

INOVAR PARA LEVAR  
MAIS SEGURANÇA E  
SUSTENTABILIDADE  
PARA A ESTRADA

# É o que nos move.

Empresas

**RANDON**

## Divulgação dos Resultados 4T21

Caxias do Sul, 24 de fevereiro de 2022.

### Dados de 31/12/2021



**MARKET CAP**  
R\$ 3,8 bilhões



**COTAÇÃO DE FECHAMENTO**  
RAPT3 - R\$ 12,54  
RAPT4 - R\$ 10,87



**FREE FLOAT**  
60,4%

### VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS 4T21



25 de fevereiro de 2022  
Sexta-Feira



11h Brasília  
9h Nova York/ 14h Londres



Transmissão em português e inglês e tradução para libras



[Clique aqui](#) para acessar o evento.



Faça o download das tabelas deste relatório, em Excel, [clikando aqui](#).

### RELAÇÕES COM INVESTIDORES



[ri@randon.com.br](mailto:ri@randon.com.br)  
[ri.randon.com.br](http://ri.randon.com.br)



Paulo Prignolato - CFO e DRI  
Esteban M. Angeletti - Diretor  
Davi C. Bacichette - Especialista  
Caroline I. Colleto - Analista  
Gustavo Schwaizer - Analista  
Fabiana Martini - Assistente

### DESTAQUES DO TRIMESTRE

> A **receita líquida consolidada** somou **R\$ 2,5 bilhões** no 4T21, aumento de 40,7% no comparativo com o 4T20 e de 2,3% em relação ao 3T21, reflexo do bom volume de vendas e da recomposição de preços dos produtos vendidos;

> As **receitas do mercado externo** atingiram **US\$ 91,1 milhões** no 4T21, avanço de 53,5% no comparativo com o mesmo período de 2020, impulsionadas pelo aumento das vendas para os países da América do Sul e mercado norte-americano;

> A **margem bruta consolidada** ficou em **23,5%** no 4T21, redução de 3,2 pontos percentuais no comparativo com o 4T20, principalmente em função do aumento de custos de materiais e de mão-de-obra;

> O **EBITDA Consolidado** totalizou **R\$ 258,8 milhões** no 4T21, com queda de 61,3% frente ao 4T20, com **margem EBITDA Consolidada** de **10,2%**, e **EBITDA Ajustado** de **R\$ 292,6 milhões**, com margem EBITDA ajustada de **11,5%** no 4T21;

> O **lucro líquido** totalizou **R\$ 153,2 milhões**, com **margem líquida** de **6,0%** no 4T21, impactado por eventos não-recorrentes;

> Os **investimentos** somaram **R\$ 181,3 milhões**, majoritariamente em máquinas e equipamentos;

> Aumento da **dívida líquida (sem Banco Randon)**, que atingiu **R\$ 1,4 bilhão** no final do 4T21 (R\$ 859,1 milhões no 4T20), para suportar o avanço da NCG, decorrente do maior nível de atividade das operações e alavancagem de 1,07x o EBITDA dos últimos 12 meses.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

## VISÃO GERAL DO NEGÓCIO

O quarto trimestre de 2021 finalizou um ano que foi histórico para as Empresas Randon. A alta demanda do mercado de semirreboques e de caminhões, aliada ao bom momento do segmento de reposição, permitiu registrar mais um trimestre positivo, com receita recorde. Além disso, concretizamos importantes projetos em nossas empresas, com lançamento de produtos inovadores, ampliação de capacidade e integração de novas unidades.

**Mercado  
automotivo seguiu  
demandante e com  
volumes  
consistentes**

produção de caminhões

**40.508** un.

**+23,3%** x 4T20

emplacamento de  
semirreboques

**22.061** un.

**+7,6%** x 4T20

Os volumes de produção e de vendas de caminhões e semirreboques permaneceram em bons níveis, reflexo da forte demanda por transporte rodoviário de cargas no país e no exterior, principalmente relacionada ao agronegócio e a *commodities* minerais. As exportações tiveram o melhor trimestre do ano, com destaque para o mercado da América do Sul.

Mas assim como nos demais trimestres, diversos desafios estiveram presentes. Sob o aspecto econômico-financeiro, mesmo com vendas em ótimo nível, o 4T21 foi o mais afetado pelos aumentos de custos e despesas, que juntamente com a sazonalidade do período, pressionaram as margens. Além disso, tivemos diversos eventos não recorrentes que somaram aproximadamente R\$ 34 milhões no trimestre, afetando o EBITDA. Explicaremos em mais detalhes todos estes efeitos ao longo do relatório.

Seguimos conduzindo e consolidando importantes movimentos nas nossas empresas, com destaque para o primeiro trimestre completo da Castertech Schroeder como parte das Empresas Randon, a captura de sinergias junto à Nakata e o aumento de capacidade produtiva na Master, que passou a contar com processo robotizado de fabricação dos componentes dos sistemas de freios.

Paralelo a isso, reforçando o posicionamento da Companhia na vanguarda de inovação, a controlada indireta NIONE desenvolveu junto a um fornecedor parceiro, um primeiro produto que utiliza nanopartículas de nióbio. Trata-se de uma tinta que confere melhorias substanciais de resistência e durabilidade às superfícies onde é aplicada e tem grande apelo ambiental, demandando menor uso de energia em todo o processo, desde sua produção até a aplicação no produto final.

Este desenvolvimento está totalmente conectado à nossa estratégia ESG, divulgada em junho do ano passado, reforçando o foco e a busca por práticas e produtos cada vez mais sustentáveis. Ainda nessa pauta, em dezembro demos um passo importante na evolução de nossa governança. Anunciamos a separação da posição de presidente e CEO. Desde 1º de janeiro de 2022, Daniel Randon passou a atuar como Presidente da Companhia, fortalecendo sua atuação institucional. E assumiu como CEO, o executivo Sérgio L. Carvalho, profissional de grande experiência no mercado automotivo global e com histórico de sucesso nas Empresas Randon.

Todos os movimentos que realizamos em 2021 – e ao longo dos últimos anos – fazem parte de um robusto processo de planejamento e de execução da estratégia, que está levando a Companhia para outro patamar e reforçando cada vez mais seu modelo diversificado de negócios. Estamos expandindo geografias, setores de atuação e portfólio de produtos. Nosso processo produtivo está mais eficiente, tecnológico e automatizado. O trabalho colaborativo e a captura de sinergias estão presentes em toda a organização. E tudo isso reforça um dos mais importantes atributos da Randon de hoje e do futuro: a resiliência, das nossas operações e dos nossos resultados, com sustentabilidade.

É assim que entramos em 2022, muito mais preparados para continuar crescendo, inovando e gerando valor aos nossos *stakeholders*, afinal conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade é o que nos move.

PERFORMANCE DO MERCADO		4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Produção	Caminhões <sup>1</sup>	40.508	32.861	23,3%	43.580	-7,0%	158.810	90.936	74,6%
	Semirreboques <sup>3</sup>	23.556	21.461	9,8%	24.768	-4,9%	95.387	69.885	36,5%
Vendas Brasil	Caminhões <sup>1</sup>	33.406	26.890	24,2%	36.543	-8,6%	128.679	89.678	43,5%
	Semirreboques <sup>2</sup>	22.061	20.507	7,6%	23.391	-5,7%	90.323	67.372	34,1%
Exportações	Caminhões <sup>1</sup>	6.040	4.543	33,0%	5.928	1,9%	22.699	13.243	71,4%
	Semirreboques <sup>3</sup>	1.495	954	56,7%	1.377	8,6%	5.064	2.513	101,5%

<sup>1</sup> Anfavea<sup>2</sup> Anfir<sup>3</sup> Anfir + Aliceweb

Volumes em unidades

## PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Econômicos	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Bruta Total <sup>1</sup>	3.764.616	2.604.539	44,5%	3.657.046	2,9%	13.233.768	7.696.484	71,9%
Receita Líquida Consolidada	2.544.489	1.808.639	40,7%	2.486.489	2,3%	9.057.885	5.424.864	67,0%
Receitas Mercado Externo US\$ <sup>2</sup>	91.137	59.370	53,5%	86.545	5,3%	316.480	214.408	47,6%
Lucro Bruto Consolidado	596.883	483.035	23,6%	638.635	-6,5%	2.268.434	1.355.628	67,3%
Margem Bruta (%)	23,5%	26,7%	-3,2 p.p.	25,7%	-2,2 p.p.	25,0%	25,0%	0,1 p.p.
EBITDA Consolidado	258.831	668.467	-61,3%	396.561	-34,7%	1.327.310	1.199.375	10,7%
Margem EBITDA (%)	10,2%	37,0%	-26,8 p.p.	15,9%	-5,8 p.p.	14,7%	22,1%	-7,5 p.p.
EBITDA Ajustado	292.573	278.881	4,9%	388.931	-24,8%	1.338.222	774.178	72,9%
Margem EBITDA Ajustada (%)	11,5%	15,5%	-4,0 p.p.	15,6%	-4,1 p.p.	14,8%	14,2%	0,6 p.p.
Resultado Líquido Consolidado	153.164	490.394	-68,8%	288.500	-46,9%	697.876	664.674	5,0%
Margem Líquida (%)	6,0%	27,1%	-21,1 p.p.	11,6%	-5,6 p.p.	7,7%	12,3%	-4,5 p.p.
Resultado por Ação R\$	0,47	1,46	-68,1%	0,88	-46,9%	2,12	1,99	6,7%

## Destaques Financeiros

Patrimônio Líquido Consolidado	2.520.327	2.059.421	22,4%	2.531.010	-0,4%	2.520.327	2.059.421	22,4%
Investimentos <sup>3</sup>	181.275	174.259	4,0%	179.933	0,7%	586.893	618.553	-5,1%
Dívida Líquida	2.535.550	1.515.642	67,3%	2.555.243	-0,8%	2.535.550	1.515.642	67,3%
Dívida Líquida (Sem Banco Randon)	1.402.689	851.271	64,8%	1.738.779	-19,3%	1.402.689	851.271	64,8%
Alavancagem	1,91 x	1,26 x	51,2%	1,47 x	29,9%	1,91 x	1,26 x	51,2%
Alavancagem (Sem Banco Randon)	1,07 x	0,72 x	48,5%	1,01 x	6,3%	1,07 x	0,72 x	48,5%
ROE (últimos 12 meses)	33,9%	39,3%	-5,4 p.p.	50,3%	-16,4 p.p.	33,9%	39,3%	-5,4 p.p.
ROIC (últimos 12 meses)	16,4%	15,7%	0,7 p.p.	22,6%	-6,1 p.p.	16,4%	15,7%	0,7 p.p.

