

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	565.999.206
Preferenciais	0
Total	565.999.206
Em Tesouraria	
Ordinárias	15.031.331
Preferenciais	0
Total	15.031.331

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.935.562	3.256.313
1.01	Ativo Circulante	432.310	350.558
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	210.574	248.368
1.01.03	Contas a Receber	84.247	35.414
1.01.03.01	Clientes	84.247	35.414
1.01.06	Tributos a Recuperar	23.996	30.890
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	23.996	30.890
1.01.06.01.01	Outros impostos a recuperar	6.663	924
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	17.333	29.966
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	113.493	35.886
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	77.598	0
1.01.08.03	Outros	35.895	35.886
1.01.08.03.02	Outros Ativos	35.895	35.886
1.02	Ativo Não Circulante	2.503.252	2.905.755
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	297.683	147.901
1.02.01.07	Tributos Diferidos	293.012	141.846
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	293.012	141.846
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.671	6.055
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	0	403
1.02.01.10.05	Outros ativos	4.671	5.652
1.02.02	Investimentos	905.727	1.811.335
1.02.02.01	Participações Societárias	905.727	1.811.335
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	905.727	1.811.335
1.02.03	Imobilizado	135.631	121.084
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	72.338	61.801
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	63.293	59.283
1.02.04	Intangível	1.164.211	825.435
1.02.04.01	Intangíveis	1.164.211	825.435
1.02.04.01.02	Intangível	1.164.211	825.435

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.935.562	3.256.313
2.01	Passivo Circulante	382.786	412.030
2.01.02	Fornecedores	34.117	33.319
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	34.117	33.319
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.631	7.412
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.631	7.412
2.01.03.01.02	Outros Tributos a Recolher	9.324	7.136
2.01.03.01.03	Impostos Parcelados	3.307	276
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	16.381	12.130
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	16.381	12.130
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	16.381	12.130
2.01.05	Outras Obrigações	290.351	359.169
2.01.05.02	Outros	290.351	359.169
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4	4
2.01.05.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	70.263	46.689
2.01.05.02.06	Serviços a prestar	115.308	74.080
2.01.05.02.07	Recebimentos a repassar	52.233	0
2.01.05.02.08	Obrigações com aquisição de investimentos	17.280	229.343
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	2.116	0
2.01.05.02.10	Outros Passivos	33.147	9.053
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	29.306	0
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	29.306	0
2.02	Passivo Não Circulante	114.175	98.440
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	57.494	56.953
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	57.494	56.953
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	57.494	56.953
2.02.02	Outras Obrigações	54.552	39.871
2.02.02.02	Outros	54.552	39.871
2.02.02.02.03	Obrigações com aquisição de investimentos	28.747	34.954
2.02.02.02.04	Provisão por perda de investimento	4.613	1.024
2.02.02.02.05	Outras provisões e obrigações	9.853	2.036
2.02.02.02.06	Serviços a Prestar	1.412	848
2.02.02.02.07	Impostos parcelados	9.927	1.009
2.02.04	Provisões	2.129	1.616
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.129	1.616
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	2.129	1.616
2.03	Patrimônio Líquido	2.438.601	2.745.843
2.03.01	Capital Social Realizado	2.749.097	2.868.290
2.03.02	Reservas de Capital	-25.483	-124.641
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	11.895	11.895
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.259	-25.375
2.03.02.07	Ágio em transações de Capital	-22.344	-22.344
2.03.02.09	Reserva do plano de opção Compra de Ações	104.235	100.833
2.03.02.10	Ações em tesouraria canceladas	0	-189.650

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.11	Cancelamento de ações	-65.010	0
2.03.04	Reservas de Lucros	-26.406	2.194
2.03.04.01	Reserva Legal	2.110	2.110
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-28.516	84
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-257.211	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.396	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	240.196	650.372	108.321	271.411
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-125.015	-345.846	-81.556	-192.051
3.03	Resultado Bruto	115.181	304.526	26.765	79.360
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-540.571	-683.875	-20.585	-49.865
3.04.01	Despesas com Vendas	-48.666	-129.065	-23.181	-47.974
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.587	-100.778	-20.628	-35.116
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-4.828	-7.416	109	-886
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-415.852	-415.424	134	186
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-29.638	-31.192	22.981	33.925
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-425.390	-379.349	6.180	29.495
3.06	Resultado Financeiro	3.489	970	-678	24.724
3.06.01	Receitas Financeiras	9.039	26.981	7.964	54.126
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.550	-26.011	-8.642	-29.402
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-421.901	-378.379	5.502	54.219
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	134.074	121.168	11.387	5.462
3.08.01	Corrente	0	0	12.058	-3.005
3.08.02	Diferido	134.074	121.168	-671	8.467
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-287.827	-257.211	16.889	59.681
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-287.827	-257.211	16.889	59.681

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-287.827	-257.211	16.889	59.681
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.396	-1.396	-1.181	576
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-2.116	-2.116	-1.790	873
4.02.02	Tributos diferidos sobre Hedge de fluxo de caixa	720	720	609	-297
4.03	Resultado Abrangente do Período	-289.223	-258.607	15.708	60.257

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	219.157	79.707
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	169.719	92.177
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-378.379	54.219
6.01.01.02	Depreciação e amortização	72.021	37.641
6.01.01.03	Resultado da equivalência patrimonial	31.192	-33.925
6.01.01.04	Juros, derivativos e variação cambiais e monetárias	2.055	3.079
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	8.291	12.156
6.01.01.07	Provisões e outros ajustes	2.400	-1.023
6.01.01.08	Remensuração valor justo da contraprestação contingente	16.206	20.030
6.01.01.09	Perda alienação de investimento	415.933	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	49.438	-12.470
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-25.975	-7.264
6.01.02.02	Impostos a recuperar	14.433	-13.061
6.01.02.03	Outros ativos	-4.602	-4.165
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-1	-1
6.01.02.06	Fornecedores	-3	2.532
6.01.02.07	Pessoal, encargos e benefícios sociais	18.668	14.372
6.01.02.08	Outros tributos a recolher	-1.788	12.421
6.01.02.09	Serviços a prestar	19.156	777
6.01.02.10	Outros passivos	9.329	-337
6.01.02.13	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-17.744
6.01.02.14	Recebimentos a repassar	21.328	0
6.01.02.15	Variação dos ativos destinados a venda	-1.107	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-214.757	-675.981
6.02.01	Aquisição de bens para o imobilizado	-23.421	-13.914
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de participação societária	-222.650	-431.468
6.02.03	Aumento de capital em controlada	-33.060	-292.712
6.02.04	Caixa proveniente de empresas incorporadas	101.104	86.927
6.02.06	Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível	-36.730	-24.814
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-42.194	-51.363
6.03.01	Recursos provenientes do exercício de opções de ações	7.171	710
6.03.05	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-28.600	-1
6.03.09	Arrendamentos mercantis	-16.505	-10.722
6.03.10	Recompra de ações próprias	-4.260	-41.350
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-37.794	-647.637
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	248.368	949.283
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	210.574	301.646

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-119.193	99.158	-28.600	0	0	-48.635
5.04.01	Aumentos de Capital	5.447	-5.447	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-35.028	0	0	0	-35.028
5.04.06	Dividendos	0	0	-28.600	0	0	-28.600
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	7.171	0	0	0	7.171
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	8.272	0	0	0	8.272
5.04.10	Liquidação PSU/SOP	0	-450	0	0	0	-450
5.04.11	Redução de capital	-124.640	124.640	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-257.211	-1.396	-258.607
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-257.211	0	-257.211
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.396	-1.396
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.396	-1.396
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.749.097	-25.483	-26.406	-257.211	-1.396	2.438.601

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-141.647	0	0	0	-141.647
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	143	0	0	0	143
5.04.08	Recompra de ações próprias	0	-152.583	0	0	0	-152.583
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	10.793	0	0	0	10.793
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	59.681	576	60.257
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	59.681	0	59.681
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	576	576
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	576	576
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-71.851	0	0	71.851	0	0
5.06.04	Redução de capital	-71.851	0	0	71.851	0	0
5.07	Saldos Finais	2.868.290	-127.791	0	59.681	576	2.800.756

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	706.300	293.797
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	711.322	296.089
7.01.02	Outras Receitas	-5.022	-2.292
7.01.02.02	Descontos incondicionais	-5.550	-2.354
7.01.02.03	Outras receitas operacionais	528	62
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-728.705	-114.177
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-138.853	-63.565
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-589.852	-50.612
7.03	Valor Adicionado Bruto	-22.405	179.620
7.04	Retenções	-72.021	-37.641
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-72.021	-37.641
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-94.426	141.979
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-4.211	88.051
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-31.192	33.925
7.06.02	Receitas Financeiras	26.981	54.126
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-98.637	230.030
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-98.637	230.030
7.08.01	Pessoal	156.507	104.942
7.08.01.01	Remuneração Direta	105.872	77.023
7.08.01.02	Benefícios	33.521	17.646
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.114	10.273
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-24.227	35.779
7.08.02.01	Federais	-45.350	26.134
7.08.02.03	Municipais	21.123	9.645
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	26.294	29.628
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-257.211	59.681
7.08.04.02	Dividendos	-28.600	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-228.611	59.681

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.601.783	4.010.622
1.01	Ativo Circulante	1.290.429	1.334.539
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	309.310	447.378
1.01.02	Aplicações Financeiras	71.537	96.550
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	71.537	96.550
1.01.02.01.05	Títulos e valores mobiliários restritos	71.537	96.550
1.01.03	Contas a Receber	758.526	712.420
1.01.03.01	Clientes	758.526	712.420
1.01.06	Tributos a Recuperar	33.759	42.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	33.759	42.153
1.01.06.01.01	Outros impostos a recuperar	8.670	2.440
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	25.089	39.713
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	117.297	36.038
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	77.598	0
1.01.08.03	Outros	39.699	36.038
1.01.08.03.02	Outros Ativos	39.699	36.038
1.02	Ativo Não Circulante	2.311.354	2.676.083
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	324.466	238.127
1.02.01.07	Tributos Diferidos	306.249	211.166
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	306.249	211.166
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	18.217	26.961
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	8	529
1.02.01.10.05	Outros ativos	5.265	11.417
1.02.01.10.06	Ativos Financeiros	12.944	15.015
1.02.03	Imobilizado	148.025	145.038
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	79.766	80.672
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	68.259	64.366
1.02.04	Intangível	1.838.863	2.292.918
1.02.04.01	Intangíveis	1.838.863	2.292.918
1.02.04.01.02	Intangível	1.838.863	2.292.918

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.601.783	4.010.622
2.01	Passivo Circulante	1.041.015	1.129.811
2.01.02	Fornecedores	42.233	40.483
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	42.233	40.483
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.660	19.327
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.660	19.327
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	222	0
2.01.03.01.02	Outros Tributos a Recolher	13.997	16.065
2.01.03.01.03	Impostos Parcelados	3.441	3.262
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	18.512	14.512
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	2
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	2
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	18.512	14.510
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	18.512	14.510
2.01.05	Outras Obrigações	933.304	1.055.489
2.01.05.02	Outros	933.304	1.055.489
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4	4
2.01.05.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	106.407	84.604
2.01.05.02.05	Outros passivos	38.036	25.753
2.01.05.02.06	Serviços a prestar	119.907	99.341
2.01.05.02.07	Recebimentos a repassar	649.554	614.723
2.01.05.02.08	Obrigações com aquisição de investimento	17.280	231.064
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	2.116	0
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	29.306	0
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	29.306	0
2.02	Passivo Não Circulante	122.167	134.968
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	60.605	59.915
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	60.605	59.915
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	60.605	59.915
2.02.02	Outras Obrigações	51.799	56.853
2.02.02.02	Outros	51.799	56.853
2.02.02.02.03	Obrigações com aquisição de investimentos	30.332	41.899
2.02.02.02.05	Outras provisões e obrigações	9.853	2.036
2.02.02.02.06	Serviços a Prestar	1.412	848
2.02.02.02.07	Impostos parcelados	10.202	12.070
2.02.03	Tributos Diferidos	6.854	10.006
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.854	10.006
2.02.04	Provisões	2.909	8.194
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.909	8.194
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	2.909	8.194
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.438.601	2.745.843
2.03.01	Capital Social Realizado	2.749.097	2.868.290
2.03.02	Reservas de Capital	-25.483	-124.641
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	11.895	11.895

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.259	-25.375
2.03.02.07	Ágio em transação de Capital	-22.344	-22.344
2.03.02.09	Reserva do Plano de Opção de Compra de ação	104.235	100.833
2.03.02.10	Ações em tesouraria canceladas	0	-189.650
2.03.02.11	Cancelamento de ações	-65.010	0
2.03.04	Reservas de Lucros	-26.406	2.194
2.03.04.01	Reserva Legal	2.110	2.110
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-28.516	84
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-257.211	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.396	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	387.405	1.107.071	349.348	1.005.914
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-204.992	-584.971	-174.884	-518.880
3.03	Resultado Bruto	182.413	522.100	174.464	487.034
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-581.209	-853.704	-140.032	-403.234
3.04.01	Despesas com Vendas	-80.382	-218.860	-74.443	-215.022
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-76.346	-204.605	-64.723	-187.796
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-8.132	-12.468	-1.485	-6.201
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-416.349	-417.771	619	5.785
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-398.796	-331.604	34.432	83.800
3.06	Resultado Financeiro	-4.543	-20.933	-8.530	-3.493
3.06.01	Receitas Financeiras	13.915	45.260	15.385	76.116
3.06.02	Despesas Financeiras	-18.458	-66.193	-23.915	-79.609
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-403.339	-352.537	25.902	80.307
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	115.512	95.326	-9.013	-20.626
3.08.01	Corrente	-1.884	-13.418	-10.657	-42.722
3.08.02	Diferido	117.396	108.744	1.644	22.096
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-287.827	-257.211	16.889	59.681
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-287.827	-257.211	16.889	59.681
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-287.827	-257.211	16.889	59.681
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,52	-0,47	0,03	0,1
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,52	-0,47	0,03	0,1

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-287.827	-257.211	16.889	59.681
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.396	-1.396	-1.181	576
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-2.116	-2.116	-1.790	873
4.02.02	Tributos diferidos sobre Hedge de fluxo de caixa	720	720	609	-297
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-289.223	-258.607	15.708	60.257
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-289.223	-258.607	15.708	60.257

