



**RELATÓRIO ANUAL DA
ADMINISTRAÇÃO**

2020

ÍNDICE

Mensagem do Presidente	3
Covid-19	4
Principais Indicadores	6
Perfil	7
Desempenho Consolidado	10
Desempenho por Segmento	24
Sustentabilidade	29
Mercado de Capitais	34
Prêmios e Destaques	37
Guidance 2021	38
Agradecimentos	38
Administração	39
Endereços e Contatos	40
Demonstrações Financeiras Resumidas	41

MENSAGEM DO PRESIDENTE



Daniel Randon
CEO

O ano de 2020 se configurou como um período que jamais esqueceremos. Vivenciamos novos desafios a cada dia, adaptamos nossa vida pessoal e profissional, tivemos que nos transformar com velocidade e assertividade. Vivemos três anos em um. Isso porque passamos por contextos muito distintos, com um início de ano promissor e depois a chegada da pandemia, que mudou todas as rotas. No segundo semestre, um sinal de retomada, com recuperação de alguns setores. Logo após, inflação e escassez de matéria-prima. Ou seja, cenários vistos em anos, mas não dentro de um.

Nas Empresas Randon, desde os primeiros movimentos da pandemia, adotamos diversas medidas para proteger a saúde dos nossos colaboradores, de seus familiares e de toda a comunidade, e para assegurar a continuidade das nossas operações. Também tivemos o cuidado de olhar com ainda mais atenção para nossos clientes, a fim de apoiá-los nas adversidades do ano, e para os nossos parceiros caminhoneiros, aos quais somos muito gratos por seguirem firmes, contribuindo para o Brasil não parar, mesmo em um momento tão sensível para todos.

Nossas pessoas foram fundamentais para fecharmos esse ano mais unidos como time e ainda mais preparados como organização. Buscamos, mais do que nunca, reforçar o cuidado e a valorização dos 12 mil protagonistas que hoje integram a companhia. Sem dúvida, são eles que movem as Empresas Randon.

Em termos de negócio, 2020 entrou para a história da empresa, alicerçado por nossos planos de expansão e pelos investimentos em inovação, que seguiram como foco. Tivemos o *closing* da Nakata e outras aquisições importantes, o alcance de resultados recordes e ainda a criação de frentes como a Randon Ventures, nossa unidade de investimento em *startups*, a Conexo, hub de negócios em ambiente físico e digital, e a RTS Industry, unidade para atuar no suporte e desenvolvimento de automação industrial. Ou seja, um ano de movimentos relevantes para a estratégia da empresa, bem como para o que sempre buscamos: nossa postura protagonista frente ao mercado.

Adicionalmente, 2020 nos trouxe oportunidades para acelerar projetos da nossa transformação cultural e digital e aprofundar ações e indicadores envolvendo ESG. Nessa linha, revisitamos iniciativas de meio ambiente, buscando novas tecnologias com foco na redução de impactos ambientais, reforçamos ainda mais iniciativas sociais, muitas conduzidas por meio do Instituto Elisabetha Randon, e seguimos no aprimoramento constante da nossa governança corporativa.

Em meio aos cenários desse ano complexo, os desafios, as novas possibilidades e os aprendizados nos tornaram ainda mais resilientes e confiantes. Vislumbramos boas perspectivas para 2021, com recuperação de setores da economia e com o início da vacinação no mundo. Com a cautela e a responsabilidade que sempre nos acompanham, estamos preparados para seguir com o crescimento da empresa, mirando o futuro sustentável dos nossos negócios, sempre alinhados ao nosso propósito de “conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade”.

Covid-19

As primeiras informações sobre o novo coronavírus chegaram ao Brasil no final de 2019. No entanto, o primeiro caso confirmado no território brasileiro, foi no final do mês de fevereiro, e com o aumento significativo do número de infectados nas semanas seguintes, se iniciou uma jornada de combate e prevenção à Covid-19, que esteve presente durante todo o ano.

A OMS (Organização Mundial da Saúde) declarou pandemia apenas em 11 de março de 2020, mas para as Empresas Randon, os primeiros impactos surgiram ainda em fevereiro, na sua unidade industrial situada na China, primeiro país atingido pelo novo coronavírus. Naquela unidade, foram adotadas medidas de proteção e segurança, seguindo as orientações do governo local. No Brasil, a alta gestão da Companhia agiu rápido no planejamento e execução de uma série de ações preventivas, afinal, pouco se sabia sobre esta nova doença.

A prioridade da Companhia, desde o início, foi a saúde e a segurança das pessoas. Como as principais medidas indicadas para a prevenção à Covid-19 eram o isolamento social e a intensificação da higiene, as Empresas Randon concederam férias coletivas aos seus funcionários e adotaram o trabalho em *home office*, que já existia em um projeto piloto, mas que foi rapidamente ampliado para garantir o funcionamento das áreas administrativas da empresa. Neste mesmo período, as instalações da Companhia passaram por adequações e foram estabelecidos protocolos de saúde e segurança, preparando-as para a retomada das operações, que ocorreu, de maneira parcial, na segunda quinzena de abril. Algumas das medidas tomadas estão elencadas no quadro abaixo:

- Isolamento domiciliar aos funcionários que voltavam de viagens;
- Cancelamento de viagens;
- Substituição de reuniões e eventos presenciais para o formato online;
- Cancelamento ou postergação de eventos;
- Acesso restrito às instalações da Companhia;
- Afastamento de trabalhadores do grupo de risco;
- Instalação de recursos visuais para indicar distância recomendada em espaços compartilhados;
- Distribuição de kits de prevenção, com álcool em gel e máscaras;
- Antecipação da vacinação contra a H1N1;
- Reforço de higienização nas instalações, em especial, banheiros, restaurantes e veículos de transporte de funcionários;
- Criação de postos de triagem, com equipe médica e de enfermagem;
- Realização de testagem, quando indicado pela equipe médica;
- Atendimento médico domiciliar;
- Medição de temperatura nos acessos à empresa;
- Comunicação contínua e robusta para conscientização da importância da prevenção, com a indicação de autoavaliação diária;
- Disponibilização de um número 0800 com equipes de saúde e teleatendimento médico e psicológico para funcionários e dependentes.

Além das ações de prevenção para as equipes internas, a Randon foi além. Buscou auxiliar também a Comunidade, com a doação de equipamentos, insumos, materiais de proteção individual, e identificou a necessidade de estar presente junto ao seu principal cliente, o motorista.

A importância do transporte rodoviário de cargas ganhou ainda mais destaque durante a pandemia, pois foi por este meio que se garantiu o abastecimento de mercados, hospitais e farmácias. Para auxiliar na preservação da saúde dos caminhoneiros, a Randon realizou a doação de máscaras e de mais de 50 mil frascos de álcool em gel, iniciativa que contemplou 14 estados brasileiros, com o apoio de diversos parceiros. Além desta, foram realizadas as seguintes ações com a comunidade:

- Doação, em conjunto com outras empresas, de R\$ 3 milhões para a campanha “Caxias contra a Covid-19”;
- Doação de mil testes rápidos para a rede de saúde de Caxias do Sul;
- Doação de protetores faciais para a rede pública de saúde da Serra Gaúcha;
- Doação de alimentos para as famílias mais atingidas pela Covid-19, em parceria com outras instituições;
- Fabricação de componentes, pela controlada Ferrari, para a fabricação de ventiladores pulmonares;
- Produção de peças para protetores faciais, pela controlada Controil;
- Apoio a projetos para arrecadação de fundos para compra de materiais e equipamentos para hospitais.
- Doação de sensores para a fabricação de respiradores pulmonares;

E por fim, podem ser citadas as iniciativas para o enfrentamento da pandemia e do seu impacto nos negócios, que foram de grande importância para garantir a sustentabilidade da Companhia e os bons resultados, que podem ser observados neste relatório.

Ao longo do ano foram priorizadas, além das questões de saúde já mencionadas, as financeiras, com foco principal em:

- Revisão do orçamento anual, com a análise de diversos cenários;
- Priorização de investimentos;
- Rigoroso processo de aprovação de novas despesas;
- Captação de recursos e;
- Garantia de liquidez do caixa.

Com o passar dos meses e com a recuperação de seus mercados de atuação, a Companhia retomou gradativamente parte das iniciativas planejadas para o ano, como novos projetos, aquisições e constituição de empresas.

Com agilidade e determinação, os obstáculos estão sendo superados. A Randon permanece vigilante, incentivando medidas de saúde e prevenção, mas ciente do impacto positivo que seu crescimento traz para as comunidades em que está inserida e da importância de continuar investindo, inovando e entregando bons resultados.

PRINCIPAIS INDICADORES

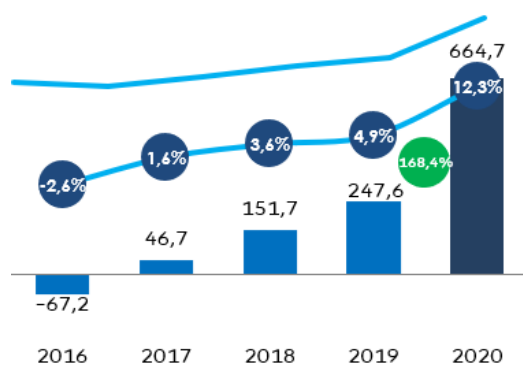
Receita Bruta Total (s/ eliminações)
R\$ Milhões



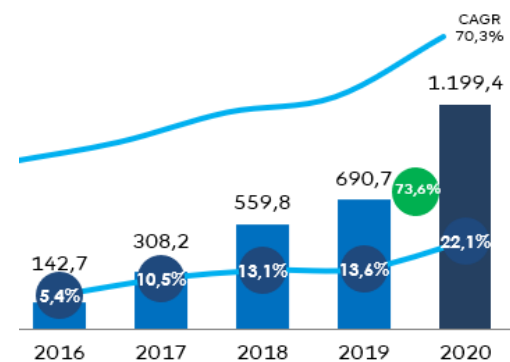
Receita Líquida Consolidada
R\$ Milhões



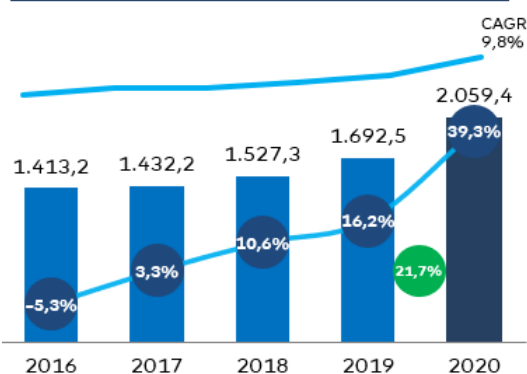
Resultado Líquido | Margem Líquida
R\$ Milhões | %



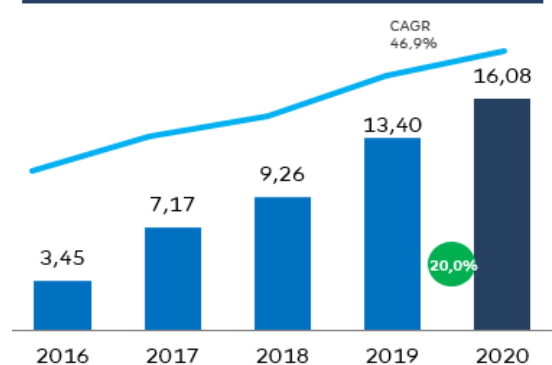
EBITDA | Margem EBITDA
R\$ Milhões | %



Patrimônio Líquido | ROE
R\$ Milhões | %



Cotação RAPT4 em 31/12



Mercado de Capitais	2019	2020	Δ%
Dividendos + Juros s/ Capital (R\$ p/ação) ¹	0,1879	0,2693	43,3%
Dividend Yield (%) ²	1,49%	1,85%	0,37 p.p.
Retorno sobre o PL (%) ³	16,2%	39,3%	23,1 p.p.
Valor de Mercado 31 Dez (R\$ bilhões)	4,4	4,8	9,5%

¹ Deliberações e pagamento dentro do exercício.

² Deliberações do exercício por ação e a cotação do último dia do ano que antecede o exercício em análise.

³ Relação entre o lucro líquido e o patrimônio líquido do ano anterior da controladora.

Pessoas



7,7%
11.251 (2019) → 12.117 (2020)

Valores em Reais

CAGR: Taxa Média Anual Composta de Crescimento

ROE: Retorno sobre o Patrimônio Líquido

PERFIL

A Randon S.A. – Implementos e Participações, com sede em Caxias do Sul, RS, é uma holding mista, controladora de empresas que atuam nos segmentos de implementos rodoviários e vagões ferroviários, autopeças e serviços. A Randon está entre as maiores empresas privadas brasileiras, com liderança na maior parte dos segmentos de atuação, e faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3. Seu controle acionário é exercido pela DRAMD Administração e Participações Ltda., que juntamente com a participação individual de cada sócio, detém 37,7% do seu capital total.

O conglomerado iniciou em 1949 com uma pequena oficina mecânica voltada à reforma de motores industriais em Caxias do Sul, RS. O complexo é formado pelas seguintes empresas operacionais, sendo controladora a Randon S.A. Implementos e Participações e controladas diretas: Randon Implementos para o Transporte Ltda., Randon Argentina S.A., Randon Perú S.A.C., Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda., Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli, Fras-le S.A., Master Sistemas Automotivos Ltda., JOST Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Castertech Tecnologia e Fundação Ltda., Randon Administradora de Consórcios Ltda., Randon Investimentos Ltda. (holding do Banco Randon S.A.), RVC Venture Capital Ltda., Conexo Servs. Dig. e Coworking Ltda. e Randon Tech Solutions Industry Ltda.

Além das empresas acima citadas, as Empresas Randon ainda possuem diversas filiais e controladas indiretas. No Brasil, estão instaladas as unidades: Randon Chapecó, Randon Araraquara, Randon Linhares, Suspensys Sistemas Automotivos, Fundituba Indústria Metalúrgica, Ferrari Indústria Metalúrgica, Freios Controloil, Jurid do Brasil, Centro Tecnológico Randon, Fremax e Nakata Automotiva.

No exterior, estão situadas as empresas: Suspensys Automotive Systems (México), ASK Fras-le (Índia), Euro Brakes (Holanda), Fras-le North America (EUA), Fras-le Europe (Alemanha), Fras-le México, Fras-le Friction Materials (China), Fras-le Argentina, Fras-le Andina (Chile), Fanacif (Uruguai), Fras-le Panamericana (Colômbia) e Armetal (Argentina).

A Companhia mantém uma rede internacional de vendas e serviços, atendendo a mais de 120 países, em especial Chile, México, Canadá, Estados Unidos, África do Sul, e países localizados na Ásia, União Europeia e Mercosul.

As Empresas Randon estão distribuídas em três divisões de negócio: Montadora, Autopeças e Serviços.

A Randon também possui um Centro Corporativo que contempla as áreas de TI, Compras, CSC (Centro de Soluções Compartilhadas) e Holding. Essas áreas dão suporte às unidades de negócio, para que elas se concentrem em sua atividade core.

Com o propósito de “Conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade”, a Randon segue criando oportunidades e avançando, por meio de sua transformação cultural e digital.

No centro de sua estratégia, estão os seus princípios:



Divisão Montadora

O segmento de implementos rodoviários e vagões ferroviários é representado pelas seguintes empresas: Randon S.A. Implementos e Participações, Randon Implementos para o Transporte Ltda. Randon Argentina S.A., Randon Perú S.A.C., Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda., Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli, e as filiais da Randon: Randon Chapecó, Randon Araraquara e Randon Linhares (centro de distribuição). Fazia parte desta divisão a empresa Randon Veículos Ltda., que foi descontinuada em dezembro de 2020.

A Randon Implementos é a maior fabricante de implementos rodoviários da América Latina e uma das maiores do mundo. Fabrica carrocerias, reboques e semirreboques nos modelos graneleiro, tanque, carga seca, basculante, silo, frigorífico, canavieiro, florestal, *sider*, carrega tudo e furgão e, desde 2004, vagões ferroviários de carga dos tipos *hopper*, *gôndola*, tanque, carga geral, plataforma, *sider*, telescópico, entre outros.

Divisão Autopeças

O segmento de Autopeças é composto pelas empresas: Fras-le S.A., Master Sistemas Automotivos Ltda., JOST Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Castertech Fundação e Tecnologia Ltda e sua filial, Suspensys, além das controladas indiretas: Suspensys Automotive Systems, Fundituba, Ferrari, Fras-le Argentina, ASK Fras-le, Nakata Automotiva, Fras-le North America, Fras-le Europe, Fras-le México, Fras-le Friction Materials, Euro Brakes, Fras-le Andina, Freios Control, Fras-le Panamericana, Jurid do Brasil, Fanacif, Armetal e Farloc.

