

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	22
---	----

Notas Explicativas	64
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	127
---	-----

## Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	130
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	134
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	135
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	136
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Último Exercício Social 31/12/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	116.516
Preferenciais	212.815
<b>Total</b>	<b>329.331</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	1.037
<b>Total</b>	<b>1.037</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	7.053.243	6.309.912
1.01	Ativo Circulante	2.364.183	2.171.321
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	936.395	1.126.503
1.01.03	Contas a Receber	356.981	277.673
1.01.03.01	Clientes	356.981	277.673
1.01.04	Estoques	615.158	388.701
1.01.04.01	Matérias-primas	123.067	121.192
1.01.04.02	Produtos em elaboração	158.187	125.167
1.01.04.03	Produtos prontos	221.073	59.554
1.01.04.04	Material para revenda e manutenção	80.594	85.732
1.01.04.05	Adiantamentos a fornecedores	2.295	1.146
1.01.04.06	Importações em andamento	42.511	7.276
1.01.04.07	Provisão para perdas com estoques	-12.569	-11.366
1.01.06	Tributos a Recuperar	314.128	245.551
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	314.128	245.551
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.085	18.695
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	129.436	114.198
1.01.08.03	Outros	129.436	114.198
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	194	564
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	12.705	12.746
1.01.08.03.03	Randonprev avaliação atuarial	0	286
1.01.08.03.05	Juros sobre capital próprio e dividendos	114.071	98.492
1.01.08.03.06	Ativos mantidos para venda	2.466	2.110
1.02	Ativo Não Circulante	4.689.060	4.138.591
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	528.207	665.423
1.02.01.07	Tributos Diferidos	248.252	176.954
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	248.252	176.954
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	33.399	85.704
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	33.399	85.704
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	246.556	402.765
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	8.435	5.581
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	238.121	397.184
1.02.02	Investimentos	3.420.629	2.774.550
1.02.02.01	Participações Societárias	3.420.629	2.774.550
1.02.03	Imobilizado	731.760	693.762
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	712.531	665.889
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	1.116.166	1.030.115
1.02.03.01.02	Depreciação	-403.635	-364.226
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	19.229	27.873
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	24.844	49.232
1.02.03.02.02	Amortização direito de Uso de Arrendamento	-5.615	-21.359
1.02.04	Intangível	8.464	4.856
1.02.04.01	Intangíveis	8.464	4.856
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	104.981	99.231
1.02.04.01.03	Amortização	-96.517	-94.375

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	7.053.243	6.309.912
2.01	Passivo Circulante	1.045.505	1.109.298
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	50.420	45.676
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	50.420	45.676
2.01.02	Fornecedores	484.207	484.220
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	470.440	464.528
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	458.168	456.473
2.01.02.01.02	Risco Sacado	12.272	8.055
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	13.767	19.692
2.01.03	Obrigações Fiscais	47.539	46.263
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	47.539	46.263
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	263.877	301.921
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	263.877	301.921
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	208.973	276.512
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	54.904	25.409
2.01.05	Outras Obrigações	159.688	201.330
2.01.05.02	Outros	159.688	201.330
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	76.547	104.171
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	33.802	29.474
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	30.723	31.097
2.01.05.02.08	Outras Contas	12.693	30.252
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	3.572	2.800
2.01.05.02.11	Arrendamentos	2.351	3.536
2.01.06	Provisões	39.774	29.888
2.01.06.02	Outras Provisões	39.774	29.888
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	28.778	22.365
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	10.996	7.523
2.02	Passivo Não Circulante	2.777.815	2.422.839
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.678.974	2.331.451
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.678.974	2.331.451
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.419.796	2.162.006
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	259.178	169.445
2.02.02	Outras Obrigações	32.325	43.517
2.02.02.02	Outros	32.325	43.517
2.02.02.02.04	Outras Contas	6.700	6.160
2.02.02.02.05	Participações a pagar	5.921	10.721
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	1.028	925
2.02.02.02.07	Arrendamentos	18.676	25.711
2.02.04	Provisões	66.516	47.871
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	51.790	17.268
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	16.421	7.745
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	33.986	8.796
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.383	727
2.02.04.02	Outras Provisões	14.726	30.603
2.02.04.02.04	Provisão para perda Investimento	14.726	30.603

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
2.03	Patrimônio Líquido	3.229.923	2.777.775
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	1.293.170
2.03.02	Reservas de Capital	-235.208	-235.208
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-228.037	-228.037
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.171	-7.171
2.03.04	Reservas de Lucros	1.435.509	1.867.241
2.03.04.01	Reserva Legal	258.397	237.972
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	34.356	34.356
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.997	-9.997
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	1.152.753	1.604.910
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	29.622	-147.428
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	71.060	72.378
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-51.629	-224.467
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	10.191	4.661

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.614.533	4.035.627
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.070.749	-3.413.826
3.03	Resultado Bruto	543.784	621.801
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	129.469	24.935
3.04.01	Despesas com Vendas	-157.332	-189.290
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-216.687	-180.668
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.028	9.111
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-66.049	-139.790
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	559.509	525.572
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	673.253	646.736
3.06	Resultado Financeiro	-326.419	-328.211
3.06.01	Receitas Financeiras	198.977	255.477
3.06.02	Despesas Financeiras	-525.396	-583.688
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	346.834	318.525
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	61.667	63.162
3.08.01	Corrente	4.338	0
3.08.02	Diferido	57.329	63.162
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	408.501	381.687
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	408.501	381.687

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	408.501	381.687
4.02	Outros Resultados Abrangentes	178.368	-158.252
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	172.838	-164.268
4.02.02	Ganho/Perda Atuarial - Randonprev	-813	-880
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	206	223
4.02.04	Derivativos - hedge de fluxo de caixa	9.693	6.673
4.02.05	Impostos diferidos sobre derivativos	-3.556	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	586.869	223.435

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	77.622	633.685
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	289.152	170.178
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	408.501	381.687
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	53.706	50.798
6.01.01.03	Provisões para Litígios	34.522	1.495
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Crédito Esperada	-1.764	-15.461
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	1.203	-6.124
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	-61.667	-63.162
6.01.01.07	Outras Provisões	590	-11.164
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	1.287	1.560
6.01.01.10	Variação cambial e juros sobre empréstimos	407.644	354.686
6.01.01.11	Variação em Derivativos	948	325
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	-559.509	-525.572
6.01.01.17	Receita de processos judiciais ativos	-379	-1.269
6.01.01.18	Redução perda valor recuperável	593	-33
6.01.01.19	Provisão juros sobre arrendamentos	3.477	2.412
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-211.530	463.507
6.01.02.02	Contas a receber de Clientes	-77.679	204.286
6.01.02.03	Estoques	-227.660	197.971
6.01.02.04	Fornecedores e Risco Sacado	-13	-120.419
6.01.02.05	Contas a pagar	-9.174	-173.832
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	0	65.140
6.01.02.08	Impostos a recuperar	95.696	160.442
6.01.02.09	Outros ativos	7.300	129.919
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.327	47.300
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-91.906	-60.254
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-6.194	-552
6.02.05	Recebimento de lucros e dividendos de controladas	309.313	324.795
6.02.06	Integralização de capital em controlada	-273.845	-224.868
6.02.07	Empréstimos concedidos a controladas	52.305	8.179
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-257.403	-674.093
6.03.01	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	-148.079	-147.697
6.03.03	Empréstimos tomados	1.084.321	0
6.03.04	Pagamento de Empréstimos	-829.200	-134.109
6.03.05	Juros pagos por Empréstimos	-353.286	-382.813
6.03.06	Pagamento de Arrendamentos	-10.581	-9.474
6.03.09	Pagamentos de derivativos	-578	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-190.108	6.892
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.126.503	1.119.611
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	936.395	1.126.503



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775
5.04	Transações de Capital com os Sócios	706.830	0	-431.732	-409.823	0	-134.725
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-15.346	0	-15.346
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-119.379	0	-119.379
5.04.08	Reserva legal	0	0	20.425	-20.425	0	0
5.04.10	Reserva para investimento e capital de giro	706.830	0	-452.157	-254.673	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	409.823	177.050	586.873
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	408.501	0	408.501
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.322	177.050	178.372
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	172.838	172.838
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	46	-46	0
5.05.02.07	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	489	-489	0
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	6.137	6.137
5.05.02.09	Contratos Onerosos	0	0	0	4	0	4
5.05.02.10	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	783	-783	0
5.05.02.12	Avaliação atuarial	0	0	0	0	-607	-607
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-235.738	1.675.086	0	12.247	2.744.765
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-235.738	1.675.086	0	12.247	2.744.765
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	530	180.494	-371.482	0	-190.458
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-190.988	0	-190.988
5.04.08	Reserva legal	0	0	18.780	-18.780	0	0
5.04.10	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	161.714	-161.714	0	0
5.04.11	Integralização de capital em controladas em conjunto	0	530	0	0	0	530
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	5.585	377.558	-159.675	223.468
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	381.687	0	381.687
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	5.585	-4.129	-159.675	-158.219
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-164.268	-164.268
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	576	-576	0
5.05.02.07	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	45	-45	0
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	6.673	6.673
5.05.02.09	Contratos Onerosos	0	0	0	33	0	33
5.05.02.10	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	802	-802	0
5.05.02.12	Avaliação atuarial	0	0	0	0	-657	-657
5.05.02.13	Adoção Inicial CPC 48/IFRS 9 Perdas Esperadas	0	0	5.585	-5.585	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	6.076	-6.076	0	0
5.06.04	Reserva de incentivos fiscais	0	0	6.076	-6.076	0	0
5.07	Saldos Finais	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
7.01	Receitas	4.410.963	4.900.704
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.390.799	4.853.878
7.01.02	Outras Receitas	9.583	8.652
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	8.817	22.713
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.764	15.461
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.610.336	-4.176.660
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.135.580	-3.590.895
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-474.756	-585.765
7.03	Valor Adicionado Bruto	800.627	724.044
7.04	Retenções	-53.706	-50.798
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-53.706	-50.798
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	746.921	673.246
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	758.930	781.508
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	559.509	525.572
7.06.02	Receitas Financeiras	198.976	255.477
7.06.03	Outros	445	459
7.06.03.01	Aluguéis e Royalties	445	459
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.505.851	1.454.754
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.505.851	1.454.754
7.08.01	Pessoal	408.445	342.707
7.08.01.01	Remuneração Direta	273.144	221.906
7.08.01.02	Benefícios	46.906	45.355
7.08.01.03	F.G.T.S.	34.953	27.613
7.08.01.04	Outros	53.442	47.833
7.08.01.04.02	Honorários da Administração	17.317	12.342
7.08.01.04.03	Participação dos Empregados nos Lucros	33.125	32.566
7.08.01.04.04	Plano de Aposentadoria e Pensão	3.000	2.925
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	136.728	124.130
7.08.02.01	Federais	92.996	90.344
7.08.02.02	Estaduais	39.331	29.531
7.08.02.03	Municipais	4.401	4.255
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	552.177	606.230
7.08.03.01	Juros	525.396	583.688
7.08.03.02	Aluguéis	26.781	22.542
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	408.501	381.687
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	119.379	190.988
7.08.04.02	Dividendos	15.346	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	273.776	190.699

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	15.437.636	12.820.143
1.01	Ativo Circulante	8.911.878	7.387.648
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.252.138	2.864.807
1.01.02	Aplicações Financeiras	13.993	52
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	13.993	52
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras	13.993	52
1.01.03	Contas a Receber	2.650.385	2.139.863
1.01.03.01	Clientes	2.650.385	2.139.863
1.01.04	Estoques	2.572.377	1.773.228
1.01.04.01	Matérias-primas	726.103	605.426
1.01.04.02	Produtos em elaboração	439.715	340.783
1.01.04.03	Produtos prontos	744.878	397.645
1.01.04.04	Material auxiliar e manutenção	423.778	316.584
1.01.04.05	Adiantamento a fornecedores	9.135	6.566
1.01.04.06	Importações em andamento	282.708	126.379
1.01.04.07	Provisão para perda com estoques	-72.314	-53.629
1.01.04.08	Ajuste de correção monetária	18.374	33.474
1.01.06	Tributos a Recuperar	681.471	484.951
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	681.471	484.951
1.01.07	Despesas Antecipadas	100.051	68.959
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	641.463	55.788
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	2.747	2.752
1.01.08.03	Outros	638.716	53.036
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.378	564
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	81.298	40.257
1.01.08.03.03	Direitos por recurso de Consórcio	2.643	2.815
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	11.915	8.578
1.01.08.03.05	Randonprev avaliação atuarial	1	822
1.01.08.03.06	Outros Investimentos	535.481	0
1.02	Ativo Não Circulante	6.525.758	5.432.495
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.188.636	1.866.186
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	176.770	100.090
1.02.01.04	Contas a Receber	981.957	783.390
1.02.01.04.01	Contas a Receber	981.957	783.390
1.02.01.07	Tributos Diferidos	223.876	197.431
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	223.876	197.431
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	806.033	785.275
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	39.081	28.322
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	359.254	500.146
1.02.01.10.05	Ativos Mantidos para venda	6.261	0
1.02.01.10.06	Outros ativos não circulantes	376.070	234.574
1.02.01.10.09	Cotas de Consórcio	25.367	22.233
1.02.02	Investimentos	190.205	103.101
1.02.02.01	Participações Societárias	187.919	100.900

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	187.919	100.900
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.286	2.201
1.02.03	Imobilizado	2.878.898	2.544.611
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.616.768	2.277.594
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	4.467.358	3.886.748
1.02.03.01.02	Depreciação	-1.850.590	-1.609.154
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	262.130	267.017
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	393.818	397.382
1.02.03.02.02	Amortização direito de uso de arrendamento	-131.688	-130.365
1.02.04	Intangível	1.268.019	918.597
1.02.04.01	Intangíveis	1.268.019	918.597
1.02.04.01.02	Intangíveis em operação	1.638.840	1.224.130
1.02.04.01.03	Amortização	-370.821	-305.533

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	15.437.636	12.820.143
2.01	Passivo Circulante	4.659.918	4.070.902
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	192.109	156.719
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	192.109	156.719
2.01.02	Fornecedores	1.412.814	1.201.208
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	990.698	910.411
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	990.698	910.411
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	422.116	290.797
2.01.03	Obrigações Fiscais	313.861	261.233
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	313.861	261.233
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	59.833	49.350
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	254.028	211.883
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.524.655	1.217.464
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.524.655	1.217.464
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.325.848	1.043.334
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	198.807	174.130
2.01.05	Outras Obrigações	1.120.293	1.156.754
2.01.05.02	Outros	1.120.293	1.156.754
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	127.327	150.992
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	195.244	117.604
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	122.555	117.887
2.01.05.02.07	Contas a pagar de combinação de negócios	41.167	179.314
2.01.05.02.08	Outras contas	196.190	161.603
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	4.611	3.508
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	259	7.309
2.01.05.02.11	Arrendamentos	46.467	35.554
2.01.05.02.12	Captação de recursos de terceiros	386.473	382.983
2.01.06	Provisões	93.439	74.772
2.01.06.02	Outras Provisões	93.439	74.772
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	57.615	35.422
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	35.824	39.350
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	2.747	2.752
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	2.747	2.752
2.01.07.02.01	Passivo de operações descontinuada	2.747	2.752
2.02	Passivo Não Circulante	6.270.030	4.853.851
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.208.157	4.121.368
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.208.157	4.121.368
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.559.827	3.870.204
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	648.330	251.164
2.02.02	Outras Obrigações	882.007	601.787
2.02.02.02	Outros	882.007	601.787
2.02.02.02.03	Impostos e Contribuições	1.388	3.692
2.02.02.02.04	Outras Contas	138.850	101.605
2.02.02.02.05	Obrigações por recursos de consorciados	2.476	2.058

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	166.205	168.635
2.02.02.02.07	Arrendamentos	221.331	243.576
2.02.02.02.08	Participações a pagar	11.402	19.101
2.02.02.02.09	Captação de recursos de terceiros	334.737	56.928
2.02.02.02.10	Débitos com outras partes relacionadas	5.618	6.192
2.02.04	Provisões	177.873	128.116
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	177.873	128.116
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	62.974	53.779
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	113.427	73.560
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.472	777
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.993	2.580
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	1.993	2.580
2.02.06.03.01	Reserva de incentivo fiscal	1.993	2.580
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.507.688	3.895.390
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	1.293.170
2.03.02	Reservas de Capital	-235.208	-235.208
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-228.037	-228.037
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.171	-7.171
2.03.04	Reservas de Lucros	1.435.509	1.867.241
2.03.04.01	Reserva Legal	258.397	237.972
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	34.356	34.356
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.997	-9.997
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	1.152.753	1.604.910
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	29.622	-147.428
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	71.060	72.378
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-51.629	-224.467
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	10.191	4.661
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.277.765	1.117.615

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.915.741	10.887.843
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-8.731.589	-8.094.488
3.03	Resultado Bruto	3.184.152	2.793.355
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.904.123	-1.508.787
3.04.01	Despesas com Vendas	-954.055	-757.506
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-797.611	-663.445
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	123.865	133.321
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-285.809	-219.087
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.487	-2.070
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.280.029	1.284.568
3.06	Resultado Financeiro	-268.680	-343.328
3.06.01	Receitas Financeiras	1.045.257	846.908
3.06.01.01	Receitas Financeiras	894.141	719.514
3.06.01.02	Efeito de hiperinflação	151.116	127.394
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.313.937	-1.190.236
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.011.349	941.240
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-319.667	-278.015
3.08.01	Corrente	-335.764	-298.338
3.08.02	Diferido	16.097	20.323
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	691.682	663.225
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	14	264
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	14	264
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	691.696	663.489
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	408.501	381.687
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	283.195	281.802
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,2443	1,1626
3.99.01.02	PN	1,2443	1,1626
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	1,2443	1,1626
3.99.02.02	PN	1,2443	1,1626



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	691.696	663.489
4.02	Outros Resultados Abrangentes	265.961	-234.806
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	260.431	-240.822
4.02.02	Ganho/Perda Atuarial - Randonprev	-813	-880
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	206	223
4.02.04	Derivativos - hedge de fluxo de caixa	9.693	6.673
4.02.05	Impostos diferidos sobre derivativos	-3.556	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	957.657	428.683
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	586.869	223.435
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	370.788	205.248

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	376.135	2.181.891
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.163.009	1.840.911
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	691.696	663.489
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	342.520	285.652
6.01.01.03	Provisões para Litígios	49.757	41.973
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Crédito Esperada	24.789	-19.512
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	11.251	-6.728
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	319.667	278.015
6.01.01.07	Outras Provisões	-3.031	-5.716
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	23.206	14.427
6.01.01.10	Variação cambial e juros sobre empréstimos	805.635	744.097
6.01.01.11	Variação em Derivativos	-16.906	4.418
6.01.01.15	Ajuste Correção monetária	-151.116	-127.394
6.01.01.16	Equivalência Patrimonial	-9.487	2.070
6.01.01.17	Reversão (provisão) redução perda valor recuperável	7.583	9.608
6.01.01.18	Receita de processos judiciais ativos	-3.237	-3.187
6.01.01.19	Variação cambial e juros sobre arrendamentos	73.154	17.319
6.01.01.20	Compensação valores retidos combinação de negócio	-2.472	-57.620
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.786.874	340.980
6.01.02.01	Impostos a recuperar	-26.027	292.012
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-675.742	-314.057
6.01.02.03	Estoques	-725.213	481.175
6.01.02.04	Fornecedores	193.093	-263.077
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-286.701	-233.104
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-626.102	612.891
6.01.02.08	Outros Ativos	-260.953	-72.754
6.01.02.09	Outros Passivos	620.766	-164.761
6.01.02.10	Variação líquida das operações descontinuadas	5	2.655
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.149.015	-607.002
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-432.116	-327.562
6.02.02	Aquisição de Ativo Intangível	-28.328	-18.059
6.02.04	Combinação de negócios	-613.571	-171.381
6.02.07	Aquisição de participação em controlada em conjunto	-75.000	-90.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	160.211	-1.214.944
6.03.01	Pagamento de Dividendos	-139.712	-87.485
6.03.03	Empréstimos Tomados	3.468.188	1.017.667
6.03.04	Pagamento de Empréstimos	-2.187.517	-1.187.474
6.03.05	Juros Pagos por Empréstimos	-692.326	-686.751
6.03.06	Pagamento de Arrendamentos	-76.189	-62.944
6.03.07	Empréstimos tomados com partes relacionadas	-574	-231
6.03.11	Pagamento de derivativos	-578	-1.029
6.03.12	Pagamento de juros sobre capital próprio	-214.701	-206.697
6.03.13	Derivativos tomados	3.620	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-612.669	359.945

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.864.807	2.504.862
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.252.138	2.864.807

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775	1.117.615	3.895.390
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775	1.117.615	3.895.390
5.04	Transações de Capital com os Sócios	706.830	0	-431.732	-409.823	0	-134.725	-216.866	-286.734
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-15.346	0	-15.346	-139.047	-154.393
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-119.379	0	-119.379	-77.819	-132.341
5.04.08	Reserva legal	0	0	20.425	-20.425	0	0	0	0
5.04.10	Reserva para investimento e capital de giro	706.830	0	-452.157	-254.673	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	409.823	177.050	586.873	377.016	899.032
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	408.501	0	408.501	283.195	691.696
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.322	177.050	178.372	93.821	207.336
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	172.838	172.838	87.593	195.574
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	46	-46	0	0	0
5.05.02.07	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	489	-489	0	0	0
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	6.137	6.137	6.228	12.365
5.05.02.09	Contratos Onerosos	0	0	0	4	0	4	0	4
5.05.02.10	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	783	-783	0	0	0
5.05.02.12	Avaliação atuarial	0	0	0	0	-607	-607	0	-607
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	-235.208	1.435.509	0	29.622	3.229.923	1.277.765	4.507.688

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-235.738	1.675.086	0	12.247	2.744.765	1.076.501	3.821.266
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-235.738	1.675.086	0	12.247	2.744.765	1.076.501	3.821.266
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	530	180.494	-371.482	0	-190.458	-160.632	-351.090
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-87.160	-87.160
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-190.988	0	-190.988	-73.472	-264.460
5.04.08	Reserva legal	0	0	18.780	-18.780	0	0	0	0
5.04.10	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	161.714	-161.714	0	0	0	0
5.04.11	Integralização de capital em controladas em conjunto	0	530	0	0	0	530	0	530
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	5.585	377.558	-159.675	223.468	205.274	428.742
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	381.687	0	381.687	281.802	663.489
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	5.585	-4.129	-159.675	-158.219	-76.528	-234.747
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-164.268	-164.268	-76.554	-240.822
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	576	-576	0	0	0
5.05.02.07	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	45	-45	0	0	0
5.05.02.08	Hedge Accounting	0	0	0	0	6.673	6.673	0	6.673
5.05.02.09	Contratos Onerosos	0	0	0	33	0	33	26	59
5.05.02.10	Realização da depreciação do custo atribuído nas controladas	0	0	0	802	-802	0	0	0
5.05.02.12	Avaliação atuarial	0	0	0	0	-657	-657	0	-657
5.05.02.13	Adoção Inicial CPC 48/IFRS 9 Perdas Esperadas	0	0	5.585	-5.585	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	6.076	-6.076	0	0	-3.528	-3.528
5.06.04	Reserva de incentivos fiscais	0	0	6.076	-6.076	0	0	-3.528	-3.528
5.07	Saldos Finais	1.293.170	-235.208	1.867.241	0	-147.428	2.777.775	1.117.615	3.895.390

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>
7.01	Receitas	14.595.999	13.524.926
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	14.491.918	13.304.119
7.01.02	Outras Receitas	110.793	120.049
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	30.925	81.246
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-37.637	19.512
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-9.921.416	-9.378.010
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-7.704.871	-6.933.132
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.207.668	-2.444.125
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.877	-753
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.674.583	4.146.916
7.04	Retenções	-342.520	-285.652
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-342.520	-285.652
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.332.063	3.861.264
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.068.118	858.110
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.487	-2.070
7.06.02	Receitas Financeiras	894.443	719.514
7.06.03	Outros	164.188	140.666
7.06.03.01	Aluguéis e Royalties	13.072	13.272
7.06.03.02	Ganho/Perda Correção Monetária	151.116	127.394
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.400.181	4.719.374
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.400.181	4.719.374
7.08.01	Pessoal	1.747.268	1.448.448
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.236.830	1.030.921
7.08.01.02	Benefícios	228.177	185.278
7.08.01.03	F.G.T.S.	114.743	88.911
7.08.01.04	Outros	167.518	143.338
7.08.01.04.02	Honorários da Administração	37.683	28.501
7.08.01.04.03	Participação dos Empregados no Lucros	116.791	105.724
7.08.01.04.04	Planos de Aposentadoria e Pensão	13.044	9.113
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.564.038	1.347.879
7.08.02.01	Federais	910.819	843.035
7.08.02.02	Estaduais	634.946	485.600
7.08.02.03	Municipais	18.273	19.244
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.397.165	1.259.294
7.08.03.01	Juros	1.313.937	1.190.236
7.08.03.02	Aluguéis	83.228	69.058
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	691.696	663.489
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	119.379	264.460
7.08.04.02	Dividendos	15.346	87.160
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	273.776	30.067
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	283.195	281.802
7.08.05	Outros	14	264
7.08.05.01	Prejuízo provenientes das operações descontinuadas	14	264

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RANDONCORP

Construindo o amanhã



**RAPT**  
B3 LISTED N1

**Relatório Anual da  
Administração  
2024**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Índice

- 3 Introdução
- 6 A Randoncorp
- 9 Visão Geral do Mercado
- 10 Desempenho Consolidado
- 21 Desempenho por Vertical
- 27 Mercado de Capitais
- 30 Ambição ESG
- 38 Anexos
  - Balanco Patrimonial
  - Demonstração dos Resultados
  - Fluxo de Caixa



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Introdução

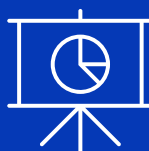
Caxias do Sul, 19 de março de 2025.

A Randoncorp (Randon S/A Implementos e Participações) | B3: RAPT3 e RAPT4), anuncia seus resultados de 2024. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

## > MERCADO DE CAPITAIS

Dados em 31/12/2024



RAPT3 – R\$ 8,22

RAPT4 – R\$ 9,90

MARKET CAP – R\$ 3,1 bilhões

FREE FLOAT – 60,1%

## > VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS



20 de março de 2025, quinta-feira  
11h Brasil | 10h NY | 14h Londres  
Transmissão em inglês e português  
Interpretação em libras  
**Clique aqui** para acessar o evento.

## > RELAÇÕES COM INVESTIDORES



Paulo Prignolato – EVP, CFO e DRI  
Esteban M. Angeletti - Diretor  
Davi C. Bacichette – Gerente  
Caroline I. Colleto – Especialista  
Gustavo Schwaizer – Analista  
Lucas da Motta - Analista

## > CONTATOS



[ri.randoncorp.com](http://ri.randoncorp.com)  
[ri@randoncorp.com](mailto:ri@randoncorp.com)

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Destques de 2024

## Financeiros



Maior receita líquida da história da Companhia, atingindo R\$ 11,9 bilhões no ano.



As vendas para o mercado externo apresentaram retração frente a 2023, somando US\$ 437,8 milhões.



Margem EBITDA Ajustada de 14,0% em 2024, estável no comparativo com 2023 (14,5%).



Alavancagem em patamar saudável (1,63x em 2024), mesmo com a expansão da Companhia.

## Negócios



Aquisição da empresa de reposição mexicana Kuo Refacciones, a maior da história da Companhia.



Compra da EBS, especializada na produção e venda de sistemas de freio para o mercado de reposição europeu.



Inauguração da Castertech Mogi Guaçu e aquisição da Delta Global, empresa especializada em gestão de frota e tecnologia.



Encerramento fabril da Fanacif, gerando impactos nos resultados em curto prazo, para ganhos futuros.

## ESG



Atualização do ERP (SAP S4/Hanna) e lançamento do Brain, programa para governança do uso e disseminação da IA na Companhia.



Mudanças no Comitê Executivo e criação do cargo de CPCO (*Chief People & Culture Officer*).



Primeira captação Sustentável (IFC) e elevação do rating corporativo para brAAA, com perspectiva estável (S&P).



Inauguração da Caldeira Verde e ações sociais para reconstrução do Rio Grande do Sul.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Mensagem

# do CEO

Nos despedimos de 2024 muito orgulhosos de tudo o que construímos neste ano. Concluímos projetos fundamentais para o crescimento da Companhia, que estão transformando-a em uma empresa ainda mais resiliente e global.

No ano em que celebramos nossos 75 anos, realizamos os maiores movimentos de aquisição de nossa história, ambos no segmento de reposição internacional. Pela Frasle Mobility, anunciamos a compra da Kuo Refacciones, com sede no México, e pela controlada Master, adquirimos a EBS, localizada no Reino Unido. Ambas muito rentáveis, e que terão seus resultados potencializados pelas diversas sinergias a serem capturadas ao longo de sua integração.

Nosso principal mercado de atuação, o de peças automotivas, apresentou ótima demanda ao longo de todo ano, tanto para veículos pesados quanto leves, seja OEM ou reposição, representando mais de 60% das nossas receitas consolidadas, que por serem negócios mais rentáveis, nos dão maior segurança no atingimento de resultados futuros.

Neste ciclo, também alcançamos novos recordes e a consistência de nossa estratégia e de sua execução nos permitiu alcançar pela primeira vez o rating de crédito corporativo brAAA, concedido pela agência de risco de crédito S&P.

Além disso, fomos reconhecidos globalmente por nosso alto desempenho no desenvolvimento de produtos, sendo a primeira empresa brasileira a ser agraciada com o *Daimler Truck Supplier Award*. Nesse sentido, também nos destacamos na Fenatran, apresentando soluções disruptivas exclusivas, como a tecnologia autônoma AT4T e participando da inovação de nossos clientes, atuando no desenvolvimento do primeiro caminhão de conceito híbrido no mercado nacional, o VW Meteor.

No mesmo período, em que tivemos diversos motivos para comemorar, infelizmente enfrentamos diversos desafios, como a parada para a atualização de nosso sistema ERP e seus reflexos na disponibilidade de produtos, o encerramento da planta fabril da Fanacif, provisões de contingência, aumento de tributação na Frasle Mobility site Extrema, a desaceleração da demanda do agronegócio, especialmente no segmento de semirreboques e a tragédia climática que assolou o estado do RS, onde está localizada nossa sede e muitas de nossas unidades operacionais. Não medimos esforços em apoiar nossos mais de 300 colaboradores afetados, além de realizarmos parcerias para reconstruirmos o estado.

Além de nossa atuação social, realizamos diversas iniciativas relevantes nas pautas ambiental e de governança, como a inauguração de nossa caldeira sustentável, que nos permitirá reduzir 20% de nossas emissões de gases de efeito estufa, mudanças no comitê executivo, com a criação do cargo de CPCO (*Chief People & Culture Officer*) e segregação de gestão por regiões, América do Sul e Internacional, acompanhando nosso crescimento global.

Finalizamos agradecendo a cada um que se dedicou para que tudo isso fosse possível. Que nosso 2025 seja ainda mais promissor!



**Sérgio L. Carvalho**  
CEO Randoncorp

*"... Concluímos projetos fundamentais para o crescimento da Companhia, que estão transformando-a em uma empresa ainda mais resiliente e global."*

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# A Randoncorp

A Randoncorp, há mais de 76 anos, desenvolve soluções em equipamentos, sistemas automotivos e serviços para o transporte. Nossa marca tem presença global, alicerçada na qualidade, na inovação e na ética, para sustentar relações geradoras de valor.

Temos sede em Caxias do Sul, RS, e unidades localizadas em quatro continentes. São 36 plantas industriais e produtos vendidos em mais de 125 países.

Nossas ações estão listadas na B3 desde 1971, sob os tickers RAPT3 e RAPT4 e fazemos parte do nível 1 de Governança Corporativa.

Com um modelo diversificado de negócios, distribuído em cinco verticais, atendemos a diferentes mercados e geografias, reduzindo a exposição aos ciclos da economia brasileira.

Buscamos a inovação constante em nossos produtos e processos e isso permite que estejamos na vanguarda do lançamento de novas soluções ao mercado automotivo. Nosso portfólio atual consiste em:

> **Vertical Autopeças:** Sistemas de freio, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem;

> **Vertical Controle de Movimentos:** Materiais de fricção, componentes para sistemas de freio e de suspensão, direção e *powertrain*;

> **Vertical Montadora:** Semirreboques, carrocerias sobre chassi e vagões ferroviários;

> **Vertical Serviços Financeiros e Digitais:** Consórcios, crédito, seguros, aluguel de veículos pesados e equipamentos, desenvolvimento de softwares e tecnologia;

> **Vertical Tecnologia Avançada:** Automação industrial, desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade e nanotecnologia.

## Propósito

Conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade.

## Princípios



Cliente satisfeito



Ética



Inovação e Tecnologia



Lucro com sustentabilidade



Preservação da imagem e do legado



Pessoas valorizadas e respeitadas



Segurança e qualidade



Somos Randoncorp

## Norteadores Estratégicos

Diferencial em **inovação e tecnologia**

**Diversificação** com foco

Alavancando **sinergias**

**Empresa desejada** para se trabalhar

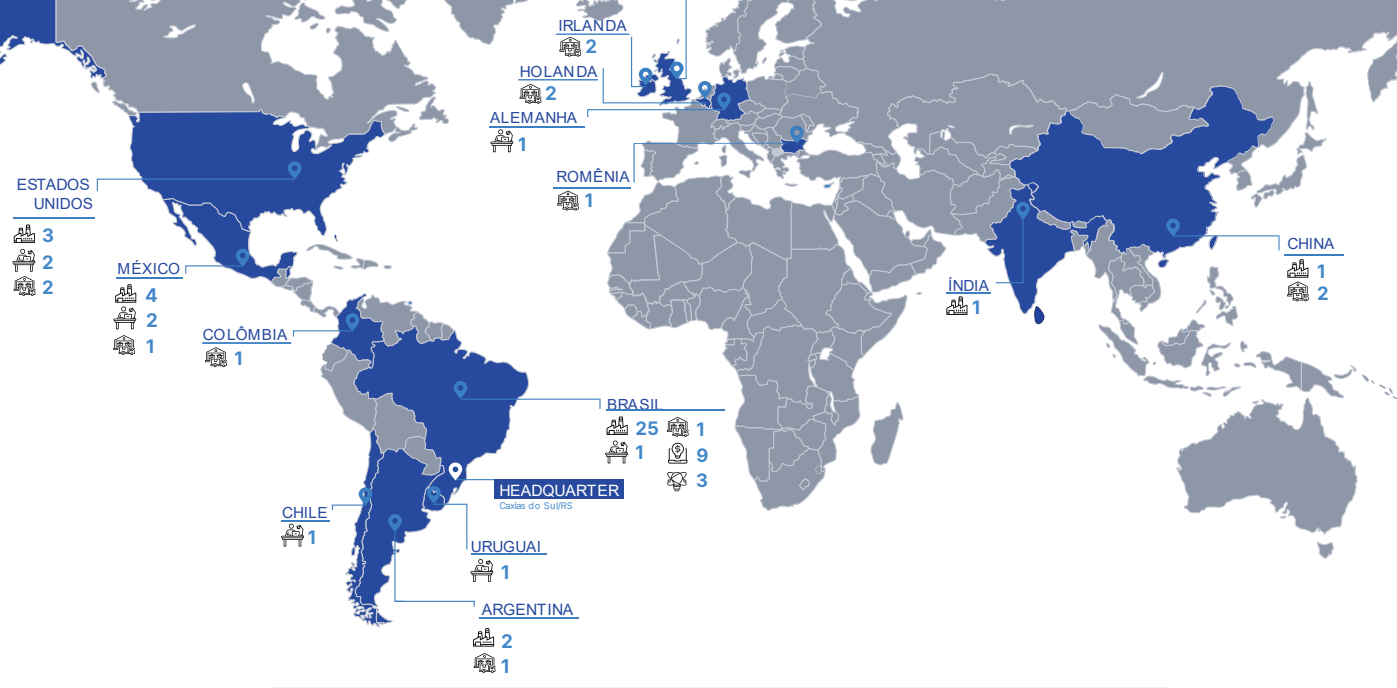
Foco absoluto nos **clientes**

Robustez **Financeira**

**Sustentabilidade (ESG)** priorizada

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Presença Global



## Segmentos de Atuação

### PRINCIPAIS CLIENTES

- Fabricantes de caminhões, ônibus, semirreboques e máquinas agrícolas
- Distribuidores
- Varejistas de autopeças
- Transportadores de cargas
- Fornecedores e clientes da Randoncorp
- Operadores logísticos
- Empresas Randoncorp

### Reposição

- Peças para veículos comerciais e leves

### Agronegócio

- Semirreboques
- Peças para máquinas agrícolas
- Autopeças
- Soluções financeiras

### Inovação e Tecnologia

- Automação industrial
- Eletromobilidade
- Testes e homologação de produtos

### Internacional

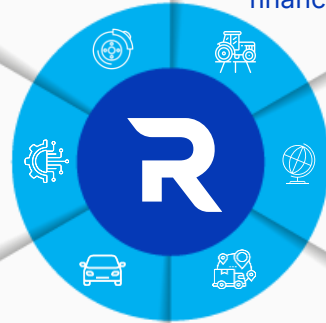
- Peças para veículos novos e reposição
- Semirreboques
- Automação industrial
- Tecnologia

### OEMs

- Peças para veículos novos

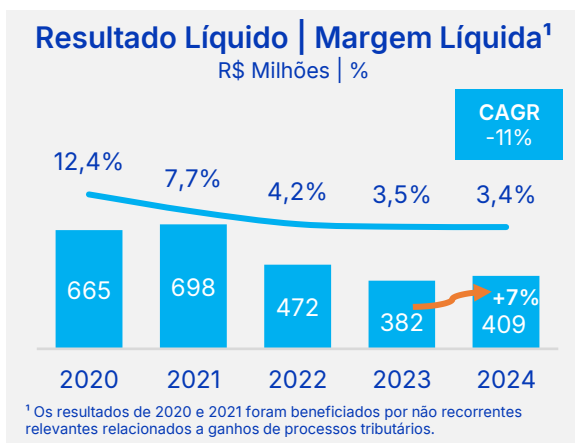
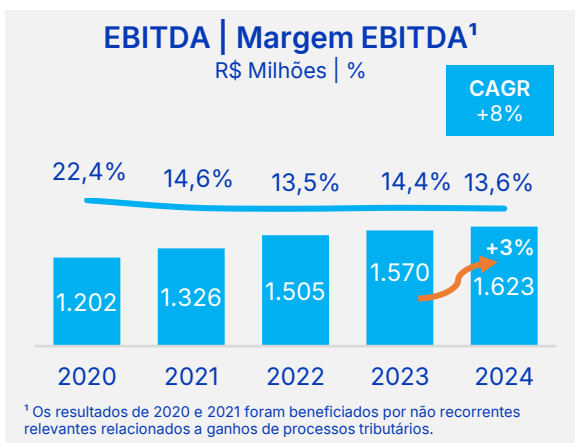
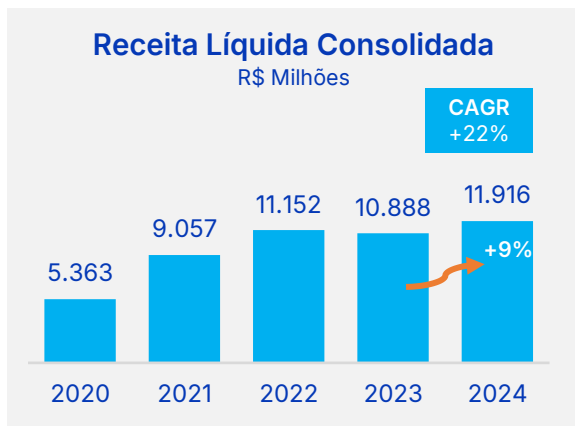
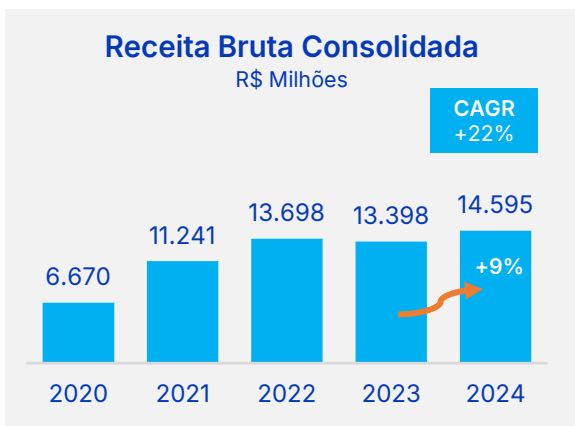
### Serviços

- Gestão de Frota
- Soluções Financeiras
- Tecnologia



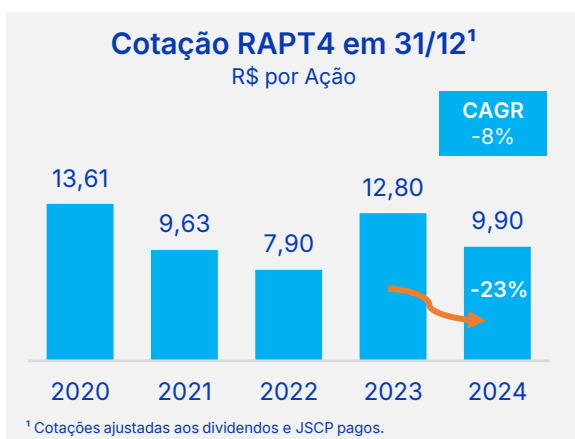
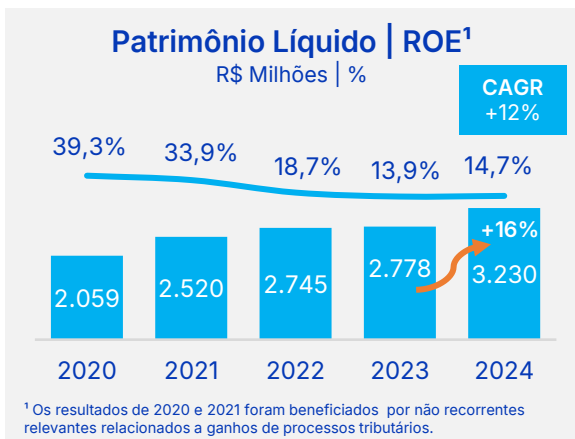
# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Histórico dos Principais Indicadores



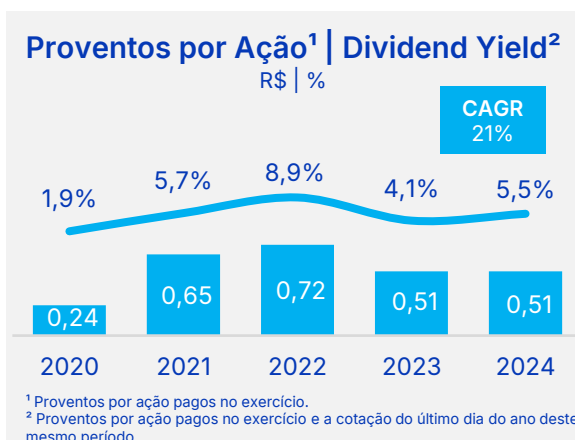
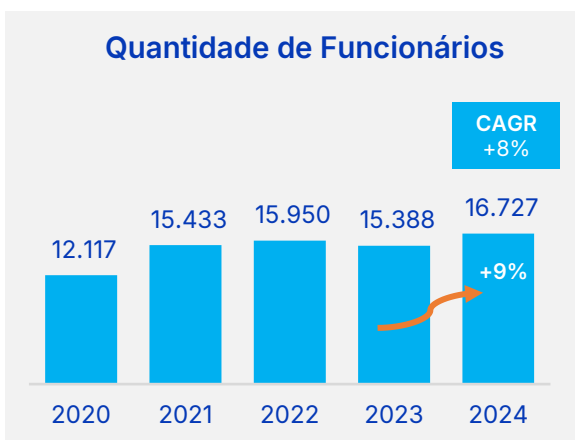
<sup>1</sup> Os resultados de 2020 e 2021 foram beneficiados por não recorrentes relevantes relacionados a ganhos de processos tributários.

