



Caxias do Sul, RS, 12 de novembro de 2020. A Randon S.A – Implementos e Participações (B3 – RAPT3 e RAPT4), que atua nos segmentos de veículos e implementos, autopeças e serviços, anuncia os resultados do terceiro trimestre (3T20) e nove meses de 2020 (9M20), encerrados em 30/09/2020. As informações financeiras intermediárias da Companhia, exceto quando indicadas de outra forma, são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em Reais.

RANDON® DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS DO TERCEIRO TRIMESTRE E NOVE MESES DE 2020



Índice Brasil **IBRX**

Índice Small Cap **SMLL**

Índice do Setor Industrial **INDX**

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice Brasil Ampla BM&FBOVESPA **IBRA**

Índice de Governança Corporativa Trade **IGCT**

DESTAQUES

- **Receita Bruta Total 9M20**, antes da consolidação, de R\$ 5,1 bilhões, redução de 7,2% em relação aos 9M19 (R\$ 5,5 bilhões);
- **Receita Líquida Consolidada 9M20** de R\$ 3,6 bilhões, 5,0% menor que a receita obtida nos 9M19 (R\$ 3,8 bilhões);
- **EBITDA Consolidado 9M20** de R\$ 530,9 milhões, com margem EBITDA de 14,7% e **EBITDA Ajustado 9M20** de R\$ 495,3 milhões, com margem EBITDA ajustada de 13,6%.
- R\$ 174,3 milhões de **Lucro Líquido 9M20** e margem líquida de 4,8%, contra lucro líquido de R\$ 194,7 milhões nos 9M19.

MARKET CAP (30/09/2020)

R\$ 3,7 bilhões

COTAÇÃO RAPT3 E RAPT4 (30/09/2020)

RAPT3: R\$ 9,55

RAPT4: R\$ 12,17

AUDIOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS 3T20

13 de novembro de 2020, Sexta-Feira

- 11h00m Brasília, 9h00m Nova Iorque e 15h00m Londres
- Dial-in com conexões no Brasil: +55 (11) 3181-8565 / 4210-1803
- Dial-in com conexões nos Estados Unidos: +1 844 204-8942 / +1 412 717-9627
- **Apresentação Webcasting**
- [Clique aqui](#) para acessar a Webcast em português.
- [Clique aqui](#) para acessar a Webcast em inglês.



O terceiro trimestre de 2020 entrou para a história das Empresas Randon, com recordes em receitas, EBITDA e lucro líquido. Este período contou com uma combinação positiva de fatores que refletiram nos negócios. Dentre eles estão a recuperação dos mercados de atuação da Companhia, a continuidade das ações para o controle de custos e despesas, iniciada ainda nos meses mais impactados pela pandemia, e os investimentos em tecnologia para ampliação dos ganhos de eficiência e produtividade. Tudo isso, suportado pela diversificação dos negócios realizada ao longo dos últimos anos, trouxe maior resiliência para as operações e contribuiu para os resultados alcançados no 3T20.

“Um dos aprendizados da pandemia é que, mesmo em períodos de dificuldade, é importante continuar realizando ações para crescer, se desenvolver e prosperar.”

A demanda de mercado também superou as expectativas iniciais. Além do agronegócio e da venda de itens essenciais, que já apresentavam recuperação, outros segmentos iniciaram uma retomada mais consistente, como os setores de combustíveis e industrial. Além disso, a menor restrição à circulação de pessoas nos últimos meses refletiu na intensificação do uso do automóvel, ampliando as oportunidades no mercado de reposição para veículos leves.

Esse cenário positivo contribuiu para a continuidade do bom ritmo de comercialização de implementos rodoviários, que registraram mais um trimestre de crescimento de volumes. A produção de caminhões, que estava em níveis baixos para possibilitar a redução de estoques de montadoras e concessionárias, precisou ser retomada com maior velocidade a partir de setembro, pois já se observava falta deste tipo de veículo no mercado. Com isso, a produção de autopeças para abastecer as OEMs se intensificou ao longo do trimestre. E, por fim, com o transporte do país voltando a níveis similares à antes da pandemia, as vendas no mercado de reposição se fortaleceram ainda mais.

Neste período, observamos ainda a recuperação de alguns indicadores econômicos e dos índices de confiança do país, apresentando boas perspectivas para os negócios nos próximos meses. Porém, é preciso manter a vigilância, pois ainda existe um contexto de incertezas e possíveis efeitos colaterais da pandemia, como a escassez de alguns produtos e, por consequência, o aumento expressivo de preços de insumos importantes, como o aço, além da possibilidade de uma segunda onda da COVID-19 nos principais mercados de atuação da Companhia.

Ainda assim, um dos aprendizados da pandemia é que, mesmo em períodos de dificuldade, é importante continuar realizando ações para crescer, se desenvolver e prosperar. E para que isso aconteça é necessário investir, inovar e incentivar as boas ideias. Neste trimestre, tivemos diversas ações nesse sentido. Anunciamos o *closing* da operação de compra da Nakata Automotiva por meio da controlada Fras-le e colhemos os primeiros frutos com a Randon Ventures, oferecendo um novo serviço aos nossos clientes em parceria com a investida Truck Help, além da aquisição de robôs para ampliar nossa produtividade e eficiência.

Além disso, durante o mês de outubro, anunciamos um importante passo das Empresas Randon em sua frente de inovação: a Conexo. Ligada à estratégia da Companhia, a iniciativa vem com a missão de conectar pessoas e ideias para desenvolver novos produtos e serviços, criar *startups* e cooperar no processo de transformação digital das Empresas Randon e da Comunidade, servindo como um *hub* de inovação, físico e digital, para toda a região.

Com isso, encerramos o trimestre em que, mais do que bons resultados, mostramos que nossas iniciativas em inovação, eficiência, transparência e protagonismo nos movem rumo a uma Randon cada vez mais sustentável e fortalecem o nosso propósito de conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade.

Boa leitura!

PRINCIPAIS NÚMEROS

	3T20	3T19	Δ%	9M20	9M19	Δ%
Receita Bruta Total¹	2.120.122	1.975.384	7,3%	5.091.945	5.485.659	-7,2%
Mercado Interno²	1.930.416	1.813.669	6,4%	4.637.720	4.991.486	-7,1%
Exportações²	189.706	161.714	17,3%	454.225	494.174	-8,1%
Exportações Consolidadas US\$	22.052	32.575	-32,3%	54.288	98.451	-44,9%
Receitas do Exterior US\$²	57.649	65.849	-12,5%	155.038	210.581	-26,4%
Receita Líquida Consolidada	1.515.500	1.371.329	10,5%	3.616.225	3.807.041	-5,0%
Lucro Bruto Consolidado	419.624	338.605	23,9%	872.593	954.691	-8,6%
Margem Bruta (%)	27,7%	24,7%	3,0 p.p.	24,1%	25,1%	-0,9 p.p.
Resultado Líquido Consolidado	116.016	78.539	47,7%	174.280	194.743	-10,5%
Margem Líquida (%)	7,7%	5,7%	1,9 p.p.	4,8%	5,1%	-0,3 p.p.
EBITDA Consolidado	269.996	192.136	40,5%	530.908	530.097	0,2%
Margem EBITDA (%)	17,8%	14,0%	3,8 p.p.	14,7%	13,9%	0,8 p.p.
EBITDA Ajustado	260.551	209.595	24,3%	495.297	572.011	-13,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	17,2%	15,1%	2,1 p.p.	13,6%	14,9%	-1,3 p.p.

¹ Sem eliminação das vendas entre empresas

² Exportações + Receitas no Exterior

Valores em R\$ Mil

DESEMPENHO OPERACIONAL
Receita Bruta Total

No 3T20, a receita bruta total da Companhia, com impostos e antes da consolidação, somou R\$ 2,1 bilhões, 7,3% superior em relação à receita obtida no 3T19 (R\$ 2,0 bilhões). No comparativo com os nove meses de 2019, a receita bruta total teve redução de 7,2%, atingindo R\$ 5,1 bilhões nos 9M20 (R\$ 5,5 bilhões nos 9M19).

Receita Líquida Consolidada

A receita líquida consolidada somou R\$ 1,5 bilhão no 3T20, aumento de 10,5% no comparativo com o mesmo período de 2019, quando somou R\$ 1,4 bilhão. Já no comparativo com os 9M19, este indicador apresentou queda de 5,0%.

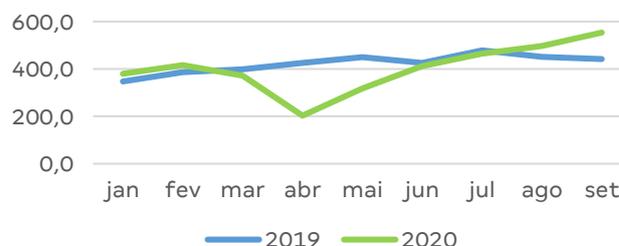
Análise das receitas

Na divisão montadora, o comparativo trimestral apresentou evolução de 9,7%, atingindo, no 3T20, receita líquida de R\$ 688,8 milhões. Já na divisão autopeças, neste mesmo comparativo, a receita líquida teve aumento de 11,2%, totalizando R\$ 774,1 milhões no trimestre.

Os fatores predominantes para a evolução das receitas foram:

- Boa demanda de implementos rodoviários para transporte de grãos, e-commerce, combustíveis, bens de consumo e produtos industriais;
- Retomada de vendas na reposição de linha leve;
- Recomposição de estoques de distribuidores de autopeças;
- Valorização do dólar frente ao real;
- Incremento de receitas não orgânicas a partir de setembro (Nakata Automotiva);
- Retomada da produção de caminhões, principalmente semipesados e pesados;
- Recuperação de vendas para o mercado externo devido à abertura de fronteiras e flexibilização de medidas restritivas de combate à COVID-19.

Evolução Receita Mensal (R\$ Milhões)



O contexto econômico apresentou melhora em alguns indicadores no trimestre. No entanto, a inflação passou a ser um ponto de atenção para os próximos períodos, assim como a possível escassez de alguns insumos.

PARTICIPAÇÃO POR EMPRESA NA RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

As vendas entre empresas representaram 10,9% do total das receitas do 3T20 (12,9% no 3T19). Veja quadro, conforme segue:

	3T20				3T19	
	RECEITA LÍQUIDA	VENDA ENTRE EMPRESAS	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA
Randon S.A. Impl. e Participações (Controladora)	634.633	23.772	610.861	40,3%	588.563	42,9%
Randon Impl. p/o Transporte Ltda.	3	-	3	0,0%	13.659	1,0%
Randon Veículos Ltda.	24.791	1.041	23.749	1,6%	10.939	0,8%
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	24.930	192	24.738	1,6%	7.701	0,6%
Randon Perú S.A.C.	4.572	-	4.572	0,3%	1.911	0,1%
Randon Argentina S.A.	25.066	222	24.844	1,6%	4.875	0,4%
Montadoras	713.994	25.226	688.768	45,4%	627.648	45,8%
Master Sist. Automotivos Ltda.	141.388	51.210	90.178	6,0%	114.722	8,4%
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	77.833	30.679	47.155	3,1%	51.934	3,8%
Fras-Le S.A. (Consolidado)¹	453.592	6.994	446.597	29,5%	322.650	23,5%
Randon S.A. Impl. e Participações (Divisão Suspensys)	136.259	4.462	131.797	8,7%	151.859	11,1%
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	119.477	61.147	58.330	3,8%	54.658	4,0%
Autopeças	928.550	154.492	774.057	51,1%	695.822	50,7%
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	41.520	39	41.481	2,7%	39.881	2,9%
Randon Investimentos Ltda.	16.813	5.625	11.188	0,7%	7.959	0,6%
Randon Collection Com. Art. Prom. Ltda.	6	0	6	0,0%	18	0,0%
Serviços	58.339	5.665	52.675	3,5%	47.858	3,5%
TOTAL	1.700.884	185.383	1.515.500	100,0%	1.371.329	100,0%

Valores em R\$ Mil

¹ Receita líquida da Nakata Automotiva no 3T20: R\$ 50,2 milhões.