A Fras-le S.A. produz lonas e pastilhas de freio que compõem o sistema de frenagem produzido pela Master Sistemas Automotivos Ltda.. Este, por sua vez, integra o conjunto de eixo e suspensão produzido pela Suspensys.

A Castertech Fundação e Tecnologia se dedica a produção da ponta do eixo que

compõe este sistema de suspensão. E a JOST Brasil Sistemas Automotivos produz o conjunto de articulação e acoplamento que une o veículo trator ao veículo rebocado.

A controlada Fras-le, além de produzir lonas e pastilhas, conta com um amplo portfólio de produtos, fabricados por suas controladas. São produzidos, para o mercado de linha leve, além de materiais de fricção, líquidos envasados, atuadores, cubos de roda, suspensões, discos e tambores de freio, e uma série de diferentes componentes de amortecedores, direção, transmissão e motor.

Divisão Serviços

Os serviços são representados pelas empresas: Randon Consórcios, Banco Randon, Randon Ventures, Conexo e Randon Tech Solutions Industry.

A Randon Consórcios comercializa e administra grupos de consórcios para oferecer uma alternativa de crédito aos parceiros de negócios, e uma modalidade de aquisição de bens segura e econômica. Além de atuar nos segmentos de implementos rodoviários, máquinas e equipamentos agrícolas, miniônibus e caminhões, atua também no mercado de consórcios de imóveis e veículos com a marca própria Racon.

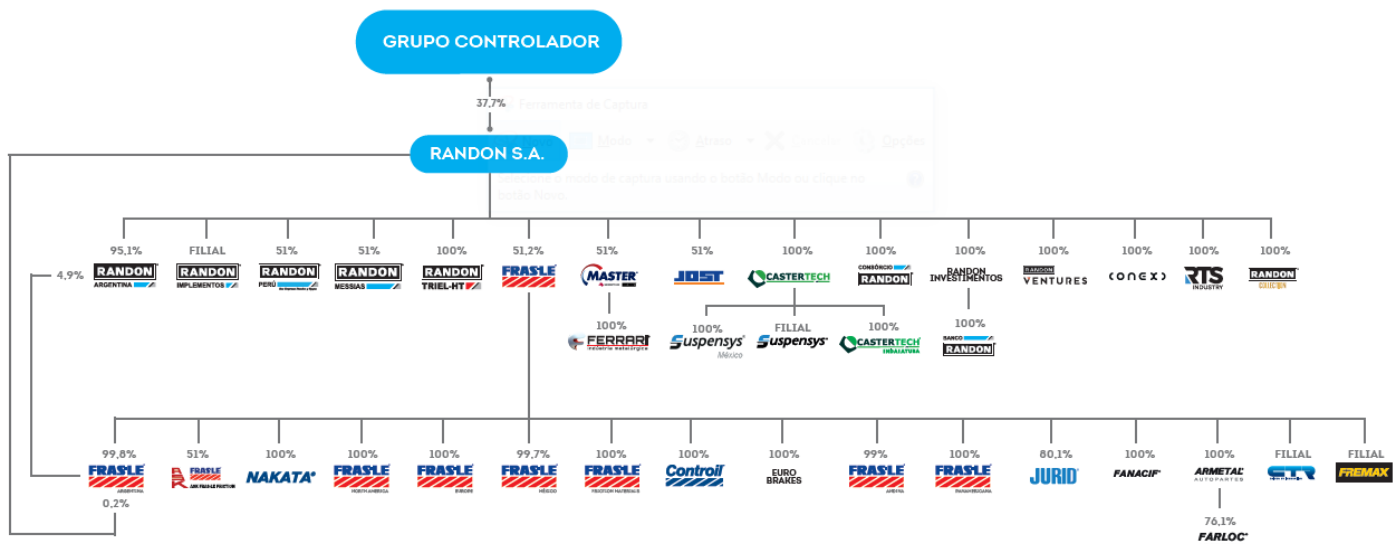
O Banco Randon é uma instituição financeira de caráter múltiplo que atua no desenvolvimento de produtos e serviços financeiros sintonizados com os negócios das Empresas Randon. Sua rede de atuação busca atender às necessidades financeiras dos clientes e fornecedores do grupo.

A Randon Ventures é uma empresa de investimentos em *startups*, que possuam produtos prontos e equipes dedicadas para resolver problemas reais que tenham conexão com os negócios das Empresas Randon.

A Conexo é uma iniciativa de inovação aberta, que funciona como *hub* de negócios, um espaço físico e digital, que conecta empresas, empreendedores e *startups* por meio da cocriação e colaboração.

A Randon Tech Solutions Industry (RTS), atua no suporte e desenvolvimento da automação industrial, com foco no fornecimento de soluções, máquinas especiais e *smart manufacturing*.

Estrutura Societária



Empresas Randon no mundo



DESEMPENHO CONSOLIDADO

Embora o ano de 2020 tenha sido desafiador e único, em que foram vivenciadas situações sem precedentes, o desempenho consolidado da Randon foi surpreendente para o contexto de uma pandemia.

No primeiro trimestre, os resultados obtidos foram levemente abaixo do que planejado pela Companhia, e as receitas apresentaram estabilidade no comparativo com 2019. Neste período foram sentidos os primeiros impactos da Covid-19 nos negócios, como a parada não programada de produção ao final de março e a redução nas exportações. O mercado de caminhões e implementos rodoviários, que estava aquecido nos meses de janeiro e fevereiro, apresentou forte queda ao final do trimestre.

No intuito de preservar os resultados e buscar a melhor maneira de enfrentar os efeitos da pandemia, a Companhia tomou decisões importantes, como a revisão do orçamento anual com atualização periódica de cenários, rigoroso processo de aprovação de despesas, captação de recursos e priorização de investimentos.

Foi nesse contexto que se iniciou o segundo trimestre, período mais afetado pela pandemia em 2020. Em um cenário de muitas incertezas, houve drástica redução da atividade econômica e industrial, principalmente no mês de abril. A Randon, assim como as montadoras de caminhões, alguns de seus maiores clientes do segmento de autopeças, adotaram férias coletivas. Na retomada das atividades após a paralisação, foi necessário ajustar a capacidade produtiva, respeitando o número de funcionários permitidos nas instalações, de acordo com as orientações do governo.

No entanto, a partir de maio, iniciou-se um movimento de recuperação. O tráfego de veículos pesados nas estradas brasileiras se intensificou, principalmente em função da demanda do agronegócio, mas também do aumento da utilização do *e-commerce*, refletindo a mudança de hábitos de consumo por conta da pandemia.

Esses fatores, aliados ao câmbio favorável às exportações e a recuperação do segmento de reposição, foram fundamentais para minimizar os impactos da pandemia nos resultados e no caixa da Companhia.

Após um segundo trimestre bastante desafiador, o resultado do terceiro trimestre superou as expectativas iniciais. A combinação positiva de fatores, como a recuperação dos mercados de atuação da Companhia, a continuidade das ações para o controle de custos e despesas, iniciada ainda nos meses mais impactados pelo novo coronavírus, e os investimentos em tecnologia para ampliação dos ganhos de eficiência e produtividade, aliados à diversificação dos negócios realizada ao longo dos últimos anos, contribuiu para que a empresa registrasse recordes em receitas, EBITDA e lucro líquido no período.

Adicionalmente, no 3T20, a empresa deu outro importante passo em seu movimento de expansão, com o *closing* da aquisição da Nakata Automotiva, pela controlada Fras-le, que ampliou o portfólio e a exposição da Companhia ao mercado de reposição. Os números desta adquirida passaram a compor os resultados da Randon a partir de setembro de 2020.

O 4T20 deu continuidade ao bom desempenho apresentado no trimestre anterior. Além da forte recuperação do mercado interno, o quarto trimestre também trouxe a retomada das vendas ao mercado internacional, motivada, principalmente, pela expectativa de um 2021 positivo, com o início da vacinação em escala global. Além dos ganhos com a operação, a Companhia e algumas de suas controladas obtiveram êxito em processos judiciais relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins, que impactaram positivamente os números do trimestre.

E assim a Randon encerra seu 2020: superando desafios, celebrando bons resultados mas acima de tudo, orgulhosa de ter exercido sua responsabilidade social e de ter dado passos importantes na construção de um futuro mais próspero e sustentável.

Principais indicadores:

Receita Bruta Total 2020
(sem eliminações)

R\$ 7,7 BI

Receita Líquida
Consolidada 2020

R\$ 5,4 BI

EBITDA e Margem EBITDA
Consolidados 2020

R\$ 1,2 BI | 22,1%

EBITDA e Margem EBITDA
Consolidados Ajustados 2020

R\$ 774,2 MM | 14,2%

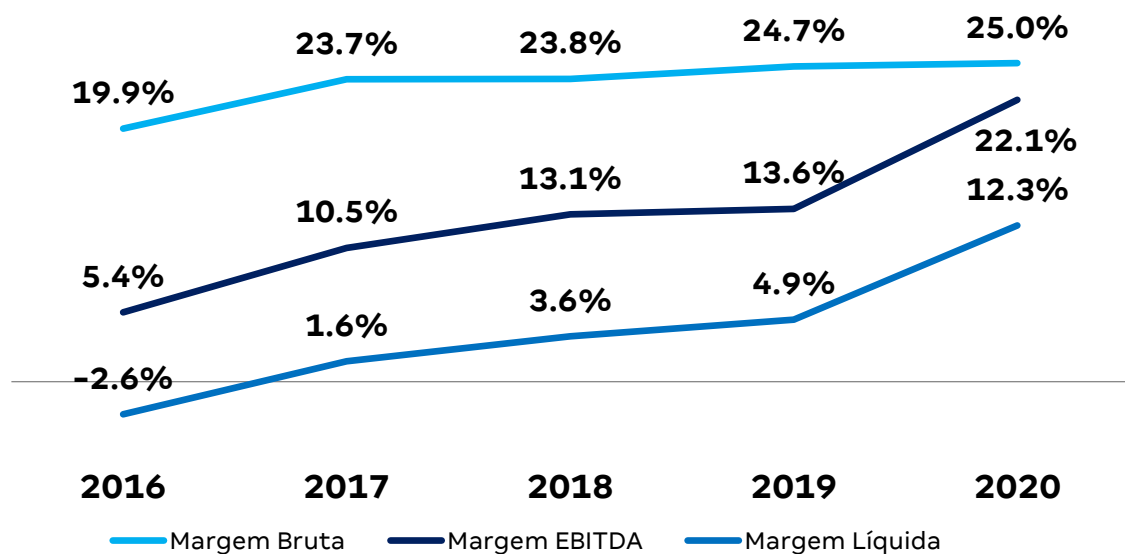
Lucro Líquido e Margem
Líquida Consolidados
2020

R\$ 664,7 MM | 12,3%
Desempenho Geral Consolidado

	2020	2019	Δ%
Receita Bruta Total (sem eliminações)	7.696.484	7.291.686	5,6%
Receita Líquida Consolidada	5.424.864	5.092.365	6,5%
Lucro Bruto Consolidado	1.355.628	1.258.863	7,7%
Resultado Líquido Consolidado	664.674	247.617	168,4%
Lucro Operacional Próprio (EBIT) - Consolidado	1.011.340	530.958	90,5%
EBITDA Consolidado	1.199.375	690.717	73,6%
Endividamento Financeiro Líquido Consolidado	1.515.642	867.857	74,6%
Endividamento Financeiro Líquido Consolidado (sem o Banco Randon)	859.113	535.499	60,4%
Resultado Financeiro Líquido Consolidado	217.148	-101.315	-314,3%
Receitas Financeiras	674.696	315.395	113,9%
Despesas Financeiras	-494.123	-442.944	11,6%
Correção Monetária (IAS 29)	36.575	26.234	39,4%
Despesas Administrativas e Comerciais Consolidadas	-786.667	-702.273	12,0%
Resultado Consolidado por Ação	2,02	0,72	179,0%

Valores em R\$ Mil (exceto resultado consolidado por ação)

Histórico de Margens

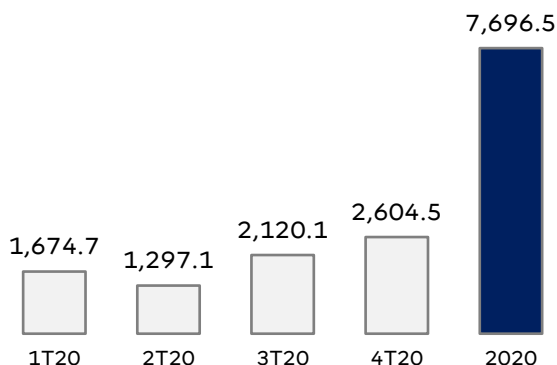


Receitas

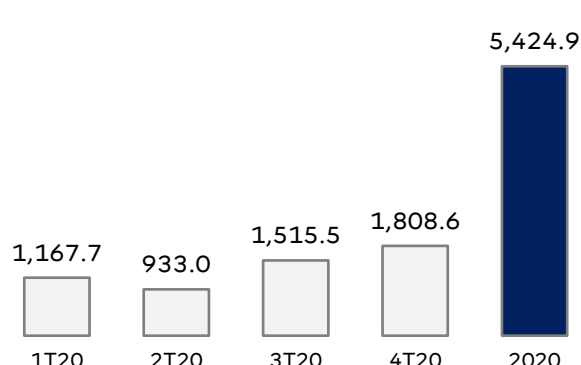
A receita bruta total, com impostos e antes da consolidação, somou R\$ 7,7 bilhões em 2020, 5,6% superior à receita bruta obtida em 2019 (R\$ 7,3 bilhões).

No exercício de 2020, a receita líquida consolidada atingiu R\$ 5,4 bilhões, aumento de 6,5% no comparativo com 2019 (R\$ 5,1 bilhões).

Receita Bruta Total
Milhões de Reais



Receita Líquida Consolidada
Milhões de Reais



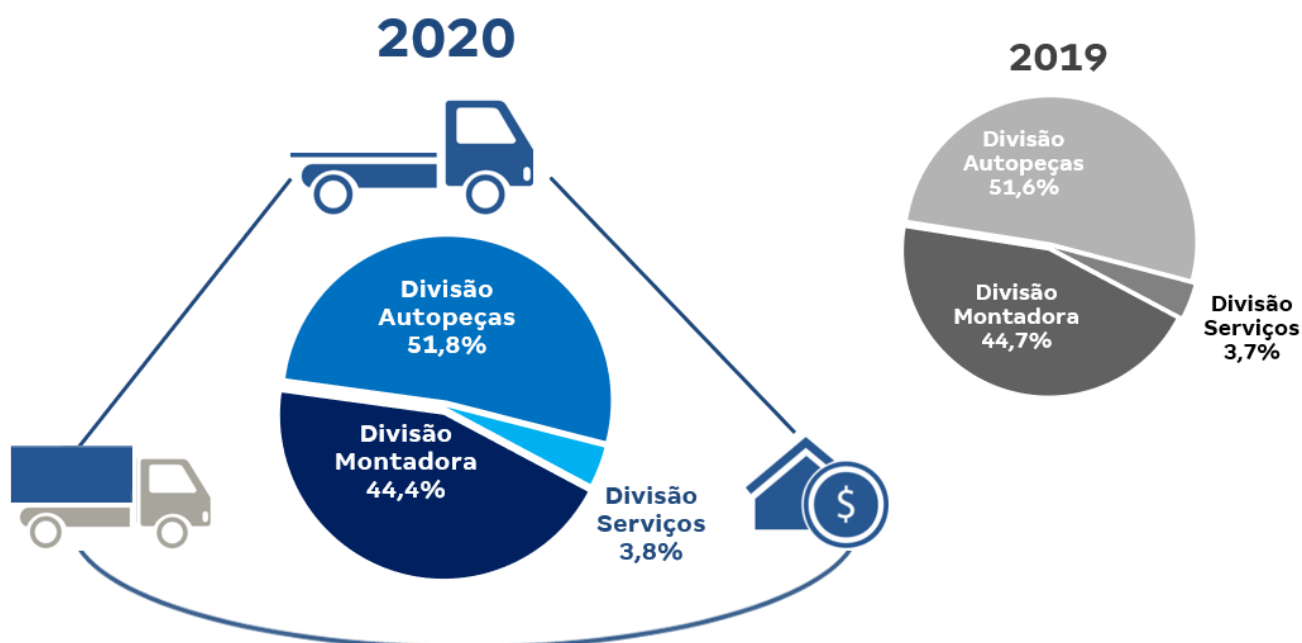
O 2T20 foi o mais impactado pela Covid-19, devido às paralisações e *lockdown*. Observa-se nos gráficos a retomada gradativa a partir do 3T20, reflexo do aumento da produção de caminhões e semirreboques e da demanda positiva na reposição.

