| Aplicações Financeiras             | 757.378                           | 112.849       | 151.180                   | 227.841       |
| <b>Taxa de juros IPCA</b>          | <b>R\$</b>                        | <b>5,65%</b>  | <b>7,98%</b>              | <b>12,65%</b> |
| Fundopem                           | (5.023)                           | (337)         | (455)                     | (692)         |
| <b>Taxa de juros SOFR</b>          | <b>R\$</b>                        | <b>3,90%</b>  | <b>13,73%</b>             | <b>33,39%</b> |
| PPE                                | (17.822)                          | (1.270)       | (3.023)                   | (6.527)       |
| <b>Taxa de juros TLP</b>           | <b>R\$</b>                        | <b>11,52%</b> | <b>13,99%</b>             | <b>18,91%</b> |
| Exim                               | (72.500)                          | (9.002)       | (10.801)                  | (14.399)      |
| <b>Taxa de juros TR</b>            | <b>R\$</b>                        | <b>1,57%</b>  | <b>7,03%</b>              | <b>17,96%</b> |
| Finep                              | (81.776)                          | (3.194)       | (7.764)                   | (16.903)      |

## Notas Explicativas

### Consolidado

| Instrumento / Sensibilidade                 | Valores expostos em<br>31/03/2025 | Provável      | Razoavelmente<br>Possível | Possível      |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| <b>Taxa de câmbio dólar - real</b>          | <b>R\$</b>                        | <b>5,92</b>   | <b>6,87</b>               | <b>8,78</b>   |
| ACC                                         | (31.815)                          | (1.839)       | (2.201)                   | (3.365)       |
| Capital de Giro                             | (144.179)                         | (9.943)       | (11.900)                  | (18.190)      |
| Exim                                        | (134.874)                         | (7.434)       | (8.897)                   | (13.600)      |
| NCE                                         | (240.473)                         | (13.855)      | (16.583)                  | (25.348)      |
| PPE                                         | (51.052)                          | (4.134)       | (4.948)                   | (7.563)       |
| Câmbio Futuro                               | (305)                             | (451)         | 1.573                     | 6.401         |
| <b>Taxa de câmbio euro - real</b>           | <b>R\$</b>                        | <b>6,39</b>   | <b>6,92</b>               | <b>7,77</b>   |
| Capital de Giro                             | (4.625)                           | (95)          | (106)                     | (133)         |
| <b>Taxa de câmbio peso argentino - real</b> | <b>R\$</b>                        | <b>0,0042</b> | <b>0,0035</b>             | <b>0,0029</b> |
| Capital de Giro                             | (11.379)                          | (3.237)       | (2.117)                   | (1.152)       |
| <b>Taxa de câmbio rúpias - real</b>         | <b>R\$</b>                        | <b>0,0674</b> | <b>0,0752</b>             | <b>0,0891</b> |
| Capital de Giro                             | (12.442)                          | (1.109)       | (1.242)                   | (1.646)       |
| <b>Taxa de câmbio libras - real</b>         | <b>R\$</b>                        | <b>7,70</b>   | <b>8,22</b>               | <b>9,06</b>   |
| Capital de Giro                             | (254.077)                         | (19.292)      | (21.423)                  | (26.210)      |
| <b>Taxa de câmbio peso mexicano - real</b>  | <b>R\$</b>                        | <b>0,29</b>   | <b>0,30</b>               | <b>0,31</b>   |
| Capital de Giro                             | (891.392)                         | (108.259)     | (114.243)                 | (126.194)     |
| <b>Taxa de juros CDI</b>                    | <b>R\$</b>                        | <b>14,90%</b> | <b>19,96%</b>             | <b>30,08%</b> |
| 4131                                        | (10.067)                          | (1.626)       | (2.141)                   | (3.171)       |
| Capital de Giro                             | (580.415)                         | (97.778)      | (128.050)                 | (188.596)     |
| Debêntures                                  | (3.077.109)                       | (507.638)     | (665.764)                 | (982.018)     |
| Exim                                        | (164.717)                         | (26.199)      | (34.608)                  | (51.426)      |
| NC                                          | (1.316.403)                       | (214.800)     | (282.481)                 | (417.844)     |
| Vendor                                      | (22.970)                          | (4.473)       | (5.682)                   | (8.099)       |
| NCE                                         | (529.350)                         | (92.007)      | (120.229)                 | (176.674)     |
| SWAP CDI x dólar (Passivo)                  | 1.758                             | (3.969)       | (12.229)                  | (23.354)      |
| Aplicações Financeiras                      | 2.490.743                         | 371.121       | 497.176                   | 749.288       |
| <b>Taxa de juros IPCA</b>                   | <b>R\$</b>                        | <b>5,65%</b>  | <b>7,98%</b>              | <b>12,65%</b> |
| Fundopem                                    | (45.881)                          | (3.238)       | (4.323)                   | (6.491)       |
| <b>Taxa de juros SELIC</b>                  | <b>R\$</b>                        | <b>15,00%</b> | <b>20,09%</b>             | <b>30,28%</b> |
| Exim                                        | (113.135)                         | (19.039)      | (24.895)                  | (36.606)      |
| <b>Taxa de juros SOFR</b>                   | <b>R\$</b>                        | <b>3,90%</b>  | <b>13,73%</b>             | <b>33,39%</b> |
| Capital de Giro                             | (97.617)                          | (6.003)       | (15.600)                  | (34.794)      |
| PPE                                         | (17.822)                          | (1.270)       | (3.023)                   | (6.527)       |
| <b>Taxa de juros SONIA</b>                  | <b>R\$</b>                        | <b>3,76%</b>  | <b>6,76%</b>              | <b>12,76%</b> |
| Capital de Giro                             | (254.077)                         | (16.794)      | (24.419)                  | (39.669)      |
| <b>Taxa de juros TEC-3</b>                  | <b>R\$</b>                        | <b>33,83%</b> | <b>52,60%</b>             | <b>90,13%</b> |
| Capital de Giro                             | (595)                             | (183)         | (295)                     | (518)         |
| <b>Taxa de juros TIE</b>                    | <b>R\$</b>                        | <b>8,05%</b>  | <b>9,68%</b>              | <b>12,93%</b> |
| Capital de Giro                             | (891.392)                         | (93.061)      | (107.551)                 | (136.530)     |
| <b>Taxa de juros TJLP</b>                   | <b>R\$</b>                        | <b>7,97%</b>  | <b>8,91%</b>              | <b>10,80%</b> |
| Finep                                       | (7.013)                           | (620)         | (686)                     | (819)         |
| <b>Taxa de juros TLP</b>                    | <b>R\$</b>                        | <b>11,52%</b> | <b>13,99%</b>             | <b>18,91%</b> |
| Exim                                        | (72.500)                          | (9.002)       | (10.801)                  | (14.399)      |
| <b>Taxa de juros TR</b>                     | <b>R\$</b>                        | <b>1,57%</b>  | <b>7,03%</b>              | <b>17,96%</b> |
| Finep                                       | (193.513)                         | (9.179)       | (20.080)                  | (41.881)      |