<sup>1</sup> Os resultados de 2020 e 2021 foram beneficiados por não recorrentes relevantes relacionados a ganhos de processos tributários.



<sup>1</sup> Os resultados de 2020 e 2021 foram beneficiados por não recorrentes relevantes relacionados a ganhos de processos tributários.

<sup>1</sup> Cotações ajustadas aos dividendos e JSCP pagos.



<sup>1</sup> Proventos por ação pagos no exercício.

<sup>2</sup> Proventos por ação pagos no exercício e a cotação do último dia do ano deste mesmo período.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Visão Geral de Mercado

		2024	2023	Δ%
<b>Produção</b>	Caminhões <sup>1</sup>	141.252	100.535	40,5%
	Semirreboques <sup>3</sup>	91.986	96.082	-4,3%
<b>Vendas Brasil</b>	Caminhões <sup>1</sup>	124.933	108.024	15,7%
	Semirreboques <sup>2</sup>	88.549	90.284	-1,9%
<b>Exportações</b>	Caminhões <sup>1</sup>	17.890	16.946	5,6%
	Semirreboques <sup>3</sup>	3.437	5.798	-40,7%

<sup>1</sup> Anfavea

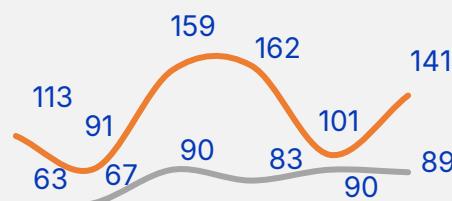
<sup>2</sup> Anfir

<sup>3</sup> Anfir + Aliceweb

Volumes em unidades

## HISTÓRICO DO MERCADO AUTOMOTIVO

(mil/un.)



2019 2020 2021 2022 2023 2024

— Produção Caminhões

— Licenciamento Semirreboques

**Caminhões:** este segmento demonstrou força ao longo de 2024, superando todos os comparativos com o ano anterior, devido a: i) recuperação de volumes após efeitos da troca da motorização de veículos comerciais para a tecnologia EURO 6 em 2023; ii) crescimento especialmente nas linhas de caminhões pesados e semipesados; iii) retomada nas exportações pela melhora do ambiente econômico em alguns países da América do Sul.

**Semirreboques:** dinâmicas distintas entre os principais setores econômicos resultou em uma mudança no mix de vendas em 2024, sendo os principais destaques: i) a desaceleração da demanda do agronegócio; ii) o crescimento de produtos relacionados ao transporte de carga industrializada e de combustíveis; iii) redução das exportações a partir do Brasil, principalmente pela diminuição da demanda para os EUA.

**Reposição:** evolução na frota circulante nos principais mercados ao redor do mundo, aliada ao aumento da comercialização de veículos usados, impulsionou a necessidade de manutenções e reparos nas oficinas, gerando alta demanda de peças de reposição.

## Perspectivas

### > CÂMBIO<sup>1</sup>



R\$ 5,98

### > TAXA SELIC<sup>1</sup>



15,00%

### > SAFRA<sup>2</sup>



328,3 MM/(ton.)

+10,3% frente à safra de 2023/2024.

<sup>1</sup> Relatório Focus 14/03/25 BCB (fim de período).

<sup>2</sup> 6º Levantamento Safra 24/25 Conab.

## Perspectivas 2025

Seguem abaixo os principais fatores que influenciam a demanda de nossos setores de atuação, e suas respectivas perspectivas para 2025:

> **Safra de grãos:** recorde histórico na produção brasileira no ciclo 24/25, de acordo com a CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento);

> **Juros e inflação (Brasil):** Boletim Focus indica que as projeções para a taxa Selic e para a inflação (IPCA) tem tendência de alta, refletindo as expectativas do mercado financeiro diante do cenário econômico atual.

> **Cenário Global:** tendência de acomodação de juros e inflação, porém, com possíveis impactos relativos à barreiras tarifárias entre os diferentes países.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Desempenho Consolidado

Destaques Econômicos	2024	2023	Δ%
Receita Bruta Consolidada	14.595.233	13.398.120	8,9%
Receita Líquida Consolidada	11.915.740	10.887.843	9,4%
Receitas Mercado Externo US\$ <sup>1</sup>	437.788	466.691	-6,2%
Lucro Bruto Consolidado	3.184.151	2.793.355	14,0%
Margem Bruta (%)	26,7%	25,7%	1,1 p.p.
EBITDA Consolidado	1.622.549	1.570.220	3,3%
Margem EBITDA (%)	13,6%	14,4%	-0,8 p.p.
EBITDA Ajustado	1.671.897	1.576.728	6,0%
Margem EBITDA Ajustada (%)	14,0%	14,5%	-0,5 p.p.
Resultado Líquido	408.501	381.687	7,0%
Margem Líquida (%)	3,4%	3,5%	-0,1 p.p.
Resultado por Ação R\$	1,24	1,16	7,0%

Destaques Financeiros	2024	2023	Δ%
Patrimônio Líquido Consolidado	3.229.923	2.777.776	16,3%
Investimentos <sup>2</sup>	1.576.777	948.221	66,3%
Dívida Líquida	4.681.510	3.174.679	47,5%
Dívida Líquida (Sem Banco Randon)	2.598.217	1.584.986	63,9%
Alavancagem Líquida	2,89 x	2,02 x	42,7%
Alavancagem Líquida (Sem Banco Randon)	1,63 x	1,03 x	58,4%
ROE (últimos 12 meses)	14,7%	13,9%	0,8 p.p.
ROIC (últimos 12 meses)	10,9%	14,1%	-3,3 p.p.

<sup>1</sup> Exportações + Receitas no Exterior (Consolidadas)

<sup>2</sup> Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

Finalizamos o ano de 2024 com crescimento de receita e manutenção de nossas margens. Este foi um ciclo de muitas conquistas, mas também de muitos desafios.

No 1T24 atualizamos nosso sistema ERP, fato que desencadeou redução de dias úteis trabalhados e impactos na disponibilidade de produtos. Na sequência, realizamos o encerramento da planta fabril da Fanacif, controlada da Frasle Mobility, que afetou os resultados do 2T24. Neste mesmo período, enfrentamos as enchentes do estado do RS, que causaram efeitos negativos nos resultados devido principalmente às dificuldades logísticas. Além disso, o mercado de semirreboques voltados ao agronegócio começou a dar sinais de desaceleração, acumulando quedas relevantes a partir do 3T24, afetando o desempenho da Vertical Montadora.

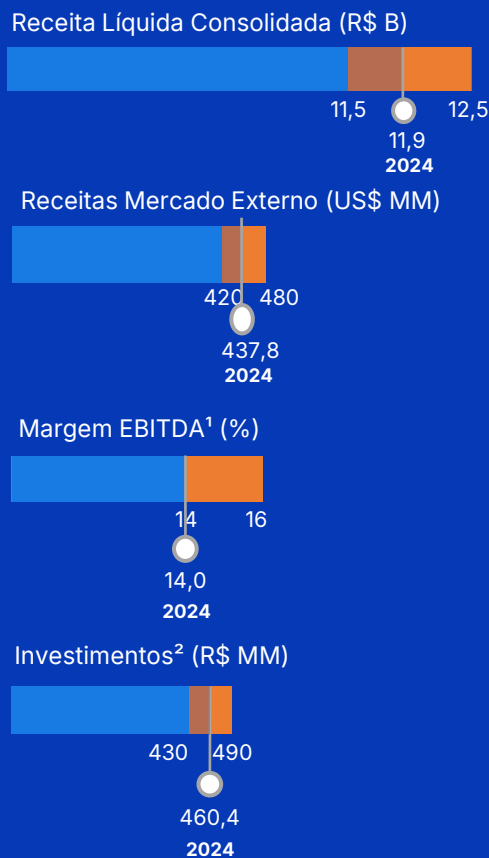
Por meio de nosso modelo diversificado de negócios, nossas receitas e rentabilidade foram preservadas, principalmente pelo forte crescimento dos segmentos de reposição e OEMs, nos quais estamos ampliando ainda mais nossa exposição com a aquisição de novas empresas.

Importante destacar os avanços na internacionalização da Companhia ao longo do ano, não somente pelos movimentos de M&A, mas também pela recuperação de vendas orgânicas, especialmente nos últimos meses de 2024, como o de semirreboques nos EUA, África e Mercosul. Nossa busca está no equilíbrio de receitas entre os mercados interno e externo, mitigando os efeitos cíclicos e as oscilações da economia doméstica.

Nossos investimentos refletem o atual momento da Companhia, com foco na ampliação de receitas e margens, também por meio de inovação, eficiência, produtividade e sustentabilidade. Como destaque trazemos as fábricas da Castertech e Suspensys em Mogi Guaçu, que agregarão capacidade e portfólio, com um parque fabril extremamente moderno e competitivo.

E assim, comprometidos com a governança e a transparência com nossos investidores, alcançamos os números divulgados no Guidance anual.

## Guidance 2024



<sup>1</sup> Ajustada aos efeitos não-recorrentes.

<sup>2</sup> Considera somente investimentos orgânicos.



# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Receita Líquida

	2024	2023	Δ%
Receita Líquida	11.915.740	10.887.843	9,4%
Mercado Interno	9.540.186	8.551.682	11,6%
Mercado Externo <sup>1</sup>	2.375.555	2.336.161	1,7%

<sup>1</sup> Exportações + Receitas no Exterior (Consolidadas) Valores em R\$ Mil

A receita líquida consolidada totalizou R\$ 11,9 bilhões em 2024, crescimento de 9,4% quando comparada com 2023.

Os principais destaques deste indicador são:

- > Evolução de vendas em todos os segmentos de mercado onde a Randoncorp atua, que pode ser observada no gráfico causal;

- > Aumento da representatividade das verticais Autopeças e Controle de Movimentos, atingindo o patamar de 60% da receita líquida consolidada da Companhia (56% em 2023);

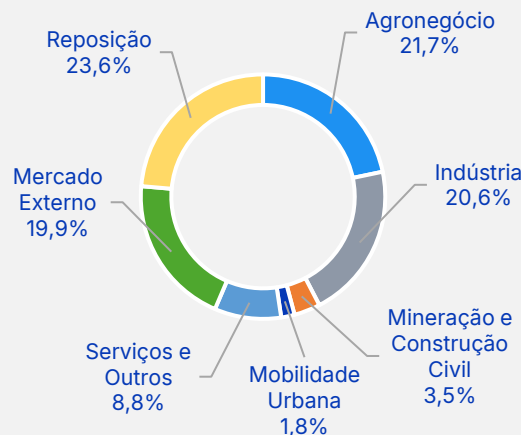
- > Recuperação das receitas para *OEMs*, especialmente ligadas ao transporte de carga industrializada e para mineração e construção civil;

- > Crescimento no mercado de reposição especialmente para veículos leves, fruto da expansão de portfólio e das sinergias comerciais capturadas nos últimos anos;

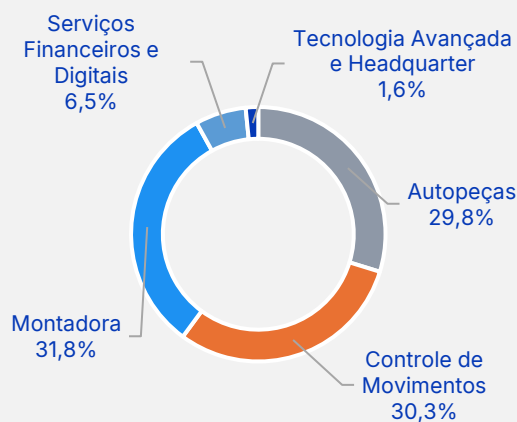
- > Recorde de receitas em todas as unidades da vertical Serviços Financeiros e Digitais, com expansão do volume de crédito concedido, das cotas de consórcio comercializadas e de projetos em tecnologia;

- > Receitas da Castertech Mogi Guaçu e da EBS (R\$ 55,2 milhões), empresas que passaram a compor os negócios em 2024.

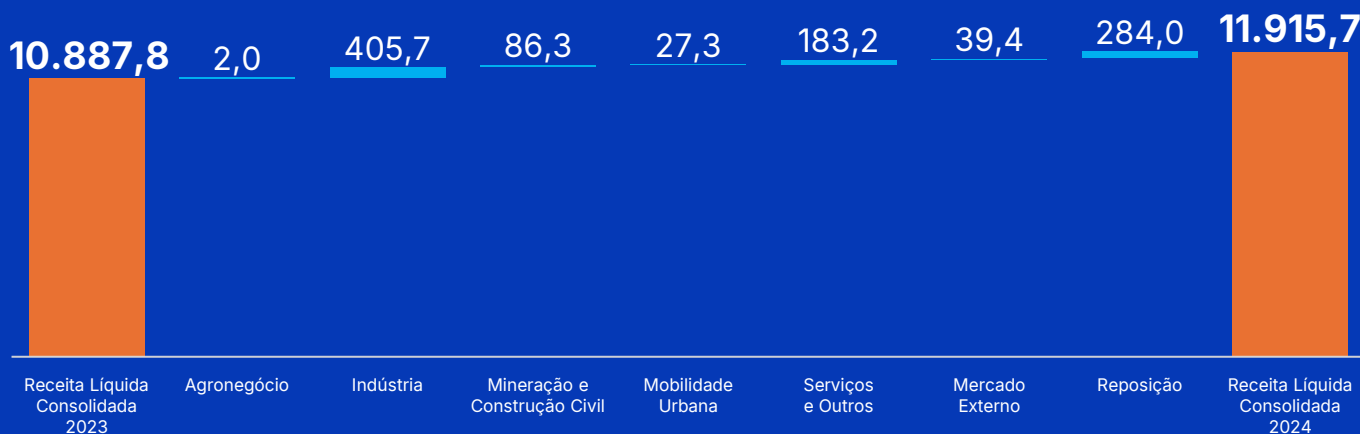
### Receita Líquida por Setor 2024



### Receita Líquida por Vertical 2024



### Causal das Receitas por Segmento



Valores em R\$ Milhões

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Receita Mercado Externo

Exportações	2024	2023	Δ%
Autopeças	38.510	45.651	-15,6%
Controle de Movimentos	124.954	108.484	15,2%
Montadora	57.401	108.005	-46,9%
Serviços Financeiros e Digitais	345	654	-47,2%
Tecnologia Avançada e HQ	5.572	2.560	117,7%
<b>Subtotal</b>	<b>226.782</b>	<b>265.354</b>	<b>-14,5%</b>
(-) Eliminações	-84.305	-70.700	19,2%
<b>Exportações Consolidadas</b>	<b>142.477</b>	<b>194.654</b>	<b>-26,8%</b>
Operações no Exterior	2024	2023	Δ%
Autopeças	9.058	2.312	291,7%
Controle de Movimentos	259.851	211.949	22,6%
Montadora	48.425	76.934	-37,1%
<b>Subtotal</b>	<b>317.335</b>	<b>291.195</b>	<b>9,0%</b>
(-) Eliminações	-22.024	-19.158	15,0%
<b>Receitas Exterior Consolidadas</b>	<b>295.311</b>	<b>272.037</b>	<b>8,6%</b>
<b>Total Mercado Externo</b>	<b>437.788</b>	<b>466.691</b>	<b>-6,2%</b>

Valores em US\$ Mil

Explicamos abaixo os principais destaques sobre o mercado internacional em 2024:

> Evolução de 14,3 pontos percentuais na representatividade da receita de peças sobre o total do mercado externo, beneficiada por aquisições recentes e pela expansão orgânica das operações da vertical Controle de Movimentos;

> Recuperação das vendas para o Mercosul, especialmente pela reabertura econômica da Argentina e pela redução dos efeitos de hiperinflação e desvalorização cambial nas receitas das operações localizadas neste país, no comparativo com 2023;

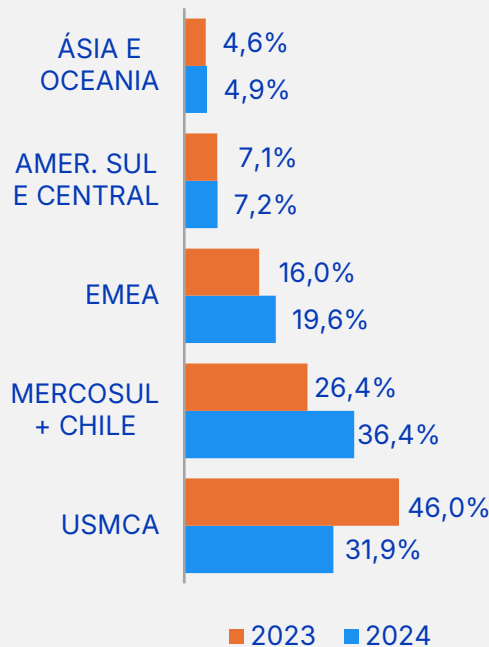
> Forte retração nas vendas de base de container nos EUA em 2024, apesar da leve retomada nos últimos meses do ano;

> Expansão na Europa, por meio de aquisições no Reino Unido e pela captura de sinergias nas integrações;

> Ampliação de vendas no continente asiático, fruto da conquista de novos negócios com OEMs e na reposição;

> Conclusão de projetos de automação para clientes nos EUA, consolidando a internacionalização de todas as nossas verticais de negócios.

### MERCADO EXTERNO POR REGIÃO

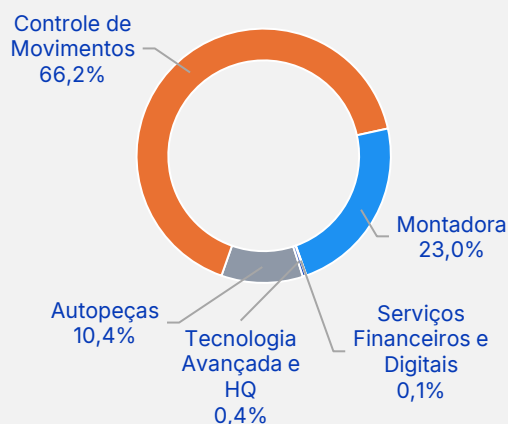


### % DA RECEITA MERCADO EXTERNO



2024 – 19,9%  
2023 – 21,5%

### RECEITA MERCADO EXTERNO POR VERTICAL



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Custo dos Produtos Vendidos

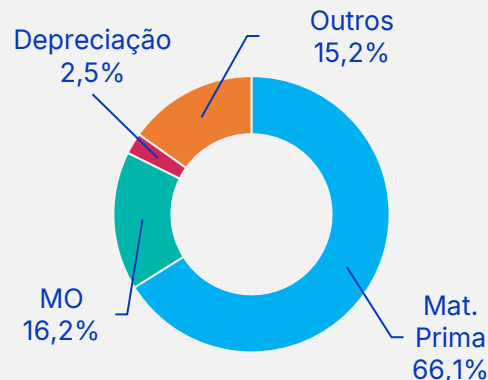
	2024	2023	Δ%
Receita Líquida	11.915.740	10.887.843	9,4%
CPV	-8.731.589	-8.094.488	7,9%
Lucro Bruto	3.184.151	2.793.355	14,0%
Margem Bruta	26,7%	25,7%	1,1 p.p.

Valores em R\$ Mil

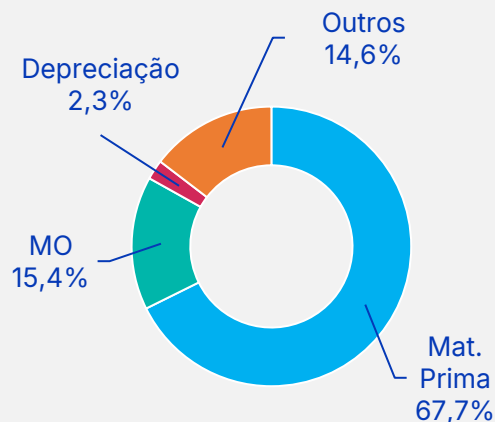
A seguir listamos os fatores mais relevantes sobre o CPV em 2024:

- > Aumento da margem bruta no comparativo, pelo crescimento das vendas para reposição e serviços, que possuem melhor rentabilidade;
- > Melhor diluição de custos fixos, pela ampliação de volumes na maior parte das operações da Companhia;
- > Estabilidade no custo das principais matérias-primas, principalmente itens metálicos, que representam cerca de 50% dos insumos produtivos;
- > Efeitos inflacionários nos estoques de matéria-prima das operações na Argentina;
- > Aumento dos custos logísticos relacionados a importação de itens co-manufaturados, pela baixa disponibilidade de contêineres, custos de armazenagem e longo tempo de trânsito das mercadorias.

### Abertura CPV 2024



### Abertura CPV 2023



## Despesas Gerais, Comerciais e Administrativas

	2024	%	2023	%	Δ%
Despesas c/ Vendas	-954.055	-8,0%	-757.506	-7,0%	25,9%
Despesas Administrativas	-797.611	-6,7%	-663.445	-6,1%	20,2%
Outras Despesas/ Receitas	-161.944	-1,4%	-85.766	-0,8%	88,8%
Outras Despesas Operacionais	-285.809	-2,4%	-219.087	-2,0%	30,5%
Outras Receitas Operacionais	123.865	1,0%	133.321	1,2%	-7,1%
Equivalência Patrimonial	9.487	0,1%	-2.070	0,0%	-558,3%
<b>Total Desp./Rec. Operacionais</b>	<b>-1.904.123</b>	<b>-16,0%</b>	<b>-1.508.787</b>	<b>-13,9%</b>	<b>26,2%</b>

Valores em R\$ Mil e % sobre a Receita Líquida

As oscilações dos indicadores no comparativo anual são explicadas principalmente por:

#### > Despesas com Vendas:

- Aumento no custo dos fretes, explicado por: i) maior nível de atividade em 2024; ii) menor disponibilidade de contêineres no mercado internacional que acarretou elevação dos preços; iii) dificuldades logísticas causadas pelas enchentes no Rio Grande do Sul e pelos conflitos na Europa e Oriente Médio;
- Crescimento das comissões a pagar sobre a venda de consórcios, principalmente pelo efeito contábil da adoção do CPC 47, que acarretou mudança no processo de diferimento desta despesa.

> **Despesas Administrativas:**

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

- Despesas relacionadas a M&As, (Kuo Refacciones, EBS e Delta Global), que juntas somaram R\$ 20,5 milhões;
- Despesas com reestruturação na Vertical Montadora.

> **Outras Despesas/Receitas Operacionais:**

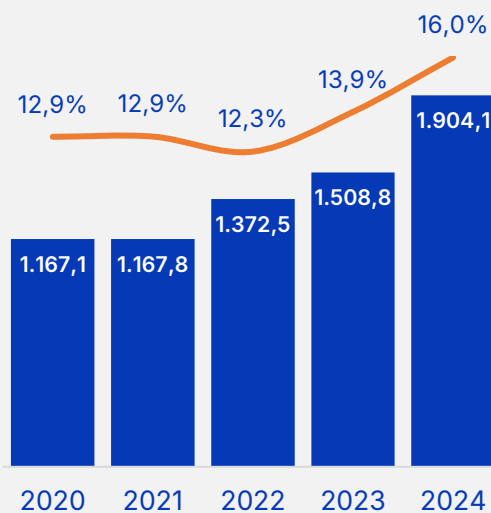
- Ganhos relacionados ao programa Mover relativos às nossas operações industriais (R\$ 37,2 milhões);
- Provisão de contingências de R\$ 35,8 milhões, registradas no 1S2024 (para mais detalhes vide nota explicativa 21);
- Despesas não recorrentes referentes à: i) reestruturação da controlada Fanacif e *impairment* de ativos dessa unidade (R\$ 45,8 milhões); ii) venda de ativo da controlada Farloc (R\$ 5,7 milhões); iii) atualização da combinação de negócios referente a aquisição da Nakata (R\$ 2,0 milhões);
- Receitas não recorrentes relativas à: i) reversões de *impairments* realizados na Frasle Mobility (R\$ 2,4 milhões); ii) atualização da combinação de negócios da Castertech (R\$ 1,8 milhão).

Mais detalhes sobre os não recorrentes que impactaram os resultados podem ser conferidos nas notas explicativas 5, 14, 15 e 31 junto às Demonstrações Financeiras Padronizadas.

> **Equivalência Patrimonial:**

- Montante relativo ao desempenho da *joint venture* Addiante, que apresentou crescimento, especialmente pelo contrato relevante assinado com importante cliente em 2024. Para saber mais sobre esta operação, [clique aqui](#).

**Despesas Operacionais**  
Valores Consolidados - R\$ Milhões e %s/ RL



**EBITDA Consolidado**

	2024	2023	Δ%
Lucro Líquido	408.501	381.687	7,0%
Operação Descontinuada	14	264	-94,9%
Minoritários	-283.194	-281.802	0,5%
IR e CSLL	-319.667	-278.015	15,0%
Resultado Financeiro	-268.680	-343.328	-21,7%
<b>EBIT</b>	<b>1.280.028</b>	<b>1.284.568</b>	<b>-0,4%</b>
Depreciação e Amortização	342.520	285.652	19,9%
<b>EBITDA Consolidado</b>	<b>1.622.549</b>	<b>1.570.220</b>	<b>3,3%</b>
Margem EBITDA (%)	13,6%	14,4%	-0,8 p.p.
Não recorrentes	49.348	6.508	658,3%
<b>EBITDA Consolidado Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>1.671.897</b>	<b>1.576.728</b>	<b>6,0%</b>
Margem EBITDA Ajustada(%)	14,0%	14,5%	-0,5 p.p.

<sup>1</sup> Detalhamento do EBITDA por vertical no capítulo Desempenho por Segmento de Negócios

Valores em R\$ Mil

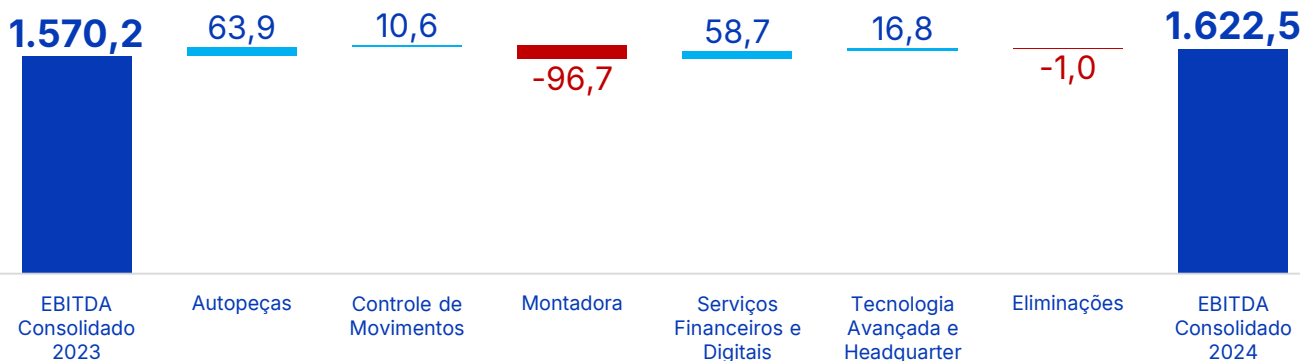
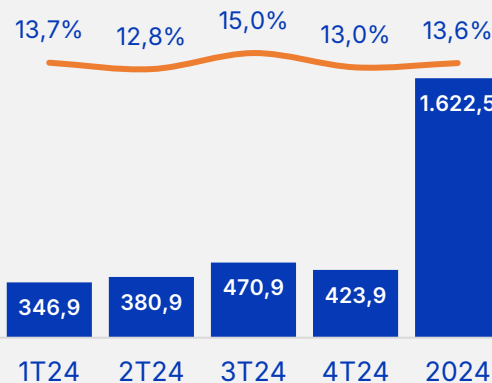
Atingimos o maior EBITDA Consolidado de nossa história em 2024, com avanço de 3,3% frente ao ano anterior. A margem EBITDA apresentou redução no mesmo comparativo. Mais detalhes sobre os impactos neste indicador serão explicados a seguir:

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

- > Demanda em bom nível, especialmente de peças para caminhões e ônibus novos e na reposição para veículos leves;
- > Mix desfavorável nas vendas de semirreboques, com redução nos volumes de implementos para o agronegócio;
- > Benefícios do programa Mover;
- > Maior nível de despesas com vendas e administrativas, explicadas anteriormente;
- > Efeitos não recorrentes, detalhados no capítulo Despesas Gerais, Comerciais e Administrativas, penalizaram o EBITDA em R\$ 49,3 milhões;
- > Crescimento no resultado de equivalência patrimonial, oriundo da operação da Addiante.

**EBITDA/ Margem EBITDA**

Valores Consolidados - R\$ Milhões e %s/ RL

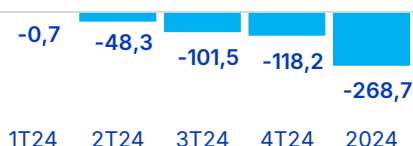


**Resultado Financeiro**

	2024	2023	Δ%
Receitas financeiras	894.141	719.514	24,3%
Despesas financeiras	-1.313.937	-1.190.237	10,4%
Ajuste correção monetária (IAS 29)	151.116	127.394	18,6%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>-268.680</b>	<b>-343.328</b>	<b>-21,7%</b>

Valores em R\$ Mil

**Resultado Financeiro**  
R\$ Milhões



Com relação ao resultado financeiro, destaca-se:

- > Aumento da receita de correção monetária sobre as operações situadas na Argentina (IAS 29), reflexo da inflação no período;
- > Redução dos juros pagos sobre financiamento, especialmente por Selic média inferior a 2023;
- > Diminuição do rendimento sobre aplicações financeiras, especialmente nas unidades da Argentina por conta da menor variação da moeda local sobre o dólar;
- > Variação cambial beneficiou o resultado em 2024, pela apreciação do dólar frente ao real e pelo benefício do perdão da dívida da Randon Argentina em 2023, que reduziu nossa exposição cambial às oscilações monetárias daquele país.

Para abertura do resultado financeiro, vide nota explicativa 32, junto às Demonstrações Financeiras Padronizadas.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Causas Resultado Financeiro



Valores em R\$ Milhões

¹ A composição do grupo Outros se refere principalmente a ajustes a valor presente (AVP), IOF e atualização dos depósitos judiciais.

## Resultado Líquido

	2024	2023	Δ%
EBIT	1.280.028	1.284.568	-0,4%
Resultado Financeiro	-268.680	-343.328	-21,7%
<b>Resultado Antes dos Impostos</b>	<b>1.011.348</b>	<b>941.240</b>	<b>7,4%</b>
IR e CSLL	-319.667	-278.015	15,0%
Operação Descontinuada	14	264	-94,9%
Minoritários	-283.194	-281.802	0,5%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>408.501</b>	<b>381.687</b>	<b>7,0%</b>
<b>Margem Líquida (%)</b>	<b>3,4%</b>	<b>3,5%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>
<b>ROE (últimos 12 meses)</b>	<b>14,7%</b>	<b>13,9%</b>	<b>0,8 p.p.</b>

Valores em R\$ Mil

Em 2024 atingimos R\$ 408,5 milhões de lucro líquido, avanço de 7,0% com relação a 2023, com estabilidade da margem líquida. Seguem abaixo os destaques deste indicador no ano:

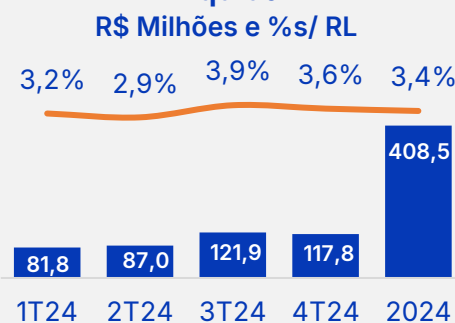
- > Aumento das receitas financeiras, beneficiadas principalmente pela variação cambial positiva;
- > Estabilidade do resultado operacional e da distribuição de lucros aos minoritários frente a 2023;
- > Elevação da alíquota efetiva de IR e CSLL devido a: i) maior nível de impostos sobre lucros no exterior; ii) tributação da subvenção de investimentos do site Extrema; iii) efeitos não recorrentes relativos ao encerramento da Fanacif.

## ROIC (Return on Invested Capital)

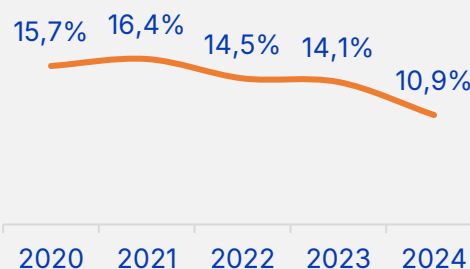
O desempenho do ROIC em 2024 foi impactado por:

- > Despesas relativas à reestruturação da Fanacif, que resultou na redução do lucro líquido (R\$ 56,9 milhões);
- > Aumento no volume de capital investido;
- > Maior alíquota efetiva de impostos, que em 2024 foi 2,1 pontos percentuais maior do que em 2023.

## Resultado Líquido/ Margem Líquida



## ROIC (%)



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho Investimentos

		2024	2023	Δ%
<b>Orgânicos (CAPEX)</b>	Autopeças	162.840	94.942	71,5%
	Controle de Movimentos	165.771	133.700	24,0%
	Montadora	102.134	89.123	14,6%
	Serviços Financeiros e Digitais	9.465	13.334	-29,0%
	Tecnologia Avançada e HQ	20.164	16.108	25,2%
	<b>Subtotal</b>	<b>460.373</b>	<b>347.207</b>	<b>32,6%</b>
<b>Não Orgânicos</b>	Autopeças	440.004	629	69825,7%
	Controle de Movimentos	36.330	108.506	-66,5%
	Montadora	144.384	18.735	670,6%
	Serviços Financeiros e Digitais	12.953	7.735	67,5%
	<b>Subtotal</b>	<b>633.670</b>	<b>135.605</b>	<b>367,3%</b>
	<b>Integralização de Capital</b>	Autopeças	95.444	147.144
Controle de Movimentos		262.988	108.168	143,1%
Montadora		-	20.100	-100,0%
Serviços Financeiros e Digitais		95.000	168.236	-43,5%
Tecnologia Avançada e HQ		29.301	21.761	34,7%
<b>Subtotal</b>		<b>482.734</b>	<b>465.408</b>	<b>3,7%</b>
<b>Investimentos Totais</b>	<b>Total</b>	<b>1.576.777</b>	<b>948.221</b>	<b>66,3%</b>

Valores em R\$ mil

Os principais investimentos de 2024 foram:

> **Orgânicos:** obras e novas instalações nas plantas industriais em Mogi Guaçu (R\$ 86,5 milhões); construção da subestação de energia elétrica no site Fremax (R\$ 15,4 milhões), continuidade do projeto Caldeira Verde (R\$ 11,7 milhões), início da automação do centro de distribuição do site Extrema (R\$ 19,4 milhões), projetos de automação nas unidades da Randon de Caxias do Sul e Araraquara (R\$ 59,4 milhões) e desenvolvimento do sistema de gerenciamento de manufatura EasyMes (R\$ 5,3 milhões).

> **Não orgânicos:** compra da EBS (R\$ 439,5 milhões), valores remanescentes, previstos em contrato, relativos a aquisição da Armetal (R\$ 12,0 milhões), da Nakata (R\$ 20,7 milhões), da Hercules (R\$ 144,4 milhões) e da DB (R\$ 13,0 milhões).

> **Integralização de capital:** R\$ 75,0 milhões na Addiante e R\$ 263,0 milhões nas unidades Fras-le North America e Fras-le México para aquisição da Kuo Refacciones (Dacomsa).

## Necessidade de Capital de Giro<sup>1</sup>

No encerramento de 2024 a NCG<sup>1</sup> da Companhia foi de R\$ 2,4 bilhões, uma variação de R\$ 650,2 milhões no comparativo com 2023.

Neste ano, os efeitos da sazonalidade foram menos intensos, resultando em maiores variações nas linhas de estoques e clientes frente ao ano anterior. Além disso, foram adicionados R\$ 160,8 milhões de NCG relativos à operação da EBS.

No gráfico ao lado, observa-se que a média da NCG em dias<sup>2</sup>, retornou aos patamares de 2020, mesmo a Randoncorp dobrando de tamanho no período. Isso foi possível, pela constante otimização de recursos e esforços de nossos times.



<sup>1</sup> Para o cálculo da NCG foram excluídos os dados do Banco Randon.

<sup>2</sup> NCG média dos últimos 12 meses (Sem Banco Randon) / receita bruta (sem Banco Randon) do mesmo período.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Fluxo de Caixa Livre

	2024	2023	Δ%
EBITDA	1.590.120	1.536.466	3,5%
Investimentos	-452.197	-336.682	34,3%
Resultado Financeiro	-268.509	-342.999	-21,7%
IR/CSLL	-310.599	-264.119	17,6%
Variação NCG	-650.175	331.254	-296,3%
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>-91.361</b>	<b>923.920</b>	<b>-109,9%</b>
Dividendos/JSCP	-381.979	-317.487	20,3%
Integ. De Capital e M&A	-728.670	-316.461	130,3%
Outros	188.779	-280.638	-167,3%
<b>Fluxo de Caixa Livre<sup>1</sup></b>	<b>-1.013.231</b>	<b>9.334</b>	<b>-10955,1%</b>

Valores em R\$ Mil

<sup>1</sup> Para o cálculo do Fluxo de Caixa Livre foram excluídos os dados do Banco Randon.

Em 2024 a Companhia registrou um fluxo de caixa livre negativo de R\$ 1,0 bilhão. Os fatores que mais influenciaram a performance deste indicador no ano foram:

- > Investimentos relevantes, necessários para expansão das operações e manutenção dos ativos;
- > Maior necessidade de capital de giro, principalmente pelo incremento de estoques com relação a 2023, que havia atingido um dos menores patamares da história;
- > Pagamento de JSCP e de dividendos superior a 2023, pelo melhor resultado de empresas controladas;
- > Pagamento da aquisição da EBS (R\$ 439,5 milhões) e de parcelas de M&As realizados em anos anteriores, que foram as movimentações de maior impacto no ano;
- > Resultado financeiro beneficiado especialmente pela variação cambial;
- > Maior geração de caixa bruto, suficiente para financiar parte das necessidades operacionais.