Composição da Receita Líquida Consolidada

	2020				2019	
	RECEITA LÍQUIDA	VENDA ENTRE EMPRESAS	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA
Randon S.A. Impl. e Participações (Controladora)	2.271.352	122.759	2.148.593	39,6%	2.110.453	41,4%
Randon Impl. p/o Transporte Ltda.	14.760	-	14.760	0,3%	56.321	1,1%
Randon Veículos Ltda.	72.914	2.325	70.590	1,3%	31.292	0,6%
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	82.866	3.189	79.677	1,5%	20.244	0,0%
Randon Perú S.A.C.	18.628	-	18.628	0,3%	12.084	0,2%
Randon Argentina S.A.	84.724	7.770	76.954	1,4%	44.897	0,9%
Montadoras	2.545.245	136.043	2.409.202	44,4%	2.275.291	44,7%
Master Sist. Automotivos Ltda.	522.151	183.543	338.608	6,2%	414.678	8,1%
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	269.303	104.288	165.015	3,0%	188.887	3,7%
Fras-Le S.A. (Consolidado)	1.670.789	32.186	1.638.603	30,2%	1.323.229	26,0%
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (Suspensys)¹	574.111	114.597	459.514	8,5%	505.326	9,9%
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	356.798	148.866	207.932	3,8%	194.631	3,8%
Autopeças	3.393.152	583.480	2.809.672	51,8%	2.626.752	51,6%
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	161.158	203	160.955	3,0%	156.582	3,1%
Randon Investimentos Ltda.	64.835	19.824	45.011	0,8%	33.684	0,7%
Randon Collection Com. Art. Prom. Ltda.	35	11	24	0,0%	56	0,0%
Serviços	226.028	20.038	205.990	3,8%	190.321	3,7%
TOTAL	6.164.425	739.561	5.424.864	100,0%	5.092.365	100,0%

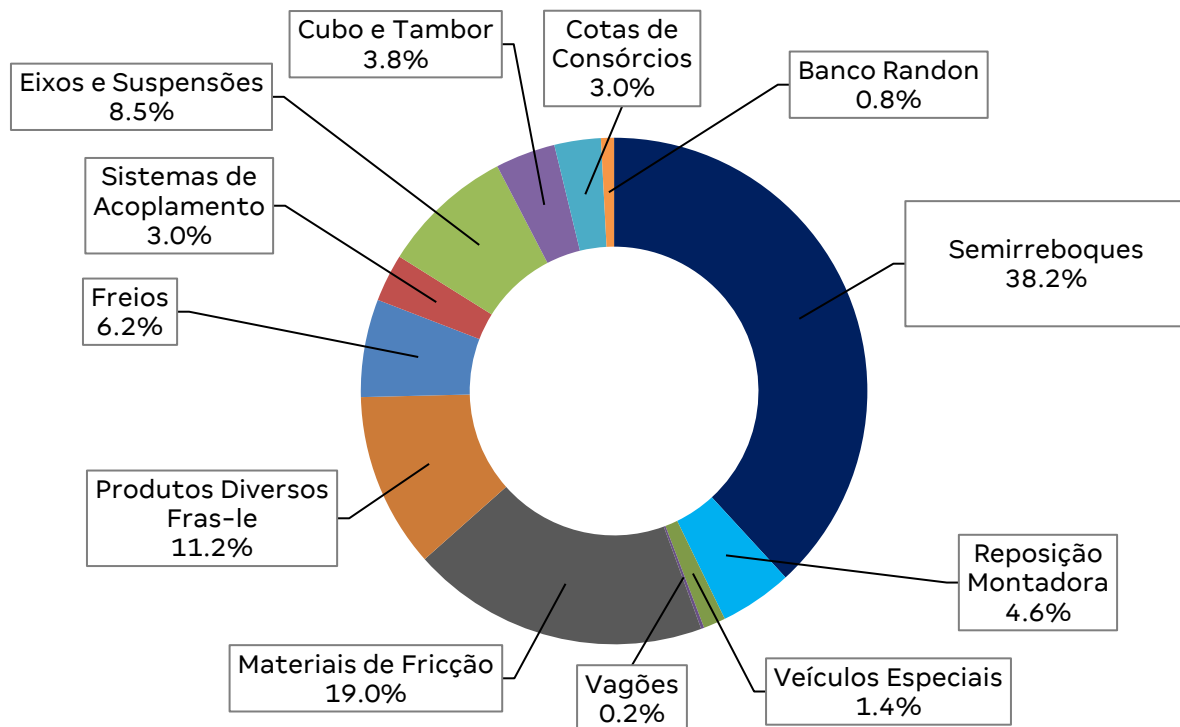
¹ A partir de outubro de 2020 a Suspensys, que era filial da Randon, foi incorporada pela controlada Castertech.

Valores em R\$ Mil

Participação da Receita Líquida por Segmento e Produto


A divisão autopeças permaneceu sendo a mais representativa para a Companhia em 2020, com 51,8% das receitas consolidadas. Com a aquisição da empresa Nakata, essa divisão passa a ganhar ainda mais relevância na composição da receita.

Distribuição da Receita Líquida por Produto



Em 2020, os produtos que representaram a maior parte da receita líquida da Companhia foram os semirreboques, com 38,2%, impulsionados pelo bom momento do agronegócio, seguido por materiais de fricção com 19,0% e produtos diversos Fras-le com 11,2%, que ganharam relevância após a aquisição da Nakata Automotiva, em setembro de 2020.

As autopeças ligadas à produção de caminhões, que tem como cliente principal as OEMs, tiveram redução em sua participação das receitas em 2020, principalmente em função das paradas de produção no 2T20 e retomada mais lenta que outros setores ao longo do ano.

Os vagões ferroviários tiveram redução significativa de sua participação nas receitas da Companhia, pois este mercado permaneceu registrando baixos volumes ao longo de 2020.

Apesar do desempenho de alguns segmentos ter ficado aquém do esperado, a Companhia tem investido em sua expansão, ampliando seu portfólio de produtos, investindo em novas frentes de negócio e expandindo geografias.

Além da Nakata Automotiva, já citada anteriormente, as aquisições das empresas Ferrari, pela Master e Fundituba, pela Castertech, agregam importantes vetores de crescimento para estas duas operações, melhorando sua competitividade e aumentando sua capacidade produtiva.

A Suspensys entrou para o seletivo grupo de empresas que compõe o consórcio modular de um relevante cliente OEM, um passo importante para continuar seu processo de crescimento. Já a Jost desenvolveu novas soluções e está ampliando seu portfólio de produtos no segmento de acoplamentos.

No setor de serviços, além do Banco Randon e da Randon Consórcios, foram constituídas as empresas Randon Ventures, Conexo e Randon Tech Solutions Industry, que estão em seu primeiro ano de atuação, mas que tem como perspectiva ampliar as receitas da Companhia nesta divisão no médio e longo prazo.

Este gráfico também mostra a diversificação do modelo de negócios da Randon, que atua em diversos setores, com diferentes *drivers* e possibilidades.

Mercado Externo

As exportações a partir das plantas brasileiras, no exercício de 2020, totalizaram US\$ 127,3 milhões, redução de 28,7% sobre o mesmo período de 2019 (US\$ 178,6 milhões). Quando consolidadas, as exportações de 2020 somaram US\$ 79,6 milhões (US\$ 130,3 milhões em 2019).

As exportações das Empresas Randon representaram 12,2% da receita líquida consolidada dos doze meses de 2020, contra 13,3% no exercício anterior.

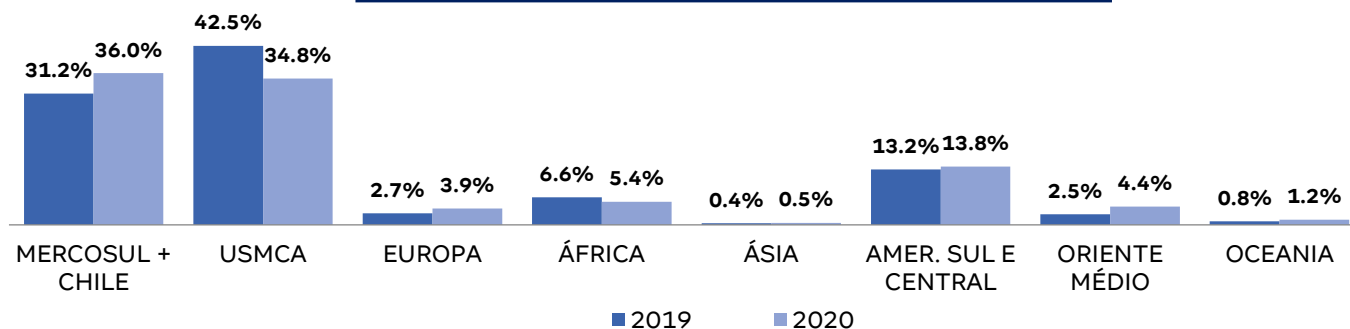
O mercado externo foi bastante impactado pela pandemia em 2020. Medidas rigorosas de isolamento social, fechamento de fronteiras, instabilidade política e econômica de algumas regiões dificultaram as exportações. O fator positivo foi a valorização do dólar frente ao real, mas que

por si só não foi capaz de gerar demanda em um ambiente de tantas incertezas.

O segundo trimestre de 2020 foi o mais afetado neste contexto. No entanto, após um período de forte queda da demanda, apenas consumindo estoques, os clientes do mercado externo voltaram a comprar a partir do 3T20, tanto na divisão autopeças quanto na montadora.

No gráfico de exportações por região é possível identificar a ampliação das vendas para a região do Mercosul e Chile com 36,0%, seguida pela USMCA com 34,8%. Esta região teve queda no comparativo em função da redução dos volumes exportados ao México, mercado bastante afetado pela Covid-19 e pela diminuição de vendas de sistemas de freios para os Estados Unidos.

Exportações por região

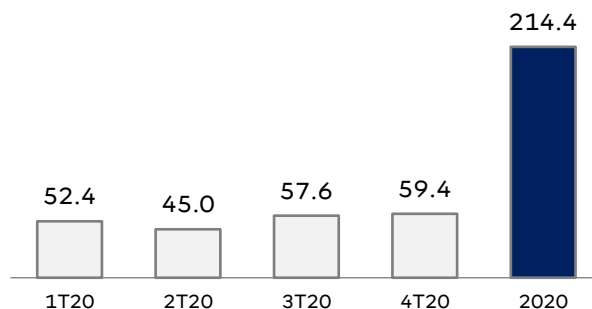


Em 2020 as unidades do exterior obtiveram receita líquida consolidada de US\$ 134,8 milhões, queda de 14,6% em comparação a 2019 (US\$ 157,8 milhões).

Sem as eliminações, a divisão montadora, com as unidades Randon Peru e Randon Argentina somaram US\$ 23,1 milhões em 2020, enquanto a divisão autopeças com as controladas da Fras-le e a Suspensys México somaram US\$ 127,7 milhões no mesmo período.

Juntas, as exportações a partir do Brasil e as receitas das operações no exterior atingiram US\$ 214,4 milhões em 2020, queda de 25,6% no comparativo com 2019, quando haviam somado US\$ 288,1 milhões.

**Receitas Mercado Externo
US\$ Milhões**



Exportações	2020	2019	Δ%
Randon Implementos	38.634	53.770	-28,1%
Randon Triel-HT	1.766	-	100,0%
Randon Veículos	1.189	7.379	-83,9%
Montadoras	41.590	61.149	-32,0%
Master	7.967	18.679	-57,3%
Jost	2.775	3.834	-27,6%
Fras-le	68.887	89.277	-22,8%
Castertech (Suspensys)¹	5.340	4.945	8,0%
Castertech	716	732	-2,1%
Autopeças	85.685	117.466	-27,1%
Sub-Total	127.274	178.615	-28,7%
(-) Eliminações	-47.692	-48.342	-1,3%
Exportações Consolidadas	79.582	130.273	-38,9%
Receitas Operações no Exterior	2020	2019	Δ%
Montadoras	23.143	23.867	-3,0%
Autopeças	127.747	144.532	-11,6%
(-) Eliminações	-16.065	-10.592	51,7%
Total	134.825	157.807	-14,6%
Total Mercado Externo US\$	214.408	288.081	-25,6%

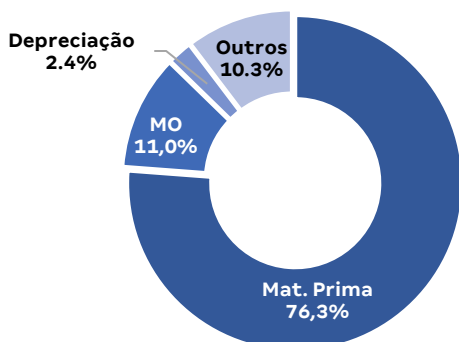
¹ A partir de outubro de 2020 a Suspensys, que era filial da Randon, foi incorporada pela controlada Castertech.

Valores em US\$ Mil

Custos dos Produtos Vendidos

O custo dos produtos vendidos representou 75,0% da receita líquida consolidada ou R\$ 4,1 bilhões em 2020 contra R\$ 3,8 bilhões referentes a 2019 e que representaram 75,3% da receita líquida.

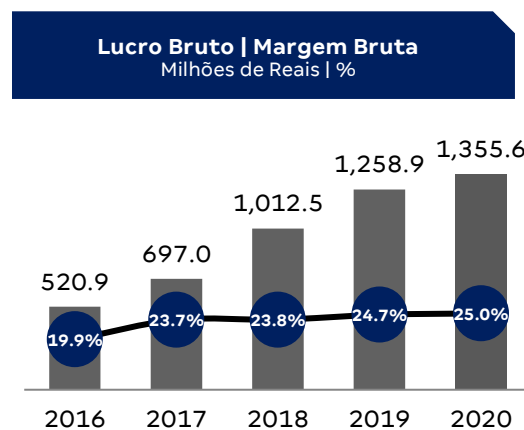
Alguns insumos têm passado por reajustes de preços, como aço, rodas, resinas, borrachas e componentes estruturais. No entanto, os ganhos em eficiência e produtividade e o aumento dos volumes vendidos têm sido fundamentais para mitigar os impactos inflacionários e permitir avanços neste indicador.



Lucro Bruto

O lucro bruto somou R\$ 1,4 bilhão no acumulado de 2020 e representou 25,0% da receita líquida consolidada, com aumento de 7,7%, em relação ao ano de 2019, quando o lucro bruto totalizou R\$ 1,3 bilhão ou 24,7% da receita líquida consolidada.

Pode ser observado no gráfico abaixo o desempenho do lucro bruto e da margem bruta no decorrer nos últimos cinco anos, sendo 2020 o melhor ano do período.



Despesas Operacionais

As despesas e receitas operacionais (comerciais, administrativas e outras receitas e despesas operacionais) somaram R\$ 344,3 milhões em 2020 (6,3% da Receita Líquida Consolidada), queda de 52,7% no comparativo com 2019, em que haviam somado R\$ 727,9 milhões (14,3% da Receita Líquida Consolidada).

Em 2020, diversos eventos não recorrentes impactaram as despesas operacionais, citados a seguir:

Despesas Operacionais

- Perda na venda de ativos (R\$ 9,1 milhões);
- *Impairment* em controladas indiretas (R\$ 34,5 milhões);
- Desimobilização de ativos (R\$ 6,3 milhões);
- Desvínculo voluntário (R\$ 1,2 milhão);
- Despesas de Operações Descontinuadas (R\$ 1,7 milhão);
- Provisão de Operações Descontinuadas (R\$ 10,4 milhões);
- Provisão de Perda de Recebíveis (R\$ 1,2 milhão);
- Expectativa de Recuperabilidade Plano de Previdência (R\$ 10,7 milhões).

Receitas Operacionais

- Ganho na venda de ativos (R\$ 9,4 milhões);
- Compra vantajosa (R\$ 2,1 milhões);
- Reembolso de sinistro (R\$ 6,9 milhões);
- Ganhos de processos tributários diversos (R\$ 18,9 milhões).

Além dos itens citados, é necessário destacar as receitas e despesas com os processos judiciais referentes à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Segue abaixo detalhamento do impacto líquido por divisão:

Divisão	Valor R\$ Mil ¹
Montadora	298.927
Autopeças	203.195
Total Consolidado	502.122

¹ Receitas e Despesas que compõe o valor líquido, com impacto no EBITDA: Outras receitas operacionais, honorários advocatícios, doações e provisões para participação de resultados.

Para mais detalhes sobre o êxito nos processos tributários, vide item 20.5 das notas explicativas, junto às demonstrações financeiras de 2020.



