



**RANDONCORP**

Construindo o amanhã

**Apresentação  
Institucional  
4T25**



## Avisos Legais

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso.

Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

# Sumário



## A Randoncorp

Quem somos

Onde estamos

O que fazemos

Nossa governança

Nossa estratégia



## Verticais de Negócio

Autopeças

Controle de Movimentos

Montadora

Soluções Financeiras e Serviços

Tecnologia Avançada



## Ambição ESG

Compromissos Públicos

Práticas Sustentáveis

Planeta

Pessoas

Negócios



## Desempenho e Perspectivas

Resultados Financeiros

Ciclos de Investimento

Visão de Mercado 2025

Pilares Estratégicos e Oportunidades

Guidance 2025



## Tecnologias Disruptivas

e-Sys

AT4T

Compass

NIONE



## Anexos

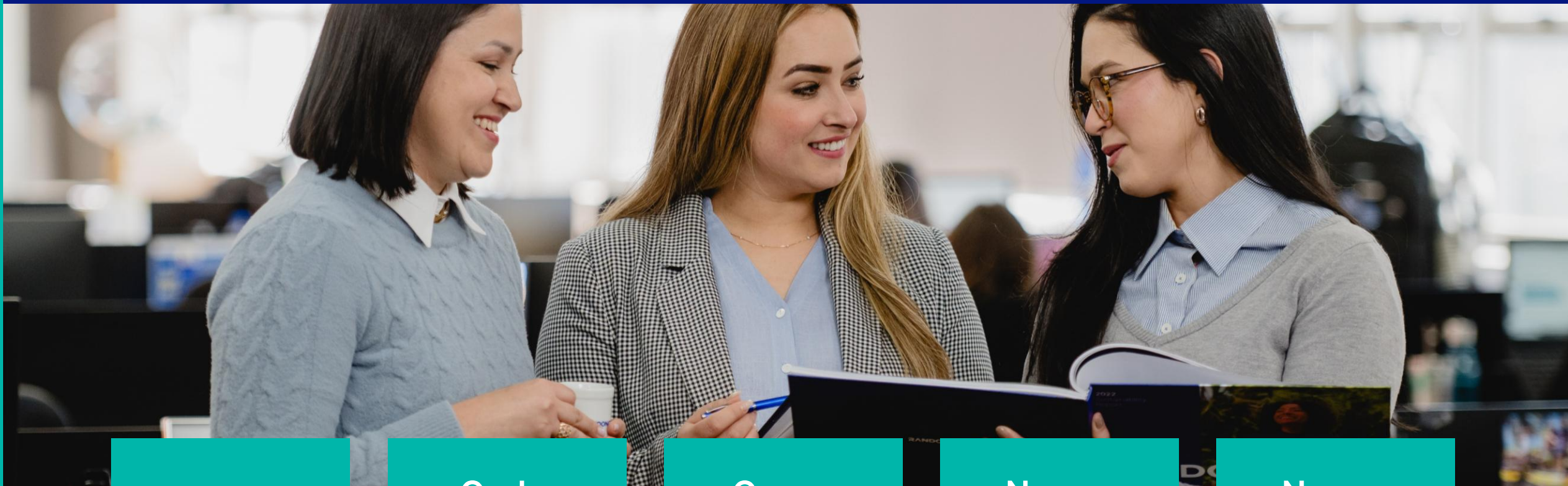
Resultados Operacionais

Resultados Financeiros

Endividamento

Informações Trimestrais

# A Randoncorp



Quem somos

Onde  
estamos

O que  
fazemos

Nossa  
governança

Nossa  
estratégia



# Quem somos

**Desenvolvemos soluções para o transporte apoiados na valorização das pessoas, na geração do lucro com sustentabilidade, na confiança, na inovação e na tecnologia.**

Em nossos mais de 77 anos de história, construímos uma presença global e de liderança nos setores em que atuamos.

## Propósito

Conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade.

**RAPT**  
B3 LISTED N1

Listada desde  
**1971**

## Princípios

- > Cliente satisfeito
- > Ética
- > Inovação e tecnologia
- > Lucro com sustentabilidade
- > Pessoas valorizadas e respeitadas
- > Preservação da imagem e do legado
- > Segurança e qualidade
- > Somos Randoncorp



**~17MIL**  
Colaboradores



**5** verticais de  
negócio

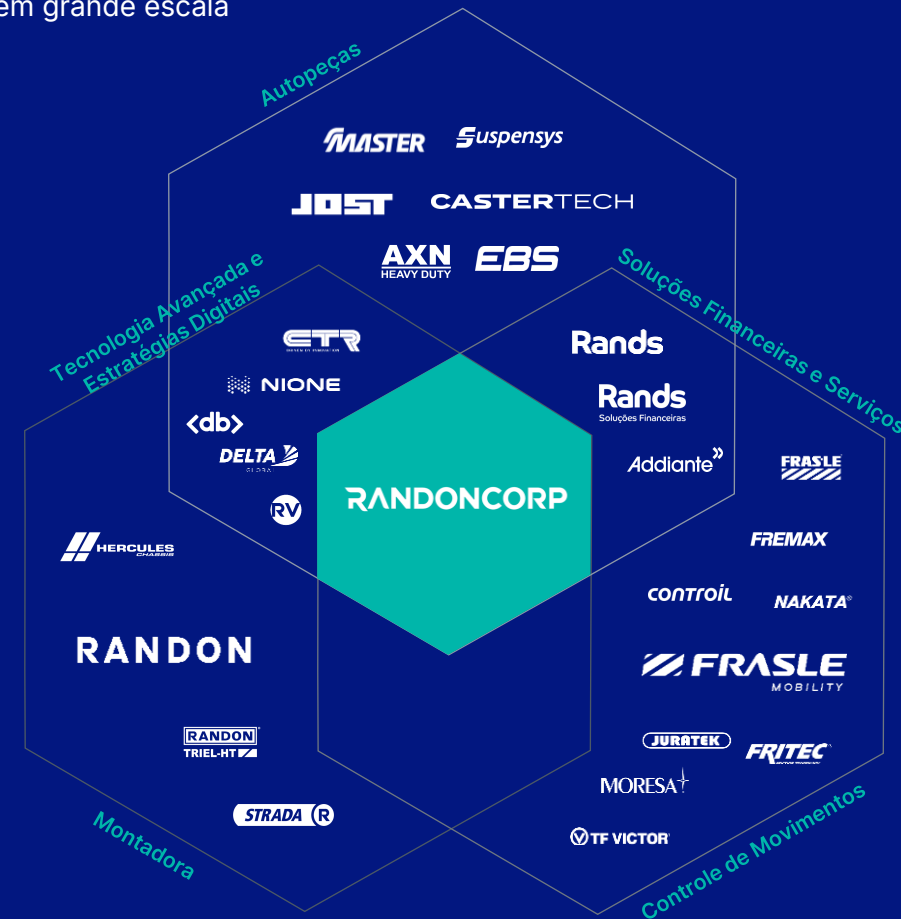


Presença em  
**+125**  
países

# Quem somos

## Liderança em OEMs

- Contratos de longo prazo
- Parceria no desenvolvimento de produtos
- Volumes em grande escala



## Pioneirismo e vanguarda tecnológica

- Maior valor de revenda
- Marca mais lembrada
- Soluções modernas conectadas com as megatendências de mobilidade

## Marcas Fortes

Somos um dos maiores players do mercado automotivo brasileiro

## House of Brands

- Marcas icônicas
- Força das sinergias



# Dinamismo

## 1949 - 1999

- Mecânica Randon
- Freio a ar
- 3º Eixo p/ caminhões
- Fabricação de Semirreboques
- Abertura de Capital
- Freios Master
- Randon Consórcios
- Fras-le S/A e Fras-le USA
- Randon Argentina
- JOST Brasil
- Suspensys
- Fras-le Andina

## 2000 - 2018

- Fras-le Europe
- Fras-le México
- Castertech Caxias do Sul
- Fras-le China
- Banco Randon
- Centro Tecnológico Randon
- Controil
- Fras-le Panamericana
- Armetal, Farloc e Fanacif
- ASK Fras-le
- Fremax e Fras-le Europe BV
- Jurid

## 2019 - 2021

- Nakata
- Randon Araraquara
- Randon Triel-HT
- Suspensys México
- Master Flores da Cunha
- Randon Ventures
- Conexo
- Auttom
- Castertech Indaiatuba
- Castertech Usinagem
- Randon Corretora de Seguros
- Castertech Schroeder
- NIONE

## 2022...

- Randon Venice
- Hercules
- JOST Campinas
- Castertech Mogi Guaçu
- Addiante
- Juratek
- DB Server
- Suspensys Mogi Guaçu
- EBS
- Delta Global
- Dacomsa
- AXN Heavy Duty





# Onde estamos

Produtos presentes em  
**MAIS DE 125 PAÍSES,**  
em todos os continentes.

Indústrias 33

14 12 6 1

Centros de Distribuição 32

13 18 1

Escritórios Comerciais 9

1 7 1

Soluções Financeiras e Serviços 5

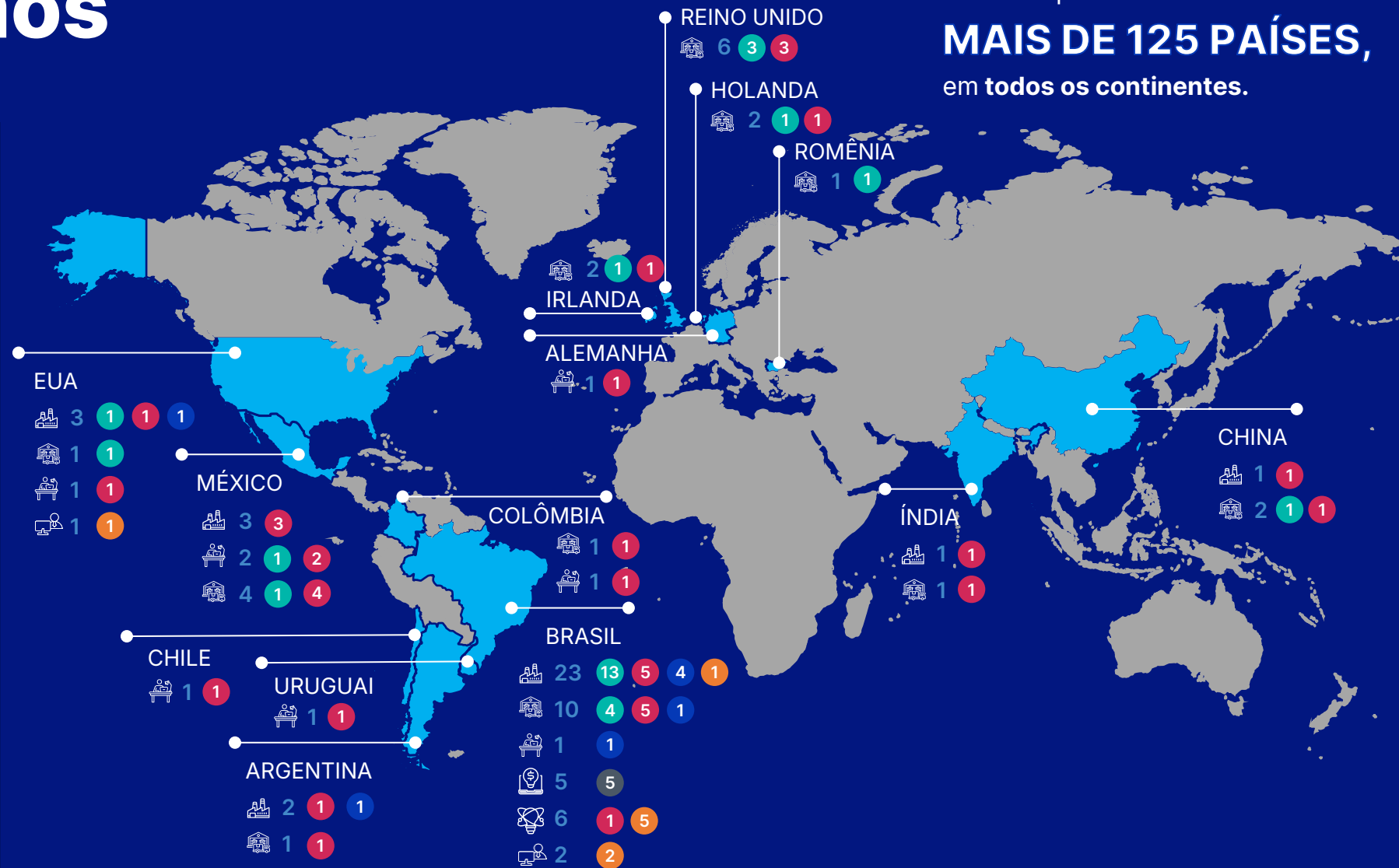
5

Inovação e Estratégias Digitais 6

1 5

Headquarter e Escritórios Administrativos 3

3



Autopeças

Controle de Movimentos

Montadora

Soluções Financeiras e Serviços

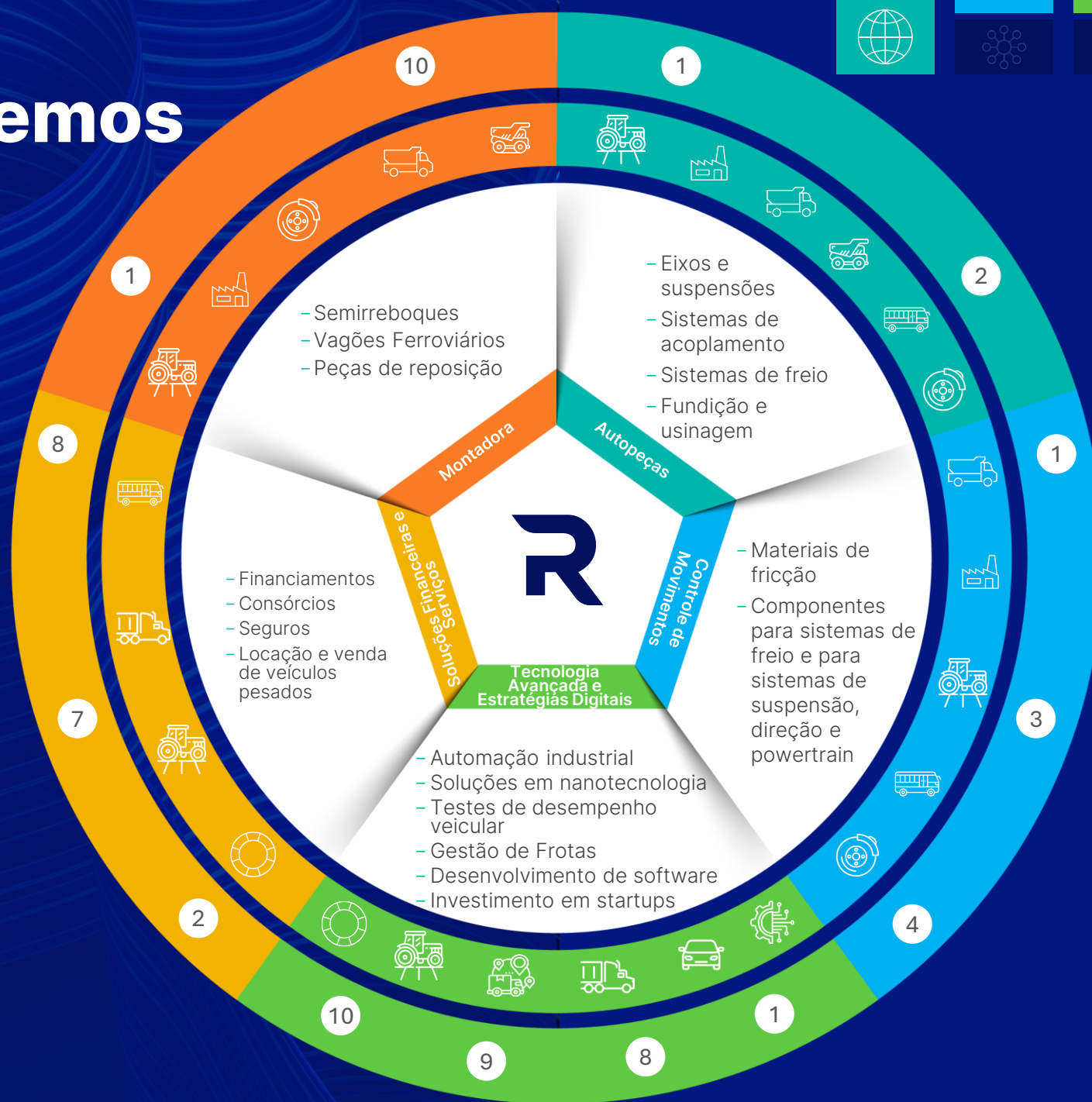
Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais



# O que fazemos

## PRINCIPAIS CLIENTES

1. Fabricantes de caminhões, ônibus e semirreboques
2. Fabricantes de máquinas agrícolas
3. Distribuidores
4. Varejistas de autopeças
5. Transporte de cargas
6. Transportadores Autônomos
7. Fornecedores, distribuidores e clientes da Randoncorp
8. Operadores logísticos
9. Empresas de tecnologia
10. Empresas Randoncorp



## PRINCIPAIS MERCADOS

- Agronegócio
- Indústria
- Construção Civil
- Mineração
- Mobilidade
- Reposição
- Bens de Capital
- Logística
- Varejo
- Tecnologia
- Setores de diferentes ramos de atuação

# O que fazemos:

## Vantagens Competitivas

### Verticalização

Negócios complementares que tornam a Randoncorp o mais completo player do mercado automotivo brasileiro.

### Atuação global

Presença nas principais economias mundiais, adicionando receitas em moedas fortes.

### Relacionamentos de longo prazo

Parcerias alicerçadas na qualidade de nossos produtos e serviços.

### Inovação

Pioneirismo e vanguarda tecnológica, desenvolvendo produtos conectados com as megatendências da mobilidade. Combinando engenharia, manufatura e automação.

### Diversificação

Exposição a diversos setores e geografias, agregando resiliência aos negócios.

### Sinergia

Soluções de ponta a ponta, para o ecossistema automotivo, com a obtenção de sinergias, especialmente industriais e comerciais.

### Marcas fortes e reconhecidas

Portfólio amplo de produtos e marcas, com liderança na maior parte dos setores de atuação.





# O que fazemos

Possuímos soluções para diversos setores, nos tornando um ecossistema completo.



Agronegócio



Indústria



Mineração



Reposição



Mobilidade Urbana



Construção Civil



Logística



Varejo



Instituições Financeiras

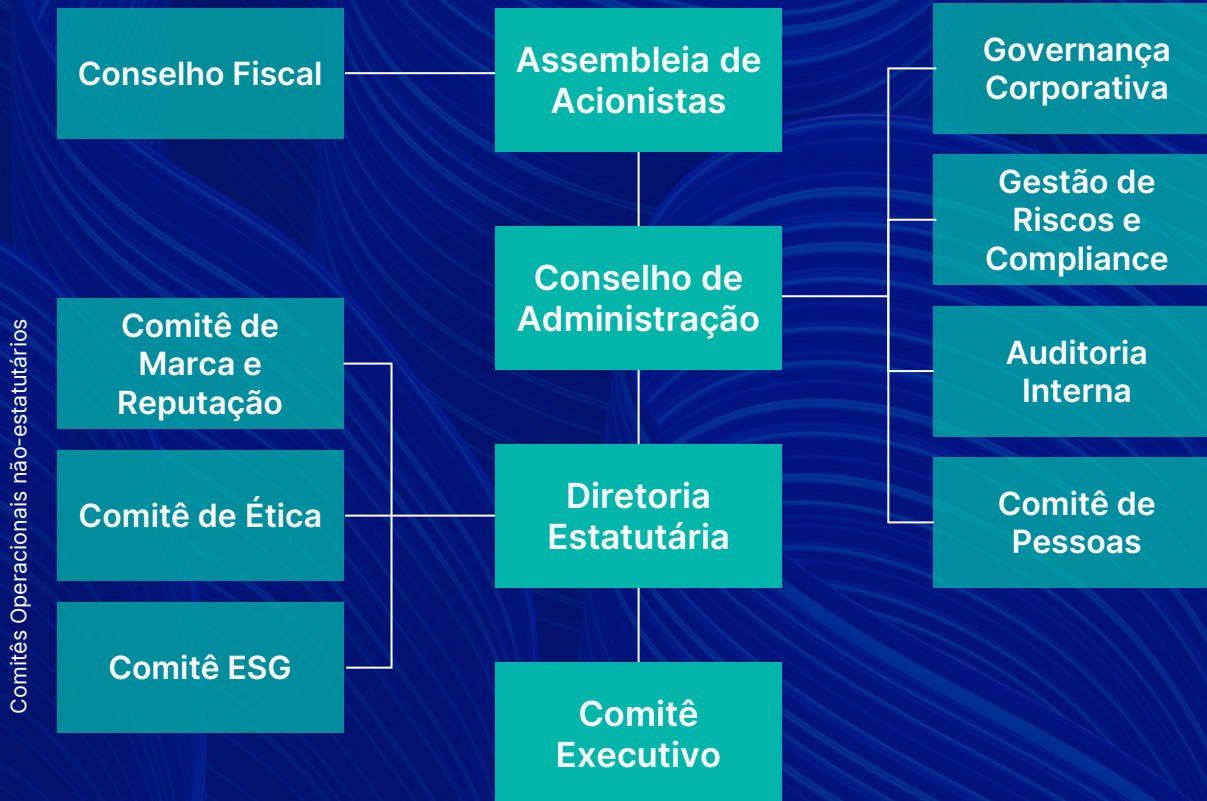


Tecnologia



Outros

# Nossa Governança



- > **Política de dividendo mínimo** de 30% do Lucro Líquido ajustado
- > **60% de membros independentes** no Conselho de Administração
- > **5 Comitês** sendo 1 de assessoramento ao CA e 4 operacionais
- > **Avaliação da efetividade** do Conselho de Administração
- > **80,9% de adesão** às práticas de governança recomendadas pela Resolução CVM nº 80
- > **Canal de denúncias** terceirizado e independente

# Nossa governança

## Diretoria, Conselhos e Comitês

**Assembleia de Acionistas**

**Conselho Fiscal**

Ademar Salvador      Américo F. Neto

Rosângela C. Süffert      Valmir P. Rossi

Alexandre R. Barbosa

**Conselho de Administração**

David Abramo Randon      Alexandre Randon  
Presidente      Vice-Presidente

Vicente F. Assis      Ana Carolina Strobel      Pedro Ferro  
Conselheiro      Conselheira      Conselheiro

**Diretoria Estatutária**

Daniel Raul Randon      Paulo Prignolato  
CEO e Presidente      EVP, CFO e DRI

Ricardo Escoboza      Alexandre Randon  
EVP e COO      Diretor

**Comitê Executivo**

Daniel Raul Randon      Paulo Prignolato      Anderson Pontalti  
CEO e Presidente      EVP, CFO e DRI      EVP Internacional e CEO Controle de Movimentos

Ricardo Escoboza      César A. Ferreira      Marcos Baptistucci  
EVP América do Sul e COO Autopeças      CTIO      CPCO

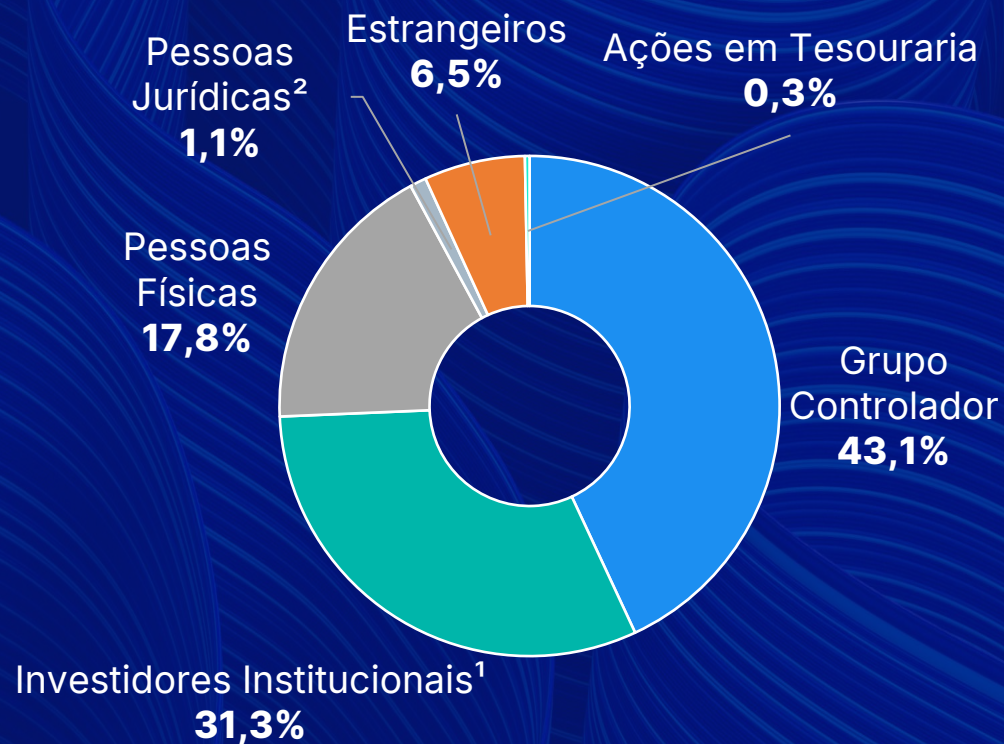
- Governança Corporativa
- Gestão de Riscos e Compliance
- Auditoria Interna
- Comitê de Pessoas  
Ana Carolina Strobel  
Vicky Bloch      Alexandre Randon  
Isabelle Randon Frota (Convidada)
- Comitê de Marca e Reputação
- Comitê de Ética
- Comitê ESG

Comitês Operacionais não-estatutários



# Nossa governança

## Mercado de capitais



**FREE FLOAT**  
**56,6%**

**TAG ALONG**  
**80%**

**TOTAL ACIONISTAS**  
**39K**

# RAPT

**B3 LISTED N1**

**IBRX100 B3**

**IBRA B3**

**SMLL B3**

**IGC B3**

**IGCT B3**

**ITAG B3**

**IGPTWB3**

**INDX B3**

**IAGRO-FFS B3**

<sup>1</sup> Fundos e Clubes de Investimentos

<sup>2</sup> Empresas, Bancos, Corretoras e Associações



# Nossos norteadores estratégicos



Diferencial em **inovação e tecnologia**  
Produtos-processos-manufatura-serviços



Foco absoluto nos **clientes**



**Diversificação** com foco



**Robustez** financeira



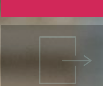
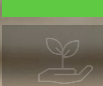
Alavancando **sinergias**



Empresa **desejada** para se trabalhar



**Sustentabilidade** (ESG) priorizada





# Ciclos estratégicos

## Ciclo 1

Construção de uma história de sucesso, iniciada pelo mercado de semirreboques.