### Movimentação de Caixa



<sup>1</sup> Para detalhamento da movimentação do caixa, consultar Demonstrativo de Fluxo de Caixa nas páginas 40 e 41 deste relatório.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Endividamento

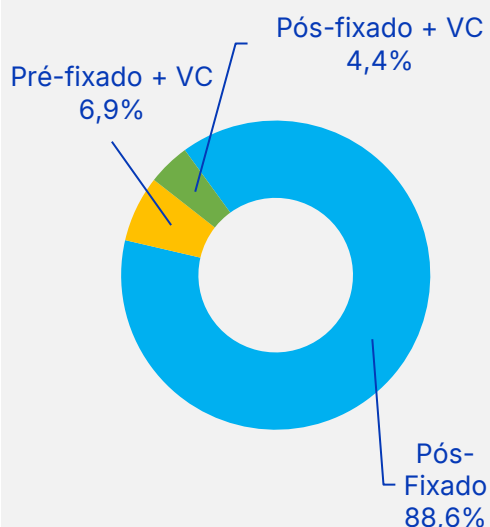
	2020	2021	2022	2023	2024
Disponibilidades Curto Prazo	2.459.254	2.244.440	3.129.759	2.865.423	2.808.991
Disponibilidades Longo Prazo	68.740	53.054	89.024	100.090	176.770
<b>Total Disponibilidades</b>	<b>2.527.993</b>	<b>2.297.494</b>	<b>3.218.784</b>	<b>2.965.513</b>	<b>2.985.760</b>
Dívida Circulante Moeda Nacional	920.688	1.510.650	1.022.280	1.426.316	1.712.321
Dívida Circulante Moeda Estrangeira	209.786	272.795	225.278	174.130	198.807
<b>Dívida Bancária Circulante</b>	<b>1.130.473</b>	<b>1.783.444</b>	<b>1.247.557</b>	<b>1.600.447</b>	<b>1.911.128</b>
Dívida Não Circulante Moeda Nacional	2.371.389	2.601.117	4.179.108	3.927.131	4.894.563
Dívida Não Circulante Moeda Estrangeira	301.957	252.208	345.587	251.165	648.331
<b>Dívida Bancária Não Circulante</b>	<b>2.673.346</b>	<b>2.853.324</b>	<b>4.524.695</b>	<b>4.178.296</b>	<b>5.542.894</b>
<b>Dívida Bancária Total</b>	<b>3.803.819</b>	<b>4.636.769</b>	<b>5.772.252</b>	<b>5.778.742</b>	<b>7.454.022</b>
Operações com Derivativos	1.250	3.357	4.245	7.309	259
Débitos com Empresas Ligadas	7.082	12.609	6.423	6.192	5.618
Contas a Pagar por Combinação de Negócios	231.484	186.934	361.164	347.949	207.372
<b>Dívida Bruta</b>	<b>4.043.635</b>	<b>4.839.669</b>	<b>6.144.084</b>	<b>6.140.192</b>	<b>7.667.271</b>
<b>Dívida Líquida Consolidada</b>	<b>1.515.642</b>	<b>2.542.175</b>	<b>2.925.301</b>	<b>3.174.679</b>	<b>4.681.510</b>
<b>Dívida Líquida Sem Banco Randon</b>	<b>851.271</b>	<b>1.409.314</b>	<b>1.594.320</b>	<b>1.584.986</b>	<b>2.598.217</b>
<b>Alavancagem Líquida</b>	<b>1,26 x</b>	<b>1,92 x</b>	<b>1,94 x</b>	<b>2,02 x</b>	<b>2,89 x</b>
<b>Alavancagem Líquida Sem Banco Randon</b>	<b>0,72 x</b>	<b>1,08 x</b>	<b>1,08 x</b>	<b>1,03 x</b>	<b>1,63 x</b>
Prazo Médio da Dívida Bancária	2,3 anos	2,1 anos	3,1 anos	2,4 anos	2,8 anos
Prazo Médio da Dívida Bancária Sem Banco Randon	2,5 anos	2,4 anos	3,3 anos	2,5 anos	3,3 anos
<b>Custo Médio da Dívida</b>					
Moeda Nacional	3,4% a.a.	10,9% a.a.	15,3% a.a.	13,2% a.a.	13,9% a.a.
Moeda Nacional Sem Banco Randon	2,9% a.a.	10,9% a.a.	15,7% a.a.	13,7% a.a.	13,6% a.a.
Moeda Estrangeira	3,7% a.a.	4,2% a.a.	6,9% a.a.	7,0% a.a.	7,1% a.a.

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

Os principais destaques sobre o endividamento da Companhia em 2024 foram:

- > Realização da primeira captação sustentável, com a IFC (*International Finance Corporation*), no montante de R\$ 500 milhões, distribuídos igualmente entre Randon e Fras-le;
- > Captação de R\$ 600 milhões por meio da 11ª emissão de debêntures, que teve efeitos positivos na redução do custo médio e no alongamento do prazo de pagamento da dívida;
- > Impactos da maior necessidade de capital de giro frente ao ano anterior;
- > Aumento da dívida bancária pelo financiamento da compra da EBS (cerca de R\$ 477 milhões);
- > Redução da linha de combinação de negócios pelos pagamentos de parcelas de aquisições (R\$ 140,6 milhões);
- > Elevação do rating de crédito da Randoncorp, concedido pela S&P Global, para 'brAAA', com perspectiva estável. [Clique aqui para saber mais.](#)

### Indexadores da dívida 2024



### Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

#### Histórico da Dívida Líquida (Sem Banco Randon)

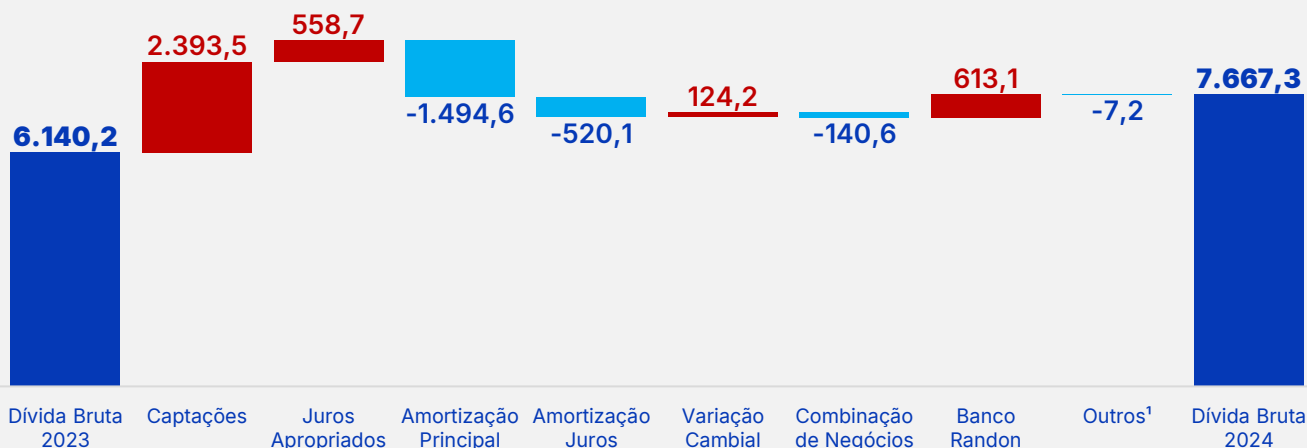
R\$ Milhões

\*Dívida Líquida/EBITDA



### Evolução da Dívida Bruta

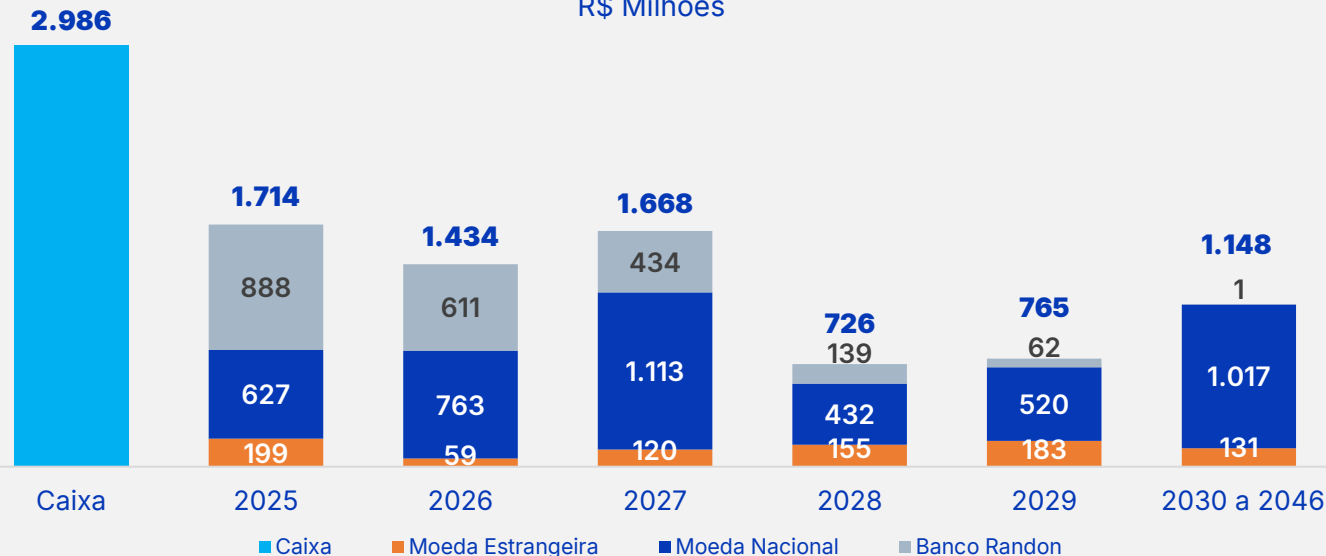
R\$ Milhões



<sup>1</sup> A composição do grupo Outros se refere principalmente a operações com derivativos e débitos com empresas ligadas.

### Amortização da Dívida Bancária

R\$ Milhões



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Desempenho por Verticais de Negócio

**Autopeças**

**Principais Produtos**

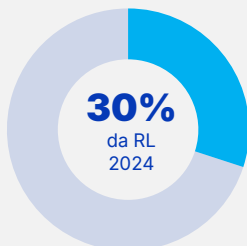
**Principais Marcas**



**Controle de Movimentos**

**Principais Produtos**

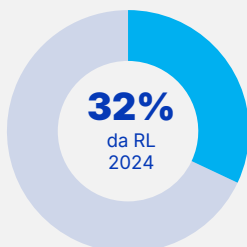
**Principais Marcas**



**Montadora**

**Principais Produtos**

**Principais Marcas**



**Serviços Financeiros e Digitais**

**Principais Serviços**

**Principais Marcas**



**Tecnologia Avançada**

**Principais Serviços**

**Principais Marcas**



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Autopeças

Distribuição da Receita Líquida	2024		2023		Δ% Qtde.
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	
Freios (un.)	951.698	1.166.426	810.091	869.565	17,5%
Sistemas de Acoplamento (un.)	143.417	623.596	129.096	575.071	11,1%
Eixos e Suspensões (un.)	182.388	1.308.826	161.560	1.226.521	12,9%
Fundição e Usinagem (ton.)	94.853	791.113	81.481	609.000	16,4%
Resultado	2024		2023		Δ%
Receita Líquida		3.889.961		3.280.158	18,6%
CPV		-3.052.501		-2.587.445	18,0%
Lucro Bruto		837.460		692.712	20,9%
Margem Bruta %		21,5%		21,1%	0,4 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais		-352.328		-259.753	35,6%
EBIT		485.132		432.959	12,1%
EBITDA		571.455		507.543	12,6%
Margem EBITDA %		14,7%		15,5%	-0,8 p.p.
EBITDA Ajustado		569.678		510.416	11,6%
Margem EBITDA Ajustada %		14,6%		15,6%	-0,9 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

## Portfólio

Sistemas de freios, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, soluções em eletromobilidade e sistemas de rodagem em peças fundidas e usinadas, dentre outros.

## Estrutura

15 unidades industriais, sendo 13 no Brasil e 2 no exterior e 9 centros de distribuição no exterior.

## Base de Clientes

Principais OEMs globais (caminhões e ônibus), implementadoras, distribuidores e varejo de autopeças além de fabricantes de equipamentos agrícolas e para construção.

O desempenho da vertical Autopeças em 2024 é explicado principalmente por:

- > Crescimento de 18,6% das receitas frente a 2023, impulsionado pelo aumento da demanda de peças para caminhões e ônibus, com ampliação de volumes em todas as linhas de produto desta vertical;
- > Avanço nas vendas para o mercado externo, principalmente após a aquisição da EBS, empresa focada no segmento de reposição de veículos comerciais na Europa, que passou a compor os resultados a partir de novembro de 2024;
- > Queda das receitas oriundas do segmento de peças para máquinas agrícolas no comparativo anual, pelo arrefecimento deste mercado;
- > Aumento das despesas operacionais devido a: i) gastos com fretes, pelo maior nível de atividade das operações e também por reajustes de preço ao longo do ano em função das dificuldades na cadeia logística; ii) despesas com a aquisição da EBS (R\$ 12,3 milhões); iii) gastos adicionais relativos às novas operações da Castertech e da Suspensys em Mogi Guaçu;
- > EBITDA beneficiado principalmente por: i) ganhos relativos ao programa Mover (R\$ 14,3 milhões); ii) receita não recorrente relacionada à atualização da combinação de negócios de duas unidades da Castertech, no valor de R\$ 1,8 milhão.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Controle de Movimentos

Distribuição da Receita Líquida	2024		2023		Δ% Qtde.
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	
Materiais de Fricção (mil/un.) <sup>1</sup>	108.084	1.873.441	104.773	1.635.372	3,2%
Componentes Sistemas de Freio (mil/un.)	10.584	787.775	9.546	676.001	10,9%
Comp. Sist. Suspensão, Direção e Powertrain (mil/un.)	21.486	1.126.527	19.442	948.612	10,5%
Outros <sup>2</sup>	-	178.032	-	128.672	-

<sup>1</sup> Volume materiais de fricção sofreu alteração no total do ano de 2023, devido a ajustes na contabilização de peças, e uma reclassificação no 1S24 com a linha de componentes para sistemas de freio.

<sup>2</sup> Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility

Resultado	2024	2023	Δ%
Receita Líquida	3.965.776	3.388.657	17,0%
CPV	-2.635.267	-2.250.055	17,1%
Lucro Bruto	1.330.509	1.138.602	16,9%
Margem Bruta %	33,5%	33,6%	-0,1 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-811.812	-595.596	36,3%
Equivalência Patrimonial	475	-452	-205,0%
EBIT	519.171	542.554	-4,3%
EBITDA	677.884	667.250	1,6%
Margem EBITDA %	17,1%	19,7%	-2,6 p.p.
EBITDA Ajustado	729.008	664.708	9,7%
Margem EBITDA Ajustada %	18,4%	19,6%	-1,2 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

### Portfólio

Materiais de fricção, componentes para sistemas de freio e para sistemas de suspensão, direção e powertrain.

### Estrutura

12 unidades industriais (5 no Brasil e 7 no exterior), 9 centros de distribuição (1 no Brasil e 8 no exterior), 7 escritórios comerciais no exterior e 2 centros tecnológicos.

### Base de Clientes

OEMs, distribuidores e varejo de autopeças.

Seguem abaixo os principais destaques do ano:

> Recorde em receita líquida, com avanço de 17,0% frente a 2023, explicado principalmente por: i) demanda oriunda do alto volume de reparos de veículos em oficinas; ii) reposicionamento de preços; iii) ampliação de portfólio; iv) sinergias comerciais entre as operações;

> Embora impactadas pelas dificuldades logísticas globais, as vendas para o mercado externo apresentaram crescimento de 26,8% no comparativo anual, que se deve principalmente a: i) reabertura comercial da Argentina, com melhora do ambiente econômico, aliada ao incremento de portfólio em nossa operação no país; ii) Aumento das vendas da Juratek (25,8% vs. 2023), especialmente por sinergias com as demais marcas da Frasle Mobility; iii) Maior nível de receita para os Estados Unidos, com expansão das vendas para OEM.

> Queda da rentabilidade frente a 2023, pelo aumento de receitas e despesas operacionais, devido a: i) despesas com frete superiores ao mesmo período do ano anterior; ii) maior provisão de contingências; iii) despesas com M&A da Kuo Refacciones (R\$ 7,2 milhões); iv) efeitos de hiperinflação e desvalorização cambial nas operações da Argentina; v) despesas não recorrentes no valor de R\$ 51,1 milhões, explicadas no capítulo Despesas Gerais, Comerciais e Administrativas, parcialmente compensadas com benefícios do Mover (R\$ 18,1 milhões).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Montadora

Distribuição da Receita Líquida	2024		2023		Δ% Qtde.
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	
Semirreboques Brasil (un.)	24.646	3.043.891	24.735	3.205.218	-0,4%
Semirreboques Estados Unidos (un.) <sup>1</sup>	1.061	102.688	5.887	535.599	-82,0%
Semirreboques Outras Geografias (un.)	1.993	407.778	2.241	322.958	-11,1%
Vagões (un.)	185	105.818	54	22.644	242,6%
Reposição	-	501.038	-	463.526	-
Resultado	2024		2023		Δ%
Receita Líquida	4.161.214		4.549.945		-8,5%
CPV	-3.595.425		-3.915.720		-8,2%
Lucro Bruto	565.788		634.225		-10,8%
Margem Bruta %	13,6%		13,9%		-0,3 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-416.894		-372.299		12,0%
EBIT	148.894		261.926		-43,2%
EBITDA	223.584		320.327		-30,2%
Margem EBITDA %	5,4%		7,0%		-1,7 p.p.
EBITDA Ajustado	223.584		325.388		-31,3%
Margem EBITDA Ajustada %	5,4%		7,2%		-1,8 p.p.

<sup>1</sup> Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

## Portfólio

Semirreboques, carrocerias sobre chassi, vagões ferroviários e peças para a reposição.

## Estrutura

8 unidades industriais, sendo 6 no Brasil e 2 no exterior e 1 escritório comercial.

## Base de Clientes

Grandes transportadores, geradores de carga, frotistas e autônomos.

O desempenho da vertical Montadora em 2024 foi afetado principalmente por:

- > Estabilidade nos volumes de vendas no Brasil, porém com mix desfavorável à Companhia, em função da baixa demanda do agronegócio;
- > Cenário competitivo acarretando em redução do preço médio e pressionando as margens do período;
- > Forte desaceleração do mercado norte-americano de semirreboques, impactando as receitas nessa geografia;
- > Retração de volumes exportados, especialmente para os países da América do Sul, devido à crises políticas e econômicas enfrentadas por essa região;
- > Aumento da venda de vagões no comparativo com 2023, mas ainda em baixo patamar;
- > Evolução de 8,1% das receitas para o mercado de reposição, que se tornou a segunda maior fonte de receita desta vertical em 2024;
- > Impactos negativos da parada para atualização do ERP, que refletiu em menor disponibilidade de produtos no 1S24 e em queda de margens;
- > Aumento das despesas operacionais, explicado principalmente por: i) provisões para contingências (R\$ 21,7 milhões); ii) reestruturação operacional com foco em melhorias a serem observadas em médio e longo prazo;
- > Receitas relativas ao programa Mover (R\$ 4,1 milhões).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Serviços Financeiros e Digitais

Distribuição da Receita Líquida	2024		2023		Δ% Qtde.
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	
Cotas de Consórcio Vendidas	26.569	368.123	26.174	289.313	1,5%
Banco Randon	-	345.052	-	310.597	-
Seguros	-	9.309	-	6.438	-
Inovação e Tecnologia	-	122.240	-	98.327	-

Resultado	2024	2023	Δ%
Receita Líquida	844.724	704.675	19,9%
CPV	-306.356	-270.931	13,1%
Lucro Bruto	538.368	433.744	24,1%
Margem Bruta %	63,7%	61,6%	2,2 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-318.393	-259.611	22,6%
Equivalência Patrimonial	9.487	-2.070	-558,3%
EBIT	229.462	172.064	33,4%
EBITDA	236.732	177.989	33,0%
Margem EBITDA %	28,0%	25,3%	2,8 p.p.
EBITDA Ajustado	236.732	177.989	33,0%
Margem EBITDA Ajustada %	28,0%	25,3%	2,8 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

## Portfólio

Soluções financeiras:  
Consórcios, crédito, seguros  
Locação e Gestão de Frotas  
Tecnologia e Inovação.

## Estrutura

3 empresas de soluções financeiras, 1 empresa de locação de veículos e 4 empresas de inovação e tecnologia.

## Base de Clientes

Ecosistema Randoncorp, empresas com foco em logística, empresas de tecnologia e fabricantes de equipamentos agrícolas.

Em 2024, esta vertical apresentou evolução em praticamente todos os indicadores. Isso deve-se a:

- > Recordes de receitas em todas as operações, com vendas potencializadas pelas sinergias comerciais obtidas por meio da marca Rands;
- > Diversificação no perfil de cotas de consórcios vendidas ao longo no ano, com diluição do risco na carteira de recebíveis;
- > Volume de crédito comercializado por meio de soluções financeiras atingiu R\$ 15,0 bilhões em 2024, 12,3% superior ao ano anterior;
- > Continuidade da expansão da oferta de serviços de tecnologia e inovação aliada a conquista de novos clientes, possibilitou crescimento de 24,3% das receitas no comparativo anual;
- > Evolução na rentabilidade, com incremento de 2,8 pontos percentuais na margem EBITDA, por maior contribuição da equivalência patrimonial da Addiante;
- > Aumento das despesas operacionais devido a: i) reforço dos times para suportar os planos de crescimento da vertical; ii) maior participação em feiras e eventos; iii) comissões a pagar e PDD em patamares superiores ao de 2023, compatíveis com o ritmo de vendas do período; iv) reflexos da adoção do CPC 47, por mudança no diferimento de comissões.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Tecnologia Avançada e *Headquarter*

Distribuição da Receita Líquida	2024	2023	Δ%
	RL	RL	
Holding	103.718	101.118	2,6%
CTR	40.012	29.429	36,0%
Auttom	63.999	32.705	95,7%
Resultado	2024	2023	Δ%
Receita Líquida	207.728	163.252	27,2%
CPV	-80.675	-65.936	22,4%
Lucro Bruto	127.054	97.316	30,6%
Margem Bruta %	61,2%	59,6%	1,6 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-150.382	-142.536	5,5%
Equivalência Patrimonial	565.953	480.233	17,8%
EBIT	542.625	435.013	24,7%
EBITDA	558.149	455.657	22,5%
Margem EBITDA %	268,7%	279,1%	-10,4 p.p.
EBITDA Ajustado	558.149	456.773	22,2%
Margem EBITDA Ajustada %	268,7%	279,8%	-11,1 p.p.
EBITDA Sem Equivalência Patrimonial	-7.803	-24.576	-68,2%
Margem EBITDA % Sem Equivalência Patrimonial	-3,8%	-15,1%	11,3 p.p.
EBITDA Sem Holding	9.660	-4.254	-327,1%
Margem EBITDA % Sem Holding	9,3%	-6,8%	16,1 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

## Portfólio

Automação industrial, desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade e nanotecnologia.

## Estrutura

1 unidade de automação industrial, 1 centro de tecnologia, 1 escritório comercial, 1 indústria e 1 *Headquarter*.

## Base de Clientes

Empresas controladas pela Randoncorp, e indústrias diversas.

Em 2024, os principais destaques desta vertical foram:

- > Forte crescimento da Auttom, pela entrega de grandes projetos de automação industrial no Brasil e nos Estados Unidos e pela retomada da venda de painéis elétricos, após normalização da cadeia de fornecimento de semicondutores;
- > Evolução nas receitas do CTR, atingindo o maior patamar de sua história, beneficiado pela demanda aquecida das OEMs e pelos investimentos na expansão da capacidade de testes e ampliação de portfólio;
- > Margem EBITDA 16,1 p.p. superior a de 2023, devido a: i) melhoria de processos em todas as unidades com ganhos de eficiência; ii) manutenção de custos fixos; iii) maior conversão de margens em projetos internacionais;
- > NIONE possui 82 projetos em andamento, alguns em fase final de aprovação, que passarão a ser comercializados em curto e médio prazo;
- > Equivalência patrimonial é o resultado da participação societária da Holding<sup>1</sup> nas demais verticais, e é eliminada nos resultados consolidados.

<sup>1</sup>A Holding também faz parte desta vertical. Seu objetivo é apoiar na captura de sinergias entre as operações, realizando atividades estratégicas e administrativas, permitindo às unidades de negócio se concentrarem em sua operação core. Além disso é responsável por garantir a governança da Companhia para um crescimento consistente e sustentável.



# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

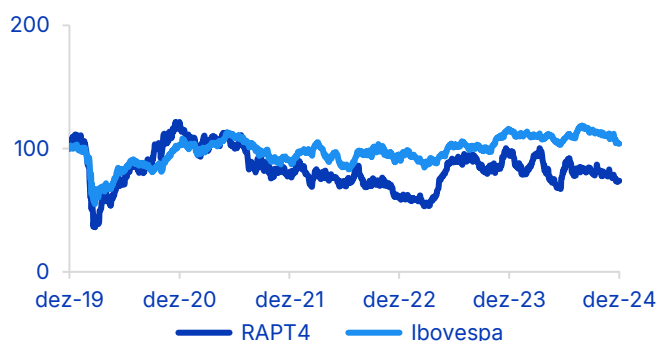
## Mercado de Capitais

O capital social da Randoncorp é composto por 329.330.533 de ações, sendo dividido entre ordinárias (RAPT3) e preferenciais (RAPT4), com um *free float* de 60,1%, considerando a data base de 31 de dezembro de 2024.

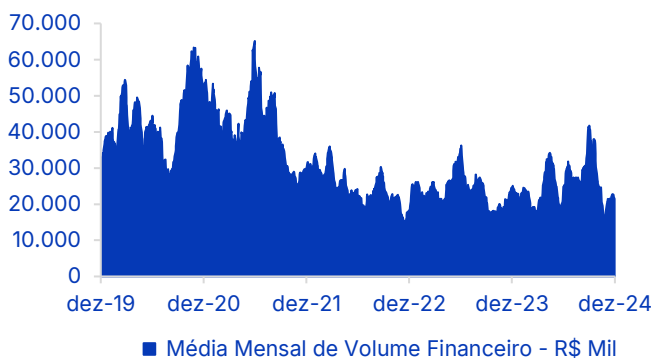
De janeiro a dezembro de 2024, as ações preferenciais da Companhia registraram uma queda de 22,7%, diante de uma desvalorização de 10,4% do Ibovespa no mesmo período, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

O volume médio diário negociado no mercado à vista em 2024 atingiu a marca de R\$ 26,5 milhões, representando um aumento de 10,3% em relação a 2023, com uma média de 2.349 mil ações negociadas por dia, queda de 3,9% no ano.

### RAPT X IBOV

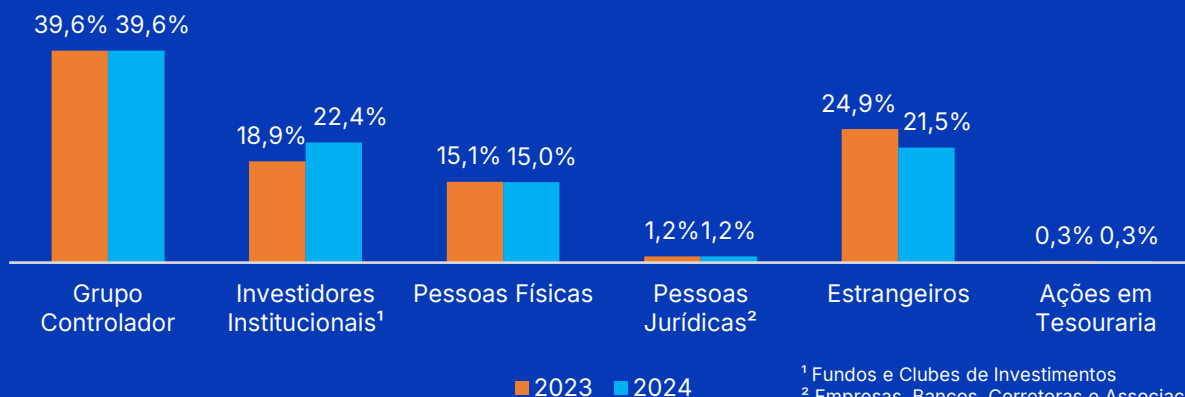


### Volume Financeiro



## Perfil de Acionistas

A Randoncorp encerrou o ano de 2024 com 38.494 acionistas, refletindo uma redução de 19,0% frente ao final de 2023. O total das ações da Companhia estava distribuído nos seguintes perfis:



<sup>1</sup> Fundos e Clubes de Investimentos

<sup>2</sup> Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

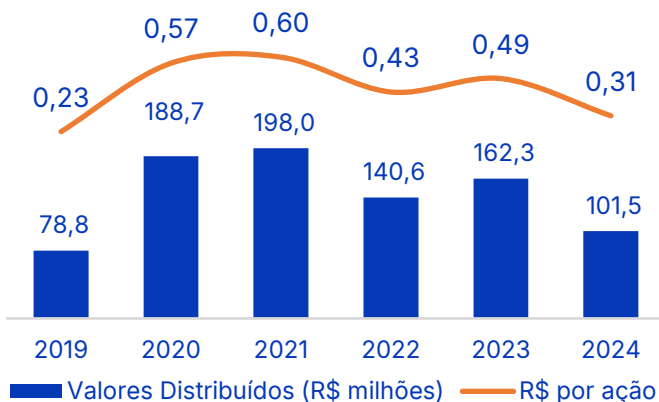
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Dividendos

O lucro líquido ajustado, base para o cálculo dos dividendos de 2024, foi de R\$ 389,4 milhões e, tanto o Estatuto Social quanto a política de destinação de resultados preveem o pagamento de dividendo mínimo, correspondente a 30% do lucro líquido ajustado.

Durante o exercício, foram creditados Juros Sobre o Capital Próprio (JCP) no montante de R\$ 119,3 milhões (R\$ 101,4 milhões, líquidos de IRRF), que imputados aos dividendos do exercício pelo valor líquido de IRRF, representam 26,0% do lucro ajustado, remanescendo a remuneração complementar aos acionistas de R\$ 15,3 milhões, como dividendos a serem declarados na próxima Assembleia Geral Ordinária, que somada ao JCP, perfaz o percentual de 30%, conforme previsto no Estatuto Social da Companhia.

Segue abaixo o histórico de pagamentos dos últimos anos:



Distribuição por período de competência e líquida de Imposto de Renda.

Mercado de Capitais	2024	2023	Δ%
Dividendos + Juros s/ Capital (R\$ p/ação) <sup>1</sup>	0,5136	0,5117	0,4%
Dividend Yield (%) <sup>2</sup>	5,5%	4,1%	1,4 p.p.
Retorno sobre o PL (%) <sup>3</sup>	14,7%	13,9%	0,8 p.p.
Valor de Mercado 31 Dez (R\$ bilhões)	3,1	4,1	-25,7%

<sup>1</sup> Deliberações e pagamento dentro do exercício

<sup>2</sup> Deliberações do exercício por ação e a cotação do último dia do ano que antecede o exercício em análise

<sup>3</sup> Relação entre o lucro líquido e o patrimônio líquido do ano anterior

### Eventos

Em 2024, a Companhia, por meio de sua equipe de relações com investidores, participou dos seguintes eventos:

- > 1ª Itaú Capital Goods CEO Conference;
- > Citi Capital Goods Day;
- > UBS BB III Capital Goods Day;
- > UBS BB: UBS Latin America Investment Conference;
- > BTG Pactual Latam Opportunities Conference;
- > BTG Pactual Brazil CEO Conference;
- > Bradesco BBI Brazil Investment Forum;
- > Itaú BBA's LatAm CEO Conference (NY);
- > UBS BB Infrastructure & Transportation One-on-One Conference;
- > J. Safra Brazil Conference;
- > BTG Pactual LatAm CEO Conference;
- > Bradesco BBI 14th CEO Forum;
- > Safra Capital Goods Day;
- > J.P. Morgan Brazil Opportunities Conference.

### Publicações ao Mercado

As principais publicações da Companhia em 2024 foram:

#### Fatos Relevantes:

- > [Captação Sustentável](#)
- > [Guidance 2024](#)
- > [11ª Emissão de Debêntures](#)
- > [Aquisição Kuo Refacciones](#)
- > [Pagamento de JSCP 1º Semestre](#)
- > [Aquisição Grupo EBS](#)
- > [Pagamento de JSCP 2º Semestre](#)

#### Principais Comunicados ao Mercado:

- > [Sustainability-Linked Financing Framework e Second Party Opinion](#)
- > [Rotatividade de Auditoria Independente](#)
- > [Suspensão Temporária Calamidade Pública no RS e Retomada](#)
- > [Contrato de Locação Adiante](#)
- > [Rating Corporativo S&P](#)
- > [Investimentos Vertical Montadora](#)

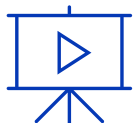
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Randoncorp Day 2024

Em 2024, o evento Randoncorp Day, tradicional encontro da Companhia com seus investidores, realizado anualmente, ocorreu em 19 de junho, em São Paulo, na Arena B3.

No evento, foram apresentadas as estratégias de longo prazo para a construção do futuro da Companhia e os potenciais de mercado dos principais segmentos de atuação.

Clique nos links abaixo para ter acesso aos materiais do evento:



Gravação



Apresentação  
em PDF

### Investidores na Fenatran

Nos dias 5 e 6 de novembro de 2024, realizamos o evento "Investidores na Fenatran", em que os participantes puderam conhecer as principais inovações em produtos e conversar com os executivos da Companhia.

Um dos destaques desta edição, foi o lançamento da AT4T, tecnologia autônoma para operação em ambientes controlados, totalmente conectada com as megatendências de mobilidade. Saiba mais sobre essa solução no capítulo Ambição ESG.

### Premiações de RI

A Companhia recebeu importantes reconhecimentos do mercado de capitais, conforme abaixo:

#### 5ª Edição Prêmio APIMEC IBRI

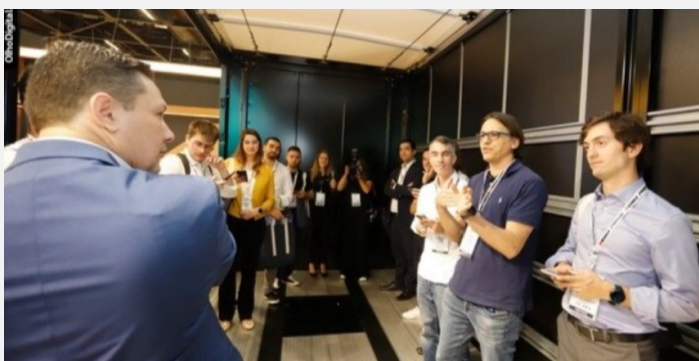
> 1º lugar na categoria melhores práticas e iniciativas de Relações com Investidores do país, entre as empresas que negociam na bolsa de valores como *Small* e *Middle Caps*.

> Entre os cinco melhores profissionais de RI, na mesma categoria (Caroline Isotton Colleto, Especialista de RI da Randoncorp).



Grupo de investidores no Randoncorp Day 2024, na Arena B3 em São Paulo.

Crédito: Alexandre Takashi



Diretor Joel Boaretto apresentando soluções tecnológicas da Randoncorp aos investidores.

Crédito: Olho Digital

#### Extel (Institutional Investor) – Bens de Capital




- > Distinção *Most Honored Company*;
- > *Small Cap*: 1º lugar nas categorias *Best Analyst Days*, *Best CEO* (Sergio L. Carvalho), *Best CFO* (Paulo Prignolato), *Best Company Board*, *Best IR Team*, *Best ESG Program*, além de 2º lugar *Best IR Professional* (Davi C. Bacichette) e 3º *Best IR Professional* (Esteban M. Angeletti).
- > *Overall*: 1º *Best Analyst Days*, 2º lugar em *Best CEO* (Sergio L. Carvalho), *Best CFO* (Paulo Prignolato), *Best Company Board*, *Best IR Team*, *Best ESG Program* e *Best IR Program*.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Ambição ESG

Em 2023, a Companhia realizou a revisão de sua materialidade, identificando os temas relevantes sobre a perspectiva de seus stakeholders e sob a ótica dos aspectos financeiros e de riscos socioambientais.

Em 2024, não houve alteração nos tópicos materiais constantes da Ambição ESG, que são estrategicamente agrupados em três pilares, e que contemplam os respectivos compromissos públicos:

 <p><b>Planeta (Environmental)</b></p>	 <p><b>Pessoas (Social)</b></p>	 <p><b>Negócios (Governance)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mudanças climáticas e qualidade do ar</li> <li>&gt; Ciclo de vida do produto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Atração, desenvolvimento e retenção de colaboradores</li> <li>&gt; Direitos humanos e relações trabalhistas</li> <li>&gt; Saúde, bem-estar e segurança dos colaboradores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Inovação e tecnologia</li> <li>&gt; Privacidade e segurança dos dados</li> <li>&gt; Ética, integridade e compliance</li> <li>&gt; Segurança e excelência do produto</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.</li> <li>&gt; Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Zerar acidentes graves em nossas operações.</li> <li>&gt; Duplicar o número de mulheres na liderança até 2025.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.</li> </ul>

Os indicadores ESG quantitativos são divulgados anualmente em nosso relatório de sustentabilidade, que é submetido à asseguaração externa.

Os dados de 2024 serão reportados na próxima edição, a ser publicada em maio de 2025.

Para conferir as últimas divulgações na íntegra, [clique aqui](#).

Além do relatório, realizamos anualmente o evento Ambição ESG, em que nossos executivos apresentam mais detalhes dos temas materiais.



**Clique para assistir à gravação do evento Ambição ESG 2024.**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O ano de 2024 foi marcado pela maior tragédia climática e humanitária enfrentada pelo Rio Grande do Sul, estado onde iniciamos nossa trajetória.

Em meio a um cenário tão desafiador, desde a fase emergencial, empregamos esforços no acompanhamento das nossas equipes afetadas em diversas cidades. Cuidar das pessoas sempre foi uma prioridade, 306 famílias de colaboradores foram impactadas.

Ciente de nossa responsabilidade social, nos unimos à iniciativa pública e privada, para reconstrução do estado. Para acompanhar as demandas e tomar as decisões relativas ao tema, criamos um comitê interno, com a participação das lideranças, inclusive do CEO e Presidente.

Nossas ações junto à comunidade foram realizadas especialmente por meio do Instituto Elizabetha Randon (IER), entidade mantida pela Companhia, que há mais de 20 anos se dedica à educação, cultura, assistência social e segurança no trânsito para transformar vidas.

Atuamos em quatro frentes principais:



**Impacto Social**



**Apoio às escolas impactadas**



**Fomento da indústria e empreendedorismo**



**Infraestrutura Rodoviária**

Sabemos que os efeitos da crise climática permanecerão por um longo tempo. Os esforços da empresa e do Instituto continuarão direcionados às cidades onde a Randoncorp tem atuação e que foram impactadas e a outras regiões fortemente atingidas pelas enchentes.

Para seguir acompanhando a atualização de nossas ações, [clique aqui](#).

# Juntos, reconstruindo o amanhã pelo Rio Grande do Sul

## Principais iniciativas realizadas em 2024:

- > Suspensão temporária das atividades produtivas de algumas de nossas operações, para garantir a segurança de nossos colaboradores;
- > Acompanhamento contínuo a todos os nossos profissionais impactados e suas famílias, com entrega de alimentos, itens de higiene e de limpeza, roupas, remédios e água potável;
- > Serviço social, atendimento psicológico e telemedicina, para nossos colaboradores e seus familiares;
- > Campanha solidária para arrecadação de recursos, em parceria com o Instituto Elizabetha Randon;
- > Doação de medicamentos e realização de protocolos de saúde, para mitigar riscos de contaminação por contato com a água das enchentes;
- > Força-tarefa com a rede de distribuidores e cadeia de fornecedores da Companhia, para arrecadação e transporte de doações;
- > Doação de drone ao Corpo de Bombeiros para apoiar em resgate a vítimas e apoio logístico aéreo e terrestre para a entrega de medicamentos e outros itens;
- > Destinação de recursos para recuperação de escolas em São Leopoldo (RS).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Planeta (Environmental)

Como principais iniciativas no âmbito da gestão ambiental e combate às mudanças climáticas realizadas em 2024, destacamos:

- > Início da construção da subestação da Frasle Mobility, site Fremax, que viabilizou o desligamento dos geradores à diesel, reduzindo as emissões de CO2 desta unidade já durante o projeto, que tem previsão de conclusão para 2025;
- > Aprovação para reutilização do pó de exaustão da Frasle Mobility, site Fremax, em projetos de obras civis;
- > Entrega do primeiro semirreboque Hybrid R no mercado norte-americano, produto que possui sistema de tração elétrico que possibilita reduzir o consumo de combustíveis do veículo trator em até 25%, trazendo benefícios ambientais para a sociedade;
- > Estruturação da área para cálculo interno de pegada de carbono de produtos e processos;
- > Investimento em infraestrutura para reúso de efluentes;
- > Início de projeto com fornecedores para mapeamento de emissões do escopo 3;
- > Resposta ao CDP, enfatizando compromisso com a agenda ambiental e com a transparência;
- > Inauguração da Caldeira Verde, na controlada Frasle Mobility, que irá reduzir as emissões totais de carbono da Companhia em 20%, ou seja, metade do percentual de redução estabelecida no compromisso público.

### Pessoas (Social)

Alicerçados em nossos princípios, nossa atuação tem foco no respeito e na valorização das pessoas. Neste sentido, destacamos as seguintes iniciativas promovidas em 2024:

- > Investimento recorde em segurança, com foco na redução de risco das nossas operações e progresso na eliminação de acidentes graves;
- > Lançamento do programa de carreira internacional – Vagas Globais;
- > Estruturação do programa Jornada do Migrante para integrar e apoiar os colaboradores imigrantes, promovendo um ambiente de trabalho inclusivo;
- > Realização da quarta edição do programa de aceleração da carreira feminina Jornada Delas, com foco na liderança dentro das fábricas;
- > Certificação *Great Place to Work*® (GPTW) em diversas unidades da Companhia;



[Clique aqui para saber mais sobre a Caldeira Verde.](#)

Crédito: Alex Battistel



**16.727**  
colaboradores  
em 2024

**23,6%**

**76,4%**



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho de carreira Novos Caminhos | Jornada de Prosperidade;

- > Evolução da agenda inclusiva: inclusão de pessoas com deficiência (apoio de Cão-Guia), ações de conscientização e sensibilização;
- > Realização da Homenagem por Tempo de Empresa (25, 35 e 40 anos) e da Semana de Prevenção de Acidentes (SEPAT);
- > Programa Qualificar de formação profissional de jovens entre 16 e 24 anos, contou com 149 participantes em 2024;
- > Investimento social privado por meio do IER, com diversos programas e iniciativas implementadas;
- > Ampliação da cultura de prevenção de acidentes e riscos, com a capacitação contínua dos colaboradores;
- > Implantação de projeto-piloto para rastrear fatores psicossociais nas operações de maior risco e em áreas administrativas;
- > Lançamento do programa Liderança do Futuro, que visa capacitar os profissionais que estão em sua primeira liderança, com as ferramentas e habilidades necessárias para a gestão de equipes em um ambiente de negócios em constante mudança;
- > Continuidade das ações em conjunto com os Grupos de Afinidade da Companhia – Mulheres, Pessoas com Deficiência, Raça e Etnia e LGBTQIAPN+, como letramento, compartilhamento de vivências e conscientização dos colaboradores.