	2020	%	2019	%	Δ%
Despesas c/ Vendas	-413.465	-7,6%	-423.289	-8,3%	-2,3%
Despesas Administrativas	-373.202	-6,9%	-278.984	-5,5%	33,8%
Outras Despesas/ Receitas	442.379	8,2%	-25.632	-0,5%	1825,9%
Outras Despesas Operacionais	-262.207	-4,8%	-85.185	-1,7%	207,8%
Outras Receitas Operacionais	704.586	13,0%	59.554	1,2%	1083,1%
Total Desp./Rec. Operacionais	-344.288	-6,3%	-727.905	-14,3%	-52,7%

Valores em R\$ Mil e % sobre a Receita Líquida

EBITDA

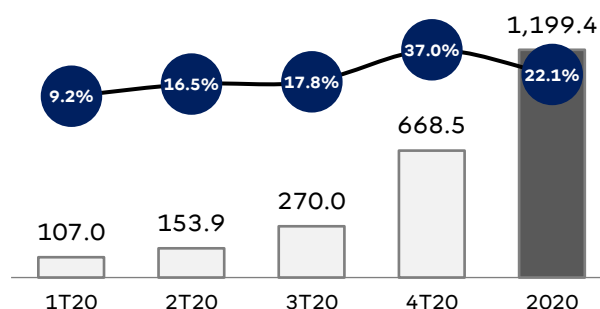
Em 2020, o EBITDA Consolidado alcançou R\$ 1,2 bilhão ou 22,1% sobre a receita líquida do período, enquanto em 2019 havia somado R\$ 690,7 milhões ou 13,6% sobre a receita líquida.

O aumento do EBITDA é explicado pelo aumento de volumes que permitiu maior absorção dos custos fixos, disciplina em gastos e despesas, ganhos em eficiência e produtividade e a eventos não recorrentes, já explicados no capítulo de despesas operacionais.

Segue abaixo a composição do EBITDA Ajustado de 2020:

EBITDA | Margem EBITDA

Milhões R\$ | %



	1T20	2T20	3T20	4T20	2020
Receita Líquida Consolidada	1.167.733	932.991	1.515.500	1.808.639	5.424.864
<i>Hegde Accounting</i>	26.101	-	-	-	26.101
<i>Receita Operação Descontinuada</i>	-	-	-	-5.439	-5.439
Receita Líq. Consolidada Ajustada	1.193.834	932.991	1.515.500	1.803.201	5.445.526
CPV Consolidado	-915.552	-732.204	-1.095.876	-1.325.605	-4.069.236
<i>Desvínculo Voluntário</i>	-	12.389	-	-	12.389
<i>Custos com Reestruturação</i>	-	1.826	-	-	1.826
<i>CPV Operação Descontinuada</i>	-	-	-	4.391	4.391
CPV Consolidado Ajustado	-915.552	-717.989	-1.095.876	-1.321.213	-4.050.630
Lucro Bruto Consolidado Ajustado	278.282	215.003	419.624	481.988	1.394.896
Despesas Operacionais	-188.669	-91.047	-197.591	133.018	-344.288
<i>Perda na Venda de Ativo</i>	9.080	-	-	-	9.080
<i>Impairment Controlas Indiretas</i>	5.686	2.744	-	26.032	34.463
<i>Desimobilização de ativos</i>	2.159	4.108	-	-	6.267
<i>Desvínculo Voluntário</i>	-	1.151	-	-	1.151
<i>Impacto Líquido dos Ganhos com Processos Tributários</i>	-	-92.649	-9.445	-418.963	-521.057
<i>Despesas Operacionais Op. Descontinuada</i>	-	-	-	1.699	1.699
<i>Ganho na Venda de Ativos</i>	-	-	-	-9.388	-9.388
<i>Provisão Operação Descontinuada</i>	-	-	-	10.444	10.444
<i>Compra Vantajosa</i>	-	-	-	-2.144	-2.144
<i>Reembolso de Sinistro</i>	-	-	-	-6.942	-6.942
<i>Expectativa de Recuperabilidade Plano de Previdência</i>	-	-	-	10.724	10.724
<i>Provisão para Perda de Recebíveis</i>	-	1.238	-	-	1.238
Resultado da Atividade Ajustado	106.539	40.549	212.588	226.467	586.143
(+) Depreciação/Amortização	43.468	44.191	47.962	52.414	188.035
EBITDA Ajustado	150.006	84.740	260.551	278.881	774.178
Margem EBITDA Ajustada (%)¹	12,6%	9,1%	17,2%	15,5%	14,2%

¹ Com base na receita líquida ajustada que consta nesta tabela.

Valores em R\$ Mil

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido, em 2020, somou R\$ 217,1 milhões positivos (R\$ 101,3 milhões negativos em 2019).

A composição do resultado financeiro de 2020, tem como destaques:

- Redução dos juros sobre rendimentos de aplicações financeiras (-27,6%) atrelados ao CDI;
- Receitas com processos judiciais que somaram R\$ 292,9 milhões durante o ano 2020;
- Diminuição dos juros sobre financiamentos indexados ao CDI (-29,2%);
- Queda de 39,7% em outras despesas financeiras, devido principalmente à isenção de IOF das operações financeiras.

A seguir, quadro com a abertura do resultado financeiro líquido de 2019 e 2020.

	2020	2019	Δ%
Variação cambial	285.443	178.908	59,5%
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	67.253	92.940	-27,6%
Receitas de operações de swap	5.030	2.633	91,0%
Ganhos com outras operações de derivativos	2.119	704	201,0%
Ajuste a valor presente	19.578	25.381	-22,9%
Receita com Processos Judiciais	292.936	3.420	8465,4%
Outras receitas financeiras	2.337	11.409	-79,5%
Receitas financeiras	674.696	315.395	113,9%
Variação cambial	-316.756	-207.273	52,8%
Juros sobre financiamentos	-116.175	-164.073	-29,2%
Despesas de operações de swap	-5.859	-1.250	368,7%
Ajuste a valor presente	-19.265	-21.193	-9,1%
Ajuste a valor presente de arrendamentos	-12.479	-8.434	48,0%
Custos bancários	-153	-1.842	-91,7%
Outras despesas financeiras	-23.436	-38.879	-39,7%
Despesas financeiras	-494.123	-442.944	11,6%
Ajuste correção monetária (IAS 29)	36.575	26.234	39,4%
Resultado financeiro	217.148	-101.315	-314,3%

Valores em R\$ mil

IR e CSLL

O Imposto de Renda e a Contribuição Social atingiram R\$ 395,2 milhões em 2020 (R\$ 129,1 milhões no mesmo período de 2019), diante do lucro antes do Imposto de Renda de R\$ 1,2 bilhão (R\$ 429,6 milhões no 2019).

Os fatos não recorrentes, já citados neste relatório, afetaram o resultado e, por sua vez, os impostos de 2020.

Os impostos também foram impactados pela baixa de imposto diferido, no montante de R\$ 8,2 milhões, da Randon Veículos e da ASK Fras-le, devido a expectativa de não recuperabilidade de prejuízo fiscal nos próximos dez anos. Além disso, foi realizado um ajuste de R\$ 5,3 milhões no imposto diferido da controlada Randon Argentina.

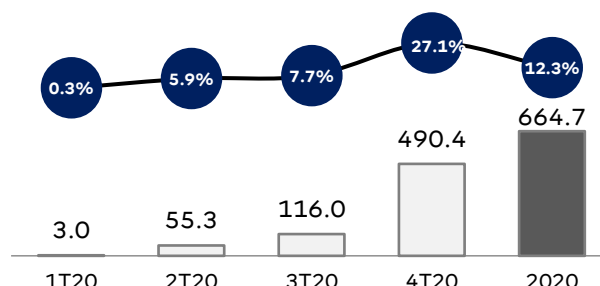
Resultado Líquido

Em 2020, foi obtido lucro líquido de R\$ 664,7 milhões contra R\$ 247,6 milhões em 2019. A margem líquida consolidada ficou em 12,3% em 2020 contra 4,9% em 2019.

Além da melhora da rentabilidade por meio da operação, o lucro líquido avançou significativamente pelo êxito em processos tributários já mencionado neste relatório.

Resultado Líquido | Margem Líquida

Millhões R\$ | %



Endividamento Líquido

O endividamento financeiro líquido consolidado (dívida bruta menos disponibilidades) foi de R\$ 1,5 bilhão no encerramento de 2020, equivalente a um múltiplo de 1,26 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses.

Ao final de 2019 este endividamento era de R\$ 867,9 milhões e representava múltiplo de 1,26 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses.

Cabe salientar que parte do endividamento líquido consolidado da Companhia, R\$ 656,5 milhões, se refere à atividade financeira do Banco Randon. O aumento relativo às operações do banco, se deve ao crescimento das operações e à adição das captações de recursos com terceiros no cálculo da dívida líquida, no montante de R\$ 214 milhões.

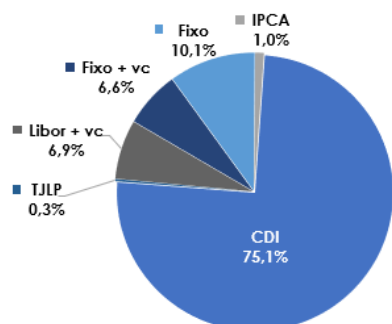
Com a exclusão do valor relativo a esta atividade, o endividamento líquido consolidado é de R\$ 859,1 milhões e múltiplo de 0,72 vezes o EBITDA dos últimos doze meses.

O aumento da dívida líquida, no último ano, se deu principalmente pela aquisição da Nakata Automotiva, por meio da controlada Fras-le, que adicionou R\$ 511,8 milhões na dívida líquida da Companhia, em função da compra da empresa e da dívida que ela já possuía.

Foram realizadas ao longo do ano captações importantes. No 2T20, a controlada Fras-le realizou a 3ª e a 4ª emissão de debêntures, que juntas somaram R\$ 420,0 milhões, e foram utilizadas para pagamento de parte do valor da aquisição da Nakata e para reforço de caixa e rolagem de dívida.

Na Randon, foi realizada a 8ª emissão de debêntures ao final de dezembro, que somou R\$ 250 milhões, e serão integralmente utilizados para reforço de caixa e realização de futuros investimentos pela Companhia. No entanto os recursos desta emissão só foram liquidados em janeiro de 2021.

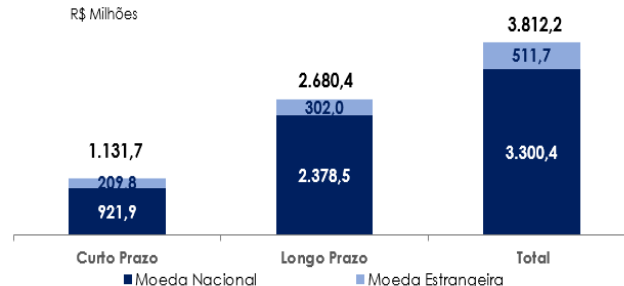
Indexadores da Dívida Bruta



Origem da Dívida - Curto e Longo Prazo

DEZEMBRO/2020

R\$ Milhões



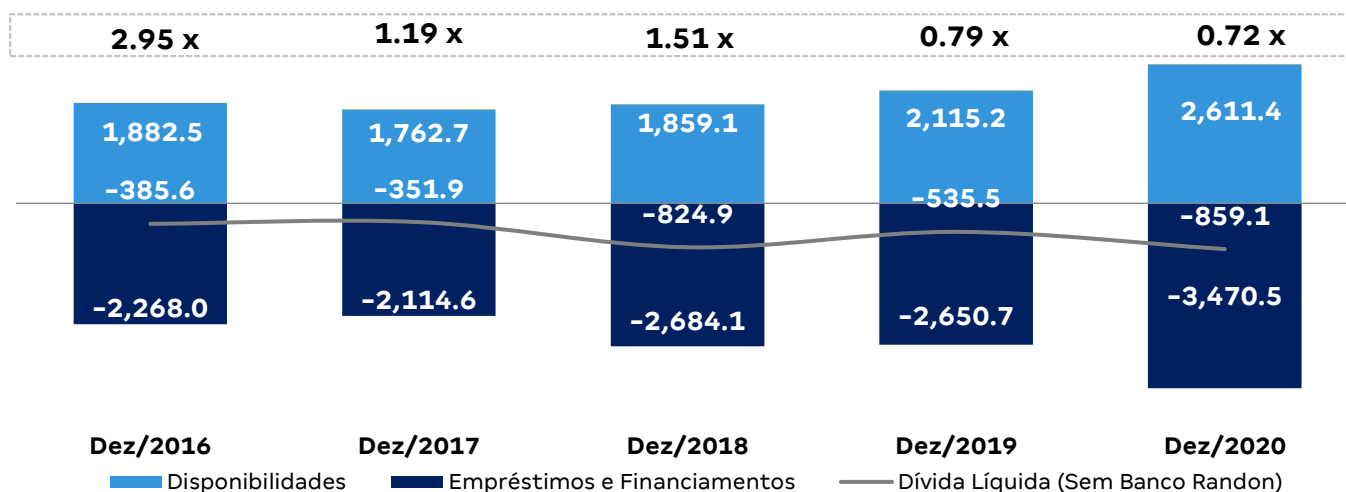
Segue histórico da composição do endividamento da Companhia ao longo dos últimos trimestres:

	31/12/2019	31/03/2020	30/06/2020	30/09/2020	31/12/2020
Dívida Bruta Total	2.866.659	2.846.133	3.338.109	3.953.385	4.043.635
<i>Endividamento Bancário Total</i>	2.866.659	2.846.133	3.338.109	3.716.442	3.812.151
<i>Contas a Pagar por Combinação de Negócios</i>	-	-	-	236.943	231.484
Dívida Líquida Consolidada Total	867.857	1.104.396	1.154.691	1.594.860	1.515.642
Dívida Líquida (sem Banco Randon)	535.499	847.287	829.559	1.195.657	859.113

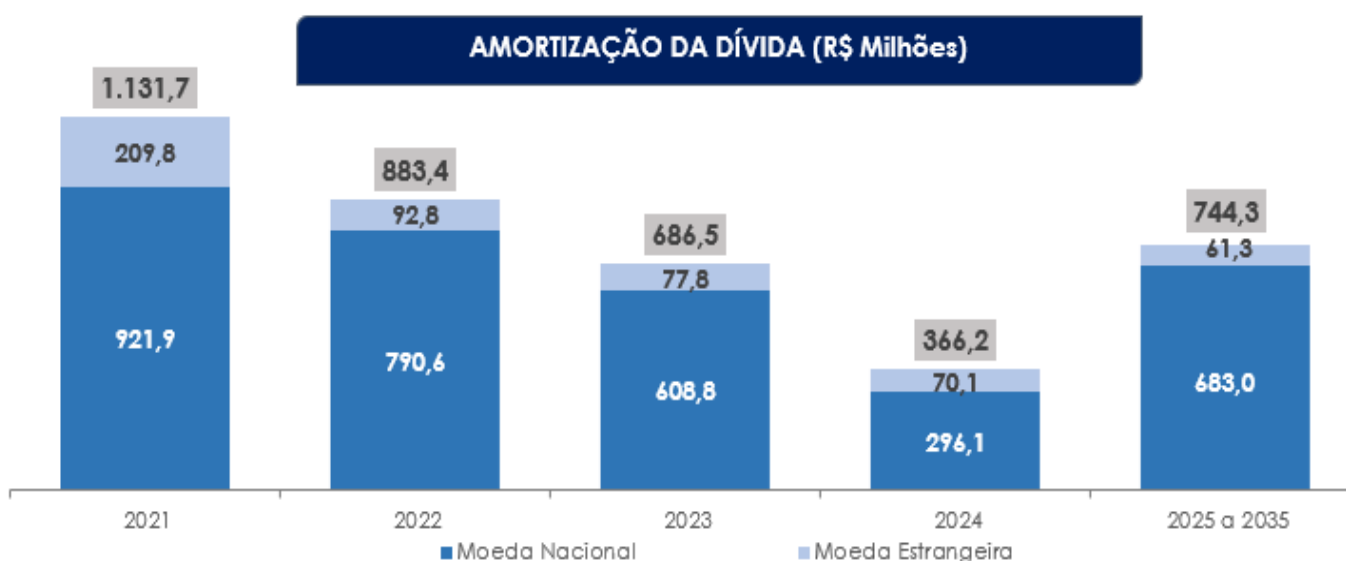
Valores em R\$ Mil

Abaixo, a evolução da dívida líquida consolidada (Sem Banco Randon) em 31/12/2020:

*Dívida Líquida/EBITDA



O gráfico acima apresenta a dívida da Companhia em R\$ milhões sem os indicadores de caixa e dívida do Banco Randon. A Dívida Líquida Consolidada ao final de 2020 somou R\$ 1,5 bilhão, múltiplo de 1,26x EBITDA dos últimos 12 Meses.