### 21.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da Administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.



## Notas Explicativas

Não houve alterações quanto a objetivos, políticas ou processos durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e os financiamentos com rendimento, menos caixa e equivalentes de caixa e aplicações de liquidez não imediata, como demonstrado abaixo.

|                                           | Nota | Controladora     |                  | Consolidado       |                  |
|-------------------------------------------|------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                           |      | 31/03/2025       | 31/12/2024       | 31/03/2025        | 31/12/2024       |
| Empréstimos e financiamentos              | 20   | 2.967.423        | 2.942.851        | 9.094.745         | 6.732.812        |
| Instrumentos financeiros derivativos      | 21.1 | -                | -                | 305               | 259              |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 5    | 1.059            | 1.028            | 554.870           | 207.372          |
| Débitos com outras partes relacionadas    | 12   | -                | -                | 4.079             | 5.618            |
| Captações de recursos de terceiros        | -    | -                | -                | 822.952           | 721.210          |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa         | 7    | (757.378)        | (936.395)        | (2.252.828)       | (2.252.138)      |
| (-) Outros Investimentos                  | 21.4 | -                | -                | -                 | (535.481)        |
| (-) Aplicações de liquidez não imediata   | 8    | -                | -                | (237.915)         | (190.763)        |
| (-) Instrumentos financeiros derivativos  | 21.1 | (146)            | (194)            | (1.758)           | (7.378)          |
| <b>Dívida líquida</b>                     |      | <b>2.210.958</b> | <b>2.007.290</b> | <b>7.984.450</b>  | <b>4.681.511</b> |
| Patrimônio líquido                        |      | 3.105.147        | 3.229.923        | 3.105.147         | 3.229.923        |
| <b>Patrimônio e dívida líquida</b>        |      | <b>5.316.105</b> | <b>5.237.213</b> | <b>11.089.597</b> | <b>7.911.434</b> |

### 21.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

#### a) Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A análise de crédito é feita pela controlada indireta Banco Randon S.A.. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Algumas vendas são financiadas pelo Banco Randon S.A. onde a Companhia equaliza taxas, além disso algumas vendas são garantidas pela rede de distribuidores. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência.