- > Empreendedorismo
- > Poucos produtos
- > Processos básicos
- > Negócios com foco local

## Ciclo 2

Fortalecimento de nossos negócios core e movimentos de expansão marcaram uma nova era da Companhia.



- > *Joint Ventures*
- > Produtos diversificados
- > Profissionalização
- > Início da internacionalização

## Ciclo 3

Crescimento e resiliência por meio da diversificação dos negócios, com foco na geração de valor.

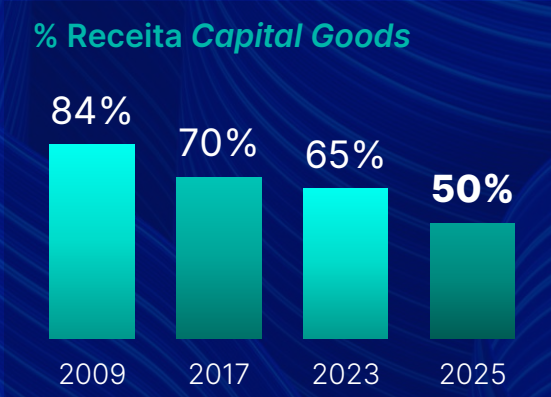
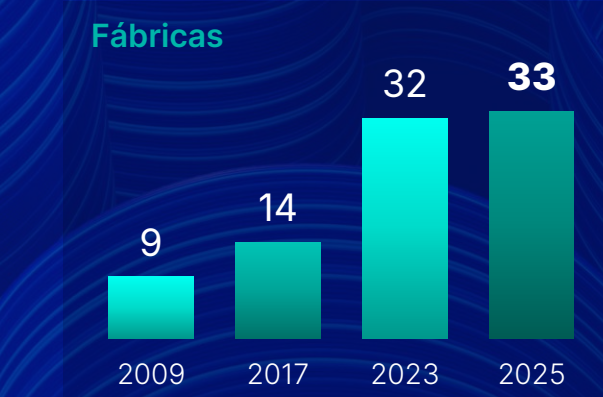
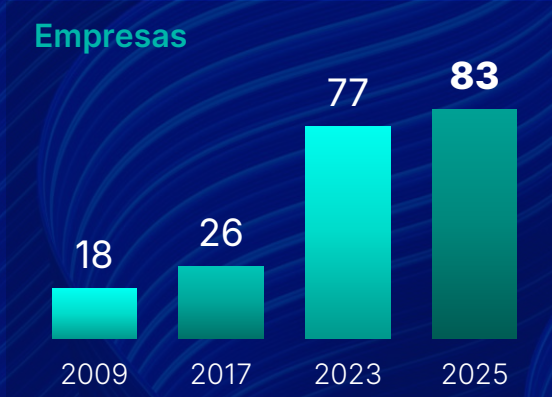


- > Crescimento acelerado
- > Tecnologia avançada
- > Internacionalização

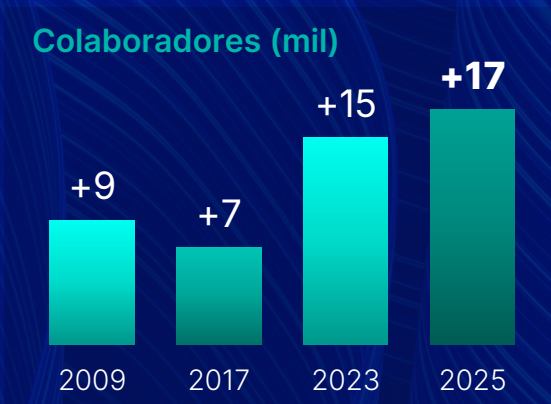
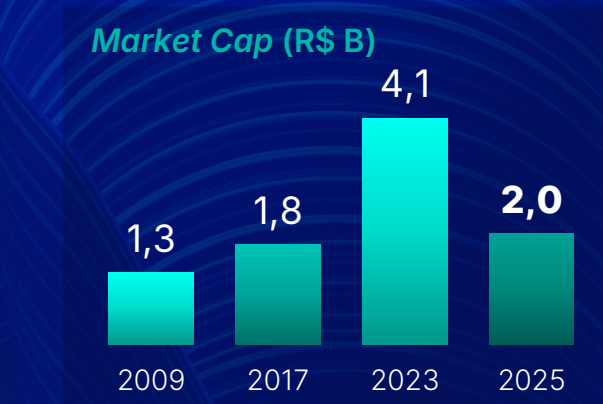


# Foco na diversificação e resiliência

## Estratégia



**2009**  
Montadora, com negócios complementares



**2017**  
Execução do plano de diversificação do modelo de negócios.

**2023...**  
Consolidação da estratégia e negócios menos cíclicos.



# Drivers de nosso crescimento acelerado

Sinergias potencializadas e conexão com o core business.



## Internacionalização

- > Moedas fortes
- > Economias desenvolvidas
- > Grande potencial de mercado
- > Blindagem geopolítica



## Reposição

- > Resiliência
- > Força das marcas
- > *Cash Cow*
- > Otimização de canais de distribuição
- > Demanda recorrente



## Inovação e Serviços

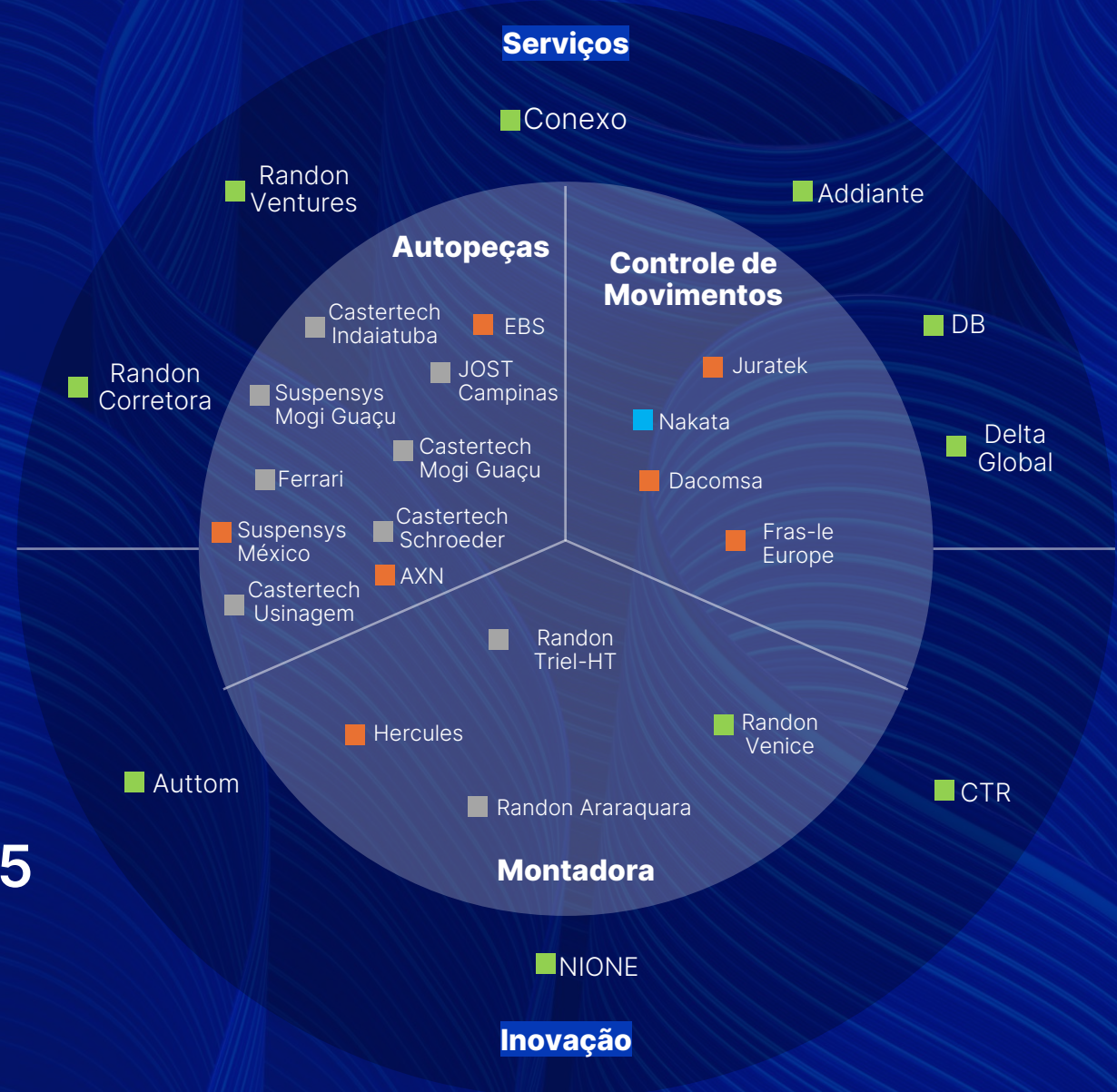
- > Negócios disruptivos
- > Eficiência
- > Sustentabilidade
- > Digitalização
- > Servitização



## Capacidade produtiva

- > Ampliação de portfólio
- > Geografias estratégicas
- > Garantir ou conquistar liderança
- > *Smart Factories*

**Realizamos movimentos importantes que nos tornaram um ecossistema completo.**

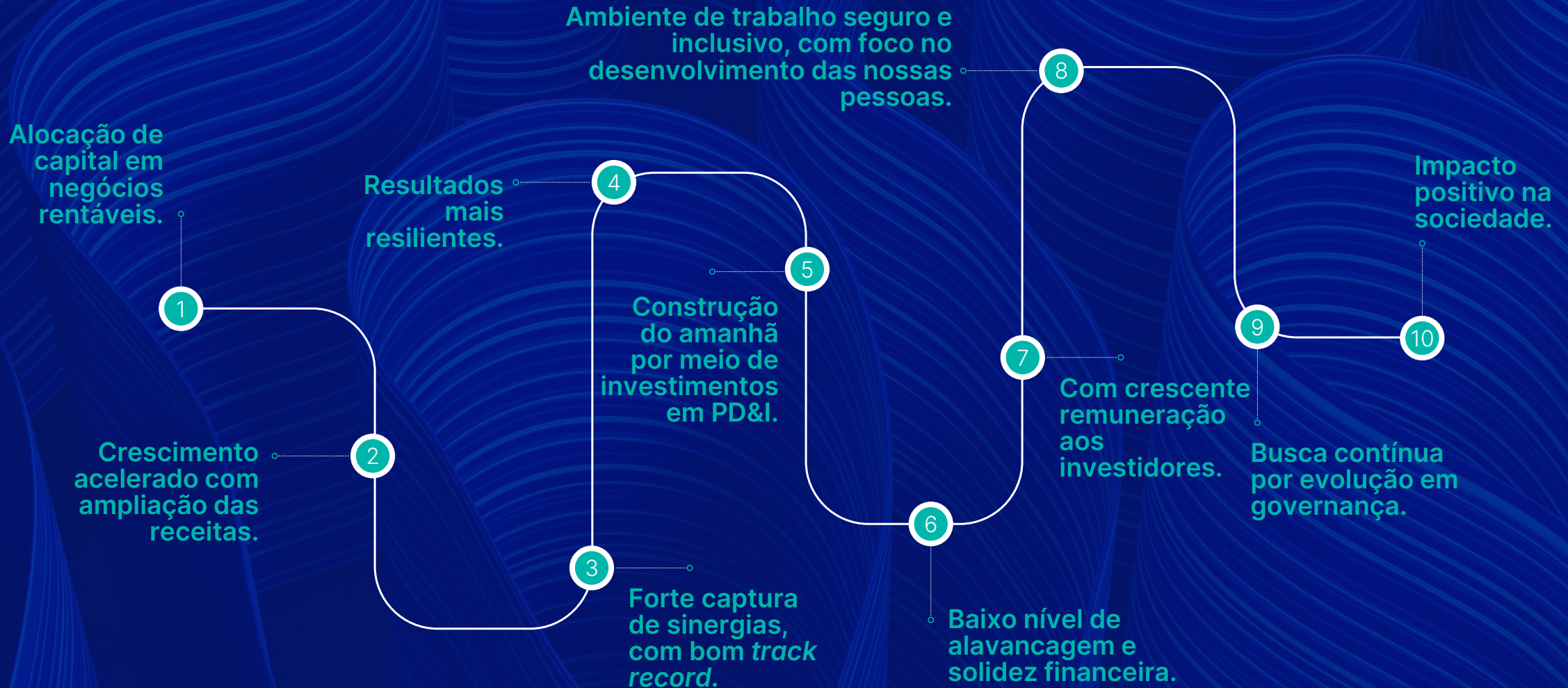


**2019-2025**

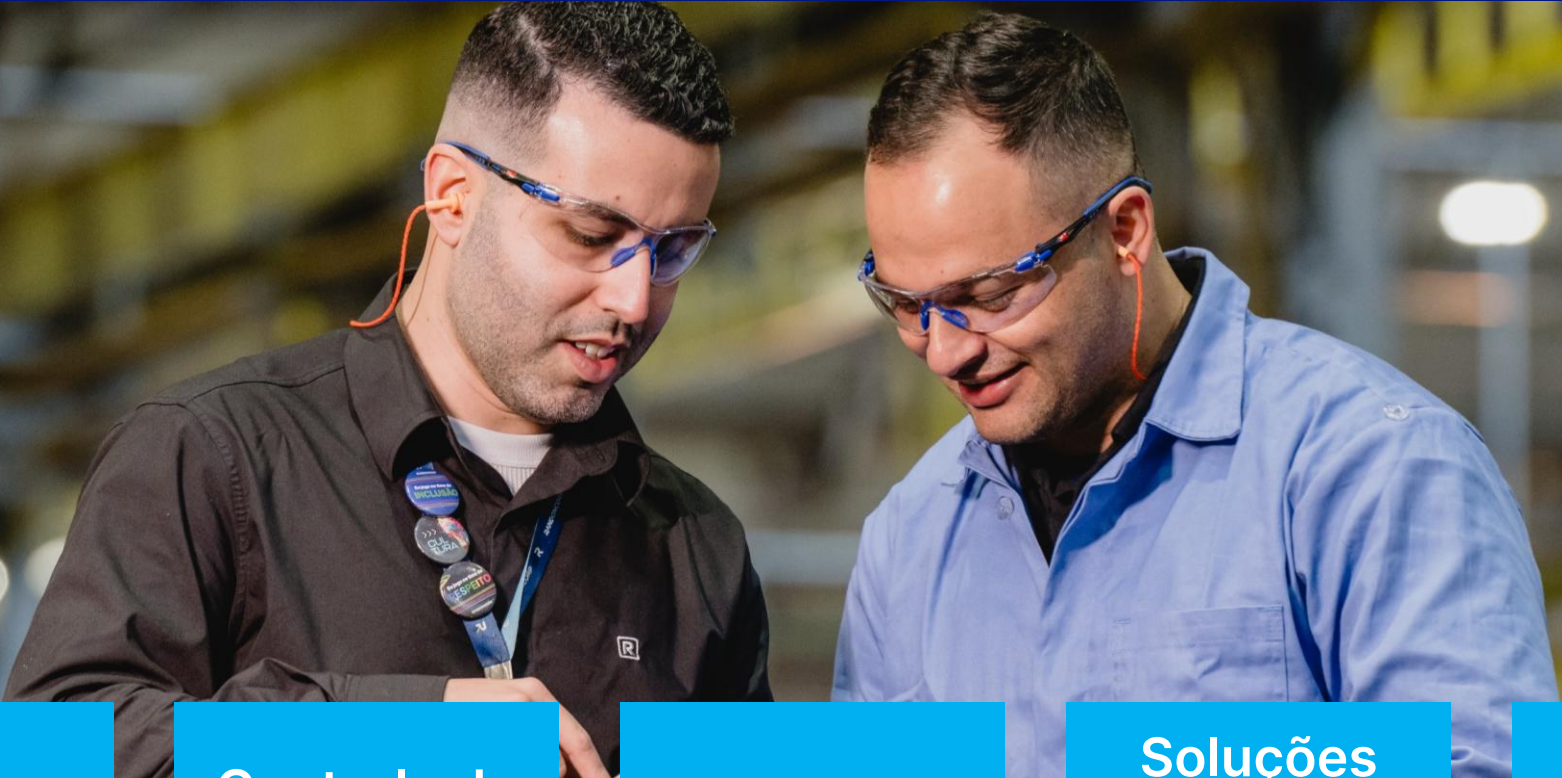
- Internacionalização
- Reposição
- Capacidade
- Inovação e Serviços



# Jornada de geração de valor



# Verticais de Negócio



Autopeças

Controle de Movimentos

Montadora

Soluções Financeiras e Serviços

Tecnologia Avançada

# Verticais de Negócio



## Autopeças

**Líderes na fabricação de soluções para veículos comerciais**

Sistemas de freio, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem, entre outros.



## Controle de Movimentos

**Segurança e inovação no controle de movimentos**

Materiais de fricção, componentes para sistemas de freio, suspensão, direção, motor, transmissão e powertrain.



## Montadora

**A linha mais completa de equipamentos para transporte de cargas**

Semirreboques, vagões ferroviários e peças de reposição.



## Soluções Financeiras e Serviços

**A plataforma de soluções financeiras e serviços para diversos setores**

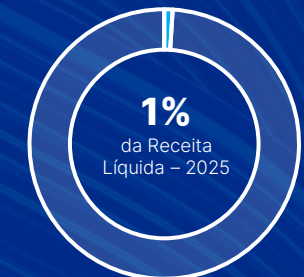
Financiamentos, consórcios, seguros, locação e gestão de frotas, assistência 24h, telemetria, tecnologia e inovação.



## Tecnologia Avançada

**Na vanguarda da tecnologia no desenvolvimento de produtos sustentáveis**

Células robóticas, automação industrial, produtos para a indústria de mobilidade, plataforma de nanotecnologia e soluções para transformação de materiais.



# Autopeças

R\$ 4,0 B

Receita Líquida 2025

10,3%

Margem EBITDA  
Ajustada 2025

## Estrutura

14



Fábricas

13



CDs

1



Escritório Comercial

Localizados em

8



Países

2



Joint Ventures

Com

~4,1 mil



Colaboradores

## Marcas

CASTERTECH

Suspensys

JOST

MASTER

EBS

AXN  
HEAVY DUTY

## Principais Mercados



Agronegócio



Indústria



Construção Civil



Mobilidade



Reposição

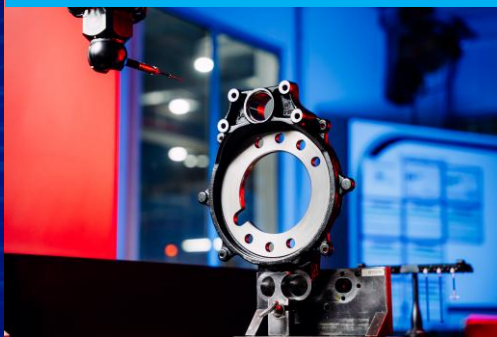
# Autopeças

Líderes em seus segmentos de atuação.

Estão entre os maiores **players** no segmento de autopeças para veículos comerciais.

Com amplo portfolio de produtos, sendo **referência em qualidade**, reconhecidas globalmente por seus clientes.

**MASTER**



**JOST**



**Suspensys**



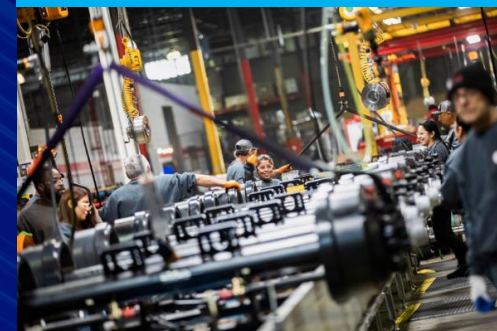
**CASTERTECH**



**EBS**



**AXN**  
HEAVY DUTY



# Autopeças: Sistemas de Acoplamento

Aparelho de Levantamento



Pino Rei



Engate Esférico



Suspensor Pneumático



Quinta Roda



Roda de Alumínio



E-lock



Hubodômetro



Engate Automático



Ponteira



Articulação de ônibus



Engate de Contêiner



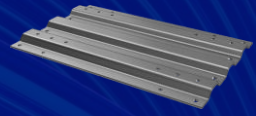
Porta Estepe



Rala



Mesa para Quinta Roda

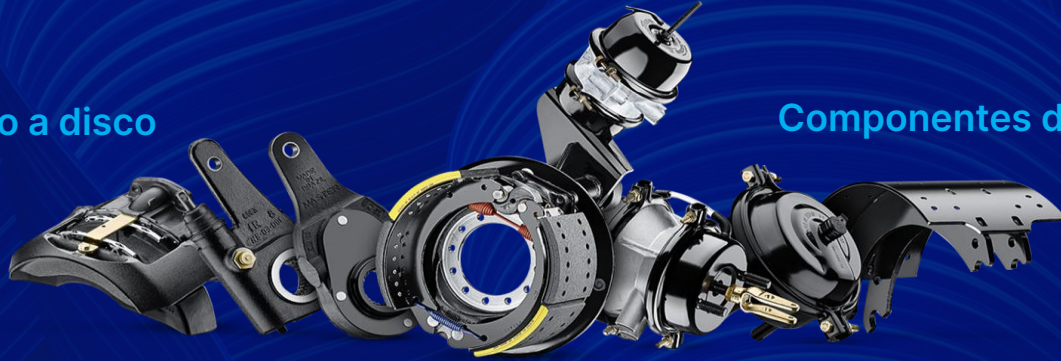


# Autopeças: Sistemas de Freio

Freio a disco

Componentes de freio

Freio a tambor



**EBS**  
Reposição >30.000 SKUs

Câmaras de freio



Sensores



Air Dryers



Válvulas



ABS



Suspensões



Compressores



Calipers



Ajustadores de folga



Limitantes de pressão



Servos de embreagem





# Autopeças: Eixos e Suspensões

Eixos



Suspensão Mecânica



Suspensão a Ar

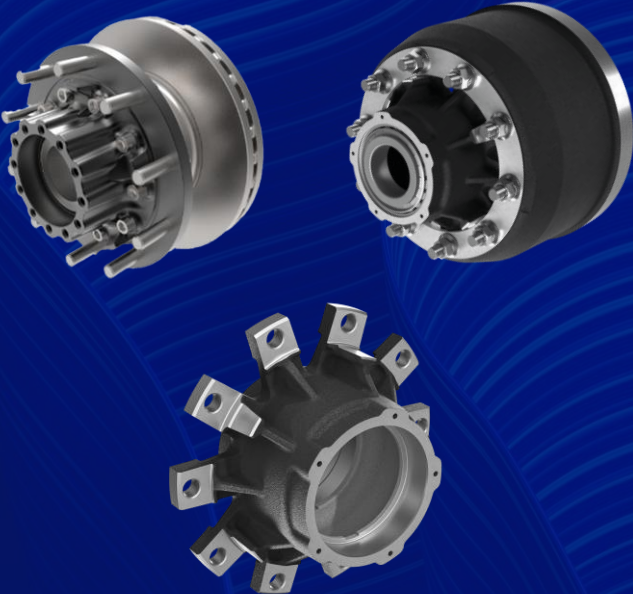


Eletromobilidade

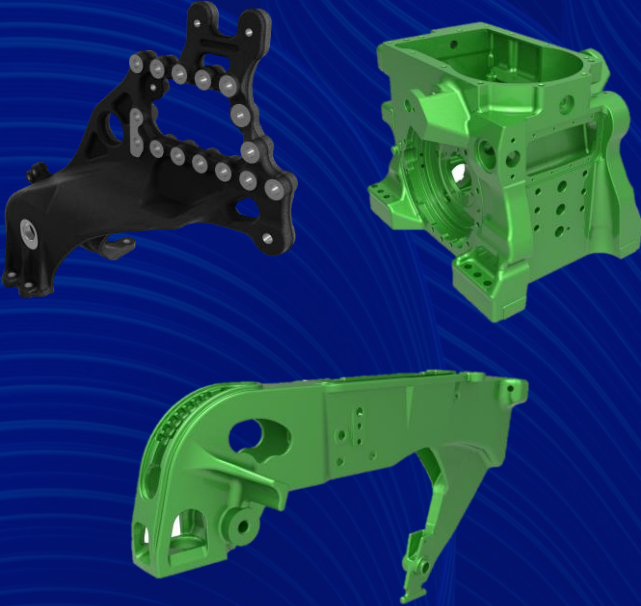


# Autopeças: Cubos e Tambores

Cubos, Tambores e Rotores



Suportes e componentes Fundidos e Usinados



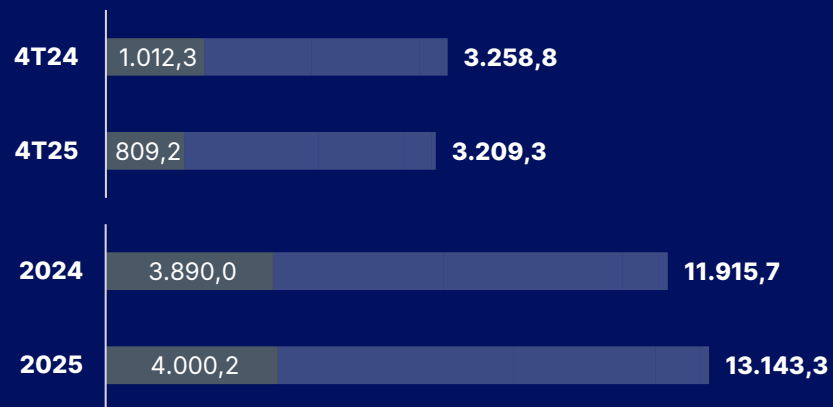
Reposição



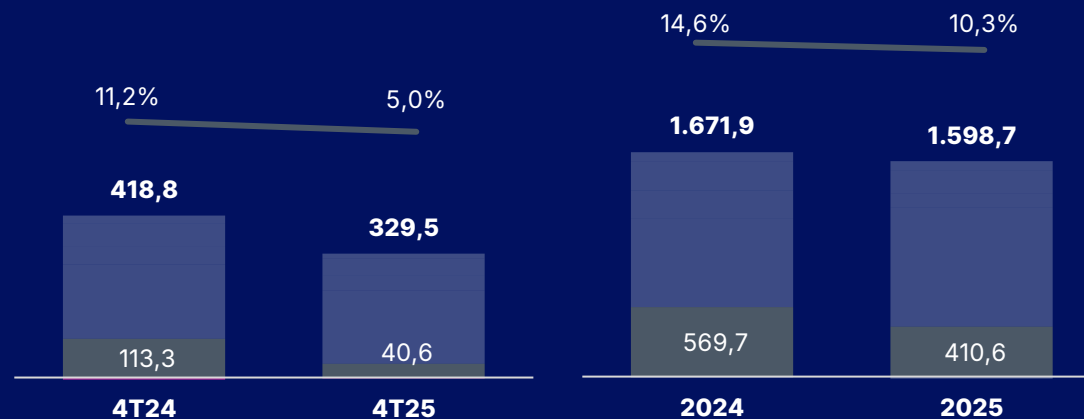
# Autopeças



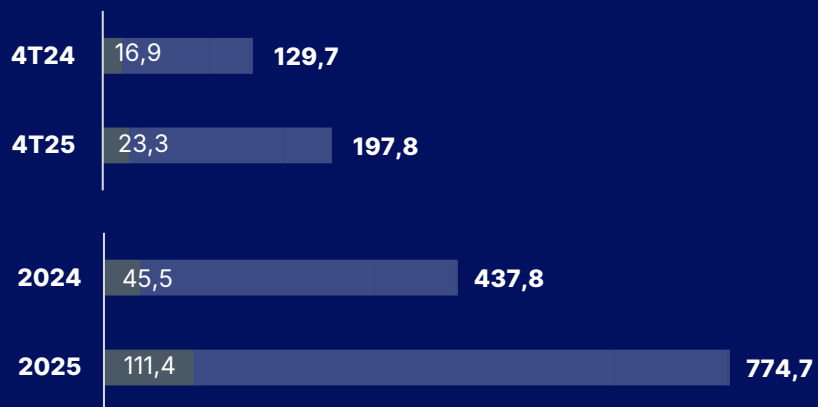
## Receita Líquida Consolidada (R\$ Milhões)