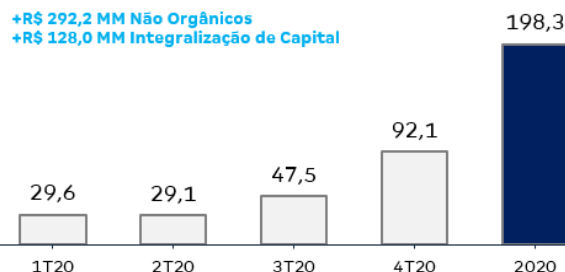
Investimentos

Em 2020, foram realizados investimentos que somaram R\$ 618,6 milhões (R\$ 237,8 milhões em 2019). Do montante investido em 2020, R\$ 292,2 milhões foram não orgânicos, R\$ 128,0 milhões em integralização de capital e R\$ 198,3 milhões em imobilizado.

Seguem abaixo alguns investimentos que podem ser destacados em 2020:

- Valor pago em 2020 para a aquisição da Nakata Automotiva: R\$ 277,9 milhões;
- Aquisição de Robôs: R\$ 25,1 milhões;
- Expansão da Randon Araraquara: R\$ 12,7 milhões;
- Cabine de Pintura (Randon Implementos): R\$ 8,3 milhões;
- Integralização de capital na Randon Ventures (R\$ 13,5 milhões), na Fras-le (R\$ 51,7 milhões) e no Banco Randon (R\$ 60,5 milhões).

Investimentos Orgânicos R\$ Milhões



AQUISIÇÕES INVESTIMENTOS - ACUMULADO 2020												
	Randon	Fras-le	Master	Jost	Randon Consórcios	Randon Argentina	Randon Triel-HT	Randon Veículos	Randon Perú	Castertech	Randon Investimentos	Total
IMOBILIZADO - (Reais Mil)												
Máquinas	39.522	11.938	2.057	1.967	-	276	1.024	47	62	9.765	-	66.658
Prédios	8.337	1.078	19	1.300	590	-	59	-	-	1.546	-	12.929
Veículos	230	19	-	-	-	-	-	-	-	146	-	395
Móveis e Utensílios	1.185	368	101	200	1.486	180	166	44	-	127	71	3.928
Informática	3.047	2.736	337	125	458	9	157	8	73	232	22	7.204
Intangível e Outros	42.261	39.812	9.240	823	1.805	28	3.759	-	-	9.346	131	107.205
SUBTOTAL:	94.582	55.951	11.754	4.415	4.339	493	5.165	99	135	21.162	224	198.205
INVESTIMENTOS¹	76.328	338.415	2.000	-	-	-	-	-	-	3.490	-	420.233
TOTAL	170.910	394.366	13.754	4.415	4.339	493	5.165	99	135	24.652	224	618.553

¹Ações ou quotas de empresas.

Free Cash Flow

No ano de 2020 a Companhia teve geração de caixa livre negativa de R\$ 323,6 milhões, aumentando seu endividamento líquido consolidado (sem o Banco Randon) de R\$ 535,5 milhões em 2019 para R\$ 859,1 milhões em 2020.

Na ponta positiva, pode ser destacada a geração de caixa bruta da Companhia (R\$ 1,2 bilhão) e o aumento do resultado financeiro (R\$ 217,2 milhões).

Em 2020, além dos investimentos necessários para manutenção, houve também o valor de aquisição da empresa Nakata

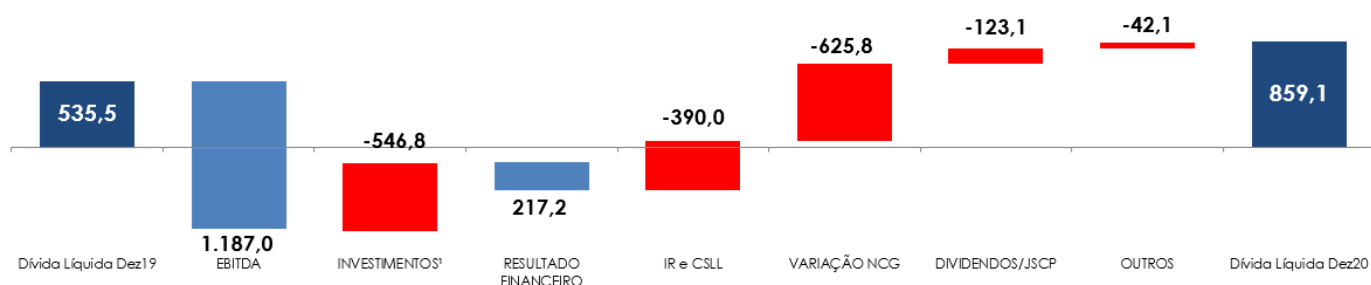
Automotiva e outros montantes relativos à inovação e automação de processos industriais da Companhia.

A inclusão das operações da Nakata, os ganhos em processos tributários e o aumento do nível de atividade, resultaram em um crescimento da necessidade de capital de giro, principalmente nas contas clientes, fornecedores e impostos.

Adicionalmente, a melhora dos resultados acarretou em um maior pagamento de impostos e distribuição de lucros.

**Free Cash Flow
(Consolidado sem Banco Randon)**

-R\$ 323,6 Milhões



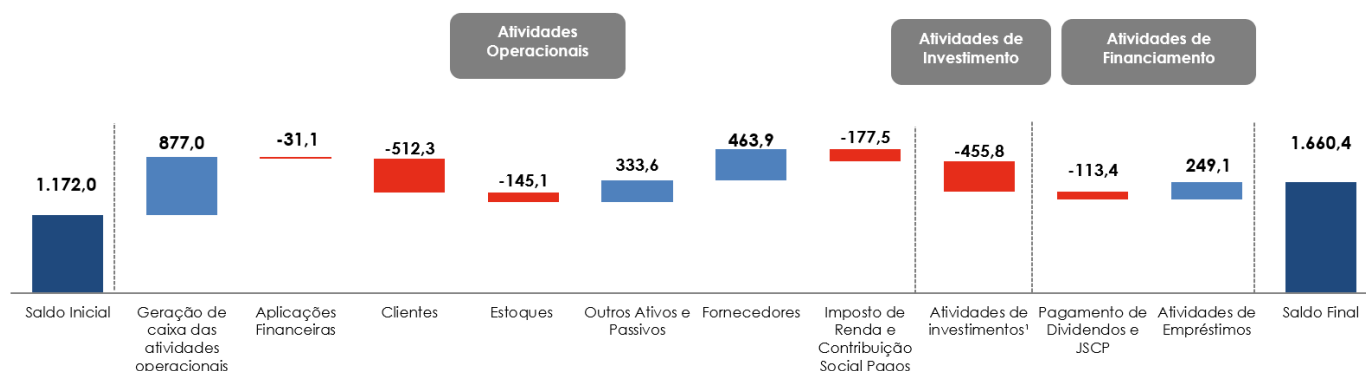
¹Investimentos orgânicos, não orgânicos e integralização de capital consolidadas (sem Banco Randon)

Movimentação do Caixa

O bom desempenho da Companhia no ano permitiu que ela encerrasse o exercício com uma Geração de Caixa das Atividades Operacionais de R\$ 877,0 milhões.

Mesmo com o aumento da NCG, explicado anteriormente, das atividades de investimento (pagamento de parte do valor de aquisição da Nakata Automotiva, R\$ 277,9 milhões), e da distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio, o saldo ficou positivo em R\$ 239,3 milhões.

Esse valor somado às atividades de empréstimos, que totalizaram R\$ 249,1 milhões no exercício, resultou em uma movimentação positiva de caixa de R\$ 488,3 milhões nos doze meses de 2020, encerrando o ano com saldo final de R\$ 1,7 bilhão.



¹Para detalhamento das Atividades de Investimentos, consultar Demonstrativo de Fluxo de Caixa na página 43 deste relatório

DESEMPENHO POR SEGMENTO

Divisão Montadora

Semirreboques

Embora 2020 tenha sido um ano desafiador para todos os segmentos, observou-se a força do transporte rodoviário e sua importância para o país.

Mesmo com um segundo trimestre impactado fortemente pela pandemia, a Randon fechou 2020 registrando vendas, para o mercado interno, de 24.326 unidades, 8,3% superior a 2019 (22.460 unidades).

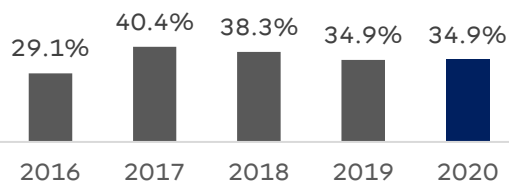
O principal *driver* para este crescimento foi o agronegócio, cuja safra continuou avançando e atingindo recordes históricos. No entanto outros setores também se destacaram, como o de bens de consumo e o *e-commerce*, que com as medidas de isolamento social se tornaram mais relevantes em 2020.

Outro fator importante é o aumento das vendas do semirreboque basculante, que passou a ser o mais demandado pelo mercado no ano 2020, passando à frente do graneleiro, dada a sua versatilidade e facilidade de escoamento de carga.

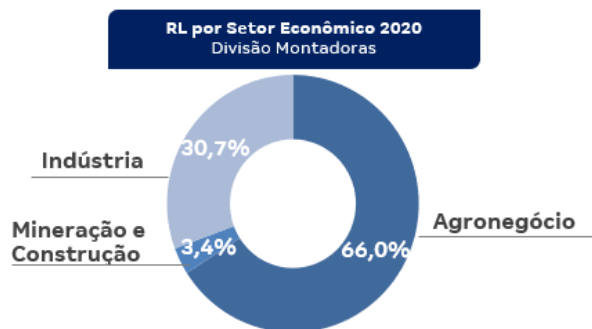
Mesmo com as restrições produtivas em função da pandemia, a Companhia conseguiu ampliar seu nível de produção de semirreboques, principalmente por conta dos ganhos de eficiência e produtividade. Foram emplacados, em 2020, 23.534 produtos com a marca Randon, crescimento de 6,3% na comparação com 2019 (22.138 unidades).

Isso permitiu que a Randon mantivesse sua participação de mercado em 34,9%, resultado positivo se considerarmos a paralisação de suas operações por 3 semanas no início da pandemia e também o forte aumento de volumes do segundo semestre.

Market Share



No gráfico a seguir é possível observar a distribuição da receita líquida por setor econômico:



O setor do agronegócio permanece sendo o principal destino das vendas de implementos rodoviários da Companhia, representando 66,0% das vendas de 2020.

Exportações

Em 2020, com a pandemia e as medidas de isolamento, as vendas ao mercado externo, que já estavam difíceis nos últimos anos, por fatores como crises políticas e econômicas, e preços de algumas *commodities*, ficaram ainda mais complexas.

Foram vendidos ao exterior, por meio das plantas brasileiras e das unidades situadas no Peru e na Argentina, 2.284 semirreboques em 2020, queda de 22,5% no comparativo com 2019.

O segundo trimestre de 2020 foi um dos piores da última década para as exportações deste segmento, devido à paralisação dos mercados e ao fechamento das fronteiras.

A recuperação ocorreu a partir do 3T20, e no 4T20 os volumes exportados já estavam em níveis praticamente normalizados.

Segue sendo o principal mercado desta divisão, a região do Mercosul + Chile. O mercado africano manteve suas compras em patamares muito baixos, já que esta foi uma das regiões mais afetadas pela pandemia.

A Randon é a principal exportadora brasileira de semirreboques, e somou 61% de participação de mercado em 2020.

Na planta industrial situada no Peru, houve uma conquista importante em 2020. Mesmo com todas as dificuldades impostas pela Covid-19, esta unidade conseguiu atingir suas metas de produção e vendas e tem ampliado gradativamente sua rentabilidade.

A Randon Argentina enfrentou as dificuldades econômicas vividas naquele país e acentuadas pela pandemia, apresentando queda de volumes no comparativo anual.

Lançamentos 2020



FURGÃO

Alguns diferenciais do novo furgão:

- Redução de 600 Kg de peso, sendo o mais leve do mercado;
- Eletrônica embarcada;
- Sistema *clinch*;
- Maior resistência e vedação.



SIDER

Alguns diferenciais do novo sider:

- 300 Kg mais leve;
- Sensor de aproximação;
- Eletrônica embarcada;
- Maior resistência e vedação;
- Novo sistema de catracas;
- Maior ergonomia.

Vagões Ferroviários

Assim como o ano anterior, o mercado de vagões ferroviários de 2020 teve baixa demanda de produtos e foi o segundo menor dos últimos dez anos.

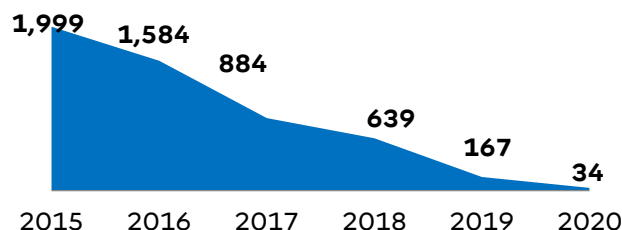
Mesmo com a renovação da concessão de importantes clientes, ainda não se observou a retomada desse mercado.

A Randon vendeu 34 vagões em 2020, redução de 79,6% na comparação com 2019, em que havia vendido 167 unidades.

No gráfico é possível perceber a queda nas vendas da Companhia decorrentes da retração de mercado no período apresentado.

No entanto, as expectativas são positivas para os próximos anos e a Companhia está preparada para atender a demanda com sua unidade em Araraquara, SP.

**Vendas de Vagões
Unidades Físicas**



Veículos Especiais

Em 2020 foram vendidos 325 veículos especiais, queda de 18,3% no comparativo com o volume vendido em 2019 (398 unidades).

Com a venda dos ativos da Randon Veículos anunciada em outubro de 2020 e com a descontinuidade desta operação ao final do ano, este não será mais um mercado atendido pela Companhia a partir de 2021.

A decisão teve por objetivo concentrar a atuação das Empresas Randon em seus principais negócios, levando em conta a sinergia entre eles e faz parte do processo de otimização de suas plantas e processos industriais.

Divisão Montadoras	2020	2019	Δ%
Receita Líquida Consolidada (R\$)	2.409.202	2.275.291	5,9%
Vendas Físicas:			
Semirreboques Brasil (un.)	24.326	22.460	8,3%
Veículos Rebocados Mercado Externo (un.)	2.284	2.946	-22,5%
Veículos Especiais (un.)	325	398	-18,3%
Vagões (un.)	34	167	-79,6%

Semirreboque Bascalante



Produto mais vendido de 2020

Receita Líquida

R\$ 2,4 B

Margem Bruta

16,2%

Exportações

US\$ 41,6 M

EBITDA | Margem

R\$ 488,9 M

20,3%

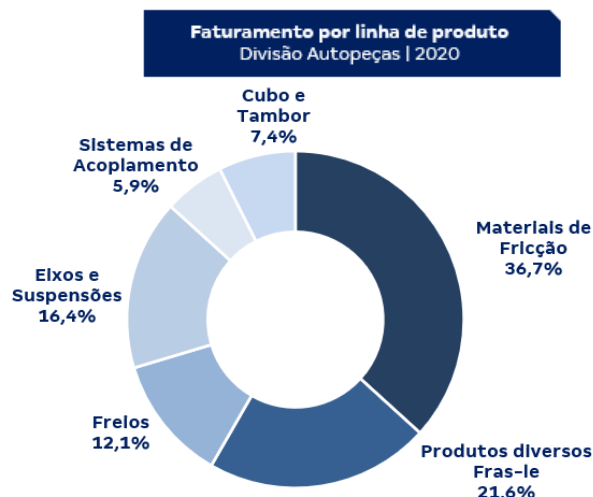
Divisão Autopeças

O mercado de caminhões apresentou queda de 19,9% nos volumes produzidos em 2020 (90.936 unidades x 113.476 unidades em 2019) e de 11,5% nas vendas no comparativo anual (89.678 unidades em 2020 x 101.335 unidades em 2019). Isso refletiu na redução das vendas de freios (-23,2%), eixos e suspensões (-2,9%) e de sistemas de acoplamento (-12,0%) no mesmo comparativo.

Em abril de 2020, as OEMs paralisaram totalmente suas fábricas, e a retomada de produção foi lenta e gradativa nos meses seguintes. No entanto, o consumo dos estoques de caminhões nas fábricas e nos distribuidores e a recuperação forte da demanda no segundo semestre, obrigaram as OEMs a acelerarem o ritmo de produção, registrando, nos últimos meses do ano, volumes superiores ao período pré-pandemia.

No mercado de reposição, os volumes também sofreram redução por conta dos efeitos da pandemia, mas apresentaram boa recuperação ao longo do ano.