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA E VOLUME FÍSICO POR SEGMENTO

	3T20		3T19		Δ% Unid.	9M20		9M19		Δ% Unid.
	Unid.	% RLC	Unid.	% RLC		Unid.	% RLC	Unid.	% RLC	
Veículos e Implementos		45,4%		45,8%			45,6%		44,5%	
Semirreboques Brasil (un.)	6.774	33,7%	6.224	33,8%	8,8%	16.638	33,9%	16.724	32,1%	-0,5%
Semirreboques Mercado Externo (un.)	681	5,4%	700	3,7%	-2,7%	1.441	4,9%	2.292	5,0%	-37,1%
Vagões (un.)	5	0,0%	74	2,2%	-93,2%	18	0,2%	161	1,6%	-88,8%
Reposição	-	4,7%	-	4,1%	-	-	5,0%	-	3,9%	-
Veículos Especiais (un.)	115	1,7%	113	2,0%	1,8%	275	1,6%	307	1,8%	-10,4%
Autopeças		51,1%		50,7%			50,3%		51,8%	
Materiais de fricção (mil/un.)	26.148	18,1%	24.917	16,9%	4,9%	67.933	20,1%	76.137	18,6%	-10,8%
Produtos diversos Fras-le (mil/un.)²	6.053	11,4%	6.471	6,6%	-6,5%	13.032	9,0%	17.712	6,6%	-26,4%
Freios (un.)	157.078	6,0%	208.911	8,4%	-24,8%	388.054	6,2%	591.564	8,5%	-34,4%
Sistemas de Acoplamento (un.)	31.178	3,1%	32.999	3,8%	-5,5%	74.562	3,0%	96.469	3,8%	-22,7%
Eixos e Suspensões (un.)¹	36.839	8,7%	37.806	11,1%	-2,6%	91.392	8,2%	107.666	10,3%	-15,1%
Cubo e Tambor (un.)	173.297	3,8%	136.684	4,0%	26,8%	412.765	3,8%	376.288	4,0%	9,7%
Serviços		3,5%		3,5%			4,1%		3,7%	
Cotas de Consórcio Vendidas	3.415	2,7%	3.673	2,9%	-7,0%	8.714	3,3%	10.135	3,1%	-14,0%
Randon Investimentos (Banco Randon)	-	0,7%	-	0,6%	-	-	0,9%	-	0,7%	-

¹ Os volumes de eixos e suspensões passaram por revisão para melhor refletir as unidades vendidas pela filial Suspensys. O histórico destes volumes pode ser obtido na sessão Planilhas Interativas – Dados Consolidados Randon S/A.

² Os volumes de produtos da controlada indireta Nakata Automotiva passaram a compor esta linha a partir de setembro de 2020.

COMENTÁRIOS POR SETOR DE ATUAÇÃO
Mercado Brasileiro de Veículos Comerciais
Produção

	3T20	3T19	Δ%	9M20	9M19	Δ%
Semirreboques ³	20.886	17.459	19,6%	48.424	49.750	-2,7%
Caminhões ²	23.566	32.056	-26,5%	58.304	87.452	-33,3%
Ônibus ²	5.274	7.719	-31,7%	14.248	21.783	-34,6%

Fonte:
¹ ANFIR
² ANFAVEA
³ ANFIR + AliceWeb

Vendas

	3T20	3T19	Δ%	9M20	9M19	Δ%
Semirreboques ¹	20.164	16.891	19,4%	46.865	47.696	-1,7%
Caminhões ²	24.928	27.473	-9,3%	62.788	74.255	-15,4%
Ônibus ²	4.253	5.577	-23,7%	9.969	15.200	-34,4%

Veículos e Implementos

O mercado de implementos rodoviários apresentou retomada surpreendente no 3T20, e superou os volumes vendidos no mesmo período de 2019. Foram emplacados, no mercado brasileiro, 20.164 semirreboques no 3T20, aumento de 19,4% em relação ao 3T19.

A demanda por semirreboques permanece ligada, em grande parte, ao mercado agrícola, seguida pelo transporte de bens essenciais e do *e-commerce*. Mais recentemente, os setores de combustíveis e industrial apresentaram reação, reflexo da maior movimentação de pessoas nos grandes centros, da utilização de transporte público e privado em maior escala e também da recuperação da economia.

Com isso, no 3T20, a Randon vendeu 7.455 semirreboques (6.774 unidades no mercado interno e 681 unidades no mercado externo), sendo 7,7% superior aos volumes vendidos no mesmo período do ano anterior.

Um aspecto interessante é que, pela primeira vez na história da Randon Implementos, a venda de basculantes superou a de graneleiros, dada a versatilidade deste produto, que serve tanto para o transporte de grãos quanto para outros segmentos, como a construção civil.

A participação de mercado da Randon foi de 36,4% no 3T20 (36,3% no 3T19) e de 35,6% nos 9M20 (34,1% nos 9M19). A manutenção do *market share* no período comprova a assertividade da estratégia da Companhia em adicionar a seu portfólio a fabricação de produtos especiais, por meio da controlada Randon Triel-HT, e focar os esforços das demais unidades na produção de produtos padronizados e com maior escala, atendendo assim, a diferentes nichos de clientes.

A entrada de pedidos permanece em bons patamares, garantindo uma carteira robusta para os próximos meses.

No mercado externo, o cenário é de recuperação de vendas. Países como Paraguai, Chile e Argentina foram responsáveis por aproximadamente 80% das exportações de semirreboques do 3T20, devido à reabertura das fronteiras e à forte demanda do agronegócio.

Mas em algumas regiões, principalmente na África, os efeitos da pandemia ainda não deram trégua. Isso, combinado com as dificuldades econômicas dos países e da escassez de divisas, tem dificultado as vendas.

O ambiente de negócios para exportação apresenta boa visibilidade para o 4T20 e a entrega de algumas linhas de produtos já está prevista para 1T21.

Vagões Ferroviários

A renovação das concessões ferroviárias de importantes clientes deste setor criou um ambiente mais positivo para o segmento nos próximos meses, mas que ainda não se converteu em novos pedidos. A expectativa, no entanto, é que 2021 seja um ano com melhores volumes que o ano atual.

Para 2020, o cenário é de um mercado ainda fraco em vendas, em linha com o desempenho da Companhia no 3T20 neste segmento, em que foram entregues 5 unidades de vagões, quantidade 93,2% inferior ao mesmo período de 2019.

Autopeças

No Brasil, durante o 3T20, foram vendidos 24.928 caminhões contra 27.473 unidades no 3T19 (-9,3%). Já a produção, apresentou queda de 26,5% no mesmo comparativo.

Esta diferença mostra o efeito do consumo de estoques das OEMs e concessionárias ao longo do período, ao mesmo tempo que evidenciou a necessidade de uma retomada mais consistente da produção de caminhões ao longo do trimestre, o que ocorreu principalmente no mês de setembro.

O reabastecimento das linhas de produção das montadoras beneficiou o segmento de autopeças, que passou a produzir em maior escala para atender a esta demanda crescente. Como fator positivo adicional, ainda observamos a recuperação das vendas do segmento de reposição para automóveis.

Na análise dos volumes vendidos pelas Empresas Randon que atuam neste segmento, observa-se:

- Aumento das vendas de sistemas de acoplamento e de eixos e suspensões em relação ao 2T20, vinculada a retomada das atividades das OEMs;
- Cubos e tambores crescendo 26,8% no comparativo com o 3T19, em função das vendas para novos clientes e mercados e recuperação da produção de caminhões;
- Redução de 24,8% nas vendas de sistemas de freios no comparativo com o mesmo trimestre de 2019, em função da diminuição de vendas para o mercado externo.

Em um capítulo à parte estão a Fras-le e suas controladas, que no 3T20 atingiram recordes de faturamento e de margens.

Com a retomada do mercado de reposição e a recuperação das vendas ao mercado externo, impulsionadas pela desvalorização cambial, a controlada Fras-le apresentou resultados positivos no trimestre. Além disto, a partir do mês de setembro, passaram a compor as receitas desta controlada, as vendas da Nakata Automotiva.

A nova controlada Nakata amplia o mix de produtos ofertados ao mercado e também os setores de atuação, tornando o segmento de reposição mais representativo para a Companhia e tornando o modelo de negócios mais resiliente e equilibrado.

No gráfico abaixo, é possível visualizar a distribuição de receitas desta divisão, por mercado, nos 9M20:



COVID-19

Aproximadamente oito meses se passaram após o início da pandemia no Brasil.

Foram adotadas diversas medidas de prevenção à COVID-19, tanto nos aspectos de saúde e segurança das pessoas quanto aos efeitos nos números da Companhia. Neste momento, o foco é a manutenção dos cuidados e o reforço da importância de nossas ações enquanto empresa e cidadãos.

No que tange aos números, em observância ao Ofício-Circular da CVM Nº 02/2020 de 10 de março de 2020, que trata sobre os efeitos da pandemia da COVID-19 nas informações trimestrais, a Administração avaliou os principais riscos e impactos contábeis, além das incertezas que poderiam afetar as referidas informações. Ao final de setembro de 2020, a Companhia não identificou riscos à continuidade de seus negócios e às estimativas e julgamentos contábeis.

Os mecanismos utilizados ao longo de 2020, como redução, suspensão e flexibilização de jornada, foram reduzidos gradativamente à medida em que foram retomadas as atividades. Atualmente, estes benefícios são utilizados em sua maior parte para funcionários que pertencem aos grupos de risco.

Para mais detalhes, vide nota explicativa nº 2 que consta das informações financeiras trimestrais.

MERCADO EXTERNO

As exportações consolidadas somaram US\$ 22,1 milhões no 3T20, queda de 32,3% no comparativo com o 3T19 (US\$ 32,6 milhões). No comparativo do acumulado dos nove meses de 2020, a queda é mais expressiva, de 44,9%, totalizando US\$ 54,3 milhões contra US\$ 98,5 milhões nos 9M19.

Após um segundo trimestre difícil para as exportações, devido às rigorosas restrições impostas para o controle da disseminação da COVID-19, como o fechamento de fronteiras e a proibição da livre circulação de pessoas, o 3T20 apresentou retomada significativa de volumes. Assim como divulgado no último release de resultados, a flexibilização das medidas restritivas, aliada à valorização do dólar frente ao real e à recuperação dos mercados, principalmente ligados ao agronegócio, foram os destaques para as vendas ao mercado externo.

A comercialização de semirreboques, que havia registrado expressiva queda no trimestre anterior, iniciou um movimento de recuperação de vendas, apresentando estabilidade frente ao 3T19. A carteira de pedidos destes produtos para o mercado externo já está preenchida para o 4T20.