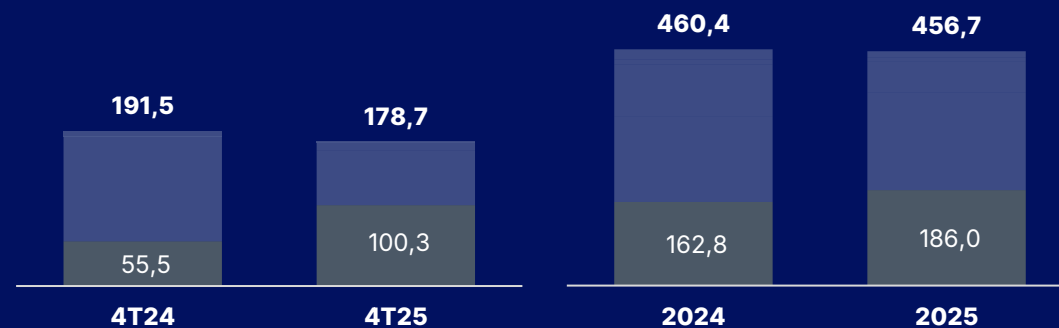
## EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada (R\$ Milhões) | % s/RLC



## Receitas Mercado Externo (US\$ Milhões)



## CAPEX (R\$ Milhões)

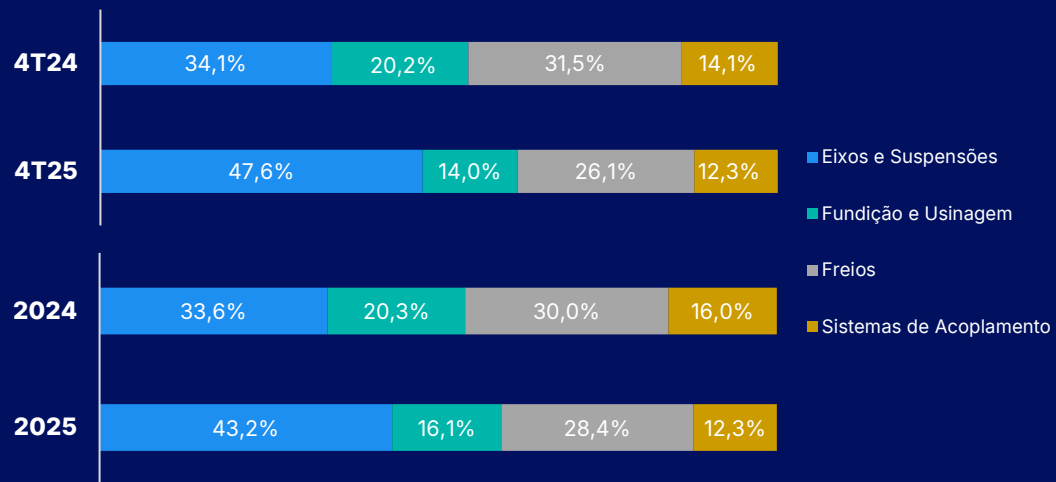


■ Autopeças ■ Demais Verticais

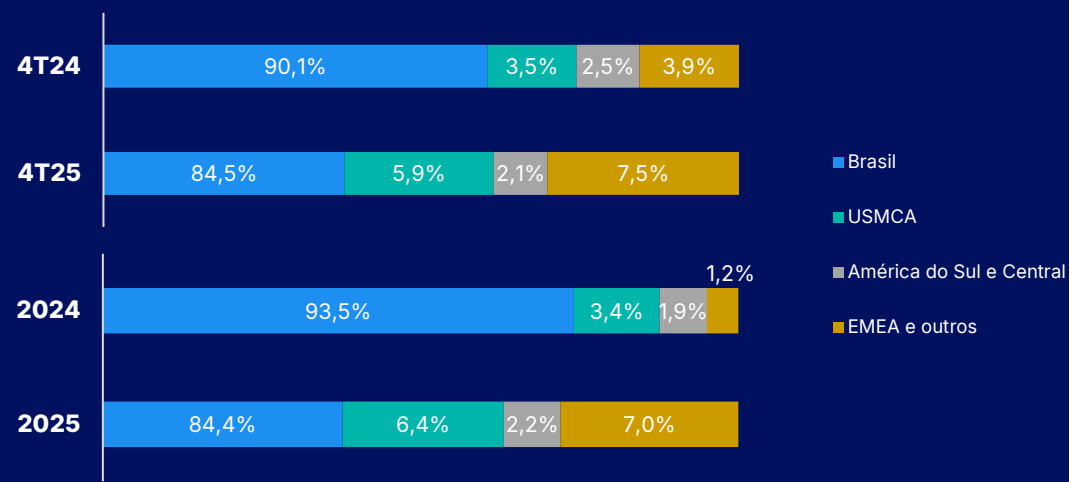
# Autopeças



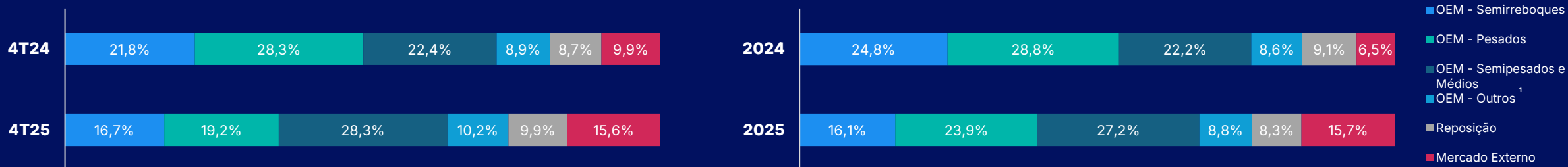
## Receita Líquida por Produto (% s/ RLC)



## Receita Líquida por Região (% s/RLC)



## Receita Líquida por Segmento (% s/RLC)

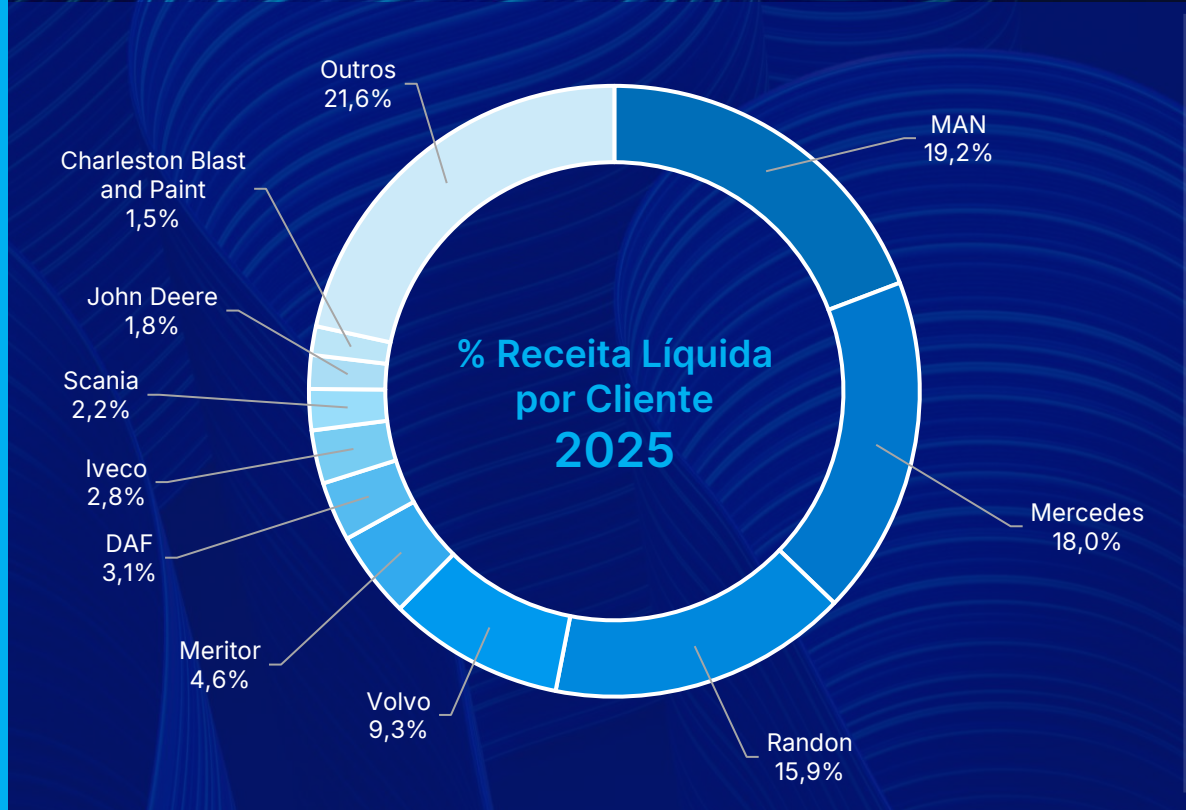


<sup>1</sup> Caminhões Leves e Semileves, Ônibus e Máquinas Agrícolas



Volumes e Receita Líquida	4T25		4T24			3T25			2025			2024		
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	
Freios (un.)	116.717	210.905	234.180	319.251	-50,2%	159.919	285.946	-27,0%	664.950	1.134.074	944.768	1.166.426	-29,6%	
Sistemas de Acoplamento (un.)	21.006	99.791	33.860	143.241	-38,0%	26.953	126.007	-22,1%	107.608	493.674	143.417	623.596	-25,0%	
Eixos e Suspensões (un.)	36.705	384.808	45.862	344.883	-20,0%	52.202	519.690	-29,7%	183.058	1.728.468	182.388	1.308.826	0,4%	
Fundição e Usinagem (ton.)	14.876	113.682	21.995	204.960	-32,4%	21.604	174.149	-31,1%	79.319	644.030	94.853	791.113	-16,4%	

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



## Principais concorrentes

### Sistemas de Freios

Knorr (Alemanha)  
Wabco (EUA)  
Mercado Cativo – MB/Scania  
Ibero/Silpa

### Sistemas de Acoplamento

Fontaine (Brasil/PR)  
Fuwa (China)  
SAF-Holland (Alemanha)

### Eixos e Suspensões

KLL/SAF Holland (Brasil/SP)  
Ibero (Brasil/SP)  
Hendrickson (EUA)  
BPW (Alemanha)  
Fuwa (China)  
Mercado Cativo – Facchini

### Fundição e Usinagem

Schulz (Brasil/SC)  
Durametal (Brasil/CE)  
Frum (Brasil/MG)  
Fundimisa/Elyte (Brasil/RS)

# Controle de Movimentos

R\$ 5,5 B

Receita Líquida 2025

17,8%

Margem EBITDA Ajustada 2025

## Estrutura

12



Fábricas

18



CDs

7



Escritórios Comerciais

Localizados em

13



Países

Com

~7,8 mil



Colaboradores

## Principais Mercados



Reposição



Mobilidade



Agronegócio



Indústria



Construção Civil

## Marcas

FRASLE

NAKATA®

FREMAX

CONTROIL

FRITEC®

MORESA†

TF VICTOR

JURATEK

ABTEX

ARMETAL

AUTO EXPERTS

Autopar®

BestBrake

BIOCERAMIC®

composs

durbloc

iea

LonaFlex

plabestof

POWER ENGINE

RACE

sello

TENSA

TSP

Vehyco

# Controle de Movimentos



Líder em reposição no Brasil e entre as maiores da América Latina

Amplo portfólio de produtos com marcas icônicas, desejadas pelos clientes

Produtos presentes em mais de 125 países



# Controle de Movimentos: Portfólio

## Materiais de Fricção

Linha Comercial  
 > 6.300 SKUs



Linha Leve  
 > 9.300 SKUs



Atuação de Freio  
 > 1.000 SKUs



Discos e Tambores de Freio  
 > 2.000 SKUs



Amortecedores  
 > 1.500 SKUs



Motos  
 > 200 SKUs



Suspensão e Direção  
 > 1.600 SKUs

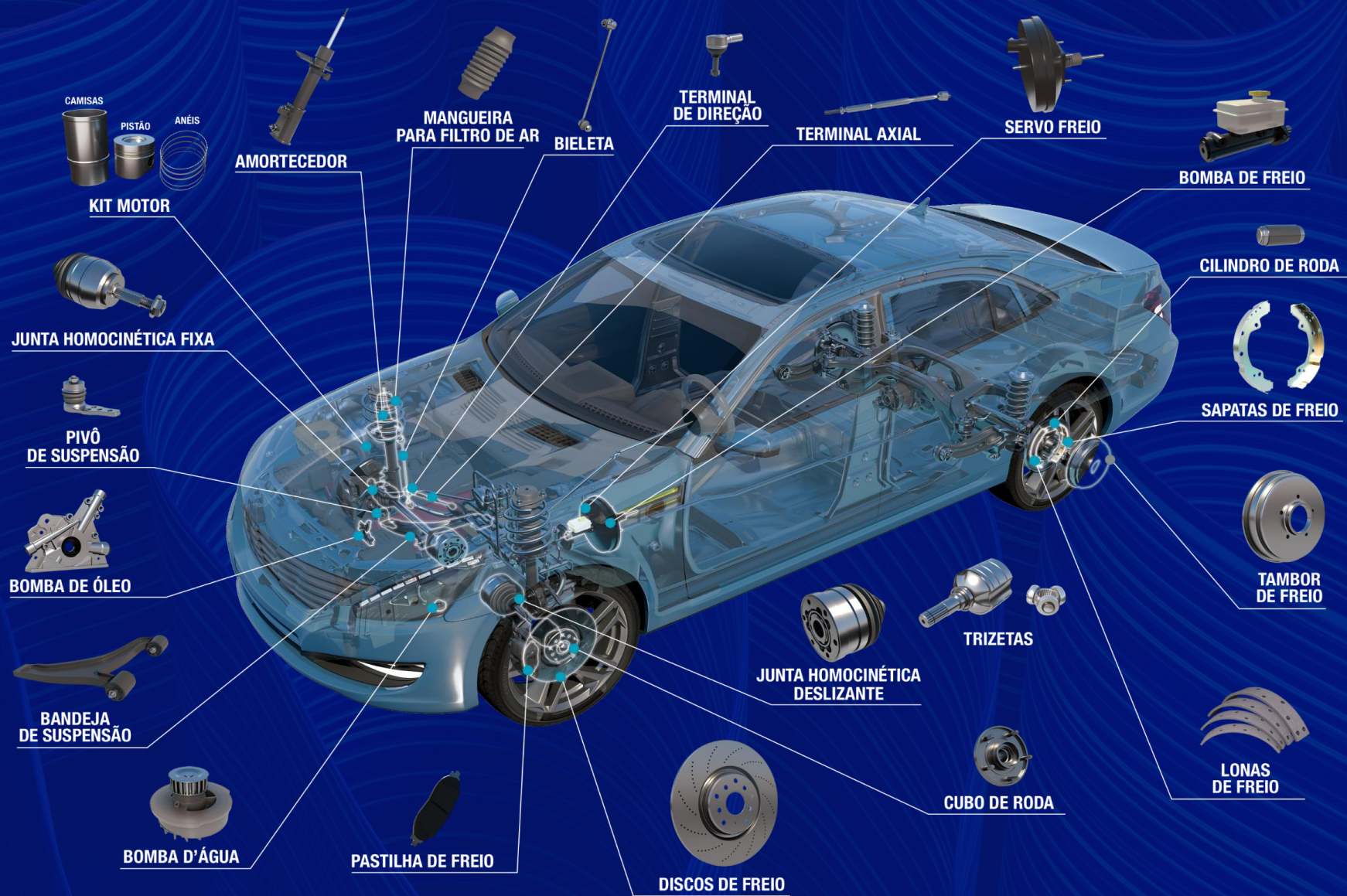


Componentes para Motor  
 > 11.600 SKUs



**> 33.000 SKUs**

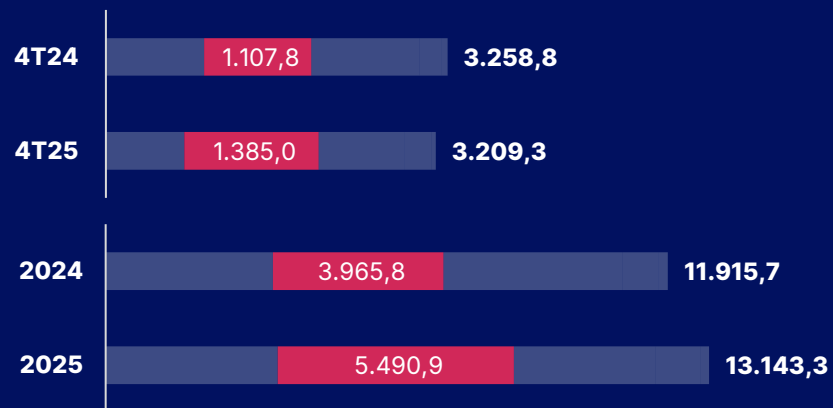
# Controle de Movimentos: Portfólio



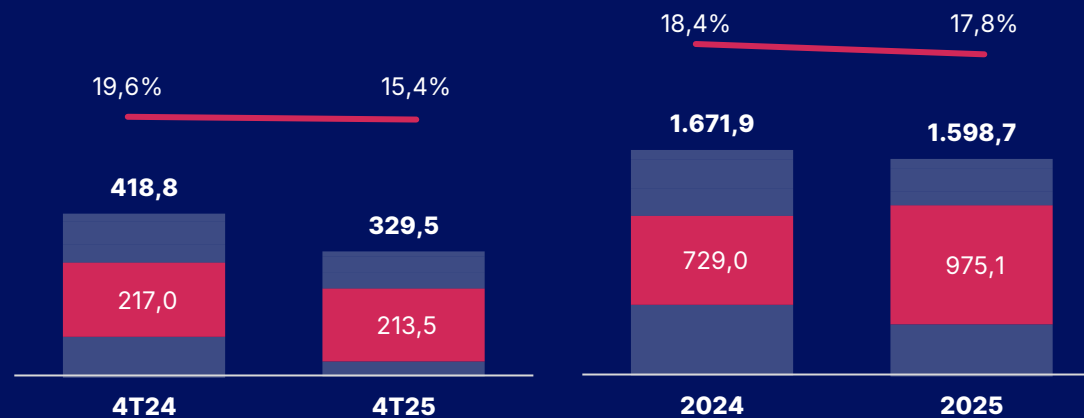
# Controle de Movimentos



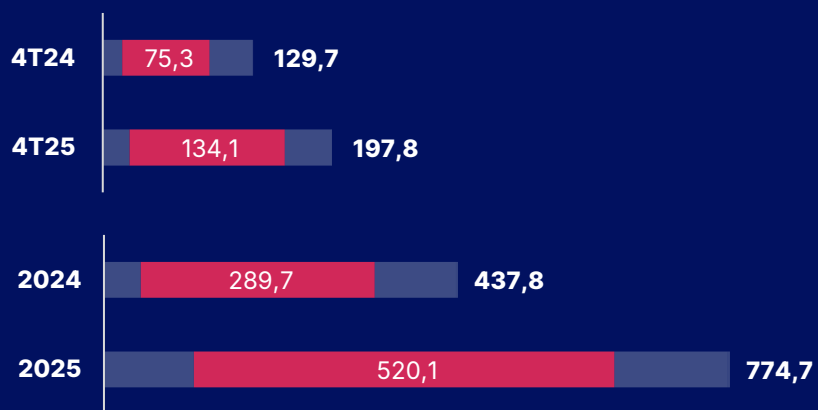
## Receita Líquida Consolidada (R\$ Milhões)



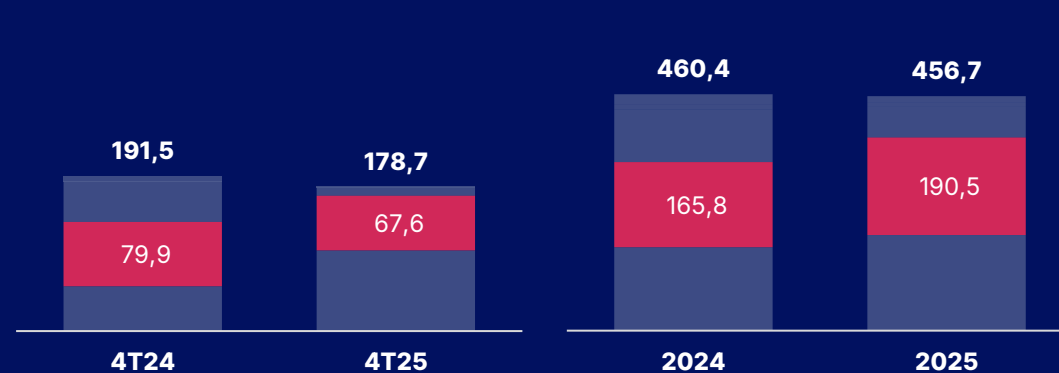
## EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada (R\$ Milhões) | % s/RLC



## Receitas Mercado Externo (US\$ Milhões)



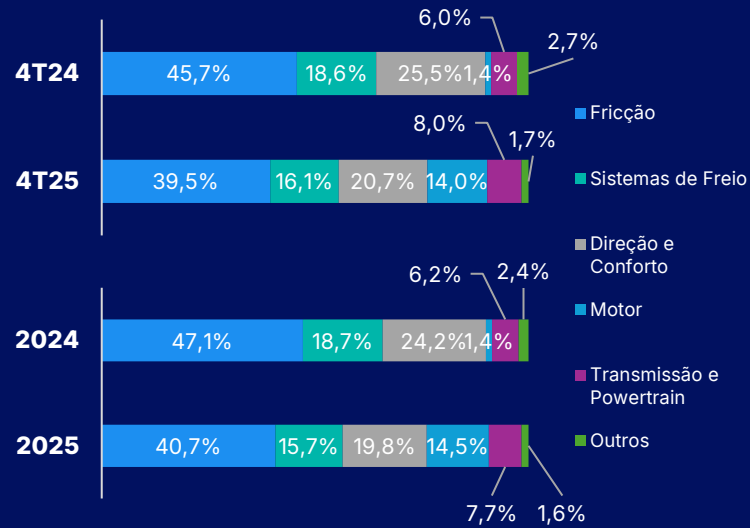
## CAPEX (R\$ Milhões)



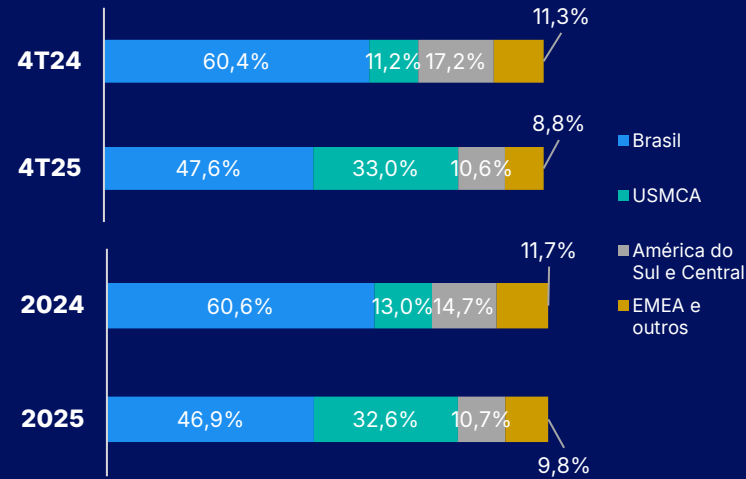
■ Controle de Movimentos
 ■ Demais Verticais

