

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025   | 8  |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 16 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 17 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025   | 19 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024   | 20 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 21 |

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 22 |
|-----------------------------------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 66 |
|--------------------|----|

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 132 |
|-------------------------------------------------------------|-----|

Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                   | 134 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente                    | 137 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 138 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 139 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Último Exercício Social<br>31/12/2025 |
|--------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                                       |
| Ordinárias               | 223.882.733                           |
| Preferenciais            | 125.841.938                           |
| Total                    | 349.724.671                           |
| Em Tesouraria            |                                       |
| Ordinárias               | 0                                     |
| Preferenciais            | 1.036.900                             |
| Total                    | 1.036.900                             |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 7.046.126                              | 7.053.243                                 |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 2.670.054                              | 2.364.183                                 |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 1.405.505                              | 936.395                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 382.860                                | 356.981                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 382.860                                | 356.981                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 493.021                                | 615.158                                   |
| 1.01.04.01             | Matérias-primas                                  | 124.976                                | 123.067                                   |
| 1.01.04.02             | Produtos em elaboração                           | 156.795                                | 158.187                                   |
| 1.01.04.03             | Produtos prontos                                 | 144.178                                | 221.073                                   |
| 1.01.04.04             | Material para revenda e manutenção               | 66.212                                 | 80.594                                    |
| 1.01.04.05             | Adiantamentos a fornecedores                     | 636                                    | 2.295                                     |
| 1.01.04.06             | Importações em andamento                         | 8.944                                  | 42.511                                    |
| 1.01.04.07             | Provisão para perdas com estoques                | -8.720                                 | -12.569                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 250.985                                | 314.128                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 250.985                                | 314.128                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 9.834                                  | 12.085                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 127.849                                | 129.436                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 127.849                                | 129.436                                   |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos             | 0                                      | 194                                       |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos circulantes                        | 21.893                                 | 12.705                                    |
| 1.01.08.03.05          | Juros sobre capital próprio e dividendos         | 105.441                                | 114.071                                   |
| 1.01.08.03.06          | Ativos mantidos para venda                       | 515                                    | 2.466                                     |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 4.376.072                              | 4.689.060                                 |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 535.278                                | 528.207                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 312.083                                | 248.252                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 312.083                                | 248.252                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                 | 26.208                                 | 33.399                                    |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                         | 26.208                                 | 33.399                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 196.987                                | 246.556                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                              | 7.482                                  | 8.435                                     |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a recuperar                             | 189.505                                | 238.121                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 3.041.188                              | 3.420.629                                 |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 2.987.113                              | 3.420.629                                 |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                   | 54.075                                 | 0                                         |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 789.667                                | 731.760                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 720.588                                | 712.531                                   |
| 1.02.03.01.01          | Imobilizado em Operação                          | 1.160.904                              | 1.116.166                                 |
| 1.02.03.01.02          | Depreciação                                      | -440.316                               | -403.635                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                   | 69.079                                 | 19.229                                    |
| 1.02.03.02.01          | Direito de Uso em Arrendamento                   | 79.421                                 | 24.844                                    |
| 1.02.03.02.02          | Amortização direito de Uso de Arrendamento       | -10.342                                | -5.615                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 9.939                                  | 8.464                                     |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 9.939                                  | 8.464                                     |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis em Operação                          | 108.383                                | 104.981                                   |
| 1.02.04.01.03          | Amortização                                      | -98.444                                | -96.517                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 7.046.126                              | 7.053.243                                 |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 894.289                                | 1.045.505                                 |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 39.007                                 | 50.420                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 39.007                                 | 50.420                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 368.067                                | 484.207                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 344.023                                | 470.440                                   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                  | 325.921                                | 458.168                                   |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                            | 18.102                                 | 12.272                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 24.044                                 | 13.767                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 28.301                                 | 47.539                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 28.301                                 | 47.539                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 315.784                                | 263.877                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 315.784                                | 263.877                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 293.724                                | 208.973                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 22.060                                 | 54.904                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 108.592                                | 159.688                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 108.592                                | 159.688                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 380                                    | 76.547                                    |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                                | 47.190                                 | 33.802                                    |
| 2.01.05.02.05          | Participações de Empregados e Administradores           | 20.685                                 | 30.723                                    |
| 2.01.05.02.08          | Outras Contas                                           | 22.296                                 | 12.693                                    |
| 2.01.05.02.09          | Clientes por Mercadoria a Entregar                      | 5.407                                  | 3.572                                     |
| 2.01.05.02.11          | Arrendamentos                                           | 12.634                                 | 2.351                                     |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 34.538                                 | 39.774                                    |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 34.538                                 | 39.774                                    |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                                | 28.050                                 | 28.778                                    |
| 2.01.06.02.04          | Comissões a pagar                                       | 6.488                                  | 10.996                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.918.874                              | 2.777.815                                 |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.797.671                              | 2.678.974                                 |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.797.671                              | 2.678.974                                 |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 2.588.523                              | 2.419.796                                 |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 209.148                                | 259.178                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 72.647                                 | 32.325                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 72.647                                 | 32.325                                    |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas                                           | 9.804                                  | 6.700                                     |
| 2.02.02.02.05          | Participações a pagar                                   | 1.994                                  | 5.921                                     |
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar por combinação de negócios               | 1.177                                  | 1.028                                     |
| 2.02.02.02.07          | Arrendamentos                                           | 59.672                                 | 18.676                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 48.556                                 | 66.516                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 46.713                                 | 51.790                                    |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 6.120                                  | 16.421                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 38.470                                 | 33.986                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 2.123                                  | 1.383                                     |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 1.843                                  | 14.726                                    |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para perda Investimento                        | 1.843                                  | 14.726                                    |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Último Exercício<br/>31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                            | 3.232.963                              | 3.229.923                                 |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                      | 2.153.694                              | 2.000.000                                 |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                           | -36.084                                | -235.208                                  |
| 2.03.02.07             | Aquisições Investimentos em Controladas                       | -28.773                                | -228.037                                  |
| 2.03.02.08             | Reservas de capital                                           | -7.311                                 | -7.171                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                            | 1.185.973                              | 1.435.509                                 |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                                 | 258.397                                | 258.397                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                                 | 34.356                                 | 34.356                                    |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                           | -9.997                                 | -9.997                                    |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucro                                      | 903.217                                | 1.152.753                                 |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                                 | -70.620                                | 29.622                                    |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado                   | 69.853                                 | 71.060                                    |
| 2.03.08.02             | Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas | -150.544                               | -51.629                                   |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                                 | 10.071                                 | 10.191                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.809.256                                   | 3.614.533                                      |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.491.882                                  | -3.070.749                                     |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 317.374                                     | 543.784                                        |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -315.454                                    | 129.469                                        |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -104.398                                    | -157.332                                       |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -205.816                                    | -216.687                                       |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 46.790                                      | 10.028                                         |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -27.079                                     | -66.049                                        |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -24.951                                     | 559.509                                        |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 1.920                                       | 673.253                                        |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -316.310                                    | -326.419                                       |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 239.483                                     | 198.977                                        |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -555.793                                    | -525.396                                       |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -314.390                                    | 346.834                                        |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 63.647                                      | 61.667                                         |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -92                                         | 4.338                                          |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 63.739                                      | 57.329                                         |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -250.743                                    | 408.501                                        |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -250.743                                    | 408.501                                        |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                         | -250.743                                    | 408.501                                        |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                    | -99.035                                     | 178.368                                        |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão                  | -98.915                                     | 172.838                                        |
| 4.02.02         | Ganho/Perda Atuarial - Randonprev                | -742                                        | -813                                           |
| 4.02.03         | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 188                                         | 206                                            |
| 4.02.04         | Derivativos - hedge de fluxo de caixa            | -3.122                                      | 9.693                                          |
| 4.02.05         | Impostos diferidos sobre derivativos             | 3.556                                       | -3.556                                         |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                  | -349.778                                    | 586.869                                        |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                | <b>Último Exercício<br/>01/01/2025 à 31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2024 à 31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 127.350                                             | 77.622                                                 |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                               | 82.094                                              | 289.152                                                |
| 6.01.01.01             | Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício                                      | -250.743                                            | 408.501                                                |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                | 54.451                                              | 53.706                                                 |
| 6.01.01.03             | Provisões para Litígios                                                  | -5.077                                              | 34.522                                                 |
| 6.01.01.04             | Provisão para Perdas de Crédito Esperada                                 | -360                                                | -1.764                                                 |
| 6.01.01.05             | Provisão para Estoque Obsoleto                                           | -3.849                                              | 1.203                                                  |
| 6.01.01.06             | Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | -63.647                                             | -61.667                                                |
| 6.01.01.07             | Outras Provisões                                                         | -19.262                                             | 590                                                    |
| 6.01.01.08             | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos                 | 4.754                                               | 1.287                                                  |
| 6.01.01.10             | Variação cambial e juros sobre empréstimos                               | 372.400                                             | 407.644                                                |
| 6.01.01.11             | Variação em Derivativos                                                  | 64                                                  | 948                                                    |
| 6.01.01.15             | Equivalência Patrimonial                                                 | 24.951                                              | -559.509                                               |
| 6.01.01.17             | Receita de processos judiciais ativos                                    | -38.147                                             | -379                                                   |
| 6.01.01.18             | Redução perda valor recuperável                                          | 1.047                                               | 593                                                    |
| 6.01.01.19             | Provisão juros sobre arrendamentos                                       | 5.512                                               | 3.477                                                  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                          | 45.256                                              | -211.530                                               |
| 6.01.02.02             | Contas a receber de Clientes                                             | -53.020                                             | -77.679                                                |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                 | 125.986                                             | -227.660                                               |
| 6.01.02.04             | Fornecedores e Risco Sacado                                              | -116.140                                            | -13                                                    |
| 6.01.02.08             | Impostos a recuperar                                                     | 160.125                                             | 95.696                                                 |
| 6.01.02.09             | Outros ativos                                                            | -71.695                                             | -1.874                                                 |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | 484.999                                             | -10.327                                                |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                                 | -59.606                                             | -91.906                                                |
| 6.02.02                | Adições ao Ativo Intangível                                              | -4.186                                              | -6.194                                                 |
| 6.02.05                | Recebimento de lucros e dividendos de controladas                        | 595.412                                             | 309.313                                                |
| 6.02.06                | Integralização de capital em controlada                                  | -108.600                                            | -273.845                                               |
| 6.02.07                | Empréstimos concedidos a controladas                                     | 7.191                                               | 52.305                                                 |
| 6.02.08                | Redução de capital                                                       | 54.788                                              | 0                                                      |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | -143.239                                            | -257.403                                               |
| 6.03.01                | Pagamento de juros sobre capital próprio                                 | -68.738                                             | -148.079                                               |
| 6.03.02                | Derivativos tomados                                                      | 130                                                 | 0                                                      |
| 6.03.03                | Empréstimos tomados                                                      | 1.153.423                                           | 1.084.321                                              |
| 6.03.04                | Pagamento de Empréstimos                                                 | -1.003.248                                          | -829.200                                               |
| 6.03.05                | Juros pagos por Empréstimos                                              | -351.971                                            | -353.286                                               |
| 6.03.06                | Pagamento de Arrendamentos                                               | -11.060                                             | -10.581                                                |
| 6.03.07                | Recebimento pela emissão de ações                                        | 153.694                                             | 0                                                      |
| 6.03.08                | Gastos com emissão de ações                                              | -141                                                | 0                                                      |
| 6.03.09                | Pagamentos de derivativos                                                | 0                                                   | -578                                                   |
| 6.03.10                | Dividendos pagos                                                         | -15.328                                             | 0                                                      |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                | 469.110                                             | -190.108                                               |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                    | 936.395                                             | 1.126.503                                              |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                      | 1.405.505                                           | 936.395                                                |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 153.694                      | 199.124                                                      | -249.536          | 249.536                        | 0                             | 352.818            |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                          | 153.694                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 153.694            |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações                                  | 0                            | -141                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -141               |
| 5.04.09         | Alteração participação em controlada                         | 0                            | 199.265                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | 199.265            |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                  | 0                            | 0                                                            | -249.536          | 249.536                        | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -249.536                       | -100.242                      | -349.778           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | -250.743                       | 0                             | -250.743           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.207                          | -100.242                      | -99.035            |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -98.915                       | -98.915            |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 45                             | -45                           | 0                  |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 399                            | -399                          | 0                  |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 434                           | 434                |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 763                            | -763                          | 0                  |
| 5.05.02.12      | Avaliação atuarial                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -554                          | -554               |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 2.153.694                    | -36.084                                                      | 1.185.973         | 0                              | -70.620                       | 3.232.963          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.867.241         | 0                              | -147.428                      | 2.777.775          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.867.241         | 0                              | -147.428                      | 2.777.775          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 706.830                      | 0                                                            | -431.732          | -409.823                       | 0                             | -134.725           |
| 5.04.06         | Dividendos                                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -15.346                        | 0                             | -15.346            |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | -119.379                       | 0                             | -119.379           |
| 5.04.08         | Reserva legal                                                | 0                            | 0                                                            | 20.425            | -20.425                        | 0                             | 0                  |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                  | 706.830                      | 0                                                            | -452.157          | -254.673                       | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 409.823                        | 177.050                       | 586.873            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 408.501                        | 0                             | 408.501            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.322                          | 177.050                       | 178.372            |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 172.838                       | 172.838            |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46                             | -46                           | 0                  |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 489                            | -489                          | 0                  |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 6.137                         | 6.137              |
| 5.05.02.09      | Contratos Onerosos                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 4                              | 0                             | 4                  |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 783                            | -783                          | 0                  |
| 5.05.02.12      | Avaliação atuarial                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -607                          | -607               |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2025 à 31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2024 à 31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 3.406.320                                           | 4.410.963                                              |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.343.832                                           | 4.390.799                                              |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 46.332                                              | 9.583                                                  |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 15.796                                              | 8.817                                                  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 360                                                 | 1.764                                                  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.843.174                                          | -3.610.336                                             |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -2.513.566                                          | -3.135.580                                             |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -329.608                                            | -474.756                                               |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 563.146                                             | 800.627                                                |
| 7.04                   | Retenções                                        | -54.451                                             | -53.706                                                |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -54.451                                             | -53.706                                                |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 508.695                                             | 746.921                                                |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 214.990                                             | 758.930                                                |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -24.951                                             | 559.509                                                |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 239.483                                             | 198.976                                                |
| 7.06.03                | Outros                                           | 458                                                 | 445                                                    |
| 7.06.03.01             | Aluguéis e Royalties                             | 458                                                 | 445                                                    |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 723.685                                             | 1.505.851                                              |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 723.685                                             | 1.505.851                                              |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 293.877                                             | 408.445                                                |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 205.047                                             | 273.144                                                |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 20.462                                              | 46.906                                                 |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 31.592                                              | 34.953                                                 |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 36.776                                              | 53.442                                                 |
| 7.08.01.04.02          | Honorários da Administração                      | 15.310                                              | 17.317                                                 |
| 7.08.01.04.03          | Participação dos Empregados nos Lucros           | 18.496                                              | 33.125                                                 |
| 7.08.01.04.04          | Plano de Aposentadoria e Pensão                  | 2.970                                               | 3.000                                                  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 98.332                                              | 136.728                                                |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 76.421                                              | 92.996                                                 |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 15.522                                              | 39.331                                                 |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 6.389                                               | 4.401                                                  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 582.219                                             | 552.177                                                |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 555.793                                             | 525.396                                                |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 26.426                                              | 26.781                                                 |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -250.743                                            | 408.501                                                |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 0                                                   | 119.379                                                |
| 7.08.04.02             | Dividendos                                       | 0                                                   | 15.346                                                 |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -250.743                                            | 273.776                                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Último Exercício<br/>31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 19.077.325                             | 15.437.636                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 10.189.331                             | 8.911.878                                 |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 3.821.860                              | 2.252.138                                 |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 256.146                                | 13.993                                    |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 256.146                                | 13.993                                    |
| 1.01.02.03.01          | Aplicações Financeiras                                              | 256.146                                | 13.993                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 2.429.742                              | 2.650.385                                 |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 2.429.742                              | 2.650.385                                 |
| 1.01.04                | Estoque                                                             | 2.957.967                              | 2.572.377                                 |
| 1.01.04.01             | Matérias-primas                                                     | 878.188                                | 726.103                                   |
| 1.01.04.02             | Produtos em elaboração                                              | 482.565                                | 439.715                                   |
| 1.01.04.03             | Produtos prontos                                                    | 1.122.052                              | 744.878                                   |
| 1.01.04.04             | Material auxiliar e manutenção                                      | 402.837                                | 423.778                                   |
| 1.01.04.05             | Adiantamento a fornecedores                                         | 10.271                                 | 9.135                                     |
| 1.01.04.06             | Importações em andamento                                            | 159.656                                | 282.708                                   |
| 1.01.04.07             | Provisão para perda com estoques                                    | -134.426                               | -72.314                                   |
| 1.01.04.08             | Ajuste de correção monetária                                        | 36.824                                 | 18.374                                    |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 511.647                                | 681.471                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 511.647                                | 681.471                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 125.095                                | 100.051                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 86.874                                 | 641.463                                   |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                                  | 2.962                                  | 2.747                                     |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 83.912                                 | 638.716                                   |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 0                                      | 7.378                                     |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos circulantes                                           | 81.966                                 | 81.298                                    |
| 1.01.08.03.03          | Direitos por recurso de Consórcio                                   | 325                                    | 2.643                                     |
| 1.01.08.03.04          | Ativos mantidos para venda                                          | 1.619                                  | 11.915                                    |
| 1.01.08.03.05          | Randonprev avaliação atuarial                                       | 2                                      | 1                                         |
| 1.01.08.03.06          | Outros Investimentos                                                | 0                                      | 535.481                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 8.887.994                              | 6.525.758                                 |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 2.576.404                              | 2.188.636                                 |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 184.555                                | 176.770                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 904.248                                | 981.957                                   |
| 1.02.01.04.01          | Contas a Receber                                                    | 904.248                                | 981.957                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 587.077                                | 223.876                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 587.077                                | 223.876                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 900.524                                | 806.033                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 42.039                                 | 39.081                                    |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a Recuperar                                                | 340.013                                | 359.254                                   |
| 1.02.01.10.05          | Ativos Mantidos para venda                                          | 12.727                                 | 6.261                                     |
| 1.02.01.10.06          | Outros ativos não circulantes                                       | 474.684                                | 376.070                                   |
| 1.02.01.10.09          | Cotas de Consórcio                                                  | 31.061                                 | 25.367                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 204.822                                | 190.205                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 116.237                                | 187.919                                   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                  | <b>Último Exercício<br/>31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1.02.02.01.05          | Outros Investimentos                       | 116.237                                | 187.919                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento             | 88.585                                 | 2.286                                     |
| 1.02.03                | Imobilizado                                | 3.532.531                              | 2.878.898                                 |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                    | 3.035.376                              | 2.616.768                                 |
| 1.02.03.01.01          | Imobilizado em Operação                    | 5.211.778                              | 4.467.358                                 |
| 1.02.03.01.02          | Depreciação                                | -2.176.402                             | -1.850.590                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento             | 497.155                                | 262.130                                   |
| 1.02.03.02.01          | Direito de Uso em Arrendamento             | 687.915                                | 393.818                                   |
| 1.02.03.02.02          | Amortização direito de uso de arrendamento | -190.760                               | -131.688                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                 | 2.574.237                              | 1.268.019                                 |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                | 2.574.237                              | 1.268.019                                 |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis em operação                    | 3.185.457                              | 1.638.840                                 |
| 1.02.04.01.03          | Amortização                                | -611.220                               | -370.821                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Último Exercício<br/>31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                | 19.077.325                             | 15.437.636                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                           | 4.727.677                              | 4.659.918                                 |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 172.342                                | 192.109                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                      | 172.342                                | 192.109                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                 | 1.245.340                              | 1.412.814                                 |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                       | 721.612                                | 990.698                                   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                                       | 721.612                                | 990.698                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                                    | 523.728                                | 422.116                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                           | 254.872                                | 313.861                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                  | 254.872                                | 313.861                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar               | 14.259                                 | 59.833                                    |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Federais                                   | 240.613                                | 254.028                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 1.530.379                              | 1.524.655                                 |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 1.530.379                              | 1.524.655                                 |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                            | 1.240.735                              | 1.325.848                                 |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                         | 289.644                                | 198.807                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                            | 1.434.717                              | 1.120.293                                 |
| 2.01.05.02             | Outros                                                       | 1.434.717                              | 1.120.293                                 |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                     | 109.267                                | 127.327                                   |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamentos de Clientes                                    | 187.605                                | 195.244                                   |
| 2.01.05.02.05          | Participações de Empregados e Administradores                | 94.852                                 | 122.555                                   |
| 2.01.05.02.07          | Contas a pagar de combinação de negócios                     | 108.856                                | 41.167                                    |
| 2.01.05.02.08          | Outras contas                                                | 225.993                                | 196.190                                   |
| 2.01.05.02.09          | Clientes por Mercadoria a Entregar                           | 5.879                                  | 4.611                                     |
| 2.01.05.02.10          | Instrumentos financeiros derivativos                         | 512                                    | 259                                       |
| 2.01.05.02.11          | Arrendamentos                                                | 102.334                                | 46.467                                    |
| 2.01.05.02.12          | Captação de recursos de terceiros                            | 599.419                                | 386.473                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                                    | 87.065                                 | 93.439                                    |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                             | 87.065                                 | 93.439                                    |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                                     | 54.112                                 | 57.615                                    |
| 2.01.06.02.04          | Comissões a pagar                                            | 32.953                                 | 35.824                                    |
| 2.01.07                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 2.962                                  | 2.747                                     |
| 2.01.07.02             | Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas            | 2.962                                  | 2.747                                     |
| 2.01.07.02.01          | Passivo de operações descontinuada                           | 2.962                                  | 2.747                                     |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 9.601.741                              | 6.270.030                                 |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 8.076.979                              | 5.208.157                                 |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 8.076.979                              | 5.208.157                                 |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                            | 6.432.178                              | 4.559.827                                 |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                         | 1.644.801                              | 648.330                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                            | 984.539                                | 882.007                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                       | 984.539                                | 882.007                                   |
| 2.02.02.02.03          | Impostos e Contribuições                                     | 11.368                                 | 1.388                                     |
| 2.02.02.02.04          | Outras Contas                                                | 182.023                                | 138.850                                   |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações por recursos de consorciados                      | 3.055                                  | 2.476                                     |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                     | <b>Último Exercício<br/>31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar por combinação de negócios                     | 203.522                                | 166.205                                   |
| 2.02.02.02.07          | Arrendamentos                                                 | 439.122                                | 221.331                                   |
| 2.02.02.02.08          | Participações a pagar                                         | 2.531                                  | 11.402                                    |
| 2.02.02.02.09          | Captação de recursos de terceiros                             | 139.438                                | 334.737                                   |
| 2.02.02.02.10          | Débitos com outras partes relacionadas                        | 3.480                                  | 5.618                                     |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                            | 339.315                                | 0                                         |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos              | 339.315                                | 0                                         |
| 2.02.04                | Provisões                                                     | 199.971                                | 177.873                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis       | 199.971                                | 177.873                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                             | 54.509                                 | 62.974                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                      | 137.833                                | 113.427                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                              | 7.629                                  | 1.472                                     |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                                 | 937                                    | 1.993                                     |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                        | 937                                    | 1.993                                     |
| 2.02.06.03.01          | Reserva de incentivo fiscal                                   | 937                                    | 1.993                                     |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                                | 4.747.907                              | 4.507.688                                 |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                      | 2.153.694                              | 2.000.000                                 |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                           | -36.084                                | -235.208                                  |
| 2.03.02.07             | Aquisições Investimentos em Controladas                       | -28.773                                | -228.037                                  |
| 2.03.02.08             | Reservas de capital                                           | -7.311                                 | -7.171                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                            | 1.185.973                              | 1.435.509                                 |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                                 | 258.397                                | 258.397                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                                 | 34.356                                 | 34.356                                    |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                           | -9.997                                 | -9.997                                    |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucro                                      | 903.217                                | 1.152.753                                 |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                                 | -70.620                                | 29.622                                    |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado                   | 69.853                                 | 71.060                                    |
| 2.03.08.02             | Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas | -150.544                               | -51.629                                   |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                                 | 10.071                                 | 10.191                                    |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores                 | 1.514.944                              | 1.277.765                                 |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2025 à 31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2024 à 31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 13.143.266                                          | 11.915.741                                             |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -9.845.856                                          | -8.731.589                                             |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 3.297.410                                           | 3.184.152                                              |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -2.441.013                                          | -1.904.123                                             |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.142.884                                          | -954.055                                               |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -1.034.179                                          | -797.611                                               |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 234.634                                             | 123.865                                                |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -351.926                                            | -285.809                                               |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -146.658                                            | 9.487                                                  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 856.397                                             | 1.280.029                                              |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -857.337                                            | -268.680                                               |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 696.036                                             | 1.045.257                                              |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 638.479                                             | 894.141                                                |
| 3.06.01.02             | Efeito de hiperinflação                                | 57.557                                              | 151.116                                                |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -1.553.373                                          | -1.313.937                                             |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -940                                                | 1.011.349                                              |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -59.079                                             | -319.667                                               |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -235.718                                            | -335.764                                               |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 176.639                                             | 16.097                                                 |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -60.019                                             | 691.682                                                |
| 3.10                   | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | 228                                                 | 14                                                     |
| 3.10.01                | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | 228                                                 | 14                                                     |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -59.791                                             | 691.696                                                |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -250.743                                            | 408.501                                                |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 190.952                                             | 283.195                                                |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,7191                                             | 1,2443                                                 |
| 3.99.01.02             | PN                                                     | -0,7191                                             | 1,2443                                                 |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                     |                                                        |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,7191                                             | 1,2443                                                 |
| 3.99.02.02             | PN                                                     | -0,7191                                             | 1,2443                                                 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período             | -59.791                                     | 691.696                                        |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                    | -92.196                                     | 265.961                                        |
| 4.02.01         | Ajustes Acumulados de Conversão                  | -85.848                                     | 260.431                                        |
| 4.02.02         | Ganho/Perda Atuarial - Randonprev                | -742                                        | -813                                           |
| 4.02.03         | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 188                                         | 206                                            |
| 4.02.04         | Derivativos - hedge de fluxo de caixa            | -12.559                                     | 9.693                                          |
| 4.02.05         | Impostos diferidos sobre derivativos             | 6.765                                       | -3.556                                         |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período      | -151.987                                    | 957.657                                        |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora       | -349.778                                    | 586.869                                        |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores             | 197.791                                     | 370.788                                        |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                | <b>Último Exercício<br/>01/01/2025 à 31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2024 à 31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | 2.581.808                                           | 376.135                                                |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                               | 1.878.146                                           | 2.163.009                                              |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Exercício                                               | -59.791                                             | 691.696                                                |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                | 470.064                                             | 342.520                                                |
| 6.01.01.03             | Provisões para Litígios                                                  | 13.635                                              | 49.757                                                 |
| 6.01.01.04             | Provisão para Perdas de Crédito Esperada                                 | 46.594                                              | 24.789                                                 |
| 6.01.01.05             | Provisão para Estoque Obsoleto                                           | 19.015                                              | 11.251                                                 |
| 6.01.01.06             | Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 59.079                                              | 319.667                                                |
| 6.01.01.07             | Outras Provisões                                                         | -36.574                                             | -3.031                                                 |
| 6.01.01.08             | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos                 | 72.580                                              | 23.206                                                 |
| 6.01.01.09             | Amortização mais valias estoques                                         | 28.725                                              | 0                                                      |
| 6.01.01.10             | Variação cambial e juros sobre empréstimos                               | 1.187.296                                           | 805.635                                                |
| 6.01.01.11             | Variação em Derivativos                                                  | 12.889                                              | -16.906                                                |
| 6.01.01.15             | Ajuste Correção monetária                                                | -57.557                                             | -151.116                                               |
| 6.01.01.16             | Equivalência Patrimonial                                                 | 146.658                                             | -9.487                                                 |
| 6.01.01.17             | Reversão (provisão) redução perda valor recuperável                      | 23.103                                              | 7.583                                                  |
| 6.01.01.18             | Receita de processos judiciais ativos                                    | -80.790                                             | -3.237                                                 |
| 6.01.01.19             | Variação cambial e juros sobre arrendamentos                             | 34.065                                              | 73.154                                                 |
| 6.01.01.20             | Compensação valores retidos combinação de negócio                        | -845                                                | -2.472                                                 |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                          | 703.662                                             | -1.786.874                                             |
| 6.01.02.01             | Impostos a recuperar                                                     | 273.656                                             | -26.027                                                |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes                                             | 479.710                                             | -675.742                                               |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                 | 444.444                                             | -725.213                                               |
| 6.01.02.04             | Fornecedores                                                             | -311.557                                            | 193.093                                                |
| 6.01.02.06             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                             | -199.131                                            | -286.701                                               |
| 6.01.02.07             | Aplicações Financeiras                                                   | 286.544                                             | -626.102                                               |
| 6.01.02.08             | Outros Ativos e Passivos                                                 | -269.789                                            | 359.813                                                |
| 6.01.02.10             | Variação líquida das operações descontinuadas                            | -215                                                | 5                                                      |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -2.886.301                                          | -1.149.015                                             |
| 6.02.01                | Aquisição de Ativo Imobilizado                                           | -427.241                                            | -432.116                                               |
| 6.02.02                | Aquisição de Ativo Intangível                                            | -24.643                                             | -28.328                                                |
| 6.02.04                | Combinação de negócios                                                   | -2.359.417                                          | -613.571                                               |
| 6.02.07                | Aquisição de participação em controlada em conjunto                      | -75.000                                             | -75.000                                                |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | 1.965.992                                           | 160.211                                                |
| 6.03.01                | Pagamento de Dividendos                                                  | -17.455                                             | -139.712                                               |
| 6.03.03                | Empréstimos Tomados                                                      | 6.291.411                                           | 3.468.188                                              |
| 6.03.04                | Pagamento de Empréstimos                                                 | -3.599.239                                          | -2.187.517                                             |
| 6.03.05                | Juros Pagos por Empréstimos                                              | -1.029.035                                          | -692.326                                               |
| 6.03.06                | Pagamento de Arrendamentos                                               | -109.002                                            | -76.189                                                |
| 6.03.07                | Empréstimos tomados com partes relacionadas                              | -2.138                                              | -574                                                   |
| 6.03.08                | Recebimento pela emissão de ações                                        | 153.694                                             | 0                                                      |
| 6.03.09                | Gastos com emissão de ações                                              | -16.209                                             | 0                                                      |
| 6.03.10                | Aumento de Capital em controlada                                         | 448.469                                             | 0                                                      |
| 6.03.11                | Pagamento de derivativos                                                 | -5.388                                              | -578                                                   |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                        | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 6.03.12         | Pagamento de juros sobre capital próprio  | -149.246                                    | -214.701                                       |
| 6.03.13         | Derivativos tomados                       | 130                                         | 3.620                                          |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes  | -91.777                                     | 0                                              |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 1.569.722                                   | -612.669                                       |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 2.252.138                                   | 2.864.807                                      |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 3.821.860                                   | 2.252.138                                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                     | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          | 1.277.765                          | 4.507.688                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                           | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          | 1.277.765                          | 4.507.688                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                 | 153.694                      | 199.124                                                      | -249.536          | 249.536                        | 0                             | 352.818            | 39.388                             | 392.206                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                                 | 153.694                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 153.694            | 0                                  | 153.694                        |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações                                         | 0                            | -141                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -141               | 0                                  | -141                           |
| 5.04.06         | Dividendos                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -30.832                            | -30.832                        |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -14.541                            | -14.541                        |
| 5.04.09         | Alteração participação em controlada                                | 0                            | 199.265                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | 199.265            | 102.924                            | 302.189                        |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                         | 0                            | 0                                                            | -249.536          | 249.536                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.12         | Efeito dos acionistas não controladores sobre empresas consolidadas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -18.163                            | -18.163                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -249.536                       | -100.242                      | -349.778           | 197.791                            | -151.987                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | -250.743                       | 0                             | -250.743           | 190.952                            | -59.791                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.207                          | -100.242                      | -99.035            | 6.839                              | -92.196                        |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -98.915                       | -98.915            | 13.067                             | -85.848                        |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 45                             | -45                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 399                            | -399                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 434                           | 434                | -6.228                             | -5.794                         |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 763                            | -763                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.12      | Avaliação atuarial                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -554                          | -554               | 0                                  | -554                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                       | 2.153.694                    | -36.084                                                      | 1.185.973         | 0                              | -70.620                       | 3.232.963          | 1.514.944                          | 4.747.907                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                              | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.867.241         | 0                              | -147.428                      | 2.777.775          | 1.117.615                          | 3.895.390                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                    | 1.293.170                    | -235.208                                                     | 1.867.241         | 0                              | -147.428                      | 2.777.775          | 1.117.615                          | 3.895.390                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                          | 706.830                      | 0                                                            | -431.732          | -409.823                       | 0                             | -134.725           | -216.866                           | -286.734                       |
| 5.04.06         | Dividendos                                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -15.346                        | 0                             | -15.346            | -139.047                           | -154.393                       |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | -119.379                       | 0                             | -119.379           | -77.819                            | -132.341                       |
| 5.04.08         | Reserva legal                                                | 0                            | 0                                                            | 20.425            | -20.425                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.10         | Reserva para investimento e capital de giro                  | 706.830                      | 0                                                            | -452.157          | -254.673                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 409.823                        | 177.050                       | 586.873            | 377.016                            | 899.032                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 408.501                        | 0                             | 408.501            | 283.195                            | 691.696                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.322                          | 177.050                       | 178.372            | 93.821                             | 207.336                        |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 172.838                       | 172.838            | 87.593                             | 195.574                        |
| 5.05.02.06      | Realização da depreciação do custo atribuído                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 46                             | -46                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 489                            | -489                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.08      | Hedge Accounting                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 6.137                         | 6.137              | 6.228                              | 12.365                         |
| 5.05.02.09      | Contratos Onerosos                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 4                              | 0                             | 4                  | 0                                  | 4                              |
| 5.05.02.10      | Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas | 0                            | 0                                                            | 0                 | 783                            | -783                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.12      | Avaliação atuarial                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -607                          | -607               | 0                                  | -607                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                | 2.000.000                    | -235.208                                                     | 1.435.509         | 0                              | 29.622                        | 3.229.923          | 1.277.765                          | 4.507.688                      |

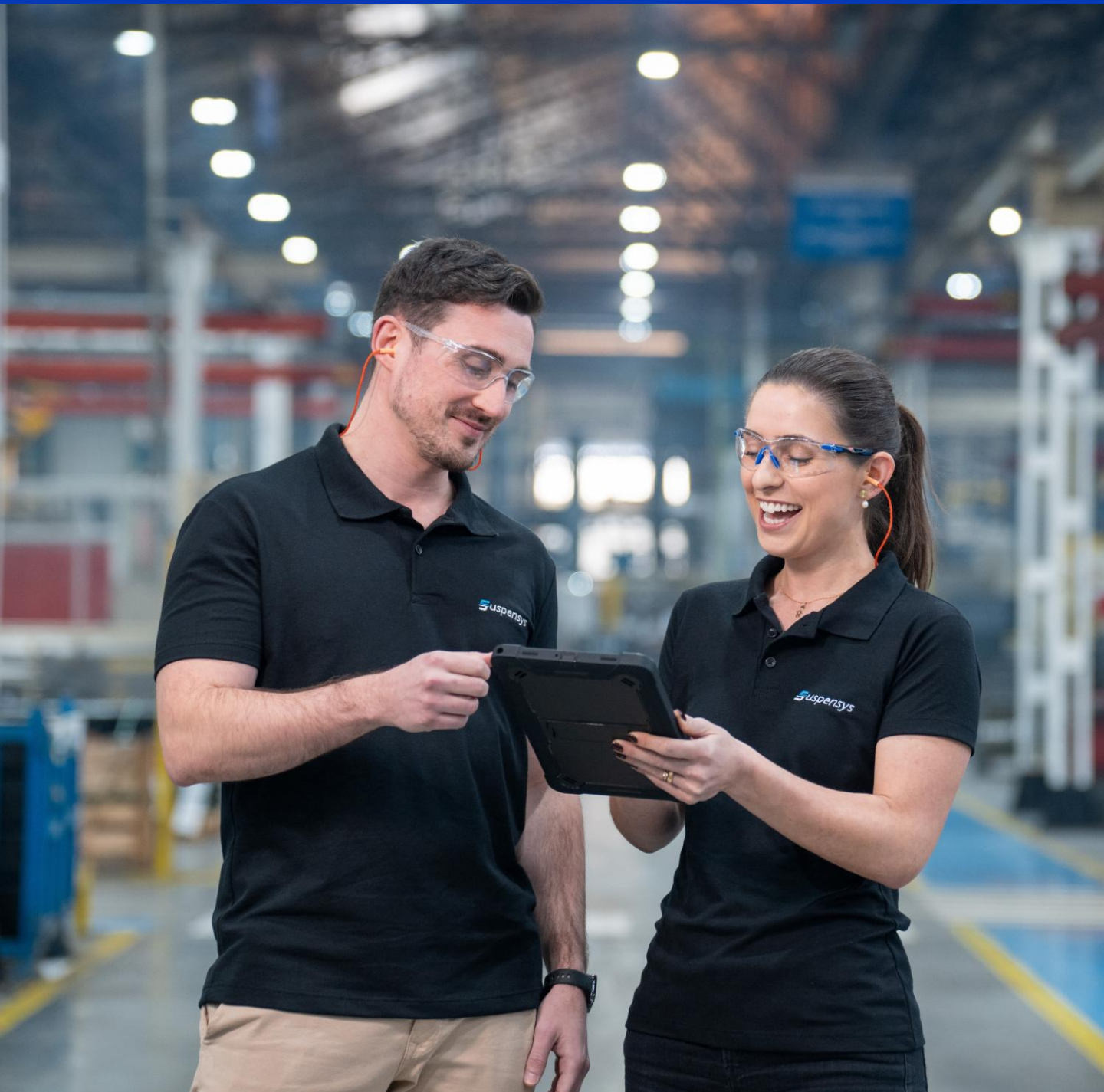
**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Último Exercício<br/>01/01/2025 à 31/12/2025</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2024 à 31/12/2024</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                           | 15.700.608                                          | 14.595.999                                             |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços         | 15.429.075                                          | 14.491.918                                             |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                    | 223.866                                             | 110.793                                                |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios     | 94.261                                              | 30.925                                                 |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa    | -46.594                                             | -37.637                                                |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                    | -10.831.774                                         | -9.921.416                                             |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos            | -8.236.915                                          | -7.704.871                                             |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros   | -2.594.859                                          | -2.207.668                                             |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos                | 0                                                   | -8.877                                                 |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                             | 4.868.834                                           | 4.674.583                                              |
| 7.04                   | Retenções                                          | -498.789                                            | -342.520                                               |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão                | -498.789                                            | -342.520                                               |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido                 | 4.370.045                                           | 4.332.063                                              |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência           | 560.146                                             | 1.068.118                                              |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial              | -146.658                                            | 9.487                                                  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                               | 638.479                                             | 894.443                                                |
| 7.06.03                | Outros                                             | 68.325                                              | 164.188                                                |
| 7.06.03.01             | Aluguéis e Royalties                               | 10.768                                              | 13.072                                                 |
| 7.06.03.02             | Ganho/Perda Correção Monetária                     | 57.557                                              | 151.116                                                |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir                | 4.930.191                                           | 5.400.181                                              |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                   | 4.930.191                                           | 5.400.181                                              |
| 7.08.01                | Pessoal                                            | 1.663.728                                           | 1.747.268                                              |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                                 | 1.249.624                                           | 1.236.830                                              |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                         | 184.909                                             | 228.177                                                |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                           | 104.780                                             | 114.743                                                |
| 7.08.01.04             | Outros                                             | 124.415                                             | 167.518                                                |
| 7.08.01.04.02          | Honorários da Administração                        | 42.582                                              | 37.683                                                 |
| 7.08.01.04.03          | Participação dos Empregados no Lucros              | 67.859                                              | 116.791                                                |
| 7.08.01.04.04          | Planos de Aposentadoria e Pensão                   | 13.974                                              | 13.044                                                 |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                    | 1.658.243                                           | 1.564.038                                              |
| 7.08.02.01             | Federais                                           | 912.977                                             | 910.819                                                |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                          | 720.099                                             | 634.946                                                |
| 7.08.02.03             | Municipais                                         | 25.167                                              | 18.273                                                 |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros               | 1.667.783                                           | 1.397.165                                              |
| 7.08.03.01             | Juros                                              | 1.553.373                                           | 1.313.937                                              |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                           | 114.410                                             | 83.228                                                 |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                   | -59.791                                             | 691.696                                                |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                      | 0                                                   | 119.379                                                |
| 7.08.04.02             | Dividendos                                         | 0                                                   | 15.346                                                 |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período               | -250.743                                            | 273.776                                                |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos         | 190.952                                             | 283.195                                                |
| 7.08.05                | Outros                                             | 228                                                 | 14                                                     |
| 7.08.05.01             | Prejuízo provenientes das operações descontinuadas | 228                                                 | 14                                                     |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RANDONCORP

Construindo o amanhã



**RAPT**  
B3 LISTED N1

**Relatório Anual da  
Administração  
2025**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Índice

3 [Introdução](#)

6 [A Randoncorp](#)

9 [Visão Geral do Mercado](#)

10 [Desempenho Consolidado](#)

21 [Desempenho por Vertical](#)

27 [Mercado de Capitais](#)

31 [Ambição ESG](#)

40 [Anexos](#)

[Balanço Patrimonial](#)

[Demonstração dos Resultados](#)

[Fluxo de Caixa](#)

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Introdução

Caxias do Sul, 12 de março de 2026.

A Randoncorp S.A. | B3: RAPT3 e RAPT4, anuncia seus resultados de 2025. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

> MERCADO DE CAPITAIS

Dados em 31/12/2025



RAPT3 – R\$ 5,85  
RAPT4 – R\$ 5,65  
MARKET CAP – R\$ 2,0 bilhões  
FREE FLOAT – 56,6%

> VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS



13 de março de 2026, sexta-feira  
11h Brasil | 10h NY | 14h Londres  
Transmissão em inglês e português  
Interpretação em libras  
**Clique aqui** para acessar o evento.

> RELAÇÕES COM INVESTIDORES



Paulo Prignolato – EVP, CFO e DRI  
Esteban M. Angeletti - Diretor  
Davi C. Bacichette – Gerente  
Caroline I. Colleto – Especialista  
Gustavo Schwaizer – Analista  
Lucas da Motta - Analista

> CONTATOS



[ri.randoncorp.com](https://ri.randoncorp.com)  
[ri@randoncorp.com](mailto:ri@randoncorp.com)

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Destaques de 2025

## Econômico-Financeiros



Maior **receita líquida** da história da Companhia, atingindo R\$ 13,1 bilhões no ano, com expansão internacional.



**Rentabilidade** impactada pela desaceleração de mercados relevantes e maior nível de despesas não recorrentes.



Êxito na execução da **estratégia financeira**, com forte redução da NCG e consequente diminuição da **alavancagem** ao longo do ano.



Captações no mercado de capitais, com **aumento de capital privado** da Randoncorp e **follow on** da Frasle Mobility.

## Negócios



Aquisição da **Dacomsa**, uma das principais fabricantes de peças de reposição mexicana.



Compra da **AXN Heavy Duty**, empresa norte-americana especializada em eixos e suspensões.



Conclusão do *ramp up* das novas unidades da Castertech e da Suspensys em **Mogi Guaçu, SP**.



*Closing* da **parceria estratégica** da Rands com fundos *high growth* do Patria Investimentos.

## ESG



Mudanças em **governança corporativa**, em que Daniel Randon retornou à função de CEO, mantendo a posição de Presidente.



Inauguração da **subestação de energia** na Fremax, eliminando o uso de geradores que utilizavam combustíveis fósseis.



Conquista de certificação internacional **TISAX**, que atesta o alinhamento aos rigorosos padrões de segurança da informação.



Mudanças na **gestão dos negócios** de tecnologia avançada e soluções financeiras.

# Mensagem do CEO

O ano de 2025 foi exigente e transformador para a Randoncorp. Logo após realizarmos a maior aquisição de nossa história e avançarmos em nossa expansão internacional, no início do exercício, o ambiente macroeconômico tornou-se adverso — marcado por juros elevados no Brasil, maior seletividade de crédito e incertezas geopolíticas que afetaram cadeias e decisões de investimento no mundo.

Nossa diversificação geográfica e de portfólio demonstrou, mais uma vez, a assertividade da nossa estratégia. A integração das empresas Dacomsa (México), EBS (Reino Unido) e AXN (EUA) ampliou a participação das receitas internacionais e contribuiu para mitigar a desaceleração do mercado doméstico. Ao mesmo tempo, o segmento de reposição permaneceu resiliente, sustentando nosso desempenho em um ciclo de menor investimento em veículos comerciais. Na nova planta de autopeças em Mogi Guaçu, seguimos evoluindo no *ramp-up* das unidades Castertech e Suspensys, reforçando a capacidade e a competitividade da Companhia.

Ao longo do ano, combinamos disciplina operacional com uma alocação criteriosa de capital, ao mesmo tempo em que fortalecemos nossa estrutura financeira. Ajustamos turnos e estruturas, otimizamos parques fabris, aprimoramos a gestão de capital de giro e conduzimos captações e parcerias estratégicas — como o aumento de capital privado da Randoncorp e o *follow-on* da Frasle Mobility — que adicionaram cerca de R\$ 400 milhões ao caixa da Companhia. Todos esses movimentos nos permitiram reduzir a dívida líquida no período e melhorar nossa alavancagem ao final do ano, mantendo o cumprimento de nossos *covenants* financeiros.

Nesse ano, em 1º de setembro, também assumi as posições de presidente e CEO da Randoncorp, dando continuidade ao processo de sucessão da Companhia. Registro meu sincero agradecimento ao Sérgio L. Carvalho, que encerrou sua gestão como CEO após um ciclo de entregas expressivas, marcado por expansão internacional, inovação e fortalecimento de nossas estruturas. Seu legado de simplicidade, autenticidade, ética, valorização das pessoas e inovação permanece vivo em nossa cultura e segue orientando nossos próximos passos.

Seguimos investindo nos pilares que sustentam nosso futuro: pessoas, inovação, qualidade e sustentabilidade. Anunciamos aprimoramentos na governança para ampliar sinergias e acelerar a digitalização, incluindo a evolução da vertical de Tecnologia Avançada para "Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais" a partir do 1T26, integrando as unidades DB, Delta e RV e, dando foco financeiro à Vertical Soluções financeiras, para potencializar as operações de consórcios, banco e seguros. Reforçamos a importância da agenda ambiental e climática, com nossa participação na COP30 e com a adoção de iniciativas industriais e tecnológicas alinhadas à descarbonização, produtividade e uso eficiente de recursos. Além disso, revisamos nossos valores, buscando reforçar a perenidade e garantir a consistência da nossa cultura em um contexto de operações globais.

Encerramos 2025 como uma Companhia mais ágil e preparada, que não mediu esforços para atravessar um ambiente tão complexo de mercado. O ciclo segue desafiador mas nossos negócios mais equilibrados entre OEM e reposição, presença global mais robusta e disciplina financeira contribuem para estarmos prontos para o momento de retomada. Após um intenso trabalho de reestruturação em 2025, iniciamos um novo ciclo focados na consolidação dos avanços, ampliação das sinergias operacionais e estratégicas dos *M&As*, e na construção de uma plataforma ainda mais integrada e competitiva.

Em 2026, manteremos a capacidade produtiva ajustada à demanda, com foco em eficiência, desalavancagem e cautela na realização de novos investimentos — sempre priorizando a geração sustentável de valor para todos os *stakeholders*.

Agradeço nossos colaboradores, clientes, fornecedores e investidores. Em um ano que exigiu coragem, colaboração e rapidez de resposta, foi a combinação de competência técnica, governança sólida e propósito que nos manteve firmes na direção certa.

Seguiremos firmes com o nosso propósito de conectar pessoa e riquezas, gerando prosperidade, com responsabilidade, inovação sustentável e excelência operacional.

Boa leitura!



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# A Randoncorp

Somos uma multinacional brasileira que desenvolve soluções completas para a mobilidade, atuando por meio de um ecossistema diversificado de empresas que operam em segmentos estratégicos. Com mais de sete décadas de trajetória, consolidamos uma posição de liderança em diversos mercados em que atuamos, apoiados por uma cultura orientada à inovação, excelência operacional e criação de valor sustentável.

Temos sede em Caxias do Sul, RS, e unidades localizadas em quatro continentes. Com 33 plantas industriais, e um portfólio abrangente de produtos e serviços vendidos em mais de 125 países, atendemos montadoras, transportadores e clientes de diferentes setores econômicos, contribuindo para o desenvolvimento da infraestrutura e da mobilidade no Brasil e no exterior.

Temos como pilares estratégicos o crescimento sustentável, a disciplina financeira e a geração consistente de valor para nossos acionistas e demais stakeholders.

Alinhada às megatendências globais e às demandas crescentes por soluções mais eficientes e sustentáveis, a Companhia integra critérios ambientais, sociais e de governança à sua estratégia de longo prazo, buscando reduzir seus impactos ambientais, fortalecer sua cultura organizacional e contribuir para o avanço de uma mobilidade mais segura, limpa e inteligente.

Nossas ações estão listadas na B3 desde 1971, sob os tickers RAPT3 e RAPT4 e fazemos parte do nível 1 de Governança Corporativa.

Nossas empresas são agrupadas em cinco verticais de negócios: Autopeças, Controle de Movimento, Montadora, Soluções Financeiras e Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais.

## Propósito

Conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade.

## Princípios



Cliente  
satisfeito



Ética



Inovação e  
Tecnologia



Lucro com  
sustentabilidade



Preservação da  
imagem e do  
legado



Pessoas  
valorizadas e  
respeitadas



Segurança e  
qualidade



Somos  
Randoncorp

## Norteadores Estratégicos

Diferencial em  
**inovação e  
tecnologia**

**Diversificação**  
com foco

Alavancando  
**sinergias**

**Empresa  
desejada** para  
se trabalhar

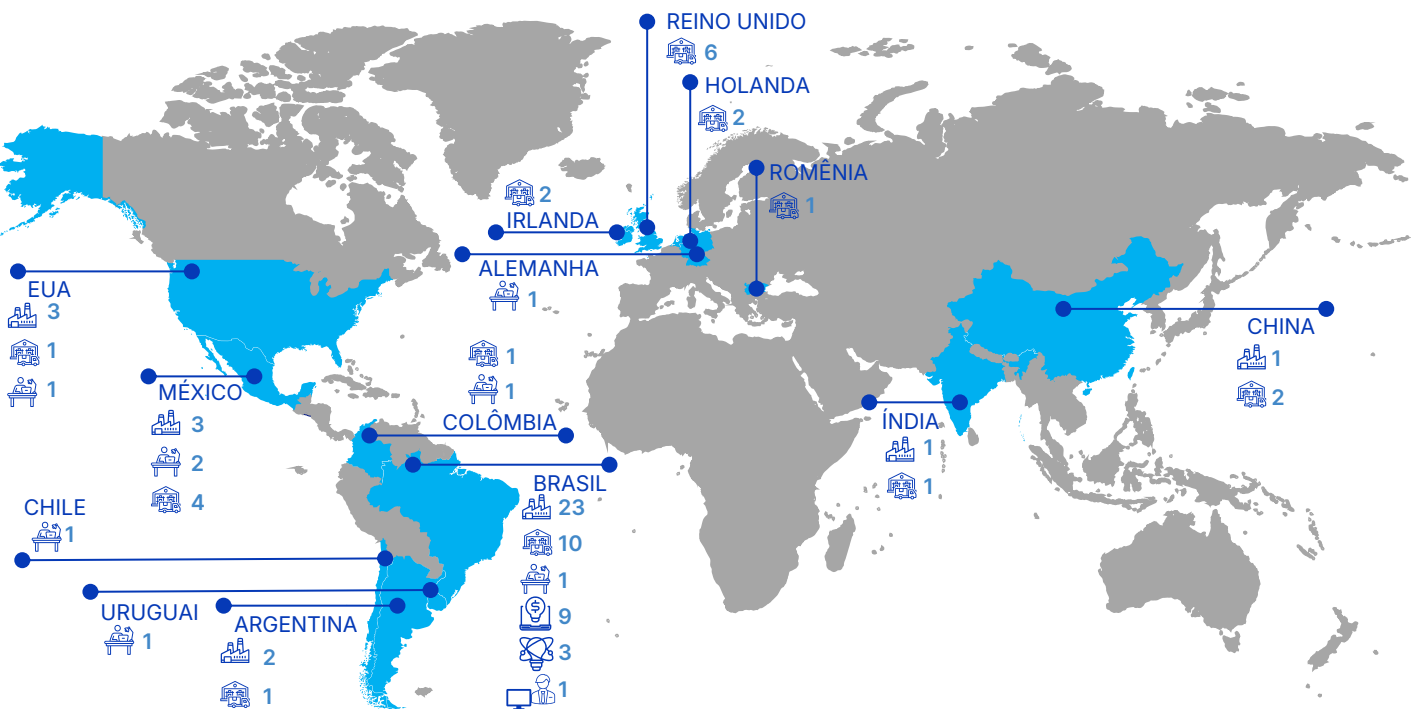
Foco  
absoluto nos  
**clientes**

Robustez  
**Financeira**

**Sustentabilidade  
(ESG)** priorizada

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Presença Global



Indústrias | 33

Centros de Distribuição<sup>1</sup> | 32

Escritórios Comerciais | 9

Sol. Fin. e Serviços | 9

Inovação | 3

Headquarter | 1

<sup>1</sup> Considera as unidades com fim exclusivo de distribuição e as estruturas anexas às operações industriais.