No segmento de autopeças, a queda no comparativo trimestral foi de 11,9%, sendo um dos fatores principais, a redução de exportações da controlada Master ao mercado norte-americano. Por outro lado, a Fras-le retomou suas vendas e apresentou estabilidade nesse mesmo comparativo.

É importante ressaltar que, mesmo com a queda das exportações em Dólares, no comparativo em Reais, houve crescimento de 17,3% na análise trimestral, o que trouxe boas margens para estas vendas.

Análise das exportações por região

Mercosul+Chile: esta região representou cerca de 80% das vendas de semirreboques no 3T20. Com a flexibilização das medidas para enfrentar a COVID-19, países como Argentina e Paraguai retomaram suas compras e o Chile registrou nível de vendas em patamares pré-pandemia. Para autopeças, na Argentina, observou-se a recomposição de estoques dos distribuidores, principalmente devido à instabilidade da moeda local, a fim de mitigar os impactos inflacionários. O ponto de atenção para o próximo trimestre é a escassez de divisas e as medidas que o Governo pode adotar para restringir as importações.

África: ainda sente os efeitos do *lockdown*, afetando a entrada novos pedidos, tanto no mercado de autopeças quanto no de implementos rodoviários.

USMCA: esta região é a mais relevante para as exportações da Companhia. O mercado norte-americano segue apresentando boas oportunidades, com a conquista de novos clientes e pedidos. O México apresentou recuperação de volumes, principalmente em OEMs.

Ásia: região com vendas em ritmo normalizado, e com boas expectativas para os próximos meses devido à conquista de novos mercados e clientes.

Europa: boa entrada de pedidos no 3T20, mas a demanda desta região pode ser afetada pela nova onda de coronavírus no 4T20.

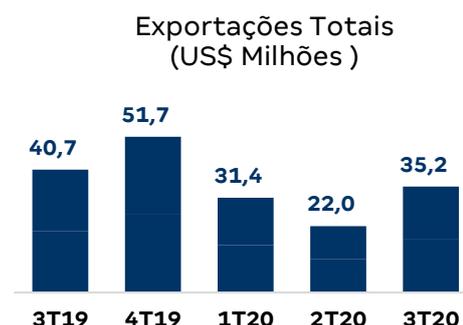
América do Sul e Central: apresentou recuperação de vendas tanto para autopeças quanto semirreboques, principalmente na Colômbia. Em autopeças, destaque para retomada de linha leve e estabilidade das receitas. Em implementos, os volumes vendidos para este país representaram 10% das vendas de semirreboques exportados no 3T20.

Oriente Médio e Oceania: com volumes superiores aos obtidos no mesmo período do ano anterior, estas regiões apresentam recuperação, principalmente no segmento de linha leve.

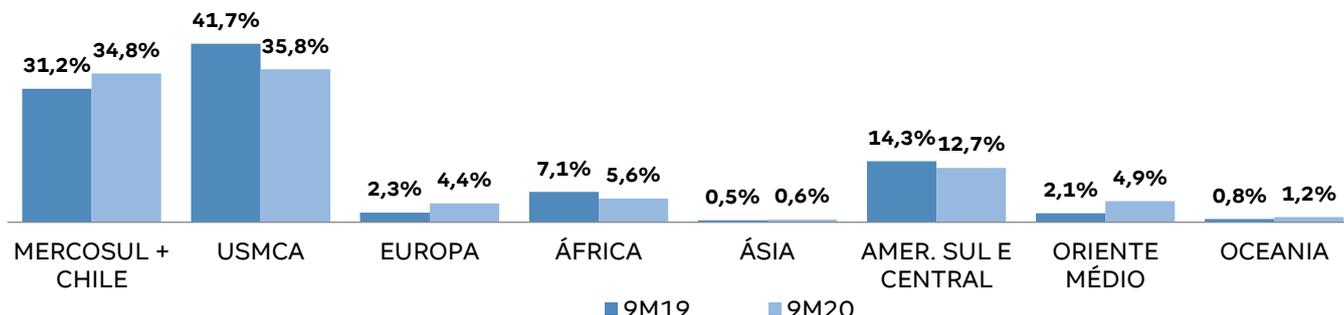
Receitas de Controladas do Exterior

Nas operações das unidades instaladas no exterior, a receita bruta, com eliminações das vendas entre as empresas, no 3T20, totalizou US\$ 35,6 milhões, ante US\$ 33,3 milhões no 3T19, aumento de 7,0%. O total entre a soma das exportações e das receitas geradas no exterior (com eliminações) foi de US\$ 57,6 milhões no 3T20 contra US\$ 65,8 milhões no 3T19 (-12,5%).

As unidades situadas no exterior têm buscado alternativas para superar os impactos da COVID-19 na demanda. A maior parte delas apresentou bons volumes no 3T20, a exemplo da Randon Peru, que mesmo enfrentando os efeitos da pandemia, chegará muito próxima aos números planejados de vendas para 2020 e da Fras-le Friction Material, situada na China, que está crescendo e ganhando novos mercados e clientes.



Distribuição de Exportação por Blocos Econômicos



Seguem abaixo os números das exportações do período, por empresa:

Exportações	3T20	3T19	Δ%	9M20	9M19	Δ%
Randon Implementos	10.614	11.290	-6,0%	25.424	40.023	-36,5%
Randon Triel-HT	554	0	100,0%	1.146	0	100,0%
Randon Veículos	242	2.470	-90,2%	1.070	6.070	-82,4%
Montadoras	11.410	13.760	-17,1%	27.640	46.094	-40,0%
Master	1.812	4.934	-63,3%	5.293	14.048	-62,3%
Jost	974	1.036	-5,9%	1.994	2.801	-28,8%
Fras-le	19.332	19.645	-1,6%	49.446	60.139	-17,8%
Randon (Divisão Suspensys)	1.562	1.181	32,2%	3.519	3.349	5,1%
Castertech	75	176	-57,5%	654	510	28,3%
Autopeças	23.755	26.972	-11,9%	60.906	80.847	-24,7%
Sub-Total	35.166	40.732	-13,7%	88.546	126.941	-30,2%
(-) Eliminações	-13.114	-8.157	60,8%	-34.257	- 28.489	20,2%
Exportações Consolidadas	22.052	32.576	-32,3%	54.288	98.452	-44,9%
Receitas Operações no Exterior	3T20	3T19	Δ%	9M20	9M19	Δ%
Montadoras	6.372	4.378	45,5%	16.665	17.995	-7,4%
Autopeças	33.309	30.169	10,4%	96.832	100.757	-3,9%
(-) Eliminações	-4.084	-1.274	220,6%	-12.747	-6.623	92,5%
Total	35.597	33.274	7,0%	100.750	112.129	-10,1%
Total Mercado Externo US\$	57.649	65.849	-12,5%	155.038	210.581	-26,4%

CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

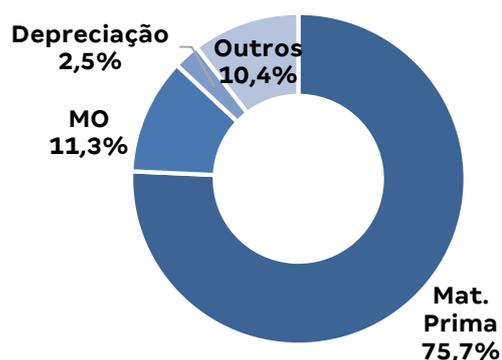
No 3T20, o custo dos produtos vendidos representou 72,3% da receita líquida consolidada ou R\$ 1,1 bilhão. No mesmo período de 2019, o CPV somava R\$ 1,0 bilhão e representava 75,3% da receita líquida consolidada.

Dentre os fatores que podem ser destacados na performance do CPV estão:

- aumento dos volumes vendidos no 3T20, com maior absorção de custos fixos e
- efeito positivo dos investimentos em produtividade e eficiência;

Além disso, os efeitos inflacionários nas matérias-primas ainda não foram relevantes no 3T20. No entanto, para os próximos meses, a expectativa é de um aumento significativo nos principais insumos produtivos.

Segue gráfico que expõe a distribuição do CPV nos 9M20:

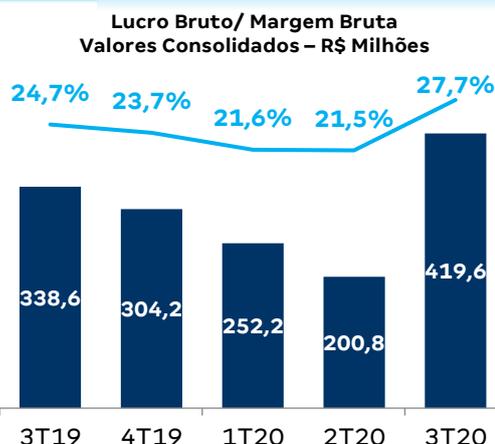


LUCRO BRUTO

O lucro bruto do 3T20 somou R\$ 419,6 milhões, aumento de 23,9% no comparativo com o mesmo período do ano anterior (R\$ 338,6 milhões). A margem bruta passou de 24,7% no 3T19 para 27,7% no 3T20.

O lucro bruto e a margem bruta obtidos no 3T20, foram a melhor performance destes indicadores nos últimos trimestres, como é possível verificar no gráfico ao lado.

Isso se deve, principalmente, pelo aumento dos volumes e pela melhora do indicador CPV, já explicada anteriormente.


DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas operacionais (administrativas, comerciais e outras receitas e despesas operacionais) somaram R\$ 197,6 milhões no 3T20, aumento de 7,0% em relação ao mesmo período de 2019, quando haviam somado R\$ 184,6 milhões. Já no comparativo do acumulado de 2020, as despesas operacionais tiveram queda de 11,1% e somaram R\$ 477,3 milhões (R\$ 536,9 milhões nos 9M19).

Nos 9M20, foram registrados ganhos com processos judiciais que somaram R\$ 102,1 milhões no consolidado das Empresas Randon. O efeito positivo destes ganhos no 3T20, foi de R\$ 9,4 milhões.

Segue abaixo a abertura dos ganhos tributários por empresa nos 9M20:

Empresa	Valor R\$ Mil ¹
Randon	35.457
Master	11.325
Castertech	16.778
JOST	5.684
Suspensys	10.191
Jurid	6.805
Controil	14.068
Randon Veículos	10
Fras-le	1.776
Total	102.094

¹ Sem atualização da taxa SELIC (Resultado Financeiro)

Para mais informações vide nota explicativa nº 12.5, anexa às informações financeiras trimestrais.

Outras Receitas e Despesas Operacionais

As outras receitas operacionais no 3T20 somaram R\$ 19,0 milhões (1,3% sobre a receita líquida consolidada) contra R\$ 10,7 milhões no mesmo trimestre de 2019 (0,8% sobre a receita líquida consolidada). O valor de outras receitas operacionais refere-se à receita de aluguéis, ganhos de processos judiciais, reversão de provisões, vendas de ativos e juros de consorciados. O aumento desta receita é explicado, principalmente, pela contabilização do ganho de processos tributários, mencionado anteriormente.

As outras despesas operacionais atingiram R\$ 26,5 milhões (1,7% sobre a receita líquida consolidada do 3T20) contra R\$ 21,8 milhões no terceiro trimestre de 2019 (1,6% sobre a receita líquida consolidada). As outras despesas operacionais são compostas por multas, provisões para contingências, honorários, baixas de ativos imobilizados, programa de participação nos resultados e outras provisões.

