

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	20
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	59
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	105
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	106
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	107
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	108

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	116.516
Preferenciais	212.815
Total	329.331
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	1.037
Total	1.037

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.378.028	7.053.243
1.01	Ativo Circulante	1.970.854	2.364.183
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	282.767	936.395
1.01.03	Contas a Receber	585.896	356.981
1.01.03.01	Clientes	585.896	356.981
1.01.04	Estoque	783.656	615.158
1.01.04.01	Matérias-primas	144.947	123.067
1.01.04.02	Produtos em elaboração	156.499	158.187
1.01.04.03	Produtos prontos	386.417	221.073
1.01.04.04	Material para revenda e manutenção	103.269	80.594
1.01.04.05	Adiantamentos a fornecedores	849	2.295
1.01.04.06	Importações em andamento	6.338	42.511
1.01.04.07	Provisão para perdas com estoques	-14.663	-12.569
1.01.06	Tributos a Recuperar	258.511	314.128
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	258.511	314.128
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.298	12.085
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.726	129.436
1.01.08.03	Outros	49.726	129.436
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	194
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	27.066	12.705
1.01.08.03.05	Juros sobre capital próprio e dividendos	20.194	114.071
1.01.08.03.06	Ativos mantidos para venda	2.466	2.466
1.02	Ativo Não Circulante	4.407.174	4.689.060
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	594.529	528.207
1.02.01.07	Tributos Diferidos	299.921	248.252
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	299.921	248.252
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	27.927	33.399
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	27.927	33.399
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	266.681	246.556
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	8.385	8.435
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	226.727	213.538
1.02.01.10.06	Impostos a recuperar s/imobilizado	31.569	24.583
1.02.02	Investimentos	3.052.545	3.420.629
1.02.02.01	Participações Societárias	3.052.545	3.420.629
1.02.03	Imobilizado	751.349	731.760
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	729.658	712.531
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	21.691	19.229
1.02.04	Intangível	8.751	8.464
1.02.04.01	Intangíveis	8.751	8.464
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	8.751	8.464

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.378.028	7.053.243
2.01	Passivo Circulante	885.171	1.045.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	60.296	50.420
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	60.296	50.420
2.01.02	Fornecedores	306.568	484.207
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	281.512	470.440
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	268.312	458.168
2.01.02.01.02	Risco Sacado	13.200	12.272
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	25.056	13.767
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.815	47.539
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.815	47.539
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	405.944	263.877
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	405.944	263.877
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	384.037	208.973
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	21.907	54.904
2.01.05	Outras Obrigações	53.188	159.688
2.01.05.02	Outros	53.188	159.688
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	434	76.547
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	15.801	33.802
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	14.134	30.723
2.01.05.02.08	Outras Contas	18.699	12.693
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	1.402	3.572
2.01.05.02.11	Arrendamentos	2.718	2.351
2.01.06	Provisões	39.360	39.774
2.01.06.02	Outras Provisões	39.360	39.774
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	29.447	28.778
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	9.913	10.996
2.02	Passivo Não Circulante	2.436.080	2.777.815
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.330.447	2.678.974
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.330.447	2.678.974
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.112.532	2.419.796
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	217.915	259.178
2.02.02	Outras Obrigações	32.350	32.325
2.02.02.02	Outros	32.350	32.325
2.02.02.02.04	Outras Contas	6.327	6.700
2.02.02.02.05	Participações a pagar	4.286	5.921
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	1.094	1.028
2.02.02.02.07	Arrendamentos	20.643	18.676
2.02.04	Provisões	73.283	66.516
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.320	51.790
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	16.705	16.421
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	36.027	33.986
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.588	1.383
2.02.04.02	Outras Provisões	18.963	14.726
2.02.04.02.04	Provisão para perda Investimento	18.963	14.726

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	3.056.777	3.229.923
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	-235.208	-235.208
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-228.037	-228.037
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.171	-7.171
2.03.04	Reservas de Lucros	1.393.526	1.435.509
2.03.04.01	Reserva Legal	258.397	258.397
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	34.356	34.356
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.997	-9.997
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	1.110.770	1.152.753
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-101.541	29.622
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	70.444	71.060
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-182.610	-51.629
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	10.625	10.191

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	636.767	1.338.801	973.855	1.783.819
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-571.802	-1.190.926	-816.889	-1.500.259
3.03	Resultado Bruto	64.965	147.875	156.966	283.560
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-55.517	-112.335	7.294	39.291
3.04.01	Despesas com Vendas	-28.116	-53.539	-36.902	-69.652
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-57.799	-112.885	-57.274	-105.709
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.270	20.028	1.714	2.710
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.499	-15.653	-23.683	-46.303
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	33.627	49.714	123.439	258.245
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.448	35.540	164.260	322.851
3.06	Resultado Financeiro	-76.002	-129.808	-74.663	-154.713
3.06.01	Receitas Financeiras	48.760	115.725	56.926	87.069
3.06.02	Despesas Financeiras	-124.762	-245.533	-131.589	-241.782
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-66.554	-94.268	89.597	168.138
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	31.625	51.669	-2.615	673
3.08.02	Diferido	31.625	51.669	-2.615	673
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-34.929	-42.599	86.982	168.811
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-34.929	-42.599	86.982	168.811

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-34.929	-42.599	86.982	168.811
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-25.413	-130.547	63.113	78.820
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-19.427	-130.981	61.051	77.686
4.02.02	Hedge Accounting	-5.986	-3.122	2.062	1.134
4.02.03	Imposto diferido sobre derivativo	0	3.556	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-60.342	-173.146	150.095	247.631

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-570.746	-130.661
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-11.187	157.161
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-42.599	168.811
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	24.589	26.326
6.01.01.03	Provisão de Litígios	2.530	24.314
6.01.01.04	Provisão para Perdas Esperadas	1.470	-348
6.01.01.05	Provisão para Estoques Obsoletos	2.094	1.132
6.01.01.06	Provisão para Impostos de renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	-51.669	-673
6.01.01.07	Outras Provisões	-19.244	-12.384
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	1.818	705
6.01.01.10	Variação cambial e juros sobre empréstimos	148.290	205.395
6.01.01.11	Variações em derivativos	64	408
6.01.01.13	Provisão redução perda valor recuperável	701	1
6.01.01.14	Provisão juros sobre arrendamentos	1.107	1.719
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	-49.714	-258.245
6.01.01.17	Receita de processos judiciais ativos	-30.624	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-559.559	-287.822
6.01.02.01	Contas a Receber	-35.662	-110.618
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-230.405	-169.055
6.01.02.03	Estoques	-170.592	-191.461
6.01.02.04	Fornecedores	-177.639	3.194
6.01.02.05	Contas a Pagar	-17.708	106.035
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	0	-5.074
6.01.02.08	Impostos a recuperar	72.447	79.157
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	357.872	77.860
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-41.498	-29.758
6.02.02	Adições ao Intangível	-1.757	-3.048
6.02.03	Integralização de capital social	-102.800	-55.304
6.02.05	Recebimento de lucros e dividendos de controladas	443.667	152.305
6.02.07	Empréstimos concedidos a controladas	5.472	13.665
6.02.10	Redução de capital social	54.788	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-440.754	-10.101
6.03.02	Juros sobre capital próprio e dividendos	-84.066	-103.569
6.03.03	Empréstimos tomados	1.112	1.001.889
6.03.04	Pagamento de empréstimos	-178.694	-714.041
6.03.05	Juros pagos por Empréstimos	-177.168	-188.799
6.03.06	Pagamento de arrendamentos	-2.068	-5.246
6.03.08	Derivativos tomados	130	-335
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-653.628	-62.902
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	936.395	1.126.503
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	282.767	1.063.601

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-41.983	42.599	-616	0
5.04.10	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	-41.983	41.983	0	0
5.04.12	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	23	-23	0
5.04.13	Realização da depreciação do valor atribuído das controladas	0	0	0	384	-384	0
5.04.14	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	209	-209	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-42.599	-130.547	-173.146
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-42.599	0	-42.599
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-130.547	-130.547
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-130.981	-130.981
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	434	434
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	-235.208	1.393.526	0	-101.541	3.056.777

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775
5.04	Transações de Capital com os Sócios	706.830	0	-537.348	-168.815	-667	0
5.04.08	Reserva para investimentos e capital giro	706.830	0	-537.348	-169.482	0	0
5.04.09	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	390	-390	0
5.04.10	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	23	-23	0
5.04.11	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	254	-254	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	168.815	78.820	247.635
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	168.811	0	168.811
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	4	78.820	78.824
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	77.686	77.686
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	1.134	1.134
5.05.02.09	Contratos Onerosos	0	0	0	4	0	4
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	2.000.000	-235.208	1.329.893	0	-69.275	3.025.410

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.634.639	2.189.637
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.608.455	2.172.915
7.01.02	Outras Receitas	19.732	2.386
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	7.922	13.988
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.470	348
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.334.948	-1.827.808
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.177.832	-1.560.733
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-157.116	-267.075
7.03	Valor Adicionado Bruto	299.691	361.829
7.04	Retenções	-24.589	-26.326
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-24.589	-26.326
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	275.102	335.503
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	165.735	345.638
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	49.714	258.245
7.06.02	Receitas Financeiras	115.725	87.069
7.06.03	Outros	296	324
7.06.03.01	Alugueis e Royalties	296	324
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	440.837	681.141
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	440.837	681.141
7.08.01	Pessoal	178.339	200.384
7.08.01.01	Remuneração Direta	117.660	129.999
7.08.01.02	Benefícios	18.989	22.314
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.858	15.972
7.08.01.04	Outros	21.832	32.099
7.08.01.04.02	Honorários da Administração	7.210	7.853
7.08.01.04.03	Participação dos Empregados e Diretoria nos Lucros	13.122	22.742
7.08.01.04.04	Planos de Aposentadoria e Pensão	1.500	1.504
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	44.651	57.582
7.08.02.01	Federais	37.943	44.883
7.08.02.02	Estaduais	3.975	10.913
7.08.02.03	Municipais	2.733	1.786
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	260.446	254.364
7.08.03.01	Juros	245.533	241.782
7.08.03.02	Aluguéis	14.913	12.582
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-42.599	168.811
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-42.599	168.811

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	17.465.355	15.437.636
1.01	Ativo Circulante	9.104.660	8.911.878
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.693.480	2.252.138
1.01.02	Aplicações Financeiras	32.515	13.993
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	32.515	13.993
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras	32.515	13.993
1.01.03	Contas a Receber	2.896.170	2.650.385
1.01.03.01	Clientes	2.896.170	2.650.385
1.01.04	Estoque	3.639.329	2.572.377
1.01.04.01	Matérias-primas	1.018.376	726.103
1.01.04.02	Produtos em elaboração	533.083	439.715
1.01.04.03	Produtos prontos	1.422.396	744.878
1.01.04.04	Material auxiliar e manutenção	562.579	423.778
1.01.04.05	Adiantamento a fornecedores	8.279	9.135
1.01.04.06	Importações em andamento	204.337	282.708
1.01.04.07	Provisão para perda com estoques	-138.053	-72.314
1.01.04.08	Ajuste de correção monetária	28.332	18.374
1.01.06	Tributos a Recuperar	578.962	681.471
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	578.962	681.471
1.01.07	Despesas Antecipadas	125.591	100.051
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	138.613	641.463
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	2.892	2.747
1.01.08.03	Outros	135.721	638.716
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	7.378
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	132.838	81.298
1.01.08.03.03	Direitos por recurso de Consórcio	328	2.643
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	2.554	11.915
1.01.08.03.05	Randonprev avaliação atuarial	1	1
1.01.08.03.06	Outros Investimentos	0	535.481
1.02	Ativo Não Circulante	8.360.695	6.525.758
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.200.774	2.188.636
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	199.454	176.770
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	199.454	176.770
1.02.01.04	Contas a Receber	1.008.610	981.957
1.02.01.04.01	Contas a Receber	1.008.610	981.957
1.02.01.07	Tributos Diferidos	141.440	223.876
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	141.440	223.876
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	851.270	806.033
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	44.291	39.081
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	283.493	269.632
1.02.01.10.05	Ativos Mantidos para venda	10.402	6.261
1.02.01.10.06	Outros ativos não circulantes	394.592	376.070
1.02.01.10.07	Impostos a recuperar s/imobilizado	91.069	89.622
1.02.01.10.09	Cotas de Consórcio	27.423	25.367

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.02	Investimentos	274.421	190.205
1.02.02.01	Participações Societárias	272.135	187.919
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	272.135	187.919
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.286	2.286
1.02.03	Imobilizado	3.281.360	2.878.898
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.946.515	2.616.768
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	334.845	262.130
1.02.04	Intangível	2.604.140	1.268.019
1.02.04.01	Intangíveis	2.604.140	1.268.019
1.02.04.01.02	Intangíveis em operação	2.604.140	1.268.019

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	17.465.355	15.437.636
2.01	Passivo Circulante	4.453.493	4.659.918
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	260.358	192.109
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	260.358	192.109
2.01.02	Fornecedores	1.257.145	1.412.814
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	716.679	990.698
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	716.679	990.698
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	540.466	422.116
2.01.03	Obrigações Fiscais	210.105	313.861
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	210.105	313.861
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	25.598	59.833
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	184.507	254.028
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.587.356	1.524.655
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.587.356	1.524.655
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.274.700	1.325.848
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	312.656	198.807
2.01.05	Outras Obrigações	1.040.049	1.120.293
2.01.05.02	Outros	1.040.049	1.120.293
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	21.692	127.327
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	163.062	195.244
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	52.739	122.555
2.01.05.02.07	Contas a pagar de combinação de negócios	98.450	41.167
2.01.05.02.08	Outras contas	247.600	196.190
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	1.402	4.611
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	951	259
2.01.05.02.11	Arrendamentos	65.612	46.467
2.01.05.02.12	Captação de recursos de terceiros	388.541	386.473
2.01.06	Provisões	95.588	93.439
2.01.06.02	Outras Provisões	95.588	93.439
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	58.915	57.615
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	36.673	35.824
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	2.892	2.747
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	2.892	2.747
2.01.07.02.01	Passivo de operações descontinuada	2.892	2.747
2.02	Passivo Não Circulante	8.679.090	6.270.030
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.378.315	5.208.157
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.378.315	5.208.157
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.771.791	4.559.827
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.606.524	648.330
2.02.02	Outras Obrigações	1.104.177	882.007
2.02.02.02	Outros	1.104.177	882.007
2.02.02.02.03	Impostos e Contribuições	13.211	1.388
2.02.02.02.04	Outras Contas	157.034	138.850
2.02.02.02.05	Obrigações por recursos de consorciados	1.816	2.476

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	268.291	166.205
2.02.02.02.07	Arrendamentos	302.211	221.331
2.02.02.02.08	Participações a pagar	8.124	11.402
2.02.02.02.09	Captação de recursos de terceiros	349.318	334.737
2.02.02.02.10	Débitos com outras partes relacionadas	4.172	5.618
2.02.04	Provisões	194.605	177.873
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	194.605	177.873
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	63.582	62.974
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	129.242	113.427
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.781	1.472
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.993	1.993
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.993	1.993
2.02.06.03.01	Reserva de incentivo fiscal	1.993	1.993
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.332.772	4.507.688
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	-235.208	-235.208
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-228.037	-228.037
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.171	-7.171
2.03.04	Reservas de Lucros	1.393.526	1.435.509
2.03.04.01	Reserva Legal	258.397	258.397
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	34.356	34.356
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.997	-9.997
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	1.110.770	1.152.753
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-101.541	29.622
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	70.444	71.060
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-182.610	-51.629
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	10.625	10.191
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.275.995	1.277.765

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.298.385	6.489.748	2.984.578	5.522.363
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.501.048	-4.843.217	-2.170.018	-4.021.538
3.03	Resultado Bruto	797.337	1.646.531	814.560	1.500.825
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-562.366	-1.185.425	-514.294	-933.339
3.04.01	Despesas com Vendas	-286.340	-549.912	-221.889	-416.727
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-268.412	-532.963	-194.784	-363.401
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	28.792	92.909	17.920	35.078
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-41.798	-203.244	-107.894	-180.574
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.392	7.785	-7.647	-7.715
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	234.971	461.106	300.266	567.486
3.06	Resultado Financeiro	-212.893	-380.113	-48.269	-48.970
3.06.01	Receitas Financeiras	164.470	345.726	255.680	611.897
3.06.01.01	Receitas Financeiras	151.080	306.471	213.979	487.013
3.06.01.02	Ajuste Correção Monetária	13.390	39.255	41.701	124.884
3.06.02	Despesas Financeiras	-377.363	-725.839	-303.949	-660.867
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	22.078	80.993	251.997	518.516
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-23.250	-35.065	-115.668	-222.467
3.08.01	Corrente	-55.144	-118.472	-100.925	-185.427
3.08.02	Diferido	31.894	83.407	-14.743	-37.040
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.172	45.928	136.329	296.049
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	75	143	74	119
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	75	143	74	119
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.097	46.071	136.403	296.168
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-34.929	-42.599	86.982	168.811
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	33.832	88.670	49.421	127.357
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01.01	ON	-0,10636	-0,1298	0,2641	0,5126
3.99.01.02	PN	-0,10636	-0,1298	0,2641	0,5126

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.097	46.071	136.403	296.168
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-7.910	-200.682	99.311	122.485
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-7.668	-194.888	97.249	121.351
4.02.02	Hedge Accounting	-3.451	-12.559	2.062	1.134
4.02.04	Imposto diferido sobre derivativo	3.209	6.765	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-9.007	-154.611	235.714	418.653
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-48.370	-173.146	150.095	247.631
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	39.363	18.535	85.619	171.022

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	437.248	-85.159
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	702.962	1.006.351
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	46.071	296.168
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	222.118	160.284
6.01.01.03	Provisões para litígios	16.732	36.109
6.01.01.04	Provisão para Perdas Esperadas	33.498	8.961
6.01.01.05	Provisão para Estoques Obsoletos	22.642	10.505
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	35.065	222.467
6.01.01.07	Outras provisões	-73.094	-53.532
6.01.01.08	Custo residual de ativos permanentes baixados e vendidos	9.948	11.429
6.01.01.09	Amortização de mais valia estoque	20.388	0
6.01.01.10	Variação cambial e juros sobre empréstimos	463.111	393.943
6.01.01.11	Variação em Derivativos	10.231	-4.922
6.01.01.15	Ajuste correção monetária	-39.255	-124.884
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	-7.785	7.715
6.01.01.17	Compensação valores retidos combinação de negócios	-267	-1.685
6.01.01.18	Receita de processos judiciais ativos	-50.149	-363
6.01.01.19	Reversão/Provisão para perda valor recuperável	-19.249	18.110
6.01.01.20	Provisão juros sobre arrendamentos	12.957	26.046
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-265.714	-1.091.510
6.01.02.01	Outros Ativos	-158.892	-239.144
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-77.984	-371.405
6.01.02.03	Estoques	-240.700	-485.865
6.01.02.04	Fornecedores	-299.752	-14.496
6.01.02.05	Contas a Pagar	14.037	310.329
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-134.535	-123.177
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	495.276	-222.223
6.01.02.08	Impostos a recuperar	136.981	54.596
6.01.02.09	Variação líquida das operações descontinuadas	-145	-125
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.569.749	-173.594
6.02.01	Aquisição do Ativo Imobilizado	-163.895	-138.347
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-11.605	-13.954
6.02.04	Combinação de negócios	-2.319.249	-21.293
6.02.05	Integralização de capital de participação e controlada em conjunto	-75.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.573.843	45.657
6.03.01	Pagamento de derivativos	-2.291	-1.962
6.03.02	Juros sobre capital próprio e dividendos	-125.465	-175.078
6.03.03	Empréstimos tomados	3.663.403	2.079.690
6.03.04	Pagamento de empréstimos	-1.445.526	-1.442.719
6.03.05	Juros Pagos por Empréstimos	-472.242	-376.558
6.03.06	Pagamento de arrendamentos	-42.720	-36.658
6.03.07	Empréstimos Outras Partes Relacionadas	-1.446	-723
6.03.11	Derivativos tomados	130	-335

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-558.658	-213.096
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.252.138	2.864.807
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.693.480	2.651.711

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923	1.277.765	4.507.688
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923	1.277.765	4.507.688
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-41.983	42.599	-616	0	-20.305	-20.305
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	-8.357	-8.357
5.04.10	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	-41.983	41.983	0	0	0	0
5.04.12	Efeito dos acionistas não controladores sobre empresas consolidadas	0	0	0	0	0	0	-11.948	-11.948
5.04.13	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	23	-23	0	0	0
5.04.14	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	209	-209	0	0	0
5.04.15	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	384	-384	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-42.599	-130.547	-173.146	18.535	-154.611
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-42.599	0	-42.599	88.670	46.071
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-130.547	-130.547	-70.135	-200.682
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-130.981	-130.981	-63.907	-194.888
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	434	434	-6.228	-5.794
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	-235.208	1.393.526	0	-101.541	3.056.777	1.275.995	4.332.772

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775	1.117.615	3.895.390
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775	1.117.615	3.895.390
5.04	Transações de Capital com os Sócios	706.830	0	-537.348	-168.815	-667	0	-37.111	-37.111
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-30.524	-30.524
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	-6.587	-6.587
5.04.08	Reserva para investimentos e capital giro	706.830	0	-537.348	-169.482	0	0	0	0
5.04.09	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	23	-23	0	0	0
5.04.10	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	254	-254	0	0	0
5.04.11	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	390	-390	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	168.815	78.820	247.635	171.022	418.657
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	168.811	0	168.811	127.357	296.168
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	4	78.820	78.824	43.665	122.489
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	77.686	77.686	43.665	121.351
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	1.134	1.134	0	1.134
5.05.02.09	Contratos Onerosos	0	0	0	4	0	4	0	4
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	-235.208	1.329.893	0	-69.275	3.025.410	1.251.526	4.276.936

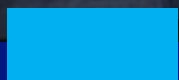
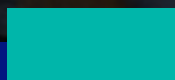
DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	7.704.994	6.826.413
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.610.640	6.757.719
7.01.02	Outras Receitas	87.141	29.079
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	40.711	48.576
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-33.498	-8.961
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.563.384	-4.672.734
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.964.282	-3.570.199
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.599.102	-1.102.535
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.141.610	2.153.679
7.04	Retenções	-242.506	-160.284
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-242.506	-160.284
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.899.104	1.993.395
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	359.279	610.181
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.785	-7.715
7.06.02	Receitas Financeiras	306.471	487.013
7.06.03	Outros	45.023	130.883
7.06.03.01	Aluguéis e Royalties	5.768	5.999
7.06.03.02	Ganho/Perda Correção Monetária	39.255	124.884
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.258.383	2.603.576
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.258.383	2.603.576
7.08.01	Pessoal	864.887	822.169
7.08.01.01	Remuneração Direta	643.854	579.852
7.08.01.02	Benefícios	99.846	104.037
7.08.01.03	F.G.T.S.	59.167	53.639
7.08.01.04	Outros	62.020	84.641
7.08.01.04.02	Honorários da Administração	19.984	17.363
7.08.01.04.03	Participações dos Empregados e da Diretoria nos Lucros	36.160	62.120
7.08.01.04.04	Planos de Aposentadoria e pensão	5.876	5.158
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	561.206	788.073
7.08.02.01	Federais	370.867	460.647
7.08.02.02	Estaduais	179.313	317.786
7.08.02.03	Municipais	11.026	9.640
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	786.076	697.047
7.08.03.01	Juros	725.839	660.867
7.08.03.02	Aluguéis	60.237	36.180
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	46.071	296.168
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	6.587
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-42.599	162.224
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	88.670	127.357
7.08.05	Outros	143	119
7.08.05.01	Prejuízo provenientes das operações descontinuadas	143	119

Comentário do Desempenho

RANDONCORP

Construindo o amanhã



RAPT

B3 LISTED N1

Release de Resultados

2T25

Comentário do Desempenho

Introdução

Caxias do Sul, 7 de agosto de 2025.

A Randoncorp S.A. (B3: RAPT3 e RAPT4), anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2025 (2T25) e primeiro semestre de 2025 (1S25). As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

> MERCADO DE CAPITAIS

Dados em 30/06/2025

RAPT3 – R\$ 8,41

RAPT4 – R\$ 8,91

MARKET CAP – R\$ 2,9 bilhões

FREE FLOAT – 60,1%



> VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

08 de agosto de 2025, sexta-feira
11h Brasil | 10h NY | 15h Londres
Transmissão em inglês e português
Interpretação em libras

Clique aqui para acessar o evento.



> RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Paulo Prignolato – EVP, CFO e DRI
Esteban M. Angeletti – Diretor
Davi C. Bacichette – Gerente
Caroline I. Colleto – Especialista
Gustavo Schwaizer – Analista
Lucas da Motta – Analista



> CONTATOS

ri.randoncorp.com
ri@randoncorp.com



As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



[Clique aqui](#) para fazer o download das tabelas deste relatório.

Comentário do Desempenho

Destques do 2T25

Financeiros

 Receita Líquida Consolidada	R\$ 3,3 bilhões +10,5% vs. 2T24	Aumento suportado especialmente por nossa expansão no mercado de reposição internacional , apesar de queda relevante de vendas de produtos para o setor do agronegócio.
 EBITDA e Margem EBITDA Ajustados	R\$ 364,4 milhões 11,0% -15,5% e -3,4 p.p. vs. 2T24	Indicadores impactados principalmente pela menor diluição de custos fixos devido à redução de volumes , aliada às despesas adicionais relativas à adequação de nossas estruturas ao cenário atual .
 Resultado Líquido e Margem Líquida	- R\$ 34,9 milhões - 1,1% -140,2% e -4,0 p.p. vs. 2T24	Resultado impactado pela redução do lucro operacional e menor resultado financeiro , em função do atual nível de endividamento e da elevada taxa de juros.
 ROIC	8,0% -0,7 p.p. vs. 2T24	Redução de 0,7 p.p. no comparativo com o 2T24, pelo maior nível de capital investido e de despesas não recorrentes .

Estratégicos



Adequação de nossas estruturas ao nível atual da demanda do mercado.



Anúncio do aumento de capital privado da Companhia e *follow on* da controlada Frasle Mobility.



Captação de R\$ 1,1 bilhão, por meio da 12ª emissão de debêntures, com redução do custo médio e alongamento da dívida, além de reforço de caixa.



Divulgação da retomada de nosso *Guidance Anual*, com a revisão de nossas projeções para 2025.



Comentário do Desempenho

Principais Números

Destaques Econômicos	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Bruta Consolidada	3.893.403	3.667.799	6,2%	3.752.517	3,8%	7.645.920	6.812.777	12,2%
Receita Líquida Consolidada	3.298.384	2.984.578	10,5%	3.191.364	3,4%	6.489.748	5.522.363	17,5%
Receitas Mercado Externo US\$ ¹	197.641	111.526	77,2%	184.476	7,1%	382.116	204.040	87,3%
Lucro Bruto Consolidado	797.336	814.560	-2,1%	849.195	-6,1%	1.646.531	1.500.825	9,7%
Margem Bruta (%)	24,2%	27,3%	-3,1 p.p.	26,6%	-2,4 p.p.	25,4%	27,2%	-1,8 p.p.
EBITDA Consolidado	364.357	380.906	-4,3%	339.255	7,4%	703.612	727.771	-3,3%
Margem EBITDA (%)	11,0%	12,8%	-1,7 p.p.	10,6%	0,4 p.p.	10,8%	13,2%	-2,3 p.p.
EBITDA Ajustado	364.357	431.184	-15,5%	425.064	-14,3%	789.421	778.049	1,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	11,0%	14,4%	-3,4 p.p.	13,3%	-2,3 p.p.	12,2%	14,1%	-1,9 p.p.
Resultado Líquido	-34.930	86.983	-140,2%	-7.669	355,5%	-42.599	168.811	-125,2%
Margem Líquida (%)	-1,1%	2,9%	-4,0 p.p.	-0,2%	-0,8 p.p.	-0,7%	3,1%	-3,7 p.p.
Resultado por Ação R\$	-0,11	0,26	-140,2%	-0,02	355,5%	-0,13	0,51	-125,2%

Destaques Financeiros	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Patrimônio Líquido Consolidado	3.056.777	3.025.411	1,0%	3.105.147	-1,6%	3.056.777	3.025.411	1,0%
Investimentos ²	315.454	80.570	291,5%	2.329.150	-86,5%	2.644.604	174.301	1417,3%
Dívida Líquida	8.149.947	3.858.306	111,2%	7.984.449	2,1%	8.149.947	3.858.306	111,2%
Dívida Líquida Sem Banco Randon	6.192.140	2.169.960	185,4%	5.970.619	3,7%	6.192.140	2.169.960	185,4%
Alavancagem Líquida	5,10 x	2,73 x	86,5%	4,94 x	3,1%	5,10 x	2,73 x	86,5%
Alavancagem Líquida (Sem Banco Randon)	3,88 x	1,57 x	146,7%	3,75 x	3,5%	3,88 x	1,57 x	146,7%
Alavancagem Líquida Pró-forma (Sem Banco Randon) ³	3,52 x	1,57 x	124,2%	3,19 x	10,4%	3,52 x	1,57 x	124,2%
ROE (últimos 12 meses)	6,1%	11,2%	-5,1 p.p.	9,9%	-3,8 p.p.	6,1%	11,2%	-5,1 p.p.
ROIC (últimos 12 meses)	8,0%	8,7%	-0,7 p.p.	7,9%	0,0 p.p.	8,0%	8,7%	-0,7 p.p.