Observa-se no gráfico abaixo o faturamento por linha de produto em 2020:



A linha de produtos responsável por 36,7% das receitas da divisão autopeças, os materiais de fricção, apresentou queda de volumes no comparativo anual (-7,9%). No entanto, por ter boa parte de suas receitas oriundas de exportações (US\$ 68,9 milhões em 2020), na conversão do dólar para o real, ela se beneficiou, dado que esta moeda passou por grande valorização em 2020.

Por atender principalmente ao mercado de reposição e por ser um item de segurança, as vendas de materiais de fricção são bastante resilientes, pois a manutenção dos freios dos veículos é algo que não pode ser postergado, mesmo em cenários adversos de mercado.

Além destes materiais, a controlada Fras-le produz e vende outros tipos de produtos como, discos e tambores de freio, líquidos envasados, atuadores, amortecedores e peças para transmissão e *powertrain*, que chamamos de “Produtos Diversos Fras-le”, e que representaram, em 2020, 21,6% das receitas da divisão autopeças.

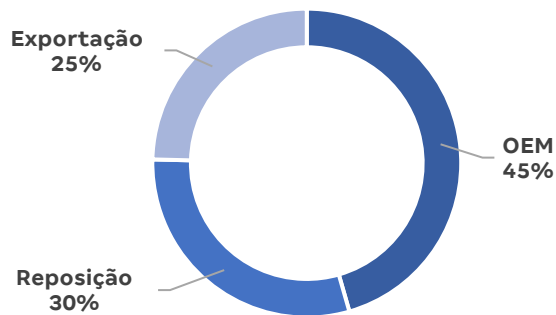
Esta linha ganhou relevância em 2020 com a aquisição da empresa Nakata Automotiva, que agregou, nos quatro meses em que passou a integrar as Empresas Randon, R\$ 234,6 milhões em receitas.

Outra controlada que apresentou aumento nos volumes vendidos em 2020, foi a Castertech, com a venda de cubos e tambores crescendo 20,5% no comparativo anual.

Esta unidade tem feito movimentos importantes para a conquista de novos mercados, clientes e ampliação de seu portfólio de produtos.

Como exemplos, podem ser citados a aquisição da empresa Fundituba, ao final de 2020, que vai ampliar sua capacidade produtiva, e também a entrada no segmento agrícola, que tende a ganhar relevância em 2021 para esta unidade.

Segue abaixo gráfico das vendas de autopeças por mercado de atuação ao final de 2020:



Exportações

As exportações diretas de autopeças apresentaram redução de 27,1% em 2020, no comparativo com 2019, e somaram US\$ 85,7 milhões.

Essa queda é principalmente reflexo do impacto da pandemia nos negócios em 2020, que fez com que houvesse uma retração relevante, principalmente, no 2T20.

Alguns mercados foram mais afetados, como Europa, África e México, que tiveram os efeitos da primeira e da segunda onda do novo coronavírus e seguem com baixo nível de volumes.

No entanto, no 4T20, já se observou retomada mais consistente em mercados importantes como Mercosul, Chile e Ásia.

Autopeças	2020	2019	Δ%
Receita Líquida Consolidada (R\$)	2.809.672	2.626.752	7,0%
Vendas Físicas:			
<i>Materiais de fricção (un.)</i>	94.730	102.843	-7,9%
<i>Produtos Diversos Fras-le² (un.)</i>	25.108	22.571	11,2%
<i>Freios (un.)</i>	576.319	750.204	-23,2%
<i>Sistemas de Acoplamento (un.)</i>	109.143	124.025	-12,0%
<i>Eixos e Suspensões¹ (un.)</i>	135.243	139.272	-2,9%
<i>Cubo e Tambor (un.)</i>	595.548	494.169	20,5%

¹ Os volumes de eixos e suspensões passaram por revisão para melhor refletir as unidades vendidas pela Suspensys. O histórico destes volumes pode ser obtido na sessão Planilhas Interativas – Dados Consolidados Randon S/A.

² Os volumes de produtos da controlada indireta Nakata Automotiva passaram a compor esta linha a partir de setembro de 2020.

Alguns produtos da divisão autopeças



Receita Líquida

R\$ 2,8 B

Margem Bruta

28,0%

Exportações

US\$ 85,7 M

EBITDA | Margem

R\$ 666,0 M

23,7%

Divisão Serviços

A divisão de serviços da Companhia, representada pelas empresas Randon Consórcios, Randon Investimentos (Banco Randon), Randon Ventures, Conexo e Randon Tech Solutions Industry, respondeu por 3,8% da receita líquida consolidada.

Randon Consórcios – Em 2020 foram vendidas 13.342 cotas de consórcios, queda de 4,0% em relação às cotas vendidas em 2019 (13.904 unidades). Com a paralisação de eventos presenciais, que são o principal veículo de vendas de consórcios, a empresa precisou se reinventar e migrar para o modelo de venda online, que trouxe bons resultados no ano, apesar da queda no número de cotas.

Banco Randon – Atua como suporte às vendas das Empresas Randon, ofertando alternativas de financiamento direcionadas a clientes e fornecedores da Companhia. Em 2020, o banco expandiu suas operações, reforçando sua posição de referência no mercado financeiro ligado ao transporte.

Adicionalmente, ambas as empresas estão investindo em inovação e uso de novas tecnologias, para ampliar seu escopo de atuação e proporcionar uma melhor experiência ao cliente, por meio de uma

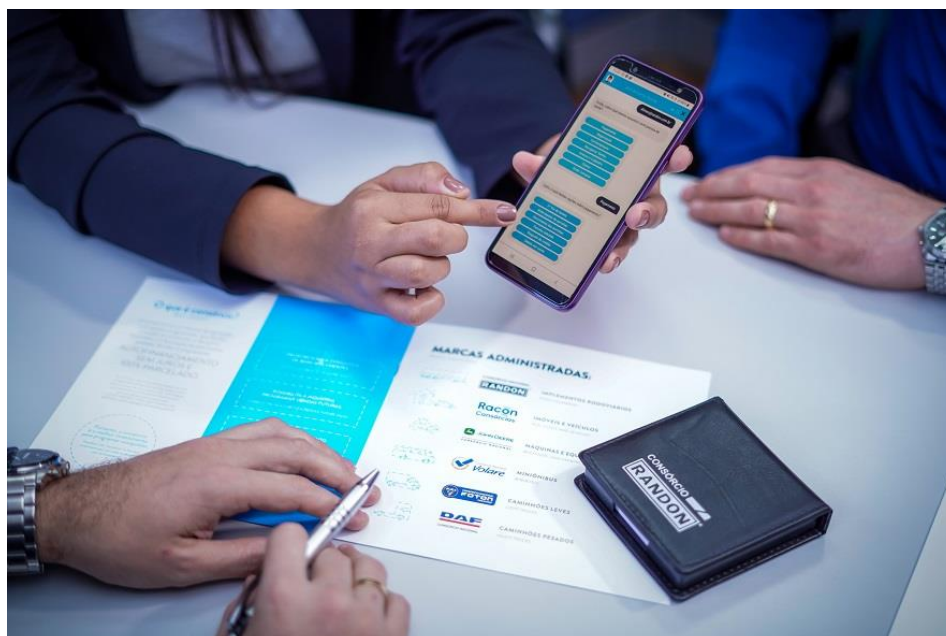
transformação digital, tão atual neste segmento. Esse movimento de digitalização dos serviços passou a contar com a Randon Ventures, empresa constituída em 2020 para investir em *startups* que tenham conexão com os demais negócios da Companhia.

Randon Ventures – Anunciou investimento em duas *startups*: Truckhelp e Soon (Reboque.me). Essas *startups* conectam caminhoneiros, transportadoras e o público em geral a lojas de autopeças e oficinas mecânicas, além de serviços de assistência 24 horas *on-demand*, por meio de plataforma digital.

A Companhia anunciou também uma *joint venture* entre Randon Ventures e 4all, denominada Projeto R4, que terá início no 1T21, e oferecerá serviços financeiros digitais para o segmento de logística e transportes, como realizar pagamentos diversos, emitir boletos e cobranças, realizar transferências financeiras, dentre outros.

As empresas Conexo e Randon Tech Solutions Industry, que também atuam no segmento de serviços, estão no início de suas operações e apresentam boas perspectivas para o ano de 2021.

Serviços	2020	2019	Δ%
Receita Líquida Consolidada (R\$)	205.990	190.321	8,2%
<i>Cotas de Consórcio Vendidas</i>	13.342	13.904	-4,0%


Receita Líquida
R\$ 206,0 M
Margem Bruta
87,3%
EBITDA | Margem
R\$ 44,5 M
21,6%

ESG | SUSTENTABILIDADE

As Empresas Randon perseguem, incansavelmente, o princípio básico de que o bom desempenho econômico-financeiro deve, necessariamente, vir acompanhado de claras atitudes em favor da sustentabilidade.

A orientação de uma verdadeira empresa-cidadã permeia as empresas coligadas que, como diretriz, têm se antecipado às exigências legais e adotado medidas pioneiras de responsabilidade socioambiental.

Além disso, a adoção de boas práticas de governança corporativa, com uma gestão comprometida com a ética e a transparência, são essenciais para a continuidade e crescimento dos negócios.

Este é um tema em constante evolução para a Companhia, e serão relatadas a seguir, algumas iniciativas realizadas em 2020, bem como projetos em andamento nos aspectos ESG (*Environmental, Social, Governance*).

Meio ambiente

A busca por tecnologias inovadoras e consideradas mais limpas, dentro do conceito ambiental, resultou em iniciativas relativas ao uso eficiente de energia, tratamento de efluentes, reuso de efluente tratado, aproveitamento de água da chuva e na reciclagem de resíduos.

A Randon mantém a prática de alinhamento das ações, informações e monitoramentos ambientais desde 2004, quando foi criada a Força Tarefa de Meio Ambiente, equipe formada por representantes técnicos de todas as empresas da Companhia e que realiza reuniões mensais de alinhamento de conceitos, requisitos legais e práticas.

O princípio "Lucro com Sustentabilidade" norteia as ações das Empresas Randon voltadas ao meio ambiente. Uma delas é a realização da Semana do Meio Ambiente, que recentemente evoluiu para um

conceito mais amplo e significativo: a iniciativa SEMEAR. Muito além de uma sigla, ela traz uma proposta de ação, não apenas para as Empresas Randon, mas para todos os *stakeholders*, que tem por objetivo orientar e inspirar ações sustentáveis. Semear sustentabilidade consiste em criar oportunidades, minimizar impactos e cuidar dos recursos.

Em 2020, durante a SEMEAR foi lançado o Manual do Meio Ambiente, que contempla orientações a respeito da utilização dos recursos naturais, processos produtivos responsáveis, desenvolvimento de produtos e construções sustentáveis, conectando essas ações com os ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável), da ONU.



Além destas iniciativas, as Empresas Randon são certificadas pela ISO 14001 – Sistema de Gestão Ambiental, auditado semestralmente por uma entidade certificadora externa, o que assegura a melhoria contínua da gestão ambiental. São realizados investimentos na preservação dos recursos, maximizando os processos para que sejam gerados os menores índices de rejeitos. São adotados padrões de consumo sustentável, visando preservar os recursos naturais e eliminar o desperdício. Desta forma, assegura-se o crescimento do nível de sustentabilidade, a redução dos custos dos processos e o fortalecimento do conceito de economia circular.

Uma das prioridades da Companhia é a destinação dos resíduos, sendo boa parte utilizada no próprio processo de fabricação, a exemplo da sucata metálica, que é matéria prima para os processos de fundição da controlada direta Castertech e da filial da Fras-le, a Fremax.

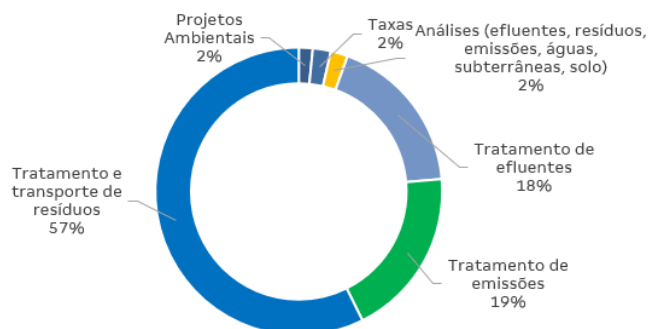
Outra prática adotada é o reuso do efluente, sendo utilizado em processos de limpeza de matrizes, lavadores de gases e resfriamento de peças.

Na controlada Fras-le, é oferecido aos clientes a logística reversa como serviço adicional, para coleta e destinação de materiais de fricção, pós uso. O destino destes materiais é o co-processamento, em que eles são utilizados para gerar energia em fornos de fabricação de cimento. Este processo não gera passivos ambientais e garante a coleta e a correta destinação de aproximadamente 1 mil toneladas por ano de resíduos.

As boas práticas não se concentram apenas nas áreas produtivas. Nos departamentos administrativos também se busca a redução de utilização de papel, a exemplo da assinatura eletrônica de documentos, e utilização de iluminação em LED.

Em 2020 foram investidos R\$ 8,6 milhões na preservação e conservação ambiental, orientados pela Política de Saúde, Segurança e Meio Ambiente.

Segue abaixo gráfico com a abertura destes investimentos:



- 77%** dos resíduos com destinação sustentável.
- 55,5%** do efluente tratado retorna para reuso.
- 83%** é a taxa de conversão de matéria-prima em produto.

Social

A Companhia encerrou 2020 com 12.117 funcionários, acréscimo de 7,0% em relação a 2019 (11.251 funcionários).

Este aumento ao longo de 2020 se refere, principalmente, à adição dos colaboradores das empresas adquiridas como a Ferrari Metalúrgica e a Nakata Automotiva. Além disso, durante o ano, foram realizados ajustes no quadro de funcionários para adequar a produção aos volumes necessários para atender a demanda.

Aos funcionários são oferecidos benefícios como plano de saúde, previdência privada, cooperativa de crédito, participação nos resultados, transporte, centro de saúde e alimentação, que permitem desenvolver suas atividades com saúde, segurança e bem-estar.

As Empresas Randon mantêm programas regulares voltados a uma melhor qualidade de vida, que incentivam práticas saudáveis.

Para proporcionar o desenvolvimento pessoal e profissional dos funcionários, a Companhia disponibiliza uma plataforma online que incentiva o protagonismo na busca pelo conhecimento, o Pra.VC. Essa plataforma oferece cursos e treinamentos dos mais diversos temas, incentivando a mudança cultural por meio da transformação digital, da autonomia, flexibilidade, gestão de desempenho e atualização.

Além disso, em 2020, foi iniciada a Jornada de Diversidade da Companhia, que contemplou etapas como o desenvolvimento dos times e da liderança, a análise de cenários e diagnóstico, a elaboração do plano de ação e da estratégia e criação de grupos focais.

A estratégia da Companhia é criar um ambiente diverso e inclusivo para funcionários, clientes, comunidades e

parceiros, reforçando o princípio de “Pessoas valorizadas e respeitadas”, alinhado ao propósito de “Conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade”.

A Diversidade também foi tema da SEPAT (Semana Interna de Prevenção de Acidentes), evento que ocorreu no 4T20, e que foi adaptado para atender aos novos protocolos de segurança.

Foram oferecidas oficinas de libras aos funcionários, *webinars* a respeito do tema, além da entrega de termômetros e máscaras, incentivando a prevenção à Covid-19. Também ocorreu uma *live* com a gestão falando sobre a Cultura da Segurança.



Entrega de kits na controlada Master, na SEPAT

O ano de 2020 trouxe diversas mudanças na forma de trabalho. Uma delas foi a ampliação do trabalho em *home office*, que permitiu à Companhia manter os processos administrativos funcionando adequadamente durante o período de isolamento social.

Para ajudar os funcionários quanto a esta nova forma de trabalho, foi divulgado um *e-book* com orientações, visando seu bem-estar e segurança. Além disso, a Companhia concede uma ajuda de custo a quem adota esta forma de trabalho.



Pessoas Valorizadas e Respeitadas. Mais que um dos princípios da Companhia, a frase sintetiza o respeito ao ser humano como destinatário final das ações realizadas e de todas as iniciativas de negócios.

Exercendo sua responsabilidade social, a Companhia é mantenedora do Instituto Elisabetha Randon (IER), e investiu R\$ 7,7 milhões na instituição em 2020. O IER, fundado em 2003, é uma Organização de Sociedade Civil com Interesse Público, que tem por objetivo promover a cidadania e o desenvolvimento social, por meio de ações direcionadas à educação, cultura, assistência social e ao estímulo à prática do voluntariado.