Segmentos de Atuação

PRINCIPAIS CLIENTES

- Fabricantes de caminhões, ônibus, semirreboques e máquinas agrícolas
- Distribuidores
- Varejistas de autopeças
- Transportadores de cargas
- Fornecedores e clientes da Randoncorp
- Operadores logísticos
- Empresas de tecnologia
- Empresas Randoncorp

Reposição

- Peças para veículos comerciais e leves

Agronegócio

- Semirreboques
- Peças para máquinas agrícolas
- Autopeças
- Soluções financeiras

Internacional

- Peças para veículos novos e reposição
- Semirreboques
- Automação industrial
- Tecnologia

OEMs

- Peças para veículos novos

Serviços

- Gestão de Frota
- Soluções Financeiras

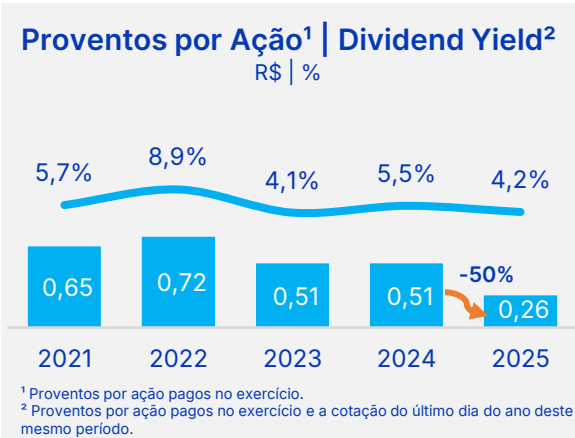
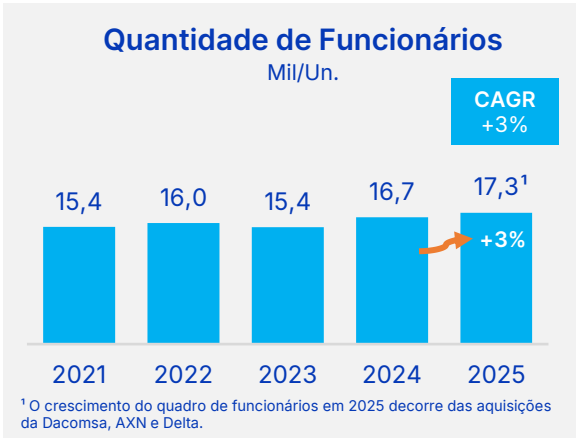
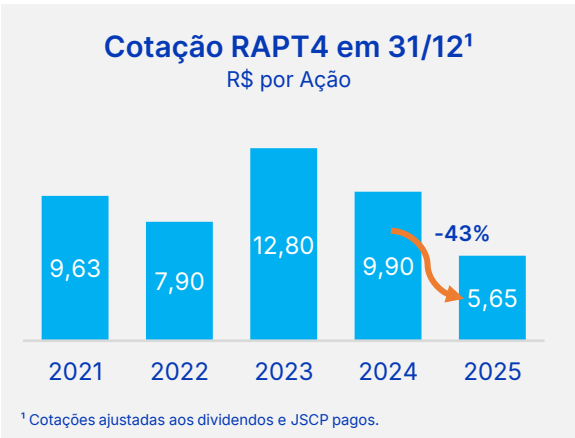
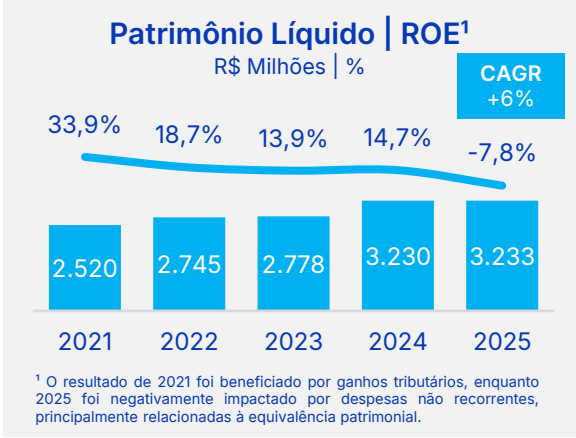
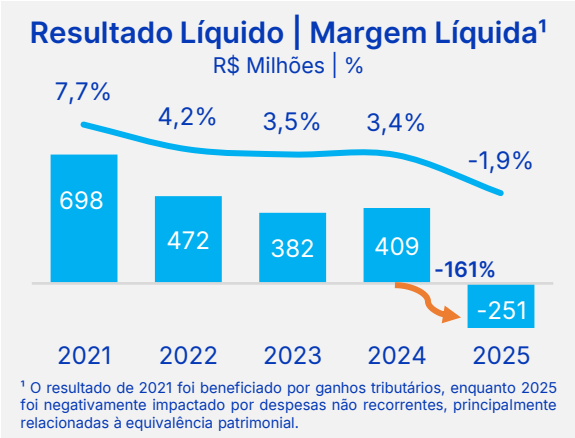
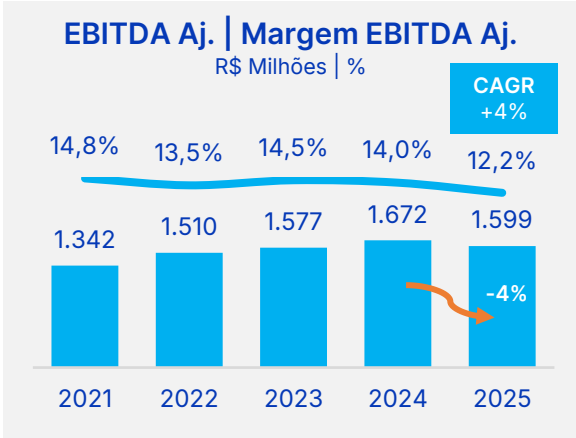
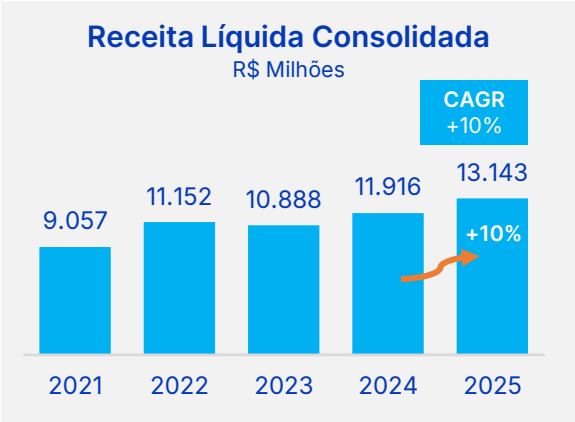
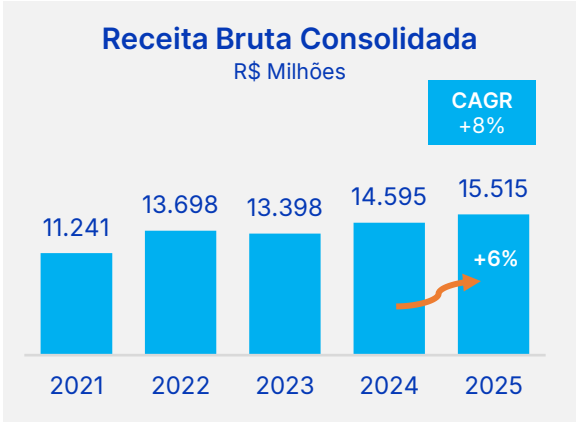
Inovação e Tecnologia

- Automação industrial
- Eletromobilidade
- Testes e homologação de produtos
- Tecnologia



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Histórico dos Principais Indicadores



# Visão Geral de Mercado

|                 |                            | 2025    | 2024    | Δ%     |
|-----------------|----------------------------|---------|---------|--------|
| Produção Brasil | Caminhões <sup>1</sup>     | 124.116 | 141.252 | -12,1% |
|                 | Semirreboques <sup>3</sup> | 75.881  | 91.986  | -17,5% |
| Vendas Brasil   | Caminhões <sup>1</sup>     | 113.479 | 124.933 | -9,2%  |
|                 | Semirreboques <sup>2</sup> | 70.922  | 88.549  | -19,9% |
| Exportações     | Caminhões <sup>1</sup>     | 26.984  | 17.890  | 50,8%  |
|                 | Semirreboques <sup>3</sup> | 4.959   | 3.437   | 44,3%  |

<sup>1</sup> Anfavea  
<sup>2</sup> Anfir  
<sup>3</sup> Anfir + Aliceweb

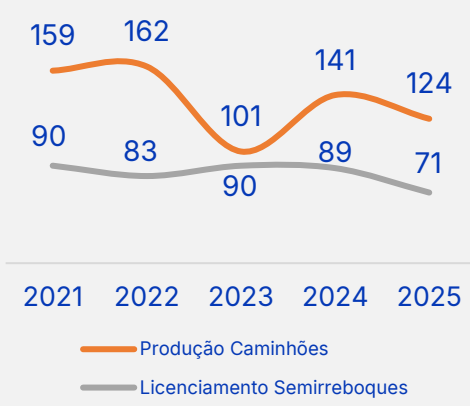
Volumes em unidades

**Caminhões:** os emplacamentos e produção recuaram no acumulado do ano, em linha com o custo de capital elevado e maior rigor nas concessões de crédito no país. A desaceleração refletiu menor apetite de renovação de frotas e mix menos favorável, com o segmento de pesados apresentando a maior queda frente ao ano anterior (-20,5%).

**Semirreboques:** encerrou 2025 com vendas em patamar inferior a 2024, com queda próxima a 20%, refletindo sobretudo a menor demanda de graneleiros e basculantes — segmentos mais expostos ao agronegócio e sensíveis ao custo de financiamento. Em exportações, destaca-se a melhora nos países do Mercosul, com mudanças políticas e econômicas.

**Reposição:** este mercado permaneceu resiliente ao longo de 2025, sustentado pela estabilidade nos níveis de frota circulante e por um ambiente menos favorável para aquisição de veículos novos, o que manteve a demanda por itens de desgaste em patamar consistente. No contexto global, algumas geografias tiveram suas demandas afetadas pelo cenário macroeconômico adverso, especialmente Estados Unidos.

## HISTÓRICO DO MERCADO AUTOMOTIVO (mil/un.)



## Perspectivas

### > CÂMBIO<sup>1</sup>

 R\$ 5,41

### > TAXA SELIC<sup>1</sup>

 12,13%

### > SAFRA<sup>2</sup>

 353,4 MM/(ton.)  
+0,3% frente à safra de 2024/2025.

<sup>1</sup> Relatório Focus 06/03/26 BCB (fim de período).  
<sup>2</sup> 5º Levantamento Safra 25/26 Conab.

## Perspectivas 2026

> **Safra de grãos:** projeções divulgadas pela CONAB indicam a manutenção de volumes elevados de produção no ciclo 25/26, sustentados por ganhos de produtividade, expansão de área em determinadas culturas e demanda global resiliente por alimentos.

> **Juros e inflação (Brasil):** de acordo com Boletim Focus, as expectativas sinalizam um ambiente ainda marcado por juros e inflação em patamares elevados no curto prazo, com tendência de queda ao longo de 2026, condicionada à evolução do cenário fiscal e inflacionário.

> **Cenário Global:** apresenta expectativa de maior estabilidade nas taxas de juros e inflação nas principais economias, após ciclos de aperto monetário observados nos últimos anos. Ao mesmo tempo, permanecem incertezas relacionadas à dinâmica geopolítica, às políticas comerciais e a eventuais barreiras tarifárias.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Desempenho Consolidado

| Destaques Econômicos                       | 2025       | 2024       | Δ%         |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Receita Bruta Consolidada                  | 15.515.064 | 14.595.233 | 6,3%       |
| Receita Líquida Consolidada                | 13.143.266 | 11.915.740 | 10,3%      |
| Receitas Mercado Externo US\$ <sup>1</sup> | 774.694    | 437.788    | 77,0%      |
| Lucro Bruto Consolidado                    | 3.297.410  | 3.184.151  | 3,6%       |
| Margem Bruta (%)                           | 25,1%      | 26,7%      | -1,6 p.p.  |
| EBITDA Consolidado                         | 1.355.183  | 1.622.549  | -16,5%     |
| Margem EBITDA (%)                          | 10,3%      | 13,6%      | -3,3 p.p.  |
| EBITDA Ajustado                            | 1.598.715  | 1.671.897  | -4,4%      |
| Margem EBITDA Ajustada (%)                 | 12,2%      | 14,0%      | -1,9 p.p.  |
| Resultado Líquido                          | -250.743   | 408.501    | -161,4%    |
| Margem Líquida (%)                         | -1,9%      | 3,4%       | -5,3 p.p.  |
| Resultado por Ação R\$                     | -0,72      | 1,24       | -157,8%    |
| Destaques Financeiros                      | 2025       | 2024       | Δ%         |
| Patrimônio Líquido Consolidado             | 3.232.963  | 3.229.923  | 0,1%       |
| Investimentos <sup>2</sup>                 | 2.988.913  | 1.169.043  | 155,7%     |
| Dívida Líquida                             | 6.400.024  | 4.681.510  | 36,7%      |
| Dívida Líquida Sem Banco Randon            | 4.399.031  | 2.598.217  | 69,3%      |
| Alavancagem Líquida                        | 4,72 x     | 2,89 x     | 63,7%      |
| Alavancagem Líquida (Sem Banco Randon)     | 3,21 x     | 1,63 x     | 96,2%      |
| ROE (últimos 12 meses)                     | -7,8%      | 14,7%      | -22,5 p.p. |
| ROIC (últimos 12 meses)                    | 5,0%       | 10,8%      | -5,9 p.p.  |

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

<sup>1</sup> Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)

<sup>2</sup> Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

Encerramos 2025 com crescimento da Receita Líquida, que atingiu R\$ 13,1 bilhões, dentro de nosso *Guidance* anual. O avanço com relação ao ano anterior, está relacionado principalmente à nossa expansão internacional, que atenuou os impactos da desaceleração dos mercados de semirreboques e de caminhões, especialmente no Brasil.

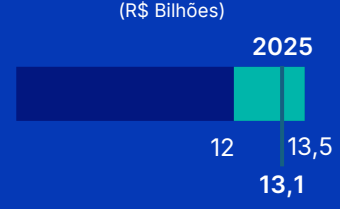
Com relação às receitas do mercado externo, tivemos a importante contribuição dos novos negócios (Dacomsa, EBS e AXN) em comparação a 2024, e o crescimento da venda de semirreboques para a América do Sul. No entanto, a desaceleração das vendas para os EUA, devido ao contexto de incertezas e ao novo regime tarifário, impediu o atingimento da projeção para o ano.

Em 2025, navegamos em um ambiente desafiador, no qual foram necessários ajustes operacionais para adequarmos nossos negócios ao cenário vigente e atenuarmos o impacto em nossas margens. Dentre eles destacamos a redução de nossas estruturas e a austeridade na realização de despesas, que foram fundamentais para ficarmos dentro do range projetado para 2025, atingindo margem EBITDA Ajustada de 12,2%. Apesar dos esforços, nossa rentabilidade sentiu os efeitos de despesas não recorrentes relevantes, que serão explicadas ao longo do relatório.

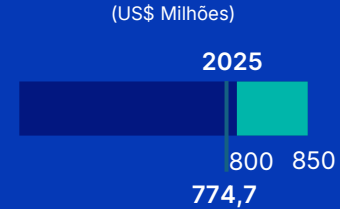
Como principais destaques financeiros, trazemos: i) a disciplina na realização de investimentos orgânicos, inferior aos níveis usuais, e dentro do projetado; ii) o controle da alavancagem, abaixo dos *covenants* financeiros; iii) otimização da necessidade de capital de giro ao longo do ano, com avanço importante no 2S25, totalizando redução de R\$ 1,4 bilhão neste período.

## Guidance 2025

### Receita Líquida Consolidada



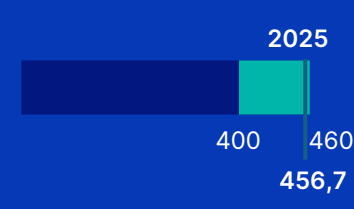
### Receitas Mercado Externo<sup>1</sup>



### Margem EBITDA<sup>2</sup>



### Investimentos<sup>3</sup>



 Range do Guidance

<sup>1</sup> Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações intercompany;

<sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

<sup>3</sup> Valores referentes a investimentos orgânicos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receita Líquida

|                              | 2025       | 2024       | Δ%    |
|------------------------------|------------|------------|-------|
| Receita Líquida              | 13.143.266 | 11.915.740 | 10,3% |
| Mercado Interno              | 8.818.466  | 9.540.186  | -7,6% |
| Mercado Externo <sup>1</sup> | 4.324.800  | 2.375.555  | 82,1% |

<sup>1</sup> Exportações + Receitas no Exterior (Consolidadas)

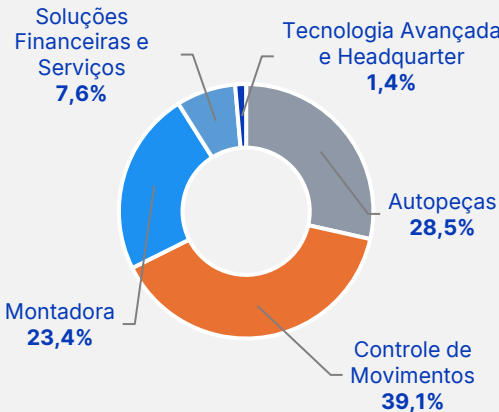
Valores em R\$ Mil

Em 2025 a Randoncorp registrou R\$ 13,1 bilhões em receita líquida consolidada, crescimento de 10,3% quando comparado com 2024.

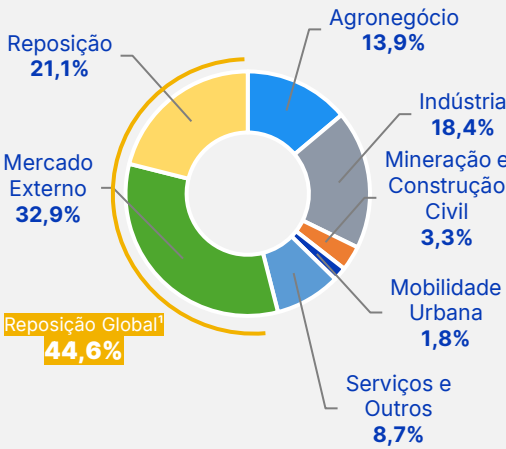
Sobre este indicador, destacamos:

- > Avanço das receitas oriundas do mercado externo, tanto pela adição de novos negócios (R\$ 1,8 bilhão em 2025), quanto pelo crescimento das vendas para países da América do Sul;
- > Evolução das vendas de serviços financeiros e digitais impulsionada principalmente pelo bom desempenho da Randon Consórcios e do Banco Randon ao longo do ano, além da incorporação dos números da Delta Global, empresa adquirida no 1T25 (R\$ 43,3 milhões em 2025);
- > Contribuição positiva das novas unidades da Suspensys e da Castertech em Mogi Guaçu, que adicionaram R\$ 463,0 milhões em receitas neste exercício;
- > Forte desaceleração dos segmentos de semirreboques e autopeças para OEMs, no mercado doméstico, especialmente ligados ao agronegócio, vinculado a um cenário macroeconômico mais desafiador;
- > Leve crescimento no segmento de reposição no Brasil, que, somado ao avanço no exterior, atingiu representatividade de 44,6% nas receitas da Randoncorp.

Receita Líquida por Vertical 2025



Receita Líquida por Segmento 2025



<sup>1</sup> Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.

Causal das Receitas por Setor

(Valores em R\$ Milhões)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receita Mercado Externo

|                             | 2025    | 2024    | Δ%     |
|-----------------------------|---------|---------|--------|
| Autopeças                   | 111.373 | 45.503  | 144,8% |
| Controle de Movimentos      | 520.050 | 289.660 | 79,5%  |
| Montadora                   | 140.541 | 100.614 | 39,7%  |
| Soluções Fin. e Serviços    | 517     | 345     | 49,8%  |
| Tecnologia Avançada e HQ    | 2.212   | 1.666   | 32,8%  |
| Mercado Externo Consolidado | 774.694 | 437.788 | 77,0%  |

Valores em US\$ Mil

As receitas do mercado externo apresentaram forte crescimento em todas verticais de negócios, em 2025. Esse avanço é fruto, principalmente, da execução de nossa estratégia de ampliar a presença internacional da Companhia, realizada nos últimos anos.

Abaixo detalhamos os principais fatores que impactaram no desempenho deste indicador no ano, por região:

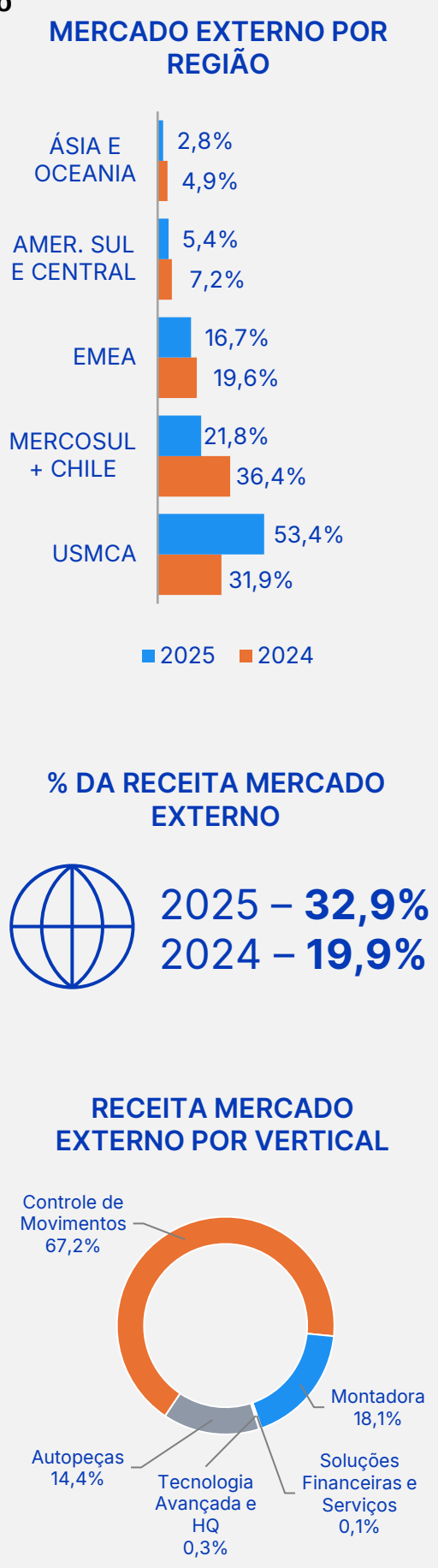
> **USMCA (Estados Unidos, México e Canadá):** avanço de receitas sustentado pela expansão no México (Dacomsa) - e nos EUA (AXN), que adicionaram juntos US\$ 282,2 milhões no ano, somada ao maior volume de semirreboques entregues pela Hercules;

> **Mercosul + Chile:** Argentina e Chile ganharam relevância ao longo do ano, com avanço nas vendas de semirreboques e de autopeças, pelo maior nível de investimentos e recuperação econômica nesses países. No entanto, a reabertura comercial no mercado argentino acarretou maior competição no segmento de reposição, sendo necessário o ajuste de preços para garantia dos volumes;

> **EMEA (Europa, Oriente Médio e África):** Na Europa, o ano encerrou com aumento de receitas, beneficiada pela adição da EBS (Reino Unido) e seu crescimento operacional, e pela expansão de portfólio da Vertical controle de Movimentos, por meio das marcas Nakata e Fras-le; já na África, houve desaceleração de vendas em semirreboques e materiais de fricção no final do ano.

> **Ásia e Oceania** - a região apresentou boa evolução de receitas a partir da conquista de contratos na Índia, mantendo a liderança da Frasle Mobility no segmento de OEMs, e pelo avanço de projetos na China.

> **América do Sul e Central** - Ao longo do ano, registramos crescimento de volumes de peças para reposição, com novos contratos e expansão não orgânica, com a entrega de produtos da Dacomsa na região.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

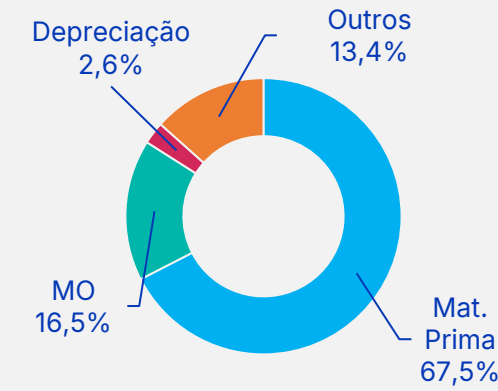
Lucro Bruto

|                 | 2025       | 2024       | Δ%        |
|-----------------|------------|------------|-----------|
| Receita Líquida | 13.143.266 | 11.915.740 | 10,3%     |
| CPV             | -9.845.856 | -8.731.589 | 12,8%     |
| Lucro Bruto     | 3.297.410  | 3.184.151  | 3,6%      |
| Margem Bruta    | 25,1%      | 26,7%      | -1,6 p.p. |

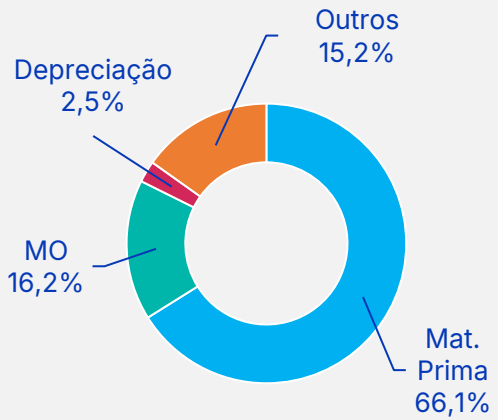
Valores em R\$ Mil

- Os principais fatores que influenciaram o lucro bruto da Companhia estão listados a seguir:
- > Margem bruta impactada pela redução de volumes de peças para veículos comerciais e de semirreboques no mercado doméstico, o que limitou a diluição dos custos fixos ao longo do exercício;
  - > Mix de produtos com menor valor agregado, especialmente em itens como peças para veículos comerciais pesados e implementos para transporte de carga líquida e de grãos, pressionando a rentabilidade;
  - > Despesas não usuais, relacionadas a adequação de estruturas da Companhia à demanda do período, que totalizaram R\$ 46,2 milhões em 2025;
  - > Diversas iniciativas que permitiram a redução de custos fixos em mais de R\$ 110 milhões, especialmente na vertical Montadora;
  - > Amortização das Mais Valias sobre estoques das empresas adquiridas, registrada no CPV, no valor de R\$ 30,4 milhões, reduzindo o Lucro Bruto, mas sem impacto no EBITDA.

Abertura CPV 2025



Abertura CPV 2024



Despesas Gerais, Comerciais e Administrativas

|                               | 2025       | %      | 2024       | %      | Δ%       |
|-------------------------------|------------|--------|------------|--------|----------|
| Despesas c/ Vendas            | -1.142.884 | -8,7%  | -954.055   | -8,0%  | 19,8%    |
| Despesas Administrativas      | -1.034.179 | -7,9%  | -797.611   | -6,7%  | 29,7%    |
| Outras Despesas/ Receitas     | -117.292   | -0,9%  | -161.944   | -1,4%  | -27,6%   |
| Outras Despesas Operacionais  | -351.926   | -2,7%  | -285.809   | -2,4%  | 23,1%    |
| Outras Receitas Operacionais  | 234.634    | 1,8%   | 123.865    | 1,0%   | 89,4%    |
| Equivalência Patrimonial      | -146.659   | -1,1%  | 9.487      | 0,1%   | -1646,0% |
| Total Desp./Rec. Operacionais | -2.441.015 | -18,6% | -1.904.123 | -16,0% | 28,2%    |

Valores em R\$ Mil e % sobre a Receita Líquida

Em 2025, a Companhia registrou aumento de suas despesas gerais, comerciais e administrativas quando comparado com o ano anterior. Esse comparativo é afetado principalmente pela adição dos novos negócios<sup>1</sup>, que juntos adicionaram R\$ 421,3 milhões ao indicador, além de outros fatores que serão explicados a seguir:

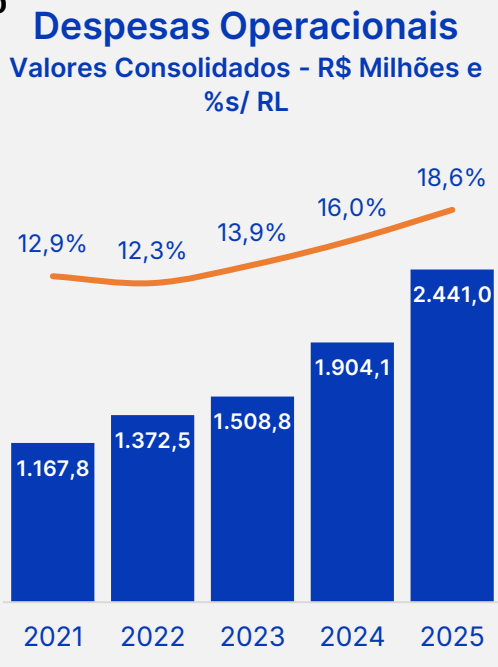
<sup>1</sup> Dacomsa, AXN, EBS, Delta, Suspensys Mogi Guaçu e Castertech Mogi Guaçu.

- **Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**  
(R\$ 24,4 milhões em 2025 x R\$ 37,2 milhões em 2024);
- Amortização das Mais Valias das aquisições recentes, que totalizaram R\$ 62,4 milhões, afetando o resultado líquido, porém sem impacto no EBITDA;
- Mensuração a valor justo de propriedades para investimento, resultando em receita de R\$ 14,6 milhões;
- **Despesas e receitas não recorrentes:**

- i) Ganho de processo tributário<sup>2</sup> no valor de R\$ 15,6 milhões, já líquido dos honorários - NE nº 14<sup>1</sup>;
- ii) Efeito líquido positivo da venda de terreno da Fanacif (R\$ 5,0 milhões) e da venda do imóvel da Suspensys em Resende (R\$ 5,9 milhões) - NEs nº 17.3.1 e 34<sup>1</sup>;
- iii) Ganho oriundo de superveniência ativa da Nakata, decorrente da revisão de estimativas de benefícios fiscais futuros (R\$ 7,2 milhões) - NE nº 34<sup>1</sup>;
- iv) Receita da venda de participação na startup Motorista PX (R\$ 21,8 milhões) - NE nº 34<sup>1</sup>;
- v) Contabilização da provisão do *earn out* da Hercules no 1T25 (R\$ 101,7 milhões) e *impairment* do ágio desta controlada no 4T25 (R\$ 37,8 milhões) – NE nº 8 e 18.2<sup>1</sup>;
- vi) Impacto líquido de *Impairment* de ativos diversos da Randoncorp (R\$ 3,9 milhões) – NE nº 18.4<sup>1</sup>;
- vii) Equivalência patrimonial negativa devido à impactos provisionados, relativos ao processo de recuperação judicial de cliente da Addiante (R\$ 155,5 milhões), cuja tramitação segue em andamento – NE nº 17.3.4<sup>1</sup>.

Os efeitos líquidos dos não recorrentes, detalhados acima, reduziram o resultado em R\$ 243,5 milhões (ante R\$ 49,3 milhões em 2024). Desconsiderando esses efeitos, o indicador teria alcançado 16,5% da receita líquida da Companhia.

<sup>1</sup> Notas explicativas, junto às Demonstrações Financeiras Padronizadas.  
<sup>2</sup> Montante principal R\$ 24,0 milhões e honorários de R\$ 8,4 milhões.



## EBITDA Consolidado

|                                                | 2025             | 2024             | Δ%            |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Resultado Líquido                              | -250.743         | 408.501          | -161,4%       |
| Operação Descontinuada                         | 231              | 14               | 1609,4%       |
| Minoritários                                   | -190.952         | -283.194         | -32,6%        |
| IR e CSLL                                      | -59.080          | -319.667         | -81,5%        |
| Resultado Financeiro                           | -857.338         | -268.680         | 219,1%        |
| <b>EBIT</b>                                    | <b>856.395</b>   | <b>1.280.028</b> | <b>-33,1%</b> |
| Depreciação e Amortização                      | 498.789          | 342.520          | 45,6%         |
| <b>EBITDA Consolidado</b>                      | <b>1.355.183</b> | <b>1.622.549</b> | <b>-16,5%</b> |
| Margem EBITDA (%)                              | 10,3%            | 13,6%            | -3,3 p.p.     |
| Não recorrentes                                | 243.532          | 49.348           | 393,5%        |
| <b>EBITDA Consolidado Ajustado<sup>1</sup></b> | <b>1.598.715</b> | <b>1.671.897</b> | <b>-4,4%</b>  |
| Margem EBITDA Ajustada(%)                      | 12,2%            | 14,0%            | -1,9 p.p.     |

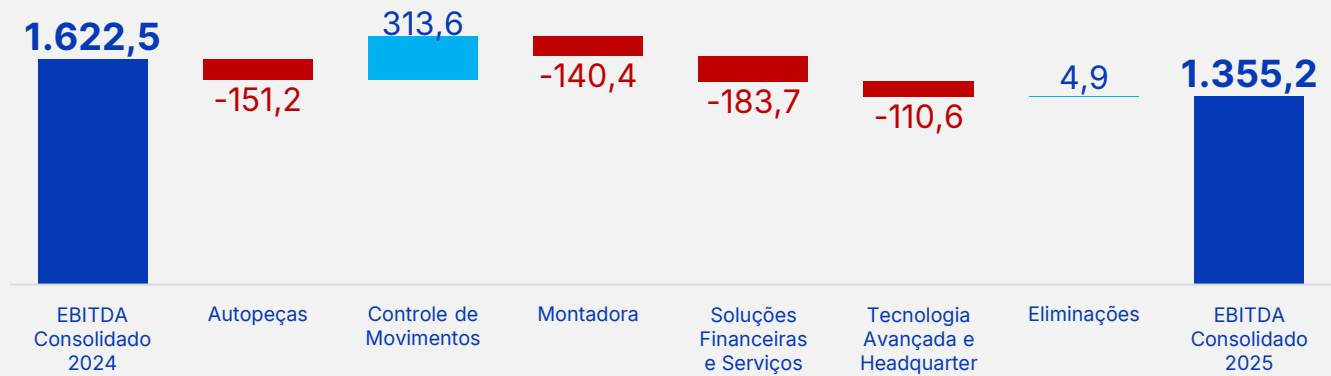
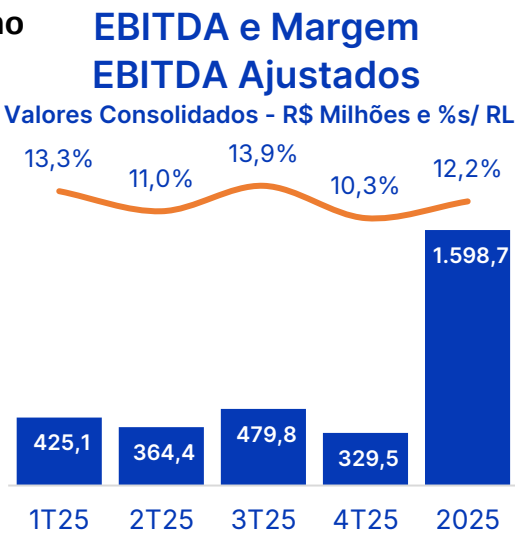
<sup>1</sup> Detalhamento do EBITDA por vertical no capítulo Desempenho por Segmento de Negócios

Valores em R\$ Mil

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Os principais destaques sobre o EBITDA do ano estão listados a seguir:

- > Forte desaceleração dos mercados de caminhões e de semirreboques, que reduziram os volumes de produção da Companhia, levando a uma menor diluição de custos fixos;
- > Mudança no mix de produtos, com redução da demanda de itens de maior valor agregado, em todas as verticais industriais;
- > Menor rentabilidade de vendas ao exterior, pela apreciação do real frente ao dólar ao longo do ano;
- > Efeitos não recorrentes, detalhados no capítulo Despesas Gerais, Comerciais e Administrativas, que penalizaram o EBITDA em R\$ 249,6 milhões.



Resultado Financeiro

|                                    | 2025       | 2024       | Δ%     |
|------------------------------------|------------|------------|--------|
| Receitas financeiras               | 638.479    | 894.141    | -28,6% |
| Despesas financeiras               | -1.553.373 | -1.313.937 | 18,2%  |
| Ajuste correção monetária (IAS 29) | 57.557     | 151.116    | -61,9% |
| Resultado financeiro               | -857.338   | -268.680   | 219,1% |

Valores em R\$ Mil

A seguir, elencamos os principais fatores que impactaram o resultado financeiro em 2025:

- > Maior serviço da dívida, em razão do aumento do endividamento bancário e do patamar elevado da taxa Selic;
- > Menor rendimento de aplicações financeiras, decorrente da redução de caixa na maior parte do período, por maior necessidade de capital de giro e pagamento dos M&As;
- > Redução das receitas de correção monetária (IAS 29) das operações na Argentina, refletindo a menor inflação e a estabilização econômica local;
- > Ganho de atualização monetária ligado a reconhecimento de processo tributário, registrado ao longo do ano, contribuindo positivamente com R\$ 28,3 milhões;

Para abertura do resultado financeiro, vide nota explicativa 35, junto às Demonstrações Financeiras Padronizadas.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Causal Resultado Financeiro



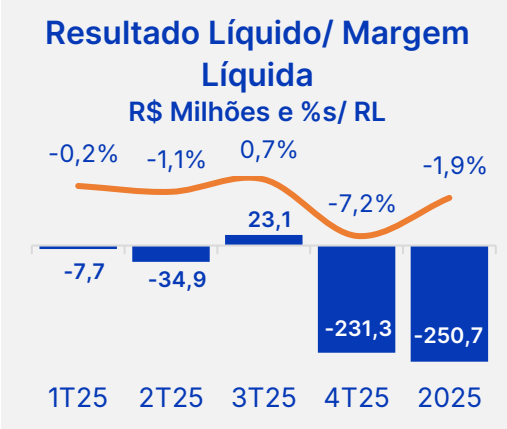
Valores em R\$ Milhões

<sup>1</sup> A composição do grupo Outros se refere principalmente a ajustes a valor presente (AVP), IOF e atualização dos depósitos judiciais.

### Resultado Líquido

|                                     | 2025            | 2024             | Δ%                |
|-------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| EBIT                                | 856.395         | 1.280.028        | -33,1%            |
| Resultado Financeiro                | -857.338        | -268.680         | 219,1%            |
| <b>Resultado Antes dos Impostos</b> | <b>-943</b>     | <b>1.011.348</b> | <b>-100,1%</b>    |
| IR e CSLL                           | -59.080         | -319.667         | -81,5%            |
| Operação Descontinuada              | 231             | 14               | 1609,4%           |
| Minoritários                        | -190.952        | -283.194         | -32,6%            |
| <b>Lucro Líquido</b>                | <b>-250.743</b> | <b>408.501</b>   | <b>-161,4%</b>    |
| <b>Margem Líquida (%)</b>           | <b>-1,9%</b>    | <b>3,4%</b>      | <b>-5,3 p.p.</b>  |
| <b>ROE (últimos 12 meses)</b>       | <b>-7,8%</b>    | <b>14,7%</b>     | <b>-22,5 p.p.</b> |

Valores em R\$ Mil



O lucro líquido do exercício foi impactado de forma significativa pela queda nos mercados de veículos comerciais no Brasil e por eventos não recorrentes, já mencionados anteriormente. Além disso, destacamos:

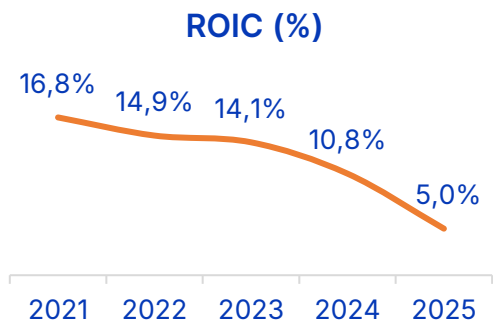
- > Efeito líquido de ganho de processo tributário R\$ 35,6 milhões;
- > Impacto negativo do registro da amortização das mais valias R\$ 39,6 milhões;
- > Não reconhecimento de imposto de renda diferido sobre prejuízo fiscal, decorrente do desempenho de novas unidades em fase de *ramp-up* e de readequações realizadas, o que ampliou o impacto negativo no resultado.

### ROIC (Return on Invested Capital)

Em 2025, o ROIC da Randoncorp foi significativamente impactado por despesas não recorrentes, que somaram R\$ 243,5 milhões, além de outras despesas não usuais ao longo do exercício.

O indicador também foi influenciado pelo aumento do nível de capital investido, vinculado às aquisições realizadas, já mencionadas ao longo do relatório.

Reforçamos que as iniciativas implementadas neste ano têm como foco aprimorar eficiência, rentabilidade e disciplina de capital, apoiando a criação de valor sustentável.



Investimentos

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

|                                                              |                          | 2025      | 2024      | Δ%      |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|-----------|---------|
| Orgânicos<br>(CAPEX)                                         | Autopeças                | 186.008   | 162.840   | 14,2%   |
|                                                              | Controle de Movimentos   | 190.491   | 165.771   | 14,9%   |
|                                                              | Montadora                | 60.851    | 102.134   | -40,4%  |
|                                                              | Soluções Fin. e Serviços | 6.638     | 9.465     | -29,9%  |
|                                                              | Tecnologia Av. e HQ      | 12.720    | 20.164    | -36,9%  |
|                                                              | Subtotal                 | 456.708   | 460.373   | -0,8%   |
| Não Orgânicos<br>e Integralização<br>de Capital <sup>1</sup> | Autopeças                | 169.524   | 440.004   | -61,5%  |
|                                                              | Controle de Movimentos   | 2.143.680 | 36.330    | 5800,6% |
|                                                              | Montadora                | 126.301   | 144.384   | -12,5%  |
|                                                              | Soluções Fin. e Serviços | 92.700    | 87.953    | 5,4%    |
|                                                              | Tecnologia Av. e HQ      | -         | -         | -       |
|                                                              | Subtotal                 | 2.532.205 | 708.670   | 257,3%  |
| Investimentos Totais                                         |                          | 2.988.913 | 1.169.043 | 155,7%  |

Valores em R\$ mil

<sup>1</sup> Os montantes referentes à integralização de capital passarão a ser reportados juntamente com os não orgânicos, apenas nos casos em que o recurso for investido em controladas que não são consolidadas, para que os números não sejam considerados em duplicidade na linha de orgânicos (CAPEX). A base de 2024 foi ajustada utilizando este mesmo critério.

Em 2025 os principais investimentos da Companhia foram:

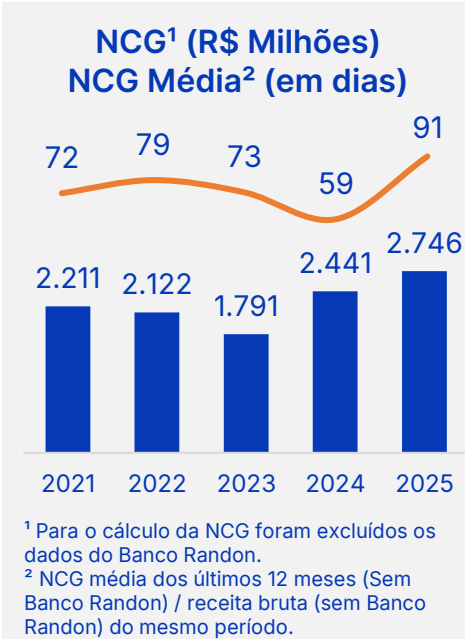
- > **Orgânicos:** execução de projetos voltados a expansão de capacidade, produtividade, eficiência e infraestrutura energética, incluindo: i) Instalações da Suspensys em Mogi Guaçu R\$ 65,1 milhões; ii) construção do novo centro de distribuição da Vertical Autopeças R\$ 8,4 milhões; iii) Subestação de energia elétrica na Frasle Mobility – site Fremax R\$ 12,0 milhões; iv) investimentos para atualizações industriais em diversas unidades na Frasle Mobility; vi) Projetos de produtividade/eficiência na Randon Araraquara R\$ 40,2 milhões; e vii) industrialização da AXN R\$ 11,3 milhões.
- > **Não orgânicos:** aquisição de ativos e estoques da AXN (R\$ 169,5 milhões), compra da Dacomsa (R\$ 2,1 bilhões), valores remanescentes relativos a aquisição da Nakata e da Juratek (R\$ 26,3 milhões), pagamento do *earn out* e da parcela final da aquisição da Hercules (R\$ 126,3 milhões), integralização de capital na Addiante (R\$ 75,0 milhões) e aquisição da Delta (R\$ 10,7 milhões).

Necessidade de Capital de Giro<sup>1</sup>

Em 2025 a NCG avançou em R\$ 305,8 milhões, impactada principalmente no 1S25, com a elevação dos estoques, pela incorporação da Dacomsa, que exige maior volume armazenado, e pela quantidade de produtos prontos na Montadora, diante da retração de seu principal mercado.

No 2S25, a Companhia executou uma agenda de otimização de capital de giro, com foco em redução de estoques, melhoria de prazos com fornecedores e clientes, resultando em redução expressiva da NCG, de cerca de R\$ 1,4 bilhão, absorvendo a maior parte do aumento dos estoques do 1S25.

A NCG Média<sup>2</sup>, medida em dias, aumentou no ano em função do patamar mais elevado observado nos trimestres anteriores. Conforme os efeitos das iniciativas de otimização forem plenamente capturados, a tendência é de redução desse indicador.



Fluxo de Caixa Livre<sup>1</sup>

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

|                                         | 2025              | 2024              | Δ%            |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| EBITDA                                  | 1.372.232         | 1.590.120         | -13,7%        |
| Investimentos                           | -454.463          | -452.197          | 0,5%          |
| Resultado Financeiro                    | -860.247          | -268.509          | 220,4%        |
| IR/CSLL                                 | -67.129           | -310.599          | -78,4%        |
| Variação NCG                            | -305.764          | -650.175          | -53,0%        |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>       | <b>-315.371</b>   | <b>-91.361</b>    | <b>245,2%</b> |
| Dividendos/JSCP                         | -168.599          | -381.979          | -55,9%        |
| Integ. De Capital e M&A                 | -1.911.073        | -728.670          | 162,3%        |
| Outros                                  | 594.229           | 188.779           | 214,8%        |
| <b>Fluxo de Caixa Livre<sup>1</sup></b> | <b>-1.800.814</b> | <b>-1.013.231</b> | <b>77,7%</b>  |

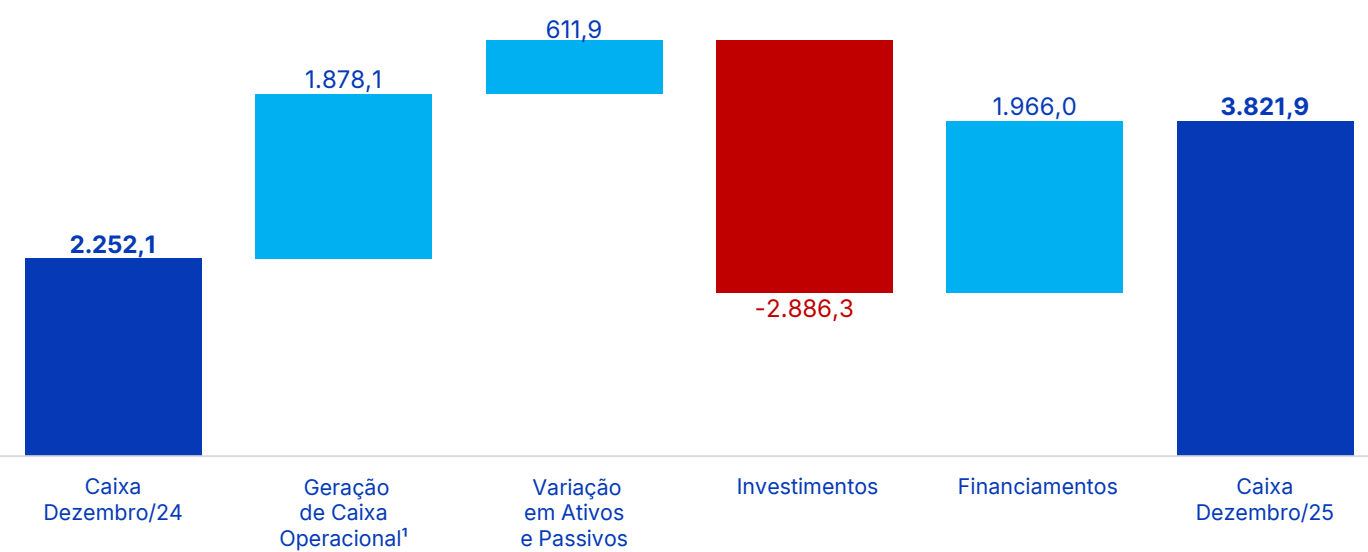
Valores em R\$ Mil

<sup>1</sup> Para o cálculo do Fluxo de Caixa Livre foram excluídos os dados do Banco Randon.

Em 2025, a Companhia apresentou um fluxo de caixa livre negativo de R\$ 1,8 bilhão, impactado especialmente pelos pagamentos relacionados aos M&As, incluindo a maior aquisição da nossa história. Os principais elementos que contribuíram para esse resultado foram:

- > Pagamento das aquisições realizadas (R\$ 2,5 bilhões) e entrada dos recursos do *Follow On* da Frasle Mobility R\$ 250 milhões, Aumento de Capital Privado da Randoncorp R\$ 150 milhões e parceria com o Patria Investimentos R\$ 201 milhões;
- > Redução na geração de caixa das operações, refletindo a retração dos mercados de veículos comerciais no Brasil e nos EUA, despesas não recorrentes registradas no exercício e readequação das estruturas para enfrentar o novo patamar de mercado;
- > Resultado financeiro influenciado por menor rendimento de aplicações e maior serviço da dívida, detalhado no capítulo deste indicador;
- > Aumento da NCG, embora em menor patamar, quando comparado com 2024;
- > JCP e dividendos pagos em 2025 refletem proventos referentes ao exercício de 2024, além de desembolsos pontuais de controladas.

Movimentação de Caixa



<sup>1</sup> Para detalhamento da movimentação do caixa, consultar Demonstrativo de Fluxo de Caixa nas páginas 40 e 41 deste relatório.