<sup>1</sup> Sem eliminação das vendas entre empresas<sup>2</sup> Exportações + Receitas no Exterior<sup>3</sup> Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

Valores em R\$ Mil

Mercado de Capitais	31/12/2021	31/12/2020	Δ%	30/09/2021	Δ%
Cotação Fechamento RAPT4 <sup>1</sup>	10,87	15,36	-29,2%	11,63	-6,5%
Cotação Fechamento RAPT3 <sup>1</sup>	12,54	11,11	12,9%	13,34	-6,0%
Quantidade de Ações RAPT4 <sup>2</sup>	212.815	229.260	-7,2%	229.260	-7,2%
Quantidade de Ações RAPT3 <sup>2</sup>	116.516	116.516	0,0%	116.516	0,0%
Valor de Mercado <sup>3</sup>	3.774.404	4.563.326	-17,3%	4.029.356	-6,3%
Ações em Tesouraria (RAPT4) <sup>2</sup>	-	16.445	-100,0%	16.445	-100,0%
Valor Patrimonial por Ação <sup>1</sup>	9,94	8,09	22,9%	10,01	-0,7%

<sup>1</sup> Valores em R\$ e cotações ajustadas aos dividendos e JSCP pagos<sup>2</sup> Valores em mil<sup>3</sup> Valores em R\$ mil

Os números que constam neste relatório contemplam os resultados da operação descontinuada Randon Veículos para manter a comparabilidade com períodos anteriores. No DFP 4T21, as informações desta operação são apresentadas separadamente.

## DESEMPENHO CONSOLIDADO

### Receita Líquida Consolidada

	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	2.544.489	1.808.639	40,7%	2.486.489	2,3%	9.057.885	5.424.864	67,0%
Mercado Interno	2.036.454	1.488.311	36,8%	2.033.444	0,1%	7.344.572	4.317.509	70,1%
Mercado Externo <sup>1</sup>	508.035	320.328	58,6%	453.045	12,1%	1.713.314	1.107.355	54,7%

<sup>1</sup> Exportações + Receitas do Exterior

Valores em R\$ Mil

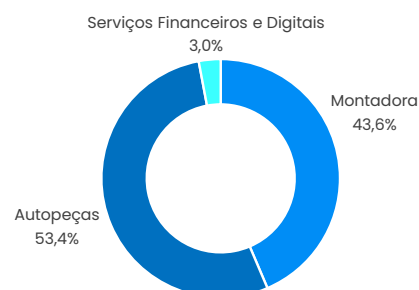
A Companhia obteve R\$ 2,5 bilhões de receita líquida consolidada no 4T21, incremento de 40,7% no comparativo com o 4T20 e de 2,3% em relação ao 3T21, com destaque para as vendas ao mercado externo.

O avanço da receita líquida no 4T21 frente ao mesmo trimestre de 2020 foi impulsionado pelos seguintes fatores:

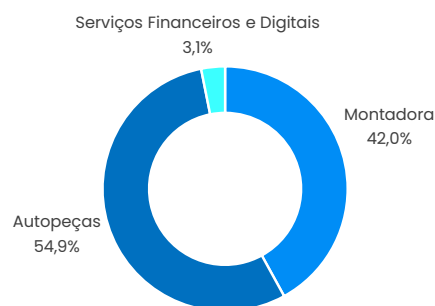
- Demanda aquecida nos mercados de atuação da Companhia, com destaque para semirreboques e autopeças para OEMs;
- Receitas de novas empresas adquiridas (R\$ 71,6 milhões);
- Maior volume de vagões ferroviários vendidos;
- Câmbio favorável às exportações;
- Reajuste dos preços dos produtos vendidos, para mitigar os efeitos da inflação.

Na análise da distribuição da receita líquida consolidada por divisão, demonstrada nos gráficos ao lado, observa-se variação pouco expressiva no comparativo trimestral. A divisão autopeças permaneceu como a mais relevante, com 53,4% do total.

#### Receita Líquida por Divisão 4T21



#### Receita Líquida por Divisão 4T20



### Mercado Externo

As receitas do mercado externo, compostas pelas exportações a partir das unidades brasileiras e pelas vendas das empresas controladas situadas no exterior, ambas com a eliminação das vendas *intercompany*, somaram US\$ 91,1 milhões no 4T21, aumento de 53,5% em comparação com o 4T20 (US\$ 59,4 milhões). No comparativo com o 3T21, este indicador apresentou avanço de 5,3%.

Exportações	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Montadoras	24.008	13.950	72,1%	19.654	22,2%	71.171	41.590	71,1%
Autopeças	29.720	24.778	19,9%	31.076	-4,4%	120.898	85.685	41,1%
Sub-Total	53.728	38.728	38,7%	50.730	5,9%	192.069	127.274	50,9%
(-) Eliminações	-13.398	-13.434	-0,3%	-16.611	-19,3%	-61.737	-47.692	29,5%
Exportações Consolidadas	40.331	25.294	59,4%	34.118	18,2%	130.332	79.582	63,8%

Receitas Operações no Exterior	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Montadoras	15.387	6.477	137,6%	12.227	25,8%	45.487	23.143	96,6%
Autopeças	40.470	30.916	30,9%	44.873	-9,8%	157.463	127.747	23,3%
(-) Eliminações	-5.052	-3.317	52,3%	-4.674	8,1%	-16.803	-16.065	4,6%
Total	50.806	34.076	49,1%	52.427	-3,1%	186.147	134.825	38,1%
<b>Total Mercado Externo US\$</b>	<b>91.137</b>	<b>59.370</b>	<b>53,5%</b>	<b>86.545</b>	<b>5,3%</b>	<b>316.479</b>	<b>214.408</b>	<b>47,6%</b>

Valores em US\$ Mil

O 4T21 foi o melhor trimestre do ano para as vendas no mercado externo. O cenário permaneceu positivo e a demanda por semirreboques e autopeças seguiu aquecida.

Foram *drivers* importantes para as vendas ao mercado externo, no trimestre:

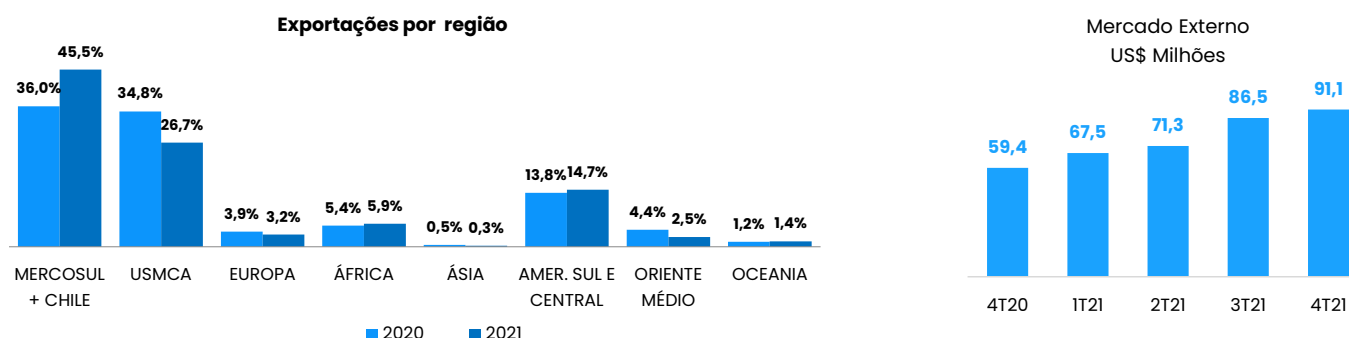
- Preço de *commodities*, como cobre e petróleo, em níveis elevados;
- Agronegócio, que impulsionou a demanda nos países da América do Sul;
- Câmbio favorável para as exportações;
- Atratividade dos produtos brasileiros em algumas regiões, dado o significativo aumento dos fretes marítimos globais.

Nas geografias, podemos destacar:

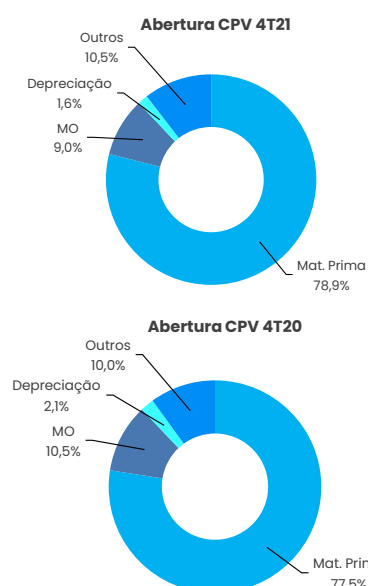
- Os principais mercados permaneceram sendo América do Sul e América do Norte;
- Países como Chile e Paraguai foram destaques nas vendas de implementos rodoviários, com demanda consistente e baixo nível de estoques nos distribuidores;
- Mercado automotivo favorável nos Estados Unidos, que impulsionou as vendas de materiais de fricção e sistemas de freio das controladas Fras-le e Master.

Permanecem como pontos de atenção o cenário político e econômico da Argentina, a falta de contêineres e os elevados custos logísticos. A Covid-19 e suas novas variantes têm gerado preocupações em diversas geografias, porém não tem interferido significativamente no ambiente de negócios.

Nos gráficos abaixo estão as exportações (vendas a partir das plantas brasileiras), por região, em 2020 e 2021, e também a evolução das vendas ao mercado externo, por trimestre:



## Custo dos Produtos Vendidos (CPV)



O CPV da Companhia atingiu R\$ 1,9 bilhão no 4T21, e representou 76,5% da receita líquida consolidada do período. No 4T20, o CPV havia somado R\$ 1,3 bilhão e 73,3% da receita líquida consolidada.

Este indicador tem sido afetado pela pressão inflacionária ao longo de todo o ano, sendo o 4T21 o período mais impactado pelos aumentos, explicados principalmente por:

- Reajustes relevantes nos preços de diversos insumos, como aços planos, molas, ferros fundidos, resinas e pneus;
- Aumento do custo da mão-de-obra, devido ao dissídio superior às expectativas iniciais;
- Custo médio de estoques superior ao de trimestres anteriores.

Para 2022, a expectativa de mercado é que haja uma redução gradativa da pressão inflacionária nas diversas cadeias industriais. Mas é importante ressaltar que o alto nível de preço dos insumos segue relevante para os próximos meses.