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	248.477	75.838
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	205.681	218.102
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-352.537	80.307
6.01.01.02	Depreciação e amortização	107.312	96.850
6.01.01.04	Juros, derivativos e variação cambiais e monetárias	1.674	2.851
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	10.581	11.177
6.01.01.07	Provisões e outros ajustes	6.512	-1.661
6.01.01.08	Remensuração valor justo da contraprestação contingente	16.206	28.578
6.01.01.09	Perda alienação de investimento	415.933	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	42.796	-142.264
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-73.122	-62.053
6.01.02.02	Impostos a recuperar	12.067	-14.760
6.01.02.03	Outros ativos	20.193	-23.516
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-1	-65
6.01.02.06	Fornecedores	1.813	-6.979
6.01.02.07	Pessoal, encargos e benefícios sociais	23.827	-11.053
6.01.02.08	Outros tributos a recolher	364	17.653
6.01.02.09	Serviços a prestar	21.414	5.571
6.01.02.10	Outros passivos	23.133	-781
6.01.02.13	Imposto de renda e contribuição social pagos	-16.056	-62.529
6.01.02.14	Recebimentos a repassar	35.946	16.248
6.01.02.15	Variação dos ativos destinados a venda	-6.782	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-311.229	-637.079
6.02.01	Aquisição de bens para o imobilizado	-24.308	-20.160
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de participação societária	-222.650	-557.328
6.02.06	Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível	-63.016	-58.436
6.02.07	Aquisição de controladas, líquidas do caixa adquirido	0	-55
6.02.10	Compra de títulos e valores mobiliários	-1.255	-1.100
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-75.316	-166.651
6.03.01	Recursos provenientes do exercício de opções de ações	7.171	710
6.03.04	Empréstimos e financiamentos pagos	-2	-54
6.03.05	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-28.600	-1
6.03.06	Juros pagos	0	-9
6.03.09	Arrendamentos mercantis	-18.857	-14.714
6.03.10	Recompra de ações próprias	-35.028	-152.583
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-138.068	-727.892
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	447.378	1.188.223
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	309.310	460.331

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843	0	2.745.843
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843	0	2.745.843
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-119.193	99.158	-28.600	0	0	-48.635	0	-48.635
5.04.01	Aumentos de Capital	5.447	-5.447	0	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-35.028	0	0	0	-35.028	0	-35.028
5.04.06	Dividendos	0	0	-28.600	0	0	-28.600	0	-28.600
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	7.171	0	0	0	7.171	0	7.171
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	8.272	0	0	0	8.272	0	8.272
5.04.10	Liquidação PSU/SOP/RSU	0	-450	0	0	0	-450	0	-450
5.04.11	Redução de capital	-124.640	124.640	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-257.211	-1.396	-258.607	0	-258.607
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-257.211	0	-257.211	0	-257.211
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.396	-1.396	0	-1.396
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.396	-1.396	0	-1.396
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.749.097	-25.483	-26.406	-257.211	-1.396	2.438.601	0	2.438.601

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146	0	2.882.146
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146	0	2.882.146
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.476	-141.647	0	0	0	-139.171	0	-139.171
5.04.01	Aumentos de Capital	2.476	0	0	0	0	2.476	0	2.476
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	143	0	0	0	143	0	143
5.04.08	Recompra de ações próprias	0	-152.583	0	0	0	-152.583	0	-152.583
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	10.793	0	0	0	10.793	0	10.793
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	59.681	576	60.257	0	60.257
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	59.681	0	59.681	0	59.681
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	576	576	0	576
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	576	576	0	576
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-71.851	0	0	71.851	0	0	0	0
5.06.04	Redução de capital	-71.851	0	0	71.851	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.870.766	-127.791	0	59.681	576	2.803.232	0	2.803.232

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.206.755	1.105.902
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.215.153	1.104.748
7.01.02	Outras Receitas	-8.398	1.154
7.01.02.02	Descontos incondicionais	-6.584	-6.718
7.01.02.03	Outras receitas	-1.814	7.872
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-908.731	-430.716
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-294.867	-245.599
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-613.864	-185.117
7.03	Valor Adicionado Bruto	298.024	675.186
7.04	Retenções	-107.312	-96.850
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-107.312	-96.850
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	190.712	578.336
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	45.260	76.116
7.06.02	Receitas Financeiras	45.260	76.116
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	235.972	654.452
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	235.972	654.452
7.08.01	Pessoal	364.485	355.826
7.08.01.01	Remuneração Direta	289.121	283.207
7.08.01.02	Benefícios	49.077	46.732
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.287	25.887
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	61.935	158.130
7.08.02.01	Federais	26.613	126.825
7.08.02.02	Estaduais	76	35
7.08.02.03	Municipais	35.246	31.270
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	66.763	80.815
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-257.211	59.681
7.08.04.02	Dividendos	-28.600	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-228.611	59.681

Comentário do Desempenho

lwsa

Comentários da Administração

3T25

Novembro de 2025



Comentário do Desempenho

// Resumo dos Indicadores

(R\$ milhões)

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
PRINCIPAIS INDICADORES OPERACIONAIS								
Assinantes de Plataforma (mil)	204,7	191,2	7,0%	198,1	3,3%	204,7	191,2	7,0%
GMV do Ecossistema	20.292,6	17.377,2	16,8%	19.405,0	4,6%	57.889,5	50.121,9	15,5%
TPV	2.278,3	1.983,4	14,9%	2.076,7	9,7%	6.377,3	5.474,7	16,5%
INDICADORES FINANCEIROS								
Receita Líquida - Commerce	283,4	243,0	16,6%	266,0	6,5%	793,5	690,3	15,0%
Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma	140,5	116,8	20,3%	130,4	7,7%	393,3	333,5	17,9%
Receita Líquida de Ecossistema	142,9	126,3	13,2%	135,6	5,4%	400,2	356,8	12,2%
Receita Líquida - BeOnline / SaaS	104,0	106,3	-2,1%	104,8	-0,7%	313,6	315,6	-0,6%
Receita Líquida Consolidada	387,4	349,3	10,9%	370,8	4,5%	1.107,1	1.005,9	10,1%
Receita Líquida Consolidada Ex Creators e Nextios ¹	362,4	328,4	10,4%	346,9	4,5%	1.039,1	945,1	9,9%
Lucro Bruto Consolidado	182,4	174,5	4,6%	177,2	2,9%	522,1	487,0	7,2%
Margem Bruta - Consolidada (%)	47,1%	49,9%	-2,9 p.p	47,8%	-0,7 p.p	47,2%	48,4%	-1,3 p.p
EBITDA Ajustado - Commerce	58,1	47,6	21,9%	52,1	11,5%	152,3	121,3	25,6%
Margem EBITDA Ajustada - Commerce (%)	20,5%	19,6%	0,9 p.p	19,6%	0,9 p.p	19,2%	17,6%	1,6 p.p
EBITDA Ajustado - BeOnline / SaaS	29,0	26,0	11,4%	23,8	22,0%	80,9	78,8	2,7%
Margem EBITDA Ajustada - BeOnline / SaaS (%)	27,9%	24,5%	3,4 p.p	22,7%	5,2 p.p	25,8%	25,0%	0,8 p.p
EBITDA Ajustado Consolidado	87,0	73,7	18,1%	75,9	14,6%	233,1	200,1	16,5%
Margem EBITDA Ajustada Consolidada (%)	22,5%	21,1%	1,4 p.p	20,5%	2,0 p.p	21,1%	19,9%	1,2 p.p
Lucro Líquido	(287,8)	16,9	-1804,2%	15,8	-1920,8%	(257,2)	59,7	-531,0%
Margem Líquida (%)	-74,3%	4,8%	-79,1 p.p	4,3%	-78,6 p.p	-23,2%	5,9%	-29,2 p.p
Lucro Líquido Ajustado	56,6	37,0	52,9%	44,2	28,2%	135,6	107,0	26,7%
Margem Líquida (%)	14,6%	10,6%	4,0 p.p	11,9%	2,7 p.p	12,2%	10,6%	1,6 p.p
Fluxo de Caixa Livre - Após Capex	70,7	10,0	610,0%	102,7	-31,1%	161,4	(2,8)	5951,7%
Caixa e Equivalente de Caixa	309,3	460,3	-32,8%	277,3	11,5%	309,3	460,3	-32,8%
OUTROS INDICADORES OPERACIONAIS								
GMV de Loja Própria	1.630,3	1.488,5	9,5%	1.527,7	6,7%	4.669,3	4.161,7	12,2%
Etiquetas emitidas - logística (mil)	6.074,7	5.797,9	4,8%	6.022,2	0,9%	17.833,5	16.755,8	6,4%
Clientes EoP - BeOnline / SaaS (mil)	388,4	393,9	-1,4%	393,9	-1,4%	388,4	393,9	-1,4%

¹ Carteira de clientes corporativos da Nextios (Ananke) cujo signing para venda aconteceu em agosto/2025



Comentário do Desempenho

// Desempenho

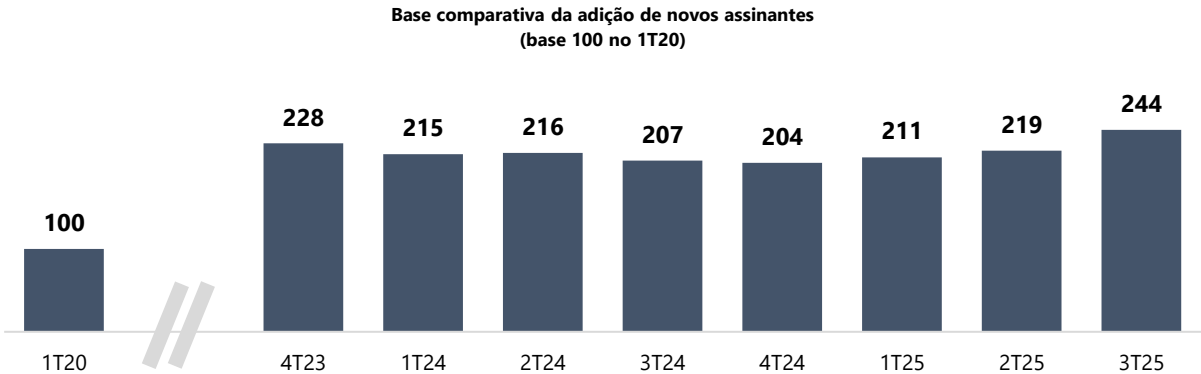
// Receita Operacional Líquida
(R\$ milhões)

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Commerce								
Receita Operacional Líquida	283,4	243,0	16,6%	266,0	6,5%	793,5	690,3	15,0%
Participação do segmento sobre o consolidado	73,1%	69,6%	3,6 p.p.	71,7%	1,4 p.p.	71,7%	68,6%	3,1 p.p.
BeOnline / SaaS								
Receita Operacional Líquida	104,0	106,3	-2,1%	104,8	-0,7%	313,6	315,6	-0,6%
Participação do segmento sobre o consolidado	26,9%	30,4%	-3,6 p.p.	28,3%	-1,4 p.p.	28,3%	31,4%	-3,1 p.p.
Consolidado								
Receita Operacional Líquida - Consolidado	387,4	349,3	10,9%	370,8	4,5%	1107,1	1.005,9	10,1%

No segmento de Commerce, a Receita Operacional Líquida apresentou crescimento de 16,6% no 3T25, passando de R\$ 243,0 milhões no 3T24 para R\$ 283,4 milhões no 3T25. No acumulado do ano, o crescimento é de 15,0% atingindo R\$ 793,5 milhões.

A Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma apresentou crescimento de 20,3% no 3T25 vs. 3T24, resultado do crescimento de 7,0% da base de assinantes pagantes, que atingiu 204,7 mil clientes no 3T25 e da expansão de cerca de 13% no ARPU da base existente.

Notamos uma retomada no ritmo de adição bruta de novos assinantes de e-commerce no trimestre quando comparado aos trimestres anteriores. Essa retomada aconteceu tanto na operação de ERP quanto na operação de plataforma de e-commerce PMEs (como explicado nos Comentários da Administração), que contribuiu tanto para a expansão do número de assinantes pagantes quanto para o crescimento da receita de assinaturas de plataforma. O gráfico abaixo, em base 100 no 1T20, apresenta a evolução da adição de clientes por trimestre:



Já a Receita Líquida de Ecossistema apresentou um crescimento de 13,2% no 3T25 quando comparado com o mesmo período do ano anterior, ritmo semelhante ao crescimento anual apresentado no 2T25.

Comentário do Desempenho

O GMV transitado pelo ecossistema da LWSA, ou seja, o GMV de Lojas Próprias e o GMV transacionado em marketplaces pelas nossas operações de ERP e integradores de marketplace, atingiu R\$ 20,3 bilhões no 3T25, volume 16,8% superior ao 3T24 e 4,6% maior do que o GMV apresentado no 2T25. Notamos, também, o crescimento de 9,5% vs. 3T24 das vendas em lojas próprias dos nossos clientes.

O TPV da operação de pagamentos, outro importante driver para a Receita de Ecossistema, apresentou crescimento de 14,9% no 3T25 vs. 3T24, atingindo R\$ 2,3 bi no período, resultado principalmente do crescimento do GMV de Lojas Próprias, do crescimento da penetração da nossa solução de pagamentos dentro desse GMV e da captura de sinergias entre as empresas adquiridas com a nossa solução de pagamentos.

No segmento de BeOnline / SaaS, ao longo do 3T25 seguimos com a descontinuidade de algumas operações menos rentáveis na operação corporativa Nextios (cuja carteira está em processo de venda), que naturalmente trouxe queda de sua Receita Líquida na comparação com os últimos trimestres.

A Receita Líquida Consolidada da LWSA, considerando tanto a Wake Creators quanto a carteira da Nextios, totalizou R\$ 387,4 milhões no 3T25, um aumento de 10,9% em relação ao 3T24 e de 4,5% quando comparado ao 2T25. No acumulado dos 9 primeiros meses de 2025, o crescimento foi de 10,1% atingindo R\$ 1.107,1 milhões.

// Custos e Despesas Operacionais

(R\$ milhões)

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Consolidado								
Custo dos serviços prestados	205,0	174,9	17,2%	193,6	5,9%	585,0	518,9	12,7%
% Receita Operacional Líquida	52,9%	50,1%	2,9 p.p.	52,2%	0,7 p.p.	52,8%	51,6%	1,3 p.p.
Despesas com vendas	88,5	75,9	16,6%	75,2	17,8%	231,3	221,2	4,6%
% Receita Operacional Líquida	22,8%	21,7%	1,1 p.p.	20,3%	2,6 p.p.	20,9%	22,0%	-1,1 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	76,3	64,7	18,0%	65,9	15,8%	204,6	187,8	9,0%
% Receita Operacional Líquida	19,7%	18,5%	1,2 p.p.	17,8%	1,9 p.p.	18,5%	18,7%	-0,2 p.p.
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	416,3	(0,6)	67361,6%	0,8	49583,7%	417,8	(5,8)	7321,6%
% Receita Operacional Líquida	107,5%	-0,2%	107,6 p.p.	0,2%	107,2 p.p.	37,7%	-0,6%	38,3 p.p.
Custos e Despesas Operacionais Totais	786,2	314,9	149,7%	335,5	134,3%	1438,7	922,1	56,0%
% Receita Operacional Líquida	202,9%	90,1%	112,8 p.p.	90,5%	112,4 p.p.	130,0%	91,7%	38,3 p.p.
Custos e Despesas Operacionais Totais Ajustado ¹	344,6	314,9	9,4%	332,2	3,7%	992,0	918,0	8,1%
% Receita Operacional Líquida	89,0%	90,1%	-1,2 p.p.	89,6%	-0,6 p.p.	89,6%	91,3%	-1,7 p.p.

¹ Ajustado pelos itens não recorrentes referentes à venda de Squid e da carteira da Nextios

Os custos e despesas operacionais totais da LWSA, ou seja, considerando os impactos relacionados à provisão de impairment da Wake Creators e os demais custos relacionados a alienação dos ativos (Wake Creators e da carteira da Nextios), foi 149,7% maior do que o apresentado no 3T24.

Ajustando pelos efeitos não recorrentes relacionados às vendas de Wake Creators e da carteira da Nextios, o crescimento dos custos e despesas totais da LWSA foi de 9,4%.