Endividamento

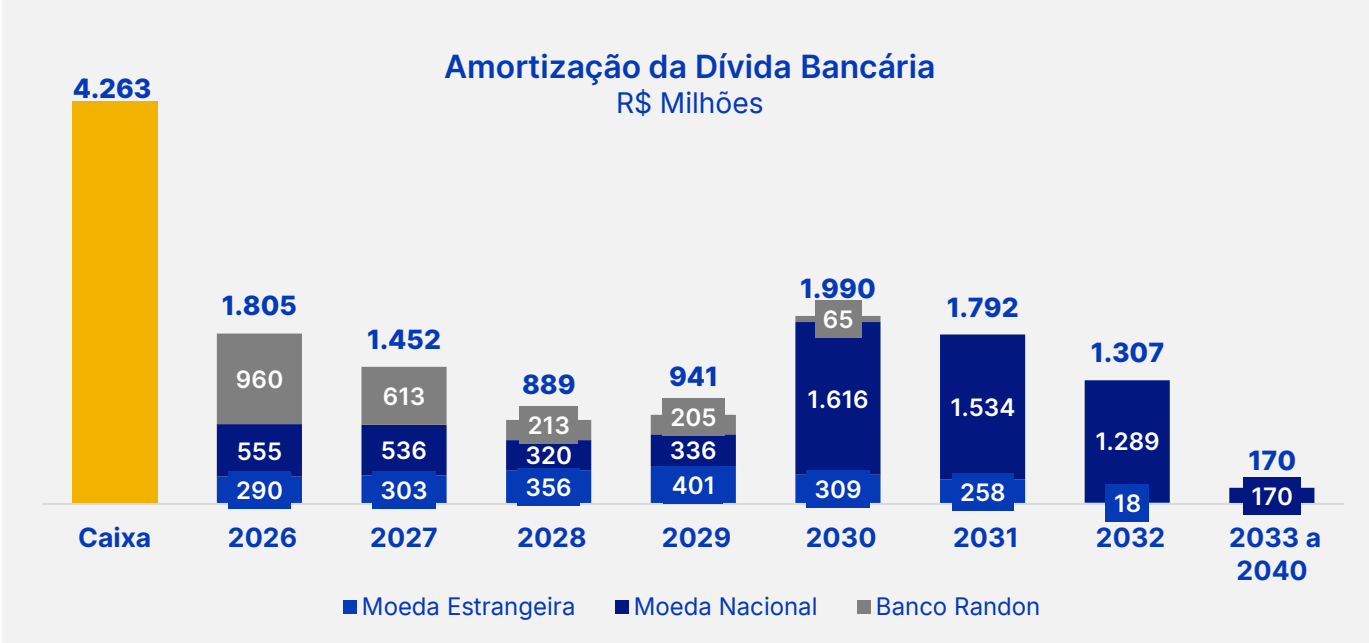
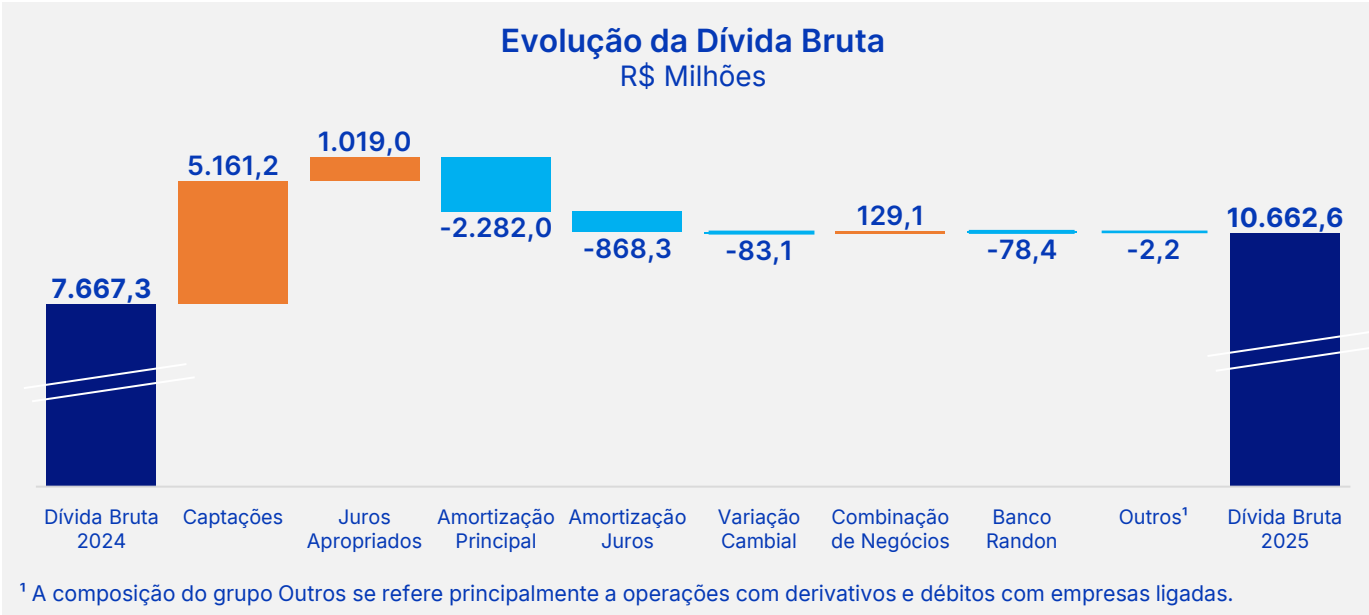
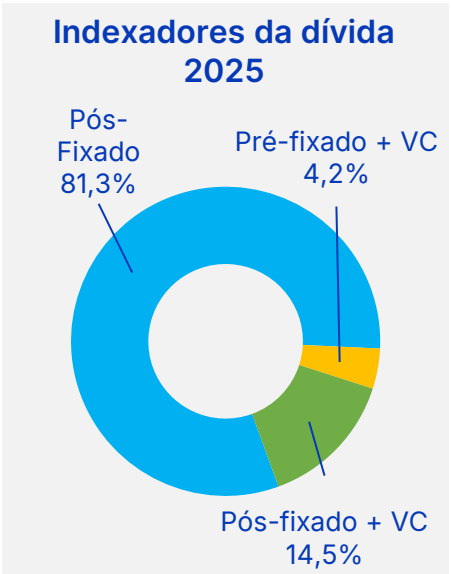
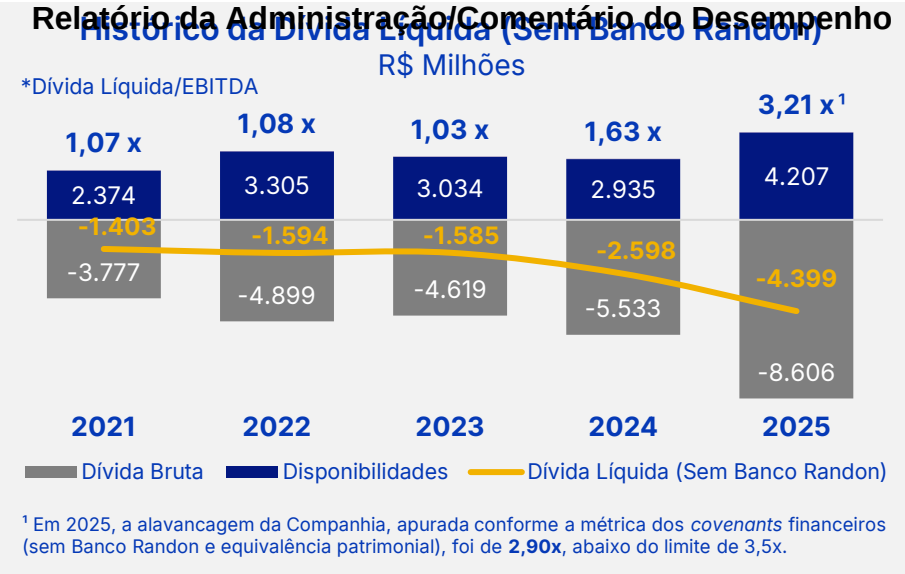
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

|                                             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025              |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Disponibilidades Curto Prazo                | 2.244.440        | 3.129.759        | 2.865.423        | 2.808.991        | 4.078.006         |
| Disponibilidades Longo Prazo                | 53.054           | 89.024           | 100.090          | 176.770          | 184.555           |
| <b>Total Disponibilidades</b>               | <b>2.297.494</b> | <b>3.218.784</b> | <b>2.965.513</b> | <b>2.985.760</b> | <b>4.262.561</b>  |
| Dívida Circulante Moeda Nacional            | 1.510.650        | 1.022.280        | 1.426.316        | 1.712.321        | 1.840.157         |
| Dívida Circulante Moeda Estrangeira         | 272.795          | 225.278          | 174.130          | 198.807          | 289.641           |
| <b>Dívida Bancária Circulante</b>           | <b>1.783.444</b> | <b>1.247.557</b> | <b>1.600.447</b> | <b>1.911.128</b> | <b>2.129.798</b>  |
| Dívida Não Circulante Moeda Nacional        | 2.601.117        | 4.179.108        | 3.927.131        | 4.894.563        | 6.571.617         |
| Dívida Não Circulante Moeda Estrangeira     | 252.208          | 345.587          | 251.165          | 648.331          | 1.644.800         |
| <b>Dívida Bancária Não Circulante</b>       | <b>2.853.324</b> | <b>4.524.695</b> | <b>4.178.296</b> | <b>5.542.894</b> | <b>8.216.417</b>  |
| <b>Dívida Bancária Total</b>                | <b>4.636.769</b> | <b>5.772.252</b> | <b>5.778.742</b> | <b>7.454.022</b> | <b>10.346.215</b> |
| Operações com Derivativos                   | 3.357            | 4.245            | 7.309            | 259              | 512               |
| Débitos com Empresas Ligadas                | 12.609           | 6.423            | 6.192            | 5.618            | 3.480             |
| Contas a Pagar por Comb. de Negócios        | 186.934          | 361.164          | 347.949          | 207.372          | 312.378           |
| <b>Dívida Bruta</b>                         | <b>4.839.669</b> | <b>6.144.084</b> | <b>6.140.192</b> | <b>7.667.271</b> | <b>10.662.585</b> |
| <b>Dívida Líquida Consolidada</b>           | <b>2.542.175</b> | <b>2.925.301</b> | <b>3.174.679</b> | <b>4.681.510</b> | <b>6.400.024</b>  |
| <b>Dívida Líquida Sem Banco Randon</b>      | <b>1.409.314</b> | <b>1.594.320</b> | <b>1.584.986</b> | <b>2.598.217</b> | <b>4.399.031</b>  |
| <b>Alavancagem Líquida</b>                  | <b>1,92 x</b>    | <b>1,94 x</b>    | <b>2,02 x</b>    | <b>2,89 x</b>    | <b>4,72 x</b>     |
| <b>Alavancagem Líquida Sem Banco Randon</b> | <b>1,08 x</b>    | <b>1,08 x</b>    | <b>1,03 x</b>    | <b>1,63 x</b>    | <b>3,21 x</b>     |
| Prazo Médio da Dívida Bancária              | 2,1 anos         | 3,1 anos         | 2,4 anos         | 2,8 anos         | 3,7 anos          |
| Prazo Médio da Dív. Banc. S/ Banco Randon   | 2,4 anos         | 3,3 anos         | 2,5 anos         | 3,3 anos         | 4,3 anos          |
| <b>Custo Médio da Dívida</b>                |                  |                  |                  |                  |                   |
| Moeda Nacional                              | 10,9% a.a.       | 15,3% a.a.       | 13,2% a.a.       | 13,9% a.a.       | 16,4% a.a.        |
| Moeda Nacional Sem Banco Randon             | 10,9% a.a.       | 15,7% a.a.       | 13,7% a.a.       | 13,6% a.a.       | 15,7% a.a.        |
| Moeda Estrangeira                           | 4,2% a.a.        | 6,9% a.a.        | 7,0% a.a.        | 7,1% a.a.        | 8,0% a.a.         |

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

Sobre o endividamento da Companhia em 2025, destaca-se:

- > Elevação da dívida bancária, decorrente das aquisições realizadas no período e da maior necessidade de capital de giro, em um contexto de juros elevados no Brasil, o que intensificou o custo do serviço da dívida ao longo do ano;
- > Captações relevantes no mercado de capitais, incluindo: i) 12ª emissão de debêntures da Randoncorp e 6ª emissão de Debêntures da Frasle Mobility, ambas especialmente para refinanciamento de dívida; ii) *Follow on* da Frasle Mobility; iii) Aumento de Capital Privado da Randoncorp; e iv) parceria com o Patria Investimentos;
- > Iniciativas para controlar o avanço da alavancagem: i) otimização da NCG; ii) rigor no controle de investimentos e despesas; e iii) adequação de estruturas devido ao cenário de mercado;
- > Esses movimentos, somados às ações com o mercado de capitais, sustentaram a trajetória de melhora da alavancagem ao longo do ano, permitindo atingir os seguintes patamares:
  - > 3,21x (sem Banco Randon); e > 2,90x (sem Banco Randon e equivalência patrimonial – métrica atrelada aos *covenants* financeiros, que estabelecem limite de 3,5x para o indicador);
  - > Encerramos o ano com uma posição de caixa sólida, capaz de suportar as necessidades de curto e médio prazo, e com a maior parte dos vencimentos concentrada após 2030, reforçando a consistência da nossa estratégia de alongamento da dívida e redução do seu custo;
  - > Manutenção do rating de crédito da Randoncorp, em 'brAAA', com alteração da perspectiva de estável para negativa. [Clique aqui](#) para saber mais.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Desempenho por Verticais de Negócio

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                      |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Autopeças                       | <div>Principais Produtos</div>  <div>Principais Marcas</div> <div>MASTER EBS JOST<br/>CASTERTECH Suspensys AXN HEAVY DUTY</div>                                 | <div>29%</div> <div>da RL 2025</div> |
| Controle de Movimentos          | <div>Principais Produtos</div>  <div>Principais Marcas</div> <div>FRASLE NAKATA® FREMAX CONTROIL<br/>FRASLE MOBILITY<br/>TF VICTOR MORESA+ FRITEC JURATEK</div> | <div>39%</div> <div>da RL 2025</div> |
| Montadora                       | <div>Principais Produtos</div>  <div>Principais Marcas</div> <div>RANDON STRADA®<br/>HERCULES OFFROAD RANDON TRIEL-HT</div>                                   | <div>23%</div> <div>da RL 2025</div> |
| Soluções Financeiras e Serviços | <div>Principais Serviços</div>  <div>Principais Marcas</div> <div>&lt;db&gt; Rands Soluções Financeiras RV<br/>DELTA GLOBAL Addiante®</div>                   | <div>8%</div> <div>da RL 2025</div>  |
| Tecnologia Avançada             | <div>Principais Serviços</div>  <div>Principais Marcas</div> <div>ETR<br/>NIONE AutomO</div>                                                                  | <div>1%</div> <div>da RL 2025</div>  |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Autopeças

| Distribuição da Receita Líquida  | 2025       |           | 2024       |           | Δ% Qtde.  |
|----------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|
|                                  | Qtde.      | RL        | Qtde.      | RL        |           |
| Freios (un.)                     | 664.950    | 1.134.074 | 944.768    | 1.166.426 | -29,6%    |
| Sistemas de Acoplamento (un.)    | 107.608    | 493.674   | 143.417    | 623.596   | -25,0%    |
| Eixos e Suspensões (un.)         | 183.058    | 1.728.468 | 182.388    | 1.308.826 | 0,4%      |
| Fundição e Usinagem (ton.)       | 79.319     | 644.030   | 94.853     | 791.113   | -16,4%    |
| Resultado                        | 2025       |           | 2024       |           | Δ%        |
| Receita Líquida                  | 4.000.245  |           | 3.889.961  |           | 2,8%      |
| CPV                              | -3.316.951 |           | -3.052.501 |           | 8,7%      |
| Lucro Bruto                      | 683.294    |           | 837.460    |           | -18,4%    |
| Margem Bruta %                   | 17,1%      |           | 21,5%      |           | -4,4 p.p. |
| Receitas e Despesas Operacionais | -394.015   |           | -352.328   |           | 11,8%     |
| EBIT                             | 289.279    |           | 485.132    |           | -40,4%    |
| EBITDA                           | 420.274    |           | 571.455    |           | -26,5%    |
| Margem EBITDA %                  | 10,5%      |           | 14,7%      |           | -4,2 p.p. |
| EBITDA Ajustado                  | 410.566    |           | 569.678    |           | -27,9%    |
| Margem EBITDA Ajustada %         | 10,3%      |           | 14,6%      |           | -4,4 p.p. |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



## Portfólio

Sistemas de freios, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, soluções em eletromobilidade e sistemas de rodagem em peças fundidas e usinadas, dentre outros.

## Estrutura

14 unidades industriais (13 no Brasil e 1 no exterior), 12 centros de distribuição<sup>1</sup> (4 no Brasil e 8 no exterior) e 1 escritório comercial no exterior.

## Base de Clientes

Principais OEMs globais (caminhões e ônibus), implementadoras, distribuidores e varejo de autopeças além de fabricantes de equipamentos agrícolas e para construção.

<sup>1</sup> Considera as unidades com fim exclusivo de distribuição e as estruturas anexas às operações industriais.

A Vertical Autopeças teve seu desempenho em 2025 influenciado por:

- > Queda de volumes no mercado doméstico de veículos comerciais, reduzindo demanda por componentes e pressionando os resultados da vertical ao longo do exercício;
- > Avanço das receitas internacionais de autopeças, apoiado pela reabertura de mercados na América do Sul e pela integração das novas operações (EBS e AXN – R\$ 480,0 milhões em receita líquida);
- > *Ramp-up* das unidades em Mogi Guaçu (fundidos e fornecimento de eixos dianteiros), contribuindo positivamente na receita ao longo do ano (R\$ 481,1 milhões), porém com rentabilidade ainda em evolução;
- > Pressões de margens decorrentes de menor diluição de custos fixos e de itens de maior valor agregado com participação inferior no mix de produtos vendidos;
- > Ajustes de estrutura e eficiência implementados na vertical, com foco em produtividade e otimização de processos fabris.
- > Amortização das mais valias referente M&As realizados, que totalizaram R\$ 24,7 milhões no ano, registradas tanto em CPV quanto despesas administrativas, que por sua característica não impactam EBITDA, mas afetam resultado líquido;
- > Efeito positivo de receitas não recorrentes de: i) ganhos de processo tributário (R\$ 2,8 milhões); ii) venda de imóvel em Resende-RJ (R\$ 5,9 milhões); e reversão do *impairment* de ativo fabril (R\$ 1,0 milhão). Para mais detalhes, acesse as notas explicativas nº 14, 18.4 e 34 nas DFPs da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Controle de Movimentos

| Distribuição da Receita Líquida               | 2025    |           | 2024    |           | Δ% Qtde. |
|-----------------------------------------------|---------|-----------|---------|-----------|----------|
|                                               | Qtde.   | RL        | Qtde.   | RL        |          |
| Materiais de Fricção (mil/un.)                | 113.368 | 2.234.181 | 108.950 | 1.867.979 | 4,1%     |
| Componentes Sistemas de Freio (mil/un.)       | 11.689  | 862.928   | 9.914   | 741.363   | 17,9%    |
| Direção e Conforto (mil/un.)                  | 21.656  | 1.085.548 | 18.756  | 960.237   | 15,5%    |
| Componentes para Motor (mil/un.)              | 21.242  | 796.880   | 6.716   | 57.264    | 216,3%   |
| Comp. para Transmissão e Powertrain (mil/un.) | 6.402   | 421.648   | 3.774   | 245.660   | 69,6%    |
| Outros Produtos <sup>1</sup>                  | 4.360   | 89.694    | 3.240   | 93.272    | 34,6%    |

O volume e a receita de vendas de materiais de fricção e comp. para sistemas de freio sofreram alteração no total divulgado no ano de 2024, devido a ajustes na contabilização de peças.

<sup>1</sup> Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility

| Resultado                        | 2025       | 2024       | Δ%        |
|----------------------------------|------------|------------|-----------|
| Receita Líquida                  | 5.490.878  | 3.965.776  | 38,5%     |
| CPV                              | -3.694.967 | -2.635.267 | 40,2%     |
| Lucro Bruto                      | 1.795.911  | 1.330.509  | 35,0%     |
| Margem Bruta %                   | 32,7%      | 33,5%      | -0,8 p.p. |
| Receitas e Despesas Operacionais | -1.073.708 | -811.812   | 32,3%     |
| Equivalência Patrimonial         | 1.903      | 475        | 301,0%    |
| EBIT                             | 724.106    | 519.171    | 39,5%     |
| EBITDA                           | 991.530    | 677.884    | 46,3%     |
| Margem EBITDA %                  | 18,1%      | 17,1%      | 1,0 p.p.  |
| EBITDA Ajustado                  | 975.131    | 729.008    | 33,8%     |
| Margem EBITDA Ajustada %         | 17,8%      | 18,4%      | -0,6 p.p. |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



### Portfólio

Materiais de fricção, itens de direção e conforto, componentes para motor e para sistemas de freio, transmissão e *powertrain*.

### Estrutura

12 unidades industriais (5 no Brasil e 7 no exterior), 18 centros de distribuição<sup>1</sup> (6 no Brasil e 12 no exterior), 7 escritórios comerciais no exterior e 1 centro tecnológico.

### Base de Clientes

OEMs, distribuidores e varejo de autopeças.

<sup>1</sup> Considera as unidades com fim exclusivo de distribuição e as estruturas anexas às operações industriais.

Os principais destaques do ano de 2025 foram:

- > Crescimento da receita especialmente pela integração da Dacomsa, que adicionou R\$ 1,4 bilhão no indicador e ampliou a presença da vertical em novas geografias;
- > Avanço no mercado externo em todas as regiões, impulsionado pela ampliação do portfólio global, com exceção da Argentina, cujo mercado está mais competitivo após a reabertura comercial;
- > Menor conversão cambial influenciando no resultado das operações da vertical, especialmente no segundo semestre, reduzindo a margem das exportações a partir do Brasil;
- > Amortização das mais valias da Dacomsa, penalizou o resultado em R\$ 20,6 milhões, nas linhas de CPV e despesas administrativas, sem impacto no EBITDA, mas com efeito no lucro líquido;
- > Receitas não recorrentes de: i) ganhos de processo tributário (R\$ 4,6 milhões); ii) superveniência ativa da Nakata (R\$ 7,2 milhões) e iii) venda de terreno da Fanacif (R\$ 10,5 milhões);
- > Despesas não recorrentes ligadas a i) reversão da mais valia da venda do terreno da Fanacif (R\$ 5,5 milhões); e ii) *impairment* de ativos na operação localizada nos EUA (R\$ 0,4 milhão).

Para mais detalhes sobre os não recorrentes, acesse notas explicativas nº 14, 17.3.1, 18.4 e 34 nas DFPs da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Montadora

| Distribuição da Receita Líquida                 |        | 2025       |        | 2024       |           |
|-------------------------------------------------|--------|------------|--------|------------|-----------|
|                                                 | Qtde.  | RL         | Qtde.  | RL         | Δ% Qtde.  |
| Semirreboques Brasil (un.)                      | 15.727 | 1.891.361  | 24.646 | 3.043.891  | -36,2%    |
| Semirreboques Estados Unidos (un.) <sup>1</sup> | 3.338  | 242.206    | 1.061  | 102.688    | 214,6%    |
| Semirreboques Outras Geografias (un.)           | 3.007  | 595.730    | 1.993  | 407.778    | 50,9%     |
| Vagões (un.)                                    | 272    | 168.849    | 185    | 105.818    | 47,0%     |
| Reposição                                       | -      | 387.404    | -      | 501.038    | -         |
| Resultado                                       |        | 2025       |        | 2024       |           |
|                                                 |        |            |        |            | Δ%        |
| Receita Líquida                                 |        | 3.285.551  |        | 4.161.214  | -21,0%    |
| CPV                                             |        | -2.973.036 |        | -3.595.425 | -17,3%    |
| Lucro Bruto                                     |        | 312.514    |        | 565.788    | -44,8%    |
| Margem Bruta %                                  |        | 9,5%       |        | 13,6%      | -4,1 p.p. |
| Receitas e Despesas Operacionais                |        | -308.627   |        | -416.894   | -26,0%    |
| EBIT                                            |        | 3.887      |        | 148.894    | -97,4%    |
| EBITDA                                          |        | 83.193     |        | 223.584    | -62,8%    |
| Margem EBITDA %                                 |        | 2,5%       |        | 5,4%       | -2,8 p.p. |
| EBITDA Ajustado                                 |        | 111.274    |        | 223.584    | -50,2%    |
| Margem EBITDA Ajustada %                        |        | 3,4%       |        | 5,4%       | -2,0 p.p. |

<sup>1</sup> Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

## Portfólio

Semirreboques, vagões ferroviários e peças para a reposição.

## Estrutura

6 unidades industriais, sendo 4 no Brasil e 2 no exterior, 1 centro de distribuição<sup>1</sup> no Brasil e 1 escritório comercial.

## Base de Clientes

Grandes transportadores, geradores de carga, frotistas e autônomos.

<sup>1</sup> Considera as unidades com fim exclusivo de distribuição e as estruturas anexas às operações industriais.

Sobre a vertical Montadora em 2025, destacamos:

> Impacto da forte retração da demanda do agronegócio e do transporte de líquidos, que reduziu de maneira relevante os volumes de semirreboques vinculados a esses segmentos ao longo do exercício;

> Avanço nas vendas para o mercado externo, que atuou como vetor de compensação parcial, com continuidade das entregas para mercados da América do Sul e com contratos relevantes de semirreboques nos EUA;

> Segundo ano consecutivo de aumento da venda de vagões, e que irão se se intensificar ainda mais a partir de 2026, devido a contrato de fornecimento relevante assinado pela Randon, divulgado por meio de fato relevante. Para saber mais detalhes, [clique aqui](#);

> Margens pressionadas por i) mix menos favorável, com participação relevante de produtos com menor valor agregado; ii) limitada diluição de custos fixos, diante da redução de volumes; iii) dólar médio inferior ao patamar de 2024, resultando em menor conversão nas exportações; e iv) despesas relacionadas a readequação das estruturas para o novo cenário de mercado;

> Além dos pontos mencionados acima, a vertical foi impactada pelos seguintes eventos não recorrentes: i) Ganho de processo tributário (R\$ 5,5 milhões); ii) receita de reversão do *impairment* de ativos fabris (R\$ 4,2 milhões); e iii) despesa relacionada ao *impairment* do ágio da Hercules (R\$ 37,5 milhões);

Para mais detalhes sobre os não recorrentes, acesse notas explicativas nº 14, 18.2 e 18.4 nas DFPs da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Soluções Financeiras e Serviços

| Distribuição da Receita Líquida |        | 2025    |        | 2024    |          |
|---------------------------------|--------|---------|--------|---------|----------|
|                                 | Qtde.  | RL      | Qtde.  | RL      | Δ% Qtde. |
| Cotas de Consórcio Vendidas     | 24.974 | 439.779 | 26.569 | 368.123 | -6,0%    |
| Banco Randon                    | -      | 404.723 | -      | 345.052 | -        |
| Seguros                         | -      | 12.684  | -      | 9.309   | -        |
| Inovação e Tecnologia           | -      | 203.425 | -      | 122.240 | -        |

| Resultado                        | 2025      | 2024     | Δ%         |
|----------------------------------|-----------|----------|------------|
| Receita Líquida                  | 1.060.612 | 844.724  | 25,6%      |
| CPV                              | -454.119  | -306.356 | 48,2%      |
| Lucro Bruto                      | 606.493   | 538.368  | 12,7%      |
| Margem Bruta %                   | 57,2%     | 63,7%    | -6,5 p.p.  |
| Receitas e Despesas Operacionais | -417.858  | -318.393 | 31,2%      |
| Equivalência Patrimonial         | -146.658  | 9.487    | -1645,9%   |
| EBIT                             | 41.977    | 229.462  | -81,7%     |
| EBITDA                           | 53.056    | 236.732  | -77,6%     |
| Margem EBITDA %                  | 5,0%      | 28,0%    | -23,0 p.p. |
| EBITDA Ajustado                  | 193.065   | 236.732  | -18,4%     |
| Margem EBITDA Ajustada %         | 18,2%     | 28,0%    | -9,8 p.p.  |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



## Portfólio

Soluções financeiras:  
Consórcios, crédito, seguros  
Locação e Gestão de Frotas,  
Tecnologia, Inovação e  
Telemetria.

## Estrutura

3 empresas de soluções  
financeiras, 2 empresas  
de locação e venda de  
veículos e 4 empresas de  
inovação e tecnologia.

## Base de Clientes

Ecossistema Randoncorp,  
empresas com foco em  
logística, empresas de  
tecnologia e fabricantes de  
equipamentos agrícolas.

Os principais pontos vinculados a performance da vertical Soluções Financeiras e Serviços estão listados abaixo:

- > Expansão da carteira nas operações da Randon Consórcios, vinculadas respectivamente, a maior exposição no segmento de varejo;
- > Integração da Delta adicionando R\$ 43,3 milhões em receitas de serviços de tecnologia ao portfólio da vertical;
- > Avanço da DB com novos contratos e conquista de clientes, ampliando a base de serviços recorrentes.
- > Apesar do efeito positivo da carteira do Banco Randon, o custo de captação mais elevado ao longo do ano, impactado pelo patamar de juros no Brasil, refletiu em menor rentabilidade para a vertical em 2025;
- > A vertical registrou receitas não recorrentes vinculadas a i) ganho de processo tributário (R\$ 0,5 milhão); e ii) venda de participação em startup (R\$ 21,8 milhões); e despesas não recorrentes: i) registro de provisões na Addiante, relativos ao processo de recuperação judicial de cliente (R\$ 155,5 milhões); e ii) *impairment* de ativos do Banco Randon (R\$ 6,8 milhões).

Para mais informações vide nota explicativa 14, 17.3.4, 18.4 e 34.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Tecnologia Avançada e Headquarter

| Distribuição da Receita Líquida | 2025    | 2024    | Δ%     |
|---------------------------------|---------|---------|--------|
|                                 | RL      | RL      |        |
| Holding                         | 105.611 | 103.718 | 1,8%   |
| CTR                             | 50.422  | 40.012  | 26,0%  |
| Auttom                          | 38.301  | 63.999  | -40,2% |

| Resultado                                    | 2025     | 2024     | Δ%          |
|----------------------------------------------|----------|----------|-------------|
|                                              |          |          |             |
| Receita Líquida                              | 194.333  | 207.728  | -6,4%       |
| CPV                                          | -77.078  | -80.675  | -4,5%       |
| Lucro Bruto                                  | 117.255  | 127.054  | -7,7%       |
| Margem Bruta %                               | 60,3%    | 61,2%    | -0,8 p.p.   |
| Receitas e Despesas Operacionais             | -245.686 | -150.382 | 63,4%       |
| Equivalência Patrimonial                     | -39.288  | 565.953  | -106,9%     |
| EBIT                                         | -167.718 | 542.625  | -130,9%     |
| EBITDA                                       | -157.733 | 558.149  | -128,3%     |
| Margem EBITDA %                              | -81,2%   | 268,7%   | -349,9 p.p. |
| EBITDA Ajustado                              | -56.186  | 558.149  | -110,1%     |
| Margem EBITDA Ajustada %                     | -28,9%   | 268,7%   | -297,6 p.p. |
| EBITDA Sem Equivalência Patrimonial          | -118.445 | -7.803   | 1417,9%     |
| Margem EBITDA % Sem Equivalência Patrimonial | -60,9%   | -3,8%    | -57,2 p.p.  |
| EBITDA Sem Holding                           | -7.707   | 9.660    | -179,8%     |
| Margem EBITDA % Sem Holding                  | -8,7%    | 9,3%     | -18,0 p.p.  |

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



## Portfólio

Automação industrial, desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade e nanotecnologia.

## Estrutura

1 unidade de automação industrial, 1 centro de tecnologia, 1 indústria e Headquarter (no Brasil e nos EUA).

## Base de Clientes

Empresas controladas pela Randoncorp, e indústrias diversas.

Os destaques de 2025 para esta vertical foram:

- > Crescimento do CTR, batendo novo recorde de vendas em 2025, fruto dos investimentos feitos para aumento de capacidade de testes e atraindo novos clientes nos segmentos de veículos leves e pesados;
- > Redução das receitas da Auttom, devido a contenções de investimentos de clientes, dado o cenário de mercado que se apresentou em 2025;
- > Despesas relacionadas a readequação das estruturas, ajustando-as ao novo patamar de demanda;
- > Não recorrentes registrados em 2025:
  - Ganho de processo tributário (R\$ 2,2 milhões);
  - Impacto negativo de *impairment* de ativos (R\$ 2,0 milhões);
  - Despesa relativa a última parcela do *earn out* da aquisição da Hercules (R\$ 101,7 milhões).

Para mais informações, acesse as notas explicativas nº 8, 14 e 18.4 e nas DFPs da Randoncorp.

<sup>1</sup>A Holding também faz parte desta vertical. Seu objetivo é apoiar na captura de sinergias entre as operações, realizando atividades estratégicas e administrativas, permitindo às unidades de negócio se concentrarem em sua operação core. Além disso é responsável por garantir a governança da Companhia para um crescimento consistente e sustentável.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

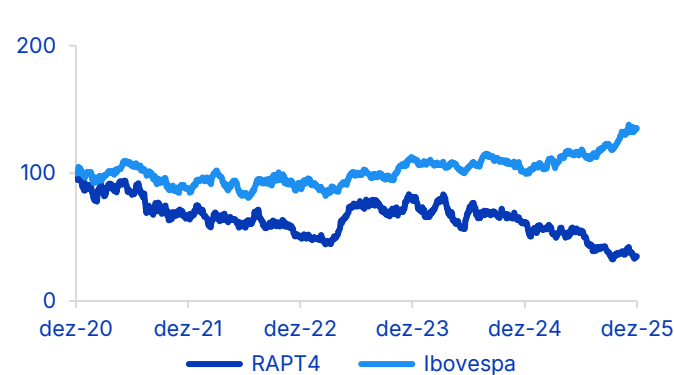
# Mercado de Capitais

A ação preferencial da Companhia (RAPT4) encerrou o ano de 2025 cotada a R\$ 5,65, acumulando uma desvalorização de 42,9% no período. No mesmo intervalo, o Ibovespa registrou valorização de 34,0%.

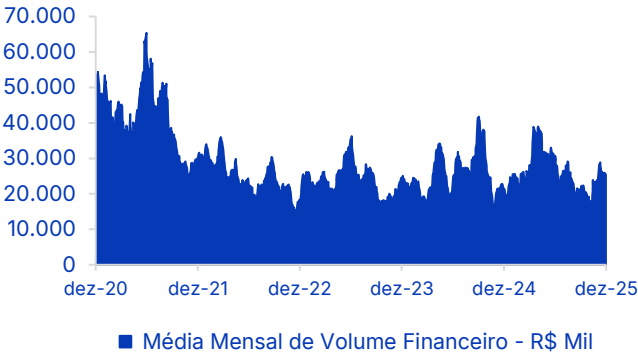
Em setembro de 2025, a Randoncorp concluiu um aumento de capital que resultou na emissão de 20.394.138 novas ações, elevando o capital social para 349.724.671 ações, distribuídas entre ações ordinárias (RAPT3) e preferenciais (RAPT4). Considerando a posição acionária ao final do exercício, o *free float* da Companhia era de 56,6%.

A liquidez dos papéis permaneceu em bom nível ao longo do ano. O volume médio diário negociado das ações da Companhia no mercado à vista atingiu R\$ 26,0 milhões em 2025, representando um crescimento de 2,0% em relação a 2024, mesmo com a queda relevante no preço das ações. Em termos de quantidade, foram negociadas, em média, 3,4 milhões de ações por dia, um aumento expressivo de 46% na comparação anual.

RAPT X IBOV

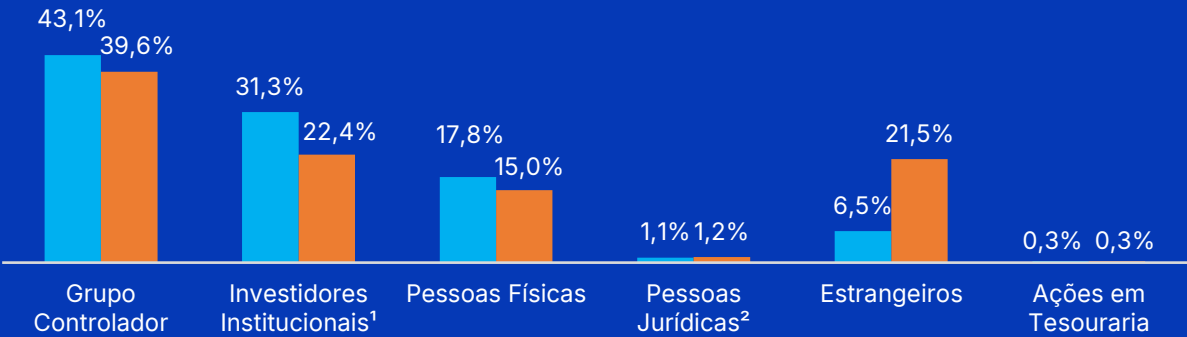


Volume Financeiro



## Perfil de Acionistas

Ao final de 2025, a Randoncorp contava com 38.758 acionistas, número 0,7% superior ao registrado no encerramento de 2024. O total das ações da Companhia estava distribuído nos seguintes perfis:

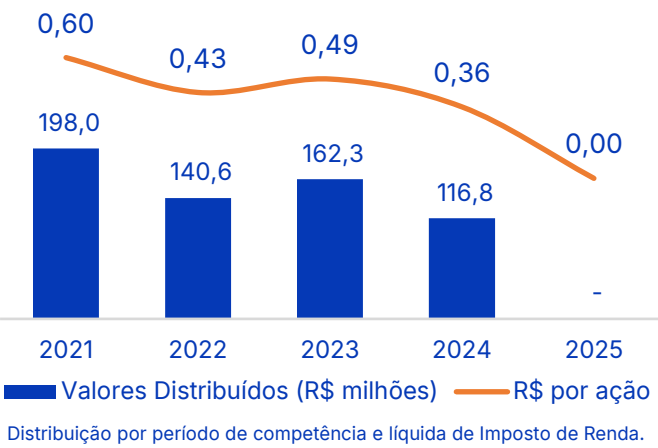


<sup>1</sup> Fundos e Clubes de Investimentos  
<sup>2</sup> Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No ano de 2025, a Companhia não creditou Juros sobre o Capital Próprio e apurou prejuízo de R\$ 250,7 milhões, cujo valor será deduzido do saldo da Reserva para Investimento e Capital de Giro, conforme determina a legislação societária.

Segue abaixo o histórico de pagamentos dos últimos anos:



| Mercado de Capitais                                     | 2025   | 2024   | Δ%         |
|---------------------------------------------------------|--------|--------|------------|
| Dividendos + Juros s/ Capital (R\$ p/ação) <sup>1</sup> | 0,2411 | 0,5136 | -53,0%     |
| Dividend Yield (%) <sup>2</sup>                         | 4,2%   | 5,5%   | -1,3 p.p.  |
| Retorno sobre o PL (%) <sup>3</sup>                     | -7,8%  | 14,7%  | -22,5 p.p. |
| Valor de Mercado 31 Dez (R\$ bilhões)                   | 2,0    | 3,1    | -34,7%     |

<sup>1</sup> Deliberações e pagamento dentro do exercício

<sup>2</sup> Deliberações do exercício por ação e a cotação do último dia do ano que antecede o exercício em análise

<sup>3</sup> Relação entre o lucro líquido e o patrimônio líquido do ano anterior

Em 2025, a Randoncorp, por meio de sua equipe de relações com investidores, participou das seguintes conferências e eventos no Brasil e no exterior:

- > XP Capital Goods Conference;
- > UBS BB Latin America Investment Conference;
- > BTG Pactual Brazil CEO Conference;
- > J. Safra Capital Goods Day;
- > BTG Pactual LatAm Opportunities Conference;
- > Bradesco BBI 11th Brazil Investment Forum;
- > Itaú BBA's 18th LatAm CEO Conference, em Nova York;
- > J. Safra Capital Goods Conference;
- > Citi's 17th Annual Brazil Equities Conference;
- > UBS BB II Infrastructure & Transportation One-on-One Conference;
- > 26ª Conferência Anual Santander;
- > J. Safra Investment Conference 2025;
- > Global Emerging Markets One-on-One Conference;
- > J. Safra Brazil Conference;
- > J.P. Morgan Capital Goods Day;
- > BTG CEO Conference, em Nova York;
- > Bradesco BBI CEO Forum, em Nova York;
- > Citi Capital Goods Day;
- > J.P. Morgan Brasil Opportunities Conference.

Publicações ao Mercado

As principais publicações da Companhia em 2025 foram:

Fatos Relevantes:

- > Aquisição de ativos AXN Heavy Duty
- > Alterações em Governança Corporativa
- > Parceria estratégica
- > Guidance 2025
- > Potencial Oferta Fras-le, Potencial Aumento de Capital Randoncorp e Descontinuidade de Projeções
- > 12ª Emissão de Debêntures

- > Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações da Fras-le
- > Precificação de oferta pública primária e secundária da Fras-le
- > Aumento de Capital Privado
- > Retomada e Revisão do Guidance 2025

Comunicados ao Mercado:

- > Conclusão Aquisição Kuo Refacciones
- > Atualizações em Governança Corporativa
- > Rating Corporativo - S&P
- > Adequações de Estrutura
- > Conclusão Parceria Estratégica

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Aumento de Capital Privado

Em 15 de julho de 2025, o Conselho de Administração da Randoncorp aprovou aumento de capital social por meio de subscrição privada, conforme comunicado em **Fato Relevante** publicado na mesma data. Após o período de preferência (21/07 a 19/08) e a rodada de sobras (26/08 a 03/09), em **12 de setembro de 2025** foram homologadas subscrições que totalizaram **R\$ 153.693.586,03**.

Foram emitidas **20.394.138 ações**, sendo 9.326.411 ordinárias, ao preço de R\$ 7,14, e 11.067.727 preferenciais, ao preço de R\$ 7,87. Na rodada de sobras, a demanda por ações ordinárias foi maior que a oferta, exigindo rateio proporcional entre os investidores, enquanto as sobras de ações preferenciais não subscritas foram canceladas.

Os recursos captados contribuíram para o fortalecimento da estrutura de capital da Companhia. Com a homologação, o capital social passou de R\$ 2.000.000.000,00 (329.330.533 ações) para R\$ 2.153.693.586,03 (349.724.671 ações), sendo 125.841.938 ordinárias e 223.882.733 preferenciais.

### Follow On Frasle Mobility

A controlada Frasle Mobility realizou oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações da Fras-le, que teve sua liquidação em 15 de julho de 2025.

Na oferta primária, a empresa emitiu 10.318.748 novas ações ordinárias, que corresponderam a captação de R\$ 247,6 milhões. A oferta secundária resultou na venda de 6.347.919 de ações ordinárias de titularidade da Dramd Participações e Administração Ltda., no montante de R\$ 152,4 milhões, sob a condição do mesmo preço de venda da oferta primária. Após a realização da oferta, a participação acionária da Randoncorp em Frasle passou para 50,6%.

### Formador de Mercado

Em 5 de janeiro de 2026, durante a elaboração deste relatório, anunciamos por meio de Fato Relevante a contratação do BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A para exercer a função de formador de mercado das ações preferenciais da Companhia (RAPT4).

A contratação do formador de mercado tem por objetivo fomentar a liquidez das ações de emissão da Randoncorp, observando as melhores práticas de negociação do mercado. O BTG iniciou suas atividades em 6 de janeiro de 2026 e seu contrato vigorará pelo período de doze meses.

### Retorno ao IBRx100

Voltamos a integrar o índice IBRx 100 da B3, que reúne as 100 ações de maior negociabilidade e representatividade do mercado acionário brasileiro. Esse marco reforça a relevância da Randoncorp e evidencia a confiança do mercado na nossa governança, liquidez e capacidade de geração de valor.

## IBRX100 B3

### Acessamos o IGPTW

Em janeiro de 2026, durante a elaboração deste relatório, a Randoncorp passou a integrar o índice IGPTW da B3, reconhecimento que reflete o comprometimento da empresa com as melhores práticas junto aos seus colaboradores, além de todo o esforço e compromisso em busca da excelência.

## IGPTWB3

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 1 de julho de 2025, realizamos o Randoncorp Day, evento em que compartilhamos temas relevantes como a transformação da Companhia ao longo dos últimos anos, a atualização dos novos negócios e os planos de redução de nossa alavancagem e recuperação da Vertical Montadora.

Clique nos links abaixo para ter acesso aos materiais do evento:

- > [Gravação](#);
- > [Apresentação em PDF](#).



Grupo de investidores no Randoncorp Day 2025, na MZ Arena, em São Paulo.

Crédito: Alexandre Takashi

Em 24 de abril, em conjunto com a controlada Frasle Mobility, a Randoncorp realizou encontro com investidores e analistas do mercado de capitais na Automec, o maior evento da América Latina voltado para o mercado de reposição automotiva (aftermarket). No encontro, além de conhecer os produtos lançados na feira, os participantes tiveram um bate-papo com nossos executivos das verticais Controle de Movimentos e Autopeças.



Encontro com investidores na Automec, feira voltada ao mercado de reposição automotiva.

Crédito: Alexandre Takashi

## Edição Site Visit 2025

Em 3 de setembro de 2025, realizamos o Randoncorp Day - Edição Site Visit em nossas instalações em Caxias do Sul (RS), reunindo cerca de cinquenta investidores e analistas do mercado de capitais. O encontro reforçou nosso compromisso com a transparência, oferecendo uma imersão nas operações da Companhia.



Grupo de investidores em nossas instalações, em Caxias do Sul.

Crédito: Alex Battistel

## Premiações de RI

Em 2025 recebemos importantes reconhecimentos do mercado de capitais:

### Extel (Institutional Investor) – Bens de Capital

> Pelo sexto ano consecutivo, a Randoncorp foi reconhecida como *"Most Honored Company"* no tradicional prêmio Extel Awards 2025, destacando-se como líder entre as *Small Caps* do setor de bens de capital. A Companhia conquistou o 1º lugar em todas as categorias, tais como Melhor CEO, CFO, Conselho, Programa ESG, Programa de Relações com Investidores, Profissional de RI, Dia do Investidor e Equipe de RI.

### 6ª Edição Prêmio APIMEC IBRI

> Mais uma vez figuramos no *Top Five* nas categorias melhores práticas e iniciativas de Relações com Investidores do país e melhor profissional de RI, entre as empresas que negociam na bolsa de valores como *Small* e *Middle Caps*.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Ambição ESG

Em 2025 a Randoncorp seguiu avançando em sua agenda ambiental, social e de governança, com foco na transformação responsável, inovação e criação de valor sustentável para o longo prazo.

Nossa Ambição ESG é estruturada em três pilares — Planeta (Environmental), Pessoas (Social) e Negócios (Governance) — composta por nove temas materiais, com metas estratégicas claras que orientam todas as operações da Companhia. Estas ambições representam o compromisso contínuo de integrar práticas sustentáveis ao modelo de negócios, combinando competitividade, inovação e responsabilidade corporativa.

|                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Planeta</b><br><b>(Environmental)</b>                                           | <br><b>Pessoas</b><br><b>(Social)</b>                                   | <br><b>Negócios</b><br><b>(Governance)</b>              |
| <b>TEMAS MATERIAIS<sup>1</sup></b>                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                            |
| > Mudanças climáticas e qualidade do ar<br>> Ciclo de vida do produto                                                                                                   | > Atração, desenvolvimento e retenção de colaboradores<br>> Direitos humanos e relações trabalhistas<br>> Saúde, bem-estar e segurança dos colaboradores | > Inovação e tecnologia<br>> Privacidade e segurança dos dados<br>> Ética, integridade e compliance<br>> Segurança e excelência do produto |
| <b>COMPROMISSOS PÚBLICOS</b>                                                                                                                                            |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                            |
| > Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.<br>> Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025. | > Zerar acidentes graves em nossas operações.<br>> Duplicar o número de mulheres na liderança até 2025.                                                  | > Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.                                                                               |

Os indicadores ESG quantitativos são divulgados anualmente em nosso relatório de sustentabilidade, que é submetido à asseguração externa.

Os dados de 2025 serão reportados na próxima edição, a ser publicada em maio de 2026, incluindo as informações relativas ao atingimento dos três compromissos públicos que encerravam neste ciclo. Para conferir as últimas divulgações na íntegra, [clique aqui](#).

<sup>1</sup> Estes temas foram identificados na revisão de materialidade realizada em 2023. Em 2025, ocorreu novo processo, que está em fase de aprovação, e seu conteúdo será apresentado na próxima edição do relatório de sustentabilidade da Companhia.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Alem do relatório de sustentabilidade, realizamos anualmente o evento **Ambição ESG**.

Na última edição, que ocorreu em 11 de junho de 2025, no Instituto Caldeira, em Porto Alegre-RS, destacamos a evolução alcançada em 2024, relativa às metas ESG da Companhia e convidamos parceiros como Gerdau, Be8 e Volkswagen Caminhões e Ônibus, para compartilhar iniciativas realizadas em conjunto no combate às mudanças climáticas.

Para saber mais, assista à gravação do evento [clikando aqui](#).



Foto: Alex Batistel

## Planeta (Environmental)

Como principais iniciativas no âmbito da gestão ambiental e combate às mudanças climáticas realizadas em 2025, destacamos:

> Fortalecimento de parceria estratégica com a Gerdau relativa à economia circular, visando a otimização da **reciclagem de sucata metálica**.

> Utilização do Be8 BeVant, pelo Centro Tecnológico Randon, novo **biocombustível** que tem capacidade de substituir em 100% o diesel fóssil e antecipar ganhos de descarbonização.

> Capacitação das equipes de meio ambiente na realização de estudo da **pegada de carbono** de nossos produtos e conclusão do estudo de pegada de carbono do freio Z Came, produzido pela Master, que teve redução de 14% das emissões com a utilização de energia renovável em seu processo de fabricação e com a presença de sucata em uma das peças que compõem o produto.

> Inauguração da **nova subestação de energia** da Frasle Mobility no site Fremax, em Joinville (SC), garantindo autonomia energética, eliminando o uso de geradores movidos a combustíveis fósseis e ampliando a capacidade produtiva em cerca de 25%.

> Tecnologia inédita apresentada pela NIONE, com aditivos nanoestruturados à base de nióbio, capazes de restaurar e potencializar as propriedades de plásticos reciclados. Essa inovação, fortalece a **economia circular** e permite que os polímeros retornem a aplicações de alta performance, evitando perdas de qualidade após múltiplos ciclos de reciclagem.

> Participação na **COP30**, realizada em Belém, no Pará, reforçando nosso compromisso com a descarbonização da indústria e a mobilidade sustentável, apresentando iniciativas como e-Sys.

> Investimento na *startup* Guarda, *insurtech* que criou o **seguro climático** 100% digital para o agronegócio no Brasil, oferecendo contratação online, precificação instantânea e indenizações automáticas em até 30 dias.

> Adesão à **First Movers Coalition**, com a assinatura oficial da carta de compromisso durante o Fórum Econômico Mundial, em Davos, na Suíça, em janeiro de 2026. O ato, marcou a entrada definitiva da Companhia na iniciativa global, voltada à aceleração da descarbonização em setores intensivos em emissões.



Inauguração da subestação de energia própria, na Frasle Mobility site Fremax, em Joinville.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho Negócios (Governance)

Buscamos constantemente melhorar nossas práticas de governança e investir na construção do amanhã, refletindo na sustentabilidade de nossos negócios.

Neste sentido, foram destaques em 2025 os seguintes movimentos:

> Mudanças no **Comitê Executivo**, na qual, com a saída de Sérgio Carvalho, Daniel Randon, retornou à função de CEO, mantendo a posição de Presidente da Randoncorp. Além disso, assumiu como Presidente da Frasle Mobility, enquanto Anderson Pontalti, até então COO da Vertical Controle de Movimentos, passou ao cargo de CEO da Frasle Mobility, respondendo por toda a operação tanto no Brasil quanto no Exterior. Pontalti também segue na posição de EVP (*Executive Vice President*) Internacional da Randoncorp, respondendo pelas unidades das verticais Autopeças e Montadora nas geografias internacionais, com exceção da América do Sul;

> Alteração na gestão da Vertical Soluções Financeiras e Digitais, e a nova atuação da Vertical Tecnologia Avançada, que a partir de janeiro de 2026 passou a se chamar **Vertical Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais**, incorporando além de CTR e Nione, as empresas DB, Delta e RV.

> Participação no **Fórum Econômico Mundial** em Davos, na Suíça, e em parceria com outras companhias brasileiras, apresentamos a Brazil House, espaço voltado à valorização do Brasil no cenário global.

> Conquista da **TISAX**, pelas unidades da Frasle Mobility nos Estados Unidos e na China, certificação internacional reconhecida globalmente por validar práticas robustas de segurança da informação em ambientes industriais e automotivos.

> Avanço no uso de IA, que incorpora técnicas avançadas de modelagem e otimização matemática, para definir globalmente a melhor alocação de produção entre as plantas no Brasil, China e Índia. A iniciativa integra o **Brain**, estratégia corporativa da Randoncorp para uso responsável de IA, com governança e segurança de dados que permitem adoção em larga escala.

> Conquista do 3º lugar no **ranking do INPI**, pelo registro de 73 novas patentes de invenção, resultado de um trabalho contínuo que une tecnologia, pesquisa e estratégia para impulsionar o futuro da mobilidade.

> Desenvolvimento de **tecnologia pioneira** para testes de segurança em veículos leves, pelo CTR em parceria com a Auttom.



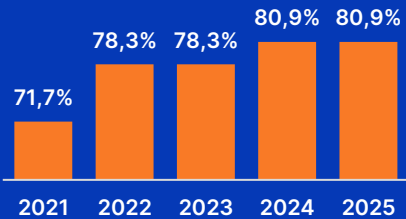
Da esquerda para direita, Sérgio L. Carvalho, *Senior Executive Advisor* e Daniel Randon, Presidente e CEO da Companhia.

Crédito: Alex Battistel

### Nossa Governança

- > Política de dividendo mínimo de 30% do lucro líquido ajustado;
- > 60% de membros independentes no Conselho de Administração;
- > Cinco Comitês, sendo um de assessoramento ao Conselho de Administração e quatro operacionais;
- > Avaliação da efetividade do Conselho de Administração;
- > 80,9% de adesão às práticas de governança recomendadas pela Resolução CVM nº 80;
- > Canal de denúncias terceirizado e independente.

### Nossa evolução em Governança Corporativa



Adesão às práticas recomendadas pela Resolução CVM 80.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Pessoas (Social)

Alicerçados em nossos princípios, nossa atuação tem foco no respeito e na valorização das pessoas. Neste sentido, destacamos as seguintes iniciativas promovidas em 2025:

> Entrega de 11 **novas pontes** na Serra Gaúcha e no Vale do Taquari, reestabelecendo as conexões de diversas cidades afetadas pelas enchentes que ocorreram no Rio Grande do Sul em 2024;

> Inauguração, em conjunto com o SSI Saúde, dos novos **centros de saúde** da Frasle Mobility e da Randoncorp no site Interlagos, em Caxias do Sul, que foram completamente revitalizados e trazem atendimento integral e humanizado.