## Despesas e Receitas Gerais, Comerciais e Administrativas

	4T21	%	4T20	%	Δ%	3T21	%	Δ%	2021	%	2020	%	Δ%
Despesas c/ Vendas	-186.587	-7,3%	-129.671	-7,2%	43,9%	-155.725	-6,3%	19,8%	-616.650	-6,8%	-413.465	-7,6%	49,1%
Despesas Administrativas	-129.984	-5,1%	-141.717	-7,8%	-8,3%	-119.629	-4,8%	8,7%	-447.117	-4,9%	-373.202	-6,9%	19,8%
Outras Despesas/ Receitas	-81.941	-3,2%	404.407	22,4%	-120,3%	-23.365	-0,9%	250,7%	-103.307	-1,1%	442.379	8,2%	-123,4%
Outras Despesas	-136.430	-5,4%	-155.688	-8,6%	-12,4%	-64.612	-2,6%	111,2%	-286.494	-3,2%	-262.207	-4,8%	9,3%
Outras Receitas	54.488	2,1%	560.095	31,0%	-90,3%	41.247	1,7%	32,1%	183.187	2,0%	704.586	13,0%	-74,0%
Total Desp./Rec.	-398.512	-15,7%	133.018	7,4%	-399,6%	-298.719	-12,0%	33,4%	-1.167.074	-12,9%	-344.288	-6,3%	239,0%

Valores em R\$ Mil e % sobre a Receita Líquida

No 4T21, as despesas operacionais somaram R\$ 398,5 milhões, ou 15,7% da receita líquida consolidada do período (R\$ 133,0 milhões e 7,4% no 4T20). O comparativo trimestral é bastante impactado pelo reconhecimento de créditos tributários obtido no 4T20 (R\$ 419,0 milhões).

Os principais fatores que impactaram as despesas e receitas operacionais no comparativo trimestral referem-se a fatores não recorrentes, detalhados a seguir:

→ Receitas não recorrentes:

- reconhecimento do crédito de diversos processos tributários (R\$ 7,1 milhões);
- reversão de *impairment* de controladas indiretas da divisão autopeças (R\$ 20,5 milhões).

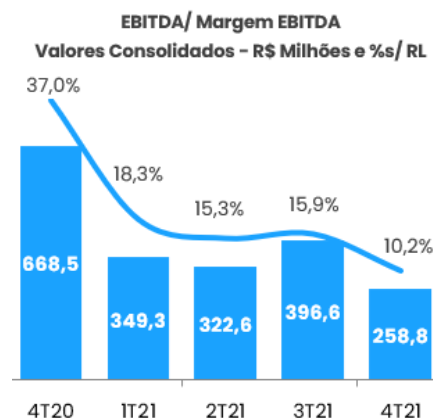
→ Despesas não recorrentes:

- *impairment* da unidade Randon Peru (R\$ 2,0 milhões);
- expectativa de recuperabilidade de plano de previdência na divisão montadora (R\$ 2,0 milhões);
- provisão de contingência sobre passivo trabalhista na divisão autopeças (R\$ 19,4 milhões);
- honorários com processos tributários reconhecidos no trimestre (R\$ 2,6 milhões);
- atualização de combinação de negócios referente a aquisição das empresas Nakata, pela Fras-le (R\$ 24,4 milhões) e da Fundituba e CNCS, pela Castertech (R\$ 10,9 milhões).

## EBITDA

No 4T21, o EBITDA consolidado totalizou R\$ 258,8 milhões com margem de 10,2%, redução de 61,3% no comparativo com o 4T20, em que este indicador havia somado R\$ 668,5 milhões e margem EBITDA de 37,0%.

Como já explicado no capítulo anterior, diversos fatores não recorrentes impactaram o EBITDA de ambos os trimestres. Assim, para melhor comparabilidade sobre a geração de caixa operacional bruta da Companhia no período, recomendamos a análise do EBITDA ajustado aos não recorrentes, que no 4T21 foi de R\$ 292,6 milhões (11,5% s/ RL) e no 4T20 de R\$ 278,8 milhões (15,5% s/RL).



Seguem abaixo os fatores que afetaram o EBITDA no 4T21:

- Não recorrentes que penalizaram o EBITDA em R\$ 33,7 milhões no 4T21;
- Pressão inflacionária nas matérias-primas e no custo da mão-de-obra;
- Ajustes de inventários das operações;
- Menos dias trabalhados devido a feriados, período de férias e festas de final de ano;
- Desconto previsto em contrato concedido a cliente.

Mais detalhes serão apresentados no capítulo do Desempenho por Segmento.

	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Lucro Líquido	153.164	490.394	-68,8%	288.500	-46,9%	697.876	664.674	5,0%
Minoritários	-28.344	-120.907	-76,6%	-74.303	-61,9%	-186.836	-168.633	10,8%
IR e CSSL	2.329	-271.614	-100,9%	51.222	-95,5%	-110.131	-395.180	-72,1%
Resultado Financeiro	-18.705	266.862	-107,0%	-28.335	-34,0%	-106.031	217.148	-148,8%
Resultado de Equivalência Patrimonial	-487	-	-	-	-	-487	-	-
EBIT	198.371	616.053	-67,8%	339.917	-41,6%	1.101.361	1.011.340	8,9%
Depreciação e Amortização	60.460	52.414	15,4%	56.644	6,7%	225.950	188.035	20,2%
EBITDA Consolidado	258.831	668.467	-61,3%	396.561	-34,7%	1.327.310	1.199.375	10,7%
Margem EBITDA (%)	10,2%	37,0%	-26,8 p.p.	15,9%	-5,8 p.p.	14,7%	22,1%	-7,5 p.p.
Não recorrentes	33.742	-389.586	-108,7%	-7.629	-542,3%	10.912	-425.197	-102,6%
EBITDA Consolidado Ajustado <sup>1</sup>	292.573	278.881	4,9%	388.931	-24,8%	1.338.222	774.178	72,9%
Margem EBITDA Ajustada(%)	11,5%	15,5%	-4,0 p.p.	15,6%	-4,1 p.p.	14,8%	14,2%	0,6 p.p.

<sup>1</sup> Detalhamento do EBITDA por divisão no capítulo Desempenho por Segmento de Negócios

Valores em R\$ Mil

## Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido da Companhia somou R\$ 106,0 milhões negativos ao final de 2021, sendo 148,8% inferior ao resultado obtido no mesmo período de 2020 (R\$ 217,1 milhões positivos).

Seguem abaixo alguns destaques que afetaram este indicador:

- Impacto líquido referente a receitas de processos e reconhecimento de créditos tributários, que ocorreram nos dois exercícios (R\$ 40,8 milhões em 2021 e R\$ 292,9 milhões em 2020).
- Efeito positivo da correção monetária (IAS 29) das controladas situadas na Argentina (R\$ 55,5 milhões em 2021 e R\$ 36,6 milhões em 2020).
- Ajuste a valor presente de combinação de negócios (R\$ 10,1 milhões em 2021).
- Aumento dos juros pagos sobre financiamentos vinculados ao CDI, devido aos novos níveis da taxa SELIC.

	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Receitas financeiras	138.927	346.510	-59,9%	105.669	31,5%	413.264	674.696	-38,7%
Despesas financeiras	-167.738	-108.225	55,0%	-150.711	11,3%	-574.768	-494.123	16,3%
Ajuste correção monetária (IAS 29)	10.107	28.577	-64,6%	16.707	-39,5%	55.473	36.575	51,7%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>-18.705</b>	<b>266.862</b>	<b>-107,0%</b>	<b>-28.335</b>	<b>-34,0%</b>	<b>-106.031</b>	<b>217.148</b>	<b>-148,8%</b>

Valores em R\$ Mil

Para abertura do resultado financeiro, vide nota explicativa nº 31 junto às DFPs.

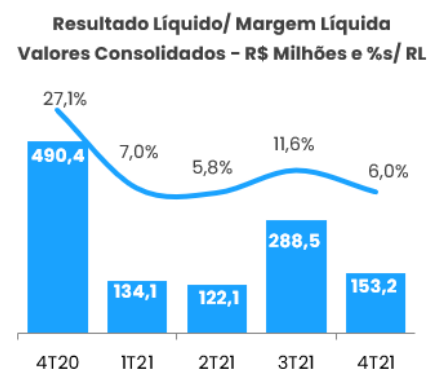
## Resultado Líquido

A Companhia obteve lucro líquido consolidado de R\$ 153,2 milhões no 4T21, com margem líquida de 6,0%, que reflete em um ROE de 33,9% (últimos 12 meses).

Diversos eventos não recorrentes afetaram o resultado líquido no trimestre. Além dos pontos já citados no capítulo do EBITDA, destacamos ainda:

- Reconhecimento de créditos tributários devido à decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre a não incidência de IRPJ e CSLL sobre a correção da SELIC, pagos por repetição de indébito tributário e reflexo de outros processos tributários diversos;
- Reconhecimento de impostos diferidos sobre prejuízo fiscal de algumas unidades operacionais, que beneficiaram o resultado líquido em R\$ 13,0 milhões;

Para mais informações sobre os impactos tributários, vide nota explicativa nº 11 junto às demonstrações financeiras padronizadas.



	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
EBIT	198.371	616.053	-67,8%	339.917	-41,6%	1.101.361	1.011.340	8,9%
Resultado Financeiro	-18.705	266.862	-107,0%	-28.335	-34,0%	-106.031	217.148	-148,8%
Resultado de Equivalência Patrimonial	-487	-	-	-	-	-487	-	-
Resultado Operacional	179.179	882.915	-79,7%	311.581	-42,5%	994.842	1.228.488	-19,0%
IR e CSSL	2.329	-271.614	-100,9%	51.222	-95,5%	-110.131	-395.180	-72,1%
Minoritários	-28.344	-120.907	-76,6%	-74.303	-61,9%	-186.836	-168.633	10,8%
Lucro Líquido	153.164	490.394	-68,8%	288.500	-46,9%	697.876	664.674	5,0%
Margem Líquida (%)	6,0%	27,1%	-21,1 p.p.	11,6%	-5,6 p.p.	7,7%	12,3%	-4,5 p.p.
ROE (últimos 12 meses)	33,9%	39,3%	-5,4 p.p.	50,3%	-16,4 p.p.	33,9%	39,3%	-5,4 p.p.

Valores em R\$ Mil

## Fluxo de Caixa Livre (Sem Banco)

Ao final de 2021, a Companhia apresentou fluxo de caixa livre negativo de R\$ 543,6 milhões, variação de 68,0% no comparativo com 2020.

A redução do fluxo de caixa livre se deve principalmente aos seguintes fatores:

- Pagamento de juros sobre capital próprio e de dividendos aos acionistas pelas empresas Randon e Fras-le em janeiro, abril e agosto e pela Master e JOST em dezembro de 2021;
- Aumento da necessidade de capital de giro devido ao elevado nível de atividade da Companhia, à inflação de materiais, ao acréscimo de empresas adquiridas, compras estratégicas de insumos produtivos e pelo reconhecimento de créditos tributários;
- Integralização de capital no Banco Randon, pagamento de *earn-out* da Nakata e investimentos não orgânicos (aquisição das empresas CNCs, Auttom, Castertech Schroeder, RAR Corretora e Ferrari);
- Investimentos realizados principalmente para ganhos de produtividade e manutenção dos ativos.