## Negócios (Governance)

Buscamos constantemente melhorar nossas práticas de governança, refletindo na sustentabilidade de nossos negócios.

Neste sentido, foram destaques em 2024 os seguintes movimentos:

- > Atualizamos o Manual de Requisitos para Fornecedores Diretos da Randoncorp, com a inclusão de mais requisitos voltados à sustentabilidade e realizamos o tradicional encontro com fornecedores, premiando e reforçando as práticas ESG;
- > Obtenção da Certificação OEA (Operador Econômico Autorizado) – Nível Conformidade, em algumas de nossas unidades;
- > Captação sustentável de R\$ 500 milhões com a IFC (*International Finance Corporation*), distribuídos igualmente entre Randoncorp e Frasle Mobiltiy, potencializando nossa agenda ESG;



Crianças do projeto Florescer, conduzido pelo IER.

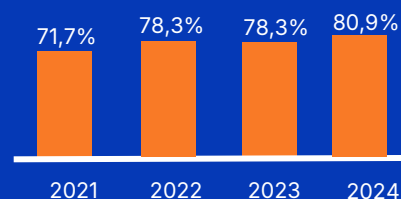
Para saber mais, [clique aqui](#).

Crédito: Alex Battistel

## Nossa Governança

- > Política de dividendo mínimo de 30% do lucro líquido ajustado;
- > 60% de membros independentes no Conselho de Administração;
- > 5 Comitês sendo 1 de assessoramento ao CA e 4 operacionais;
- > Avaliação do CA como colegiado e autoavaliação dos membros;
- > 80,9% de adesão às práticas de governança recomendadas pela Resolução CVM nº 80;
- > Canal de denúncias terceirizado e independente.

## Nossa evolução em Governança Corporativa



Adesão às práticas recomendadas pela Resolução CVM 80.

- > **Relatório da Administração/Comentário do Desempenho** do Conselho de Administração, Comitês de Assessoramento e de Diretoria e da Política de Sustentabilidade;
- > Fomento da inovação interna por meio do Prêmio Hercílio Randon de Inovação 2024, para incentivar e reconhecer projetos inovadores dos nossos colaboradores, que nesta edição contou com 76 inscrições em cinco categorias: Novos Produtos, Novos Serviços, Inovação de Processos, Ideias que Transformam e Transformação de Cultura;
- > Atualização do sistema ERP SAP S/4HANA, trazendo agilidade, segurança e conformidade aos processos;
- > Número recorde de patentes registradas no INPI (Instituto Nacional da Propriedade Industrial);
- > Obtenção da ISO 14001 na Frasle Mobility site Pinghu e da IATF 16949 pela Master Flores da Cunha;
- > Consolidação do EasyMES, plataforma proprietária de gerenciamento de manufatura, alinhada aos mais modernos conceitos de fábrica inteligente;
- > Lançamento do Brain, programa que tem por objetivo estruturar e coordenar a utilização de inteligência artificial (IA) em toda a Companhia;
- > Apresentação da AT4T – *Autonomous Technology for Transportation*, tecnologia autônoma para movimentação em ambientes controlados, desenvolvida de forma exclusiva pela Randoncorp, que está alicerçada em quatro pilares: hardwares de alto desempenho, sistemas de percepção, de tomada de decisão e de controle. Para saber mais, [clique aqui](#).

## Avanços em nossa Governança

Visando acompanhar a aceleração do crescimento da Randoncorp em mercados internacionais, ao mesmo tempo proporcionando maior atenção ao desenvolvimento dos negócios em sua base na América do Sul, a partir de setembro, o Comitê Executivo passou a ser composto da seguinte forma:

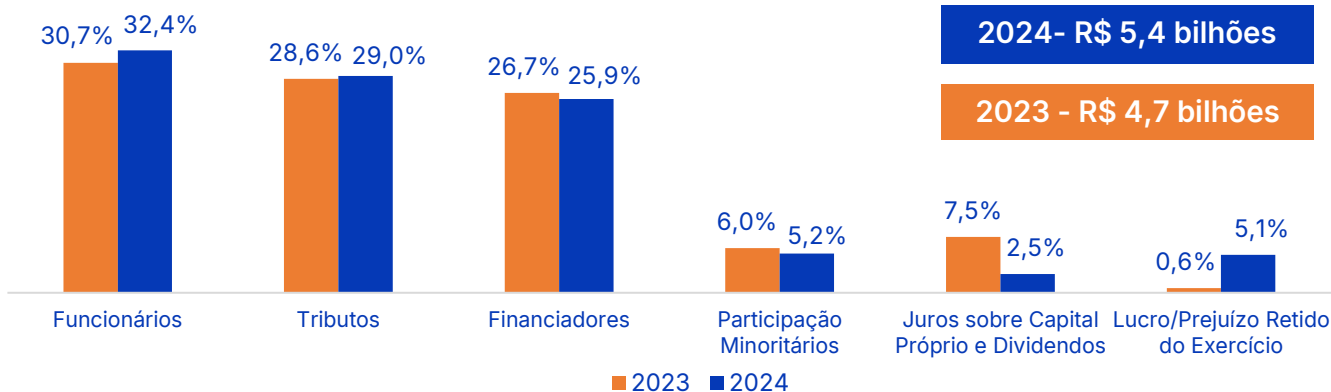
						
<b>Sérgio L. Carvalho</b> CEO	<b>Ricardo Escoboza</b> EVP América do Sul e COO Autopeças	<b>Anderson Pontalti</b> EVP Internacional e COO Controle de Movimentos	<b>Daniel M. Ely</b> EVP e COO Serviços Financeiros e Digitais	<b>Paulo Prignolato</b> EVP, CFO e DRI	<b>César A. Ferreira</b> CTIO	<b>Marcos Baptistucci</b> CPCO

- > Ricardo Escoboza ampliou seu escopo de atuação, tornando-se Vice-Presidente Executivo da América do Sul, e além de ser COO da Vertical Autopeças, responde também pela Vertical Montadora nesta geografia;
- > Anderson Pontalti, além de ser COO da Vertical Controle de Movimentos, assumiu o cargo de Vice-Presidente Executivo Internacional, sendo responsável também pelas verticais Autopeças e Montadora em geografias internacionais, exceto países que compõe a América do Sul.
- > Em outubro, o COMEX passou a contar com a posição de CPCO (*Chief People & Culture Officer*), assumida por Marcos Baptistucci, executivo de mercado com ampla experiência.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### DVA (Demonstração do Valor Adicionado)



## Eventos Subsequentes



### Closing Kuo Refacciones

Em 14/01/2025, divulgamos por meio de Comunicado ao Mercado, que foram cumpridas as condições precedentes previstas no contrato de aquisição de participações societárias e outros ativos, necessárias para a conclusão da compra dos 100% das ações da Dacomsa S.A. de C.V. e de suas controladas indiretas, por meio da Frasle Mobility e de suas subsidiárias, conforme detalhado em Fato Relevante publicado em 24 de junho de 2024.

### Closing Delta Global

Informamos que em 14/01/2025, foram concluídas as condições precedentes e realizada a aquisição de 80% da Delta Global, empresa especialista em soluções para gestão de frotas e tecnologia, que passou a compor a vertical Serviços Financeiros e Digitais a partir desta data.



### Aquisição AXN Heavy Duty

Em 17/01/2025, informamos ao mercado, por meio de Fato Relevante, a celebração de contrato de compra e venda de ativos da AXN Heavy Duty LLC, com sede em Louisville, nos Estados Unidos da América (EUA).

O preço de aquisição dos ativos foi de US\$ 12,3 milhões, pagos integralmente com recursos captados nos EUA, em 31 de janeiro de 2025, conforme divulgado em Comunicado ao Mercado. O contrato também prevê a aquisição dos estoques da AXN, no valor máximo de US\$ 37 milhões, que serão pagos assim que consumidos, em até 18 meses após o fechamento do negócio.

Todos os detalhes da operação foram apresentados ao mercado em videoconferência. Clique para acessar:

- > [Videoconferência;](#)
- > [Apresentação em PDF.](#)

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Preiações

## Nacionais

- > **Valor 1000 (jornal Valor Econômico)**  
3º lugar em evolução de receita líquida, 4ª posição em alavancagem financeira e em cobertura de juros.
- > **Melhores do ESG (Revista Exame)**  
1º lugar na categoria Bens de Capital e Eletroeletrônicos.
- > **Melhores Empresas para Trabalhar no RS (Great Place To Work - GPTW)**  
20º lugar entre as grandes empresas (Master Sistemas Automotivos)  
13º e 49º lugar na categoria médias empresas (Centro de Soluções Compartilhadas e JOST Brasil, respectivamente).
- > **Merco Responsabilidade ESG (Monitor Empresarial de Reputação Corporativa)**  
2º lugar na categoria Bens de Capital – Responsabilidade ESG Brasil.
- > **Filasa (Financial & Law Summit Awards)**  
Melhor departamento jurídico do setor automotivo.
- > **Top Ser Humano (ABRH/RS)**  
Destaque na categoria Organização, com o case Jornada de Excelência na área (TI&CSC).
- > **Prêmio de Melhores Práticas na Gestão de Departamentos Jurídicos (Intelijur)**  
1º lugar entre os cases jurídicos e entre os dez melhores departamentos de finanças e CFO.
- > **As 100 + inovadoras no uso de TI (IT Forum)**  
Reconhecimento ao projeto Flows, plataforma de rastreamento que permite reduzir estoques e custos de operações.
- > **TOP 100 Open Corps 2024 (Ranking 100 Open Startups)**  
1º lugar na categoria Automotivo e Veículos;  
27º lugar na categoria geral.
- > **Troféu Transparência (Anefac)**  
Reconhecida entre as 10 empresas mais transparentes com faturamento entre R\$ 5 bilhões e R\$ 20 bilhões.
- > **Prêmio Agilidade (Agile Trends)**  
Classificada como uma das dez empresas mais ágeis do Brasil com o case "Uso de Abordagens Ágeis".
- > **Prêmio de Excelência em Travel no SAP Concur Customer Excellence Awards 2024 (SAP)**  
Destaque em tecnologia no controle de despesas de viagens.

## Regionais

- > **500 Maiores Empresas do Sul (Grupo Amanhã)**  
21ª colocação no ranking geral da região Sul, 8ª entre as 100 maiores do RS, 6ª posição em receita líquida e 17ª em patrimônio líquido.
- > **Top of Mind (Grupo Amanhã)**  
Marca mais lembrada do Rio Grande do Sul.
- > **Campeões da Inovação (Grupo Amanhã)**  
9º lugar, subindo três posições com relação ao ano anterior.
- > **Marcas de Quem Decide (Jornal do Comércio)**  
A Randoncorp conquistou a 2ª posição em lembrança e preferência entre as marcas gaúchas mais inovadoras. Na categoria Grande Marca Gaúcha ocupou o 4º lugar na lembrança e o 5º na preferência dos gaúchos. Na categoria Consórcios, a Racon obteve o 2º lugar tanto na lembrança quanto na preferência.
- > **Mulher Cidadã (Assembleia Legislativa do RS)**  
Maurien Randon Barbosa, diretora do Instituto Elisabetha Randon, conquistou reconhecimento por sua atividade comunitária.
- > **Prêmio Mérito Metalúrgico Gigia Bandera (Simecs)**  
Reconhecimento recebido pelo CEO da Randoncorp, Sergio L. Carvalho.

## > Prêmio NTC Fornecedores do Transporte

1º lugar na categoria Carrocéria e Implementos.

## > Prêmio Exportação RS (ADVB/RS)

Reconhecida com o case Exportação pelos primeiros conjuntos totalmente elétricos entregues à mineradora SQM.

## > Top of Mind do Transporte (TranspoData)

Empresa mais lembrada do setor na categoria implementos rodoviários.

## > Prêmio Maiores do Transporte & Melhores do Transporte (OTM Editora)

Melhor fabricante de peças para caminhões e ônibus.

## > Prêmio Marcas da Oficina (Cinau)

1º lugar entre as marcas mais compradas na categoria pastilha de freio (Fras-le)

Marca mais lembrada na categoria pivô de suspensão, marca mais lembrada e mais comprada na classe barra e terminal de direção e marca mais comprada e mais lembrada na categoria disco de freio (Fremax).

1º lugar nas categorias cilindro mestre (mais lembrada e mais comprada) e servo de freio (mais comprada) - (Controil).

## > TecDoc®

Premier Data Suppliers (Fras-le, Fremax, Juratek e ABTex).

## > Prêmio Melhores do Ano do Sindirepa-SP

Líder nas categorias Disco de Freio (Fremax) e 2º lugar na categoria Pastilha de Freio (Fras-le e Jurid).

## Internacionais

### > Daimler Truck Supplier Award 2024 (MB)

Reconhecimento pelo alto desempenho no desenvolvimento de soluções inovadoras.

### > Melhores Empresas para Trabalhar (Great Place To Work - GPTW)

Frasle Mobility site Alabama (USA) e Frasle Mobility Head Office Colômbia obtiveram altos índices de aprovação nas pesquisas locais.

### > IAAF Annual Awards (The Independent Automotive Aftermarket Federation) – Reino Unido

Juratek ganhou o prêmio de "Fornecedor de Automóveis do Ano" na categoria Serviços.

## Contatos

### > Conselho de Administração

David A. Randon – Presidente  
Alexandre Randon – Vice-Presidente  
Ana Carolina R. Strobel – Conselheira  
Pedro Ferro Neto – Conselheiro  
Vicente F. Assis - Conselheiro

### > Conselho Fiscal

Ademar Salvador  
Américo Franklin Ferreira Neto  
Marconi José Queiroga Maciel  
Rosângela Costa Süffert  
Valmir Pedro Rossi

### > Comitê Executivo

Sérgio L. Carvalho – CEO  
Paulo Prignolato – EVP, CFO e DRI  
Daniel M. Ely – EVP e COO Serviços Financeiros e Digitais  
Anderson Pontalti – EVP Internacional e COO Controle de Movimentos  
Ricardo Escoboza – EVP América do Sul e COO Autopeças  
Cesar A. Ferreira – CTIO  
Marcos V. Baptistucci - CPCO

### > Relações com Investidores

Esteban M. Angeletti – Diretor  
Davi C. Bacichette – Gerente  
Caroline I. Colleto – Especialista  
Gustavo Schwaizer – Analista  
Lucas da Mota - Analista

### > Governança Corporativa

Claudia Onzi Ide – Assessora  
Maria Caroline Begot - Analista

### > Contadora

Paula Machado Correa – RS – 097654/0-8

### > Auditoria Independente

KPMG

### > Banco Escriturador

Banco Itaú

### > Jornal e Portal de Divulgação

Jornal Pioneiro – Caxias do Sul – RS  
Portal <http://luzdigi.com.br/>

### > Contatos RI

[ri@randoncorp.com](mailto:ri@randoncorp.com)  
[ri.randoncorp.com](http://ri.randoncorp.com)  
(54) 3239-2795

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Anexos



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Balanco Patrimonial - Valores em R\$ Mil

	Consolidado	Controladora	Banco Randon <sup>1</sup>
<b>Ativo</b>	<b>15.437.638</b>	<b>7.053.242</b>	<b>2.764.701</b>
<b>Circulante</b>	<b>8.911.880</b>	<b>2.364.182</b>	<b>1.700.815</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.252.139	936.395	188.403
Outros Investimentos	535.481	-	-
Aplicações Financeiras	13.993	-	-
Instrumentos Financeiros Derivativos	7.378	194	-
Clientes	2.650.386	356.981	1.508.779
Estoques	2.572.376	615.158	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	681.471	314.128	1.895
Outros	198.656	141.326	1.738
<b>Não circulante</b>	<b>6.525.758</b>	<b>4.689.060</b>	<b>1.063.885</b>
Realizável a Longo Prazo	2.188.637	528.207	1.045.160
Aplicações de Liquidez não imediata	176.770	-	33.220
Partes Relacionadas	-	33.399	-
Clientes LP	981.956	-	981.956
Cotas de consórcio	25.367	-	-
Impostos Diferidos/Recuperar LP	583.130	486.373	23.638
Outros Direitos Realizáveis	382.333	-	6.346
Depósitos Judiciais	39.081	8.435	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	4.074.991	4.141.624	18.039
Direito de Uso de Arrendamentos	262.130	19.229	687
<b>Passivo</b>	<b>15.437.638</b>	<b>7.053.242</b>	<b>2.764.701</b>
<b>Circulante</b>	<b>4.659.918</b>	<b>1.045.502</b>	<b>1.318.103</b>
Fornecedores	1.412.814	484.208	15.293
Instituições Financeiras CP	1.524.914	263.877	890.569
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	41.167	-	-
Salários/Encargos	192.108	50.420	2.282
Impostos e Taxas	313.861	47.539	17.940
Adiantamento Clientes e Outros	1.128.585	197.109	391.872
Arrendamentos CP	46.467	2.351	148
<b>Não circulante</b>	<b>6.270.029</b>	<b>2.777.817</b>	<b>1.049.761</b>
Instituições Financeiras LP	5.208.157	2.678.974	714.303
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	166.205	1.028	-
Subvenção Governamental	1.993	-	-
Partes Relacionadas LP	5.618	-	-
Impostos a pagar/Impostos diferidos	1.388	-	55
Provisão para Litígios	177.873	51.790	-
Outras Exigibilidades	138.850	6.703	-
Obrigações por Recursos de Consórcios LP	2.476	-	-
Adiantamento Clientes e Outros LP	346.139	20.647	334.737
Arrendamentos LP	221.331	18.676	666
<b>Patrimônio Líquido Total</b>	<b>4.507.691</b>	<b>3.229.923</b>	<b>396.836</b>
Patrimônio Líquido	3.229.923	3.229.923	396.836
Participação Acionistas não controladores	1.277.768	-	-

<sup>1</sup> Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (*Internacional Financial Reporting Standards*). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Demonstração do Resultado – Valores em R\$ Mil

	Consolidado	Controladora	Banco Randon <sup>1</sup>
<b>Receita Líquida</b>	<b>11.915.740</b>	<b>3.614.533</b>	<b>345.052</b>
Custo Vendas e Serviços	-8.731.589	-3.070.749	-215.889
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.184.151</b>	<b>543.784</b>	<b>129.163</b>
Despesas c/ Vendas	-954.055	-157.332	-30.240
Despesas Administrativas	-797.611	-216.687	-61.980
Outras Despesas / Receitas	-161.944	-56.035	-6.780
Resultado Participações	9.487	559.523	-
Resultado Financeiro	-268.680	-326.419	-171
Resultado Antes IR, CS e Participações	1.011.348	346.834	29.991
Provisão para IR e Contrib. Social	-319.667	61.667	-9.068
Participação dos Acionistas Não controladores	-283.194	-	-
Operação descontinuada	14	-	-
<b>Lucro/Prejuízo Líquido Exercício</b>	<b>408.501</b>	<b>408.501</b>	<b>20.923</b>
EBIT	1.280.028	673.253	30.162
<b>EBITDA</b>	<b>1.622.549</b>	<b>726.959</b>	<b>32.429</b>
<b>Margem EBITDA (%)</b>	<b>13,6%</b>	<b>20,1%</b>	<b>9,4%</b>

<sup>1</sup> Os números do Banco Randon são consolidados de acordo com as normas do IFRS (*Internacional Financial Reporting Standards*). O reporte desta unidade ao Bacen é feito de acordo com legislação específica para instituições financeiras.

### Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>408.501</b>	381.687	<b>691.696</b>	663.489
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-61.667	-63.162	<b>319.667</b>	278.015
Variação cambial e juros sobre empréstimos	<b>407.644</b>	354.686	<b>805.635</b>	744.097
Variação cambial e juros sobre arrendamentos	<b>3.477</b>	2.412	<b>73.154</b>	17.319
Depreciação e amortização	<b>53.706</b>	50.798	<b>342.520</b>	285.652
Outras provisões	<b>590</b>	-11.164	<b>-3.031</b>	-5.716
Provisões (reversões) para litígios	<b>34.522</b>	1.495	<b>49.757</b>	41.973
Variação em derivativos	<b>948</b>	325	<b>-16.906</b>	4.418
Custo residual de ativos baixados e vendidos	<b>1.287</b>	1.560	<b>23.206</b>	14.427
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	<b>-1.764</b>	-15.461	<b>24.789</b>	-19.512
Provisão (reversão) para perdas de estoques	<b>1.203</b>	-6.124	<b>11.251</b>	-6.728
Resultado de equivalência patrimonial	<b>-559.509</b>	-525.572	<b>-9.487</b>	2.070
Receita de processos judiciais ativos, líquido de honorários	<b>-379</b>	-1.269	<b>-3.237</b>	-3.187
Reversão/Redução perda no valor recuperável	<b>593</b>	-33	<b>7.583</b>	9.608
Efeito de hiperinflação	-	-	<b>-151.116</b>	-127.394
Compensação valores retidos combinação de negócio	-	-	<b>-2.472</b>	-57.620
	<b>289.152</b>	170.178	<b>2.163.009</b>	1.840.911
<b>Variações nos ativos e passivos</b>				
Aplicações financeiras	-	65.140	<b>-626.102</b>	612.891
Contas a receber de clientes	<b>-77.679</b>	204.286	<b>-675.742</b>	-314.057
Estoques	<b>-227.660</b>	197.971	<b>-725.213</b>	481.175
Impostos a recuperar	<b>95.696</b>	160.442	<b>-26.027</b>	292.012
Outros ativos	<b>7.300</b>	129.935	<b>-260.953</b>	-72.754
Fornecedores e Risco Sacado	<b>-13</b>	-120.419	<b>193.093</b>	-263.077
Outras contas a pagar	<b>-9.174</b>	-173.848	<b>620.766</b>	-164.761
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	<b>5</b>	2.655
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>77.622</b>	633.685	<b>662.836</b>	2.414.995
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	<b>-286.701</b>	-233.104
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>77.622</b>	633.685	<b>376.135</b>	2.181.891

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Fluxo de Caixa – Valores em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	309.313	324.795	-	-
Integralização de capital em controlada	-273.845	-224.868	-	-
Empréstimos concedidos a controladas	52.305	8.179	-	-
Aquisição de participação em controlada em conjunto	-	-	-75.000	-90.000
Combinação de negócios	-	-	-613.571	-171.381
Aquisição de ativo imobilizado	-91.906	-60.254	-432.116	-327.562
Aquisição de ativo intangível	-6.194	-552	-28.328	-18.059
<b>Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos</b>	<b>-10.327</b>	<b>47.300</b>	<b>-1.149.015</b>	<b>-607.002</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Dividendos pagos	-	-6	-139.712	-87.485
Juros sobre capital próprio pagos	-148.079	-147.691	-214.701	-206.697
Derivativos tomados	-	-	3.620	-
Pagamento de derivativos	-578	-	-578	-1.029
Empréstimos tomados	1.084.321	-	3.468.188	1.017.667
Pagamento de empréstimos	-829.200	-134.109	-2.187.517	-1.187.474
Juros pagos por empréstimos	-353.286	-382.813	-692.326	-686.751
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	-	-	-574	-231
Pagamento de arrendamentos	-10.581	-9.474	-76.189	-62.944
<b>Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos</b>	<b>-257.403</b>	<b>-674.093</b>	<b>160.211</b>	<b>-1.214.944</b>
<b>Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do período	1.126.503	1.119.611	2.864.807	2.504.862
No fim do período	936.395	1.126.503	2.252.138	2.864.807
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>-190.108</b>	<b>6.892</b>	<b>-612.669</b>	<b>359.945</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RANDONCORP

Construindo o amanhã



[randoncorp](#)



[ri.randoncorp.com](#)



# Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1 Informações sobre a Companhia

A Randon S.A. Implementos e Participações ("Randoncorp" ou "Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado", "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (RAPT3 e RAPT4), com sede na Avenida Abramo Randon, número 770, em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3. A Companhia possui atuação diversificada, nos segmentos de montadoras, controle de movimentos, serviços financeiros e digitais, autopeças e tecnologia avançada.

## 2 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras são elaboradas de acordo com as Normas contábeis (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB* e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), incluindo pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis) apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, vigentes em 31 de dezembro de 2024 .

De acordo com Orientação Técnica OCPC 7 e a deliberação CVM n.º 189/2023 a Companhia divulga somente as informações consideradas relevantes e que auxiliem os usuários na tomada de decisões. As informações aqui presentes são aquelas utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 as demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 19 de março de 2025.

### 2.1 Políticas contábeis

A Companhia aplica de modo consistente as políticas contábeis nos exercícios apresentadas nas notas explicativas.

### 2.2 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado em contrário. Para as controladas do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as que atuam em ambiente de economia hiperinflacionária, os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Para as que operam em países com economia hiperinflacionária, as demonstrações são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, e os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os cenários.

A moeda funcional de cada controlada está demonstrada abaixo:

## Notas Explicativas

Controladas	Moeda Funcional
Air Brake Company Holland BV	Euro
AML Juratek Limited	Libra Esterlina
Armetal Autopartes S.A.	Peso Argentino
ASK Fras-le Friction Private Limited	Rupia
Assured Performance Ireland Ltd	Euro
Banco Randon S.A.	Real
Bettaparts Limited	Libra Esterlina
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	Real
Castertech Mogi Guaçu Ltda.	Real
Castertech Schroeder Ltda.	Real
Castertech Schroeder Usinagem Ltda.	Real
Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda.	Real
Centro Tecnológico Randon Ltda.	Real
Changzhou Eurosystem Braking System Co., Ltd.	Rennimbi
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.	Real
Drakefield Limited	Libra Esterlina
DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.	Real
EAGAL Inc.	Dólar
EBS Aftermarket Group Limited	Libra Esterlina
European Braking Systems Ltd	Libra Esterlina
European Braking Systems S.R.L.	Euro
Fanacif S.A.	Dólar Americano
Farloc Argentina S.A.I.C YF	Peso Argentino
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda.	Peso Chileno
Fras-le Argentina S.A.	Peso Argentino
Fras-le Europe GmbH	Euro
Fras-le Europe B.V.	Euro
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltda.	Renminbi
Fras-le México S de RL de CV	Peso Mexicano
Fras-le North America, Inc.	Dólar Americano
Fras-le Panamericana S.A.S	Peso Colombiano
Frasle Mobility	Real
Freios Controil Ltda.	Real
Fundituba – Indústria Metalúrgica Ltda.	Real
Jiaxing Bafu trading Co. Ltd	Renminbi
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Juratek Limited	Libra Esterlina
Hercules Enterprises, LLC	Dólar Americano
Master Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Master Europe Automotive Systems Limited	Libra Esterlina
Nakata Automotiva Ltda.	Real
Nakata Osasco Ltda.	Real
Nione Ltda.	Real
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	Real
Randon Argentina S.A.	Peso Argentino
Randon Auto Parts North America LLC	Dólar
Randon Automotive Systems LLC	Dólar
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.	Real
Randon Auttom USA LLC	Dólar Americano
Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda.	Real
Randon Corretora de Seguros Ltda.	Real
Randon DB North America LLC	Dólar
Randon Holdco USA LLC	Dólar Americano
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	Real
Randon Investimentos Ltda.	Real
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli	Real
Randon North America LLC	Dólar
Randon Perú S.A.C.	Novo Sol
Randon Auttom Ltda.	Real
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	Real
Randon USA	Dólar Americano
Randon Veículos Ltda.	Real
Randon Serviços e Participações Ltda.	Real
RVC LLC	Dólar
RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.	Real
Suspensys Automotive Systems	Peso Mexicano
Suspensys Mogi Guaçu Ltda.	Real
Tekjur Limited	Libra Esterlina
Venice Implementos Rodoviários Ltda.	Real

**Notas Explicativas****2.3 Base de consolidação e investimentos em controladas**

A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**a) Controladas**

As demonstrações financeiras das controladas são incluídas na consolidação a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir e são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

**b) Coligadas**

São todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não tem o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária. Os investimentos e resultados das empresas coligadas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial na controladora.

**c) Transações eliminadas na consolidação**

Saldos, transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas destas transações são eliminadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Randoncorp e suas controladas, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, apresentadas abaixo:

# Notas Explicativas

Controlada	Objeto social	País-sede	Percentual de participação			
			2024		2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Air Brake Company Holland BV (u)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Holanda	-	100	-	-
AML Juratek Limited (t)	Holding	Reino Unido	-	100	-	100
Armetal Autopartes S.A (c)	Distribuição de autopeças	Argentina	-	100	-	100
ASK Fras-le Friction Private Limited (c)	Fabricação e comércio de autopeças	Índia	-	51	-	51
Assured Performance Ireland Ltd (u)	Distribuição de autopeças	Irlanda	-	100	-	-
Banco Randon S.A. (j)	Instituição financeira	Brasil	-	100	-	100
Bettaparts (p)	Distribuição de autopeças	Reino Unido	-	100	-	100
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (b)	Fundição de ferro e aço e usinagem	Brasil	100	-	100	-
Castertech Mogi Guaçu (k)	Testes e análises técnicas	Brasil	-	100	-	100
Castertech Schroeder Ltda. (k)	Fundição de ferro e aço	Brasil	-	100	-	100
Castertech Schroeder Usinagem Ltda. (k)	Usinagem	Brasil	-	100	-	100
Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. (k)	Usinagem	Brasil	-	100	-	100
Centro Tecnológico Randon Ltda. (b)	Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais	Brasil	54,93	45,07	54,93	45,07
Changzhou Eurosystem Braking System Co., Ltd. (u)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	China	-	100	-	-
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda. (b)	Desenvolvimento e Licenciamento de aplicativos e plataformas digitais	Brasil	100	-	100	-
Drakefield Limited (u)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Reino Unido	-	100	-	-
DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda. (m)	Desenvolvimento de serviços digitais	Brasil	55,9	-	55,9	-
EAGAL Inc. (u)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Reino Unido	-	100	-	-
EBS Aftermarket Group Limited (v)	Holding	Reino Unido	-	100	-	-
European Braking Systems Ltd (u)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Reino Unido	-	100	-	-
European Braking Systems S.R.L. (u)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Romênia	-	100	-	-
Fanacif S.A. (c)	Comércio, representação e distribuição de autopeças	Uruguai	-	100	-	100
Farloc Argentina S.A.I.C. YF (e)	Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes	Argentina	-	76,09	-	76,09
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (c)	Representação e comércio de autopeças	Chile	-	99	-	99
Fras-le Argentina S.A. (c)	Representação e comércio de autopeças	Argentina	0,16	99,84	0,16	99,84
Fras-le Europe (c)	Representação e comércio de autopeças	Alemanha	-	100	-	100
Fras-le Europe B.V. (c)	Distribuição de autopeças	Holanda	-	100	-	100
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd. (c)	Fabricação e comércio de autopeças	China	-	100	-	100
Fras-le México S de RL de CV (c)	Representação e comércio de autopeças	México	-	99,66	-	99,66
Fras-le North America, Inc. (c)	Fabricação e comércio de autopeças	EUA	-	100	-	100
Fras-le Panamericana S.A.S. (c)	Representação e comércio de autopeças	Colômbia	-	100	-	100
Frasle Mobility. (b)	Fabricação de peças e acessórios para sistema de freios de veículos automotores	Brasil	52,57	-	52,57	-
Freios Control Ltd. (d)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	-	100	-	100
Fundituba – Indústria Metalúrgica Ltda. (k)	Fundição de ferro e aço	Brasil	-	100	-	100
Jiaxing Bafu trading Co. Ltd (h)	Exportação de peças e acessórios para veículos	China	-	100	-	100
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	51	-	51	-
Juratek Limited (p)	Distribuição de autopeças	Reino Unido	-	100	-	100
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (d)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	-	80,10	-	80,10
Hercules Enterprises, LLC (o)	Fabricação e comércio de implementos rodoviários	EUA	-	100	-	100
Master Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	51	-	51	-
Master Europe Automotive Systems Limited (w)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Reino Unido	-	100	-	-
Nakata Automotiva Ltda. (d)	Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	-	100	-	100
Nakata Osasco Ltda. (d)	Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	-	100	-	-
Nione Ltda. (l)	Unidade de pesquisa, produção e aplicação de nanotecnologia	Brasil	-	100	-	100
Randon Administradora de Consórcios Ltda. (b)	Administração de consórcios para aquisição de bens e direitos	Brasil	99,57	-	99,57	-
Randon Argentina S.A. (a)	Fabricação e comércio de implementos rodoviários	Argentina	95,12	4,88	95,12	4,88
Randon Auto Parts North America LLC (s)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	EUA	-	100	-	-
Randon Automotive Systems USA LLC (o)	Operar armazéns para importação, armazenamento, fornecimento e distribuição de componentes automotivos	EUA	-	100	-	100
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (b)	Soluções tecnológicas em automação e robótica industrial	Brasil	100	-	100	-
Randon Auttom Ltda. (b)	Fabricação e comercialização de células robotizadas, máquinas e dispositivos	Brasil	96	-	96	-
Randon Auttom USA LLC (n)	Soluções tecnológicas em automação e robótica industrial	EUA	-	100	-	100
Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda. (b)	Comércio varejista de artigos, acessórios e complementos para vestuário	Brasil	100	-	100	-
Randon Corretora de Seguros Ltda. (b)	Corretora de seguros	Brasil	100	-	100	-
Randon DB North America LLC (o)	Desenvolvimento de serviços digitais	EUA	-	100	-	-
Randon HoldCo USA LLC (a)	Holding de instituições não-financeiras	EUA	100	-	100	-
Randon Implementos para o Transporte Ltda. (b)	Fabricação de cabines, carrocerias e reboques para caminhões	Brasil	100	-	100	-
Randon Investimentos Ltda. (b)	Holding de instituição financeira	Brasil	100	-	100	-
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli (b)	Fabricação e comércio de implementos rodoviários	Brasil	100	-	100	-
Randon North America LLC (o)	Fabricação e comércio de chassis, reboques, equipamentos de transporte e componentes	EUA	100	-	100	-
Randon Perú S.A.C (a)	Fabricação, montagem e comércio de implementos rodoviários	Peru	100	-	100	-
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda. (b)	Fabricação e comércio de implementos rodoviários	Brasil	51	-	51	-
Randon Serviços e Participações Ltda. (b)	Holding de instituições não-financeiras	Brasil	100	-	100	-
Randon USA LLC (a)	Possuir, gerenciar, desenvolver, promover, investir e comercializar empresas e negócios do setor automotivo e de transportes	EUA	100	-	100	-
Randon Veículos Ltda. (l)	Fabricação de máquinas e equipamentos para terraplenagem, pavimentação e construção	Brasil	100	-	100	-
RVC LLC (o)	Holding de instituições não-financeiras	EUA	-	100	-	-
RVC Venture Capital Partic. e Invest. Ltda. (b)	Holding de instituições não-financeiras	Brasil	100	-	100	-
Suspensys Automotive Systems (f)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	México	0,12	99,8	0,12	99,8
Suspensys Mogi Guaçu Ltda. (k)	Fabricação de suspensões mecânicas e a ar, de terceiro eixo, de cubos e tambores, de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	-	100	-	100
Tekjur Limited (r)	Holding	Reino Unido	-	-	-	100
Venice Implementos Rodoviários Ltda. (b)	Fabricação e comércio de implementos rodoviários	Brasil	100	-	100	-

Coligada	Objeto Social	País-sede	Percentual de Participação			
			2024		2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Addiante S.A (q)	Locação, manutenção e reparação de meios de transporte e máquinas e equipamentos	Brasil	50	-	50	-

## Notas Explicativas

- (a) Empresas controladas no exterior.
- (b) Empresas controladas no país.
- (c) Empresas controladas no exterior com o controle direto detido pela Frasle Mobility.
- (d) Empresa com o controle direto detido pela Frasle Mobility no país.
- (e) Empresa controlada no exterior com controle direto detido pela Armetal Autopartes S.A.
- (f) Empresa controlada no exterior com controle direto detido pela Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.
- (g) Empresas com o controle direto detido pela Master Sistemas Automotivos Ltda. no país.
- (h) Empresa controlada com o controle direto detido pela Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.
- (i) Empresa controlada no país e operação descontinuada.
- (j) Empresas com controle direto detido pela Randon Investimentos Ltda.
- (k) Empresas com o controle direto detido pela Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. no país.
- (l) Empresas com o controle direto detido pelo Centro Tecnológico Randon Ltda. no país.
- (m) Empresa com controle direto detido pela Randon Serviços e Participações no país.
- (n) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.
- (o) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Randon Holdco USA LLC.
- (p) Empresa controlada no exterior com controle direto detido pela AML Juratek Limited.
- (q) Empresa coligada com participação da Randon Serviços e Participações Ltda.
- (r) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le AML Juratek Limited, extinta em 03 de dezembro de 2024.
- (s) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Randon Automotive Systems USA.
- (t) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Fras-le Europe B.V.
- (u) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela EBS Aftermarket Group Limited.
- (v) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Master Europe Automotive Systems Limited.
- (w) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Master Sistemas Automotivos Ltda.

### 3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

#### 3.1 Resolução CVM nº 197/2023 – Regras Modelo do Pilar Dois (*International Tax Reform Pilar Two Model Rules*)

O Pilar 2 é um conjunto de regras globais desenvolvidas pela OCDE/G20 adotado no Brasil por meio da Lei nº 15.079/2024, que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025. Essa norma exige uma tributação mínima de 15% para grandes grupos com receita consolidada superior a € 750.000 mil (aproximadamente R\$ 4.801.050 em 31 de dezembro de 2024).

Considerando que a Randoncorp ultrapassou esse patamar em 2024, a Companhia está avaliando os impactos desta regra em seus mercados internacionais, incluindo Alemanha, Holanda, Irlanda, Reino Unido e Romênia. Contudo, a Companhia não espera impactos materiais no cálculo do imposto de renda ou nas demonstrações financeiras relativos aos períodos correntes, principalmente devido a aplicação das regras simplificadoras (*"Safe Harbor"*) no cálculo do GloBE. Os cálculos finais serão concluídos após o envio do *Country-by-Country Reporting (CbCR)*, com prazo até 31 de julho de 2025, e, se necessário, ajustes tributários adicionais ocorrerão até 31 de dezembro de 2025.

#### 3.2 Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 substituirá a norma IAS 1 (equivalente ao CPC 26(R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis). Seu objetivo é aprimorar a transparência e a comparabilidade das informações financeiras, proporcionando uma visão mais clara do desempenho das empresas.

As principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento, financiamento, operação descontinuada e de imposto de renda; ii) Divulgação em notas

## Notas Explicativas

explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da aplicabilidade da norma.

### 4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas e as respectivas premissas são elaboradas com base na experiência histórica consideradas relevantes sendo revisadas de forma contínua e com alterações reconhecidas prospectivamente. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As informações sobre os julgamentos, incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

#### Julgamentos

Nota explicativa 5 - Combinação de negócios, aquisições e ágio  
 Nota explicativa 11 - Impostos e contribuições a recuperar  
 Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)  
 Nota explicativa 16 – Imobilizado  
 Nota explicativa 17 – Intangível  
 Nota explicativa 18 – Arrendamentos  
 Nota explicativa 21 – Provisão para litígios  
 Nota explicativa 28 – Receita líquida de vendas

#### Incertezas sobre Premissas e Estimativas

Nota explicativa 5 - Combinação de negócios, aquisições e ágio  
 Nota explicativa 9 – Contas a receber de clientes  
 Nota explicativa 10 – Estoques  
 Nota explicativa 11 - Impostos e contribuições a recuperar  
 Nota explicativa 13 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários  
 Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)  
 Nota explicativa 16 – Imobilizado  
 Nota explicativa 17 – Intangível  
 Nota explicativa 23 - Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro  
 Nota explicativa 27 – Impostos sobre o lucro  
 Nota explicativa 28 – Receita líquida de vendas

### 5 Combinação de negócios, aquisições e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

O reconhecimento e a mensuração dos ativos e passivos adquiridos envolvem julgamentos e estimativas contábeis significativas, especialmente na determinação do valor justo de ativos tangíveis e intangíveis identificáveis, passivos contingentes, provisões, contraprestações contingentes e demais elementos da aquisição. Esses valores podem ser impactados por premissas como taxas de desconto, projeções de fluxo de caixa e vida útil dos ativos adquiridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes.

## Notas Explicativas

Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

### a) Aquisições em 2024

- **Aquisição do Grupo EBS Aftermarket**

Conforme fato relevante divulgado em 17 de outubro de 2024, a controlada Master Europe Automotive Systems Limited ("Master Europe") celebrou o Contrato de Compra e Venda/*Shares Purchase Agreement* ("*SPA*") objetivando a aquisição de 100% das ações da EBS Aftermarket Group Limited ("Grupo EBS") com sede em Manchester, Reino Unido, incluindo suas subsidiárias, European Braking Systems Ltd; Drakefield Limited; Air Brake Company Holland BV, Assured Performance International (Ireland) Limited, Changzhou Eurosystem Braking System Co., Ltd; European Braking Systems S.R.L., e EAGAL Inc.

O principal objetivo da Companhia com a operação é ampliar sua atuação no mercado internacional de seus negócios na Vertical Autopeças, pela diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio. A Randoncorp, por meio de sua controlada Master Sistemas Automotivos Ltda., segue reafirmando o seu posicionamento como uma das maiores empresas de sistemas de freios a nível mundial e, após essa aquisição, expandirá sua atuação no mercado europeu.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 8 de novembro de 2024, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição.