Em 31 de março de 2025, a Companhia contava com aproximadamente 40 clientes que deviam mais que R\$ 7.185 cada (em 31 de dezembro de 2024, a Companhia contava com aproximadamente 29 clientes que deviam mais que R\$ 7.653 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 80% de todos os recebíveis devidos. Os demais 20% estavam representados por 996 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 316 cada. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada para todos os clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme aging list. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da safra mais recente de carteira e é avaliada uma possível correlação entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a Companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A Companhia classifica os clientes da seguinte forma:

## Notas Explicativas

### Controladora

|                  | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|------------------|------------|------------|
| Risco mínimo     | 84%        | 75%        |
| Risco baixo      | 8%         | 4%         |
| Risco médio      | 2%         | 3%         |
| Risco alto       | 6%         | 10%        |
| Risco muito alto | 0%         | 8%         |

### Consolidado

|                  | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|------------------|------------|------------|
| Risco mínimo     | 72%        | 50%        |
| Risco baixo      | 21%        | 33%        |
| Risco médio      | 3%         | 7%         |
| Risco alto       | 2%         | 9%         |
| Risco muito alto | 0%         | 2%         |

#### b) Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadram nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard e Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

### Controladora

| Ativos financeiros com avaliação de risco | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| AAA                                       | 618.479        | 642.118        |
| AA+                                       | 138.899        | 294.277        |
| <b>Total</b>                              | <b>757.378</b> | <b>936.395</b> |

### Consolidado

| Ativos financeiros com avaliação de risco             | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| AAA                                                   | 2.105.162        | 2.444.951        |
| AA+                                                   | 213.740          | 314.538          |
| AA-                                                   | 77               | 76               |
| A                                                     | 1.168            | 1.754            |
| B-(a)                                                 | 170.596          | 199.051          |
|                                                       | <b>2.490.743</b> | <b>2.960.370</b> |
| Ativos financeiros sem avaliação de risco             | -                | 18.012           |
| Outros ativos financeiros sem avaliação de riscos (b) | -                | <b>18.012</b>    |
| <b>Total</b>                                          | <b>2.490.743</b> | <b>2.978.382</b> |

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

b) Aplicações sem classificação de rating.

## 21.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa é monitorado diariamente, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, com base nos pagamentos contratuais não descontados.

## Notas Explicativas

### Controladora

| Período findo em 31 de março de 2025      | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 312.194        | 261.982        | 2.946.080        | 822.550        | 4.342.806        | 2.967.423        |
| Contas a pagar por combinação de negócios | -              | -              | 1.059            | -              | 1.059            | 1.059            |
| Fornecedores                              | 405.413        | 1.972          | -                | -              | 407.385          | 407.385          |
| Risco sacado                              | 16.654         | -              | -                | -              | 16.654           | 16.654           |
| <b>Total</b>                              | <b>734.261</b> | <b>263.954</b> | <b>2.947.139</b> | <b>822.550</b> | <b>4.767.904</b> | <b>3.392.521</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 44.433         | 496.131        | 2.889.492        | 810.741        | 4.240.797        | 2.942.851        |
| Contas a pagar por combinação de negócios | -              | -              | 1.028            | -              | 1.028            | 1.028            |
| Fornecedores                              | 468.177        | 3.561          | 193              | 4              | 471.935          | 471.935          |
| Risco sacado                              | 12.272         | -              | -                | -              | 12.272           | 12.272           |
| <b>Total</b>                              | <b>524.882</b> | <b>499.692</b> | <b>2.890.713</b> | <b>810.745</b> | <b>4.726.032</b> | <b>3.428.086</b> |

### Consolidado

| Período findo em 31 de março de 2025      | Até 3 meses      | 3 a 12 meses     | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos   | Fluxo de caixa    | Valor contábil    |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 885.502          | 844.125          | 5.353.562        | 2.834.507        | 9.917.696         | 9.094.745         |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 101.637          | 42.704           | 410.529          | -                | 554.870           | 554.870           |
| Fornecedores                              | 1.207.093        | 205.869          | 2.834            | 0                | 1.415.796         | 1.415.796         |
| <b>Total</b>                              | <b>2.194.232</b> | <b>1.092.698</b> | <b>5.766.925</b> | <b>2.834.507</b> | <b>11.888.362</b> | <b>11.065.411</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 | Até 3 meses      | 3 a 12 meses     | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 321.427          | 816.439          | 4.102.478        | 538.399        | 5.778.743        | 6.732.812        |
| Contas a pagar por combinação de negócios | -                | 59.949           | 147.423          | -              | 207.372          | 207.372          |
| Fornecedores                              | 1.283.407        | 127.576          | 1.799            | 32             | 1.412.814        | 1.412.814        |
| <b>Total</b>                              | <b>1.604.834</b> | <b>1.003.964</b> | <b>4.251.700</b> | <b>538.431</b> | <b>7.398.929</b> | <b>8.352.998</b> |

### 21.9 Risco de alta volatilidade das *commodities*

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de commodities, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