# Controle de Movimentos

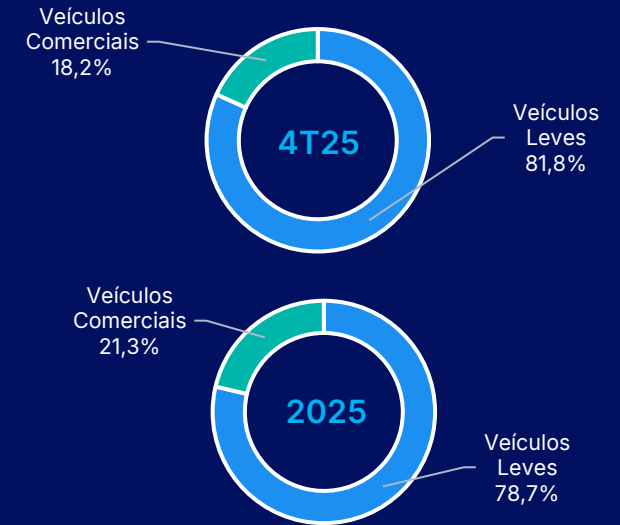
## Receita Líquida por Produto (% s/RLC)



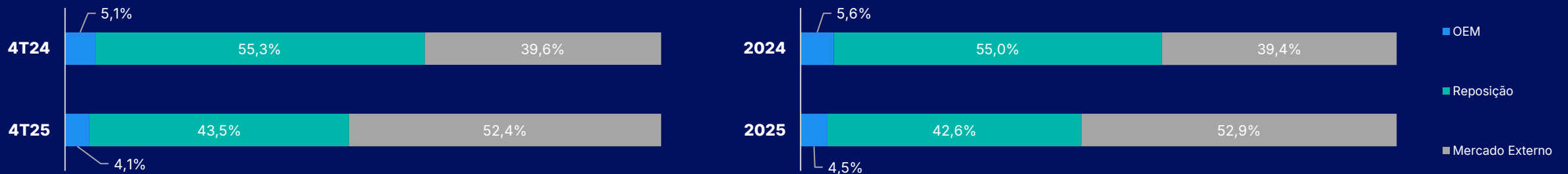
## Receita Líquida por Região (% s/RLC)



## Receita Líquida por tipo de Veículo (% s/RLC)



## Receita Líquida por Segmento (% s/RLC)



# Controle de Movimentos



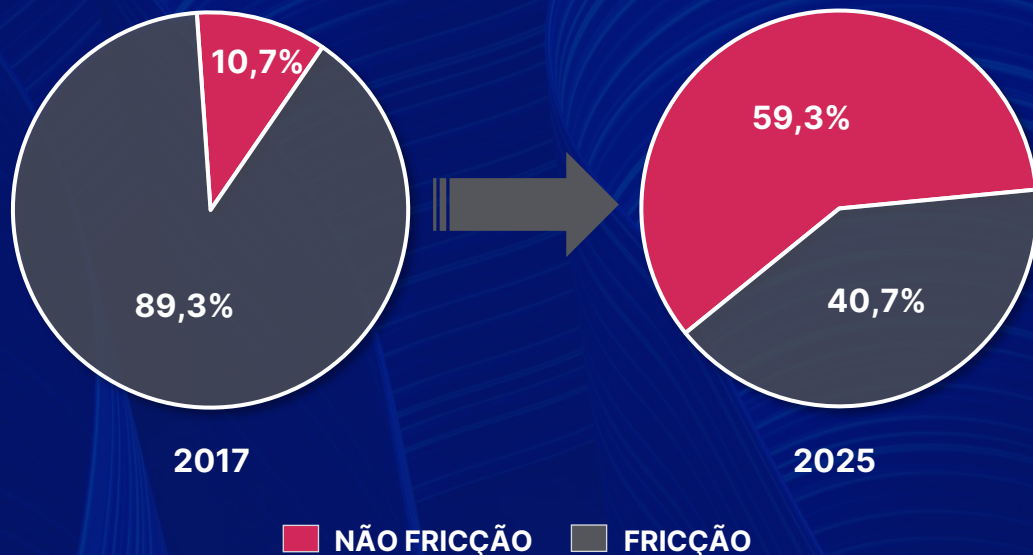
Volumes e Receita Líquida	4T25		4T24			3T25			2025		2024		
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.
Materiais de Fricção (mil/un.) <sup>1</sup>	28.766	546.440	28.384	506.495	1,3%	29.458	563.715	-2,3%	113.368	2.234.181	108.950	1.867.979	4,1%
Componentes Sistemas de Freio (mil/un.)	2.999	223.172	2.676	206.114	12,1%	3.077	220.059	-2,5%	11.689	862.928	9.914	741.363	17,9%
Direção e Conforto (mil/un.)	5.772	287.372	5.020	282.781	15,0%	5.939	291.699	-2,8%	21.656	1.085.548	18.756	960.237	15,5%
Componentes para Motor (mil/un.)	4.929	193.526	1.416	15.549	248,2%	5.334	206.662	-7,6%	21.242	796.880	6.716	57.264	216,3%
Comp. para Transmissão e Powertrain (mil/un.)	1.771	111.181	1.017	66.688	74,2%	1.684	109.534	5,2%	6.402	421.648	3.774	245.660	69,6%
Outros Produtos <sup>2</sup>	1.143	23.261	919	30.133	24,4%	1.246	22.399	-8,3%	4.360	89.694	3.240	93.272	34,6%

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

O volume e a receita de vendas de materiais de fricção e comp. para sistemas de freio sofreram alteração no total divulgado no ano de 2024, devido a ajustes na contabilização de peças.

<sup>1</sup> Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Fraslle Mobility.

## Evolução da Receita



## Principais concorrentes

### Fricção

Brakeparts - Brasil  
Syl - Brasil  
Cobreq - Brasil  
Thermoid - Brasil  
Duroline - Brasil

### Sistemas de Freio

Hipper Brakes – Brasil  
MDS – Brasil  
TRW – Alemanha  
Zimmermann – Alemanha  
Textar – Alemanha  
Brembo – Itália  
Raybestos – EUA  
Centric - EUA

### Suspensão, Direção e Powertrain

Cofap - Brasil  
Monroe - Brasil  
Kayaba - Brasil  
Trw - Alemanha  
Lemforder - Brasil  
Viemar - Brasil  
Dellarosa - Brasil  
Ima - Brasil  
Spicer - Brasil

# Montadora

R\$ 3,3 B

Receita Líquida 2025

3,4%

Margem EBITDA  
Ajustada 2025

## Estrutura

6  
  
Fábricas

1  
  
CDs

1  
  
Escritório Comercial

Localizados em  
3  
  
Países

Com  
~3,3 mil  
  
Colaboradores

## Marcas

RANDON

**RANDON**<sup>®</sup>  
TRIEL-HT

 **HERCULES**  
CHASSIS

**STRADA** (R)

## Principais Mercados

  
Agronegócio

  
Indústria

  
Reposição

  
Construção Civil

  
Mineração

# Montadora



**Maior** fabricante de semirreboques da América Latina, entre as **TOP 10** do mundo

**Líder Brasileira** no segmento

Mais de **600 mil** produtos fabricados, sendo **100 mil** para o mercado externo



# Montadora: Semirreboques



Graneleiro



Basculante



Sider



Base de Contêiner



Frigorífico



Tanque

Aço Carbono  
Inox  
Alumínio



Canavieiro



Carrega-tudo



Silo

# Montadora: Outros Produtos



## Vagões Ferroviários



Hopper Fechado



Hopper Aberto



Gôndola



Sider



Plataforma



Tanque



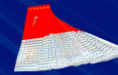
Telescópio



Apara barro



Sinaleira New R



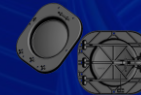
Adesivos Refletivos



Paralama



Bateria



Boca de escoamento



Lanternas



Tomada Elétrica



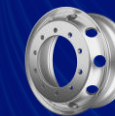
Reservatório de Água



Pistão



Cinta e Catraca



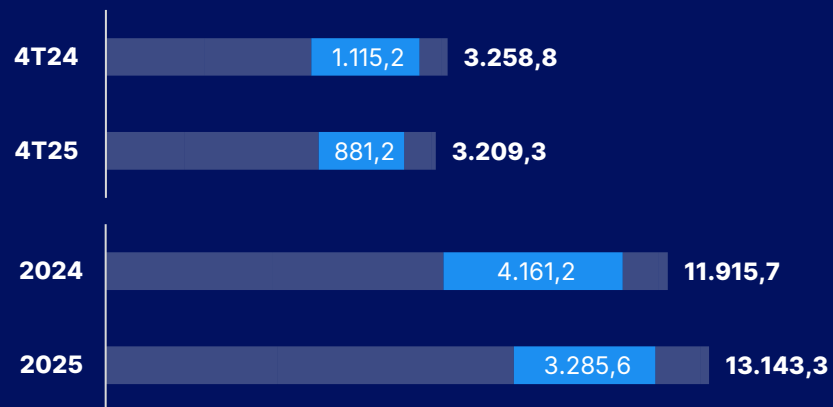
Roda Alumínio



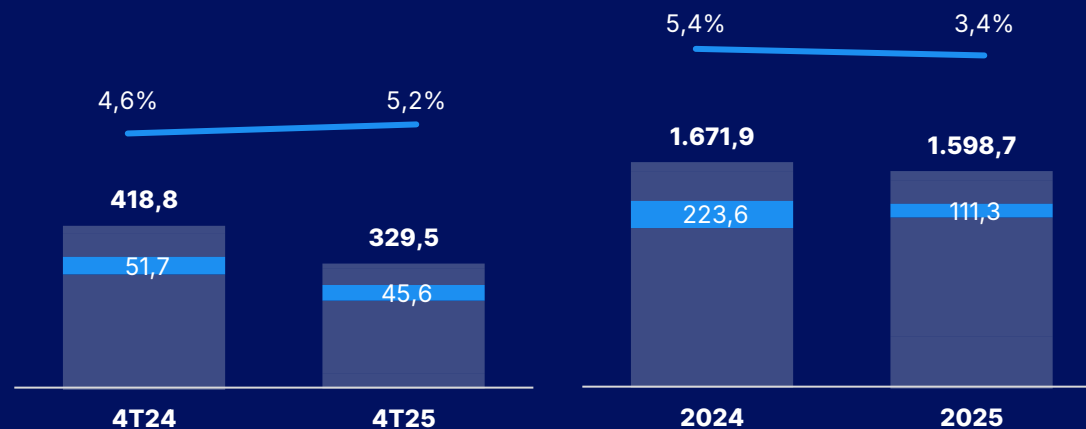
Pneu StradaR

## Peças de Reposição

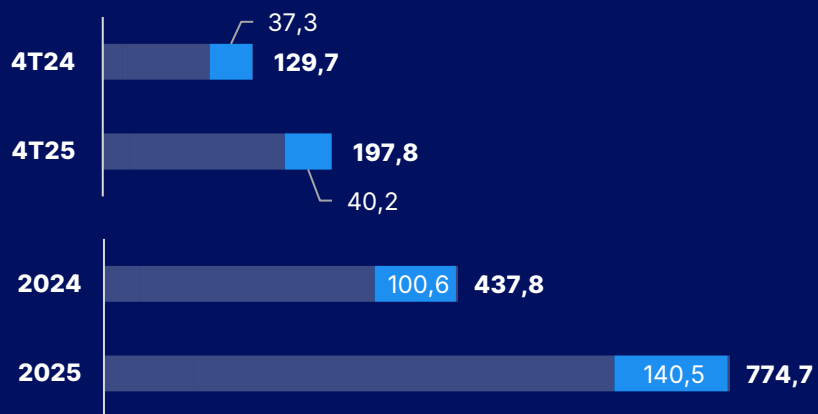
## Receita Líquida Consolidada (R\$ Milhões)



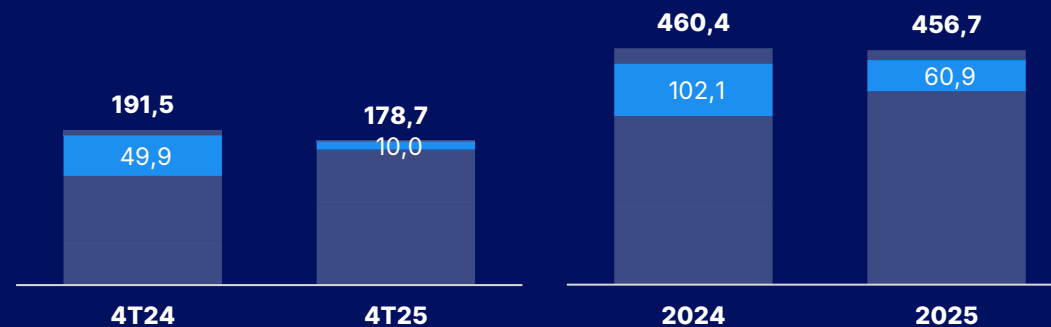
## EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada (R\$ Milhões) | % s/RLC



## Receitas Mercado Externo (US\$ Milhões)

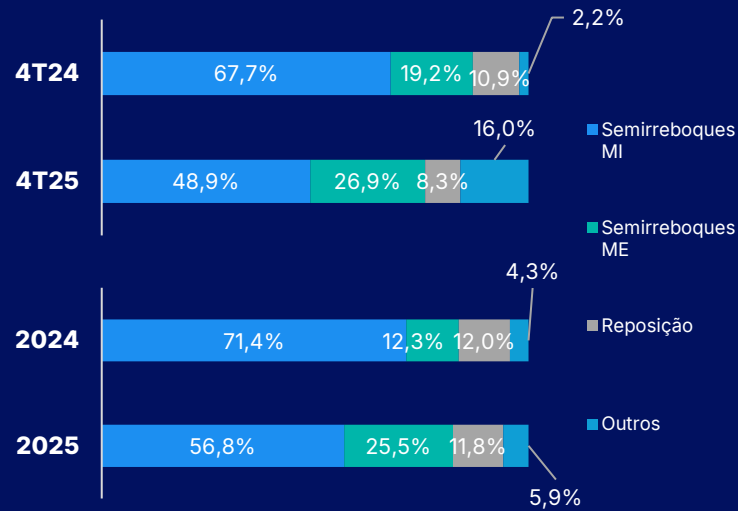


## CAPEX (R\$ Milhões)

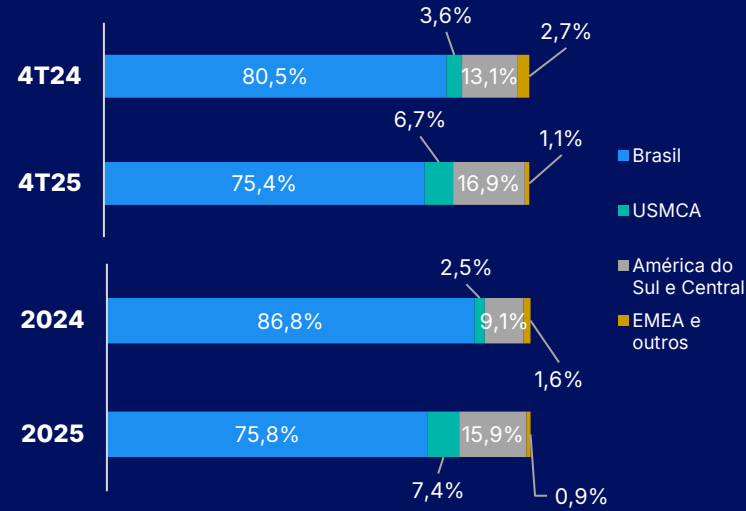


# Montadora

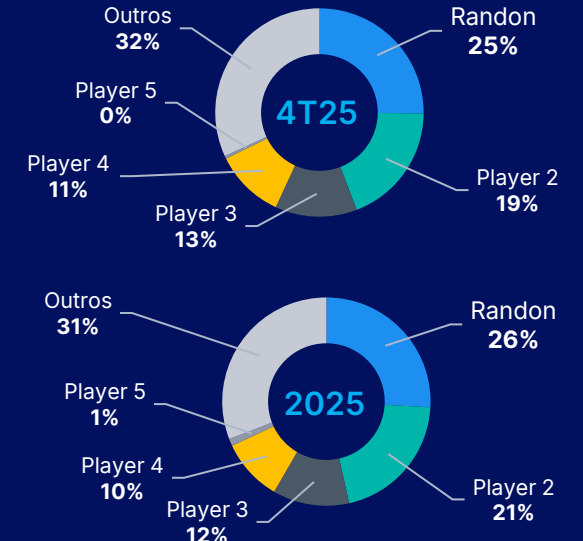
## Receita Líquida por Produto (% s/ RLC)



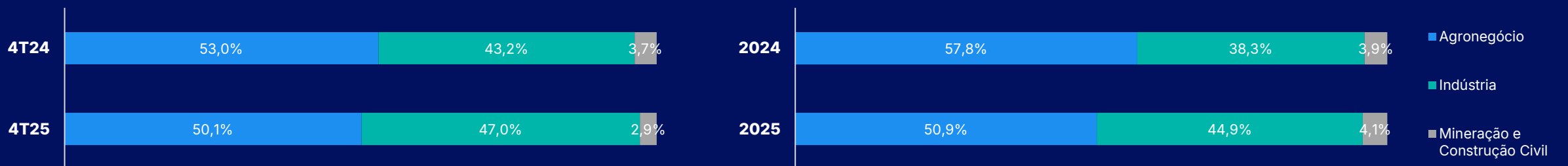
## Receita Líquida por Região (% s/RLC)



## Market Share Trimestral (% s/emplacamentos)



## Exposição Setorial (% s/emplacamentos)





Volumes e Receita Líquida	4T25		4T24			3T25			2025		2024		
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Δ% Qtde.	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.
Semirreboques Brasil (un.)	3.758	436.024	6.497	773.303	-42,2%	3.904	457.818	-3,7%	15.727	1.891.361	24.646	3.043.891	-36,2%
Semirreboques EUA (un.) <sup>1</sup>	686	58.696	540	40.565	27,0%	851	51.268	-19,4%	3.338	242.206	1.061	102.688	214,6%
Semirreboques Outras Geografias (un.)	875	178.288	784	173.941	11,6%	828	154.611	5,7%	3.007	595.730	1.993	407.778	50,9%
Vagões (un.)	218	135.302	11	5.963	1881,8%	54	33.547	303,7%	272	168.849	185	105.818	47,0%
Reposição	-	72.854	-	121.386	-	-	105.256	-	-	387.404	-	501.038	-

<sup>1</sup> Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil.

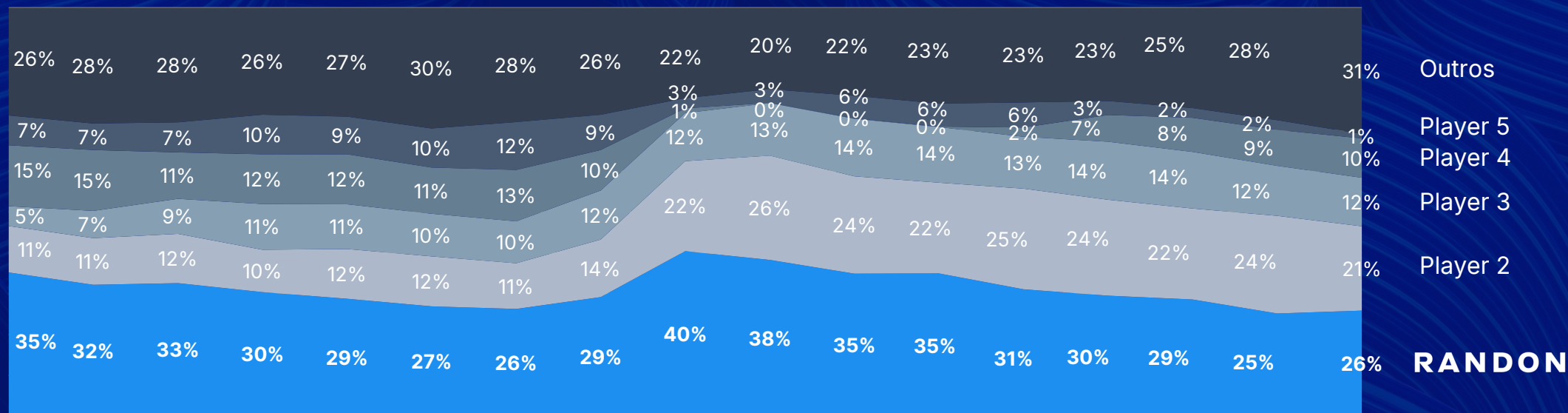
Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Nota: Os volumes comparativos do 3T25, relativos a Semirreboques Outros Países, foram ajustados em razão da exclusão de vendas *intercompany* identificadas pela companhia.

## Histórico Market Share

TAMANHO DE MERCADO  
(Emplacamentos - Brasil)

40.493 59.284 59.436 52.537 70.162 56.453 29.620 23.075 24.927 44.589 63.437 67.372 90.323 82.837 90.284 88.549 70.922



2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

FABRICANTES

142 145 153 171 166 171 161 148 136 148 141 154 158 184 196 189 202

# Soluções Financeiras e Serviços

**R\$ 1,1 B**

Receita Líquida 2025

**18,2%**

Margem EBITDA  
Ajustada 2025

## Estrutura

**2**



Consórcio  
e Banco

**1**



Seguro

**4**



Inovação

**1**



Locação e venda  
de veículos pesados

Com  
**~1,3 mil**



Colaboradores

## Marcas

# Rands

**Rands**  
Soluções Financeiras

CONEXO



Addiante<sup>»</sup>

<db>

**DELTA**  
GLOBAL

## Principais Mercados



Agronegócio



Transporte e  
Logística



Varejo



Reposição



Tecnologia e  
Inovação

# Soluções Financeiras e Serviços: Portfólio



## Soluções Financeiras

- Crédito
- Financiamento
- Investimentos
- Capital de Giro
- Carteira agrícola

### Consórcio de:

- Automóveis
- Caminhões
- Implementos rodoviários
- Máquinas agrícolas
- Imóveis
- Serviços

- Seguro Carro
- Seguro Frota
- Seguro Carga
- Seguro Vida
- Seguro Prestamista
- Seguro Residencial



## Locação e Gestão de Frotas

- Locação de Veículos Pesados
- Gestão de Frotas



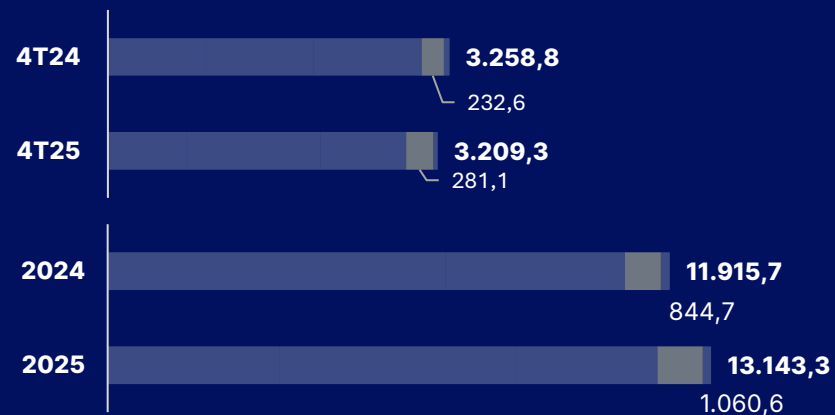
## Tecnologia e Inovação

- Softwares
- Produtos Digitais
- Apoio à Inovação
- Transformação Digital
- Aceleração e investimento em startups
- Novos negócios
- Assistência 24h e telemetria

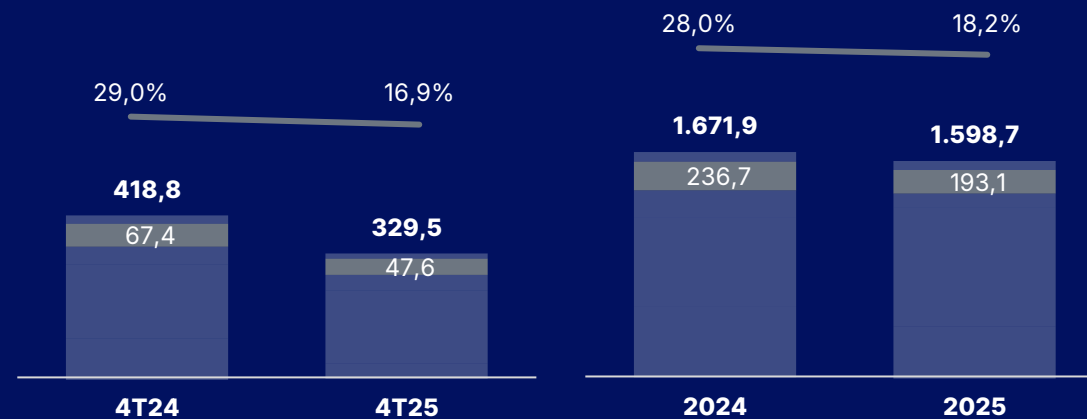
# Soluções Fin. e Serviços



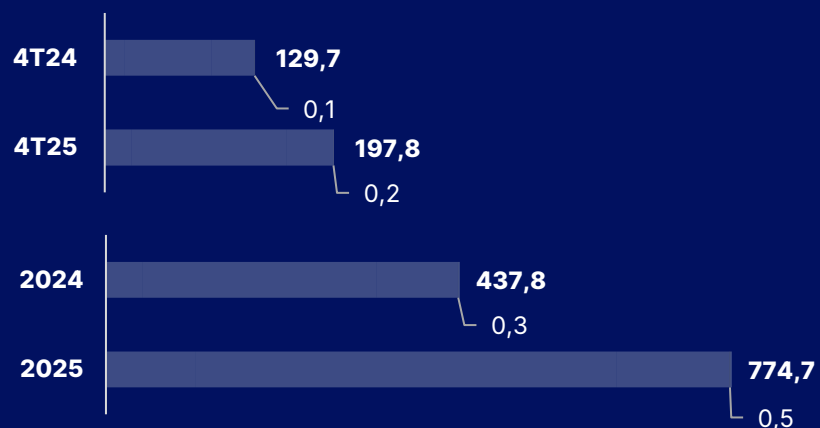
**Receita Líquida Consolidada**  
(R\$ Milhões)