O aumento destas despesas se deve principalmente ao incremento da provisão de participação de resultados em razão da melhora dos resultados e à adição das despesas da nova adquirida, Nakata Automotiva.

	3T20	%	3T19	%	Δ%	9M20	%	9M19	%	Δ%
Despesas c/ Vendas	-108.168	-7,1%	-104.630	-7,6%	3,4%	-283.794	-7,8%	-310.398	-8,2%	-8,6%
Despesas Administrativas	-81.884	-5,4%	-68.845	-5,0%	18,9%	-231.485	-6,4%	-200.646	-5,3%	15,4%
Outras Despesas/ Receitas	-7.538	-0,5%	-11.153	-0,8%	-32,4%	37.973	1,1%	-25.864	-0,7%	-246,8%
Outras Despesas Operacionais	-26.500	-1,7%	-21.829	-1,6%	21,4%	-106.519	-2,9%	-55.821	-1,5%	90,8%
Outras Receitas Operacionais	18.961	1,3%	10.676	0,8%	77,6%	144.491	4,0%	29.957	0,8%	382,3%
Total Desp./Rec. Operacionais	-197.591	-13,0%	-184.629	-13,5%	7,0%	-477.306	-13,2%	-536.908	-14,1%	-11,1%

Valores em R\$ Mil e % sobre a Receita Líquida

EBITDA – Geração de Caixa Bruta

No 3T20, o EBITDA consolidado somou R\$ 270,0 milhões, aumento de 40,5% em relação ao valor obtido no mesmo trimestre de 2019 (R\$ 192,1 milhões). A margem EBITDA passou de 14,0%, no 3T19, para 17,8%, no 3T20.

	3T20	3T19	Δ%	9M20	9M19	Δ%
Receita Líquida Consolidada	1.515.500	1.371.329	10,5%	3.616.225	3.807.041	-5,0%
Custo dos Produtos Vendidos	-1.095.876	-1.032.724	6,1%	-2.743.632	-2.852.350	-3,8%
Lucro Bruto Consolidado	419.624	338.605	23,9%	872.593	954.691	-8,6%
(-) Despesas Operacionais	-190.052	-173.476	9,6%	-515.279	-511.044	0,8%
(-) Outras Despesas/Receitas	-7.538	-11.153	-32,4%	37.973	-25.864	-246,8%
Resultado da Atividade	222.033	153.976	44,2%	395.287	417.783	-5,4%
(+) Depreciação/Amortização	47.962	38.159	25,7%	135.621	112.314	20,8%
EBITDA Consolidado	269.996	192.136	40,5%	530.908	530.097	0,2%
Margem EBITDA (%)	17,8%	14,0%	3,8 p.p.	14,7%	13,9%	0,8 p.p.

Valores em R\$ Mil

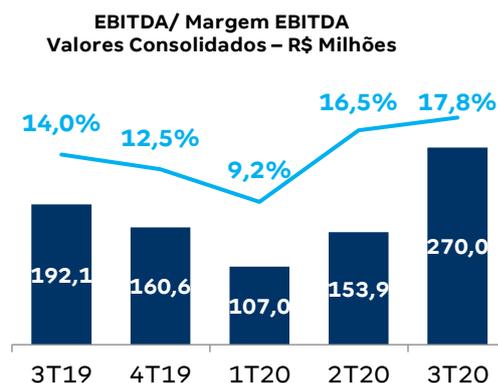
O EBITDA Consolidado do 3T20 teve impacto de receitas não recorrentes (R\$ 9,4 milhões, em destaque). Segue abaixo detalhamento e composição do EBITDA Ajustado:

	1T20	2T20	3T20	9M20
(+) Hedge Accounting	26.101	-	-	26.101
Receita Líquida Consolidada	1.167.733	932.991	1.515.500	3.616.225
RL Consolidada Ajustada	1.193.834	932.991	1.515.500	3.642.326
Custo dos Produtos Vendidos	-915.552	-732.204	-1.095.876	-2.743.632
(-) Desvinculo Voluntário	-	12.389	-	12.389
(-) Custos com reestruturação	-	1.826	-	1.826
Lucro Bruto Cons. Ajustado	278.282	215.003	419.624	912.909
(-) Despesas Operacionais	-165.218	-160.009	-190.052	-515.279
(+) Perda em Venda de Ativo	9.080	-	-	9.080
(+) Impairment Controladas	5.686	2.744	-	8.430
(+) Desvinculo Voluntário	-	1.151	-	1.151
(+) Provisão para perda de recebíveis	-	1.238	-	1.238
(+) Desmobilização de Ativos	2.159	4.108	-	6.267
(-) Ganhos com processos tributários	-	-24.306	-9.445	-33.751
(-) Créditos de PIS e COFINS (retificação)	-	-68.343	-	-68.343
(-) Outras Despesas/Receitas	-23.451	68.962	-7.538	37.973
Resultado da Atividade Ajustado	106.539	40.548	212.588	359.675
(+) Depreciação/Amortização	43.468	44.191	47.962	135.621
EBITDA Consolidado Ajustado	150.006	84.740	260.551	495.297
Margem EBITDA Ajustada (%)	12,6%	9,1%	17,2%	13,6%

Valores em R\$ Mil

¹ Para o cálculo do EBITDA Ajustado, é somado o Hedge Accounting na Receita Líquida.

² Para EBITDA Consolidado por Divisão, vide DRE Consolidado por Segmento páginas 22 e 23.


IMPOSTO DE RENDA E CSLL

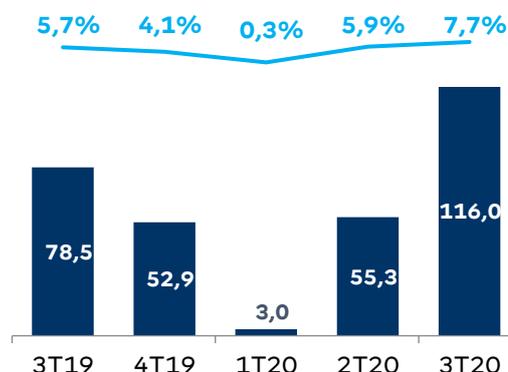
O Imposto de Renda e a Contribuição Social totalizaram R\$ 59,2 milhões no 3T20 (R\$ 24,6 milhões no mesmo período de 2019), diante do lucro antes do Imposto de Renda de R\$ 205,8 milhões (R\$ 118,9 milhões no 3T19).

Nos 9M20, estes impostos totalizaram R\$ 123,6 milhões, e tiveram o impacto da baixa de imposto diferido no montante de R\$ 8,2 milhão na Randon Veículos e da ASK Fras-le, devido a expectativa de não recuperabilidade de prejuízo fiscal nos próximos dez anos. Além disso, foi realizado um ajuste de R\$ 5,3 milhões no imposto diferido da controlada Randon Argentina.

RESULTADO LÍQUIDO

No 3T20, foi obtido lucro líquido de R\$ 116,0 milhões contra R\$ 78,5 milhões no 3T19. A margem líquida consolidada ficou em 7,7% no 3T20 contra 5,7% no mesmo trimestre do ano anterior.

No acumulado dos 9M20, a Companhia obteve lucro líquido de R\$ 174,3 milhões e margem líquida de 4,8%.

Resultado Líquido/ Margem Líquida
Valores Consolidados - R\$ Milhões

RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro líquido, nos 9M20, somou R\$ 49,7 milhões negativos (R\$ 77,4 milhões negativos no mesmo período de 2019). A composição deste resultado tem como destaques:

- Redução dos juros sobre rendimentos de aplicações financeiras (-32,0%) devido à queda do CDI;
- Receitas com processos judiciais que somaram R\$ 12,7 milhões no acumulado de 2020;
- Diminuição dos juros sobre financiamentos indexados à taxa SELIC (-35,8%);
- Queda de 26,5% em outras despesas financeiras devido, principalmente, à isenção de IOF nas operações financeiras.

A seguir, quadro com a abertura do resultado financeiro líquido no período.

	9M20	9M19	Δ%
Variação cambial	250.678	136.245	84,0%
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	48.689	71.602	-32,0%
Receitas de operações de swap	3.219	2.283	41,0%
Ganhos com outras operações de derivativos	976	262	272,5%
Ajuste a valor presente	3.980	20.031	-80,1%
Receita com Processos Judiciais	12.661	48	26277,1%
Outras receitas financeiras	7.983	9.952	-19,8%
Receitas financeiras	328.186	240.423	36,5%
Variação cambial	-260.698	-153.354	70,0%
Juros sobre financiamentos	-77.225	-120.246	-35,8%
Despesas de operações de swap	-1.004	-832	20,7%
Despesas de contratos de mútuos	-1.102	-600	83,7%
Ajuste a valor presente	-3.538	-16.938	-79,1%
Ajuste a valor presente de arrendamentos	-5.604	-5.922	-5,4%
Custos bancários	-15.634	-15.304	2,2%
Outras despesas financeiras	-21.093	-28.710	-26,5%
Despesas financeiras	-385.898	-341.906	12,9%
Ajuste correção monetária (IAS 29)	7.998	24.066	-66,8%
Resultado financeiro	-49.714	-77.417	-35,8%

ENDIVIDAMENTO

O endividamento financeiro líquido consolidado (dívida bruta menos disponibilidades) foi de R\$ 1,6 bilhão no encerramento dos 9M20, equivalente a um múltiplo de 2,31 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses.

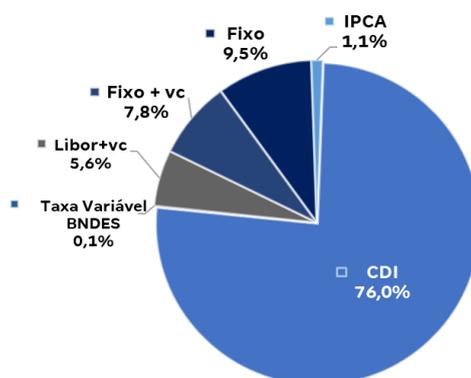
Ao final de setembro de 2019 este endividamento era de R\$ 1,1 bilhão e representava múltiplo de 1,66 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses.

Cabe salientar que parte do endividamento líquido consolidado da Companhia, R\$ 399,2 milhões, se refere à atividade financeira do Banco Randon.

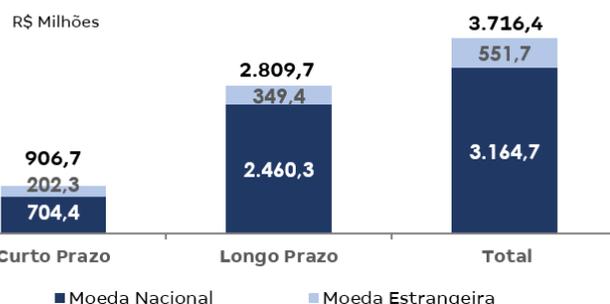
Com a exclusão do valor relativo a esta atividade, o endividamento líquido consolidado é de R\$ 1,2 bilhão e múltiplo de 1,77 vezes o EBITDA dos últimos doze meses.