Comentário do Desempenho

Custo dos serviços prestados

O custo dos serviços prestados no 3T25 foi de R\$ 205,0 milhões, um aumento de 17,2% na comparação entre os dois períodos, o que representou 52,9% da receita líquida no 3T25 e 50,1% no 3T24. Esse aumento nos custos frente ao 3T24 está diretamente relacionada a custos não recorrentes referentes a migração do serviço de cloud da carteira da Nextios, que está em processo de alienação e a custos relacionados à alienação dos ativos (Wake Creators e da carteira da Nextios).

Despesas com vendas

As despesas com vendas, que compreendem as equipes de marketing e vendas, bem como os serviços contratados dessas mesmas naturezas, no 3T25 foram de R\$ 88,5 milhões, apresentando um aumento de 16,6% quando comparado ao 3T24, resultado dos investimentos incrementais feitos na captação de clientes, com impacto positivo nos bookings e base de clientes no 3T25 (explorados no início do relatório) e pela participação / realização de eventos como o Fórum Ecommerce Brasil e o Wake Summit. No acumulado dos 9 meses de 2025, o crescimento é de 4,6% com diluição sobre a receita líquida 1,1 p.p.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas, que compreendem as equipes das áreas administrativas como finanças, RH, contabilidade e fiscal, despesas e serviços terceirizados correlatos a essas áreas, bem como depreciação e amortização de ativos do IFRS 16 e de PPA, no 3T25 foi de R\$ 76,3 milhões e de R\$ 64,7 milhões em igual período de 2024, o que representou um aumento de 18,0%. Esse aumento está diretamente relacionado a despesas incorridas nos processos de alienação das unidades de negócios Wake Creators e da carteira da Nextios (exemplos: assessorias financeira e jurídica) e foram ajustadas no cálculo do EBITDA.

Outras Despesas (Receitas) Operacionais

O valor de R\$ 416,3 milhões que impactam essa linha no 3T25, está diretamente relacionado à baixa do ativo relacionado à operação de venda da Wake Creators.

// Lucro Bruto

(R\$ milhões)

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Consolidado								
Lucro Bruto	182,4	174,5	4,6%	177,2	2,9%	522,1	487,0	7,2%
Margem Bruta (%)	47,1%	49,9%	-2,9 p.p.	47,8%	-0,7 p.p.	47,2%	48,4%	-1,3 p.p.

O Lucro Bruto da LWSA apresentou aumento de 4,6% no 3T25 quando comparado ao 3T24, atingindo R\$ 182,4 milhões. A Margem Bruta apresentou uma queda de 2,9 p.p. vs. o 3T24. A queda na Margem Bruta está diretamente relacionada a custos não recorrentes referentes à alienação das operações da Wake Creators e da carteira da Nextios (explicado na linha de Custos dos Serviços Prestados). Excluindo os custos one-off, a Margem Bruta do trimestre seria em linha com a margem apresentada no 2T25.

No acumulado do ano, o Lucro Bruto apresentou crescimento de 7,2% vs. o 9M24, com Margem Bruta de 47,2%.

Comentário do Desempenho

A tabela abaixo, apresenta a Margem Bruta da Companhia excluindo os efeitos da Depreciação e Amortização nos Custos dos Serviços Prestados:

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Consolidado								
Custo dos serviços prestados	205,0	174,9	17,2%	193,6	5,9%	585,0	518,9	12,7%
Depreciação e Amortização	22,8	18,8	21,3%	21,0	9,0%	64,3	54,7	17,4%
Custo dos serviços prestados (ex D&A)	182,1	156,1	16,7%	172,6	5,5%	520,7	464,1	12,2%
Margem Bruta sem D&A (%)	53,0%	55,3%	-2,3 p.p	53,4%	-0,5 p.p	53,0%	53,9%	-0,9 p.p

// EBITDA e EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Consolidado								
Lucro (Prejuízo) Líquido	(287,8)	16,9	-1804,2%	15,8	-1920,8%	(257,2)	59,7	-531,0%
(+) Resultado Financeiro Líquido	4,5	8,5	-46,7%	8,1	-44,2%	20,9	3,5	499,3%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(115,5)	9,0	-1381,6%	11,3	-1123,0%	(95,3)	20,6	-562,2%
(+) Depreciação e Amortização	37,3	33,3	12,1%	35,6	4,7%	107,3	96,9	10,8%
EBITDA	(361,5)	67,7	-634,0%	70,9	-610,1%	(224,3)	180,7	-224,2%
(+) Resultado da Venda de Ativos e Despesas Não Recorrentes	441,6	0,0	n/a	3,3	13242,0%	446,6	4,1	10861,8%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	6,9	4,6	50,5%	1,7	301,7%	10,5	11,2	-6,0%
(+) Despesas de fusões e aquisições	0,0	1,4	-100,0%	0,0	n/a	0,3	4,2	-93,2%
EBITDA Ajustado	87,0	73,7	18,1%	75,9	14,6%	233,1	200,1	16,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	22,5%	21,1%	1,4 p.p.	20,5%	2,0 p.p.	21%	20%	1,2 p.p.

O EBITDA Ajustado da LWSA no 3T25 foi de R\$ 87,0 milhões, montante 18,1% superior ao 3T24, com a Margem EBITDA Ajustada apresentando expansão de 1,4 p.p. no mesmo período.

Com relação aos ajustes de EBITDA, destacamos que, por conta da alienação da Wake Creators e da carteira da Nextios, tivemos despesas não caixa que transitam pelo DRE (Provisão de Impairment), bem como custos relacionados às transações (exemplos: custos duplicados de nuvem, consultorias e assessores legais que conduziram as transações).

Vale ressaltar que, neste trimestre (assim como nos dois trimestres anteriores), a desoneração da folha implicou em um custo adicional de aproximadamente R\$ 3,5 milhões, pressionando a Margem EBITDA Ajustada em 1,0 p.p.

Comentário do Desempenho

// Margem EBITDA Ajustada por segmento

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Commerce								
EBITDA Ajustado	58,1	47,6	21,9%	52,1	11,5%	152,3	121,3	25,6%
Margem EBITDA Ajustada (%)	20,5%	19,6%	0,9 p.p.	19,6%	0,9 p.p.	19,2%	17,6%	1,6 p.p.
BeOnline / SaaS								
EBITDA Ajustado	29,0	26,0	11,4%	23,8	22,0%	80,9	78,8	2,7%
Margem EBITDA Ajustada (%)	27,9%	24,5%	3,4 p.p.	22,7%	5,2 p.p.	25,8%	25,0%	0,8 p.p.
Consolidado								
EBITDA Ajustado	87,0	73,7	18,1%	75,9	14,6%	233,1	200,1	16,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	22,5%	21,1%	1,4 p.p.	20,5%	2,0 p.p.	21,1%	19,9%	1,2 p.p.

A margem EBITDA Ajustada do segmento de Commerce apresentou expansão de 0,9 p.p. na comparação com o 3T24, resultado principalmente das iniciativas da Companhia de consolidação de estruturas e captura de sinergias operacionais dentro do grupo.

No segmento de BeOnline / SaaS, destacamos que a margem EBITDA Ajustada no acumulado dos nove meses de 2025 está em 25,8%, conforme apontado nos calls de resultados dos últimos trimestres.

// Resultado Financeiro

(R\$ milhões)

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Consolidado								
Receita Financeira	13,9	15,4	-9,6%	14,5	-3,9%	45,3	76,1	-40,5%
Despesas Financeiras	(18,5)	(23,9)	22,8%	(22,6)	18,4%	(66,2)	(79,6)	16,9%
Resultado Financeiro Líquido	(4,5)	(8,5)	46,7%	(8,1)	44,2%	(20,9)	(3,5)	-499,3%

O resultado financeiro líquido no 3T25 foi uma despesa de R\$ 4,5 milhões, uma redução de 46,7% versus o resultado financeiro apresentado no 3T24.

As despesas financeiras do trimestre foram impactadas por:

- (i) Remensuração do valor justo dos Earnouts, relacionado ao AVP do saldo remanescente a pagar, que totalizam R\$ 2,2 milhões no 3T25;
- (ii) A despesa de R\$ 9,8 milhões decorrente da antecipação de recebíveis na operação de pagamentos, modalidade escolhida pela Companhia para o financiamento do capital de giro necessário nas operações de pagamentos. O referido valor em percentual do TPV foi de 0,43% no 3T25 ante 0,53% no 3T24;
- (iii) Menor receita financeira relacionada à aplicação do caixa da Companhia, principalmente pela redução do saldo de caixa resultante (i) do pagamento de Earnouts em 2024 e ao longo do 2T25, (ii) do programa de recompra de ações em 2024 e no 9M25, e (iii) do pagamento de

Comentário do Desempenho

dividendos de R\$ 40,0 milhões em novembro/24. Essa redução do saldo de caixa reduziu a receita financeira em R\$ 2,5 milhões no 3T25 em comparação ao 3T24.

// Lucro Líquido

(R\$ milhões)

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Consolidado								
Lucro (Prejuízo) Líquido	(287,8)	16,9	-1804,2%	15,8	-1920,8%	(257,2)	59,7	-531,0%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	6,9	4,6	50,5%	1,7	301,7%	10,5	11,2	-6,0%
(+) Amortização de intangíveis PPA	9,4	9,7	-2,7%	9,4	0,0%	28,2	29,7	-4,9%
(+) Ajuste de Earnout de Aquisições	2,2	7,5	-71,0%	6,7	-67,3%	16,2	28,6	-43,3%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	(117,4)	(1,6)	-7040,9%	8,4	-1502,6%	(108,7)	(22,1)	-392,1%
(+) Resultado das Operações Descontinuadas e Despesas Não Recorrentes	443,3	0,0	n/a	2,2	20193,8%	446,6	0,0	n/a
Lucro Líquido Ajustado	56,6	37,0	52,9%	44,2	28,2%	135,6	107,0	26,7%
<i>Margem Lucro Líquido Ajustado (%)</i>	<i>14,6%</i>	<i>10,6%</i>	<i>4,0 p.p.</i>	<i>11,9%</i>	<i>2,7 p.p.</i>	<i>12,2%</i>	<i>10,6%</i>	<i>1,6 p.p.</i>

O Prejuízo Líquido do 3T25 foi R\$ 287,8 milhões, impactado principalmente pela baixa do ativo da operação da Wake Creators. Ajustando o resultado por essa baixa de ativos alienados, dos Planos de Opções de Ações, Amortização de Intangíveis de PPA e os Ajustes de Earnouts de Aquisições, além do Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido, o Lucro Líquido Ajustado do período foi de R\$ 56,6 milhões.

Nos nove primeiros meses de 2025, o Lucro Líquido Ajustado foi de R\$ 135,6 milhões (+26,7% vs. o 9M24).

// Endividamento / Posição de caixa

(R\$ milhões)

LWSA	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24
Consolidado					
Dívida Bruta Bancária	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-) Caixa e Equivalente de Caixa	(309,3)	(277,3)	(399,3)	(447,4)	(460,3)
Dívida (Caixa) Líquida	(309,3)	(277,3)	(399,3)	(447,4)	(460,3)
(+) Passivo de arrendamento - Curto Prazo ¹	18,5	18,3	16,4	14,5	12,9
(+) Earnouts - Curto Prazo	17,3	23,8	237,7	231,1	188,8
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts - Curto Prazo	(273,5)	(235,2)	(145,2)	(201,8)	(258,7)
(+) Passivo de arrendamento - Longo Prazo ¹	60,6	63,2	61,9	59,9	57,8
(+) Earnouts - Longo Prazo	30,3	40,6	37,7	41,9	47,1
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts	(182,6)	(131,4)	(45,6)	(100,0)	(153,7)

¹ Passivo de arrendamento mercantil refere-se à adoção do CPC 06(R2)/IFRS 16 a partir de 1º de janeiro de 2019

Por conta principalmente da importante geração de caixa da Companhia no trimestre, o saldo de caixa passou de R\$ 277,3 milhões no 2T25 para R\$ 309,3 milhões no 3T25. Excluindo o saldo remanescente de Earnouts, o saldo líquido de caixa é de R\$ 182,6 milhões.

Comentário do Desempenho

Lembrando que (i) o caixa referente à venda de Wake Creators entrará apenas no 4T25; (ii) o saldo de Passivo de Arrendamento tem prazo de amortização de 60 meses e (ii) R\$ 30,3 milhões do saldo a pagar de Earnouts será liquidado até o 2T27. O Caixa Líquido no Curto Prazo é de R\$ 273,5 milhões.

// Fluxo de Caixa

(R\$ milhões)

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Consolidado								
Resultado antes do IR e CS	(403,3)	25,9	-1657,2%	27,1	-1588,4%	(352,5)	80,3	-539,0%
Itens que não afetam caixa	465,8	47,6	879,5%	45,7	918,5%	558,2	137,8	305,1%
Variação no Capital de Giro	40,4	(35,0)	215,6%	59,8	-32,4%	42,8	(142,3)	130,1%
Caixa Líquido das Atividades Operacionais (A)	102,9	38,5	167,4%	132,6	-22,4%	248,5	75,8	227,6%
Capex - Imobilizado	(11,6)	(6,5)	-79,2%	(8,4)	-37,0%	(24,3)	(20,2)	-20,6%
Capex - Desenvolvimento	(20,8)	(22,1)	5,6%	(21,5)	3,0%	(63,0)	(58,4)	-7,8%
Fluxo de Caixa Livre - Após Capex	70,5	10,0	607,6%	102,7	-31,3%	161,2	(2,8)	5943,1%
Aquisição	0,0	0,0	n/a	(217,7)	100,0%	(222,7)	(557,4)	60,1%
Outros Investimentos	0,0	0,0	n/a	(1,0)	100,0%	(1,3)	(1,1)	-14,1%
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos (B)	(32,4)	(28,5)	-13,6%	(248,6)	87,0%	(311,2)	(637,1)	51,2%
Empréstimos e financiamentos	0,0	0,0	100,0%	0,0	n/a	0,0	(0,1)	96,3%
Arrendamentos Mercantis	(6,6)	(4,9)	-34,5%	(6,6)	-0,7%	(18,9)	(14,7)	-28,2%
Recompra de Ações / Dividendos / Outros	(31,8)	(110,5)	71,2%	0,6	-5195,4%	(56,5)	(151,9)	62,8%
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (C)	(38,5)	(115,5)	66,7%	(6,0)	-544,5%	(75,3)	(166,7)	54,8%
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa (A + B + C)	32,0	(105,5)	130,4%	(122,0)	126,3%	(138,1)	(727,9)	81,0%

O caixa líquido proveniente das atividades operacionais totalizou R\$ 102,9 milhões no 3T25, montante 167,4% superior ao registrado no 3T24. No acumulado dos nove primeiros meses de 2025, o caixa líquido das atividades operacionais totalizou R\$ 248,5 milhões.

Destacamos no 3T25: (i) maior utilização do capital de terceiros na operação de pagamentos, com queda na despesa financeira com antecipação de recebíveis, que ficou em 0,4% do TPV; e (ii) desembolso de R\$ 1,3 milhões de imposto de renda e contribuição social (vs. R\$ 26,1 milhões no 3T24 e R\$ 4,8 milhões no 2T25), resultado, principalmente, da simplificação da estrutura organizacional com as incorporações de Tray, Bling e Etus em agosto/24 e KingHost, Melhor Envio e Ideris em fevereiro/25.