	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
EBITDA	253.823	667.704	-62,0%	391.240	-35,1%	1.306.009	1.187.022	10,0%
Investimentos	-159.912	-83.640	91,2%	-71.530	123,6%	-357.887	-198.096	80,7%
Resultado Financeiro	-18.682	266.884	-107,0%	-28.313	-34,0%	-105.942	217.238	-148,8%
IR/CSLL	4.925	-270.673	-101,8%	53.826	-90,9%	-100.405	-389.978	-74,3%
Variação NCG	304.578	-374.988	-181,2%	-344.426	-188,4%	-792.602	-625.836	26,6%
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>384.733</b>	<b>205.288</b>	<b>87,4%</b>	<b>797</b>	<b>48184,7%</b>	<b>-50.826</b>	<b>190.351</b>	<b>-126,7%</b>
Dividendos/JSCP	-23.773	-20.953	13,5%	-52.678	-54,9%	-275.379	-123.137	123,6%
Integ. De Capital	-1.052	-12.138	-91,3%	-98.111	-98,9%	-186.461	-348.715	-46,5%
Outros	-7.661	-538.297	-98,6%	62.051	-112,3%	-30.910	-42.113	-26,6%
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>352.247</b>	<b>-366.099</b>	<b>-196,2%</b>	<b>-87.941</b>	<b>-500,6%</b>	<b>-543.577</b>	<b>-323.614</b>	<b>68,0%</b>

Valores em R\$ Mil sem Banco Randon

## Investimentos

No 4T21, a Companhia investiu R\$ 181,3 milhões, distribuídos em Capex (R\$ 159,9 milhões), investimentos não orgânicos (R\$ 1,1 milhão) e integralização de capital (R\$ 20,3 milhões).

Foram destaques de investimentos no quarto trimestre de 2021:

- Capex: máquinas e equipamentos (R\$ 83,8 milhões), modernização da estamperia (R\$ 17,2 milhões), ampliação de estrutura física da controlada Master (R\$ 1,6 milhão) e da Randon Araraquara (R\$ 4,1 milhões), benfeitorias em prédios e instalações (R\$ 15,0 milhões) e ERP e outros softwares implementados pela Randon Consórcios (R\$ 1,2 milhões);
- Integralização de capital: RTS Industry (R\$ 6,1 milhões), Randon Peru (R\$ 6,6 milhões) e Randon Ventures (R\$ 7,5 milhões).



Na tabela abaixo, observam-se os investimentos realizados no trimestre e no acumulado de 2021, por divisão, com os respectivos comparativos:

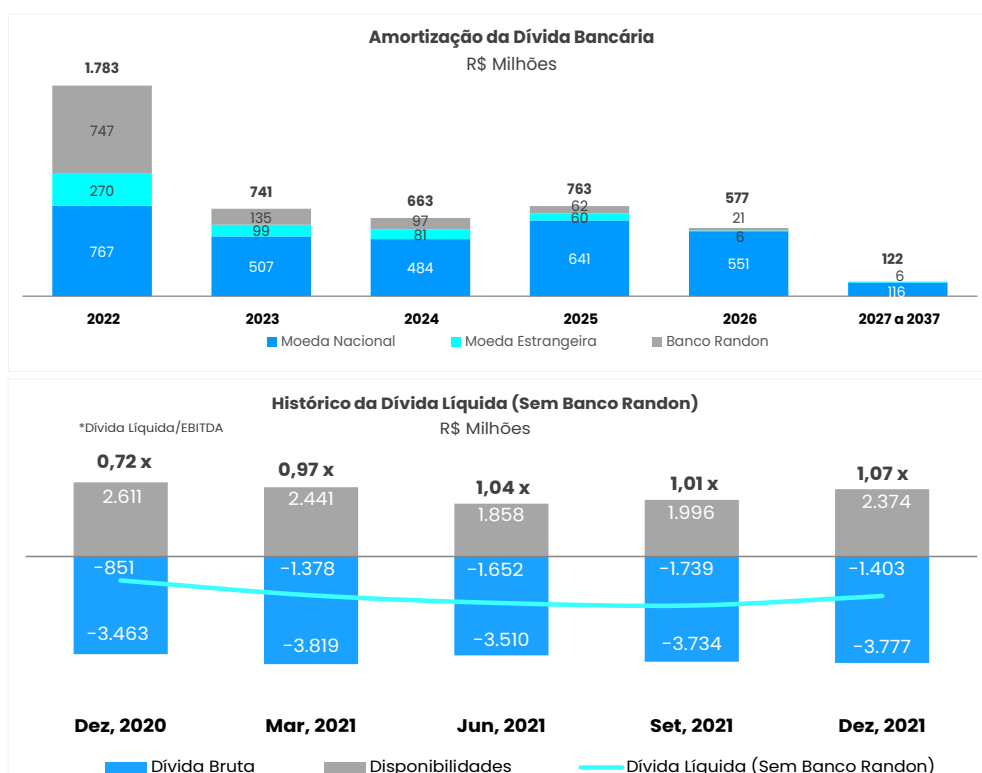
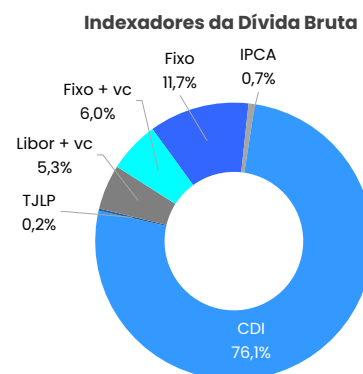
		4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Capex	Montadoras	63.957	48.661	31,4%	23.000	178,1%	128.905	89.851	43,5%
	Autopeças	94.748	42.451	123,2%	45.414	108,6%	223.806	103.906	115,4%
	Serviços	1.244	992	25,5%	3.145	-60,4%	5.417	4.563	18,7%
	<b>Subtotal</b>	<b>159.948</b>	<b>92.103</b>	<b>73,7%</b>	<b>71.559</b>	<b>123,5%</b>	<b>358.128</b>	<b>198.320</b>	<b>80,6%</b>
Não Orgânicos	Montadoras	-	-	-	-	-	5.544	-	-
	Autopeças	1.052	15.628	-93,3%	45.911	-97,7%	65.712	292.205	-77,5%
	Serviços	-	-	-	-	-	13.004	-	-
	<b>Subtotal</b>	<b>1.052</b>	<b>15.628</b>	<b>-93,3%</b>	<b>45.911</b>	<b>-97,7%</b>	<b>84.261</b>	<b>292.205</b>	<b>-71,2%</b>
Integralização de capital	Montadoras	20.275	14.828	36,7%	5.750	252,6%	86.634	76.328	13,5%
	Autopeças	-	51.700	-100,0%	56.713	-100,0%	57.871	51.700	11,9%
	<b>Subtotal</b>	<b>20.275</b>	<b>66.528</b>	<b>-69,5%</b>	<b>62.463</b>	<b>-67,5%</b>	<b>144.505</b>	<b>128.028</b>	<b>12,9%</b>
<b>Total Investimentos</b>	<b>Total</b>	<b>181.275</b>	<b>174.259</b>	<b>4,0%</b>	<b>179.933</b>	<b>0,7%</b>	<b>586.893</b>	<b>618.553</b>	<b>-5,1%</b>

Valores em R\$ Mil

## Endividamento

Ao final de 2021, a dívida líquida consolidada da Companhia somou R\$ 2,5 bilhões, com índice de alavancagem de 1,91x (Dívida Líquida / EBITDA dos últimos doze meses). Sem os números do Banco Randon, a dívida líquida ao final do ano foi de R\$ 1,4 bilhão, com alavancagem de 1,07x EBITDA.

O custo médio da dívida em moeda nacional teve novo acréscimo, devido à elevação da taxa SELIC e, por consequência, do CDI, além do aumento do *spread* bancário. Este indicador passou de 7,8% a.a. em setembro de 2021, para 10,9% a.a., no encerramento do exercício.



	31/12/2020	31/03/2021	30/06/2021	30/09/2021	31/12/2021
Disponibilidades Curto Prazo	2.459.254	2.284.065	1.723.817	1.856.830	2.251.065
Disponibilidades Longo Prazo	68.740	129.204	89.901	90.948	53.054
<b>Total Disponibilidades</b>	<b>2.527.993</b>	<b>2.413.269</b>	<b>1.813.718</b>	<b>1.947.778</b>	<b>2.304.119</b>
Dívida Circulante Moeda Nacional	921.937	942.661	742.193	1.253.708	1.513.852
Dívida Circulante Moeda Estrangeira	209.786	189.433	173.467	204.597	272.795
<b>Dívida Circulante</b>	<b>1.131.723</b>	<b>1.132.094</b>	<b>915.660</b>	<b>1.458.305</b>	<b>1.786.646</b>
Dívida Não Circulante Moeda Nacional	2.378.471	2.765.870	2.731.472	2.611.206	2.613.881
Dívida Não Circulante Moeda Estrangeira	301.957	309.403	230.712	234.553	252.208
<b>Dívida Não Circulante</b>	<b>2.680.428</b>	<b>3.075.273</b>	<b>2.962.185</b>	<b>2.845.759</b>	<b>2.866.088</b>
Contas a Pagar por Combinação de Negócios	231.484	238.551	241.910	198.956	186.934
<b>Dívida Bruta</b>	<b>4.043.635</b>	<b>4.445.919</b>	<b>4.119.755</b>	<b>4.503.020</b>	<b>4.839.669</b>
<b>Dívida Líquida Consolidada</b>	<b>1.515.642</b>	<b>2.032.650</b>	<b>2.306.036</b>	<b>2.555.243</b>	<b>2.535.550</b>
<b>Dívida Líquida Sem Banco Randon</b>	<b>851.271</b>	<b>1.377.870</b>	<b>1.651.630</b>	<b>1.738.779</b>	<b>1.402.689</b>
Custo Médio da Dívida Bancária Moeda Nacional	3,4% a.a.	4,2% a.a.	5,9% a.a.	7,8% a.a.	10,9% a.a.
Custo Médio da Dívida Bancária Moeda Estrangeira	3,7% a.a.	3,8% a.a.	4,0% a.a.	4,0% a.a.	4,2% a.a.
Prazo Médio da Dívida Bancária	2,3 anos	2,4 anos	2,4 anos	2,3 anos	2,1 anos
Prazo Médio da Dívida Bancária Sem Banco Randon	2,5 anos	2,6 anos	2,6 anos	2,5 anos	2,4 anos

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma.