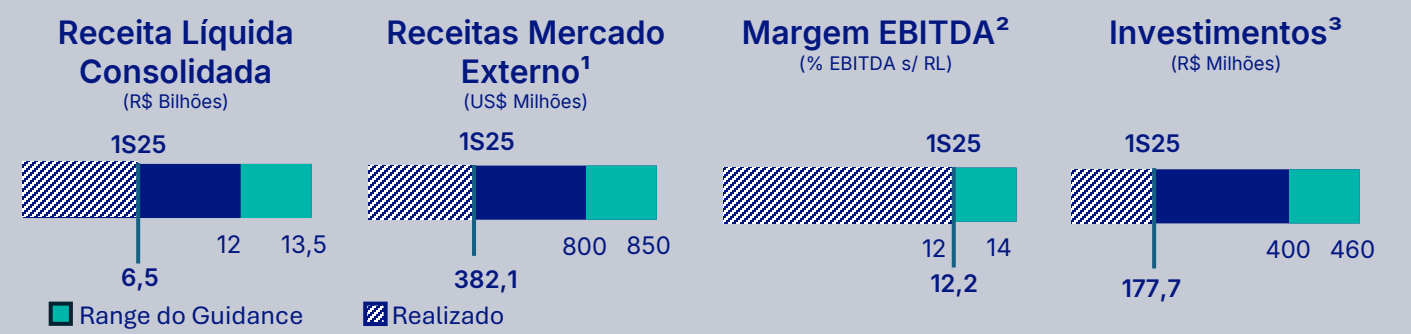
¹ Exportações + Receitas no Exterior (Consolidadas)

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

² Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

³ Considera o EBITDA Pró-forma dos últimos 12 meses de operações adquiridas.

Guidance 2025



¹ Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações intercompany;

² Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

³ Valores referentes a investimentos orgânicos.

Comentário do Desempenho

Visão Geral do Negócio

Encerramos o primeiro semestre de 2025 enfrentando desafios significativos em nossos negócios, a maior parte deles vinculados às quedas de produção e vendas de semirreboques e de caminhões no período, oriundas principalmente da redução da demanda do agronegócio.

A elevada taxa de juros no Brasil, aliada a um contexto de incertezas nos âmbitos político e econômico, fizeram com que novos investimentos fossem postergados pelo segmento, apesar da safra recorde de grãos no país. No entanto, é importante destacar, que este cenário complexo, afeta não apenas este setor, mas todo o ambiente de negócios.

Para adequar nossas estruturas à demanda atual, realizamos diversas medidas que afetaram os resultados do 2T25, mas que são fundamentais para a sustentabilidade da Companhia. Dentre elas, destacamos a redução de turnos produtivos e de estruturas administrativas, adoção de flexibilização de jornada e a otimização de parques fabris, além de um rigoroso controle de despesas e investimentos. Ressaltamos que os esforços para preservarmos nossos resultados estão sendo realizados em todas as nossas verticais.

Também estamos conduzindo iniciativas para redução de nossa alavancagem, que teve um aumento temporário para viabilizar nossa recente expansão internacional. Nossa estratégia de desalavancagem está baseada em pilares como redução da necessidade de capital de giro, disciplina em investimentos, aumento da geração de caixa com foco nas sinergias das empresas adquiridas, além de parcerias estratégicas e captações junto ao mercado de capitais.

Neste sentido, realizamos dois movimentos relevantes: a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações de nossa controlada Frasle Mobility, no montante de R\$ 400 milhões, realizada em 10 de julho, e o aumento de capital privado da Randoncorp, que na data de divulgação deste relatório estava em andamento.

Tanto o cenário desafiador vivenciado neste ciclo, bem como nossa estratégia para enfrentá-lo, foram apresentados no Randoncorp Day 2025, evento realizado no dia 1 de julho, em que recebemos mais de uma centena de participantes em São Paulo, reforçando a transparência e o relacionamento com nossos investidores e analistas do mercado de capitais.

Também com este intuito, após descontinuarmos nossas projeções por obrigação legal devido à oferta da Frasle Mobility, na mesma data de divulgação deste relatório, comunicamos por meio de novo Fato Relevante, a retomada e revisão de nosso *Guidance*, que está mais aderente ao momento atual e às perspectivas para os próximos meses.

Tudo o que temos feito, especialmente nos últimos meses, tornando nossas estruturas mais enxutas, reavaliando modelos de atuação, dentre outras ações, tem como principal objetivo preparar a Companhia para a retomada do mercado. Estamos confiantes que sairemos deste período ainda mais fortes rumo ao futuro que planejamos, focados na resiliência de nossos negócios e na geração de valor para nossos acionistas.

Boa leitura!



Comentário do Desempenho

Visão Geral do Mercado

		2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Produção	Caminhões ¹	34.640	35.064	-1,2%	31.731	9,2%	66.371	64.391	3,1%
	Semirreboques ³	18.630	23.289	-20,0%	19.324	-3,6%	37.954	46.127	-17,7%
Vendas Brasil	Caminhões ¹	27.005	30.287	-10,8%	27.749	-2,7%	54.754	56.767	-3,5%
	Semirreboques ²	17.393	22.533	-22,8%	18.429	-5,6%	35.822	44.656	-19,8%
Exportações	Caminhões ¹	7.497	3.718	101,6%	5.947	26,1%	13.444	7.040	91,0%
	Semirreboques ³	1.237	756	63,6%	895	38,2%	2.132	1.471	44,9%

¹ Anfavea

² Anfir

³ Anfir + Aliceweb

Volumes em unidades

	Caminhões	Semirreboques	Reposição
 Mercado Doméstico	> Leve desaceleração trimestral na produção, com exportações compensando parte da queda nas vendas domésticas; > Mudança no mix, em que a produção de médios e semipesados cresceu 46,5%, pela expansão do setor de consumo, enquanto a de pesados caiu 20,4%, devido à redução da demanda do agro.	> Queda de aproximadamente 40% nos volumes de graneleiros e basculantes no trimestre, pressionando preços e margens do segmento; > Avanço na venda de furgões e siders, pela maior demanda do setor industrial e do varejo. No entanto, a venda de tanques apresentou forte desaceleração no período.	> Sustentação do patamar elevado de passagens de veículos em oficinas no Brasil, gerando boa demanda para troca de peças; > Negociações de veículos seminovos seguem aquecidas, impulsionando o mercado de reposição pela troca de componentes.
 Mercado Internacional	> As exportações mantiveram ritmo elevado de crescimento, especialmente pela retomada do mercado argentino.	> Investimentos na Argentina e Chile acarretaram aumento da demanda, impulsionando exportações do período; > Mercado americano em compasso de espera por conta das incertezas geopolíticas.	> Demanda estável dado o envelhecimento da frota circulante em diversas geografias, o que exige mais manutenção e substituição de peças.
 Cenário Macro-econômico	> Alto patamar da taxa de juros e inflação acima da meta no Brasil, prejudicam o ambiente de negócios; > Restrição de crédito por parte dos agentes econômicos e aumento da inadimplência no mercado doméstico; > Incertezas com novas políticas tarifárias no contexto global; > Conflitos territoriais podem afetar transações comerciais.		

Perspectivas



> Câmbio¹

R\$ 5,60



> Taxa Selic¹

15,00%

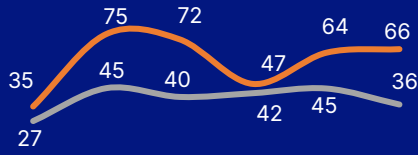


> Safra²

339,6 Milhões (ton.)

+14,2% frente à safra de 2023/2024.

HISTÓRICO DO MERCADO AUTOMOTIVO BRASILEIRO (mil/un.)



Período	Produção Caminhões	Licenciamento Semirreboques
1S20	35	27
1S21	75	45
1S22	72	40
1S23	47	42
1S24	64	45
1S25	66	36

¹ Relatório Focus 04/08/25 BCB (fim de período).

² 10º Levantamento Safra 24/25 Conab.

IBRA B3

IGC B3

IGCT B3

ITAG B3

INDX B3

SMLL B3

IAGRO-FFS B3

Relatório de Negócios 2T25 R6

Comentário do Desempenho

Desempenho Consolidado

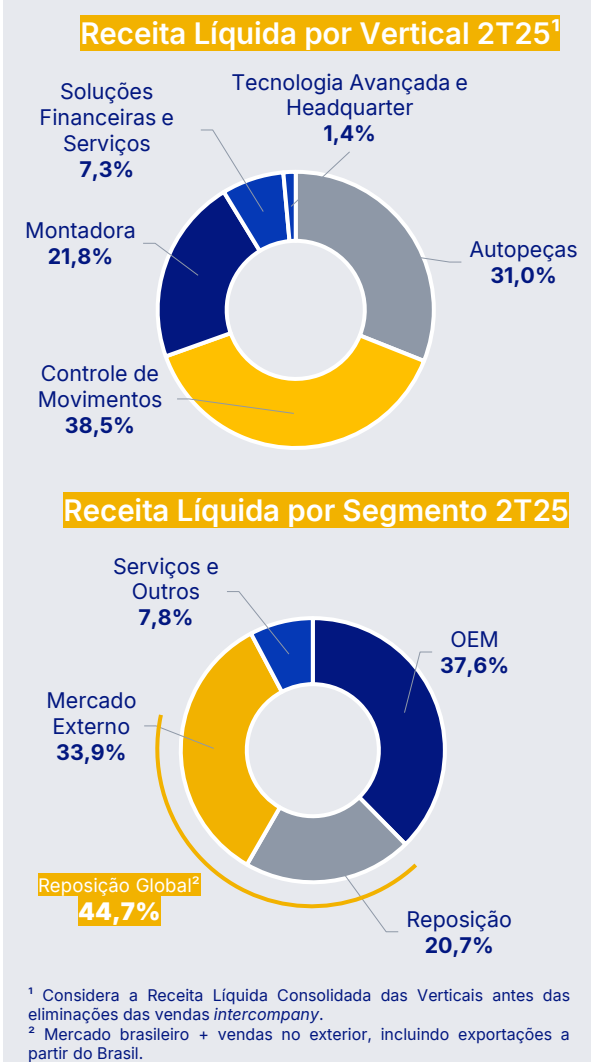
Receita Líquida

	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Líquida	3.298.384	2.984.578	10,5%	3.191.364	3,4%	6.489.748	5.522.363	17,5%
Mercado Interno	2.179.467	2.402.201	-9,3%	2.115.357	3,0%	4.294.824	4.481.484	-4,2%
Mercado Externo ¹	1.118.917	582.377	92,1%	1.076.007	4,0%	2.194.924	1.040.880	110,9%

¹ Exportações + Receitas no Exterior (Consolidadas)

Valores em R\$ Mil

- > Crescimento relevante das vendas no mercado externo, tanto pelas aquisições de empresas no exterior (Dacomsa, EBS e AXN) que adicionaram R\$ 467,2 milhões no 2T25, quanto pela maior entrega de semirreboques nos EUA e na Argentina;
- > Evolução das receitas de soluções financeiras e serviços, devido à expansão da carteira de crédito da Randon Consórcios e do Banco Randon, e à adição das vendas da Delta (R\$ 12,0 milhões), unidade adquirida em janeiro/2025;
- > Aumento da representatividade das receitas oriundas da produção de peças para *OEM* e reposição, atingindo cerca de 70% da receita líquida no trimestre;
- > Incremento de vendas de autopeças pela adição de capacidade de fundição e início da entrega do contrato de fornecimento de eixos dianteiros, por meio das unidades em Mogi Guaçu (R\$ 105,2 milhões no 2T25);
- > Forte retração das vendas para o agronegócio, segmento impactado pela alta dos juros no Brasil e pelo nível de alavancagem do setor;
- > Reposição global² atingiu aproximadamente 45% da receita consolidada da Randoncorp no 2T25, com estabilidade de vendas no Brasil e no exterior frente ao 1T25.



Causal das Receitas por Setor

(Valores em R\$ Milhões)



Receitas Mercado Externo

	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Autopeças	29.725	10.835	174,3%	30.758	-3,4%	60.483	17.300	249,6%
Controle de Movimentos	128.919	75.243	71,3%	124.557	3,5%	253.475	144.235	75,7%
Montadora	38.227	24.544	55,7%	28.537	34,0%	66.764	41.169	62,2%
Soluções Fin. e Serviços	127	72	76,4%	114	11,5%	242	163	48,7%
Tecnologia Avançada e HQ	643	831	-22,6%	509	26,4%	1.152	1.173	-1,8%
Mercado Externo Consolidado	197.641	111.526	77,2%	184.476	7,1%	382.116	204.040	87,3%

Valores em US\$ Mil

No segundo trimestre de 2025, as receitas provenientes do mercado internacional registraram um avanço expressivo, representando 33,9% da receita líquida da Companhia (19,5% no 2T24). Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pelas recentes aquisições de empresas no exterior — Dacomsa, EBS e AXN (adição de US\$ 82,4 milhões em receitas no 2T25).

Na análise deste indicador, por região, no comparativo trimestral, verificamos:

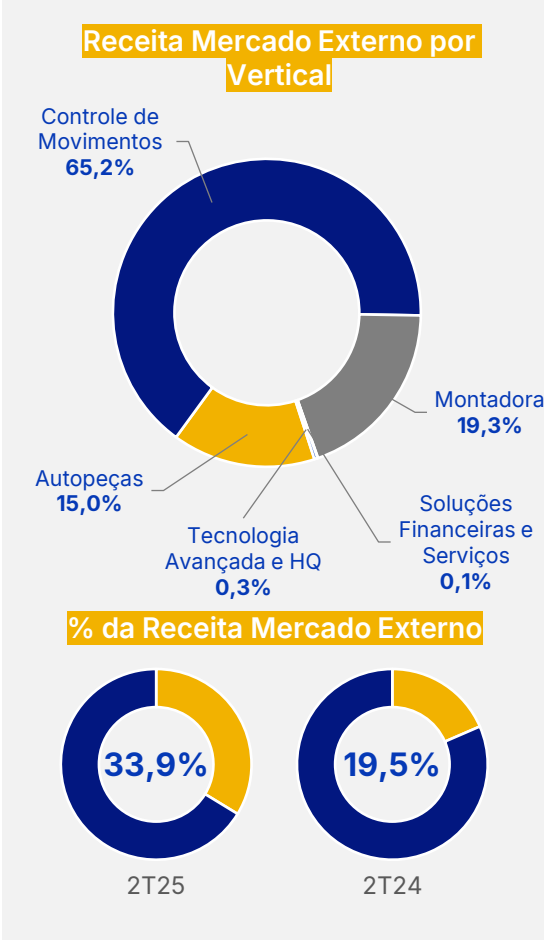
USMCA¹: O avanço das receitas para essa região se refere a adição das operações da Dacomsa no México e da AXN nos EUA, além da continuidade das entregas do lote de bases de container vendido pela Hercules;

Mercosul+Chile: Expansão das vendas de semirreboques e de peças para veículos comerciais na Argentina, suportada pela recuperação econômica do país. A representatividade da região reduziu devido à maior expansão de outras geografias, mas o valor nominal apresentou crescimento de 30,1% no 2T25, frente ao mesmo período do ano anterior;

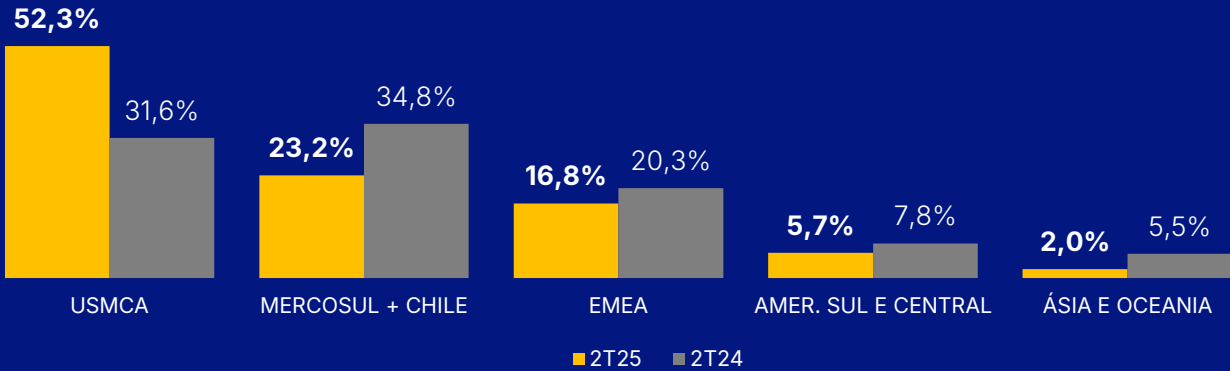
EMEA: Expansão relevante tanto pela incorporação da EBS aos negócios (US\$ 11,3 milhões) quanto pelo aumento da demanda por peças de reposição da Vertical de Controle de Movimentos, especialmente na Europa e no Oriente Médio;

América do Sul e Central: Aumento das vendas, especialmente pela adição das receitas de exportação da Dacomsa para esta região.

¹ No 2T25 as exportações da Companhia para os EUA, via Brasil, representaram 3,4% da receita líquida consolidada (3,5% no acumulado de 2025).



Mercado Externo por Região (% s/ a Receita Mercado Externo)



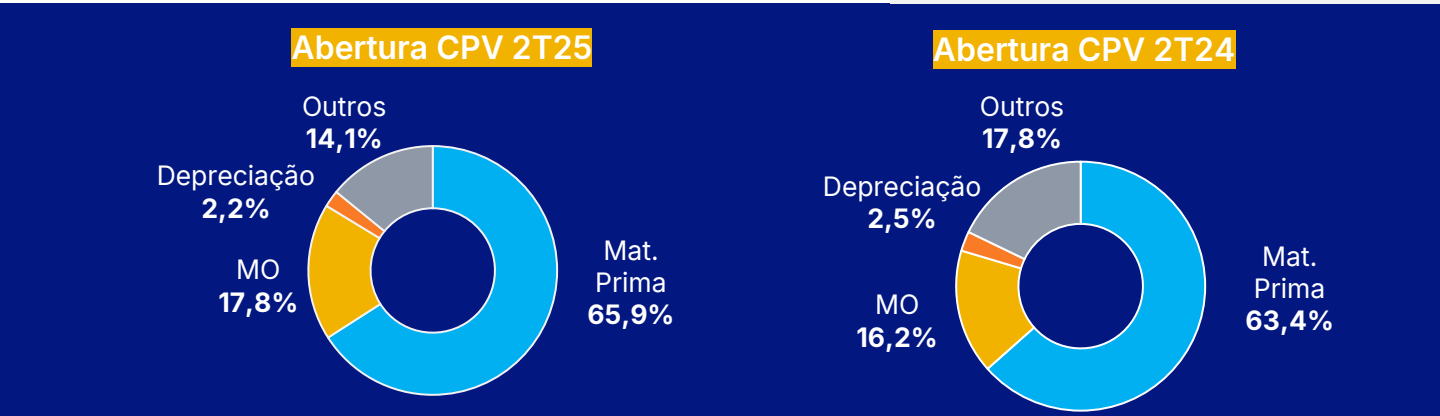
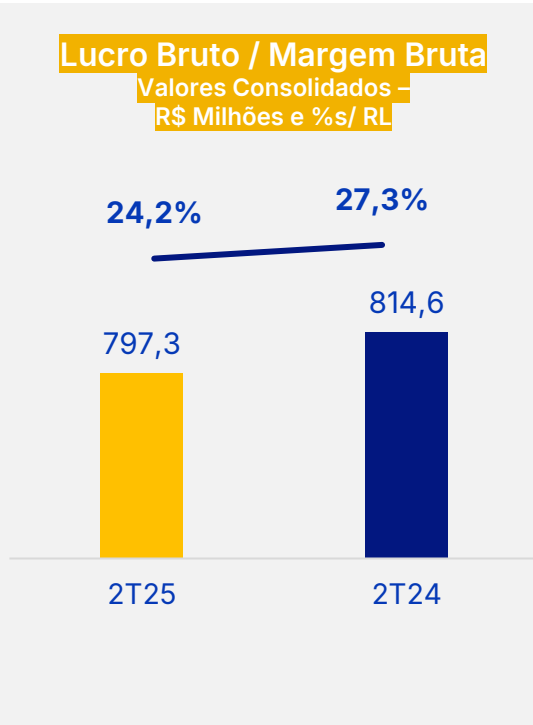
Lucro Bruto

	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Líquida	3.298.384	2.984.578	10,5%	3.191.364	3,4%	6.489.748	5.522.363	17,5%
CPV	-2.501.048	-2.170.018	15,3%	-2.342.169	6,8%	-4.843.217	-4.021.538	20,4%
Lucro Bruto	797.336	814.560	-2,1%	849.195	-6,1%	1.646.531	1.500.825	9,7%
Margem Bruta	24,2%	27,3%	-3,1 p.p.	26,6%	-2,4 p.p.	25,4%	27,2%	-1,8 p.p.

Valores em R\$ Mil

No 2T25 a margem bruta apresentou redução de 3,1 pontos percentuais quando comparada com o mesmo período do ano anterior. Essa queda é explicada principalmente por:

- > Forte retração na venda de semirreboques e de autopeças para caminhões pesados no Brasil, resultaram em menor diluição de custos fixos e pressionaram as margens, principalmente das verticais Autopeças e Montadora no 2T25;
- > Despesas adicionais relativas à adequação de nossas estruturas à demanda atual, que no consolidado totalizaram R\$ 41,2 milhões no trimestre, afetando a margem bruta em 1,2 ponto percentual;
- > Aumento do custo de captação do Banco Randon, devido à elevação da taxa SELIC, afetou o CPV da unidade no período;
- > Amortização das Mais Valias sobre os estoques das empresas adquiridas (Dacomsa e EBS) que juntas somaram R\$ 11,0 milhões, afetando o lucro bruto, mas não impactaram o EBITDA;
- > Redução de R\$ 15,0 milhões ou 0,4 p.p. no lucro bruto do período pelos efeitos hiperinflacionários nos resultados das controladas situadas na Argentina.



Despesas Operacionais, Comerciais e Administrativas

	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Despesas c/ Vendas	-286.340	-221.889	29,0%	-263.572	8,6%	-549.912	-416.727	32,0%
Despesas Administrativas	-268.413	-194.784	37,8%	-264.551	1,5%	-532.963	-363.401	46,7%
Outras Despesas/ Receitas	-13.005	-89.973	-85,5%	-97.329	-86,6%	-110.335	-145.495	-24,2%
Outras Desp. Operacionais	-41.798	-107.894	-61,3%	-161.446	-74,1%	-203.244	-180.574	12,6%
Outras Rec. Operacionais	28.792	17.921	60,7%	64.117	-55,1%	92.909	35.079	164,9%
Equivalência Patrimonial	5.392	-7.647	-170,5%	2.393	125,3%	7.785	-7.715	-200,9%
Total Desp./Rec. Operacionais	-562.366	-514.293	9,3%	-623.059	-9,7%	-1.185.425	-933.339	27,0%

Valores em R\$ Mil e % sobre a Receita Líquida

No segundo trimestre de 2025, as despesas operacionais atingiram R\$ 562,4 milhões, aumento de 9,3% quando comparadas com o 2T24. Este crescimento é explicado principalmente pela adição dos números das empresas recém adquiridas e constituídas, que somaram R\$ 81,7 milhões a este indicador no trimestre, afetando os comparativos com 2024.

Na análise da representatividade das despesas operacionais sobre a receita, observa-se no gráfico ao lado, queda do indicador no 2T25 frente ao trimestre anterior e estabilidade com relação ao 2T24. Recordamos que os comparativos foram afetados por eventos não recorrentes, dentre eles o encerramento fabril da Fanacif no 2T24 (R\$ 50,3 milhões) e o *earn out* da Hercules no 1T25 (R\$ 101,7 milhões).

Seguem abaixo os principais destaques do trimestre sobre este indicador:

> Despesas com Vendas:

- Elevação de PDD na vertical de Soluções Financeiras e Serviços, reflexo de um ambiente macroeconômico mais desafiador e das mudanças na forma de contabilização das provisões, devido à adoção da Norma 4.966 do Bacen, a partir de 2025;
- Aumento de 124,8% na provisão de comissões a pagar no 2T25 frente ao 2T24, principalmente pela ampliação das vendas de cotas de consórcio, em que a despesa ocorre em um prazo mais curto que o registro das respectivas receitas.

> Despesas Administrativas:

- Amortização das mais valias relativas às aquisições da Dacomsa, EBS, AXN e Delta, que somaram R\$ 15,8 milhões no 2T25 (sem impacto no EBITDA);
- Despesas de M&A de aproximadamente R\$ 2,4 milhões no período, relativos ao novo projeto da Rands com o Patria Investimentos e à aquisição da Dacomsa, pela vertical Controle de Movimentos.

> Outras Receitas Operacionais:

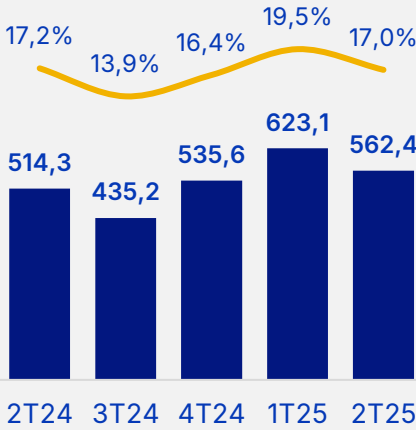
- Benefícios relativos ao programa Mover (R\$ 11,5 milhões no 2T25 x R\$ 3,4 milhões no 2T24).

> Outras Despesas Operacionais:

- Atualização de valores relacionados a provisões para contingências, no valor de R\$ 15,0 milhões.

Despesas Operacionais

Valores Consolidados - R\$ Milhões e %s/ RL



EBITDA Consolidado

	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Resultado Líquido	-34.930	86.983	-140,2%	-7.669	355,5%	-42.599	168.811	-125,2%
Operação Descontinuada	75	75	0,4%	68	10,6%	143	119	19,9%
Minoritários	-33.833	-49.421	-31,5%	-54.837	-38,3%	-88.670	-127.357	-30,4%
IR e CSLL	-23.249	-115.670	-79,9%	-11.815	96,8%	-35.065	-222.467	-84,2%
Resultado Financeiro	-212.892	-48.268	341,1%	-167.220	27,3%	-380.113	-48.970	676,2%
EBIT	234.970	300.267	-21,7%	226.136	3,9%	461.106	567.486	-18,7%
Depreciação e Amortização	129.387	80.640	60,5%	113.119	14,4%	242.506	160.285	51,3%
EBITDA Consolidado	364.357	380.906	-4,3%	339.255	7,4%	703.612	727.771	-3,3%
Margem EBITDA (%)	11,0%	12,8%	-1,7 p.p.	10,6%	0,4 p.p.	10,8%	13,2%	-2,3 p.p.
Não recorrentes¹	-	50.278	-100,0%	85.809	-100,0%	85.809	50.278	70,7%
EBITDA Consolidado Ajustado²	364.357	431.184	-15,5%	425.064	-14,3%	789.421	778.049	1,5%
Margem EBITDA Ajustada(%)	11,0%	14,4%	-3,4 p.p.	13,3%	-2,3 p.p.	12,2%	14,1%	-1,9 p.p.

¹ Para mais informações sobre os não recorrentes acesse as notas explicativas nº 5, 11, 13 no ITR do 2T25 e nº 5.3 no ITR do 2T24.

² Detalhamento do EBITDA por vertical no capítulo Desempenho por Segmento de Negócios

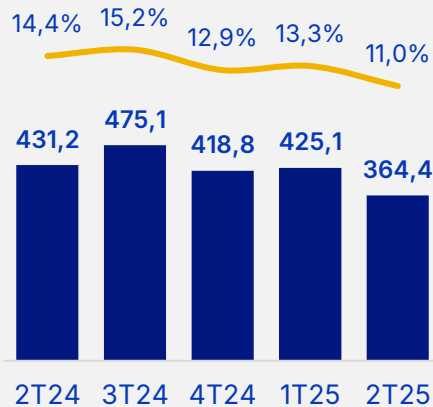
Valores em R\$ Mil

No 2T25 o EBITDA foi impactado negativamente por diversos fatores, dentre os quais destacamos:

- › Forte redução de volumes, especialmente de semirreboques e de autopeças para caminhões pesados, que acarretaram menor diluição de custos fixos, pressionando as margens do período;
- › Redução do lucro bruto, tanto pelo item mencionado acima, quanto pelo maior custo de captação do Banco Randon atrelado à elevação da taxa Selic;
- › Menor margem obtida pelas unidades de autopeças em Mogi Guaçu, que continuaram em *ramp up* operacional no trimestre, com expectativa de estabilização a partir do 4T25;
- › Impacto de despesas não usuais no CPV, de R\$ 41,2 milhões, e no SG&A, de R\$ 21,7 milhões, que reduziram a margem EBITDA do período em 2,0 pontos percentuais.