Com relação ao Capital de Giro, como mencionado no último trimestre, a Companhia mira na melhor eficiência financeira de alocação de capital, entre trimestres podemos observar variações, no entanto, em uma janela de prazo maior a tendência é de normalização e geração de caixa.

Neste trimestre, o Capex de Desenvolvimento apresentou queda de 5,6% quando comparado ao 3T24, enquanto o Capex de Imobilizado apresentou um crescimento de cerca de R\$ 5,0 milhões na comparação com o trimestre anterior (2T25) principalmente por conta dos investimentos realizados na infraestrutura da Companhia relacionados ao produto Locaweb Cloud (comentado no último call de resultados).

O Fluxo de Caixa Livre – Após Capex apresentou crescimento de 610,0% na comparação com o 3T24 atingindo R\$ 70,5 milhões. No 9M25, o Fluxo de Caixa Livre – Após Capex atingiu R\$ 161,2 milhões.

Comentário do Desempenho

No 3T25, realizamos o pagamento de R\$ 28,6 milhões em Dividendos e recomparamos cerca de R\$ 3 milhões em ações de própria emissão da Companhia.

Vale lembrar que o caixa referente às vendas da Wake Creators e da Nextios entrarão apenas nos resultados do 4T25.

// EBITDA Ajustado – Capex e Despesa Financeira com Recebíveis

(R\$ milhões)

LWSA	3T25	3T24	vs 3T24	2T25	vs 2T25	9M25	9M24	vs 9M24
Consolidado								
EBITDA Ajustado	87,0	73,7	18,1%	75,9	14,6%	233,1	200,1	16,5%
(-) Capex	32,4	28,5	13,6%	29,9	8,3%	87,3	78,6	11,1%
(-) Despesa Financeira com Antecipação de Recebíveis	9,8	10,5	-6,7%	10,5	-6,5%	30,8	30,8	0,3%
Geração de Caixa (R\$ mln)	44,8	34,7	29,4%	35,5	26,3%	115,0	90,7	26,7%
Margem (%)	11,6%	9,9%	1,7 p.p	9,6%	2,0 p.p	10,4%	9,0%	1,4 p.p

O indicador medido pelo EBITDA Ajustado menos o Capex e a Despesa Financeira com Antecipação de Recebíveis, passou de R\$ 34,7 milhões no 3T24 para R\$ 44,8 milhões no 3T25, com crescimento de 29,4% no período e uma expansão de 1,7 p.p. na margem.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

Operações

A LWSA S.A., anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A. (doravante denominada “Companhia” também denominada como “Grupo” ou “LWSA”), sediada na Rua Itapaiúna, 2.434 - São Paulo/SP, com operações iniciadas em 1998, é uma das empresas pioneiras em soluções Business to Business (B2B) para transformação digital de negócios no Brasil. A Companhia oferece um portfólio variado de soluções integradas, com o propósito de ajudar os negócios de seus clientes a nascerem e prosperarem por meio do uso da tecnologia.

A Companhia possui dois segmentos operacionais: (i) Be Online e Software as a Service (SaaS) & Solutions ("Be Online & SaaS"), os quais são oferecidos aos seus clientes por meio das marcas: Locaweb, Wake Experience, Nextios, Kinghost, Delivery Direto e Connectplug; e (ii) Commerce, oferecido aos seus clientes por meio das marcas: Tray, Wake, Yapay, Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, Pagcerto, Bagy, Octadesk, Wake Creators e Síntese. Esses segmentos de negócios são extremamente complementares, geram grandes sinergias operacionais para a Companhia e seus clientes e juntos formam um ecossistema que permite a forte realização de cross-selling e up-selling dentro da sua extensa e diversificada base de clientes de, aproximadamente, 702 mil clientes ativos, provenientes dos mais variados setores da economia, com maior concentração em empresas de pequeno e médio portes.

2 Resumo das principais práticas contábeis materiais

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas.

Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.1 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Controladas	Participação	% De Participação	
		2025	2024
Locaweb Telecom	Direta	100%	100%
Yapay	Direta	100%	100%
Wake	Direta	100%	100%
LWK Hosting (b)	Direta	-	100%
Cyberweb (b)	Indireta	-	100%
IT Capital (Delivery Direto)	Direta	100%	100%
Locaweb Commerce (b)	Direta	-	100%
Ideris (b)	Indireta	-	100%
Melhor Envio (b)	Indireta	-	100%
Vindi Tecnologia	Direta	100%	100%
Vindi Pagamentos	Indireta	100%	100%
Connectplug	Direta	100%	100%
Bagy Sul	Direta	100%	100%
Credisfera	Direta	100%	100%
Samurai Holding	Direta	100%	100%
Samurai Desenvolvimento	Indireta	100%	100%
Organisys Payments Holding	Direta	100%	100%
Pagcerto	Indireta	100%	100%
Bagy	Direta	100%	100%
Octadesk	Direta	100%	100%
Wake Creators (a)	Direta	100%	100%
LW Ventures FIP	Direta	100%	100%
Síntese	Direta	100%	100%

(a) Em setembro de 2025, a operação desta controlada foi considerada como ativos mantidos para venda.

(b) Em fevereiro de 2025, essas empresas foram incorporadas à controladora.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

2.2 Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária (R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração Intermediária (R1) e a norma internacional *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

2.3 Incorporação de controladas**2.3.1 Incorporação da LWK Hosting**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da LWK Hosting Participações Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	42.771
Ativo não circulante	42.771
Investimentos	42.771
Acervo líquido incorporado	42.771

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

2.3.2 Incorporação da Cyberweb

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Cyberweb Networks Ltda. pela LWK Hosting Participações Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	48.399
Ativo circulante	39.489
Caixa e equivalentes de caixa	32.947
Contas a receber	1.412
Impostos a recuperar	1.765
Outros ativos	3.365
Ativo não circulante	8.910
Imposto de renda e contribuição social diferidos	157
Outros ativos	168
Imobilizado	5.345
Ativo de direito de uso	453
Intangível	2.787
Passivo	31.761
Passivo circulante	21.366
Fornecedores	420
Passivo de arrendamento	512
Pessoal, encargos e benefícios sociais	865
Outros tributos a recolher	464
Serviços a prestar	10.784
Recebimentos a repassar	73
Impostos parcelados	2.881
Partes relacionadas	4.835
Outros passivos	532
Passivo não circulante	10.395
Provisão para demandas judiciais	43
Impostos parcelados	10.352
Acervo líquido incorporado	16.638

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

2.3.3 Incorporação da Locaweb Commerce

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Locaweb Commerce Holding Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	363.574
Ativo circulante	10
Caixa e equivalentes de caixa	10
Ativo não circulante	363.564
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.717
Investimentos	334.847
Passivo	7.091
Passivo circulante	1.591
Obrigação com aquisição de investimentos	1.581
Partes relacionadas	10
Passivo não circulante	5.500
Obrigação com aquisição de investimentos	5.500
Acervo líquido incorporado	<u>356.483</u>

2.3.4 Incorporação da Ideris

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Ideris Tecnologia da Informação Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	11.494
Ativo circulante	3.762
Caixa e equivalentes de caixa	2.240
Contas a receber	538
Impostos a recuperar	230
Outros ativos	754
Ativo não circulante	7.732
Depósitos judiciais	3
Imobilizado	480
Intangível	7.249
Passivo	3.519
Passivo circulante	2.230
Fornecedores	33
Pessoal, encargos e benefícios sociais	116
Outros tributos a recolher	403
Partes relacionadas	1.555
Outros passivos	123
Passivo não circulante	1.289
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.289
Acervo líquido incorporado	7.975

2.3.5 ***Incorporação da Melhor Envio***

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Melhor Envio Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	102.956
Ativo circulante	98.740
Caixa e equivalentes de caixa	65.907
Contas a receber	25.080
Impostos a recuperar	2.497
Outros ativos	5.256
Ativo não circulante	4.216
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.693
Imobilizado	1.770
Ativo de direito de uso	526
Intangível	227
Passivo	59.729
Passivo circulante	59.359
Fornecedores	280
Passivo de arrendamento	208
Pessoal, encargos e benefícios sociais	2.626
Outros tributos a recolher	1.898
Serviços a prestar	11.852
Recebimentos a repassar	30.832
Partes relacionadas	9.362
Outros passivos	2.301
Passivo não circulante	370
Provisão para demandas judiciais	35
Passivo de arrendamento	335
Acervo líquido incorporado	43.227

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

3 Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários restritos e ativo financeiro

3.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	63	25.783	6.333	48.786
CDB e Compromissada (a)	14.971	18.538	82.792	75.212
Fundos (b)	195.540	204.047	220.185	323.380
	210.574	248.368	309.310	447.378

- (a) Em 30 de setembro de 2025, o consolidado das aplicações financeiras e Certificados de Depósitos Bancários (CDB), eram remuneradas à uma taxa média de 98,23% do CDI no trimestre e de 100,47% do CDI nos últimos 12 meses (107,2% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas à um insignificante risco de mudança de valor.
- (b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade.

A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	30/09/2025	31/12/2024
Juros pós	100,00%	100,00%
Caixa e CPR	31,38%	33,28%
Crédito privado	46,66%	49,35%
FIDC	0,35%	0,19%
Títulos públicos	18,03%	15,10%
Derivativos	3,58%	2,08%
Juros pré	0,00%	0,01%
Crédito privado	3,30%	2,08%
Derivativos	-3,30%	-2,07%
Inflação	0,00%	-0,01%
Derivativos	-0,28%	0,02%
Crédito privado	0,28%	0,01%
Total	100,00%	100,0%

3.2 Títulos e valores mobiliários restritos

Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CDB	-	-	-	1.727
Letras do Tesouro Nacional	-	-	33.610	51.622
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	37.927	43.201
	-	-	71.537	96.550

3.3 Ativos financeiros

Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“LW Ventures”), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

O valor destes investimentos em 30 de setembro de 2025, era de R\$12.944 (R\$15.015 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

4 Contas a receber, serviços a prestar e recebimentos a repassar**4.1 Contas a receber**

O saldo de contas a receber é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Administradoras de cartão de crédito	73.761	19.700	734.218	672.500
Contas a receber de clientes	13.959	18.186	30.469	44.445
Total de contas a receber	87.720	37.886	764.687	716.945
Perdas de créditos esperadas	(3.473)	(2.472)	(6.161)	(4.525)
Total de contas a receber líquidas	84.247	35.414	758.526	712.420

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores a vencer	80.991	31.376	753.205	704.730
Valores vencidos:				
Até 30 dias	1.910	1.832	2.868	3.791
De 31 a 90 dias	1.346	1.151	2.453	1.502
De 91 a 180 dias	1.196	1.055	2.390	2.397
Acima de 181 dias	2.277	2.472	3.771	4.525
Contas a receber bruta	87.720	37.886	764.687	716.945

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

A movimentação da perda de crédito esperada da Companhia e de suas Controladas para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	<u>(2.472)</u>	<u>(535)</u>	<u>(4.525)</u>	<u>(5.313)</u>
Adições	(1.987)	(1.801)	(12.915)	(8.619)
Reversão	-	771	9.840	9.407
Transferência ativos mantidos para venda	986	-	1.439	-
Incorporação (i)	-	(907)	-	-
Saldo final	<u>(3.473)</u>	<u>(2.472)</u>	<u>(6.161)</u>	<u>(4.525)</u>

- (i) O montante refere-se à uma parcela do saldo de contas a receber incorporado.

As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes.

A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado. A Companhia possui mais de 714 mil clientes finais ativos na carteira e nenhum cliente representa 5% ou mais da receita em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

4.2 Serviços a prestar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Serviços a prestar	116.720	74.928	121.319	100.189
Circulante	115.308	74.080	119.907	99.341
Não circulante	1.412	848	1.412	848

4.3 Recebimentos a repassar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Recebimento a repassar	52.233	-	649.554	614.723
Circulante	52.233	-	649.554	614.723

Em 30 de setembro de 2025, está registrado o saldo consolidado de R\$ 649.554 (R\$ 614.723 em 31 de dezembro de 2024) referente à recebimentos a repassar. Deste montante, R\$ 71.520 (R\$ 86.883 em 31 de dezembro de 2024) correspondem aos saldos em moeda eletrônica mantidos em contas de pagamento pré-paga. Esses valores representam exigibilidades e podem ser resgatados a qualquer momento pelos usuários da Pagcerto.

5 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	843	1.333	1.857	3.165
Adiantamento a funcionários e benefícios	6.059	4.352	10.283	6.978
Licença de softwares a apropriar	19.240	12.853	23.191	15.644
Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 6)	5.629	8.507	-	-
Associação de programa PHENOM 100	2.718	2.718	2.718	2.718
Ativo de indenização por combinação de negócios (Nota explicativa 14.1)	-	-	156	5.380
Certificados digitais	3.630	6.452	3.630	6.452
Outros ativos	2.447	5.323	3.129	7.118
	40.566	41.538	44.964	47.455
Circulante	35.895	35.886	39.699	36.038
Não circulante	4.671	5.652	5.265	11.417

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

6 Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas referem-se basicamente à transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia.

a. Transações e saldos

A Companhia e suas controladas operam e são administradas integradamente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes.

A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora			
	Ativo circulante		Passivo circulante	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
LW Commerce	-	10	-	-
Cyberweb	-	562	-	-
Wake	-	297	(624)	-
Yapay	2.527	2.784	-	-
Locaweb Telecom	-	47	(21)	-
Síntese	366	441	-	-
IT Capital (Delivery Direto)	254	224	-	-
Melhor Envio	-	1.590	-	-
Ideris	-	86	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	(441)
Octadesk	517	458	-	-
Wake Creators	-	299	-	-
Credisfera	99	141	-	-
Samurai	-	1	-	-
Cplug	302	262	-	-
Pagcerto	113	86	-	-
Vindi Tecnologia	599	589	-	-
Bagy Sul	690	279	-	-
Bagy	162	351	-	-
	5.629	8.507	(1.086)	(441)

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora					
	Receitas		Custos		Despesas	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Tray Tecnologia (a)	-	763	-	-	-	-
Yapay (a) (b)	4	11	-	-	(3.176)	(89)
Locaweb Telecom (c)	-	-	(52)	(39)	-	-
MG4 (e)	-	-	(7.734)	(7.246)	(2.249)	(2.107)
Wake (a)	50	305	-	-	-	-
Cyberweb (a)	179	762	(34)	-	-	-
IT Capital (Delivery Direto) (a)	17	50	-	-	-	-
Connectplug (a)	6	81	-	-	-	-
Bling (a) (b)	-	20	-	-	-	-
Octadesk (b)	257	89	(551)	(5)	(238)	-
Bagy Sul (Dooca) (a)	87	79	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	-	(728)	-	-	-
Vindi Tecnologia (a)	80	111	(10)	-	(35)	-
Bagy (a)	77	69	-	-	(26)	-
Síntese (a)	113	97	-	-	-	-
Wake Creators (b)	223	-	-	-	(33)	-
WW Marques (e)	-	-	-	-	(872)	-
	1.093	2.437	(9.109)	(7.290)	(6.629)	(2.196)

- (a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico.
(b) Despesa com licenciamento de software.
(c) Custos e despesas com telefonia.
(d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia.
(e) Custos e despesas com aluguéis de imóveis (desembolso caixa).