Em 31 de dezembro de 2024, os trabalhos de especialistas avaliadores contratados para determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3) ainda não haviam sido concluídos. Contudo, a Companhia preparou suas avaliações e contabilizações preliminares para esta combinação de negócios e não espera mudanças significativas.

A Companhia tem até um ano (período de mensuração) para ajustar os valores provisórios reconhecidos inicialmente, na data de aquisição, de forma retrospectiva à medida que se obtenha informações necessárias para mensurar o valor justo dos ativos e passivos, conforme previsto no CPC 15 (R1) e IFRS 3.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial do Grupo EBS em 8 de novembro de 2024, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

## Notas Explicativas

	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativo</b>	<b>224.295</b>	<b>352.405</b>
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	14.232	14.232
Clientes	58.136	58.136
Estoques	89.919	100.288
Impostos a recuperar	15.649	15.649
Outros ativos	5.706	5.706
<b>Não circulante</b>		
Imobilizado	25.339	58.509
Intangível	2.096	86.667
Arrendamentos	13.218	13.218
<b>Passivo</b>	<b>53.727</b>	<b>53.727</b>
<b>Circulante</b>		
Fornecedores	18.513	18.513
Salários e ordenados a pagar	1.014	1.014
Imposto de Renda e CSLL	2.603	2.603
Arrendamentos	1.574	1.574
Outros passivos	17.171	17.171
<b>Não circulante</b>		
Arrendamentos	11.644	11.644
Outros passivos não circulantes	1.208	1.208
<b>Ativos líquidos de passivos</b>	<b>170.568</b>	<b>298.678</b>

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	446.927
Patrimônio líquido adquirido	170.568
Ativos identificáveis	
Estoques (b)	10.368
Imobilizado (c)	33.171
Intangível (d)	84.571
<b>Ágio apurado na operação</b>	<b>148.249</b>

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos nessa operação. A contraprestação total pela empresa adquirida foi de £ 59.917 mil, equivalente a R\$ 446.927 na data de 8 de novembro de 2024, sendo o montante total liquidado no momento da conclusão da operação de compra.

(b) Os estoques da adquirida na data da aquisição eram compostos por produtos prontos. Para a avaliação dos estoques foram efetuados inventários e os itens foram avaliados a valor justo. O ajuste a valor justo alocado aos estoques foi de £ 1.390 mil, equivalente a R\$ 10.368 em 8 de novembro de 2024.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por terrenos e prédios e máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado, o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O ajuste a valor justo alocado ao imobilizado foi de £ 4.447 mil, equivalente a R\$ 33.171 em 8 de novembro de 2024.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método *MPEEM* ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações



## Notas Explicativas

de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 8,4 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de £ 5.294 mil, equivalente a R\$ 39.490 em 8 de novembro de 2024, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os *royalties* que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar *royalties* por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 12 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de £ 6.044 mil, equivalente a R\$ 45.081 em 8 de novembro de 2024, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado, no montante de £ 19.875 mil, equivalente a R\$ 148.249 em 08 de novembro de 2024, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no mercado internacional de autopeças em linha com seus norteadores estratégicos da Randoncorp. O Grupo EBS contribuiu com receita líquida de R\$ 36.848 e lucro líquido de R\$ 4.801 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2024 para o resultado do exercício. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2024 totalizaria R\$ 12.159.311, e o lucro líquido consolidado para 2024 totalizaria R\$ 441.003.

### b) Aquisições em andamento em 2024

- **Aquisição do Grupo Delta**

Conforme divulgado no 3º trimestre de 2024, em 08 de outubro de 2024, a Randoncorp, por meio de sua vertical de Serviços Financeiros e Digitais, informou que ampliaria seu investimento no Grupo Delta, empresa especializada em tecnologia e serviços para o mercado de seguros e transportes. Com esse movimento, a Randoncorp passará a deter 80% do capital social da Delta Global, fortalecendo a parceria estratégica iniciada em 2021.

A Delta Global, que gerencia mais de 600 mil veículos, oferece uma plataforma integrada que combina tecnologia avançada e serviços para seguradoras e empresas de transporte e logística. Com esse aumento de participação, a Randoncorp visa expandir a base de clientes e ampliar as sinergias entre as soluções oferecidas pela vertical, fortalecendo sua posição no mercado digital e de serviços financeiros.

Até 31 de dezembro de 2024, a conclusão da operação não havia ocorrido. Em 14 de janeiro de 2025, a Randon Serviços e Participações Ltda. concluiu a aquisição de 80% da Delta Global Serviços e Tecnologia S.A.. O valor pago na aquisição é de R\$ 36.313.

A contabilização inicial da combinação de negócios ainda está em andamento na data de autorização das demonstrações financeiras para publicação, uma vez que as avaliações do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos não foram concluídas. Assim, não foi possível divulgar o valor final da contraprestação transferida, o ágio apurado e a alocação dos ativos líquidos adquiridos. A expectativa é de que esses processos sejam finalizados até o primeiro trimestre de 2025.

- **Aquisição da Kuo Refacciones**

Conforme divulgado no 2º trimestre de 2024, em 24 de junho de 2024, a Companhia informou por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV ("Frasle México") e a Frasle North America, Inc. a aquisição de 100% das ações da sociedade Dacomsa e indiretamente por meio da Dacomsa, S.A de C.V. ("Dacomsa"), de 99,99984017% das ações das sociedades Kuo Motor, S.A. de C.V. ("Kuo Motor") e 100% das ações da Fricción y Tecnología S.A. de C.V. ("Fritec"), além de outros ativos tangíveis e

## Notas Explicativas

intangíveis relacionados aos negócios das adquiridas. O objetivo desta transação insere-se na estratégia da Companhia de internacionalização de seus negócios no setor de reposição, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

Até 31 de dezembro de 2024, a conclusão da transação permanecia sujeita ao cumprimento das condições precedentes, incluindo a aprovação regulatória no México. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2024 a Companhia ainda não havia assumido o controle das empresas adquiridas.

Em 14 de janeiro de 2025, foi concluída a aquisição, reafirmando o posicionamento e entendimento de sua controlada Frasle Mobility como uma das maiores “house of brands” do mercado de reposição de autopeças do Brasil que, após essa aquisição, terá essa mesma representatividade na América Latina. O valor pago na aquisição é de MXN 7.100.000 mil (equivalente a aproximadamente R\$ 2.200.000).

A contabilização inicial da combinação de negócios ainda está em andamento na data de autorização das demonstrações financeiras para publicação, uma vez que as avaliações do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos não foram concluídas. Assim, não foi possível divulgar o valor final da contraprestação transferida, o ágio apurado e a alocação dos ativos líquidos adquiridos. A expectativa é de que esses processos sejam finalizados até o primeiro trimestre de 2025.

### c) Aquisições em 2023

- **Aquisição da AML Juratek Limited.**

Conforme comunicado a mercado divulgado em 16 de fevereiro de 2023, a controlada indireta Fras-le Europe B.V. celebrou o Contrato de Compra e Venda com objetivo de adquirir a totalidade das ações da sociedade AML Juratek Limited. (“AML”), com sede em Doncaster, Reino Unido. A AML é controladora da Juratek e da Bettaparts, empresas operacionais com longa trajetória no mercado de reposição europeu de autopeças.

Este é um movimento na estratégia da Companhia de ampliar os negócios no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

A contraprestação total pela empresa adquirida foi de £ 18.303 mil, equivalente a R\$ 114.478 na data de 01 de março de 2023, sendo £ 16.085 mil (R\$ 100.605) pagos no fechamento da transação e £ 2.218 mil (R\$ 13.873) a serem pagos em até 2 (dois) anos a partir da data de aquisição, dos quais £ 1.823 mil (R\$ 11.402) decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento de cláusulas contratuais. Adicionalmente foi reconhecido o valor de £ 395 mil (R\$ 2.471), referente à diferença de capital de giro estipulada no fechamento do negócio em relação ao valor apresentado no balanço da AML Juratek na data de fechamento da operação. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 15.420 (31 de dezembro de 2023 era de R\$ 11.395).

- **Aquisição DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.**

Conforme comunicado ao mercado divulgado em 16 de dezembro de 2022, a controlada direta Randon Serviços e Participações Ltda. celebrou o Contrato de Compra e Venda com objetivo de adquirir 51% das quotas do capital social da sociedade DB Server Assessoria em Sistemas de Informação Ltda. (“DB”), que atua no segmento *business to business* (B2B), com serviços profissionais especializados em tecnologia e inovação, atendendo grandes corporações no Brasil e no exterior, e participando de todas as etapas do ciclo de vida de um produto digital, estando localizada em Porto Alegre, no Estado do Rio Grande do Sul. O principal objetivo da Companhia com a operação é ampliar o portfólio de soluções digitais e acelerar o processo de digitalização da Randoncorp.

A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de R\$ 49.618 na data de 01 de fevereiro de 2023, sendo R\$ 7.735 pagos no fechamento da aquisição, em 15 de fevereiro de 2023, R\$ 17.570 a serem pagos em até 2 (dois) anos a partir da data de aquisição e R\$ 24.313 a serem pagos

**Notas Explicativas**

no momento do exercício da aquisição remanescente que ocorre em até 4 (quatro) anos.

A Companhia reconheceu a aquisição de 100% do controle da empresa adquirida, baseada no método de *Early Acquisition*, de acordo com o CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios (IFRS 3).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a controlada DB Server Assessoria em Sistemas de Informação Ltda. pagou valores retidos da combinação de negócios no montante de R\$ 12.953. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 32.236 (R\$ 43.588 em 31 de dezembro de 2023).

- **Incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda.**

Em 01 de abril de 2023, a Administração aprovou a incorporação da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. pela Master Sistemas Automotivos Ltda. A incorporação não resultou em aumento de capital.

#### d) Efeitos das aquisições anteriores a 2023

- **Aquisição Nakata Automotiva S.A.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia revisou suas estimativas para benefícios fiscais futuros, o que resultou em um aumento do passivo em "contas a pagar" por combinação de negócios, no montante de R\$ 2.016 (redução de R\$ 16.701 em 31 de dezembro de 2023).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Frasle Mobility registrou uma redução no contas a pagar de combinação de negócio de R\$ 20.731 (R\$ 7.419 em 31 dezembro de 2023), sendo R\$ 2.175 referente a compensação do pagamento de contingências ocorridas no exercício e R\$ 18.556 pagos dos valores retidos da combinação de negócios.

- **Aquisição Armetal Autopartes S.A.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a controlada Frasle S.A "Frasle Mobility" pagou valores retidos da combinação de negócios com sua controlada Armetal Autopartes S.A., no montante de R\$ 11.014 e foram deduzidos R\$ 943, referentes à compensação de despesas previstas no contrato de compra e venda.

- **Aquisição Fremax Ltda.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram pagos valores retidos da combinação de negócio no montante de R\$ 3.641.

- **Aquisição CNCS Indústria Metalúrgica Ltda.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a revisão das estimativas de utilização de prejuízos fiscais, resultando em uma redução na obrigação a pagar no montante de R\$ 140 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram pagos valores retidos da combinação de negócio no montante de R\$ 538.

- **Aquisição Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a revisão das estimativas de utilização de prejuízos fiscais, resultando em uma redução na obrigação a pagar no montante de R\$ 1.636 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023).

- **Aquisição Hercules Enterprises, LLC**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a controlada Randon HoldCo USA LLC ("HoldCo") registrou uma redução no contas a pagar de combinação de negócio de sua controlada Hercules Enterprises, LLC de US\$ 25.500 mil, equivalente a R\$ 141.634 na data de 19 de julho de 2024, referente ao pagamento da contraprestação transferida.

## Notas Explicativas

A Companhia possui negociações em curso relativas à aquisição da Hercules Enterprise LLC., que ocorreu no exercício findo em 31 de dezembro de 2022. As negociações estão relacionadas ao montante de EBITDA base para cálculo do *earn-out* previsto nesta combinação de negócios. A Companhia entende que o montante de R\$ 30.607 apresentado na rubrica de Contas a Pagar por Combinações de Negócios, contemplando *escrow account* e *earn-out* reconhecidos, representa a melhor estimativa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As discussões existentes podem impactar essa estimativa, devido a eventos futuros, podendo alterar o montante reconhecido, dentro de um range de negociação acordado entre as partes.

### e) Contas a pagar por combinação de negócios

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Hercules Enterprises LLC.	-	-	30.607	147.059
Nakata Automotiva Ltda.	-	-	97.789	106.962
DBServer Assessoria em Sistemas de Informação Ltda.	-	-	32.236	43.588
Fremax Sistemas Automotivos Eireli	-	-	12.551	14.625
AML Juratek Limited.	-	-	15.420	11.395
Armetal Autopartes S.A.	-	-	1.178	12.750
CNCS Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	3.540	3.840
Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	2.198	4.058
Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.	-	-	3.063	2.747
Randon Corretora de Seguros Ltda.	1.028	925	1.028	925
Grupo EBS Aftermarket	-	-	7.762	-
<b>Total</b>	<b>1.028</b>	<b>925</b>	<b>207.372</b>	<b>347.949</b>
<b>Circulante</b>	-	-	<b>41.167</b>	<b>179.314</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>1.028</b>	<b>925</b>	<b>166.205</b>	<b>168.635</b>

As combinações de negócios passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

## 6 Informações por segmento

A segregação das informações por segmento está apresentada abaixo e leva em consideração os resultados operacionais que a Administração da Companhia utiliza na tomada de decisão do negócio. O desempenho dos segmentos é avaliado com base no lucro ou prejuízo operacional, e os financiamentos das empresas (incluindo receitas e despesas de financiamentos) e impostos sobre o lucro são administrados no âmbito do consolidado, não sendo alocados aos segmentos operacionais.

- Segmento de montadoras:** compreendem os resultados das unidades de negócio de implementos, reboques, semirreboques, carrocerias para chassi, vagões ferroviários e peças de reposição.
- Segmento de autopeças:** compreendem os resultados das unidades de negócio de sistemas de freios, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem.
- Segmento controle de movimentos:** compreendem os resultados das unidades de negócio de materiais de fricção, componentes para freio e para sistemas de suspensão, direção e *powertrain*.
- Segmento de serviços financeiros e digitais:** compreendem os resultados das unidades de negócio de consórcios, crédito, seguros, investimento em *startups*, aluguel de veículos pesados e desenvolvimento de *softwares*.
- Segmento de tecnologia avançada e *headquarter*:** compreendem os resultados das unidades de negócio de *headquarter*, fabricação e comercialização de células robotizadas, automação industrial, desenvolvimento e homologação de produtos para a indústria da mobilidade, produção e beneficiamento de materiais por meio de nanotecnologia.

## Notas Explicativas

### 6.1 Informações por segmentos de negócios

	Montadora		Controle Movimentos		Serviços Financeiros e Digitais		Autopeças		Tecnol. Avançada e HQ		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Receita líquida	4.161.214	4.549.945	3.965.776	3.388.657	844.724	704.675	3.889.961	3.280.158	207.728	163.252	(1.153.662)	(1.198.844)	11.915.741	10.887.843
Terceiros	4.136.275	4.510.048	3.894.239	3.332.114	730.652	592.645	3.072.814	2.395.477	81.761	57.559	-	-	11.915.741	10.887.843
Intersegmentos	24.939	39.897	71.537	56.543	114.072	112.030	817.147	884.681	125.967	105.693	(1.153.662)	(1.198.844)	-	-
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(3.595.425)	(3.915.720)	(2.635.267)	(2.250.055)	(306.356)	(270.931)	(3.052.501)	(2.587.445)	(80.674)	(65.936)	938.634	995.599	(8.731.589)	(8.094.488)
<b>Lucro bruto</b>	<b>565.789</b>	<b>634.225</b>	<b>1.330.509</b>	<b>1.138.602</b>	<b>538.368</b>	<b>433.744</b>	<b>837.460</b>	<b>692.713</b>	<b>127.054</b>	<b>97.316</b>	<b>(215.028)</b>	<b>(203.245)</b>	<b>3.184.152</b>	<b>2.793.355</b>
Receitas(Despesas)														
Operacionais	(416.894)	(372.299)	(811.337)	(596.048)	(308.906)	(261.681)	(352.328)	(259.753)	415.570	337.697	(430.228)	(356.703)	(1.904.123)	(1.508.787)
Vendas	(187.819)	(212.692)	(404.730)	(313.026)	(192.035)	(142.695)	(172.710)	(108.456)	(5.909)	(3.748)	9.148	23.111	(954.055)	(757.506)
Gerais e Administrativas	(169.050)	(150.585)	(317.435)	(250.044)	(122.224)	(102.768)	(176.138)	(131.105)	(139.815)	(128.910)	127.051	99.967	(797.611)	(663.445)
Outras receitas														
(despesas) Operacionais	(60.025)	(9.022)	(89.647)	(32.526)	(4.134)	(14.148)	(3.480)	(20.192)	(4.658)	(9.878)	-	-	(161.944)	(85.766)
Equivalência patrimonial	-	-	475	(452)	9.487	(2.070)	-	-	565.952	480.233	(566.427)	(479.781)	9.487	(2.070)
Resultado financeiro líquido	(114.890)	(205.112)	24.129	(15.871)	6.459	6.272	(45.932)	(55.721)	(214.632)	(150.433)	76.186	77.537	(268.680)	(343.328)
<b>Lucro (antes dos impostos sobre o lucro)</b>	<b>34.005</b>	<b>56.814</b>	<b>543.301</b>	<b>526.683</b>	<b>235.921</b>	<b>178.335</b>	<b>439.200</b>	<b>377.239</b>	<b>327.992</b>	<b>284.580</b>	<b>(569.070)</b>	<b>(482.411)</b>	<b>1.011.349</b>	<b>941.240</b>
IRPJ e CSLL	(17.340)	(51.026)	(168.597)	(137.950)	(75.587)	(64.102)	(132.582)	(108.216)	74.439	83.279	-	-	(319.667)	(278.015)
Op. descontinuada	14	264	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	264
Não controladores	(3.546)	(4.027)	(6.961)	(11.348)	-	-	122	9	-	408	(272.810)	(266.844)	(283.195)	(281.802)
<b>Resultado líquido</b>	<b>13.133</b>	<b>2.025</b>	<b>367.743</b>	<b>377.385</b>	<b>160.334</b>	<b>114.233</b>	<b>306.740</b>	<b>269.032</b>	<b>402.431</b>	<b>368.267</b>	<b>(841.880)</b>	<b>(749.255)</b>	<b>408.501</b>	<b>381.687</b>

#### Depreciação e Amortização por segmentos de negócio:

	Montadora		Controle Movimentos		Serviços Financeiros e Digitais		Autopeças		Tecnol. Avançada e HQ		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Depreciação e Amortização	74.690	58.400	158.712	124.696	7.270	5.926	86.323	74.584	15.525	20.644	-	1.402	342.250	285.652
<b>Total</b>	<b>74.690</b>	<b>58.400</b>	<b>158.712</b>	<b>124.696</b>	<b>7.270</b>	<b>5.926</b>	<b>86.323</b>	<b>74.584</b>	<b>15.525</b>	<b>20.644</b>	<b>-</b>	<b>1.402</b>	<b>342.250</b>	<b>285.652</b>

## Notas Explicativas

### 6.2 Ativo por segmentos de negócio:

	Montadora		Controle Movimentos		Serviços Financeiros e Digitais		Autopeças		Tecnol. Avançada e HQ		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Não Circulante														
Realizável a longo prazo														
Imobilizado	333.859	541.243	197.931	97.160	1.440.007	1.068.670	52.338	46.410	1.017	1.926	(60.392)	(86.654)	1.964.760	1.668.755
Intangível	821.144	735.260	808.200	703.443	4.523	4.428	913.245	769.071	76.500	71.130	(6.844)	(5.738)	2.616.768	2.277.594
Direito de Uso de Arrendamentos	346.683	279.580	586.859	554.564	57.578	55.052	264.187	16.202	12.712	14.594	-	(1.395)	1.268.019	918.597
<b>Total</b>	<b>1.559.397</b>	<b>1.639.324</b>	<b>1.754.621</b>	<b>1.503.102</b>	<b>1.504.668</b>	<b>1.131.128</b>	<b>1.265.873</b>	<b>862.333</b>	<b>99.067</b>	<b>94.556</b>	<b>(71.949)</b>	<b>(98.480)</b>	<b>6.111.677</b>	<b>5.131.963</b>

\*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

## 7 Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os depósitos bancários à vista, e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			2024	2023	2024	2023
Caixa e bancos			39.991	76.111	250.032	246.761
Numerários em trânsito (a)			14.839	9.312	37.906	30.526
Aplicações financeiras	CDI	50,0% a 110,0% (75% a 106,35% em 2023)	881.565	1.041.080	1.964.200	2.587.520
<b>Total</b>			<b>936.395</b>	<b>1.126.503</b>	<b>2.252.138</b>	<b>2.864.807</b>

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

Na nota explicativa 23 está descrita a prática e política de risco de crédito.

## 8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa, considerando a data da transação e as Letras Financeiras do Tesouro (LFT), títulos públicos federais. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Indexador	Remuneração	Consolidado	
			2024	2023
CDB	CDI	96% (102% a 104% em 2023)	183.001	61.284
LFT	Selic Over	100% (100% em 2023)	7.762	38.858
<b>Total</b>			<b>190.763</b>	<b>100.142</b>
<b>Circulante</b>			<b>13.993</b>	<b>52</b>
<b>Não circulante</b>			<b>176.770</b>	<b>100.090</b>

## 9 Contas a receber de clientes

Correspondem aos valores de contraprestação decorrentes da venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo de contratos com seus clientes.

Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber de clientes são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo custo amortizado, descontadas a valor presente com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment*.

## Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>No País</b>	<b>225.517</b>	<b>139.251</b>	<b>3.158.926</b>	<b>2.535.823</b>
- De terceiros	33.997	71.458	3.122.747	2.505.532
- Partes relacionadas (nota explicativa 12)	191.344	67.483	33.772	29.033
- Vendor	176	310	2.407	1.258
<b>No exterior</b>	<b>138.012</b>	<b>145.947</b>	<b>555.731</b>	<b>429.900</b>
- De terceiros	75.746	105.933	395.476	332.753
- De partes relacionadas (nota explicativa 12)	62.266	40.014	160.255	97.147
<b>Subtotal</b>	<b>363.529</b>	<b>285.198</b>	<b>3.714.657</b>	<b>2.965.723</b>
<b>Menos:</b>				
- Ajuste a valor presente	(2.842)	(2.055)	(7.901)	(5.693)
- Provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes	(3.706)	(5.470)	(74.414)	(36.777)
<b>Total</b>	<b>356.981</b>	<b>277.673</b>	<b>3.632.342</b>	<b>2.923.253</b>
<b>Circulante</b>	<b>356.981</b>	<b>277.673</b>	<b>2.650.385</b>	<b>2.139.863</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>981.957</b>	<b>783.390</b>

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, no ativo circulante, os prazos médios de recebimento na controladora, para o mercado interno, são de 22 e 29 dias respectivamente, e para o mercado externo 54 e 83 dias, respectivamente. Os prazos médios de recebimento dos ativos não circulantes no consolidado são de 1.026 dias em 31 de dezembro de 2024 e 1.024 em 31 de dezembro de 2023 e referem-se principalmente às operações das instituições financeiras.

O critério de constituição da provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes leva em consideração uma matriz de provisão específica, que considera as taxas de perda histórica observadas após 180 dias de vencimento da carteira e ponderadas pelo percentual de não recebimento incorrido em cada intervalo de *aging*. Anualmente, as taxas são atualizadas, e fatores como histórico de pagamento e condições econômicas são avaliados, embora, no momento, não haja correlação significativa com variáveis macroeconômicas.

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo início do exercício	(5.470)	(20.931)	(36.777)	(56.289)
Adição por combinação de negócios	-	-	(12.848)	(359)
Adições	(4.517)	(6.211)	(52.446)	(38.482)
Recuperações/realizações	6.281	10.661	27.657	47.342
Reversão de provisão adoção inicial CPC 48/IFRS 9	-	11.011	-	11.011
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(3.706)</b>	<b>(5.470)</b>	<b>(74.414)</b>	<b>(36.777)</b>

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer	226.452	170.247	2.350.556	2.765.341
<b>Vencidos:</b>				
De 1 a 30 dias	22.252	68.961	692.633	149.581
De 31 a 60 dias	8.543	12.285	320.581	15.849
De 61 a 90 dias	19.422	5.148	131.145	7.530
De 91 a 180 dias	41.620	11.107	192.802	12.238
Acima de 181 dias	45.240	17.450	26.940	15.184
<b>Total</b>	<b>363.529</b>	<b>285.198</b>	<b>3.714.657</b>	<b>2.965.723</b>

Nos saldos da controladora, as contas a receber vencidas acima de 91 dias, são representados principalmente por vendas de produtos para controladas, conforme nota explicativa 12.

A exposição do grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 23.



## Notas Explicativas

### 10 Estoques

São mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido tendo seu cálculo baseado no princípio do custo médio incluindo gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Produtos acabados	221.073	59.554	744.878	397.645
Produtos em elaboração	158.187	125.167	439.715	340.783
Matérias-primas	123.067	121.192	726.103	605.426
Material auxiliar e de manutenção	80.594	85.733	423.778	316.584
Adiantamentos a fornecedores	2.295	1.146	9.135	6.566
Importações em andamento	42.511	7.275	282.708	126.379
Ajuste correção monetária	-	-	18.374	33.474
Provisão para perdas com estoques	(12.569)	(11.366)	(72.314)	(53.629)
<b>Total</b>	<b>615.158</b>	<b>388.701</b>	<b>2.572.377</b>	<b>1.773.228</b>

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação de movimentação dos materiais. Sobre esta avaliação, é observado se o material não excede o intervalo máximo aceitável sem movimentação. Caso exceda este intervalo, um percentual de provisão sobre os estoques é aplicado utilizando-se de uma escala progressiva de acordo com o intervalo de tempo sem utilização e tipo de material.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do exercício	(11.366)	(17.490)	(53.629)	(59.294)
Adição por combinação de negócios	-	-	(7.434)	(1.063)
Adições	(8.778)	(12.808)	(38.518)	(50.947)
Recuperações/ realizações	7.575	18.932	27.267	57.675
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(12.569)</b>	<b>(11.366)</b>	<b>(72.314)</b>	<b>(53.629)</b>

### 11 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

A avaliação de recuperabilidade destes ativos, leva em consideração as previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração, além dos critérios fiscais e jurídicos de aproveitamento de créditos tributários. Se identificado que algum ativo não possui expectativa de recuperabilidade dentro do período previsto pelos órgãos fiscais, é reconhecida uma perda no resultado do exercício.

## Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) (a)	253.794	325.111	357.044	426.248
Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) (b)	180.639	209.770	231.826	295.548
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS) (c)	64.833	62.543	169.431	128.629
Imposto sobre produtos industrializados (IPI) (d)	34.548	41.118	49.147	51.447
Imposto sobre importação (e)	12.844	-	49.936	27.407
Programa de mobilidade verde (MOVER) (i)	4.178	-	40.593	-
Reintegra (h)	1.406	1.191	19.200	3.591
Goods and Services Tax (GTS) India (g)	-	-	1.993	1.041
Imposto sobre o valor adicionado (IVA) (f)	-	-	84.415	37.868
Outros	7	3.002	37.140	13.318
<b>Total</b>	<b>552.249</b>	<b>642.735</b>	<b>1.040.725</b>	<b>985.097</b>
<b>Circulante</b>	<b>314.128</b>	<b>245.551</b>	<b>681.471</b>	<b>484.951</b>
<b>Não circulante</b>	<b>238.121</b>	<b>397.184</b>	<b>359.254</b>	<b>500.146</b>

### a) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)

A Companhia possui saldo no ativo oriundo da ação da exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo era de R\$ 238.256 na controladora e R\$ 258.102 no consolidado (R\$ 303.961 e R\$ 326.261, em 31 de dezembro de 2023, respectivamente).

Em junho de 2023, a Controladora ajuizou ação de repetição do indébito, objetivando o reconhecimento do direito ao recebimento de indébito tributário, por meio de precatório, no montante de R\$ 178.890. Desde o reconhecimento inicial do ativo até o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram compensados os valores consolidados de R\$ 751.644.

Em outubro de 2024 houve o trânsito em julgado de decisão favorável à controlada indireta Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda., a qual reconheceu o direito de a empresa calcular créditos de PIS e COFINS nas operações de entrada de insumos recicláveis. Sendo assim, a Companhia, por meio da sua controlada indireta Fundituba, reconheceu o valor de R\$ 2.047 de crédito de PIS e COFINS. Atualmente aguarda-se o deferimento do pedido de habilitação do crédito pela Receita Federal do Brasil, a fim de possibilitar a compensação desses créditos com débitos próprios.

A Companhia também possui créditos originados da cobrança não cumulativa do PIS e da COFINS, apurados principalmente nas operações de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado que são compensados em parcelas mensais sucessivas, conforme determinado pela legislação.

### b) Imposto de renda e contribuição social (IRPJ e CSLL) e indébito da Selic

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em julgamento de recurso extraordinário com repercussão geral, decidiu que é inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre a atualização da taxa SELIC, incidentes sobre os débitos tributários.

Com base na decisão do STF e apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) – Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 96.572 na controladora e R\$ 160.170 no consolidado.

As pessoas jurídicas Frasle Mobility, Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda., Randon Administradora de Consórcios Ltda., Randon S.A. Implementos e Participações, Fremax Sistemas Automotivos, Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Freios Controil Ltda., Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda., Castertech Fundação e Tecnologia Ltda., Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. e Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. tiveram sentença judicial favorável transitada em julgado e habilitação administrativa deferida pelo Fisco no exercício de 2024.

## Notas Explicativas

A pessoa jurídica Randon Implementos Para o Transporte Ltda. teve sentença judicial favorável transitada em julgado e requereu a expedição de precatório no montante de R\$ 929, por meio de ação de repetição de indébito.

A pessoa jurídica Nakata Automotiva Ltda. aguarda o trânsito em julgado de sua respectiva ação versada sobre essa tese. O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado à cláusula contratual de superveniência ativa do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, provisionado em 2021, quando constituída a provisão, foi de R\$ 5.603 e foi registrado em outras exigibilidades na compradora Frasle Mobility, no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo no ativo oriundo da ação de exclusão da SELIC na base de cálculo de IRPJ e CSLL era de R\$ 73.258 na controladora e R\$ 82.731 no consolidado, (R\$ 115.267 e R\$ 156.950, em 31 de dezembro de 2023). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi compensado o montante de R\$ 24.922 na controladora (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 88.204 no consolidado (R\$ 33.167 em 31 de dezembro de 2023).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a controladora e suas controladas Randon Implementos para o Transporte Ltda. e Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., reclassificaram de IRPJ e CSLL a recuperar para o ativo de imposto de renda e contribuição social diferido, os montantes de R\$ 13.815, R\$ 2.705 e R\$ 119 respectivamente, inerentes aos períodos em que não houve pagamento suficiente de IRPJ/CSLL. Com essa reclassificação, as Empresas ajustaram, também, os valores referentes à atualização monetária pela taxa Selic, no resultado financeiro.

### c) Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)

Composto por créditos apurados nas operações mercantis e de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, gerados nas unidades produtoras e comerciais da Companhia e suas controladas.

### d) Imposto sobre produtos industrializados (IPI)

Composto de valores originados das operações mercantis, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza.

### e) Imposto sobre importação (II)

Impostos recuperáveis sobre as importações de produtos estrangeiros efetuadas pela Companhia e suas controladas, tendo como fato gerador a entrada destes em território nacional.

### f) Imposto sobre valor adicionado (IVA)

Créditos de imposto sobre valor adicionado a recuperar pelas controladas Randon Argentina S.A., Fras-le Argentina S.A. e Armetal Autopartes S.A, Fanacif S.A. e Farloc Argentina S.A.I.C YF. Os referidos créditos não prescrevem.

### g) Goods and Services Tax (GST) Índia

Créditos de imposto sobre bens e serviços a recuperar da controlada ASK Fras-le Friction Private Limited.

### h) Reintegra

Refere-se a um regime tributário no qual a Companhia toma crédito de exportação de bens manufaturados existentes em sua cadeia de produção. A compensação de tais créditos ocorre quando da apuração de valores a pagar, relativamente a qualquer outro tributo federal

### i) Programa de mobilidade verde (MOVER)

Programa voltado para apoiar a descarbonização dos veículos brasileiros, o desenvolvimento tecnológico e a competitividade global por meio de incentivo fiscal.

## 12 Partes relacionadas

Referem-se a vendas de mercadorias para abastecimento dos mercados nos quais estão sediadas e vendas de insumos utilizados na produção. As operações de compras efetuadas com partes relacionadas referem-se a fornecimento de insumos utilizados no processo produtivo da Companhia e produtos para revenda. Outras transações realizadas entre partes relacionadas compreendem serviços administrativos compartilhados.

Os saldos de conta corrente, relativos aos contratos de mútuo entre controladora, controladas e outras partes relacionadas no Brasil, possuem prazo de vencimento indeterminado e são atualizados pro rata tempore pela taxa DI-Extra, editada pela Anbima. Os saldos de mútuo entre controladora e controladas no exterior possuem prazo de vencimento determinado e são atualizados por taxas de negociação de títulos soberanos.

As transações comerciais praticadas com essas partes relacionadas seguem políticas de preços e prazos específicos estabelecidos em contrato de associação entre as partes. O acordo comercial leva em consideração o prazo, o volume e a especificidade dos produtos adquiridos pelas partes relacionadas, que não são comparáveis aos vendidos para partes não relacionadas.

Nas transações comerciais da Controladora com vencimentos a prazo, a Companhia utiliza como taxa de juros o Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que é a mesma taxa de referência para as transações comerciais praticadas com terceiros. Para as transações comerciais com vencimento à vista não são praticados juros.

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, bem como as transações que influenciaram os resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas, considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

A Randoncorp é controlada diretamente pela Dramd Participações e Administração Ltda, que detém a maioria de suas ações com direito a voto. A seguir são apresentadas as principais operações da Companhia com as empresas controladas e outras partes relacionadas:


  
**Notas Explicativas**

Operações com controladas	Banco Randon	Castertech e controladas	Frasle e controladas	Jost	Master e controladas	Randon Consórcios	Randon Argentina	Randon Implementos Transportes	Venice	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	25	4.085	13.572	103	1.838	-	48.979	60.716	106.708	17.188	253.214
Aplicações financeiras e outros	59.907	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.907
JSCP e dividendos a receber	3.479	30.370	32.995	3.960	13.968	29.299	-	-	-	-	114.071
Mútuo a receber	-	-	-	-	-	-	17.138	-	-	16.261	33.399
Outras contas a receber	116	605	1.073	-	358	179	50	605	-	206	3.192
Fornecedores	(18)	(32.883)	(1.467)	(13.498)	(8.638)	-	-	(34)	(238)	(5.687)	(62.463)
Risco Sacado	(12.272)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.272)
Adiantamento de clientes	(5)	(42)	-	-	(45)	-	-	(1)	-	(9)	(102)
Outros Passivos	(176)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(176)
Outras contas a pagar	-	-	(27)	-	-	-	-	-	-	(14)	(41)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>51.056</b>	<b>2.135</b>	<b>46.146</b>	<b>(9.435)</b>	<b>7.481</b>	<b>29.478</b>	<b>66.167</b>	<b>61.286</b>	<b>106.470</b>	<b>27.945</b>	<b>388.729</b>
Venda de produtos e serviços	2.479	33.316	35.294	2.198	12.803	3.817	30.272	157.935	327.268	41.925	647.307
Compra de produtos e serviços	-	(637.436)	(2.864)	(221.091)	(132.102)	-	(17)	(10.027)	(3.837)	(18.804)	(1.026.178)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a)	(27.181)	36.976	62.826	9.179	20.525	8.211	1.045	8.240	1.026	11.038	131.885
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(24.702)</b>	<b>(567.144)</b>	<b>95.256</b>	<b>(209.714)</b>	<b>(98.774)</b>	<b>12.028</b>	<b>31.300</b>	<b>156.148</b>	<b>324.457</b>	<b>34.159</b>	<b>(246.986)</b>

(a) O montante de R\$ 62.826 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas da controlada Frasle refere-se aos serviços administrativos pagos à controladora detalhados a seguir: i) projetos, serviços e estrutura de TI R\$ 28.973; ii) serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas R\$ 12.539; iii) outros serviços diversos R\$ 21.314.

Operações com controladas	Banco Randon	Castertech e controladas	Frasle e controladas	Jost	Master e controladas	Randon Consórcios	Randon Argentina	Randon Implementos Transportes	Venice	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	202	2.468	10.927	351	1.893	-	24.979	1.250	48.903	16.359	107.332
Aplicações financeiras e outros	117.961	-	-	-	-	-	-	-	-	-	117.961
JSCP e dividendos a receber	2.694	29.009	28.071	4.460	11.958	22.300	-	-	-	-	98.492
Mútuo a receber	-	-	-	-	-	-	12.476	72.782	-	446	85.704
Outras contas a receber	-	-	-	819	-	-	-	-	-	2	821
Fornecedores	-	(26.913)	(40)	(18.493)	(7.392)	-	-	(3.918)	-	(745)	(57.501)
Adiantamento de clientes	(2)	(325)	-	(12)	(27)	(1)	-	-	-	(128)	(495)
Outros passivos	(8.365)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.365)
Outras contas a pagar	(206)	(1.451)	(2.422)	(19)	(769)	(253)	(144)	(105)	-	(579)	(5.948)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>112.284</b>	<b>2.788</b>	<b>36.536</b>	<b>(12.894)</b>	<b>5.663</b>	<b>22.046</b>	<b>37.311</b>	<b>70.009</b>	<b>48.903</b>	<b>15.355</b>	<b>338.001</b>
Venda de produtos e serviços	2.098	32.017	40.877	1.690	11.616	2.730	41.489	91.149	227.337	34.550	485.553
Compra de produtos e serviços	-	(752.413)	(4.910)	(230.751)	(103.216)	-	(59)	(60.894)	(3.825)	(16.004)	(1.172.072)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(29.662)	30.345	45.934	6.671	16.931	7.248	(102.298)	11.593	506	7.809	(4.923)
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(27.564)</b>	<b>(690.051)</b>	<b>81.901</b>	<b>(222.390)</b>	<b>(74.669)</b>	<b>9.978</b>	<b>(60.868)</b>	<b>41.848</b>	<b>224.018</b>	<b>26.355</b>	<b>(691.442)</b>

Demonstrações financeiras 2024|21

## Notas Explicativas

Operações com Outras Partes Relacionadas	Addiante S.A.	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Outras partes relacionadas	Total outras partes relacionadas
Contas a receber de clientes	-	-	-	396	-	396
Fornecedores	-	-	-	-	(144)	(144)
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	(18)	(18)
JSCP e dividendos a pagar	-	(29.139)	-	-	-	(29.139)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>-</b>	<b>(29.139)</b>	<b>-</b>	<b>396</b>	<b>(162)</b>	<b>(28.905)</b>
Venda de produtos e serviços	55.194	207	377	1.349	77	57.204
Compra de produtos e serviços	-	-	-	(19)	(1.207)	(1.226)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(220)	(220)
Projetos de inovação – outras despesas	-	-	-	(22.952)	-	(22.952)
Doações/Dotações assistenciais	-	-	(4.169)	-	-	(4.169)
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>55.194</b>	<b>207</b>	<b>(3.792)</b>	<b>(21.622)</b>	<b>(1.350)</b>	<b>28.637</b>

Operações com Outras Partes Relacionadas	Addiante S.A.	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Outras partes relacionadas	Total outras partes relacionadas
Contas a receber de clientes	-	-	42	-	123	165
Fornecedores	-	-	-	-	(121)	(121)
Adiantamento de clientes	(10.292)	-	-	-	(7)	(10.299)
JSCP e dividendos a pagar	-	(40.956)	-	-	-	(40.956)
<b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(10.292)</b>	<b>(40.956)</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>(5)</b>	<b>(51.211)</b>
Venda de produtos e serviços	77.633	182	263	985	49	79.112
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(1.419)	(1.419)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	61	-	-	(182)	(121)
Projetos de inovação – outras despesas	-	-	-	(18.664)	-	(18.664)
Doações/Dotações assistenciais	-	-	(1.313)	-	-	(1.313)
<b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>77.633</b>	<b>243</b>	<b>(1.050)</b>	<b>(17.679)</b>	<b>(1.552)</b>	<b>57.595</b>

## Notas Explicativas

### 12.1 Drop down de ativos e passivos da Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. pela Randon Auttom Ltda.

Em 01 de maio de 2023, a Administração aprovou o *drop down* da Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. pela Randon Auttom Ltda. Os ativos e passivos transferidos foram avaliados por consultores externos independentes, pelo valor contábil, resultando em um acervo líquido de R\$ 1.775, que passou a ser demonstrado como capital social da Randon Auttom Ltda.