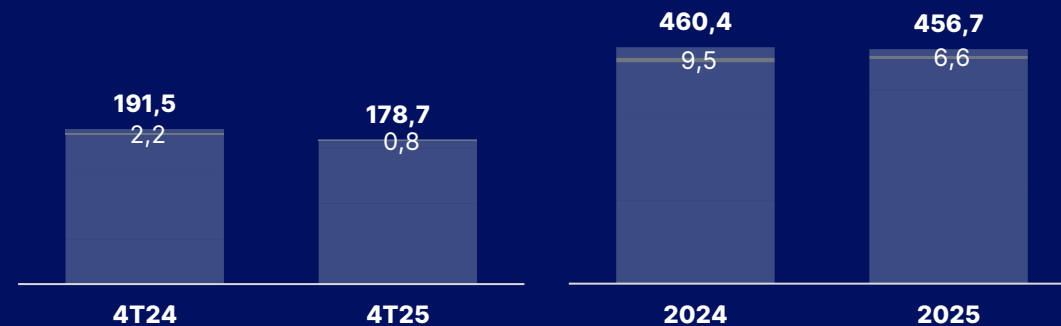
**EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada**  
(R\$ Milhões) | % s/RLC



**Receitas Mercado Externo**  
(US\$ Milhões)



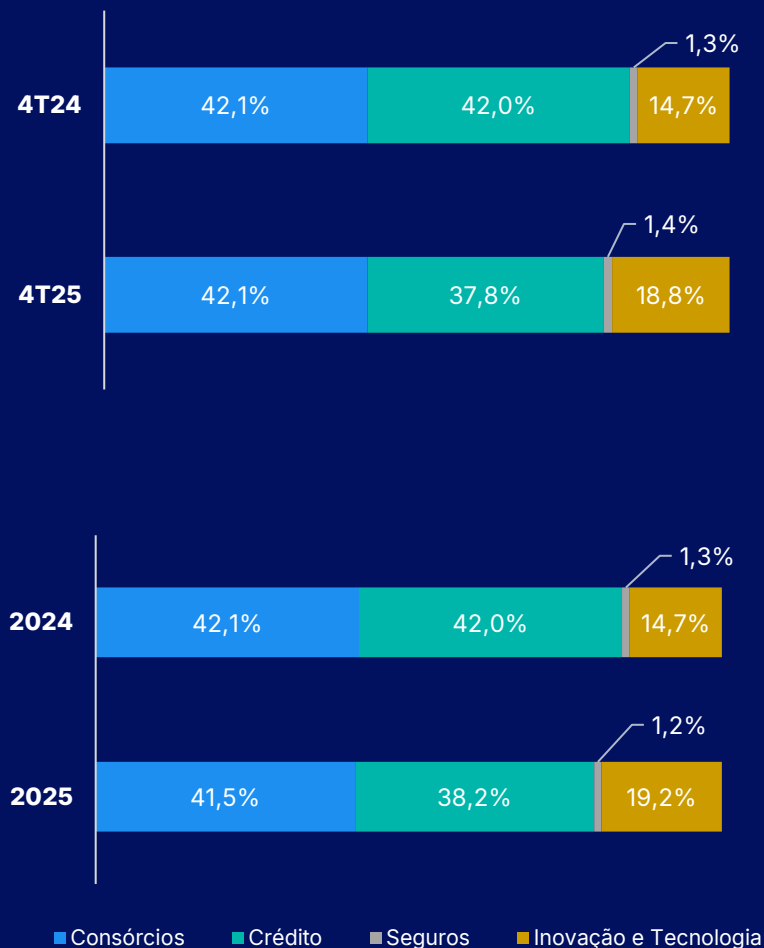
**CAPEX**  
(R\$ Milhões)



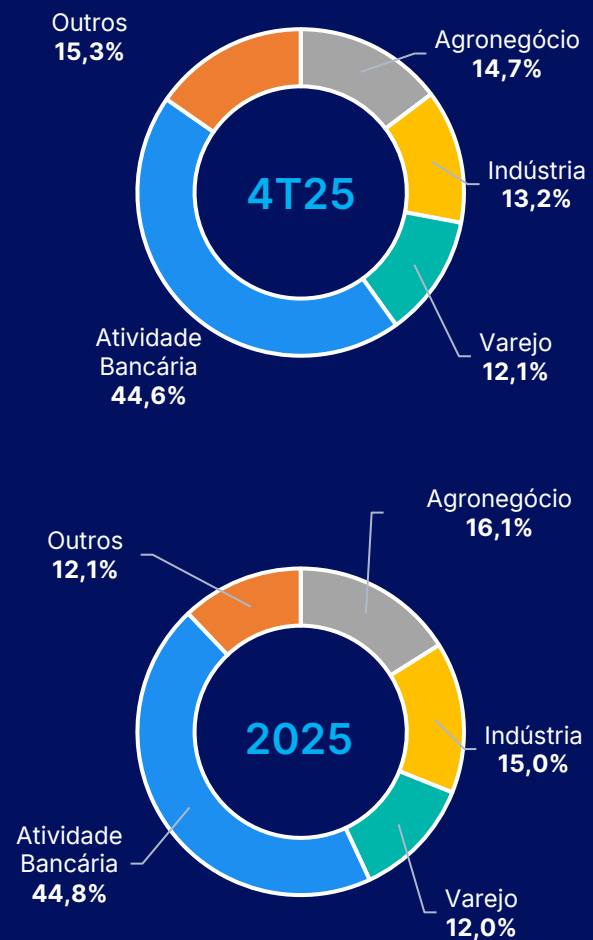
■ Soluções Financeiras e Serviços ■ Demais Verticais

# Soluções Fin. e Serviços

Receita Líquida por Produto  
(% s/ RLC)



Receita Líquida por Segmento  
(% s/ RLC)



# Soluções Financeiras e Serviços

## Consórcios

**44 mil**

Clientes ativos

**348 mil**

Cotas comercializadas

**112 mil**

Cotas ativas

**168 mil**

Cotas contempladas

**R\$ 2,8 B**

em taxa administrativa agregada acumulada

## Banco

**R\$ 2,4 B**

em ativos de crédito

**R\$ 337 M**

em patrimônio líquido

**+7 MIL**

Clientes em carteira

## RV

**R\$ 38,0 M**

Capital investido

**5**

Startups investidas

**26**

Startups co-investidas via fundos

**+1100**

Startups na base

## Seguros

**19%**

Seguro Transporte

**66%**

Seguro Prestamista

**10%**

Seguro de Vida

**5%**

Outros Seguros

# Tecnologia Avançada

R\$ 88,7 M

Receita Líquida 2025<sup>1</sup>

-8,7%

Margem EBITDA Ajustada 2025<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Não considera Holding.

## Estrutura

1



Indústria de Automação Industrial

1



Centro de tecnologia para testes e homologação de produtos

1



Soluções em nanotecnologia de Nióbio

1



Escritório Comercial

Com  
~170



Colaboradores

## Principais Mercados



Agronegócio



Indústria



Mobilidade



Reposição



Tecnologia

## Marcas

Auttom<sup>o</sup>

ETR  
CENTRO TECNOLÓGICO RANDON

NIONE

# Tecnologia Avançada: Portfólio



Automação e Robótica

- > Paletização
- > Carga e Descarga
- > Rebarbação
- > Solda
- > Armazéns Inteligentes
- > AGVs/AMR
- > Máquinas Especiais
- > Painéis de Automação
- > IA
- > WMS
- > Serviços



Desenvolvimento e Homologação de Produtos

- > Dinâmica Veicular
- > Testes Diversos
- > Ensaio Mecânicos
- > Safety (ADAS + Passiva)
- > Teste veiculos elétricos
- > Testes Eficiência Energética
- > Simulação virtual



Nanotecnologia

- > Nanoestruturação de materiais e desenvolvimento e produção de aditivos com nanopartículas de óxidos metálicos.
- > Principais aplicações para:
  - Tintas
  - Revestimentos
  - Polímeros termoplásticos e termofixos
  - Cosméticos
  - Metais
- > Pioneiros na produção de nanopartículas de nióbio em larga escala

# Tecnologia Avançada: Nanotecnologia

## Principais benefícios



**Aumento  
Resistência  
Mecânica**



**Aumento  
Resistência  
Química**



**Aumento  
Resistência  
UVA / UVB**



**Ação  
Antimicrobiana**



**Redução  
de  
Custo**



**Redução de  
Massa**



**Economia  
Circular**

## Aplicações NIONE



**Protetores  
solares TiO<sub>2</sub>  
free**



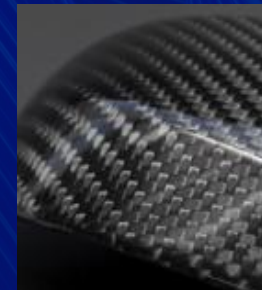
**Tintas com alta  
resistência à  
corrosão**



**Cordão de solda  
com alta  
resistência e  
redução da ZTA**



**Peças  
metálicas mais  
leves e  
resistentes**



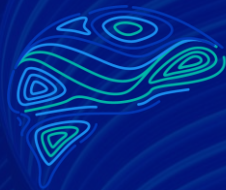
**Polímeros de  
alta  
performance e  
durabilidade**



**Pré-Tratamentos  
de metais com  
alta performance  
e  
sustentabilidade**

# Tecnologia Avançada: Práticas Internas

## Empresa Data Driven: IA, simulações e dados



RANDONCORP  
**BRAIN**  
Jornada de Inteligência Artificial

Programa de IA aplicado à operação e administração, focado em eficiência, automação e tomada de decisão.



**+200**

Pessoas treinadas



**+100**

Projetos implementados



**+75**

Projetos em desenvolvimento

### Projetos de baixa complexidade:

- > Automação de tarefas e e-mails
- > Análise de documentos e dados
- > Gestão de Projetos e Contratos
- > Suporte técnico e rotinas operacionais

### Projetos de alta complexidade:

- > Previsão de demanda e *pricing*
- > Otimização de *footprint* e de programação
- > Inteligência de compras e de logística
- > Produtividade industrial
- > Manutenção e qualidade preditiva
- > Eficiência energética

# EasyMES

Plataforma proprietária que atua como motor da transformação digital industrial, conectando unidades, processos e decisões.



**14**

Unidades industriais conectadas



**+856**

Postos monitorados



**+2,2 M**

Apontamentos



**+2 M**

Registros de status (máquinas e postos)



### Simulação Avançada

Ferramentas de manufatura digital que oferecem **base técnica para decisões estratégicas**, otimizando operações e investimentos.



**33**<sup>1</sup>

Projetos realizados



**R\$ 40,5 M**<sup>1</sup>

Em ganhos de eficiência e margem de contribuição

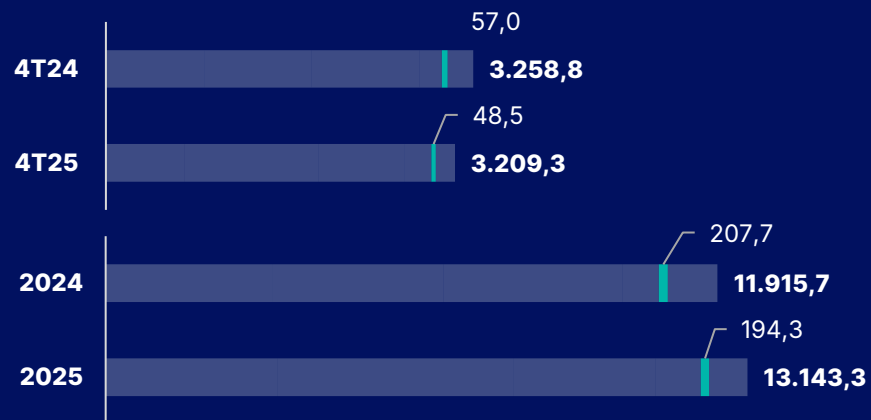


<sup>1</sup> Dados de 2023 a 2025.

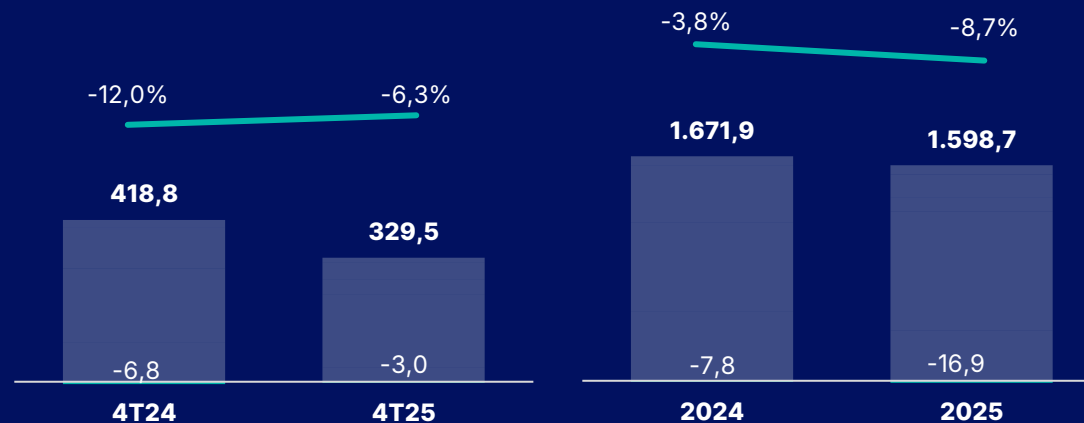
# Tecnologia Avançada



Receita Líquida Consolidada  
(R\$ Milhões)



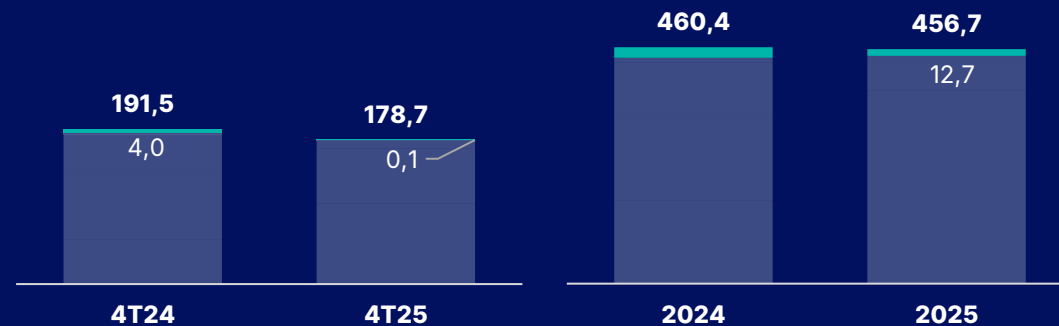
EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada  
(R\$ Milhões) | % s/RLC



Receitas Mercado Externo  
(US\$ Milhões)



CAPEX  
(R\$ Milhões)

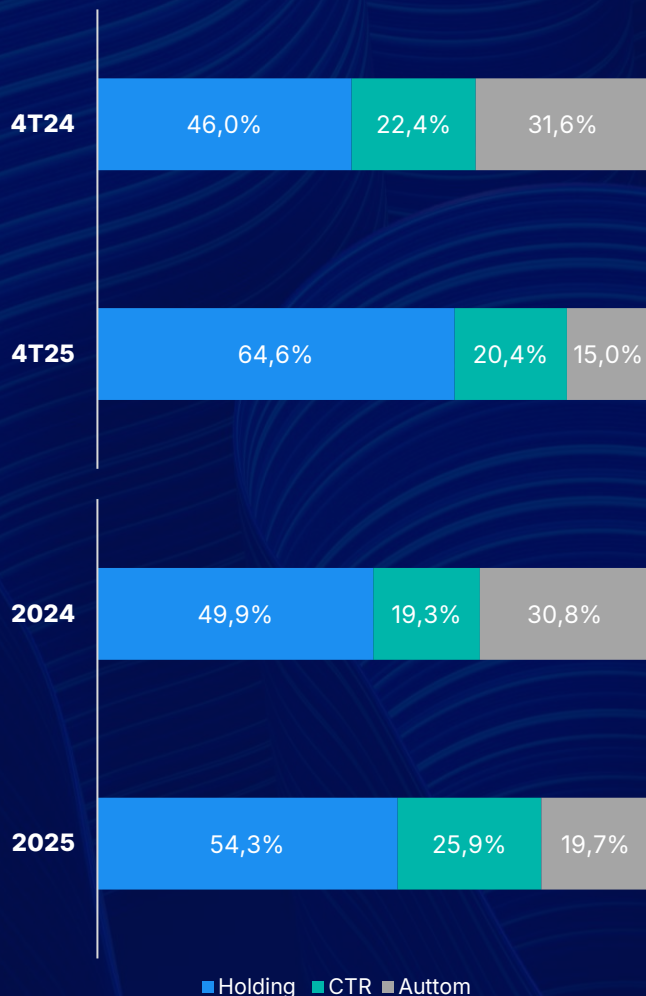


■ Tecnologia Avançada e Headquarter ■ Demais Verticais

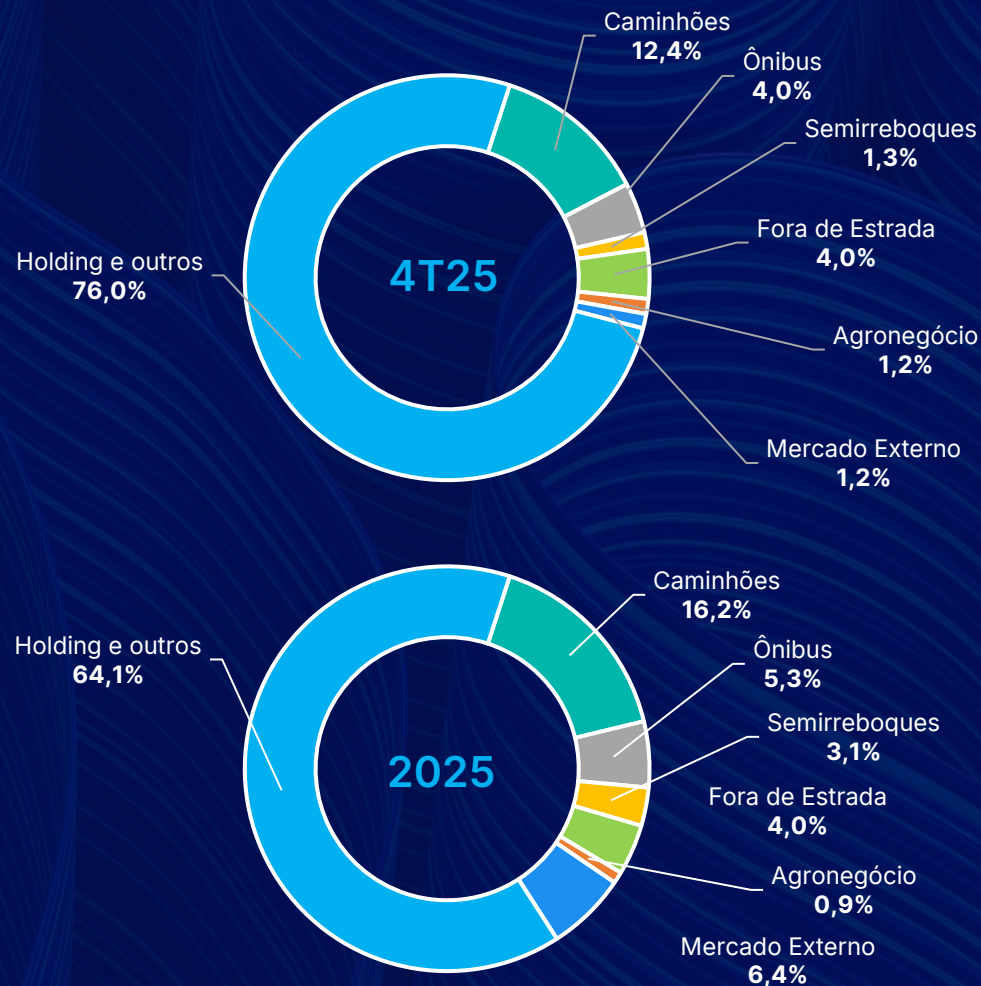
# Tecnologia Avançada



Receita Líquida por Unidade de Negócios  
(% s/ RLC)



Receita Líquida por Segmento  
(% s/RLC)



# A ambição ESG



Compromissos  
públicos

Práticas  
sustentáveis

Planeta

Pessoas

Negócios

## Compromissos públicos



- > Reduzir 40% da emissão de gases de efeito estufa até 2030
- > Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025
- > Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025
- > Zerar acidentes graves
- > Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

### Contribuição aos ODS



Somos signatários do Pacto Global da ONU.



Acesse nosso  
Relatório de  
Sustentabilidade

# Ambição ESG

**ENVIRONMENTAL**

**SOCIAL**

**GOVERNANCE**

1º relatório de sustentabilidade com GRI Standars  
2ª sucessão de CEO após fundador  
Signatários do pacto empresarial

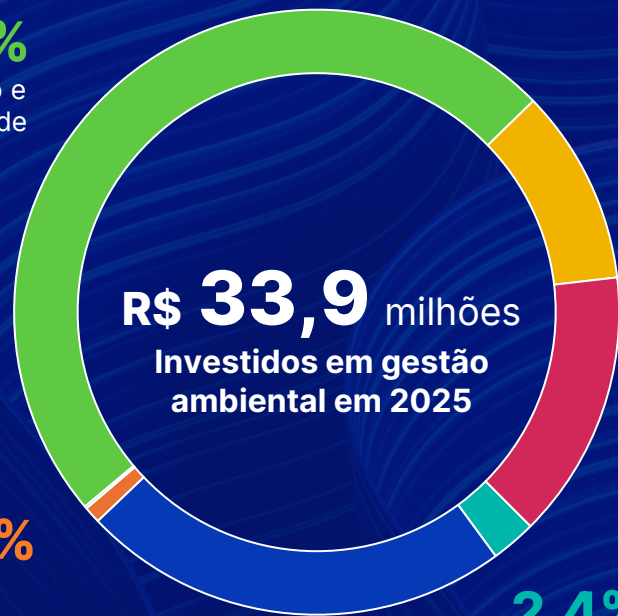


JORNADA  
ESG

## Práticas Sustentáveis para o Planeta

**48,8%**

Tratamento e transporte de resíduos



**R\$ 33,9 milhões**  
Investidos em gestão ambiental em 2025

**10,5%**

Tratamento de emissões

**14,3%**

Tratamento de efluentes

**2,4%**

Análises (efluentes, resíduos, emissões, água e solo)

**23,0%**

Projetos ambientais

**0,9%**

Taxas

**Principais Projetos** Reuso de efluentes e atendimentos aos compromissos públicos.



## Práticas Sustentáveis para Pessoas



### Programas e iniciativas de desenvolvimento para nossos colaboradores

- > Programa Qualificar
- > Potencialize.se
- > Idiomas
- > Novos Caminhos – Jornada de Prosperidade
- > Avaliação de Desempenho
- > Plataforma Pra.Vc
- > Marca Empregadora
- > Jornada Delas
- > Rodas de Conversa
- > Grupos de afinidade

**Investimento Social**

**IER** Instituto Elisabetha Randon



**Florescer**  
Instituto Elisabetha Randon



**Vida Sempre**  
Instituto Elisabetha Randon



**Ser Voluntário**  
Instituto Elisabetha Randon

# Práticas Sustentáveis para os Negócios

## Inovação



R\$ 202 milhões investidos em P&D e inovação em 2025



75 patentes registradas no Brasil em 2025

## Megatendências de Mobilidade

Número de Projetos em 2025

7 Mobilidade

7 Sistemas Embarcados

23 Smart Materials

## Desenvolvimento de novas tecnologias



# Desempenho e Perspectivas



Resultados  
Financeiros

Ciclos de  
Investimento

Visão de  
Mercado 2025

Pilares  
Estratégicos e  
Oportunidades

*Guidance*  
2025

## Resultados Financeiros

Destaques Econômicos	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita Bruta Consolidada	3.784.335	3.934.799	-3,8%	4.084.808	-7,4%	15.515.064	14.595.233	6,3%
Receita Líquida Consolidada	3.209.298	3.258.811	-1,5%	3.444.219	-6,8%	13.143.266	11.915.740	10,3%
Receitas Mercado Externo US\$ <sup>1</sup>	197.833	129.675	52,6%	195.698	1,1%	774.694	437.788	77,0%
Lucro Bruto Consolidado	745.043	859.396	-13,3%	905.835	-17,8%	3.297.410	3.184.151	3,6%
Margem Bruta (%)	23,2%	26,4%	-3,2 p.p.	26,3%	-3,1 p.p.	25,1%	26,7%	-1,6 p.p.
EBITDA Consolidado	167.029	423.907	-60,6%	484.543	-65,5%	1.355.183	1.622.549	-16,5%
Margem EBITDA (%)	5,2%	13,0%	-7,8 p.p.	14,1%	-8,9 p.p.	10,3%	13,6%	-3,3 p.p.
EBITDA Ajustado	329.510	418.772	-21,3%	479.784	-31,3%	1.598.715	1.671.897	-4,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	10,3%	12,9%	-2,6 p.p.	13,9%	-3,7 p.p.	12,2%	14,0%	-1,9 p.p.
Resultado Líquido	-231.294	117.786	-296,4%	23.149	-1099,1%	-250.743	408.501	-161,4%
Margem Líquida (%)	-7,2%	3,6%	-10,8 p.p.	0,7%	-7,9 p.p.	-1,9%	3,4%	-5,3 p.p.
Resultado por Ação R\$	-0,66	0,36	-284,9%	0,07	-1099,1%	-0,72	1,24	-157,8%

Destaques Financeiros	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Patrimônio Líquido Consolidado	3.232.963	3.229.923	0,1%	3.284.652	-1,6%	3.232.963	3.229.923	0,1%
Investimentos <sup>2</sup>	218.645	710.817	-69,2%	125.665	74,0%	2.988.913	1.169.043	155,7%
Dívida Líquida	6.400.024	4.681.510	36,7%	7.546.577	-15,2%	6.400.024	4.681.510	36,7%
Dívida Líquida Sem Banco Randon	4.399.031	2.598.217	69,3%	5.462.599	-19,5%	4.399.031	2.598.217	69,3%
Alavancagem Líquida	4,72 x	2,89 x	63,7%	4,68 x	0,9%	4,72 x	2,89 x	63,7%
Alavancagem Líquida Sem Banco Randon	3,21 x	1,63 x	96,2%	3,40 x	-5,6%	3,21 x	1,63 x	96,2%
ROE (últimos 12 meses)	-7,8%	14,7%	-22,5 p.p.	3,0%	-10,8 p.p.	-7,8%	14,7%	-22,5 p.p.
ROIC (últimos 12 meses)	5,0%	10,8%	-5,9 p.p.	8,6%	-3,6 p.p.	5,0%	10,8%	-5,9 p.p.