EBITDA Ajustado / Margem EBITDA Ajustada

Valores Consolidados – R\$ Milhões e %s/ RL



Causal do EBITDA Ajustado por Vertical

(Valores em R\$ Milhões)



Resultado Financeiro

Comentário do Desempenho

	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receitas financeiras	151.081	213.979	-29,4%	155.391	-2,8%	306.471	487.013	-37,1%
Despesas financeiras	-377.364	-303.948	24,2%	-348.476	8,3%	-725.839	-660.867	9,8%
Ajuste correção monetária (IAS 29)	13.390	41.701	-67,9%	25.865	-48,2%	39.255	124.884	-68,6%
Resultado financeiro	-212.892	-48.268	341,1%	-167.220	27,3%	-380.113	-48.970	676,2%

Valores em R\$ Mil

Seguem abaixo os principais destaques do 2T25:

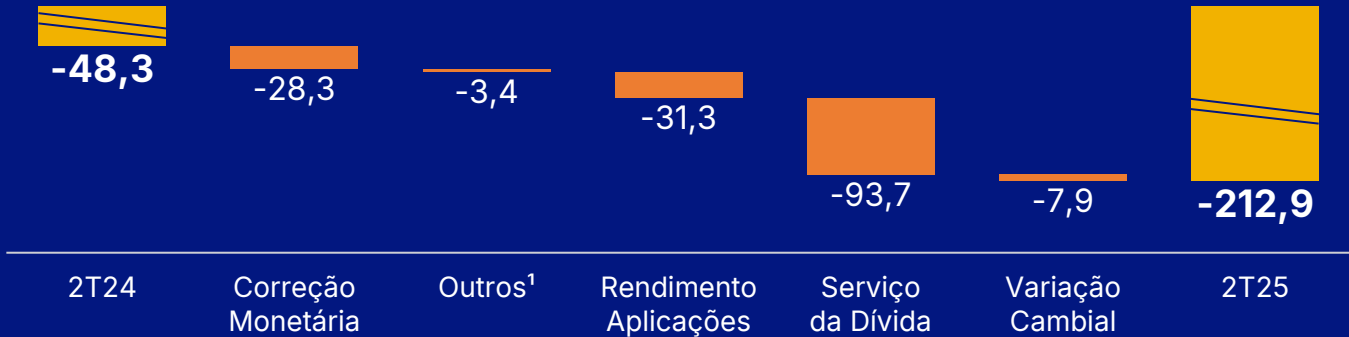
- Maior serviço da dívida, tanto pelo aumento do endividamento líquido, com relação ao mesmo período do ano anterior, quanto pela elevação da taxa Selic;
- Menor nível do rendimento de aplicações financeiras, principalmente pela diminuição do caixa após a realização de aquisições relevantes da Companhia e maior necessidade de capital de giro;
- Redução da correção monetária oriunda das operações situadas na Argentina (IAS 29), pela estabilização econômica do país, com menor inflação frente ao 2T24.

Para abertura do resultado financeiro, vide nota explicativa 27 junto às Informações Financeiras Trimestrais (ITR).

Estamos trabalhando em diversas iniciativas que visam melhorar o resultado financeiro, dentre elas, a emissão de dívidas com custos mais competitivos e a redução de nossa alavancagem. Para mais detalhes, vide capítulo Endividamento.

Causal Resultado Financeiro

(Valores em R\$ Milhões)



¹ A composição do grupo Outros se refere principalmente a ajustes a valor presente (AVP), IOF e atualização dos depósitos judiciais.



Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
EBIT	234.970	300.267	-21,7%	226.136	3,9%	461.106	567.486	-18,7%
Resultado Financeiro	-212.892	-48.268	341,1%	-167.220	27,3%	-380.113	-48.970	676,2%
Resultado Antes dos Impostos	22.077	251.999	-91,2%	58.916	-62,5%	80.993	518.516	-84,4%
IR e CSLL	-23.249	-115.670	-79,9%	-11.815	96,8%	-35.065	-222.467	-84,2%
Operação Descontinuada	75	75	0,4%	68	10,6%	143	119	19,9%
Minoritários	-33.833	-49.421	-31,5%	-54.837	-38,3%	-88.670	-127.357	-30,4%
Resultado Líquido	-34.930	86.983	-140,2%	-7.669	355,5%	-42.599	168.811	-125,2%
Margem Líquida (%)	-1,1%	2,9%	-4,0 p.p.	-0,2%	-0,8 p.p.	-0,7%	3,1%	-3,7 p.p.
ROE (últimos 12 meses)	6,1%	11,2%	-5,1 p.p.	9,9%	-3,8 p.p.	6,1%	11,2%	-5,1 p.p.

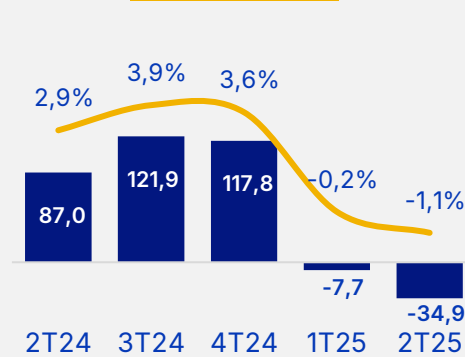
Valores em R\$ Mil

No 2T25, a Companhia apresentou resultado líquido negativo. Parte dos impactos já foi explicada nos capítulos de EBITDA e Resultado Financeiro, no entanto, também foram destaques do indicador no período:

- Contabilização das amortizações das Mais Valias referentes às aquisições das empresas Dacomsa, AXN, Delta e EBS, que juntas somaram R\$ 11,2 milhões no 2T25, e que no acumulado do ano reduziram o resultado da Companhia em R\$ 22,6 milhões;
- Não constituição de IR diferido sobre prejuízo fiscal, que somou R\$ 11,1 milhões no 2T25, relativo aos resultados negativos das novas unidades, que estão em *ramp up* operacional, e das empresas em processo de revisão do modelo de negócio da Vertical Montadora. No mesmo período de 2024, o indicador foi afetado por não recorrentes oriundos do encerramento fabril da Fanacif.

Resultado Líquido / Margem Líquida

R\$ Milhões e %s/ RL



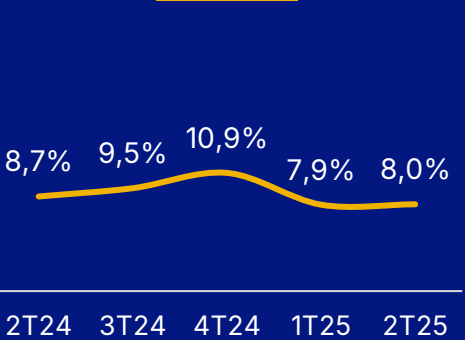
ROIC (Return on Invested Capital)

O Retorno sobre o Capital Investido da Randoncorp no 2T25 foi de 8,0%, redução de 0,7 ponto percentual com relação aos números reportados no mesmo período de 2024.

A performance deste indicador no trimestre, pode ser explicada pelos seguintes fatores:

- Despesas não recorrentes, que impactaram negativamente o lucro operacional dos últimos 12 meses, no montante de R\$ 84,9 milhões;
- Aumento de 57,0% no capital investido, principalmente pelas aquisições feitas recentemente;
- Maior necessidade de capital de giro, impactada pelo nível de estoques mais elevado devido à forte retração de alguns dos nossos mercados de atuação e pela adição de novos negócios, já citados anteriormente;
- Parte dos efeitos negativos foi compensada pela melhora na alíquota efetiva acumulada no período.

ROIC (%)



Comentário do Desempenho

Investimentos

		2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Orgânicos (CAPEX)	Autopeças	30.902	36.265	-14,8%	22.245	38,9%	53.147	66.427	-20,0%
	Controle de Movimentos	48.805	20.064	143,2%	21.882	123,0%	70.688	41.687	69,6%
	Montadora	24.671	15.007	64,4%	15.262	61,7%	39.933	29.581	35,0%
	Soluções Fin. e Serviços	3.535	2.163	63,4%	1.371	157,8%	4.907	5.247	-6,5%
	Tecnologia Av. e HQ	3.221	6.849	-53,0%	5.850	-44,9%	9.072	8.380	8,2%
	Subtotal	111.135	80.348	38,3%	66.611	66,8%	177.745	151.323	17,5%
Não Orgânicos e Integralização de Capital¹	Autopeças	59.920	-	-	80.498	-25,6%	140.418	-	-
	Controle de Movimentos	42.890	221	19264,3%	2.089.341	-97,9%	2.132.231	12.699	16690,1%
	Montadora	101.509	-	-	-	-	101.509	-	-
	Soluções Fin. e Serviços	-	-	-	92.700	-100,0%	92.700	10.279	801,9%
	Tecnologia Av. e HQ	-	-	-	-	-	-	-	-
	Subtotal	204.319	221	92147,4%	2.262.540	-91,0%	2.466.858	22.978	10635,7%
Investimentos Totais		315.454	80.570	291,5%	2.329.150	-86,5%	2.644.604	174.301	1417,3%

Valores em R\$ Mil

¹ Os montantes referentes à integralização de capital passarão a ser reportados juntamente com os não orgânicos, apenas nos casos em que o recurso for investido em controladas que não são consolidadas, para que os números não sejam considerados em duplicidade na linha de orgânicos. A base de 2024 foi ajustada utilizando este mesmo critério.

> **Orgânicos:** os principais destaques em investimentos orgânicos no trimestre foram: i) instalações da Suspensys em Mogi Guaçu (R\$ 5,8 milhões); ii) investimentos na Frasle Mobility site Fremax, relativos à subestação de energia elétrica (R\$ 6,3 milhões) e a compra de equipamentos para aumento de capacidade (R\$ 7,9 milhões); iii) aquisição de centros de usinagem para expansão produtiva da Frasle Mobility site Controil (R\$ 5,1 milhões); iv) manutenção de ativos da Dacomsa (R\$ 4,1 milhões) e v) investimentos em máquinas e instalações na Randon Araraquara (R\$ 17,9 milhões).

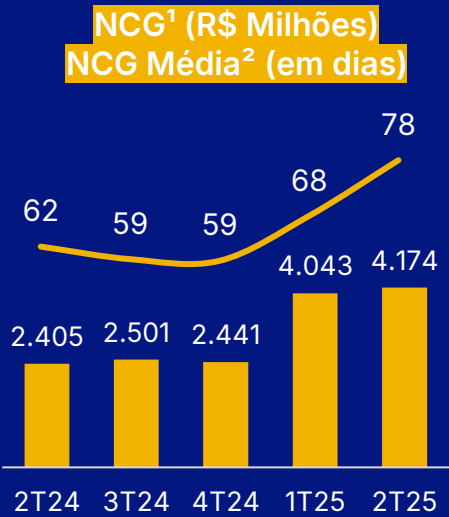
> **Não Orgânicos:** pagamento de parcelas e/ou saldo referente a aquisição da Dacomsa (R\$ 42,7 milhões), compra dos estoques da AXN (R\$ 59,9 milhões) e pagamento do *earn out* da Hercules, provisionado no 1T25 (R\$ 101,5 milhões).

Necessidade de Capital de Giro¹

A Necessidade de Capital de Giro (NCG) da Randoncorp ao final do 2T25, desconsiderando os dados do Banco Randon, atingiu R\$ 4,2 bilhões. Seguem abaixo destaques do período:

> Redução de aproximadamente R\$ 200 milhões nas fontes de recursos nos últimos três meses, dentre elas: i) fornecedores, pela diminuição do ritmo de compras ajustado à demanda atual; ii) provisões de encargos e salários, que são menores, pelos movimentos de reestruturação realizados ao longo do trimestre; iii) rubricas de impostos, taxas e adiantamento de clientes em patamar inferior ao apresentado no trimestre anterior.

Reforçamos que em 2025, a NCG da Companhia está maior que os níveis históricos, principalmente pelas aquisições de empresas realizadas no ano, como a Dacomsa, que por ter modelo de negócios de distribuição, atua com maior nível de estoque. Apesar desse fator, diversas ações estão sendo implementadas para reduzir esse indicador nas verticais, especialmente na Montadora e Controle de Movimentos, otimizando a geração de caixa e a estrutura de capital a longo prazo.



¹ Indicadores sem os números do Banco Randon.
² NCG média dos últimos 12 meses (Sem Banco Randon) / receita bruta (sem Banco Randon) do mesmo período.

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa LIVRE (Sem Banco Randon)

	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
EBITDA	373.343	370.138	0,9%	342.193	9,1%	715.536	708.757	1,0%
Investimentos	-110.374	-78.301	41,0%	-65.847	67,6%	-176.221	-146.598	20,2%
Resultado Financeiro	-212.932	-48.270	341,1%	-167.251	27,3%	-380.184	-48.965	676,4%
IR/CSLL	-27.671	-111.137	-75,1%	-13.449	105,7%	-41.120	-214.460	-80,8%
Variação NCG	-131.878	-366.973	-64,1%	-1.601.796	-91,8%	-1.733.674	-614.334	182,2%
Fluxo de Caixa Operacional	-109.513	-234.543	-53,3%	-1.506.150	-92,7%	-1.615.663	-315.600	411,9%
Dividendos/JSCP	-22.910	-46.346	-50,6%	-102.865	-77,7%	-125.774	-190.166	-33,9%
Integ. De Capital e M&As	-204.319	-221	92147,4%	-2.251.840	-90,9%	-2.456.158	-42.978	5614,9%
Outros	115.220	21.809	428,3%	488.452	-76,4%	603.673	-36.230	-1766,2%
Fluxo de Caixa Livre	-221.521	-259.301	-14,6%	-3.372.402	-93,4%	-3.593.923	-584.974	514,4%

Valores em R\$ Mil

Seguem abaixo os principais destaques deste indicador no 2T25:

- > Estabilidade na geração de caixa operacional, quando comparado com o 2T24;
- > Maior nível de investimentos, especialmente na vertical Controle de Movimentos, após consolidação da Dacomsa;
- > Menor resultado financeiro, pressionado pelo endividamento líquido superior ao mesmo período do ano anterior;
- > Queda relevante em IR e CSLL no comparativo trimestral, devido ao não reconhecimento de imposto diferido sobre prejuízo fiscal em 2024 e ao efeito não recorrente do encerramento da planta fabril da controlada indireta Fanacif nesta rubrica;
- > Menor variação da NCG;
- > Pagamento de parcelas das aquisições realizadas recentemente.

Causal Movimentação de Caixa

(Valores em R\$ Milhões)



¹ Para detalhamento da movimentação do caixa, consultar Demonstrativo de Fluxo de Caixa nas páginas 34 e 35 deste relatório.

Comentário do Desempenho

Endividamento

	30/06/2024	30/09/2024	31/12/2024	31/03/2025	30/06/2025
Disponibilidades Curto Prazo	2.819.153	2.378.705	2.808.991	2.273.475	1.725.995
Disponibilidades Longo Prazo	155.697	155.794	176.770	219.026	199.454
Total Disponibilidades	2.974.850	2.534.500	2.985.760	2.492.502	1.925.449
Dívida Circulante Moeda Nacional	1.487.688	1.699.240	1.712.321	1.675.532	1.663.241
Dívida Circulante Moeda Estrangeira	210.696	183.655	198.807	264.496	312.656
Dívida Bancária Circulante	1.698.384	1.882.895	1.911.128	1.940.028	1.975.897
Dívida Não Circulante Moeda Nacional	4.407.732	4.242.423	4.894.563	6.465.858	6.121.109
Dívida Não Circulante Moeda Estrangeira	365.003	346.149	648.331	1.511.811	1.606.525
Dívida Bancária Não Circulante	4.772.735	4.588.572	5.542.894	7.977.668	7.727.633
Dívida Bancária Total	6.471.119	6.471.467	7.454.022	9.917.696	9.703.531
Operações com Derivativos	300	4.654	259	305	951
Débitos com Empresas Ligadas	5.469	5.179	5.618	4.079	4.172
Contas a Pagar por Combinação de Negócios	356.268	195.842	207.372	554.870	366.741
Dívida Bruta	6.833.156	6.677.141	7.667.271	10.476.951	10.075.395
Dívida Líquida Consolidada	3.858.306	4.142.641	4.681.510	7.984.449	8.149.947
Dívida Líquida Sem Banco Randon	2.169.960	2.266.869	2.598.217	5.970.619	6.192.140
Alavancagem Líquida	2,73 x	2,79 x	2,89 x	4,94 x	5,10 x
Alavancagem Líquida Sem Banco Randon	1,57 x	1,55 x	1,63 x	3,75 x	3,88 x
Alavancagem Líquida Pró-forma Sem Banco Randon	1,57 x	1,55 x	1,59 x	3,19 x	3,52 x
Prazo Médio da Dívida Bancária	2,9 anos	2,8 anos	2,8 anos	3,5 anos	3,5 anos
Prazo Médio da Dívida Bancária Sem Banco Randon	3,3 anos	3,2 anos	3,3 anos	4,0 anos	4,0 anos
Custo Médio da Dívida					
Moeda Nacional	12,5% a.a.	12,7% a.a.	13,9% a.a.	15,8% a.a.	16,4% a.a.
Moeda Nacional Sem Banco Randon	12,1% a.a.	12,3% a.a.	13,6% a.a.	15,3% a.a.	16,0% a.a.
Moeda Estrangeira	6,5% a.a.	6,9% a.a.	7,1% a.a.	9,3% a.a.	9,0% a.a.

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

Ao final do 2T25, nossa alavancagem líquida seguiu em patamar superior aos seus níveis históricos, devido aos movimentos relevantes de aquisição que fizemos recentemente. Para melhor análise deste indicador, apresentamos abaixo os números considerando três cenários de EBITDA:

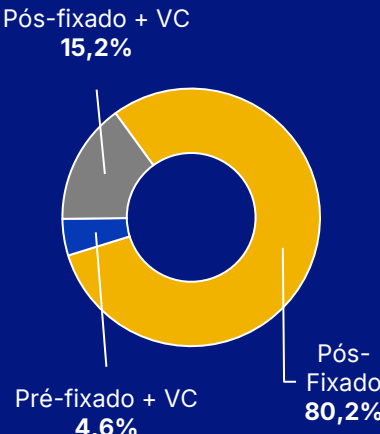
- > EBITDA (sem Banco Randon): **3,88x**;
- > EBITDA Pró-forma, considerando os últimos 12 meses deste indicador das empresas adquiridas – Dacomsa, EBS, AXN e Delta: **3,52x**;
- > EBITDA Ajustado (incluindo os eventos não recorrentes dos últimos doze meses ao EBITDA pró-forma): **3,36x**.

Destacamos que nossos compromissos financeiros permitem alavancagem de até 3,5x, excluindo o Banco Randon, e considerando o EBITDA Pró-Forma dos últimos 12 meses das operações adquiridas. Além disso, eles têm como base os dados de 31 de dezembro de cada ano.

Temos realizado diversas iniciativas para reduzir este indicador, como a disciplina na realização de custos e investimentos, além do controle de nossa NCG, detalhada no respectivo capítulo.

Também atuamos no aumento do prazo médio de pagamento e diminuição do custo médio de nossa dívida por meio das seguintes ações, divulgadas em julho de 2025: i) **follow on da Frasle Mobility**; ii) **aumento de capital privado** da Randoncorp e iii) **12ª emissão de debêntures** da Companhia, no valor de R\$ 1,1 bilhão.

Indexadores da Dívida 2T25



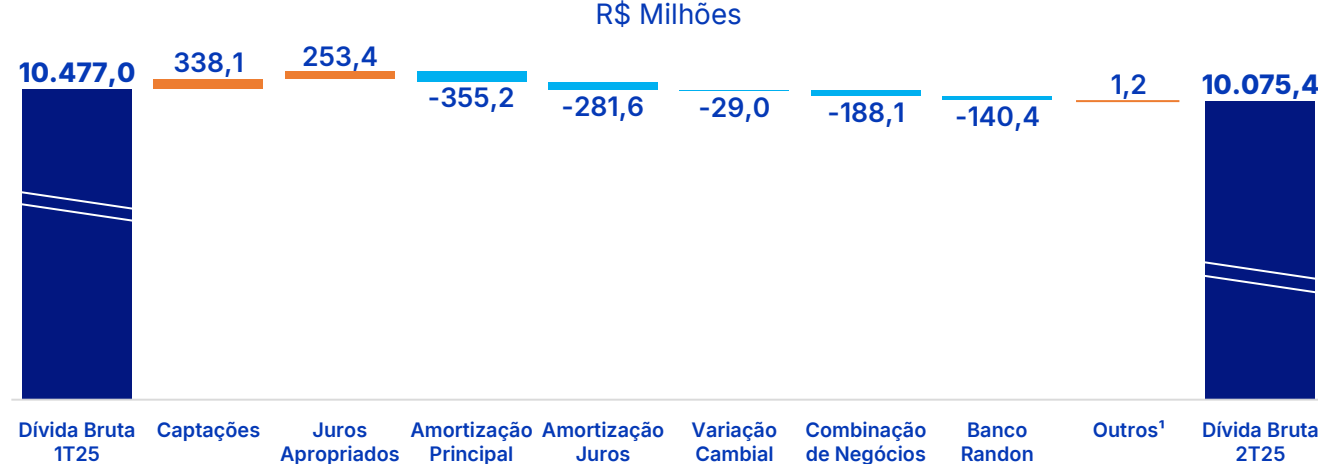
Comentário do Desempenho

Histórico da Dívida Líquida (Sem Banco Randon)



¹ No 2T25, a alavancagem da Companhia, considerando o EBITDA Pró-forma das empresas adquiridas, foi de 3,52x. Considerando também os eventos não recorrentes ao EBITDA dos últimos 12 meses, seria de 3,36x.

Evolução da Dívida Bruta



¹ A composição do grupo Outros se refere principalmente a operações com derivativos e débitos com empresas ligadas.

Amortização da Dívida Bancária



Comentário do Desempenho

Desempenho por Vertical de Negócio

Autopeças

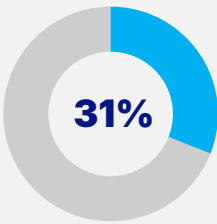
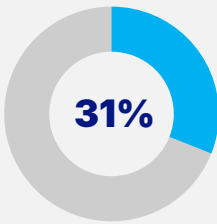


Receita Líquida 2T25

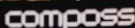
(% RL Total)

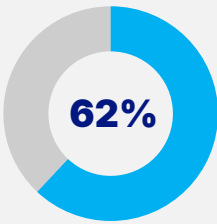
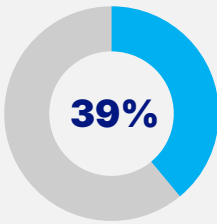
EBITDA Ajustado 2T25

(% EBITDA Aj. Total)



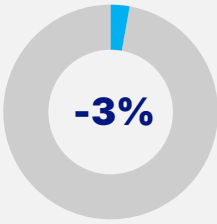
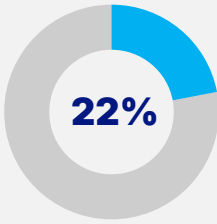
Controle de Movimentos





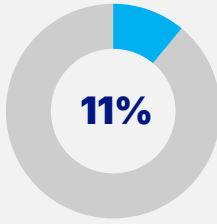
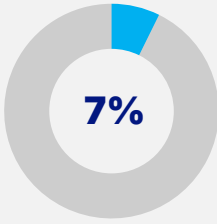
Montadora





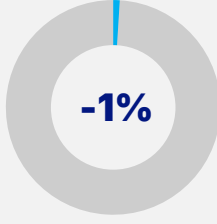
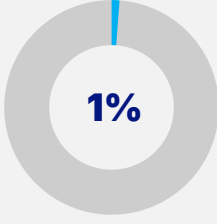
Soluções Financeiras e Serviços





Tecnologia Avançada e Headquarter





Comentário do Desempenho

Autopeças



Distribuição da RL		2T25		2T24		1T25				1S25		1S24			
Volumes em Unidades	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ %	Qtde.	Qtde.	RL	Δ %	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ %	Qtde.
Freios	189.784	307.008	239.296	276.209	-20,7%	198.530	330.215	-4,4%	388.314	637.223	455.147	528.358	-14,7%		
Sist. de Acoplamento	28.533	133.407	38.033	165.109	-25,0%	32.360	134.469	-11,8%	60.893	267.876	73.093	322.170	-16,7%		
Eixos e Suspensões	48.865	469.635	48.871	340.064	0,0%	45.286	354.335	7,9%	94.151	823.970	87.140	603.713	8,0%		
Fundição e Usinagem¹	21.237	186.537	24.345	192.214	-12,8%	21.602	169.661	-1,7%	42.839	356.199	46.275	375.119	-7,4%		
Resultado		2T25		2T24	Δ %		1T25	Δ %		1S25		1S24	Δ %		
Receita Líquida		1.096.587		973.596	12,6%		988.680	10,9%		2.085.267		1.829.361	14,0%		
CPV		-905.441		-752.183	20,4%		-801.626	13,0%		-1.707.066		-1.426.375	19,7%		
Lucro Bruto		191.146		221.413	-13,7%		187.055	2,2%		378.201		402.985	-6,2%		
Margem Bruta %		17,4%		22,7%	-5,3 p.p.		18,9%	-1,5 p.p.		18,1%		22,0%	-3,9 p.p.		
Rec./Desp. Operacionais		-106.857		-79.354	34,7%		-88.245	21,1%		-195.102		-159.663	22,2%		
EBIT		84.289		142.059	-40,7%		98.809	-14,7%		183.099		243.323	-24,8%		
EBITDA		121.604		163.175	-25,5%		120.505	0,9%		242.108		284.582	-14,9%		
Margem EBITDA %		11,1%		16,8%	-5,7 p.p.		12,2%	-1,1 p.p.		11,6%		15,6%	-3,9 p.p.		
EBITDA Ajustado		121.604		163.175	-25,5%		118.578	2,6%		240.181		284.582	-15,6%		
Margem EBITDA Aj. %		11,1%		16,8%	-5,7 p.p.		12,0%	-0,9 p.p.		11,5%		15,6%	-4,0 p.p.		

¹ Volumes em toneladas.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Nota: No 2T25, foram realizadas alterações nos dados das seguintes linhas: i) volumes de freio, que passaram por reclassificação na forma de agrupamento, com histórico já ajustado às novas regras na tabela acima; ii) receita de eixos e suspensões e de fundição e usinagem, que foram redistribuídas no 1T25, sem alteração na receita consolidada da vertical.



Mercado

> Estabilidade na produção de caminhões no comparativo trimestral (-1,2% x 2T24), porém com mudança relevante de mix, em que a queda dos pesados é compensada principalmente pelo avanço de semipesados e médios;

> Retração no mercado de semirreboques continua refletindo redução da demanda de autopeças para o segmento;

> Máquinas e equipamentos agrícolas apresentaram melhora no comparativo com 2024, porém ainda em patamares baixos;

> Incertezas no contexto global, especialmente com relação à políticas tarifárias norte-americanas, afetam relações comerciais com esta região.



Econômico-Financeiro

> Adição das receitas da EBS (R\$ 64,0 milhões), AXN (R\$ 71,0 milhões) e operações em Mogi Guaçu (R\$ 105,2 milhões), permitiu o avanço do indicador no trimestre, mitigando o efeito da redução de volumes vendidos no Brasil;

> Margem EBITDA do 2T25 pressionada por: i) menor diluição de custos fixos, oriunda da retração das vendas no mercado doméstico; ii) *ramp up* das operações de Mogi Guaçu; iii) incorporação dos resultados da AXN, com menor rentabilidade que as demais empresas da vertical, cuja captura de sinergias ainda está em estágio inicial e iv) despesas adicionais pontuais, com destaque para as relacionadas à adequação das estruturas produtivas e administrativas, que juntas somaram cerca de R\$ 12,7 milhões;

> Ganhos do programa Mover de R\$ 2,1 milhões (R\$ 0,8 milhão no 2T24).



Perspectivas

> Principais associações do setor automotivo, indicam mercado desafiador no 2S25, especialmente nas vendas de veículos comerciais, impactadas pelo alto patamar das taxas de juros no Brasil;

> Avanço no plano de sinergias mapeado na aquisição da EBS e AXN;

> Incertezas geopolíticas, podem afetar transações comerciais, especialmente com os EUA;

> Estabilização produtiva das operações de Mogi Guaçu, prevista para o 4T25;

> Conquista de novos clientes do setor de máquinas agrícolas, que nos permitirão ampliar gradativamente as receitas pra este segmento.