A aquisição da Nakata adicionou R\$ 511,8 milhões na dívida líquida da Companhia, valor composto pela compra da empresa e pela dívida que ela já possuía. No entanto, a significativa redução da NCG compensou parte deste efeito negativo na dívida líquida (sem Banco Randon), que aumentou R\$ 365 milhões nos últimos três meses.

Indexadores da Dívida Bruta



Origem da Dívida - Curto e Longo Prazo SETEMBRO/2020



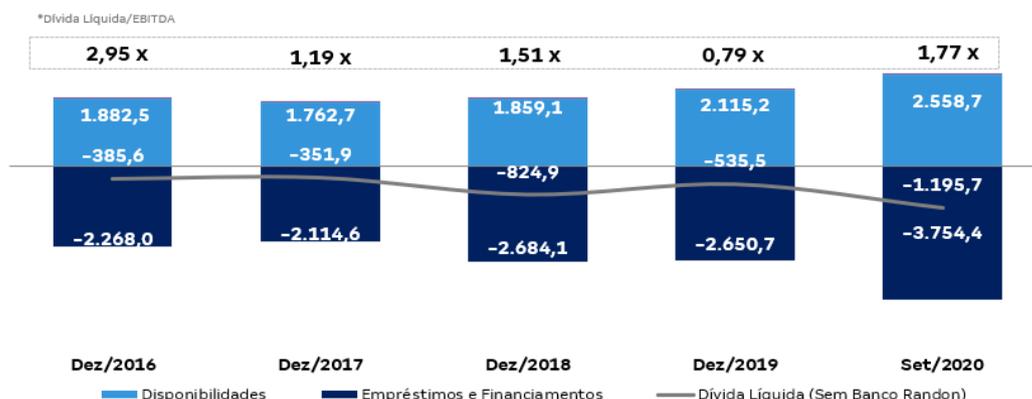
Segue histórico da composição do endividamento da Companhia ao longo dos últimos trimestres:

	30/09/2019	31/12/2019	31/03/2020	30/06/2020	30/09/2020
Dívida Bruta Total	2.870.356	2.866.659	2.846.133	3.338.109	3.953.385
<i>Endividamento Bancário Total</i>	2.870.356	2.866.659	2.846.133	3.338.109	3.716.442
<i>Contas a Pagar por Combinação de Negócios¹</i>	-	-	-	-	236.943
Dívida Líquida Consolidada Total	1.086.675	867.857	1.104.396	1.154.691	1.594.860
Dívida Líquida (sem Banco Randon)	779.938	535.499	847.287	829.559	1.195.657

¹ A partir do 3T20 foi incluído no cálculo da dívida líquida as Contas a Pagar por Combinação de Negócios.

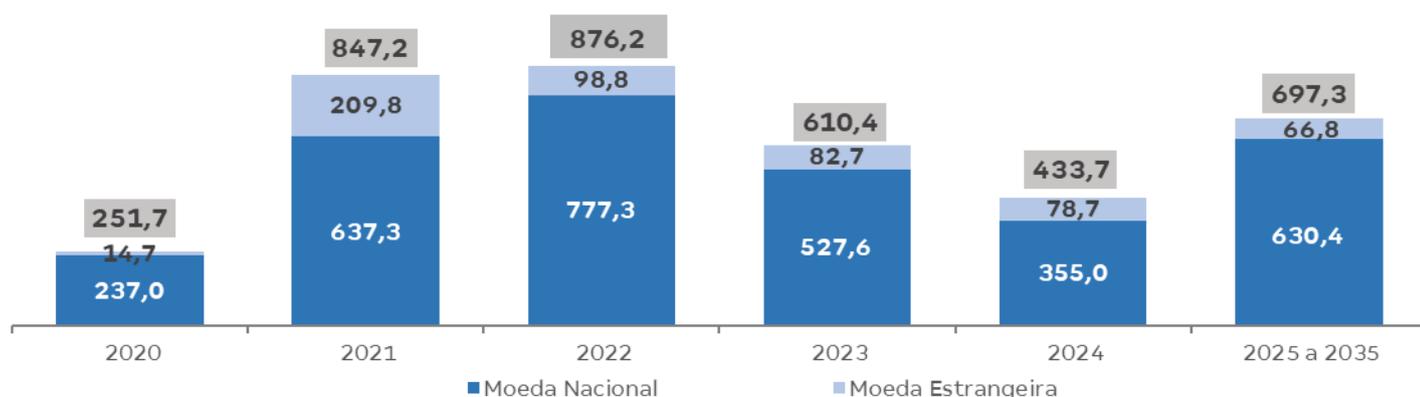
Valores em Milhares R\$

Abaixo, a evolução da dívida líquida consolidada (Sem Banco Randon) em 30/09/2020:



O gráfico acima apresenta a dívida da Companhia sem os indicadores de caixa e dívida do Banco Randon.

A Dívida Líquida Consolidada ao final dos 9M20 somou R\$ 1,6 bilhão, múltiplo de 2,31x EBITDA dos últimos 12 Meses.

AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA BANCÁRIA (R\$ Milhões)

INVESTIMENTOS

	3T20	3T19	Δ%	9M20	9M19	Δ%
Randon S.A. Implementos e Participações	21.528	12.362	74,2%	36.466	54.669	-33,3%
Randon Veículos Ltda.	4	154	-97,3%	-19	190	-110,0%
Randon Triel-HT Impl. Rodoviários Ltda.	209	2.726	-92,3%	4.479	2.726	64,3%
Randon Argentina S.A.	41	122	-66,1%	194	1.036	-81,3%
Randon Perú S.A.C.	61	13	383,8%	71	81	-12,3%
Montadoras	21.843	15.376	42,1%	41.191	58.701	-29,8%
Randon (Divisão Suspensys)	4.384	13.778	-68,2%	10.623	23.754	-55,3%
Master Sistemas Automotivos Ltda.	2.713	5.010	-45,8%	3.731	8.484	-56,0%
JOST Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	776	1.838	-57,8%	2.412	2.552	-5,5%
Fras-le S.A.	11.059	23.639	-53,2%	36.110	52.557	-31,3%
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	5.799	4.512	28,5%	8.579	11.133	-22,9%
Autopeças	24.732	48.777	-49,3%	61.455	98.481	-37,6%
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	912	585	55,9%	3.443	677	408,5%
Randon Investimentos Ltda.	42	2.451	-98,3%	128	2.507	-94,9%
Serviços	954	3.036	-68,6%	3.571	3.184	12,2%
SUBTOTAL	47.528	67.189	-29,3%	106.217	160.365	-33,8%
Não Orgânicos ¹	274.577	17.650	1455,7%	276.577	17.650	1467,0%
Integralização de Capital ²	1.000	-	-	61.500	-	-
TOTAL	323.106	84.839	280,8%	444.294	178.015	149,6%

¹Ações ou quotas de empresas

Valores em R\$ Mil

²Investimento em controladas

No 3T20, foram realizados investimentos que somaram R\$ 323,1 milhões, dos quais podem ser destacados:

- **Não Orgânicos:** parte do valor de aquisição da Nakata Automotiva (R\$ 274,6 milhões);
- **Integralização de Capital:** investimento na Randon Ventures (R\$ 1,0 milhão);
- **Orgânicos:** aquisição de robôs (R\$ 11,0 milhões) e expansão de linhas da Randon Araraquara (\$ 3,0 milhões).

DESEMPENHO COMPARATIVO

	3T20	3T19	Δ%	9M20	9M19	Δ%
Receita Bruta Total (sem eliminações)	2.120.122	1.975.384	7,3%	5.091.945	5.485.659	-7,2%
Receita Líquida Consolidada	1.515.500	1.371.329	10,5%	3.616.225	3.807.041	-5,0%
Lucro Bruto Consolidado	419.624	338.605	23,9%	872.593	954.691	-8,6%
Resultado Líquido Consolidado	116.016	78.539	47,7%	174.280	194.743	-10,5%
Lucro Operacional Próprio (EBIT) - Consolidado	222.033	153.976	44,2%	395.287	417.783	-5,4%
EBITDA Consolidado	269.996	192.136	40,5%	530.908	530.097	0,2%
Endividamento Financeiro Líquido Consolidado	-	-	-	1.594.860	1.086.675	46,8%
Endividamento Financeiro Líquido Consolidado (sem o Banco Randon)	-	-	-	1.195.657	779.938	53,3%
Resultado Financeiro Líquido Consolidado	-16.241	-35.082	-53,7%	-49.714	-77.417	-35,8%
Receitas Financeiras	81.003	98.431	-17,7%	328.186	240.423	36,5%
Despesas Financeiras	-102.321	-139.209	-26,5%	-385.898	-341.906	12,9%
Correção Monetária (IAS 29)	5.078	5.696	-10,9%	7.998	24.066	-66,8%
Despesas Adm. e Comerciais Consolidadas	-190.052	-173.476	9,6%	-515.279	-511.044	0,8%
Resultado Consolidado por Ação	-	-	-	0,53	0,57	-7,2%

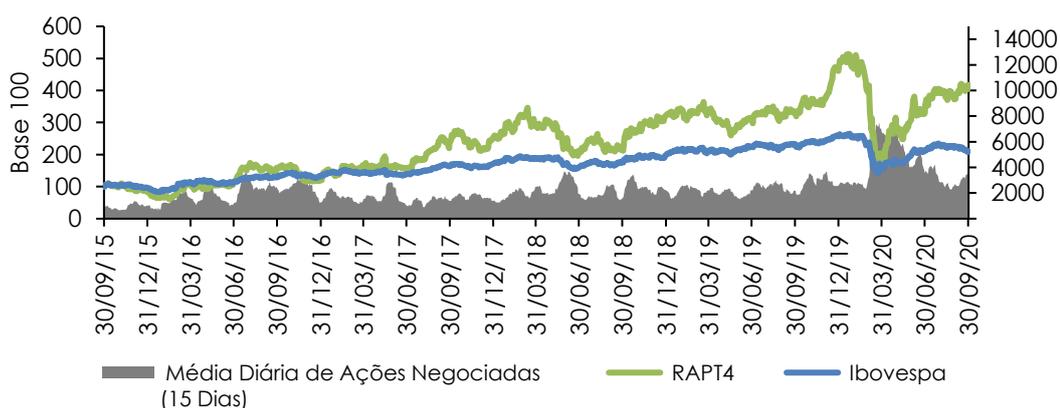
Valores em R\$ Mil (exceto resultado consolidado por ação)

MERCADO DE CAPITAIS

O preço das ações preferenciais da Randon S.A. Implementos e Participações apresentaram queda de 9,2% ao final de setembro de 2020 no comparativo com o final de 2019 (R\$ 12,17 por ação em 30/09/20 e R\$ 13,40 por ação em 31/12/19). No mesmo período, o índice Ibovespa apresentou variação negativa de 18,2%.

Foram negociadas nos nove meses de 2020, 778,1 milhões de ações preferenciais, no mercado à vista da B3 (Bolsa, Brasil, Balcão). A Companhia registrou neste período um volume médio de negociação diário de R\$ 40,2 milhões (R\$ 20,8 milhões nos 9M19). No 3T20, foram negociadas 207,1 milhões de ações RAPT4, com volume médio diário de R\$ 53,7 milhões (158,2 milhões de ações e R\$ 23,4 milhões de volume médio diário negociado no 3T19).