<sup>1</sup> Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)

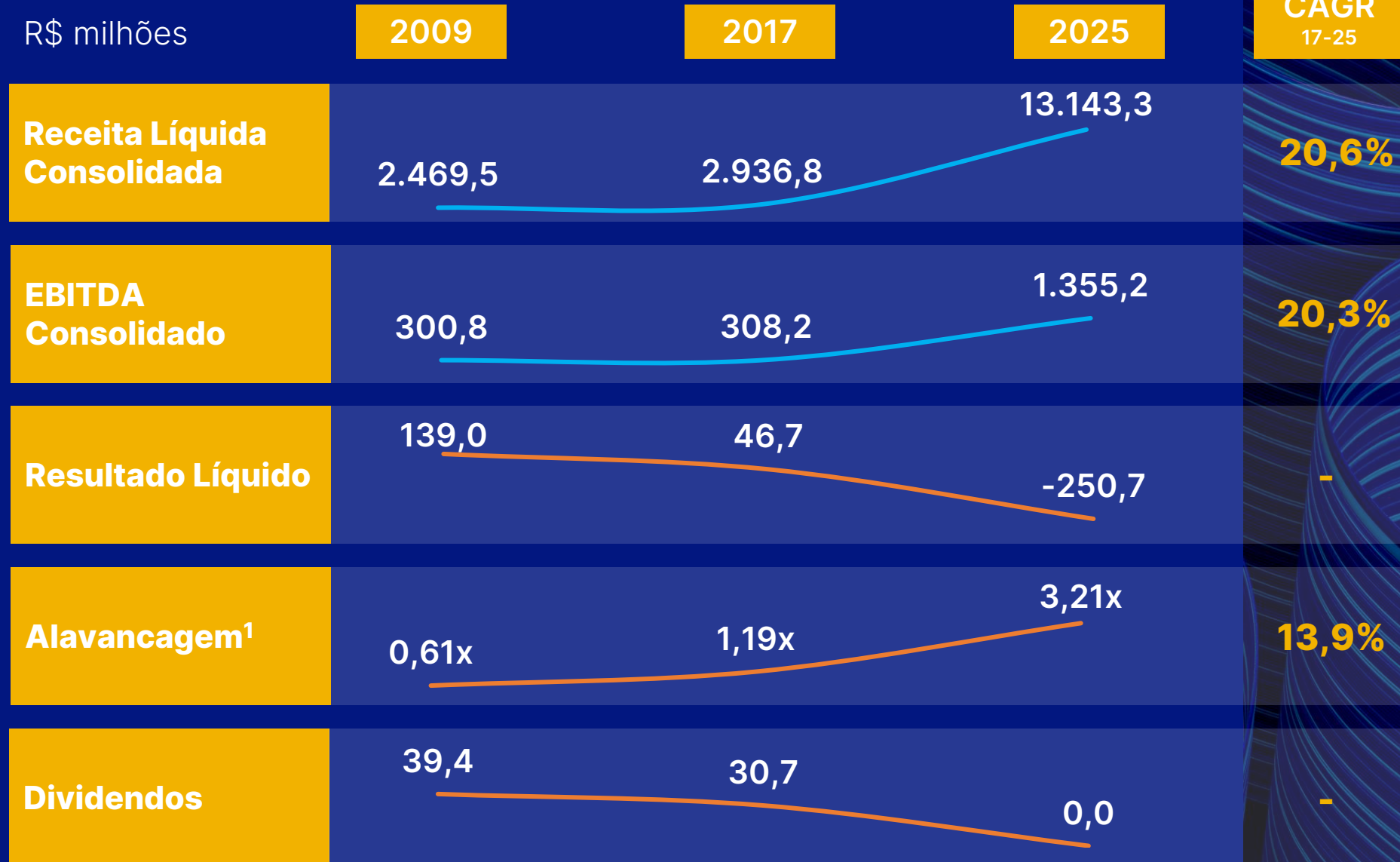
<sup>2</sup> Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

Nota: As informações comparativas do 3T25, relativas à receitas de mercado externo, foram ajustadas em razão da exclusão de vendas intercompany identificadas pela Companhia.

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma

# Desempenho

R\$ milhões



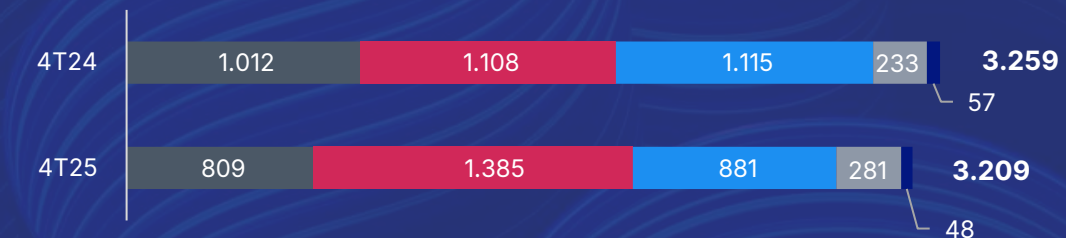
# Desempenho

## Resultados Consolidados | 4T25



### Receita Líquida Consolidada<sup>1</sup>

R\$ Milhões



### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada<sup>1</sup>

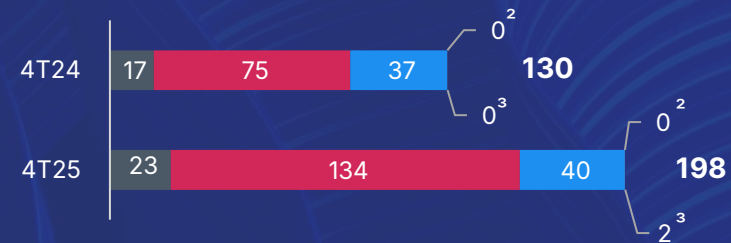
R\$ Milhões



<sup>2</sup> EBITDA da Vertical Tec. Avançada desconsidera efeitos de equivalência patrimonial da Holding, para refletir de forma mais adequada o seu desempenho operacional.

### Receita Mercado Externo<sup>1</sup>

US\$ Milhões



<sup>2</sup> Soluções Financeiras e Serviços  
<sup>3</sup> Tecnologia Avançada e Headquarter

### Resultado e Margem Líquida<sup>2</sup>

R\$ Milhões | %



<sup>2</sup> O resultado líquido é apresentado apenas de forma consolidada.

<sup>1</sup> A diferença entre o somatório das verticais e o consolidado se trata de eliminação das vendas *intercompany*.

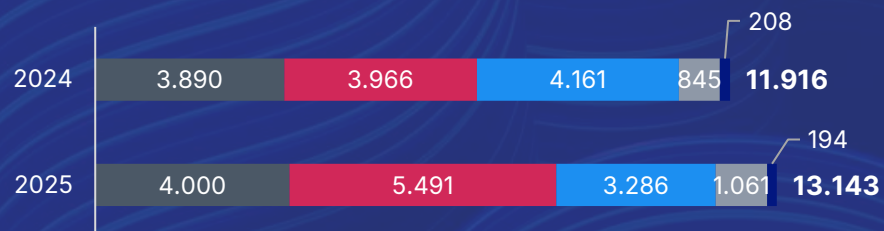
Legenda: ■ Autopeças ■ Controle de Movimentos ■ Montadora ■ Soluções Financeiras e Serviços ■ Tecnologia Avançada e Headquarter

# Desempenho

## Resultados Consolidados | 2025

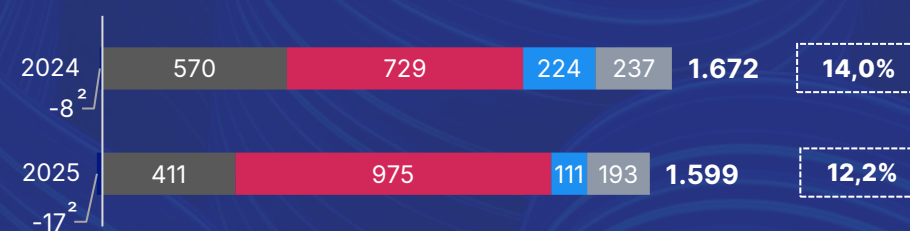
### Receita Líquida Consolidada<sup>1</sup>

R\$ Milhões



### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada<sup>1</sup>

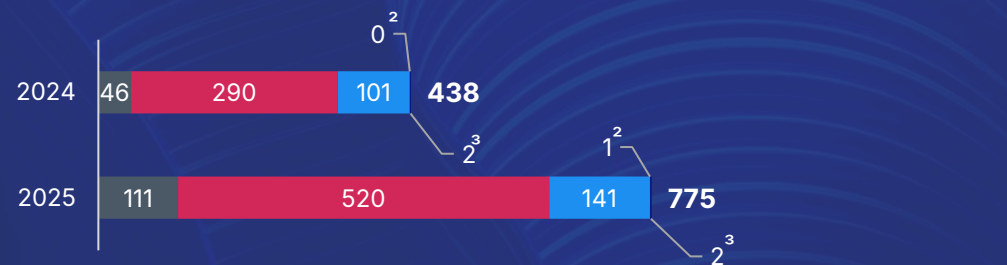
R\$ Milhões



<sup>2</sup> EBITDA da Vertical Tec. Avançada desconsidera efeitos de equivalência patrimonial da Holding, para refletir de forma mais adequada o seu desempenho operacional.

### Receita Mercado Externo<sup>1</sup>

US\$ Milhões



<sup>2</sup> Soluções Financeiras e Serviços  
<sup>3</sup> Tecnologia Avançada e Headquarter

### Resultado e Margem Líquida<sup>2</sup>

R\$ Milhões | %

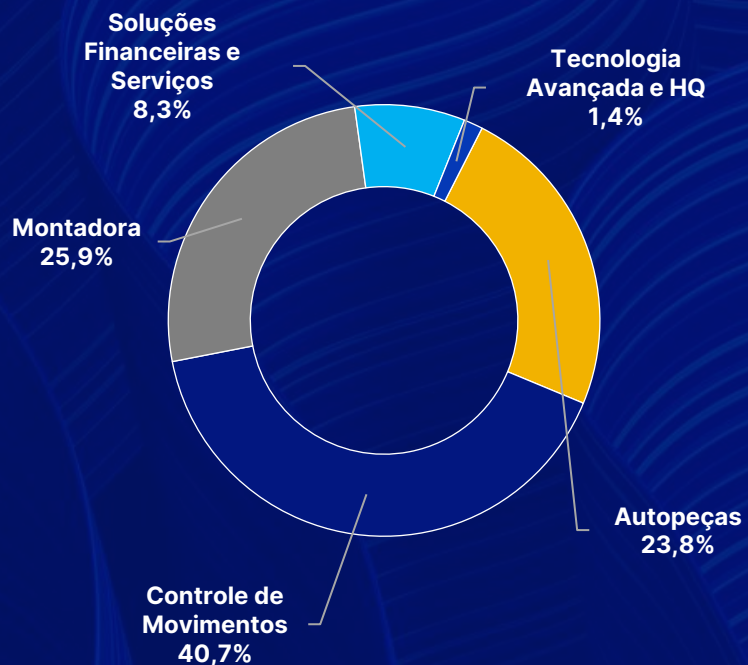


<sup>2</sup> O resultado líquido é apresentado apenas de forma consolidada.

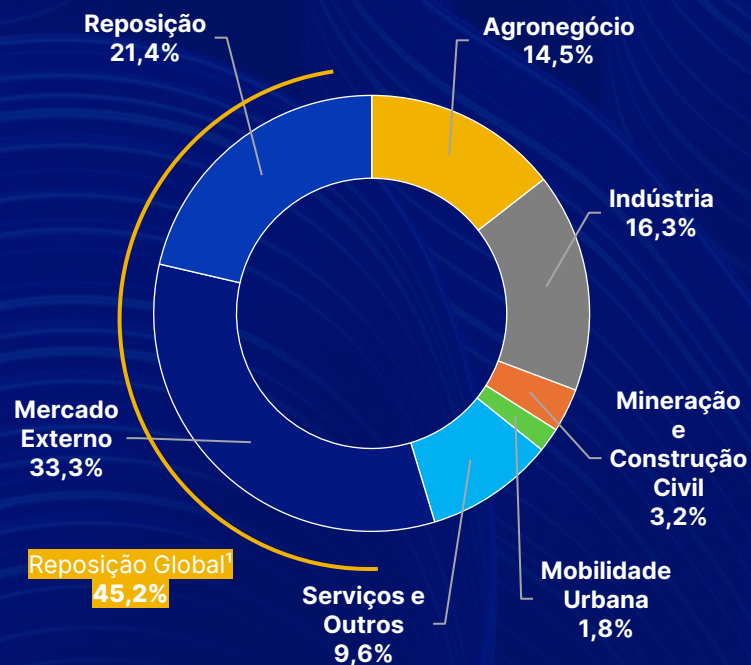
<sup>1</sup> A diferença entre o somatório das verticais e o consolidado se trata de eliminação das vendas *intercompany*.

Legenda: ■ Autopeças ■ Controle de Movimentos ■ Montadora ■ Soluções Financeiras e Serviços ■ Tecnologia Avançada e Headquarter

### %RL por **Vertical** de Negócios

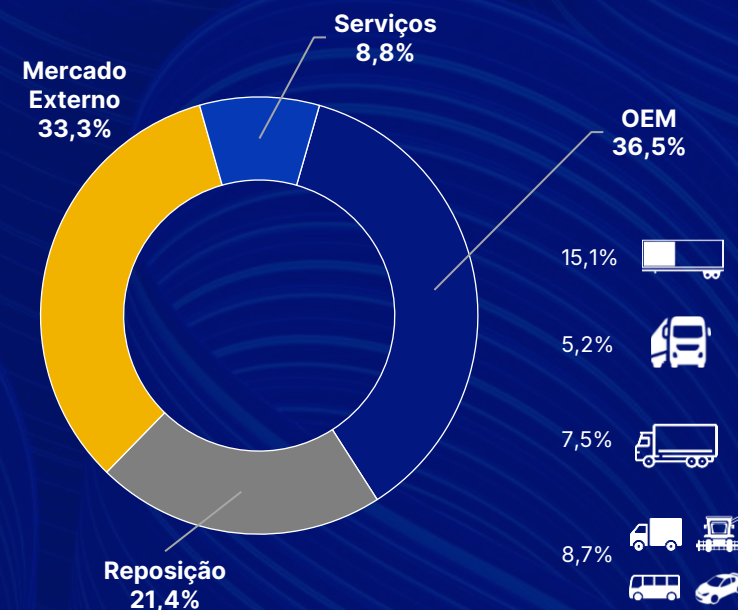


### % RL por **Sector**

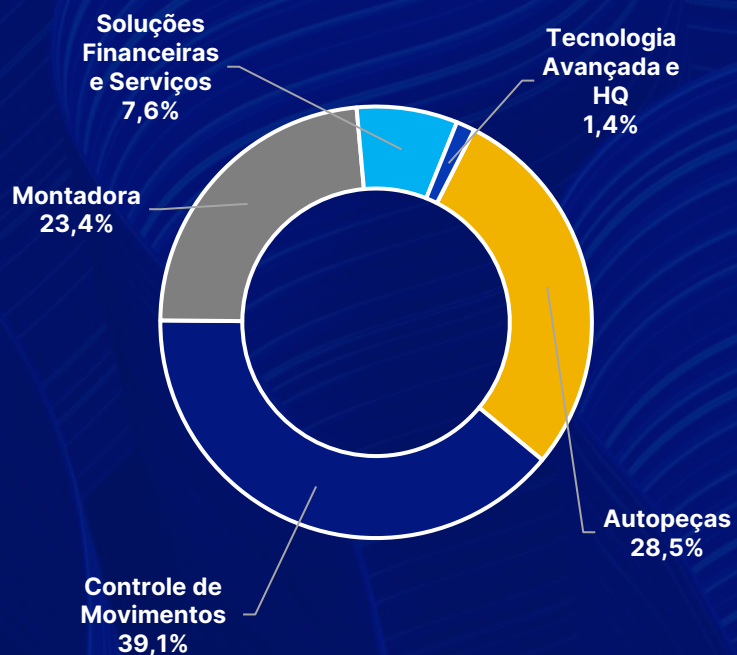


<sup>1</sup> Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.

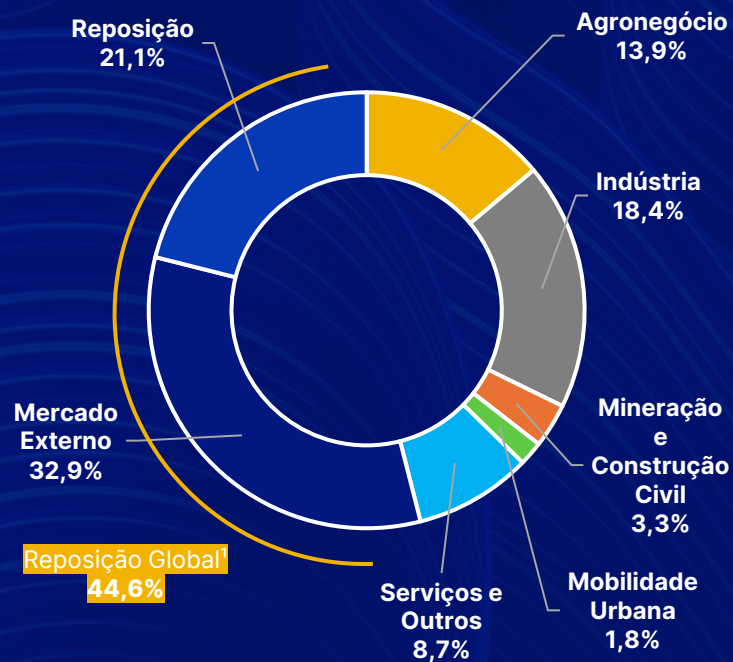
### % RL por **Segmento**



### %RL por **Vertical** de Negócios

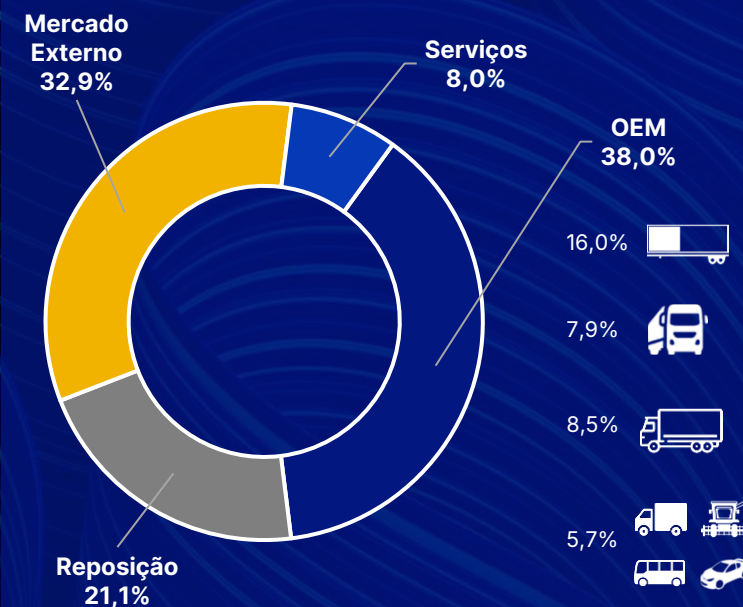


### % RL por **Sector**



<sup>1</sup> Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.

### % RL por **Segmento**

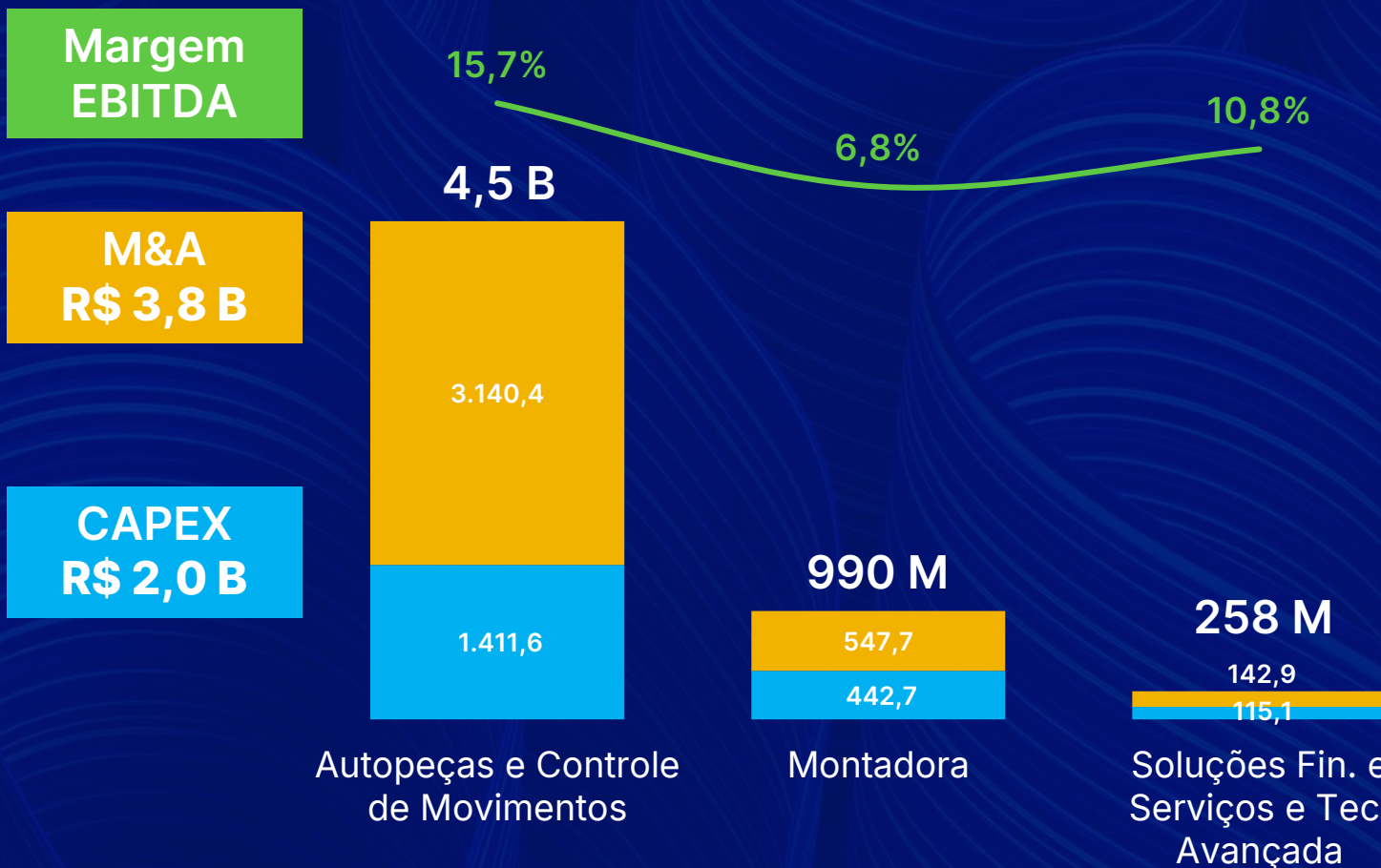


Desempenho

# Alocação de capital em negócios rentáveis

# R\$ 5,8 bilhões

em CAPEX e M&A  
(2021-2025)