Comentário do Desempenho

Controle de Movimentos



Distribuição da Receita Líquida		2T25		2T24		1T25				1S25		1S24	
Volumes em Mil/Un.	Qtde.	RL	Qtde.	RL Δ%	Qtde.	Qtde.	RL Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL Δ%	Qtde.
Materiais de Fricção	27.850	555.327	27.171	470.985	2,5%	27.293	568.699	2,0%	55.143	1.124.026	52.073	892.771	5,9%
Comp. Sistemas de Freio	2.802	217.155	2.354	181.460	19,0%	2.811	202.542	-0,3%	5.613	419.697	4.476	326.208	25,4%
Direção e Conforto	5.206	259.674	4.811	227.932	8,2%	4.738	246.803	9,9%	9.945	506.477	8.749	422.925	13,7%
Componentes para Motor	5.461	200.252	1.679	13.102	225,2%	5.518	196.440	-1,0%	10.979	396.691	3.253	24.970	237,5%
Comp. Transmissão e Powertrain	1.643	107.068	981	60.852	67,5%	1.305	93.866	26,0%	2.948	200.933	1.694	111.126	74,0%
Outros Produtos ²	1.191	20.665	909	25.940	31,1%	781	23.368	52,6%	1.972	44.034	1.666	43.525	18,4%

O volume e a receita de vendas de materiais de fricção e comp. para sistema de freio sofreram alteração no total divulgado no 1T25 e 2T24, devido a ajustes na contabilização de peças.
¹ Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility.

Resultado	2T25			2T24			Δ%	1T25			Δ%	1S25			Δ%	1S24			Δ%
Receita Líquida	1.360.140			980.270			38,8%	1.331.718			2,1%	2.691.859			47,8%	1.821.524			47,8%
CPV	-924.126			-664.762			39,0%	-876.529			5,4%	-1.800.656			48,0%	-1.216.337			48,0%
Lucro Bruto	436.014			315.508			38,2%	455.189			-4,2%	891.203			47,3%	605.187			47,3%
Margem Bruta %	32,1%			32,2%			-0,1 p.p.	34,2%			-2,1 p.p.	33,1%			33,2%	-0,1 p.p.			-0,1 p.p.
Rec./Desp. Operacionais	-266.117			-238.755			11,5%	-263.041			1,2%	-529.158			28,6%	-411.433			28,6%
Equivalência Patrimonial	583			-127			-558,6%	575			1,3%	1.158			-601,5%	-231			-601,5%
EBIT	170.480			76.626			122,5%	192.724			-11,5%	363.204			87,7%	193.523			87,7%
EBITDA	238.431			112.253			112,4%	260.951			-8,6%	499.382			87,6%	266.256			87,6%
Margem EBITDA %	17,5%			11,5%			6,1 p.p.	19,6%			-2,1 p.p.	18,6%			14,6%	3,9 p.p.			3,9 p.p.
EBITDA Ajustado	238.431			162.531			46,7%	252.957			-5,7%	491.387			55,2%	316.534			55,2%
Margem EBITDA Aj. %	17,5%			16,6%			0,9 p.p.	19,0%			-1,5 p.p.	18,3%			17,4%	0,9 p.p.			0,9 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Mercado

- > Estabilidade no nível de passagens em oficinas mecânicas no Brasil;
- > Postergação das compras de distribuidores, que estão operando com níveis de estoques menores que os usuais, visando reduzir sua necessidade de capital de giro;
- > Produção de veículos leves seguiu com crescimento frente ao 2T24, impulsionando a demanda de peças para este segmento;
- > Demanda global consistente na reposição, estimulada pelo envelhecimento da frota circulante, especialmente na Europa e América Latina.

Econômico-Financeiro

- > Avanço nos volumes de venda em todas as linhas de produto desta vertical, que também apresentou crescimento de receita no período devido à: i) adição das receitas da Dacomsa (R\$ 353,9 milhões); ii) ampliação das vendas de amortecedores com maior valor agregado e de pastilhas de freio para veículos leves; iv) conquista de market share na Ásia e na Europa.
- > Despesas não usuais relacionadas a adequação das estruturas e provisão de contingências, penalizaram a rentabilidade do 2T25 em R\$ 23,4 milhões;
- > Ganhos de R\$ 4,5 milhões com programa Mover (R\$ 2,0 milhões no 2T24).

Perspectivas

- > Segundo semestre mais desafiador no mercado doméstico, por efeitos de contexto macroeconômico, que trazem mudanças na dinâmica de vendas.
- > Continuidade do plano de captura das sinergias com a Dacomsa, especialmente nas frentes de sourcing;
- > Redução da alavancagem financeira, devido a captação de R\$ 247,6 milhões no mercado de capitais, por meio de oferta primária de ações.
- > Cenário de instabilidade econômica nos Estados Unidos e guerra comercial podem impactar vendas e rentabilidade para esta geografia.

Comentário do Desempenho

Montadora



Distribuição da RL		2T25			2T24			1T25			1S25			1S24		
Volumes em Unidades	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Δ%
Semirreboques Brasil	3.445	436.403	6.707	821.114	-48,6%	4.620	561.116	-25,4%	8.065	997.520	12.492	1.509.958	-35,4%			
Semirreboques EUA ¹	835	66.699	89	15.695	838,2%	966	65.543	-13,6%	1.801	132.242	396	45.775	354,8%			
Semirreboques Outros Países	929	163.425	537	99.986	73,0%	510	99.407	82,2%	1.439	262.832	760	144.252	89,3%			
Vagões	-	-	52	29.001	-100,0%	-	-	-	-	-	54	29.393	-100,0%			
Reposição	-	102.041	-	138.608	-	-	107.253	-	-	209.293	-	243.790	-			
Resultado		2T25		2T24	Δ%		1T25	Δ%		1S25		1S24	Δ%			
Receita Líquida		768.567		1.104.404	-30,4%		833.320	-7,8%		1.601.887		1.973.167	-18,8%			
CPV		-719.948		-941.471	-23,5%		-745.803	-3,5%		-1.465.750		-1.697.405	-13,6%			
Lucro Bruto		48.620		162.933	-70,2%		87.517	-44,4%		136.137		275.762	-50,6%			
Margem Bruta %		6,3%		14,8%	-8,4 p.p.		10,5%	-4,2 p.p.		8,5%		14,0%	-5,5 p.p.			
Rec./Desp. Operacionais		-79.244		-105.070	-24,6%		-71.680	10,6%		-150.924		-197.465	-23,6%			
EBIT		-30.624		57.863	-152,9%		15.837	-293,4%		-14.787		78.296	-118,9%			
EBITDA		-12.134		74.487	-116,3%		34.389	-135,3%		22.255		110.879	-79,9%			
Margem EBITDA %		-1,6%		6,7%	-8,3 p.p.		4,1%	-5,7 p.p.		1,4%		5,6%	-4,2 p.p.			
EBITDA Ajustado		-12.134		74.487	-116,3%		30.504	-139,8%		18.370		110.879	-83,4%			
Margem EBITDA Ajustada %		-1,6%		6,7%	-8,3 p.p.		3,7%	-5,2 p.p.		1,1%		5,6%	-4,5 p.p.			

¹ Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Mercado

- > Forte retração do segmento de semirreboques no mercado doméstico, que enfrenta dificuldades especialmente pela elevação da taxa de juros, restrição do crédito e incertezas político-econômicas no país;
- > Mudança de mix, em que produtos vendidos para o agronegócio e para o transporte de líquidos, perdem espaço para os implementos utilizados pelo setor de bens de consumo;
- > Mercado externo apresentou aumento da demanda, com destaque para Argentina, por sua retomada econômica, e bom nível de entrega para os demais países da América do Sul.



Econômico-Financeiro

- > Receita líquida impactada por queda de aproximadamente 40% da demanda do agronegócio, principal mercado de atuação desta vertical;
- > Crescimento das receitas do mercado externo, com continuidade da entrega do lote de bases de container da controlada Hercules e avanço das vendas para a Argentina;
- > Pressão nas margens oriunda de menor diluição de custos fixos e mix de produtos vendidos menos favorável;
- > Despesas adicionais referentes a adequação das estruturas e otimização de parques fabris, que somaram R\$ 20,4 milhões no 2T25, afetando a margem EBITDA em 2,5 p.p.;
- > Benefícios com programa Mover R\$ R\$ 1,2 milhão (R\$ 0,1 milhão no 2T24).



Perspectivas

- > Liderança no mercado de semirreboques nacional, cuja participação no 1S25 está em 26%, mesmo com a forte queda das vendas de graneleiros, basculantes e tanques;
- > Associações e empresas do setor de implementos rodoviários apontam para um segundo semestre de baixos volumes de mercado, potencialmente inferiores aos observados no 1S25.
- > Demanda aquecida nos mercados argentino e chileno geram boas perspectivas para exportações na região, enquanto nos EUA a carteira de pedidos conquistada garante a entrega de bases de container até o final do ano;
- > Entrega do lote de 280 vagões a partir do 3T25.

Comentário do Desempenho

Soluções Financeiras e Serviços



Distribuição da Receita Líquida	2T25		2T24		1T25		1S25		1S24							
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.
Cotas de Consórcio Vendidas	6.650	106.924	5.992	89.704	11,0%	5.013	100.888	32,7%	11.663	207.812	10.767	175.267	8,3%			
Banco Randon	-	97.692	-	85.149	-	-	99.296	-	-	196.988	-	164.095	-			
Seguros	-	3.364	-	2.069	-	-	2.482	-	-	5.846	-	3.768	-			
Inovação e Tecnologia	-	49.119	-	29.683	-	-	47.605	-	-	96.724	-	55.302	-			
Resultado	2T25		2T24		Δ%	1T25		Δ%	1S25		1S24		Δ%			
Receita Líquida	257.099		206.606		24,4%	250.271		2,7%	507.370		398.431		27,3%			
CPV	-112.099		-72.831		53,9%	-106.558		5,2%	-218.657		-141.884		54,1%			
Lucro Bruto	145.000		133.775		8,4%	143.713		0,9%	288.713		256.548		12,5%			
Margem Bruta %	56,4%		64,7%		-8,4 p.p.	57,4%		-1,0 p.p.	56,9%		64,4%		-7,5 p.p.			
Receitas e Despesas Operacionais	-111.948		-71.467		56,6%	-100.397		11,5%	-212.345		-141.530		50,0%			
Equivalência Patrimonial	5.392		-7.647		-170,5%	2.393		125,3%	7.785		-7.715		-200,9%			
EBIT	38.444		54.661		-29,7%	45.709		-15,9%	84.153		107.303		-21,6%			
EBITDA	41.598		56.380		-26,2%	47.967		-13,3%	89.565		110.558		-19,0%			
Margem EBITDA %	16,2%		27,3%		-11,1 p.p.	19,2%		-3,0 p.p.	17,7%		27,7%		-10,1 p.p.			
EBITDA Ajustado	41.598		56.380		-26,2%	47.595		-12,6%	89.193		110.558		-19,3%			
Margem EBITDA Ajustada %	16,2%		27,3%		-11,1 p.p.	19,0%		-2,8 p.p.	17,6%		27,7%		-10,2 p.p.			

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Mercado

- > Taxas de juros mais elevadas no país aumentaram a busca por consórcios, como alternativa mais competitiva para financiar investimentos;
- > Aumento do IOF e retração do mercado de semirreboques afetaram a demanda por crédito bancário no trimestre;
- > Evolução na demanda por projetos de inovação, tecnologia e digitalização voltados às áreas administrativas;
- > Mercado de locação de veículos pesados em crescimento gradativo, impulsionado pela dificuldade de acesso a crédito para compra.



Econômico-Financeiro

- > Evolução das receitas no comparativo trimestral devido à expansão da carteira de crédito da Randon Consórcios e do Banco Randon, à adição das vendas da Delta (R\$ 12,0 milhões) e conquista de novos clientes pela DB;
- > Margem do trimestre pressionada principalmente por: i) despesas de PDD em patamar mais elevado, refletindo um ambiente macroeconômico desafiador aliado aos impactos da mudança na forma de contabilizar as provisões, com a adoção da Norma 4.966 do Bacen em 2025 e ii) ampliação das comissões a pagar, especialmente pelo aumento das vendas de cotas de consórcio nos últimos meses;
- > Despesa com M&A, no valor de R\$ 1,1 milhão, relacionada à parceria anunciada com o Patria Investimentos.



Perspectivas

- > Continuidade do bom momento do segmento de consórcios, pela combinação de robusta carteira de crédito acumulada e bom ritmo de vendas de novas cotas;
- > Avanço de novas operações na frente de Seguros, impulsionando os resultados nos próximos trimestres;
- > Novos contratos de serviços obtidos pela DB, trazem boas perspectivas para o 2S25;
- > Expectativa de aprovação, pelos órgãos reguladores, da parceria estratégica com o Patria Investimentos.

Comentário do Desempenho

Tecnologia Avançada



Distribuição da Receita Líquida	2T25	2T24		1T25		1S25	1S24	
	RL	RL	Δ%	RL	Δ%	RL	RL	Δ%
Holding	27.354	26.327	3,9%	22.763	20,2%	50.118	51.900	-3,4%
CTR	13.661	8.407	62,5%	12.211	11,9%	25.872	16.653	55,4%
Auttom	9.681	16.730	-42,1%	7.985	21,2%	17.665	30.616	-42,3%

Resultado	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Líquida	50.696	51.463	-1,5%	42.959	18,0%	93.655	99.169	-5,6%
CPV	-17.070	-18.068	-5,5%	-17.115	-0,3%	-34.185	-36.144	-5,4%
Lucro Bruto	33.625	33.396	0,7%	25.844	30,1%	59.470	63.024	-5,6%
Margem Bruta %	66,3%	64,9%	1,4 p.p.	60,2%	6,2 p.p.	63,5%	63,6%	-0,1 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-40.441	-46.491	-13,0%	-133.907	-69,8%	-174.348	-82.333	111,8%
Equivalência Patrimonial	18.935	146.316	-87,1%	11.509	64,5%	30.443	278.131	-89,1%
EBIT	12.119	133.221	-90,9%	-96.554	-112,6%	-84.435	258.822	-132,6%
EBITDA	14.597	138.774	-89,5%	-94.169	-115,5%	-79.571	269.277	-129,6%
Margem EBITDA %	28,8%	269,7%	-240,9 p.p.	-219,2%	248,0 p.p.	-85,0%	271,5%	-356,5 p.p.
EBITDA Ajustado	14.597	138.774	-89,5%	5.819	150,8%	20.416	269.277	-92,4%
Margem EBITDA Ajustada %	28,8%	269,7%	-240,9 p.p.	13,5%	15,2 p.p.	21,8%	271,5%	-249,7 p.p.
EBITDA Sem Equivalência Patrimonial	-4.338	-7.542	-42,5%	-105.677	-95,9%	-110.015	-8.855	1142,5%
Margem EBITDA % Sem Equivalência Patrimonial	-8,6%	-14,7%	6,1 p.p.	-246,0%	237,4 p.p.	-117,5%	-8,9%	-108,5 p.p.
EBITDA Sem Holding	1.658	4.035	-58,9%	-2.065	-180,3%	-407	5.195	-107,8%
Margem EBITDA % Sem Holding	7,1%	16,1%	-8,9 p.p.	-10,2%	17,3 p.p.	-0,9%	11,0%	-11,9 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Mercado

- > Segmento de automação industrial em tendência de crescimento global, porém ambiente macroeconômico desafiador traz a postergação de investimentos em novos projetos;
- > Continuidade da boa demanda em serviços de testes, que ganhou relevância, especialmente com a entrada de novos fabricantes de veículos no Brasil, desafiando os *players* tradicionais a melhorarem seus produtos, e a investirem em inovação, tecnologia e segurança.



Econômico-Financeiro

- > CTR registrou aumento nas receitas, atingindo recorde histórico, impulsionado pela expansão da capacidade de seu laboratório para realização de testes estruturais e pela ampliação do portfólio de serviços, além da continuidade da demanda em seu mercado de atuação;
- > Desaceleração na entrega de projetos da Auttom, impactada principalmente, pela postergação de projetos de clientes, oriunda de cenário adverso;
- > Resultados beneficiados pelo programa Mover (R\$ 3,1 milhões no 2T25 x R\$ 0,4 milhão no 2T24).



Perspectivas

- > Negociações em andamento indicam boa demanda em serviços de testes veiculares para veículos leves e caminhões;
- > Entrega de projeto de automação no mercado externo ao longo do 2S25;
- > Adição de novas receitas oriundas do novo portfólio do CTR, com a oferta do ADAS e da segurança passiva;
- > NIONE segue com bom nível de projetos em andamento, no entanto, conversão em receita é esperada em longo prazo, devido ao longo fluxo na aprovação e comercialização dos produtos.

Comentário do Desempenho

Mercado de Capitais

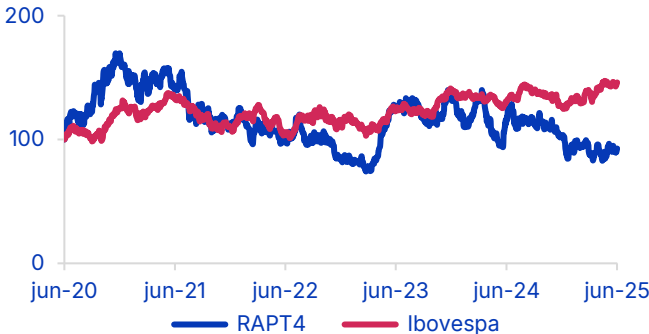
Mercado de Capitais	30/06/2025	30/06/2024	Δ%	31/03/2025	Δ%
Cotação Fechamento RAPT4 ¹	8,91	10,92	-18,4%	8,42	5,8%
Cotação Fechamento RAPT3 ¹	8,41	9,36	-10,1%	8,04	4,6%
Quantidade de Ações RAPT4 ²	212.815	212.815	0,0%	212.815	0,0%
Quantidade de Ações RAPT3 ²	116.516	116.516	0,0%	116.516	0,0%
Valor de Mercado ³	2.866.839	3.403.202	-15,8%	2.719.956	5,4%
Ações em Tesouraria (RAPT4) ²	1.037	1.037	0,0%	1.037	0,0%
Valor Patrimonial por Ação ¹	13,20	13,03	1,3%	13,26	-0,5%

¹ Valores em R\$ e cotações ajustadas aos dividendos e JSCP pagos

² Valores em Mil

³ Valores em R\$ Mil

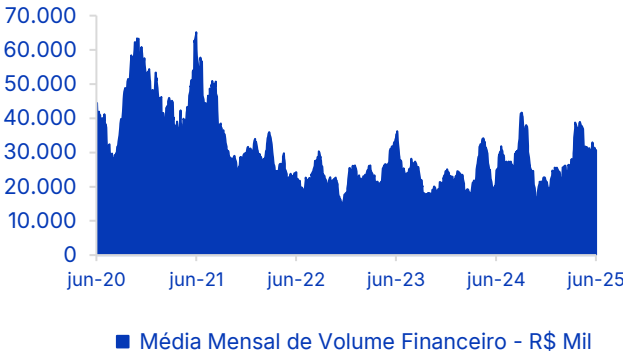
RAPT X IBOV



Entre junho de 2020 e junho de 2025, as ações preferenciais da Randoncorp (RAPT4) acumularam queda de 7,3%, enquanto o Ibovespa apresentou valorização de 46,1% no mesmo intervalo, conforme demonstrado no gráfico acima.

No 2T25, os papéis da Companhia registraram alta de 5,8%, resultado próximo ao desempenho do Ibovespa no período, que subiu 6,6%.

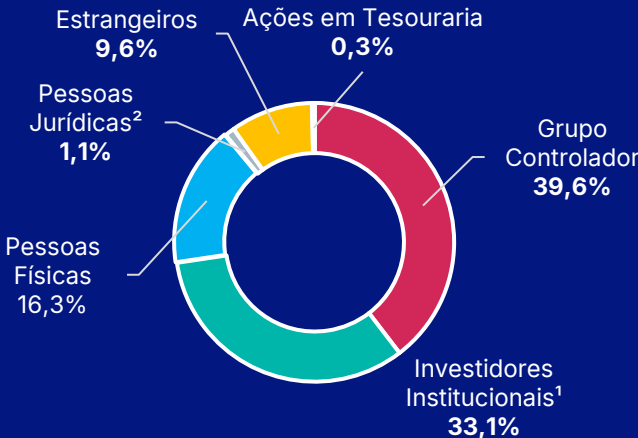
Volume Financeiro



No segundo trimestre de 2025, a liquidez média diária das ações preferenciais da Randoncorp somou R\$ 32,9 milhões, avanço de 31,4% em relação ao 1T25 e crescimento de 23,5% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Perfil de Acionistas

Com 35.613 investidores registrados ao término do segundo trimestre de 2025, a base acionária da Randoncorp apresentou queda de 4,8% em relação ao trimestre anterior e de 26,1% na comparação com o 2T24. A distribuição das ações seguiu conforme os perfis a seguir:



¹ Fundos e Clubes de Investimentos

² Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

Comentário do Desempenho

Eventos

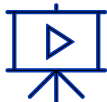
No 2T25, a Companhia, por meio de sua equipe de relações com investidores, participou dos seguintes eventos:

- > Bradesco BBI 11th Brazil Investment Forum;
- > Itau BBA's 18th LatAm CEO Conference in New York;
- > J. Safra Capital Goods Conference.

Randoncorp Day 2025

Em 1 de julho de 2025, realizamos o Randoncorp Day, evento em que compartilhamos com o mercado de capitais e investidores temas relevantes como a transformação da Companhia ao longo dos últimos anos, a atualização dos novos negócios e os planos de redução de nossa alavancagem e recuperação da Vertical Montadora.

Esta edição foi realizada em formato híbrido e reuniu mais de cem participantes presencialmente, em São Paulo. Para acessar os materiais do evento, clique abaixo:



Gravação do evento



Apresentação em PDF



Remuneração aos Acionistas

Segue abaixo o histórico de pagamentos dos últimos anos:



Distribuição por período de competência e líquida de Imposto de Renda.

Aumento de Capital Privado

Em 15 de julho de 2025, durante a elaboração deste relatório, divulgamos **Fato Relevante** informando aos acionistas e ao mercado a aprovação do aumento de capital social da Companhia, dentro do limite de capital autorizado, mediante a subscrição privada de novas ações ordinárias e preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Seguem abaixo as principais informações deste movimento:

- > **Valor:** No mínimo R\$ 76,2 milhões e no máximo R\$ 200,0 milhões;
- > **Quantidade de ações:**

Ações	Mínimo	Máximo
Ordinárias	7.620.458	9.326.411
Preferenciais	2.765.663	16.951.643

- > **Preço de emissão:** R\$ 7,14 por ação ordinária e R\$ 7,87 por ação preferencial;
- > **Destinação dos recursos:** serão utilizados para fortalecimento da estrutura de capital e patrimônio da Companhia;
- > **Prazo de Exercício do Direito de Preferência:** início em 21 de julho de 2025 (inclusive) e término em 19 de agosto de 2025 (inclusive).

Mais informações podem ser acessadas no **documento completo** e no respectivo **Aviso aos Acionistas**.

Comentário de Desempenho

Eventos Subsequentes

Além do Aumento de Capital Privado e a 12ª Emissão de Debêntures da Companhia, já citados neste relatório, foi evento subsequente ao 2T25, a oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações da Fras-le, que teve sua liquidação em 15 de julho de 2025.

Na oferta primária, a Fras-le emitiu 10.318.748 novas ações ordinárias, que corresponderam a captação de R\$ 247,6 milhões. A oferta secundária resultou na venda de 6.347.919 de ações ordinárias de titularidade da Dramd Participações e Administração Ltda., no montante de R\$ 152,4 milhões, sob a condição do mesmo preço de venda da oferta primária. Após a realização da oferta, a participação acionária da Randoncorp em Frasle passou para 50,6%.

Mais detalhes podem ser verificados na nota explicativa nº 4.1, junto ao ITR trimestral.



Cerimônia de toque de campanha na sede da B3, em São Paulo.

Foto: Patrícia Alves/B3

Guidance Anual

Em 07 de agosto de 2025, divulgamos por meio de **Fato Relevante**, a retomada e revisão de nosso *Guidance* para o ano de 2025.

Segue abaixo tabela com os indicadores e respectivas projeções:

	Guidance 2025 (Anterior)	Guidance 2025 (Novo)
Receita Líquida Consolidada	R\$ 13,0 ≤ X ≤ R\$ 14,5 bilhões	R\$ 12,0 ≤ X ≤ R\$ 13,5 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 730 ≤ X ≤ US\$ 770 milhões	US\$ 800 ≤ X ≤ US\$ 850 milhões
Margem EBITDA ²	13% ≤ X ≤ 15%	12% ≤ X ≤ 14%
Investimentos ³	R\$ 440 ≤ X ≤ R\$ 500 milhões	R\$ 400 ≤ X ≤ R\$ 460 milhões

¹ Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações intercompany;

² Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

³ Valores referentes a investimentos orgânicos.

Tais indicadores foram validados no processo de planejamento estratégico da Companhia e respaldados pela avaliação do cenário macroeconômico doméstico e dos países com os quais a Companhia mantém relações comerciais, bem como, indicadores setoriais e o comportamento de mercado em seus segmentos de atuação.

Comentário do Desempenho

Ambição ESG



Planeta (Environmental)



Pessoas (Social)



Negócios (Governance)

- > Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.
- > Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.

- > Zerar acidentes graves em nossas operações.
- > Duplicar o número de mulheres na liderança até 2025.

- > Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

Relatório de Sustentabilidade

Com o objetivo de cultivar a transparência junto aos nossos *stakeholders* e promover prestação de contas para a sociedade, divulgamos anualmente o nosso relatório de sustentabilidade, atualizando avanços e detalhando nossas práticas com este foco.

Em 30 de maio de 2025, apresentamos a última edição do documento, que contempla as informações relativas ao exercício de 2024. O relatório passou pelo processo de asseguuração independente, conduzido pela Bureau Veritas.

[Clique aqui](#) para acessar o documento.



Relatório de
Sustentabilidade
2024

RANDONCORP
Construindo o amanhã

Foto: Alex Batistel

Evento Ambição ESG

Além da publicação do relatório, realizamos anualmente o evento Ambição ESG.

Na edição, realizada em 11 de junho de 2025, destacamos a evolução alcançada em 2024 relativa as metas ESG da Companhia e convidamos parceiros como Gerdau, Be8 e Volkswagen Caminhões e Ônibus, para compartilhar iniciativas realizadas em conjunto no combate às mudanças climáticas.

Para saber mais, assista à gravação do evento [clikando aqui](#).



Foto: Alex Batistel

Comentário do Desempenho

Destaques ESG 21/25

> Em junho, nosso Centro Corporativo e as unidades Master, Castertech Schroeder, JOST, Frasle Mobility site Fremax e a Vertical Rands conquistaram a certificação *Great Place to Work*;

> Criamos os programas *Leading the Future* e *Potencializa.se*, voltados aos públicos externo e interno, respectivamente. Eles possuem foco em seleção e desenvolvimento de lideranças para atuar em diferentes áreas e unidades do ecossistema da companhia em nível global.

> Reabrimos o **Centro de Saúde Randoncorp**, com uma estrutura mais moderna e eficiente;

> Capacitação das equipes de meio ambiente na realização de estudo da pegada de carbono de nossos produtos;

> Conclusão do estudo de pegada de carbono do freio Z Came, produzido pela Master, que teve redução de 14% das emissões com a utilização de energia renovável em seu processo de fabricação e com a presença de sucata em uma das peças que compõem o produto.

Premiações

> Prêmio Melhores do ESG

A Randoncorp foi reconhecida, pelo quarto ano consecutivo, no Prêmio Melhores do ESG 2025, promovido pela revista Exame, na categoria Bens de Capital e Eletroeletrônicos.

> Prêmio 10 PPM da Paccar

As empresas da Vertical de Autopeças da Randoncorp foram premiadas com o selo 10 PPM da PACCAR, uma das maiores fabricantes globais de caminhões.

> Top of Mind RS | Grupo Amanhã

A Randoncorp figurou entre as dez marcas mais lembradas entre os gaúchos, estando entre as mais citadas na categoria Grande Empresa.

> Top of Mind do Transporte 2025

A Randoncorp conquistou o prêmio em duas categorias: Implementos Rodoviários e Inovação Tecnológica. Na primeira, a Randon, empresa da Vertical Montadora, foi reconhecida pelo oitavo ano consecutivo em seu segmento, e na segunda, o reconhecimento veio pela solução-conceito de tecnologia autônoma para movimentação em ambientes controlados desenvolvida pela Companhia, a AT4T.

> Partner-Level Performance Award

Pelo terceiro ano seguido, a Castertech foi reconhecida com o Partner-Level Performance Award, maior reconhecimento concedido pela John Deere a seus fornecedores.

> Supplier Performance Management DAF

A Master Freios conquistou, de forma inédita, o prêmio internacional do programa Supplier Performance Management (SPM) da DAF.