> Lançamento da 5ª turma do **Jornada Delas**, programa que fomenta a liderança feminina.

> Início da 2ª turma da **Novos Caminhos | Jornada de Prosperidade**, que visa preparar os profissionais para transição de carreira.

> Certificação de diversas unidades da Randoncorp no **Great Place to Work (GPTW)**, sendo reconhecidas entre as melhores empresas para se trabalhar na Serra Gaúcha e no Rio Grande do Sul.

> Criação dos programas para desenvolvimento de lideranças, **Leading the Future** e **Potencialize.se**, voltados aos públicos externo e interno, respectivamente.

> Realização da **33ª Mostra CCQ**, evento realizado pela Frasle Mobility, que apresentou projetos desenvolvidos por colaboradores em formato teatral, conectando o desenvolvimento de pessoas e a busca por soluções para a indústria, com ganhos relevantes em melhoria contínua;

> Implementação de projeto-piloto na unidade fabril da marca Nakata da Frasle Mobility, utilizando **IA para mapear ergonomia em postos fabris**, promovendo melhorias na saúde e segurança dos colaboradores.

> Lançamento de **programas gratuitos para a comunidade**, com foco em liderança feminina e letramento digital 50+, ampliando acesso à capacitação e inclusão digital.

> Promovemos ações educacionais e culturais, como o **Projeto Educamaís**, voltado à formação técnica de jovens, e a participação na Feira do Livro, pelo Projeto Vida Sempre, levando cerca de mil estudantes ao teatro, para atividades de conscientização no trânsito;

> Realização da **Homenagem por Tempo de Empresa** (25, 35 e 40 anos), com 49 colaboradores reconhecidos por sua trajetória e contribuição à companhia.



**Cerimônia de homenagem aos funcionários por tempo de empresa, em agosto.**

Crédito: Alex Battistel

> Formação profissional de 167 jovens que participaram dos programas que preparam para o futuro do trabalho – **Iniciação Profissional e Qualificar**.



**Formatura dos programas Iniciação Profissional e Qualificar, realizada em dezembro.**

Crédito: Alex Battistel

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Política de Equidade

Em consonância com as disposições do artigo 133 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e em atendimento às diretrizes estabelecidas pela Lei nº 15.177, de 2025, a Randoncorp mantém o compromisso de promover a equidade de oportunidades e fomentar um ambiente organizacional diverso, inclusivo e pautado pelo respeito às pessoas e aos direitos humanos.

A Companhia reconhece que a diversidade de perspectivas, experiências e competências é um fator estratégico para o fortalecimento de sua cultura organizacional, para a inovação e para a geração sustentável de valor. Nesse contexto, adota políticas e práticas estruturadas voltadas à promoção da equidade em seus processos de recrutamento, desenvolvimento, remuneração e progressão de carreira, assegurando que tais decisões sejam fundamentadas em critérios objetivos, meritocráticos e livres de discriminação.

Nossas práticas de equidade e de diversidade visam prevenir e combater qualquer forma de discriminação, promover a igualdade de oportunidades e fortalecer uma cultura baseada no respeito, na integridade e na valorização das diferenças. Essas diretrizes são aplicáveis a todos os colaboradores, independentemente de gênero, raça, cor, etnia, origem, idade, orientação sexual, identidade de gênero, condição de deficiência ou qualquer outra característica individual. Nesse sentido, a Companhia reforça seu compromisso com um ambiente de trabalho ético e seguro por meio da aplicação contínua de seu Código de Conduta Ética, que estabelece padrões claros de relacionamento, conduta profissional e postura organizacional, orientando colaboradores, fornecedores e parceiros a agir sempre com respeito, integridade e responsabilidade. O Código também constitui um instrumento essencial na prevenção de assédio, discriminação e demais práticas incompatíveis com nossos valores corporativos.

Paralelamente, a Randoncorp intensifica sua agenda de Diversidade, Equidade e Inclusão por meio de programas estruturantes, como a Jornada Delas, iniciativa voltada ao fortalecimento do desenvolvimento profissional, networking, capacitação e protagonismo feminino em diferentes áreas da organização. A Jornada Delas contribui diretamente para o avanço das metas públicas da Companhia relacionadas ao aumento da participação de mulheres em cargos de liderança e à construção de uma cultura corporativa mais representativa, inclusiva e plural.

A Companhia também mantém mecanismos de governança e monitoramento que permitem acompanhar a evolução de indicadores relacionados à diversidade e equidade, incluindo a representatividade em diferentes níveis organizacionais, a equidade de remuneração e o acesso a oportunidades de desenvolvimento. Esses indicadores são periodicamente avaliados pela administração e pelos órgãos de governança, reforçando o compromisso com a transparência, a melhoria contínua e a conformidade regulatória.

Adicionalmente, a Randoncorp promove iniciativas voltadas à conscientização, capacitação e fortalecimento de uma cultura inclusiva, contribuindo para a construção de um ambiente de trabalho seguro, respeitoso e alinhado às melhores práticas nacionais e internacionais por meio de atuação de seus quatro grupos de afinidade: Mulheres, Raça e Etnia, LGBTQIAPN+ e Pessoas com deficiência. Por meio dessas ações, a Companhia reafirma seu compromisso com a promoção da equidade, o respeito à diversidade e a criação de um ambiente organizacional que valorize as pessoas, em conformidade com seus princípios, sua estratégia de sustentabilidade e as exigências legais e regulatórias aplicáveis.

> Quantidade e Proporção de Mulheres contratadas por níveis hierárquicos

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

| Cargo                                                            | Mulheres | Proporção 2025 | Mulheres | Proporção 2024 |
|------------------------------------------------------------------|----------|----------------|----------|----------------|
| Conselho de Administração                                        | 1        | 20%            | 1        | 20%            |
| Diretoria Estatutária                                            | -        | 0%             | -        | 0%             |
| Gestores (Coordenadores   Gerentes e Diretores não estatutários) | 96       | 28%            | 95       | 28%            |
| Técnicos, Administrativos e Operacionais                         | 3.290    | 26%            | 3.588    | 25%            |
| Aprendizes                                                       | 160      | 48%            | 140      | 42%            |
| Estagiários                                                      | 37       | 46%            | 55       | 40%            |

> Quantidade e Proporção de Mulheres que ocupam cargos de Administração

| Cargo                                                            | Mulheres | Proporção 2025 | Mulheres | Proporção 2024 |
|------------------------------------------------------------------|----------|----------------|----------|----------------|
| Conselho de Administração                                        | 1        | 20%            | 1        | 20%            |
| Diretoria Estatutária                                            | -        | 0%             | -        | 0%             |
| Gestores (Coordenadores   Gerentes e Diretores não estatutários) | 96       | 28%            | 95       | 28%            |

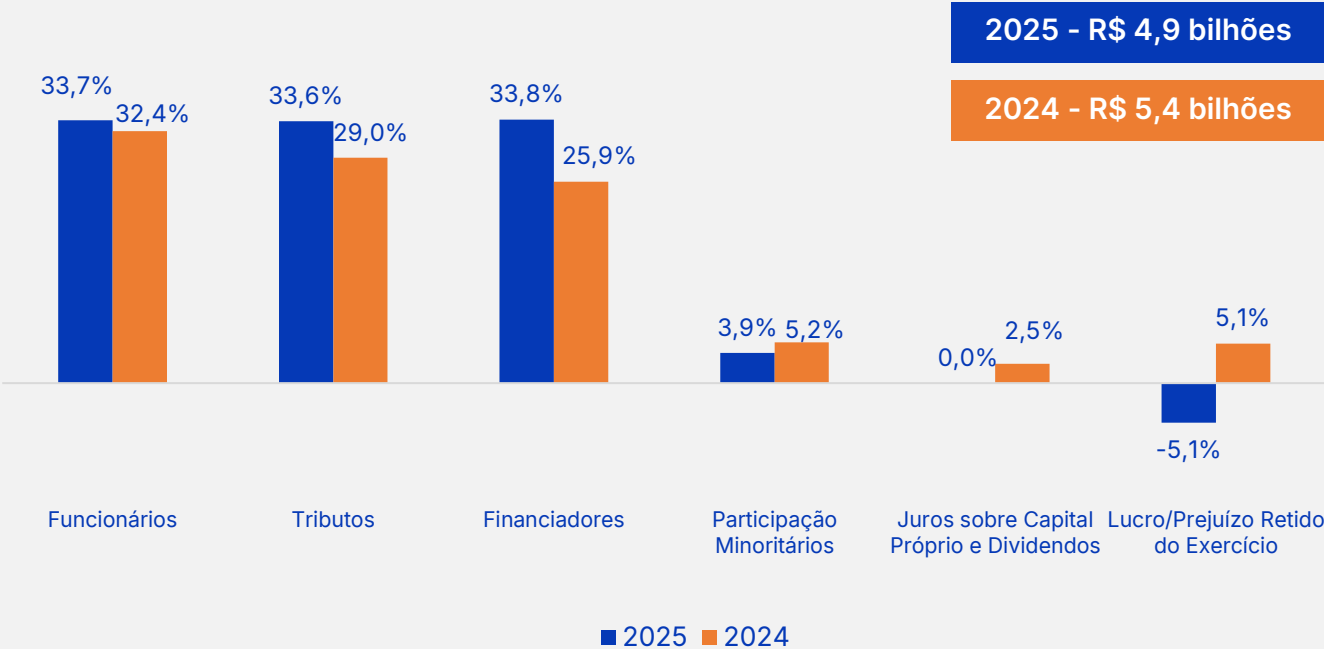
> Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares

Os dados apresentados a seguir tem como base a remuneração dos colaboradores do sexo masculino, considerada como 100% em todas as categorias. Dessa forma, as proporções numéricas exibidas na tabela representam exclusivamente a remuneração feminina em relação a base masculina.

| Cargo                                                           | Proporção 2025 | Proporção 2024 |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Conselho de Administração                                       | 100%           | 100%           |
| Diretoria Estatutária                                           | 0%             | 0%             |
| Gestores (Coordenadores  Gerentes e Diretores não estatutários) | 85%            | 86%            |
| Técnicos, Administrativos e Operacionais                        | 95%            | 96%            |
| Aprendizes                                                      | 98%            | 92%            |
| Estagiários                                                     | 103%           | 97%            |

Nota: Considera as operações localizadas no Brasil, exceto a empresa Delta, adquirida em janeiro de 2025.

DVA (Demonstração do Valor Adicionado)



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Premiações

#### Internacionais

##### > Ranking Merco – Responsabilidade Social e Reputação Corporativa

Pelo terceiro ano consecutivo, a Randoncorp esteve entre as empresas mais responsáveis do Brasil, alcançando o 3º lugar no setor de Bens de Capital no Ranking Merco. Além disso, conquistou o 2º lugar na categoria Bens de Capital no Ranking Merco de Responsabilidade Social, figurando pelo quarto ano seguido entre as empresas com melhor reputação nessa avaliação.

##### > Partner-Level Performance Award – John Deere

Pelo terceiro ano consecutivo, a Castertech recebeu o maior reconhecimento concedido pela John Deere a seus fornecedores.

##### > Supplier Performance Management (SPM) – DAF

A Master Freios conquistou, de forma inédita, o prêmio internacional do programa SPM da DAF.

##### > Suppliers of the Year 2025 Latam – Iveco Group

Duas empresas da Randoncorp foram reconhecidas: a Master Freios, na categoria Driving Sustainability, e a Suspensys, na categoria Driving Proactivity.

##### > Prêmio 10 PPM da PACCAR

As empresas da Vertical de Autopeças da Randoncorp foram reconhecidas com o selo 10 PPM da PACCAR, uma das maiores fabricantes globais de caminhões.

#### Nacionais

##### > Maiores do Sul | Marcas de Quem Decide – Jornal do Comércio

A Randoncorp foi reconhecida como Marca Gaúcha Inovadora, Marca Símbolo da Retomada Econômica e Grande Marca Gaúcha do Ano, na 27ª edição da pesquisa Marcas de Quem Decide.

##### > Prêmio ESARH

Reconhecimento na categoria Gestão Estratégica de Pessoas, com o projeto Jornada Delas, um dos mais importantes prêmios da área de gestão de pessoas no país.

##### > Prêmio Lótus Campeão de Vendas 2025

A Randon foi reconhecida como Marca de Implemento Rebocado, pela liderança geral em vendas no Brasil, além da liderança em seis categorias de famílias de produtos.

#### Regionais

##### > Top of Mind RS – Grupo Amanhã

A Randoncorp figurou entre as dez marcas mais lembradas entre os gaúchos, na categoria Grande Empresa.

##### > Campeões da Inovação 2025 – Grupo Amanhã

Reconhecimento que reforça a consistência do pipeline de P&D e a cultura de melhoria contínua da Companhia.

##### > Empresa Inovadora em TI – SUCESU-RS

Premiação tradicional que valoriza iniciativas com impacto relevante e transformador no setor de tecnologia.

##### > Troféu Alma Gaúcha

Reconhecimento pelo compromisso, solidariedade e atuação responsável da Companhia junto às comunidades e às suas pessoas.

##### > Prêmio Exportação RS 2025 | ADVB/RS

Fomos reconhecidos com a Distinção Diamante no Prêmio Exportação RS 2025, alcançando nossa 10ª conquista consecutiva e mantendo a posição de referência como empresa exportadora.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### > Prêmio Melhores do ESG 2025 – Revista Exame

Reconhecimento pelo quarto ano consecutivo na categoria Bens de Capital e Eletroeletrônicos.

### > Melhores & Maiores 2025 – Revista Exame

Vencedora na categoria Bens de Capital e Eletroeletrônicos, destacando a resiliência, disciplina operacional e visão de longo prazo da Companhia.

### > Top of Mind do Transporte 2025

Premiação nas categorias Implementos Rodoviários, pelo oitavo ano consecutivo, e Inovação Tecnológica, com a solução-conceito AT4T.

### > Prêmio ANEFAC – Troféu Transparência

Destaque nacional pela qualidade, clareza e integridade das demonstrações financeiras, reconhecendo as boas práticas de governança e transparência corporativa.

### > Prêmio Finep de Inovação 2025 – Etapa Sul

O Centro Tecnológico Randon (CTR) conquistou o 1º lugar na categoria Transformação Digital na Indústria para Ampliar a Produtividade, com o projeto Olimpo.

### > Top 100 Innovation Awards

Pelo segundo ano consecutivo, liderança na categoria Automotivo e Veículos, além do reconhecimento como empresa que mais inovou na última década, figurando entre as Campeãs da Década.

### > HR First Class 2025

Finalista na categoria Saúde, Bem-Estar e Qualidade de Vida, com reconhecimento nacional em práticas inovadoras de gestão de pessoas.

### > Prêmio Automotive Business 2025

A Frasle Mobility foi reconhecida na categoria Indústria 4.0, com o Projeto Caldeira Verde, voltado ao avanço da agenda ambiental.

### > Prêmio NTC Fornecedores do Transporte

A Randon foi reconhecida na categoria Carroceria e Implementos, concedido pela Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística (NTC&Logística).

### > Anuário Época Negócios 360º

Eleita campeã do setor de Veículos e Autopeças, com destaque em desempenho, inovação, ESG e reputação corporativa.

### > Prêmio RHs e CEOs Mais Admirados do Brasil – Grupo Gestão RH

O presidente e CEO da Randoncorp, Daniel Randon, figurou entre os 10 CEOs Mais Admirados do Brasil, e o CPCO Marcos Baptistucci foi reconhecido como RH Regional de Destaque no RS.

## Contatos

### > Conselho de Administração

David A. Randon – Presidente  
Alexandre Randon – Vice-Presidente  
Ana Carolina R. Strobel – Conselheira  
Pedro Ferro Neto – Conselheiro  
Vicente F. Assis – Conselheiro

### > Conselho Fiscal

Ademar Salvador  
Alexandre Ribeiro Barbosa  
Américo Franklin Ferreira Neto  
Rosângela Costa Süffert  
Valmir Pedro Rossi

### > Comitê Executivo

Daniel R. Randon – CEO e Presidente  
Paulo Prignolato – EVP, CFO e DRI  
Anderson Pontalti – EVP  
Internacional e COO Controle de Movimentos  
Ricardo Escoboza – EVP América do Sul e COO Autopeças  
Cesar A. Ferreira – CTIO  
Marcos V. Baptistucci – CPCO

### > Relações com Investidores

Esteban M. Angeletti – Diretor  
Davi C. Bacichette – Gerente  
Caroline I. Colleto – Especialista  
Gustavo Schwaizer – Analista  
Lucas da Mota – Analista

### > Governança Corporativa

Claudia Onzi Ide – Assessora  
Maria Caroline Begot – Analista

### > Contadora

Paula Machado Correa – RS –  
097654/0-8

### > Auditoria Independente KPMG

### > Banco Escriturador Banco Itaú

### > Jornal e Portal de Divulgação

Jornal Pioneiro – Caxias do Sul – RS  
Portal <http://luzdigi.com.br/>

### > Contatos RI

[ri@randoncorp.com](mailto:ri@randoncorp.com)  
[ri.randoncorp.com](http://ri.randoncorp.com)  
(54) 3239-2795

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Guidance Anual

A Randoncorp divulgou por meio de fato relevante, nesta data, suas projeções para o ano de 2026, conforme prevê a Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e a Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021.

Para acessar o documento completo, com as premissas e *disclaimers*, [clique aqui](#).

|                                         | RANGE<br>Guidance 2026          |
|-----------------------------------------|---------------------------------|
| Receita Líquida Consolidada             | R\$ 12,5 ≤ X ≤ R\$ 14,0 bilhões |
| Receitas Mercado Externo <sup>1 2</sup> | US\$ 780 ≤ X ≤ US\$ 840 milhões |
| Margem EBITDA <sup>3</sup>              | 12,0% ≤ X ≤ 14,0%               |
| Investimentos <sup>4</sup>              | R\$ 380 ≤ X ≤ R\$ 420 milhões   |

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

<sup>2</sup> Taxa de câmbio considerada para a conversão das receitas do mercado externo de R\$ 5,60 para cada US\$ 1,00;

<sup>3</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

<sup>4</sup> Valor referente à investimentos orgânicos.



# Agradecimentos

O ano de 2025 foi um período de avanços importantes e de aprendizados relevantes para a Randoncorp. Em um ambiente ainda desafiador e em constante transformação, seguimos conduzindo nossos negócios com responsabilidade, disciplina e foco em nossa estratégia de longo prazo, fortalecendo nossas operações e ampliando nossa capacidade de gerar valor de forma sustentável.

E isso não seria possível sem nossos colaboradores, aos quais expressamos nosso sincero agradecimento, e cujo talento, dedicação e engajamento são fundamentais para a construção contínua de nossa trajetória.

Estendemos também nosso reconhecimento aos clientes, fornecedores e parceiros, pela confiança e colaboração, e aos nossos acionistas e investidores, pelo apoio e pela confiança à nós depositados.

Reafirmamos nosso compromisso com a condução responsável dos negócios, com a criação de valor sustentável e com o fortalecimento de nossas práticas ambientais, sociais e de governança, alinhados às demandas da sociedade e às expectativas de nossos *stakeholders*.

Seguimos confiantes nas perspectivas futuras da Randoncorp, sustentados por uma estratégia consistente, por uma base sólida de ativos e competências e pela capacidade de capturar oportunidades em um ambiente em constante evolução.

Caxias do Sul, 12 de março de 2026.

Os Administradores

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Anexos



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho  
Balanço Patrimonial – Valores em R\$ Mil

|                                              | Consolidado       | Controladora     | Banco Randon <sup>1</sup> |
|----------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------------|
| <b>Ativo</b>                                 | <b>19.077.325</b> | <b>7.046.125</b> | <b>2.741.861</b>          |
| <b>Circulante</b>                            | <b>10.189.330</b> | <b>2.670.056</b> | <b>1.757.660</b>          |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                | 3.821.860         | 1.405.505        | 72.612                    |
| Aplicações Financeiras                       | 256.146           | -                | 242.278                   |
| Clientes                                     | 2.429.742         | 382.860          | 1.438.812                 |
| Estoques                                     | 2.957.966         | 493.022          | -                         |
| Impostos e Contribuições a Recuperar CP      | 511.647           | 250.985          | 3.255                     |
| Outros <sup>2</sup>                          | 211.968           | 137.684          | 702                       |
| <b>Não circulante</b>                        | <b>8.887.995</b>  | <b>4.376.070</b> | <b>984.201</b>            |
| Realizável a Longo Prazo                     | 2.576.405         | 535.277          | 974.098                   |
| Aplicações de Liquidez não imediata          | 184.555           | -                | 25.404                    |
| Partes Relacionadas                          | -                 | 26.208           | -                         |
| Clientes LP                                  | 904.249           | -                | 904.249                   |
| Cotas de consórcio                           | 31.061            | -                | -                         |
| Impostos Diferidos/Recuperar LP              | 927.091           | 501.588          | 31.682                    |
| Outros Direitos Realizáveis                  | 487.410           | -                | 12.764                    |
| Depósitos Judiciais                          | 42.039            | 7.482            | -                         |
| Investimentos/Imobilizado/Intangível         | 5.814.435         | 3.771.714        | 9.546                     |
| Direito de Uso de Arrendamentos              | 497.155           | 69.079           | 557                       |
| <b>Passivo</b>                               | <b>19.077.325</b> | <b>7.046.125</b> | <b>2.741.861</b>          |
| <b>Circulante</b>                            | <b>4.727.678</b>  | <b>894.289</b>   | <b>1.613.425</b>          |
| Fornecedores                                 | 1.245.339         | 368.068          | 14.272                    |
| Instituições Financeiras CP <sup>3</sup>     | 1.530.891         | 315.784          | 991.677                   |
| Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP | 108.856           | -                | -                         |
| Salários/Encargos                            | 172.341           | 39.008           | 2.021                     |
| Impostos e Taxas                             | 254.872           | 28.301           | 5.559                     |
| Captação de Recursos de Terceiros            | 599.419           | -                | 599.419                   |
| Adiantamento Clientes e Outros <sup>4</sup>  | 713.625           | 130.495          | 311                       |
| Arrendamentos CP                             | 102.334           | 12.634           | 166                       |
| <b>Não circulante</b>                        | <b>9.601.740</b>  | <b>2.918.873</b> | <b>771.531</b>            |
| Instituições Financeiras LP <sup>3</sup>     | 8.076.979         | 2.797.671        | 631.575                   |
| Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP | 203.522           | 1.177            | -                         |
| Subvenção Governamental                      | 937               | -                | -                         |
| Partes Relacionadas LP                       | 3.480             | -                | -                         |
| Impostos a pagar/Impostos diferidos          | 350.683           | -                | -                         |
| Provisão para Litígios                       | 199.971           | 46.713           | -                         |
| Outras Exigibilidades                        | 182.021           | 9.802            | -                         |
| Obrigações por Recursos de Consórcios LP     | 3.055             | -                | -                         |
| Captação de Recursos de Terceiros LP         | 139.438           | -                | 139.438                   |
| Adiantamento Clientes e Outros LP            | 2.531             | 3.837            | -                         |
| Arrendamentos LP                             | 439.122           | 59.672           | 518                       |
| <b>Patrimônio Líquido Total</b>              | <b>4.747.908</b>  | <b>3.232.963</b> | <b>356.905</b>            |
| Patrimônio Líquido                           | 3.232.963         | 3.232.963        | 356.905                   |
| Participação Acionistas não controladores    | 1.514.945         | -                | -                         |

<sup>1</sup> Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (*Internacional Financial Reporting Standards*). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

<sup>2</sup> Considera as contas de Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes.

<sup>3</sup> Considera as contas de Empréstimos e Financiamentos e de Instrumentos financeiros derivativos.

<sup>4</sup> Considera as contas de Dividendos e JCP a Pagar, Adiantamentos de Clientes, Participações de Empregados e Administradores, Outras contas, Clientes por Mercadoria a Entregar, Provisões para Garantias, Comissões a pagar e Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado – Valores em R\$ Mil

|                                               | Consolidado | Controladora | Banco Randon <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------|-------------|--------------|---------------------------|
| Receita Líquida                               | 13.143.266  | 2.809.257    | 404.723                   |
| Custo Vendas e Serviços                       | -9.845.856  | -2.491.882   | -290.330                  |
| Lucro Bruto                                   | 3.297.410   | 317.374      | 114.393                   |
| Despesas c/ Vendas                            | -1.142.884  | -104.398     | -45.899                   |
| Despesas Administrativas                      | -1.034.179  | -205.816     | -84.584                   |
| Outras Despesas / Receitas                    | -117.292    | 19.709       | -4.823                    |
| Resultado Participações                       | -146.659    | -24.951      | -                         |
| Resultado Financeiro                          | -857.338    | -316.309     | 2.910                     |
| Resultado Antes IR, CS e Participações        | -943        | -314.391     | -18.002                   |
| Provisão para IR e Contrib. Social            | -59.080     | 63.647       | 8.049                     |
| Participação dos Acionistas Não controladores | -190.952    | -            | -                         |
| Operação descontinuada                        | 231         | -            | -                         |
| Lucro/Prejuízo Líquido Exercício              | -250.743    | -250.743     | -9.953                    |
| EBIT                                          | 856.395     | 1.919        | -20.912                   |
| EBITDA                                        | 1.355.183   | 56.369       | -17.048                   |
| Margem EBITDA (%)                             | 10,3%       | 2,0%         | -4,2%                     |

<sup>1</sup> Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (*Internacional Financial Reporting Standards*). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

|                                                              | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                              | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais                  |              |            |             |            |
| Resultado líquido do exercício                               | -250.743     | 408.501    | -59.791     | 691.696    |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido   | -63.647      | -61.667    | 59.079      | 319.667    |
| Variação cambial e juros sobre empréstimos                   | 372.400      | 407.644    | 1.187.296   | 805.635    |
| Provisão juros sobre arrendamentos                           | 5.512        | 3.477      | 34.065      | 73.154     |
| Depreciação e amortização                                    | 54.451       | 53.706     | 470.064     | 342.520    |
| Amortização mais valias estoques                             | -            | -          | 28.725      | -          |
| Outras provisões                                             | -19.262      | 590        | -36.574     | -3.031     |
| Provisões (reversões) para litígios                          | -5.077       | 34.522     | 13.635      | 49.757     |
| Variação em derivativos                                      | 64           | 948        | 12.889      | -16.906    |
| Custo residual de ativos baixados e vendidos                 | 4.754        | 1.287      | 72.580      | 23.206     |
| Provisão (reversão) para perdas esperadas                    | -360         | -1.764     | 46.594      | 24.789     |
| Provisão (reversão) para perdas de estoques                  | -3.849       | 1.203      | 19.015      | 11.251     |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | 24.951       | -559.509   | 146.658     | -9.487     |
| Receita de processos judiciais ativos, líquido de honorários | -38.147      | -379       | -80.790     | -3.237     |
| Reversão/Redução perda no valor recuperável                  | 1.047        | 593        | 23.103      | 7.583      |
| Efeito de hiperinflação                                      | -            | -          | -57.557     | -151.116   |
| Compensação valores retidos combinação de negócio            | -            | -          | -845        | -2.472     |
|                                                              | 82.094       | 289.152    | 1.878.146   | 2.163.009  |
| Variações nos ativos e passivos                              |              |            |             |            |
| Aplicações financeiras                                       | -            | -          | 286.544     | -626.102   |
| Contas a receber de clientes                                 | -53.020      | -77.679    | 479.710     | -675.742   |
| Estoques                                                     | 125.986      | -227.660   | 444.444     | -725.213   |
| Impostos a recuperar                                         | 160.125      | 95.696     | 273.656     | -26.027    |
| Outros ativos                                                | -71.695      | -1.874     | -269.789    | 359.813    |
| Fornecedores e Risco Sacado                                  | -116.140     | -13        | -311.557    | 193.093    |
| Outras contas a pagar                                        | -            | -          | -           | -          |
| Variação líquida das operações descontinuadas                | -            | -          | -215        | 5          |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais                   | 127.350      | 77.622     | 2.780.939   | 662.836    |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                 | -            | -          | -199.131    | -286.701   |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais           | 127.350      | 77.622     | 2.581.808   | 376.135    |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

|                                                                               | Controladora    |                 | Consolidado       |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|                                                                               | 31/12/2025      | 31/12/2024      | 31/12/2025        | 31/12/2024        |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                        |                 |                 |                   |                   |
| Recebimento de lucros e dividendos de controladas                             | 595.412         | 309.313         | -                 | -                 |
| Integralização de capital em controlada                                       | -108.600        | -273.845        | -                 | -                 |
| Redução de capital social                                                     | 54.788          | -               | -                 | -                 |
| Empréstimos concedidos a controladas                                          | 7.191           | 52.305          | -                 | -                 |
| Aquisição de participação em controlada em conjunto                           | -               | -               | -75.000           | -75.000           |
| Combinação de negócios                                                        | -               | -               | -2.359.417        | -613.571          |
| Aquisição de ativo imobilizado                                                | -59.606         | -91.906         | -427.241          | -432.116          |
| Aquisição de ativo intangível                                                 | -4.186          | -6.194          | -24.643           | -28.328           |
| <b>Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos</b>  | <b>484.999</b>  | <b>-10.327</b>  | <b>-2.886.301</b> | <b>-1.149.015</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                       |                 |                 |                   |                   |
| Dividendos pagos                                                              | -15.328         | -               | -17.455           | -139.712          |
| Juros sobre capital próprio pagos                                             | -68.738         | -148.079        | -149.246          | -214.701          |
| Derivativos tomados                                                           | 130             | -               | 130               | 3.620             |
| Pagamento de derivativos                                                      | -               | -578            | -5.388            | -578              |
| Empréstimos tomados                                                           | 1.153.423       | 1.084.321       | 6.291.411         | 3.468.188         |
| Pagamento de empréstimos                                                      | -1.003.248      | -829.200        | -3.599.239        | -2.187.517        |
| Recebimento pela emissão de ações                                             | 153.694         | -               | 153.694           | -                 |
| Gastos com emissão de ações                                                   | -141            | -               | -16.209           | -                 |
| Juros pagos por empréstimos                                                   | -351.971        | -353.286        | -1.029.035        | -692.326          |
| Empréstimos tomados com outras partes relacionadas                            | -               | -               | -2.138            | -574              |
| Pagamento de arrendamentos                                                    | -11.060         | -10.581         | -109.002          | -76.189           |
| Aumento de capital em controladas por acionistas não controladores            | -               | -               | 448.469           | -                 |
| <b>Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos</b> | <b>-143.239</b> | <b>-257.403</b> | <b>1.965.992</b>  | <b>160.211</b>    |
| <b>Variação cambial sobre caixa e equivalentes</b>                            | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-91.777</b>    | <b>-</b>          |
| <b>Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa</b>              |                 |                 |                   |                   |
| No início do período                                                          | 936.395         | 1.126.503       | 2.252.138         | 2.864.807         |
| No fim do período                                                             | 1.405.505       | 936.395         | 3.821.860         | 2.252.138         |
| <b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>                     | <b>469.110</b>  | <b>-190.108</b> | <b>1.569.722</b>  | <b>-612.669</b>   |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RANDONCORP

Construindo o **amanhã**



[randoncorp](#)



[ri.randoncorp.com](#)



## Notas Explicativas

|                                                          |                 |
|----------------------------------------------------------|-----------------|
| Castertech Schroeder Ltda.                               | Real            |
| Castertech Schroeder Usinagem Ltda.                      | Real            |
| Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda.                   | Real            |
| Centro Tecnológico Randon Ltda.                          | Real            |
| Changzhou Eurosystem Braking System Co., Ltd.            | Rennimbi        |
| Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.               | Real            |
| Delta Global Serviços e Tecnologia S.A.                  | Real            |
| Dacomsa Motor, S.A de C.V                                | Peso Mexicano   |
| Dacomsa S.A. de C. V.                                    | Peso Mexicano   |
| Drakefield Limited                                       | Libra Esterlina |
| DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.      | Real            |
| EAGAL Inc.                                               | Dólar           |
| EBS Aftermarket Group Limited                            | Libra Esterlina |
| European Braking Systems Ltd                             | Libra Esterlina |
| European Braking Systems S.R.L.                          | Euro            |
| Fanacif S.A.                                             | Dólar Americano |
| Farloc Argentina S.A.I.C YF                              | Peso Argentino  |
| Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda.                      | Peso Chileno    |
| Fras-le Argentina S.A.                                   | Peso Argentino  |
| Fras-le Europe GmbH                                      | Euro            |
| Fras-le Europe B.V.                                      | Euro            |
| Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltda.                | Renminbi        |
| Fras-le México S de RL de CV                             | Peso Mexicano   |
| Frasle Mobility Sorocaba                                 | Real            |
| Fras-le North America, Inc.                              | Dólar Americano |
| Fras-le Panamericana S.A.S                               | Peso Colombiano |
| Frasle Mobility                                          | Real            |
| Freios Controil Ltda.                                    | Real            |
| Fricción y Tecnología S.A. de C.V                        | Peso Mexicano   |
| Fundituba – Indústria Metalúrgica Ltda.                  | Real            |
| Jiaxing Bafu Trading Co. Ltd                             | Renminbi        |
| Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.                   | Real            |
| Juratek Limited                                          | Libra Esterlina |
| Hercules Enterprises, LLC                                | Dólar Americano |
| Master Sistemas Automotivos Ltda.                        | Real            |
| Master Europe Automotive Systems Limited                 | Libra Esterlina |
| Nakata Automotiva Ltda.                                  | Real            |
| Nakata Osasco Ltda.                                      | Real            |
| Nione Ltda.                                              | Real            |
| Rands Holding                                            | Real            |
| Randon Administradora de Consórcios Ltda.                | Real            |
| Randon Argentina S.A.                                    | Peso Argentino  |
| Randon Auto Parts North America LLC                      | Dólar           |
| Randon Automotive Systems LLC                            | Dólar           |
| Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.                 | Real            |
| Randon Auttom USA LLC                                    | Dólar Americano |
| Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda. | Real            |
| Randon Corretora de Seguros Ltda.                        | Real            |
| Randon DB North America LLC                              | Dólar           |
| Randon Holdco USA LLC                                    | Dólar Americano |
| Randon Implementos para o Transporte Ltda.               | Real            |
| Randon Investimentos Ltda.                               | Real            |
| Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli      | Real            |
| Randon North America LLC                                 | Dólar           |
| Randon Perú S.A.C.                                       | Novo Sol        |
| Randon Auttom Ltda.                                      | Real            |
| Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.            | Real            |
| Randon USA                                               | Dólar Americano |
| Randon Veículos Ltda.                                    | Real            |
| Randon Serviços e Participações Ltda.                    | Real            |
| RVC LLC                                                  | Dólar           |
| RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.  | Real            |
| Suspensys Automotive Systems                             | Peso Mexicano   |
| Suspensys Mogi Guaçu Ltda.                               | Real            |
| Venice Implementos Rodoviários Ltda.                     | Real            |

3. Base de consolidação e investimentos em controladas

A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3.1. Controladas

As demonstrações financeiras das controladas são incluídas na consolidação a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir e são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

3.2. Investimentos em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos da Randoncorp em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures).

Coligadas são entidades sobre as quais o Grupo exerce influência significativa, sem deter controle ou controle conjunto. Joint ventures são entidades com controle compartilhado, estabelecido por acordo contratual, nas quais o Grupo possui direito sobre os ativos líquidos, e não sobre ativos e passivos específicos

3.3. Transações eliminadas na consolidação

Saldos, transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas destas transações são eliminadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Randoncorp e suas controladas, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, apresentadas abaixo:

| Controlada                                              | Objeto social                                                            | País-sede   | Percentual de participação |          |        |          |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|----------|--------|----------|
|                                                         |                                                                          |             | 2025                       |          | 2024   |          |
|                                                         |                                                                          |             | Direta                     | Indireta | Direta | Indireta |
| Air Brake Company Holland BV (s)                        | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores               | Holanda     | -                          | 100      | -      | 100      |
| AML Juratek Limited (r)                                 | Holding                                                                  | Reino Unido | -                          | 100      | -      | 100      |
| Armetal Autopartes S.A (c)                              | Distribuição de autopeças                                                | Argentina   | -                          | 100      | -      | 100      |
| ASK Fras-le Friction Private Limited (c)                | Fabricação e comércio de autopeças                                       | Índia       | -                          | 51       | -      | 51       |
| Assured Performance Ireland Ltd (s)                     | Distribuição de autopeças                                                | Irlanda     | -                          | 100      | -      | 100      |
| Banco Randon S.A. (i)                                   | Instituição financeira                                                   | Brasil      | -                          | 100      | -      | 100      |
| Bettaparts (o)                                          | Distribuição de autopeças                                                | Reino Unido | -                          | 100      | -      | 100      |
| Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (b)              | Fundição de ferro e aço e usinagem                                       | Brasil      | 100                        | -        | 100    | -        |
| Castertech Mogi Guaçu (j)                               | Testes e análises técnicas                                               | Brasil      | -                          | 100      | -      | 100      |
| Castertech Schroeder Ltda. (j)                          | Fundição de ferro e aço                                                  | Brasil      | -                          | 100      | -      | 100      |
| Castertech Schroeder Usinagem Ltda. (j)                 | Usinagem                                                                 | Brasil      | -                          | 100      | -      | 100      |
| Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. (j)              | Usinagem                                                                 | Brasil      | -                          | 100      | -      | 100      |
| Centro Tecnológico Randon Ltda. (b)                     | Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais | Brasil      | 54,93                      | 45,07    | 54,93  | 45,07    |
| Changzhou Eurosystem Braking System Co., Ltd. (s)       | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores               | China       | -                          | 100      | -      | 100      |
| Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda. (b)          | Desenvolvimento e Licenciamento de aplicativos e plataformas digitais    | Brasil      | 100                        | -        | 100    | -        |
| Dacomsa Motor, S.A de C.V (z)                           | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores               | México      | -                          | 99,99    | -      | -        |
| Dacomsa S.A. de C. V. (z)                               | Representação e comércio de autopeças                                    | México      | -                          | 100,00   | -      | -        |
| Drakefield Limited (u/t)                                | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores               | Reino Unido | -                          | 100      | -      | 100      |
| DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda. (l) | Desenvolvimento de serviços digitais                                     | Brasil      | 55,9                       | -        | 55,9   | -        |
| Delta Global Serviços e Tecnologia S.A. (b)             | Intermediação de serviços e negócios                                     | Brasil      | 100                        | -        | -      | -        |
| EAGAL Inc. (s)                                          | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores               | Reino Unido | -                          | 100      | -      | 100      |
| EBS Aftermarket Group Limited (t)                       | Holding                                                                  | Reino Unido | -                          | 100      | -      | 100      |
| European Braking Systems Ltd (s)                        | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores               | Reino Unido | -                          | 100      | -      | 100      |
| European Braking Systems S.R.L. (s)                     | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores               | Romênia     | -                          | 100      | -      | 100      |
| Fanacif S.A. (c)                                        | Comércio, representação e distribuição de autopeças                      | Uruguai     | -                          | 100      | -      | 100      |
| Farloc Argentina S.A.I.C. YF (e)                        | Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes                  | Argentina   | -                          | 76,09    | -      | 76,09    |
| Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (c)                 | Representação e comércio de autopeças                                    | Chile       | -                          | 99       | -      | 99       |
| Fras-le Argentina S.A. (c)                              | Representação e comércio de autopeças                                    | Argentina   | 0,16                       | 99,84    | 0,16   | 99,84    |
| Fras-le Europe (c)                                      | Representação e comércio de autopeças                                    | Alemanha    | -                          | 100      | -      | 100      |
| Fras-le Europe B.V. (c)                                 | Distribuição de autopeças                                                | Holanda     | -                          | 100      | -      | 100      |
| Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd. (c)            | Fabricação e comércio de autopeças                                       | China       | -                          | 100      | -      | 100      |

Notas Explicativas

RANDONCORP

|                                                              |                                                                                                                                   |             |       |        |       |       |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|--------|-------|-------|
| Fras-le México S de RL de CV (c)                             | Representação e comércio de autopeças                                                                                             | México      | -     | 99,66  | -     | 99,66 |
| Frasle Mobility Sorocaba (d)                                 | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores                                                                        | Brasil      | -     | 100    | -     | 80,10 |
| Fras-le North America, Inc. (c)                              | Fabricação e comércio de autopeças                                                                                                | EUA         | -     | 100    | -     | 100   |
| Fras-le Panamericana S.A.S. (c)                              | Representação e comércio de autopeças                                                                                             | Colômbia    | -     | 100    | -     | 100   |
| Frasle Mobility. (b)                                         | Fabricação de peças e acessórios para sistema de freios de veículos automotores                                                   | Brasil      | 52,57 | -      | 52,57 | -     |
| Freios Controll Ltda. (d)                                    | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores                                                                        | Brasil      | -     | 100    | -     | 100   |
| Fricción y Tecnología S.A. de C.V (y)                        | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores                                                                        | México      | -     | 100,00 | -     | -     |
| Fundituba – Indústria Metalúrgica Ltda. (j)                  | Fundição de ferro e aço                                                                                                           | Brasil      | -     | 100    | -     | 100   |
| Jiaxing Bafu Trading Co. Ltd (g)                             | Exportação de peças e acessórios para veículos                                                                                    | China       | -     | 100    | -     | 100   |
| Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)                   | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores                                                                        | Brasil      | 51    | -      | 51    | -     |
| Juratek Limited (a)                                          | Distribuição de autopeças                                                                                                         | Reino Unido | -     | 100    | -     | 100   |
| Hercules Enterprises, LLC (n)                                | Fabricação e comércio de implementos rodoviários                                                                                  | EUA         | -     | 100    | -     | 100   |
| Master Sistemas Automotivos Ltda. (b)                        | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores                                                                        | Brasil      | 51    | -      | 51    | -     |
| Master Europe Automotive Systems Limited (u)                 | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores                                                                        | Reino Unido | -     | 100    | -     | 100   |
| Nakata Automotiva Ltda. (d)                                  | Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores                                                             | Brasil      | -     | 100    | -     | 100   |
| Nakata Osasco Ltda. (d)                                      | Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores                                                             | Brasil      | -     | 100    | -     | 100   |
| Nione Ltda. (k)                                              | Unidade de pesquisa, produção e aplicação de nanotecnologia                                                                       | Brasil      | -     | 100    | -     | 100   |
| Rands Holding (b)                                            | Holding                                                                                                                           | Brasil      | 81,5  | -      | -     | -     |
| Randon Administradora de Consórcios Ltda. (x)                | Administração de consórcios para aquisição de bens e direitos                                                                     | Brasil      | -     | 81,5   | 99,57 | -     |
| Randon Argentina S.A. (a)                                    | Fabricação e comércio de implementos rodoviários                                                                                  | Argentina   | 95,12 | 4,88   | 95,12 | 4,88  |
| Randon Auto Parts North America LLC (q)                      | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores                                                                        | EUA         | -     | 100    | -     | 100   |
| Randon Automotive Systems USA LLC (n)                        | Operar armazéns para importação, armazenamento, fornecimento e distribuição de componentes automotivos                            | EUA         | -     | 100    | -     | 100   |
| Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (b)                 | Soluções tecnológicas em automação e robótica industrial                                                                          | Brasil      | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon Auttom Ltda. (b)                                      | Fabricação e comercialização de células robotizadas, máquinas e dispositivos                                                      | Brasil      | 96    | -      | 96    | -     |
| Randon Auttom USA LLC (m)                                    | Soluções tecnológicas em automação e robótica industrial                                                                          | EUA         | -     | 100    | -     | 100   |
| Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda. (b) | Comércio varejista de artigos, acessórios e complementos para vestuário                                                           | Brasil      | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon Corretora de Seguros Ltda. (x)                        | Corretora de seguros                                                                                                              | Brasil      | -     | 81,5   | 100   | -     |
| Randon DB North America LLC (n)                              | Desenvolvimento de serviços digitais                                                                                              | EUA         | -     | 100    | -     | 100   |
| Randon HoldCo USA LLC (a)                                    | Holding de instituições não-financeiras                                                                                           | EUA         | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon Implementos para o Transporte Ltda. (b)               | Fabricação de cabines, carrocerias e reboques para caminhões                                                                      | Brasil      | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon Investimentos Ltda. (b)                               | Holding de instituição financeira                                                                                                 | Brasil      | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli (b)      | Fabricação e comércio de implementos rodoviários                                                                                  | Brasil      | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon North America LLC (n)                                 | Fabricação e comércio de chassis, reboques, equipamentos de transporte e componentes                                              | EUA         | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon Perú S.A.C (a)                                        | Fabricação, montagem e comércio de implementos rodoviários                                                                        | Peru        | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda. (b)            | Fabricação e comércio de implementos rodoviários                                                                                  | Brasil      | 51    | -      | 51    | -     |
| Randon Serviços e Participações Ltda. (b)                    | Holding de instituições não-financeiras                                                                                           | Brasil      | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon USA LLC (a)                                           | Possuir, gerenciar, desenvolver, promover, investir e comercializar empresas e negócios do setor automotivo e de transportes      | EUA         | 100   | -      | 100   | -     |
| Randon Veículos Ltda. (h)                                    | Fabricação de máquinas e equipamentos para terraplenagem, pavimentação e construção                                               | Brasil      | 100   | -      | 100   | -     |
| RVC LLC (n)                                                  | Holding de instituições não-financeiras                                                                                           | EUA         | -     | 100    | -     | 100   |
| RVC Venture Capital Partic. e Invest. Ltda. (b)              | Holding de instituições não-financeiras                                                                                           | Brasil      | 100   | -      | 100   | -     |
| Suspensys Automotive Systems (f)                             | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores                                                                        | México      | 0,12  | 99,8   | 0,12  | 99,8  |
| Suspensys Mogi Guaçu Ltda. (j)                               | Fabricação de suspensões mecânicas e a ar, de terceiro eixo, de cubos e tambores, de peças e acessórios para veículos automotores | Brasil      | -     | 100    | -     | 100   |
| Venice Implementos Rodoviários Ltda. (b)                     | Fabricação e comércio de implementos rodoviários                                                                                  | Brasil      | 100   | -      | 100   | -     |

| Controlada em Conjunto                                                                                        | Objeto Social                                                                    | País-sede | Percentual de Participação |          |        |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|----------|--------|----------|
|                                                                                                               |                                                                                  |           | 2025                       |          | 2024   |          |
|                                                                                                               |                                                                                  |           | Direta                     | Indireta | Direta | Indireta |
| Addiante S.A (p)                                                                                              | Locação, manutenção e reparação de meios de transporte e máquinas e equipamentos | Brasil    | 50                         | -        | 50     | -        |
| (a) Empresas controladas no exterior.                                                                         |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (b) Empresas controladas no país.                                                                             |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (c) Empresas controladas no exterior com o controle direto detido pela Frasle Mobility.                       |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (d) Empresa com o controle direto detido pela Frasle Mobility no país.                                        |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (e) Empresa controlada no exterior com controle direto detido pela Armetal Autopartes S.A.                    |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (f) Empresa controlada no exterior com controle direto detido pela Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.     |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (g) Empresas com o controle direto detido pela Master Sistemas Automotivos Ltda. no país.                     |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (h) Empresa controlada com o controle direto detido pela Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.             |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (i) Empresa controlada no país e operação descontinuada.                                                      |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (j) Empresas com controle direto detido pela Randon Investimentos Ltda.                                       |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (k) Empresas com o controle direto detido pela Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. no país.                |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (l) Empresas com o controle direto detido pelo Centro Tecnológico Randon Ltda. no país.                       |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (m) Empresa com controle direto detido pela Randon Serviços e Participações no país.                          |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (n) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. |                                                                                  |           |                            |          |        |          |
| (o) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Randon Holdco USA LLC.                   |                                                                                  |           |                            |          |        |          |

## Notas Explicativas

- (p) Empresa controlada no exterior com controle direto detido pela AML Juratek Limited.
- (q) Empresa coligada com participação da Randon Serviços e Participações Ltda.
- (r) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le AML Juratek Limited, extinta em 03 de dezembro de 2024.
- (s) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Randon Automotive Systems USA.
- (t) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Fras-le Europe B.V.
- (u) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela EBS Aftermarket Group Limited.
- (v) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Master Europe Automotive Systems Limited.
- (w) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Master Sistemas Automotivos Ltda.
- (x) Empresas com o controle direto detido pela Rands Holding no país
- (y) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Dacomsa S.A.
- (z) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Frasle México S. De R.L. De C.V.

### 3.4. Aumento de tarifas sobre exportações para os Estados Unidos

Em julho de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a elevação da tarifa de importação para 50% sobre determinados produtos originados do Brasil. Desde então, a Companhia vem monitorando atentamente os desdobramentos da medida e seus potenciais reflexos sobre o negócio. No decorrer do ano, foi possível observar um arrefecimento da demanda no setor automotivo norte-americano, reflexo das políticas tarifárias adotadas e do cenário político-econômico daquele país.

## 4. Normas não efetivas, alterações e interpretações

### 4.1. Norma IFRS 18 / CPC 51– Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

Esta norma substituirá o CPC 26//IAS1 Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários.

O IFRS 18/CPC 51 se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

A Companhia está em processo de avaliação do impacto do novo padrão, e como isso afetará a estrutura da demonstração financeiras.

## 5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas e as respectivas premissas são elaboradas com base na experiência histórica consideradas relevantes sendo revisadas de forma contínua e com alterações reconhecidas prospectivamente. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As informações sobre os julgamentos, incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

### Julgamentos

- Nota explicativa 8 – Combinação de negócios, aquisições e ágio
- Nota explicativa 14 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 18 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 19 – Imobilizado
- Nota explicativa 20 – Intangível
- Nota explicativa 21 – Arrendamentos
- Nota explicativa 24 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 31 – Receita líquida de vendas

## Notas Explicativas

### Incertezas sobre Premissas e Estimativas

Nota explicativa 8 - Combinação de negócios, aquisições e ágio  
 Nota explicativa 12 - Contas a receber de clientes  
 Nota explicativa 13 - Estoques  
 Nota explicativa 14 - Impostos e contribuições a recuperar  
 Nota explicativa 16 - Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários  
 Nota explicativa 18 - Redução ao valor recuperável (*impairment*)  
 Nota explicativa 19 - Imobilizado  
 Nota explicativa 20 - Intangível  
 Nota explicativa 26 - Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro  
 Nota explicativa 30 - Impostos sobre o lucro  
 Nota explicativa 31 - Receita líquida de vendas

## 6. Principais assuntos do 4º trimestre de 2025

### 6.1. Parceria Estratégica na Vertical Soluções Financeiras e Serviços

Em 19 de dezembro de 2025, a Randoncorp S.A. concluiu operação societária prevista em Acordo de Investimento celebrado com a Dramd Participações e Administração Ltda. e fundos geridos pela Kamaroopin Gestora de Recursos Ltda. (em conjunto, "KMP"), após obtenção das aprovações regulatórias aplicáveis.

Com a conclusão da operação, a Rands Holding S.A. passou a concentrar as participações nas sociedades operacionais de consórcios e seguros anteriormente detidas pela Randoncorp, mediante aporte de capital da KMP no montante total de R\$ 284.610, sendo R\$ 206.000 integralizados na data de fechamento e R\$ 78.610 com integralização prevista para 19 de dezembro de 2026, corrigidos pela variação positiva acumulada do CDI pro rata die. Após o fechamento, a KMP passou a deter 18,5% do capital social da Rands Holding.

Sob o aspecto contábil, a operação envolveu (i) reorganização societária com transferência de participações para a holding, (ii) reconhecimento da participação de não controladores, e (iii) mensuração a valor presente da parcela diferida do investimento, incluindo os efeitos da atualização financeira vinculada ao CDI.

O Acordo de Investimento prevê, ainda, opção de subscrição outorgada à KMP, que confere o direito de subscrever ações preferenciais adicionais representativas de até 1,5% do capital social pós-ingresso, pelo mesmo preço por ação do aporte inicial, atualizado pelo CDI, com prazo de exercício até 19 de dezembro de 2026.

A referida opção caracteriza-se como instrumento financeiro derivativo. A Companhia procedeu à sua mensuração por meio de modelo de precificação de opções (Black & Scholes), considerando, entre outros fatores, a relação entre o preço de exercício e o valor da ação determinado em laudo de valuation independente, bem como o curto prazo remanescente até o vencimento. O resultado da mensuração indicou valor não relevante na data-base das demonstrações financeiras. Dessa forma, embora exista potencial econômico associado ao instrumento, o efeito apurado foi considerado imaterial, não tendo sido reconhecido impacto patrimonial ou de resultado nas presentes demonstrações financeiras.

Adicionalmente, o contrato estabelece os seguintes direitos e opções:

- a) Opção de Venda: a KMP poderá vender à Randoncorp a totalidade de suas ações pelo valor de R\$ 1,00 durante a vigência do acordo, nas condições previstas contratualmente.
- b) Opção de Compra: a Randoncorp poderá adquirir a totalidade das ações da KMP em caso de condenação desta por violação à legislação anticorrupção, pelo valor de mercado apurado por instituição financeira independente, com base em metodologia de fluxo de caixa descontado.