## DESEMPENHO POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

### Montadora

Volumes	4T21			4T20			3T21			2021			2020		
	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Δ%	Qtde.	RL	Δ%
Semirreboques Brasil (un.)	6.659	743.253	-13,4%	7.688	578.555	-13,4%	8.034	784.336	-17,1%	29.039	2.773.331	24.326	1.805.260	19,4%	
Semirreboques Mercado Externo (un.)	1.249	182.613	48,2%	843	89.394	48,2%	1.108	138.744	12,7%	4.207	519.609	2.284	265.061	84,2%	
Vagões (un.)	147	83.512	818,8%	16	3.790	818,8%	171	88.535	-14,0%	459	238.968	34	10.497	1250,0%	
Reposição	-	88.869	-	-	69.885	-	-	103.363	-	-	372.887	-	251.549	-	
Veículos Especiais (un.)	-	-	-	50	17.932	-100,0%	-	-	-	-	428	325	76.834	-100,0%	
Outros <sup>1</sup>	-	10.915	-	-	-	-	-	4.246	-	-	18.545	-	-	-	

<sup>1</sup> Refere-se às operações das empresas RTS Industry e Randon Auttom que, neste momento, estão alocadas dentro da unidade Montadora

Resultado	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	1.109.161	759.556	46,0%	1.119.225	-0,9%	3.923.769	2.409.202	62,9%
CPV	-937.114	-619.751	51,2%	-941.916	-0,5%	-3.291.375	-2.019.077	63,0%
Lucro Bruto	172.047	139.805	23,1%	177.310	-3,0%	632.394	390.125	62,1%
Margem Bruta %	15,5%	18,4%	-2,9 p.p.	15,8%	-0,3 p.p.	16,1%	16,2%	-0,1 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-102.080	198.286	-151,5%	-56.883	79,5%	-274.987	47.861	-674,6%
EBIT	69.967	338.091	79,3%	120.426	-41,9%	357.407	437.985	-18,4%
EBITDA	83.235	351.378	-76,3%	133.013	-37,4%	409.209	488.857	-16,3%
Margem Ebitda %	7,5%	46,3%	-38,8 p.p.	11,9%	-4,4 p.p.	10,4%	20,3%	-9,9 p.p.
EBITDA Ajustado	84.602	74.978	12,8%	117.914	-28,3%	395.478	220.039	79,7%
Margem Ebitda Ajustada %	7,6%	9,9%	-2,3 p.p.	10,5%	-2,9 p.p.	10,1%	9,1%	1,0 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma.

A divisão montadora fechou o ano com mais um trimestre de crescimento. Todos os segmentos de atuação apresentaram boa performance, com destaque para as vendas ao mercado externo (o 4T21 foi o melhor trimestre em volumes nos últimos oito anos), bom nível de vendas de vagões e avanços no mercado de reposição.

Sob o aspecto de resultado do 4T21, podemos destacar:

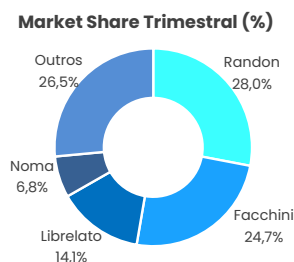
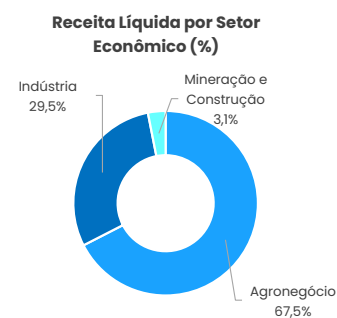
- Forte crescimento de receitas, avançando 46,0% em relação ao mesmo trimestre de 2020;
- Redução de 2,9 pontos percentuais na margem bruta, devido à pressão inflacionária nos insumos e mão-de-obra, e dificuldade de novos repasses de preços;
- Aumento das despesas operacionais, principalmente em função do aumento de provisões diversas;
- EBITDA impactado por não recorrentes, conforme abaixo:

*Negativos:* impairment da unidade Randon Peru (R\$ 2,0 milhões) e recuperabilidade do plano de previdência (R\$ 2,0 milhões) e;

*Positivos:* créditos de processos tributários (R\$ 2,7 milhões).

Além destes, podemos citar os seguintes fatos da divisão montadora no trimestre:

- O setor do agronegócio seguiu impulsionando o segmento de implementos, sendo o destino de 67,5% das vendas do período;
- Foram comercializados 7.908 semirreboques (-7,3% x 4T20), sendo 6.659 unidades no Brasil e 1.249 unidades no exterior;
- Média de 139 semirreboques faturados por dia no trimestre, somadas todas as plantas da Companhia;
- *Market share* de 28,0% no 4T21, por três fatores principais: pressão pela alta demanda do mercado; grande volume de produtos entregues aos clientes, porém não emplacados no período e; maior volume de produtos destinados ao mercado externo;
- Bom desempenho de vendas nos países do Mercosul devido à safra recorde de grãos, especialmente no Paraguai, e pelo bom patamar de preço das *commodities* minerais, em particular no Chile, além do câmbio favorável;
- Entrega de 147 vagões no 4T21, contra 16 unidades no 4T20.



## DESEMPENHO POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

### Autopeças

Volumes	4T21		4T20			3T21			2021			2020		
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	
Material de fricção (mil/un.)	23.417	307.194	26.797	306.863	-12,6%	27.487	327.320	-14,8%	102.053	1.237.422	94.730	1.032.543	7,7%	
Produtos diversos Fras-le (mil/un.) <sup>1</sup>	9.358	364.921	10.541	279.094	-11,2%	9.382	314.111	-0,3%	38.694	1.292.587	23.573	606.060	64,1%	
Freios (un.)	225.250	180.965	188.265	115.471	19,6%	253.893	181.684	-11,3%	917.532	651.532	576.319	338.608	59,2%	
Sistemas de Acoplamento (un.)	38.803	98.517	34.581	56.224	12,2%	39.833	87.428	-2,6%	152.997	331.100	109.143	165.015	40,2%	
Eixos e Suspensões (un.)	49.481	222.064	43.851	163.368	12,8%	56.030	222.431	-11,7%	197.377	771.194	135.243	459.514	45,9%	
Cubo e Tambor (un.)	199.029	181.311	182.783	71.165	8,9%	226.771	162.372	-12,2%	827.512	564.560	595.548	207.932	38,9%	
Outros <sup>2</sup>	-	5.050	-	-	-	-	4.389	-	-	11.497	-	-	-	

<sup>1</sup> Os volumes de produtos da controlada indireta Nakata Automotiva passaram a compor esta linha a partir de setembro de 2020.

<sup>2</sup> Refere-se as atividades do CTR, que estavam alocadas dentro da Fras-le, porém agora opera separadamente com CNPJ próprio.

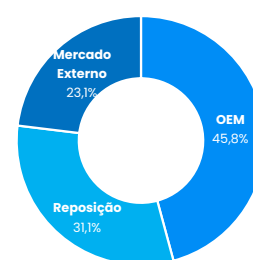
Resultado	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	1.360.022	992.185	37,1%	1.299.737	4,6%	4.859.892	2.809.672	73,0%
CPV	-992.431	-697.669	42,2%	-893.468	11,1%	-3.448.479	-2.024.090	70,4%
Lucro Bruto	367.591	294.516	24,8%	406.270	-9,5%	1.411.413	785.582	79,7%
Margem Bruta %	27,0%	29,7%	-2,7 p.p.	31,3%	-4,2 p.p.	29,0%	28,0%	1,1 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-238.863	-18.988	1158,0%	-200.352	19,2%	-717.488	-256.033	180,2%
EBIT	128.728	275.528	-53,3%	205.917	-37,5%	693.925	529.549	31,0%
EBITDA	175.320	314.421	-44,2%	249.437	-29,7%	866.455	665.986	30,1%
Margem Ebitda %	12,9%	31,7%	-18,8 p.p.	19,2%	-6,3 p.p.	17,8%	23,7%	-5,9 p.p.
EBITDA Ajustado	207.954	200.571	3,7%	256.906	-19,1%	891.357	508.942	75,1%
Margem Ebitda Ajustada %	15,3%	20,2%	-4,9 p.p.	19,8%	-4,5 p.p.	18,3%	18,1%	0,2 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma.

A divisão autopeças encerrou 2021 com o melhor trimestre em receita líquida de sua história, fruto de bons volumes de autopeças para OEMs e reposição e maior preço médio de vendas.

Na distribuição da receita por segmento, no 4T21, observamos o perfil resiliente desta divisão, com negócios OEMs representando 45,8% e mercados internacionais e de Reposição que, somados, representaram 54,2% das receitas.

**Distribuição da Receita por Segmento 4T21**



Sobre o resultado da divisão autopeças no 4T21, destacamos:

- Crescimento expressivo nas receitas, tanto no comparativo trimestral (+37,1%) quanto no anual (+73,0%);
- Redução de 2,7 pontos percentuais na margem bruta, em função da inflação de custos e impactada pelo desconto previsto em contrato concedido a cliente (R\$ 30,5 milhões);
- EBITDA impactado por não recorrentes:
  - Negativos:* Contingência de passivo trabalhista da controlada Fras-le (R\$ 19,4 milhões); atualização da combinação de negócios pela aquisição da Nakata, CNCS e Fundituba, (que juntas somaram R\$ 35,3 milhões);
  - Positivo:* Reversão de *impairment* das empresas Armetal, Fanacif e Jurid (R\$ 20,5 milhões) e créditos de processos tributários (R\$ 1,6 milhão).

### **CASTERTECH, JOST, MASTER e SUSPENSY**

- Castertech registrou melhor trimestre de vendas para o segmento agrícola do ano de 2021, potencializadas pelas aquisições recentes desta empresa;
- Castertech Schroeder contribuiu com R\$ 44,2 milhões de receita líquida no primeiro trimestre completo como parte das Empresas Randon;
- Master e Suspensys apresentaram crescimento de receitas para o mercado externo, principalmente nos Estados Unidos e na América Latina;
- Master inaugurou ampliação fabril, com processos robotizados para fabricação de componentes do sistema de freio;
- *Release* de montadoras apontam para volumes em bons patamares nos próximos meses.

### **FRAS-LE**

#### **Mercado Interno:**

- Materiais de fricção voltados à linha pesada seguem com boa demanda;
- Nova fábrica de amortecedores da Nakata contribuiu para recorde de volume e receita nesta família de produto;
- Continuidade do processo de captura de sinergias com a Nakata, principalmente nos processos de suprimentos e logística;
- Ponto de atenção para o mercado de peças de reposição para veículos leves, cuja demanda tem sido afetada negativamente pela perda do poder aquisitivo da população, pela alta da inflação.

#### **Mercado Externo:**

- Cenário positivo para exportações com economia aquecida, *commodities* em bons preços e câmbio favorável;
- Estoques de distribuidores em níveis baixos, demandando maior nível de reabastecimento;
- Captura de sinergias de investimentos recentes, conquistas de novos clientes e aumento de volumes em todas as geografias.