Comentário do Desempenho



Anexos



Comentário do Desempenho

DRE Trimestral Consolidado – Valores em R\$ Mil

	2T25	%	2T24	%	1T25	%	Variações %	
							2T25/2T24	2T25/1T25
Receita Bruta	3.893.403	118,0%	3.667.799	122,9%	3.752.517	117,6%	6,2%	3,8%
Deduções da Receita Bruta	-595.019	-18,0%	-683.221	-22,9%	-561.153	-17,6%	-12,9%	6,0%
Receita Líquida	3.298.384	100,0%	2.984.578	100,0%	3.191.364	100,0%	10,5%	3,4%
Custo Vendas e Serviços	-2.501.048	-75,8%	-2.170.018	-72,7%	-2.342.169	-73,4%	15,3%	6,8%
Lucro Bruto	797.336	24,2%	814.560	27,3%	849.195	26,6%	-2,1%	-6,1%
Despesas c/ Vendas	-286.340	-8,7%	-221.889	-7,4%	-263.572	-8,3%	29,0%	8,6%
Despesas Administrativas	-268.413	-8,1%	-194.784	-6,5%	-264.551	-8,3%	37,8%	1,5%
Outras Despesas / Receitas	-13.005	-0,4%	-89.973	-3,0%	-97.329	-3,0%	-85,5%	-86,6%
Equivalência Patrimonial	5.392	0,2%	-7.647	-0,3%	2.393	0,1%	-170,5%	125,3%
Resultado Financeiro	-212.892	-6,5%	-48.268	-1,6%	-167.220	-5,2%	341,1%	27,3%
Receitas Financeiras	151.081	4,6%	213.979	7,2%	155.391	4,9%	-29,4%	-2,8%
Despesas Financeiras	-377.364	-11,4%	-303.948	-10,2%	-348.476	-10,9%	24,2%	8,3%
Correção Monetária (IAS 29)	13.390	0,4%	41.701	1,4%	25.865	0,8%	-67,9%	-48,2%
Resultado Antes IR	22.077	0,7%	251.999	8,4%	58.916	1,8%	-91,2%	-62,5%
Provisão para IR e Contribuição Social	-23.249	-0,7%	-115.670	-3,9%	-11.815	-0,4%	-79,9%	96,8%
Operação Descontinuada	75	0,0%	75	0,0%	68	0,0%	0,4%	10,6%
Lucro Consolidado	-1.097	0,0%	136.404	4,6%	47.168	1,5%	-100,8%	-102,3%
Atribuído a Não Controladores	33.833	1,0%	49.421	1,7%	54.837	1,7%	-31,5%	-38,3%
Atribuído à Empresa Controladora	-34.930	-1,1%	86.983	2,9%	-7.669	-0,2%	-140,2%	355,5%
EBIT	234.970	7,1%	300.267	10,1%	226.136	7,1%	-21,7%	3,9%
EBITDA	364.357	11,0%	380.906	12,8%	339.255	10,6%	-4,3%	7,4%
MARGEM EBITDA (%)	11,0%		12,8%		10,6%		-1,7 p.p.	0,4 p.p.
EBITDA AJUSTADO	364.357		431.184		425.064		-15,5%	-14,3%
MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)	11,0%		14,4%		13,3%		-3,4 p.p.	-2,3 p.p.

	1S25	%	1S24	%	Variações % 1S25/1S24
Receita Bruta	7.645.920	117,8%	6.812.777	123,4%	12,2%
Deduções da Receita Bruta	-1.156.172	-17,8%	-1.290.413	-23,4%	-10,4%
Receita Líquida	6.489.748	100,0%	5.522.363	100,0%	17,5%
Custo Vendas e Serviços	-4.843.217	-74,6%	-4.021.538	-72,8%	20,4%
Lucro Bruto	1.646.531	25,4%	1.500.825	27,2%	9,7%
Despesas c/ Vendas	-549.912	-8,5%	-416.727	-7,5%	32,0%
Despesas Administrativas	-532.963	-8,2%	-363.401	-6,6%	46,7%
Outras Despesas / Receitas	-110.335	-1,7%	-145.495	-2,6%	-24,2%
Equivalência Patrimonial	7.785	0,1%	-7.715	-0,1%	-200,9%
Resultado Financeiro	-380.113	-5,9%	-48.970	-0,9%	676,2%
Receitas Financeiras	306.471	4,7%	487.013	8,8%	-37,1%
Despesas Financeiras	-725.839	-11,2%	-660.867	-12,0%	9,8%
Correção Monetária (IAS 29)	39.255	0,6%	124.884	2,3%	-68,6%
Resultado Antes IR	80.993	1,2%	518.516	9,4%	-84,4%
Provisão para IR e Contribuição Social	-35.065	-0,5%	-222.467	-4,0%	-84,2%
Operação Descontinuada	143	0,0%	119	0,0%	19,9%
Lucro Consolidado	46.071	0,7%	296.169	5,4%	-84,4%
Atribuído a Não Controladores	88.670	1,4%	127.357	2,3%	-30,4%
Atribuído à Empresa Controladora	-42.599	-0,7%	168.811	3,1%	-125,2%
EBIT	461.106	7,1%	567.486	10,3%	-18,7%
EBITDA	703.612	10,8%	727.771	13,2%	-3,3%
MARGEM EBITDA (%)	10,8%		13,2%		-2,3 p.p.
EBITDA AJUSTADO	789.421		778.049		1,5%
MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)	12,2%		14,1%		-1,9 p.p.

Comentário do Desempenho

DRE Trimestral por Vertical de Negócio – Valores em R\$ Mil

	Autopeças			Controle de Movimentos		
	2T25	2T24	Δ%	2T25	2T24	Δ%
Receita Bruta	1.333.102	1.223.851	8,9%	1.589.991	1.232.374	29,0%
Deduções da Receita Bruta	-236.515	-250.254	-5,5%	-229.851	-252.104	-8,8%
Receita Líquida	1.096.587	973.596	12,6%	1.360.140	980.270	38,8%
Custo Vendas e Serviços	-905.441	-752.183	20,4%	-924.126	-664.762	39,0%
Lucro Bruto	191.146	221.413	-13,7%	436.014	315.508	38,2%
Margem Bruta (%)	17,4%	22,7%	-5,3 p.p.	32,1%	32,2%	-0,1 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-106.857	-79.354	34,7%	-266.117	-238.755	11,5%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	583	-127	-558,6%
EBIT	84.289	142.059	-40,7%	170.480	76.626	122,5%
EBITDA	121.604	163.175	-25,5%	238.431	112.253	112,4%
Margem EBITDA (%)	11,1%	16,8%	-5,7 p.p.	17,5%	11,5%	6,1 p.p.
EBITDA Ajustado	121.604	163.175	-25,5%	238.431	162.531	46,7%
Margem EBITDA Ajustada (%)	11,1%	16,8%	-5,7 p.p.	17,5%	16,6%	0,9 p.p.

	Montadora			Soluções Financeiras e Serviços		
	2T25	2T24	Δ%	2T25	2T24	Δ%
Receita Bruta	915.654	1.337.199	-31,5%	277.225	221.464	25,2%
Deduções da Receita Bruta	-147.086	-232.795	-36,8%	-20.126	-14.858	35,5%
Receita Líquida	768.567	1.104.404	-30,4%	257.099	206.606	24,4%
Custo Vendas e Serviços	-719.948	-941.471	-23,5%	-112.099	-72.831	53,9%
Lucro Bruto	48.620	162.933	-70,2%	145.000	133.775	8,4%
Margem Bruta (%)	6,3%	14,8%	-8,4 p.p.	56,4%	64,7%	-8,4 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-79.244	-105.070	-24,6%	-111.948	-71.467	56,6%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	5.392	-7.647	-170,5%
EBIT	-30.624	57.863	-152,9%	38.444	54.661	-29,7%
EBITDA	-12.134	74.487	-116,3%	41.598	56.380	-26,2%
Margem EBITDA (%)	-1,6%	6,7%	-8,3 p.p.	16,2%	27,3%	-11,1 p.p.
EBITDA Ajustado	-12.134	74.487	-116,3%	41.598	56.380	-26,2%
Margem EBITDA Ajustada (%)	-1,6%	6,7%	-8,3 p.p.	16,2%	27,3%	-11,1 p.p.

	Tecnologia Avançada e Headquarter			Eliminações			Consolidado		
	2T25	2T24	Δ%	2T25	2T24	Δ%	2T25	2T24	Δ%
Receita Bruta	59.161	57.074	3,7%	-281.730	-404.162	-30,3%	3.893.403	3.667.799	6,2%
Deduções da Receita Bruta	-8.465	-5.610	50,9%	47.025	72.401	-35,0%	-595.019	-683.221	-12,9%
Receita Líquida	50.696	51.463	-1,5%	-234.705	-331.762	-29,3%	3.298.384	2.984.578	10,5%
Custo Vendas e Serviços	-17.070	-18.068	-5,5%	177.636	279.297	-36,4%	-2.501.048	-2.170.018	15,3%
Lucro Bruto	33.625	33.396	0,7%	-57.069	-52.465	8,8%	797.336	814.560	-2,1%
Margem Bruta (%)	66,3%	64,9%	1,4 p.p.	-	-	-	24,2%	27,3%	-3,1 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-40.441	-46.491	-13,0%	36.848	34.491	6,8%	-567.759	-506.646	12,1%
Equivalência Patrimonial	18.935	146.316	-87,1%	-19.518	-146.189	-86,6%	5.392	-7.647	-170,5%
EBIT	12.119	133.221	-90,9%	-39.739	-164.163	-75,8%	234.970	300.267	-21,7%
EBITDA	14.597	138.774	-89,5%	-39.739	-164.163	-75,8%	364.357	380.906	-4,3%
Margem EBITDA (%)	28,8%	269,7%	-240,9 p.p.	-	-	-	11,0%	12,8%	-1,7 p.p.
EBITDA Ajustado	14.597	138.774	-89,5%	-39.739	-164.163	-75,8%	364.357	431.184	-15,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	28,8%	269,7%	-240,9 p.p.	-	-	-	11,0%	14,4%	-3,4 p.p.

Comentário do Desempenho

DRE por Vertical de Negócio Acumulado - Valores em R\$ Mil

	Autopeças			Controle de Movimentos		
	1S25	1S24	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Bruta	2.530.268	2.298.369	10,1%	3.139.993	2.296.880	36,7%
Deduções da Receita Bruta	-445.001	-469.009	-5,1%	-448.135	-475.357	-5,7%
Receita Líquida	2.085.267	1.829.361	14,0%	2.691.859	1.821.524	47,8%
Custo Vendas e Serviços	-1.707.066	-1.426.375	19,7%	-1.800.656	-1.216.337	48,0%
Lucro Bruto	378.201	402.985	-6,2%	891.203	605.187	47,3%
Margem Bruta (%)	18,1%	22,0%	-3,9 p.p.	33,1%	33,2%	-0,1 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-195.102	-159.663	22,2%	-529.158	-411.433	28,6%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	1.158	-231	-601,5%
EBIT	183.099	243.323	-24,8%	363.204	193.523	87,7%
EBITDA	242.108	284.582	-14,9%	499.382	266.256	87,6%
Margem EBITDA (%)	11,6%	15,6%	-3,9 p.p.	18,6%	14,6%	3,9 p.p.
EBITDA Ajustado	240.181	284.582	-15,6%	491.387	316.534	55,2%
Margem EBITDA Ajustada (%)	11,5%	15,6%	-4,0 p.p.	18,3%	17,4%	0,9 p.p.

	Montadora			Soluções Financeiras e Serviços		
	1S25	1S24	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Bruta	1.914.007	2.408.676	-20,5%	545.136	427.029	27,7%
Deduções da Receita Bruta	-312.120	-435.509	-28,3%	-37.766	-28.597	32,1%
Receita Líquida	1.601.887	1.973.167	-18,8%	507.370	398.431	27,3%
Custo Vendas e Serviços	-1.465.750	-1.697.405	-13,6%	-218.657	-141.884	54,1%
Lucro Bruto	136.137	275.762	-50,6%	288.713	256.548	12,5%
Margem Bruta (%)	8,5%	14,0%	-5,5 p.p.	56,9%	64,4%	-7,5 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-150.924	-197.465	-23,6%	-212.345	-141.530	50,0%
Equivalência Patrimonial	-	-	-	7.785	-7.715	-200,9%
EBIT	-14.787	78.296	-118,9%	84.153	107.303	-21,6%
EBITDA	22.255	110.879	-79,9%	89.565	110.558	-19,0%
Margem EBITDA (%)	1,4%	5,6%	-4,2 p.p.	17,7%	27,7%	-10,1 p.p.
EBITDA Ajustado	18.370	110.879	-83,4%	89.193	110.558	-19,3%
Margem EBITDA Ajustada (%)	1,1%	5,6%	-4,5 p.p.	17,6%	27,7%	-10,2 p.p.

	Tecnologia Avançada e Headquarter			Eliminações			Consolidado		
	1S25	1S24	Δ%	1S25	1S24	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Bruta	107.706	110.381	-2,4%	-591.190	-728.558	-18,9%	7.645.920	6.812.777	12,2%
Deduções da Receita Bruta	-14.051	-11.212	25,3%	100.901	129.270	-21,9%	-1.156.172	-1.290.413	-10,4%
Receita Líquida	93.655	99.169	-5,6%	-490.289	-599.288	-18,2%	6.489.748	5.522.363	17,5%
Custo Vendas e Serviços	-34.185	-36.144	-5,4%	383.097	496.608	-22,9%	-4.843.217	-4.021.538	20,4%
Lucro Bruto	59.470	63.024	-5,6%	-107.192	-102.680	4,4%	1.646.531	1.500.825	9,7%
Margem Bruta (%)	63,5%	63,6%	-0,1 p.p.	-	-	-	25,4%	27,2%	-1,8 p.p.
Desp./Rec. Operacionais	-174.348	-82.333	111,8%	68.666	66.800	2,8%	-1.193.211	-925.624	28,9%
Equivalência Patrimonial	30.443	278.131	-89,1%	-31.602	-277.900	-88,6%	7.785	-7.715	-200,9%
EBIT	-84.435	258.822	-132,6%	-70.127	-313.780	-77,7%	461.106	567.486	-18,7%
EBITDA	-79.571	269.277	-129,6%	-70.127	-313.780	-77,7%	703.612	727.771	-3,3%
Margem EBITDA (%)	-85,0%	271,5%	-356,5 p.p.	-	-	-	10,8%	13,2%	-2,3 p.p.
EBITDA Ajustado	20.416	269.277	-92,4%	-70.127	-313.780	-77,7%	789.421	778.049	1,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	21,8%	271,5%	-249,7 p.p.	-	-	-	12,2%	14,1%	-1,9 p.p.

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial – Valores em R\$ Mil

	Consolidado	Controladora	Banco Randon ¹
Ativo	17.465.354	6.378.028	2.458.028
Circulante	9.104.661	1.970.854	1.366.735
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.693.480	282.768	31.030
Aplicações Financeiras	32.515	-	11.734
Clientes	2.896.170	585.895	1.293.905
Estoques	3.639.330	783.655	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	578.962	258.511	2.722
Outros	264.205	60.025	27.345
Não circulante	8.360.694	4.407.173	1.091.293
Realizável a Longo Prazo	2.200.772	594.529	1.072.785
Aplicações de Liquidez não imediata	199.454	-	23.640
Partes Relacionadas	-	27.927	-
Clientes LP	1.008.610	-	1.008.610
Cotas de consórcio	27.423	-	-
Impostos Diferidos/Recuperar LP	516.001	558.217	30.097
Outros Direitos Realizáveis	404.993	-	10.439
Depósitos Judiciais	44.291	8.385	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	5.825.076	3.790.954	17.895
Direito de Uso de Arrendamentos	334.845	21.690	613
Passivo	17.465.354	6.378.028	2.458.028
Circulante	4.453.493	885.171	1.072.011
Fornecedores	1.257.145	306.568	14.210
Instituições Financeiras CP	1.588.307	405.944	663.084
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	98.450	-	-
Salários/Encargos	260.358	60.296	2.525
Impostos e Taxas	210.105	19.815	2.689
Adiantamento Clientes e Outros	973.516	89.830	389.348
Arrendamentos CP	65.612	2.718	155
Não circulante	8.679.090	2.436.080	996.722
Instituições Financeiras LP	7.378.315	2.330.447	646.756
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	268.291	1.094	-
Subvenção Governamental	1.993	-	-
Partes Relacionadas LP	4.172	-	-
Impostos a pagar/Impostos diferidos	13.211	-	61
Provisão para Litígios	194.605	54.320	-
Outras Exigibilidades	157.034	6.326	-
Obrigações por Recursos de Consórcios LP	1.816	-	-
Adiantamento Clientes e Outros LP	357.442	23.249	349.318
Arrendamentos LP	302.211	20.643	587
Patrimônio Líquido Total	4.332.771	3.056.777	389.296
Patrimônio Líquido	3.056.777	3.056.777	389.296
Participação Acionistas não controladores	1.275.995	-	-

¹ Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (Internacional Financial Reporting Standards). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado – Valores em R\$ Mil

	Consolidado	Controladora	Banco Randon¹
Receita Líquida	6.489.748	1.338.801	196.988
Custo Vendas e Serviços	-4.843.217	-1.190.926	-136.164
Lucro Bruto	1.646.531	147.875	60.824
Despesas c/ Vendas	-549.912	-53.539	-33.108
Despesas Administrativas	-532.963	-112.885	-39.658
Outras Despesas / Receitas	-110.335	4.375	-1.725
Resultado Participações	7.785	49.714	-
Resultado Financeiro	-380.113	-129.808	71
Resultado Antes IR, CS e Participações	80.993	-94.267	-13.595
Provisão para IR e Contrib. Social	-35.065	51.669	6.055
Participação dos Acionistas Não controladores	-88.670	-	-
Operação descontinuada	143	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	-42.599	-42.599	-7.540
EBIT	461.106	35.540	-13.666
EBITDA	703.612	60.062	-11.924
Margem EBITDA (%)	10,8%	4,5%	-6,1%

¹ Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (Internacional Financial Reporting Standards). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado líquido do exercício	-42.599	168.811	46.071	296.168
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-51.669	-673	35.065	222.467
Variação cambial e juros sobre empréstimos	148.290	205.395	463.111	393.943
Provisão juros sobre arrendamentos	1.107	1.719	12.957	26.046
Depreciação e amortização	24.589	26.326	222.118	160.284
Amortização mais valias estoques	-	-	20.388	-
Outras provisões	-19.244	-12.384	-73.094	-53.532
Provisões (reversões) para litígios	2.530	24.314	16.732	36.109
Variação em derivativos	64	408	10.231	-4.922
Custo residual de ativos baixados e vendidos	1.818	705	9.948	11.429
Provisão (reversão) para perdas esperadas	1.470	-348	33.498	8.961
Provisão (reversão) para perdas de estoques	2.094	1.132	22.642	10.505
Resultado de equivalência patrimonial	-49.714	-258.245	-7.785	7.715
Receita de processos judiciais ativos, líquido de honorários	-30.624	-	-50.149	-363
Reversão/Redução perda no valor recuperável	701	1	-19.249	18.110
Efeito de hiperinflação	-	-	-39.255	-124.884
Compensação valores retidos combinação de negócio	-	-	-267	-1.685
	-11.187	157.161	702.962	1.006.351
Variações nos ativos e passivos				
Aplicações financeiras	-	-5.074	495.276	-222.223
Contas a receber de clientes	-230.405	-169.055	-77.984	-371.405
Estoques	-170.592	-191.461	-240.700	-485.865
Impostos a recuperar	72.447	79.157	136.981	54.596
Outros ativos	-35.662	-110.618	-158.892	-239.144
Fornecedores e Risco Sacado	-177.639	3.194	-299.752	-14.496
Outras contas a pagar	-17.708	106.035	14.037	310.329
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	-145	-125
Caixa gerado pelas atividades operacionais	-570.746	-130.661	571.783	38.018
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-134.535	-123.177
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	-570.746	-130.661	437.248	-85.159

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	443.667	152.305	-	-
Integralização de capital em controlada	-102.800	-55.304	-	-
Redução de capital social	54.788	-	-	-
Empréstimos concedidos a controladas	5.472	13.665	-	-
Aquisição de participação em controlada em conjunto	-	-	-75.000	-
Combinação de negócios	-	-	-2.319.249	-21.293
Aquisição de ativo imobilizado	-41.498	-29.758	-163.895	-138.347
Aquisição de ativo intangível	-1.757	-3.048	-11.605	-13.954
Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos	357.872	77.860	-2.569.749	-173.594
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos pagos	-15.328	-103.569	-17.209	-175.078
Juros sobre capital próprio pagos	-68.738	-	-108.256	-
Derivativos tomados	130	-335	130	-335
Pagamento de derivativos	-	-	-2.291	-1.962
Empréstimos tomados	1.112	1.001.889	3.663.403	2.079.690
Pagamento de empréstimos	-178.694	-714.041	-1.445.526	-1.442.719
Juros pagos por empréstimos	-177.168	-188.799	-472.242	-376.558
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	-	-	-1.446	-723
Pagamento de arrendamentos	-2.068	-5.246	-42.720	-36.658
Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos	-440.754	-10.101	1.573.843	45.657
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	936.395	1.126.503	2.252.138	2.864.807
No fim do período	282.767	1.063.601	1.693.480	2.651.711
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	-653.628	-62.902	-558.658	-213.096

Comentário do Desempenho



randoncorp



ri.randoncorp.com

Randoncorp

Informações financeiras intermediárias em
30 de junho de 2025

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Randondoncorp S.A. ("Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado", "Companhia"), denominada até 24 de abril de 2025 como Randon S.A. Implementos e Participações, é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (RAPT3 e RAPT4), com sede na Avenida Abramo Randon, número 770, em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3. A Companhia possui atuação diversificada, nos segmentos de montadoras, controle de movimentos, soluções financeiras e serviços, autopeças e tecnologia avançada.

2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas e individuais da Companhia ("Formulário de Informações Trimestrais - ITR") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), assim como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Estas informações foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridos no período e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

O Conselho de Administração autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas no dia 07 de agosto de 2025.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação das últimas apresentações da demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 19 de março de 2025 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as notas explicativas listadas abaixo não estão sendo apresentadas com a mesma sequência numérica ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais.

Nota explicativa

Nota 04 – Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas
 Nota 09 – Contas a receber de clientes
 Nota 12 – Partes relacionadas
 Nota 13 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários
 Nota 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
 Nota 16 – Imobilizado
 Nota 17 – Intangível
 Nota 18 – Arrendamentos
 Nota 24 – Informações sobre o capital social
 Nota 30 – Despesas com funcionários e participação nos lucros

Notas Explicativas

Nota 31 – Outras receitas e despesas operacionais
Nota 34 – Ativos e passivos de operações descontinuadas

2.1 Aumento de tarifas sobre exportações para os Estados Unidos

Em julho de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a elevação da tarifa de importação para 50% sobre determinados produtos originados do Brasil. A Companhia vem acompanhando atentamente os desdobramentos dessa medida e seus potenciais reflexos sobre o negócio.

3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

3.1 Resolução CVM nº 197/2023 – Regras Modelo do Pilar Dois (*International Tax Reform Pilar Two Model Rules*)

O Pilar 2 é um conjunto de regras globais desenvolvidas pela OCDE/G20 adotado no Brasil por meio da Lei nº 15.079/2024, que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025. Essa norma exige uma tributação mínima de 15% para grandes grupos com receita consolidada superior a € 750.000 mil (aproximadamente R\$ 4.801.050 em 31 de dezembro de 2024).

Considerando que a Randoncorp ultrapassou esse patamar em 2024, a Companhia está avaliando os impactos desta regra em seus mercados internacionais, incluindo Alemanha, Holanda, Irlanda, Reino Unido e Romênia. Contudo, a Companhia não espera impactos materiais no cálculo do imposto de renda ou nas demonstrações financeiras relativos aos períodos correntes, principalmente devido a aplicação das regras simplificadoras (*"Safe Harbor"*) no cálculo do GloBE. Os cálculos definitivos serão finalizados após a entrega do *Country-by-Country Reporting (CbCR)*, este que, possui prazo de envio em 31 de julho de 2025. Caso haja necessidade, eventuais ajustes tributários serão realizados até 31 de dezembro de 2025.

3.2 Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 substituirá a norma IAS 1 (equivalente ao CPC 26(R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis). Seu objetivo é aprimorar a transparência e a comparabilidade das informações financeiras, proporcionando uma visão mais clara do desempenho das empresas.

As principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento, financiamento, operação descontinuada e de imposto de renda; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da aplicabilidade da norma.

4 Principais assuntos do 2º trimestre de 2025

4.1 Oferta pública de ações da controlada Fras-le

Em 30 de junho de 2025, a Companhia comunicou ao mercado, por meio de Fato Relevante, o início de processo de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua controlada direta, Fras-le S.A., com registro automático junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), nos termos da Resolução CVM nº 160/22. A operação foi destinada exclusivamente a investidores profissionais no Brasil, com prioridade assegurada aos acionistas da Fras-le na subscrição das ações, e a investidores qualificados no exterior, conforme a regulamentação aplicável.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 15 de julho de 2025, ao preço por ação de R\$ 24,00, totalizando a emissão de 10.318.748 ações ordinárias e um aumento de capital de

Notas Explicativas

R\$ 247.650 na controlada. Com a emissão, a participação da Companhia no capital social da Fras-le passou a ser de 50,6%, uma vez que a controladora optou por não exercer seus direitos de prioridade na subscrição das ações ofertadas. O novo capital social da controlada passou a ser de R\$ 1.477.050, representado por 280.335.091 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os recursos líquidos da oferta primária foram destinados ao aumento de capital da Fras-le, já descontados os custos diretamente relacionados à operação, de R\$ 13.308, registrados como redutores do patrimônio líquido. A controlada não recebeu valores da oferta secundária, cujos recursos ficaram com os acionistas vendedores, Dramd Participações e Administração Ltda., que informou sua intenção de usá-los para participar do aumento de capital privado da Randoncorp, aprovado em 15 de julho de 2025.

O objetivo da Companhia com a oferta pública é fortalecer a estrutura de capital, apoiando seus planos de crescimento orgânico e inorgânico.

5 Combinação de negócios, aquisições e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida e os custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

a) Aquisições em 2025

- **Aquisição da Kuo Refacciones**

Conforme divulgado, em 24 de junho de 2024, a Companhia informou por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV ("Frasle México") e a Frasle North America, Inc. a aquisição de 100% das ações da sociedade Dacomsa e indiretamente por meio da Dacomsa, S.A de C.V. ("Dacomsa"), de 99,99984017% das ações das sociedades Kuo Motor, S.A. de C.V. ("Kuo Motor") e 100% das ações da Fricción y Tecnología S.A. de C.V. ("Fritec"), além de outros ativos tangíveis e intangíveis relacionados aos negócios das adquiridas. O objetivo desta transação insere-se na estratégia da Companhia de internacionalização de seus negócios no setor de reposição, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, incluindo a aprovação regulatória no México.

Notas Explicativas

Em 28 de maio de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houve alterações que impactaram os resultados apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Kuo Refacciones em 14 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	1.432.941	2.116.330
Circulante	922.121	942.817
Caixa e equivalentes de caixa	52.511	52.511
Clientes	223.275	223.275
Estoques	639.274	659.970
Outros ativos	7.061	7.061
Não circulante	510.820	1.173.513
Outros ativos não circulantes	31.686	31.686
Imobilizado	199.884	319.514
Intangível	198.041	741.104
Arrendamentos	81.209	81.209
Passivo	324.978	529.995
Circulante	226.119	226.119
Fornecedores	131.265	131.265
Imposto de Renda e CSLL	46.286	46.286
Arrendamentos	14.514	14.514
Outros passivos	34.054	34.054
Não Circulante	98.859	303.876
Arrendamentos	77.602	77.602
Imposto de Renda Diferido	-	205.017
Outros passivos não circulantes	21.257	21.257
Ativos líquidos de passivos	1.107.963	1.586.335

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	2.180.831
Patrimônio líquido adquirido	1.107.963
Ativos identificáveis	
Estoques (b)	20.696
Imobilizado (c)	119.630
Intangível (d)	543.063
(-) Imposto de renda e contribuição social diferidos	(205.017)
Ágio apurado na operação	594.496

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R\$ 2.180.831 na data de 14 de janeiro de 2025. Em 30 de junho de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 60.933 para a liquidação do montante total da operação de compra, sendo 50% previsto para liquidação em até 12 meses e o restante em até 24 meses.

(b) Os estoques da adquirida na data da aquisição eram compostos por produtos prontos. Para a avaliação dos estoques foram efetuados inventários e os itens foram avaliados a valor justo. O valor justo alocado aos estoques foi de MXN 69.895 mil, equivalente a R\$ 20.696 em 14 de janeiro de 2025.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por terrenos e prédios e máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados método comparativo direto de dados de mercado, o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros

Notas Explicativas

contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de MXN 404.018 mil, equivalente a R\$ 119.630 em 14 de janeiro de 2025.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método *MPEEM* ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12,1 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de MXN 1.215,710 mil, equivalente a R\$ 359.972 em 14 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 13 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de MXN 618.342 mil, equivalente a R\$ 183.091 em 14 de janeiro de 2025, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de MXN 2,101.853 mil, equivalente a R\$ 594.496 em 14 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com seus norteadores estratégicos da Randoncorp. A Kuo Refacciones contribuiu com receita líquida de R\$ 668.860 e lucro líquido de R\$ 47.777 da data da aquisição até 30 de junho de 2025 para o resultado do período. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 6.534.613, e o prejuízo líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$ 44.530.