## Notas Explicativas

c) Direito de Tag Along: na hipótese de alienação, pela Randoncorp, de ações de sua titularidade na Rands Holding a terceiros, a KMP poderá incluir proporcionalmente suas ações na operação, pelo mesmo preço e condições.

d) Direito de Drag Along: a Randoncorp poderá exigir a venda proporcional das ações da KMP a terceiros, desde que assegurado retorno mínimo contratualmente definido (4x o múltiplo sobre o capital investido e taxa interna de retorno de 30% a.a.), podendo complementar financeiramente a operação para atingir tais parâmetros.

e) Direito de Primeira Oferta e Equiparação: antes de alienação a terceiros, as ações deverão ser previamente ofertadas à outra parte em condições equivalentes.

A Companhia avaliou as disposições contratuais acima à luz das normas contábeis aplicáveis. Determinados eventos dependem de condições consideradas remotas na data-base (como a hipótese prevista na opção de compra por violação à legislação anticorrupção), enquanto outros estão sob controle da própria Companhia (como determinados direitos de alienação). Não havendo, na data das demonstrações financeiras, obrigação presente ou evento provável que enseje saída de recursos, não foram reconhecidos ativos ou passivos relacionados a tais cláusulas.

### 7. Oferta pública de ações da controlada Fras-le

Em 30 de junho de 2025, a Companhia comunicou ao mercado, por meio de Fato Relevante, o início de processo de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua controlada direta, Frasle Mobility S.A., com registro automático junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), nos termos da Resolução CVM nº 160/22. A operação foi destinada exclusivamente a investidores profissionais no Brasil, com prioridade assegurada aos acionistas da Frasle na subscrição das ações, e a investidores qualificados no exterior, conforme a regulamentação aplicável.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 15 de julho de 2025, ao preço por ação de R\$ 24,00, totalizando a emissão de 10.318.748 ações ordinárias e um aumento de capital de R\$ 247.650 na controlada. Com a emissão, a participação da Companhia no capital social da Frasle passou a ser de 50,6%, uma vez que a controladora optou por não exercer seus direitos de prioridade na subscrição das ações ofertadas. O novo capital social da controlada passou a ser de R\$ 1.477.050 (1.229.400 em 31 de dezembro de 2024), representado por 280.335.091 (270.016.343 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os recursos líquidos da oferta primária foram destinados ao aumento de capital da Frasle, já descontados os custos diretamente relacionados à operação, de R\$ 16.068, registrados como redutores do patrimônio líquido. A controlada não recebeu valores da oferta secundária, cujos recursos ficaram com os acionistas vendedores, Dramd Participações e Administração Ltda., e que foi utilizado para participar do aumento de capital privado da Randoncorp, aprovado em 15 de julho de 2025.

O objetivo da Companhia com a oferta pública da controlada é fortalecer a estrutura de capital, apoiando seus planos de crescimento orgânico e inorgânico.

### 8. Combinação de negócios, aquisições e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos

## Notas Explicativas

identificados na adquirida e os custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

O reconhecimento e a mensuração dos ativos e passivos adquiridos envolvem julgamentos e estimativas contábeis significativas, especialmente na determinação do valor justo de ativos tangíveis e intangíveis identificáveis, passivos contingentes, provisões, contraprestações contingentes e demais elementos da aquisição. Esses valores podem ser impactados por premissas como taxas de desconto, projeções de fluxo de caixa e vida útil dos ativos adquiridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

### a) Aquisições em 2025

- **Aquisição da Kuo Refacciones**

Conforme divulgado, em 24 de junho de 2024, a Companhia informou por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV ("Frasle México") e a Frasle North America, Inc. a aquisição de 100% das ações da sociedade Dacomsa e indiretamente por meio da Dacomsa, S.A de C.V. ("Dacomsa"), de 99,99984017% das ações das sociedades Kuo Motor, S.A. de C.V. ("Kuo Motor") e 100% das ações da Fricción y Tecnología S.A. de C.V. ("Fritec"), além de outros ativos tangíveis e intangíveis relacionados aos negócios das adquiridas. O objetivo desta transação insere-se na estratégia da Companhia de internacionalização de seus negócios no setor de reposição, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, incluindo a aprovação regulatória no México.

Em 28 de maio de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com os requerimentos do CPC 15 (R1) - Combinação de negócios (IFRS 3). Em comparação à divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houve alterações que impactaram nos resultados apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Kuo Refacciones em 14 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

|                               | Valor contábil   | Valor justo      |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                  | <b>1.432.941</b> | <b>2.116.330</b> |
| <b>Circulante</b>             | <b>922.121</b>   | <b>942.817</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa | 52.511           | 52.511           |
| Clientes                      | 223.275          | 223.275          |
| Estoques                      | 639.274          | 659.970          |
| Outros ativos                 | 7.061            | 7.061            |
| <b>Não circulante</b>         | <b>510.820</b>   | <b>1.173.513</b> |

## Notas Explicativas

|                                    |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Outros ativos não circulantes      | 31.686           | 31.686           |
| Imobilizado                        | 199.884          | 319.514          |
| Intangível                         | 198.041          | 741.104          |
| Arrendamentos                      | 81.209           | 81.209           |
| <b>Passivo</b>                     | <b>324.978</b>   | <b>529.995</b>   |
| <b>Circulante</b>                  | <b>226.119</b>   | <b>226.119</b>   |
| Fornecedores                       | 131.265          | 131.265          |
| Imposto de Renda e CSLL            | 46.286           | 46.286           |
| Arrendamentos                      | 14.514           | 14.514           |
| Outros passivos                    | 34.054           | 34.054           |
| <b>Não Circulante</b>              | <b>98.859</b>    | <b>303.876</b>   |
| Arrendamentos                      | 77.602           | 77.602           |
| Imposto de Renda Diferido          | -                | 205.017          |
| Outros passivos não circulantes    | 21.257           | 21.257           |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>1.107.963</b> | <b>1.586.335</b> |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                                      |                |
|------------------------------------------------------|----------------|
| Contraprestação transferida (a)                      | 2.180.831      |
| Patrimônio líquido adquirido                         | 1.107.963      |
| Ativos identificáveis                                |                |
| Estoques (b)                                         | 20.696         |
| Imobilizado (c)                                      | 119.630        |
| Intangível (d)                                       | 543.063        |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferidos | (205.017)      |
| <b>Ágio apurado na operação</b>                      | <b>594.496</b> |

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R\$ 2.180.831 na data de 14 de janeiro de 2025. Em 31 de dezembro de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 66.549 para a liquidação total da operação de compra, sendo 50% previsto para liquidação em até 12 meses após closing da aquisição e o restante em até 24 meses após o closing da aquisição.

(b) Os estoques da adquirida na data da aquisição eram compostos por produtos prontos, matérias-primas e produtos em elaboração. Para a avaliação dos estoques foram efetuados inventários e os itens foram avaliados a valor justo. O valor justo alocado aos estoques foi de MXN 69.895 mil, equivalente a R\$ 20.696 em 14 de janeiro de 2025.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por terrenos, prédios e máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado a valor justo foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro, consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de MXN 404.018 mil, equivalente a R\$ 119.630 em 14 de janeiro de 2025.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo de vida útil remanescente dos ativos imobilizados.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicadas em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foi aplicada sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12,1

## Notas Explicativas

anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de MXN 1.215,710 mil, equivalente a R\$ 359.972 em 14 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 13 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de MXN 618.342 mil, equivalente a R\$ 183.091 em 14 de janeiro de 2025, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de MXN 2.101.853 mil, equivalente a R\$ 594.496 em 14 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com os norteadores estratégicos da Frasle Mobility. A Kuo Reffaciones contribuiu com receita líquida de R\$ 1.396.155 e lucro líquido de R\$ 87.578 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2025 para o resultado do exercício. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 13.188.131, e o prejuízo líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$ 252.654.

- Aquisição do Grupo Delta**

Conforme comunicado, em 08 de outubro de 2024, a Randoncorp, por meio de sua Vertical de Soluções Financeiras e Serviços, informou que ampliaria seu investimento no Grupo Delta, empresa especializada em tecnologia e serviços para o mercado de seguros e transportes. Com esse movimento, a Randoncorp passou a deter 80% do capital social da Delta Global, fortalecendo a parceria estratégica iniciada em 2021.

A Delta Global, que gerencia mais de 600 mil veículos, oferece uma plataforma integrada que combina tecnologia avançada e serviços para seguradoras e empresas de transporte e logística. Com esse aumento de participação, a Randoncorp visa expandir a base de clientes e ampliar as sinergias entre as soluções oferecidas pela Vertical, fortalecendo sua posição no mercado digital e de serviços financeiros.

O fechamento do negócio ocorreu em 14 de janeiro de 2025, onde a Randon Serviços e Participações Ltda. concluiu a aquisição de 80% da Delta Global Serviços e Tecnologia S.A. O valor total pago na aquisição é de R\$ 36.750.

Em 25 de junho de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinação de negócios (IFRS 3). Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houve alterações que impactaram os resultados apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Delta Global em 01 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimado com base no relatório dos especialistas. Para fins de resultados absorvidos no consolidado, a Companhia optou por considerar todos os dias do mês de janeiro de 2025, desconsiderando a data efetiva do *closing* da operação.

|                               | Valor contábil | Valor justo   |
|-------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Ativo</b>                  | <b>20.544</b>  | <b>28.910</b> |
| <b>Circulante</b>             | <b>18.524</b>  | <b>18.524</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa | 10.703         | 10.703        |
| Aplicações financeiras        | 648            | 648           |
| Clientes                      | 4.677          | 4.677         |
| Adiantamentos                 | 1.092          | 1.092         |
| Impostos a recuperar          | 3              | 3             |
| Impostos a compensar          | 445            | 445           |

## Notas Explicativas

|                                    |                 |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Despesas antecipadas               | 639             | 639             |
| Outros ativos                      | 317             | 317             |
| <b>Não circulante</b>              | <b>2.020</b>    | <b>10.386</b>   |
| Aplicações financeiras             | 353             | 353             |
| Outros ativos                      | 398             | 398             |
| Imobilizado                        | 883             | 1.050           |
| Intangível                         | 115             | 8.314           |
| Arrendamentos                      | 271             | 271             |
| <b>Passivo</b>                     | <b>64.249</b>   | <b>67.093</b>   |
| <b>Circulante</b>                  | <b>44.331</b>   | <b>44.331</b>   |
| Fornecedores                       | 12.818          | 12.818          |
| Empréstimos e financiamentos       | 23.690          | 23.690          |
| Obrigações trabalhistas            | 2.508           | 2.508           |
| Obrigações tributárias             | 4.326           | 4.326           |
| Arrendamentos                      | 299             | 299             |
| Outros passivos                    | 690             | 690             |
| <b>Não circulante</b>              | <b>19.918</b>   | <b>22.762</b>   |
| Empréstimos e financiamentos       | 423             | 423             |
| Imposto de Renda Diferido          | -               | 2.844           |
| Obrigações tributárias             | 14.044          | 14.044          |
| Outros passivos não circulantes    | 5.451           | 5.451           |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>(43.705)</b> | <b>(38.183)</b> |
| <b>Minoritários</b>                | <b>(8.741)</b>  | <b>(7.637)</b>  |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                                      |               |
|------------------------------------------------------|---------------|
| Contraprestação transferida (a)                      | 36.750        |
| Minoritários                                         | (7.637)       |
| Patrimônio líquido adquirido                         | (43.705)      |
| Ativos identificáveis                                |               |
| Imobilizado (b)                                      | 167           |
| Intangível (c)                                       | 8.199         |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferidos | (2.844)       |
| <b>Ágio apurado na operação</b>                      | <b>67.296</b> |

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total pela empresa adquirida foi de R\$ 36.750 na data de 01 de janeiro de 2025, sendo R\$ 10.700 pagos após o fechamento da aquisição em 15 de janeiro de 2025 e R\$ 26.050 sendo de um mútuo conversível em participação societária, na mesma data.

(b) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos e móveis e utensílios. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. O ajuste a valor justo 100% foi de R\$ 167 em 01 de janeiro de 2025, sendo R\$ 134 alocado na Randon Serviços equivalente a participação de 80%.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(c) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se em quase sua totalidade a tecnologia. A tecnologia desenvolvida foi avaliada pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da tecnologia obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para o intangível foi de 5 anos e o valor justo de 100%, na data de aquisição, foi de R\$ 8.199 em 01 de janeiro de 2025, o qual foi alocado R\$ 6.559 equivalente a 80% na Randon Serviços, e será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

## Notas Explicativas

A aquisição contribuiu com receita líquida de R\$ 43.258 e prejuízo líquido de R\$ 20.257 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2025 para o resultado do período.

- Aquisição AXN Heavy Duty**

Conforme divulgado em 17 de janeiro de 2025, a Companhia informou por meio de sua controlada Randon Auto Parts North America LLC ("Randon Auto Parts") a aquisição das operações industriais da AXN Heavy Duty LLC, incluindo estoques, ativos imobilizados e intangíveis relacionados. Este movimento insere-se na estratégia de internacionalização de negócios da Companhia, ampliando as marcas do portfólio de autopeças, bem como sua exposição em moeda forte e atuação em economias desenvolvidas.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 31 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todos os termos previstos para a conclusão.

Em 25 de junho de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houve alterações que impactaram os resultados apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando a posição patrimonial em 31 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

|                                    | Valor contábil | Valor justo    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>224.025</b> | <b>281.846</b> |
| <b>Circulante</b>                  | <b>199.354</b> | <b>199.354</b> |
| Estoques                           | 199.354        | 199.354        |
| <b>Não circulante</b>              | <b>24.671</b>  | <b>82.492</b>  |
| Imobilizado                        | 13.599         | 13.599         |
| Intangível                         | -              | 57.821         |
| Arrendamentos                      | 11.072         | 11.072         |
| <b>Passivo</b>                     | <b>11.072</b>  | <b>11.072</b>  |
| <b>Circulante</b>                  | <b>5.529</b>   | <b>5.529</b>   |
| Arrendamentos                      | 5.529          | 5.529          |
| <b>Não Circulante</b>              | <b>5.543</b>   | <b>5.543</b>   |
| Arrendamentos                      | 5.543          | 5.543          |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>212.953</b> | <b>270.774</b> |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| Contraprestação transferida (a) | 271.593    |
| Patrimônio líquido adquirido    | 212.953    |
| Ativos identificáveis           |            |
| Intangível (b)                  | 57.821     |
| <b>Ágio apurado na operação</b> | <b>819</b> |

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de US\$ 46.584 mil, equivalente a R\$ 271.593 na data de 31 de janeiro de 2025. Em 31 de dezembro de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 90.975 para a liquidação do montante total da operação de compra, o valor será pago em 36 vezes mensalmente a contar da data de aquisição.

(b) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método *MPEEM* ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de US\$ 8.900 mil, equivalente a R\$ 51.888 em 31 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

**Notas Explicativas**

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 17 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de US\$ 1.018 mil, equivalente a R\$ 5.935 em 31 de janeiro de 2025, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de US\$ 140 mil, equivalente a R\$ 819 em 31 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com seus norteadores estratégicos da Randoncorp. A aquisição contribuiu com receita líquida de R\$ 216.412 e prejuízo líquido de R\$ 25.618 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2025 para o resultado do período. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 13.168.330, e o prejuízo líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$ 254.530.

b) Aquisições em 2024

- Aquisição do Grupo EBS Aftermarket

Conforme fato relevante divulgado em 17 de outubro de 2024, a controlada Master Europe Automotive Systems Limited ("Master Europe") celebrou o Contrato de Compra e Venda/*Shares Purchase Agreement* ("*SPA*") objetivando a aquisição de 100% das ações da EBS Aftermarket Group Limited ("Grupo EBS") com sede em Manchester, Reino Unido, incluindo suas subsidiárias, European Braking Systems Ltd; Drakefield Limited; Air Brake Company Holland BV, Assured Performance International (Ireland) Limited, Changzhou Eurosystem Braking System Co., Ltd; European Braking Systems S.R.L., e EAGAL Inc.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 8 de novembro de 2024, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição.

Em 17 de outubro de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3).

Em comparação as divulgações efetuadas em 31 de dezembro de 2024 e 30 de junho de 2025, houve alterações que impactaram nos valores contábeis de Impostos de renda diferido e Imposto de Renda e CSLL reconhecidos, bem como ajuste nas mais valias sobre Carteira de Clientes reconhecida, com contrapartida no ágio no montante de R\$ 12.838, o qual foi ajustado dentro dos períodos de 30 de junho e 30 de setembro de 2025.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial do Grupo EBS em 8 de novembro de 2024, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

|                               | Valor contábil | Valor justo    |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                  | <b>229.166</b> | <b>357.432</b> |
| <b>Circulante</b>             |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa | 14.232         | 14.232         |
| Clientes                      | 58.136         | 58.136         |
| Estoques                      | 89.919         | 100.288        |
| Impostos a recuperar          | 15.649         | 15.649         |
| Outros ativos                 | 5.706          | 5.706          |
| <b>Não circulante</b>         |                |                |

## Notas Explicativas

|                                    |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Imposto de renda diferido          | 4.871          | 4.871          |
| Imobilizado                        | 25.339         | 58.509         |
| Intangível                         | 2.096          | 86.823         |
| Arrendamentos                      | 13.218         | 13.218         |
| <b>Passivo</b>                     | <b>71.592</b>  | <b>71.592</b>  |
| <b>Circulante</b>                  |                |                |
| Fornecedores                       | 18.513         | 18.513         |
| Salários e ordenados a pagar       | 1.014          | 1.014          |
| Imposto de Renda e CSLL            | 20.468         | 20.468         |
| Arrendamentos                      | 1.574          | 1.574          |
| Outros passivos                    | 17.171         | 17.171         |
| <b>Não circulante</b>              |                |                |
| Arrendamentos                      | 11.644         | 11.644         |
| Outros passivos não circulantes    | 1.208          | 1.208          |
| <b>Ativos líquidos de passivos</b> | <b>157.574</b> | <b>285.840</b> |

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

|                                 |                |
|---------------------------------|----------------|
| Contraprestação transferida     | 446.927        |
| Patrimônio líquido adquirido    | 157.573        |
| Ativos identificáveis           |                |
| Estoques                        | 10.368         |
| Imobilizado                     | 33.171         |
| Intangível                      | 84.727         |
| <b>Ágio apurado na operação</b> | <b>161.088</b> |

Em 31 de dezembro de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 7.724 referente a Escrow Account, que possui vencimento em fevereiro de 2027.

### c) Aquisições em 2023

- **Aquisição da AML Juratek Limited.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram pagos valores retidos da combinação de negócio no montante de R\$ 14.566 (R\$ 15.420 em 31 de dezembro de 2024). Este pagamento representa a quitação integral das obrigações remanescentes da aquisição.

- **Aquisição DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 8.572. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 14.349 (R\$ 32.236 em 31 de dezembro de 2024).

- **Incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda.**

Em 01 de abril de 2023, a Administração aprovou a incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda. A incorporação não resultou em aumento de capital. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 3.524 (R\$ 3.063 em 31 de dezembro de 2024).

### d) Efeitos das aquisições anteriores a 2023

- **Aquisição Nakata Automotiva S.A.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram pagos valores retidos na combinação de negócios no montante de R\$ 10.872 e registrada uma redução no contas a pagar de combinação de negócio de R\$ 301 (R\$ 20.731 em 31 de dezembro de 2024), referente a compensação do pagamento de contingências ocorridas no período.

Adicionalmente, a Companhia revisou suas estimativas para benefícios fiscais futuros, o que resultou em uma redução do passivo em "contas a pagar" por combinação de negócios, no montante de R\$ 7.154 (aumento de R\$ 2.016 em 31 de dezembro de 2024)

- **Aquisição Hercules Enterprises, LLC**

## Notas Explicativas

A Companhia finalizou em 21 de abril de 2025 negociações que estavam em curso relativas à aquisição da Hercules Enterprise LLC., que ocorreu no exercício findo em 31 de dezembro de 2022. As negociações estavam relacionadas ao montante de EBITDA base para cálculo do *earn-out* previsto nesta combinação de negócio.

Como resultado dessas negociações, foi reconhecido um impacto negativo de R\$ 101.718 no resultado do primeiro trimestre de 2025, registrado na rubrica de Outras Despesas Operacionais. O efeito no lucro líquido, após impostos, foi negativo de R\$ 71.203 no primeiro trimestre de 2025. A liquidação do montante ocorreu em 02 de maio de 2025.

### e) Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

|                                                     | Controladora |              | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                                     | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| AXN Heavy Duty LLC                                  | -            | -            | 90.975         | -              |
| Nakata Automotiva Ltda.                             | -            | -            | 94.616         | 97.789         |
| Dacomsa                                             | -            | -            | 66.549         | -              |
| Hercules Enterprises LLC.                           | -            | -            | -              | 30.607         |
| DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda. | -            | -            | 26.543         | 32.236         |
| Fremax Sistemas Automotivos Eireli                  | -            | -            | 14.349         | 12.551         |
| Grupo EBS Aftermarket                               | -            | -            | 7.724          | 7.762          |
| CNCS Indústria Metalúrgica Ltda.                    | -            | -            | 4.096          | 3.540          |
| Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.                 | -            | -            | 3.524          | 3.063          |
| Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda.               | -            | -            | 1.475          | 2.198          |
| Armetal Autopartes S.A.                             | -            | -            | 1.350          | 1.178          |
| Randon Corretora de Seguros Ltda.                   | 1.177        | 1.028        | 1.177          | 1.028          |
| AML Juratek Limited.                                | -            | -            | -              | 15.420         |
| <b>Total</b>                                        | <b>1.177</b> | <b>1.028</b> | <b>312.378</b> | <b>207.372</b> |
| <b>Circulante</b>                                   | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>108.856</b> | <b>41.167</b>  |
| <b>Não Circulante</b>                               | <b>1.177</b> | <b>1.028</b> | <b>203.522</b> | <b>166.205</b> |

As combinações de negócio passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

## 9. Informações por segmento

A segregação das informações por segmento está apresentada abaixo e leva em consideração os resultados operacionais que a Administração da Companhia utiliza na tomada de decisão do negócio. O desempenho dos segmentos é avaliado com base no lucro ou prejuízo operacional, e os financiamentos das empresas (incluindo receitas e despesas de financiamentos) e impostos sobre o lucro são administrados no âmbito do consolidado, não sendo alocados aos segmentos operacionais.

- (a) **Segmento de autopeças:** compreendem os resultados das unidades de negócio de sistemas de freios, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem.
- (b) **Segmento controle de movimentos:** compreendem os resultados das unidades de negócio de materiais de fricção, componentes para freio e para sistemas de suspensão, direção e powertrain.
- (c) **Segmento de montadoras:** compreendem os resultados das unidades de negócio de implementos, reboques, semirreboques, carrocerias para chassi, vagões ferroviários e peças de reposição.
- (d) **Segmento de soluções financeiras e serviços:** compreendem os resultados das unidades de negócio de consórcios, crédito, seguros, investimento em startups, aluguel de veículos pesados, desenvolvimento de softwares e serviços de assistência e gestão de frota.
- (e) **Segmento de tecnologia avançada e headquarter:** compreendem os resultados das unidades de negócio de headquarter, fabricação e comercialização de células robotizadas, automação industrial,

**Notas Explicativas**

desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade, produção e beneficiamento de materiais por meio de nanotecnologia.

Notas Explicativas

9.1. Informações por segmentos de negócios

|                                                  | Montadora      |                | Controle Movimentos |                  | Serviços Financeiros e Serviços |                | Autopeças      |                | Tecnol. Avançada e HQ |                | Ajustes e eliminações |                  | Total consolidado |                  |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                                  | 2025           | 2024           | 2025                | 2024             | 2025                            | 2024           | 2025           | 2024           | 2025                  | 2024           | 2025                  | 2024             | 2025              | 2024             |
| Receita Líquida                                  | 3.285.551      | 4.161.214      | 5.490.878           | 3.965.776        | 1.060.612                       | 844.724        | 4.000.245      | 3.889.961      | 194.333               | 207.728        | (888.353)             | (1.153.662)      | 13.143.266        | 11.915.741       |
| Terceiros                                        | 3.272.450      | 4.136.275      | 5.426.507           | 3.894.239        | 947.134                         | 730.652        | 3.435.262      | 3.072.814      | 61.913                | 81.761         | -                     | -                | 13.143.266        | 11.915.741       |
| Intersegmentos                                   | 13.101         | 24.939         | 64.371              | 71.537           | 113.478                         | 114.072        | 564.983        | 817.147        | 132.420               | 125.967        | (888.353)             | (1.153.662)      | -                 | -                |
| Custo dos produtos vendidos e serviços prestados | (2.973.037)    | (3.595.425)    | (3.694.967)         | (2.635.267)      | (454.119)                       | (306.356)      | (3.316.951)    | (3.052.501)    | (77.078)              | (80.674)       | 670.296               | 938.634          | (9.845.856)       | (8.731.589)      |
| <b>Lucro bruto</b>                               | <b>312.514</b> | <b>565.789</b> | <b>1.795.911</b>    | <b>1.330.509</b> | <b>606.493</b>                  | <b>538.368</b> | <b>683.294</b> | <b>837.460</b> | <b>117.255</b>        | <b>127.054</b> | <b>(218.057)</b>      | <b>(215.028)</b> | <b>3.297.410</b>  | <b>3.184.152</b> |
| Receitas (Despesas)                              |                |                |                     |                  |                                 |                |                |                |                       |                |                       |                  |                   |                  |
| Operacionais                                     | (308.627)      | (416.894)      | (1.071.805)         | (811.337)        | (564.516)                       | (308.906)      | (394.015)      | (352.328)      | (284.973)             | 415.570        | 182.923               | (430.228)        | (2.441.013)       | (1.904.123)      |
| Vendas                                           | (136.465)      | (187.819)      | (563.965)           | (404.730)        | (260.957)                       | (192.035)      | (181.040)      | (172.710)      | (8.215)               | (5.909)        | 7.758                 | 9.148            | (1.142.884)       | (954.055)        |
| Gerais e Administrativas                         | (147.917)      | (169.050)      | (489.950)           | (317.435)        | (172.389)                       | (122.224)      | (222.766)      | (176.138)      | (138.938)             | (139.815)      | 137.781               | 127.051          | (1.034.179)       | (797.611)        |
| Outras receitas                                  |                |                |                     |                  |                                 |                |                |                |                       |                |                       |                  |                   |                  |
| (despesas) Operacionais                          | (24.245)       | (60.025)       | (19.793)            | (89.647)         | 15.488                          | (4.134)        | 9.791          | (3.480)        | (98.533)              | (4.658)        | -                     | -                | (117.292)         | (161.944)        |
| Equivalência patrimonial                         | -              | -              | 1.903               | 475              | (146.658)                       | 9.487          | 0              | -              | (39.287)              | 565.952        | 37.384                | (566.427)        | (146.658)         | 9.487            |
| <b>Resultado Operacional</b>                     | <b>3.887</b>   | <b>148.895</b> | <b>724.106</b>      | <b>519.172</b>   | <b>41.977</b>                   | <b>229.462</b> | <b>289.279</b> | <b>485.132</b> | <b>(167.718)</b>      | <b>542.624</b> | <b>(35.135)</b>       | <b>(645.256)</b> | <b>856.397</b>    | <b>1.280.029</b> |
| Resultado financeiro líquido                     |                |                |                     |                  |                                 |                |                |                |                       |                |                       |                  | (857.337)         | (268.680)        |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>              |                |                |                     |                  |                                 |                |                |                |                       |                |                       |                  | <b>(940)</b>      | <b>1.011.349</b> |
| IRPJ e CSLL                                      |                |                |                     |                  |                                 |                |                |                |                       |                |                       |                  | (59.079)          | (319.667)        |
| Op. descontinuada                                |                |                |                     |                  |                                 |                |                |                |                       |                |                       |                  | 228               | 14               |
| Não controladores                                |                |                |                     |                  |                                 |                |                |                |                       |                |                       |                  | (190.952)         | (283.195)        |
| <b>Resultado líquido</b>                         |                |                |                     |                  |                                 |                |                |                |                       |                |                       |                  | <b>(250.743)</b>  | <b>408.501</b>   |

Depreciação e Amortização por segmentos de negócio:

|                           | Montadora     |               | Controle Movimentos |                | Serviços Financeiros e Serviços |              | Autopeças      |               | Tecnol. Avançada e HQ |               | Total consolidado |                |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------------|----------------|---------------------------------|--------------|----------------|---------------|-----------------------|---------------|-------------------|----------------|
|                           | 2025salva o   | 2024          | 2025                | 2024           | 2025                            | 2024         | 2025           | 2024          | 2025                  | 2024          | 2025              | 2024           |
| Depreciação e Amortização | <b>79.306</b> | 74.690        | 267.423             | 158.712        | 11.080                          | 7.270        | 130.995        | 86.323        | 9.985                 | 15.525        | 498.789           | 342.520        |
| <b>Total</b>              | <b>79.306</b> | <b>74.690</b> | <b>267.423</b>      | <b>158.712</b> | <b>11.080</b>                   | <b>7.270</b> | <b>130.995</b> | <b>86.323</b> | <b>9.985</b>          | <b>15.525</b> | <b>498.789</b>    | <b>342.520</b> |

Notas Explicativas

9.2. Receitas líquidas de vendas pelo destino de embarque

|                                         | 2025       | 2024       |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Nacional                                | 8.818.466  | 9.540.187  |
| USMCA (Estados Unidos, México e Canadá) | 2.307.659  | 758.819    |
| Mercosul + Chile                        | 940.681    | 864.567    |
| Europa                                  | 617.369    | 361.929    |
| América do Sul                          | 171.251    | 112.447    |
| Ásia                                    | 105.989    | 105.440    |
| África                                  | 74.492     | 93.280     |
| Outros                                  | 107.359    | 79.072     |
| Total                                   | 13.143.266 | 11.915.741 |

9.3. Ativo por segmentos de negócio:

|                                 | Montadora |           | Controle Movimentos |           | Serviços Financeiros e Serviços |           | Autopeças |           | Tecnol. Avançada e HQ |        | Ajustes e eliminações |          | Total consolidado |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------|--------|-----------------------|----------|-------------------|-----------|
|                                 | 2025      | 2024      | 2025                | 2024      | 2025                            | 2024      | 2025      | 2024      | 2025                  | 2024   | 2025                  | 2024     | 2025              | 2024      |
| Não Circulante                  |           |           |                     |           |                                 |           |           |           |                       |        |                       |          |                   |           |
| Realizável a longo prazo        | 250.841   | 333.859   | 271.652             | 197.931   | 1.457.466                       | 1.440.007 | 49.488    | 52.338    | 436                   | 1.017  | (40.556)              | (60.392) | 1.989.327         | 1.964.760 |
| Imobilizado                     | 831.200   | 821.144   | 1.164.913           | 808.200   | 6.026                           | 4.523     | 968.791   | 913.245   | 85.055                | 76.500 | (22.609)              | (6.844)  | 3.035.376         | 2.616.768 |
| Intangível                      | 312.647   | 346.683   | 1.874.550           | 586.859   | 120.005                         | 57.578    | 254.755   | 264.187   | 756                   | 12.712 | 11.524                | 0        | 2.574.237         | 1.268.019 |
| Direito de Uso de Arrendamentos | 108.933   | 57.711    | 286.083             | 161.631   | 2.322                           | 2.560     | 97.409    | 36.103    | 7.504                 | 8.838  | (5.096)               | (4.713)  | 497.155           | 262.130   |
| Total                           | 1.503.621 | 1.559.397 | 3.597.198           | 1.754.621 | 1.585.819                       | 1.504.668 | 1.370.443 | 1.265.873 | 95.751                | 99.067 | (56.737)              | (71.949) | 8.096.095         | 6.111.677 |

O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

## Notas Explicativas

### 10. Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os depósitos bancários à vista, e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

|                            | Indexador | Remuneração                     | Controladora     |                | Consolidado      |                  |
|----------------------------|-----------|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                            |           |                                 | 2025             | 2024           | 2025             | 2024             |
| Caixa e bancos             |           |                                 | 141.326          | 39.991         | 922.135          | 250.032          |
| Numerários em trânsito (a) |           |                                 | 9.395            | 14.839         | 19.464           | 37.906           |
| Aplicações financeiras     | CDI       | 50% a 103% (50% a 110% em 2024) | 1.254.784        | 881.565        | 2.880.261        | 1.964.200        |
| <b>Total</b>               |           |                                 | <b>1.405.505</b> | <b>936.395</b> | <b>3.821.860</b> | <b>2.252.138</b> |

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

Na nota explicativa 26 está descrita a prática e política de risco de crédito.

### 11. Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa, considerando a data da transação e as Letras Financeiras do Tesouro (LFT) e títulos públicos federais. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

| Aplicação                                    | Indexador | Remuneração                       | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                              |           |                                   | 2025           | 2024           |
| Escrow Account - Títulos Públicos México (b) | Cetes (b) | 75%                               | 66.550         | -              |
| Títulos Bopreal (a)                          | Fixo a.a. | 3,0% a 5,0% (3,0% a 5,0% em 2024) | 50.931         | 77.803         |
| Escrow Account - CDB                         | CDI       | 98% (96% em 2024)                 | 47.723         | 43.129         |
| Escrow Account remunerada                    | Fixo a.a. | 4,0% (1,0% a 4,0% em 2024)        | 7.724          | 36.511         |
| LFT                                          | SELIC     | 100% (100% em 2024)               | 267.680        | 33.219         |
| Conta garantia remunerada                    | Fixo a.a. | 7,0% (7,0% em 2024)               | 93             | 101            |
| <b>Total</b>                                 |           |                                   | <b>440.701</b> | <b>190.763</b> |
| <b>Circulante</b>                            |           |                                   | <b>256.146</b> | <b>13.993</b>  |
| <b>Não circulante</b>                        |           |                                   | <b>184.555</b> | <b>176.770</b> |

(a) Títulos de dívida pública emitido pelo Banco Central da República Argentina (BCRA).

(b) Indexador refere-se a Certificados da Tesouraria da Federação do México.

### 12. Contas a receber de clientes

Correspondem aos valores de contraprestação decorrentes da venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo de contratos com seus clientes.

Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber de clientes são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo custo amortizado, descontadas a valor presente

Demonstrações financeiras 2025|19

## Notas Explicativas

com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment*.

|                                                                   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                                   | 2025           | 2024           | 2025             | 2024             |
| <b>No País</b>                                                    | <b>210.180</b> | <b>225.517</b> | <b>2.797.612</b> | <b>3.158.926</b> |
| - De terceiros                                                    | 66.939         | 33.997         | 2.784.746        | 3.122.747        |
| - Partes relacionadas (nota explicativa 15)                       | 142.910        | 191.344        | 12.866           | 33.772           |
| - Vendor                                                          | 331            | 176            | -                | 2.407            |
| <b>No exterior</b>                                                | <b>178.847</b> | <b>138.012</b> | <b>674.776</b>   | <b>555.731</b>   |
| - De terceiros                                                    | 57.477         | 75.746         | 592.361          | 395.476          |
| - De partes relacionadas (nota explicativa 15)                    | 121.370        | 62.266         | 82.415           | 160.255          |
| <b>Subtotal</b>                                                   | <b>389.027</b> | <b>363.529</b> | <b>3.472.388</b> | <b>3.714.657</b> |
| <b>Menos:</b>                                                     |                |                |                  |                  |
| - Ajuste a valor presente                                         | (2.821)        | (2.842)        | (6.413)          | (7.901)          |
| - Provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes | (3.346)        | (3.706)        | (131.985)        | (74.414)         |
| <b>Total</b>                                                      | <b>382.860</b> | <b>356.981</b> | <b>3.333.990</b> | <b>3.632.342</b> |
| <b>Circulante</b>                                                 | <b>382.860</b> | <b>356.981</b> | <b>2.429.742</b> | <b>2.650.385</b> |
| <b>Não circulante</b>                                             | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>904.248</b>   | <b>981.957</b>   |

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os prazos médios de recebimento, na controladora, para o mercado interno eram de 27 e 22, respectivamente. Para o mercado externo, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os prazos foram de 56 e 54 dias, respectivamente.

O critério de constituição da provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes leva em consideração uma matriz de provisão específica, que considera as taxas de perda histórica observadas após 180 dias de vencimento da carteira e ponderadas pelo percentual de não recebimento incorrido em cada intervalo de *aging*. Anualmente, as taxas são atualizadas, e fatores como histórico de pagamento e condições econômicas são avaliados, embora, no momento, não haja correlação significativa entre perdas de crédito esperadas e variáveis macroeconômicas.

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é demonstrada a seguir:

|                                    | Controladora   |                | Consolidado      |                 |
|------------------------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|
|                                    | 2025           | 2024           | 2025             | 2024            |
| Saldo início do exercício          | (3.706)        | (5.470)        | (74.414)         | (36.777)        |
| Adição por combinação de negócios  | -              | -              | (10.977)         | (12.848)        |
| Adições                            | (8.200)        | (4.517)        | (74.605)         | (52.446)        |
| Recuperações/realizações           | 8.560          | 6.281          | 28.011           | 27.657          |
| <b>Saldo no final do exercício</b> | <b>(3.346)</b> | <b>(3.706)</b> | <b>(131.985)</b> | <b>(74.414)</b> |

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes é a seguinte:

|                   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                   | 2025           | 2024           | 2025             | 2024             |
| A vencer          | 202.525        | 226.452        | 3.298.016        | 3.570.100        |
| Vencidos:         |                |                |                  |                  |
| De 1 a 30 dias    | 28.974         | 22.252         | 61.552           | 63.865           |
| De 31 a 60 dias   | 7.720          | 8.543          | 26.384           | 14.832           |
| De 61 a 90 dias   | 788            | 19.422         | 11.361           | 16.245           |
| De 91 a 180 dias  | 755            | 41.620         | 24.008           | 22.675           |
| Acima de 181 dias | 148.265        | 45.240         | 51.067           | 26.940           |
| <b>Total</b>      | <b>389.027</b> | <b>363.529</b> | <b>3.472.388</b> | <b>3.714.657</b> |

Nos saldos da controladora, as contas a receber vencidas acima de 90 dias é representado principalmente por vendas de produtos para controladas (vide nota explicativa 15).

A exposição do grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 26.

### 13. Estoques

São mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido tendo seu cálculo baseado

## Notas Explicativas

no princípio do custo médio incluindo gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

|                                   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                   | 2025           | 2024           | 2025             | 2024             |
| Produtos acabados                 | 144.178        | 221.073        | 1.122.052        | 744.878          |
| Produtos em elaboração            | 156.795        | 158.187        | 482.565          | 439.715          |
| Matérias-primas                   | 124.976        | 123.067        | 878.188          | 726.103          |
| Material auxiliar e de manutenção | 66.212         | 80.594         | 402.837          | 423.778          |
| Adiantamentos a fornecedores      | 636            | 2.295          | 10.271           | 9.135            |
| Importações em andamento          | 8.944          | 42.511         | 159.656          | 282.708          |
| Ajuste correção monetária         | -              | -              | 36.824           | 18.374           |
| Provisão para perdas com estoques | (8.720)        | (12.569)       | (134.426)        | (72.314)         |
| <b>Total</b>                      | <b>493.021</b> | <b>615.158</b> | <b>2.957.967</b> | <b>2.572.377</b> |

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação do fator de rotatividade dos materiais. Sobre esta avaliação, é observada a parcela de estoque realizada do material, dentro de um intervalo histórico de doze meses. O percentual de provisão é aplicado sobre a parcela de estoque não realizada dentro deste intervalo. Em caso de materiais identificados e documentados como obsoletos, o valor do estoque do material é provisionado de forma integral.

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

|                                    | Controladora   |                 | Consolidado      |                 |
|------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                    | 2025           | 2024            | 2025             | 2024            |
| Saldo no início do exercício       | (12.569)       | (11.366)        | (72.314)         | (53.629)        |
| Adição por combinação de negócios  | -              | -               | (43.097)         | (7.434)         |
| Adições                            | (8.016)        | (8.778)         | (89.261)         | (38.518)        |
| Recuperações/ realizações          | 11.865         | 7.575           | 70.246           | 27.267          |
| <b>Saldo no final do exercício</b> | <b>(8.720)</b> | <b>(12.569)</b> | <b>(134.426)</b> | <b>(72.314)</b> |

## 14. Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

A avaliação de recuperabilidade destes ativos, leva em consideração as previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração, além dos critérios fiscais e jurídicos de aproveitamento de créditos tributários. Se identificado que algum ativo não possui expectativa de recuperabilidade dentro do período previsto pelos órgãos fiscais, é reconhecida uma perda no resultado do exercício.

|                                                                                                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                                           | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) (a) | 196.993      | 253.794    | 305.900     | 357.044    |
| Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) (b)                                                  | 91.744       | 180.639    | 156.113     | 231.826    |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)                                                 | 88.774       | 64.833     | 188.570     | 169.431    |
| Contribuição previdenciária patronal (c)                                                                  | 31.455       | -          | 52.388      | -          |
| Imposto sobre produtos industrializados (IPI)                                                             | 22.935       | 34.548     | 32.047      | 49.147     |
| Programa de mobilidade verde (MOVER)                                                                      | 3.664        | 4.178      | 4.021       | 40.593     |
| Imposto sobre importação                                                                                  | 4.325        | 12.844     | 21.737      | 49.936     |
| Reintegra                                                                                                 | 590          | 1.406      | 1.703       | 19.200     |
| Goods and Services Tax (GTS) India                                                                        | -            | -          | 733         | 1.993      |
| Imposto sobre o valor adicionado (IVA)                                                                    | -            | -          | 66.753      | 84.415     |

## Notas Explicativas

|                       |                |                |                |                  |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Outros                | 10             | 7              | 21.695         | 37.140           |
| <b>Total</b>          | <b>440.490</b> | <b>552.249</b> | <b>851.660</b> | <b>1.040.725</b> |
| <b>Circulante</b>     | <b>250.985</b> | <b>314.128</b> | <b>511.647</b> | <b>681.471</b>   |
| <b>Não circulante</b> | <b>189.505</b> | <b>238.121</b> | <b>340.013</b> | <b>359.254</b>   |

### a) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)

A Companhia possui saldo no ativo oriundo da ação da exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo era de R\$ 176.858 na controladora e R\$ 195.218 no consolidado (R\$ 238.256 e R\$ 258.102, em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

Desde o reconhecimento inicial do ativo até o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram compensados os valores consolidados de R\$ 829.047 (R\$ 751.644 em 31 de dezembro de 2024).

Em outubro de 2024 houve o trânsito em julgado com decisão favorável à controlada indireta Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda., a qual reconheceu o direito da empresa calcular créditos de PIS e COFINS nas operações de entrada de insumos recicláveis. Sendo assim, a Companhia, por meio da sua controlada indireta Fundituba, reconheceu o valor de R\$ 2.047 de crédito de PIS e COFINS. Atualmente aguarda-se o deferimento do pedido de habilitação do crédito pela Receita Federal do Brasil, a fim de possibilitar a compensação desses créditos com débitos próprios.

### b) Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) e indébito da Selic

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em julgamento de recurso extraordinário com repercussão geral, decidiu que é inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre a atualização da taxa SELIC, incidentes sobre os indébitos tributários.

Com base na decisão do STF e apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) – Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 96.572 na controladora e R\$ 160.170 no consolidado.

As pessoas jurídicas Frasle Mobility S.A., Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda., Randon Administradora de Consórcios Ltda., Randoncorp S.A., Fremax Sistemas Automotivos, Frasle Mobility Sorocaba Ltda., Freios Controil Ltda., Master Flores da Cunha, Castertech Fundição e Tecnologia Ltda., Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. e Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. tiveram sentença judicial favorável transitada em julgado e habilitação administrativa deferida pelo Fisco no exercício de 2024.

A pessoa jurídica Randon Implementos para o Transporte Ltda. teve sentença judicial transitada em julgado e requereu, no quarto trimestre de 2024, a expedição de precatório no montante de R\$ 929, por meio de ação de repetição de indébito.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo no ativo oriundo da ação de exclusão da SELIC na base de cálculo de IRPJ e CSLL era de R\$ 4.434 na controladora e R\$ 12.840 no consolidado, (R\$ 73.258 e R\$ 82.731, em 31 de dezembro de 2024). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi compensado o montante de R\$ 98.082 na controladora (R\$ 24.922 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 162.210 no consolidado (R\$ 88.204 em 31 de dezembro de 2024).

### c) Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias:

Em junho de 2024, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985, validando a incidência de contribuição previdenciária patronal sobre o terço constitucional de férias, com efeitos aplicáveis a partir de 15 de setembro de 2020. Com isso, contribuintes com ações



## Notas Explicativas

ajuizadas até essa data passaram a ter direito à recuperação dos valores recolhidos anteriormente.

A Companhia possui saldo no ativo oriundo de ação judicial sobre o tema, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o êxito foi classificado como praticamente certo. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo era de R\$ 31.455, na Controladora, e de R\$ 52.385, no Consolidado, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar.

A compensação do crédito está condicionada ao trânsito em julgado da ação.

### 15. Partes relacionadas

Referem-se a vendas de mercadorias para abastecimento dos mercados nos quais estão sediadas e vendas de insumos utilizados na produção. As operações de compras efetuadas com partes relacionadas referem-se a fornecimento de insumos utilizados no processo produtivo da Companhia e produtos para revenda. Outras transações realizadas entre partes relacionadas compreendem serviços administrativos compartilhados e as transações com o Banco Randon.

Os saldos de conta corrente, relativos aos contratos de mútuo entre controladora, controladas e outras partes relacionadas no Brasil, possuem prazo de vencimento indeterminado e são atualizados pro rata temporis pela taxa DI-Extra, editada pela Anbima. Os saldos de mútuo entre controladora e controladas no exterior possuem prazo de vencimento determinado e são atualizados por taxas de negociação de títulos soberanos.

As transações comerciais praticadas com essas partes relacionadas seguem políticas de preços e prazos específicos estabelecidos em contrato de associação entre as partes. O acordo comercial leva em consideração o prazo, o volume e a especificidade dos produtos adquiridos pelas partes relacionadas, que não são comparáveis aos vendidos para partes não relacionadas.

Nas transações comerciais da Controladora com vencimentos a prazo, a Companhia utiliza como taxa de juros o Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que é a mesma taxa de referência para as transações comerciais praticadas com terceiros. Para as transações comerciais com vencimento à vista não são praticados juros.

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, bem como as transações que influenciaram os resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas, considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

A Randoncorp é controlada diretamente pela Dramd Participações e Administração Ltda, que detém a maioria de suas ações com direito a voto. A seguir são apresentadas as principais operações da Companhia com as empresas controladas e outras partes relacionadas:

Notas Explicativas

| Operações com controladas                                        | Banco Randon | Castertech e controladas | Frasle e controladas | Jost      | Master e controladas | Randon Consórcios | Randon Argentina | Randon Implementos Transportes | Venice  | Outras controladas | Total controladas |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|-----------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|---------|--------------------|-------------------|
| Contas a receber de clientes                                     | 24           | 3.229                    | 14.693               | 7         | 1.176                | 954               | 108.001          | 45.894                         | 63.420  | 22.827             | 260.225           |
| Aplicações financeiras                                           | 262.633      | -                        | -                    | -         | -                    | -                 | -                | -                              | -       | -                  | 262.633           |
| JSCP e dividendos a receber                                      | -            | -                        | 44.649               | 19.604    | 36.306               | 1                 | -                | -                              | -       | 4.881              | 105.441           |
| Mútuo a receber                                                  | -            | -                        | -                    | -         | -                    | -                 | 16.356           | -                              | -       | 9.852              | 26.208            |
| Outras contas a receber                                          | 2.717        | -                        | -                    | -         | -                    | 2.817             | -                | 913                            | -       | 862                | 7.309             |
| Fornecedores                                                     | -            | (20.153)                 | (1.356)              | (7.243)   | (2.961)              | -                 | -                | (5.429)                        | (8)     | (2.512)            | (39.662)          |
| Risco sacado                                                     | (18.102)     | -                        | -                    | -         | -                    | -                 | -                | -                              | -       | -                  | (18.102)          |
| Adiantamento de clientes                                         | (9)          | (128)                    | -                    | (55)      | -                    | -                 | -                | (2)                            | (26)    | (890)              | (1.110)           |
| Outros passivos                                                  | (331)        | -                        | -                    | -         | -                    | -                 | -                | -                              | -       | -                  | (331)             |
| Outras contas a pagar                                            | -            | (4.024)                  | (5.725)              | -         | (1.834)              | (2)               | -                | (38)                           | (64)    | (683)              | (12.370)          |
| Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2025                  | 246.932      | (21.076)                 | 52.261               | 12.313    | 32.687               | 3.770             | 124.357          | 41.338                         | 63.322  | 34.337             | 590.241           |
| Venda de produtos e serviços                                     | 7.600        | 24.601                   | 47.354               | 610       | 12.459               | 8.904             | 112.667          | 32.918                         | 263.148 | 46.347             | 556.608           |
| Compra de produtos e serviços                                    | -            | (431.146)                | (1.146)              | (132.667) | (64.732)             | -                 | -                | (16.565)                       | (2.449) | (30.738)           | (679.443)         |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a) | (82)         | 37.686                   | 60.893               | 8.898     | 17.908               | 8.753             | 1.140            | 993                            | 1.131   | 11.680             | 149.000           |
| Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2025                        | 7.518        | (368.859)                | 107.101              | (123.159) | (34.365)             | 17.657            | 113.807          | 17.346                         | 261.830 | 27.289             | 26.165            |

(a) O montante de R\$ 49.623 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas da controlada Frasle refere-se aos serviços administrativos pagos à controladora detalhados a seguir: i) projetos, serviços e estrutura de TI R\$ 28.504; ii) serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas R\$ 11.499; iii) outros serviços diversos R\$ 9.620.

Notas Explicativas

|                                                              | Banco Randon | Castertech e controladas | Frasle e controladas | Jost      | Master e controladas | Randon Consórcios | Randon Argentina | Randon Implementos Transportes | Venice  | Outras controladas | Total controladas |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|-----------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|---------|--------------------|-------------------|
| Operações com controladas                                    |              |                          |                      |           |                      |                   |                  |                                |         |                    |                   |
| Contas a receber de clientes                                 | 25           | 4.085                    | 13.572               | 103       | 1.838                | -                 | 48.979           | 60.716                         | 106.708 | 17.188             | 253.214           |
| Aplicações financeiras e outros                              | 59.907       | -                        | -                    | -         | -                    | -                 | -                | -                              | -       | -                  | 59.907            |
| JSCP e dividendos a receber                                  | 3.479        | 30.370                   | 32.995               | 3.960     | 13.968               | 29.299            | -                | -                              | -       | -                  | 114.071           |
| Mútuo a receber                                              | -            | -                        | -                    | -         | -                    | -                 | 17.138           | -                              | -       | 16.261             | 33.399            |
| Outras contas a receber                                      | 116          | 605                      | 1.073                | -         | 358                  | 179               | 50               | 605                            | -       | 206                | 3.192             |
| Fornecedores                                                 | (18)         | (32.883)                 | (1.467)              | (13.498)  | (8.638)              | -                 | -                | (34)                           | (238)   | (5.687)            | (62.463)          |
| Risco sacado                                                 | (12.272)     | -                        | -                    | -         | -                    | -                 | -                | -                              | -       | -                  | (12.272)          |
| Adiantamento de clientes                                     | (5)          | (42)                     | -                    | -         | (45)                 | -                 | -                | (1)                            | -       | (9)                | (102)             |
| Outros passivos                                              | (176)        | -                        | -                    | -         | -                    | -                 | -                | -                              | -       | -                  | (176)             |
| Outras contas a pagar                                        | -            | -                        | (27)                 | -         | -                    | -                 | -                | -                              | -       | (14)               | (41)              |
| Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024              | 51.056       | 2.135                    | 46.146               | (9.435)   | 7.481                | 29.478            | 66.167           | 61.286                         | 106.470 | 27.945             | 388.729           |
| Venda de produtos e serviços                                 | 2.479        | 33.316                   | 35.294               | 2.198     | 12.803               | 3.817             | 30.272           | 157.935                        | 327.268 | 41.925             | 647.307           |
| Compra de produtos e serviços                                | -            | (637.436)                | (2.864)              | (221.091) | (132.102)            | -                 | (17)             | (10.027)                       | (3.837) | (18.804)           | (1.026.178)       |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | (27.181)     | 36.976                   | 62.826               | 9.179     | 20.525               | 8.211             | 1.045            | 8.240                          | 1.026   | 11.038             | 131.885           |
| Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024                    | (24.702)     | (567.144)                | 95.256               | (209.714) | (98.774)             | 12.028            | 31.300           | 156.148                        | 324.457 | 34.159             | (246.986)         |

|                                                              | Addiante S.A. | Dramd | Instituto Elisabetha Randon | Instituto Hercílio Randon | Outras partes relacionadas | Total outras partes relacionadas |
|--------------------------------------------------------------|---------------|-------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | 3.904         | 11    | -                           | 114                       | 26                         | 4.055                            |
| Fornecedores                                                 | -             | -     | -                           | -                         | (186)                      | (186)                            |
| Adiantamento de clientes                                     | -             | -     | -                           | -                         | (3)                        | (3)                              |
| Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2025              | 3.904         | 11    | -                           | 114                       | (163)                      | 3.866                            |
| Venda de produtos e serviços                                 | 64.437        | 240   | 588                         | 2.184                     | 991                        | 68.440                           |
| Compra de produtos e serviços                                | -             | -     | -                           | (4)                       | (758)                      | (762)                            |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | -             | -     | -                           | -                         | (125)                      | (125)                            |
| Projetos de inovação – outras despesas                       | -             | -     | -                           | (20.000)                  | -                          | (20.000)                         |
| Doações/Dotações assistenciais                               | -             | -     | (1.693)                     | -                         | -                          | (1.693)                          |
| Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2025                    | 64.437        | 240   | (1.105)                     | (17.820)                  | 108                        | 45.860                           |

Notas Explicativas

| Operações com<br>Outras Partes Relacionadas                  | Addiante S.A. | Dramd           | Instituto<br>Elisabetha<br>Randon | Instituto Hercílio<br>Randon | Outras partes<br>relacionadas | Total outras partes<br>relacionadas |
|--------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Contas a receber de clientes                                 | -             | -               | -                                 | 396                          | -                             | 396                                 |
| Fornecedores                                                 | -             | -               | -                                 | -                            | (144)                         | (144)                               |
| Adiantamento de clientes                                     | -             | -               | -                                 | -                            | (18)                          | (18)                                |
| JSCP e dividendos a pagar                                    | -             | (29.139)        | -                                 | -                            | -                             | (29.139)                            |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024</b>       | <b>-</b>      | <b>(29.139)</b> | <b>-</b>                          | <b>396</b>                   | <b>(162)</b>                  | <b>(28.905)</b>                     |
| Venda de produtos e serviços                                 | 55.194        | 207             | 377                               | 1.349                        | 77                            | 57.204                              |
| Compra de produtos e serviços                                | -             | -               | -                                 | (19)                         | (1.207)                       | (1.226)                             |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | -             | -               | -                                 | -                            | (220)                         | (220)                               |
| Projetos de inovação – outras despesas                       | -             | -               | -                                 | (22.952)                     | -                             | (22.952)                            |
| Doações/Dotações assistenciais                               | -             | -               | (4.169)                           | -                            | -                             | (4.169)                             |
| <b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024</b>             | <b>55.194</b> | <b>207</b>      | <b>(3.792)</b>                    | <b>(21.622)</b>              | <b>(1.350)</b>                | <b>28.637</b>                       |

## Notas Explicativas

### 15.1. Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

|                                               | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                               | 2025          | 2024          | 2025          | 2024          |
| Benefícios de curto e longo prazo (a)         | 35.372        | 31.482        | 97.216        | 75.948        |
| Benefícios pós-emprego – Plano de previdência | 1.321         | 1.318         | 2.164         | 1.958         |
| <b>Total</b>                                  | <b>36.693</b> | <b>32.800</b> | <b>99.380</b> | <b>77.906</b> |

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

### 15.2. Outras transações com pessoal-chave da Administração

Em 31 de dezembro de 2025, o pessoal-chave da administração da Companhia possui aplicações financeiras junto ao Banco Randon, controlado diretamente da Companhia, no montante de R\$ 4.061. Essas aplicações são precificadas com base em condições de mercado.