## 22 Dividendos e juros sobre o capital próprio

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e recebidos são demonstradas a seguir:

| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio | Controladora     |                 | Controladora    |                  | Consolidado     |                  |
|------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                          | A receber        |                 | A pagar         |                  | A pagar         |                  |
|                                          | 31/03/2025       | 31/03/2024      | 31/03/2025      | 31/03/2024       | 31/03/2025      | 31/03/2024       |
| Saldo no início do período               | 114.071          | 98.492          | 76.547          | 104.171          | 127.327         | 150.992          |
| <b>Alterações de caixa:</b>              |                  |                 |                 |                  |                 |                  |
| Dividendos e JSCP recebidos              | (389.858)        | (34.271)        | -               | -                | -               | -                |
| Dividendos e JSCP pagos                  | -                | -               | (60.672)        | (103.608)        | (92.572)        | (130.979)        |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>(389.858)</b> | <b>(34.271)</b> | <b>(60.672)</b> | <b>(103.608)</b> | <b>(92.572)</b> | <b>(130.979)</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b>  |                  |                 |                 |                  |                 |                  |
| Distribuição de dividendos e JSCP        | 320.768          | 3.411           | -               | -                | 3.575           | 3.930            |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>320.768</b>   | <b>3.411</b>    | <b>-</b>        | <b>-</b>         | <b>3.575</b>    | <b>3.930</b>     |
| Saldo no final do período                | 44.981           | 67.632          | 15.875          | 563              | 38.330          | 23.943           |

## Notas Explicativas

### 23 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

|                                                     | 31/03/2025      |                 | 31/03/2024    |               |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
|                                                     | Ordinárias      | Preferenciais   | Ordinárias    | Preferenciais |
| Prejuízo líquido do período                         | (2.722)         | (4.948)         | 28.951        | 52.878        |
| Média ponderada de ações emitidas (em milhares)     | 116.516         | 211.778         | 116.516       | 212.815       |
| <b>Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)</b> | <b>(0,0234)</b> | <b>(0,0234)</b> | <b>0,2485</b> | <b>0,2485</b> |

### 24 Impostos sobre o lucro

#### 24.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, encontra-se resumida a seguir:

|                                                                                                    | Controladora  |              | Consolidado     |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-----------------|------------------|
|                                                                                                    | 31/03/2025    | 31/03/2024   | 31/03/2025      | 31/03/2024       |
| <b>Imposto de renda e contribuição social correntes:</b>                                           |               |              |                 |                  |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes                                        | -             | -            | (63.328)        | (84.502)         |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>                                           |               |              |                 |                  |
| Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais                  | 20.044        | 3.288        | 51.513          | (22.297)         |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b> | <b>20.044</b> | <b>3.288</b> | <b>(11.815)</b> | <b>(106.799)</b> |

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro líquido contábil, antes dos impostos pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

|                                                                       | Controladora  |              | Consolidado     |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-----------------|------------------|
|                                                                       | 31/03/2025    | 31/03/2024   | 31/03/2025      | 31/03/2024       |
| Lucro (prejuízo) contábil antes dos impostos                          | (27.713)      | 78.541       | 58.916          | 266.519          |
| À alíquota fiscal combinada de 34%                                    | 9.422         | (26.704)     | (20.031)        | (90.616)         |
| Diferencial de alíquota de controladas                                | -             | -            | (12.217)        | 1.799            |
| Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal                        | -             | (12.942)     | (7.138)         | (19.382)         |
| Juros sobre capital próprio recebidos                                 | (1.171)       | (1.159)      | (1.171)         | (1.159)          |
| Resultado de equivalência patrimonial (a)                             | 5.470         | 45.834       | 814             | 131              |
| Mais Valia                                                            | -             | -            | 7.426           | -                |
| Juros sobre capital próprio pagos                                     | -             | -            | 2.297           | -                |
| Incentivo à tecnologia                                                | -             | -            | 2.470           | 2.273            |
| Tributação em Bases universais - TBU                                  | -             | -            | -               | 5.083            |
| Outras (despesas) receitas, não dedutíveis                            | (47)          | (207)        | 7.469           | (3.370)          |
| Receitas isentas de impostos                                          | 6.370         | (1.534)      | 8.266           | (1.558)          |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b> | <b>20.044</b> | <b>3.288</b> | <b>(11.815)</b> | <b>(106.799)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                               | <b>72,32%</b> | <b>4,19%</b> | <b>(20,05%)</b> | <b>(40,07%)</b>  |