RAPT4 (100=30/09/2015)



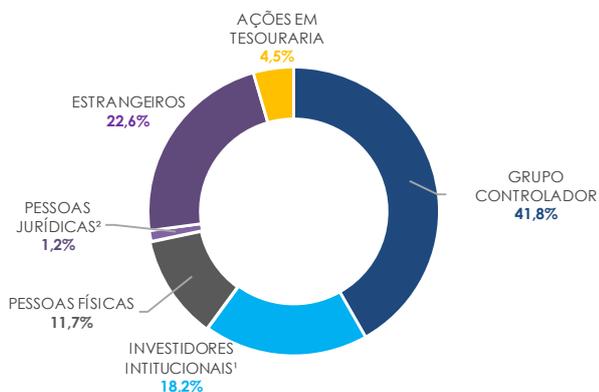
EVENTOS E REUNIÕES

No 3T20, a Randon S.A. – representada pelo seu time de RI, participou dos seguintes eventos on-line:

- Itaú BBA: *Group Meeting*;
- Santander: *21st Annual Santander Conference*;
- Reunião APIMEC Randon;
- Safra: *Group Meeting*;
- Necton: *Live com Investidores*.

PERFIL DE ACIONISTAS

Ao final de setembro de 2020, a base acionária da Randon era composta por 36.944 acionistas. O total das ações da Companhia está distribuído nos seguintes perfis:



¹ Fundos e Clubes de Investimento

² Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

PESSOAS

O quadro de funcionários da Companhia, ao final dos 9M20, era de 11.247 pessoas, praticamente o mesmo número do encerramento de 2019 (11.251 funcionários). Neste trimestre foram adicionados 483 colaboradores da controlada indireta Nakata Automotiva, reduzindo a variação no comparativo.

No decorrer do 3T20, foram mantidas e reforçadas as iniciativas para prevenção da COVID-19, pois à medida que as restrições e decretos foram flexibilizadas, os funcionários foram gradativamente retomando suas atividades, principalmente em áreas produtivas.

Para tornar mais seguro o transporte coletivo dos funcionários, desde 24 de agosto, os ônibus estão recebendo uma medida complementar de desinfecção. A ação é realizada em parceria com a Marcopolo Next, responsável pelo fornecimento do sistema de biossegurança FIP *Onboard*.



Ainda encontram-se em regime de *home office*, em torno de mil funcionários das Empresas Randon. Para auxiliar o funcionário nesta nova forma de trabalho, foi disponibilizada uma ajuda de custos, baseada em pesquisas de mercado.

Também foi divulgado um *book* de orientações para esta nova forma de trabalho, visando o bem-estar e a segurança do funcionário.



Com a redução do número de infectados nas cidades em que as unidades possuem operações, a Companhia está conduzindo uma volta gradativa dos funcionários ao escritório, mantendo todos os protocolos de saúde, acompanhamento e cuidado com as pessoas.

Durante a pandemia, foi realizada uma pesquisa para entender a percepção dos funcionários sobre a atuação da Companhia neste cenário, nos aspectos: Bem Estar, Liderança, Relações, Formas de Trabalho, Comunicação, Imagem, Reputação e Sentimentos.

Seguem alguns dados obtidos no levantamento:

- 94% dos respondentes estão satisfeitos com relação às ações de saúde e segurança realizadas pela empresa;
- 82% dizem seguir rigorosamente as medidas de prevenção em casa e na empresa;
- 97% sentem-se confortáveis em informar sua liderança imediata caso apresentem sintomas da COVID-19;
- 85% sentem-se bem informados e satisfeitos com o conteúdo e frequência de comunicação;
- 88% tem conhecimento da atuação das Empresas Randon junto à comunidade, de forma à contribuir para minimizar os impactos durante a pandemia e sentem orgulho da empresa.

O princípio "Pessoas Valorizadas e Respeitadas" norteou todas as ações e iniciativas voltadas para o bem estar e a segurança dos funcionários neste momento tão diferente e intenso. Foram promovidas diversas *lives* focadas na saúde física e psicológica e disponibilizados diversos canais de assistência para que o funcionário acesse sempre que sentir necessidade.

ESG

Meio Ambiente

As Empresas Randon possuem diversas iniciativas e projetos para reduzir os impactos de suas operações no meio ambiente.

Os principais objetivos da Companhia nesta frente são:

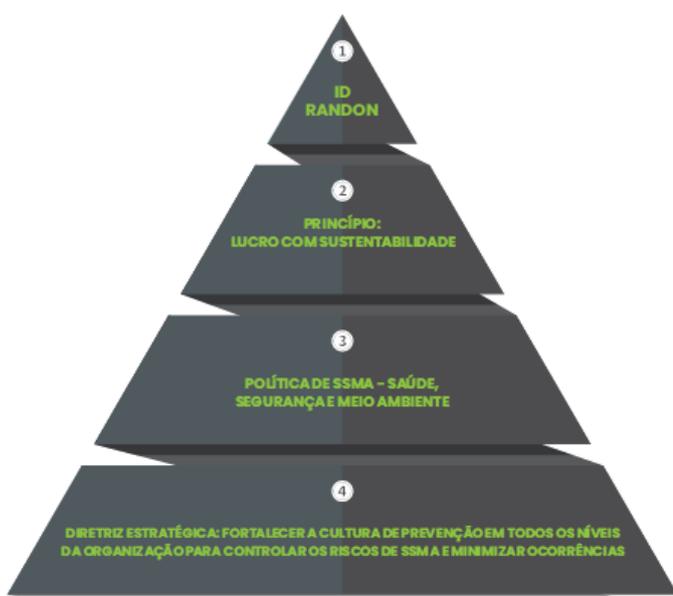
- Reduzir do consumo de água e energia;
- Minimizar a geração de resíduos;
- Utilizar os conceitos de economia circular.

Com base nestes objetivos, durante o 3T20, foi realizado o 1º Kaizen Ambiental na controlada Fras-le, para buscar a melhoria da performance ambiental em seu processo produtivo.

Outra ação importante parte da Suspensys, que está reutilizando o óleo de usinagem de seus processos fabris, por meio de um processo de decantação.

Toda a estratégia de meio ambiente está conectada aos princípios da Companhia e é disseminada por meio da política de SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente), que orienta as decisões das Empresas Randon para a construção de uma relação segura, equilibrada e de respeito com o meio ambiente.

A figura a seguir mostra a representação dessa estratégia:



Social

Mesmo passados alguns meses do início da pandemia, a preocupação com relação à manutenção dos cuidados de prevenção segue presente para as empresas e para a sociedade.

Pensando nisso, a controlada Master realizou, no 3T20, a entrega de kits contendo máscaras e álcool em gel para todos os funcionários e reforçou a importância da continuidade dos cuidados com a saúde.



Além das ações junto à comunidade, para a prevenção da COVID-19, a Companhia atua fortemente em iniciativas para educação e conscientização das pessoas em diversas frentes, por meio do Instituto Elisabetha Randon (IER), do qual é mantenedora.

Ao longo do 3T20, foram realizadas ações para educação no trânsito, a respeito da velocidade e seus riscos e também orientações específicas aos motociclistas, pois estes são as maiores vítimas de trânsito do Brasil.

Você é convidado a acessar o novo site do IER (ier.randon.com.br), e conhecer um pouco mais sobre os programas promovidos por esta instituição.

Governança

Um dos principais pilares da Governança das Empresas Randon é a transparência.

E como reconhecimento por sua atuação, a Companhia foi premiada, pelo segundo ano consecutivo, pela Associação Nacional de Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade (ANEFAC), com o Troféu Transparência, devido a clareza das demonstrações financeiras de 2019.

Este prêmio incentiva e impulsiona ainda mais a Randon nesta jornada tão importante de boas práticas e governança.

Durante o trimestre também demos passos importantes para adequar às Empresas Randon na Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), criando um grupo dedicado na busca das melhores práticas neste quesito.

INOVAÇÃO E SERVIÇOS

Conexo

Durante a elaboração deste relatório, a Randon lançou seu novo movimento de inovação: a Conexo.

Por meio desta controlada, a Companhia promoverá as iniciativas de inovação, não apenas das Empresas Randon, mas irá conectá-las com a comunidade, empreendedores, universidades, *startups* e outras empresas.

Esse novo *hub* ocupa 945 m² e foi projetado para contar com áreas de cocriação, interação e produção de conteúdo.



Foto: Alex Battistel

Além do espaço físico, há também um ambiente digital, que possibilitará a interconexão entre os variados *players* interessados, permitindo a cooperação e o desenvolvimento de novas ideias.

Um dos objetivos da Conexo é acelerar o processo de transformação cultural das Empresas Randon, produzindo conhecimento e soluções ágeis para problemas reais. A iniciativa também irá potencializar as ações desenvolvidas pela Randon nos últimos anos, como as células exploratórias da ExO, que já está na quarta geração e se tornou uma ferramenta de desenvolvimento de *tech* e *soft skills* – habilidades e competências relacionadas à tecnologia e ao comportamento humano.

Durante o lançamento da Conexo foram apresentados desafios em quatro frentes para que empresas e interessados passem a acessar sua plataforma e possam contribuir com novas soluções e ideias:

- IoT;
- Sustentabilidade;
- *Advanced Analytics*;
- Conexão.

Para saber mais sobre esta iniciativa acesse conexo.io.

CTR

Atento aos direcionamentos do mercado e às necessidades dos seus clientes, o Centro Tecnológico Randon (CTR) tem como premissa a constante atualização tecnológica da estrutura técnica disponível. Como parte dessa ação, foram realizados investimentos de aproximadamente R\$ 20 milhões na ampliação do laboratório estrutural da unidade, na criação do espaço *Innovation Lab*, e na nova área para ensaios dinâmicos (VDA – *vehicle dynamic area*), que conta com a maior pista de baixo atrito da América Latina.

Nesta nova área, que foi inaugurada em 26 de outubro em transmissão pela internet, será possível a realização de testes para variados tipos e combinações de veículos leves e pesados, com capacidade para suportar as homologações necessárias de sistemas de frenagem com antitravamento (ABS), controle eletrônico de estabilidade e performance e ruídos de pneus.



Foto: Márcio Campos

Randon Ventures

Ao final de setembro, as Empresas Randon e a Truckhelp, primeira *startup* investida pela Randon Ventures, lançaram um pacote de assistência aos caminhoneiros de todo o país. O plano Truck Assistência garante serviços 24 horas por dia para atendimento de caminhões e implementos rodoviários. Este novo produto agrega importante valor e auxilia o dia-a-dia de um dos principais parceiros das Empresas Randon, os clientes.

Também durante o 3T20, a Randon Ventures anunciou um novo investimento: a Reboque.me. Esta *startup* oferece, por meio de uma plataforma digital, serviços de assistência *on-demand* para veículos leves.

A Randon Ventures busca soluções conectadas aos negócios da Companhia, por meio da expertise das unidades nos segmentos de implementos rodoviários, autopeças e serviços.

NAKATA | FRAS-LE

Em 1º de setembro de 2020, foi concluída a aquisição da Nakata Automotiva S/A, por meio da controlada Fras-le, e a partir desta data, os números dessa empresa passam a compor os resultados consolidados da Randon.

Este investimento, que somou R\$ 478 milhões, combina a experiência em reposição automotiva das duas companhias, que são referência neste mercado, e amplia a gama de produtos reunidos sob um mesmo grupo, com a junção do portfólio da Nakata ao mix das marcas Fras-le, Controil, Fremax e Lonaflex.