- **Aquisição do Grupo Delta**

Conforme comunicado, em 08 de outubro de 2024, a Randoncorp, por meio de sua Vertical de Soluções Financeiras e Serviços, informou que ampliaria seu investimento no Grupo Delta, empresa especializada em tecnologia e serviços para o mercado de seguros e transportes. Com esse movimento, a Randoncorp passou a deter 80% do capital social da Delta Global, fortalecendo a parceria estratégica iniciada em 2021.

A Delta Global, que gerencia mais de 600 mil veículos, oferece uma plataforma integrada que combina tecnologia avançada e serviços para seguradoras e empresas de transporte e logística. Com esse aumento de participação, a Randoncorp visa expandir a base de clientes e ampliar as sinergias entre as soluções oferecidas pela Vertical, fortalecendo sua posição no mercado digital e de serviços financeiros.

O fechamento do negócio ocorreu em 14 de janeiro de 2025, onde a Randon Serviços e Participações Ltda. concluiu a aquisição de 80% da Delta Global Serviços e Tecnologia S.A. O valor total pago na aquisição é de R\$ 36.750.

Em 25 de junho de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de

Notas Explicativas

2025, não houve alterações que impactaram os resultados apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Delta Global em 01 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimado com base no relatório dos especialistas. Para fins de resultados absorvidos no consolidado, a Companhia optou por considerar todos os dias do mês de janeiro de 2025, desconsiderando a data efetiva do closing da operação.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	20.544	28.910
Circulante	18.524	18.524
Caixa e equivalentes de caixa	10.703	10.703
Aplicações financeiras	648	648
Clientes	4.677	4.677
Adiantamentos	1.092	1.092
Impostos a recuperar	3	3
Impostos a compensar	445	445
Despesas antecipadas	639	639
Outros ativos	317	317
Não circulante	2.020	10.386
Aplicações financeiras	353	353
Outros ativos	398	398
Imobilizado	883	1.050
Intangível	115	8.314
Arrendamentos	271	271
Passivo	64.249	67.093
Circulante	44.331	44.331
Fornecedores	12.818	12.818
Empréstimos e financiamentos	23.690	23.690
Obrigações trabalhistas	2.508	2.508
Obrigações tributárias	4.326	4.326
Arrendamentos	299	299
Outros passivos	690	690
Não circulante	19.918	22.762
Empréstimos e financiamentos	423	423
Imposto de Renda Diferido	-	2.844
Obrigações tributárias	14.044	14.044
Outros passivos não circulantes	5.451	5.451
Ativos líquidos de passivos	(43.705)	(38.183)
Minoritários	(8.741)	(7.637)

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	36.750
Minoritários	(7.637)
Patrimônio líquido adquirido	(43.705)
Ativos identificáveis	
Imobilizado (b)	167
Intangível (c)	8.199
(-) Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.844)
Ágio apurado na operação	67.296

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total pela empresa adquirida foi de R\$ 36.750 na data de 01 de janeiro de 2025, sendo R\$ 10.700 pagos após o fechamento da aquisição em 15 de janeiro de 2025 e R\$ 26.050 sendo de um mútuo conversível em participação societária, na mesma data.

(b) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos e móveis e utensílios. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. O ajuste a valor justo 100% foi de R\$ 167 em 01 de

Notas Explicativas

janeiro de 2025, sendo R\$ 134 alocado na Randon Serviços equivalente a participação de 80%.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(c) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se em quase sua totalidade a tecnologia. A tecnologia desenvolvida foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da tecnologia obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para o intangível foi de 5 anos e o valor justo de 100%, na data de aquisição, foi de R\$ 8.199 em 01 de janeiro de 2025, o qual foi alocado R\$ 6.559 equivalente a 80% na Randon Serviços, e será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

A aquisição contribuiu com receita líquida de R\$ 24.218 e prejuízo líquido de R\$ 11.927 da data da aquisição até 30 de junho de 2025 para o resultado do período.

- **Aquisição AXN Heavy Duty**

Conforme divulgado em 17 de janeiro de 2025, a Companhia informou por meio de sua controlada Randon Auto Parts North America LLC ("Randon Auto Parts") a aquisição das operações industriais da AXN Heavy Duty LLC, incluindo estoques, ativos imobilizados e intangíveis relacionados. Este movimento insere-se na estratégia de internacionalização de negócios da Companhia, ampliando as marcas do portfólio de autopeças, bem como sua exposição em moeda forte e atuação em economias desenvolvidas.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 31 de janeiro de 2025, após o cumprimento de todos os termos previstos para a conclusão.

Em 25 de junho de 2025, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de 2025, não houve alterações que impactaram os resultados apresentados anteriormente.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando a posição patrimonial em 31 de janeiro de 2025, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	224.025	281.846
Circulante	199.354	199.354
Estoques	199.354	199.354
Não circulante	24.671	82.492
Imobilizado	13.599	13.599
Intangível	-	57.821
Arrendamentos	11.072	11.072
Passivo	11.072	11.072
Circulante	5.529	5.529
Arrendamentos	5.529	5.529
Não Circulante	5.543	5.543
Arrendamentos	5.543	5.543
Ativos líquidos de passivos	212.953	270.774

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	271.593
Patrimônio líquido adquirido	212.953
Ativos identificáveis	
Intangível (b)	57.821
Ágio apurado na operação	819

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A

Notas Explicativas

contraprestação total da empresa adquirida foi de US\$ 46.584 mil, equivalente a R\$ 271.593 na data de 31 de janeiro de 2025. Em 30 de junho de 2025, segue em aberto o montante de R\$ 119.547 para a liquidação do montante total da operação de compra.

(b) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método *MPEEM* ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 12 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de US\$ 8,900 mil, equivalente a R\$ 51.888 em 31 de janeiro de 2025, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 17 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de US\$ 1.018 mil, equivalente a R\$ 5.935 em 31 de janeiro de 2025, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de US\$ 140 mil, equivalente a R\$ 819 em 31 de janeiro de 2025, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com seus norteadores estratégicos da Randoncorp. A aquisição contribuiu com receita líquida de R\$ 147.534 e prejuízo líquido de R\$ 8.914 da data da aquisição até 30 de junho de 2025 para o resultado do período. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2025 totalizaria R\$ 6.514.812, e o prejuízo líquido consolidado para 2025 totalizaria R\$ 46.386.

b) Aquisições em 2024

- **Aquisição do Grupo EBS Aftermarket**

Conforme fato relevante divulgado em 17 de outubro de 2024, a controlada Master Europe Automotive Systems Limited ("Master Europe") celebrou o Contrato de Compra e Venda/*Shares Purchase Agreement* ("SPA") objetivando a aquisição de 100% das ações da EBS Aftermarket Group Limited ("Grupo EBS") com sede em Manchester, Reino Unido, incluindo suas subsidiárias, European Braking Systems Ltd; Drakefield Limited; Air Brake Company Holland BV, Assured Performance International (Ireland) Limited, Changzhou Eurosystem Braking System Co., Ltd; European Braking Systems S.R.L., e EAGAL Inc.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 8 de novembro de 2024, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição.

Em 31 de dezembro de 2024, os trabalhos de especialistas avaliadores contratados para determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (*IFRS 3*) ainda não haviam sido concluídos. Contudo, a Companhia preparou suas avaliações e contabilizações preliminares para esta combinação de negócios e não espera mudanças significativas.

Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de 2025, houve alterações que impactaram nos valores contábeis de Impostos de renda diferido e Imposto de Renda e CSLL reconhecidos, com

Notas Explicativas

contrapartida no ágio no montante de R\$ 12.994, o qual foi ajustado dentro do período de 30 de junho de 2025.

A Companhia tem até um ano (período de mensuração) para ajustar os valores provisórios reconhecidos inicialmente, na data de aquisição, de forma retrospectiva à medida que se obtenha informações necessárias para mensurar o valor justo dos ativos e passivos, conforme previsto no CPC 15 (R1) e *IFRS* 3.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial do Grupo EBS em 8 de novembro de 2024, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	229.166	357.276
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	14.232	14.232
Clientes	58.136	58.136
Estoques	89.919	100.288
Impostos a recuperar	15.649	15.649
Outros ativos	5.706	5.706
Não circulante		
Imposto de renda diferido	4.871	4.871
Imobilizado	25.339	58.509
Intangível	2.096	86.667
Arrendamentos	13.218	13.218
Passivo	71.592	71.592
Circulante		
Fornecedores	18.513	18.513
Salários e ordens a pagar	1.014	1.014
Imposto de Renda e CSLL	20.468	20.468
Arrendamentos	1.574	1.574
Outros passivos	17.171	17.171
Não circulante		
Arrendamentos	11.644	11.644
Outros passivos não circulantes	1.208	1.208
Ativos líquidos de passivos	157.574	285.684

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida	446.927
Patrimônio líquido adquirido	157.574
Ativos identificáveis	
Estoques	10.368
Imobilizado	33.171
Intangível	84.571
Ágio apurado na operação	161.243

c) Aquisições em 2023

- **Aquisição da AML Juratek Limited.**

No período findo em 30 de junho de 2025, foram pagos valores retidos da combinação de negócio no montante de R\$ 14.566 (R\$ 15.420 em 31 de dezembro de 2024). Este pagamento representa a quitação integral das obrigações remanescentes da aquisição.

- **Aquisição DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.**

No período findo em 30 de junho de 2025, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 8.572. Em 30 de junho de 2025, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 26.208 (R\$ 32.236 em 31 de dezembro de 2024).

- **Incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda.**

Em 01 de abril de 2023, a Administração aprovou a incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda. A incorporação não resultou em aumento de capital. Em 30 de

Notas Explicativas

junho de 2025, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 3.268 (R\$ 3.063 em 31 de dezembro de 2024).

d) Efeitos das aquisições anteriores a 2023

- Aquisição Nakata Automotiva S.A.**

No período findo em 30 de junho de 2025, a Frasle Mobility registrou uma redução no contas a pagar de combinação de negócio de R\$ 267 (R\$ 20.731 em 31 dezembro de 2024), referente a compensação do pagamento de contingências ocorridas no período.

- Aquisição Hercules Enterprises, LLC**

A Companhia finalizou em 21 de abril de 2025 negociações que estavam em curso relativas à aquisição da Hercules Enterprise LLC., que ocorreu no exercício findo em 31 de dezembro de 2022. As negociações estavam relacionadas ao montante de EBITDA base para cálculo do *earn-out* previsto nesta combinação de negócios.

Como resultado dessas negociações, foi reconhecido um impacto negativo de R\$ 101.718 no resultado do primeiro trimestre de 2025, registrado na rubrica de Outras Despesas Operacionais. O efeito no lucro líquido, após impostos, foi negativo de R\$ 71.203 no primeiro trimestre de 2025. A liquidação do montante ocorreu em 02 de maio de 2025.

Adicionalmente, o montante de R\$ 25.461 apresentado na rubrica de Contas a Pagar por Combinações de Negócios, contempla o *escrow account* reconhecido.

e) Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
AXN Heavy Duty LLC	-	-	119.547	-
Nakata Automotiva Ltda.	-	-	101.894	97.789
Dacomsa	-	-	60.933	-
Hercules Enterprises LLC.	-	-	25.461	30.607
DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.	-	-	26.208	32.236
Fremax Sistemas Automotivos Eireli	-	-	13.357	12.551
Grupo EBS Aftermarket	-	-	7.666	7.762
CNCS Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	3.859	3.540
Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	3.268	3.063
Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	2.199	2.198
Armetal Autopartes S.A.	-	-	1.255	1.178
Randon Corretora de Seguros Ltda.	1.094	1.028	1.094	1.028
AML Juratek Limited.	-	-	-	15.420
Total	1.094	1.028	366.741	207.372
Circulante	-	-	98.450	41.167
Não Circulante	1.094	1.028	268.291	166.205

As combinações de negócios passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

6 Informações por segmento

A segregação das informações por segmento está apresentada abaixo e leva em consideração os resultados operacionais que a Administração da Companhia utiliza na tomada de decisão do negócio. Seu desempenho é avaliado com base no lucro ou prejuízo operacional, financiamentos das empresas (incluindo receitas e despesas de financiamentos) e impostos sobre o lucro que são administrados no âmbito do consolidado, não sendo alocados aos segmentos operacionais.

- (a) **Segmento de montadoras:** compreendem os resultados das unidades de negócio de implementos, reboques, semirreboques, carrocerias para chassi, vagões ferroviários e peças de reposição.



Notas Explicativas

- (b) **Segmento de autopeças:** compreendem os resultados das unidades de negócio de sistemas de freios, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem.
- (c) **Segmento controle de movimentos:** compreendem os resultados das unidades de negócio de materiais de fricção, componentes para freio e para sistemas de suspensão, direção e *powertrain*.
- (d) **Segmento de soluções financeiras e serviços:** compreendem os resultados das unidades de negócio de consórcios, crédito, seguros, investimento em *startups*, aluguel de veículos pesados, desenvolvimento de *softwares* e serviços de assistência e gestão de frota.
- (e) **Segmento de tecnologia avançada e *headquarter*:** compreendem os resultados das unidades de negócio de *headquarter*, fabricação e comercialização de células robotizadas, automação industrial, desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade, produção e beneficiamento de materiais por meio de nanotecnologia.

Notas Explicativas

6.1 Informações por segmentos de negócios

	Montadora		Controle Movimentos		Soluções Financeiras e Serviços		Autopeças		Tecnol. Avançada e HQ		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida	1.601.887	1.973.167	2.691.859	1.821.524	507.370	398.431	2.085.267	1.829.360	93.655	99.169	(490.290)	(599.288)	6.489.748	5.522.363
Terceiros	1.594.624	1.959.277	2.660.328	1.787.151	451.697	344.855	1.757.169	1.399.589	25.930	31.491	-	-	6.489.748	5.522.363
Intersegmentos	7.263	13.890	31.531	34.373	55.673	53.576	328.098	429.771	67.725	67.678	(490.290)	(599.288)	-	-
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(1.465.750)	(1.697.405)	(1.800.656)	(1.216.337)	(218.657)	(141.884)	(1.707.066)	(1.426.375)	(34.185)	(36.145)	383.097	496.608	(4.843.217)	(4.021.538)
Lucro bruto	136.137	275.762	891.203	605.187	288.713	256.547	378.201	402.985	59.470	63.024	(107.193)	(102.680)	1.646.531	1.500.825
Receitas(Despesas) Operacionais	(150.924)	(197.465)	(527.999)	(411.664)	(204.560)	(149.245)	(195.102)	(159.663)	(143.905)	195.798	37.065	(211.100)	(1.185.425)	(933.339)
Vendas	(70.491)	(81.398)	(270.356)	(174.133)	(127.872)	(82.157)	(78.676)	(82.162)	(4.686)	(2.012)	2.169	5.135	(549.912)	(416.727)
Gerais e Administrativas	(76.904)	(76.976)	(249.113)	(150.981)	(84.508)	(52.902)	(113.659)	(70.803)	(75.277)	(73.404)	66.498	61.665	(532.963)	(363.401)
Outras receitas	(3.529)	(39.091)	(9.688)	(86.319)	35	(6.471)	(2.767)	(6.698)	(94.386)	(6.917)	-	-	(110.335)	(145.496)
(despesas) Operacionais	-	-	1.158	(231)	7.785	(7.715)	-	-	30.444	278.131	(31.602)	(277.900)	7.785	(7.715)
Equivalência patrimonial	-	-	1.158	(231)	7.785	(7.715)	-	-	30.444	278.131	(31.602)	(277.900)	7.785	(7.715)
Resultado financeiro líquido	(45.105)	(31.603)	(198.605)	64.684	(2.667)	2.288	(80.469)	(16.228)	(89.494)	(103.248)	36.227	35.137	(380.113)	(48.970)
Lucro (antes dos impostos sobre o lucro)	(59.892)	46.694	164.599	258.207	81.486	109.590	102.630	227.094	(173.929)	155.574	(33.901)	(278.643)	80.993	518.516
IRPJ e CSLL	12.499	(4.885)	(44.900)	(107.669)	(27.979)	(41.831)	(36.964)	(73.461)	62.279	5.379	-	-	(35.065)	(222.467)
Op. descontinuada	143	119	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	143	119
Não controladores	(958)	(1.576)	(3.659)	(3.025)	2.982	-	5	1	-	-	(87.040)	(122.757)	(88.670)	(127.357)
Resultado líquido	(48.208)	40.352	116.040	147.513	56.489	67.759	65.671	153.634	(111.650)	160.953	(120.941)	(401.400)	(42.599)	168.811

Depreciação e Amortização por segmentos de negócio:

	Montadora		Controle Movimentos		Soluções Financeiras e Serviços		Autopeças		Tecnol. Avançada e HQ		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Depreciação e Amortização	37.043	32.582	136.178	72.733	5.412	3.256	59.010	41.259	4.863	10.454	-	-	242.506	160.284
Total	37.043	32.582	136.178	72.733	5.412	3.256	59.010	41.259	4.863	10.454	-	-	242.506	160.284

Notas Explicativas

6.2 Receitas Líquidas de vendas pelo destino de embarque

	30/06/2025	30/06/2024
Nacional	4.294.824	4.481.483
USMCA (Estados Unidos, México e Canadá)	1.169.004	358.298
Mercosul + Chile	483.537	337.876
Europa	335.507	156.260
América do Sul	83.135	48.460
Ásia	43.225	55.111
África	30.995	42.085
Outros	49.521	42.790
Total	6.489.748	5.522.363

6.3 Ativo por segmentos de negócio:

	Montadora		Controle Movimentos		Soluções Financeiras e Serviços		Autopeças		Tecnol. Avançada e HQ		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Não Circulante														
Realizável a longo prazo	344.123	333.859	240.586	197.931	1.464.570	1.440.007	51.469	52.338	877	1.017	(42.291)	(60.392)	2.059.334	1.964.760
Imobilizado	837.544	821.144	1.111.451	808.200	6.619	4.523	921.856	913.245	77.513	76.500	(8.468)	(6.844)	2.946.515	2.616.768
Intangível	354.356	346.683	1.844.954	586.859	129.365	57.578	262.860	264.187	12.605	12.712	-	-	2.604.140	1.268.019
Direito de Uso	63.465	57.711	229.210	161.631	2.432	2.560	35.134	36.103	9.298	8.838	(4.694)	(4.713)	334.845	262.130
de Arrendamentos														
Total	1.599.488	1.559.397	3.426.201	1.754.621	1.602.986	1.504.668	1.271.319	1.265.873	100.293	99.067	(55.453)	(71.949)	7.944.834	6.111.677

*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

Notas Explicativas

7 Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os depósitos bancários à vista, e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos			51.634	39.991	551.654	250.032
Numerários em trânsito (a)			5.108	14.839	26.756	37.906
Aplicações financeiras	CDI	50,0% a 110,0% (50,0% a 110,0% em 2024)	226.025	881.565	1.115.070	1.964.200
Total			282.767	936.395	1.693.480	2.252.138

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras intermediárias.

Na nota explicativa 21 está descrita a prática e política de risco de crédito.

8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa, considerando a data da transação e as Letras Financeiras do Tesouro (LFT) e títulos públicos federais. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Indexador	Remuneração	Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024
Títulos Públicos México	Fixo a.a.	6,1%	60.933	-
Títulos Bopreal	Fixo a.a.	3,0% a 5,0% (3,0% a 5,0% em 2024)	57.933	77.803
CDB	CDI	96% (96% em 2024)	44.504	43.129
LFT	SELIC	100% (100% em 2024)	35.374	33.219
Escrow Account remunerada	Fixo a.a.	1,0% (1,0% em 2024)	25.462	28.749
Escrow Account remunerada	Fixo a.a.	4,0% (4,0% em 2024)	7.666	7.762
Conta garantia remunerada	Fixo a.a.	7,0% (7,0% em 2024)	97	101
Total			231.969	190.763
Circulante			32.515	13.993
Não circulante			199.454	176.770

Notas Explicativas

9 Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes na data-base está apresentado conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No País	400.851	225.517	3.206.518	3.158.926
- De terceiros	253.521	33.997	3.158.478	3.122.747
- Partes relacionadas (a) (nota explicativa 12)	147.175	191.344	48.040	33.772
- Vendor	155	176	-	2.407
No exterior	194.280	138.012	824.392	555.731
- De terceiros	49.960	75.746	693.198	395.476
- De partes relacionadas (a) (nota explicativa 12)	144.320	62.266	131.194	160.255
Subtotal	595.131	363.529	4.030.910	3.714.657
Menos:				
- Ajuste a valor presente	(4.059)	(2.842)	(7.241)	(7.901)
- Provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes	(5.176)	(3.706)	(118.889)	(74.414)
Total	585.896	356.981	3.904.780	3.632.342
Circulante	585.896	356.981	2.896.170	2.650.385
Não circulante	-	-	1.008.610	981.957

(a) Na controladora estão sendo considerados os saldos de suas controladas e de outras partes relacionadas, enquanto no consolidado permanece apenas o saldo de outras partes relacionadas.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, no ativo circulante, os prazos médios de recebimento no consolidado, para o mercado interno, são de 20 e 22 dias respectivamente, e para o mercado externo 53 e 54 dias, respectivamente. Os prazos médios de recebimento dos ativos não circulantes no consolidado são de 1.152 dias em 30 de junho de 2025 e 1.026 em 31 de dezembro de 2024 e referem-se principalmente às operações das instituições financeiras.

A exposição do grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 21.

10 Estoques

Os estoques na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	386.417	221.073	1.422.396	744.878
Produtos em elaboração	156.499	158.187	533.083	439.715
Matérias-primas	144.947	123.067	1.018.376	726.103
Material auxiliar e de manutenção	103.269	80.594	562.579	423.778
Importações em andamento	6.338	42.511	204.337	282.708
Adiantamentos a fornecedores	849	2.295	8.279	9.135
Ajuste correção monetária	-	-	28.332	18.374
Provisão para perdas com estoques	(14.663)	(12.569)	(138.053)	(72.314)
Total	783.656	615.158	3.639.329	2.572.377

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação do fator de rotatividade dos materiais. Sobre esta avaliação, é observado a parcela de estoque realizada do material dentro de um intervalo histórico de doze meses. Um percentual de provisão é aplicado sobre a parcela de estoque não realizada dentro deste intervalo. Em caso de materiais identificados e laudados como obsoletos, o valor do estoque do material é provisionado de forma integral.

Notas Explicativas

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(12.569)	(11.366)	(72.314)	(53.629)
Adição por combinação de negócios	-	-	(43.097)	(7.434)
Adições	(4.444)	(8.778)	(38.834)	(38.518)
Recuperações/ realizações	2.350	7.575	16.192	27.267
Saldo no final do período	(14.663)	(12.569)	(138.053)	(72.314)

11 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) (a)	239.192	253.794	338.465	357.044
Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) (b)	113.099	180.639	176.788	231.826
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	94.799	64.833	199.576	169.431
Imposto sobre produtos industrializados (IPI)	30.978	34.548	45.540	49.147
Imposto sobre importação	3.084	12.844	25.116	49.936
Programa de mobilidade verde (MOVER)	9.993	4.178	22.773	40.593
Reintegra	1.547	1.406	4.494	19.200
Goods and Services Tax (GTS) India	-	-	1.224	1.993
Imposto sobre o valor adicionado (IVA)	-	-	69.799	84.415
Contribuição previdenciária patronal (c)	24.085	-	39.296	-
Outros	30	7	30.453	37.140
Total	516.807	552.249	953.524	1.040.725
Circulante	258.511	314.128	578.962	681.471
Não circulante	258.296	238.121	374.562	359.254

a) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)

A Companhia possui saldo no ativo oriundo da ação da exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. Em 30 de junho de 2025, o saldo era de R\$ 219.313 na controladora e R\$ 238.202 no consolidado (R\$ 238.256 e R\$ 258.102, em 31 de dezembro de 2024, respectivamente).

Em junho de 2023, a Controladora ajuizou ação de repetição do indébito, objetivando o reconhecimento do direito ao recebimento de indébito tributário, por meio de precatório, no montante de R\$ 178.890. Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 30 de junho de 2025, foram compensados os valores consolidados de R\$ 779.842 (R\$ 751.644 em 31 de dezembro de 2024).

Em outubro de 2024 houve o trânsito em julgado de decisão favorável à controlada indireta Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda., a qual reconheceu o direito de a empresa calcular créditos de PIS e COFINS nas operações de entrada de insumos recicláveis. Sendo assim, a Companhia, por meio da sua controlada indireta Fundituba, reconheceu o valor de R\$ 2.047 de crédito de PIS e COFINS. Atualmente aguarda-se o deferimento do pedido de habilitação do crédito pela Receita Federal do Brasil, a fim de possibilitar a compensação desses créditos com débitos próprios.

b) Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) e indébito da Selic

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em julgamento de recurso extraordinário com repercussão geral, decidiu que é inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre a atualização da taxa SELIC, incidentes sobre os débitos tributários.

Notas Explicativas

Com base na decisão do STF e apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) – Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 96.572 na controladora e R\$ 160.170 no consolidado.

As pessoas jurídicas Frasle S.A., Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda., Randon Administradora de Consórcios Ltda., Randon S.A. Implementos e Participações, Fremax Sistemas Automotivos, Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Freios Controil Ltda., Master Flores da Cunha., Castertech Fundação e Tecnologia Ltda., Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. e Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. tiveram sentença judicial favorável transitada em julgado e habilitação administrativa deferida pelo Fisco no exercício de 2024.

A pessoa jurídica Randon Implementos para o Transporte teve sentença judicial transitada em julgado e requereu, no quarto trimestre de 2024, a expedição de precatório no montante de R\$ 929, por meio de ação de repetição de indébito.

A pessoa jurídica Nakata Automotiva Ltda. aguarda o trânsito em julgado de sua respectiva ação sobre essa tese. O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado à cláusula contratual de superveniência ativa do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, provisionado em 2021, quando constituída a provisão, foi de R\$ 5.603 e foi registrado em outras exigibilidades na compradora Frasle Mobility, no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Em 30 de junho de 2025, o saldo no ativo oriundo da ação de exclusão da SELIC na base de cálculo de IRPJ e CSLL era de R\$ 37.372 na controladora e R\$ 45.615 no consolidado, (R\$ 73.258 e R\$ 82.731, em 31 de dezembro de 2024). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 30 de junho de 2025 foi compensado o montante de R\$ 63.697 na controladora (R\$ 24.922 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 127.759 no consolidado (R\$ 88.204 em 31 de dezembro de 2024).

c) Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias:

Em junho de 2024, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985, validando a incidência de contribuição previdenciária patronal sobre o terço constitucional de férias, com efeitos aplicáveis a partir de 15 de setembro de 2020. Com isso, contribuintes com ações ajuizadas até essa data passaram a ter direito à recuperação dos valores recolhidos anteriormente.

A Companhia possui saldo no ativo oriundo de ação judicial sobre o tema, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o êxito foi classificado como praticamente certo. Em 30 de junho de 2025, o saldo era de R\$ 24.085, na Controladora, e de R\$ 39.296, no Consolidado, como ativo de contribuições previdenciárias a recuperar. A compensação do crédito está condicionada ao trânsito em julgado da ação.

12 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas, considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

A Randoncorp é controlada diretamente pela Dramd Participações e Administração Ltda., que detém a maioria de suas ações com direito a voto. A seguir são apresentadas as principais operações da Companhia com as empresas controladas e outras partes relacionadas:

Notas Explicativas

Operações com controladas	Banco Randon	Castertech e controladas	Frasle e controladas	Jost	Master e controladas	Randon Consórcios	Randon Argentina	Randon Implementos Transportes	Venice	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	31	3.734	21.788	124	1.714	-	122.828	45.985	57.875	24.680	278.759
Aplicações financeiras e outros	68.077	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.077
JSCP e dividendos a receber	-	-	97	1.365	18.732	-	-	-	-	-	20.194
Mútuo a receber	-	-	-	-	-	-	15.652	-	-	12.275	27.927
Outras contas a receber	822	2.792	4.398	605	1.466	1.218	-	1.277	84	917	13.579
Fornecedores	-	(30.893)	(66)	(12.587)	(5.414)	-	-	(1.090)	-	(427)	(50.477)
Risco Sacado	(13.200)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.200)
Adiantamento de clientes	(666)	(55)	(207)	-	(138)	-	-	-	-	(701)	(1.767)
Outros Passivos	(10.815)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.815)
Outras contas a pagar	(1)	(1.968)	(3.135)	(140)	(1.168)	-	-	(31)	(26)	(339)	(6.808)
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de junho de 2025	44.248	(26.390)	22.875	(10.633)	15.192	1.218	138.480	46.141	57.933	36.405	325.469
Venda de produtos e serviços	3.835	12.776	22.613	589	6.534	6	55.318	32.854	124.454	28.319	287.298
Compra de produtos e serviços	-	(250.616)	(846)	(76.981)	(38.891)	-	-	(6.456)	(1.502)	(12.867)	(388.159)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a)	(4.036)	19.072	30.788	4.448	9.853	3.892	574	1.444	534	6.052	72.621
Saldo Resultado em 30 de junho de 2025	(201)	(218.768)	52.555	(71.944)	(22.504)	3.898	55.892	27.842	123.486	21.504	(28.240)

a) O montante de R\$ 30.788 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas da controlada Frasle refere-se aos serviços administrativos pagos à controladora detalhados a seguir: i) projetos, serviços e estrutura de TI R\$ 16,798; ii) serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas R\$ 8.527; iii) outros serviços diversos R\$ 5.463.