	Consolidado					
	Receitas		Custos		Despesas	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
MG4	-	-	(7.734)	(7.246)	(2.249)	(2.107)
WW Marques	-	-	-	-	(872)	(832)
	-	-	(7.734)	(7.246)	(3.121)	(2.939)

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas.

A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R\$1.139. O valor total de aluguel pago no período findo em 30 de setembro de 2025, foi de R\$ 9.983 (R\$9.353 no mesmo período de 2024). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 10 e 12.2.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

A Companhia mantém contrato de locação do imóvel da filial Tray com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R\$97. O valor total de aluguel pago no período findo em 30 de setembro de 2025, foi de R\$ 872 (R\$832 no mesmo período de 2024). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 10 e 12.2.

A administração da Companhia avalia que não há efeitos presentes ou futuros sobre a situação patrimonial e financeira das empresas em função da descontinuidade das operações realizadas com a referida parte relacionada, face aos direitos de preferência pactuados tanto sobre o imóvel, como sobre a MG4.

b. Remuneração de administradores

As despesas com remuneração dos administradores nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão apresentadas abaixo:

	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração	11.269	9.626
Encargos e benefícios	4.708	3.369
Despesas com plano de compra de ações (i)	<u>5.133</u>	<u>4.491</u>
Total	<u>21.110</u>	<u>17.486</u>

(i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 16).

7 Investimentos

Os investimentos estão compostos da seguinte forma em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	<u>Controladora</u>	
	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	905.727	1.811.335
Provisão para perdas com investimentos	<u>(4.613)</u>	<u>(1.024)</u>
Total de investimentos	<u>901.114</u>	<u>1.810.311</u>
Reconciliação do investimento		
Investimentos em controladas e coligadas	261.300	662.633
Ágio na aquisição de investimentos	<u>639.814</u>	<u>1.147.678</u>
Total de investimentos líquidos	<u>901.114</u>	<u>1.810.311</u>

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

A composição do ágio sobre os investimentos realizados pela Companhia está demonstrada abaixo:

	Saldo em 31/12/2024	Transferência	Saldo em 30/09/2025
Investida			
Diretas			
Kinghost (i)	38.905	(38.905)	-
It Capital (Delivery Direto)	26.685	-	26.685
Vindi Tecnologia	181.606	-	181.606
Connectplug	26.301	-	26.301
Octadesk	172.260	-	172.260
Wake Creators (ii)	468.958	(468.958)	-
Credisfera	77.630	-	77.630
Síntese	47.583	-	47.583
Bagy	43.839	-	43.839
Bagy Sul (Dooca)	41.054	-	41.054
Wake	2.895	-	2.895
Samurai Holding	19.962	-	19.962
Total de ágio na aquisição de investimentos	<u>1.147.678</u>	<u>(507.863)</u>	<u>639.815</u>

- (i) Transferência para o intangível originária da incorporação (Nota 9).
- (ii) Transferência ativos mantidos para venda, alienação Wake Creators (Nota 26).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

Abaixo demonstramos as principais informações financeiras das controladas:

Saldo em 30/09/2025									
	% Participação	Ativo	Passivo	Capital Social	Reserva De Capital	Patrimônio Líquido		Receita Líquida	Resultado do período
						Reserva de Lucros (Prejuízos) acumulados	Total PL		
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	92	20	4.181	-	(4.109)	72	372	(73)
Yapay	100%	817.053	614.583	68.515	1.480	132.475	202.470	191.908	14.933
LWK Kinghost (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	2.827
It Capital (Delivery Direto)	100%	9.565	2.143	13.542	547	(6.667)	7.422	9.133	5.128
Locaweb Commerce (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	8.411
Vindi Tecnologia	100%	25.848	9.027	67.122	8.206	(58.507)	16.821	31.022	(13.873)
Connectplug	100%	3.943	7.521	12.674	445	(16.697)	(3.578)	22.501	(5.497)
Octadesk	100%	18.158	10.990	7.183	236	(251)	7.168	47.473	6.401
Wake Creators (ii)	100%	-	-	-	-	-	-	56.167	(4.447)
Fbits	100%	50.726	12.995	77.296	2.606	(42.171)	37.731	23.944	(22.309)
Bagy Sul (Dooca)	100%	2.184	3.219	17.567	140	(18.742)	(1.035)	4.052	(6.017)
Credisfera	100%	3.310	2.190	41.503	480	(40.863)	1.120	5.330	(1.590)
Samurai Holding	100%	1.178	737	5.934	-	(5.493)	441	-	31
Bagy	100%	7.238	2.730	29.244	104	(24.840)	4.508	13.565	(4.324)
Síntese	100%	15.341	4.575	805	31	9.930	10.766	20.119	(63)
Organisys Payments Holding	100%	28.145	1.845	20.708	(864)	6.456	26.300	-	6.081
LW Ventures	100%	12.944	-	22.780	-	(9.836)	12.944	-	(3.326)
Participações indiretas									
Cyberweb (i)	100%	-	-	-	-	-	-	9.308	2.827
Melhor Envio (i)	100%	-	-	-	-	-	-	27.164	8.331
Ideris (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.041	326
Vindi Pagamentos	100%	789	-	1.033	-	(244)	789	-	(4)
Samurai Desenvolvimento	100%	1.248	72	6.728	-	(5.552)	1.176	158	33
PagCerto	100%	94.580	75.896	20.708	1.600	(3.624)	18.684	2.819	6.848

(i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro, a receita líquida e o resultado referem-se somente a esse período (Nota 2.3).

(ii) Transferência ativos mantidos para venda (alienação Wake Creators) (Nota 26).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Saldo em 31/12/2024									
	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido				Receita Líquida	Resultado do exercício
				Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL		
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	114	171	3.979	-	(4.036)	(57)	342	(464)
Yapay	100%	755.683	559.475	59.419	112.678	24.111	196.208	238.646	26.250
Tray Tecnologia (i)	100%	-	-	-	-	-	-	75.007	(10.433)
LWK Kinghost	100%	40.539	-	1.990	578	37.971	40.539	-	11.510
IT Capital (Delivery Direto)	100%	4.394	2.145	13.542	503	(11.796)	2.249	12.729	1.262
Locaweb Commerce	100%	367.953	7.091	407.353	303	(46.794)	360.862	-	28.354
Etus (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.759	837
Vindi Tecnologia	100%	42.469	13.910	65.257	7.936	(44.634)	28.559	38.474	(10.601)
Connectplug	100%	1.947	2.914	9.985	248	(11.200)	(967)	25.971	(2.136)
Bling (i)	100%	-	-	-	-	-	-	118.142	29.283
Octadesk	100%	8.978	8.328	7.184	118	(6.652)	650	55.896	3.277
Wake Creators	100%	32.267	15.446	35.620	164	(18.963)	16.821	68.384	(8.958)
Wake	100%	54.565	8.297	64.194	1.936	(19.862)	46.268	24.538	(19.900)
Bagy Sul	100%	2.471	2.081	12.987	128	(12.725)	390	6.457	(5.041)
Credisfera	100%	4.407	2.162	41.237	282	(39.274)	2.245	9.566	(9.187)
Samurai Holding	100%	1.143	737	5.930	-	(5.524)	406	-	(517)
Bagy	100%	10.909	2.115	29.244	66	(20.516)	8.794	25.683	493
Síntese	100%	15.092	4.294	806	-	9.992	10.798	27.664	5.915
LW Ventures	100%	15.015	-	21.525	-	(6.510)	15.015	-	(2.777)
Participações indiretas									
Cyberweb	100%	44.670	30.265	2.679	579	11.147	14.405	56.341	11.510
Melhor Envio	100%	106.699	59.050	3.144	267	44.238	47.649	148.621	28.535
Ideris	100%	10.549	2.863	20.078	36	(12.428)	7.686	13.111	2.030
Vindi Pagamentos	100%	793	-	1.033	-	(240)	793	-	(48)
Samurai Desenvolvimento	100%	1.168	25	6.728	-	(5.585)	1.143	723	(514)
Organisys Payments Holding	100%	22.467	2.245	20.708	(860)	374	20.222	-	(1.074)
Pagcerto	100%	143.041	131.195	20.708	1.608	(10.470)	11.846	4.048	(578)
Qint	100%	-	-	-	-	-	-	135	40

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

- (i) Tray, Etus e Bling foram incorporadas em agosto, a receita líquida e o resultado referem-se somente a esse período.

A movimentação dos investimentos em controladas está apresentada abaixo:

Investida	Equivalência patrimonial							Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial	Outros/ Amortização PPA	Total	Plano de ação	Outros (i)	
Telecom	(57)	202	(73)	-	(73)	-	-	72
Yapay	196.208	9.096	14.933	-	14.933	515	(18.282)	202.470
LWK Kinghost	23.268	-	2.827	(254)	2.573	(578)	(25.263)	-
It Capital (Delivery Direto)	(4.587)	-	5.128	-	5.128	45	-	586
Locaweb Commerce	360.862	-	8.411	-	8.411	(303)	(368.970)	-
Vindi Tecnologia	8.075	1.865	(13.873)	(3.841)	(17.714)	270	-	(7.504)
CPlug	(4.633)	2.689	(5.497)	(702)	(6.199)	196	-	(7.947)
Octadesk	(4.253)	-	6.401	(1.076)	5.325	118	-	1.190
Wake Creators	178	-	(4.447)	(3.841)	(8.288)	85	8.025	-
Wake (Fbits)	46.269	13.102	(22.309)	-	(22.309)	669	-	37.731
Bagy Sul (Dooça)	(4.830)	4.580	(6.017)	(1.021)	(7.038)	13	-	(7.275)
Credisfera	(1.418)	266	(1.590)	(717)	(2.307)	198	-	(3.261)
Samurai Holding	(1.660)	5	31	(404)	(373)	-	-	(2.028)
Organisys Payments Holding	20.222	-	6.081	-	6.081	(8)	-	26.295
Bagy	7.606	-	(4.324)	(254)	(4.578)	38	-	3.066
Síntese	6.368	-	(63)	(1.375)	(1.438)	31	-	4.961
LW Ventures	15.015	1.255	(3.326)	-	(3.326)	-	-	12.944
	662.633	33.060	(17.707)	(13.485)	(31.192)	1.289	(404.490)	261.300

- (i) LWK Kinghost e Locaweb Commerce referem-se à incorporação (Nota 2.3). Yapay refere-se à recompra de ações próprias e Wake Creators refere-se à transferência de ativos mantidos para venda (Nota 26).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
 Informações contábeis intermediárias individuais
 e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Equivalência patrimonial									
Investida	Saldo em 31/12/2023	Incorporação	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total	Plano de remuneração baseado em ação	Outros	Saldo em 30/09/2024
Locaweb Telecom	(179)	-	461	(359)	-	(359)	-	-	(77)
Yapay	161.557	-	120.000	20.166	-	20.166	(32)	(111.233)	190.458
Tray Tecnologia	227.513	-	66.174	(10.433)	-	(10.433)	(3.094)	(280.160)	-
LWK Kinghost	13.710	-	-	7.844	(1.719)	6.125	107	-	19.942
IT Capital (Delivery Direto)	(5.000)	-	-	538	(1.016)	(478)	93	-	(5.385)
Locaweb Commerce	247.430	-	82.944	22.358	-	22.358	90	-	352.822
Etus	(4.601)	-	-	837	(954)	(117)	(49)	4.767	-
Vindi Tecnologia	8.316	-	11.897	(7.810)	(3.841)	(11.651)	404	-	8.966
Connectplug	(2.131)	-	-	(1.813)	(702)	(2.515)	83	-	(4.563)
Bling	14.441	-	-	29.283	(7.319)	21.964	(551)	(35.854)	-
Octadesk	(6.593)	-	450	2.473	(1.076)	1.397	17	-	(4.729)
Wake Creators	8.314	-	5.894	(7.922)	(3.841)	(11.763)	38	-	2.483
Wake	-	34.921	2.968	(1.105)	-	(1.105)	39	-	36.823
Bagy Sul	-	(4.441)	-	(409)	(113)	(522)	8	-	(4.955)
Credisfera	-	(2.192)	823	(102)	(80)	(182)	(4)	-	(1.555)
Samurai Holding	-	(1.375)	1	(46)	(45)	(91)	-	-	(1.465)
Organisys Payments Holding	-	13.216	-	(28)	-	(28)	-	-	13.188
Bagy	-	7.169	-	(291)	(28)	(319)	4	-	6.854
Síntese	-	4.797	-	713	(153)	560	-	-	5.357
LW Ventures	16.617	-	1.100	918	-	918	-	-	18.635
	679.394	52.095	292.712	54.812	(20.887)	33.925	(2.847)	(422.480)	632.799

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

7.1 Obrigação com aquisição de investimentos

O saldo de obrigação com aquisição de investimentos está composto por:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Etus	1.572	1.424	1.572	1.424
Melhor Envio	5.951	-	5.951	7.081
Social Miner	2.540	2.664	2.540	2.664
Bagy Sul (Dooça)	537	589	537	589
Credisfera	2.719	6.755	2.719	6.755
Samurai	1.661	1.646	1.661	1.646
Bling	18.250	16.626	18.250	16.626
PagCerto	-	-	1.585	1.585
Bagy	2.579	30.128	2.579	30.128
Octadesk	8.754	72.461	8.754	72.461
Wake Creators (i)	-	88.565	-	88.565
Qint	1.464	1.448	1.464	1.448
Síntese	-	41.991	-	41.991
Total de obrigações com investimentos	46.027	264.297	47.612	272.963
Circulante	17.280	229.343	17.280	231.064
Não circulante	28.747	34.954	30.332	41.899

(i) Transferência outros passivos (alienação Wake Creators).