## DESEMPENHO POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

### Serviços Financeiros e Digitais

Volumes	4T21		4T20			3T21			2021		2020		
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.
Cotas de Consórcio Vendidas	5.703	52.578	4.628	42.810	23,2%	3.248	49.026	75,6%	16.669	198.594	13.342	160.955	24,9%
Randon Investimentos (Banco Randon)	-	20.173	-	14.080	-	-	17.754	-	-	70.901	-	45.011	-
Outros <sup>1</sup>	-	2.555	-	9	-	-	747	-	-	4.729	-	24	-

<sup>1</sup> Randon Collection, Conexo, Randon Corretora e Randon Ventures.

Resultado	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	75.306	56.898	32,4%	67.527	11,5%	274.224	205.990	33,1%
CPV	-18.061	-8.184	120,7%	-12.470	44,8%	-49.596	-26.069	90,2%
Lucro Bruto	57.244	48.714	17,5%	55.056	4,0%	224.628	179.921	24,8%
Margem Bruta %	76,0%	85,6%	-9,6 p.p.	81,5%	-5,5 p.p.	81,9%	87,3%	-5,4 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-57.569	-46.280	24,4%	-41.483	38,8%	-174.599	-136.116	28,3%
EBIT	-324	2.434	-113,3%	13.573	-102,4%	50.029	43.805	14,2%
EBITDA	276	2.667	-89,6%	14.111	-98,0%	51.646	44.532	16,0%
Margem Ebitda %	0,4%	4,7%	-4,3 p.p.	20,9%	-20,5 p.p.	18,8%	21,6%	-2,8 p.p.
EBITDA Ajustado	17	3.333	-99,5%	14.111	-99,9%	51.387	45.197	13,7%
Margem Ebitda Ajustada %	0,0%	5,9%	-5,8 p.p.	20,9%	-20,9 p.p.	18,7%	21,9%	-3,2 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma.

A divisão Serviços Financeiros e Digitais apresentou um trimestre de crescimento dos negócios, em linha com o avanço das operações industriais. Além disso, nesse período, foram realizados importantes movimentos de reorganização nessa divisão com o objetivo de se tornar uma solução completa aos clientes: no aspecto financeiro, por meio da concessão de créditos e venda de consórcios; e em produtos e serviços, com soluções para facilitar o dia a dia do frotista e do caminhoneiro, como seguros, assistência e manutenção.

Com relação ao resultado desta divisão no 4T21, podemos destacar:

- A receita líquida cresceu 32,4% no comparativo trimestral, atingindo R\$ 75,3 milhões no 4T21 (R\$ 56,9 milhões no 4T20);
- Aumento das despesas administrativas decorrentes de serviços relacionados à reorganização desta divisão.

### RANDON CONSÓRCIOS

- Aumento do número de cotas vendidas no comparativo trimestral (+23,2%);
- A boa performance do mercado agrícola tem impulsionado a venda de cotas de consórcios;
- Segmentos mais representativos: caminhões, semirreboques, imóveis e máquinas agrícolas.

### BANCO RANDON

- Crescimento do número de operações contratadas e com base de clientes qualificada;
- Aumento dos custos de captação atrelados à elevação da taxa SELIC;
- A carteira de crédito já ultrapassa R\$ 1 bilhão.

### RANDON VENTURES

Com foco em *startups* que atuam nos segmentos de serviços financeiros, seguros, logística e indústria automotiva, a Randon Ventures possui atualmente:

- 7 *startups* investidas;
- 16 *startups* co-investidas;
- R\$ 18,9 milhões de capital investido.

## MERCADO DE CAPITAIS

### Eventos

No quarto trimestre de 2021, a Companhia, representada por seu time de RI, participou dos seguintes eventos:

- BTG: CEO Conference;
- Itaú BBA: Auto Parts Day;
- Bradesco BBI: CEO Conference;
- Safra: *Group Meeting*.

### RAPT4 X IBOV

Partindo da data base de 30/12/2016, observamos uma valorização superior das ações da Companhia frente ao índice de referência na B3. No período, as ações da RAPT4 valorizaram 248,4% contra 74,0% do IBOV.

No 4T21, as ações da Randon tiveram desempenho inferior ao IBOV, desvalorizando 6,5% na comparação com o fechamento do 3T21, enquanto o Índice Bovespa apresentou uma queda de 5,5%.

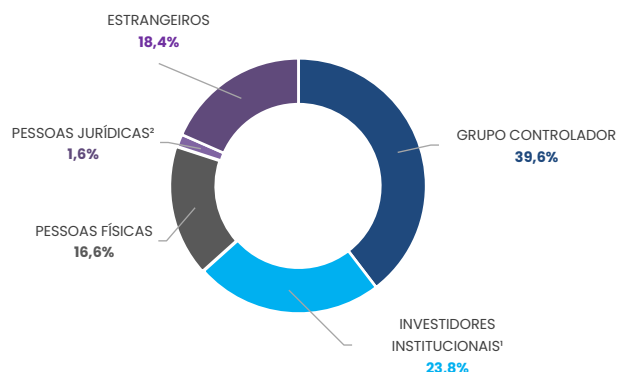
No acumulado de 2021, a RAPT4 apresentou desvalorização de 29,2% ao passo que o IBOV registrou queda de 11,9%.



### Perfil de Acionistas

Ao final de 2021 a base acionária da Randon era composta por 40.869 acionistas.

O total das ações da Companhia está distribuído nos seguintes perfis:

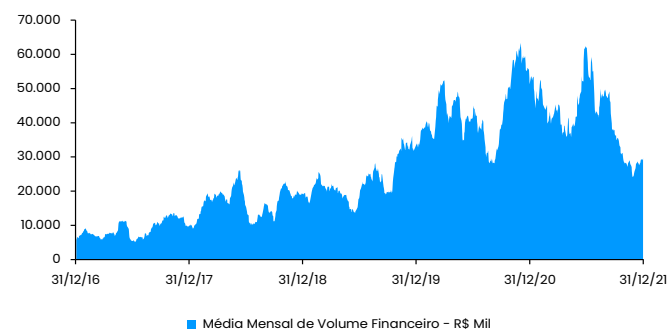


\*Fundos e Clubes de Investimentos  
\*Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

### Volume Financeiro

A Companhia registrou em 2021 uma liquidez média diária de R\$ 40,8 milhões, queda de 7,1% quando comparado com os R\$ 43,9 milhões de 2020.

No 4T21, a média diária de negociação de RAPT4 foi de R\$ 27,6 milhões, contra R\$ 55,7 milhões no 4T20.



### CANCELAMENTO E RECOMPRA DE AÇÕES

Em 17 de dezembro a Companhia divulgou, por meio de Fato Relevante, o cancelamento da totalidade de ações em tesouraria e um programa de recompra de ações.

Com o cancelamento das 16.445.276 ações preferenciais, o capital social passou a ser dividido em 116.515.527 ações ordinárias e 212.815.006 ações preferenciais, totalizando 329.330.533 ações, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Por meio do programa de recompra, a Companhia pode adquirir até 5.000.000 de ações, com prazo de liquidação de 18 meses, encerrando-se em 19 de junho de 2023. O programa tem por objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas.

## ESG | Sustentabilidade

### Governança

Em 8 de dezembro de 2021 anunciamos, por meio de Comunicado ao Mercado, a separação dos cargos de Diretor Presidente e CEO, que passaram a ser exercidos por Daniel Randon e Sérgio L. Carvalho, respectivamente, a partir de 1º de janeiro de 2022.

A mudança faz parte do plano de profissionalização da Companhia e estava prevista desde 2019, quando Daniel sucedeu o irmão, David Randon, que na ocasião assumiu a presidência do Conselho de Administração.

Na nova estrutura, Daniel reporta ao Conselho de Administração e segue apoiando o novo CEO e o Comitê Executivo do grupo, além de liderar os comitês operacionais internos dedicados à implementação da agenda ESG, às estratégias para fortalecimento de marca e reputação e às questões relacionadas a ética e *compliance*.

Sérgio é o primeiro profissional de mercado a ocupar o cargo de CEO, nos 73 anos da Companhia. Com um histórico de grandes realizações nas Empresas Randon, como Vice-presidente Executivo e COO das divisões Montadora e Autopeças e CEO Frasle, cargo que em que permanece atuando, o executivo reforçará ainda mais os processos de internacionalização, de diversificação dos negócios e inovação da Companhia.



Créditos: Alex Battistel

Daniel Randon (Presidente) e Sérgio L. Carvalho (CEO)

As boas práticas de governança refletem no reconhecimento concedido pela Federasul e pela Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Sul na categoria

Sucesso Empresarial, do prêmio Líderes e Vencedores. A Companhia recebeu a distinção que reconhece e valoriza iniciativas para o desenvolvimento do povo gaúcho e a categoria dá destaque a empresas que constroem um percurso com sustentabilidade, responsabilidade social e inovação ou lideranças empresariais eticamente reconhecidas e que sirvam de exemplo para uma sociedade melhor.

Já a área de auditoria interna das Empresas Randon recebeu, pelo segundo ano consecutivo, o reconhecimento **IIA May**, concedido pelo IAA Brasil, pelas ações para o fortalecimento da cultura de Governança da Companhia. Este prêmio se refere as melhores práticas alusivas à conscientização da importância da auditoria interna, realizado pelo Instituto dos Auditores Internos.

### Pessoas

Ao final de 2021, a Companhia contava com 15.433 funcionários, crescimento de 21,7% em relação ao final de 2020. Este aumento é resultado da maior necessidade de mão-de-obra devido ao crescimento da produção ao longo do ano e à adição de novas empresas ao grupo.

Durante o 4T21, as Empresas Randon receberam diversos reconhecimentos relativos à gestão de pessoas.

Algumas de nossas unidades foram reconhecidas como as melhores empresas para se trabalhar. A empresa JOST se classificou no **GPTW (Great Place to Work)**, ficando na 12ª posição entre as médias empresas do país no ranking setorial da Indústria. Já na listagem do Rio Grande do Sul, na categoria de empresas de médio porte, apareceram as empresas JOST e a área corporativa de Tecnologia da Informação e Centro de Soluções Compartilhadas (TI&CSC). E na categoria de grande porte, a controlada Master apareceu entre as 20 mais bem qualificadas.

Além destes, recebemos também, pelo 4º ano consecutivo, o prêmio de **RHs Mais Admirados do Brasil**, no qual o VP Executivo e CTO, Daniel M. Ely foi agraciado na categoria Destaque Regional. Também recebemos o prêmio Top Ser Humano da ABRH/RS 2021, com o projeto de transformação cultural, como resultado de boas práticas de gestão de pessoas.

## Ações Covid-19

As Empresas Randon seguem atuando na conscientização dos funcionários, enfatizando a importância das medidas de prevenção dentro e fora da empresa para a redução do contágio da Covid-19. Além de adotarmos os protocolos de saúde recomendados pelos órgãos públicos, fornecemos testes de antígeno, sendo que já foram realizados mais de 33 mil desde o início da pandemia.