Operações com controladas	Banco Randon	Castertech e controladas	Frasle e controladas	Jost	Master e controladas	Randon Consórcios	Randon Argentina	Randon Implementos Transportes	Venice	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	25	4.085	13.572	103	1.838	-	48.979	60.716	106.708	17.188	253.214
Aplicações financeiras e outros	59.907	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.907
JSCP e dividendos a receber	3.479	30.370	32.995	3.960	13.968	29.299	-	-	-	-	114.071
Mútuo a receber	-	-	-	-	-	-	17.138	-	-	16.261	33.399
Outras contas a receber	116	605	1.073	-	358	179	50	605	-	206	3.192
Fornecedores	(18)	(32.883)	(1.467)	(13.498)	(8.638)	-	-	(34)	(238)	(5.687)	(62.463)
Risco Sacado	(12.272)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.272)
Adiantamento de clientes	(5)	(42)	-	-	(45)	-	-	(1)	-	(9)	(102)
Outros Passivos	(176)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(176)
Outras contas a pagar	-	-	(27)	-	-	-	-	-	-	(14)	(41)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024	51.056	2.135	46.146	(9.435)	7.481	29.478	66.167	61.286	106.470	27.945	388.729
Venda de produtos e serviços	1.243	17.037	18.195	1.200	5.656	1.967	11.741	74.226	130.186	22.404	283.855
Compra de produtos e serviços	-	(331.708)	(2.003)	(122.325)	(70.831)	-	(17)	(8.912)	(1.218)	(8.918)	(545.932)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(13.832)	16.291	27.828	4.213	9.154	3.660	482	833	413	8.574	57.616
Saldo Resultado em 30 de junho de 2024	(12.589)	(298.380)	44.020	(116.912)	(56.021)	5.627	12.206	66.147	129.381	22.060	(204.461)

Informações financeiras intermediárias 2T25|19

Notas Explicativas

Operações com Outras Partes Relacionadas	Addiante S.A.	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Outras partes relacionadas	Total outras partes relacionadas
Contas a receber de clientes	11.484	-	-	35	1.217	12.736
Fornecedores	-	-	-	-	(29)	(29)
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	(7)	(7)
JSCP e dividendos a pagar	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	(4)	(4)
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de junho de 2025	11.484	-	-	35	1.177	12.696
Venda de produtos e serviços	27.631	139	298	1.152	297	29.517
Compra de produtos e serviços	-	(5)	-	-	(148)	(153)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(111)	(111)
Projetos de inovação – outras despesas	-	-	-	(10.000)	-	(10.000)
Doações/Dotações assistenciais	-	-	(847)	-	-	(847)
Saldo Resultado em 30 de junho de 2025	27.631	134	(549)	(8.848)	38	18.406

Operações com Outras Partes Relacionadas	Addiante S.A.	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Outras partes relacionadas	Total outras partes relacionadas
Contas a receber de clientes	-	-	-	396	-	396
Fornecedores	-	-	-	-	(144)	(144)
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	(18)	(18)
JSCP e dividendos a pagar	-	(29.139)	-	-	-	(29.139)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024	-	(29.139)	-	396	(162)	(28.905)
Venda de produtos e serviços	20.316	113	296	308	32	21.065
Compra de produtos e serviços	-	-	-	(151)	-	(151)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(130)	(130)
Projetos de inovação – outras despesas	-	-	-	(11.532)	-	(11.532)
Doações/Dotações assistenciais	-	-	(3.334)	-	-	(3.334)
Saldo Resultado em 30 de junho de 2024	20.316	113	(3.038)	(11.375)	(98)	5.918

Notas Explicativas

12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Benefícios de curto e longo prazo (a)	33.263	31.482	61.148	75.948
Benefícios pós-emprego – Plano de previdência	494	1.318	857	1.958
Total	33.757	32.800	62.005	77.906

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

12.2 Outras transações com pessoal-chave da Administração

Em 30 de junho de 2025, o pessoal-chave da administração da Companhia possui aplicações financeiras junto ao Banco Randon, controlado diretamente da Companhia, no montante de R\$ 3.240. Essas aplicações são precificadas com base em condições de mercado.

Adicionalmente, a Companhia não realizou o pagamento de remuneração baseada em ações ao seu pessoal-chave da Administração.

13 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

13.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participação em controladas	3.038.580	3.413.421	-	-
Outros investimentos	3.644	2.144	7.213	5.782
Investimentos em negócio conjunto	-	-	264.922	182.137
Lucros não realizados nos estoques/imóveis	(8.642)	(9.662)	-	-
Total	3.033.582	3.405.903	272.135	187.919
Classificação no ativo não circulante				
Investimentos em controladas	3.052.545	3.420.629	-	-
Outros investimentos	-	-	7.213	5.782
Investimentos em negócio conjunto	-	-	264.922	182.137
Classificação no passivo não circulante				
Provisão para perda com investimento	(18.963)	(14.726)	-	-
Total dos investimentos líquidos	3.033.582	3.405.903	272.135	187.919

Notas Explicativas

13.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldos no início do período	3.405.903	2.743.947	187.919	100.900
Integralização de capital	102.800	273.845	-	-
Redução de capital (a)	(54.788)	-	-	-
Integralização de capital controlada em conjunto (b)	-	-	75.000	75.000
Equivalência patrimonial	49.714	559.509	7.785	9.487
Variação cambial das investidas no exterior	(128.921)	169.225	(69)	2.110
Lucros/prejuízos não realizados nos estoques / imóveis	1.020	(5.764)	-	-
Juros sobre capital próprio e dividendos	(336.742)	(341.884)	-	-
Hedge de fluxo de caixa - COE	(6.904)	6.904	-	-
Outros resultados de controladas	1.500	121	1.500	422
Saldos no final do período	3.033.582	3.405.903	272.135	187.919

(a) Em março de 2025 houve a redução de capital da controlada direta Castertech Fundição e Tecnologia no valor de R\$ 54.788.

(b) Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou integralização de capital no montante de R\$ 75.000 na controlada em conjunto Addiante S.A. (Em 2024 o valor era de R\$ 75.000).

Notas Explicativas

13.3 Movimentação dos saldos por controlada

	Saldo em 31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização/ Redução de capital	JSCP e dividendos recebidos	Ajustes acumulados de conversão	Hedge de Fluxo de Caixa	Saldo em 30/06/2025
Frasle Mobility (a)	1.165.086	60.449	-	-	(72.652)	(6.904)	1.145.979
Randon Investimentos Ltda.	396.836	(7.540)	-	-	-	-	389.296
HoldCO USA	509.418	(77.215)	-	-	(56.855)	-	375.348
Randon Serviços e Participações Ltda.	208.817	(2.960)	102.800	-	-	-	308.657
Castertech Fundição e Tecnologia Ltda. (a)	603.261	6.854	(54.788)	(314.841)	(379)	-	240.107
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	168.481	66.511	-	(6.025)	-	-	228.967
Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)	143.128	19.453	-	(5.604)	1.419	-	158.396
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)	46.047	13.536	-	(3.067)	-	-	56.516
RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.	50.958	(1.640)	-	-	-	-	49.318
Centro Tecnológico Randon Ltda.	42.166	1.412	-	-	-	-	43.578
Randon Auttom Ltda.(a)	17.526	(4.792)	-	-	-	-	12.734
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	9.618	1.156	-	-	-	-	10.774
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (a)	11.432	(1.983)	-	-	(27)	-	9.422
Venice Implementos Rodoviários Ltda.	12.501	(202)	-	(3.250)	-	-	9.049
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	16.880	(7.984)	-	-	-	-	8.896
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli	21.270	(14.148)	-	-	-	-	7.122
Randon Corretora de Seguros Ltda.	4.249	2.747	-	(3.955)	-	-	3.041
Fras-le Argentina S.A.	60	34	-	-	108	-	202
Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda.	132	9	-	-	-	-	141
Suspensys Automotive Systems	(78)	(3)	-	-	(4)	-	(85)
Randon Perú S.A.C	3	(98)	-	-	1	-	(94)
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.	278	(916)	-	-	-	-	(638)
Randon Argentina S.A.	(14.648)	(2.966)	-	-	(532)	-	(18.146)
Total	3.413.421	49.714	48.012	(336.742)	(128.921)	(6.904)	3.038.580

(a) Exclui lucros não realizados nos estoques: Frasle Mobility (R\$ 1.918), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 981), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 1.604) e Castertech Fundição e Tecnologia Ltda. (R\$ 1.213). Exclui lucros não realizados nos imobilizados Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (R\$ 3.624). Randon Auttom Ltda. (R\$ 4.102). Além disso, exclui efeito do IFRS 16 arrendamentos: Master Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 58, Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 161.

Notas Explicativas

13.3.1 Reestruturação controlada FANACIF

Em 16 de abril de 2024, através de comunicado ao mercado da controlada Frasle Mobility, a Companhia informou o encerramento das atividades fabris de sua subsidiária Fanacif S.A. ("Fanacif") em Montevideo, Uruguai, como parte de uma estratégia de otimização de *footprint* em resposta aos desafios comerciais enfrentados ao longo dos últimos anos. A Companhia continuará operando no mercado do Uruguai, mantendo suas operações comerciais e de distribuição no país.

Em 30 de junho de 2025, os impactos relacionados à reestruturação da Fanacif na controlada indireta foram de R\$ 10.495 referente a venda de imobilizado (R\$ 37.513 em 31 de dezembro de 2024) e, na controlada Frasle Mobility, de R\$ (5.457) referente a baixa de mais valias e versão de *impairment*. O efeito contábil no lucro líquido na Randoncorp, após não controladores, foi de R\$ 2.648 (R\$ 22.611 em 31 de dezembro de 2024).

13.4 Movimentação dos saldos por controlada em conjunto

	Saldo em 31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de Capital	Saldo em 30/06/2025
Addiante S.A.	182.137	7.785	75.000	264.922
Total	182.137	7.785	75.000	264.922

13.5 Parceria Estratégica na Vertical Soluções Financeiras e Serviços

A Companhia celebrou, através de Fato Relevante publicado em 7 de abril de 2025, Acordo de Investimento com a Kamaroopin Gestora de Recursos Ltda. (KMP), por meio dos fundos KMP Growth Capital Fund II e Patria High Growth KMP Coinvestimento I. A operação prevê a reestruturação societária das controladas Randon Administradora de Consórcios Ltda. e Randon Corretora de Seguros Ltda., por meio da constituição de uma holding que consolidará a participação nessas sociedades, possibilitando a entrada da KMP como acionista indireta.

A KMP realizará um aporte total de até R\$ 320.000, mediante a subscrição de ações preferenciais da nova holding, podendo alcançar até 20% de participação no capital social, conforme exercício de opção adicional. A transação visa impulsionar a expansão escalável e sustentável das soluções em consórcios e seguros, alavancando sinergias estratégicas e fortalecendo a Vertical Soluções Financeiras e Serviços da Companhia.

Até 30 de junho de 2025, não ocorreu o fechamento da operação, que está sujeito a condições precedentes usuais estabelecidas na negociação.

14 Imobilizado

A Companhia e suas controladas reconhecem os bens adquiridos e classificados como imobilizado pelo seu custo histórico de aquisição e/ou construção, os quais são deduzidos ao longo da sua vida útil pela depreciação e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*). As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

Custo do imobilizado	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.075.736	1.002.809	4.650.151	4.078.593
Aquisições	46.493	78.005	200.494	413.973
Adição por combinação de negócios	-	-	372.860	54.081
Baixas	(5.311)	(5.078)	(47.186)	(78.534)
Mais valia na combinação de negócios	-	-	119.764	33.171
Variação cambial	-	-	(97.392)	102.830
Efeito de hiperinflação	-	-	22.732	70.307
Outros (a)	-	-	-	(24.270)
Saldo final	1.116.918	1.075.736	5.221.423	4.650.151

Notas Explicativas

Depreciação e perdas por redução a valor recuperável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(404.413)	(364.227)	(2.154.026)	(1.903.499)
Despesas de depreciação no período	(21.852)	(43.261)	(122.831)	(207.074)
Adição por combinação de negócios	-	-	(158.494)	(28.742)
Baixas	3.665	3.852	37.440	57.195
Recuperação/perda por redução ao valor recuperável	(873)	(777)	2.840	(1.658)
Variação cambial	-	-	46.628	(49.523)
Efeito de hiperinflação	-	-	(10.509)	(35.545)
Outros (a)	-	-	-	14.820
Saldo final	(423.473)	(404.413)	(2.358.952)	(2.154.026)
Valor residual líquido	693.445	671.323	2.862.471	2.496.125

(a) Valor demonstrado em outras referente a reclassificação para ativo circulante mantidos para a venda da empresa Fanacif.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imobilizado em operação	693.445	671.323	2.862.471	2.496.125
Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento	36.213	41.208	84.044	120.643
Total	729.658	712.531	2.946.515	2.616.768

15 Intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos intangíveis os softwares; capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados; os ativos intangíveis adquiridos por meio de combinação de negócios, sendo relacionados a marcas e carteira de clientes; e os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), oriundos da diferença entre a contraprestação transferida e o montante do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das entidades adquiridas.

As movimentações do intangível foram as seguintes:

Custo do intangível	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	105.153	99.231	1.715.862	1.263.405
Adição por combinação de negócios	-	-	203.909	2.865
Aquisições	1.757	6.194	11.605	28.328
Baixas	(956)	(272)	(1.097)	(2.750)
Mais Valia na combinação de negócios	-	-	607.443	84.571
Ágio na combinação de negócios	-	-	675.605	148.249
Variação cambial	-	-	(109.402)	130.198
Efeito de hiperinflação	-	-	15.410	60.996
Saldo final	105.954	105.153	3.119.335	1.715.862

Amortização e perdas por redução a valor recuperável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(96.689)	(94.375)	(447.843)	(344.808)
Adição por combinação de negócios	-	-	(5.753)	(769)
Despesas de amortização no período	(1.470)	(2.353)	(65.518)	(67.430)
Baixas	784	211	895	883
Recuperação/perda por redução ao valor recuperável	172	(172)	562	(3.337)
Variação cambial	-	-	7.691	(11.624)
Efeito de hiperinflação	-	-	(5.229)	(20.758)
Saldo final	(97.203)	(96.689)	(515.195)	(447.843)

Valor residual líquido	8.751	8.464	2.604.140	1.268.019
-------------------------------	--------------	--------------	------------------	------------------

16 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas adotam o CPC 06 (R2) (*IFRS 16*), onde os contratos de arrendamentos têm os passivos assumidos reconhecidos em contrapartida aos respectivos direitos de uso.

Notas Explicativas

As movimentações do direito de uso foram as seguintes:

Ativo e direito de uso	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	19.229	27.873	262.130	267.017
Adições	7.791	10.492	36.344	42.112
Adição por combinação de negócios	-	-	92.552	13.218
Baixas	(4.062)	(11.044)	(8.928)	(45.212)
Efeito de hiperinflação	-	-	5.981	40.215
Variação cambial	-	-	(19.465)	12.796
Amortizações	(1.267)	(8.092)	(33.769)	(68.016)
Saldo final	21.691	19.229	334.845	262.130

Passivo de direito uso	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	21.027	29.247	267.798	279.130
Adições	7.791	10.492	36.344	42.112
Adição por combinação de negócios	-	-	103.487	13.218
Baixas	(4.496)	(11.608)	(10.043)	(63.627)
Juros de arrendamentos	1.107	3.477	16.035	53.870
Pagamentos	(2.068)	(10.581)	(42.720)	(76.189)
Variação cambial	-	-	(3.078)	19.284
Saldo final	23.361	21.027	367.823	267.798

Circulante	2.718	2.351	65.612	46.467
Não circulante	20.643	18.676	302.211	221.331

A movimentação dos arrendamentos está descrita no quadro abaixo:

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	21.027	29.247	267.798	279.130
Adições por combinação de negócios	-	-	103.487	-
Alterações de caixa:				
Recebimento (pagamento)	(2.068)	(5.246)	(42.720)	(36.658)
Subtotal	(2.068)	(5.246)	(42.720)	(36.658)
Alterações que não afetam caixa:				
Despesa de juros	1.107	1.719	16.035	13.022
Adições / baixas	3.295	9.851	26.301	(22.207)
Outros	-	-	(3.078)	13.024
Subtotal	4.402	11.570	39.258	3.839
Saldo no final do período	23.361	35.571	367.823	246.311

17 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No país	270.310	460.408	722.901	995.897
De terceiros	219.833	399.499	722.901	995.897
Partes relacionadas	50.477	60.909	-	-
No exterior	25.056	13.767	540.466	422.116
De terceiros	25.056	12.213	540.466	422.116
Partes relacionadas	-	1.554	-	-
Subtotal	295.366	474.175	1.263.367	1.418.013
Ajuste a valor presente	(1.998)	(2.240)	(6.222)	(5.199)
Total	293.368	471.935	1.257.145	1.412.814
Circulante	293.368	471.935	1.257.145	1.412.814

18 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os

[Informações financeiras intermediárias 2T25|26](#)

Notas Explicativas

forneecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos forneecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os forneecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 30 de junho de 2025, o montante de operações de risco sacado era R\$ 13.200 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado (em função das operações serem efetuadas com o Banco Randon, controlada da Companhia, e eliminadas no Consolidado). Em 31 de dezembro de 2024, os saldos eram de R\$ 12.272 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado.

19 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

Trabalhista - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

Tributário - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

Cível - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

19.1 Provisões para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhista	36.027	33.986	129.242	113.427
Tributário	16.705	16.421	63.582	62.974
Cível	1.588	1.383	1.781	1.472
Total	54.320	51.790	194.605	177.873

Movimentação da provisão para litígios passivos:

	Controladora				Consolidado			
	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 30/06/2025	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 30/06/2025
Trabalhista	33.986	6.429	(4.388)	36.027	113.427	27.235	(11.420)	129.242
Tributário	16.421	284	-	16.705	62.975	670	(63)	63.582
Cível	1.383	205	-	1.588	1.471	321	(11)	1.781
Total	51.790	6.918	(4.388)	54.320	177.873	28.226	(11.494)	194.605

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas indiretas Jurid e Nakata, as quais possuem como perda provável em 30 de junho de 2025 os montantes de R\$ 7.184 (R\$ 6.900 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente, bem como a um processo movido contra a controladora que trata de compensações de débitos de PIS e COFINS com créditos de terceiros, cujo montante em 30 de junho de 2025 é de R\$ 8.939 (R\$ 8.786 em 31 de dezembro de 2024) o prognóstico de perda era

Notas Explicativas

possível).

A Companhia é alvo de diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

19.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhista	7.568	7.561	25.636	20.870
Tributário	203	196	17.971	17.420
Cível	17	90	21	136
Previdenciário	597	588	663	655
Total	8.385	8.435	44.291	39.081

19.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não são registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhista	121.862	104.706	255.239	223.051
Tributário	96.569	93.871	198.276	201.472
Cível	9.433	9.446	13.003	14.706
Previdenciário	552	330	552	416
Total	228.416	208.353	467.070	439.645

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

19.3.1) PIS e COFINS - A Controladora está sendo executada pela União, relativamente à cobrança de PIS e COFINS oriundos de processos administrativos, que tratam de pedidos de compensação de débitos com créditos de IPI adquiridos de terceiros. O valor envolvido é de R\$ 32.878.

19.3.2) Compensação com Base no Saldo Negativo de IRPJ/CSLL - A Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente ao indeferimento das declarações de compensação de saldos negativos de IRPJ/CSLL, apurados nos exercícios de 2004, 2005 e 2006. O valor dos processos é de R\$ 26.441.

19.3.3) COFINS - Execução Fiscal requerida pela União, em relação a crédito tributário oriundo de processo administrativo que decorre de supostos débitos de COFINS (FINSOCIAL) e está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento de recurso de apelação. O valor envolvido é de R\$ 13.623, na Controladora.

19.3.4) PDI - Incentivo a Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico - Glosa dos dispêndios considerados no cálculo do incentivo à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, pela Receita Federal do Brasil, sob o argumento de que estes não coadunam com o P&D da Companhia (controlada Castertech no valor de R\$ 10.096 e controlada Jost no valor de R\$ 4.347). O valor envolvido é R\$ 14.444.

19.3.5) PIS e COFINS (Ações rescisórias) - As controladas indiretas Nakata e Jurid foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito de as empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 502 para a Jurid, totalizando o valor de R\$ 16.228.

19.3.6) Drawback - Autos de Infração lavrados pela Delegacia da Receita Federal em face da Controladora, da controlada Frasle Mobility e da controlada Master, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS e AFRMM, incidentes em importação, devidamente acrescidos de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. O valor envolvido é de R\$ 12.986 para a Controladora, R\$ 9.824 para a Frasle Mobility e de R\$ 2.415 para a Master, totalizando o valor de R\$ 25.226.



Notas Explicativas

19.3.7) II, IPI, PIS e COFINS – Refere-se a auto de infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da controlada Indireta Nakata Automotiva Ltda., requerendo débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes a importações realizadas de 2007 a 2009. O valor envolvido é R\$ 7.573.

19.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 30 de junho de 2025, o valor total de causas ativas com probabilidade provável de ganho, que se classificam como ativos contingentes, não reconhecidas contabilmente, era de R\$ 4.319 na Controladora (R\$ 4.303 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 5.947 do Consolidado (R\$ 5.986 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

20 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

	Indexador	Juros a.a.	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante							
Moeda nacional:							
Capital de Giro	CDI+	0,17% a 2,98%	Jan/30	-	-	109.840	326.235
Debêntures	CDI+	1,17% a 1,69%	Dez/31	187.050	180.365	341.551	332.515
Exim Pré-Embarque	TLP+	0,80%	Jan/29	18.978	19.065	18.978	19.065
Exim Pré-Embarque	CDI+	0,80% a 1,59%	Jun/29	-	-	60.160	56.564
Finame	SELIC+	1,41%	Jun/28	-	-	379.257	376.558
Finep	TJLP+/TR+	0,80% a 3,30%	Set/40	146	109	2.943	1.559
Fundopem	IPCA+	1,00% a 3,00%	Mai/38	-	-	2.307	3.539
IFC	CDI+	1,50%	Abr/33	24.091	6.092	48.519	12.619
NC	CDI+	0,90% a 1,25%	mar/32	-	-	44.511	14.718
NCE	CDI+	1,29% a 2,71%	Mai/27	153.617	3.166	242.888	124.439
Vendor	CDI+	4,00%	Jul/25	155	176	23.317	21.164
4131	CDI+	1,09%	Fev/27	-	-	429	36.873
Moeda estrangeira:							
ACC	FIXO	5,56% a 6,06%	Fev/26	-	-	30.661	3.176
Capital de Giro	FIXO	6,75% a 9,15%	Mar/28	-	-	19.890	88.662
Capital de Giro	FIXO	27,67% a 46,00%	Out/26	-	-	12.002	14.388
Capital de Giro	SOFR+	2,25% a 3,30%	Mai/30	-	-	184.961	6.396
Capital de Giro	TIEE	2,39%	Jan/32	-	-	33.107	-
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	0,8% a 1,40%	Jun/29	21.112	22.732	21.214	22.856
NCE	FIXO	5,45 a 5,64%	Mai/29	795	844	1.116	1.219
Pré Pgto Exportação	SOFR+	3,53%	Jul/25	-	31.328	6.515	61.752
Term Loan	FIXO	2,00%	Nov/28	-	-	357	358
Term Loan	SONIA+	2,85%	Nov/31	-	-	2.833	-
				405.944	263.877	1.587.356	1.524.655
Não circulante							
Moeda nacional:							
Capital de Giro	CDI+	0,17% a 2,98%	Jan/30	-	-	51.667	6.667
Debêntures	CDI+	1,17% a 1,69%	Dez/31	1.597.853	1.730.569	2.522.281	1.974.714
Exim Pré-Embarque	TLP+	0,80%	Jan/29	48.438	57.813	48.438	57.813
Exim Pré-Embarque	CDI+	0,80% a 1,59%	Jun/29	-	-	211.894	227.368
Finame	SELIC+	1,41%	Jun/28	-	-	646.756	714.303
Finep	TJLP+ TR+	0,80% a 3,30%	Set/40	81.639	81.639	198.037	103.711
Fundopem	IPCA+	1,00% a 3,00%	Mai/38	4.874	3.588	50.915	33.434
IFC	CDI+	1,50%	Abr/33	229.728	246.187	461.111	494.100
NC	CDI+	0,90% a 1,25%	Mar/32	-	-	1.300.692	504.051
NCE	CDI+	1,29% a 2,11%	Mai/27	150.000	300.000	270.000	410.333
4.131	CDI+	1,09%	Fev/27	-	-	10.000	33.333
Moeda estrangeira:							
Capital de Giro	FIXO	27,67% a 46,00%	Out/26	-	-	131	499
Capital de Giro	FIXO	6,75%	Mar/28	-	-	30.942	-
Capital de Giro	TIEE (a)	2,39%	Jan/32	-	-	886.537	-
Capital de Giro	SOFR+	2,50%	Mai/30	-	-	109.142	-
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	0,8% a 1,40%	Jun/29	54.203	73.410	101.709	127.316
NCE	FIXO	5,45 a 5,64%	Mai/29	163.712	185.768	224.324	254.546
Term Loan	FIXO	2,00%	Nov/28	-	-	4.345	4.533
Term Loan	SONIA+ (b)	2,85%	Nov/31	-	-	249.394	261.436
				2.330.447	2.678.974	7.378.315	5.208.157
Total de empréstimos				2.736.391	2.942.851	8.965.671	6.732.812

(a) TIEE (*Tasa de Interés Interbancária de Equilibrio*) é a taxa base determinada pelo Banco do México com base nas cotações de instituições de crédito, ela é utilizada como referência para diversas operações financeiras no país. (b) SONIA (*Sterling Overnight Index Average*) é uma taxa de juros de referência no mercado financeiro do Reino Unido.

No período findo em 30 de junho de 2025, a controladora garantia as operações de empréstimos e financiamentos de suas controladas no valor de R\$ 2.674.629 (R\$ 1.601.013 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada Frasle Mobility, em 30 de junho de 2025, garantia as operações de empréstimos e financiamentos para suas controladas no valor R\$ 1.000.133 (R\$ 125.306 em 31 de dezembro de 2024) e para sua controladora no valor de R\$ 258.044 (R\$ 256.817 em 31 de dezembro de 2024) em operações de empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

bilateral contratada pela Companhia com vencimento em maio de 2027. Até 30 de junho de 2025, os recursos ainda não haviam sido recebidos.

20.1 Movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	2.942.851	2.633.372	6.732.812	5.338.832
Adição por combinação de negócios	-	-	24.113	-
Alterações de caixa:				
Recebimento	1.112	1.001.889	3.663.403	2.079.690
Pagamento	(178.694)	(714.041)	(1.445.526)	(1.442.719)
Juros pagos	(177.168)	(188.799)	(472.242)	(376.558)
Subtotal	(354.750)	99.049	1.745.635	260.413
Alterações que não afetam caixa				
Despesas de juros	183.828	168.304	546.970	325.446
Variação cambial	(35.518)	37.091	(83.859)	68.497
Outros	(20)	-	-	-
Subtotal	148.290	205.395	463.111	393.943
Saldo no final do período	2.736.391	2.937.816	8.965.671	5.993.188

21 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das commodities e risco de liquidez, aos quais a Companhia entende que está exposta, de acordo com a natureza de seus negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros. Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia. Os riscos da Companhia e suas controladas estão descritos a seguir.

21.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros mantidos até o vencimento e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras.