A empresa conta com fábrica em Diadema (SP), sede administrativa e centro de tecnologia e desenvolvimento em Osasco (SP), e centro de distribuição em Extrema (MG).

Para mais informações acesse <http://ri.fras-le.com.br>.



Foto: Alexandre Takashi

FUNDITUBA

O Conselho de Administração aprovou em 14 de setembro de 2020, por meio da controlada Castertech, a aquisição da empresa Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda., no montante de R\$ 5,4 milhões, que poderá ser ajustado na data de fechamento.

A concretização deste negócio está condicionada ao cumprimento de condições precedentes. O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) publicou a aprovação desta operação em 4 de novembro, e o trânsito em julgado está previsto para o próximo dia 20 de novembro.

O principal objetivo desta aquisição é a ampliação da capacidade e da flexibilidade de produção de peças fundidas da Castertech.

EVENTOS SUBSEQUENTES

Reorganização Societária

A Companhia divulgou em 5 de outubro, por meio de Comunicado ao Mercado, a aprovação pelo Conselho de Administração, da reestruturação societária na qual as suas filiais Suspensys, situadas em Caxias do Sul-RS e Resende-RJ, passaram a compor os ativos de sua controlada Castertech Fundação e Tecnologia. A operação tem por objetivo ampliar as sinergias entre Suspensys e Castertech, uma vez que ambas atuam no segmento de autopeças.

Como efeito da reestruturação, os estabelecimentos Suspensys passam a atuar como filiais da Castertech, sem impactos relevantes nas operações das duas empresas, que seguirão operando de maneira independente, sem qualquer reflexo para a cadeia produtiva, acionistas e demais stakeholders.

Encerramento Randon Veículos

No dia 8 de outubro de 2020, a Companhia comunicou ao mercado, que em Reunião do Conselho de Administração, foi deliberada a aprovação da venda de parte dos ativos da controlada Randon Veículos Ltda. para a Müller Indústria de Máquinas de Construção Ltda., que consistem em projetos, ferramentais e outros itens destinados a fabricação de veículos especiais, como estoques de peças e componentes aplicados à produção e ao mercado de reposição.

Por consequência, os Conselheiros aprovaram o encerramento das atividades operacionais da Randon Veículos, que deverá ocorrer durante o mês de dezembro deste ano.

Estas decisões têm por objetivo concentrar a atuação das Empresas Randon em seus principais negócios, levando em conta as sinergias entre eles, e faz parte da otimização de suas plantas e processos industriais.

Conclusão Programa de Recompra de Ações

Em 9 de outubro de 2020, a Randon encerrou seu Programa de Recompra de Ações, que havia sido aprovado em Reunião do Conselho de Administração de 9 de abril de 2020. A Companhia adquiriu 13 milhões de ações preferenciais (RAPT4), as quais poderão ser mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas, nos termos da lei.

Randon Tech Solutions Industry

No dia 22 de outubro, o Conselho de Administração aprovou a constituição da empresa Randon Tech Solution Industry Ltda., localizada em Caxias do Sul (RS), com investimento de R\$ 20,4 milhões.

A nova controlada tem como objetivo a fabricação e comercialização de equipamentos, peças e máquinas de robotização, além da prestação de serviços técnicos de engenharia e assessoria para automação industrial.

Êxito em Créditos Fiscais

Em fato relevante divulgado em 29 de outubro de 2020, a Companhia informou ao mercado que obteve decisão favorável e definitiva, transitada em julgado, em ações judiciais que tramitaram no Juízo Federal.

Os respectivos valores a recuperar estão sendo apurados e serão informados oportunamente ao mercado, bem como potenciais impactos nas demonstrações financeiras. A forma de utilização dos créditos advindos dessa decisão, está sendo verificada e será objeto de habilitação, via procedimento administrativo, perante a Receita Federal do Brasil.

Tiveram êxito nas ações judiciais as empresas: Randon, JOST, Master e Fras-le. Outras Controladas que possuem demanda similar, figuram em processos distintos, que ainda não transitaram em julgado.

RANDON DAY 2020

A Companhia convida seus acionistas e o mercado em geral para participarem de seu *Investor Day*, que acontecerá no dia 2 de dezembro de 2020 às 14h30 exclusivamente *on-line*.

Mais informações sobre o evento serão enviadas aos investidores através do *mailing* da Companhia.

Se ainda não é cadastrado, [clique aqui](#) e faça sua inscrição para receber as principais informações da Randon.

PRÊMIOS E DESTAQUES

No terceiro trimestre de 2020, as Empresas Randon receberam premiações, das quais destacamos:

- As Empresas Randon aparecem no ranking do **Prêmio Valor Inovação 2020** entre as companhias mais inovadoras do país. A

premiação é uma iniciativa do jornal Valor Econômico em parceria com a Strategy&, consultoria estratégica da PwC. No ranking geral, que conta com 150 companhias, as Empresas Randon ficaram na 61ª posição.

- As Empresas Randon conquistaram a posição de destaque no prêmio **As 100+ Inovadoras no Uso de TI**, reconhecimento dado pela IT Mídia em parceria com a PwC. As Empresas Randon apareceram na segunda posição na categoria Indústria Automotiva, Autopeças e Mecânica.
- As Empresas Randon foram reconhecidas entre as empresas mais transparentes do Brasil. Pelo segundo ano consecutivo, a companhia figura entre as organizações premiadas com o **Troféu Transparência**, uma iniciativa da Associação Nacional de Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade (ANEFAC), em parceria com a Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras (Fipecafi).
- As empresas Randon Implementos, Fras-le e Randon Veículos foram destaques no **48º Prêmio Exportação RS**, nas categorias Avanço Global e Destaque Setorial – Veículos e Autopeças. Promovida pela Associação dos Dirigentes de Marketing e Vendas do Brasil (ADVB/RS), a premiação é o maior reconhecimento do Sul do país ao segmento exportador, listando as companhias com os melhores resultados mercadológicos por suas estratégias inovadoras no mercado internacional, com base nos dados de 2019.
- As Empresas Randon estão, pelo segundo ano seguido, na lista das 100 empresas brasileiras mais engajadas com inovação aberta no Brasil. A companhia faz parte do ranking **Top 100 Open Corps**, que lista as empresas que mais se conectam a startups no Brasil.
- Apontadas pelos associados do Sindicato da Indústria de Reparação de Veículos de São Paulo entre as melhores nas linhas de discos e pastilhas de freio, as marcas Fremax e Fras-le foram agraciadas na 11ª edição do Prêmio Sindirepa-SP, pelo segundo ano consecutivo. A Fremax recebeu a distinção ouro na categoria **Melhor Disco de Freio**. Já a Fras-le recebeu o selo bronze na categoria **Melhor Pastilha de Freio**.

EXPEDIENTE**Conselho de Administração**

David Abramo Randon – Presidente
Alexandre Randon – Vice-Presidente
Pedro Ferro Neto – Conselheiro
Ruy Lopes Filho – Conselheiro
William Ling – Conselheiro

Conselho Fiscal

Ademar Salvador
João Carlos Sfreddo
Renato Sobral Pires Chaves

Diretoria Executiva (Estatutária)

Daniel Randon – Diretor Presidente
Alexandre Randon – Diretor
Alexandre Gazzi – Diretor Vice-Presidente
Sergio Carvalho – Diretor Vice-Presidente
Paulo Prignolato – Diretor Vice-Presidente

Comitê Executivo (Não Estatutário)

Daniel Randon – Diretor Presidente
Daniel Martin Ely – Diretor Corporativo
Paulo Prignolato – Diretor Corporativo
Sergio Carvalho – Diretor Corporativo

CFO e DRI

Paulo Prignolato – Diretor

Gerente de Finanças e RI

Esteban Mario Angeletti

Contadora

Paula Machado Corrêa
RS-097654/O-8

Relações com Investidores

Caroline Isotton Colleto
Davi Coin Bacichette
Gustavo Schwaizer

(54) 3239-2795
ri@randon.com.br



	3T20		3T19		9M20		9M19		Variações %	
		%		%		%		%	3T20/3T19	9M20/9M19
Receita Bruta	1.878.703	124,0%	1.714.769	125,0%	4.503.919	124,5%	4.747.640	124,7%	9,6%	-5,1%
Deduções da Receita Bruta	-363.203	-24,0%	-343.440	-25,0%	-887.694	-24,5%	-940.599	-24,7%	5,8%	-5,6%
Receita Líquida	1.515.500	100,0%	1.371.329	100,0%	3.616.225	100,0%	3.807.041	100,0%	10,5%	-5,0%
Custo Vendas e Serviços	-1.095.876	-72,3%	-1.032.724	-75,3%	-2.743.632	-75,9%	-2.852.350	-74,9%	6,1%	-3,8%
Lucro Bruto	419.624	27,7%	338.605	24,7%	872.593	24,1%	954.691	25,1%	23,9%	-8,6%
Despesas c/ Vendas	-108.168	-7,1%	-104.630	-7,6%	-283.794	-7,8%	-310.398	-8,2%	3,4%	-8,6%
Despesas Administrativas	-81.884	-5,4%	-68.845	-5,0%	-231.485	-6,4%	-200.646	-5,3%	18,9%	15,4%
Resultado Financeiro	-16.241	-1,1%	-35.082	-2,6%	-49.714	-1,4%	-77.417	-2,0%	-53,7%	-35,8%
Receitas Financeiras	81.003	5,3%	98.431	7,2%	328.186	9,1%	240.423	6,3%	-17,7%	36,5%
Despesas Financeiras	-102.321	-6,8%	-139.209	-10,2%	-385.898	-10,7%	-341.906	-9,0%	-26,5%	12,9%
Correção Monetária (IAS 29)	5.078	0,3%	5.696	0,4%	7.998	0,2%	24.066	0,6%	-	-
Outras Despesas / Receitas	-7.538	-0,5%	-11.153	-0,8%	37.973	1,1%	-25.864	-0,7%	-32,4%	-246,8%
Resultado Antes IR	205.793	13,6%	118.895	8,7%	345.573	9,6%	340.366	8,9%	73,1%	1,5%
Provisão para IR e Contribuição Social	-59.204	-3,9%	-24.616	-1,8%	-123.567	-3,4%	-97.066	-2,5%	140,5%	27,3%
Participação dos Minoritários	-30.572	-2,0%	-15.739	-1,1%	-47.726	-1,3%	-48.558	-1,3%	94,2%	-1,7%
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	116.016	7,7%	78.539	5,7%	174.280	4,8%	194.743	5,1%	47,7%	-10,5%
EBIT	222.033	14,7%	153.976	11,2%	395.287	10,9%	417.783	11,0%	44,2%	-5,4%
EBITDA	269.996	17,8%	192.136	14,0%	530.908	14,7%	530.097	13,9%	40,5%	0,2%
MARGEM EBITDA (%)	17,8%		14,0%		14,7%		13,9%		3,8 p.p.	0,8 p.p.
EBITDA AJUSTADO	260.551		209.595		495.297		572.011		24,3%	-13,4%
MARGEM EBITDA AJUSTADA (%)	17,2%		15,1%		13,6%		14,9%		2,1 p.p.	-1,3 p.p.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO DE ATUAÇÃO

Valores em R\$ Mil (3T20|3T19)