## Instituto Elisabetha Randon (IER)

Estabelecido há mais de 18 anos, o Instituto Elisabetha Randon é referência no setor de assistência social através dos seus programas Vida Sempre, Ser Voluntário, Florescer, Florescer Iniciação Profissional e Memorial Randon, que compõem as estratégias de responsabilidade social das Empresas Randon para a comunidade.

No 4T21, a Diretora-Presidente do IER, Maurien Randon Barbosa, recebeu importante reconhecimento da comunidade caxiense, o Mérito Metalúrgico Gigia Bandeira, que premia anualmente personalidades com visão estratégica e representação institucional.

Ainda durante o trimestre, o IER lançou seu novo vídeo institucional com o mote "Nós somos o Instituto Elisabetha Randon. Gerando prosperidade para todos". Para assistir [clique aqui](#).

## Meio Ambiente

No 4T21, foi realizada mais uma ação do Projeto Florestar, que promove a educação ambiental. Os alunos do Florescer (IER) participaram de aulas teóricas, em que aprenderam sobre as características, diferenças e importância de cada espécie de árvore para o meio ambiente. Também foram realizadas aulas práticas ao ar livre, em que os alunos fizeram a identificação das árvores e o levantamento das diferentes espécies que encontravam.

Outra iniciativa importante voltada à compensação ambiental, que ocorreu no quarto trimestre, foi a parceria firmada pela controlada Fras-le com a empresa Eureciclo. O objetivo é de estimular a reciclagem e o consumo consciente, financiando ações de compensação ambiental pelo impacto provocado pelas embalagens de produtos.

Com a parceria, a Eureciclo encaminha resíduos para associações de recicladores e fomenta medidas dos agentes dessa cadeia em todo o país, em valores equivalentes a, no mínimo, 22% do total de embalagens geradas com os produtos das empresas Fras-le, Controil, Fremax e Nakata. Isso representa cerca de 448 toneladas de resíduos reciclados anualmente por meio de compensação.

## Relacionamento com Fornecedores

Em novembro a Companhia realizou seu tradicional encontro com fornecedores. Nesta edição, que foi realizada em formato híbrido, seguindo todos os protocolos de saúde e segurança, foram apresentados aos participantes os compromissos públicos ESG e as principais estratégias para o futuro da Companhia, em inovação, tecnologias industriais e de produtos, perspectivas de mercados e de negócios.

Neste evento ocorreu a premiação *Supplier Awards*, que reconhece os fornecedores das Empresas Randon que possuem as melhores práticas em sustentabilidade, inovação e competitividade.



Usiminas, PPG Industrial do Brasil e Kongsberg Automotive foram reconhecidas na edição 2021 do Supplier Awards.

Créditos: Alex Battistel



## Inovação

**NIONE:** com foco na pesquisa, produção e aplicação de nanotecnologia, essa unidade apresentou ao mercado, em dezembro de 2021, seu primeiro produto: uma pré-mistura com nanopartículas de óxido de nióbio, que servirá de base para aplicação em revestimentos protetivos.

A primeira parceria da NIONE, para o desenvolvimento desta solução, foi com a WEG Tintas. A primeira cliente é uma empresa Randon: a filial da Fras-le, Fremax, que contribuiu lançando o desafio de obter maior proteção contra a corrosão de seus componentes, principalmente daqueles destinados aos mercados europeus e norte-americanos.

Testes realizados em laboratório, com o revestimento à base de nanopartículas de nióbio, confirmaram o incremento exponencial da resistência contra agentes corrosivos, evidenciando, em alguns casos, ganhos superiores a 400%. Tais características permitirão o uso de camadas mais finas, com o aumento da vida útil do revestimento e menor uso de energia para aplicação que, associadas à uma formulação à base d'água, contribuem para um processo ainda mais sustentável.

**Castertech:** anunciou o uso da tecnologia *blockchain* para otimizar processos e elevar a confiabilidade dos seus produtos.

Oriunda do mercado de moedas digitais, essa solução foi aliada aos elementos da indústria 4.0, com o objetivo de tornar a cadeia de suprimento de peças automotivas mais eficiente.

A capacidade de rastrear a procedência e as características das peças ajuda a reduzir a quantidade de ineficiências e falta de clareza das informações em determinadas fases de seu ciclo de vida. O principal impacto é o ganho de tempo e de transparência, além de eliminar a possibilidade de erro humano no lançamento dos dados.

A implantação do projeto contou com a colaboração do Instituto iCoLab e do Instituto Hercílio Randon (IHR).

## Premiações e Reconhecimentos

Além das premiações já citadas anteriormente nos capítulos de governança e pessoas, a Companhia recebeu os seguintes prêmios:

→ A 29ª posição entre as **500 maiores companhias do Sul do país**, de acordo com o ranking do Grupo Amanhã. A empresa também está entre as 100 colocadas no ranking específico do Rio Grande do Sul, em 11º lugar. A 31ª edição da premiação 500 Maiores do Sul também aponta as Empresas Randon como destaques no segmento "Automotivo" e na categoria "Crescimento por Receita".

→ A Master recebeu da cliente DAF o **Prêmio SPM**, que reconhece os fornecedores com melhor desempenho de acordo com os índices do seu programa de Gerenciamento de Desempenho de Fornecedores.

→ Nosso CSC (Centro de Soluções Compartilhadas) recebeu o 3º lugar no **Prêmio CSC do Ano** da Associação Brasileira de Serviços Compartilhados (ABSC). Nesta mesma premiação, Mônica Teixeira, coordenadora de Planejamento e Controle, foi reconhecida com o 3º lugar na categoria **Mulher Destaque**.

→ A Companhia recebeu o **Prêmio Empresa Inovadora em TI** da SUCESU-RS, entidade que representa usuários e profissionais das áreas de tecnologia e telecomunicações do Rio Grande do Sul.

→ Recebemos o **Prêmio Automotive Business de Transformação Digital** com o case da Conexo, nosso braço de inovação aberta e conexão com startups. A premiação, realizada entre as empresas do setor automotivo, enaltece as boas práticas em inovação e transformação digital.

## Eventos Subsequentes

Durante a elaboração deste relatório, a Companhia divulgou fato relevante informando que o Conselho de Administração aprovou sua 9ª emissão de debêntures, simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, totalizando R\$ 500 milhões.

Os recursos líquidos obtidos serão integralmente utilizados para reforço do seu capital de giro e alongamento do perfil da dívida. Para acessar o documento na íntegra, [clique aqui](#).

**DRE CONSOLIDADO 4T21 – Valores em R\$ Mil**

	4T21		4T20		3T21		2021		2020		Variações %		
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	4T21/4T20	3T21/2T21	2021/2020
Receita Bruta	3.143.682	123,5%	2.238.780	123,8%	3.084.022	124,0%	11.241.049	124,1%	6.742.699	124,3%	40,4%	1,9%	66,7%
Deduções da Receita Bruta	-599.193	-23,5%	-430.141	-23,8%	-597.533	-24,0%	-2.183.164	-24,1%	-1.317.835	-24,3%	39,3%	0,3%	65,7%
Receita Líquida	2.544.489	100,0%	1.808.639	100,0%	2.486.489	100,0%	9.057.885	100,0%	5.424.864	100,0%	40,7%	2,3%	67,0%
Custo Vendas e Serviços	-1.947.606	-76,5%	-1.325.605	-73,3%	-1.847.854	-74,3%	-6.789.451	-75,0%	-4.069.236	-75,0%	46,9%	5,4%	66,8%
Lucro Bruto	596.883	23,5%	483.035	26,7%	638.635	25,7%	2.268.434	25,0%	1.355.628	25,0%	23,6%	-6,5%	67,3%
Despesas c/ Vendas	-186.587	-7,3%	-129.671	-7,2%	-155.725	-6,3%	-616.650	-6,8%	-413.465	-7,6%	43,9%	19,8%	49,1%
Despesas Administrativas	-129.984	-5,1%	-141.717	-7,8%	-119.629	-4,8%	-447.117	-4,9%	-373.202	-6,9%	-8,3%	8,7%	19,8%
Resultado Financeiro	-18.705	-0,7%	266.862	14,8%	-28.335	-1,1%	-106.031	-1,2%	217.148	4,0%	-107,0%	-34,0%	-148,8%
Receitas Financeiras	138.927	5,5%	346.510	19,2%	105.669	4,2%	413.264	4,6%	674.696	12,4%	-59,9%	31,5%	-38,7%
Despesas Financeiras	-167.738	-6,6%	-108.225	-6,0%	-150.711	-6,1%	-574.768	-6,3%	-494.123	-9,1%	55,0%	11,3%	16,3%
Correção Monetária (IAS 29)	10.107	0,4%	28.577	1,6%	16.707	0,7%	55.473	0,6%	36.575	0,7%	-64,6%	-39,5%	51,7%
Resultado Participações	-487	-	-	-	-	-	-487	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas / Receitas	-81.941	-3,2%	404.407	22,4%	-23.365	-0,9%	-103.307	-1,1%	442.379	8,2%	-120,3%	250,7%	-123,4%
Resultado Antes IR	179.179	7,0%	882.915	48,8%	311.581	12,5%	994.842	11,0%	1.228.488	22,6%	-79,7%	-42,5%	-19,0%
Provisão para IR e Contribuição Social	2.329	0,1%	-271.614	-15,0%	51.222	2,1%	-110.131	-1,2%	-395.180	-7,3%	-100,9%	-95,5%	-72,1%
Participação dos Minoritários	-28.344	-1,1%	-120.907	-6,7%	-74.303	-3,0%	-186.836	-2,1%	-168.633	-3,1%	-76,6%	-61,9%	10,8%
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	153.164	6,0%	490.394	27,1%	288.500	11,6%	697.876	7,7%	664.674	12,3%	-68,8%	-46,9%	5,0%
<b>EBIT</b>	198.371	7,8%	616.053	34,1%	339.917	13,7%	1.101.361	12,2%	1.011.340	18,6%	-67,8%	-41,6%	8,9%
<b>EBITDA</b>	258.831	10,2%	668.467	37,0%	396.561	15,9%	1.327.310	14,7%	1.199.375	22,1%	-61,3%	-34,7%	10,7%
<b>MARGEM EBITDA (%)</b>	10,2%		37,0%		15,9%	14,7%	22,1%			-26,8 p.p.	-5,8 p.p.	-7,5 p.p.	
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	292.573		278.881		388.931		1.338.222		774.178		4,9%	-24,8%	72,9%
<b>MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)</b>	11,5%		15,5%		15,6%	14,8%	14,2%			-4,0 p.p.	-4,1 p.p.	0,6 p.p.	