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

## Notas Explicativas

### 24.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, referem-se a:

#### Controladora

|                                                                    | Balanco patrimonial |                | Patrimônio Líquido |               | Resultado     |              |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|---------------|---------------|--------------|
|                                                                    | 31/03/2025          | 31/12/2024     | 31/03/2025         | 31/12/2024    | 31/03/2025    | 31/03/2024   |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar              | 281.573             | 262.095        | -                  | 13.815        | 19.478        | -            |
| Provisão para participação nos resultados                          | 13.779              | 12.459         | -                  | -             | 1.320         | 632          |
| Provisão para garantias                                            | 10.261              | 9.785          | -                  | -             | 476           | 179          |
| Provisões diversas                                                 | 7.953               | 7.077          | -                  | -             | 876           | (1.740)      |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                          | 1.708               | 1.260          | -                  | -             | 448           | (636)        |
| Provisão para litígios                                             | 17.420              | 17.608         | -                  | -             | (188)         | 5.320        |
| Provisão para perdas de estoques                                   | 4.370               | 4.274          | -                  | -             | 96            | (13)         |
| Lucros não realizados nos estoques/imobilizado                     | 2.320               | 3.285          | -                  | -             | (965)         | 105          |
| Provisão para comissões e fretes                                   | 1.343               | 2.391          | -                  | -             | (1.048)       | 229          |
| Ajuste a valor presente                                            | 749                 | 580            | -                  | -             | 169           | (277)        |
| Operações com derivativos                                          | (50)                | (66)           | -                  | -             | 16            | (21)         |
| Mais valia                                                         | -                   | -              | -                  | -             | -             | -            |
| Avaliação atuarial                                                 | (2.055)             | (2.055)        | -                  | 154           | -             | -            |
| Reavaliação a realizar                                             | (2.633)             | (2.641)        | -                  | -             | 8             | 8            |
| Depreciação valor justo ativo imobilizado                          | (30.464)            | (30.547)       | -                  | -             | 83            | 87           |
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (37.978)            | (37.253)       | -                  | -             | (725)         | (585)        |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | -                   | -              | -                  | -             | <b>20.044</b> | <b>3.288</b> |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                                       | <b>268.296</b>      | <b>248.252</b> | -                  | -             | -             | -            |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                          | -                   | -              | -                  | <b>13.969</b> | -             | -            |

#### Consolidado

|                                                       | Balanco patrimonial |                | Patrimônio Líquido |               | Resultado     |                 |
|-------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                                       | 31/03/2025          | 31/12/2024     | 31/03/2025         | 31/12/2024    | 31/03/2025    | 31/03/2024      |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar | 349.700             | 360.872        | -                  | 16.639        | 19.344        | (12.094)        |
| Provisão para participação nos resultados             | 37.141              | 38.651         | -                  | -             | (1.510)       | (1.589)         |
| Provisão para litígios                                | 59.794              | 58.709         | -                  | -             | 1.085         | 8.299           |
| Provisões diversas                                    | 56.770              | 2.708          | (42)               | 196           | 54.104        | 3.178           |
| Provisão para perdas de crédito esperadas             | (60.840)            | 22.573         | -                  | -             | (83.413)      | 157             |
| Provisão para perdas de estoques                      | 22.465              | 21.369         | -                  | -             | 1.096         | 642             |
| Provisão para garantias                               | 17.580              | 17.746         | -                  | -             | (166)         | 1.957           |
| Provisão para comissões e fretes                      | 16.018              | 11.885         | -                  | -             | 4.133         | (3)             |
| Atualização de contraprestação contingente            | 4.820               | 4.820          | -                  | -             | -             | -               |
| Impairment de ativos                                  | (269)               | 14.673         | -                  | -             | (14.942)      | 5.472           |
| Contraprestação a pagar à clientes                    | -                   | -              | -                  | -             | -             | (159)           |
| Créditos fiscais a utilizar                           | -                   | -              | -                  | -             | -             | -               |
| Lucros não realizados nos estoques/imobilizado        | 2.362               | 3.395          | -                  | -             | (1.033)       | 125             |
| Contratos onerosos                                    | 543                 | 597            | -                  | 2             | (54)          | (370)           |
| Operações com derivativos                             | (598)               | (6.831)        | -                  | (6.764)       | 6.233         | (34)            |
| Depreciação acelerada incentivada                     | 613                 | 468            | -                  | -             | 145           | 62              |
| Reavaliação a realizar                                | (31.245)            | (2.641)        | -                  | -             | (28.604)      | 8               |
| Avaliação atuarial                                    | (3.848)             | (3.731)        | -                  | 135           | (117)         | (5)             |
| Ajuste a valor presente                               | 6.652               | 5.380          | -                  | -             | 1.272         | 416             |
| Adoção inicial CPC 47 – Resol. BCB 120                | (23.617)            | (89.405)       | -                  | -             | 65.788        | (9.162)         |
| Correção monetária                                    | (37.454)            | (19.303)       | 10.842             | 2.630         | (28.993)      | (20.496)        |
| Mais valia (a)                                        | (8.299)             | (70.196)       | 6.983              | (2490)        | 24.398        | (6.102)         |
| Adição por combinação de negócios                     | (176.634)           | (1.211)        | -                  | -             | 1.211         | -               |
| Valor justo ativo imobilizado                         | (45.974)            | (46.136)       | -                  | -             | 162           | 318             |
| Depreciação vida útil / fiscal                        | (69.142)            | (100.516)      | -                  | -             | 31.374        | 7.083           |
| <b>Despesa de IRPJ e CSLL diferidos</b>               | -                   | -              | -                  | -             | <b>51.513</b> | <b>(22.297)</b> |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                          | <b>116.538</b>      | <b>223.876</b> | -                  | -             | -             | -               |
| <b>Patrimônio líquido</b>                             | -                   | -              | <b>17.783</b>      | <b>10.348</b> | -             | -               |