	Montadoras			Autopeças			Serviços Financeiros			Consolidado		
	3T20	3T19	Δ%	3T20	3T19	Δ%	3T20	3T19	Δ%	3T20	3T19	Δ%
Receita Bruta	849.462	772.209	10,0%	971.311	889.627	9,2%	57.930	52.933	9,4%	1.878.703	1.714.769	9,6%
Deduções da Receita Bruta	-160.694	-144.560	11,2%	-197.253	-193.805	1,8%	-5.256	-5.075	3,6%	-363.203	-343.440	5,8%
Receita Líquida	688.768	627.648	9,7%	774.057	695.822	11,2%	52.675	47.858	10,1%	1.515.500	1.371.329	10,5%
Custo Vendas e Serviços	-559.068	-511.784	9,2%	-530.280	-516.595	2,6%	-6.529	-4.345	50,3%	-1.095.876	-1.032.724	6,1%
Lucro Bruto	129.700	115.865	11,9%	243.778	179.227	36,0%	46.146	43.513	6,1%	419.624	338.605	23,9%
MARGEM BRUTA (%)	18,8%	18,5%	0,4 p.p.	31,5%	25,8%	5,7 p.p.	87,6%	90,9%	-3,3 p.p.	27,7%	24,7%	3,0 p.p.
Despesas Operacionais	-56.657	-56.696	-0,1%	-111.470	-97.183	14,7%	-29.464	-30.749	-4,2%	-197.591	-184.629	7,0%
EBIT	73.044	59.168	23,5%	132.308	82.044	61,3%	16.682	12.764	30,7%	222.033	153.976	44,2%
EBITDA	85.718	70.860	21,0%	167.362	108.399	54,4%	16.916	12.877	31,4%	269.996	192.136	40,5%
MARGEM EBITDA (%)	12,4%	11,3%	1,2 p.p.	21,6%	15,6%	6,0 p.p.	32,1%	26,9%	5,2 p.p.	17,8%	14,0%	3,8 p.p.
EBITDA AJUSTADO	81.401	88.199	-7,7%	162.233	108.519	49,5%	16.916	12.877	31,4%	260.551	209.595	24,3%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	11,8%	13,7%	-1,9 p.p.	21,0%	15,6%	5,4 p.p.	32,1%	26,9%	5,2 p.p.	17,2%	15,1%	2,1 p.p.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO DE ATUAÇÃO

Valores em R\$ Mil (9M20|9M19)

	Montadoras			Autopeças			Serviços Financeiros			Consolidado		
	9M20	9M19	Δ%	9M20	9M19	Δ%	9M20	9M19	Δ%	9M20	9M19	Δ%
Receita Bruta	2.052.714	2.073.747	-1,0%	2.287.126	2.517.054	-9,1%	164.079	156.839	4,6%	4.503.919	4.747.640	-5,1%
Deduções da Receita Bruta	-403.068	-380.751	5,9%	-469.639	-544.805	-13,8%	-14.988	-15.043	-0,4%	-887.694	-940.599	-5,6%
Receita Líquida	1.649.646	1.692.995	-2,6%	1.817.487	1.972.250	-7,8%	149.092	141.796	5,1%	3.616.225	3.807.041	-5,0%
Custo Vendas e Serviços	-1.399.326	-1.368.982	2,2%	-1.326.421	-1.471.117	-9,8%	-17.885	-12.251	46,0%	-2.743.632	-2.852.350	-3,8%
Lucro Bruto	250.320	324.013	-22,7%	491.066	501.133	-2,0%	131.207	129.545	1,3%	872.593	954.691	-8,6%
MARGEM BRUTA (%)	15,2%	19,1%	-4,0 p.p.	27,0%	25,4%	1,6 p.p.	88,0%	91,4%	-3,4 p.p.	24,1%	25,1%	-0,9 p.p.
Despesas Operacionais	-150.425	-166.712	-9,8%	-237.045	-283.074	-16,3%	-89.836	-87.122	3,1%	-477.306	-536.908	-11,1%
EBIT	99.895	157.302	-36,5%	254.021	218.058	16,5%	41.371	42.423	-2,5%	395.287	417.783	-5,4%
EBITDA	137.478	192.064	-28,4%	351.566	295.271	19,1%	41.864	42.761	-2,1%	530.908	530.097	0,2%
MARGEM EBITDA (%)	8,3%	11,3%	-3,0 p.p.	19,3%	15,0%	4,4 p.p.	28,1%	30,2%	-2,1 p.p.	14,7%	13,9%	0,8 p.p.
EBITDA AJUSTADO	145.061	224.312	-35,3%	308.371	304.938	1,1%	41.864	42.761	-2,1%	495.297	572.011	-13,4%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	8,7%	13,0%	-4,3 p.p.	17,0%	15,4%	1,5 p.p.	28,1%	30,2%	-2,1 p.p.	13,6%	14,9%	-1,3 p.p.

Valores em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado do exercício	174.280	194.743	222.006	243.300
Provisão p/IR e CS corrente e diferido	24.759	34.407	123.567	97.066
Depreciação e amortização	44.810	44.809	135.621	112.314
Reversão redução perda valor recuperável	-9.080	-100	-9.080	-
Redução perda valor recuperável (impairmet)	-	-	8.431	-
Provisão para litígios	7.536	126	14.638	-1.236
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-1.001	-2.891	-1.485	-3.676
Provisão para estoque obsoleto	2.150	586	6.956	2.997
Outras Provisões	-9.140	3.758	-9.184	2.667
Custo de ativos permanentes vendidos	22.024	1.090	29.824	9.169
Equivalência patrimonial	-96.190	-98.073	-	-
Ajuste Correção Monetária	-	-	-7.998	-24.066
Receita de processos judiciais ativos	-48.610	-	-113.419	-
Variações de empréstimos e arrendamentos	129.970	122.763	280.426	203.846
Variações em derivativos	-864	-1.452	-582	-1.452
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	240.644	299.766	679.721	640.929
Variações nos ativos e passivos				
Aplicações financeiras	246.387	-234.844	127.897	-273.490
Contas a receber clientes	-161.869	-61.770	-420.862	-163.061
Estoques	-13.654	-65.280	-71.034	-123.791
Outros Ativos	79.799	35.690	91.995	41.820
Fornecedores	72.031	27.162	195.482	54.518
Outros Passivos	41	60.829	46.151	106.741
Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	463.379	61.553	649.350	283.666
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-2.592	-12.902	-52.122	-66.931
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais	460.787	48.651	597.228	216.735
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Integralização de capital em controlada	-61.500	-9.439	-	-
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	26.358	92.117	-	-
Alienação propriedade para investimento	-12.055	-	-12.055	-
Adição no Investimento	-	-	-1	-2
Empréstimos concedidos a controladas	-16.323	-	-	-
Aplicação imobilizado por combinação de negócios	-	-	-261.688	-
Compras de imobilizado	-53.878	-76.503	-110.618	-154.263
Adições ao ativo intangível	-10.146	-1.921	-40.082	-3.701
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) atividades de investimentos	-127.544	4.254	-424.444	-157.966
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Pagamento de dividendos	-13	-30.096	-3.770	-97.359
Pagamento Juros sobre capital próprio	-78.254	-30.843	-87.584	-50.638
Empréstimos tomados	218.083	444.367	1.111.830	818.988
Pagamentos de empréstimos	-97.404	-572.190	-491.013	-783.700
Aquisição de Ações em Tesouraria	-124.160	-	-124.160	-
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	-	-	8.264	-
Pagamento de arrendamentos	-5.921	-5.309	-20.665	-16.487
Juros pagos por empréstimos	-69.824	-94.214	-90.502	-159.405
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos	-157.493	-288.285	302.400	-288.601
	175.750	-235.380	475.184	-229.832
Demonstração do aumento nas disponibilidades				
No início do período	883.874	922.716	1.177.202	1.229.151
No fim do período	1.059.624	687.336	1.652.386	999.319
Aumento ou Redução nas disponibilidades	175.750	-235.380	475.184	-229.832

Anexo III

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 30/09/2020

Valores em R\$ Mil – pela Legislação Societária

BALANÇO PATRIMONIAL	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
Ativo	7.922.554	4.558.454	758.603
Circulante	4.724.943	2.420.027	475.530
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.652.386	1.059.624	11.144
Aplicações Financeiras	624.299	555.679	11.531
Instrumentos Financeiros Derivativos	13.818	2.246	-
Clientes	1.156.310	331.234	452.437
Estoques	1.000.892	343.747	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	208.754	92.830	130
Outros	68.485	34.667	289
Não circulante	3.197.610	2.138.427	283.073
Realizável a Longo Prazo	751.346	352.458	275.563
Aplicações de Liquidez não imediata	68.022	61.119	-
Partes Relacionadas	-	119.280	-
Clientes LP	258.741	-	258.741
Cotas de consórcio	15.858	588	-
Impostos Diferidos/Recuperar NC	268.249	149.107	3.580
Outros Direitos Realizáveis	18.050	4.247	138
Depósitos Judiciais	49.998	17.828	-
Bens para Revenda	13.393	289	13.103
Valores a Receber de longo prazo	59.035	-	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	2.266.636	1.762.679	6.526
Direito de Uso de Arrendamentos	179.628	23.289	984
Passivo	7.922.554	4.558.454	758.603
Circulante	2.230.684	1.007.982	342.508
Fornecedores	613.566	297.572	2.207
Instituições Financeiras CP	906.743	542.140	206.544
Contas a Pagar por Combinação de Negócios	62.904	-	-
Salários/Encargos	121.490	48.335	1.001
Impostos e Taxas	108.430	8.796	4.826
Adiantamento Clientes e Outros	388.557	104.434	127.850
Arrendamentos CP	28.995	6.705	80
Não circulante	3.395.772	1.807.111	261.877
Instituições Financeiras LP	2.801.435	1.763.498	222.222
Contas a Pagar por Combinação de Negócios	174.039	-	-
Subvenção Governamental	4.403	1.852	-
Partes Relacionadas P	8.264	-	1
Impostos a pagar/Impostos diferidos	77.414	-	19
Provisão para Litígios	56.062	22.558	-
Outras Exigibilidades	11.350	1.199	978
Obrigações por Recursos de Consórcios (LP)	74.514	-	-
Adiantamento Clientes e Outros (LP)	37.717	805	37.717
Arrendamentos LP	150.573	17.198	938
Patrimônio Líquido Total	2.296.098	1.743.361	154.218
Patrimônio Líquido	1.743.361	1.743.361	154.217
Participação Acionistas não controladores	552.737	-	0

	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS			
Receita Líquida	3.616.225	1.837.206	44.784
Custo Vendas e Serviços	-2.743.632	-1.547.885	-20.473
Lucro Bruto	872.593	289.321	24.311
Despesas c/ Vendas	-283.794	-87.554	-
Despesas Administrativas	-231.485	-87.401	-10.725
Resultado Financeiro	-49.714	-31.239	-68
Resultado Participações	-	96.190	-
Outras Despesas / Receitas	37.973	19.722	-2.132
Resultado Antes IR, CS e Participações	345.573	199.039	11.386
Provisão para IR e Contrib. Social	-123.566	-24.759	-4.261
Participação dos Acionistas Não controladores	-47.726	-	1
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	174.280	174.280	7.126
EBIT	395.287	134.087	11.454
EBITDA	530.908	178.897	11.591
MARGEM EBITDA (%)	14,7%	9,7%	25,9%