Adicionalmente, a Companhia não realizou o pagamento de remuneração baseada em ações ao seu pessoal-chave da Administração.

## 16. Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários

A Companhia patrocina um plano de previdência complementar de Contribuição Definida, com um Benefício Mínimo Garantido, equivalente a um salário básico contratual para cada 10 anos de serviço prestado à Randoncorp, limitado a 30 anos, caracterizando-o como um Plano Misto. O plano é administrado pelo Randonprev Fundo de Pensão, uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, e oferece benefícios como aposentadoria normal e antecipada, aposentadoria por invalidez, pensão por morte e benefício mínimo garantido.

As obrigações relacionadas aos benefícios pós-emprego são mensuradas atuarialmente pelo método da unidade de crédito projetada, considerando premissas como taxa de crescimento salarial, taxa de retorno esperada dos ativos do plano e idade de aposentadoria dos participantes. A taxa de desconto utilizada para mensuração dessas obrigações é baseada nas taxas de mercado de longo prazo. Os ativos do plano são avaliados pelo seu valor justo de mercado.

As premissas atuariais incluem fatores como inflação de longo prazo, rotatividade e mortalidade dos participantes, estimados com base em estudos de aderência realizados por consultores atuariais. Essas premissas impactam a contabilização dos benefícios e a mensuração das obrigações da Companhia.

As tabelas a seguir apresentam um resumo dos componentes da despesa de benefício líquido reconhecida na demonstração do resultado, bem como do status e dos valores reconhecidos no balanço patrimonial.

| Despesa líquida com benefícios                    | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                   | 2025         | 2024         | 2025         | 2024         |
| Custo de serviço corrente                         | (248)        | (246)        | (746)        | (738)        |
| Custo dos juros sobre as obrigações de benefícios | (360)        | (300)        | (1.061)      | (864)        |
| Receita de juros sobre ativos do plano            | 390          | 362          | 1.145        | 1.040        |
| Juros sobre o superávit irrecuperável             | (10)         | (20)         | (29)         | (57)         |
| <b>Custo de benefício definido no resultado</b>   | <b>(228)</b> | <b>(204)</b> | <b>(691)</b> | <b>(619)</b> |

| Rendimento real dos ativos do plano | Controladora | Consolidado |
|-------------------------------------|--------------|-------------|
|-------------------------------------|--------------|-------------|

Demonstrações financeiras 2025|27

## Notas Explicativas

|                                            | 2025         | 2024         | 2025         | 2024         |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Retorno sobre os ativos do plano           | (717)        | 813          | (1.739)      | 2.439        |
| Receita de juros sobre os ativos do plano  | 390          | 362          | 1.145        | 1.040        |
| <b>Rendimento real dos ativos do plano</b> | <b>(327)</b> | <b>1.175</b> | <b>(594)</b> | <b>3.479</b> |

| Ativo de benefícios                | Controladora |          | Consolidado  |          |
|------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
|                                    | 2025         | 2024     | 2025         | 2024     |
| Obrigação com benefícios definidos | (3.781)      | (3.741)  | (12.103)     | (11.007) |
| Valor justo dos ativos do plano    | 3.595        | 3.830    | 11.507       | 11.269   |
| Ajuste devido                      | -            | (89)     | -            | (261)    |
| <b>Ativo de benefícios</b>         | <b>(186)</b> | <b>-</b> | <b>(596)</b> | <b>1</b> |
| <b>Ativo circulante</b>            | <b>(186)</b> | <b>-</b> | <b>(596)</b> | <b>1</b> |

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são os seguintes:

|                                                                   | Controladora   | Consolidado     |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>(3.750)</b> | <b>(10.751)</b> |
| Custo de juros                                                    | (300)          | (864)           |
| Custo do serviço corrente                                         | (246)          | (738)           |
| Benefícios pagos                                                  | 218            | 357             |
| Ganhos/Perdas atuariais sobre obrigações                          | 337            | 1.141           |
| Custo de serviço passado – implementação de benefício             | -              | (152)           |
| <b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(3.741)</b> | <b>(11.007)</b> |
| Custo de juros                                                    | (360)          | (1061)          |
| Custo do serviço corrente                                         | (248)          | (746)           |
| Benefícios pagos                                                  | 1613           | 3668            |
| Ganhos/Perdas atuariais sobre obrigações                          | (1.084)        | (2.752)         |
| Custo de serviço passado – implementação de benefício             | -              | (217)           |
| Transferências                                                    | 39             | 12              |
| <b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>(3.781)</b> | <b>(12.103)</b> |

As movimentações no valor justo dos ativos do plano são as seguintes:

|                                                                  | Controladora | Consolidado   |
|------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>4.126</b> | <b>11.828</b> |
| Retorno sobre o investimento                                     | (451)        | (1.399)       |
| Contribuição do empregador                                       | 373          | 1.197         |
| Benefícios pagos                                                 | (218)        | (357)         |
| <b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>3.830</b> | <b>11.269</b> |
| Retorno sobre o investimento                                     | 1.106        | 2.884         |
| Contribuição do empregador                                       | 311          | 1.036         |
| Benefícios pagos                                                 | (1.613)      | (3.668)       |
| Valores transferidos                                             | (39)         | (14)          |
| <b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>3.595</b> | <b>11.507</b> |

A Companhia contribuiu com R\$ 7.807 aos seus planos de previdência com benefício definido em 2025 (R\$ 4.716 em 2024). As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

|         | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|         | 2025         | 2024         | 2025          | 2024          |
| Ações   | 863          | 804          | 2.762         | 2.366         |
| Títulos | 2.732        | 3.026        | 8.745         | 8.902         |
|         | <b>3.595</b> | <b>3.830</b> | <b>11.507</b> | <b>11.268</b> |

A taxa total esperada de rendimento de ativos é apurada com base nas expectativas de mercado existentes naquela data, aplicável ao período ao longo do qual a obrigação deve ser liquidada. Essas expectativas estão refletidas nas principais premissas abaixo.

|                              | 2025   | 2024   |
|------------------------------|--------|--------|
| Taxa de desconto             | 11,56% | 10,82% |
| Taxa de crescimento salarial | 6,61%  | 6,61%  |

Expectativa de vida (anos) em planos de previdência privada para participantes com 60 anos:

|          |       |       |
|----------|-------|-------|
| Homens   | 24,63 | 24,59 |
| Mulheres | 27,47 | 27,42 |

## Notas Explicativas

A expectativa estimada de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

| Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido                                                          | Controladora | Consolidado   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Pagamentos de benefícios esperados no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2026                            | 832          | 2.538         |
| Pagamentos de benefícios esperados nos exercícios a findar-se em 31 de dezembro de 2027 a 31 de dezembro de 2035 | 3.711        | 12.620        |
| <b>Total</b>                                                                                                     | <b>4.543</b> | <b>15.158</b> |
| Análise da obrigação de benefício definido por categoria do participante                                         |              |               |
| Informações patrimoniais                                                                                         |              |               |
| Percentual de alocação total em 31 de dezembro de 2025                                                           |              |               |
| Renda variável                                                                                                   | 18%          | 18%           |
| Renda fixa                                                                                                       | 52%          | 52%           |
| Outros                                                                                                           | 30%          | 30%           |
| <b>Subtotal</b>                                                                                                  | <b>100%</b>  | <b>100%</b>   |
| <b>Resultado do exercício</b>                                                                                    |              |               |
| Custo de serviço corrente                                                                                        | (228)        | (813)         |
| Juros líquidos sobre passivo/(ativo) líquido                                                                     | (3)          | (7)           |
| <b>Resultado do exercício</b>                                                                                    | <b>(231)</b> | <b>(820)</b>  |

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação, em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

| Patrocinadora                                | Valor Presente da Obrigação (VPO) 2025 | 1 p.p. Aumento - Efeito no VPO | 1 p.p. Redução - Efeito no VPO | Valor Presente da Obrigação (VPO) 2024 | 1 p.p. Aumento - Efeito no VPO | 1 p.p. Redução - Efeito no VPO |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Randoncorp S.A.                              | 3.781                                  | (158)                          | 175                            | 3.741                                  | (175)                          | 195                            |
| Frasle Mobility                              | 3.818                                  | (161)                          | 177                            | 3.350                                  | (151)                          | 168                            |
| Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.       | 1.367                                  | (74)                           | 82                             | 1.180                                  | (69)                           | 77                             |
| Master Sistemas Automotivos Ltda.            | 906                                    | (46)                           | 51                             | 840                                    | (45)                           | 50                             |
| Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.       | 355                                    | (17)                           | 19                             | 463                                    | (10)                           | 11                             |
| Freios Controil Ltda.                        | 301                                    | (14)                           | 15                             | 346                                    | (17)                           | 20                             |
| Randon Administradora de Consórcios Ltda.    | 186                                    | (6)                            | 7                              | 261                                    | (12)                           | 13                             |
| Randon Triel HT Implementos Rodoviários Ltda | 105                                    | (5)                            | 5                              | 174                                    | (8)                            | 9                              |
| Centro Tecnológico Randon Ltda.              | 32                                     | (2)                            | 2                              | 151                                    | (7)                            | 8                              |
| Randon Implementos Para o Transporte Ltda.   | 131                                    | (1)                            | 1                              | 120                                    | (4)                            | 5                              |
| Banco Randon S.A.                            | 73                                     | (2)                            | 3                              | 105                                    | (2)                            | 2                              |
| Nakata Automotiva Ltda.                      | 431                                    | (10)                           | 11                             | 87                                     | (5)                            | 5                              |
| Fundituba – Indústria Metalúrgica Ltda.      | 83                                     | (4)                            | 5                              | 67                                     | (3)                            | 3                              |
| Nione Ltda.                                  | 9                                      | -                              | 0                              | 46                                     | (1)                            | 1                              |
| Randon Tech Solutions Industry Ltda/RTS      | 33                                     | (2)                            | 2                              | 34                                     | (2)                            | 3                              |
| Venice Implementos Rodoviários Ltda.         | 57                                     | (2)                            | 2                              | 33                                     | (2)                            | 2                              |
| Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda    | 2                                      | -                              | -                              | 6                                      | -                              | -                              |
| Castertech Mogi Guaçu Ltda.                  | 6                                      | -                              | 1                              | 2                                      | -                              | -                              |
| Frasle Mobility Site Sorocaba.               | 170                                    | (7)                            | 6                              | 1                                      | -                              | -                              |
| Suspensys Mogi Guacu Ltda.                   | 7                                      | (1)                            | 1                              | -                                      | -                              | -                              |
| Casteretch Schroeder Ltda.                   | 196                                    | (8)                            | 9                              | -                                      | -                              | -                              |
| Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda.       | 21                                     | (1)                            | 2                              | -                                      | -                              | -                              |
| <b>Total</b>                                 | <b>12.070</b>                          | <b>(521)</b>                   | <b>576</b>                     | <b>11.007</b>                          | <b>(513)</b>                   | <b>572</b>                     |

Conforme item 145 do CPC33 (R1) e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o efeito no valor do VPO considerando um ponto percentual a maior e a menor na taxa de desconto. A combinação da taxa real de desconto com a taxa de inflação, resulta na taxa nominal de desconto igual a 12,56% a.a. em 31 de dezembro de 2025 (10,82% em 31 de dezembro de 2024).

## 17. Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS

## Notas Explicativas

28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### 17.1. Composição dos saldos

|                                            | Controladora     |                  | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                            | 2025             | 2024             | 2025           | 2024           |
| Participação em controladas                | 2.985.720        | 3.413.421        | -              | -              |
| Outros investimentos                       | 3.915            | 2.144            | 5.520          | 5.782          |
| Investimentos em controlada em conjunto    | -                | -                | 110.717        | 182.137        |
| Lucros não realizados nos estoques/imóveis | (4.365)          | (9.662)          | -              | -              |
| <b>Total</b>                               | <b>2.985.270</b> | <b>3.405.903</b> | <b>116.237</b> | <b>187.919</b> |

#### Classificação no ativo não circulante

|                                         |           |           |         |         |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|---------|---------|
| Investimentos em controladas            | 2.987.113 | 3.420.629 | -       | -       |
| Outros investimentos                    | -         | -         | 5.520   | 5.782   |
| Investimentos em controlada em conjunto | -         | -         | 110.717 | 182.137 |

#### Classificação no passivo não circulante

|                                         |                  |                  |                |                |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Provisão para perda com investimento    | (1.843)          | (14.726)         | -              | -              |
| <b>Total dos investimentos líquidos</b> | <b>2.985.270</b> | <b>3.405.903</b> | <b>116.237</b> | <b>187.919</b> |

### 17.2. Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

|                                                        | Controladora     |                  | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                        | 2025             | 2024             | 2025           | 2024           |
| Saldos no início do exercício                          | 3.405.903        | 2.743.947        | 187.919        | 100.900        |
| Integralização de capital                              | 136.257          | 273.845          | -              | -              |
| Redução de capital (a)                                 | (54.922)         | -                | -              | -              |
| Integralização de capital controlada em conjunto (b)   | -                | -                | 75.000         | 75.000         |
| Equivalência patrimonial                               | (24.951)         | 559.509          | (146.658)      | 9.487          |
| Variação cambial das investidas no exterior            | (97.231)         | 169.225          | (1.795)        | 2.110          |
| Lucros/prejuízos não realizados nos estoques / imóveis | 5.297            | (5.764)          | -              | -              |
| Juros sobre capital próprio e dividendos               | (579.079)        | (341.884)        | -              | -              |
| Alteração de participação em controlada (c)            | 199.265          | -                | -              | -              |
| Hedge de fluxo de caixa – COE                          | (6.904)          | 6.904            | -              | -              |
| Outros resultados de controladas                       | 1.635            | 121              | 1.771          | 422            |
| <b>Saldos no final do exercício</b>                    | <b>2.985.270</b> | <b>3.405.903</b> | <b>116.237</b> | <b>187.919</b> |

(a) Em março de 2025 houve a redução de capital da controlada direta Castertech Fundição e Tecnologia no valor de R\$ 54.788. Em agosto de 2025 a controlada direta Randon Collection foi extinta por liquidação voluntária e o investimento de R\$ 134 baixado como perdas de investimento no resultado.

(b) Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou integralização de capital no montante de R\$ 75.000 na controlada em conjunto Addiante S.A. (Em 2024 o valor era de R\$ 75.000).

(c) As alterações de participação societária em 2025 se referem a: R\$ 83.955 na controlada Frasle Mobility, R\$ (7.478) na controlada Randon Serviços e R\$ 122.788 na controlada Rands Holding.

## Notas Explicativas

### 17.3. Movimentação dos saldos por controlada

|                                                          | Saldo em 2024    | Resultado de equivalência patrimonial | Integralização de capital | JSCP e dividendos recebidos | Ajustes acumulados de conversão | Avaliação Atuarial | Hedge de Fluxo de Caixa | Alteração/Ad equação participação em controlada | Saldo em 31/12/2025 |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|
| Frasle Mobility (a)                                      | 1.165.086        | 143.380                               | -                         | (100.710)                   | (40.843)                        | (232)              | (6.904)                 | 83.955                                          | 1.243.732           |
| Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (a)               | 603.261          | (14.908)                              | (54.788)                  | (321.056)                   | 53                              | (28)               | -                       | -                                               | 212.534             |
| HoldCO USA                                               | 509.418          | (137.643)                             | -                         | -                           | (54.417)                        | -                  | -                       | -                                               | 317.358             |
| Randon Investimentos Ltda.                               | 396.836          | (9.953)                               | -                         | (29.975)                    | -                               | (3)                | -                       | -                                               | 356.905             |
| Randon Serviços                                          | 208.817          | (158.256)                             | 108.600                   | -                           | -                               | (241)              | -                       | (7.478)                                         | 151.924             |
| Randon Administradora de Consórcios Ltda.                | 168.481          | 109.569                               | (208.473)                 | (69.577)                    | -                               | -                  | -                       | -                                               | -                   |
| Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)                    | 143.128          | 28.675                                | -                         | (24.120)                    | 2.127                           | (69)               | -                       | -                                               | 149.741             |
| RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.  | 50.958           | 13.479                                | -                         | -                           | 31                              | -                  | -                       | -                                               | 64.468              |
| Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)               | 46.047           | 24.761                                | -                         | (21.554)                    | -                               | (21)               | -                       | -                                               | 49.233              |
| Centro Tecnológico Randon Ltda.                          | 42.166           | 2.320                                 | -                         | -                           | -                               | (3)                | -                       | -                                               | 44.483              |
| Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli      | 21.270           | (19.832)                              | -                         | -                           | -                               | -                  | -                       | -                                               | 1.438               |
| Randon Auttom Ltda. (a)                                  | 17.526           | (16.098)                              | -                         | -                           | -                               | (5)                | -                       | -                                               | 1.423               |
| Randon Implementos para o Transporte Ltda.               | 16.880           | (10.221)                              | -                         | -                           | -                               | (2)                | -                       | -                                               | 6.657               |
| Venice Implementos Rodoviários Ltda.                     | 12.501           | 547                                   | -                         | (3.250)                     | -                               | -                  | -                       | -                                               | 9.798               |
| Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.                 | 11.432           | (5.262)                               | -                         | -                           | (29)                            | -                  | -                       | -                                               | 6.141               |
| Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.            | 9.618            | 2.638                                 | -                         | -                           | -                               | (14)               | -                       | -                                               | 12.242              |
| Randon Corretora de Seguros Ltda.                        | 4.249            | 4.520                                 | (4.814)                   | (3.955)                     | -                               | -                  | -                       | -                                               | -                   |
| Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.               | 278              | (1.549)                               | -                         | -                           | -                               | -                  | -                       | -                                               | (1.271)             |
| Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda. | 132              | 2                                     | (134)                     | -                           | -                               | -                  | -                       | -                                               | -                   |
| Fras-le Argentina S.A.                                   | 60               | 68                                    | -                         | -                           | 88                              | -                  | -                       | -                                               | 216                 |
| Randon Perú S.A.C                                        | 3                | (469)                                 | -                         | -                           | (20)                            | -                  | -                       | -                                               | (486)               |
| Rands Holding                                            | -                | 22.747                                | 213.287                   | (4.882)                     | -                               | -                  | -                       | 122.788                                         | 353.940             |
| Suspensys Automotive Systems                             | (78)             | (4)                                   | -                         | -                           | (4)                             | -                  | -                       | -                                               | (86)                |
| Randon Argentina S.A.                                    | (14.648)         | (3.462)                               | 27.657                    | -                           | (4.217)                         | -                  | -                       | -                                               | 5.330               |
| <b>Total</b>                                             | <b>3.413.421</b> | <b>(24.951)</b>                       | <b>81.335</b>             | <b>(579.079)</b>            | <b>(97.231)</b>                 | <b>(136)</b>       | <b>(6.904)</b>          | <b>199.265</b>                                  | <b>2.985.720</b>    |

(a) Exclui lucros não realizados nos estoques: Frasle Mobility (R\$ 1.580), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 645), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 1.231) e Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (R\$ 871). Exclui lucros não realizados nos imobilizados Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (R\$ 3.452). Randon Auttom Ltda. (R\$ 6.892). Além disso, exclui efeito do IFRS 16 arrendamentos: Master Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 60, Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 175.

17.3.1. Reestruturação controlada FANACIF

Em 16 de abril de 2024, através de comunicado ao mercado da controlada Frasle Mobility, a Companhia informou o encerramento das atividades fabris de sua subsidiária Fanacif S.A. ("Fanacif") em Montevideo, Uruguai, como parte de uma estratégia de otimização de *footprint* em resposta aos desafios comerciais enfrentados ao longo dos últimos anos. A controlada Frasle Mobility continuará operando no mercado do Uruguai, mantendo suas operações comerciais e de distribuição no país.

Em 31 de dezembro de 2025, os impactos relacionados à reestruturação da FANACIF na controlada indireta foram de uma receita de R\$ 10.495 referente à venda de imobilizado e, na controlada Frasle Mobility, de uma despesa de R\$ (5.457) referente à baixa de mais valia e reversão de *impairment*. O efeito contábil no resultado líquido da Randoncorp, após não controladores, foi de R\$ 2.648 (R\$ 22.611 em 31 de dezembro de 2024).

17.3.2. Aquisição quotas da controlada indireta Frasle Mobility Sorocaba Ltda., pela controlada Frasle Mobility S.A.

Em 31 de julho de 2025, a Companhia, através de sua controlada Frasle, concluiu a aquisição da participação remanescentes de sua controlada direta Frasle Mobility Sorocaba, passando a deter 100% de participação societária. A operação tem como objetivo fortalecer a posição estratégica nos mercados original e de reposição e ampliar a capacidade produtiva de pastilhas de freio, especialmente da linha cerâmica. Após a conclusão, a unidade passou a ser denominada Frasle Mobility Sorocaba Ltda.

A transação envolveu a assunção de contingências que estavam cobertas pelo Joint Venture Agreement, nas quais o vendedor possuía a obrigação de reembolsar a Frasle Mobility Sorocaba em eventuais indenizações. Em contrapartida, houve a transferência da participação societária remanescente e de imóveis de propriedade do sócio, localizados junto à unidade fabril, os quais foram reconhecidos como Propriedade para Investimento. Os efeitos da operação foram registrados diretamente no Patrimônio Líquido da Controlada Frasle Mobility S.A..

17.3.3 Incorporação da controlada indireta Nakata Automotiva Ltda pela controlada direta Frasle Mobility S.A

Conforme fato relevante divulgado em 10 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração da Frasle Mobility S.A. aprovou a incorporação da sua controlada integral Nakata Automotiva Ltda., com sede em Osasco (SP) e operações industriais em Extrema (MG).

A operação foi deliberada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de dezembro de 2025 e tem como objetivo, simplificar a estrutura societária do grupo econômico com a absorção das atividades da Nakata e gerar benefícios operacionais, econômicos, financeiros, tributários, comerciais e estratégicos, em especial pela otimização de processos decisórios e operacionais. Os efeitos contábeis da incorporação passam a ser refletidos nas demonstrações financeiras da Controlada Frasle Mobility a partir de 1º de janeiro de 2026.

Por se tratar de incorporação de controlada integral, a operação caracteriza-se como transação entre empresas sob controle comum, não gerando efeitos econômicos adicionais nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, sendo os ativos e passivos absorvidos pelos respectivos valores contábeis.

17.3.4 Movimentação dos saldos por controlada em conjunto

|                   | Saldo em<br>31/12/2024 | Resultado de<br>equivalência<br>patrimonial | Integralização<br>de Capital | Saldo em<br>31/12/2025 |
|-------------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Addiante S.A. (a) | 182.137                | (146.658)                                   | 75.000                       | 110.717                |
| <b>Total</b>      | <b>182.137</b>         | <b>(146.658)</b>                            | <b>75.000</b>                | <b>110.717</b>         |

(a) A redução do saldo do investimento na Addiante S.A. no exercício decorre, principalmente, do reconhecimento de equivalência patrimonial negativa no período, refletindo impactos provisionados, no montante de R\$ 155.541, pela investida relacionados à exposição a seu principal cliente em processo de recuperação judicial, cuja tramitação permanece em andamento.

18. Redução ao valor recuperável (*impairment*)

A Administração realiza anualmente, ou sempre que há indícios de perda, testes de redução ao valor recuperável de seus ativos. O objetivo é identificar eventuais perdas de valor decorrentes de mudanças econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam impactar o valor contábil dos ativos.

O valor recuperável de um ativo é determinado pelo maior valor entre o seu valor justo líquido de despesas de venda e o valor em uso. A estimativa do valor em uso é obtida por meio da projeção de fluxos de caixa descontados, com base em premissas macroeconômicas, operacionais e setoriais consistentes com o plano estratégico aprovado pela Administração.

As premissas fundamentais utilizadas na avaliação do valor recuperável incluem:

- (a) **Horizonte de projeção:** as projeções financeiras abrangem um período de cinco anos, sendo ajustadas com base na perpetuidade quando aplicável.
- (b) **Taxa de desconto:** baseada no custo médio ponderado de capital (WACC) da Companhia, considerando a estrutura de capital da Randoncorp e ajustada conforme o perfil de risco de cada UGC, levando em conta fatores como localização geográfica, volatilidade cambial, risco setorial e projeção de fluxo de caixa.
- (c) **Crescimento futuro:** taxa de crescimento baseada em projeções setoriais e expectativas de mercado.

Ativos com vida útil indefinida, como o ágio, não são amortizados e são submetidos anualmente a testes de *impairment* para avaliar a necessidade de ajuste ao seu valor contábil. Esses testes consideram a geração de valor dos ativos que fundamentaram sua mensuração, garantindo que permaneçam alinhados às perspectivas futuras de rentabilidade da unidade geradora de caixa correspondente.

18.1. Reconhecimento, Reversão e Alocação das perdas por *Impairment*

A perda por desvalorização de um ativo é reconhecida no resultado do exercício quando seu valor contábil excede o valor recuperável. Caso haja mudança significativa nas premissas que fundamentaram a estimativa original, a reversão pode ser realizada, desde que o novo valor recuperável não ultrapasse o valor contábil que o ativo teria caso nenhuma perda tivesse sido registrada. *Impairment* sobre ágio não é passível de reversão.

Nas unidades geradoras de caixa, a perda é alocada primeiramente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, se houver. As perdas remanescentes são registradas nos ativos intangíveis determinados por fluxos de caixa futuros, como mais valias, e, por fim, nos ativos imobilizados mais significativos da UGC.

18.2. Avaliação ao valor recuperável

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia aplicou o teste de recuperabilidade nas unidades que apresentaram indicativos de perda de valor, bem como nos ativos intangíveis com vida útil indefinida e no ágio pago por expectativa de rentabilidade futura em combinações de negócios. As unidades que não apresentaram evidências de perda ou não se enquadraram nos critérios estabelecidos não foram submetidas ao teste.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Administração identificou a necessidade de reconhecimento de *impairment* na unidade geradora de caixa Hercules Enterprises LLC, conforme informações a seguir:

| Empresa             | Nota | Margem bruta média | Taxa de desconto        | 2025             | 2024             |
|---------------------|------|--------------------|-------------------------|------------------|------------------|
| AML Juratek Limited |      | 40,99%             | 12,20% (13,03% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| ASK Frasle Friction |      | 38,10%             | 12,73% (13,65% em 2024) | Não identificado | Não identificado |

## Notas Explicativas

|                                           |               |                         |                  |                  |
|-------------------------------------------|---------------|-------------------------|------------------|------------------|
| Banco Randon                              | 29,80%        | 18,51% (16,86% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Castertech Usinagem                       | 16,68%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| DBServer                                  | 28,29%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Delta Global                              | 27,56%        | 14,50%                  | Não identificado | -                |
| EBS Aftermarket Group Limited             | 35,23%        | 12,50%                  | Não identificado | -                |
| Fanacif                                   | 14.3.1 63,19% | 18,34% (17,25% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Frasle Argentina                          | 34,43%        | 15,33% (18,93% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Frasle Friction Material Pinghu           | 27,58%        | 14,08% (12,19% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Fras-le Europe B.V.                       | 27,21%        | 12,20% (13,03% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Frasle Mobility Sorocaba Ltda.            | 28,11%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Frasle North America                      | 15,02%        | 11,43% (11,93% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Frasle Panamericana                       | 21,71%        | 14,46% (14,31% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Fremax                                    | 38,77%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Hercules Enterprises LLC                  | 18,09%        | 11,93% (11,93% em 2024) | (37.815)         | Não identificado |
| Master Flores da Cunha (UGC)              | 23,44%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Nakata                                    | 38,26%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Randon Argentina                          | 10,24%        | 15,33% (18,93% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Randon Auto Parts (AXN)                   | 25,33%        | 11,43%                  | Não identificado | -                |
| Randon Auttom Ltda. (UGC)                 | 26,12%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Randon Corretora de Seguros               | 88,53%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Randon Triel HT                           | 18,63%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Suspensys Automotive Systems (15.2 b)     | 14,20%        | 14,49% (14,25% em 2024) | (24)             | (15)             |
| UGC Castertech Unidade                    | 23,80%        | 14,50% (13,58% em 2024) | Não identificado | Não identificado |
| Caxias, Fundituba e Castertech Mogi Guaçu |               |                         |                  |                  |
| <b>Total</b>                              |               |                         | <b>(37.839)</b>  | <b>(15)</b>      |

### a) Hercules Enterprises

Em 31 de dezembro de 2025 o teste indicou perda por redução ao valor recuperável no montante de R\$ 37.815, a qual foi reconhecida na controladora HoldCo, como redução do investimento, com alocação contra o ágio por expectativa de rentabilidade futura, tendo impacto em resultado na rubrica de outras despesas.

### b) Análise de sensibilidade

A Companhia realizou análise de sensibilidade projetando cenários otimistas e pessimistas para seus investimentos, considerando as controladas testadas e as seguintes premissas: (i) EBTIDA 2% inferior e superior e (ii) taxa de desconto 2% inferior e o resultado da análise do valor recuperável menos o valor contábil está apresentado a seguir:

| Empresa                                   | Cenário real | Cenário otimista | Cenário pessimista |
|-------------------------------------------|--------------|------------------|--------------------|
| AML Juratek                               | 80.466       | 148.614          | 34.562             |
| ASK Frasle Friction                       | 11.445       | 14.207           | 8.933              |
| Banco Randon (a)                          | 6.371        | 42.461           | (21.353)           |
| Castertech Usinagem                       | 13.146       | 21.870           | 7.117              |
| DBServer                                  | 76.902       | 107.632          | 55.685             |
| Delta Global (a)                          | 12.584       | 40.289           | (6.189)            |
| EBS (a)                                   | 9.605        | 29.450           | (3.651)            |
| Fanacif                                   | 11.672       | 11.755           | 11.592             |
| Frasle Argentina                          | 153.135      | 171.512          | 136.394            |
| Frasle Asia                               | 5.975        | 9.440            | 2.763              |
| Frasle Europe B.V.                        | 1.613        | 2.286            | 978                |
| Frasle Mobility Sorocaba                  | 50.733       | 66.123           | 37.808             |
| Frasle North America                      | 19.353       | 33.616           | 6.772              |
| Frasle Panamericana                       | 178          | 317              | 42                 |
| Hercules Enterprises LLC (a)              | (37.815)     | 95.490           | (120.324)          |
| Nakata                                    | 1.355.352    | 1.774.745        | 1.063.991          |
| Randon Argentina S.A.                     | 13.321       | 14.163           | 12.520             |
| Randon Auto Parts (AXN)                   | 32.567       | 57.741           | 16.678             |
| Randon Corretora de Seguros               | 39.721       | 51.838           | 31.317             |
| Randon Triel HT                           | 20.476       | 24.649           | 16.909             |
| Suspensys Automotive Systems (UGC) Auttom | (24)         | (24)             | (24)               |
| (UGC) Caster Tambores                     | 16.363       | 28.701           | 7.951              |
| (UGC) Fremax                              | 104.826      | 167.936          | 51.642             |
| (UGC) Master Flores da Cunha              | 173.989      | 289.836          | 93.743             |
|                                           | 24.482       | 37.331           | 15.673             |

Demonstrações financeiras 2025|34

## Notas Explicativas

(a) Ao realizar as projeções para um cenário pessimista utilizando as premissas destacadas, a Companhia identificou um possível impairment. Contudo, a Administração utiliza em suas projeções cenários baseados em projeções adequadas já considerando riscos de mercado, o qual apresenta valor recuperável líquido. Nas demais UGC's não foram identificados cenários alternativos que resultariam em impairment.

### 18.3. Avaliação ao valor recuperável de ativos operacionais

A Companhia também realiza, anualmente, avaliação a valor recuperável de ativos operacionais, com foco na análise física de bens imobilizados, a fim de identificar sua condição de uso. Caso sejam identificados bens em desuso ou sem perspectiva de utilização futura, é realizado o *impairment*, uma vez que não há a possibilidade de recuperação do valor contábil desses ativos.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de *impairment* referente a ativos operacionais era R\$ 6.128 na Controladora e R\$ 6.408 no Consolidado (R\$ 3.355 na Controladora e R\$ 6.785 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

### 18.4. Movimentação da provisão ao valor recuperável

A movimentação da recuperação ao valor recuperável está apresentada abaixo:

|                                                    | Controladora   |                | Consolidado     |                 |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                                    | 2025           | 2024           | 2025            | 2024            |
| Saldo no início do exercício                       | (5.404)        | (4.811)        | (52.110)        | (44.527)        |
| Constituição de <i>impairment</i> do exercício (a) | (1.997)        | (948)          | (46.952)        | (10.558)        |
| Reversões/atualizações (b)                         | 949            | 355            | 23.849          | 2.975           |
| <b>Saldo no final do exercício</b>                 | <b>(6.451)</b> | <b>(5.404)</b> | <b>(75.213)</b> | <b>(52.110)</b> |

a) As movimentações registradas do consolidado no exercício referem-se à constituição de *impairment* de ágio no valor de R\$ (37.815) relacionado à UGC Hercules Enterprises, R\$ (6.750) de *impairment* de intangível reconhecido no Banco Randon, provisão de R\$ (1.997) sobre ativos operacionais da Controladora; constituição adicional de *impairment* de R\$ (366) sobre valor residual na UGC de Blocos na controlada indireta Frasle North América (FNAI); e o reconhecimento de R\$ (24) na Suspensys México referente a bens imobilizados adquiridos no período.

b) Referem-se as movimentações ocorridas durante o exercício no consolidado apresentado, de R\$ 13.935 reconhecido na Fanacif - Nota Explicativa 17.3.1, além de reversão de *impairment* de ativos operacionais alienados na Randon Implementos para o Transporte, no montante de R\$ 4.188 e na Suspensys México, no montante de R\$ 999, e reversão de *impairment* em ativos operacionais na Randon Controladora no montante de R\$ 949 e R\$ 108 na controlada Frasle. Demais movimentações, R\$ 3.670, refere-se a à atualização de *impairment* no período, relacionados a variação cambial, correção monetária e reversão por conta de depreciação dos bens Imobilizado.

## 19. Imobilizado

### 19.1. Reconhecimento e mensuração

Os ativos imobilizados são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos da depreciação acumulada e de quaisquer perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) reconhecidas. O custo inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição do ativo, como materiais, mão de obra direta, desmontagem, restauração do local e custos de financiamento para ativos qualificáveis.

A Administração aplica julgamentos e estimativas na definição dos ativos a serem capitalizados e na segregação de componentes com vidas úteis distintas. Gastos subsequentes são registrados como ativo quando agregam benefícios econômicos futuros à Companhia, enquanto despesas de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidas no resultado. Da mesma forma, ativos são baixados quando alienados ou quando não há expectativa de geração de benefícios econômicos, com o reconhecimento de eventuais ganhos ou perdas no resultado do exercício.

### 19.2. Depreciação

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos a partir da data em que estão disponíveis para uso, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis médias estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

|  | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|--|------------------|------------------|
|  |                  |                  |

Notas Explicativas

RANDONCORP

|                            | Vida útil média | % ano | Vida útil média | % ano |
|----------------------------|-----------------|-------|-----------------|-------|
| Edificações                | 25 anos         | 4%    | 26 anos         | 3,9%  |
| Móveis e utensílios        | 10 anos         | 9,7%  | 11 anos         | 9,0%  |
| Máquinas e equipamentos    | 8 anos          | 12,2% | 10 anos         | 10,4% |
| Moldes                     | 7 anos          | 14,1% | 10 anos         | 10,3% |
| Direito uso subestação     | 9 anos          | 22,2% | 9 anos          | 11,1% |
| Veículos                   | 7 anos          | 13,9% | 9 anos          | 11,1% |
| Equipamentos de tecnologia | 4 anos          | 24,3% | 5 anos          | 18,9% |

Controladora

| Custo do imobilizado             | Terrenos e prédios | Máquinas equipamentos e moldes | Móveis e utensílios | Equipamentos de Tecnologia | Veículos | Imobilizado em andamento | Total     |
|----------------------------------|--------------------|--------------------------------|---------------------|----------------------------|----------|--------------------------|-----------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 483.834            | 447.297                        | 14.217              | 22.411                     | 8.589    | 26.461                   | 1.002.809 |
| Aquisições                       | 2.631              | 14.511                         | 2.193               | 4.085                      | 547      | 54.038                   | 78.005    |
| Baixas                           | (932)              | (2.643)                        | (482)               | (856)                      | (165)    | -                        | (5.078)   |
| Transferências                   | 2.865              | 15.096                         | 548                 | 691                        | 434      | (19.634)                 | -         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 488.398            | 474.261                        | 16.476              | 26.331                     | 9.405    | 60.865                   | 1.075.736 |
| Aquisições                       | 4.960              | 17.280                         | 2.872               | 1.297                      | 14       | 52.936                   | 79.359    |
| Baixas                           | (612)              | (9.338)                        | (381)               | (456)                      | (739)    | -                        | (11.526)  |
| Transferências (a)               | 648                | 34.345                         | 641                 | 1.309                      | 47       | (41.110)                 | (4.120)   |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 493.394            | 516.548                        | 19.608              | 28.481                     | 8.727    | 72.691                   | 1.139.449 |

Depreciação e perdas por redução ao valor recuperável

|                                         |           |           |         |          |         |   |           |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|---------|----------|---------|---|-----------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2023        | (109.186) | (231.087) | (5.395) | (12.539) | (6.020) | - | (364.227) |
| Despesa de depreciação no exercício     | (7.809)   | (30.110)  | (1.151) | (3.695)  | (496)   | - | (43.261)  |
| Baixas                                  | 667       | 2.169     | 267     | 648      | 101     | - | 3.852     |
| Perdas por redução ao valor recuperável | (320)     | (118)     | (19)    | (319)    | (1)     | - | (777)     |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024        | (116.648) | (259.146) | (6.298) | (15.905) | (6.416) | - | (404.413) |
| Despesa de depreciação no exercício     | (7.937)   | (30.337)  | (1.469) | (3.921)  | (537)   | - | (44.201)  |
| Baixas                                  | 31        | 5.566     | 242     | 407      | 698     | - | 6.944     |
| Perdas por redução ao valor recuperável | 320       | 118       | 19      | 319      | 1       | - | 777       |
| Transferências (a)                      | -         | 577       | -       | -        | -       | - | 577       |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025        | (124.234) | (283.222) | (7.506) | (19.100) | (6.254) | - | (440.316) |

Valor residual líquido

|                                  |         |         |        |        |       |        |         |
|----------------------------------|---------|---------|--------|--------|-------|--------|---------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 371.750 | 215.115 | 10.178 | 10.426 | 2.989 | 60.865 | 671.323 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 369.160 | 233.326 | 12.102 | 9.381  | 2.473 | 72.691 | 699.133 |

(a) O montante líquido de R\$ 3.543 refere-se à transferência de imobilizado para propriedade para investimento e ativos mantidos para a venda.

Consolidado

| Custo do imobilizado              | Terrenos e prédios | Máquinas, equipamentos e moldes | Móveis e utensílios | Equipamentos de computação | Veículos | Imobilizado em andamento | Total     |
|-----------------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------|----------------------------|----------|--------------------------|-----------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2023  | 1.142.694          | 2.483.927                       | 102.938             | 80.808                     | 23.779   | 244.447                  | 4.078.593 |
| Aquisições                        | 8.830              | 107.909                         | 9.865               | 14.725                     | 1.375    | 271.269                  | 413.973   |
| Adição por combinação de negócios | 26.724             | 12.380                          | 4.436               | 5.091                      | 5.277    | 173                      | 54.081    |
| Baixas                            | (11.257)           | (55.680)                        | (4.701)             | (3.993)                    | (2.074)  | (829)                    | (78.534)  |
| Transferências                    | 31.082             | 132.033                         | 3.956               | 3.307                      | 523      | (170.901)                | -         |
| Mais Valia                        | 27.345             | 4.020                           | 865                 | (37)                       | 978      | -                        | 33.171    |
| Variação cambial                  | 19.513             | 70.855                          | 8.172               | (425)                      | 1.001    | 3.714                    | 102.830   |
| Efeito de hiperinflação           | 24.849             | 26.356                          | 10.273              | 1.458                      | 2.384    | 4.987                    | 70.307    |
| Outros (a)                        | (22.401)           | (1.869)                         | -                   | -                          | -        | -                        | (24.270)  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024  | 1.247.379          | 2.779.931                       | 135.804             | 100.934                    | 33.243   | 352.860                  | 4.650.151 |
| Aquisições                        | 35.501             | 127.719                         | 7.557               | 7.495                      | 595      | 318.456                  | 497.323   |
| Adição por combinação de negócios | 132.450            | 217.373                         | 1.636               | 925                        | 2.745    | 17.870                   | 372.989   |
| Baixas                            | (31.060)           | (82.829)                        | (7.780)             | (11.022)                   | (2.343)  | (7.119)                  | (142.153) |
| Transferências (b)                | 48.596             | 36.263                          | 3.146               | 10.504                     | (767)    | (340.673)                | (242.931) |
| Mais Valia                        | 56.411             | 63.210                          | 2                   | 133                        | 8        | -                        | 119.764   |
| Variação cambial                  | (10.298)           | (53.150)                        | (13.657)            | (418)                      | (4.374)  | (6.578)                  | (88.466)  |
| Efeito de hiperinflação           | 11.732             | 13.132                          | 4.865               | 2.149                      | 2.552    | (1.578)                  | 32.852    |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025  | 1.490.711          | 3.101.649                       | 131.573             | 110.700                    | 31.658   | 333.238                  | 5.199.529 |

Depreciação e perdas por redução ao valor recuperável

|                                         |           |             |          |          |          |    |             |
|-----------------------------------------|-----------|-------------|----------|----------|----------|----|-------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2023        | (288.319) | (1.498.247) | (54.662) | (46.790) | (15.507) | 26 | (1.903.499) |
| Despesa de depreciação no exercício     | (25.741)  | (158.264)   | (9.099)  | (12.143) | (1.827)  | -  | (207.074)   |
| Adição por combinação de negócios       | (10.645)  | (8.459)     | (3.240)  | (4.200)  | (2.198)  | -  | (28.742)    |
| Baixas                                  | 6.249     | 43.123      | 3.188    | 2.950    | 1.685    | -  | 57.195      |
| Perdas por redução ao valor recuperável | (6.073)   | 4.876       | (376)    | (130)    | 27       | 18 | (1.658)     |
| Transferência                           | -         | (27)        | (1)      | 28       | -        | -  | -           |
| Variação cambial                        | (3.393)   | (39.690)    | (4.288)  | (1.625)  | (541)    | 14 | (49.523)    |
| Efeito de hiperinflação                 | (7.187)   | (18.349)    | (7.208)  | (930)    | (1.871)  | -  | (35.545)    |
| Outras (a)                              | 14.820    | -           | -        | -        | -        | -  | 14.820      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024        | (320.289) | (1.675.037) | (75.686) | (62.840) | (20.232) | 58 | (2.154.026) |
| Despesa de depreciação no exercício     | (35.894)  | (192.622)   | (9.133)  | (13.411) | (2.488)  | 80 | (253.468)   |

## Notas Explicativas

|                                         |                  |                    |                 |                 |                 |          |                    |
|-----------------------------------------|------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|--------------------|
| Adição por combinação de negócios       | (18.001)         | (137.843)          | (349)           | (463)           | (1.940)         | (27)     | (158.623)          |
| Baixas                                  | 4.176            | 55.626             | 5.568           | 8.687           | 1.173           | -        | 75.230             |
| Perdas por redução ao valor recuperável | 1.637            | 5.085              | 248             | 992             | 123             | -        | 8.085              |
| Transferência (b)                       | 32.203           | 204.511            | 3.145           | (4.204)         | 1.960           | (105)    | 237.510            |
| Variação cambial                        | 4.952            | 29.245             | 7.520           | 2.152           | 2.268           | (6)      | 46.131             |
| Efeito de hiperinflação                 | (2.846)          | (8.948)            | (2.745)         | (478)           | (536)           | -        | (15.553)           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>(334.062)</b> | <b>(1.719.983)</b> | <b>(71.432)</b> | <b>(69.565)</b> | <b>(19.672)</b> | <b>-</b> | <b>(2.214.714)</b> |

### Valor residual líquido

|                                         |                  |                  |               |               |               |                |                  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>927.090</b>   | <b>1.104.894</b> | <b>60.118</b> | <b>38.094</b> | <b>13.011</b> | <b>352.918</b> | <b>2.496.125</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>1.156.649</b> | <b>1.381.666</b> | <b>60.141</b> | <b>41.135</b> | <b>11.986</b> | <b>333.238</b> | <b>2.984.815</b> |

- (a) Valor demonstrado em outras refere-se a reclassificação para ativo circulante dos ativos mantidos para a venda da empresa Fanacif.
- (b) O montante líquido de R\$ 5.421 refere-se à transferência de imobilizado para propriedade para investimento e ativos mantidos para a venda da Randon e Castertech.

Os saldos patrimoniais de ativo imobilizado são compostos pelos montantes abaixo:

|                                                        | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                        | 2025           | 2024           | 2025             | 2024             |
| Imobilizado em operação                                | 699.133        | 671.323        | 2.984.815        | 2.496.125        |
| Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento | 21.455         | 41.208         | 50.561           | 120.643          |
|                                                        | <b>720.588</b> | <b>712.531</b> | <b>3.035.376</b> | <b>2.616.768</b> |

### 19.3. Imobilizado em andamento

As imobilizações em andamento estão representadas substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, conforme relacionado abaixo:

|                                                    | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                    | 2025          | 2024          | 2025           | 2024           |
| Construções e benfeitorias em imóveis              | 12.332        | 14.365        | 44.311         | 90.788         |
| Fabricação e instalação de máquinas e equipamentos | -             | -             | -              | -              |
| Fabricação de ferramentas                          | 52.010        | 39.158        | 212.585        | 225.082        |
| Outros (a)                                         | 7.445         | 5.104         | 22.546         | 23.813         |
|                                                    | <b>72.691</b> | <b>60.865</b> | <b>333.238</b> | <b>352.918</b> |

- a. Demais imobilizados em andamento são representados pelas classes de equipamentos de informática, móveis e veículos.

### 19.4. Custos de Capitalização de juros sobre imobilizado em andamento

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia capitalizou R\$ 40.271 (R\$ 525 em 31 de dezembro de 2024) relativos a custos de empréstimos associados a ativos imobilizados em andamento.

A capitalização ocorreu durante o período em que os ativos qualificáveis permaneceram em fase de construção ou aquisição. O montante capitalizável foi apurado mediante a aplicação de taxa média ponderada, calculada com base no custo dos empréstimos vigentes no exercício. Em 2025, a taxa média aplicada foi de 1,16% ao mês.

A capitalização de juros é encerrada quando os ativos estão prontos para uso, ocasião em que os respectivos valores passam a ser depreciados de acordo com a vida útil econômica estimada dos bens.

## 20. Intangível

### 20.1. Softwares

As licenças de softwares adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para sua aquisição e preparação para uso, sendo amortizadas durante sua vida útil estimada, limitada a 6 anos. A decisão sobre a capitalização ou reconhecimento como despesa envolve julgamento da Administração, considerando se os gastos geram benefícios econômicos futuros à Companhia.

Os custos de manutenção de softwares são reconhecidos como despesa à medida que são incorridos, enquanto os custos de desenvolvimento diretamente atribuíveis a projetos de softwares exclusivos e controlados pela Companhia são reconhecidos como ativos intangíveis quando o software está

## Notas Explicativas

disponível para uso ou venda e quando os benefícios econômicos futuros podem ser mensurados de forma confiável. Caso esses critérios não sejam atendidos, os gastos são reconhecidos como despesa. Custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não podem ser reclassificados como ativos em períodos subsequentes.

A mensuração e amortização do intangível envolvem julgamentos e estimativas significativas, como a definição da vida útil econômica, a expectativa de geração de benefícios futuros e a segregação dos custos diretamente atribuíveis ao desenvolvimento do ativo.

### 20.2. Amortização

A amortização é calculada sobre os itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

### 20.3. Combinações de negócios e ágio

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios referem-se, substancialmente, aos ágios apurados em aquisições de investimentos, marcas e carteira de clientes. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo e são amortizados pela vida útil estimada utilizando o método linear.

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível". Se a adquirente apurar deságio, deverá registrar o montante como ganho no resultado do exercício, na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, devidamente segregada, de acordo com o segmento operacional.

O detalhamento das mais valias e ágio decorrentes da aquisição de combinações de negócios realizadas em 2025 e 2024 estão apresentadas na nota explicativa 8.