(a) Conforme mencionado na nota explicativa 4.2, com a conclusão de negociação de Earn-out da aquisição da Hercules Enterprise LLC., foi registrado diferido de R\$ 30.516.

## 25 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

## Notas Explicativas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

|                                           | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                           | 31/03/2025     | 31/03/2024     | 31/03/2025       | 31/03/2024       |
| Receita bruta de vendas                   | 853.196        | 1.011.548      | 3.752.517        | 3.155.585        |
| No Brasil                                 | 792.690        | 967.363        | 2.566.905        | 2.568.496        |
| No exterior                               | 60.506         | 44.185         | 1.185.612        | 587.089          |
| Impostos sobre a venda                    | (144.839)      | (177.305)      | (544.638)        | (574.628)        |
| Devolução de vendas e outras deduções (a) | (6.323)        | (24.279)       | (16.516)         | (43.172)         |
| <b>Receita operacional líquida</b>        | <b>702.034</b> | <b>809.964</b> | <b>3.191.363</b> | <b>2.537.785</b> |

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 31 de março de 2025 o montante foi de R\$ 0 no consolidado (R\$ 10.607 em 31 de março de 2024) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

## 26 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

|                                                      | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | 31/03/2025       | 31/03/2024       | 31/03/2025         | 31/03/2024         |
| <b>Despesas por função:</b>                          |                  |                  |                    |                    |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (619.124)        | (683.370)        | (2.342.169)        | (1.851.520)        |
| Despesas com vendas                                  | (25.423)         | (32.750)         | (263.572)          | (194.838)          |
| Despesas gerais e administrativas                    | (55.086)         | (48.435)         | (264.551)          | (168.617)          |
| <b>Total</b>                                         | <b>(699.633)</b> | <b>(764.555)</b> | <b>(2.870.292)</b> | <b>(2.214.975)</b> |
| <b>Despesas por natureza:</b>                        |                  |                  |                    |                    |
| Matéria-prima e materiais de uso e consumo           | (490.870)        | (550.303)        | (1.691.186)        | (1.261.557)        |
| Despesas com pessoal                                 | (99.320)         | (101.399)        | (515.990)          | (398.484)          |
| Conservação e manutenção                             | (36.599)         | (34.132)         | (100.571)          | (89.334)           |
| Depreciação e amortização                            | (12.078)         | (13.169)         | (113.119)          | (79.660)           |
| Frete                                                | (4.543)          | (8.748)          | (68.897)           | (55.753)           |
| Serviços administrativos                             | (16.324)         | (14.626)         | (78.390)           | (53.132)           |
| Energia elétrica                                     | (3.704)          | (4.052)          | (35.580)           | (29.756)           |
| Comissões                                            | (5.656)          | (6.844)          | (37.424)           | (40.784)           |
| Aluguéis                                             | (7.472)          | (5.698)          | (29.002)           | (14.335)           |
| Assistência técnica                                  | (5.870)          | (8.234)          | (22.946)           | (20.230)           |
| Despesas com TI                                      | (3.480)          | (6.442)          | (9.465)            | (8.568)            |
| Honorários da administração                          | (3.581)          | (4.397)          | (9.559)            | (9.277)            |
| Outras despesas                                      | (10.136)         | (6.511)          | (158.163)          | (154.105)          |
| <b>Total</b>                                         | <b>(699.633)</b> | <b>(764.555)</b> | <b>(2.870.292)</b> | <b>(2.214.975)</b> |