Em 01 de maio de 2023, os saldos de ativos e passivos da Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. foram incorporados pela Randon Auttom Ltda. pelo valor contábil demonstrado abaixo:

	Valor contábil em 30/04/2023
<b>Ativo</b>	<b>11.466</b>
<b>Circulante</b>	<b>9.205</b>
Caixa e equivalentes de caixa	1.615
Contas a receber de clientes	2.456
Estoques	4.743
Impostos e contribuições a recuperar	250
Outros ativos	141
<b>Não circulante</b>	<b>2.261</b>
Impostos e contribuições a recuperar	23
Impostos diferidos	785
Imobilizado	1.298
Intangível	155
<b>Passivo</b>	<b>9.691</b>
<b>Circulante</b>	<b>9.331</b>
Fornecedores	2.659
Salários e encargos	997
Impostos e taxas a recolher	2.145
Adiantamento de clientes	1.725
Outros débitos	1.805
<b>Não Circulante</b>	<b>360</b>
Impostos diferidos	360
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>1.775</b>
Capital social	1.775

### 12.2 Perdão de dívida com a controlada Randon Argentina

No segundo semestre de 2023, em função do contexto econômico e restrições de remessas do exterior do país Argentina, a Administração aprovou o perdão de dívida com a controlada Randon Argentina. A operação resultou na baixa, como perda de recebimento de créditos, de títulos no montante de USD 20 milhões (R\$ 99.502), na controladora e R\$ 22.634 no consolidado. Da mesma forma, foi baixado o montante de USD 785 mil (R\$ 3.847), na controladora e R\$ 0 no consolidado, referente aos juros do mútuo que a Randon Argentina possuía com a controladora.

### 12.3 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Benefícios de curto e longo prazo (a)	31.482	37.408	75.948	57.328
Benefícios pós-emprego – Plano de previdência	1.318	1.386	1.958	2.086
<b>Total</b>	<b>32.800</b>	<b>38.794</b>	<b>77.906</b>	<b>59.414</b>

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

## Notas Explicativas

### 12.4 Outras transações com pessoal chave da Administração

Em 31 de dezembro de 2024, o pessoal-chave da administração da Companhia possui aplicações financeiras junto ao Banco Randon, controlado diretamente da Companhia, no montante de R\$ 5.563. Essas aplicações são precificadas com base em condições de mercado.

Adicionalmente, a Companhia não realizou o pagamento de remuneração baseada em ações ao seu pessoal chave da Administração.

## 13 Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários

A Companhia patrocina um plano de previdência complementar de Contribuição Definida, com um Benefício Mínimo Garantido, equivalente a um salário básico contratual para cada 10 anos de serviço prestado à Randoncorp, limitado a 30 anos, caracterizando-o como um Plano Misto. O plano é administrado pelo Randonprev Fundo de Pensão, uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, e oferece benefícios como aposentadoria normal e antecipada, aposentadoria por invalidez, pensão por morte e benefício mínimo garantido.

As obrigações relacionadas aos benefícios pós-emprego são mensuradas atuarialmente pelo método da unidade de crédito projetada, considerando premissas como taxa de crescimento salarial, taxa de retorno esperada dos ativos do plano e idade de aposentadoria dos participantes. A taxa de desconto utilizada para mensuração dessas obrigações é baseada nas taxas de mercado de longo prazo. Os ativos do plano são avaliados pelo seu valor justo de mercado.

As premissas atuariais incluem fatores como inflação de longo prazo, rotatividade e mortalidade dos participantes, estimados com base em estudos de aderência realizados por consultores atuariais. Essas premissas impactam a contabilização dos benefícios e a mensuração das obrigações da Companhia.

As tabelas a seguir apresentam um resumo dos componentes da despesa de benefício líquido reconhecida na demonstração do resultado, bem como do status e dos valores reconhecidos no balanço patrimonial.

Despesa líquida com benefícios	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Custo de serviço corrente	(246)	(232)	(738)	(660)
Custo dos juros sobre as obrigações de benefícios	(300)	(310)	(864)	(879)
Receita de juros sobre ativos do plano	362	433	1.040	1.217
Juros sobre o superávit irrecuperável	(20)	(46)	(57)	(130)
<b>Custo de benefício definido no resultado</b>	<b>(204)</b>	<b>(155)</b>	<b>(619)</b>	<b>(452)</b>

Rendimento real dos ativos do plano	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Retorno sobre os ativos do plano	813	1.049	2.439	2.766
Receita de juros sobre os ativos do plano	362	433	1.040	1.217
<b>Rendimento real dos ativos do plano</b>	<b>1.175</b>	<b>1.482</b>	<b>3.479</b>	<b>3.983</b>

Ativo de benefícios	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Obrigação com benefícios definidos	(3.741)	(3.750)	(11.007)	(10.750)
Valor justo dos ativos do plano	3.830	4.126	11.269	11.828
Ajuste devido	(89)	(90)	(261)	(256)
<b>Ativo de benefícios</b>	<b>-</b>	<b>286</b>	<b>1</b>	<b>822</b>

<b>Ativo circulante</b>	<b>-</b>	<b>286</b>	<b>1</b>	<b>822</b>
-------------------------	----------	------------	----------	------------



## Notas Explicativas

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são os seguintes:

	Controladora	Consolidado
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(3.555)</b>	<b>(9.963)</b>
Custo de juros	(310)	(879)
Custo do serviço corrente	(232)	(660)
Benefícios pagos	145	559
Ganhos/Perdas atuariais sobre obrigações	102	192
Transferências	100	-
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(3.750)</b>	<b>(10.751)</b>
Custo de juros	(300)	(864)
Custo do serviço corrente	(246)	(738)
Benefícios pagos	218	357
Ganhos/Perdas atuariais sobre obrigações	337	1.141
Custo de serviço passado – implementação de benefício	-	(152)
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(3.741)</b>	<b>(11.007)</b>

As movimentações no valor justo dos ativos do plano são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4.642</b>	<b>13.009</b>
Retorno sobre o investimento	(616)	(1.548)
Contribuição do empregador	345	926
Benefícios pagos	(145)	(559)
Valores baixados	(100)	-
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.126</b>	<b>11.828</b>
Retorno sobre o investimento	(451)	(1.399)
Contribuição do empregador	373	1.197
Benefícios pagos	(218)	(357)
Valores baixados	-	-
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.830</b>	<b>11.269</b>

A Companhia contribuiu com R\$ 4.716 aos seus planos de previdência com benefício definido em 2024. As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ações	804	944	2.366	2.706
Títulos	3.026	3.182	8.902	9.122
	<b>3.830</b>	<b>4.126</b>	<b>11.268</b>	<b>11.828</b>

A taxa total esperada de rendimento de ativos é apurada com base nas expectativas de mercado existentes naquela data, aplicável ao período ao longo do qual a obrigação deve ser liquidada. Essas expectativas estão refletidas nas principais premissas abaixo.

	2024	2023
Taxa de desconto	10,82%	9,19%
Taxa de crescimento salarial	6,61%	6,54%

Expectativa de vida (anos) em planos de previdência privada para participantes com 60 anos:

Homens	24,59	24,59
Mulheres	27,42	27,42

## Notas Explicativas

A expectativa estimada de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido	Controladora	Consolidado
Pagamentos de benefícios esperados no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025	822	2.400
Pagamentos de benefícios esperados nos exercícios a findar-se em 31 de dezembro de 2026 a 31 de dezembro de 2034	4.729	14.167
<b>Total</b>	<b>5.551</b>	<b>16.567</b>
Análise da obrigação de benefício definido por categoria do participante		
Informações patrimoniais		
Percentual de alocação total em 31 de dezembro de 2024		
Renda variável	21%	21%
Renda fixa	48%	48%
Imóveis	1%	1%
Outros	30%	30%
<b>Subtotal</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Resultado do exercício</b>		
Custo de serviço corrente	248	(746)
Juros líquidos sobre passivo/(ativo) líquido	(20)	55
<b>Resultado do exercício</b>	<b>228</b>	<b>(691)</b>

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação, em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

Patrocinadora	Valor Presente da Obrigação (VPO) 2024	1 p.p. Aumento - Efeito no VPO	1 p.p. Redução - Efeito no VPO	Valor Presente da Obrigação (VPO) 2023	1 p.p. Aumento - Efeito no VPO	1 p.p. Redução - Efeito no VPO
Randon S.A. Implementos e Participações	3.741	(175)	195	3.750	(316)	89
Frasle Mobility	3.350	(151)	168	3.318	(278)	76
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	1.180	(69)	77	1.109	(110)	45
Master Sistemas Automotivos Ltda.	840	(45)	50	836	(75)	25
Nakata Automotiva Ltda.	463	(10)	11	508	(28)	(4)
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	346	(17)	20	308	(29)	11
Freios Controil Ltda.	261	(12)	13	246	(21)	6
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	174	(8)	9	171	(14)	3
Jurid do Brasil	151	(7)	8	-	-	-
Fundituba – Indústria Metalúrgica Ltda.	120	(4)	5	134	(10)	1
Randon Implementos Para o Transporte Ltda.	105	(2)	2	103	(6)	(1)
Randon Triel HT Implementos Rodoviários Ltda	87	(5)	5	79	(8)	3
Banco Randon S.A.	67	(3)	3	62	(5)	1
Venice Implementos Rodoviários Ltda.	46	(1)	1	54	(4)	-
Randon Auttom Ltda.	34	(2)	3	37	(4)	3
Centro Tecnológico Randon Ltda.	33	(2)	2	32	(3)	2
Nione Ltda.	6	-	-	3	-	-
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda	2	-	-	-	-	-
Castertech Mogi Guaçu Ltda.	1	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>11.007</b>	<b>(513)</b>	<b>572</b>	<b>10.750</b>	<b>(911)</b>	<b>260</b>

Conforme item 145 do CPC33 (R1) e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o efeito no valor do VPO considerando um ponto percentual a maior e a menor na taxa de desconto. A combinação da taxa real de desconto com a taxa de inflação, resulta na taxa nominal de desconto igual a 10,82% a.a. em 31 de dezembro de 2024 (9,19% em 31 de dezembro de 2023).

## 14 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se

## Notas Explicativas

enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### 14.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Participação em controladas	3.413.421	2.746.123	-	-
Outros investimentos	2.144	1.722	5.782	3.250
Investimentos em negócio conjunto	-	-	182.137	97.650
Lucros não realizados nos estoques/imóveis	(9.662)	(3.898)	-	-
<b>Total</b>	<b>3.405.903</b>	<b>2.743.947</b>	<b>187.919</b>	<b>100.900</b>

#### Classificação no ativo não circulante

Investimentos em controladas	3.420.629	2.774.550	-	-
Outros investimentos	-	-	5.782	3.250
Investimentos em negócio conjunto	-	-	182.137	97.650

#### Classificação no passivo não circulante

Provisão para perda com investimento	(14.726)	(30.603)	-	-
<b>Total dos investimentos líquidos</b>	<b>3.405.903</b>	<b>2.743.947</b>	<b>187.919</b>	<b>100.900</b>

### 14.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldos no início do exercício	2.743.947	2.475.105	100.900	11.930
Integralização de capital	273.845	224.868	-	-
Integralização de capital controlada em conjunto (a)	-	-	75.000	90.000
Equivalência patrimonial	559.509	525.572	9.487	(2.070)
Variação cambial das investidas no exterior	169.225	(163.098)	2.110	-
Lucros/prejuízos não realizados nos estoques / imóveis	(5.764)	2.893	-	-
Juros sobre capital próprio e dividendos	(341.884)	(322.084)	-	-
Alteração de participação em controlada	-	530	-	-
Hedge de fluxo de caixa - COE	6.904	-	-	-
Outros resultados de controladas	121	161	422	1.040
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>3.405.903</b>	<b>2.743.947</b>	<b>187.919</b>	<b>100.900</b>

(a) No 4T24, a Companhia realizou integralização de capital no montante de R\$ 75.000 na controlada em conjunto Addiante S.A. (Em 2023 o valor era de R\$ 90.000).


  
**Notas Explicativas**
**14.3 Movimentação dos saldos por controlada**

	Saldo em 2023	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de capital	JSCP e dividendos recebidos	Ajustes acumulados de conversão	Contratos Onerosos	Hedge de Fluxo de Caixa	Avaliação Atuarial	Saldo em 2024
Frasle Mobility (a)	965.733	193.583	-	(92.354)	91.342	-	6.904	(122)	1.165.086
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (a)	539.301	108.882	-	(45.619)	789	-	-	(92)	603.261
HoldCO USA	272.393	(15.217)	160.519	-	91.723	-	-	-	509.418
Randon Investimentos Ltda.	359.977	20.923	20.000	(4.061)	-	-	-	(3)	396.836
Randon Serviços	109.185	14.378	85.254	-	-	-	-	-	208.817
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	100.590	121.021	-	(53.107)	-	-	-	(23)	168.481
Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)	137.652	60.803	-	(55.472)	179	-	-	(34)	143.128
RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.	49.940	1.018	-	-	-	-	-	-	50.958
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)	86.716	41.475	-	(82.131)	-	-	-	(13)	46.047
Centro Tecnológico Randon Ltda.	39.118	578	2.472	-	-	-	-	(2)	42.166
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli	25.855	(4.585)	-	-	-	-	-	-	21.270
Randon Auttom Ltda.	18.513	(986)	-	-	-	4	-	(5)	17.526
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	17.782	(895)	-	-	-	-	-	(7)	16.880
Venice Implementos Rodoviários Ltda.	13.144	6.496	-	(7.140)	-	-	-	1	12.501
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.	8.342	(2.519)	5.550	-	59	-	-	-	11.432
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	6.502	3.121	-	-	-	-	-	(5)	9.618
Randon Corretora de Seguros Ltda.	2.793	3.456	-	(2.000)	-	-	-	-	4.249
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.	1.259	(981)	-	-	-	-	-	-	278
Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda.	87	(5)	50	-	-	-	-	-	132
Fras-le Argentina S.A.	5	73	-	-	(18)	-	-	-	60
Randon Perú S.A.C	100	(113)	-	-	16	-	-	-	3
Suspensys Automotive Systems	(66)	(10)	-	-	(2)	-	-	-	(78)
Randon Argentina S.A.	(8.798)	9.013	-	-	(14.863)	-	-	-	(14.648)
<b>Total</b>	<b>2.746.123</b>	<b>559.509</b>	<b>273.845</b>	<b>(341.884)</b>	<b>169.225</b>	<b>4</b>	<b>6.904</b>	<b>(305)</b>	<b>3.413.421</b>

(a) Exclui lucros não realizados nos estoques: Fraslle Mobility (R\$ 1.364), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 1.062), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 1.459) e Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (R\$ 1.140). Exclui lucros não realizados nos imobilizados Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (R\$ 2.177). Randon Auttom Ltda. (R\$ 3.927). Além disso, exclui efeito do /FRS 16 arrendamentos: Master Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 55, Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. R\$ 149.

## Notas Explicativas

### 14.3.1 Reestruturação controlada FANACIF

Em 16 de abril de 2024, através de comunicado ao mercado da controlada Frasle Mobility, a Companhia informou o encerramento das atividades fabris de sua subsidiária Fanacif S.A. ("Fanacif") em Montevideo, Uruguai, como parte de uma estratégia de otimização de *footprint* em resposta aos desafios comerciais enfrentados ao longo dos últimos anos. A Companhia continuará operando no mercado do Uruguai, mantendo suas operações comerciais e de distribuição no país.

Em 31 de dezembro de 2024, os impactos relacionados à reestruturação da Fanacif na controlada indireta foram de R\$ 37.513 e, na controlada Frasle Mobility, de R\$ 8.331 referente a *impairment* de investimento e R\$ (2.833) de Imposto diferido sobre o *impairment*. O efeito contábil no lucro líquido na Randoncorp, após não controladores, foi de R\$ 22.611.

### 14.4 Movimentação dos saldos por controlada em conjunto

	Saldo em 2023	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de Capital	Saldo em 2024
Addiante S.A.	97.650	9.487	75.000	182.137
<b>Total</b>	<b>97.650</b>	<b>9.487</b>	<b>75.000</b>	<b>182.137</b>

## 15 Redução ao valor recuperável (*impairment*)

A Administração realiza anualmente, ou sempre que há indícios de perda, testes de redução ao valor recuperável de seus ativos. O objetivo é identificar eventuais perdas de valor decorrentes de mudanças econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam impactar o valor contábil dos ativos.

O valor recuperável de um ativo é determinado pelo maior valor entre o seu valor justo líquido de despesas de venda e o valor em uso. A estimativa do valor em uso é obtida por meio da projeção de fluxos de caixa descontados, com base em premissas macroeconômicas, operacionais e setoriais consistentes com o plano estratégico aprovado pela Administração.

As premissas fundamentais utilizadas na avaliação do valor recuperável incluem:

- **Horizonte de projeção:** as projeções financeiras abrangem um período de cinco anos, sendo ajustadas com base na perpetuidade quando aplicável.
- **Taxa de desconto:** baseada no custo médio ponderado de capital (WACC) da Companhia, considerando a estrutura de capital da Randoncorp e ajustada conforme o perfil de risco de cada UGC, levando em conta fatores como localização geográfica, volatilidade cambial, risco setorial e projeção de fluxo de caixa.
- **Crescimento futuro:** taxa de crescimento baseada em projeções setoriais e expectativas de mercado.

Ativos com vida útil indefinida, como o ágio, não são amortizados e são submetidos anualmente a testes de *impairment* para avaliar a necessidade de ajuste ao seu valor contábil. Esses testes consideram a geração de valor dos ativos que fundamentaram sua mensuração, garantindo que permaneçam alinhados às perspectivas futuras de rentabilidade da unidade geradora de caixa correspondente.

### 15.1 Reconhecimento, Reversão e Alocação das perdas por *Impairment*

A perda por desvalorização de um ativo é reconhecida no resultado do exercício quando seu valor contábil excede o valor recuperável. Caso haja mudança significativa nas premissas que fundamentaram a estimativa original, a reversão pode ser realizada, desde que o novo valor recuperável não ultrapasse o valor contábil que o ativo teria caso nenhuma perda tivesse sido registrada. *Impairment* sobre ágio não é passível de reversão.

## Notas Explicativas

Nas unidades geradoras de caixa, a perda é alocada primeiramente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, se houver. As perdas remanescentes são registradas nos ativos intangíveis determinados por fluxos de caixa futuros, como mais valias, e, por fim, nos ativos imobilizados mais significativos da UGC.

### 15.2 Avaliação ao valor recuperável

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia aplicou o teste de recuperabilidade nas unidades que apresentaram indicativos de perda de valor, bem como nos ativos intangíveis com vida útil indefinida e no ágio pago por expectativa de rentabilidade futura em combinações de negócios. As unidades que não apresentaram evidências de perda ou não se enquadraram nos critérios estabelecidos não foram submetidas ao teste.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Administração identificou a necessidade de reconhecimento de *impairment* adicional na unidade geradora de caixa Suspensys Automotive Systems e reversão do montante constituído em anos anteriores da UGC Fras-le Europe BV, conforme informações a seguir:

Empresa	Nota	Margem bruta média	Taxa de desconto	2024	2023
AML Juratek Limited		40,44%	13,03%	Não identificado	Não testado <sup>1</sup>
ASK Frasle Friction		33,81%	13,65% (12,07% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Banco Randon		29,72%	16,86% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Castertech Usinagem		13,80%	13,58% (12,28% em 2023)	Não identificado	Não identificado
DBServer		27,11%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Fanacif	14.3.1	34,26%	17,25% (14,20% em 2023)	Não identificado	(11.897)
Frasle Argentina		40,25%	18,93% (18,90% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Frasle Friction Material Pinghu		27,42%	12,19% (10,00% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Fras-le Europe B.V.		31,49%	13,03% (12,54% em 2023)	Não identificado	(633)
Frasle North America		16,69%	11,93% (10,49% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Frasle Panamericana		21,00%	14,31% (12,54% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Freios Control Ltd.		34,44%	13,58%	Não identificado	Não testado <sup>2</sup>
Fremax		37,26%	13,58% (13,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Fundituba Indústria Metalúrgica		18,66%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Hercules Enterprises LLC		16,15%	11,93% (10,49% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Jurid		24,49%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Master Flores da Cunha (UGC)		17,93%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Nakata		39,76%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Randon Argentina		14,28%	18,93% (18,90% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Randon Auttom Ltda. (UGC)		27,14%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Randon Corretora de Seguros		43,79%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Randon Impl. para o Transporte Ltda. (15.2 f)		9,72%	13,58% (12,32% em 2023)	-	(5.061)
Randon Triel HT		19,78%	13,58% (12,32% em 2023)	Não identificado	Não identificado
Suspensys Automotive Systems (15.2 g)		18,00%	14,25% (12,26% em 2023)	(15)	(2.870)
<b>Total</b>				<b>(15)</b>	<b>(20.461)</b>

<sup>1</sup> AML Juratek empresa adquirida no ano de 2023, investimento avaliado a valor justo no PPA - Purchase Price Allocation.

<sup>2</sup> Freios Control no ano de 2023 não houve indícios para realizar o teste, no ano de 2024 foi realizado pela empresa ter sido impactada pelas Enchentes ocorridas no Estado do Rio Grande do Sul, estando localizada na cidade de São Leopoldo.

#### a) Fras-le Europe B.V.

Para o ano de 2024, o teste realizado indicou a recuperação do investimento. As projeções financeiras atualizadas, fundamentadas no Plano Operacional Anual (POA) e em premissas de mercado consistentes, demonstraram geração de caixa sustentável e viabilidade econômica dos ativos. Assim, a Companhia reverteu integralmente o *impairment* em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$ 1.704 na controladora e R\$ 692 na unidade, garantindo que os ativos sejam adequadamente refletidos nas demonstrações financeiras. Em 2023 demonstrou não recuperabilidade parcial do valor de seus ativos operacionais, desta forma, sobre o saldo residual de seus ativos imobilizados foi reconhecido diretamente na UGC, *impairment* no montante de R\$ 633

#### b) Suspensys Automotive Systems

Em 31 de dezembro de 2023, foi realizado teste de recuperabilidade no ativo imobilizado da Suspensys,

## Notas Explicativas

resultando em 100% de *impairment*. O teste de 2024 confirmou a manutenção desse *impairment*, com um registro complementar de R\$ 15 em 31 de dezembro de 2024, referente a bens imobilizados adquiridos no exercício. A Companhia não tem intenção de descontinuar as operações desta UGC no momento.

### c) Análise de sensibilidade

A Companhia realizou análise de sensibilidade projetando cenários otimistas e pessimistas para seus investimentos, considerando as empresas testadas e as seguintes premissas: (i) EBTIDA 2% inferior e superior e (ii) taxa de desconto 2% inferior e o resultado da análise do valor realizável menos o valor contábil está apresentado a seguir:

Empresa	Cenário real	Cenário otimista	Cenário pessimista
AML Juratek	87.996	160.530	37.893
ASK Frasle Friction	37.733	43.132	32.870
Banco Randon	59.180	132.128	6.224
Castertech Usinagem	13.799	23.821	7.121
DBServer	104.899	146.497	77.470
Fanacif	8.964	10.381	7.832
Fras-le Argentina	165.752	171.532	160.240
Fras-le Friction (a)	4.797	10.530	(435)
Frasle Europe B.V.	2.762	3.812	1.785
Frasle North America	169.877	203.852	140.451
Frasle Panamericana	600	908	300
Freios Controil	210.064	240.916	182.881
Fremax (UGC)	339.936	519.774	220.730
Fundituba	14.573	18.855	10.754
Hercules Enterprises LLC (a)	16.727	142.161	(64.828)
Jurid	13.208	19.420	7.723
Master (UGC)	28.525	44.475	18.009
Nakata	1.807.092	2.465.316	1.367.021
Randon Argentina S.A.	26.772	35.058	19.494
Randon Auttom (UGC)	125.382	162.084	100.955
Randon Corretora de Seguros	17.921	26.092	12.488
Randon Triel HT	57.335	66.331	49.719

(a) Ao realizar as projeções para um cenário pessimista utilizando as premissas destacadas, a Companhia identificou um possível *impairment*. Contudo, a Administração utiliza em suas projeções cenários baseados em projeções adequadas já considerando riscos de mercado, o qual apresenta valor recuperável líquido. Nas demais UGC's não foram identificados cenários alternativos que resultariam em *impairment*.

### 15.3 Avaliação ao valor recuperável de ativos operacionais

A Companhia também realiza, anualmente, avaliação a valor recuperável de ativos operacionais, com foco na análise física de bens imobilizados, a fim de identificar sua condição de uso. Caso sejam identificados bens em desuso ou sem perspectiva de utilização futura, é realizado o *Impairment*, uma vez que não há a possibilidade de recuperação do valor contábil desses ativos.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de *impairment* referente a ativos operacionais era R\$ 3.355 na Controladora e R\$ 6.785 no Consolidado (R\$ 2.762 na Controladora e R\$ 6.599 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

### 15.4 Movimentação da provisão ao valor recuperável

A movimentação da recuperação ao valor recuperável está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do exercício	(4.811)	(4.966)	(44.527)	(35.041)
Constituição de <i>impairment</i> do exercício (a)	(948)	(1.116)	(10.558)	(22.374)
Reversões/atualizações (b)	355	1.271	2.975	12.888
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(5.404)</b>	<b>(4.811)</b>	<b>(52.110)</b>	<b>(44.527)</b>

(a) Referem-se as movimentações ocorridas durante o exercício apresentado, referente a provisão de *impairment* de ativos operacionais na controladora no montante de R\$ 948, *impairment* de ativos operacionais na controlada Fras-le, no montante de R\$ 389, *impairment* sobre investimento na controlada indireta Fanacif no montante de R\$ 8.331 - detalhado na nota explicativa 14.3.1, *impairment* de ativos operacionais na controlada Randon Implementos para o transporte no montante de R\$ 875 e no ativo imobilizado na controlada indireta Suspensys Automotive Systems no montante de R\$ 15.

(b) Referem-se as movimentações ocorridas durante o exercício apresentado, referente a reversão de *impairment* na controladora no montante de R\$ 355, nas controladas indiretas Fras-le Europe B.V., sendo no montante de R\$ 1.704 na controladora e R\$ 692 na unidade e demais variações na controlada Fras-le e controlada indireta Fras-le North America.

## Notas Explicativas

### 16 Imobilizado

#### a) Reconhecimento e mensuração

Os ativos imobilizados são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de quaisquer perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) reconhecidas. O custo inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição do ativo, como materiais, mão de obra direta, desmontagem, restauração do local e custos de financiamento para ativos qualificáveis.

A Administração aplica julgamentos e estimativas na definição dos ativos a serem capitalizados e na segregação de componentes com vidas úteis distintas. Gastos subsequentes são registrados como ativo quando agregam benefícios econômicos futuros à Companhia, enquanto despesas de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidas no resultado. Da mesma forma, ativos são baixados quando alienados ou quando não há expectativa de geração de benefícios econômicos, com o reconhecimento de eventuais ganhos ou perdas no resultado do exercício.

#### b) Depreciação

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos a partir da data em que estão disponíveis para uso, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Edificações	26 anos	3,9%
Móveis e utensílios	11 anos	9,0%
Máquinas e equipamentos	10 anos	10,4%
Moldes	10 anos	10,3%
Direito uso subestação	9 anos	11,1%
Veículos	9 anos	11,1%
Equipamentos de tecnologia	5 anos	18,9%

#### Controladora

Custo do imobilizado	Terrenos e prédios	Máquinas equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de Tecnologia	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>471.032</b>	<b>410.511</b>	<b>13.230</b>	<b>20.783</b>	<b>8.223</b>	<b>40.363</b>	<b>964.142</b>
Aquisições	10.034	4.859	747	1.526	233	29.182	46.581
Baixas	(107)	(7.297)	(74)	(120)	-	-	(7.598)
Transferências	2.875	39.224	314	222	133	(43.084)	(316)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>483.834</b>	<b>447.297</b>	<b>14.217</b>	<b>22.411</b>	<b>8.589</b>	<b>26.461</b>	<b>1.002.809</b>
Aquisições	2.631	14.511	2.193	4.085	547	54.038	78.005
Baixas	(932)	(2.643)	(482)	(856)	(165)	-	(5.078)
Transferências	2.865	15.096	548	691	434	(19.634)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>488.398</b>	<b>474.261</b>	<b>16.476</b>	<b>26.331</b>	<b>9.405</b>	<b>60.865</b>	<b>1.075.736</b>
<b>Depreciação e perdas por redução ao valor recuperável</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(101.551)</b>	<b>(209.681)</b>	<b>(4.420)</b>	<b>(9.038)</b>	<b>(5.588)</b>	-	<b>(330.278)</b>
Despesa de depreciação no exercício	(7.720)	(28.379)	(1.031)	(3.589)	(432)	-	(41.151)
Baixas	85	5.824	56	88	-	-	6.053
Transferências	-	1.149	-	-	-	-	1.149
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(109.186)</b>	<b>(231.087)</b>	<b>(5.395)</b>	<b>(12.539)</b>	<b>(6.020)</b>	-	<b>(364.227)</b>
Despesa de depreciação no exercício	(7.809)	(30.110)	(1.151)	(3.695)	(496)	-	(43.261)
Baixas	667	2.169	267	648	101	-	3.852
Perdas por redução ao valor recuperável	(320)	(118)	(19)	(319)	(1)	-	(777)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(116.648)</b>	<b>(259.146)</b>	<b>(6.298)</b>	<b>(15.905)</b>	<b>(6.416)</b>	-	<b>(404.413)</b>
<b>Valor residual líquido</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>374.648</b>	<b>216.210</b>	<b>8.822</b>	<b>9.872</b>	<b>2.569</b>	<b>26.461</b>	<b>638.582</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>371.750</b>	<b>215.115</b>	<b>10.178</b>	<b>10.426</b>	<b>2.989</b>	<b>60.865</b>	<b>671.323</b>



## Notas Explicativas

### Consolidado

Custo do imobilizado	Terrenos e prédios	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de computação	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.091.673</b>	<b>2.336.186</b>	<b>92.791</b>	<b>70.806</b>	<b>24.378</b>	<b>289.754</b>	<b>3.905.588</b>
Aquisições	15.772	65.700	7.293	7.901	844	187.360	284.870
Adição por combinação de negócios	72	3.920	1.551	1.123	577	-	7.243
Baixas	(1.024)	(54.315)	(1.825)	(2.365)	(1.096)	(910)	(61.535)
Transferências	53.542	164.674	7.098	4.488	723	(231.517)	(992)
Variação cambial	(31.901)	(54.404)	(11.823)	(3.141)	(5.748)	(729)	(107.746)
Efeito de hiperinflação	14.560	22.166	7.853	1.996	4.101	489	51.165
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.142.694</b>	<b>2.483.927</b>	<b>102.938</b>	<b>80.808</b>	<b>23.779</b>	<b>244.447</b>	<b>4.078.593</b>
Aquisições	8.830	107.909	9.865	14.725	1.375	271.269	413.973
Adição por combinação de negócios	26.724	12.380	4.436	5.091	5.277	173	54.081
Baixas	(11.257)	(55.680)	(4.701)	(3.993)	(2.074)	(829)	(78.534)
Transferências	31.082	132.033	3.956	3.307	523	(170.901)	-
Mais Valia	27.345	4.020	865	(37)	978	-	33.171
Variação cambial	19.513	70.855	8.172	(425)	1.001	3.714	102.830
Efeito de hiperinflação	24.849	26.356	10.273	1.458	2.384	4.987	70.307
Outros (a)	(22.401)	(1.869)	-	-	-	-	(24.270)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.247.379</b>	<b>2.779.931</b>	<b>135.804</b>	<b>100.934</b>	<b>33.243</b>	<b>352.860</b>	<b>4.650.151</b>

### Depreciação e perdas por redução ao valor recuperável

<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(255.767)</b>	<b>(1.417.147)</b>	<b>(51.830)</b>	<b>(37.522)</b>	<b>(15.057)</b>	<b>49</b>	<b>(1.777.274)</b>
Despesa de depreciação no exercício	(21.211)	(137.546)	(6.304)	(9.981)	(1.513)	-	(176.555)
Adição por combinação de negócios	(68)	(3.075)	(1.450)	(1.078)	(305)	-	(5.976)
Baixas	961	41.969	1.420	1.991	814	-	47.155
Perdas por redução ao valor recuperável	(10.434)	(1.715)	(297)	(692)	(150)	(20)	(13.308)
Transferência	465	(98)	(866)	784	(296)	-	(11)
Variação cambial	2.076	32.406	9.597	2.196	3.691	(3)	49.963
Efeito de hiperinflação	(4.341)	(13.041)	(4.932)	(2.488)	(2.691)	-	(27.493)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(288.319)</b>	<b>(1.498.247)</b>	<b>(54.662)</b>	<b>(46.790)</b>	<b>(15.507)</b>	<b>26</b>	<b>(1.903.499)</b>
Despesa de depreciação no exercício	(25.741)	(158.264)	(9.099)	(12.143)	(1.827)	-	(207.074)
Adição por combinação de negócios	(10.645)	(8.459)	(3.240)	(4.200)	(2.198)	-	(28.742)
Baixas	6.249	43.123	3.188	2.950	1.685	-	57.195
Perdas por redução ao valor recuperável	(6.073)	4.876	(376)	(130)	27	18	(1.658)
Transferência	-	(27)	(1)	28	-	-	-
Variação cambial	(3.393)	(39.690)	(4.288)	(1.625)	(541)	14	(49.523)
Efeito de hiperinflação	(7.187)	(18.349)	(7.208)	(930)	(1.871)	-	(35.545)
Outras (a)	14.820	-	-	-	-	-	14.820
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(320.289)</b>	<b>(1.675.037)</b>	<b>(75.686)</b>	<b>(62.840)</b>	<b>(20.232)</b>	<b>58</b>	<b>(2.154.026)</b>

### Valor residual líquido

<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>854.375</b>	<b>985.680</b>	<b>48.276</b>	<b>34.018</b>	<b>8.272</b>	<b>244.473</b>	<b>2.175.094</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>927.090</b>	<b>1.104.894</b>	<b>60.118</b>	<b>38.094</b>	<b>13.011</b>	<b>352.918</b>	<b>2.496.125</b>

(a) Valor demonstrado em outras referente a reclassificação para ativo circulante mantidos para a venda da empresa Fanacif.

Os saldos patrimoniais de ativo imobilizado são compostos pelos montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imobilizado em operação	671.323	638.582	2.496.125	2.175.094
Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento	41.208	27.307	120.643	102.500
	<b>712.531</b>	<b>665.889</b>	<b>2.616.768</b>	<b>2.277.594</b>

### 16.1 Imobilizado em andamento

As imobilizações em andamento consolidadas estão representadas substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, conforme relacionado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Construções e benfeitorias em imóveis	14.365	1.880	90.788	23.536
Fabricação e instalação de máquinas e equipamentos	39.158	19.066	225.082	193.423
Fabricação de ferramentas	5.104	2.383	23.813	10.079
Outros	2.238	3.132	13.235	17.435
	<b>60.865</b>	<b>26.461</b>	<b>352.918</b>	<b>244.473</b>

### 16.2 Custos de empréstimos capitalizados

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o montante de custo de empréstimos capitalizados no consolidado foi de R\$ 525 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023).

## Notas Explicativas

### 17 Intangível

#### a) Softwares

As licenças de softwares adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para sua aquisição e preparação para uso, sendo amortizadas durante sua vida útil estimada, limitada a 6 anos. A decisão sobre a capitalização ou reconhecimento como despesa envolve julgamento da Administração, considerando se os gastos geram benefícios econômicos futuros à Companhia.

Os custos de manutenção de softwares são reconhecidos como despesa à medida que são incorridos, enquanto os custos de desenvolvimento diretamente atribuíveis a projetos de softwares exclusivos e controlados pela Companhia são reconhecidos como ativos intangíveis quando o software está disponível para uso ou venda e quando os benefícios econômicos futuros podem ser mensurados de forma confiável. Caso esses critérios não sejam atendidos, os gastos são reconhecidos como despesa. Custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não podem ser reclassificados como ativos em períodos subsequentes.

A mensuração e amortização do intangível envolvem julgamentos e estimativas significativas, como a definição da vida útil econômica, a expectativa de geração de benefícios futuros e a segregação dos custos diretamente atribuíveis ao desenvolvimento do ativo.

#### b) Amortização

A amortização é calculada sobre os itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

#### c) Combinações de negócios e ágio

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios referem-se, substancialmente, aos ágios apurados em aquisições de investimentos, marcas e carteira de clientes. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo e são amortizados pela vida útil estimada utilizando o método linear.

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível". Se a adquirente apurar deságio, deverá registrar o montante como ganho no resultado do exercício, na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, devidamente segregada, de acordo com o segmento operacional.

O detalhamento das mais valias e ágio decorrentes da aquisição de combinações de negócios realizadas em 2024 e 2023 estão apresentadas na nota explicativa 5.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Software e licenças	5 anos	20,3%
Mais valia da carteira de clientes	11 anos	9,1%
Marcas registradas	20 anos	5,0%

## Notas Explicativas

Abaixo estão apresentadas as movimentações dos intangíveis:

### Controladora

Custo ou avaliação	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Software e licenças	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>202</b>	<b>28</b>	<b>98.166</b>	<b>98.396</b>
Aquisições	-	299	253	552
Baixas	-	-	(33)	(33)
Transferências	-	(28)	344	316
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>202</b>	<b>299</b>	<b>98.730</b>	<b>99.231</b>
Aquisições	-	390	5.804	6.194
Baixas	-	-	(272)	(272)
Transferências	-	(318)	318	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>202</b>	<b>371</b>	<b>104.580</b>	<b>105.153</b>
<b>Amortização</b>				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	-	-	<b>(92.148)</b>	<b>(92.148)</b>
Despesa de amortização do exercício	-	-	(2.245)	(2.245)
Baixas	-	-	18	18
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	-	-	<b>(94.375)</b>	<b>(94.375)</b>
Despesa de amortização do exercício	-	-	(2.353)	(2.353)
Baixas	-	-	211	211
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-	(172)	(172)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	-	-	<b>(96.689)</b>	<b>(96.689)</b>
<b>Valor residual líquido</b>				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>202</b>	<b>299</b>	<b>4.355</b>	<b>4.856</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>202</b>	<b>371</b>	<b>7.891</b>	<b>8.464</b>

### Consolidado

Custo ou avaliação	Marcas e patentes	Intangível em andamento	Software e licenças	Carteira de Clientes	Ágio	Direito de uso de subestação de energia	Direito de uso de ativos	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>163.996</b>	<b>5.051</b>	<b>219.685</b>	<b>397.641</b>	<b>321.116</b>	<b>16.914</b>	<b>1.322</b>	<b>1.125.725</b>
Adição por combinações de negócios	11.871	-	-	96.973	58.129	-	-	166.973
Aquisições	-	14.335	3.616	-	108	-	-	18.059
Baixas	-	-	(428)	-	-	-	-	(428)
Transferências	-	(3.981)	4.973	-	-	-	-	992
Variação cambial	(11.268)	-	(908)	(69.624)	(45.851)	-	-	(127.651)
Efeito hiperinflação	5.813	-	726	47.822	25.374	-	-	79.735
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>170.412</b>	<b>15.405</b>	<b>227.664</b>	<b>472.812</b>	<b>358.876</b>	<b>16.914</b>	<b>1.322</b>	<b>1.263.405</b>
Adição por combinações de negócios	45.081	-	2.865	39.490	148.249	-	-	235.685
Aquisições	-	17.936	10.392	-	-	-	-	28.328
Baixas	-	(198)	(2.552)	-	-	-	-	(2.750)
Transferências	-	(17.428)	17.428	-	-	-	-	-
Variação cambial	22.858	-	2.803	55.713	48.824	-	-	130.198
Efeito hiperinflação	4.314	-	1.291	35.994	19.397	-	-	60.996
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>242.665</b>	<b>15.715</b>	<b>259.891</b>	<b>604.009</b>	<b>575.346</b>	<b>16.914</b>	<b>1.322</b>	<b>1.715.862</b>
<b>Amortização e perda por redução ao valor recuperável</b>								
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(16.041)</b>	-	<b>(188.716)</b>	<b>(63.654)</b>	<b>(12.184)</b>	<b>(16.889)</b>	-	<b>(297.484)</b>
Despesa de amortização do exercício	(11.466)	-	(15.003)	(32.052)	-	(3)	-	(58.524)
Baixas	-	-	381	-	-	-	-	381
Perda por redução ao valor recuperável	(3.503)	-	-	324	7.995	-	-	4.816
Transferência	-	-	11	-	-	-	-	11
Variação cambial	35	-	6.395	92	-	-	-	6.522
Efeito hiperinflação	-	-	(530)	-	-	-	-	(530)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(30.975)</b>	-	<b>(197.462)</b>	<b>(95.290)</b>	<b>(4.189)</b>	<b>(16.892)</b>	-	<b>(344.808)</b>
Adição por combinação de negócios	-	-	(769)	-	-	-	-	(769)
Despesa de amortização do exercício	(11.323)	-	(13.316)	(42.788)	-	(3)	-	(67.430)
Baixas	-	-	883	-	-	-	-	883
Perda por redução ao valor recuperável	(4.828)	-	(172)	1.663	-	-	-	(3.337)
Transferência	(5.057)	14.259	-	(9.202)	-	-	-	-
Variação cambial	(4.258)	-	(1.453)	(9.000)	3.087	-	-	(11.624)
Efeito hiperinflação	-	-	(1.362)	-	(19.396)	-	-	(20.758)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(56.441)</b>	<b>14.259</b>	<b>(213.651)</b>	<b>(154.617)</b>	<b>(20.498)</b>	<b>(16.895)</b>	-	<b>(447.843)</b>
<b>Valor residual líquido</b>								
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>139.437</b>	<b>15.405</b>	<b>30.202</b>	<b>377.522</b>	<b>354.687</b>	<b>22</b>	<b>1.322</b>	<b>918.597</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>186.224</b>	<b>29.974</b>	<b>46.240</b>	<b>449.392</b>	<b>554.848</b>	<b>19</b>	<b>1.322</b>	<b>1.268.019</b>

## 18 Arrendamentos

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de

## Notas Explicativas

reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

### 18.1 Ativo de direito de uso

O ativo de direito de uso é reconhecido na data de início do arrendamento e é depreciado linearmente pela vida útil do contrato ou pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Máquinas e equipamentos	7	15%
Edificações	17	6%
Veículos	4	27%

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, está abaixo apresentada:

	Controladora			
	Direitos de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>14.831</b>	<b>4.656</b>	<b>2.403</b>	<b>21.890</b>
Adições	7.263	7.489	1.481	16.233
Baixas	(1.975)	(871)	-	(2.846)
Amortizações	(5.750)	(1.038)	(616)	(7.404)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>14.369</b>	<b>10.236</b>	<b>3.268</b>	<b>27.873</b>
Adições	7.917	1.497	1.078	10.492
Baixas	(4.743)	(6.234)	(67)	(11.044)
Amortizações	(6.181)	(984)	(927)	(8.092)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>11.362</b>	<b>4.515</b>	<b>3.352</b>	<b>19.229</b>

	Consolidado			
	Direitos de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>87.095</b>	<b>179.825</b>	<b>3.877</b>	<b>270.797</b>
Adições	27.894	30.474	2.218	60.586
Adição por combinação de negócios	-	12.495	209	12.704
Baixas	(6.818)	(5.751)	(354)	(12.923)
Transferências	(15.442)	15.442	-	-
Efeito de hiperinflação	-	11.946	-	11.946
Variação Cambial	(22.475)	(3.042)	(3)	(25.520)
Amortizações	(20.383)	(28.637)	(1.553)	(50.573)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>49.871</b>	<b>212.752</b>	<b>4.394</b>	<b>267.017</b>
Adições	19.464	19.119	3.529	42.112
Adição por combinação de negócios	-	11.810	1.408	13.218
Baixas	(17.049)	(27.873)	(290)	(45.212)
Efeito de hiperinflação	-	40.215	-	40.215
Variação Cambial	301	12.417	78	12.796
Amortizações	(23.771)	(41.977)	(2.268)	(68.016)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>28.816</b>	<b>226.463</b>	<b>6.851</b>	<b>262.130</b>

### 18.2 Passivo de arrendamento

Os passivos de arrendamento são reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos arrendamentos é calculado com base em taxa incremental.

Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e

## Notas Explicativas

pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos e estão apresentados na nota explicativa 29.

O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa, pagamentos de arrendamentos ou prazos e os reflexos são reconhecidos no ativo de arrendamento e no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2024 e 2023 está abaixo apresentada:

	Controladora	Consolidado
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>22.925</b>	<b>265.703</b>
Adições	16.233	60.648
Adição por combinação de negócios	-	12.704
Baixas	(2.849)	(14.300)
Juros de arrendamentos	2.412	35.459
Pagamentos	(9.474)	(62.944)
Variação cambial	-	(18.140)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>29.247</b>	<b>279.130</b>
Adições	10.492	42.112
Adição por combinação de negócios	-	13.218
Baixas	(11.608)	(63.627)
Juros de arrendamentos	3.477	53.870
Pagamentos	(10.581)	(76.189)
Variação cambial	-	19.284
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>21.027</b>	<b>267.798</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.351</b>	<b>46.467</b>
<b>Não circulante</b>	<b>18.676</b>	<b>221.331</b>

A movimentação dos arrendamentos está descrita no quadro abaixo:

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>22.925</b>	<b>265.703</b>
Adições por combinação de negócios	-	12.704
Alterações de caixa:		
Recebimento (pagamento)	(9.474)	(62.944)
<b>Subtotal</b>	<b>(9.474)</b>	<b>(62.944)</b>
Alterações que não afetam caixa:		
Despesa de juros	2.412	35.459
Adições / baixas	13.384	46.348
Variação cambial	-	(18.140)
<b>Subtotal</b>	<b>15.796</b>	<b>63.667</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>29.247</b>	<b>279.130</b>
Adições por combinação de negócios	-	13.218
Alterações de caixa:		
Recebimento (pagamento)	(10.581)	(76.189)
<b>Subtotal</b>	<b>(10.581)</b>	<b>(76.189)</b>
Alterações que não afetam caixa:		
Despesa de juros	3.477	53.870
Adições / baixas	(1.116)	(21.515)
Variação cambial	-	19.284
<b>Subtotal</b>	<b>2.361</b>	<b>51.639</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>21.027</b>	<b>267.798</b>

Em 31 de dezembro de 2024, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento é a seguinte:

Vencimentos	Controladora	Consolidado
	2024	2024
2025	2.350	46.467
2026	2.474	43.814
2027	2.594	38.277
2028 e após	13.609	139.240
<b>Total</b>	<b>21.027</b>	<b>267.798</b>

## Notas Explicativas

Conforme orientações do ofício CVM SNC/SEP nº 02/2019, para fins de avaliação dos usuários da informação, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal, caso tivesse adotado essa taxa em 31 de dezembro de 2024, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 7.063 na controladora e R\$ 62.702 no consolidado, enquanto os juros decorrentes de arrendamentos na controladora e consolidado seriam de R\$ 3.113 e R\$ 57.740 respectivamente.

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retro arrendamento.

## 19 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>No país</b>	<b>460.408</b>	<b>458.317</b>	<b>995.897</b>	<b>913.345</b>
De terceiros	399.499	400.695	995.897	913.345
Partes relacionadas	60.909	57.622	-	-
<b>No exterior</b>	<b>13.767</b>	<b>19.692</b>	<b>422.116</b>	<b>290.797</b>
De terceiros	12.213	19.692	422.116	290.797
Partes relacionadas	1.554	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>474.175</b>	<b>478.009</b>	<b>1.418.013</b>	<b>1.204.142</b>
Ajuste a valor presente	(2.240)	(1.844)	(5.199)	(2.934)
<b>Total</b>	<b>471.935</b>	<b>476.165</b>	<b>1.412.814</b>	<b>1.201.208</b>

## 20 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de dezembro de 2024, o montante de operações de risco sacado era R\$ 12.272 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado (em função das operações serem efetuadas com o Banco Randon, controlada da Companhia, e eliminadas no Consolidado). Em 31 de dezembro de 2023, os saldos eram de R\$ 8.055 na Controladora e R\$ 0 no Consolidado.

## 21 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

**Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

**Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**Cível** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

## Notas Explicativas

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 21.1 Provisões para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	33.986	8.796	113.427	73.560
Tributário	16.421	7.745	62.974	53.779
Cível	1.383	727	1.472	777
<b>Total</b>	<b>51.790</b>	<b>17.268</b>	<b>177.873</b>	<b>128.116</b>

Movimentação da provisão para litígios passivos:

	Controladora				Consolidado			
	Saldo em 2023	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 2024	Saldo em 2023	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 2024
Trabalhista	8.796	31.244	(6.054)	33.986	73.561	60.813	(20.947)	113.427
Tributário	7.745	9.439	(763)	16.421	53.779	10.266	(1.070)	62.975
Cível	727	928	(272)	1.383	776	806	(111)	1.471
<b>Total</b>	<b>17.268</b>	<b>41.611</b>	<b>(7.089)</b>	<b>51.790</b>	<b>128.116</b>	<b>71.885</b>	<b>(22.128)</b>	<b>177.873</b>

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas indiretas Jurid e Nakata, as quais possuem como perda provável em 31 de dezembro de 2024 os montantes de R\$ 6.900 (R\$ 6.367 em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2023), respectivamente, bem como a um processo movido contra a controladora que trata de compensações de débitos de PIS e COFINS com créditos de terceiros, cujo montante em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 8.786 (em 31 de dezembro de 2023 o prognóstico de perda era possível).

A Companhia é alvo de diversas reclamatórias trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

### 21.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	7.561	4.948	20.870	16.023
Tributário	196	213	17.420	11.766
Cível	90	90	136	136
Previdenciário	588	330	655	397
<b>Total</b>	<b>8.435</b>	<b>5.581</b>	<b>39.081</b>	<b>28.322</b>

### 21.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não são registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	104.706	70.149	223.051	163.124
Tributário	93.871	97.444	201.472	195.754
Cível	9.446	8.047	14.706	11.910
Previdenciário	330	330	416	416
<b>Total</b>	<b>208.353</b>	<b>175.970</b>	<b>439.645</b>	<b>371.204</b>

## Notas Explicativas

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

**21.3.1) PIS e COFINS** - A Controladora está sendo executada pela União, relativamente à cobrança de PIS e COFINS oriundos de processos administrativos, que tratam de pedidos de compensação de débitos com créditos de IPI adquiridos de terceiros. O valor envolvido é de R\$ 32.349.

**21.3.2) Compensação com Base no Saldo Negativo de IRPJ/CSLL** - A Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente ao indeferimento das declarações de compensação de saldos negativos de IRPJ/CSLL, apurados nos exercícios de 2004, 2005 e 2006. O valor dos processos é de R\$ 25.915.

**21.3.3) COFINS** - Execução Fiscal requerida pela União, em relação a crédito tributário oriundo de processo administrativo que decorre de supostos débitos de COFINS (FINSOCIAL) e está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento de recurso de apelação. O valor envolvido é de R\$ 13.464, na Controladora.

**21.3.4) PDI - Incentivo a Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico** - Glosa dos dispêndios considerados no cálculo do incentivo à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, pela Receita Federal do Brasil, sob o argumento de que estes não coadunam com o P&D da Companhia (controlada Castertech no valor de R\$ 10.096 e controlada Jost no valor de R\$ 4.347). O valor envolvido é R\$ 14.443.

**21.3.5) PIS e COFINS (Ações rescisórias)** - As controladas indiretas Nakata e Jurid foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito de as empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 461 para a Jurid, totalizando o valor de R\$ 16.187.

**21.3.6) Drawback** – Autos de Infração lavrados pela Delegacia da Receita Federal em face da Controladora, da controlada Frasle Mobility e da controlada Master, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS e AFRMM, incidentes em importação, devidamente acrescidos de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. O valor envolvido é de R\$ 11.821 para a Controladora, R\$ 9.425 para a Frasle Mobility e de R\$ 2.415 para a Master, totalizando o valor de R\$ 23.661.

**21.3.7) II, IPI, PIS e COFINS** – Refere-se a auto de infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da controlada Indireta Nakata Automotiva Ltda., requerendo débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes a importações realizadas de 2007 a 2009. O valor envolvido é R\$ 7.573.

**21.3.8) IPI** – Autos de Infração lavrados pela Receita Federal em face da empresa controlada Castertech, objetivando a cobrança de IPI. O valor envolvido é de R\$ 7.264.

### 21.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor total de causas ativas com probabilidade provável de ganho, que se classificam como ativos contingentes, não reconhecidas contabilmente, era de R\$ 4.303 na Controladora (R\$ 4.246 em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 5.986 do Consolidado (R\$ 5.969 em 31 de dezembro de 2023).

## 22 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.



## Notas Explicativas

	Indexador	Juros a.a.	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				2024	2023	2024	2023
<b>Circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
Capital de Giro	CDI+	0,10% a 2,49%	Mar/29	-	-	326.235	149.635
Finame	IPCA+	4,92%	Dez/24	-	-	-	132
Finame	SELIC+	1,34%	Jun/28	-	-	376.558	304.323
Debêntures	CDI+	1,17% a 1,69%	Mai/31	180.365	264.584	332.515	313.677
NCE	CDI+	1,29% a 2,60%	Mai/27	3.166	10.818	124.439	158.322
NCE	PRÉ-FIXADA	14,84%	jul/26	-	800	-	800
NC	CDI+	0,90% a 1,85%	out/31	-	-	14.718	10.770
4131	CDI+	3,00%	Ago/26	-	-	36.873	39.315
Vendor	CDI+	4,00%	Jan/25	176	310	21.164	13.386
Exim Pré-Embarque	TLP+	0,80%	Jan/29	19.065	-	19.065	-
Exim Pré-Embarque	CDI+	0,80% a 1,59%	Jun/29	-	-	56.564	47.018
Fundopem	IPCA+	1,00% a 3,00%	Fev/37	-	-	3.539	4.521
Finep	TJLP+ TR+	0,80% a 3,30%	Set/40	109	-	1.559	1.435
IFC	CDI+	1,50%	Abr/33	6.092	-	12.619	-
				<b>263.877</b>	<b>301.921</b>	<b>1.524.655</b>	<b>1.217.464</b>
<b>Moeda estrangeira:</b>							
Capital de Giro	FIXO	6,75% a 9,15%	Jun/25	-	-	88.662	55.033
Capital de Giro	FIXO	25,00% a 46,00%	Out/26	-	-	14.388	732
Capital de Giro	SOFR+	2,25%	Jul/25	-	-	6.396	35.475
Overdraft	UK BASE RATE+	2,30%	Mai/24	-	-	-	16.425
Pré Pgto Exportação	SOFR+	3,23% a 3,53%	Jul/25	31.328	24.704	61.752	48.988
NCE	FIXO	5,45 a 5,64%	Mai/29	844	705	1.219	16.950
ACC	FIXO	6,06%	Set/29	-	-	3.176	-
Term Loan	FIXO	2,28% a 2,85%	Nov/31	-	-	358	527
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	0,8% a 1,40%	Jun/29	22.732	-	22.856	-
				<b>263.877</b>	<b>301.921</b>	<b>1.524.655</b>	<b>1.217.464</b>
<b>Não circulante</b>							
<b>Moeda nacional:</b>							
Capital de Giro	CDI+	0,10% a 2,49%	Mar/29	-	-	6.667	10.500
Debêntures	CDI+	1,17% a 1,69%	Mai/31	1.730.569	1.512.006	1.974.714	1.895.581
IFC	CDI+	1,50%	Abr/33	246.187	-	494.100	-
NCE	CDI+	1,29% a 2,60%	Mai/27	300.000	500.000	410.333	728.333
4.131	CDI+	3,00%	Ago/26	-	-	33.333	66.667
NCE	PRÉ-FIXADA	14,84%	Jul/26	-	150.000	-	150.000
NC	CDI+	0,90% a 1,85%	Out/31	-	-	504.051	200.000
Fundopem	IPCA+	1,00% a 3,00%	Fev/37	3.588	-	33.434	14.566
Finep	TJLP+ TR+	0,80% a 3,30%	Set/40	81.639	-	103.711	13.139
Finame	SELIC+	1,34%	Jun/28	-	-	714.303	634.474
Exim Pré-Embarque	TLP+	0,80%	Jan/29	57.813	-	57.813	-
Exim Pré-Embarque	CDI+	0,80% a 1,59%	Jun/29	-	-	227.368	156.944
				<b>2.678.974</b>	<b>2.331.451</b>	<b>5.208.157</b>	<b>4.121.368</b>
<b>Moeda estrangeira:</b>							
Capital de Giro	FIXO	25,00% a 46,00%	out/26	-	-	499	834
Pré Pgto Exportação	SOFR+	3,23% a 3,53%	Jul/25	-	24.206	-	47.482
NCE	FIXO	5,45 a 5,64%	mai/29	185.768	145.239	254.546	199.011
Term Loan	FIXO	2,28% a 2,85%	nov/31	-	-	265.969	3.837
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	0,8% a 1,40%	jun/29	73.410	-	127.316	-
				<b>2.678.974</b>	<b>2.331.451</b>	<b>5.208.157</b>	<b>4.121.368</b>
<b>Total de empréstimos</b>				<b>2.942.851</b>	<b>2.633.372</b>	<b>6.732.812</b>	<b>5.338.832</b>

Os financiamentos e empréstimos da Controladora estão garantidos por avais e fianças no valor de R\$ 1.601.013 (R\$ 963.327 em 31 de dezembro de 2023).

A controlada Frasle Mobility presta avais e fianças para suas controladas no valor de R\$ 125.306 (R\$ 162.705 em 31 de dezembro de 2023) e para sua controladora no valor de R\$ 256.817 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023).

A controlada indireta Fras-le Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.890 que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas detém contratos de financiamentos com bancos, IFC, BNDES, além de operações de debêntures, notas comerciais e capital de giro no valor de R\$ 4.445.410 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA, sem efeito da controlada Randon Investimentos Ltda.

Esses compromissos financeiros são acompanhados trimestralmente, mas medidos anualmente nas datas de encerramento de cada exercício social. Tanto em 31 de dezembro de 2024 quanto em 31 de dezembro de 2023, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado, menores ou iguais a 3,50 vezes, estabelecidos em contratos, estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

## Notas Explicativas

### a) Vendor

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

### b) Fundopem

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente. O incentivo disponibiliza uma carência de 33 a 54 meses e tem prazos de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 1% a 3% a.a..

### c) Debêntures

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

Data de emissão	Série	Data de vencimento	Indexador	Juros a.a.	Controladora	Consolidado
10 de Abril de 2019	Única	10 de Abril de 2026	CDI+	1,20%	266.664	266.664
15 de Junho de 2020 (a)	Única	15 de Junho de 2027	CDI+	1,45%	-	175.000
15 de Julho de 2020	Única	15 de Julho de 2027	CDI+	1,45%	-	210.000
11 de Fevereiro de 2022	1ª	03 de Fevereiro de 2027	CDI+	1,54%	250.000	250.000
11 de Fevereiro de 2022	2ª	03 de Fevereiro de 2029	CDI+	1,69%	250.000	250.000
09 de Novembro de 2022	1ª	09 de Novembro de 2027	CDI+	1,50%	229.000	229.000
09 de Novembro de 2022	2ª	09 de Novembro de 2029	CDI+	1,69%	271.000	271.000
22 de Maio de 2024	Única	19 de Maio de 2031	CDI+	1,17%	600.000	600.000

(a) Em dezembro de 2024, a Companhia realizou a liquidação de debêntures emitidas em 15 de junho de 2020, no montante de R\$ 35.000.

Em 04 de setembro de 2024, conforme fato relevante divulgado pela controlada Frasle Mobility, a controlada aprovou a realização da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, totalizando R\$ 750.000. As debêntures têm prazo de vencimento de sete anos, com remuneração atrelada a 100% da variação acumulada das taxas DI, acrescida de 1,22% ao ano. Os recursos serão utilizados para reforço de caixa e administração de risco (*liability management*). Até 31 de dezembro de 2024, os recursos provenientes dessa emissão de debêntures ainda não haviam sido desembolsados.

### d) Garantias

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia apresentava os seguintes montantes de garantias representadas por avais, fianças, propriedade fiduciária e hipotecas prestadas às empresas:

	Tipo de garantia	Consolidado	
		2024	2023
Master Sistemas Automotivos Ltda.	Aval	6.292	7.300
Banco Randon S.A.	Fianças	700.000	300.000
Centro Tecnológico Randon	Aval	8.876	3.190
Castertech Usinagem	Aval	2.005	2.005
Frasle Mobility	Aval	266.454	7.649
Randon Automotive	Fiança	6.396	2.495
Randon Holdco	Fiança	-	12.988
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda	Aval	500	2.174
Randon Argentina S.A.	Stand By	6.258	888
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Aval	1.982	1.817
Randon Triel-HT Impl. Rodoviários Ltda.	Aval	1.391	11.774
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda	Aval	540.175	611.047
Hercules Enterprises, LLC	Stand By	60.685	-
<b>Total</b>		<b>1.601.014</b>	<b>963.327</b>

Além dos avais e fianças concedidas para as empresas citadas acima, a Companhia não concede avais e fianças para terceiros em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 2.955 em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia não possui outros compromissos de longo prazo.

## Notas Explicativas

### 22.1 Principais captações do exercício

#### a) International Finance Corporation

A Companhia possui contrato de financiamento com a *International Finance Corporation "IFC"*, firmado em 28 de fevereiro de 2024, no montante de R\$ 500.000. Os recursos serão destinados principalmente aos projetos voltados à sustentabilidade, vinculados ao compromisso público de reduzir 40% das emissões de gases de efeito estufa. O prazo de pagamento é de 9 anos, com carência de 2 anos. No caso de atingimento das metas estabelecidas no contrato, está previsto um benefício de desconto nos juros do financiamento a partir de 2026.

### 22.2 Movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures

Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.795.608	5.417.678
Adição por combinação de negócios	-	33.615
<b>Alterações de caixa:</b>		
Recebimento	-	1.017.667
Pagamento	(134.109)	(1.187.474)
Juros pagos	(382.813)	(686.751)
<b>Subtotal</b>	<b>(516.922)</b>	<b>(856.558)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>		
Despesas de juros provisionados	373.875	782.649
Variação cambial	(19.012)	(53.617)
Outros	(177)	15.065
<b>Subtotal</b>	<b>354.686</b>	<b>744.097</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.633.372	5.338.832
<b>Alterações de caixa:</b>		
Recebimento	1.084.321	3.468.188
Pagamento	(829.200)	(2.187.517)
Juros pagos	(353.286)	(692.326)
<b>Subtotal</b>	<b>(98.165)</b>	<b>588.345</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>		
Despesas de juros provisionados	338.778	688.711
Variação cambial	69.001	124.243
Outros	(135)	(7.319)
<b>Subtotal</b>	<b>407.644</b>	<b>805.635</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.942.851	6.732.812

## 23 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das commodities e risco de liquidez, aos quais a Companhia entende que está exposta, de acordo com a natureza de seus negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros. Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas

## Notas Explicativas

pela Administração da Companhia. Os riscos da Companhia e suas controladas estão descritos a seguir.

### 23.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros mantidos até o vencimento e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras.

#### Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2024	2023	2024	2023
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	936.395	1.126.503	936.395	1.126.503
Instrumentos financeiros e derivativos	23.1	2	194	564	194	564
<b>Custo amortizado</b>						
Contas a receber de clientes	9		356.981	277.673	356.981	277.673
<b>Passivos</b>						
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>						
Fornecedores	19		(471.935)	(476.165)	(471.935)	(476.165)
Risco sacado	20		(12.272)	(8.055)	(12.272)	(8.055)
Contas a pagar por combinação de negócios	5		(1.028)	(925)	(1.028)	(925)
Empréstimos e financiamentos	22	2	(2.942.851)	(2.633.372)	(2.962.931)	(2.648.893)
<b>Total</b>			<b>(2.134.516)</b>	<b>(1.713.777)</b>	<b>(2.154.596)</b>	<b>(1.729.298)</b>

#### Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			2024	2023	2024	2023
<b>Ativos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	2.252.138	2.864.807	2.252.138	2.864.807
Certificados de operações estruturadas	23.4	2	535.481	-	535.481	-
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	2	190.763	100.142	190.763	99.914
Instrumentos financeiros derivativos	23.1	2	7.378	564	7.378	564
Direito por recursos de consórcio		2	28.010	25.048	28.010	25.048
<b>Custo Amortizado</b>						
Contas a receber de clientes	9		3.632.342	2.139.863	3.632.342	2.139.863
<b>Passivos</b>						
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Instrumentos financeiros derivativos	23.1	2	(259)	(7.309)	(259)	(7.309)
<b>Passivo pelo custo amortizado</b>						
Fornecedores	19		(1.412.814)	(1.201.208)	(1.412.814)	(1.201.208)
Contas a pagar por combinação de negócios	5		(207.372)	(347.949)	(207.372)	(347.949)
Empréstimos e financiamentos	22	2	(6.732.812)	(5.338.832)	(6.760.904)	(5.361.654)
<b>Total</b>			<b>(1.707.145)</b>	<b>(1.764.874)</b>	<b>(1.735.237)</b>	<b>(1.787.924)</b>

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência inferior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (*Break Funding Fee – BFF*) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

## Notas Explicativas

### a) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas tem por política efetuar operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de mitigar ou de eliminar riscos inerentes à sua operação.

A Administração da Companhia e de suas controladas mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio de seus controles internos.

Atualmente, os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, todos com registro na CETIP, são decorrentes de risco de câmbio, com objetivo específico de proteção de sua exposição estimada em moeda estrangeira.

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia e suas controladas foram substancialmente de operações com *Non Deliverable Forward (NDF)* visando à proteção (*hedge*) de vendas futuras esperadas a clientes no exterior para as quais a Companhia prevê que seja altamente provável a realização das transações e saldo credor denominado em moeda estrangeira, e operações de *swap* cambial, visando à proteção da variação cambial de alguns empréstimos contratados em moeda estrangeira. Nesta modalidade de operação, a Companhia tem deveres e obrigações com base em uma cotação contratada previamente no momento de seu vencimento, ou seja, os contratos a termo contratados pela Companhia não possuem margens de variação. O resultado líquido dessas operações é registrado por competência nas suas demonstrações financeiras.

Abaixo estão apresentados, por seu valor justo, alocados no resultado financeiro, os ganhos e perdas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, agrupados pelas principais categorias de riscos:

Operações de Proteção Cambial	Moeda	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Derivativos Financeiros	R\$	309	3.468	11.461	(6.451)
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>309</b>	<b>3.468</b>	<b>11.461</b>	<b>(6.451)</b>

Nos quadros a seguir demonstramos os saldos de derivativos da Companhia.

#### Controladora

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional – em milhares de R\$		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2024 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2023 (crédito)/ débito	
	2024	2023	2024	2023	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	18.577	29.048	194	564	578	-	3.812	-
<b>Total</b>	<b>18.577</b>	<b>29.048</b>	<b>194</b>	<b>564</b>	<b>578</b>	<b>-</b>	<b>3.812</b>	<b>-</b>

#### Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional – em milhares		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2024 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2023 (crédito)/ débito	
	2024	2023	2024	2023	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	87.355	82.820	6.717	(6.745)	578	(3.620)	3.812	(3.075)
NDF	-	-	-	-	-	-	-	(1.766)
Contrato Futuro	29.329	-	402	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>116.684</b>	<b>82.820</b>	<b>7.119</b>	<b>(6.745)</b>	<b>578</b>	<b>(3.620)</b>	<b>3.812</b>	<b>(4.841)</b>

## Notas Explicativas

Movimentação dos instrumentos financeiros derivativos	Ativo		Passivo
	Controladora	Consolidado	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	889	889	4.245
Alterações de caixa:			
Recebimento	-	-	-
Pagamento	-	-	(1.029)
<b>Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.029)</b>
Alterações que não afetam caixa:			
Variação cambial	(325)	(325)	4.093
<b>Subtotal</b>	<b>(325)</b>	<b>(325)</b>	<b>4.093</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	564	564	7.309
Alterações de caixa:			
Recebimento	-	(3.620)	-
Pagamento	578	578	-
<b>Subtotal</b>	<b>578</b>	<b>(3.042)</b>	<b>-</b>
Alterações que não afetam caixa:			
Variação cambial	(948)	9.856	(7.050)
<b>Subtotal</b>	<b>(948)</b>	<b>9.856</b>	<b>(7.050)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	194	7.378	259

### 23.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (*IFRS 7*) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

**Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

**Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

**Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A Companhia possui apenas instrumentos financeiros derivativos avaliados a valor justo considerando uma técnica de avaliação de Nível 2. Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### 23.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos a taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

### 23.4 Risco de câmbio

A Companhia adota o *hedge accounting*, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48/*IFRS 9*) e regulamento interno, com o objetivo de minimizar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

## Notas Explicativas

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira, majoritariamente o Dólar dos Estados Unidos (USD), que estão diluídos no longo prazo.

A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real – BRL, adotando como instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao *budget* de venda de produtos fabricados.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 apresentou variação positiva de 27,91% (7,20% positiva em 31 de dezembro de 2023). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

### a) Instrumentos financeiros designados como hedge accounting

Controladora e Consolidado							
Tipo	Taxa Contratação	Taxa de Designação	Notional US\$ mil	Variação cambial contabilizada no Patrimônio Líquido	Valor contábil	Efeito resultante	
PPE	3,7430	3,7430	1.500	3.673	9.285	2.062	
PPE	3,7491	3,7491	1.500	3.664	9.285	2.053	
<b>Total</b>			<b>3.000</b>	<b>7.337</b>	<b>18.570</b>	<b>4.115</b>	

Abaixo detalhamento com o cronograma de vencimento das operações de derivativos e variação cambial diferida, que estão enquadradas na metodologia de *hedge accounting*:

#### Controladora e Consolidado

Ano de referência	Notional USD mil	Ano de referência	Vendas em USD mil designadas
2025	3.000	2025	3.000
<b>Total</b>	<b>3.000</b>		<b>3.000</b>

### b) Exposição cambial

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

## Notas Explicativas

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	24.284	25.818	154.851	105.510
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(50.740)	(40.259)	(136.856)	(87.871)
C. Instrumentos financeiros derivativos	3.000	6.000	18.843	11.107
D. Exportações futuras designadas para <i>Hedge Accounting</i>	3.000	6.000	3.000	6.000
<b>E. Exposição líquida</b>	<b>(20.456)</b>	<b>(2.441)</b>	<b>39.838</b>	<b>34.746</b>

### c) Certificado de Operações Estruturadas (COE)

Para mitigar os riscos de variação cambial associados à aquisição da Kuo Refacciones, a Companhia, através de sua controlada direta Frasle Mobility, contratou um COE (Certificado de Operações Estruturadas), vinculado ao desempenho do Peso Mexicano em relação ao Real. Aproximadamente 25% dos recursos a serem utilizados na transação estão alocados no Brasil, o que gera uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação está diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos no Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação são reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Embora as condições precedentes da aquisição ainda não tenham sido finalizadas, o valor em Pesos Mexicanos já foi estabelecido. A estratégia de hedge assegura a proteção contra a volatilidade cambial, em conformidade com a política financeira da Companhia.

	Investimento Inicial	Variação cambial (ORA-PL)	Rendimentos (Resultado Financeiro)	Saldo em 31/12/2024
Certificado de Operações Estruturadas (COE)	500.000	19.896	15.585	535.481
<b>Total Outros Investimentos</b>	<b>500.000</b>	<b>19.896</b>	<b>15.585</b>	<b>535.481</b>

### 23.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível. O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil. Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 31 de dezembro de 2024.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 31 de dezembro de 2024, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.



## Notas Explicativas

### Controladora

Instrumento / Sensibilidade	Valores expostos em 2024	Provável	Razoavelmente Possível	Possível
<b>Taxa de câmbio dólar - real</b>	<b>R\$</b>	<b>6,00</b>	<b>6,98</b>	<b>8,94</b>
Exim	(96.142)	(4.895)	(5.517)	(7.962)
NCE	(186.613)	(10.198)	(11.493)	(16.586)
PPE	(31.328)	(2.355)	(2.655)	(3.831)
<b>Taxa de juros CDI</b>	<b>R\$</b>	<b>14,90%</b>	<b>19,99%</b>	<b>30,16%</b>
Capital de Giro	(252.280)	(42.692)	(55.950)	(82.467)
Debêntures	(1.910.933)	(316.421)	(415.209)	(612.785)
NCE	(303.166)	(52.524)	(68.269)	(99.760)
Vendor	(176)	(26)	(35)	(53)
SWAP CDI x dólar (Passivo)	194	188	218	280
Aplicações Financeiras	936.395	139.523	187.151	282.406
<b>Taxa de juros IPCA</b>	<b>R\$</b>	<b>5,00%</b>	<b>7,05%</b>	<b>11,16%</b>
Fundopem	(3.588)	(217)	(292)	(440)
<b>Taxa de juros SOFR</b>	<b>R\$</b>	<b>3,57%</b>	<b>13,52%</b>	<b>33,41%</b>
PPE	(18.865)	(1.282)	(3.159)	(6.912)
<b>Taxa de juros TLP</b>	<b>R\$</b>	<b>10,84%</b>	<b>13,01%</b>	<b>17,35</b>
Exim	(76.878)	(9.014)	(10.695)	(14.056)

### Consolidado

Instrumento / Sensibilidade	Valores expostos em 2024	Provável	Razoavelmente Possível	Possível
<b>Taxa de câmbio dólar - real</b>	<b>R\$</b>	<b>6,00</b>	<b>6,98</b>	<b>8,94</b>
ACC	(3.176)	(186)	(210)	(303)
Capital de Giro	(80.348)	(5.254)	(5.922)	(8.546)
Exim	(150.172)	(7.775)	(8.762)	(12.645)
NCE	(255.766)	(13.850)	(15.609)	(22.526)
PPE	(61.752)	(4.775)	(5.381)	(7.766)
Câmbio Futuro	662	25	402	1.049
<b>Taxa de câmbio euro - real</b>	<b>R\$</b>	<b>6,30</b>	<b>6,82</b>	<b>7,67</b>
Capital de Giro	(4.891)	(109)	(116)	(138)
<b>Taxa de câmbio peso argentino - real</b>	<b>R\$</b>	<b>0,0043</b>	<b>0,0037</b>	<b>0,0031</b>
Capital de Giro	(14.887)	(4.108)	(2.517)	(1.286)
<b>Taxa de câmbio rúpias - real</b>	<b>R\$</b>	<b>0,0699</b>	<b>0,0779</b>	<b>0,0923</b>
Capital de Giro	(14.710)	(1.274)	(1.371)	(1.748)
<b>Taxa de câmbio libras - real</b>	<b>R\$</b>	<b>7,62</b>	<b>8,12</b>	<b>8,91</b>
Capital de Giro	(261.436)	(19.378)	(20.275)	(23.270)
<b>Taxa de juros CDI</b>	<b>R\$</b>	<b>14,90%</b>	<b>19,99%</b>	<b>30,16%</b>
4131	(70.207)	(13.358)	(17.919)	(27.039)
Capital de Giro	(517.225)	(87.305)	(114.474)	(168.811)
Debêntures	(2.307.229)	(382.307)	(501.618)	(740.239)
Exim	(174.067)	(27.686)	(36.617)	(54.479)
NC	(518.768)	(85.918)	(112.765)	(166.460)
Vendor	(21.164)	(4.118)	(5.237)	(7.476)
NCE	(534.773)	(92.988)	(121.762)	(179.309)
SWAP CDI x dólar (Passivo)	6.717	(122)	(8.747)	(20.309)
Aplicações Financeiras	2.424.129	361.195	484.494	731.090
<b>Taxa de juros IPCA</b>	<b>R\$</b>	<b>5,00%</b>	<b>7,05%</b>	<b>11,16%</b>
Fundopem	(36.973)	(2.348)	(3.117)	(4.657)
<b>Taxa de juros SELIC</b>	<b>R\$</b>	<b>15,00%</b>	<b>20,12%</b>	<b>30,36%</b>
Exim	(109.864)	(18.489)	(24.203)	(35.633)
<b>Taxa de juros SOFR</b>	<b>R\$</b>	<b>3,57%</b>	<b>13,52%</b>	<b>33,41%</b>
Capital de Giro	(6.396)	(372)	(1.008)	(2.281)
PPE	(18.865)	(1.282)	(3.159)	(6.912)
<b>Taxa de juros SONIA</b>	<b>R\$</b>	<b>3,79%</b>	<b>7,91%</b>	<b>16,15%</b>
Capital de Giro	(261.436)	(17.359)	(28.132)	(49.677)
<b>Taxa de juros TEC-3</b>	<b>R\$</b>	<b>46,81%</b>	<b>76,78%</b>	<b>136,71%</b>
Capital de Giro	(735.455)	(322.203)	(542.597)	(983.386)
<b>Taxa de juros TJLP</b>	<b>R\$</b>	<b>7,43%</b>	<b>8,31%</b>	<b>10,07%</b>
Finep	(7.364)	(610)	(676)	(806)
<b>Taxa de juros TLP</b>	<b>R\$</b>	<b>10,84%</b>	<b>13,01%</b>	<b>17,35%</b>
Exim	(76.878)	(9.014)	(10.695)	(14.056)
<b>Taxa de juros TR</b>	<b>R\$</b>	<b>0,77%</b>	<b>3,31%</b>	<b>8,41%</b>
Exim	(97.906)	(3.183)	(5.737)	(10.847)

## Notas Explicativas

### 23.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da Administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

Não houve alterações quanto a objetivos, políticas ou processos durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e os financiamentos com rendimento, menos caixa e equivalentes de caixa e aplicações de liquidez não imediata, como demonstrado abaixo.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Empréstimos e financiamentos	22	2.942.851	2.633.372	6.732.812	5.338.832
Instrumentos financeiros derivativos	23.1	-	-	259	7.309
Contas a pagar por combinação de negócios	5	1.028	925	207.372	347.949
Débitos com outras partes relacionadas	12	-	-	5.618	6.192
Captações de recursos de terceiros	-	-	-	721.210	439.911
(-) Caixa e equivalentes de caixa	7	(936.395)	(1.126.503)	(2.252.138)	(2.864.807)
(-) Outros Investimentos	23.4	-	-	(535.481)	-
(-) Aplicações de liquidez não imediata	8	-	-	(190.763)	(100.142)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	23.1	(194)	(564)	(7.378)	(564)
<b>Dívida Líquida</b>		<b>2.007.290</b>	<b>1.507.230</b>	<b>4.681.511</b>	<b>3.174.680</b>
Patrimônio líquido		3.245.269	2.777.775	3.245.269	2.777.775
<b>Patrimônio e dívida líquida</b>		<b>5.252.559</b>	<b>4.285.005</b>	<b>7.926.780</b>	<b>5.952.455</b>

### 23.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

#### a) Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A análise de crédito é feita pela controlada indireta Banco Randon S.A.. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Algumas vendas são financiadas pelo Banco Randon S.A. onde a Companhia equaliza taxas, além disso algumas vendas são garantidas pela rede de distribuidores. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia contava com aproximadamente 26 clientes (27 clientes em 31 de dezembro de 2023) que deviam à Companhia mais de R\$ 10.000 cada e eram responsáveis por aproximadamente 73% (75% em 31 de dezembro de 2023) de todos os recebíveis de clientes. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada para todos os clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme aging list. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da safra mais recente de carteira e é avaliada uma possível correlação entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

## Notas Explicativas

Conforme o risco de operação de cada cliente, a companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A companhia classifica os clientes da seguinte forma:

### Controladora

	2024	2023
Risco mínimo	75%	46%
Risco baixo	4%	10%
Risco médio	3%	8%
Risco alto	10%	34%
Risco muito alto	8%	1%

### Consolidado

	2024	2023
Risco mínimo	50%	43%
Risco baixo	33%	34%
Risco médio	7%	8%
Risco alto	9%	16%
Risco muito alto	2%	-

### b) Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadram nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A companhia utiliza as classificações de risco das agencias *Standard e Poor's*, *Moody's* e *Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforma os limites estabelecidos em sua política financeira:

### Controladora

Ativos financeiros com avaliação de risco	2024	2023
AAA	642.118	851.946
AA+	294.277	274.557
<b>Total</b>	<b>936.395</b>	<b>1.126.503</b>

### Consolidado

Ativos financeiros com avaliação de risco	2024	2023
AAA	2.444.951	2.507.218
AA+	314.538	317.810
AA-	76	75
A	1.754	-
B-(a)	199.051	137.057
	<b>2.960.370</b>	<b>2.962.160</b>
Ativos financeiros sem avaliação de risco		
Outros ativos financeiros sem avaliação de riscos (b)	18.012	2.789
	<b>18.012</b>	<b>2.789</b>
<b>Total</b>	<b>2.978.382</b>	<b>2.964.949</b>

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

b) Aplicações sem classificação de rating

## 23.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa é monitorado diariamente, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas

[Demonstrações financeiras 2024](#)|51

## Notas Explicativas

em 31 de dezembro de 2024, com base nos pagamentos contratuais não descontados.

### Controladora

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	44.433	496.131	2.889.492	810.741	4.240.797	2.942.851
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	1.028	-	1.028	1.028
Fornecedores	468.177	3.561	193	4	471.935	471.935
Risco sacado	12.272	-	-	-	12.272	12.272
<b>Total</b>	<b>524.882</b>	<b>499.692</b>	<b>2.890.713</b>	<b>810.745</b>	<b>4.726.032</b>	<b>3.428.086</b>

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	60.948	488.993	3.029.001	-	3.578.942	2.633.372
Contas a pagar por combinação de negócios	-	-	925	-	925	925
Fornecedores	462.344	15.132	529	4	478.009	476.165
Risco sacado	8.055	-	-	-	8.055	8.055
<b>Total</b>	<b>531.347</b>	<b>504.125</b>	<b>3.030.455</b>	<b>4</b>	<b>4.065.931</b>	<b>3.118.517</b>

### Consolidado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	321.427	816.439	4.102.478	538.399	5.778.743	6.732.812
Contas a pagar por combinação de negócios	-	59.949	147.423	-	207.372	207.372
Fornecedores	1.283.407	127.576	1.799	32	1.412.814	1.412.814
<b>Total</b>	<b>1.604.834</b>	<b>1.003.964</b>	<b>4.251.700</b>	<b>538.431</b>	<b>7.398.929</b>	<b>8.352.998</b>

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	321.427	816.438	4.102.478	538.399	5.778.742	5.338.832
Contas a pagar por combinação de negócios	10.692	168.622	160.025	8.610	347.949	347.949
Fornecedores	1.031.774	167.361	6.959	32	1.206.126	1.201.208
<b>Total</b>	<b>1.363.893</b>	<b>1.152.421</b>	<b>4.269.462</b>	<b>547.041</b>	<b>7.332.817</b>	<b>6.887.989</b>

### 23.9 Risco de alta volatilidade das *commodities*

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de commodities, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

## 24 Informações sobre o capital social e reservas

### 24.1 Quantidade de ações autorizadas

	Em 31 de dezembro de 2024 e 2023
Ações ordinárias	200.000
Ações preferenciais	400.000
<b>Total de ações</b>	<b>600.000</b>

### 24.2 Ações emitidas e totalmente integralizadas

	Ordinárias		Preferenciais	
	Em milhares de ações	R\$	Em milhares de ações	R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2024	116.516	709.827	211.778	1.290.173

### 24.3 Ações em tesouraria

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como

Demonstrações financeiras 2024|52

## Notas Explicativas

ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas, canceladas ou reemitidas subsequentemente, o valor é reconhecido como um aumento ou diminuição no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de lucro, conforme destinação dada pela Administração da Companhia.

Em 13 de abril de 2020, a Companhia iniciou programa de recompra de ações preferenciais (RAPT4), todas escriturárias e sem valor nominal. O programa encerrou em 9 de outubro de 2020, com aquisição total de 13 milhões de ações, no montante de R\$ 133.737, as quais poderão ser mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas. Em 17 de dezembro de 2021, foi aprovado novo programa de recompra. Até 31 de dezembro de 2022, a Companhia realizou recompra de 1.037 (um milhão e trinta e sete mil) ações, no montante de R\$ 9.997. O programa foi encerrado em 19 de junho de 2023.