# Desempenho

## Excelente *Track Record*

Captura de sinergias garante a evolução dos resultados das empresas adquiridas

Valores em R\$ milhões

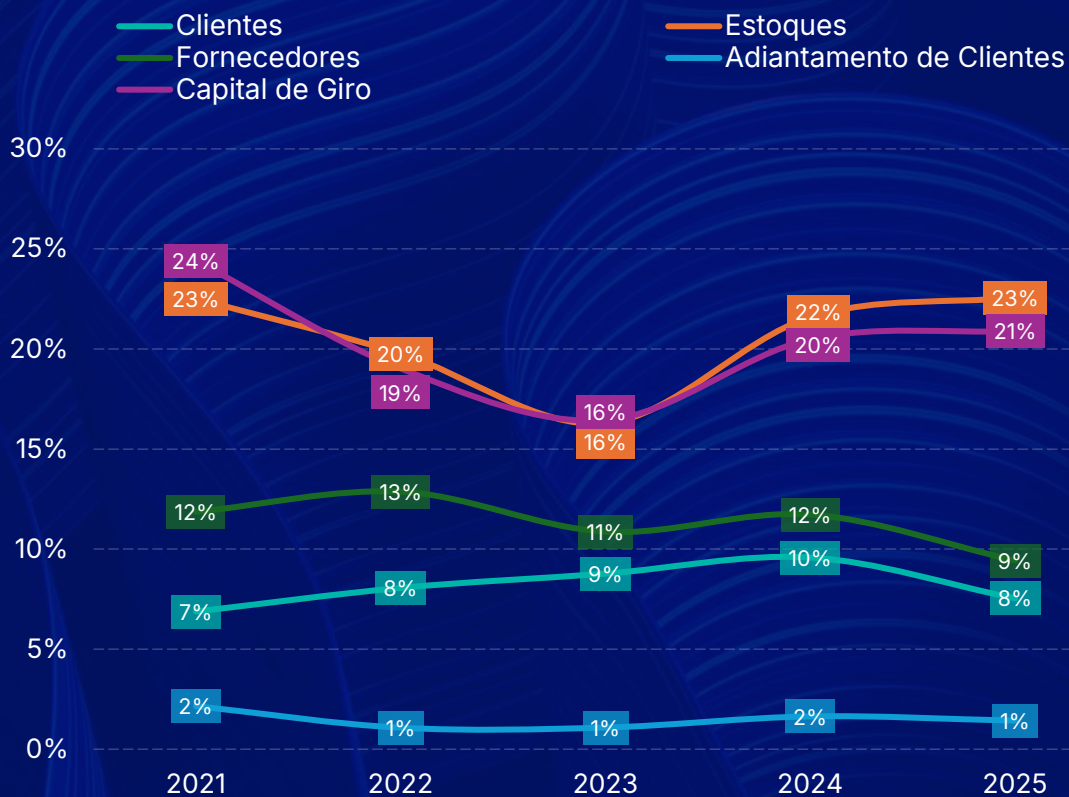


# Desempenho

## Gestão inteligente de capital e criação de valor

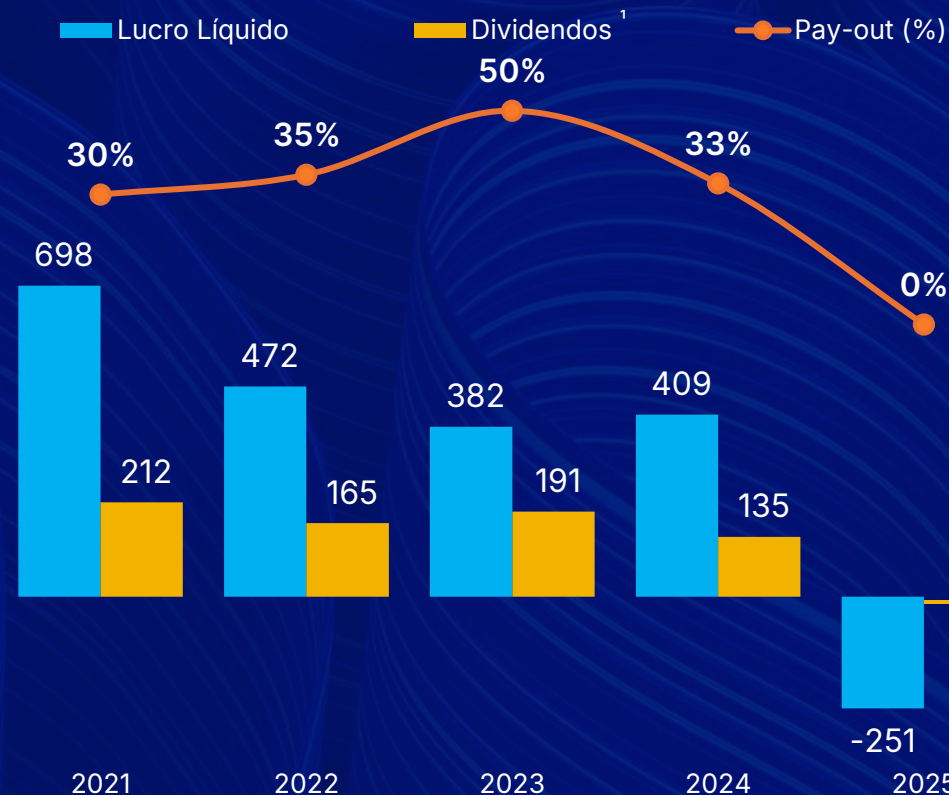
### Capital de Giro

% da Receita Líquida



### Lucro Líquido e Dividendos

R\$ milhões



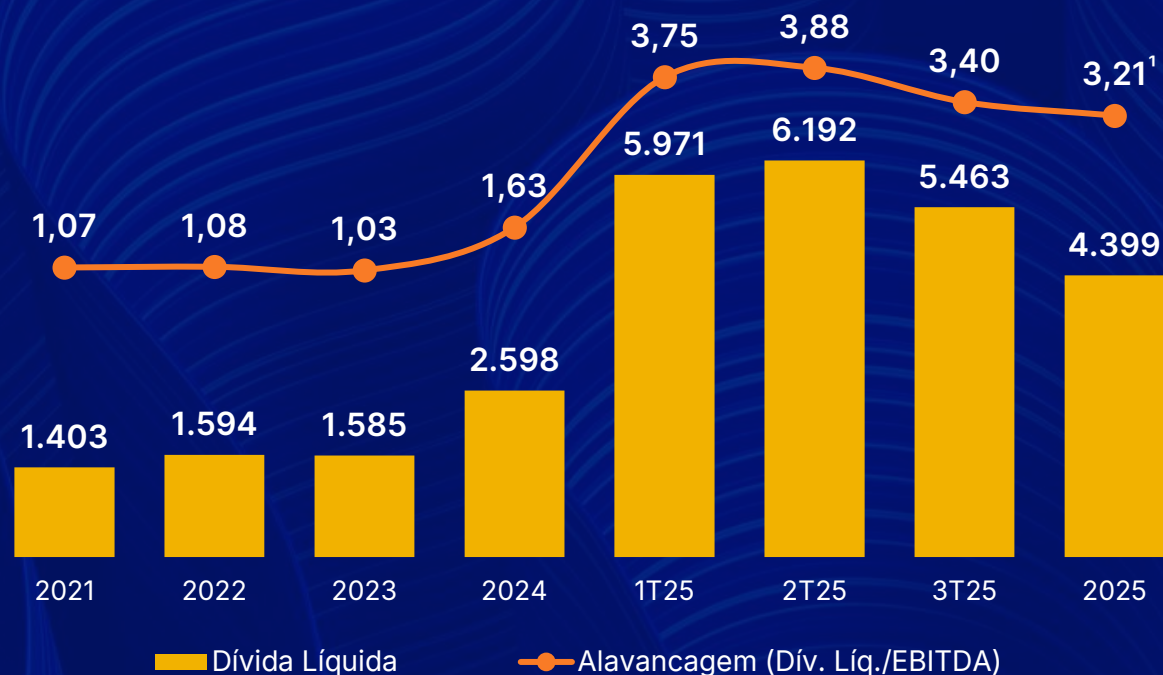
<sup>1</sup> Considera a distribuição bruta de Dividendos e JSCP do período.

# Desempenho

## Solidez financeira

### Histórico dívida líquida (sem Banco Randon)

R\$ milhões



<sup>1</sup> Em 2025, a alavancagem da Companhia, apurada conforme a métrica dos *covenants* financeiros (sem Banco Randon e equivalência patrimonial), foi de **2,90x**, abaixo do limite de 3,5x.

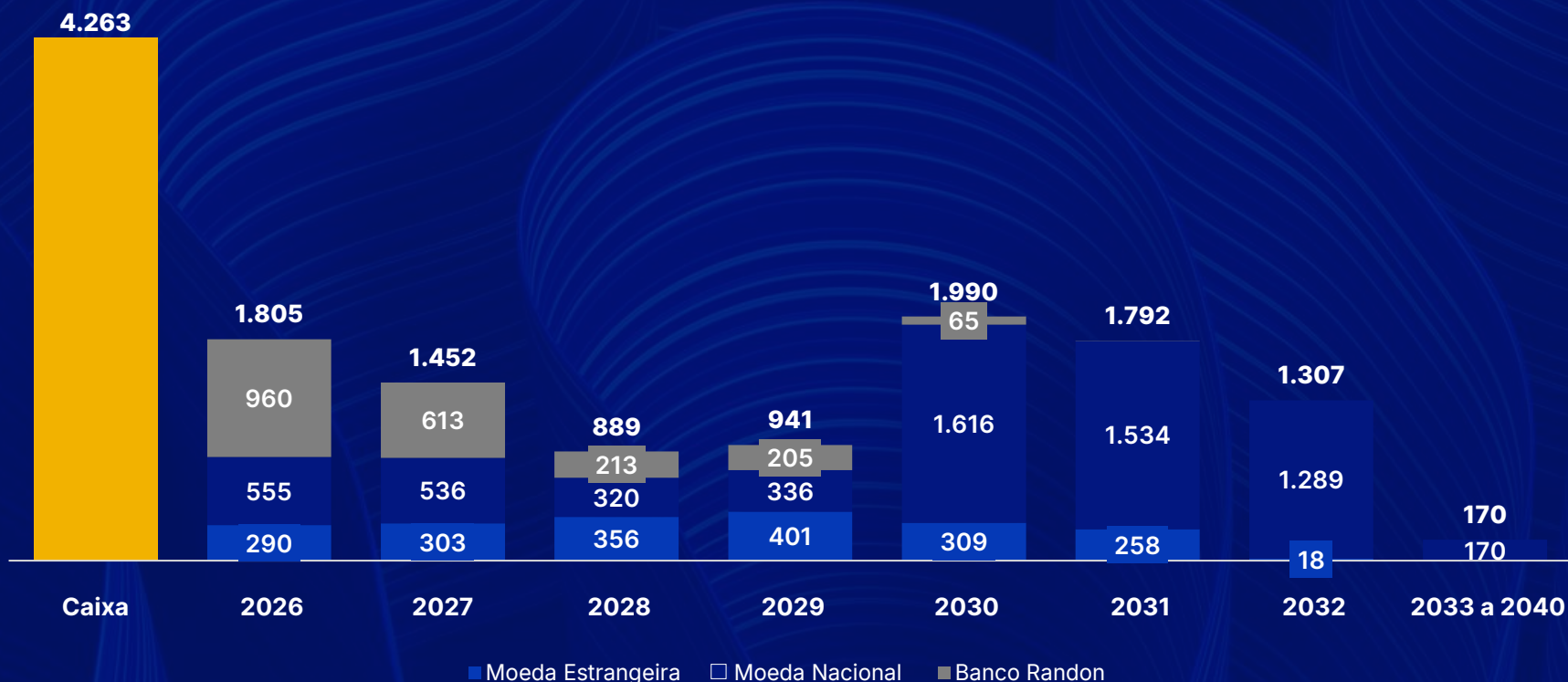
**S&P Global**  
Ratings  
**BrAAA**

# Desempenho

## Liquidez suficiente para cumprir com compromissos de curto e médio prazo

### Amortização da Dívida Bancária

R\$ milhões



Custo total<sup>1</sup>  
**13,9% a.a.**

Prazo médio<sup>1</sup>  
**4,3 anos**

<sup>1</sup> Indicadores referentes a 4T25, sem o Banco Randon. Maior parte da dívida é pós-fixada CDI+.

# Desempenho

## Nossa estratégia de *funding*

Diversificar fontes de financiamentos

Redução do custo médio da dívida

Oportunidades de sinergia pela força do grupo

Controle contínuo da alavancagem e exposição cambial

Credibilidade com o mercado financeiro

Redução da NCG, com otimização do capital de giro

Alongamento do prazo de endividamento

Disciplina de custos e investimentos



# Desempenho

## Remuneração aos acionistas

**R\$ 646 M**

de remuneração aos investidores nos últimos 5 anos

**R\$ 5,31**

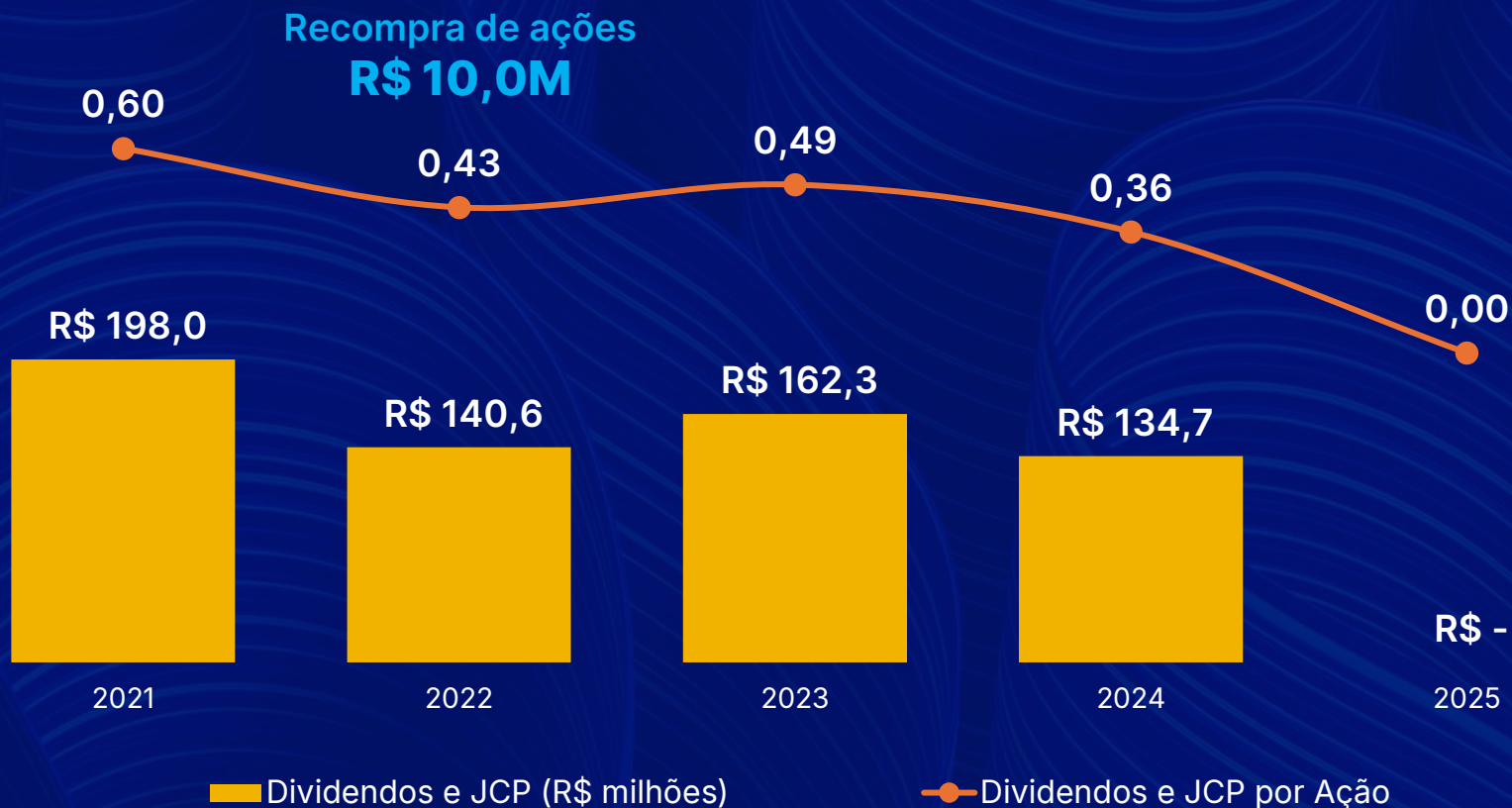
lucro por ação nos últimos 5 anos (EPS)

**25,9%**

Payout médio

**18,0%**

Dividend Yield<sup>1</sup>



# Visão de Mercado 2025

## Mercado Automotivo Brasileiro

		4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
<b>Produção</b>	Caminhões <sup>1</sup>	25.484	38.641	-34,0%	32.261	-21,0%	124.116	141.252	-12,1%
	Semirreboques <sup>3</sup>	18.709	22.281	-16,0%	19.218	-2,6%	75.881	91.986	-17,5%
<b>Vendas Brasil</b>	Caminhões <sup>1</sup>	29.430	33.835	-13,0%	29.312	0,4%	113.496	124.933	-9,2%
	Semirreboques <sup>2</sup>	17.309	21.170	-18,2%	17.791	-2,7%	70.922	88.549	-19,9%
<b>Exportações</b>	Caminhões <sup>1</sup>	5.345	6.174	-13,4%	8.195	-34,8%	26.984	17.890	50,8%
	Semirreboques <sup>3</sup>	1.400	1.111	26,0%	1.427	-1,9%	4.959	3.437	44,3%

<sup>1</sup> Anfavea

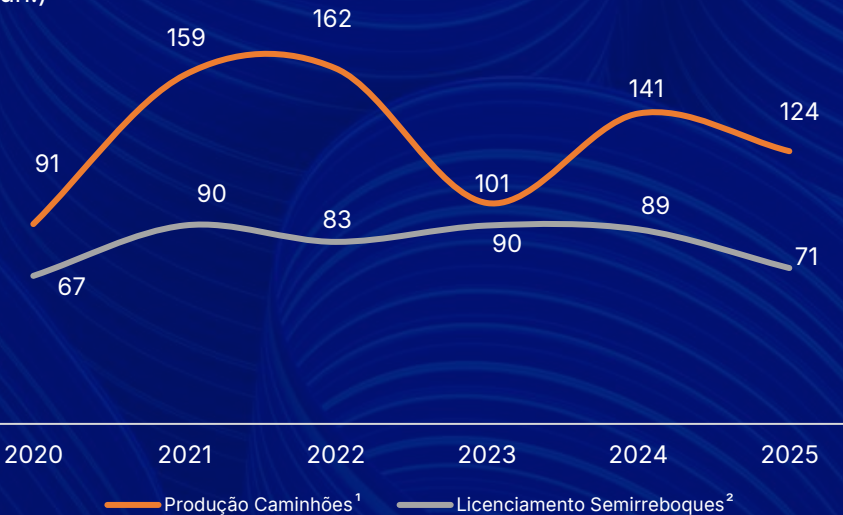
<sup>2</sup> Anfir

<sup>3</sup> Anfir + Aliceweb

Volumes em unidades

### HISTÓRICO DO MERCADO AUTOMOTIVO BRASILEIRO

(mil/un.)



# Pilares Estratégicos e Oportunidades



## Agro-negócio

- > Setor pujante
- > Safra crescente
- > Aumento do consumo de grãos e proteína animal no mundo
- > Limitação da armazenagem de grãos
- > Expansão no transporte rodoviário de cargas



## Reposição

- > Demanda recorrente
- > Consolidar a liderança
- > Marcas fortes
- > Canais de distribuição otimizados
- > Disponibilidade de produto



## Internacionalização

- > Fortalecer a presença global
- > Foco em mercados maduros
- > Capturar novas oportunidades



## Negócios OE

- > Manter a liderança em montadoras
- > Ampliar o portfólio de produtos
- > Conquistar novos clientes e negócios

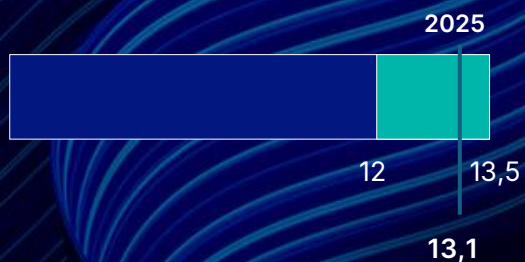


## Inovação e Serviços

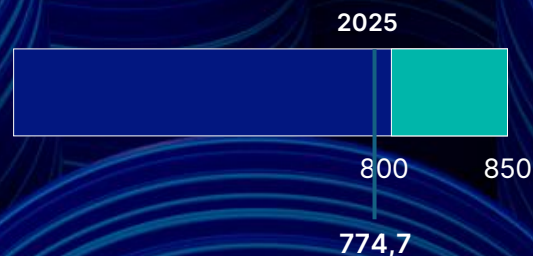
- > Disrupção
- > Sustentabilidade como diferencial
- > Liderança tecnológica
- > Ecossistema de serviços para o transporte

# Guidance 2025

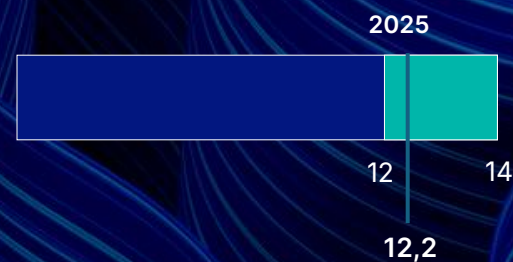
## Receita Líquida Consolidada (R\$ Bilhões)



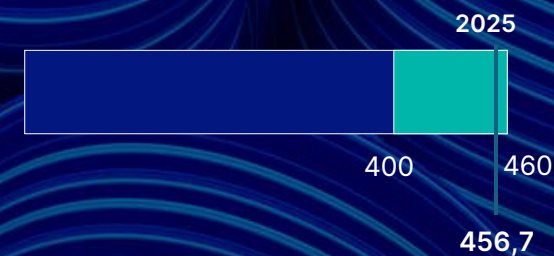
## Receitas Mercado Externo<sup>1</sup> (US\$ Milhões)



## Margem EBITDA<sup>2</sup> (% EBITDA s/ RL)



## Investimentos<sup>3</sup> (R\$ Milhões)



■ Range do Guidance

<sup>1</sup> Valores referentes à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquidos das operações intercompany;

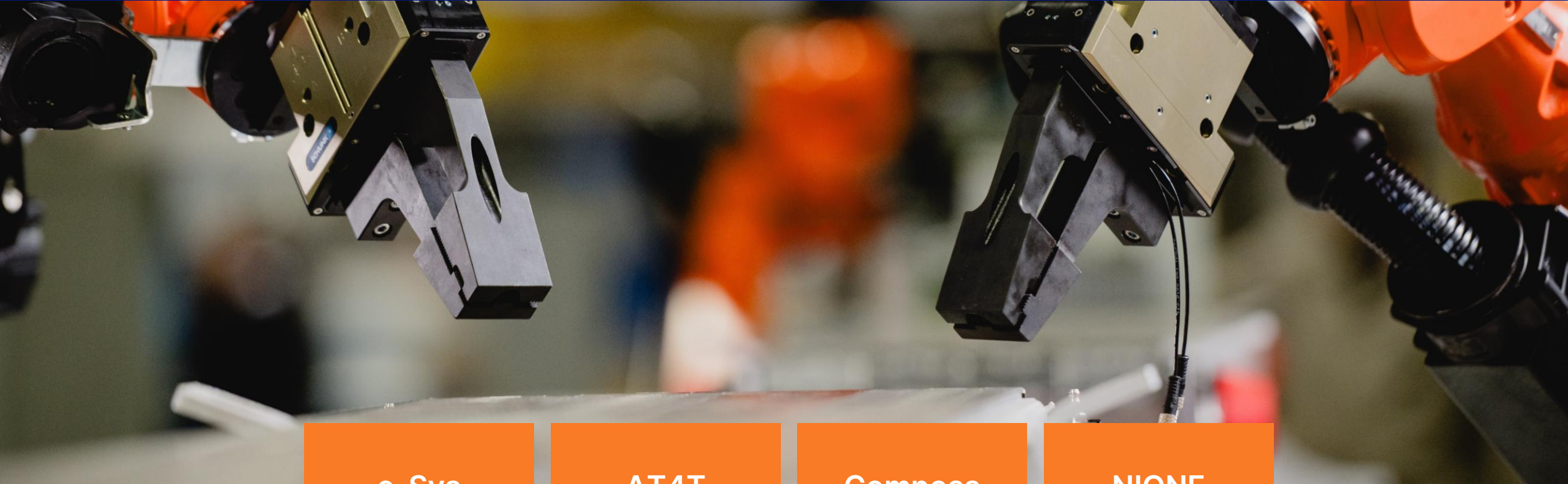
<sup>2</sup> Percentual considera margem ajustada por eventos não-recorrentes;

<sup>3</sup> Valores referentes a investimentos orgânicos.

## Premissas da Projeção

- > **Receita Líquida Consolidada:** Crescimento impulsionado por vendas no mercado de reposição e adição de novas receitas via aquisições e novas fábricas de autopeças;
- > **Receitas Mercado Externo:** Expansão internacional com destaque para EUA, Reino Unido e consolidação de novas operações;
- > **Margem EBITDA:** Margens sustentadas por preços adequados e captura de sinergias, apesar de mix e custos pressionando parcialmente;
- > **Investimentos:** Foco em aumento de capacidade e eficiência, com continuidade de projetos estratégicos e investimentos orgânicos.

# Tecnologías Disruptivas



e-Sys

AT4T

Compass

NIONE

# Tecnologias Disruptivas

## Mobilidade Elétrica

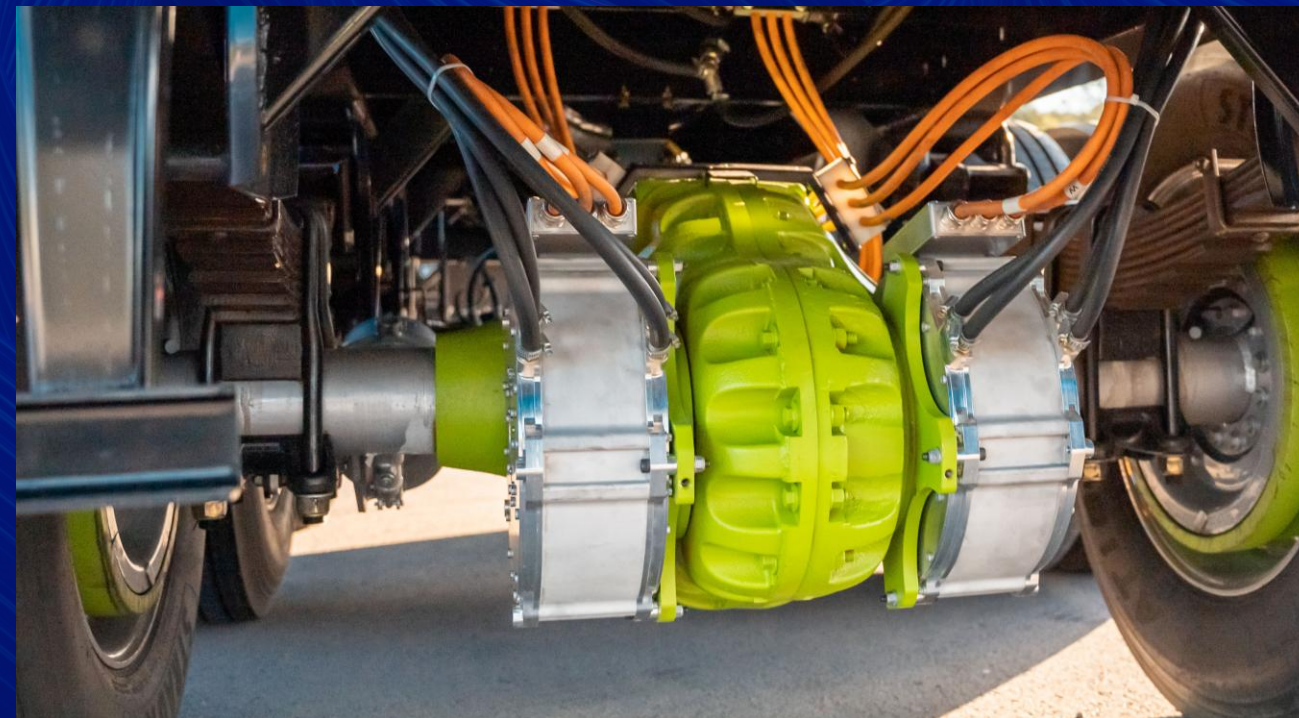
VÍDEO  
clique ou escaneie



E ← S Y S

### 1º Sistema de Tração Auxiliar Elétrico da América Latina

- > **Motor de Alta Performance**  
154 kW, torque de 1.000 Nm, capacidade de 13 toneladas.
- > **Bateria Inteligente**  
600V, 52 kWh, com durabilidade de 5 mil ciclos (5-7 anos).
- > **Até 25% de Economia de Combustível**  
Reduz desgaste de freios e aumenta rentabilidade.
- > **Até 10% Menos Tempo de Viagem**  
Potência extra para subidas e ultrapassagens.
- > **Redução de até 51 Toneladas de CO<sub>2</sub>/ano**  
Solução elétrica que reduz emissões e uso de combustível fóssil.