O IER mantém programas sociais voltados à comunidade. Destacam-se:

- Programa Florescer: tem a missão de preparar crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social, para o exercício da cidadania, por meio da convivência e do fortalecimento de vínculos, conduzido por meio de diversas atividades, em turno inverso ao da escola regular. Criado em 2002, o programa beneficia, anualmente, 360 crianças e adolescentes de 6 a 15 anos.

- Programa Florescer - Iniciação Profissional: prepara jovens de 15 a 16 anos para uma melhor inserção no mercado de trabalho, com uma formação técnica e humanística, por meio de cursos de Iniciação Profissional no segmento administrativo. Em 2020, o programa atendeu 78 adolescentes.

- Programa Vida Sempre: promove a educação para a segurança no trânsito. Aos funcionários das Empresas Randon, seus familiares e comunidade em geral são repassadas informações por meio de material impresso, vídeos, teatro e campanhas, com objetivo de provocar reflexão sobre atitudes adequadas no trânsito, visando a contribuir para melhorar os índices de educação nesta área. O programa beneficia em torno de 60 mil pessoas/ano com estas ações.

Em 2020 foi lançado o projeto FLORESTAR: Plantando o Futuro, em parceria com o Centro Tecnológico Randon (CTR), que tem por objetivo estimular a preservação ambiental por meio da educação.

Esta iniciativa envolveu, em 2020, cerca de 40 crianças e adolescentes atendidos pelo programa Florescer, que participaram da implantação de um horto florestal de espécies nativas, para a recuperação ambiental, realizando a coleta de sementes e tratos culturais necessários para preparar a muda para o plantio definitivo.

Os jovens foram acompanhados por uma equipe de biólogos, educadores e assistentes sociais, que passaram orientações sobre os cuidados com as mudas recebidas, formas de manejo, e conteúdos educativos sobre a preservação ambiental da fauna e da flora.

Os jovens também participaram da criação de uma composteira de resíduos orgânicos e a utilização desse processo para o beneficiamento do solo.

O projeto conta com financiamento da Secretaria de Trabalho e Assistência Social do Governo do Estado do Rio Grande do Sul e integra as medidas de compensação ambiental decorrentes das obras de ampliação do CTR, que inaugurou, neste ano, uma nova área de ensaios veiculares dinâmicos.



Projeto Florestar

Governança Corporativa

As Empresas Randon se preocupam com a construção de um ambiente organizacional ético para que todos exerçam suas atividades pautados pela honestidade, transparência, integridade e seriedade e, por meio disso, reafirmem o seu comprometimento com a sociedade como um todo.

Para reforçar ainda mais esta frente, a Companhia possui um programa de integridade, conhecido como ID Randon, que foi desenvolvido para nortear a convivência e sustentar as ações em um ambiente de trabalho organizado e propício para o aperfeiçoamento constante e a conquista de resultados. O ID Randon está baseado nos princípios da Companhia e contempla o código de conduta ética, as políticas corporativas e o canal de ética.



O ID Randon é acompanhado continuamente e seus resultados são compartilhados bimestralmente pelo Comitê de Ética e Compliance – composto pelo diretor presidente, os diretores vice-presidentes, o diretor de recursos humanos corporativo e o diretor de controladoria.

Para seguir evoluindo em governança corporativa, em 2020, a Companhia implementou as seguintes políticas:

- Política de Destinação de Resultados;
- Política de Contratação de Serviços Extra-Auditoria;
- Política de Patrocínios e Doações;
- Política de Transações com Partes Relacionadas.

Além disso, foram realizadas algumas mudanças em processos como:

- Adequação do número de reuniões do Conselho de Administração para no mínimo seis ao ano;
- Criação do programa de integração dos novos conselheiros;
- Criação da secretaria de governança;
- Inclusão dos temas sustentabilidade e gestão de riscos nas atribuições do Conselho de Administração que

constam no regimento interno deste órgão.

Neste ano também foi criado o Comitê de Privacidade, no intuito de monitorar e mitigar os riscos de privacidade relativos a aplicação da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados), por meio da implementação de controles efetivos.

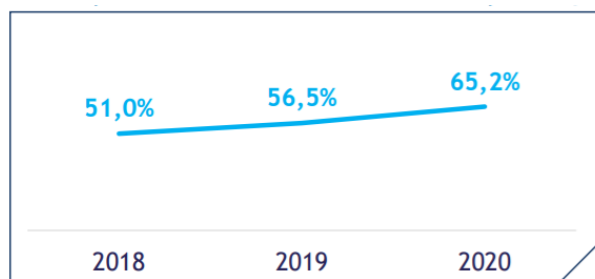
Como reconhecimento às boas práticas em governança corporativa, a Companhia recebeu as seguintes premiações:



Algumas de nossas práticas de Governança Corporativa

- Nível 1 de Governança Corporativa da B3;
- 62,3% de *free float*;
- Manual de Participação para Assembleias;
- Portal de Governança para Conselho de Administração e Fiscal;
- Estrutura de Gestão de Riscos e Compliance;
- Auditoria interna;
- Canal de denúncias terceirizado e independente;
- Políticas Corporativas;
- Secretaria de Governança.

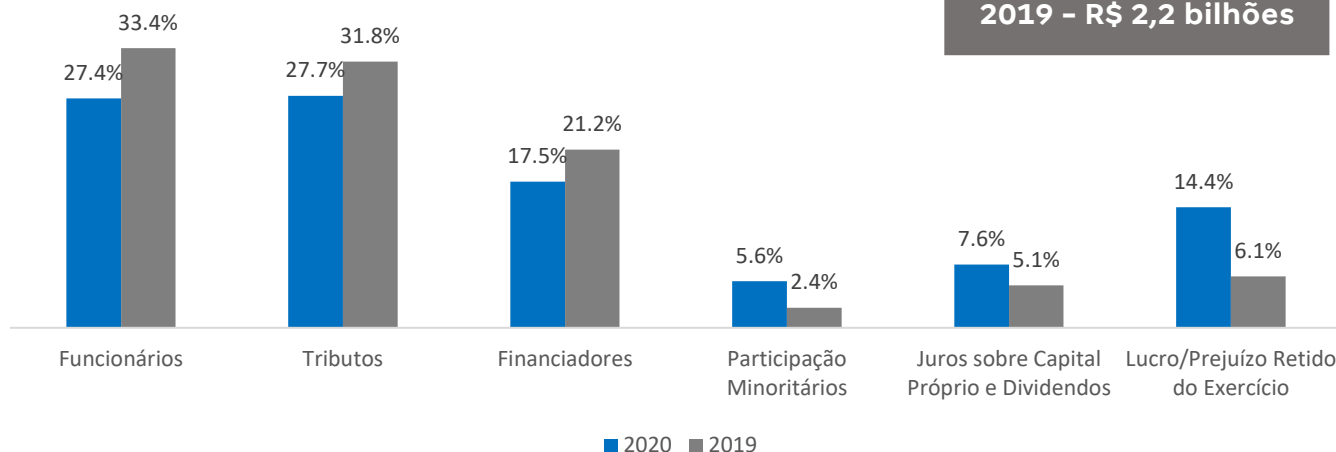
Evolução na Governança com base no % de práticas atendidas do Informe de Governança Corporativa (ICVM 586/17):



Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

2020 - R\$ 3,0 bilhões

2019 - R\$ 2,2 bilhões



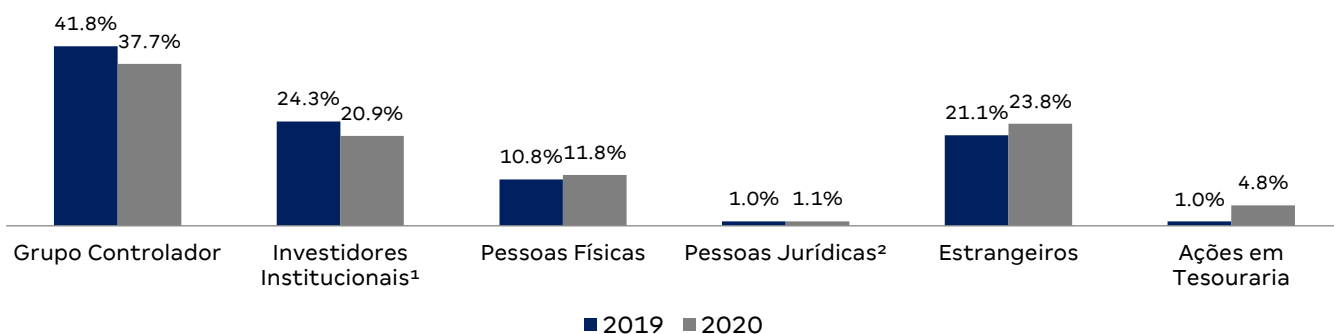
MERCADO DE CAPITAIS

Desempenho das ações

O preço das ações preferenciais da Randon S.A. Implementos e Participações apresentou crescimento de 20,0% ao final de dezembro de 2020 no comparativo com o final de 2019 (R\$ 16,08 por ação em 31/12/20 e R\$ 13,40 por ação em 31/12/19). No mesmo período, o índice Ibovespa apresentou variação positiva de 2,9%.

Foram negociadas, nos doze meses de 2020, 1,0 bilhão de ações preferenciais, no mercado à vista da B3 (Bolsa, Brasil, Balcão). A Companhia registrou, neste período, um volume médio de negociação diário de R\$ 44,1 milhões (R\$ 23,6 milhões em 2019).

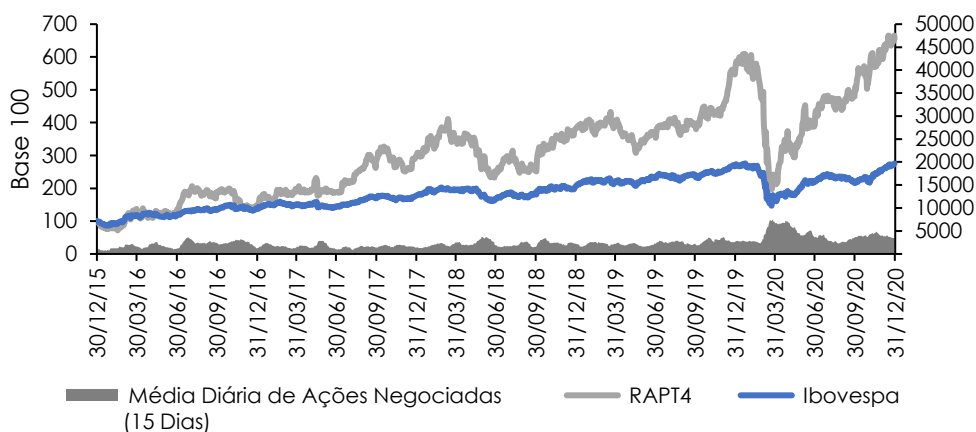
Perfil de Acionistas



¹Fundos e Clubes de Investimentos

²Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

Variáveis	Jan-Dez/2020	Jan-Dez/2019
Número de Acionistas	39.155	20.249
Quantidade Negociada (Pref.)	1.015.841.900	593.919.500
Número Negócios	2.962.148	1.690.987
Média Diária Quantidade de Ações Neg. p/ Pregão	4.079.686	2.394.837
Média Diária de Negócios p/ Pregão	11.896	6.818
Variação das Ações Randon (%)	20,0%	44,7%
Variação do IBOVESPA (%)	2,9%	31,6%
Valor Patrimonial da Ação R\$	8,07	6,29
Valor de Bolsa da Ação R\$	16,08	13,40
Volume Médio Diário Negociado (Milhões Reais)	44.055	23.577
Valor da Companhia em Bolsa (Milhões Reais)	4.785	4.371

RAPT4 (100=30/12/2015)


Em 2020 a Companhia realizou programa de recompra de ações, no qual adquiriu 13 milhões de ações preferenciais, que podem ser mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas, nos termos da lei.

Relações com Investidores

Em 2020, a Companhia realizou e participou de reuniões, eventos e *lives*, para o mercado de capitais, acionistas e potenciais investidores, conforme a seguir:

- 24th Santander Annual Latam CEO Conference – Cancun, México;
- BofAML 2020 Capital Goods Day – São Paulo –SP;
- Credit Suisse 2020 Latin America Investment Conference – São Paulo – SP;
- BTG Conference XXI, São Paulo – SP;
- Credit Suisse: Video Conference Brasil e Video Conference Exterior;
- Bradesco BBI: Virtual NDR;
- J.P. Morgan: Randon’s Comments Post Lockdown;
- Eleven Financial Research: Live com Investidores;
- Finecap: Live com Investidores;
- XP: Live com Investidores;
- Itaú BBA: Group Meeting;
- Santander: 21st Annual Santander Conference;
- Reunião APIMEC Randon;
- Safra: Group Meeting;
- Necton: Live com Investidores;
- BTG – Websession com Randon;
- Bradesco BBI – Group Meeting;
- J.P. Morgan – Capital Goods Day;
- Bradesco BBI – 10th Virtual CEO Forum;
- Itaú BBA - 13th Annual LatAm Conference in London;
- UBS - Global Emerging Markets One-on-One Virtual Conference;
- Randon Day.

Fatos Relevantes e Aviso aos Acionistas

Em 2020 a Companhia divulgou os seguintes fatos relevantes:

17/02/20: [Guidance 2020](#);

19/03/20: [Medidas preventivas ao novo coronavírus](#);

03/04/20: [Medidas alternativas para votação à distância na Assembleia Geral Ordinária](#);

09/04/20: [Recompra de Ações](#);

24/04/20: [Cancelamento do Guidance 2020](#);

29/10/20: [Êxito em Créditos Fiscais](#);

11/12/20: [Permuta de Ações](#);

22/12/20: [8ª Emissão de Debêntures](#);

29/12/20: [Créditos Fiscais](#).

Remuneração aos Acionistas

O Lucro Líquido ajustado da Companhia em 2020, base para o cálculo dos dividendos, foi de R\$ 664,6 milhões e o Estatuto Social prevê o pagamento de dividendo mínimo aos acionistas, correspondente a 30% do mencionado lucro ajustado. Durante o exercício, foram creditados Juros Sobre o Capital Próprio (JCP) no montante de R\$ 80,3 milhões (R\$ 68,2 milhões, líquidos de IRRF).

A proposta dos administradores, a ser apreciada pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária, é de distribuir dividendos no percentual previsto no Estatuto Social, remanescendo aos acionistas a importância de R\$ 120,4 milhões. O valor distribuído, juros sobre o capital próprio bruto e dividendos, perfaz o montante de R\$ 200,7 milhões.

Instrução CVM nº 381/2003 – Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução nº 381/2003 da Comissão de Valores Mobiliários, informamos que, em 2020, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 3,2 milhões, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros serviços, cujas características são demonstradas a seguir:

(a) Outros Serviços			
Período	Duração	Honorários Pagos	% s/ valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	R\$ 373,6 mil	11,5%
Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, foram pagos honorários relativos a serviços adicionais de assessoria e consultoria tributária e revisão do laudo <i>Purchase Price Allocation</i> da Nakata Automotiva S/A, da Ferrari Indústria Metalúrgica, da incorporação da Fremax pela Fras-le e da Suspensys pela Castertech.			
Estes serviços não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.			
(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios			
Período	Duração	Honorários pagos	% sobre o valor total pago a auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	R\$ 2.870 mil	88,5%
Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2020 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 (DFP).			

A Companhia possui Política específica para Contratação de Serviços Extra-Auditoria. Para acessá-la [clique aqui](#).