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido do exercício	697.876	664.674	884.711	833.308
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-25.748	184.780	110.151	390.024
Variação cambial e juros sobre empréstimos e arrendamentos	132.108	129.388	251.848	265.051
Depreciação e amortização	44.798	56.568	225.950	179.958
Outras provisões	11.551	14.266	49.063	40.821
Provisões (reversões) para litígios	1.799	7.805	20.407	15.276
Variação em derivativos	3.369	-57	13.699	1.224
Custo residual de ativos baixados e vendidos	25.022	35.850	37.979	45.332
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	-5.596	-1.466	2.331	-944
Provisão (reversão) para perdas de estoques	1.509	665	-428	6.529
Resultado de equivalência patrimonial	-395.728	-247.176	487	-
Receita de processos judiciais, líquida de honorários	-5.840	-536.211	-42.616	-894.635
Provisão (reversão) redução perda no valor recuperável	2.763	-	-19.964	32.488
Compra vantajosa	-	-	-	-2.144
Valor justo das propriedades para investimento	-	-	714	1.273
Efeito de hiperinflação	-	-	-55.473	-36.575
Compensação valores retidos combinação de negócio	-	-	13.240	-
Contraprestação a pagar a clientes	-	-	30.542	-
	487.883	309.086	1.522.641	876.986
<b>Variações nos ativos e passivos</b>				
Aplicações financeiras	432.781	80.159	447.926	-31.066
Contas a receber de clientes	-35.387	-30.800	-515.970	-512.284
Estoques	-346.253	33.203	-964.391	-145.121
Impostos a recuperar	-135.380	100.970	-121.466	131.890
Outros ativos	15.232	42.666	11.111	-31.455
Fornecedores	42.174	192.733	67.836	463.910
Outras contas a pagar	104.002	-4.560	722.735	228.808
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	35	6.569
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>565.052</b>	<b>723.457</b>	<b>1.170.457</b>	<b>988.237</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	-97.882	-44.144	-261.396	-177.534
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>467.170</b>	<b>679.313</b>	<b>909.061</b>	<b>810.703</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	149.707	43.215	-	-
Integralização de capital em controlada	-86.632	-75.256	-	-
Integralização de capital em negócio em conjunto e outros investimentos	-	-	-1.333	-168
Empréstimos concedidos a controladas	-59.874	-32.536	-	-
Aquisição de participação em controlada sob controle comum	-12.999	-	-12.999	-
Aquisição de ativo intangível	-2.832	-3.337	-13.830	-6.656
Aquisição de ativo imobilizado	-104.030	-80.812	-430.491	-181.067
Combinação de negócios	-5.820	-	-101.282	-267.943
Alienação propriedade para investimento e ativos vendidos	-24.044	-12.189	-24.421	-14.108
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	-	11.901
<b>Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos</b>	<b>-146.524</b>	<b>-160.915</b>	<b>-584.356</b>	<b>-458.041</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-202.622	-78.267	-262.139	-113.382
Empréstimos tomados	544.502	217.447	1.357.329	1.325.288
Pagamento de empréstimos	-432.324	-317.003	-978.763	-784.061
Aquisição de Ações em tesouraria	-	-133.737	-	-133.737
Juros pagos por empréstimos	-100.607	-86.367	-157.735	-115.803
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	-	-	5.527	7.082
Pagamento de arrendamentos	-7.703	-7.769	-58.529	-32.661
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	-	-17.053
<b>Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos</b>	<b>-198.754</b>	<b>-405.696</b>	<b>-94.310</b>	<b>135.673</b>
<b>Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do período	996.576	883.874	1.660.364	1.172.029
No fim do período	1.118.468	996.576	1.890.759	1.660.364
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>121.892</b>	<b>112.702</b>	<b>230.395</b>	<b>488.335</b>

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS – 31/12/2021**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>	<b>RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO</b>	<b>RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA</b>	<b>RANDON INVESTIMENTOS</b>
Ativo	10.769.555	5.728.943	1.436.500
Circulante	6.562.299	2.740.485	1.015.609
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.897.384	1.118.468	35.953
Aplicações Financeiras	350.304	350.245	-
Instrumentos Financeiros Derivativos	3.378	-	-
Clientes	1.602.330	260.378	979.106
Estoques	2.039.243	643.119	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	562.846	268.701	-
Outros	106.815	99.574	550
Não circulante	4.207.256	2.988.458	420.891
Realizável a Longo Prazo	1.412.755	726.372	419.341
Aplicações de Liquidez não imediata	53.054	-	21.132
Partes Relacionadas A	-	178.314	-
Clientes LP	382.759	-	382.759
Cotas de consórcio	16.646	-	-
Impostos Diferidos/Recuperar NC	819.611	531.557	7.143
Outros Direitos Realizáveis	29.463	-	123
Depósitos Judiciais	46.290	12.999	-
Bens para Revenda	8.474	289	8.185
Valores a Receber de longo prazo	56.459	3.213	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	2.552.778	2.245.302	577
Direito de Uso de Arrendamentos	241.722	16.784	973
Passivo	10.769.555	5.728.943	1.436.500
Circulante	3.962.315	1.667.159	908.794
Fornecedores	947.661	388.788	6.649
Instituições Financeiras CP	1.190.389	727.981	290.953
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	8.359	3.087	-
Salários/Encargos	153.993	49.185	996
Impostos e Taxas	203.157	30.513	10.589
Adiantamento Clientes e Outros	1.431.421	462.368	599.506
Arrendamentos CP	27.336	5.237	101
Não circulante	3.532.361	1.541.457	317.513
Instituições Financeiras LP	2.852.953	1.483.983	315.028
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	178.575	8.910	-
Subvenção Governamental	3.432	-	-
Partes Relacionadas LP	12.609	-	1
Impostos a pagar/Impostos diferidos	60.633	510	56
Provisão para Litígios	73.034	16.814	-
Outras Exigibilidades	44.029	4.710	956
Obrigações por Recursos de Consórcios LP	79.360	-	-
Adiantamento Clientes e Outros LP	24.661	14.254	527
Arrendamentos LP	203.075	12.276	946
Patrimônio Líquido Total	3.274.879	2.520.327	210.193
Patrimônio Líquido	2.520.327	2.520.327	210.193
Participação Acionistas não controladores	754.552	-	-

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS – 31/12/2021**

	<b>RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO</b>	<b>RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA</b>	<b>RANDON INVESTIMENTOS</b>
<b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS</b>			
Receita Líquida	9.057.885	3.710.453	103.172
Custo Vendas e Serviços	-6.789.451	-3.075.723	-55.509
Lucro Bruto	2.268.434	634.730	47.663
Despesas c/ Vendas	-616.650	-131.024	-
Despesas Administrativas	-447.117	-125.822	-22.002
Resultado Financeiro	-106.031	-64.100	-89
Resultado Participações	-487	396.257	-
Outras Despesas / Receitas	-103.307	-37.913	-4.594
Resultado Antes IR, CS e Participações	994.842	672.128	20.978
Provisão para IR e Contrib. Social	-110.131	25.748	-9.726
Participação dos Acionistas Não controladores	-186.836	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	697.876	697.876	11.253
EBIT	1.101.361	339.971	21.068
EBITDA	1.327.310	384.769	21.301
MARGEM EBITDA (%)	14,7%	10,4%	20,6%

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS SEM OPERAÇÃO DESCONTINUADA – 31/12/2021

BALANÇO PATRIMONIAL	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
Ativo	10.719.787	5.728.433	1.436.500
Circulante	6.556.760	2.740.774	1.015.609
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.890.759	1.118.468	35.953
Aplicações Financeiras	336.291	350.245	-
Instrumentos Financeiros Derivativos	3.378	-	-
Clientes	1.602.329	240.418	979.106
Estoques	2.039.187	643.119	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	562.834	268.701	-
Outros	121.982	119.823	550
Não circulante	4.163.027	2.987.659	420.891
Realizável a Longo Prazo	1.368.526	725.573	419.341
Aplicações de Liquidez não imediata	67.067	-	21.132
Partes Relacionadas A	-	178.314	-
Clientes LP	382.759	-	382.759
Cotas de consórcio	16.646	-	-
Impostos Diferidos/Recuperar NC	769.843	531.047	7.143
Outros Direitos Realizáveis	29.462	-	123
Depósitos Judiciais	46.290	12.999	-
Bens para Revenda	-	-	8.185
Valores a Receber de longo prazo	56.459	3.213	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	2.552.778	2.245.302	577
Direito de Uso de Arrendamentos	241.722	16.784	973
Passivo	10.719.787	5.728.433	1.436.500
Circulante	3.949.845	1.660.393	908.794
Fornecedores	947.660	388.788	6.649
Instituições Financeiras CP	1.190.389	727.981	290.953
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	8.359	3.087	-
Salários/Encargos	153.993	49.184	996
Impostos e Taxas	203.148	30.513	10.589
Adiantamento Clientes e Outros	1.418.960	455.603	599.506
Arrendamentos CP	27.336	5.237	101
Não circulante	3.495.202	1.547.821	317.513
Instituições Financeiras LP	2.852.953	1.483.983	315.028
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	178.575	8.910	-
Subvenção Governamental	3.432	-	-
Partes Relacionadas LP	12.609	-	1
Impostos a pagar/Impostos diferidos	10.865	-	56
Provisão para Litígios	73.034	16.814	-
Outras Exigibilidades	44.029	6.087	956
Obrigações por Recursos de Consórcios LP	79.360	-	-
Adiantamento Clientes e Outros LP	37.270	19.751	527
Arrendamentos LP	203.075	12.276	946
Patrimônio Líquido Total	3.274.740	2.520.219	210.193
Patrimônio Líquido	2.520.219	2.520.219	210.193
Participação Acionistas não controladores	754.521	-	-

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS SEM OPERAÇÃO  
DESCONTINUADA – 31/12/2021**

	<b>RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO</b>	<b>RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA</b>	<b>RANDON INVESTIMENTOS</b>
<b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS</b>			
Receita Líquida	9.057.457	3.710.453	103.172
Custo Vendas e Serviços	-6.789.104	-3.075.723	-55.509
Lucro Bruto	2.268.352	634.730	47.663
Despesas c/ Vendas	-616.968	-131.024	-
Despesas Administrativas	-446.852	-125.822	-22.002
Resultado Financeiro	-106.182	-64.100	-89
Resultado Participações	-487	396.257	-
Outras Despesas / Receitas	-103.531	-37.913	-4.594
Resultado Antes IR, CS e Participações	994.333	672.128	20.978
Provisão para IR e Contrib. Social	-110.151	25.748	-9.726
Participação dos Acionistas Não controladores	-186.836	-	-
Operação descontinuada	529	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	697.876	697.876	11.253
EBIT	1.101.002	339.971	21.068
EBITDA	1.326.952	384.769	21.301
MARGEM EBITDA (%)	14,7%	10,4%	20,6%