A movimentação das obrigações com aquisição de investimentos está apresentada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	264.297	272.963
Pagamentos parcelas retidas e contraprestações contingentes	(222.650)	(222.650)
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	16.206	16.206
Incorporação (Nota 2.3)	7.081	-
Transferência outros passivos (alienação Wake Creators)	(18.980)	(18.980)
Outros créditos	73	73
Saldo em 30/09/2025	46.027	47.612

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

8 Imobilizado

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

	Controladora					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	21.771	41.181	4.758	344.851	2.232	414.793
Incorporação (Nota 2.3)	21.213	582	537	1.638	252	24.222
Adições do período	1.325	168	132	21.864	-	23.489
Baixas	(32)	-	(44)	(1.066)	(421)	(1.563)
Saldos em 30 de setembro de 2025	44.277	41.931	5.383	367.287	2.063	460.941
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(15.364)	(28.507)	(2.642)	(305.554)	(925)	(352.992)
Incorporação (Nota 2.3)	(15.550)	(267)	(275)	(505)	(30)	(16.627)
Depreciação do período	(3.920)	(2.153)	(305)	(13.875)	(282)	(20.535)
Baixas	30	-	38	1.066	417	1.551
Transferências	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2025	(34.804)	(30.927)	(3.184)	(318.868)	(820)	(388.603)
Valor residual						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.407	12.674	2.116	39.297	1.307	61.801
Saldos em 30 de setembro de 2025	9.473	11.004	2.199	48.419	1.243	72.338

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados
Total ativo imobilizado						
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	13.476	35.322	2.956	314.656	171	1.550
Incorporação (Nota 2.3)	7.000	5.596	1.795	14.483	-	147
Adições do período	226	159	4	10.807	-	-
Baixas	(43)	-	-	-	(171)	(368)
Saldos em 30 de setembro de 2024	20.659	41.077	4.755	339.946	-	1.329
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(8.605)	(21.026)	(1.649)	(276.579)	-	(884)
Incorporação (Nota 2.3)	(4.902)	(5.099)	(739)	(12.176)	-	(135)
Depreciação do período	(1.231)	(1.742)	(163)	(12.141)	-	(198)
Baixas	27	-	-	-	-	238
Saldos em 30 de setembro de 2024	(14.711)	(27.867)	(2.551)	(300.896)	-	(979)
Valor residual						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.871	14.296	1.307	38.077	171	666
Saldos em 30 de setembro de 2024	5.948	13.210	2.204	39.050	-	350

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

	Consolidado					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	47.067	46.936	6.909	352.953	2.525	456.390
Transferência ativos mantidos para venda (Nota 26)	(2.100)	-	(137)	(99)	-	(2.336)
Adições do período	1.544	555	202	22.182	43	24.526
Baixas	(2.454)	(635)	(95)	(1.112)	(421)	(4.717)
Saldos em 30 de setembro de 2025	44.057	46.856	6.879	373.924	2.147	473.863
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(29.609)	(31.864)	(3.524)	(309.746)	(975)	(375.718)
Transferência ativos mantidos para venda (Nota 26)	1.554	-	29	67	-	1.620
Depreciação do período	(6.036)	(3.083)	(433)	(14.791)	(289)	(24.632)
Baixas	2.383	635	86	1.112	417	4.633
Saldos em 30 de setembro de 2025	(31.738)	(34.312)	(3.842)	(323.358)	(847)	(394.097)
Valor residual						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.458	15.072	3.385	43.207	1.550	80.672
Saldos em 30 de setembro de 2025	12.319	12.544	3.037	50.566	1.300	79.766

(*) Não houve indicadores de *impairment* no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

Consolidado						
Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
44.218	43.708	6.505	335.563	215	1.979	432.188
1.718 (167)	2.774 -	483 (84)	12.445 (43)	- (204)	- (368)	17.420 (866)
45.769	46.482	6.904	347.965	11	1.611	448.742
(21.190)	(27.343)	(3.036)	(290.143)	-	(1.045)	(342.757)
(6.437) 116	(3.292) -	(415) 70	(14.596) 27	- -	(214) 238	(24.954) 451
(27.511)	(30.635)	(3.381)	(304.712)	-	(1.021)	(367.260)
23.028 18.258	16.365 15.847	3.469 3.523	45.420 43.253	215 11	934 590	89.431 81.482

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025

9 Intangível

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

	Controladora						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.915	62.281	178.047	872	604.689	37.588	959.392
Incorporação (Nota 2.3)	7.376	201	10.921	-	-	-	18.498
Adições do período	8.035	-	28.695	-	-	-	36.730
Transferências (i)	15.044	12.424	-	-	323.744	8.677	359.889
Saldos em 30 de setembro de 2025	106.370	74.906	217.663	872	928.433	46.265	1.374.509
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(44.086)	(1.853)	(67.256)	(806)	-	(19.956)	(133.957)
Incorporação (Nota 2.3)	(6.049)	-	(2.186)	-	-	-	(8.235)
Amortização do período	(11.509)	(1.163)	(22.744)	(65)	-	(3.895)	(39.376)
Transferências (i)	(14.082)	(7.065)	-	-	-	(7.583)	(28.730)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(75.726)	(10.081)	(92.186)	(871)	-	(31.434)	(210.298)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.829	60.428	110.791	66	604.689	17.632	825.435
Saldos em 30 de setembro de 2025	30.644	64.825	125.477	1	928.433	14.831	1.164.211

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20.653	5.007	89.811	872	75.983	3.775	196.101
Incorporação	5.984	21	59.055	-	6.833	386	72.279
Adições do período	6.007	-	18.807	-	-	-	24.814
Transferências (i)	38.522	58.826	-	-	521.873	33.427	652.648
Saldos em 30 de setembro de 2024	71.166	63.854	167.673	872	604.689	37.588	945.842
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(9.542)	(1.444)	(33.503)	(719)	-	(3.775)	(48.983)
Incorporação	(2.641)	(5)	(16.230)	-	-	(386)	(19.262)
Amortização do período	(2.968)	(326)	(11.012)	(65)	-	(367)	(14.738)
Transferência (i)	(25.796)	(1.162)	-	-	-	(14.326)	(41.284)
Saldos em 30 de setembro de 2024	(40.947)	(2.937)	(60.745)	(784)	-	(18.854)	(124.267)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	11.111	3.563	56.308	153	75.983	-	147.118
Saldos em 30 de setembro de 2024	30.219	60.917	106.928	88	604.689	18.734	821.575

(i) Transferência de investimento para intangível originária da incorporação da LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris (Nota 7).

(a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados às inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 anos.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025

A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

	Consolidado						
Custo	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Saldos em 31 de dezembro de 2024	173.743	161.250	284.714	872	1.897.136	55.305	2.573.020
Transferência ativos mantidos para venda (Nota 26)	(11.414)	(29.482)	-	-	(428.139)	-	(469.035)
Adições do período	8.039	-	54.977	-	-	-	63.016
Baixas	(35)	-	-	-	-	-	(35)
Saldos em 30 de setembro de 2025	170.333	131.768	339.691	872	1.468.997	55.305	2.166.966
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(121.026)	(31.873)	(95.622)	(806)	-	(30.775)	(280.102)
Transferência ativos mantidos para venda (Nota 26)	9.134	11.412	-	-	-	-	20.546
Amortização do período	(21.294)	(6.087)	(36.198)	(65)	-	(4.938)	(68.582)
Baixas	35	-	-	-	-	-	35
Saldos em 30 de setembro de 2025	(133.151)	(26.548)	(131.820)	(871)	-	(35.713)	(328.103)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.717	129.377	189.092	66	1.897.136	24.530	2.292.918
Saldos em 30 de setembro de 2025	37.182	105.220	207.871	1	1.468.997	19.592	1.838.863

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	159.603	162.809	211.655	872	1.897.114	55.305	2.487.358
Adições do período	9.390	15	52.443	-	22	-	61.870
Saldos em 30 de setembro de 2024	168.993	162.824	264.098	872	1.897.136	55.305	2.549.228
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(91.579)	(24.489)	(58.232)	(719)	-	(24.191)	(199.210)
Amortização do período	(21.634)	(6.498)	(27.983)	(66)	-	(4.938)	(61.119)
Transferência	(659)	-	659	-	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2024	(113.872)	(30.987)	(85.556)	(785)	-	(29.129)	(260.329)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	68.024	138.320	153.423	153	1.897.114	31.114	2.288.148
Saldos em 30 de setembro de 2024	55.121	131.837	178.542	87	1.897.136	26.176	2.288.899

- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados à inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38.
- (b) No período findo em 30 de setembro de 2025 houve impairment do ágio da Wake Creators conforme nota 26. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não houve indicadores de impairment

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

10 Ativo de direito de uso

A movimentação está apresentada abaixo:

Controladora				
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	52.928	5.856	-	58.784
Incorporação (Nota 2.3)	3.146	-	-	3.146
Adição	1.730	-	95	1.825
Amortização	(7.122)	(303)	(3)	(7.428)
Saldo em 30/09/2024	50.682	5.553	92	56.327
Saldo em 31/12/2024	49.191	8.715	1.377	59.283
Incorporação (Nota 2.3)	979	-	-	979
Adição	4.801	8.918	1.463	15.182
Baixa	(41)	-	-	(41)
Amortização	(8.443)	(3.063)	(604)	(12.110)
Saldo em 30/09/2025	46.487	14.570	2.236	63.293
Consolidado				
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	62.354	5.856	-	68.210
Adição	4.497	-	334	4.831
Baixas	(1.371)	-	-	(1.371)
Amortização	(10.418)	(303)	(56)	(10.777)
Saldo em 30/09/2024	55.062	5.553	278	60.893
Saldo em 31/12/2024	54.117	8.715	1.534	64.366
Adição	7.376	8.918	1.812	18.106
Baixa	(41)	-	-	(41)
Transferência ativos mantidos para venda (Nota 26)	(74)	-	-	(74)
Amortização	(10.294)	(3.063)	(741)	(14.098)
Saldo em 30/09/2025	51.084	14.570	2.605	68.259

11 Impostos parcelados

Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS/COFINS	1.397	195	1.398	1.585
CPRB	647	3	716	811
IRPJ/CSLL	10.312	521	10.312	11.558
INSS	68	82	358	419
Outros	810	484	859	959
	13.234	1.285	13.643	15.332
Circulante	3.307	276	3.441	3.262
Não circulante	9.927	1.009	10.202	12.070

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

12 Empréstimos, financiamentos e passivo de arrendamento**12.1 Empréstimos e financiamentos*****Composição dos Empréstimos e Financiamentos***

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outros	-	-	-	2
	-	-	-	2
Circulante	-	-	-	2
Total de empréstimos e financiamentos	-	-	-	2

12.2 Passivo de arrendamento

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	61.526	5.913	-	67.439
Incorporação (Nota 2.3)	3.348	-	-	3.348
Adição	1.730	-	95	1.825
Juros incorridos	3.453	542	1	3.996
Pagamento de juros	(3.453)	(542)	(1)	(3.996)
Pagamento de principal	(6.033)	(691)	(2)	(6.726)
Saldo em 30/09/2024	60.571	5.222	93	65.886
Saldo em 31/12/2024	58.587	9.102	1.394	69.083
Incorporação (Nota 2.3)	1.055	-	-	1.055
Adição	4.801	8.918	1.463	15.182
Baixa	(42)	-	-	(42)
Juros incorridos	3.460	1.460	182	5.102
Pagamento de juros	(3.460)	(1.460)	(182)	(5.102)
Pagamento de principal	(8.351)	(2.519)	(533)	(11.403)
Saldo em 30/09/2025	56.050	15.501	2.324	73.875
Circulante	11.381	4.053	947	16.381
Não Circulante	44.669	11.448	1.377	57.494

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	71.456	5.913	-	77.369
Adição	4.497	-	334	4.831
Baixas	(1.576)	-	-	(1.576)
Juros incorridos	4.236	542	12	4.790
Pagamento de juros	(4.236)	(542)	(12)	(4.790)
Pagamento de principal	(9.183)	(691)	(50)	(9.924)
Saldo em 30/09/2024	65.194	5.222	284	70.700
Saldo em 31/12/2024	63.766	9.102	1.557	74.425
Adição	7.376	8.918	1.812	18.106
Baixa	(43)	-	-	(43)
Transferência ativos mantidos para venda (Nota 26)	(77)	-	-	(77)
Juros incorridos	3.897	1.460	205	5.563
Pagamento de juros	(3.897)	(1.460)	(205)	(5.563)
Pagamento de principal	(10.111)	(2.519)	(664)	(13.294)
Saldo em 30/09/2025	60.911	15.501	2.705	79.117
Circulante	13.308	4.053	1.151	18.512
Não Circulante	47.603	11.448	1.554	60.605

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora	Consolidado
De 13 a 24 meses	17.201	18.259
De 25 a 36 meses	17.388	18.529
De 37 a 48 meses	15.081	15.962
De 49 a 60 meses	7.824	7.855
	57.494	60.605

13 Salários, encargos e benefícios sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários e encargos	8.428	8.283	12.662	16.112
Provisão de férias, 13º salário e encargos	48.236	25.120	71.670	47.394
Plano de participação nos Resultados (PPR)	13.599	13.286	22.075	21.098
	70.263	46.689	106.407	84.604

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

14 Provisão para contingências

A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco “Provável”, está demonstrada a seguir:

Controladora				
	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2023	167	2.145	759	3.071
Reversões / Adições	(27)	(320)	(759)	(1.106)
Incorporação (Nota 2.3)	37	16	-	53
Saldos em 30/09/2024	177	1.841	-	2.018
Saldos em 31/12/2024	168	1.448	-	1.616
Reversões / Adições	752	(317)	-	435
Incorporação (Nota 2.3)	78	-	-	78
Saldos em 30/09/2025	998	1.131	-	2.129

Consolidado				
	Demanda cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2023	3.170	2.177	821	6.168
Reversões / Adições	2.674	(309)	(752)	1.613
Saldos em 30/09/2024	5.844	1.868	69	7.781
Saldos em 31/12/2024	6.520	1.674	-	8.194
Reversões / Adições	(4.743)	(526)	-	(5.269)
Transferência ativos mantidos para venda (Nota 26)	-	(16)	-	(16)
Saldos em 30/09/2025	1.777	1.132	-	2.909

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cível	6.821	4.912	10.539	8.216
Trabalhista	858	128	1.302	1.198
Tributário	21.539	21.176	21.539	21.176
	29.218	26.216	33.380	30.590

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas.

Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em R\$12.485, com possibilidade de perda classificada como “Possível”. Ademais, em matéria de andamento processual, aguarda-se o julgamento definitivo do caso perante o Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

Para os processos provisionados, há um saldo de depósitos judiciais em 30 de setembro de 2025, no valor de R\$0 na Controladora (R\$403 em 31 de dezembro de 2024) e de R\$ 8 no Consolidado (R\$529 em 31 de dezembro de 2024).

As declarações dos impostos e contribuição da Companhia e suas controladas entregues às esferas federal, estadual e municipal estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais por exercício prescricional de cinco anos.

14.1 Ativo de indenização por combinação de negócios

No processo de combinação de negócios da subsidiária direta, Vindi Tecnologia, ficou acordado que cada acionista ficaria responsável por quaisquer demandas decorrentes de atos, fatos ou omissões ocorridas antes da transação. Dessa forma, parte dos processos judiciais apresentados no consolidado em 30 de setembro de 2025, correspondente ao montante de R\$156 (R\$5.380 em 31 de dezembro de 2024), são de responsabilidade dos antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia em caso de perda (vide nota explicativa 5).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

15 Patrimônio líquido**a. Capital social**

O capital social autorizado da LWSA é de R\$5.000.000. Em 30 de setembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado da LWSA é de R\$2.825.298 (R\$2.749.097 líquido do custo com emissão de ações), representado por 565.999.206 ações ordinárias (562.886.478 em 31 de dezembro de 2024), todas nominativas, na forma escritural e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de ações em tesouraria corresponde à 15.031.331 ações ordinárias, no montante de R\$54.259 (4.550.829 ações ordinárias, no montante de R\$25.375 em 31 de dezembro de 2024).

As movimentações do capital social no período findo em 30 de setembro de 2025 referem-se à: (a) Em 30 de abril de 2025, em ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovado a redução do capital social da Companhia para absorção parcial da rubrica contábil “Ações em Tesouraria Canceladas” no valor de R\$124.640. (b) emissão de 3.112.728 ações ordinárias e sem valor nominal, integralizadas no período, no valor de R\$5.447 decorrente de exercícios dos planos de opções de compras de ações, conforme aprovado em 26 de junho de 2025.