Notas Explicativas

Controladora

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	282.767	936.395	282.767	936.395
Instrumentos financeiros e derivativos	21.1	2	-	194	-	194
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes	9		585.896	356.981	585.896	356.981
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores	17		(293.368)	(471.935)	(293.368)	(471.935)
Risco sacado	18		(13.200)	(12.272)	(13.200)	(12.272)
Contas a pagar por combinação de negócios	5		(1.094)	(1.028)	(1.094)	(1.028)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(2.736.391)	(2.942.851)	(2.736.391)	(2.962.931)
Total			(2.175.390)	(2.134.516)	(2.175.390)	(2.154.596)

Consolidado

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	1.693.480	2.252.138	1.693.480	2.252.138
Certificados de operações estruturadas	21.4	2	-	535.481	-	535.481
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	2	231.969	190.763	231.845	190.763
Instrumentos financeiros derivativos	21.1	2	-	7.378	-	7.378
Direito por recursos de consórcio		2	328	2.643	328	2.643
Cotas de consórcios		2	27.423	25.367	27.423	25.367
Custo Amortizado						
Contas a receber de clientes	9		3.904.780	3.632.342	3.904.780	3.632.342
Passivos						
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	21.1	2	(951)	(259)	(951)	(259)
Passivo pelo custo amortizado						
Fornecedores	17		(1.257.145)	(1.412.814)	(1.257.145)	(1.412.814)
Contas a pagar por combinação de negócios	5		(366.741)	(207.372)	(366.741)	(207.372)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(8.965.671)	(6.732.812)	(8.965.671)	(6.760.904)
Total			(4.732.528)	(1.707.145)	(4.803.747)	(1.735.237)

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência inferior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

a) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas tem por política efetuar operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de mitigar ou de eliminar riscos inerentes à sua operação.

A Administração da Companhia e de suas controladas mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio de seus controles internos.

Atualmente, os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, todos com registro na CETIP, são decorrentes de risco de câmbio, com objetivo específico de proteção de sua exposição estimada em moeda estrangeira.

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia e suas controladas foram substancialmente de operações com *Non Deliverable Forward (NDF)* visando à proteção (*hedge*) de vendas futuras esperadas a clientes no exterior para as quais a Companhia prevê que seja altamente provável a realização das transações e saldo credor denominado em moeda estrangeira, e operações de *swap*

Notas Explicativas

cambial, visando à proteção da variação cambial de alguns empréstimos contratados em moeda estrangeira. Nesta modalidade de operação, a Companhia tem deveres e obrigações com base em uma cotação contratada previamente no momento de seu vencimento, ou seja, os contratos a termo contratados pela Companhia não possuem margens de variação. O resultado líquido dessas operações é registrado por competência nas suas demonstrações financeiras.

Abaixo estão apresentados, por seu valor justo, alocados no resultado financeiro, os ganhos e perdas nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, agrupados pelas principais categorias de riscos:

Operações de Proteção Cambial	Moeda	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Derivativos Financeiros	R\$	(40)	309	(9.288)	11.461
Total	R\$	(40)	309	(9.288)	11.461

Nos quadros a seguir demonstramos os saldos de derivativos da Companhia.

Controladora

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional – em milhares de R\$		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 30/06/2025 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 30/06/2024 (crédito)/ débito	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	-	18.577	-	194	130	-	335	-
Total	-	18.577	-	194	130	-	335	-

Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional – em milhares		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 30/06/2025 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 30/06/2024 (crédito)/ débito	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	60.612	87.355	(435)	6.717	130	(2.291)	335	(1.962)
Contrato Futuro	8.186	29.329	(516)	402	-	-	-	-
Total	68.798	116.684	(951)	7.119	130	(2.291)	335	(1.962)

Movimentação dos instrumentos financeiros derivativos	Ativo				Passivo	
	Controladora		Consolidado		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	194	564	7.378	564	259	7.309
Alterações de caixa:						
Recebimento	(130)	335	(130)	335	-	-
Pagamento	-	-	-	-	(2.291)	(1.962)
Subtotal	(130)	335	(130)	335	(2.291)	(1.962)
Alterações que não afetam caixa:						
Variação cambial	(64)	(408)	(7.248)	(125)	2.983	(5.047)
Subtotal	(64)	(408)	(7.248)	(125)	2.983	(5.047)
Saldo no final do período	-	491	-	774	951	300

21.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Nível 1: preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

A Companhia possui apenas instrumentos financeiros derivativos avaliados a valor justo considerando uma técnica de avaliação de Nível 2. Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de junho de 2025.

21.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos a taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

21.4 Risco de câmbio

A Companhia adota o *hedge accounting*, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48/IFRS 9) e regulamento interno, com o objetivo de minimizar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira, majoritariamente o Dólar dos Estados Unidos (USD), que estão diluídos no longo prazo.

A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real – BRL, adotando como instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao *budget* de venda de produtos fabricados.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 30 de junho de 2025 apresentou variação negativa de 11,87% (27,91% positiva em 31 de dezembro de 2024). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Notas Explicativas

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

a) Instrumentos financeiros designados como hedge accounting

Em abril de 2025, a companhia efetuou o pagamento da última parcela da sua operação de hedge accounting, no montante total de US\$ 3.000, equivalente a R\$ 5.766, que foi devidamente registrado no resultado, conforme quadro abaixo:

Controladora e Consolidado					
Tipo	Taxa Contratação	Taxa de Designação	Notional US\$ mil em 31/12/2024	Notional US\$ mil em 30/06/2025	Efeito resultado 30/06/2025
PPE	3,7430	3,7430	1.500	-	2.888
PPE	3,7491	3,7491	1.500	-	2.878
Total			3.000	-	5.766

b) Exposição cambial

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	29.930	24.284	173.513	154.851
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(43.923)	(50.740)	(351.498)	(136.856)
C. Instrumentos financeiros derivativos	-	3.000	12.607	18.843
D. Exportações futuras designadas para <i>Hedge Accounting</i>	-	3.000	-	3.000
E. Exposição líquida	(13.993)	(20.456)	(165.378)	39.838

c) Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou em 24 de setembro de 2024 um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 5 de combinação de negócios. Aproximadamente 25% dos recursos utilizados na transação estavam alocados no Brasil, o que gerou uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação estava diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação foram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a controlada Frasle Mobility liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas), conforme quadro abaixo:

	Saldo em 31/12/2024	Variação cambial (ORA-PL)	Rendimentos (Resultado Financeiro)	Liquidação em 06/01/2025	Saldo em 30/06/2025
Certificado de Operações Estruturadas (COE)	535.481	7.966	954	(544.401)	-
Total Outros Investimentos	535.481	7.966	954	(544.401)	-

O efeito total da variação cambial de R\$ 27.862 sobre o COE foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na controlada Frasle no momento da liquidação da operação e compõe o montante da contraprestação transferida na combinação de negócios.

Notas Explicativas

21.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível. O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil. Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 30 de junho de 2025.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 30 de junho de 2025, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Controladora

Instrumento / Sensibilidade	Valores expostos em 30/06/2025	Provável	Razoavelmente Possível	Possível
Taxa de câmbio dólar - real	R\$	5,7	6,6138	8,4414
Exim	(75.316)	(3.505)	(4.248)	(6.571)
NCE	(164.508)	(9.691)	(11.745)	(18.169)
Taxa de juros CDI	R\$	14,90%	19,82%	29,65%
Capital de Giro	(253.820)	(42.896)	(55.777)	(81.540)
Debêntures	(1.784.902)	(295.815)	(385.028)	(563.455)
NCE	(303.617)	(52.602)	(67.849)	(98.344)
Aplicações Financeiras	282.767	42.132	56.039	83.853
Taxa de juros IPCA	R\$	5,20%	7,26%	11,38%
Fundopem	(4.874)	(305)	(406)	(609)
Taxa de juros SELIC	R\$	3,83%	13,25%	32,1%
Vendor	(155)	(23)	(31)	(46)
Taxa de juros TLP	R\$	11,05%	13,22%	17,58%
Exim	(67,415)	(8.048)	(9.526)	(12.483)
Taxa de juros TR	R\$	1,74%	7,54%	19,16%
Finep	(81.785)	(3.336)	(8,193)	(17.908)

Notas Explicativas

Consolidado

Instrumento / Sensibilidade	Valores expostos em 30/06/2025	Provável	Razoavelmente Possível	Possível
Taxa de câmbio dólar - real	R\$	5,7	6,6138	8,4414
ACC	(30.661)	(1.796)	(2.176)	(3.366)
Capital de Giro	(338.306)	(24.867)	(30.138)	(46.620)
Exim	(122.923)	(6.240)	(7.562)	(11.698)
NCE	(225.441)	(13.160)	(15.949)	(24.672)
PPE	(6.515)	(530)	(642)	(994)
Câmbio Futuro	(516)	(839)	1.026	1.368
Taxa de câmbio euro - real	R\$	6,7059	7,238	8,1068
Capital de Giro	(4.702)	(98)	(111)	(140)
Taxa de câmbio peso argentino - real	R\$	0,004	0,0034	0,0028
Capital de Giro	(12.133)	(3.925)	(2.897)	(1.779)
Taxa de câmbio rúpias - real	R\$	0,0664	0,074	0,0874
Capital de Giro	(6.630)	(617)	(717)	(985)
Taxa de câmbio libras - real	R\$	7,8082	8,3381	9,1795
Capital de Giro	(252.227)	(19.211)	(21.388)	(26.215)
Taxa de câmbio peso mexicano - real	R\$	0,2931	0,3027	0,3168
Capital de Giro	(919.644)	(106.427)	(111.203)	(121.594)
Taxa de juros CDI	R\$	14,90%	19,82%	29,65%
4131	(10.429)	(1.684)	(2.203)	(3.240)
Capital de Giro	(567.121)	(95.519)	(124.257)	(181.734)
Debêntures	(2.863.832)	(472.751)	(615.769)	(901.804)
Exim	(155.167)	(24.680)	(32.378)	(47.774)
NC	(1.345.202)	(219.498)	(286.693)	(421.084)
NCE	(512.888)	(87.919)	(114.143)	(166.590)
SWAP CDI x dólar (Passivo)	(435)	(2.856)	(10.909)	(21.784)
Aplicações Financeiras	1.925.449	286.892	381.588	570.981
Taxa de juros IPCA	R\$	5,20%	7,26%	11,38%
Fundopem	(53.222)	(3.517)	(4.629)	(6.852)
Taxa de juros SELIC	R\$	15,00%	19,95%	29,85%
Exim	(116.887)	(19.670)	(25.550)	(37.308)
Vendor	(23.317)	(4.563)	(5.763)	(8.164)
Taxa de juros SOFR	R\$	3,83%	13,25%	32,10%
Capital de Giro	(184.450)	(12.176)	(29.556)	(64.315)
Taxa de juros SOFR 6M	R\$	3,83%	13,25%	32,10%
Capital de Giro	(109.653)	(6.963)	(17.350)	(38.125)
Taxa de juros SONIA	R\$	3,50%	6,23%	11,68%
Capital de Giro	(252.227)	(16.013)	(22.894)	(36.655)
Taxa de juros TEC-3	R\$	30,67%	47,36%	80,73%
Capital de Giro	(443)	(122)	(196)	(344)
Taxa de juros TIIE	R\$	8,42%	10,11%	13,48%
Capital de Giro	(919.644)	(99.449)	(114.962)	(145.988)
Taxa de juros TJLP	R\$	6,00%	6,00%	6,00%
Finep	(6.662)	(456)	(456)	(456)
Taxa de juros TLP	R\$	11,05%	13,22%	17,58%
Exim	(67.415)	(8.048)	(9.526)	(12.483)
Taxa de juros TR	R\$	1,74%	7,54%	19,16%
Finep	(194.319)	(9.557)	(21.557)	(44.460)

21.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da Administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

Não houve alterações quanto a objetivos, políticas ou processos durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e os financiamentos com rendimento, menos caixa e equivalentes de caixa e aplicações de liquidez não imediata, como demonstrado abaixo.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	20	2.736.391	2.942.851	8.965.671	6.732.812
Instrumentos financeiros derivativos	21.1	-	-	951	259
Contas a pagar por combinação de negócios	5	1.094	1.028	366.741	207.372
Débitos com outras partes relacionadas	12	-	-	4.172	5.618
Captações de recursos de terceiros	-	-	-	737.859	721.210
(-) Caixa e equivalentes de caixa	7	(282.767)	(936.395)	(1.693.480)	(2.252.138)
(-) Outros Investimentos	21.4	-	-	-	(535.481)
(-) Aplicações de liquidez não imediata	8	-	-	(231.969)	(190.763)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	21.1	-	(194)	-	(7.378)
Dívida líquida		2.454.718	2.007.290	8.149.945	4.681.511
Patrimônio líquido		3.056.777	3.229.923	3.056.777	3.229.923
Patrimônio e dívida líquida		5.511.495	5.237.213	11.206.722	7.911.434

21.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

a) Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A análise de crédito é feita pela controlada indireta Banco Randon S.A.. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Algumas vendas são financiadas pelo Banco Randon S.A. onde a Companhia equaliza taxas, além disso algumas vendas são garantidas pela rede de distribuidores. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada para todos os clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme aging list. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da safra mais recente de carteira e é avaliada uma possível correlação entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a Companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A Companhia classifica os clientes da seguinte forma:

Notas Explicativas

Controladora

	30/06/2025	31/12/2024
Risco mínimo	73%	75%
Risco baixo	10%	4%
Risco médio	12%	3%
Risco alto	4%	10%
Risco muito alto	0%	8%

Consolidado

	30/06/2025	31/12/2024
Risco mínimo	67%	50%
Risco baixo	23%	33%
Risco médio	6%	7%
Risco alto	3%	9%
Risco muito alto	1%	2%

b) Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadram nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard e Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

Controladora

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/06/2025	31/12/2024
AAA	90.070	642.118
AA+	192.697	294.277
Total	282.767	936.395

Consolidado

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/06/2025	31/12/2024
AAA	1.521.332	2.444.951
AA+	283.678	314.538
AA-	79	76
A	2.605	1.754
B-(a)	117.755	199.051
	1.925.449	2.960.370
Ativos financeiros sem avaliação de risco	-	18.012
Outros ativos financeiros sem avaliação de riscos (b)	-	18.012
Total	1.925.449	2.978.382

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

b) Aplicações sem classificação de rating.

21.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa é monitorado diariamente, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Notas Explicativas

Controladora

Período findo em 30 de junho de 2025	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	51.154	672.284	2.521.131	827.147	4.071.716	2.736.391
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	1.094	-	1.094	1.094
Fornecedores	287.660	5.708	-	-	293.368	293.368
Risco sacado	13.200	-	-	-	13.200	13.200
Total	352.014	677.992	2.522.225	827.147	4.379.378	3.044.053

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	44.433	496.131	2.889.492	810.741	4.240.797	2.942.851
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	1.028	-	1.028	1.028
Fornecedores	468.177	3.561	193	4	471.935	471.935
Risco sacado	12.272	-	-	-	12.272	12.272
Total	524.882	499.692	2.890.713	810.745	4.726.032	3.428.086

Consolidado

Período findo em 30 de junho de 2025	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	696.303	1.094.371	5.068.173	2.844.683	9.703.530	8.965.671
Contas a pagar por combinação de negócios	24.286	74.164	268.291	0	366.741	366.741
Fornecedores	1.051.019	206.126	0	0	1.257.145	1.257.145
Total	1.771.608	1.374.661	5.336.464	2.844.683	11.327.416	10.589.557

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	321.427	816.439	4.102.478	538.399	5.778.743	6.732.812
Contas a pagar por combinação de negócios	-	59.949	147.423	-	207.372	207.372
Fornecedores	1.283.407	127.576	1.799	32	1.412.814	1.412.814
Total	1.604.834	1.003.964	4.251.700	538.431	7.398.929	8.352.998

21.9 Risco de alta volatilidade das commodities

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de commodities, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

22 Dividendos e juros sobre o capital próprio

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e recebidos são demonstradas a seguir:

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	Controladora		Controladora		Consolidado	
	A receber		A pagar		A pagar	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	114.071	98.492	76.547	104.171	127.327	150.992
Alterações de caixa:						
Dividendos e JSCP recebidos	(443.667)	(152.305)	-	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	(84.066)	(103.569)	(125.465)	(175.078)
Subtotal	(443.667)	(152.305)	(84.066)	(103.569)	(125.465)	(175.078)
Alterações que não afetam caixa:						
Distribuição de dividendos e JSCP	349.790	59.736	8.066	(156)	19.956	35.967
Dividendos e JSCP prescritos	-	-	(113)	-	(126)	-
Subtotal	349.790	59.736	7.953	(156)	19.830	35.967
Saldo no final do período	20.194	5.923	434	446	21.692	11.881

Notas Explicativas

23 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	30/06/2025		30/06/2024	
	Ordinárias	Preferenciais	Ordinárias	Preferenciais
Prejuízo líquido do período	(15.119)	(27.480)	59.725	109.086
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	116.516	211.778	116.516	212.815
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	(0,1298)	(0,1298)	0,5126	0,5126

24 Impostos sobre o lucro

24.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(118.472)	(185.427)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	51.669	673	83.407	(37.040)
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	51.669	673	(35.065)	(222.467)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro líquido contábil, antes dos impostos pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro (prejuízo) contábil antes dos impostos	(94.268)	168.138	80.993	518.516
À alíquota fiscal combinada de 34%	32.051	(57.167)	(27.538)	(176.296)
Diferencial de alíquota de controladas	-	-	1.496	(1.711)
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal	-	(24.133)	(17.688)	(43.266)
Juros sobre capital próprio recebidos	(2.451)	(2.331)	(2.451)	(2.331)
Resultado de equivalência patrimonial (a)	16.903	87.803	2.647	263
Mais Valia	-	-	8.851	-
Juros sobre capital próprio pagos	-	-	4.807	4.570
Incentivo à tecnologia	-	(393)	3.067	11.308
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	(3.131)	(3.466)	(18.621)	(15.540)
Receitas isentas de impostos	8.297	360	10.365	536
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	51.669	673	(35.065)	(222.467)
Alíquota efetiva	(54,81%)	0,40%	(43,29%)	(42,90%)

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

Notas Explicativas

24.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, referem-se a:

Controladora

	Balanco patrimonial		Patrimônio Líquido		Resultado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar	317.051	262.095	-	13.815	54.956	-
Provisão para participação nos resultados	6.264	12.459	-	-	(6.195)	(4.891)
Provisão para garantias	10.012	9.785	-	-	227	894
Provisões diversas	7.742	5.546	-	-	2.196	(3.470)
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.760	1.260	-	-	500	(118)
Provisão para litígios	18.468	17.608	-	-	860	8.267
Provisão para perdas de estoques	4.986	4.274	-	-	712	386
Lucros não realizados nos estoques/imobilizado	2.939	3.285	-	-	(346)	298
Provisão para comissões e fretes	1.735	2.391	-	-	(656)	248
Ajuste a valor presente	1.092	580	-	-	512	(157)
Operações com derivativos	-	(66)	-	-	66	192
Impairment de ativos	1.769	1.531	-	-	238	-
Mais valia	-	-	-	-	-	-
Avaliação atuarial	(2.055)	(2.055)	-	154	-	-
Reavaliação a realizar	(2.624)	(2.641)	-	-	17	15
Depreciação valor justo ativo imobilizado	(30.381)	(30.547)	-	-	166	171
Depreciação vida útil / fiscal	(38.837)	(37.253)	-	-	(1.584)	(1.162)
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	51.669	673
Ativo fiscal diferido	299.921	248.252	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	-	13.969	-	-

Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio Líquido		Resultado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar	424.486	360.872	-	16.639	63.614	(9.177)
Provisão para participação nos resultados	20.361	38.651	-	-	(18.290)	(18.211)
Provisão para litígios	64.978	58.709	-	-	6.269	11.073
Provisões diversas	13.045	4.926	(6.765)	196	1.354	(9.309)
Provisão para perdas de crédito esperadas	33.387	22.573	-	-	10.814	3.392
Provisão para perdas de estoques	28.492	21.369	-	-	7.123	1.393
Provisão para garantias	18.022	17.746	-	-	276	3.374
Provisão para comissões e fretes	11.022	11.885	-	-	(863)	(1.298)
Atualização de contraprestação contingente	4.820	4.820	-	-	-	-
Impairment de ativos	8.512	14.673	-	-	(6.161)	8.767
Contraprestação a pagar à clientes	-	-	-	-	-	(159)
Créditos fiscais a utilizar	-	-	-	-	-	-
Lucros não realizados nos estoques/imobilizado	2.981	3.395	-	-	(414)	279
Contratos onerosos	396	597	-	2	(201)	(448)
Operações com derivativos	(6.617)	(9.049)	-	(6.764)	2.432	(2.191)
Depreciação acelerada incentivada	740	468	-	-	272	104
Reavaliação a realizar	(2.624)	(2.641)	-	-	17	15
Avaliação atuarial	(3.726)	(3.731)	-	135	5	77
Ajuste a valor presente	8.291	5.380	-	-	2.911	(7.059)
Adoção inicial CPC 47 – Resol. BCB 120	(84.642)	(89.405)	-	-	4.763	(18.190)
Correção monetária	(23.271)	(19.303)	(1.492)	2.630	(5.460)	13.459
Mais valia (a)	(53.110)	(70.196)	(2.534)	(2490)	14.552	(12.275)
Adição por combinação de negócios	(176.634)	(1.211)	176.634	-	1.211	-
Valor justo ativo imobilizado	(45.759)	(46.136)	-	-	377	(1.270)
Depreciação vida útil / fiscal	(101.710)	(100.516)	-	-	(1.194)	614
Despesa de IRPJ e CSLL diferidos	-	-	-	-	83.407	(37.040)
Ativo fiscal diferido	141.440	223.876	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	(165.843)	10.348	-	-

(a) Conforme mencionado na nota explicativa 4.2, com a conclusão de negociação de Earn-out da aquisição da Hercules Enterprise LLC., foi registrado diferido de R\$ 30.516.

25 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

Notas Explicativas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta de vendas	1.620.556	2.207.120	7.672.752	6.836.294
No Brasil	1.458.380	2.092.567	3.479.501	5.227.163
No exterior	162.176	114.553	4.193.251	1.609.131
Impostos sobre a venda	(269.654)	(389.096)	(1.120.892)	(1.235.356)
Devolução de vendas e outras deduções (a)	(12.101)	(34.205)	(62.112)	(78.575)
Receita operacional líquida	1.338.801	1.783.819	6.489.748	5.522.363

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 30 de junho de 2025 o montante foi de R\$ 26.837 no consolidado (R\$ 23.517 em 30 de junho de 2024) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

26 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas por função:				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.190.926)	(1.500.259)	(4.843.217)	(4.021.538)
Despesas com vendas	(53.539)	(69.652)	(549.912)	(416.727)
Despesas gerais e administrativas	(112.885)	(105.709)	(532.963)	(363.401)
Total	(1.357.350)	(1.675.620)	(5.926.092)	(4.801.666)

Despesas por natureza:

Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(932.268)	(1.222.454)	(3.527.017)	(2.913.936)
Despesas com pessoal	(203.353)	(220.492)	(1.092.654)	(875.860)
Conservação e manutenção	(68.525)	(69.609)	(197.352)	(182.669)
Depreciação e amortização	(24.589)	(26.326)	(242.506)	(160.284)
Frete	(9.213)	(16.600)	(146.734)	(119.047)
Serviços administrativos	(31.991)	(31.099)	(119.099)	(112.813)
Energia elétrica	(7.244)	(7.906)	(73.724)	(64.397)
Comissões	(11.726)	(14.393)	(73.876)	(56.456)
Aluguéis	(14.913)	(12.582)	(60.237)	(36.180)
Assistência técnica	(12.913)	(16.728)	(35.593)	(37.253)
Despesas com TI	(18.549)	(14.562)	(32.708)	(18.972)
Honorários da administração	(7.210)	(7.853)	(19.984)	(17.363)
Outras despesas	(14.856)	(15.016)	(304.608)	(206.436)
Total	(1.357.350)	(1.675.620)	(5.926.092)	(4.801.666)

Notas Explicativas

27 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras:				
Variação cambial	43.488	18.080	126.875	273.489
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	25.191	52.469	82.645	157.039
Ajuste a valor presente	19.874	12.750	52.998	34.206
Estorno atualização indébito Selic	-	(10.611)	-	(11.653)
Atualização de depósitos recursais e processos judiciais	24.403	13.066	34.965	21.674
Juros ativos	1.975	310	2.030	336
Ganhos com operações de derivativos	160	748	2.882	8.681
Outras receitas financeiras	634	257	4.076	3.241
Total de receitas financeiras	115.725	87.069	306.471	487.013
Despesas financeiras:				
Juros e comissões sobre financiamentos	(180.255)	(171.635)	(445.480)	(272.052)
Variação cambial	(30.639)	(19.821)	(148.323)	(289.959)
Ajuste a valor presente de ativos e passivos	(21.640)	(20.818)	(62.146)	(46.223)
Imposto sobre operações financeiras	(2.108)	(6.553)	(18.315)	(15.332)
Perdas com operações de derivativos	(200)	(427)	(12.170)	(3.031)
Variações monetárias na combinação de negócio	-	-	(5.348)	(6.381)
Custos bancários	(8.438)	(20.046)	(7.158)	(983)
Outras despesas financeiras	(2.253)	(2.482)	(26.899)	(26.906)
Total de despesas financeiras	(245.533)	(241.782)	(725.839)	(660.867)
Ajuste de correção monetária	-	-	39.255	124.884
Resultado financeiro	(129.808)	(154.713)	(380.113)	(48.970)

28 Economia hiperinflacionária

As informações financeiras intermediárias das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No segundo trimestre de 2025, a Argentina apresentou 15,1% de inflação acumulada de 6 meses (79,8% em 30 de junho de 2024). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

Impacto em resultado financeiro	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Randon Argentina	22.372	34.985
Frasle Mobility	10.160	40.874
Frasle Argentina	6.723	25.380
Armetal	-	23.645
Total	39.255	124.884

Adicionalmente o Peso Argentino se manteve estável no segundo trimestre de 2025.

Em 01 de janeiro de 2025 a controlada indireta Armetal Autopartes S.A. foi incorporada pela controlada indireta Fras-le Argentina S.A., este movimento visa a otimização, sinergia e rentabilidade para a Companhia, possibilitando entregas mais eficientes e sustentáveis ao longo do tempo.

29 Eventos subsequentes

29.1 Oferta pública de ações controlada Fras-le S.A.

Em 15 de julho de 2025, a controlada Fras-le S.A. efetuou a liquidação da oferta pública de distribuição primária de emissão de 10.318.748 ações ordinárias, conforme nota explicativa 4.1.

29.2 Aumento de Capital Social da Companhia

Conforme divulgado pela Companhia em Fato Relevante de 15 de julho de 2025, o Conselho de [Informações financeiras intermediárias 2T25|45](#)

Notas Explicativas

Administração aprovou o aumento de capital, dentro do limite do capital autorizado, por meio de subscrição privada de ações ordinárias e preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. O aumento poderá atingir até R\$ 200.000, com preço de emissão de R\$ 7,14 por ação ordinária e R\$ 7,87 por ação preferencial. Os acionistas terão direito de preferência proporcional à sua participação, com período para subscrição de 21 de julho a 19 de agosto de 2025. Os recursos serão destinados ao fortalecimento da estrutura de capital da Companhia.

29.3 12ª Emissão de Debêntures

Em 24 de julho de 2025, conforme comunicado ao mercado, a Companhia concluiu o procedimento de *bookbuilding* referente à 12ª emissão de debêntures simples, conforme mencionado na nota explicativa 20. Os recursos, no montante total de R\$ 1.100.000, foram integralmente recebidos em 25 de julho de 2025.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Em 16 de junho de 2025, a Companhia descontinuou seu *Guidance* para o ano de 2025, que havia sido publicado em 10 de abril, devido à oferta de ações da controlada Fras-le S.A.

Em 7 de agosto de 2025, foi divulgada por meio de fato relevante, a retomada e revisão do *Guidance*, contemplando as projeções para o ano corrente, considerando o cenário já realizado no 1S25 e as projeções para o 2S25.

Segue abaixo tabela com as novas projeções e respectivos valores realizados no acumulado do ano:

	<i>Guidance</i> 2025 (revisado)	Realizado 1S25
Receita Líquida Consolidada	R\$ $12 \leq X \leq 13,5$ bilhões	R\$ 6,5 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ $800 \leq X \leq 850$ milhões	US\$ 382,1 milhões
Margem EBITDA ²	$12\% \leq X \leq 14\%$	12,2%
Investimentos ³	R\$ $400 \leq X \leq 460$ milhões	R\$ 177,7 milhões

¹ Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações *intercompany*;

² Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

³ Valores referentes a investimentos orgânicos.

Todos os detalhes a respeito de cada indicador podem ser verificados nos documentos trimestrais por meio do link: <https://ri.randoncorp.com/informacoes-aos-investidores/central-de-resultados/>.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Randoncorp S.A.
Caxias do Sul - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Randoncorp S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras (“DFs”), individuais e consolidadas, relativas ao segundo trimestre (2T2025) e primeiro semestre (1S2025) do exercício em curso, levantadas em 30 de junho de 2025, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no Relatório dos Auditores Independentes (“Relatório”), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 07 de agosto de 2025.

Daniel Raul Randon
Alexandre Randon
Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho
Paulo Prignolato
Daniel Martin Ely

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram, discutiram e concordam com o teor das Demonstrações Financeiras relativas ao segundo trimestre (2T2025) e primeiro semestre (1S2025) e com as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 07 de agosto de 2025.

Daniel Raul Randon
Alexandre Randon
Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho
Paulo Prignolato
Daniel Martin Ely