### 24.4 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo era de R\$ 258.397 (R\$ 237.972 em 31 de dezembro de 2023).

### 24.5 Reserva para investimento e capital de giro

Tem a finalidade de assegurar investimentos em bens de ativo imobilizado e acréscimo do capital de giro, inclusive através de amortização de dívidas da Companhia, bem como o financiamento de empresas controladas e coligadas. É formada pelo saldo do lucro ajustado após a destinação obrigatória de reservas e dividendos.

O Conselho de Administração da Companhia aprovou em 12 de março de 2024 a capitalização de Reserva para Investimento e Capital de Giro no montante de R\$ 706.830, ajustando o Capital Social de R\$ 1.293.170 para R\$ 2.000.000 e que não acarreta na diluição ou alteração nas participações societárias. A conclusão da capitalização foi aprovada pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, em 18 de abril de 2024.

### 24.6 Reserva incentivo fiscal

A Companhia, tendo em vista a publicação da Lei 14.789/2023, goza de incentivos fiscais de ICMS, Fundopem e Rota 2030. A Administração, a partir de 2024 passa a não constituir mais reserva devido a alteração da lei, portanto, em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o saldo permanece em R\$ 34.356.

### 24.7 Reservas e transações de capital

Representa o ágio pago na aquisição das quotas do capital social da Suspensys Sistemas Automotivos Ltda., ocorrido em 2013, o efeito de alteração de percentual de controle sobre sua controlada Frasle Mobility., ocorrido nos anos de 2013 e 2022 e na Randon Auttom Ltda., ocorrido em 2023, e o efeito do ágio na aquisição das cotas da Randon Corretora de Seguros, ocorrido em junho de 2021.

### 24.8 Outros resultados abrangentes

Outros resultados abrangentes no patrimônio líquido são compostos como segue:

	Reserva de reavaliação	Custo atribuído ao imobilizado	Ajuste de avaliação patrimonial			Avaliação atuarial	Total
			Variação cambial de investimentos no exterior	Variação cambial do mútuo	Hedge accounting		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>5.028</b>	<b>73.801</b>	<b>(63.226)</b>	<b>3.027</b>	<b>(11.695)</b>	<b>5.312</b>	<b>12.247</b>
Adições (baixas) no exercício	(44)	(1.378)	(163.098)	(1.171)	6.673	(657)	(159.675)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.984</b>	<b>72.423</b>	<b>(226.324)</b>	<b>1.856</b>	<b>(5.022)</b>	<b>4.655</b>	<b>(147.428)</b>
Adições (baixas) no exercício	(46)	(1.272)	169.220	3.618	6.137	(607)	177.050
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>4.938</b>	<b>71.151</b>	<b>(57.104)</b>	<b>5.474</b>	<b>1.115</b>	<b>4.048</b>	<b>29.622</b>

#### a) Reserva de reavaliação

Constituída em decorrência das reavaliações de bens do ativo imobilizado da controladora, para fins de integralização do capital social nas controladas Master Sistemas Automotivos Ltda., em 29 de setembro de 2006, e Castertech Tecnologia e Fundição Ltda., em 1º de setembro de 2006, com base em laudos

## Notas Explicativas

de avaliações elaborados por empresa especializada.

A Companhia optou por manter os saldos de reservas de reavaliação, e sua respectiva realização através da depreciação dos bens reavaliados, conforme facultado pela Resolução CFC nº 1.152/2009.

### b) Custo atribuído ao imobilizado

Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo imobilizado e ICPC 10 - Interpretação sobre a Aplicação Inicial ao Ativo Imobilizado e à Propriedade para Investimento dos Pronunciamentos Técnicos CPCs 27, 28, 37 e 43, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada.

### c) Variação cambial de investimentos no exterior

Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

### d) Variação cambial de mútuo

Variação cambial de mútuo realizado com a controlada Randon Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis.

### e) Hedge accounting

Contém a parte eficaz dos *hedges* de fluxo de caixa até a data do balanço. Também é contabilizada, como um componente em separado, a porção eficaz de ganhos ou perdas sobre instrumentos em *hedges* de fluxo de caixa que representam os movimentos nos *hedges* de fluxo de caixa e a parte eficaz dos contratos, líquidos de impostos.

### f) Avaliação atuarial

Reserva originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1) - Benefício a Empregados.

## 25 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias e preferenciais fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 30% do lucro ajustado, cabendo às ações preferenciais todos os demais direitos atribuídos às ordinárias em igualdade de condições, mais prioridade no reembolso do capital, sem prêmio, proporcionalmente à participação no capital social em caso de eventual liquidação da Companhia e, ainda, direito de serem incluídas na oferta pública de alienação de controle, nos termos do art. 254-A da Lei nº 6.404/76, com a nova redação dada pela Lei nº 10.303/01.

Os dividendos foram calculados conforme segue:

	2024	2023
<b>Lucro líquido do exercício</b>	408.501	381.687
Reserva Incentivos Fiscais	-	(6.076)
Reserva legal (5%)	(20.425)	(18.780)
Realização da depreciação do custo atribuído	1.274	1.378
Contratos Onerosos	4	33
Realização Adoção Inicial CPC 48 / IFRS 9	-	(5.585)
<b>Lucro líquido do exercício ajustado</b>	389.354	352.657
(+) Realização de reserva de reavaliação	45	45
Lucro base para distribuição	389.399	352.702
<b>Dividendo mínimo obrigatório (30%)</b>	116.820	105.431
Juros sobre capital próprio	119.381	190.988
Imposto de renda retido na fonte	(17.907)	(28.648)
<b>Juros sobre capital próprio líquido de impostos</b>	101.474	162.340
<b>Saldo remanescente dividendos a distribuir</b>	15.346	-

## Notas Explicativas

### 25.1 Juros sobre o capital próprio

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio, que foram imputados aos dividendos, aprovados em reunião do Conselho de Administração, com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos na Controladora em R\$ 4.671 e no Consolidado R\$ 68.586 em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

Período	R\$/ação	Quantidade de ações (Em milhares)	Crédito	Pagamento	Valor
3T24	0,15426	328.294	17/07/2024	15/08/2024	50.643
4T24	0,20938	328.294	12/12/2024	24/01/2025	68.738

Período	R\$/ação	Quantidade de ações (Em milhares)	Crédito	Pagamento	Valor
3T23	0,22240	328.294	18/07/2023	15/08/2023	73.012
4T23	0,35936	328.294	14/12/2023	21/01/2024	117.976

Os valores estão apresentados conforme registrado em ata, bruto de imposto de renda.

### 25.2 Movimentações dos Juros sobre o capital próprio e dividendos

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	Controladora		Consolidado
	A receber	A Pagar	A pagar
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>102.142</b>	<b>84.110</b>	<b>123.559</b>
<b>Alterações de caixa:</b>			
Dividendos e JSCP recebidos	(324.795)	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	(147.697)	(294.182)
<b>Subtotal</b>	<b>(324.795)</b>	<b>(147.697)</b>	<b>(294.182)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa:</b>			
Distribuição de dividendos e JSCP	320.718	167.859	323.893
Outros	427	(101)	(2.278)
<b>Subtotal</b>	<b>321.145</b>	<b>167.758</b>	<b>321.615</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>98.492</b>	<b>104.171</b>	<b>150.992</b>
<b>Alterações de caixa:</b>			
Dividendos e JSCP recebidos	(309.313)	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	(148.079)	(356.360)
<b>Subtotal</b>	<b>(309.313)</b>	<b>(148.079)</b>	<b>(356.360)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa:</b>			
Distribuição de dividendos e JSCP	333.239	120.642	332.882
Outros	(8.347)	(187)	(187)
<b>Subtotal</b>	<b>324.892</b>	<b>120.455</b>	<b>332.695</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>114.071</b>	<b>76.547</b>	<b>127.327</b>
<b>Circulante</b>	<b>114.071</b>	<b>76.547</b>	<b>127.327</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 26 Resultado por ação

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais disponíveis durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

## Notas Explicativas

	2024		2023	
	Ordinárias	Preferenciais	Ordinárias	Preferenciais
Lucro líquido do exercício	144.983	263.518	135.466	246.221
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	116.516	211.778	116.516	211.778
<b>Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)</b>	<b>1,2443</b>	<b>1,2443</b>	<b>1,1626</b>	<b>1,1626</b>

## 27 Impostos sobre o lucro

### 27.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, encontra-se resumida a seguir:

Imposto de renda e contribuição social correntes:	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	4.338	-	(335.764)	(298.338)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	57.329	63.162	16.097	20.323
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b>	<b>61.667</b>	<b>63.162</b>	<b>(319.667)</b>	<b>(278.015)</b>

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro líquido contábil, antes dos impostos pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro contábil antes dos impostos	346.834	318.525	1.011.349	941.240
À alíquota fiscal combinada de 34%	(117.924)	(108.299)	(343.858)	(320.022)
Diferencial de alíquota de controladas	-	-	(7.424)	986
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal	-	-	(10.349)	(1.226)
Juros sobre capital próprio recebidos	(45.260)	(41.808)	(45.260)	(41.808)
Resultado de equivalência patrimonial (a)	190.233	178.694	3.226	(3.476)
Mais Valia	-	-	8.326	-
Juros sobre capital próprio pagos	40.589	64.936	107.859	130.266
Incentivo à tecnologia	(392)	-	11.006	18.395
Tributação em Bases universais – TBU	(9.781)	-	(16.590)	-
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	(4.062)	(43.843)	(36.557)	(76.926)
Receitas isentas de impostos	8.264	13.482	9.954	15.796
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>	<b>61.667</b>	<b>63.162</b>	<b>(319.667)</b>	<b>(278.015)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>(17,78%)</b>	<b>(19,83%)</b>	<b>31,61%</b>	<b>29,54%</b>

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

### 27.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível.

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Considerando a extensão dos relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido em relação aos prejuízos

[Demonstrações financeiras 2024](#) | 56



## Notas Explicativas

fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

O imposto diferido é mensurado com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

A mensuração do imposto diferido reflete as consequências tributárias que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos. Os impostos diferidos ativos são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, referem-se a:

### Controladora

	Balanço patrimonial		Patrimônio Líquido		Resultado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar	248.280	196.987	-	-	51.293	75.646
Provisão para participação nos resultados	12.459	14.218	-	-	(1.759)	(2.812)
Estorno atualização indébito Selic – nota explicativa 11	13.815	-	13.815	-	-	-
Provisão para garantias	9.785	7.604	-	-	2.181	225
Provisões diversas	7.077	10.062	-	941	(2.985)	425
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.260	1.860	-	-	(600)	(5.257)
Provisão para litígios	17.608	5.871	-	-	11.737	508
Provisão para perdas de estoques	4.274	3.864	-	-	410	(2.083)
Créditos fiscais a utilizar	-	4.349	-	-	(4.349)	-
Lucros não realizados nos estoques/imobilizado	3.285	1.326	-	-	1.959	(983)
Provisão para comissões e fretes	2.391	1.391	-	-	1.000	(257)
Ajuste a valor presente	580	72	-	-	508	(766)
Operações com derivativos	(66)	(192)	-	-	126	110
Mais valia	-	-	-	-	-	477
Avaliação atuarial	(2.055)	(1.998)	154	173	(211)	(238)
Reavaliação a realizar	(2.641)	(2.675)	-	-	34	(128)
Depreciação valor justo ativo imobilizado	(30.547)	(30.888)	-	-	341	510
Depreciação vida útil / fiscal	(37.253)	(34.897)	-	-	(2.356)	(2.215)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	-	-	-	-	<b>57.329</b>	<b>63.162</b>
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>248.252</b>	<b>176.954</b>	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	-	-	<b>13.969</b>	<b>1.114</b>	-	-

## Notas Explicativas

### Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio Líquido		Resultado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar	344.233	282.522	-	-	61.711	98.382
Provisão para participação nos resultados	38.651	46.876	-	-	(8.225)	(2.860)
Provisão para litígios	58.709	43.541	-	-	15.168	14.534
Provisões diversas	2.708	32.741	196	269	(30.229)	5.504
Estorno atualização indébito Selic – nota explicativa 11	16.639	-	16.639	-	-	-
Provisão para perdas de crédito esperadas	22.573	12.094	-	-	10.479	(7.914)
Provisão para perdas de estoques	21.369	15.129	-	-	6.240	(1.721)
Provisão para garantias	17.746	11.191	-	-	6.555	556
Provisão para comissões e fretes	11.885	13.220	-	-	(1.335)	3.355
Atualização de contraprestação contingente	4.820	4.820	-	-	-	(9.689)
Impairment de ativos	14.673	4.051	-	-	10.622	2.163
Contraprestação a pagar à clientes	-	159	-	-	(159)	(6.658)
Créditos fiscais a utilizar	-	4.349	-	-	(4.349)	-
Lucros não realizados nos estoques/imobilizado	3.395	1.486	-	-	1.909	(923)
Contratos onerosos	597	1.106	2	(30)	(511)	923
Operações com derivativos	(6.831)	2.293	(6.764)	-	(2.359)	1.152
Depreciação acelerada incentivada	468	(56)	-	-	524	799
Reavaliação a realizar	(2.641)	(2.675)	-	-	34	(128)
Avaliação atuarial	(3.731)	(3.792)	135	133	(74)	40
Ajuste a valor presente	5.380	1.984	-	-	3.396	3.774
Adoção inicial CPC 47 – Resol. BCB 120	(89.405)	(46.844)	-	-	(42.561)	(36.822)
Correção monetária	(19.303)	(28.369)	2.630	10.051	6.435	(17.999)
Mais valia	(70.196)	(36.559)	(2.490)	(5.261)	(31.147)	234
Adição por combinação de negócios	(1.211)	(22.484)	-	-	21.273	(22.484)
Valor justo ativo imobilizado	(46.136)	(47.177)	-	-	1.041	1.072
Depreciação vida útil / fiscal	(100.516)	(92.175)	-	-	(8.341)	(4.967)
<b>Despesa de IRPJ e CSLL diferidos</b>	-	-	-	-	<b>16.097</b>	<b>20.323</b>
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>223.876</b>	<b>197.431</b>	-	-	-	-
<b>Patrimônio líquido</b>	-	-	<b>10.348</b>	<b>5.162</b>	-	-

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais registrados a compensar, no valor de R\$ 1.280.057 (R\$ 930.598 em 31 de dezembro de 2023), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado. As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. As estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões.

A Companhia e suas controladas realizam estudos de recuperabilidade para os seus ativos diferidos, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 os estudos demonstram recuperabilidade para a controladora e suas controladas. Na tabela abaixo está demonstrado a realização dos tributos diferidos sobre prejuízo fiscal com seus prazos de expiração:

#### Diferidos sobre prejuízos fiscais

	Sem prazo	1 a 5 anos	5 a 10 anos	10 a 15 anos	Mais de 15 anos
Expiração	277.284	10.849	25.961	3.550	26.589

## 28 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

O valor reconhecido considera estimativas e julgamentos contábeis incluindo descontos comerciais, programas de rebates estruturados com base em volumes negociados e critérios contratuais, bem como direitos de retorno sobre produtos vendidos. Adicionalmente, são aplicados ajustes a valor presente em operações de longo prazo, e fatores externos, como variações cambiais e efeitos hiperinflacionários, monitorados para assegurar a fidedignidade da informação financeira.

## Notas Explicativas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita bruta de vendas	4.441.858	4.893.984	14.647.422	13.430.109
No Brasil	4.156.110	4.360.397	12.000.044	11.120.372
No exterior	285.748	533.587	2.647.378	2.309.737
Impostos sobre a venda	(776.266)	(818.251)	(2.576.177)	(2.416.276)
Devolução de vendas e outras deduções (a)	(51.059)	(40.106)	(155.504)	(125.990)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>3.614.533</b>	<b>4.035.627</b>	<b>11.915.741</b>	<b>10.887.843</b>

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 31 de dezembro de 2024 o montante foi de R\$52.188 no consolidado (R\$ 31.989 em 31 de dezembro de 2023) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

## 29 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Despesas por função:</b>				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.070.749)	(3.413.826)	(8.731.589)	(8.094.488)
Despesas com vendas	(157.332)	(189.290)	(954.055)	(757.506)
Despesas gerais e administrativas	(216.687)	(180.668)	(797.611)	(663.445)
<b>Total</b>	<b>(3.444.768)</b>	<b>(3.783.784)</b>	<b>(10.483.255)</b>	<b>(9.515.439)</b>

### Despesas por natureza:

Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(2.499.023)	(2.891.321)	(6.290.241)	(5.962.174)
Despesas com pessoal	(452.719)	(381.720)	(1.915.354)	(1.566.755)
Conservação e manutenção	(137.754)	(107.346)	(378.480)	(334.141)
Depreciação e amortização	(53.706)	(50.798)	(342.520)	(285.652)
Fretes	(35.393)	(82.066)	(271.197)	(249.906)
Serviços administrativos	(66.849)	(61.636)	(292.786)	(216.787)
Energia elétrica	(16.245)	(19.078)	(138.853)	(143.795)
Comissões	(31.173)	(40.983)	(127.318)	(105.863)
Aluguéis	(26.781)	(22.542)	(83.228)	(69.058)
Assistência técnica	(40.705)	(28.808)	(94.447)	(59.744)
Honorários Profissionais	(5.840)	(12.480)	(17.635)	(31.298)
Despesas com TI	(39.044)	(40.377)	(56.662)	(57.195)
Honorários da administração	(17.317)	(12.342)	(37.683)	(28.501)
Outras despesas	(22.219)	(32.287)	(436.851)	(404.570)
<b>Total</b>	<b>(3.444.768)</b>	<b>(3.783.784)</b>	<b>(10.483.255)</b>	<b>(9.515.439)</b>

## 30 Despesas com funcionários e participação nos lucros

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ordenados e salários	(321.931)	(263.093)	(1.404.046)	(1.158.127)
Custos de previdência social	(80.882)	(71.936)	(274.363)	(226.073)
Benefícios concedidos	(49.906)	(46.691)	(236.945)	(182.555)
<b>Total</b>	<b>(452.719)</b>	<b>(381.720)</b>	<b>(1.915.354)</b>	<b>(1.566.755)</b>

O montante de participação nos lucros reconhecido pela Companhia e suas controladas, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi de R\$ 92.950 (R\$ 76.143 em 31 de dezembro de 2023).

## Notas Explicativas

### 31 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Outras receitas operacionais:</b>				
Receita contratos área de atuação	1.274	4.150	1.274	4.150
Receitas com créditos tributários	379	269	3.237	2.187
Reversão da provisão ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )	-	1.149	3.536	4.479
Reembolso doações	-	1.000	-	1.272
Receita reembolso de sinistro	474	832	2.634	1.839
Receita de aluguéis	446	459	12.616	13.272
Venda de energia elétrica	388	92	1.998	2.975
Venda de bens patrimoniais (a)	25	87	15.061	4.449
Compensação valores retidos combinação de negócio	-	-	2.472	4.605
Incentivos fiscais (b)	4.178	-	52.022	1.976
Recuperação de créditos consorciados	-	-	4.239	2.819
Reversão provisão para perda em grupos de consórcios	-	-	2.772	2.586
Juros e multas consorciados	-	-	2.908	2.265
Taxa de manutenção de consorciados não localizados	-	-	3.853	4.798
Reversão <i>escrow</i> e superveniência ativa combinação de negócio	-	-	1.776	53.015
Recuperação de despesas com não conformidade	1.887	804	2.232	1.049
Reversão de provisões operacionais	-	-	4.906	636
Perdão de dívida – nota explicativa 12.2	-	-	-	22.634
Outras receitas operacionais	977	269	6.329	2.315
<b>Total</b>	<b>10.028</b>	<b>9.111</b>	<b>123.865</b>	<b>133.321</b>
<b>Outras despesas operacionais:</b>				
Perdão de dívida – nota explicativa 12.2	-	(99.502)	-	-
Provisão de participação nos resultados	(19.292)	(18.993)	(92.950)	(76.143)
Despesas com processos judiciais	(15.856)	(15.530)	(38.365)	(41.528)
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	(27.594)	(1.495)	(44.998)	(41.973)
Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )	(593)	(1.116)	(10.669)	(14.087)
Custo residual de ativos baixados e vendidos	(1.231)	(411)	(23.206)	(13.278)
Multas, impostos e taxas	(845)	(371)	(11.477)	(10.664)
Despesa avaliação atuarial	(246)	(232)	(493)	(412)
Despesa por reestruturação – nota explicativa 14.3.1	-	-	(37.513)	-
Superveniência ativa na combinação de negocio	-	-	(2.016)	-
Provisão para perda em outros recebíveis	-	-	(721)	(69)
Provisão para dividendos	-	-	(3.317)	(5.362)
Outras despesas operacionais	(392)	(2.140)	(20.084)	(15.571)
<b>Total</b>	<b>(66.049)</b>	<b>(139.790)</b>	<b>(285.809)</b>	<b>(219.087)</b>
<b>Outras receitas/despesas operacionais</b>	<b>(56.021)</b>	<b>(130.679)</b>	<b>(161.944)</b>	<b>(85.766)</b>

(a) No 3º trimestre de 2024, a Companhia, por meio de sua controlada Farloc Argentina S.A.I.C YF, realizou a venda de um imóvel registrado no imobilizado. A operação resultou em uma perda de R\$ 5.659, visto que o valor da transação foi inferior ao montante contábil registrado no ativo. Essa perda foi contabilizada como Outras Despesas Operacionais, no resultado do exercício.

(b) Valores referentes ao Programa de mobilidade verde (MOVER), recuperação fiscal nas controladas e demais incentivos fiscais.

### 32 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

## Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receitas financeiras:</b>				
Varição cambial	60.282	80.521	463.559	229.012
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	79.578	82.792	283.437	331.912
Ajuste a valor presente	29.364	40.151	79.409	87.849
Atualização de depósitos recursais e processos judiciais	24.307	39.652	38.138	48.077
Juros ativos	725	636	794	1.141
Ganhos com operações de derivativos	1.051	6.257	18.547	12.497
Outras receitas financeiras	3.670	5.468	10.257	9.026
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>198.977</b>	<b>255.477</b>	<b>894.141</b>	<b>719.514</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros e comissões sobre financiamentos	(339.525)	(376.300)	(555.629)	(579.475)
Varição cambial	(77.149)	(82.107)	(526.163)	(391.076)
Ajuste a valor presente de ativos e passivos	(44.440)	(49.139)	(108.189)	(110.203)
Imposto sobre operações financeiras	(11.657)	(13.123)	(32.498)	(30.504)
Perdão de dívida – nota explicativa 12.2	-	(3.847)	-	-
Perdas com operações de derivativos	(742)	(2.789)	(7.086)	(18.948)
Custos bancários	(38.453)	(49.365)	(5.750)	(5.041)
Outras despesas financeiras	(13.430)	(7.018)	(78.622)	(54.989)
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b>(525.396)</b>	<b>(583.688)</b>	<b>(1.313.937)</b>	<b>(1.190.236)</b>
Ajuste de correção monetária	-	-	151.116	127.394
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(326.419)</b>	<b>(328.211)</b>	<b>(268.680)</b>	<b>(343.328)</b>

### 33 Economia hiperinflacionária

As demonstrações financeiras das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do exercício conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No ano de 2024, a Argentina apresentou 117% de inflação acumulada de 12 meses (211,4% em 31 de dezembro de 2023). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

Impacto em resultado financeiro	Consolidado	
	2024	2023
Randon Argentina	38.694	46.459
Frasle Mobility	40.308	79.008
Frasle Argentina	27.840	(133)
Armetal	44.274	2.060
<b>Total</b>	<b>151.116</b>	<b>127.394</b>

Adicionalmente o Peso Argentino se manteve estável no exercício de 2024 (79,7% de desvalorização no acumulado do exercício de 2023).

### 34 Ativos e passivos de operações descontinuadas

A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação, ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes. Uma operação descontinuada é um componente de um negócio da Companhia que compreende operações e fluxos de caixa que podem ser claramente distintos do restante da Companhia e que representa uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações.

O resultado das operações descontinuadas é apresentado em montante único na demonstração do resultado, contemplando o resultado total após o imposto de renda destas operações, menos qualquer perda relacionada a *impairment*. Os fluxos de caixa líquidos atribuíveis às atividades operacionais, de investimento e de financiamento das operações descontinuadas são apresentados separadamente em nota explicativa.

Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, as demonstrações do resultado comparativas são rerepresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do exercício comparativo. Qualquer participação de acionistas não controladores relativa ao grupo

Demonstrações financeiras 2024|61

## Notas Explicativas

de ativos mantidos para venda é apresentada no patrimônio líquido, não sendo reclassificada no balanço patrimonial.

### 34.1 Operação descontinuada Randon Veículos

A operação da Randon Veículos foi encerrada em dezembro de 2020 e os saldos da operação descontinuada em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

Balanço patrimonial de operações descontinuadas	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	2.513	2.480
Outros ativos	234	272
<b>Total de ativo</b>	<b>2.747</b>	<b>2.752</b>
Outros passivos	3.194	3.213
Patrimônio líquido	(447)	(461)
<b>Total do passivo</b>	<b>2.747</b>	<b>2.752</b>

Demonstração de resultado de Operações descontinuadas	2024	2023
Custo dos produtos vendidos	-	(10)
<b>Lucro bruto</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>
Receitas e despesas operacionais	(234)	(135)
Resultado financeiro	297	430
<b>Lucro antes dos tributos</b>	<b>63</b>	<b>285</b>
Impostos	(50)	(21)
<b>Lucro do exercício</b>	<b>13</b>	<b>264</b>

Demonstração do fluxo de caixa das operações descontinuadas	2024	2023
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>13</b>	<b>264</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	50	21
Reversão provisões descontinuidade	-	(3.081)
Variações nos ativos e passivos	(30)	(70)
<b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais</b>	<b>33</b>	<b>(2.866)</b>
<b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas</b>	<b>33</b>	<b>(2.866)</b>
Caixa e equivalentes no início do exercício	2.480	5.346
Caixa e equivalentes no fim do exercício	2.513	2.480
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>33</b>	<b>(2.866)</b>

## 35 Eventos subsequentes

### 35.1 Aquisição dos ativos da empresa AXN Heavy Duty LLC

Em 31 de janeiro de 2025, a Randon Auto Parts North America LLC. concluiu a combinação de negócios, que contempla a aquisição de ativos e estoques da AXN Heavy Duty LLC. Este movimento insere-se na estratégia de internacionalização de negócios da Companhia, ampliando as marcas do portfólio de autopeças, bem como sua exposição em moeda forte e atuação em economias desenvolvidas. O valor pago na aquisição é de US\$ 12.300 (equivalentes a R\$ 74.000) referente à parte de ativos e intangíveis, acrescidos de US\$ 37.000 mil (equivalentes a R\$ 223.000) oriundos dos estoques que serão adquiridos em até 18 meses.

A contabilização inicial da combinação de negócios ainda está em andamento na data de autorização das demonstrações financeiras para publicação, uma vez que as avaliações do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos não foram concluídas. Assim, não foi possível divulgar o valor final da contraprestação transferida, o ágio apurado e a alocação dos ativos líquidos adquiridos. A expectativa é de que esses processos sejam finalizados até o primeiro trimestre de 2025.

### 35.2 Emissão debêntures

Em 13 de janeiro de 2025, foram desembolsados os recursos provenientes da 5ª emissão de debêntures simples da Controlada Fras-le S.A., mencionada na nota explicativa 22.c, no montante de R\$ 750.000.

**Notas Explicativas****35.3 Conclusão das aquisições da KUO Refacciones e do Grupo Delta**

Conforme detalhado na Nota Explicativa 5 - Combinação de Negócios, Aquisições e Ágio, em 14 de janeiro de 2025, a Companhia concluiu duas aquisições estratégicas, sendo a KUO Refacciones adquirida por meio das controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV e Frasle North America, e a Delta Global Serviços e Tecnologia S.A. por meio da controlada Randon Serviços e Participações Ltda.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

	Guidance 2024 <sup>1</sup>	Realizado 2024
Receita Líquida Consolidada	R\$ 11,5 ≤ X ≤ R\$ 12,5 bilhões	<b>R\$ 11,9 bilhões</b>
Receitas Mercado Externo <sup>2</sup>	US\$ 420 ≤ X ≤ US\$ 480 milhões	<b>US\$ 437,8 milhões</b>
Margem EBITDA <sup>3</sup>	14% ≤ X ≤ 16%	<b>14,0%</b>
Investimentos <sup>4</sup>	R\$ 430 ≤ X ≤ R\$ 490 milhões	<b>R\$ 460,4 milhões</b>

<sup>1</sup> Valores não consideram potenciais impactos decorrentes de mudanças tributárias;

<sup>2</sup> Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações intercompany;

<sup>3</sup> Ajustada aos efeitos não-recorrentes.

<sup>4</sup> Valores referentes a investimentos orgânicos.

Finalizamos o ano de 2024 com crescimento de receita e manutenção de nossas margens em bons patamares. Nele observamos a continuidade da retomada no mercado de caminhões no país, refletindo em nossos volumes de autopeças do período, acompanhada por uma demanda robusta do segmento de reposição e de serviços financeiros e digitais. Ao mesmo tempo, tivemos desafios especialmente no mercado de semirreboques, que apresentou redução de volumes oriundos do agronegócio e do exterior, principalmente Estados Unidos.

Destacamos que nossos resultados do ano também foram afetados pela atualização de nosso sistema ERP, que desencadeou redução de dias úteis trabalhados e impactos na disponibilidade de produtos no 1T24, pelo encerramento da planta fabril da Fanacif, controlada da Frasle Mobility, e pelas enchentes enfrentadas no estado do RS no 2T24, que causaram efeitos negativos nos resultados, devido principalmente às dificuldades logísticas. Além disso, houve o aumento de provisão para contingências no 1S24 e a tributação adicional relativa à subvenção de investimentos da Frasle Mobility site Extrema, a partir de janeiro de 2024.

Em meio a tantos desafios, nosso modelo diversificado de negócios se mostrou importante mais uma vez. Nossas receitas e rentabilidade foram preservadas, principalmente por termos ampliado nossa exposição em geografias com moeda forte e em segmentos mais resilientes, como o de reposição. Nossa busca está no equilíbrio de receitas entre os mercados interno e externo, mitigando os efeitos cíclicos e as oscilações da economia doméstica.

Nossos investimentos orgânicos refletem o atual momento da Companhia, com foco na ampliação de receitas e margens, por meio de inovação, eficiência, produtividade e sustentabilidade. Já os não orgânicos, estão concentrados em nossa expansão internacional, com destaque para a aquisição da EBS no 4T24, uma das líderes do mercado de reposição em sistemas de freio para veículos comerciais, no Reino Unido.

E assim, comprometidos com a governança e a transparência com nossos investidores, alcançamos os números divulgados no *Guidance* anual, que serão detalhados abaixo:

### Receita Líquida Consolidada

- › Evolução de vendas em todos os segmentos de mercado onde a Randoncorp atua;



## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

- › Aumento da representatividade das verticais Autopeças e Controle de Movimentos, atingindo o patamar de 60% da receita líquida consolidada da Companhia (56% em 2023);
- › Recuperação das receitas para OEMs, especialmente ligadas ao transporte de carga industrializada e para mineração e construção civil;
- › Crescimento no mercado de reposição especialmente para veículos leves, fruto da expansão de portfólio e das sinergias comerciais capturadas nos últimos anos;
- › Recorde de receitas em todas as unidades da vertical Serviços Financeiros e Digitais, com expansão do volume de crédito concedido, das cotas de consórcio comercializadas e de projetos em tecnologia;
- › Receitas da Castertech Mogi Guaçu e da EBS (R\$ 55,2 milhões), empresas que passaram a compor os negócios em 2024.

### Receitas Mercado Externo

- › Evolução de 14,3 pontos percentuais na representatividade da receita de peças sobre o total do mercado externo, beneficiada por aquisições recentes e pela expansão orgânica das operações da vertical Controle de Movimentos;
- › Recuperação das vendas para o Mercosul, especialmente pela reabertura econômica da Argentina e pela redução dos efeitos de hiperinflação e desvalorização cambial nas receitas das operações localizadas neste país, no comparativo com 2023;
- › Forte retração nas vendas de base de container nos EUA em 2024, apesar da leve retomada nos últimos meses do ano;
- › Expansão na Europa, por meio de aquisições no Reino Unido e pela captura de sinergias nas integrações;
- › Ampliação de vendas no continente asiático, fruto da conquista de novos negócios com OEMs e na reposição;
- › Conclusão de projetos de automação para clientes nos EUA, consolidando a internacionalização de todas as nossas verticais de negócios.

### Margem EBITDA

- › Demanda em bom nível, especialmente de peças para caminhões e ônibus novos e na reposição para veículos leves, ambos possuem maior rentabilidade;
- › Mix desfavorável nas vendas de semirreboques, com redução nos volumes de implementos para o agronegócio;
- › Benefícios do programa Mover;

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

- › Aumento das despesas com vendas e administrativas, especialmente fretes e provisões para contingências;
- › Efeitos não recorrentes, que juntos, penalizaram o EBITDA em R\$ 49,3 milhões<sup>1</sup>;
- › Crescimento no resultado de equivalência patrimonial, oriundo da operação da Addiante.

### Investimentos Orgânicos

- › Obras e novas instalações nas plantas industriais da Castertech e da Suspensys em Mogi Guaçu;
- › Projeto da subestação de energia elétrica na Frasle Mobility, site Fremax;
- › Continuidade do projeto Caldeira Verde, na Frasle Mobility, site Caxias do Sul;
- › Automação do centro de distribuição do site Extrema;
- › Projetos de automação nas unidades da Randon de Caxias do Sul e Araraquara;
- › Desenvolvimento do sistema de gerenciamento de manufatura – EasyMes.

---

<sup>1</sup> Despesas não recorrentes referentes à: i) reestruturação da controlada Fanacif e *impairment* de ativos dessa unidade (R\$ 45,8 milhões); ii) venda de ativo da controlada Farloc (R\$ 5,7 milhões); iii) atualização da combinação de negócios referente a aquisição da Nakata (R\$ 2,0 milhões);  
Receitas não recorrentes relativas à: i) reversões de *impairments* realizados na Frasle Mobility (R\$ 2,4 milhões); ii) atualização da combinação de negócios da Castertech (R\$ 1,8 milhão),

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da  
Randon S.A. Implementos e Participações  
Caxias do Sul - RS

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Randon S.A Implementos e Participações (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Randon S.A Implementos e Participações em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

### Reconhecimento de receitas de vendas

Veja a Nota 28 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

### Principais assuntos de auditoria

Conforme mencionado na 28, a Companhia reconhece suas receitas quando existem evidências objetivas de que suas obrigações de desempenho foram satisfeitas, evidenciando, principalmente, que os produtos foram transferidos para o controle de seus clientes. Considerando o volume de transações envolvidas, a diversidade de produtos existentes no portfólio da Companhia, as questões logísticas envolvidas e o desenho de seus processos e controles internos que suportam o reconhecimento de receitas, existe um risco inerente de que determinadas vendas, sobretudo aquelas efetuadas próximo ao encerramento do exercício, sejam reconhecidas antes da efetiva transferência do controle aos clientes, sem que isso seja detectado e tempestivamente ajustado pela Companhia. Consequentemente, o eventual reconhecimento de receita fora de seu período de competência adequado foi considerado significativo para a nossa auditoria.

### Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

- Entendimento dos fluxos e processos de vendas na controladora e principais componentes do consolidado, testes do desenho e implementação do controle de reconhecimento de receita, em especial aqueles relacionados com a determinação do momento em que a Companhia transfere o controle dos produtos vendidos para a contraparte, principalmente no período de "corte";
- Para uma amostra de transações de venda da Companhia inspecionamos a documentação suporte que evidencia a sua contabilização no período contábil adequado; e
- Avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão de acordo com as normas aplicáveis e se consideram todas as informações relevantes.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável o reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### Valor recuperável do ágio por expectativa de rentabilidade futura

Veja a Nota 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

### Principais assuntos de auditoria

Conforme mencionado na Nota 15, a Companhia testa a necessidade de redução ao valor recuperável ("impairment") do ágio por expectativa de rentabilidade futura por meio da preparação de estudos que visam estimar o valor recuperável da unidade geradora de caixa ("UGC") à qual o ágio foi alocado. Os estudos são baseados em projeções de fluxos de caixa futuros, descontados a valor presente, usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro

no tempo e os riscos específicos para cada UGC. Os valores recuperáveis estimados de cada UGC são então comparados aos seus valores contábeis para determinar a necessidade de reconhecimento de alguma perda.

Na preparação de tais estudos são utilizadas premissas e julgamentos significativos na determinação das projeções dos fluxos de caixa futuros, incluindo, principalmente, o crescimento das receitas, a margem bruta, as despesas fixas e variáveis, bem como a estimativa da taxa de desconto utilizada para trazer os fluxos de caixa a valor presente.

Devido à relevância e ao alto grau de julgamento envolvido no processo de determinação de tais estimativas e premissas, consideramos este assunto como significativo para a nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

- Entendimento sobre a forma e metodologia de preparação dos estudos técnicos e análises do valor recuperável disponibilizados pela Companhia;

- Com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a razoabilidade das premissas e julgamentos significativos na determinação das estimativas dos fluxos de caixa futuros, de acordo com os orçamentos aprovados pelo Conselho de Administração, incluindo principalmente, as premissas de crescimento das receitas, margens brutas, despesas fixas e variáveis e as taxas de desconto utilizadas;

- Comparação dos dados históricos com as projeções efetuadas pela Administração no período corrente e períodos passados; e

- Análise das divulgações incluídas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos descritos acima, consideramos que é aceitável a mensuração do valor recuperável para fins de avaliação de impairment do ágio, no contexto das demonstrações financeiras consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Recuperabilidade de tributos diferidos ativos

Veja a Nota 27.2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria

Conforme descrito na notas explicativa às demonstrações financeiras individuais e consolidadas nº 27.2, a Companhia tem reconhecidos, em 31 de dezembro de 2024, ativos fiscais diferidos nos montantes de R\$ 248.252 mil e R\$ 223.876 mil na controladora e consolidado, respectivamente, relativos a prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, cuja recuperação depende da geração de lucros tributáveis futuros.

A Companhia prepara no mínimo anualmente estimativas sobre a geração de lucros tributáveis futuros para determinar a probabilidade de recuperação desses ativos fiscais diferidos. As estimativas de geração de lucro tributáveis futuros envolvem estimativas e julgamentos significativos pela administração, tais como o crescimento das receitas, a margem bruta, despesas fixas e variáveis, assim como eventuais ajustes entre o lucro contábil e a base de cálculo do imposto de renda e contribuição social. Em função da relevância e do alto grau de julgamento envolvidos no desenvolvimento as estimativas e premissas utilizadas para determinação dos lucros tributáveis futuros que suportam a recuperabilidade dos tributos diferidos, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- Com auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a razoabilidade das principais premissas utilizadas pela Companhia nas projeções dos lucros tributáveis futuros, tais como crescimento das vendas, margem bruta, despesas fixas e variáveis, bem como eventuais ajustes para determinação dos lucros tributáveis projetados;

- Obtivemos evidências de que as projeções de lucros tributáveis futuros utilizadas na avaliação da recuperabilidade dos tributos diferidos estão consistentes com as projeções aprovadas pela Administração;

- Com o auxílio de nossos especialistas tributários, consideramos a adequação da aplicação das leis tributárias e das deduções fiscais na determinação da base de prejuízos fiscais e diferenças temporárias; e

- Avaliamos ainda se as projeções da Companhia indicavam, para a parcela dos prejuízos fiscais não utilizados e as diferenças temporárias dedutíveis reconhecidos como ativos fiscais diferidos, a existência de lucros tributáveis futuros, suficientes para permitir sua realização, bem como avaliamos a adequação das divulgações incluídas nas notas explicativas da Companhia.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que é aceitável o valor dos ativos fiscais diferidos no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior

Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 12 de março

de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

– Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

– Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

– Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

– Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

– Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

– Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou

regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 19 de março de 2025

KPMG Auditores Independentes  
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

### Parecer do Conselho Fiscal

Os membros titulares do Conselho Fiscal da Randon S.A. Implementos e Participações, em cumprimento às disposições legais e estatutárias examinaram os documentos relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, a saber: o Relatório Anual da Administração; as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS); as Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras; a Proposta da Diretoria de Destinação do Lucro Líquido; e, o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, emitido pela KPMG Auditores Independentes S.S., em 19 de março de 2025. Ouviram os representantes da Administração da Companhia e da Auditoria Independente sobre os referidos documentos e concluíram que (i) os negócios e os principais fatos administrativos do exercício findo estão contemplados no Relatório Anual da Administração; (ii) a situação patrimonial e financeira da Companhia, em 31 de dezembro de 2024, está representada nas Demonstrações Financeiras e atende à legislação e ao Estatuto Social da Companhia. Os Conselheiros opinaram que os documentos estão em condições de serem apreciados e aprovados pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária.

Caxias do Sul, 19 de março de 2025.

Ademar Salvador, Américo Franklin Ferreira Neto, Valmir Pedro Rossi, Rosângela Costa Süffert e Marconi José Queiroga Maciel

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras (“DFs”), individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no Relatório dos Auditores Independentes (“Relatório”), e concordam com as DFs e com o respectivo Relatório.

Caxias do Sul, 19 de março de 2025.

Daniel Raul Randon  
Alexandre Randon  
Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho  
Paulo Prignolato  
Daniel Martin Ely



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões da KPMG Auditores Independentes expressas no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 19 de março de 2025.

Daniel Raul Randon  
Alexandre Randon  
Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho  
Paulo Prignolato  
Daniel Martin Ely