A distribuição das ações, está demonstrada abaixo:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Participação %	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de ações
Claudio Gora	6,40%	36.227.821	6,44%	36.227.821
Gilberto Mautner	6,46%	36.541.221	6,49%	36.541.221
Michel Gora	6,24%	35.344.424	6,28%	35.344.424
Ricardo Gora	6,38%	36.083.221	6,41%	36.083.221
Andrea Gora Cohen	2,84%	16.086.065	2,86%	16.086.065
Ação em Tesouraria	2,66%	15.031.331	0,81%	4.550.829
General Atlantic	15,85%	89.695.100	15,93%	89.695.100
Nuveen	-	-	6,06%	34.084.500
Moneda	-	-	5,68%	31.988.447
Kinea	10,00%	56.624.500	-	-
Demais acionistas	43,17%	244.365.523	43,04%	242.284.850
	100,00%	565.999.206	100,00%	562.886.478

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente (Nota 16).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

b. Reserva legal

A Companhia aloca 5% do lucro líquido anual para a reserva de legal, antes da destinação de dividendos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

c. Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio na emissão de ações, ágio em transações de capital e aos montantes decorrentes dos planos de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

d. Reservas de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

e. Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das operações de hedge de fluxo de caixa, líquidas de imposto. As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do exercício se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término do contrato de hedge.

f. Ações em tesouraria canceladas

Em reunião do conselho da administração realizada em 24 de outubro de 2024, foi deliberado e aprovado o cancelamento de ações em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Nos termos dos artigos 9º e 20, inciso xi, do Estatuto Social, e conforme previsão da Resolução CVM nº 77, cancelamento de 34.000.000 (trinta e quatro milhões) de ações, sendo (a) 23.761.300 (vinte e três milhões, setecentas e sessenta e uma mil e trezentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, adquiridas por sua controlada Yapay Pagamentos Online S/A; e (b) 10.238.700 (dez milhões, duzentas e trinta e oito mil e setecentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, todas mantidas em tesouraria, sem redução do capital social.

g. Dividendos

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos no valor de R\$ 28.600 pagos em 25 de agosto de 2025.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

16 Planos de incentivo a longo prazo (Planos de opções de compra ações, outorga de ações, plano performance e cash bônus).

Atualmente, a Companhia possui o total de quatro planos de Incentivo de Longo Prazo: o Planos de opções de compra ações, outorga de ações, plano performance e cash bônus.

a. Planos de opções de compra ações

A partir da Data de Outorga definida em cada Contrato de Opção (“Data de Outorga”), serão apurados exercícios para decisão sobre as opções outorgadas nos termos de cada Plano (“Exercícios de Vesting”).

Em relação aos planos em vigor em 30 de setembro de 2025, serão apurados os seguintes períodos para exercício das opções outorgadas nos termos dos planos:

Plano 13º ao Plano 17º:

(i) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; (iii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga; e (iv) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 4 anos contados decorridos da Data de Outorga.

Plano 18º:

(i) 20% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; e (iii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga.

Em qualquer caso, o montante das ações passíveis de serem adquiridas após cada Exercício de Vesting vigorarão até o Prazo Máximo de Exercício, sendo que a parcela das ações não exercida neste prazo e nas condições estipuladas será considerada automaticamente extinta, sem direito a indenização.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

As informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

30 de setembro de 2025						Quantidade de ações				
Série	Data da outorga	Data-base	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor
Série A	15/07/2009	01/01/2008	01/01/2010	01/01/2017	1,08	1,95	9.681.164	(7.344.117)	(2.337.047)	-
Série B	15/07/2009	01/07/2009	01/07/2010	01/07/2018	1,08	1,82	667.728	(667.728)	-	-
Série C	03/09/2010	01/01/2010	01/01/2011	01/01/2019	1,08	2,03	3.980.000	(332.560)	(3.647.440)	-
Série D	01/07/2011	01/07/2011	01/01/2012	01/07/2019	1,31	1,64	1.720.000	(1.130.000)	(590.000)	-
Série E	01/01/2012	01/01/2012	01/01/2013	01/01/2020	1,31	2,07	3.720.000	(1.990.000)	(1.730.000)	-
Série F	01/07/2012	01/07/2012	01/01/2013	01/07/2020	2,74	4,06	512.000	(166.000)	(346.000)	-
Série G	01/01/2013	01/01/2013	01/01/2014	01/01/2021	2,32	4,44	5.568.000	-	(5.568.000)	-
Série H	01/04/2013	01/04/2013	01/01/2014	01/04/2021	2,74	4,61	1.320.000	(35.000)	(1.285.000)	-
Série I	01/01/2014	01/01/2014	01/01/2015	01/01/2022	2,74	4,24	2.740.000	(110.000)	(2.630.000)	-
Série J	01/07/2015	01/07/2015	01/07/2016	01/07/2022	2,26	4,07	1.540.000	(580.000)	(960.000)	-
Série K	01/03/2016	01/03/2016	01/03/2017	01/04/2022	2,50	3,51	2.800.000	(1.400.000)	(1.400.000)	-
Série L	01/04/2016	01/04/2016	01/04/2017	01/04/2022	2,50	3,51	3.120.000	(2.220.000)	(900.000)	-
Série M	01/04/2017	01/04/2017	01/04/2018	01/07/2023	2,50	3,19	1.880.000	(1.245.000)	(635.000)	-
Série N	01/07/2018	01/07/2018	01/07/2019	01/07/2024	1,75	2,26	4.360.000	(3.720.000)	(640.000)	-
Série O	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.800.000	(1.800.000)	-	-
Série P	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.320.000	(1.234.000)	(86.000)	-
Série Q	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	1,75	2,12	10.175.880	(7.012.576)	(601.160)	2.562.144
Série R	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	4,31	1,09	1.200.000	(1.000.000)	(200.000)	-
Série S	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	4,31	1,67	900.000	(372.500)	(30.000)	497.500
Série T	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	6,37	9,85	1.982.132	(236.346)	(934.332)	811.454
Série U	02/05/2023	02/05/2023	02/05/2024	02/11/2026	5,16	2,40	4.100.000	-	(560.000)	3.540.000
Série V	14/08/2023	14/08/2023	14/08/2024	14/02/2027	5,16	3,75	600.000	-	(600.000)	-
Série W	19/02/2024	19/02/2024	19/02/2025	19/08/2027	5,67	2,24	800.000	-	-	800.000
Série X	14/08/2024	14/08/2024	14/08/2025	14/02/2028	4,49	2,05	300.000	-	(300.000)	-
Série Y	10/10/2024	10/10/2024	10/10/2025	10/04/2028	4,33	1,67	1.700.000	-	-	1.700.000
Série Z	01/04/2025	01/04/2025	01/04/2026	01/10/2028	3,26	0,91	411.889	-	-	411.889
							68.898.793	(32.595.827)	(25.979.979)	10.322.987

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções	Preço médio de período
Saldo em aberto em 31 de dezembro de 2024	15.615.086	3,67
Outorgadas durante o período	411.889	3,26
Expiradas durante o período	(1.606.100)	5,07
Exercidas durante o período	(4.097.888)	1,75
Saldo em aberto em 30 de setembro de 2025	10.322.987	4,19

Em 30 de setembro de 2025, a quantidade de opções de compra de ações exercíveis era de 6.491.098 (9.037.886 em 31 de dezembro de 2024). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 30 de setembro de 2025:

	Plano 13	Plano 14	Plano 15	Plano 16	Plano 17	Plano 18	Plano 18	Plano 18	Plano 18	Plano 18	Plano 18
	Série P	Série Q	Série R	Série S	Série T	Série U	Série V	Série W	Série X	Série Y	Série Z
Rendimento de dividendos	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Volatilidade esperada	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	70,96%	70,38%	65,19%	58,96%	58,35%	53,78%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	4,50%	4,50%	4,50%	2,00%	2,00%	12,01%	10,29%	9,95%	11,37%	12,66%	14,76%
Prazo de vida esperado das opções	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	1,75	1,75	4,31	4,31	6,37	5,16	5,16	5,42	4,75	4,15	2,67
Modelo utilizado	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 30 de setembro de 2025 foi de R\$958 (R\$5.467 em 30 de setembro de 2024).

b. Plano de outorga de ações restritas

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia. A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021, e em 30 de setembro de 2025, a despesa registrada no resultado foi de R\$5.523 na Controladora e de R\$6.882 no Consolidado (R\$4.049 na Controladora e de R\$3.545 no Consolidado em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 30 de setembro 2025:

	Modificação																
	Série U																
	Série W																
	16/07/2021	04/10/2021	01/10/2022	03/04/2023	24/04/2023	02/05/2023	03/07/2023	09/01/2024	03/06/2024	15/07/2024	10/10/2024	02/06/2025	03/07/2025	03/07/2025	03/07/2025	04/07/2025	07/07/2025
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	2 anos	2 anos	2 anos	1 ano	3 anos
Preço da ação na data de outorga (R\$)	25,96	23,36	9,00	4,79	5,29	5,26	8,58	5,80	4,33	4,59	4,15	3,76	3,62	3,28	2,12	3,63	3,67

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

Saldo em aberto em 31 de dezembro de 2024	3.719.792
Outorgadas durante o período	1.395.487
Expiradas durante o período	(363.387)
Exercidas durante o período	(62.231)
Saldo em aberto em 30 de setembro de 2025	4.689.661

c. Plano performance

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia (“Plano Performance”), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os diretores estatutários e diretores estatutários/administradores da Companhia e demais sociedades do grupo econômico da Companhia (não abrangendo membros do Conselho de Administração da Companhia e de suas subsidiárias, conforme aplicável). A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021. Em 30 de setembro de 2025 a despesa registrada no resultado foi de R\$1.783 na Controladora e de R\$2.741 no Consolidado (30 setembro de 2024 foi R\$2.640 na Controladora e de R\$2.165 no Consolidado).

O Programa de Performance Share (PSU) da Companhia é um programa no qual o beneficiário fará jus ao recebimento das ações outorgadas após 3 (três) anos contados da data de outorga do plano. O montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o “TSR Relativo”. O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra “IBRX-100”, como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance. A variação desse indicador determinará o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 30 de setembro de 2025:

	16/07/2021	07/01/2022	18/05/2022	02/05/2023	03/07/2025
Rendimento de dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N/A
Volatilidade esperada	63,75%	70,06%	69,48%	65,78%	N/A
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	8,02%	11,43%	12,37%	13,03%	N/A
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	N/A
Média ponderada do preço das ações (R\$)	26,00	9,91	6,70	5,17	3,62
Modelo utilizado	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Não aplicável (i)

- (i) O plano consiste na outorga de ações aos empregados, condicionada à permanência destes na companhia por um período determinado e ao atingimento de metas de desempenho vinculadas a indicadores financeiros internos, não relacionados ao preço de mercado da companhia.

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31 de dezembro de 2024	<u>1.103.926</u>
Outorgadas durante o período	3.876.487
Expiradas durante o período	(256.744)
Exercidas durante o período	<u>(573.934)</u>
Saldo em aberto em 30 de setembro de 2025	<u><u>4.149.735</u></u>

d. Cash bônus

Em 01 de julho de 2025, foi constituído o Plano Cash Bônus, com o objetivo de alinhar os interesses dos participantes aos objetivos estratégicos de longo prazo da Companhia, além de incentivar a retenção de talentos.

Os participantes contemplados estão sujeitos às regras de permanência e condições estabelecidas no regulamento

O Programa de Cash Bônus prevê o pagamento do benefício ao participante após o período de carência de 3 (três) anos, contados a partir da data de concessão do bônus, sendo a liquidação realizada em espécie.

Em 30 de setembro de 2025, foi reconhecida despesa no montante de R\$ 447 na Controladora e de R\$ 690 no Consolidado.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

17 Resultado por ação**a. (Prejuízo) lucro básico por ação**

O (prejuízo) lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período:

	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas da companhia	(257.211)	59.681	(287.827)	16.889
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação – milhares	551.620	580.996	550.534	579.925
(Prejuízo) lucro básico por ação - R\$	<u>(0,47)</u>	<u>0,10</u>	<u>(0,52)</u>	<u>0,03</u>

b. (Prejuízo) lucro diluído por ação

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações.

Em função do prejuízo no período em 30 de setembro de 2025, as ações ordinárias potenciais têm efeito antidiluidor. Desta forma, o resultado por ação básico e diluído são iguais.

	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas da companhia	(257.211)	59.681	(287.827)	16.889
Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição – milhares	551.620	584.774	550.534	580.572
(Prejuízo) lucro por ação diluído - R\$	<u>(0,47)</u>	<u>0,10</u>	<u>(0,53)</u>	<u>0,03</u>

18 Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita operacional bruta	<u>711.322</u>	<u>296.089</u>	<u>1.215.153</u>	<u>1.104.748</u>
BeOnline & SaaS	301.177	296.089	342.248	343.877
Commerce	410.145	-	872.905	760.871
Descontos e abatimentos	<u>(5.550)</u>	<u>(2.354)</u>	<u>(6.584)</u>	<u>(6.718)</u>
BeOnline & SaaS	(3.291)	(2.354)	(3.305)	(3.051)
Commerce	(2.259)	-	(3.279)	(3.667)
Impostos sobre a receita	<u>(55.400)</u>	<u>(22.324)</u>	<u>(101.498)</u>	<u>(92.116)</u>
BeOnline & SaaS	(22.684)	(22.324)	(25.366)	(25.206)
Commerce	(32.716)	-	(76.132)	(66.910)
Receita operacional líquida	<u>650.372</u>	<u>271.411</u>	<u>1.107.071</u>	<u>1.005.914</u>
BeOnline & SaaS	275.202	271.411	313.577	315.620
Commerce				
	375.170	-	793.494	690.294

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

19 Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Salários, encargos e benefícios	(216.470)	(100.312)	(400.439)	(374.710)
Serviços de assessoria e consultoria	(25.192)	(21.342)	(40.287)	(36.272)
Depreciação e amortização	(58.828)	(35.550)	(79.099)	(67.188)
Amortização de mais valia	(13.193)	(2.091)	(28.213)	(29.662)
Instalações	(8.380)	(8.791)	(10.631)	(11.981)
Comunicação e telecomunicações	(1.885)	(1.610)	(2.308)	(2.438)
Serviços de Cobrança	(79)	-	(67.159)	(64.269)
Domínios e hospedagem de sites	(36.931)	(10.337)	(59.709)	(40.407)
Manutenção de servidores e equipamentos	(2.514)	(2.191)	(2.515)	(2.226)
Aluguel de Licenças de Software	(54.921)	(41.181)	(73.479)	(68.139)
Outros custos operacionais	(29.403)	(2)	(63.075)	(45.514)
Perda por redução de valor recuperável	(7.416)	(886)	(12.468)	(6.201)
Marketing	(88.393)	(21.357)	(131.790)	(129.713)
Plano de opção de compra de ações	(8.291)	(12.156)	(10.581)	(11.177)
Despesas tributárias	(21.865)	(13.300)	(26.684)	(27.132)
Outras despesas gerais e administrativas	(9.344)	(4.921)	(12.467)	(10.870)
Total	(583.105)	(276.027)	(1.020.904)	(927.899)
Custo dos serviços prestados	(345.846)	(192.051)	(584.971)	(518.880)
Despesas com vendas	(129.065)	(47.974)	(218.860)	(215.022)
Ganho (Perda) por redução de valor recuperável	(7.416)	(886)	(12.468)	(6.201)
Despesas gerais e administrativas	(100.778)	(35.116)	(204.605)	(187.796)
Total	(583.105)	(276.027)	(1.020.904)	(927.899)