## Notas Explicativas

### 27 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

|                                                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                          | 31/03/2025       | 31/03/2024       | 31/03/2025       | 31/03/2024       |
| <b>Receitas financeiras:</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Variação cambial                                         | 25.888           | 2.590            | 63.874           | 172.922          |
| Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras        | 11.559           | 25.160           | 34.560           | 77.621           |
| Ajuste a valor presente                                  | 10.119           | 5.104            | 24.838           | 16.320           |
| Estorno atualização indébito Selic                       | -                | (10.611)         | -                | (11.653)         |
| Atualização de depósitos recursais e processos judiciais | 18.736           | 7.496            | 28.850           | 15.631           |
| Juros ativos                                             | 361              | 196              | 388              | 211              |
| Ganhos com operações de derivativos                      | 7                | 64               | 703              | 743              |
| Outras receitas financeiras                              | 295              | 144              | 2.178            | 1.239            |
| <b>Total de receitas financeiras</b>                     | <b>66.965</b>    | <b>30.143</b>    | <b>155.391</b>   | <b>273.034</b>   |
| <b>Despesas financeiras:</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Juros e comissões sobre financiamentos                   | (89.642)         | (83.721)         | (207.125)        | (127.410)        |
| Variação cambial                                         | (13.342)         | (2.978)          | (70.616)         | (182.585)        |
| Ajuste a valor presente de ativos e passivos             | (10.991)         | (9.035)          | (29.928)         | (20.759)         |
| Imposto sobre operações financeiras                      | (1.049)          | (3.308)          | (9.818)          | (7.570)          |
| Perdas com operações de derivativos                      | (55)             | (3)              | (5.662)          | (645)            |
| Variações monetárias na combinação de negócio            | -                | -                | (1.956)          | (3.023)          |
| Custos bancários                                         | (4.819)          | (10.093)         | (5.315)          | (515)            |
| Outras despesas financeiras                              | (873)            | (1.055)          | (18.056)         | (14.411)         |
| <b>Total de despesas financeiras</b>                     | <b>(120.771)</b> | <b>(110.193)</b> | <b>(348.476)</b> | <b>(356.918)</b> |
| Ajuste de correção monetária                             | -                | -                | 25.865           | 83.183           |
| <b>Resultado financeiro</b>                              | <b>(53.806)</b>  | <b>(80.050)</b>  | <b>(167.220)</b> | <b>(701)</b>     |

### 28 Economia hiperinflacionária

As informações financeiras intermediárias das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No primeiro trimestre de 2025, a Argentina apresentou 8,6% de inflação acumulada de 3 meses (51,6% em 31 de março de 2024). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

| Impacto em resultado financeiro | Consolidado   |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|
|                                 | 31/03/2025    | 31/03/2024    |
| Randon Argentina                | 16.819        | 26.032        |
| Frasle Mobility                 | 4.333         | 25.648        |
| Frasle Argentina                | 4.713         | 16.874        |
| Armetal                         | -             | 14.629        |
| <b>Total</b>                    | <b>25.865</b> | <b>83.183</b> |

Adicionalmente o Peso Argentino se manteve estável no primeiro trimestre de 2025.

Em 01 de janeiro de 2025 a controlada indireta Armetal Autopartes S.A. foi incorporada pela controlada indireta Fras-le Argentina S.A., este movimento visa a otimização, sinergia e rentabilidade para a Companhia, possibilitando entregas mais eficientes e sustentáveis ao longo do tempo.

### 29 Eventos subsequentes

#### 29.1 Parceria Estratégica na Vertical Serviços Financeiros e Digitais

A Companhia celebrou, em 7 de abril de 2025, Acordo de Investimento com a Kamaroopin Gestora de Recursos Ltda. (KMP), por meio dos fundos KMP Growth Capital Fund II e Patria High Growth KMP Coinvestimento I. A operação prevê a reestruturação societária das controladas Randon Administradora de Consórcios Ltda. e Randon Corretora de Seguros Ltda., por meio da constituição de uma holding que



## Notas Explicativas

consolidará a participação nessas sociedades, possibilitando a entrada da KMP como acionista indireta.

A KMP realizará um aporte total de até R\$ 320.000, mediante a subscrição de ações preferenciais da nova holding, podendo alcançar até 20% de participação no capital social, conforme exercício de opção adicional. A transação visa impulsionar a expansão escalável e sustentável das soluções em consórcios e seguros, alavancando sinergias estratégicas e fortalecendo a Vertical Serviços Financeiros e Digitais da Companhia.

O fechamento da operação está sujeito a condições precedentes usuais, incluindo as aprovações do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e do Banco Central do Brasil (BCB).

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

|                                       | Guidance 2025                      | Realizado 1T25            |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| Receita Líquida Consolidada           | R\$ $13 \leq X \leq 14,5$ bilhões  | <b>R\$ 3,2 bilhões</b>    |
| Receitas Mercado Externo <sup>1</sup> | US\$ $730 \leq X \leq 770$ milhões | <b>US\$ 184,5 milhões</b> |
| Margem EBITDA <sup>2</sup>            | $13\% \leq X \leq 15\%$            | <b>13,3%</b>              |
| Investimentos <sup>3</sup>            | R\$ $440 \leq X \leq 500$ milhões  | <b>R\$ 66,6 milhões</b>   |

<sup>1</sup> Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações *intercompany*;

<sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

<sup>3</sup> Valores referentes a investimentos orgânicos.