PRÊMIOS E DESTAQUES

- As Empresas Randon estão entre as marcas mais lembradas e preferidas por gestores de companhias e altos executivos de negócios do mercado gaúcho. Os resultados estão na 22ª edição da pesquisa **Marcas de Quem Decide**, promovida pelo Jornal do Comércio, em parceria com a Qualidata;
- A Randon e a Fras-le pontuaram entre as **Reuniões mais bem avaliadas em 2019** pela Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais de São Paulo (APIMECSP);
- A **Institucional Investor** divulgou ranking de 2020 dos melhores profissionais de Relações com Investidores da América Latina. A Randon e seus profissionais figuraram nas seguintes categorias: 1) Daniel Randon – Melhor CEO na categoria bens de capital; 2) Paulo Prignolato – 1ª posição entre os melhores CFOs da América Latina; 3) Esteban Angeletti e Davi Bacichette – melhores profissionais de RI; 4) Randon – Melhor programa de RI; 5) Randon – Métricas ESG; 6) Randon – Melhor Investor Day;
- As Empresas Randon foram premiadas na categoria Platina da 17ª edição do **Prêmio Aliança**, que consagrou as empresas da indústria de autopeças que mais se destacaram em 2019;
- As controladas JOST Brasil e Master receberam o **Prêmio de Qualidade do cliente DAF**, por atender as expectativas do cliente durante o ano de 2019;
- A Randon S/A e a Fras-le estão entre as 10 companhias mais **inovadoras do Sul** do país, de acordo com um ranking divulgado pela Revista Amanhã;
- A Castertech, ficou em 3º lugar no ranking das **Melhores Empresas para se trabalhar na Serra Gaúcha**;
- As Empresas Randon aparecem no ranking do **Prêmio Valor Inovação 2020** entre as companhias mais inovadoras do país, iniciativa do jornal Valor Econômico em parceria com a Strategy&;
- As Empresas Randon conquistaram a posição de destaque no prêmio **As 100+ Inovadoras no Uso de TI**, reconhecimento dado pela IT Mídia em parceria com a PwC;
- A controlada Master foi certificada no programa GPTW (Great Place to Work: Melhores Empresas para Trabalhar);
- As Empresas Randon ganharam o prêmio **Troféu de Transparência**, concedido pela ANEFAC (Associação Nacional de Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade) em parceria com o FIPECAFI (Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras);
- As empresas Randon Implementos, Frasle e Randon Veículos foram destaques no **48º Prêmio Exportação RS**, nas categorias Avanço Global e Destaque Setorial – Veículos e Autopeças, promovido pela Associação dos Dirigentes de Marketing e Vendas do Brasil (ADVB/RS);
- A Fremax recebeu a distinção ouro na categoria **Melhor Disco de Freio** e a Fras-le recebeu o selo bronze na categoria **Melhor Pastilha de Freio**, na 11ª edição do Prêmio Sindirepa-SP;
- Daniel Randon, foi um dos agraciados na 26ª edição do **Líderes & Vencedores**, prêmio concedido pela Federação das Entidades Empresariais do Rio Grande do Sul (Federasul) e Assembleia Legislativa do RS;
- Daniel Randon e Daniel Ely, CEO e CTO da Randon, estão entre os executivos mais admirados por RHs do Sul do Brasil;
- A Randon Implementos ocupou a 1ª posição entre as organizações nacionais do segmento da autoindústria no ranking **Melhores & Maiores 2020** da revista Exame;



- A Companhia foi destaque no ranking **“As 500 Maiores do Sul”** divulgado pelo Grupo Amanhã e PwC Brasil. As Empresas Randon figuraram na 27ª posição entre as companhias mais relevantes e com melhor performance no Rio Grande de Sul, Santa Catarina e Paraná. Entre as gaúchas, o grupo ocupa a 8ª colocação;

- As Empresas Randon figuraram na lista das **15 empresas mais inovadoras da bolsa de valores brasileira**. A lista é baseada no Índice de Inovação criado pelo Itaú BBA;

- A Companhia faz parte do ranking **Top 100 Open Corps**, que lista as empresas que mais se conectam a startups no Brasil;

- A Companhia venceu a regional sul do **prêmio Aberje**, na categoria Marca, pelo case "Juntos, inovando por um futuro melhor: reposicionamento das Empresas Randon como marca inovadora aos 70 anos";

- A Fras-le foi destaque da 48ª edição do **Prêmio Exportação RS**, dentre as empresas de veículos e autopeças, devido ao desempenho positivo em 2019;

- As Empresas Randon estão entre as mais éticas do Brasil, segundo o **Instituto Brasileiro de Ética nos Negócios**, e receberam o título de Empresa Destaque de 2020.

GUIDANCE 2021

No dia 11 de fevereiro de 2021, a Companhia divulgou sua projeção empresarial para 2021:

	2021
Receita Bruta Total (antes da consolidação)	R\$ 9,6 bilhões
Receita Líquida Consolidada	R\$ 6,8 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 250 milhões
Importações	US\$ 100 milhões
Investimentos ²	R\$ 250 milhões

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*.

² Valor referente aos investimentos orgânicos.

Tais indicadores foram validados no processo de planejamento estratégico da Companhia e respaldados pela avaliação do cenário macroeconômico doméstico e dos países com os quais ela mantém relações comerciais, bem como indicadores setoriais, da indústria automotiva, e comportamento de mercado nos segmentos de atuação.

AGRADECIMENTOS

Em um ano como 2020, que nos desafiou das mais diversas formas, contar com o engajamento de nossos funcionários, a parceria de nossos clientes e fornecedores, e a confiança de nossos investidores, foi essencial para superarmos todas as dificuldades e entregarmos excelentes resultados.

Agradecemos a todos vocês que fizeram parte de mais um ano da história das Empresas Randon, e que nos possibilitaram seguir com nosso propósito de “Conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade”.

Caxias do Sul, 4 de março de 2021.

Os Administradores

ADMINISTRAÇÃO**Conselho de Administração**

David Abramo Randon - Presidente
Alexandre Randon - Vice-Presidente
Pedro Ferro Neto - Conselheiro
Ruy Lopes Filho - Conselheiro
William Ling - Conselheiro

Conselho Fiscal

Ademar Salvador
João Carlos Sfreddo
Renato Sobral Pires Chaves

Diretoria Executiva (Estatutária)

Daniel Randon - Diretor Presidente
Alexandre Randon - Diretor
Alexandre Gazzi - Diretor Vice-Presidente
Sergio Carvalho - Diretor Vice-Presidente
Paulo Prignolato - Diretor Vice-Presidente

Comitê Executivo (Não Estatutário)

Daniel Randon - Diretor Presidente
Daniel Martin Ely - Diretor Corporativo
Paulo Prignolato - Diretor Corporativo
Sergio Carvalho - Diretor Corporativo

CFO e DRI

Paulo Prignolato - Diretor

Diretor de Finanças e RI

Esteban Mario Angeletti

Contadora

Paula Machado Corrêa
RS-097654/O-8

Relações com Investidores

Caroline Isotton Colleto
Davi Coin Bacichette
Gustavo Schwaizer

(54) 3239-2795
ri@randon.com.br



Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice
Small Cap **SMLL**

Índice do
Setor
Industrial **INDX**

Índice
Brasil Amplo
BM&FBOVESPA **IBRA**

Índice
Brasil **IBRX**

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado **ITAG**

Índice de
Governança
Corporativa Trade **IGCT**

ENDEREÇOS E CONTATOS

- **CFO e Diretor de Relações com Investidores:** Paulo Prignolato

- **Diretor de Relações com Investidores:** Esteban Mario Angeletti

- **Fone:** +55 54 3239-2505

- **E-mail:** ri@randon.com.br

- **Site:** www.empresasrandon.com.br

- **Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas**
Banco Bradesco
Cidade de Deus, s/nº, Vila Yara, Osasco, SP – CEP: 06029-900

- **Auditores Independentes:**
Ernst Young Auditores Independentes S/S

- **Jornais de Divulgação:**
Diário Oficial do Estado do Rio Grande do Sul
Jornal Pioneiro – Caxias do Sul – RS

- **Créditos Fotográficos:**
Magrão Scalco
João Carlos Lazzarotto
Julio Soares
Banco de Imagens Empresas Randon

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

BALANÇO PATRIMONIAL	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
Ativo	8.981.081	5.041.191	873.149
Circulante	5.308.216	2.496.877	554.039
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.666.955	996.576	11.949
Aplicações Financeiras	782.544	722.190	11.587
Instrumentos Financeiros Derivativos	9.755	1.439	-
Clientes	1.207.696	199.366	530.111
Estoques	1.070.613	298.375	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	500.302	217.505	76
Outros	70.353	61.426	316
Não circulante	3.672.865	2.544.314	319.109
Realizável a Longo Prazo	1.218.676	642.195	313.756
Aplicações de Liquidez não imediata	68.740	60.835	-
Partes Relacionadas	-	118.440	-
Clientes LP	296.000	-	296.000
Cotas de consórcio	15.148	192	-
Impostos Diferidos/Recuperar NC	709.042	448.472	5.461
Outros Direitos Realizáveis	13.552	1.797	123
Depósitos Judiciais	45.701	12.169	-
Bens para Revenda	12.462	289	12.172
Valores a Receber de longo prazo	58.031	-	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	2.258.879	1.881.735	4.344
Direito de Uso de Arrendamentos	195.310	20.384	1.010
Passivo	8.981.081	5.041.191	873.149
Circulante	3.029.500	1.341.019	441.546
Fornecedores	873.557	418.274	7.946
Instituições Financeiras CP	955.963	483.918	247.519
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	53.216	-	-
Salários/Encargos	99.791	33.390	834
Impostos e Taxas	283.201	116.234	7.311
Adiantamento Clientes e Outros	732.461	283.986	177.851
Arrendamentos CP	31.310	5.216	85
Não circulante	3.275.374	1.640.751	279.240
Instituições Financeiras LP	2.635.151	1.585.435	238.605
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	178.268	-	-
Subvenção Governamental	3.858	1.576	-
Partes Relacionadas P	7.082	-	1
Impostos a pagar/Impostos diferidos	62.508	-	55
Provisão para Litígios	60.601	18.190	-
Outras Exigibilidades	25.196	1.098	1.416
Obrigações por Recursos de Consórcios (LP)	75.396	-	-
Adiantamento Clientes e Outros (LP)	69.313	18.688	38.195
Arrendamentos LP	158.002	15.764	967
Patrimônio Líquido Total	2.676.207	2.059.421	152.363
Patrimônio Líquido	2.059.421	2.059.421	152.359
Participação Acionistas não controladores	616.787	-	3

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS			
Receita Líquida	5.424.864	2.576.367	64.835
Custo Vendas e Serviços	-4.069.236	-2.142.731	-29.169
Lucro Bruto	1.355.628	433.636	35.666
Despesas c/ Vendas	-413.465	-118.380	-
Despesas Administrativas	-373.202	-138.046	-15.149
Resultado Financeiro	217.148	133.534	-90
Resultado Participações	-	238.392	-
Outras Despesas / Receitas	442.379	300.314	-8.348
Resultado Antes IR, CS e Participações	1.228.488	849.450	12.079
Provisão para IR e Contrib. Social	-395.180	-184.776	-5.203
Participação dos Acionistas Não controladores	-168.633	-	-1
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	664.674	664.674	6.876
EBIT	1.011.340	477.524	12.169
EBITDA	1.199.375	534.092	12.353
MARGEM EBITDA (%)	22,1%	20,7%	19,1%

DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO (R\$ MIL)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	664.674	247.617	833.308	300.544
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	184.780	31.054	390.024	131.734
Variação cambial e juros sobre empréstimos e arrendamentos	129.388	184.875	265.051	319.833
Depreciação e amortização	56.568	59.700	179.958	154.098
Outras provisões	14.266	77.657	38.847	84.730
Provisões (reversões) para litígios	7.805	-266	15.276	5.816
Variação em derivativos	-57	-1.382	1.224	-1.382
Custo residual de ativos baixados e vendidos	35.850	2.460	45.332	4.409
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	-1.466	-3.122	-944	-4.663
Provisão (reversão) para perdas de estoques	665	-333	6.529	3.410
Resultado de equivalência patrimonial	-247.176	-113.538	-	-
Receita de processos judiciais ativos, líquido de honorários	-536.211	-4.662	-894.635	-15.987
Redução (reversão) perda no valor recuperável	-	-100	34.463	-100
Compra vantajosa	-	-	-2.144	-
Valor justo das propriedades para investimento	-	-	1.273	-2.756
Efeito de hiperinflação	-	-	-36.575	-26.234
	309.086	479.960	876.986	953.452
Variações nos ativos e passivos				
Aplicações financeiras	80.159	-293.309	-31.066	-310.798
Contas a receber de clientes	-30.800	52.247	-512.284	-119.798
Estoques	33.203	6.492	-145.121	7.477
Impostos a recuperar	100.970	24.018	131.890	34.651
Outros ativos	42.532	46.152	-33.676	14.429
Fornecedores	192.733	-45.681	463.910	-113.836
Outras contas a pagar	-4.560	26.958	228.808	102.481
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	6.569	-12.785
Caixa gerado pelas atividades operacionais	723.323	296.837	986.016	555.273
Imposto de renda e contribuição social pagos	-44.144	-15.901	-177.534	-89.219
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	679.179	280.936	808.482	466.054
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	43.215	133.704	-	-
Integralização de capital em controlada	-75.256	-11.490	-	-
Alienação propriedade para investimento	-12.055	-	-12.055	-
Redução de capital social	-	65.076	-	-
Empréstimos concedidos a controladas	-32.536	-93.000	-	-
Aplicação imobilizado por combinação de negócios	-	-	-267.943	-
Aquisição de ativo imobilizado	-80.812	-81.747	-181.067	-204.510
Aquisição de ativo intangível	-3.337	-3.662	-6.656	-6.292
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	11.901	-382
Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos	-160.781	8.881	-455.820	-211.184
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-78.267	-60.939	-113.382	-150.695
Empréstimos tomados	217.447	445.480	1.325.288	879.073
Pagamento de empréstimos	-317.003	-578.641	-784.061	-834.746
Aquisição de Ações em tesouraria	-133.737	-	-133.737	-
Juros pagos por empréstimos	-86.367	-127.499	-115.803	-200.057
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	-	-	7.082	-
Pagamento de arrendamentos	-7.769	-7.060	-32.661	-22.269
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	-17.053	16.702
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos	-405.696	-328.659	135.673	-311.992
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	883.874	922.716	1.172.029	1.229.151
No fim do período	996.576	883.874	1.660.364	1.172.029
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	112.702	-38.842	488.335	-57.122

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS – SEM OPERAÇÃO DESCONTINUADA (R\$ MIL)

BALANÇO PATRIMONIAL	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
Ativo	8.980.458	5.041.191	873.149
Circulante	5.307.593	2.496.877	554.039
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.660.364	996.576	11.949
Aplicações Financeiras	782.544	722.190	11.587
Instrumentos Financeiros Derivativos	9.755	1.439	-
Clientes	1.204.125	199.366	530.111
Estoques	1.070.230	298.375	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	500.294	217.505	76
Operação Descontinuada	10.017	-	-
Outros	70.264	61.426	316
Não circulante	3.672.865	2.544.314	319.109
Realizável a Longo Prazo	1.218.676	642.195	313.756
Aplicações de Liquidez não imediata	68.740	60.835	-
Partes Relacionadas	-	118.440	-
Clientes LP	296.000	-	296.000
Cotas de consórcio	15.148	192	-
Impostos Diferidos/Recuperar NC	709.042	448.472	5.461
Outros Direitos Realizáveis	13.552	1.797	123
Depósitos Judiciais	45.701	12.169	-
Bens para Revenda	12.462	289	12.172
Valores a Receber de longo prazo	58.031	-	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	2.258.879	1.881.735	4.344
Direito de Uso de Arrendamentos	195.310	20.384	1.010
Passivo	8.980.458	5.041.191	873.149
Circulante	3.028.876	1.341.019	441.546
Fornecedores	875.332	418.274	7.946
Instituições Financeiras CP	955.963	483.918	247.519
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	53.216	-	-
Salários/Encargos	99.698	33.390	834
Impostos e Taxas	280.594	116.234	7.311
Adiantamento Clientes e Outros	722.745	283.986	177.851
Operação Descontinuada	10.017	-	-
Arrendamentos CP	31.310	5.216	85
Não circulante	3.275.374	1.640.751	279.240
Instituições Financeiras LP	2.635.151	1.585.435	238.605
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	178.268	-	-
Subvenção Governamental	3.858	1.576	-
Partes Relacionadas P	7.082	-	1
Impostos a pagar/Impostos diferidos	62.508	-	55
Provisão para Litígios	52.627	18.190	-
Outras Exigibilidades	33.170	1.098	1.416
Obrigações por Recursos de Consórcios (LP)	75.396	-	-
Adiantamento Clientes e Outros (LP)	69.313	18.688	38.195
Arrendamentos LP	158.002	15.764	967
Patrimônio Líquido Total	2.676.207	2.059.421	152.363
Patrimônio Líquido	2.059.421	2.059.421	152.359
Participação Acionistas não controladores	616.787	-	3

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS – SEM OPERAÇÃO DESCONTINUADA (R\$ MIL)

	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS			
Receita Líquida	5.363.035	2.576.367	64.835
Custo Vendas e Serviços	-4.012.505	-2.142.731	-29.169
Lucro Bruto	1.350.530	433.636	35.666
Despesas c/ Vendas	-409.685	-118.380	-
Despesas Administrativas	-369.857	-138.046	-15.149
Resultado Financeiro	217.676	133.534	-90
Resultado Participações	-	238.392	-
Outras Despesas / Receitas	443.451	300.314	-8.348
Resultado Antes IR, CS e Participações	1.232.116	849.450	12.079
Provisão para IR e Contrib. Social	-390.023	-184.776	-5.203
Participação dos Acionistas Não controladores	-168.633	-	-1
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	673.459	664.674	6.876
EBIT	1.014.440	477.524	12.169
EBITDA	1.201.768	534.092	12.353
MARGEM EBITDA (%)	22,4%	20,7%	19,1%