Semirreboques



Cavalos mecânicos



Tratores e linha agrícola



Ônibus



Veículos de entrega



Veículos vocacionados



# Tecnologias Disruptivas

## Tecnologia Autônoma



**AT4T** Autonomous  
Technology  
for Transportation



**Tecnologia autônoma e precisa:** Movimentação em ambientes controlados com sensores inteligentes e manobras complexas sem intervenção humana.



**Aplicação em setores estratégicos:** Operação eficiente e segura em terminais, pátios logísticos, mineração e agricultura.



**Sustentabilidade e inovação:** Tração 100% elétrica e alinhamento às demandas de mobilidade sustentável e disruptiva incorporando diversas soluções de inovação da Randoncorp.



**Pesquisa e desenvolvimento de ponta:** Resultado de 5 anos de pesquisa com o Instituto Hercílio Randon e suporte do Centro Tecnológico Randon.



VÍDEO  
clique ou escaneie

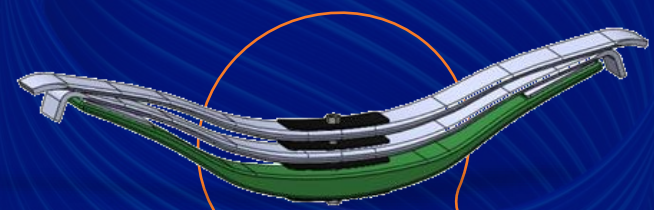


# Tecnologias Disruptivas

## Materiais compósitos



VÍDEO  
clique ou escaneie



Menor peso 

Sem pintura e sem corrosão 

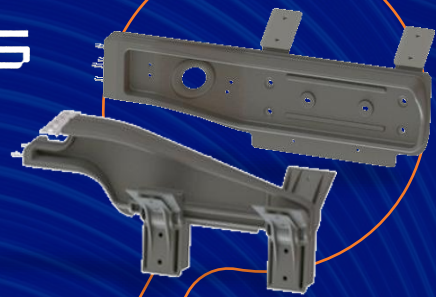
Montagem Simples 

Mais Resistente 

Design atualizado 



composs



Componentes em  
Materiais Alternativos



# Tecnologias Disruptivas

## Nano Nióbio

A NIONE é a primeira empresa no mundo a produzir nanopartículas de nióbio em larga escala

Tecnologia que aprimora produtos para fornecer benefícios exclusivos



Aumento Resistência Mecânica



Aumento Resistência Química



Aumento Resistência UVA / UVB



Redução de Custo



Redução de Massa



Economia Circular



Ação Antimicrobiana



### Aplicações em diversos segmentos:



**Protetores solares**  
TiO<sub>2</sub> free



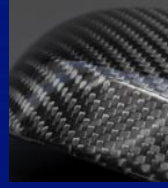
**Tintas**  
Tintas com alta resistência à corrosão



**Cordão de solda**  
Alta resistência e redução da ZTA



**Peças metálicas**  
Mais leves e resistentes



**Polímeros**  
Alta performance e durabilidade



**Pré-tratamentos de metais**  
Alta performance e sustentabilidade

Clique ou escaneie



**NIONE**

**Case:**

**Nanoestruturação de polímeros termoplásticos reciclados**

**Benefícios:**

- Incremento de propriedades físico-químicas possibilitando o uso do material reciclado em aplicações de alta performance.
- Estabilidade das propriedades após ciclos de reciclagem, mantendo a performance do material e o seu uso nas aplicações de origem.

**Exemplo de aplicação:**

Substituição de PA6 por PP-PCR (Reciclado Pós-Consumo) nanoestruturado com nióbio

- ▼ Redução de custo
- ▼ Redução da pegada de carbono
- ▲ Aumento produtividade
- ▶ Solução “plug and play”
- ▶ Sem interferência na cor do polímero



**Resultados  
Operacionais**

**Resultados  
Financeiros**

**Endividamento**

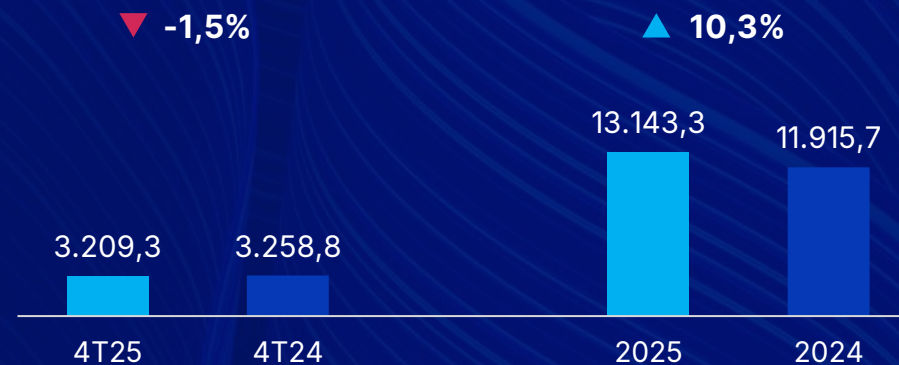
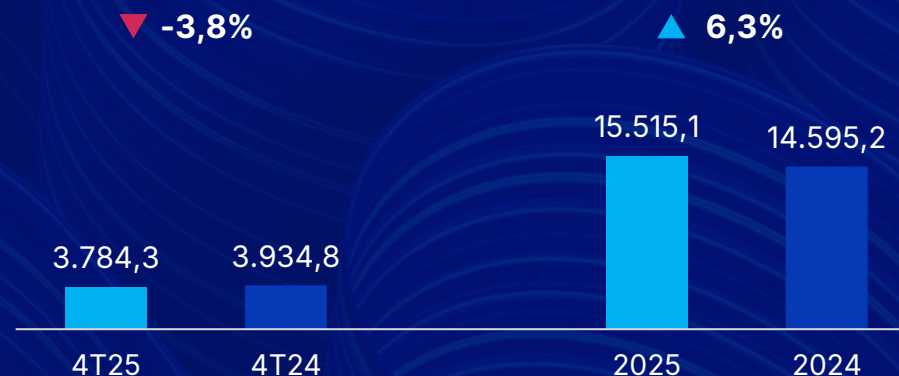
**Informações  
Trimestrais**

## Resultados Operacionais

### Receita Bruta Consolidada | R\$ Milhões

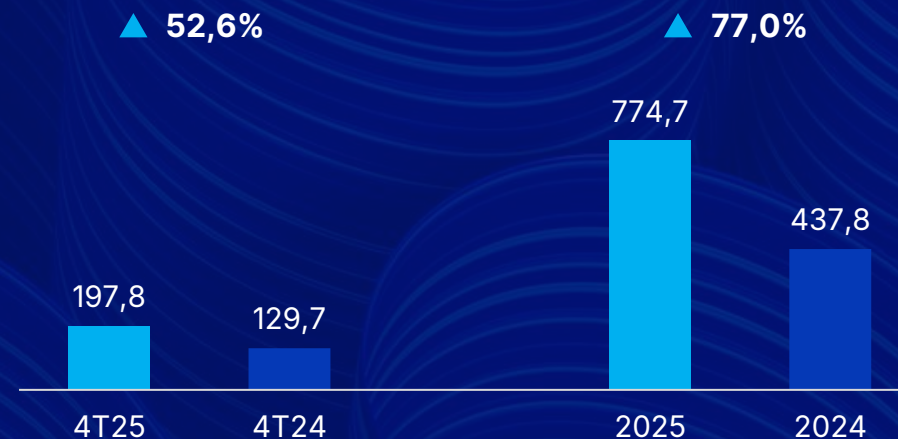
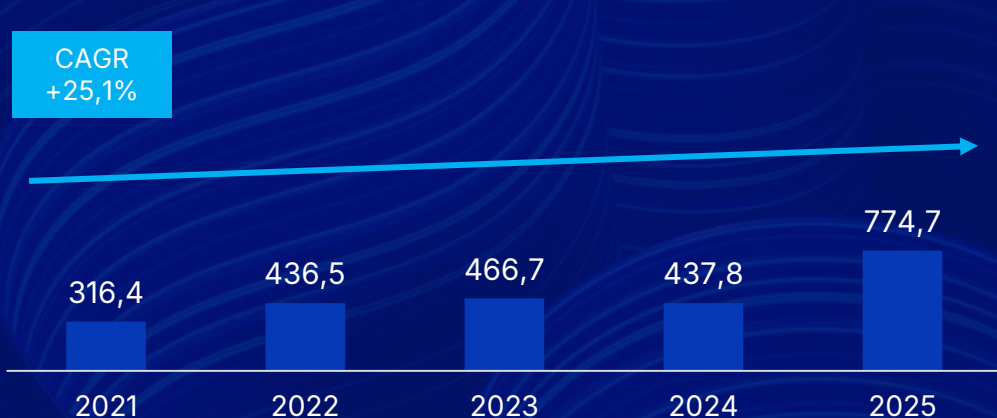


### Receita Líquida Consolidada | R\$ Milhões

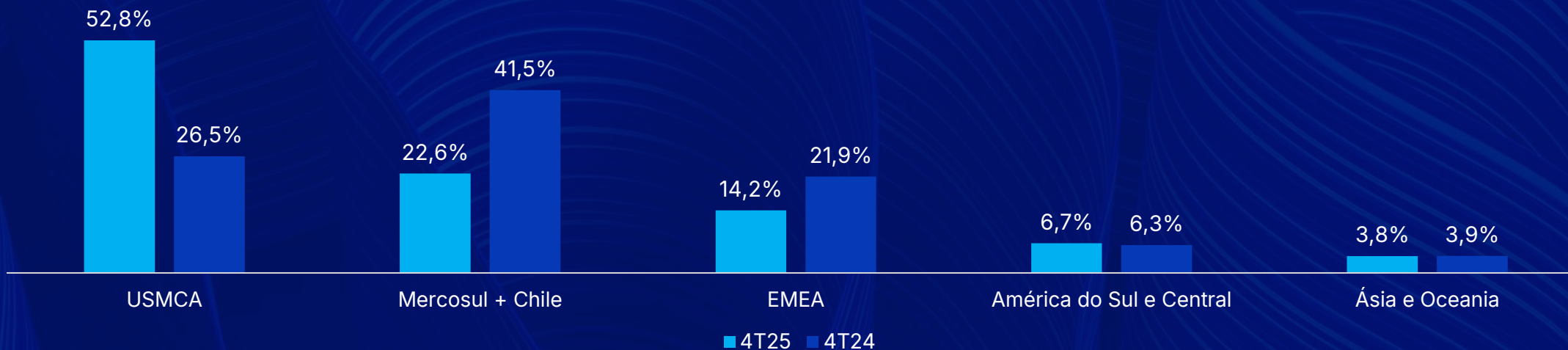


## Resultados Operacionais

### Receitas Mercado Externo | US\$ Milhões



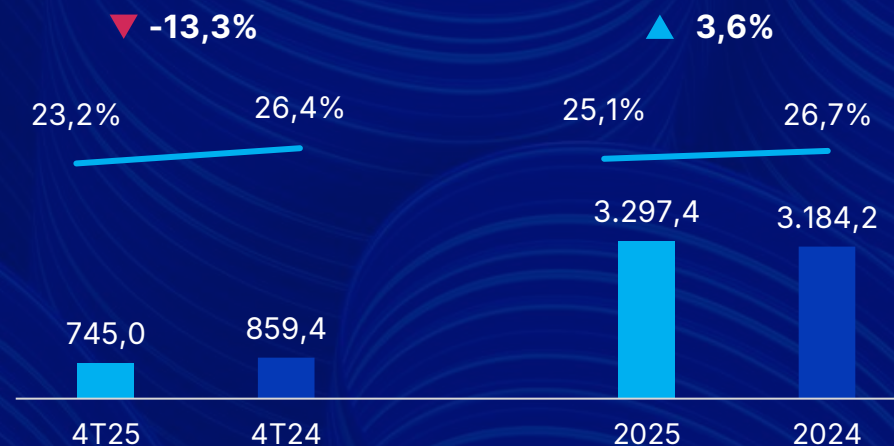
### Receitas Mercado Externo por Região (% s/ a Receita Mercado Externo)



## Resultados Operacionais

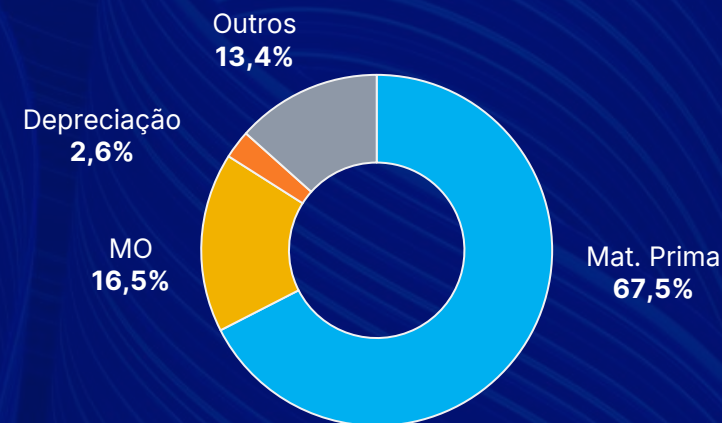
Lucro Bruto | Margem Bruta | R\$ Milhões | %

CAGR  
+9,8%



CPV 2025  
R\$ 9,8 B  
(74,9% s/RLC)

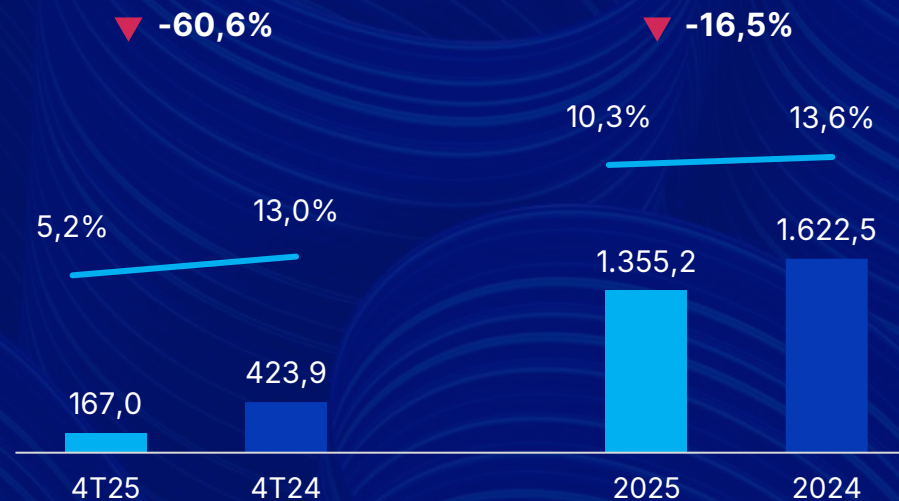
DISTRIBUIÇÃO CPV 2025



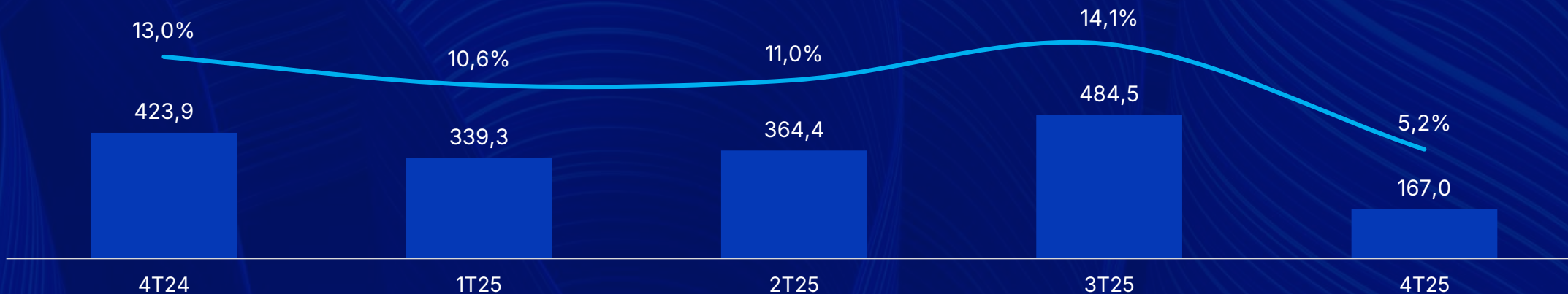
# Resultados Operacionais



EBITDA | Margem EBITDA | R\$ Milhões | %



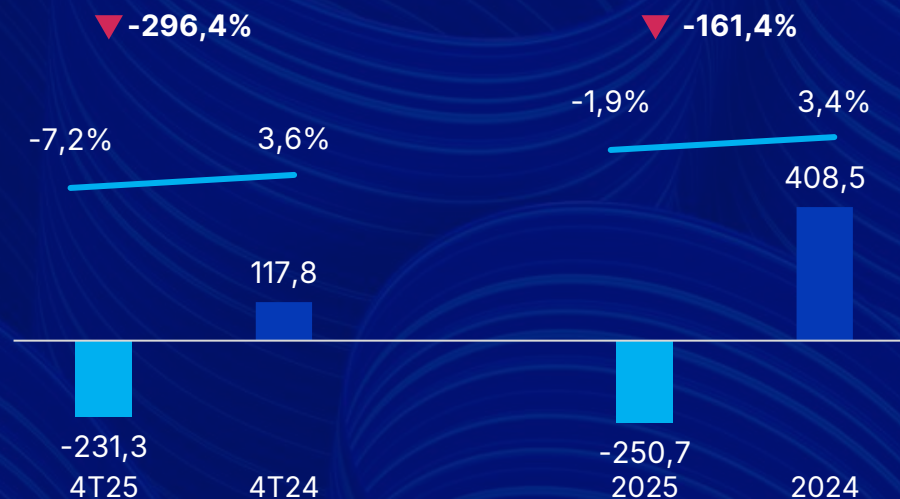
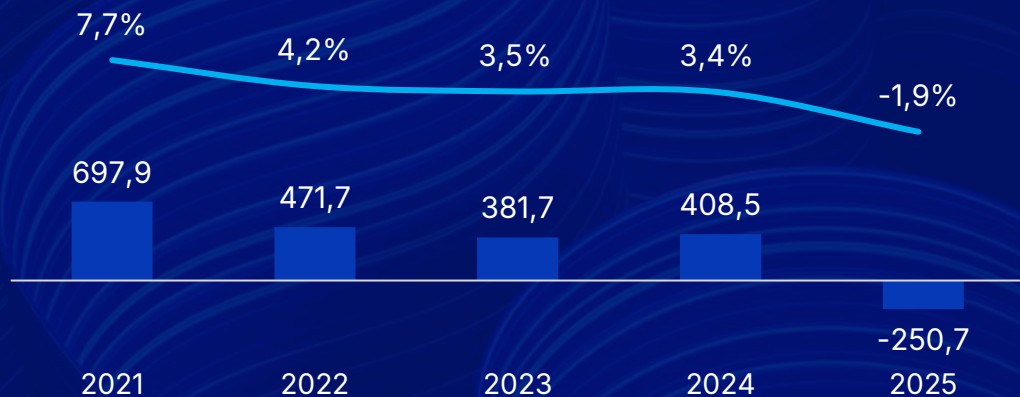
EBITDA | Margem EBITDA Trimestral | R\$ Milhões | %



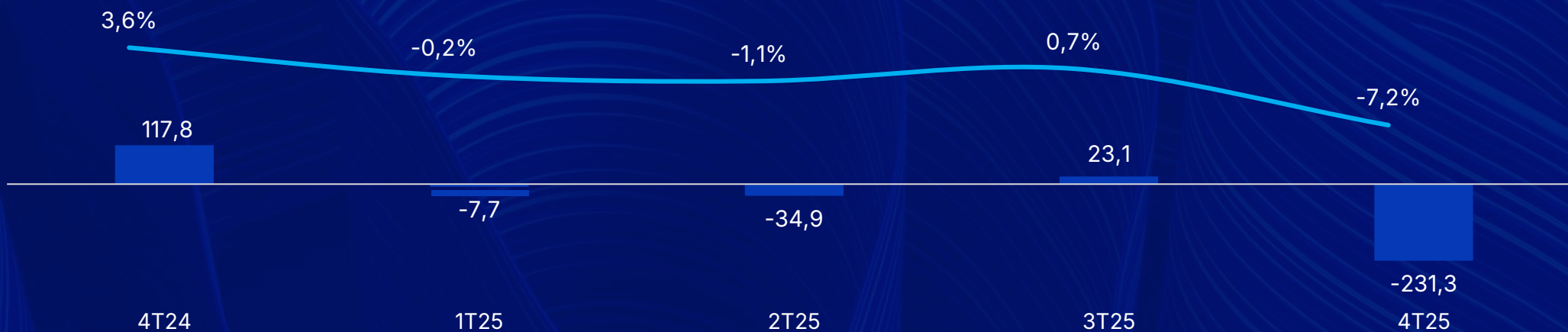
# Resultados Financeiros



Resultado Líquido | Margem Líquida | R\$ Milhões | %



Resultado Líquido | Margem Líquida Trimestral | R\$ Milhões | %



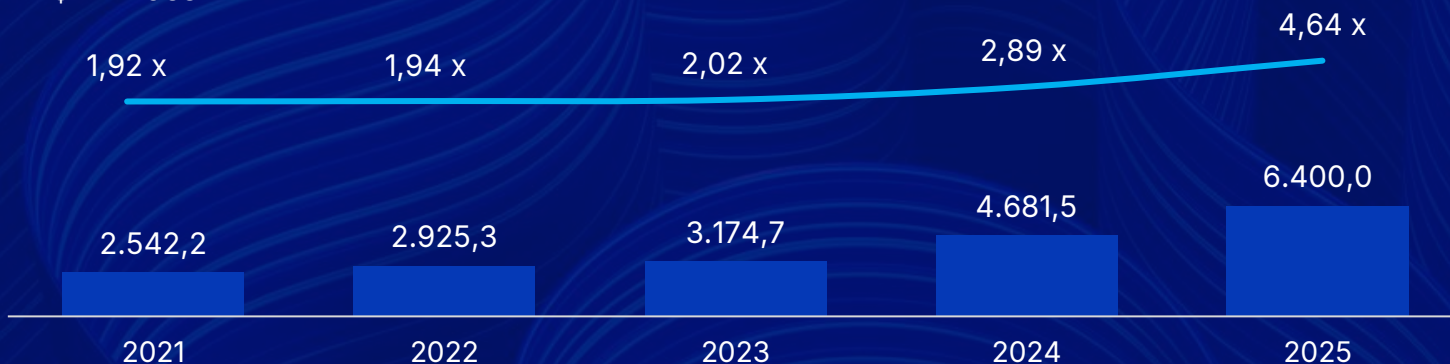
# Anexos

## Endividamento



### Endividamento | Dívida Líquida / EBITDA

R\$ Milhões



### Dívida Líquida Sem Banco Randon

R\$ Milhões

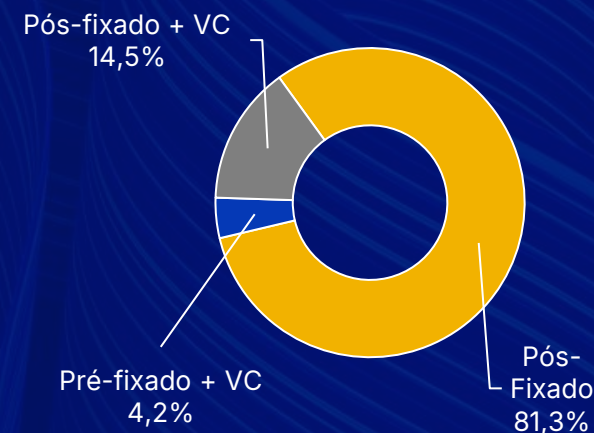


### Origem da Dívida Bancária<sup>1</sup> | Curto e Longo Prazo

R\$ Milhões



### Indexadores da Dívida



# Informações Trimestrais

	4T24	2024	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
Receita Líquida	3.524,8	13.069,4	3.446,9	3.533,1	3.646,7	3.404,9	14.031,6
% Autopeças	28,7%	29,8%	28,7%	31,0%	30,3%	23,8%	28,5%
% Controle de Movimentos	31,4%	30,3%	38,6%	38,5%	38,8%	40,7%	39,1%
% Montadora	31,6%	31,8%	24,2%	21,8%	22,0%	25,9%	23,4%
% Soluções Financeiras e Serviços	6,6%	6,5%	7,3%	7,3%	7,5%	8,3%	7,6%
% Tecnologia Avançada e HQ	1,6%	1,6%	1,2%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	<b>3.258,8</b>	<b>11.915,7</b>	<b>3.191,4</b>	<b>3.298,4</b>	<b>3.444,2</b>	<b>3.209,3</b>	<b>13.143,3</b>
<b>Lucro Bruto Consolidado</b>	<b>859,4</b>	<b>3.184,2</b>	<b>849,2</b>	<b>797,3</b>	<b>905,8</b>	<b>745,0</b>	<b>3.297,4</b>
% Margem Bruta	26,4%	26,7%	26,6%	24,2%	26,3%	23,2%	25,1%
<b>EBITDA</b>	<b>423,9</b>	<b>1.622,5</b>	<b>339,3</b>	<b>364,4</b>	<b>484,5</b>	<b>167,0</b>	<b>1.355,2</b>
% Margem EBITDA	13,0%	13,6%	10,6%	11,0%	14,1%	5,2%	10,3%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>117,8</b>	<b>408,5</b>	<b>-7,7</b>	<b>-34,9</b>	<b>23,1</b>	<b>-231,3</b>	<b>-250,7</b>
% Margem Líquida	3,6%	3,4%	-0,2%	-1,1%	0,7%	-7,2%	-1,9%

# RANDONCORP

Construindo o **amanhã**



randoncorp



ri.randoncorp.com



ri@randoncorp.com