As vidas úteis médias estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

|                                    | Consolidado 2025 |       | Consolidado 2024 |       |
|------------------------------------|------------------|-------|------------------|-------|
|                                    | Vida útil média  | % ano | Vida útil média  | % ano |
| Software e licenças                | 5 anos           | 20,3% | 5 anos           | 20,3% |
| Mais valia da carteira de clientes | 11 anos          | 9,1%  | 11 anos          | 9,1%  |
| Marcas registradas                 | 20 anos          | 5,0%  | 20 anos          | 5,0%  |

Abaixo estão apresentadas as movimentações dos intangíveis:

#### Controladora

| Custo ou avaliação                      | Marcas e Patentes | Intangível em andamento | Software e licenças | Total           |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------------|---------------------|-----------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>202</b>        | <b>299</b>              | <b>98.730</b>       | <b>99.231</b>   |
| Aquisições                              | -                 | 390                     | 5.804               | 6.194           |
| Baixas                                  | -                 | -                       | (272)               | (272)           |
| Transferências                          | -                 | (318)                   | 318                 | -               |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>202</b>        | <b>371</b>              | <b>104.580</b>      | <b>105.153</b>  |
| Aquisições                              | -                 | (299)                   | 4.485               | 4.186           |
| Baixas                                  | -                 | -                       | (956)               | (956)           |
| Transferências                          | -                 | (72)                    | 72                  | -               |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>202</b>        | <b>-</b>                | <b>108.181</b>      | <b>108.383</b>  |
| <b>Amortização</b>                      |                   |                         |                     |                 |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>                | <b>(94.375)</b>     | <b>(94.375)</b> |
| Despesa de amortização do exercício     | -                 | -                       | (2.353)             | (2.353)         |

Demonstrações financeiras 2025|38

## Notas Explicativas

|                                         |          |          |                 |                 |
|-----------------------------------------|----------|----------|-----------------|-----------------|
| Baixas                                  | -        | -        | 211             | 211             |
| Perdas por redução ao valor recuperável | -        | -        | (172)           | (172)           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>(96.689)</b> | <b>(96.689)</b> |
| Despesa de amortização do exercício     | -        | -        | (2.711)         | (2.711)         |
| Baixas                                  | -        | -        | 784             | 784             |
| Perdas por redução ao valor recuperável | -        | -        | 172             | 172             |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>(98.444)</b> | <b>(98.444)</b> |

Valor residual líquido

|                                         |            |          |              |              |
|-----------------------------------------|------------|----------|--------------|--------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2024        | 202        | 371      | 7.891        | 8.464        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>202</b> | <b>-</b> | <b>9.737</b> | <b>9.939</b> |

### Consolidado

| Custo ou avaliação                      | Marcas e patentes | Intangível em andamento | Software e licenças | Carteira de Clientes | Ágio             | Direito de uso de subestação de energia | Direito de uso de ativos | Total            |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|------------------|-----------------------------------------|--------------------------|------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>170.412</b>    | <b>15.405</b>           | <b>227.664</b>      | <b>472.812</b>       | <b>358.876</b>   | <b>16.914</b>                           | <b>1.322</b>             | <b>1.263.405</b> |
| Adição por combinações de negócios      | 45.081            | -                       | 2.865               | 39.490               | 148.249          | -                                       | -                        | 235.685          |
| Aquisições                              | -                 | 17.936                  | 10.392              | -                    | -                | -                                       | -                        | 28.328           |
| Baixas                                  | -                 | (198)                   | (2.552)             | -                    | -                | -                                       | -                        | (2.750)          |
| Transferências                          | -                 | (17.428)                | 17.428              | -                    | -                | -                                       | -                        | -                |
| Variação cambial                        | 22.858            | -                       | 2.803               | 55.713               | 48.824           | -                                       | -                        | 130.198          |
| Efeito hiperinflação                    | 4.314             | -                       | 1.291               | 35.994               | 19.397           | -                                       | -                        | 60.996           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>242.665</b>    | <b>15.715</b>           | <b>259.891</b>      | <b>604.009</b>       | <b>575.346</b>   | <b>16.914</b>                           | <b>1.322</b>             | <b>1.715.862</b> |
| Adição por combinações de negócios      | 198.053           | (15)                    | 2.508               | -                    | -                | -                                       | 3.363                    | 203.909          |
| Aquisições                              | -                 | 16.308                  | 8.335               | -                    | -                | -                                       | -                        | 24.643           |
| Baixas                                  | (3.737)           | (272)                   | (1.705)             | -                    | -                | -                                       | (1.322)                  | (7.036)          |
| Transferências (a)                      | (18.741)          | (17.483)                | (611)               | 19.249               | 189              | 1                                       | -                        | (17.396)         |
| Variação cambial                        | (2.731)           | -                       | (2.702)             | (20.617)             | (17.534)         | -                                       | 119                      | (43.465)         |
| Mais Valia                              | 234.977           | -                       | -                   | 372.466              | -                | -                                       | -                        | 607.443          |
| Efeito hiperinflação                    | 1.746             | -                       | 461                 | 15.344               | 8.341            | -                                       | -                        | 25.892           |
| Ágio na combinação de negócios          | -                 | -                       | -                   | -                    | 675.605          | -                                       | -                        | 675.605          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>652.232</b>    | <b>14.253</b>           | <b>266.177</b>      | <b>990.451</b>       | <b>1.241.947</b> | <b>16.915</b>                           | <b>3.482</b>             | <b>3.185.457</b> |

#### Amortização e perda por redução ao valor recuperável

|                                         |                 |               |                  |                  |                 |                 |                |                  |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>(30.975)</b> | <b>-</b>      | <b>(197.462)</b> | <b>(95.290)</b>  | <b>(4.189)</b>  | <b>(16.892)</b> | <b>-</b>       | <b>(344.808)</b> |
| Adição por combinação de negócios       | -               | -             | (769)            | -                | -               | -               | -              | (769)            |
| Despesa de amortização do exercício     | (11.323)        | -             | (13.316)         | (42.788)         | -               | (3)             | -              | (67.430)         |
| Baixas                                  | -               | -             | 883              | -                | -               | -               | -              | 883              |
| Perda por redução ao valor recuperável  | (4.828)         | -             | (172)            | 1.663            | -               | -               | -              | (3.337)          |
| Transferência                           | (5.057)         | 14.259        | -                | (9.202)          | -               | -               | -              | -                |
| Variação cambial                        | (4.258)         | -             | (1.453)          | (9.000)          | 3.087           | -               | -              | (11.624)         |
| Efeito hiperinflação                    | -               | -             | (1.362)          | -                | (19.396)        | -               | -              | (20.758)         |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(56.441)</b> | <b>14.259</b> | <b>(213.651)</b> | <b>(154.617)</b> | <b>(20.498)</b> | <b>(16.895)</b> | <b>-</b>       | <b>(447.843)</b> |
| Adição por combinação de negócios       | -               | 27            | (2.417)          | -                | -               | -               | (3.363)        | (5.753)          |
| Despesa de amortização do exercício     | (33.574)        | (80)          | (16.497)         | (82.297)         | -               | (3)             | -              | (132.451)        |
| Baixas                                  | -               | -             | 1.379            | -                | -               | -               | -              | 1.379            |
| Perda por redução ao valor recuperável  | 391             | -             | (6.579)          | -                | (37.817)        | -               | -              | (44.005)         |
| Transferência (a)                       | 6.933           | (12.617)      | 17.347           | 5.741            | (2)             | (2)             | -              | 17.400           |
| Variação cambial                        | 109             | (1.589)       | 1.406            | (3.739)          | 12.765          | -               | (119)          | 8.833            |
| Efeito hiperinflação                    | -               | -             | (438)            | -                | (8.342)         | -               | -              | (8.780)          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>(82.582)</b> | <b>-</b>      | <b>(219.450)</b> | <b>(234.912)</b> | <b>(53.894)</b> | <b>(16.900)</b> | <b>(3.482)</b> | <b>(611.220)</b> |

Valor residual líquido

|                                         |                |               |               |                |                  |           |          |                  |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|------------------|-----------|----------|------------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2024        | 186.224        | 29.974        | 46.240        | 449.392        | 554.848          | 19        | 1.322    | 1.268.019        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>569.650</b> | <b>14.253</b> | <b>46.727</b> | <b>755.539</b> | <b>1.188.053</b> | <b>15</b> | <b>-</b> | <b>2.574.237</b> |

(a) Montante líquido de R\$ 4 refere-se à transferência de intangível para imobilizado.

## 21 Arrendamentos

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

### 21.1 Ativo de direito de uso

O ativo de direito de uso é reconhecido na data de início do arrendamento e é depreciado linearmente pela vida útil do contrato ou pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais

## Notas Explicativas

incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

|                         | Consolidado 2025 |       | Consolidado 2024 |       |
|-------------------------|------------------|-------|------------------|-------|
|                         | Vida útil média  | % ano | Vida útil média  | % ano |
| Máquinas e equipamentos | 5                | 20%   | 7                | 15%   |
| Edificações             | 15               | 7%    | 17               | 6%    |
| Veículos                | 4                | 27%   | 4                | 27%   |

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, está abaixo apresentada:

|                                  | Controladora                               |                                       |                             |               |
|----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                  | Direitos de uso de máquinas e equipamentos | Direitos de uso de prédios e terrenos | Direitos de uso de veículos | Total         |
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>14.369</b>                              | <b>10.236</b>                         | <b>3.268</b>                | <b>27.873</b> |
| Adições                          | 7.917                                      | 1.497                                 | 1.078                       | 10.492        |
| Baixas                           | (4.743)                                    | (6.234)                               | (67)                        | (11.044)      |
| Amortizações                     | (6.181)                                    | (984)                                 | (927)                       | (8.092)       |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>11.362</b>                              | <b>4.515</b>                          | <b>3.352</b>                | <b>19.229</b> |
| Adições                          | 68.822                                     | 592                                   | -                           | 69.413        |
| Baixas                           | (7.691)                                    | (1.439)                               | (2.894)                     | (12.024)      |
| Amortizações                     | (7.117)                                    | (148)                                 | (275)                       | (7.539)       |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>65.376</b>                              | <b>3.520</b>                          | <b>183</b>                  | <b>69.079</b> |

|                                   | Consolidado                                |                                       |                             |                |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                   | Direitos de uso de máquinas e equipamentos | Direitos de uso de prédios e terrenos | Direitos de uso de veículos | Total          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>49.871</b>                              | <b>212.752</b>                        | <b>4.394</b>                | <b>267.017</b> |
| Adições                           | 19.464                                     | 19.119                                | 3.529                       | 42.112         |
| Adição por combinação de negócios | -                                          | 11.810                                | 1.408                       | 13.218         |
| Baixas                            | (17.049)                                   | (27.873)                              | (290)                       | (45.212)       |
| Efeito de hiperinflação           | -                                          | 40.215                                | -                           | 40.215         |
| Variação Cambial                  | 301                                        | 12.417                                | 78                          | 12.796         |
| Amortizações                      | (23.771)                                   | (41.977)                              | (2.268)                     | (68.016)       |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>28.816</b>                              | <b>226.463</b>                        | <b>6.851</b>                | <b>262.130</b> |
| Adições                           | 223.529                                    | 32.953                                | 6.409                       | 262.886        |
| Adição por combinação de negócios | 1.513                                      | 88.915                                | 2.122                       | 92.552         |
| Baixas                            | (13.702)                                   | (6.350)                               | (3.807)                     | (23.859)       |
| Efeito de hiperinflação           | -                                          | 8.970                                 | -                           | 8.970          |
| Variação Cambial                  | (142)                                      | (21.199)                              | (38)                        | (21.379)       |
| Amortizações                      | (25.663)                                   | (54.841)                              | (3.644)                     | (84.145)       |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>  | <b>214.351</b>                             | <b>274.911</b>                        | <b>7.893</b>                | <b>497.155</b> |

### 21.2 Passivo de arrendamento

Os passivos de arrendamento são reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos arrendamentos é calculado com base em taxa incremental.

Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no exercício em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos e estão apresentados na nota explicativa 32.

O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa,

## Notas Explicativas

pagamentos de arrendamentos ou prazos e os reflexos são reconhecidos no ativo de arrendamento e no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está abaixo apresentada:

|                                   | Controladora  | Consolidado    |
|-----------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>29.247</b> | <b>279.130</b> |
| Adições                           | 10.492        | 42.112         |
| Adição por combinação de negócios | -             | 13.218         |
| Baixas                            | (11.608)      | (63.627)       |
| Juros de arrendamentos            | 3.477         | 53.870         |
| Pagamentos                        | (10.581)      | (76.189)       |
| Variação cambial                  | -             | 19.284         |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>21.027</b> | <b>267.798</b> |
| Adições                           | 69.412        | 274.832        |
| Adição por combinação de negócios | -             | 103.487        |
| Baixas                            | (12.585)      | (29.724)       |
| Juros de arrendamentos            | 5.512         | 43.696         |
| Pagamentos                        | (11.060)      | (109.002)      |
| Variação cambial                  | -             | (9.631)        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>  | <b>72.306</b> | <b>541.456</b> |
| <b>Circulante</b>                 | <b>12.634</b> | <b>102.334</b> |
| <b>Não circulante</b>             | <b>59.672</b> | <b>439.122</b> |

A movimentação dos arrendamentos está descrita no quadro abaixo:

| Informações complementares ao fluxo de caixa | Controladora    | Consolidado      |
|----------------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>       | <b>29.247</b>   | <b>279.130</b>   |
| <b>Adições por combinação de negócios</b>    | <b>-</b>        | <b>13.218</b>    |
| <b>Alterações de caixa:</b>                  |                 |                  |
| Recebimento (pagamento)                      | (10.581)        | (76.189)         |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>(10.581)</b> | <b>(76.189)</b>  |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b>      |                 |                  |
| Despesa de juros                             | 3.477           | 53.870           |
| Adições / baixas                             | (1.116)         | (21.515)         |
| Variação cambial                             | -               | 19.284           |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>2.361</b>    | <b>51.639</b>    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>       | <b>21.027</b>   | <b>267.798</b>   |
| <b>Adições por combinação de negócios</b>    | <b>-</b>        | <b>103.487</b>   |
| <b>Alterações de caixa:</b>                  |                 |                  |
| Recebimento (pagamento)                      | (11.060)        | (109.002)        |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>(11.060)</b> | <b>(109.002)</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b>      |                 |                  |
| Despesa de juros                             | 5.512           | 43.696           |
| Adições / baixas                             | 56.827          | 245.108          |
| Variação cambial                             | -               | (9.631)          |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>62.339</b>   | <b>279.173</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>       | <b>72.306</b>   | <b>541.456</b>   |

Em 31 de dezembro de 2025, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento é a seguinte:

|                    | Controladora  | Consolidado    |
|--------------------|---------------|----------------|
| <b>Vencimentos</b> | <b>2025</b>   | <b>2025</b>    |
| 2026               | 12.633        | 102.334        |
| 2027               | 14.341        | 92.625         |
| 2028               | 16.101        | 90.451         |
| 2029 e após        | 29.231        | 256.046        |
| <b>Total</b>       | <b>72.306</b> | <b>541.456</b> |

Conforme orientações do ofício CVM SNC/SEP nº 02/2019, para fins de avaliação dos usuários da informação, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal, caso tivesse adotado essa taxa em 31 de dezembro de 2025, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 7.757 na controladora e R\$ 86.538 no consolidado, enquanto os juros decorrentes de arrendamentos na controladora e consolidado seriam de R\$ 5.177 e R\$ 46.582 respectivamente.

## Notas Explicativas

Em decorrência da aprovação da Emenda Constitucional nº 132/2023, os pagamentos relativos a arrendamentos continuarão gerando créditos de PIS e COFINS apenas até 31 de dezembro de 2026. A partir dessa data, tais contribuições serão extintas e substituídas pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), cuja alíquota ainda se encontra em fase de regulamentação. Em 31 de dezembro de 2025, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto de arrendamentos do exercício de 2026 totaliza R\$ 2.922, valor que, trazido a valor presente considerando o prazo médio ponderado, corresponde a R\$ 2.722.

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retro arrendamento.

## 22 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

|                         | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                         | 2025           | 2024           | 2025             | 2024             |
| <b>No país</b>          | <b>328.411</b> | <b>460.408</b> | <b>727.602</b>   | <b>995.897</b>   |
| De terceiros            | 288.563        | 399.355        | 727.602          | 995.897          |
| Partes relacionadas     | 39.848         | 61.053         | -                | -                |
| <b>No exterior</b>      | <b>24.044</b>  | <b>13.767</b>  | <b>523.728</b>   | <b>422.116</b>   |
| De terceiros            | 24.044         | 12.213         | 523.728          | 422.116          |
| Partes relacionadas     | -              | 1.554          | -                | -                |
| <b>Subtotal</b>         | <b>352.455</b> | <b>474.175</b> | <b>1.251.330</b> | <b>1.418.013</b> |
| Ajuste a valor presente | (2.490)        | (2.240)        | (5.990)          | (5.199)          |
| <b>Total</b>            | <b>349.965</b> | <b>471.935</b> | <b>1.245.340</b> | <b>1.412.814</b> |

## 23 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de dezembro de 2025, o montante de operações de risco sacado era R\$ 18.102 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado (em função das operações serem efetuadas com o Banco Randon, controlada da Companhia, e eliminadas no Consolidado). Em 31 de dezembro de 2024, os saldos eram de R\$ 12.272 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado.

## 24 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

**Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços, bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

**Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da

## Notas Explicativas

legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**Cível** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia, bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 24.1 Provisões para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

|              | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|              | 2025          | 2024          | 2025           | 2024           |
| Trabalhista  | 38.470        | 33.986        | 137.833        | 113.427        |
| Tributário   | 6.120         | 16.421        | 54.509         | 62.974         |
| Cível        | 2.123         | 1.383         | 7.629          | 1.472          |
| <b>Total</b> | <b>46.713</b> | <b>51.790</b> | <b>199.971</b> | <b>177.873</b> |

Movimentação da provisão para litígios passivos:

|              | Controladora  |               |                   |               | Consolidado    |               |                   |                           |                |
|--------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-------------------|---------------------------|----------------|
|              | Saldo em 2024 | Adição        | Baixa/ Realização | Saldo em 2025 | Saldo em 2024  | Adição        | Baixa/ Realização | Combinação de negócio (a) | Saldo em 2025  |
| Trabalhista  | 33.986        | 14.279        | (9.795)           | 38.470        | 113.427        | 50.504        | (29.261)          | 3.163                     | 137.833        |
| Tributário   | 16.421        | 479           | (10.780)          | 6.120         | 62.975         | 2.690         | (11.156)          | -                         | 54.509         |
| Cível        | 1.383         | 740           | -                 | 2.123         | 1.471          | 869           | (11)              | 5.300                     | 7.629          |
| <b>Total</b> | <b>51.790</b> | <b>15.498</b> | <b>(20.575)</b>   | <b>46.713</b> | <b>177.873</b> | <b>54.063</b> | <b>(40.428)</b>   | <b>8.463</b>              | <b>199.971</b> |

(a) Montante referente às contingências não ajuizadas assumidas na aquisição da totalidade da controlada indireta Frasle Mobility Sorocaba, conforme Nota Explicativa 17.3.2.

Os principais processos tributários com provisão referem-se a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas indiretas Frasle Mobility Sorocaba e Nakata. Em 31 de dezembro de 2025, tais processos apresentam classificação de perda provável nos montantes de R\$ 7.580 (R\$ 6.900 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente.

A Companhia é alvo de diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

### 24.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

|                | Controladora |              | Consolidado   |               |
|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                | 2025         | 2024         | 2025          | 2024          |
| Trabalhista    | 7.191        | 7.561        | 18.354        | 20.870        |
| Tributário     | 215          | 196          | 23.538        | 17.420        |
| Cível          | 76           | 90           | 80            | 136           |
| Previdenciário | -            | 588          | 67            | 655           |
| <b>Total</b>   | <b>7.482</b> | <b>8.435</b> | <b>42.039</b> | <b>39.081</b> |

### 24.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não são registradas provisões para

## Notas Explicativas

contingências.

|                | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                | 2025           | 2024           | 2025           | 2024           |
| Trabalhista    | 155.048        | 104.706        | 339.686        | 223.051        |
| Tributário     | 109.523        | 93.871         | 218.255        | 201.472        |
| Cível          | 8.398          | 9.446          | 10.005         | 14.706         |
| Previdenciário | -              | 330            | -              | 416            |
| <b>Total</b>   | <b>272.969</b> | <b>208.353</b> | <b>567.946</b> | <b>439.645</b> |

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

**24.3.1) PIS e COFINS** - A Controladora está sendo executada pela União, relativamente à cobrança de PIS e COFINS oriundos de processos administrativos que tratam de pedidos de compensação de débitos com créditos de IPI adquiridos de terceiros. O valor envolvido é de R\$ 33.494.

**24.3.2) Contribuição ao RAT** - A Controladora foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente à cobrança de adicional à contribuição ao RAT. O processo aguarda o julgamento da impugnação apresentada pela companhia na via administrativa. O valor envolvido é de R\$ 31.820.

**24.3.3) Compensação com Saldo Negativo de IRPJ/CSLL** - A Controladora teve não homologadas pela Receita Federal do Brasil declarações de compensação de saldos negativos de IRPJ/CSLL, apurados nos exercícios de 2004, 2005 e 2006. O valor dos processos é de R\$ 19.511.

**24.3.4) COFINS** - Execução Fiscal ajuizada pela União em face da Controladora, em relação a crédito tributário oriundo de processo administrativo que cobra supostos débitos de COFINS (FINSOCIAL). O valor envolvido é de R\$ 13.807.

**24.3.5) PDI - Incentivo a Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico** - As Controladas Castertech e Jost tiveram glosados pela Receita Federal do Brasil parte dos dispêndios considerados no cálculo do incentivo à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico (controlada Castertech no valor de R\$ 10.096 e controlada Jost no valor de R\$ 4.347). O valor envolvido é R\$ 14.443.

**24.3.6) PIS e COFINS (Ações rescisórias)** - As Controladas Nakata e Frasle Mobility Sorocaba foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito das empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 556 para a Frasle Mobility Sorocaba, totalizando o valor de R\$ 16.282.

**24.3.7) Drawback** - As Controladas Frasle Mobility e Master foram autuadas pela Receita Federal, referente a débitos de IPI, II, PIS, COFINS e AFRMM, incidentes em importação. O valor envolvido é de R\$ 10.289 para a Frasle Mobility e de R\$ 2.415 para a Master, totalizando o valor de R\$ 12.704.

**24.3.8) II, IPI, PIS e COFINS** - A Controlada Nakata Automotiva foi autuada pela Receita Federal, referente a débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes a importações realizadas. O valor envolvido é R\$ 8.775.

### 24.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 31 de dezembro de 2025, o valor total de causas ativas com probabilidade provável de ganho, que se classificam como ativos contingentes, não reconhecidas contabilmente, era de R\$ 4.356 na Controladora (R\$ 4.303 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 6.022 do Consolidado (R\$ 5.986 em 31 de dezembro de 2024).

## 25 Empréstimos e financiamentos

## Notas Explicativas

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

|                      | Indexador | Juros a.a.      | Vencimento final do contrato | Controladora |           | Consolidado |           |
|----------------------|-----------|-----------------|------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                      |           |                 |                              | 2025         | 2024      | 2025        | 2024      |
| Circulante           |           |                 |                              |              |           |             |           |
| Moeda nacional:      |           |                 |                              |              |           |             |           |
| Capital de Giro      | CDI+      | (3,61%) a 2,98% | Out/30                       | -            | -         | 323.143     | 326.235   |
| Finame               | SELIC+    | 1,41%           | Jun/28                       | -            | -         | 393.850     | 376.558   |
| Debêntures           | CDI+      | 0,75% a 1,69%   | Jul/32                       | 232.341      | 180.365   | 246.458     | 332.515   |
| NCE                  | CDI+      | 1,18% a 1,50%   | Mai/32                       | -            | 3.166     | 33.597      | 124.439   |
| NC                   | CDI+      | 0,90% a 1,25%   | Mar/32                       | -            | -         | 49.550      | 14.718    |
| 4131                 | CDI+      | 1,09%           | Fev/27                       | -            | -         | 481         | 36.873    |
| Vendor               | CDI+      | 4,00%           | Jan/26                       | 331          | 176       | 20.741      | 21.164    |
| Exim Pré-Embarque    | TLP+      | 0,80%           | Jan/29                       | 18.961       | 19.065    | 18.961      | 19.065    |
| Exim Pré-Embarque    | CDI+      | 0,80% a 1,59%   | Jan/28                       | -            | -         | 64.557      | 56.564    |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,00% a 3,00%   | Nov/38                       | -            | -         | 1.479       | 3.539     |
| Finep                | TJLP+/TR+ | 0,80% a 3,80%   | Set/40                       | 183          | 109       | 4.102       | 1.559     |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%           | Abr/33                       | 41.908       | 6.092     | 83.816      | 12.619    |
| Moeda estrangeira:   |           |                 |                              |              |           |             |           |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,75% a 9,15%   | Mar/28                       | -            | -         | 23.002      | 88.662    |
| Capital de Giro      | FIXO      | 30,00% a 46,00% | Out/26                       | -            | -         | 11.173      | 14.388    |
| Capital de Giro      | SOFR+     | 2,25% a 3,30%   | Set/30                       | -            | -         | 78.521      | 6.396     |
| Capital de Giro      | TIEE      | 2,39%           | Jan/32                       | -            | -         | 86.567      | -         |
| Pré Pgto Exportação  | SOFR+     | 3,53%           | Jul/25                       | -            | 31.328    | -           | 61.752    |
| NCE                  | FIXO      | 5,45 a 5,64%    | Mai/29                       | 775          | 844       | 31.666      | 1.219     |
| ACC                  | FIXO      | 5,27% a 5,56%   | Set/26                       | -            | -         | 34.413      | 3.176     |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%           | Jul/28                       | -            | -         | 360         | 358       |
| Term Loan            | SONIA+    | 2,85%           | Nov/31                       | -            | -         | 2.538       | -         |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 0,80% a 1,40%   | Jun/29                       | 21.285       | 22.732    | 21.404      | 22.856    |
|                      |           |                 |                              | 315.784      | 263.877   | 1.530.379   | 1.524.655 |
| Não circulante       |           |                 |                              |              |           |             |           |
| Moeda nacional:      |           |                 |                              |              |           |             |           |
| Capital de Giro      | CDI+      | (3,61%) a 2,98% | Out/30                       | -            | -         | 67.083      | 6.667     |
| Debêntures           | CDI+      | 0,75% a 1,69%   | Jul/32                       | 2.193.902    | 1.730.569 | 3.442.748   | 1.974.714 |
| IFC                  | CDI+      | 1,50%           | Abr/33                       | 214.853      | 246.187   | 429.706     | 494.100   |
| NCE                  | CDI+      | 1,18% a 1,50%   | Mai/32                       | -            | 300.000   | 135.000     | 410.333   |
| 4.131                | CDI+      | 1,09%           | Fev/27                       | -            | -         | 10.000      | 33.333    |
| NC                   | CDI+      | 0,90% a 1,25%   | Mar/32                       | -            | -         | 1.301.086   | 504.051   |
| Fundopem             | IPCA+     | 1,00% a 3,00%   | Nov/38                       | 5.643        | 3.588     | 56.389      | 33.434    |
| Finep                | TJLP+ TR+ | 0,80% a 3,80%   | Set/40                       | 135.063      | 81.639    | 249.647     | 103.711   |
| Finame               | SELIC+    | 1,41%           | Jun/28                       | -            | -         | 631.575     | 714.303   |
| Exim Pré-Embarque    | TLP+      | 0,80%           | Jan/29                       | 39.062       | 57.813    | 39.062      | 57.813    |
| Exim Pré-Embarque    | CDI+      | 0,80% a 1,59%   | Jan/28                       | -            | -         | 69.882      | 227.368   |
| Moeda estrangeira:   |           |                 |                              |              |           |             |           |
| Capital de Giro      | FIXO      | 6,75%           | Mar/28                       | -            | -         | 22.285      | -         |
| Capital de Giro      | FIXO      | 28,00% a 47,00% | Out/26                       | -            | -         | -           | 499       |
| Capital de Giro      | SOFR+     | 2,50%           | Set/30                       | -            | -         | 197.829     | -         |
| Capital de Giro      | TIEE      | 2,39%           | Jan/32                       | -            | -         | 886.091     | -         |
| NCE                  | FIXO      | 5,45 a 5,64%    | Mai/29                       | 165.072      | 185.768   | 195.630     | 254.546   |
| Term Loan            | FIXO      | 2,00%           | Jul/28                       | -            | -         | 4.196       | 4.533     |
| Term Loan            | SONIA+    | 2,85%           | Nov/31                       | -            | -         | 246.793     | 261.436   |
| Exim Pré-Embarque    | SOFR 5A+  | 0,80% a 1,40%   | Jun/29                       | 44.076       | 73.410    | 91.977      | 127.316   |
|                      |           |                 |                              | 2.797.671    | 2.678.974 | 8.076.979   | 5.208.157 |
| Total de empréstimos |           |                 |                              | 3.113.455    | 2.942.851 | 9.607.358   | 6.732.812 |

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia garantia as operações de empréstimos e financiamentos de suas controladas no valor total de R\$ 2.625.280 (R\$ 1.601.013 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada Frasle Mobility presta avais e fianças para suas controladas no valor de R\$ 1.066.213 (R\$ 125.306 em 31 de dezembro de 2024) e para sua controladora no valor de R\$ 258.849 (R\$ 256.817 em 31 de dezembro de 2024) em operações de empréstimos, financiamentos e desconto de recebíveis. A controlada Dacomsa, S.A. possui empréstimos no montante de R\$ 972.658 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2024) que possui aval de suas controladas Dacomsa Motors S.A. e Fricción y Tecnología, S.A. A controlada Fras-le Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.556 (R\$ 4.890 em 31 de dezembro de 2024) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

A controlada Master presta aval para sua controlada Master Europe no valor de R\$ 249.331 (R\$ 260.535 em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

Além dos avais e fianças concedidas para as empresas citadas acima, a Randoncorp S.A. não concedeu aval e fiança para terceiros nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

### a) Coventants

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas detém contratos de financiamentos com bancos, IFC, BNDES, além de operações de debêntures, notas comerciais e capital de giro no valor de R\$ 7.217.140 (R\$ 4.445.410 em 31 de dezembro de 2024) que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA, sem efeito da controlada Randon Investimentos Ltda., controladora do Banco Randon.

Os Covenants financeiros são monitorados pela Administração de forma trimestral e formalmente apurados nas datas de encerramento de cada exercício social. Na apuração realizada em 31 de dezembro de 2025, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado encontram-se inferiores ou iguais a 3,50 vezes, limite estabelecido contratualmente, estando, portanto, integralmente atendidos pela Companhia e suas controladas.

### b) Vendor

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

### c) Fundopem

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente. O incentivo disponibiliza uma carência de 54 a 60 meses e tem prazos de pagamento entre 84 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 1% a 3,00% a.a..

### d) Debêntures

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

|                        |       |                        |         |           |            | Controladora    |               | Consolidado     |               |
|------------------------|-------|------------------------|---------|-----------|------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| Data de emissão        | Série | Data de vencimento     | Emissão | Indexador | Juros a.a. | Posição Inicial | Posição Atual | Posição Inicial | Posição Atual |
| 10 de Abril de 2019    | Única | 10 de Abril de 2026    | 7°      | CDI+      | 1,20%      | 400.000         | 133.332       | 400.000         | 133.332       |
| 09 de Novembro de 2022 | 1ª    | 09 de Novembro de 2027 | 10°     | CDI+      | 1,50%      | 229.000         | 229.000       | 229.000         | 229.000       |
| 09 de Novembro de 2022 | 2ª    | 09 de Novembro de 2029 | 10°     | CDI+      | 1,69%      | 271.000         | 271.000       | 271.000         | 271.000       |
| 22 de Maio de 2024     | Única | 19 de Maio de 2031     | 11°     | CDI+      | 1,17%      | 600.000         | 600.000       | 600.000         | 600.000       |
| 06 de Janeiro de 2025  | Única | 20 de Dezembro de 2031 | 5°      | CDI+      | 1,22%      | -               | -             | 750.000         | 750.000       |
| 25 de Julho de 2025    | 1°    | 25 de Julho de 2030    | 12°     | CDI+      | 0,85%      | 550.000         | 550.000       | 550.000         | 550.000       |
| 25 de Julho de 2025    | 2°    | 25 de Julho de 2032    | 12°     | CDI+      | 1,10%      | 550.000         | 550.000       | 550.000         | 550.000       |
| 03 de Novembro de 2025 | Única | 25 de Outubro de 2030  | 6°      | CDI+      | 0,75%      | -               | -             | 500.000         | 500.000       |

### e) Garantias

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia apresentava os seguintes montantes de garantias representadas por avais, fianças, propriedade fiduciária e hipotecas prestadas às empresas:

|                                   | Tipo de garantia | Consolidado |         |
|-----------------------------------|------------------|-------------|---------|
|                                   |                  | 2025        | 2024    |
| Master Sistemas Automotivos Ltda. | Aval             | 4.507       | 6.292   |
| Banco Randon S.A.                 | Fianças          | 700.000     | 700.000 |
| Centro Tecnológico Randon         | Aval             | 9.312       | 8.876   |
| Castertech Usinagem               | Aval             | -           | 2.005   |
| Frasle Mobility                   | Aval             | 271.494     | 266.454 |
| Randon Automotive                 | Fiança           | 66.249      | 6.396   |

## Notas Explicativas

|                                         |        |                  |                  |
|-----------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| Randon Auttom Automação e Robótica Ltda | Aval   | -                | 500              |
| Randon Argentina S.A.                   | Aval   | 3.750            | 6.258            |
| Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.  | Aval   | 2.146            | 1.982            |
| Randon Triel-HT Impl. Rodoviários Ltda. | Aval   | 1.672            | 1.391            |
| Castertech Fundação e Tecnologia Ltda   | Aval   | 1.360.555        | 540.175          |
| Hercules Enterprises, LLC               | Aval   | 3.851            | 60.685           |
| Randon Auto Parts                       | Aval   | 112.444          | -                |
| Randon Holdco                           | Fiança | 89.300           | -                |
| <b>Total</b>                            |        | <b>2.625.280</b> | <b>1.601.014</b> |

### 25.1 Movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures

| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | Controladora     | Consolidado      |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>   | <b>2.633.372</b> | <b>5.338.832</b> |
| <b>Alterações de caixa:</b>              |                  |                  |
| Recebimento                              | 1.084.321        | 3.468.188        |
| Pagamento                                | (829.200)        | (2.187.517)      |
| Juros pagos                              | (353.286)        | (692.326)        |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>(98.165)</b>  | <b>588.345</b>   |
| <b>Alterações que não afetam caixa</b>   |                  |                  |
| Despesas de juros provisionados          | 338.778          | 688.711          |
| Variação cambial                         | 69.001           | 124.243          |
| Outros                                   | (135)            | (7.319)          |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>407.644</b>   | <b>805.635</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>   | <b>2.942.851</b> | <b>6.732.812</b> |
| <b>Adição por combinação de negócios</b> | <b>-</b>         | <b>24.113</b>    |
| <b>Alterações de caixa:</b>              |                  |                  |
| Recebimento                              | 1.153.423        | 6.291.411        |
| Pagamento                                | (1.003.248)      | (3.599.239)      |
| Juros pagos                              | (351.971)        | (1.029.035)      |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>(201.796)</b> | <b>1.663.137</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa</b>   |                  |                  |
| Despesas de juros provisionados          | 405.933          | 1.270.405        |
| Variação cambial                         | (33.689)         | (83.109)         |
| Outros                                   | 156              | -                |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>372.400</b>   | <b>1.187.296</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>   | <b>3.113.455</b> | <b>9.607.358</b> |

## 26 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das commodities e risco de liquidez, aos quais a Companhia entende que está exposta, de acordo com a natureza de seus negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros. Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia. Os riscos da Companhia e suas controladas estão descritos a seguir.

## Notas Explicativas

### 26.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros mantidos até o vencimento e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras.

#### Controladora

|                                           |      |            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|-------------------------------------------|------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                           | Nota | Hierarquia | 2025           | 2024        | 2025        | 2024        |
| Ativos                                    |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado         |      |            |                |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa             | 10   | 2          | 1.405.505      | 936.395     | 1.405.505   | 936.395     |
| Instrumentos financeiros e derivativos    | 26.1 | 2          | -              | 194         | -           | 194         |
| Custo amortizado                          |      |            |                |             |             |             |
| Contas a receber de clientes              | 12   |            | 382.860        | 356.981     | 382.860     | 356.981     |
| Passivos                                  |      |            |                |             |             |             |
| Passivos pelo custo amortizado            |      |            |                |             |             |             |
| Fornecedores                              | 22   |            | (349.965)      | (471.935)   | (349.965)   | (471.935)   |
| Risco sacado                              | 23   |            | (18.102)       | (12.272)    | (18.102)    | (12.272)    |
| Contas a pagar por combinação de negócios |      |            | (1.177)        | (1.028)     | (1.177)     | (1.028)     |
| Empréstimos e financiamentos              | 25   | 2          | (3.113.455)    | (2.942.851) | (3.104.931) | (2.962.931) |
| Total                                     |      |            | (1.694.334)    | (2.134.516) | (1.685.810) | (2.154.596) |

#### Consolidado

|                                                 |      |            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|-------------------------------------------------|------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                 | Nota | Hierarquia | 2025           | 2024        | 2025        | 2024        |
| Ativos                                          |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado               |      |            |                |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | 10   | 2          | 3.821.860      | 2.252.138   | 3.821.860   | 2.252.138   |
| Certificados de operações estruturadas          | 26.4 | 2          | -              | 535.481     | -           | 535.481     |
| Aplicações financeiras de liquidez não imediata | 11   | 2          | 440.701        | 190.763     | 440.701     | 190.763     |
| Instrumentos financeiros derivativos            | 26.1 | 2          | -              | 7.378       | -           | 7.378       |
| Direito por recursos de consórcio               |      | 2          | 31.386         | 28.010      | 31.386      | 28.010      |
| Custo Amortizado                                |      |            |                |             |             |             |
| Contas a receber de clientes                    | 12   |            | 3.333.990      | 3.632.342   | 3.333.990   | 3.632.342   |
| Passivos                                        |      |            |                |             |             |             |
| Valor justo por meio do resultado               |      |            |                |             |             |             |
| Instrumentos financeiros derivativos            | 26.1 | 2          | (512)          | (259)       | (512)       | (259)       |
| Passivo pelo custo amortizado                   |      |            |                |             |             |             |
| Fornecedores                                    | 22   |            | (1.245.340)    | (1.412.814) | (1.245.340) | (1.412.814) |
| Contas a pagar por combinação de negócios       |      |            | (312.378)      | (207.372)   | (312.378)   | (207.372)   |
| Empréstimos e financiamentos                    | 25   | 2          | (9.607.358)    | (6.732.812) | (9.604.873) | (6.760.904) |
| Total                                           |      |            | (3.537.651)    | (1.707.145) | (3.564.124) | (1.735.237) |

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência superior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados. Atualmente todos os montantes caixas e equivalentes de caixa possuem liquidez diária. As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se principalmente às *Escrow Accounts* utilizadas em processos de aquisição. Embora esses recursos possuam liquidez imediata, sua utilização fica vinculada ao prazo contratual estabelecido, permanecendo indisponíveis até o vencimento. Já os montantes relacionados aos bônus Bopreal da Argentina, estes sim devem ser mantidos obrigatoriamente até o vencimento, sem possibilidade de

## Notas Explicativas

resgate antecipado.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

### a) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas tem por política efetuar operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de mitigar ou de eliminar riscos inerentes à sua operação.

A Administração da Companhia e de suas controladas mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio de seus controles internos.

Atualmente, os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, todos com registro na CETIP, são decorrentes de risco de câmbio, com objetivo específico de proteção de sua exposição estimada em moeda estrangeira.

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia e suas controladas foram substancialmente de operações com *Non Deliverable Forward (NDF)* visando à proteção (*hedge*) de vendas futuras esperadas a clientes no exterior para as quais a Companhia prevê que seja altamente provável a realização das transações e saldo credor denominado em moeda estrangeira, e operações de *swap* cambial, visando à proteção da variação cambial de alguns empréstimos contratados em moeda estrangeira. Nesta modalidade de operação, a Companhia tem deveres e obrigações com base em uma cotação contratada previamente no momento de seu vencimento, ou seja, os contratos a termo contratados pela Companhia não possuem margens de variação. O resultado líquido dessas operações é registrado por competência nas suas demonstrações financeiras.

Abaixo estão apresentados, por seu valor justo, alocados no resultado financeiro, os ganhos e perdas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, agrupados pelas principais categorias de riscos:

| Operações de Proteção Cambial | Moeda      | Controladora |            | Consolidado     |               |
|-------------------------------|------------|--------------|------------|-----------------|---------------|
|                               |            | 2025         | 2024       | 2025            | 2024          |
| Derivativos Financeiros       | R\$        | (40)         | 309        | (12.462)        | 11.461        |
| <b>Total</b>                  | <b>R\$</b> | <b>(40)</b>  | <b>309</b> | <b>(12.462)</b> | <b>11.461</b> |

Nos quadros a seguir demonstramos os saldos de derivativos da Companhia.

#### Controladora

| Descrição/<br>Contraparte | Valor de referência<br>Notional – em milhares de<br>R\$ |               | Valor Justo<br>(crédito) / débito |            | Efeito acumulado<br>em 2025 (crédito)/<br>débito |               | Efeito acumulado<br>em 2024 (crédito)/<br>débito |               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|------------|--------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                           | 2025                                                    | 2024          | 2025                              | 2024       | Valor<br>recebido                                | Valor<br>pago | Valor<br>recebido                                | Valor<br>pago |
| SWAP                      | -                                                       | 18.577        | -                                 | 194        | 130                                              | -             | 578                                              | -             |
| <b>Total</b>              | <b>-</b>                                                | <b>18.577</b> | <b>-</b>                          | <b>194</b> | <b>130</b>                                       | <b>-</b>      | <b>578</b>                                       | <b>-</b>      |

#### Consolidado

| Descrição/<br>Contraparte | Valor de referência<br>Notional – em milhares |                | Valor Justo<br>(crédito) / débito |              | Efeito acumulado<br>em 2025 (crédito)/<br>débito |                | Efeito acumulado<br>em 2024 (crédito)/<br>débito |                |
|---------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|--------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|----------------|
|                           | 2025                                          | 2024           | 2025                              | 2024         | Valor<br>recebido                                | Valor<br>pago  | Valor<br>recebido                                | Valor<br>pago  |
| SWAP                      | 61.115                                        | 87.355         | (512)                             | 6.717        | 130                                              | (5.388)        | 578                                              | (3.620)        |
| Contrato Futuro           | -                                             | 29.329         | -                                 | 402          | -                                                | -              | -                                                | -              |
| <b>Total</b>              | <b>61.115</b>                                 | <b>116.684</b> | <b>(512)</b>                      | <b>7.119</b> | <b>130</b>                                       | <b>(5.388)</b> | <b>578</b>                                       | <b>(3.620)</b> |

| Movimentação dos instrumentos financeiros derivativos | Ativo        |             | Passivo     |
|-------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|
|                                                       | Controladora | Consolidado | Consolidado |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023                       | 564          | 564         | 7.309       |

## Notas Explicativas

|                                         |              |                |                |
|-----------------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| <b>Alterações de caixa:</b>             |              |                |                |
| Recebimento                             | -            | (3.620)        | -              |
| Pagamento                               | 578          | 578            | -              |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>578</b>   | <b>(3.042)</b> | <b>-</b>       |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b> |              |                |                |
| Variação cambial                        | (948)        | 9.856          | (7.050)        |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>(948)</b> | <b>9.856</b>   | <b>(7.050)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>194</b>   | <b>7.378</b>   | <b>259</b>     |
| <b>Alterações de caixa:</b>             |              |                |                |
| Recebimento                             | (130)        | (130)          | -              |
| Pagamento                               | -            | -              | (5.388)        |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>(130)</b> | <b>(130)</b>   | <b>(5.388)</b> |
| <b>Alterações que não afetam caixa:</b> |              |                |                |
| Variação cambial                        | (64)         | (7.248)        | 5.641          |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>(64)</b>  | <b>(7.248)</b> | <b>5.641</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>  | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>512</b>     |

### 26.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (*IFRS 7*) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

**Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

**Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

**Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A Companhia possui apenas instrumentos financeiros derivativos avaliados a valor justo considerando uma técnica de avaliação de Nível 2. Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### 26.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos a taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

### 26.4 Risco de câmbio

A Companhia adota o *hedge accounting*, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48/*IFRS 9*) e regulamento interno, com o objetivo de minimizar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira,

Notas Explicativas

RANDONCORP

majoritariamente o Dólar dos Estados Unidos (USD), que estão diluídos no longo prazo.

A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real – BRL, adotando como instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao *budget* de venda de produtos fabricados.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 apresentou variação negativa de 11,14% (27,91% positiva em 31 de dezembro de 2024). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

a) Instrumentos financeiros designados como hedge accounting

Em abril de 2025, a companhia efetuou o pagamento da última parcela da sua operação de hedge accounting, no montante total de US\$ 3.000, equivalente a R\$ 5.766, que foi devidamente registrado no resultado, conforme quadro abaixo:

| Controladora e Consolidado |                  |                    |                   |                  |
|----------------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| Tipo                       | Taxa Contratação | Taxa de Designação | Notional US\$ mil | Efeito resultado |
| PPE                        | 3,7430           | 3,7430             | 1.500             | 2.888            |
| PPE                        | 3,7491           | 3,7491             | 1.500             | 2.878            |
| Total                      |                  |                    | 3.000             | 5.766            |

b) Exposição cambial

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

|                                                                | US\$ mil     |          |             |           |
|----------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------|-----------|
|                                                                | Controladora |          | Consolidado |           |
|                                                                | 2025         | 2024     | 2025        | 2024      |
| A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos                 | 22.999       | 24.284   | 203.443     | 154.851   |
| B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos      | (42.019)     | (50.740) | (351.564)   | (136.856) |
| C. Instrumentos financeiros derivativos                        | -            | 3.000    | 2.817       | 18.843    |
| D. Exportações futuras designadas para <i>Hedge Accounting</i> | -            | 3.000    | -           | 3.000     |
| E. Exposição líquida                                           | (19.020)     | (20.456) | (145.304)   | 39.838    |

Notas Explicativas

RANDONCORP

c) Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou em 24 de setembro de 2024 um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 6 de combinações de negócio. Aproximadamente 25% dos recursos utilizados na transação estavam alocados no Brasil, o que gerou uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação estava diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação foram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a Companhia liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas), conforme quadro abaixo:

|                                             | Saldo em<br>31/12/2024 | Variação cambial<br>(ORA-PL) | Rendimentos<br>(Resultado<br>Financeiro) | Liquidação<br>em<br>06/01/2025 | Saldo<br>em<br>31/12/2025 |
|---------------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| Certificado de Operações Estruturadas (COE) | 535.481                | 7.966                        | 954                                      | (544.401)                      | -                         |
| <b>Total Outros Investimentos</b>           | <b>535.481</b>         | <b>7.966</b>                 | <b>954</b>                               | <b>(544.401)</b>               | <b>-</b>                  |

O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 (R\$ 7.966 em 2025 e R\$ 19.896 em 2024) sobre o COE foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na controlada Frasle no momento da liquidação da operação e compõe o montante da contraprestação transferida nas combinações de negócio.

26.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível. O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil. Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 31 de dezembro de 2025.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 31 de dezembro de 2025, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Controladora

| Instrumento / Sensibilidade        | Valores expostos<br>em 2025 | Provável      | Razoavelmente<br>Possível | Possível      |
|------------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| <b>Taxa de câmbio dólar - real</b> | <b>R\$</b>                  | <b>5,50</b>   | <b>6,30</b>               | <b>7,89</b>   |
| Exim                               | (65.361)                    | (2.985)       | (3.504)                   | (5.154)       |
| NCE                                | (165.848)                   | (9.589)       | (11.255)                  | (16.556)      |
| <b>Taxa de juros CDI</b>           | <b>R\$</b>                  | <b>14,90%</b> | <b>19,25%</b>             | <b>27,95%</b> |
| Capital de Giro                    | (256.762)                   | (43.030)      | (54.459)                  | (77.318)      |
| Debêntures                         | (2.426.243)                 | (395.345)     | (502.467)                 | (716.712)     |
| Aplicações Financeiras             | 1.405.505                   | 209.420       | 270.563                   | 392.849       |

## Notas Explicativas

|                            |            |              |               |               |
|----------------------------|------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Taxa de juros IPCA</b>  | <b>R\$</b> | <b>4,80%</b> | <b>6,40%</b>  | <b>9,60%</b>  |
| Fundopem                   | (5.643)    | (330)        | (421)         | (603)         |
| <b>Taxa de juros SELIC</b> | <b>R\$</b> | <b>15%</b>   | <b>19,35%</b> | <b>28,05%</b> |
| Vendor                     | (331)      | (65)         | (80)          | (110)         |
| <b>Taxa de juros TLP</b>   | <b>R\$</b> | <b>9,80%</b> | <b>11,20%</b> | <b>14,01%</b> |
| Exim                       | (58.024)   | (6.198)      | (7.017)       | (8.656)       |
| <b>Taxa de juros TR</b>    | <b>R\$</b> | <b>2,12%</b> | <b>6,09%</b>  | <b>14,05%</b> |
| Finep                      | (135.244)  | (6.037)      | (11.543)      | (22.554)      |

### Consolidado

| Instrumento / Sensibilidade                 | Valores expostos em 2025 | Provável      | Razoavelmente Possível | Possível       |
|---------------------------------------------|--------------------------|---------------|------------------------|----------------|
| <b>Taxa de câmbio dólar - real</b>          | <b>R\$</b>               | <b>5,50</b>   | <b>6,30</b>            | <b>7,89</b>    |
| ACC                                         | (34.413)                 | (1.945)       | (2.283)                | (3.358)        |
| Capital de Giro                             | (316.462)                | (20.126)      | (23.622)               | (34.749)       |
| Exim                                        | (113.378)                | (5.692)       | (6.681)                | (9.828)        |
| NCE                                         | (227.296)                | (13.022)      | (15.284)               | (22.483)       |
| <b>Taxa de câmbio euro - real</b>           | <b>R\$</b>               | <b>6,47</b>   | <b>6,89</b>            | <b>7,59</b>    |
| Capital de Giro                             | (4.556)                  | (94)          | (104)                  | (127)          |
| <b>Taxa de câmbio peso argentino - real</b> | <b>R\$</b>               | <b>0,0036</b> | <b>0,003</b>           | <b>0,0025</b>  |
| Capital de Giro                             | (11.173)                 | (4.254)       | (3.421)                | (2.238)        |
| <b>Taxa de câmbio rúpias - real</b>         | <b>R\$</b>               | <b>0,0613</b> | <b>0,0675</b>          | <b>0,0785</b>  |
| Capital de Giro                             | (5.175)                  | (480)         | (549)                  | (730)          |
| <b>Taxa de câmbio libras - real</b>         | <b>R\$</b>               | <b>7,33</b>   | <b>7,74</b>            | <b>8,40</b>    |
| Capital de Giro                             | (249.331)                | (16.691)      | (17.943)               | (20.922)       |
| <b>Taxa de câmbio peso mexicano - real</b>  | <b>R\$</b>               | <b>0,3014</b> | <b>0,311</b>           | <b>0,3254</b>  |
| Capital de Giro                             | (972.658)                | (93.220)      | (95.135)               | (101.594)      |
| <b>Taxa de juros CDI</b>                    | <b>R\$</b>               | <b>14,90%</b> | <b>19,25%</b>          | <b>27,95%</b>  |
| 4131                                        | (10.481)                 | (1.693)       | (2.154)                | (3.706)        |
| Capital de Giro                             | (611.927)                | (102.144)     | (129.396)              | (183.899)      |
| Debêntures                                  | (3.689.207)              | (598.710)     | (761.405)              | (1.086.796)    |
| NC                                          | (1.350.636)              | (220.324)     | (279.982)              | (399.298)      |
| NCE                                         | (168.597)                | (27.710)      | (35.142)               | (50.007)       |
| SWAP CDI x dólar (Passivo)                  | (512)                    | (1.602)       | (9.214)                | (19.823)       |
| Aplicações Financeiras                      | 4.188.798                | 624.131       | 806.354                | 1.170.800      |
| <b>Taxa de juros IPCA</b>                   | <b>R\$</b>               | <b>4,8%</b>   | <b>6,40%</b>           | <b>9,60%</b>   |
| Fundopem                                    | (57.868)                 | (3.594)       | (4.532)                | (6.408)        |
| <b>Taxa de juros SELIC</b>                  | <b>R\$</b>               | <b>15,00%</b> | <b>19,35%</b>          | <b>28,05%</b>  |
| Exim                                        | (134.439)                | (21.519)      | (27.418)               | (39.217)       |
| Vendor                                      | (20.741)                 | (4.065)       | (5.004)                | (6.881)        |
| <b>Taxa de juros SOFR</b>                   | <b>R\$</b>               | <b>3,49%</b>  | <b>10,10%</b>          | <b>23,32%</b>  |
| Capital de Giro                             | (76.169)                 | (4.476)       | (9.512)                | (19.583)       |
| <b>Taxa de juros SOFR 6M</b>                | <b>R\$</b>               | <b>3,49%</b>  | <b>10,10%</b>          | <b>23,32%</b>  |
| Capital de Giro                             | (200.180)                | (12.271)      | (15.803)               | (22.865)       |
| <b>Taxa de juros SONIA</b>                  | <b>R\$</b>               | <b>3,56%</b>  | <b>6,32%</b>           | <b>11,84%</b>  |
| Capital de Giro                             | (249.331)                | (15.982)      | (22.861)               | (36.619)       |
| <b>Taxa de juros TEC-3</b>                  | <b>R\$</b>               | <b>48,15%</b> | <b>77,27%</b>          | <b>135,52%</b> |
| Capital de Giro                             | (252)                    | (114)         | (187)                  | (334)          |
| <b>Taxa de juros TIIE</b>                   | <b>R\$</b>               | <b>6,83%</b>  | <b>7,99%</b>           | <b>10,31%</b>  |
| Capital de Giro                             | (972.658)                | (89.679)      | (100.974)              | (123.564)      |
| <b>Taxa de juros TJLP</b>                   | <b>R\$</b>               | <b>6%</b>     | <b>6%</b>              | <b>6%</b>      |
| Finep                                       | (5.961)                  | (408)         | (408)                  | (408)          |
| <b>Taxa de juros TLP</b>                    | <b>R\$</b>               | <b>9,8%</b>   | <b>11,20%</b>          | <b>14,01%</b>  |
| Exim                                        | (58.024)                 | (6.198)       | (7.017)                | (8.656)        |
| <b>Taxa de juros TR</b>                     | <b>R\$</b>               | <b>2,12%</b>  | <b>6,09%</b>           | <b>14,05%</b>  |
| Finep                                       | (247.788)                | (12.699)      | (22.849)               | (43.151)       |

### 26.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da Administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

## Notas Explicativas

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

Não houve alterações quanto a objetivos, políticas ou processos durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e os financiamentos com rendimento, menos caixa e equivalentes de caixa e aplicações de liquidez não imediata, como demonstrado abaixo.

|                                           | Nota | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                           |      | 2025             | 2024             | 2025             | 2024             |
| Empréstimos e financiamentos              | 25   | 3.113.455        | 2.942.851        | 9.607.358        | 6.732.812        |
| Instrumentos financeiros derivativos      | 26.1 | -                | -                | 512              | 259              |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 8    | 1.177            | 1.028            | 312.378          | 207.372          |
| Débitos com outras partes relacionadas    | 15   | -                | -                | 3.480            | 5.618            |
| Captações de recursos de terceiros        |      | -                | -                | 738.857          | 721.210          |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa         | 10   | (1.405.505)      | (936.395)        | (3.821.860)      | (2.252.138)      |
| (-) Outros Investimentos                  | 26.4 | -                | -                | -                | (535.481)        |
| (-) Aplicações de liquidez não imediata   | 11   | -                | -                | (440.701)        | (190.763)        |
| (-) Instrumentos financeiros derivativos  | 26.1 | -                | (194)            | -                | (7.378)          |
| <b>Dívida líquida</b>                     |      | <b>1.709.127</b> | <b>2.007.290</b> | <b>6.400.024</b> | <b>4.681.511</b> |
| Patrimônio líquido                        |      | 3.232.963        | 3.245.269        | 3.232.963        | 3.245.269        |
| <b>Patrimônio e dívida líquida</b>        |      | <b>4.942.090</b> | <b>5.252.559</b> | <b>9.632.987</b> | <b>7.926.780</b> |

### 26.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 10, 11 e 12.

#### a) Contas a Receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme *aging list*. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da carteira mais recente e são avaliadas possíveis correlações entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A companhia classifica os clientes da seguinte forma:

#### Controladora

|                  | 2025 | 2024 |
|------------------|------|------|
| Risco mínimo     | 77%  | 75%  |
| Risco baixo      | 10%  | 4%   |
| Risco médio      | 4%   | 3%   |
| Risco alto       | 9%   | 10%  |
| Risco muito alto | -    | 8%   |

## Notas Explicativas

### Consolidado

|                  | 2025 | 2024 |
|------------------|------|------|
| Risco mínimo     | 57%  | 50%  |
| Risco baixo      | 26%  | 33%  |
| Risco médio      | 9%   | 7%   |
| Risco alto       | 8%   | 9%   |
| Risco muito alto | -    | 2%   |

#### b) Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadram nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard e Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforma os limites estabelecidos em sua política financeira:

#### Controladora

| Ativos financeiros com avaliação de risco | 2025             | 2024           |
|-------------------------------------------|------------------|----------------|
| AAA                                       | 965.324          | 642.118        |
| AA+                                       | 408.854          | 294.277        |
| A+                                        | 31.327           | -              |
| <b>Total</b>                              | <b>1.405.505</b> | <b>936.395</b> |

#### Consolidado

| Ativos financeiros com avaliação de risco             | 2025             | 2024             |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| AAA                                                   | 3.862.268        | 2.444.951        |
| AA+                                                   | 246.901          | 314.538          |
| AA-                                                   | 100              | 76               |
| A+                                                    | 31.327           | -                |
| A                                                     | 2.340            | 1.754            |
| B-(a)                                                 | 119.625          | 199.051          |
|                                                       | <b>4.262.561</b> | <b>2.960.370</b> |
| Ativos financeiros sem avaliação de risco             |                  |                  |
| Outros ativos financeiros sem avaliação de riscos (b) | -                | 18.012           |
|                                                       | -                | <b>18.012</b>    |
| <b>Total</b>                                          | <b>4.262.561</b> | <b>2.978.382</b> |

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

b) Aplicações sem classificação de rating

### 26.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa é monitorado diariamente, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, com base nos pagamentos contratuais não descontados.