Os primeiros meses de 2025 foram marcados por diversas iniciativas estratégicas da Companhia, com destaque para a concretização da aquisição de três empresas no período: Dacomsa, Delta e AXN.

Ao mesmo tempo que expandimos nossas operações, diversos desafios se apresentaram em nosso ambiente de negócios. Dentre eles, a redução expressiva da demanda de produtos vinculados ao agronegócio, o aumento da taxa de juros no Brasil e as incertezas globais oriundas da guerra tarifária.

A maior parte de nossos segmentos de atuação permaneceu pujante neste início de ano, com boa demanda e rentabilidade. O desempenho dos mercados de reposição e internacional foi fundamental para mitigar a desaceleração de outros segmentos, especialmente dos produtos vinculados ao agronegócio, demonstrando a importância da diversificação como um dos principais fatores de resiliência da Companhia.

Em 2025, concentraremos nosso foco na integração dos novos negócios e na captura de sinergias. Além disso, buscaremos a redução de nossa alavancagem, que apresentou elevação neste 1T25, principalmente devido às aquisições que realizamos no período.

Seguem abaixo mais detalhes por indicador:

### Receita Líquida Consolidada

- › Avanço expressivo das vendas ao mercado externo, tanto pela adição das receitas dos novos negócios internacionais (R\$ 441,4 milhões no 1T25), quanto pela retomada da entrega de semirreboques nos EUA, Chile e Argentina;
- › Aumento das receitas ligadas ao segmento de reposição no Brasil, para veículos comerciais e leves;
- › Ampliação das vendas da Vertical de Soluções Financeiras e Serviços, que além da boa performance de seus mercados de atuação, contou com a consolidação das receitas da Delta (R\$ 12,2 milhões), empresa adquirida em janeiro de 2025;
- › Adição das receitas das novas unidades da Vertical Autopeças, em Mogi Guaçu, que seguem em *ramp up* até o 3T25 (R\$ 24,8 milhões no 1T25);
- › Queda das vendas para o agronegócio, impactado pela alta de juros no país, especialmente na Vertical Montadora.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Receitas Mercado Externo

- › Continuidade das entregas do lote de bases de container vendidos pela Hercules ainda em 2024;
- › Adição das receitas das empresas adquiridas no exterior – Dacomsa, AXN e EBS (US\$ 75,7 milhões);
- › Aumento das vendas para a América do Sul em todas as verticais industriais, especialmente pela recuperação de volumes na Argentina e Chile;
- › Crescimento da demanda da reposição de produtos da Vertical Controle de Movimentos na Europa e no Oriente Médio.

### Margem EBITDA

- › Contribuição dos resultados das empresas adquiridas, com ganhos de sinergia ainda em estágios iniciais, mas que são ótimas geradoras de caixa;
- › Efeito positivo do aumento das receitas internacionais, que possuem rentabilidade superior às vendas do mercado doméstico;
- › Pressão nas margens da Vertical Montadora, principalmente pela redução das vendas ao agronegócio, segmento com maior lucratividade, além de despesas adicionais referentes à reestruturação dos negócios;
- › *Ramp up* das novas operações de autopeças penalizaram o resultado de curto prazo, com expectativa de estabilização a partir do 4T25;
- › Efeitos não-recorrentes<sup>1</sup> que penalizaram o EBITDA em R\$ 85,8 milhões no período.

### Investimentos Orgânicos

- › Obras e novas instalações nas plantas industriais da Castertech e da Suspensys em Mogi Guaçu;
- › Continuidade do projeto da subestação de energia elétrica na Frasle Mobility, site Fremax;
- › Investimentos em produtividade e eficiência na Randon Araraquara.

---

<sup>1</sup> Despesas não recorrentes referentes à: i) contabilização da provisão do *earn out* da Hercules (R\$ 101,7 milhões); ii) reversão da mais valia, atrelada à venda do terreno da controlada indireta Fanacif (R\$ 5,5 milhões). Receitas não recorrentes relativas à: i) reconhecimento de ganho de processo tributário (R\$ 10,9 milhões) e ii) venda do terreno da controlada indireta Fanacif (R\$ 10,5 milhões).

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Randon S.A. Implementos e Participações  
Caxias do Sul - RS

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Randon S.A. Implementos e Participações ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 08 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras (“DFs”), individuais e consolidadas, relativas ao primeiro trimestre (1T2025) do exercício em curso, levantadas em 31 de março de 2025, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no Relatório dos Auditores Independentes (“Relatório”), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 08 de maio de 2025.

Daniel Raul Randon  
Alexandre Randon  
Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho  
Paulo Prignolato  
Daniel Martin Ely



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram, discutiram e concordam com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T2025) e com as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 08 de maio de 2025.

Daniel Raul Randon  
Alexandre Randon  
Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho  
Paulo Prignolato  
Daniel Martin Ely