#### Controladora

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 | Nota | Até 3 meses | 3 a 12 meses | 1 a 5 anos | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa | Valor contábil |
|-------------------------------------------|------|-------------|--------------|------------|----------------|----------------|----------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 25   | 99.584      | 519.712      | 3.592.788  | 804.811        | 5.016.895      | 3.113.455      |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 8    | -           | -            | 1.177      | -              | 1.177          | 1.177          |
| Fornecedores                              | 22   | 349.965     | -            | -          | -              | 349.965        | 349.965        |
| Risco sacado                              | 23   | 18.102      | -            | -          | -              | 18.102         | 18.102         |

Demonstrações financeiras 2025|55

## Notas Explicativas

| Total                                     |      | 467.651        | 519.712        | 3.593.965        | 804.811        | 5.386.139        | 3.482.699        |
|-------------------------------------------|------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 | Nota | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
| Empréstimos e financiamentos              | 25   | 44.433         | 496.131        | 2.889.492        | 810.741        | 4.240.797        | 2.942.851        |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 8    | -              | -              | 1.028            | -              | 1.028            | 1.028            |
| Fornecedores                              | 22   | 468.177        | 3.561          | 193              | 4              | 471.935          | 471.935          |
| Risco sacado                              | 23   | 12.272         | -              | -                | -              | 12.272           | 12.272           |
| <b>Total</b>                              |      | <b>524.882</b> | <b>499.692</b> | <b>2.890.713</b> | <b>810.745</b> | <b>4.726.032</b> | <b>3.428.086</b> |

### Consolidado

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 | Nota | Até 3 meses      | 3 a 12 meses     | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos   | Fluxo de caixa    | Valor contábil    |
|-------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 25   | 259.621          | 1.028.794        | 7.984.201        | 1.649.788        | 10.922.404        | 9.607.358         |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 8    | 37.640           | 72.065           | 202.673          | -                | 312.378           | 312.378           |
| Fornecedores                              | 22   | 1.141.507        | 103.833          | -                | -                | 1.245.340         | 1.245.340         |
| <b>Total</b>                              |      | <b>1.438.768</b> | <b>1.204.692</b> | <b>8.186.874</b> | <b>1.649.788</b> | <b>12.480.122</b> | <b>11.165.076</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 | Nota | Até 3 meses      | 3 a 12 meses     | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 25   | 321.427          | 816.439          | 4.102.478        | 538.399        | 5.778.743        | 6.732.812        |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 8    | -                | 59.949           | 147.423          | -              | 207.372          | 207.372          |
| Fornecedores                              | 22   | 1.83.407         | 127.576          | 1.799            | 32             | 1.412.814        | 1.412.814        |
| <b>Total</b>                              |      | <b>1.604.834</b> | <b>1.003.964</b> | <b>4.251.700</b> | <b>538.431</b> | <b>7.398.929</b> | <b>8.352.998</b> |

### 26.9 Risco de alta volatilidade das commodities

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de commodities, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

## 27 Informações sobre o capital social e reservas

### 27.1 Capital Social

O Conselho de Administração aprovou, em 15 de julho de 2025, aumento de capital dentro do limite autorizado, por meio de subscrição privada de ações ordinárias e preferenciais. O processo foi concluído, com homologação parcial em 12 de setembro de 2025. Foram emitidas 20.394.138 ações, sendo 9.326.411 ordinárias, ao preço de R\$ 7,14, e 11.067.727 preferenciais, ao preço de R\$ 7,87, totalizando R\$ 153.694. Com a homologação, o capital social passou de R\$ 2.000.000 para R\$ 2.153.694.

### 27.2 Quantidade de ações autorizadas

|                       | Em 31 de dezembro de 2025 | Em 31 de dezembro de 2024 |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ações ordinárias      | 200.000                   | 200.000                   |
| Ações preferenciais   | 400.000                   | 400.000                   |
| <b>Total de ações</b> | <b>600.000</b>            | <b>600.000</b>            |

### 27.3 Ações emitidas e totalmente integralizadas

|                                 | Ordinárias           |         | Preferenciais        |           |
|---------------------------------|----------------------|---------|----------------------|-----------|
|                                 | Em milhares de ações | R\$     | Em milhares de ações | R\$       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 125.842              | 736.175 | 222.846              | 1.259.079 |

### 27.4 Ações em tesouraria

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação



## Notas Explicativas

de 2006, e Castertech Tecnologia e Fundação Ltda., em 1º de setembro de 2006, com base em laudos de avaliações elaborados por empresa especializada.

A Companhia optou por manter os saldos de reservas de reavaliação, e sua respectiva realização através da depreciação dos bens reavaliados, conforme facultado pela Resolução CFC nº 1.152/2009.

### b) Custo atribuído ao imobilizado

Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27//AS16 - Ativo imobilizado e ICPC 10 - Interpretação sobre a Aplicação Inicial ao Ativo Imobilizado e à Propriedade para Investimento dos Pronunciamentos Técnicos CPCs 27, 28, 37 e 43, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada.

### c) Variação cambial de investimentos no exterior

Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2)//AS21 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

### d) Variação cambial de mútuo

Variação cambial de mútuo realizado com a controlada Randon Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 (R2)//AS 21 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis.

### e) Hedge accounting

Contém a parte eficaz dos *hedges* de fluxo de caixa até a data do balanço. Também é contabilizada, como um componente em separado, a porção eficaz de ganhos ou perdas sobre instrumentos em *hedges* de fluxo de caixa que representam os movimentos nos *hedges* de fluxo de caixa e a parte eficaz dos contratos, líquidos de impostos.

### f) Avaliação atuarial

Reserva originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1)//AS19 - Benefício a Empregados.

## 28 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias e preferenciais fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 30% do lucro ajustado, cabendo às ações preferenciais todos os demais direitos atribuídos às ordinárias em igualdade de condições, mais prioridade no reembolso do capital, sem prêmio, proporcionalmente à participação no capital social em caso de eventual liquidação da Companhia e, ainda, direito de serem incluídas na oferta pública de alienação de controle, nos termos do art. 254-A da Lei nº 6.404/76, com a nova redação dada pela Lei nº 10.303/01.

Os dividendos foram calculados conforme segue:

|                                                        | 2025      | 2024     |
|--------------------------------------------------------|-----------|----------|
| <b>(Prejuízo) Lucro líquido do exercício</b>           | (250.743) | 408.501  |
| Reserva legal (5%)                                     | -         | (20.425) |
| Realização da depreciação do custo atribuído           | 1.162     | 1.274    |
| Contratos Onerosos                                     | -         | 4        |
| <b>(Prejuízo) Lucro líquido do exercício ajustado</b>  | (249.581) | 389.354  |
| (+) Realização de reserva de reavaliação               | 45        | 45       |
| <b>(Prejuízo) Lucro base para distribuição</b>         | (249.536) | 389.399  |
| <b>Dividendo mínimo obrigatório (30%)</b>              | -         | 116.820  |
| Juros sobre capital próprio                            | -         | 119.381  |
| Imposto de renda retido na fonte                       | -         | (17.907) |
| <b>Juros sobre capital próprio líquido de impostos</b> | -         | 101.474  |
| <b>Saldo remanescente dividendos a distribuir</b>      | -         | 15.346   |

Notas Explicativas

RANDONCORP

28.1 Juros sobre o capital próprio

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia optou por não pagar juros sobre o capital próprio no exercício. Dessa forma, não houve imputação aos dividendos, nem registro em despesas financeiras, permanecendo a destinação dos resultados diretamente na conta de Reserva de Lucros, conforme demonstrado nestas demonstrações financeiras.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos no Consolidado R\$ 36.420 (R\$ 62.599 em 2024) em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

| Período | R\$/ação | Quantidade de ações<br>(Em milhares) | Crédito    | Pagamento  | Valor  |
|---------|----------|--------------------------------------|------------|------------|--------|
| 3T24    | 0,15426  | 328.294                              | 17/07/2024 | 15/08/2024 | 50.643 |
| 4T24    | 0,20938  | 328.294                              | 12/12/2024 | 24/01/2025 | 68.738 |

Os valores estão apresentados conforme registrado em ata, bruto de imposto de renda.

28.2 Movimentações dos Juros sobre o capital próprio e dividendos

| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio | Controladora |           | Consolidado |
|------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|
|                                          | A receber    | A Pagar   | A pagar     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023          | 98.492       | 104.171   | 150.992     |
| Alterações de caixa:                     |              |           |             |
| Dividendos e JSCP recebidos              | (309.313)    | -         | -           |
| Dividendos e JSCP pagos                  | -            | (148.079) | (356.360)   |
| Subtotal                                 | (309.313)    | (148.079) | (356.360)   |
| Alterações que não afetam caixa:         |              |           |             |
| Distribuição de dividendos e JSCP        | 333.239      | 120.642   | 332.882     |
| Outros                                   | (8.347)      | (187)     | (187)       |
| Subtotal                                 | 324.892      | 120.455   | 332.695     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024          | 114.071      | 76.547    | 127.327     |
| Alterações de caixa:                     |              |           |             |
| Dividendos e JSCP recebidos              | (595.412)    | -         | -           |
| Dividendos e JSCP pagos                  | -            | (84.066)  | (166.701)   |
| Subtotal                                 | (595.412)    | (84.066)  | (166.701)   |
| Alterações que não afetam caixa:         |              |           |             |
| Distribuição de dividendos e JSCP        | 586.782      | 8.066     | 148.834     |
| Outros                                   | -            | (167)     | (193)       |
| Subtotal                                 | 586.782      | 7.899     | 148.641     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025          | 105.441      | 380       | 109.267     |
| Circulante                               | 105.441      | 380       | 109.267     |

29 Resultado por ação

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais disponíveis durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

|                                                 | 2025       |               | 2024       |               |
|-------------------------------------------------|------------|---------------|------------|---------------|
|                                                 | Ordinárias | Preferenciais | Ordinárias | Preferenciais |
| Lucro (Prejuízo) líquido do exercício           | (90.494)   | (160.249)     | 144.983    | 263.518       |
| Média ponderada de ações emitidas (em milhares) | 125.842    | 222.846       | 116.516    | 211.778       |
| Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)    | (0,7191)   | (0,7191)      | 1,2443     | 1,2443        |

Notas Explicativas

30 Impostos sobre o lucro

30.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, encontra-se resumida a seguir:

| Imposto de renda e contribuição social correntes:                                                  | Controladora  |               | Consolidado     |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|------------------|
|                                                                                                    | 2025          | 2024          | 2025            | 2024             |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes                                        | (92)          | 4.338         | (235.718)       | (335.764)        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>                                           |               |               |                 |                  |
| Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais                  | 63.739        | 57.329        | 176.639         | 16.097           |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b> | <b>63.647</b> | <b>61.667</b> | <b>(59.079)</b> | <b>(319.667)</b> |

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro líquido contábil, antes dos impostos pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

|                                                                         | Controladora  |               | Consolidado     |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|------------------|
|                                                                         | 2025          | 2024          | 2025            | 2024             |
| (Prejuízo) Lucro contábil antes dos impostos                            | (314.390)     | 346.834       | (940)           | 1.011.349        |
| À alíquota fiscal combinada de 34%                                      | 106.893       | (117.924)     | 320             | (343.858)        |
| Diferencial de alíquota de controladas                                  | -             | -             | 1.980           | (7.424)          |
| Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal                          | -             | -             | (33.563)        | (10.349)         |
| Juros sobre capital próprio (recebidos) pagos                           | (43.794)      | (4.671)       | 36.420          | 62.599           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                   | (8.483)       | 190.233       | (49.864)        | 3.226            |
| Mais Valia                                                              | -             | -             | 18.566          | 8.326            |
| Incentivo à tecnologia                                                  | -             | (392)         | 12.508          | 11.006           |
| Tributação em Bases universais – TBU                                    | -             | (9.781)       | (8.298)         | (16.590)         |
| Outras (despesas) receitas, não dedutíveis                              | (5.577)       | (4.062)       | (54.601)        | (36.557)         |
| Receitas isentas de impostos                                            | 14.608        | 8.264         | 17.453          | 9.954            |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b> | <b>63.647</b> | <b>61.667</b> | <b>(59.079)</b> | <b>(319.667)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                                 | -             | (17,78%)      | (6285,54%)      | 31,61%           |

30.2 Aplicação das Regras do Modelo Pilar Dois (International Tax Reform Pillar Two Model Rules)

A Randoncorp, na condição de entidade integrante de grupo econômico cuja controladora final é a DRAMD, acompanhou a análise prévia dos potenciais impactos decorrentes da aplicação do Pillar 2 (Imposto Mínimo Global), conforme as diretrizes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) e da Lei nº 15.079/2024, com base em informações atualmente disponíveis para o exercício de 2025. Considerando a aplicação dos testes de Safe Harbour, incluindo o De Minimis Test e o cálculo do ETR Simplificado, não foi identificada, nesta avaliação realizada em nível de grupo, a necessidade de apuração de Top-up Tax.

30.3 Reforma Tributária

Em 16 de janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar nº 214/2025, decorrente da conversão do Projeto de Lei Complementar nº 68/2024, regulamentando parte da Emenda Constitucional nº 132/2023 e instituindo o novo modelo de tributação sobre o consumo no Brasil. A referida norma criou o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), tributos que substituirão gradualmente o ICMS, ISS, PIS e Cofins.

A transição para o novo sistema tributário ocorrerá no período de 2026 a 2032. A fase operacional tem início em 2026, com a obrigatoriedade de destaque informativo das alíquotas-teste de 0,1% para o IBS e 0,9% para a CBS nos documentos fiscais eletrônicos, sem que haja recolhimento efetivo nesse período. Durante essa etapa, a Randoncorp realizará ajustes em sistemas, cadastros e processos internos para adequação aos novos layouts e critérios de classificação tributária definidos pelos órgãos competentes.

A implementação definitiva do novo modelo depende da publicação de normas complementares, incluindo diretrizes do Comitê Gestor do IBS, regulamentações setoriais e atos normativos da Receita Federal do Brasil. Tais normas definirão aspectos essenciais, como alíquotas finais dos tributos, regras

**Notas Explicativas**

de creditamento, mecanismos de governança e procedimentos de apuração, controle e fiscalização.

Diante da ausência de regulamentação integral, ainda não é possível determinar de forma definitiva os impactos da Reforma Tributária sobre a apuração dos tributos mencionados, especialmente a partir do início do período de transição. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025. A Companhia permanece em processo de avaliação dos potenciais impactos decorrentes da Reforma.

### 30.4 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível.

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Considerando a extensão dos relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

O imposto diferido é mensurado com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

A mensuração do imposto diferido reflete as consequências tributárias que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos. Os impostos diferidos ativos são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, referem-se a:

## Controladora

|                                                       | Balço patrimonial |          | Patrimônio Líquido |        | Resultado |         |
|-------------------------------------------------------|-------------------|----------|--------------------|--------|-----------|---------|
|                                                       | 2025              | 2024     | 2025               | 2024   | 2025      | 2024    |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar | 341.335           | 262.095  | -                  | 13.815 | 79.240    | 51.293  |
| Provisão para participação nos resultados             | 7.711             | 12.459   | -                  | -      | (4.748)   | (1.759) |
| Provisão para garantias                               | 9.537             | 9.785    | -                  | -      | (248)     | 2.181   |
| Provisões diversas                                    | 4.629             | 5.546    | -                  | -      | (917)     | (2.985) |
| Provisão para perdas de crédito esperadas             | 1.138             | 1.260    | -                  | -      | (122)     | (600)   |
| Provisão para litígios                                | 15.883            | 17.608   | -                  | -      | (1.725)   | 11.737  |
| Provisão para perdas de estoques                      | 2.964             | 4.274    | -                  | -      | (1.310)   | 410     |
| Créditos fiscais a utilizar                           | -                 | -        | -                  | -      | -         | (4.349) |
| Lucros não realizados nos estoques/imobilizado        | 1.484             | 3.285    | -                  | -      | (1.801)   | 1.959   |
| Provisão para comissões e fretes                      | 226               | 2.391    | -                  | -      | (2.165)   | 1.000   |
| Ajuste a valor presente                               | 568               | 580      | -                  | -      | (12)      | 508     |
| Impairment de ativos                                  | 1.887             | 1.531    | -                  | -      | 356       | -       |
| Operações com derivativos                             | -                 | (66)     | -                  | -      | 66        | 126     |
| Avaliação atuarial                                    | (1.991)           | (2.055)  | 92                 | 154    | (28)      | (211)   |
| Reavaliação a realizar                                | (2.607)           | (2.641)  | -                  | -      | 34        | 34      |
| Depreciação valor justo ativo imobilizado             | (30.226)          | (30.547) | -                  | -      | 321       | 341     |

Demonstrações financeiras 2025|61

## Notas Explicativas

|                                                                    |                |                |           |               |               |               |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (40.455)       | (37.253)       | -         | -             | (3.202)       | (2.356)       |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | -              | -              | -         | -             | <b>63.739</b> | <b>57.329</b> |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                                       | <b>312.083</b> | <b>248.252</b> | -         | -             | -             | -             |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                          | -              | -              | <b>92</b> | <b>13.969</b> | -             | -             |

### Consolidado

|                                                       | Balanco patrimonial |                | Patrimônio Líquido |               | Resultado      |               |
|-------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                       | 2025                | 2024           | 2025               | 2024          | 2025           | 2024          |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar | 545.823             | 360.872        | -                  | 16.639        | 184.951        | 61.711        |
| Provisão para participação nos resultados             | 32.312              | 38.651         | -                  | -             | (6.339)        | (8.225)       |
| Provisão para litígios                                | 62.687              | 58.709         | -                  | -             | 3.978          | 15.168        |
| Provisões diversas                                    | 40.159              | 2.708          | (9.477)            | 196           | 46.928         | (30.229)      |
| Provisão para perdas de crédito esperadas             | 44.494              | 22.573         | -                  | -             | 21.921         | 10.479        |
| Provisão para perdas de estoques                      | 39.779              | 21.369         | -                  | -             | 18.410         | 6.240         |
| Provisão para garantias                               | 16.477              | 17.746         | -                  | -             | (1.269)        | 6.555         |
| Provisão para comissões e fretes                      | 9.298               | 11.885         | -                  | -             | (2.587)        | (1.335)       |
| Atualização de contraprestação contingente            | 5.293               | 4.820          | -                  | -             | 473            | -             |
| Impairment de ativos                                  | 7.924               | 14.673         | -                  | -             | (6.749)        | 10.622        |
| Contraprestação a pagar à clientes                    | -                   | -              | -                  | -             | -              | (159)         |
| Créditos fiscais a utilizar                           | -                   | -              | -                  | -             | -              | (4.349)       |
| Lucros não realizados nos estoques/imobilizado        | 67                  | 3.395          | -                  | -             | (3.328)        | 1.909         |
| Contratos onerosos                                    | 1.074               | 597            | -                  | 2             | 477            | (511)         |
| Operações com derivativos                             | 174                 | (6.831)        | 6.764              | (6.764)       | 241            | (2.359)       |
| Depreciação acelerada incentivada                     | 125                 | 468            | -                  | -             | (343)          | 524           |
| Reavaliação a realizar                                | (2.607)             | (2.641)        | -                  | -             | 34             | 34            |
| Avaliação atuarial                                    | (3.651)             | (3.731)        | 271                | 135           | (191)          | (74)          |
| Ajuste a valor presente                               | 9.893               | 5.380          | -                  | -             | 4.513          | 3.396         |
| Adoção inicial CPC 47 – Resol. BCB 120                | (130.134)           | (89.405)       | -                  | -             | (40.729)       | (42.561)      |
| Correção monetária                                    | (32.229)            | (19.303)       | 16.266             | 2.630         | (29.192)       | 6.435         |
| Mais valia                                            | (254.173)           | (70.196)       | 10.012             | (2490)        | (193.989)      | (31.147)      |
| Adição por combinação de negócios                     | -                   | (1.211)        | -                  | -             | 177.800        | 21.273        |
| Valor justo ativo imobilizado                         | (44.987)            | (46.136)       | -                  | -             | 1.149          | 1.041         |
| Depreciação vida útil / fiscal                        | (100.036)           | (100.516)      | -                  | -             | 480            | (8.341)       |
| <b>Despesa de IRPJ e CSLL diferidos</b>               | -                   | -              | -                  | -             | <b>176.639</b> | <b>16.097</b> |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                          | <b>587.077</b>      | <b>223.876</b> | -                  | -             | -              | -             |
| <b>Passivo fiscal diferido</b>                        | <b>(339.315)</b>    | -              | -                  | -             | -              | -             |
| <b>Patrimônio líquido</b>                             | -                   | -              | <b>23.836</b>      | <b>10.348</b> | -              | -             |

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais registrados a compensar, no valor de R\$ 1.301.713 (R\$ 1.280.057 em 31 de dezembro de 2024), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado. As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. As estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões.

A Companhia e suas controladas realizam estudos de recuperabilidade para os seus ativos diferidos, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 os estudos demonstram recuperabilidade para a controladora e suas controladas. Na tabela abaixo está demonstrado a realização dos tributos diferidos com seus prazos de expiração:

#### Tributos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa da CSLL

|           | Sem prazo | 1 a 5 anos | 5 a 10 anos | 10 a 15 anos | Mais de 15 anos |
|-----------|-----------|------------|-------------|--------------|-----------------|
| Expiração | 512.187   | 5.098      | 19.411      | 3.762        | 5.364           |

## 31 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

O valor reconhecido considera estimativas e julgamentos contábeis incluindo descontos comerciais,

Notas Explicativas

RANDONCORP

programas de rebates estruturados com base em volumes negociados e critérios contratuais, bem como direitos de retorno sobre produtos vendidos. Adicionalmente, são aplicados ajustes a valor presente em operações de longo prazo, e fatores externos, como variações cambiais e efeitos hiperinflacionários, monitorados para assegurar a fidedignidade da informação financeira.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

|                                           | Controladora     |                  | Consolidado       |                   |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                           | 2025             | 2024             | 2025              | 2024              |
| Receita bruta de vendas                   | 3.371.172        | 4.441.858        | 15.566.462        | 14.647.422        |
| No Brasil                                 | 2.999.002        | 4.156.110        | 10.819.636        | 12.000.044        |
| No exterior                               | 372.170          | 285.748          | 4.746.826         | 2.647.378         |
| Impostos sobre a venda                    | (534.576)        | (776.266)        | (2.285.809)       | (2.576.177)       |
| Devolução de vendas e outras deduções (a) | (27.340)         | (51.059)         | (137.387)         | (155.504)         |
| <b>Receita operacional líquida</b>        | <b>2.809.256</b> | <b>3.614.533</b> | <b>13.143.266</b> | <b>11.915.741</b> |

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 31 de dezembro de 2025 o montante foi de R\$ 51.398 no consolidado (R\$ 52.188 em 31 de dezembro de 2024) e foi refletido na linha “Devoluções e outras deduções”.

32 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

|                                                      | Controladora       |                    | Consolidado         |                     |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
|                                                      | 2025               | 2024               | 2025                | 2024                |
| <b>Despesas por função:</b>                          |                    |                    |                     |                     |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (2.491.882)        | (3.070.749)        | (9.845.856)         | (8.731.589)         |
| Despesas com vendas                                  | (104.398)          | (157.332)          | (1.142.884)         | (954.055)           |
| Despesas gerais e administrativas                    | (205.816)          | (216.687)          | (1.034.179)         | (797.611)           |
| <b>Total</b>                                         | <b>(2.802.096)</b> | <b>(3.444.768)</b> | <b>(12.022.919)</b> | <b>(10.483.255)</b> |
| <b>Despesas por natureza:</b>                        |                    |                    |                     |                     |
| Matéria-prima e materiais de uso e consumo           | (2.044.893)        | (2.499.023)        | (6.936.773)         | (6.290.241)         |
| Despesas com pessoal                                 | (297.979)          | (452.719)          | (1.987.465)         | (1.915.354)         |
| Conservação e manutenção                             | (113.617)          | (137.754)          | (357.287)           | (378.480)           |
| Serviços administrativos                             | (63.481)           | (66.849)           | (342.374)           | (292.786)           |
| Depreciação e amortização                            | (54.451)           | (53.706)           | (498.789)           | (342.520)           |
| Despesas com TI                                      | (43.347)           | (39.044)           | (73.456)            | (56.662)            |
| Assistência técnica                                  | (28.168)           | (40.705)           | (98.526)            | (94.447)            |
| Aluguéis                                             | (26.426)           | (26.781)           | (114.410)           | (83.228)            |
| Comissões                                            | (23.333)           | (31.173)           | (161.943)           | (127.318)           |
| Fretes                                               | (21.663)           | (35.393)           | (293.518)           | (271.197)           |
| Honorários Profissionais                             | (16.391)           | (5.840)            | (24.779)            | (17.635)            |
| Honorários da administração                          | (15.310)           | (17.317)           | (42.582)            | (37.683)            |
| Energia elétrica                                     | (13.700)           | (16.245)           | (140.433)           | (138.853)           |
| Outras despesas                                      | (39.337)           | (22.219)           | (950.584)           | (436.851)           |
| <b>Total</b>                                         | <b>(2.802.96)</b>  | <b>(3.444.768)</b> | <b>(12.022.919)</b> | <b>(10.483.255)</b> |

33 Despesas com funcionários e participação nos lucros

|                              | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                              | 2025             | 2024             | 2025               | 2024               |
| Ordenados e salários         | (211.270)        | (321.931)        | (1.522.163)        | (1.404.046)        |
| Custos de previdência social | (66.247)         | (80.882)         | (280.393)          | (274.363)          |
| Benefícios concedidos        | (20.462)         | (49.906)         | (184.909)          | (236.945)          |
| <b>Total</b>                 | <b>(297.979)</b> | <b>(452.719)</b> | <b>(1.987.465)</b> | <b>(1.915.354)</b> |

O montante de participação nos lucros reconhecido pela Companhia e suas controladas, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi de R\$ 56.401 (R\$ 92.950 em 31 de dezembro de 2024).

34 Outras receitas e despesas operacionais

|  | Controladora |      | Consolidado |      |
|--|--------------|------|-------------|------|
|  | 2025         | 2024 | 2025        | 2024 |

Outras receitas operacionais:

## Notas Explicativas

|                                                                      |                 |                 |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Receita contratos área de atuação                                    | -               | 1.274           | -                | 1.274            |
| Receita valor não identificado há mais de 180 dias                   | 1.919           | -               | 2.586            | -                |
| Receitas com créditos tributários                                    | 14.469          | 379             | 34.534           | 3.237            |
| Ajuste a valor justo                                                 | 11.154          | -               | -                | -                |
| Reversão da provisão ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )      | -               | -               | 23.849           | 3.536            |
| Receita reembolso de sinistro                                        | -               | 474             | 1.988            | 2.634            |
| Receita de aluguéis                                                  | 458             | 446             | 10.768           | 12.616           |
| Venda de energia elétrica                                            | 276             | 388             | 5.722            | 1.998            |
| Venda de bens patrimoniais (b)                                       | 649             | 25              | 53.883           | 15.061           |
| Compensação valores retidos combinação de negócios                   | -               | -               | 845              | 2.472            |
| Incentivos fiscais (a)                                               | 4.659           | 4.178           | 25.989           | 52.022           |
| Recuperação de créditos consorciados                                 | -               | -               | -                | 4.239            |
| Reversão provisão para perda em grupos de consórcios                 | -               | -               | 4.105            | 2.772            |
| Juros e multas consorciados                                          | -               | -               | 3.366            | 2.908            |
| Taxa de manutenção de consorciados não localizados                   | -               | -               | 5.796            | 3.853            |
| Reversão <i>escrow</i> e superveniência ativa combinação de negócios | -               | -               | 7.154            | 1.776            |
| Recuperação de despesas com não conformidade                         | -               | 1.887           | -                | 2.232            |
| Receita com venda de participação societária (c)                     | -               | -               | 21.828           | -                |
| Reversão de provisões operacionais                                   | -               | -               | 476              | 4.906            |
| Outras receitas operacionais                                         | 13.206          | 977             | 31.716           | 6.329            |
| <b>Total</b>                                                         | <b>46.790</b>   | <b>10.028</b>   | <b>234.634</b>   | <b>123.865</b>   |
| <b>Outras despesas operacionais:</b>                                 |                 |                 |                  |                  |
| Perda em investimentos                                               | -               | -               | (1.917)          | -                |
| Provisão de participação nos resultados                              | (5.909)         | (19.292)        | (56.401)         | (92.950)         |
| Despesas com processos judiciais                                     | (12.880)        | (15.856)        | (37.307)         | (38.365)         |
| Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias       | (1.850)         | (27.594)        | (21.870)         | (44.998)         |
| Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )                   | (1.047)         | (593)           | (46.952)         | (10.669)         |
| Custo residual de ativos baixados e vendidos (b)                     | (4.754)         | (1.231)         | (72.580)         | (23.206)         |
| Multas, impostos e taxas                                             | (627)           | (845)           | (4.194)          | (11.477)         |
| Despesa avaliação atuarial                                           | (228)           | (246)           | (699)            | (493)            |
| Despesa por reestruturação – nota explicativa 14.3.1                 | -               | -               | -                | (37.513)         |
| Superveniência ativa na combinação de negócio                        | -               | -               | -                | (2.016)          |
| Provisão para perda em outros recebíveis                             | 449             | -               | 664              | (721)            |
| Provisão para dividendos                                             | -               | -               | (6.699)          | (3.317)          |
| <i>Earn out expense</i> – nota explicativa 8.d                       | -               | -               | (101.721)        | -                |
| Outras despesas operacionais                                         | (233)           | (392)           | (2.250)          | (20.084)         |
| <b>Total</b>                                                         | <b>(27.079)</b> | <b>(66.049)</b> | <b>(351.926)</b> | <b>(285.809)</b> |

(a) Valores referentes ao Programa de mobilidade verde (MOVER), recuperação fiscal nas controladas e demais incentivos fiscais.

(b) Valor de 5.892 refere-se ao ganho, líquido de custos, na venda de imóvel na controlada Castertech.

(c) Valor referente a venda da Startup PX pela controlada RVC Venture Capital Partic. e Invest. Ltda.

## 35 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

|                                                          | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                          | 2025           | 2024           | 2025           | 2024           |
| <b>Receitas financeiras:</b>                             |                |                |                |                |
| Variação cambial                                         | 81.342         | 60.282         | 218.806        | 463.559        |
| Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras        | 80.549         | 79.578         | 232.549        | 283.437        |
| Ajuste a valor presente                                  | 43.324         | 29.364         | 116.957        | 79.409         |
| Atualização de depósitos recursais e processos judiciais | 28.770         | 24.307         | 51.555         | 38.138         |
| Juros ativos                                             | 4.313          | 725            | 4.398          | 794            |
| Ganhos com operações de derivativos                      | 160            | 1.051          | 6.769          | 18.547         |
| Outras receitas financeiras                              | 1.025          | 3.670          | 7.445          | 10.257         |
| <b>Total de receitas financeiras</b>                     | <b>239.483</b> | <b>198.977</b> | <b>638.479</b> | <b>894.141</b> |
| <b>Despesas financeiras:</b>                             |                |                |                |                |
| Juros e comissões sobre financiamentos                   | (405.027)      | (339.525)      | (976.962)      | (555.629)      |
| Variação cambial                                         | (66.407)       | (77.149)       | (274.059)      | (526.163)      |
| Ajuste a valor presente de ativos e passivos             | (45.622)       | (44.440)       | (134.391)      | (108.189)      |
| Imposto sobre operações financeiras                      | (4.329)        | (11.657)       | (34.954)       | (32.498)       |
| Perdas com operações de derivativos                      | (200)          | (742)          | (19.231)       | (7.086)        |
| Custos bancários                                         | (20.884)       | (38.453)       | (22.716)       | (5.750)        |
| Outras despesas financeiras                              | (13.324)       | (13.430)       | (78.165)       | (78.620)       |

Demonstrações financeiras 2025|64

## Notas Explicativas

|                                               |                  |                  |                    |                    |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Variações monetárias na combinação de negócio | -                | -                | (12.895)           | (2)                |
| <b>Total de despesas financeiras</b>          | <b>(555.793)</b> | <b>(525.396)</b> | <b>(1.553.373)</b> | <b>(1.313.937)</b> |
| Ajuste de correção monetária                  | -                | -                | 57.557             | 151.116            |
| <b>Resultado financeiro</b>                   | <b>(316.310)</b> | <b>(326.419)</b> | <b>(857.337)</b>   | <b>(268.680)</b>   |

### 36 Economia hiperinflacionária

As demonstrações financeiras das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do exercício conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No ano de 2025, a Argentina apresentou 31,5% de inflação acumulada de 12 meses (117% em 31 de dezembro de 2024). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

| Impacto em resultado financeiro | Consolidado   |                |
|---------------------------------|---------------|----------------|
|                                 | 2025          | 2024           |
| Randon Argentina                | 33.586        | 38.694         |
| Frasle Mobility                 | 17.090        | 40.308         |
| Frasle Argentina                | 6.881         | 27.840         |
| Armetal                         | -             | 44.274         |
| <b>Total</b>                    | <b>57.557</b> | <b>151.116</b> |

Adicionalmente, o Peso Argentino apresentou desvalorização de aproximadamente 36,7% exercício findo em 31 de dezembro de 2025, refletindo o cenário de incertezas econômicas e políticas do país (mantendo-se estável no mesmo período de 2024).

### 37 Ativos e passivos de operações descontinuadas

A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação, ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes. Uma operação descontinuada é um componente de um negócio da Companhia que compreende operações e fluxos de caixa que podem ser claramente distintos do restante da Companhia e que representa uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações.

O resultado das operações descontinuadas é apresentado em montante único na demonstração do resultado, contemplando o resultado total após o imposto de renda destas operações, menos qualquer perda relacionada a *impairment*. Os fluxos de caixa líquidos atribuíveis às atividades operacionais, de investimento e de financiamento das operações descontinuadas são apresentados separadamente em nota explicativa.

Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, as demonstrações do resultado comparativas são reapresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do exercício comparativo. Qualquer participação de acionistas não controladores relativa ao grupo de ativos mantidos para venda é apresentada no patrimônio líquido, não sendo reclassificada no balanço patrimonial.

#### a. Operação descontinuada Randon Veículos

A operação da Randon Veículos foi encerrada em dezembro de 2020 e os saldos da operação descontinuada em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

| Balanço patrimonial de operações descontinuadas | 2025         | 2024         |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                   | 2.679        | 2.513        |
| Outros ativos                                   | 283          | 234          |
| <b>Total de ativo</b>                           | <b>2.962</b> | <b>2.747</b> |
| Outros passivos                                 | 3178         | 3.194        |
| Patrimônio líquido                              | (216)        | (447)        |
| <b>Total do passivo</b>                         | <b>2.962</b> | <b>2.747</b> |

## Notas Explicativas

| Demonstração de resultado de Operações descontinuadas                         | 2025        | 2024        |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Custo dos produtos vendidos                                                   | -           | -           |
| <b>Lucro bruto</b>                                                            | <b>-</b>    | <b>-</b>    |
| Receitas e despesas operacionais                                              | (99)        | (234)       |
| Resultado financeiro                                                          | 348         | 297         |
| <b>Lucro antes dos tributos</b>                                               | <b>249</b>  | <b>63</b>   |
| Impostos                                                                      | (21)        | (50)        |
| <b>Lucro do exercício</b>                                                     | <b>228</b>  | <b>13</b>   |
| <b>Demonstração do fluxo de caixa das operações descontinuadas</b>            | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                             | <b>228</b>  | <b>13</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                               | 21          | 50          |
| Variações nos ativos e passivos                                               | (83)        | (30)        |
| <b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais</b>  | <b>166</b>  | <b>33</b>   |
| <b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas</b> | <b>166</b>  | <b>33</b>   |
| Caixa e equivalentes no início do exercício                                   | 2.513       | 2.480       |
| Caixa e equivalentes no fim do exercício                                      | 2.679       | 2.513       |
| <b>Aumento do caixa e equivalentes de caixa</b>                               | <b>166</b>  | <b>33</b>   |

## 38 Eventos subsequentes

### 38.1 Contrato relevante para fornecimento de vagões ferroviários

Em 5 de janeiro de 2026, a Companhia divulgou fato relevante informando que concluiu a assinatura de contrato com a Arauco Porto Brasil S.A., com interveniência das operadoras logísticas Rumo S.A., Rumo Malha Norte S.A. e Rumo Malha Paulista S.A., para o fornecimento de volume relevante de vagões ferroviários.

O contrato no valor aproximado de R\$ 770.000 prevê a fabricação e entrega dos vagões no período de maio de 2026 a novembro de 2027.

**Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**

|                                       | <i>Guidance 2025</i>            | Realizado 2025            |
|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| Receita Líquida Consolidada           | R\$ 12 ≤ X ≤ R\$ 13,5 bilhões   | <b>R\$ 13,1 bilhões</b>   |
| Receitas Mercado Externo <sup>1</sup> | US\$ 800 ≤ X ≤ US\$ 850 milhões | <b>US\$ 774,7 milhões</b> |
| Margem EBITDA <sup>2</sup>            | 12% ≤ X ≤ 14%                   | <b>12,2%</b>              |
| Investimentos <sup>3</sup>            | R\$ 400 ≤ X ≤ R\$ 460 milhões   | <b>R\$ 456,7 milhões</b>  |

<sup>1</sup> Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações *intercompany*;

<sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

<sup>3</sup> Valores referentes a investimentos orgânicos.

Os resultados de 2025 refletiram um ano de avanços estratégicos e adaptações operacionais em um ambiente de negócios desafiador. Consolidamos aquisições internacionais relevantes, avançamos na parceria com o Patria Investimentos e realizamos movimentos no mercado de capitais, ao mesmo tempo em que executamos ajustes de estrutura, otimizamos capital de giro e reforçamos a disciplina na realização de despesas e investimentos. No consolidado do ano, a diversificação geográfica e a maior participação de receitas internacionais foram determinantes para mitigar a retração dos mercados domésticos de caminhões e semirreboques.

A seguir, mais detalhes dos indicadores projetados:

**Receita Líquida Consolidada**

› Aumento da receita de mercado externo, com avanço sustentado pela integração de Dacomsa, EBS e AXN (R\$ 1,8 bilhão) e pela expansão das vendas em diversas regiões;

› Resiliência do mercado de reposição no Brasil, sustentada por elevado fluxo de passagens em oficinas, favorecendo a troca de peças;

› Ampliação das receitas da Vertical de Soluções Financeiras e Serviços, apoiada pelo desempenho do Banco Randon e Randon Consórcios, e pela incorporação da Delta (adquirida em janeiro de 2025, que adicionou R\$ 43,3 milhões no ano);

› Contribuição das novas operações de autopeças em Mogi Guaçu (Castertech e Suspensys), agregando R\$ 463,0 milhões de receita ao longo do ano;

› Menor demanda no mercado doméstico, especialmente por autopeças e semirreboques, refletindo o ambiente macroeconômico e a retração do segmento de pesados.

**Receitas Mercado Externo**

› Adição das vendas das empresas internacionais adquiridas em 2025, como vetor central de crescimento do indicador;

› Avanço nas entregas de bases de contêiner nos EUA;

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

- › Evolução nas vendas de autopeças e semirreboques no Mercosul e no Chile, acompanhando a retomada de investimentos e demanda regionais. Em contraste com mercado de reposição mais competitivo na Argentina;
- › Crescimento na região do EMEA, pelo aumento das vendas da EBS e pela expansão do portfólio de itens de Controle de Movimentos voltados à reposição;
- › Pressões por menor conversão cambial e desaceleração do mercado automotivo norte-americano, fatores que limitaram parte do crescimento externo.

### Margem EBITDA

- › Menor diluição de custos fixos em razão da queda de volumes nos mercados de caminhões e semirreboques no Brasil;
- › Mudança no mix de produtos, com redução da demanda de itens de maior valor agregado, em todas as verticais industriais;
- › Menor rentabilidade de vendas ao exterior, pela apreciação do real frente ao dólar ao longo do exercício;
- › Despesas adicionais de readequação para alinhar as estruturas ao nível de demanda do período.

### Investimentos Orgânicos

- › Obras e novas instalações nas plantas e centro de distribuição de autopeças em Mogi Guaçu.
- › Conclusão da subestação de energia na Frasle Mobility (site Fremax) e aquisições de equipamentos para aumento de capacidade da vertical.
- › Projetos de produtividade e eficiência na Randon Araraquara e modernização de parque fabril na Dacomsa.
- › Implantação de linha de produção na AXN, ampliando o escopo operacional.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da  
Randoncorp S.A.  
Caxias do Sul - RS

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Randoncorp S.A (Companhia) e suas controladas, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Randoncorp S.A e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas, de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Combinação de negócios – Aquisição da Dacomsa (Kuo Refacciones) pela controlada Frasle Mobility S.A.

Veja a Nota 8.a. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto

Conforme mencionado na Nota explicativa 6.a. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia concluiu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a aquisição da Dacomsa S.A. de CV. no valor de R\$ 2.180.831.

Essa transação foi contabilizada pelo método de aquisição que requer, entre outros procedimentos, que a Companhia avalie e aplique os requerimentos dos pronunciamentos CPC 15 – combinação de negócios e IFRS 3 – business combinations e, à luz de tais procedimentos, determine, entre outros aspectos, a contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos, bem como o valor justo dos passivos adquiridos, os impostos diferidos e o ágio por expectativa de rentabilidade futura. Estes procedimentos envolvem um elevado grau de julgamento e o desenvolvimento de estimativas pela Administração, baseadas em metodologias específicas e que envolvem premissas relacionadas ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitas a um elevado grau de incerteza. Devido ao grau de julgamento envolvido na aplicação dos pronunciamentos contábeis e das metodologias e premissas usadas para mensuração do valor justo dos ativos tangíveis e intangíveis, incluindo as incertezas relacionadas a premissas vinculadas a expectativas de receitas futuras, custos e despesas e taxa de desconto, inerentes à mensuração do valor justo dos ativos intangíveis relacionados à carteira de clientes e marcas, assim como os métodos e dados de mercado utilizados para a mensuração do valor justo dos ativos tangíveis relacionados a terrenos, prédios e máquinas e equipamentos, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

? leitura dos contratos celebrados que formalizaram a combinação de negócios;

? avaliação dos julgamentos da Administração em relação à aplicação dos pronunciamentos CPC 15 e do IFRS 3;

? com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo dos ativos intangíveis adquiridos relacionados a carteira de clientes e marcas e avaliamos se as premissas sobre expectativas de receitas futuras, custos e despesas e taxa de desconto são adequadas;

? com auxílio dos nossos especialistas em avaliação de ativos tangíveis, avaliamos os métodos e os dados de mercado utilizados pela Companhia para determinação do valor justo dos ativos tangíveis identificáveis adquiridos relacionados a terrenos, prédios e máquinas e equipamentos;

? avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável o reconhecimento e mensuração dos ativos tangíveis e intangíveis descritos acima, vinculados à aquisição da Dacomsa (Kuo Refacciones), bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Valor recuperável do ágio por expectativa de rentabilidade futura

Veja a Nota 18 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto

Conforme mencionado na Nota 18, a Companhia possui saldo de ágio por expectativa de rentabilidade futura no consolidado de R\$ 1.241.947. Dessa forma, a Administração testa a necessidade de redução ao valor recuperável ("impairment") do ágio por meio da preparação de estudos que visam estimar o valor recuperável da unidade geradora de caixa ("UGC") à qual o ágio foi alocado. Os estudos são baseados em projeções de fluxos de caixa futuros, descontados a valor presente, usando uma taxa de desconto antes

dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos para cada UGC. Os valores recuperáveis estimados de cada UGC são então comparados aos seus valores contábeis para determinar a necessidade de reconhecimento de alguma perda.

Na preparação de tais estudos são utilizadas premissas e julgamentos significativos na determinação das projeções dos fluxos de caixa futuros, incluindo, principalmente, o crescimento das receitas, os custos e despesas e as taxas de desconto utilizadas para trazer os fluxos de caixa a valor presente.

Devido à relevância e ao alto grau de julgamento e incertezas envolvidos na determinação das premissas descritas acima, consideramos este assunto como significativo para a nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

- Entendimento sobre a forma e metodologia de preparação dos estudos técnicos e análises do valor recuperável disponibilizados pela Companhia;
- Seleção das unidades geradoras de caixa que, em nosso julgamento profissional, apresentaram maiores riscos de distorção relevante associado a impairment de ágio, com base nos estudos preparados pela Administração;
- Para as UGCs selecionadas e com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a razoabilidade das premissas e julgamentos significativos na determinação das estimativas dos fluxos de caixa futuros, incluindo principalmente, as premissas de crescimento das receitas, custos e despesas e as taxas de desconto utilizadas;
- Comparação dos dados históricos com as projeções preparadas pela Administração para o crescimento das receitas, custos e despesas no período corrente e períodos passados; e
- Análise das divulgações incluídas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos descritos acima, consideramos que é aceitável a mensuração dos valores recuperáveis para fins de avaliação de impairment do saldo de ágio, no contexto das demonstrações financeiras consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

#### Recuperabilidade de tributos diferidos ativos

Veja a Nota 30.4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto

Conforme descrito na nota explicativa às demonstrações financeiras individuais e consolidadas nº 30.4, a Companhia tem reconhecidos, em 31 de dezembro de 2025, ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias nos montantes de R\$ 312.083 mil e R\$ 587.077 mil na controladora e consolidado, respectivamente, relativos a prejuízos fiscais, cuja recuperação depende da geração de lucros tributáveis futuros.

A Companhia prepara no mínimo anualmente estimativas sobre a geração de lucros tributáveis futuros para determinar a probabilidade de recuperação desses ativos fiscais diferidos. As estimativas de geração de lucro tributáveis futuros envolvem estimativas e julgamentos significativos pela administração, envolvendo principalmente o crescimento das receitas e os custos e despesas, assim como eventuais ajustes entre o lucro contábil e a base de cálculo do imposto de renda e contribuição social. Em função da relevância e do alto grau de julgamento e incerteza envolvidos no desenvolvimento das estimativas de receitas, custos e despesas utilizados para determinação dos lucros tributários futuros que suportam a recuperabilidade dos tributos diferidos, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- Selecionamos as entidades do Grupo que possuem os maiores saldos de ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias e, com auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a razoabilidade das premissas utilizadas pela Companhia nas projeções de crescimento das vendas, custos e despesas, bem como eventuais ajustes para determinação dos lucros tributáveis projetados;
- Com o auxílio de nossos especialistas tributários, consideramos a adequação da aplicação das leis tributárias e das deduções fiscais na determinação da base de prejuízos fiscais e diferenças temporárias; e
- Avaliamos a adequação das divulgações incluídas nas notas explicativas da Companhia.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que são aceitáveis as premissas descritas acima que sustentam o valor dos ativos fiscais diferidos no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

– Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

– Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

– Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

– Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

– Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

– Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 12 de março de 2026

KPMG Auditores Independentes  
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

De acordo a ordem do dia de conhecimento de todos, por unanimidade de votos, após a análise das Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025 os Conselheiros Fiscais emitiram o seguinte parecer: "Parecer do Conselho Fiscal - Os membros titulares do Conselho Fiscal da Randoncorp S.A, em cumprimento às disposições legais e estatutárias examinaram os documentos relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a saber: o Relatório Anual da Administração; as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS); as Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras; e, o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, emitido pela KPMG Auditores Independentes S.S., em 12 de março de 2026. Ouviram os representantes da Administração da Companhia e da Auditoria Independente sobre os referidos documentos e concluíram que (i) os negócios e os principais fatos administrativos do exercício findo estão contemplados no Relatório Anual da Administração; (ii) não foi apresentada Proposta de Destinação do Lucro, uma vez que a Companhia apresentou prejuízo, que será compensado com parte do saldo da Reserva para Investimento e Capital de Giro; e, (iii) a situação patrimonial e financeira da Companhia, em 31 de dezembro de 2025, está representada nas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, e atende à legislação e ao Estatuto Social da Companhia. Os Conselheiros opinaram que os documentos estão em condições de serem apreciados e aprovados pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária. Caxias do Sul, 12 de março de 2026."

Caxias do Sul, 12 de março de 2026.

Ademar Salvador, Américo Franklin Ferreira Neto, Valmir Pedro Rossi, Rosângela Costa Süffert e Alexandre Ribeiro Barbosa

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que i) reviram as Demonstrações Financeiras (“DFs”), individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no Relatório dos Auditores Independentes (“Relatório”), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório; e ii) registrar que não foi elaborada a Proposta de Destinação do Lucro Líquido, nos termos do Anexo A, da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, em razão da inexistência de Lucro Líquido no exercício de 2025.

Caxias do Sul, 12 de março de 2026.

Daniel Raul Randon  
Alexandre Randon  
Paulo Prignolato  
Ricardo Escoboza

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 12 de março de 2026.

Daniel Raul Randon  
Alexandre Randon  
Paulo Prignolato  
Ricardo Escoboza