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas (despesas) operacionais ocorridas no período:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Outras receitas operacionais				
(Despesa) receita sobre passivos não realizados	-	-	(2.406)	4.879
Alienações do imobilizado	336	43	336	45
Perda por redução do valor recuperável do grupo de ativos e passivos disponível para venda (Nota 26)	(415.933)	-	(415.933)	-
Outras receitas, líquidas de imposto	173	143	232	861
Total de outras receitas operacionais	(415.424)	186	(417.771)	5.785

20 Receitas (despesas) financeiras líquidas

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	21.701	51.705	38.511	68.868
Juros	1.727	1.184	1.907	1.482
Outras receitas financeiras	3.553	1.237	4.842	5.766
	26.981	54.126	45.260	76.116
Despesas financeiras				
Custo da dívida	-	-	-	(9)
Taxas de serviços bancários (*)	(1.655)	(2.133)	(5.644)	(8.654)
Variação cambial	(174)	(53)	(440)	(519)
Juros de passivo de arrendamento	(5.102)	(3.996)	(5.563)	(4.790)
Impostos sobre operações financeiras	(1.626)	(2.734)	(2.822)	(4.186)
Despesa com antecipação de recebíveis	(282)	(1)	(30.847)	(30.752)
Remensuração da contraprestação contingente	(16.206)	(20.030)	(16.206)	(28.578)
Outras despesas financeiras	(966)	(455)	(4.671)	(2.121)
	(26.011)	(29.402)	(66.193)	(79.609)
Resultado financeiro líquido	970	24.724	(20.933)	(3.493)

- (i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

21 Imposto de renda e contribuição social

A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO				
Provisão para participação em lucros	4.631	4.517	7.502	7.174
Arrendamento (CPC06)	25.117	23.488	26.900	25.304
Provisão para demandas judiciais	724	549	936	957
Outras provisões	13.530	7.899	19.855	17.211
Remensuração do valor justos da contraprestação contingente	138.284	126.862	136.001	150.673
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	37.728	41.833	40.010	45.956
Hedge de fluxo de caixa	720	-	720	-
Prejuízo fiscal	176.963	-	184.117	31.492
Total ativo	397.697	205.148	416.041	278.767
PASSIVO				
Lei do bem	(10.787)	(13.380)	(18.479)	(20.504)
Ágio	(71.292)	(29.766)	(71.292)	(29.766)
Direito de uso (CPC06)	(21.521)	(20.156)	(23.209)	(21.885)
Provisão serviços a prestar	(1.085)	-	(3.666)	(5.452)
Total passivo	(104.685)	(63.302)	(116.646)	(77.607)
Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	293.012	141.846	306.249	211.166
Passivo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	-	-	6.854	10.006

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	30/09/2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
LWSA S.A.	397.697	(104.685)	293.012	-
Yapay Pagamentos Online S.A	2.616	(9.210)	-	6.594
Wake Commerce Ltda.	2.427	(665)	1.762	-
IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda	3.232	-	3.232	-
Credisfera Serviços Financeiros Ltda.	695	(662)	33	-
Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda.	2.839	-	2.839	-
Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda	2.396	-	2.396	-
Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda.	3	-	3	-
Vindi Tecnologia e Marketing Ltda.	1.762	(355)	1.407	-
Connectplug Desenvolvimento de Software Ltda.	1.220	(616)	604	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.	516	(158)	358	-
Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda.	277	(22)	255	-
Organisys Payments Holding Financeira Ltda.	-	(260)	-	260
Síntese Soluções Produzidas Ltda.	361	(13)	348	-
Total	416.041	(116.646)	306.249	6.854

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 30 de setembro de 2025.

A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

Natureza	Controladora			Resultado Ganhos/ (perdas)	Saldo 30/09/2025
	Saldo 31/12/2024	Patrimônio Líquido Hedge de fluxo de caixa	Incorporação		
Benefício fiscal sobre prejuízo fiscal e base negativa	-	-	-	176.963	176.963
Benefício fiscal sobre ágio	(29.766)	-	-	(41.526)	(71.292)
Diferenças temporárias	171.612	720	29.278	(14.269)	187.341
Total	141.846	720	29.278	121.168	293.012

(i) Nota explicativa 2.3

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025***Consolidado**

Natureza	Saldo 31/12/2024	Patrimônio Líquido Hedge de fluxo de caixa	Ativo destinado a venda	Resultado Ganhos/ (perdas)	Saldo 30/09/2025
Benefício fiscal sobre prejuízo fiscal e base negativa	31.492	-	-	152.625	184.117
Benefício fiscal sobre ágio	(29.766)	-	-	(41.526)	(71.292)
Diferenças temporárias	199.434	720	(11.229)	(2.355)	186.570
Total	201.160	720	(11.229)	108.744	299.395

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do impostos de renda e contribuição social	(378.379)	54.219	(352.537)	80.307
Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34%	128.649	(18.434)	119.863	(27.304)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:				
Efeito da equivalência patrimonial	(6.020)	18.636	-	-
Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações.	(326)	(1.859)	(326)	(1.859)
Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes	(102)	(89)	(104)	(100)
Imposto diferido sobre prejuízo fiscal	-	-	(9.455)	(5.642)
Imposto diferido de anos anteriores	-	-	(15.313)	-
Lei do bem	-	7.909	3.025	14.113
Brindes e presentes	(142)	(101)	(256)	(490)
Perdas com Investimentos	-	(98)	-	(98)
Outros	(891)	(502)	(2.108)	754
Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado	121.168	5.462	95.326	(20.626)
	32,02%	-10,07%	27,04%	25,68%

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

22 Segmentos

a. Demonstração do resultado por segmentos

	01/01/2025 a 30/09/2025			01/01/2024 a 30/09/2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	338.943	869.626	1.208.569	340.826	757.204	1.098.030
Impostos incidentes	(25.366)	(76.132)	(101.498)	(25.206)	(66.910)	(92.116)
Receita operacional líquida	313.577	793.494	1.107.071	315.620	690.294	1.005.914
Custo dos serviços prestados	(219.126)	(365.845)	(584.971)	(195.095)	(323.785)	(518.880)
Lucro bruto	94.451	427.649	522.100	120.525	366.509	487.034
Despesas com vendas	(59.942)	(158.918)	(218.860)	(52.990)	(162.032)	(215.022)
Despesas gerais e administrativas	(45.654)	(158.951)	(204.605)	(62.621)	(125.175)	(187.796)
Perda por redução ao valor recuperável	(1.395)	(11.073)	(12.468)	(707)	(5.494)	(6.201)
Outras receitas (despesas) operacionais	(415.625)	(2.146)	(417.771)	403	5.382	5.785
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	(428.165)	96.561	(331.604)	4.610	79.190	83.800
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	66.717	40.595	107.312	60.885	35.965	96.850
Plano de opção de compra de ações	5.360	5.221	10.581	8.320	2.857	11.177

	01/07/2025 a 30/09/2025			01/07/2024 a 30/09/2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	112.574	309.617	422.191	114.876	266.776	381.652
Impostos incidentes	(8.527)	(26.259)	(34.786)	(8.568)	(23.736)	(32.304)
Receita operacional líquida	104.047	283.358	387.405	106.308	243.040	349.348
Custo dos serviços prestados	(74.525)	(130.467)	(204.992)	(64.312)	(110.572)	(174.884)
Lucro bruto	29.522	152.891	182.413	41.996	132.468	174.464
Despesas com vendas	(19.884)	(60.498)	(80.382)	(18.044)	(56.399)	(74.443)
Despesas gerais e administrativas	(23.780)	(52.566)	(76.346)	(23.567)	(41.156)	(64.723)
Perda por redução ao valor recuperável	(688)	(7.444)	(8.132)	288	(1.773)	(1.485)
Outras receitas (despesas) operacionais	(415.858)	(491)	(416.349)	198	421	619
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	(430.688)	31.892	(398.796)	871	33.561	34.432
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	23.087	14.206	37.293	20.329	12.938	33.267
Plano de opção de compra de ações	3.590	3.258	6.848	2.401	737	3.138

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

b. Principais ativos e passivos dos segmentos

	30/09/2025			31/12/2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Contas a receber	19.670	738.856	758.526	19.649	692.771	712.420
Imobilizado	65.624	14.142	79.766	61.793	18.879	80.672
Intangível	258.566	1.580.297	1.838.863	258.205	2.034.713	2.292.918
Total dos principais ativos	343.860	2.333.295	2.677.155	339.647	2.746.363	3.086.010
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	2	2
Serviços a prestar	67.738	53.581	121.319	62.139	38.050	100.189
Recebimentos a repassar	73	649.481	649.554	74	614.649	614.723
Total dos principais passivos	67.811	703.062	770.873	62.213	652.701	714.914

23 Instrumentos financeiros**a. Classificação dos instrumentos financeiros**

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2** - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- **Nível 3** - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A tabela abaixo apresenta a técnica de valorização utilizada na mensuração do valor justo de Nível 3 para instrumentos financeiros no balanço patrimonial:

Tipo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
Contraprestação contingente	Múltiplos operacionais: o modelo de avaliação considera o valor presente de uma estimativa de earn-out, baseada em projeções de receita operacionais e descontados por uma taxa ajustada ao custo de capital.	Projeções baseadas nos múltiplos de receita operacional das empresas adquiridas (30 de setembro de 2025: R\$ 1.189). Taxa de desconto ajustada ao custo de capital (30 de setembro de 2025: 16,65%).	O valor justo estimado poderia aumentar (diminuir) se: Os resultados operacionais fossem melhores (piores); ou A taxa de desconto ajustada ao custo de capital fosse menor (maior).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

	Controladora		Consolidado		
	30/09/2025		30/09/2025		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros					
Custo amortizado					
Contas a receber	84.247	84.247	758.526	758.526	-
Caixa e equivalentes de caixa	63	63	6.333	6.333	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	210.511	210.511	302.977	302.977	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	71.537	71.537	Nível 2
Ativo financeiro	-	-	12.944	12.944	Nível 2
Total	294.821	294.821	1.152.317	1.152.317	
Passivos financeiros					
Outros passivos financeiros					
Fornecedores	34.117	34.117	42.233	42.233	Nível 2
Passivo de arrendamento	73.875	73.875	79.117	79.117	Nível 2
Recebimentos a repassar	52.233	52.233	649.554	649.554	Nível 2
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	2.116	2.116	2.116	2.116	Nível 2
Obrigação com aquisições de investimentos	46.027	46.027	47.612	47.612	Nível 2
Total	208.368	208.368	820.632	820.632	
	Controladora		Consolidado		
	31/12/2024		31/12/2024		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros					
Custo amortizado					
Contas a receber	35.414	35.414	712.420	712.420	-
Caixa e equivalentes de caixa	25.783	25.783	48.786	48.786	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	222.585	222.585	398.592	398.592	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	96.550	96.550	Nível 2
Ativo financeiro	-	-	15.015	15.015	Nível 2
Total	283.782	283.782	1.271.363	1.271.363	
Passivos financeiros					
Outros passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	-	-	2	2	Nível 2
Fornecedores	33.319	33.319	40.483	40.483	-
Passivo de arrendamento	69.083	69.083	74.425	74.425	Nível 2
Recebimentos a repassar	-	-	614.723	614.723	Nível 2
Valor justo por meio do resultado					
Obrigação com aquisições de investimentos	264.297	264.297	272.963	272.963	Nível 3
Total	366.699	366.699	1.002.596	1.002.596	

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

b. Objetivo da utilização de instrumento financeiro derivativo

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia tem o objetivo de proteção contra o risco de taxa cambial associado aos fornecedores que possuem exposição a moeda estrangeira. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 12.636 com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio (nota 23.g).

A Companhia mantém controles internos com relação aos seus instrumentos financeiros derivativos que, na opinião da Administração, são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. Os resultados obtidos pela Companhia em relação a seus instrumentos financeiros derivativos demonstram que o gerenciamento dos riscos por parte da Administração vem sendo realizado de maneira apropriada.

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, risco de taxa de juros, risco de câmbio, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(i) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. A Companhia está exposta principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e às contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4). O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** a Companhia adota métodos que restringem os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira, e leva em consideração limites monetários e classificações de crédito das instituições financeiras com as quais opera, as quais são periodicamente atualizadas. O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados com grau de investimento, de qualidade alta e baixo risco.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025

- Contas a receber de clientes:** O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis e serviços são intermediados pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Neste caso, o risco de crédito com clientes é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada perdas de crédito esperadas. A Companhia passa a deter o risco de crédito perante as empresas administradoras de cartão de crédito.

Os valores a receber de clientes individuais através de boletos são restritos e representaram aproximadamente 5% do contas a receber em 30 de setembro de 2025 (6% em 31 de dezembro de 2024). A exposição máxima ao risco de crédito em 30 de setembro de 2025, é o valor apresentado no balanço patrimonial.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 3)	210.574	248.368	309.310	447.378
Títulos e valores mobiliários restritos (nota explicativa nº 3)	-	-	71.537	96.550
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4)	84.247	35.414	758.526	712.420
	<u>294.821</u>	<u>283.782</u>	<u>1.139.373</u>	<u>1.256.348</u>

(ii) **Risco de liquidez**

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função da realização/liquidação de seus direitos e obrigações.

A Companhia e suas controladas estruturam os vencimentos dos contratos financeiros não derivativos, conforme demonstrado na Nota 12, de modo a não afetar a sua liquidez. O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é efetuado diariamente pela Companhia de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir apresenta o vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
30 de setembro de 2025						
Outras contas a pagar	47.889	47.889	38.036	-	9.853	47.889
Fornecedores	42.233	42.233	42.233	-	-	42.233
Passivo de arrendamento	79.117	94.357	6.508	18.484	69.365	94.357
Recebimentos a repassar	649.554	649.554	649.554	-	-	649.554
Obrigação com aquisição de investimentos	47.612	54.463	-	21.612	32.851	54.463
	<u>866.405</u>	<u>888.496</u>	<u>736.331</u>	<u>40.096</u>	<u>112.069</u>	<u>888.496</u>

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
31 de dezembro de 2024						
Outros passivos	27.789	27.789	25.753	-	2.036	27.789
Fornecedores	40.483	40.483	40.483	-	-	40.483
Empréstimos e financiamentos	2	6	5	1	-	6
Passivo de arrendamento	74.425	90.732	5.174	15.166	70.392	90.732
Recebimentos a repassar	614.723	614.723	614.723	-	-	614.723
Obrigação com aquisição de investimentos	272.963	288.958	4.721	234.411	49.826	288.958
	<u>1.030.385</u>	<u>1.062.691</u>	<u>690.859</u>	<u>249.578</u>	<u>122.254</u>	<u>1.062.691</u>

(iii) Risco cambial

O risco cambial refere-se ao risco de variação dos fluxos de caixa futuros de empréstimo em moeda estrangeira e instrumentos financeiros devido à variação nas taxas de câmbio. O risco cambial pode impactar o resultado financeiro da Companhia e para gerenciar esse risco, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros de derivativos (NDF) junto a instituição financeira considerada de primeira linha. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

É política da Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros de derivativos apenas visando a proteção de riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por empréstimo em moeda estrangeira ou fornecedores internacionais, portanto, sem caráter especulativo.

(iv) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia tinha uma exposição máxima de R\$29.916, num cenário de redução de 53,61% da taxa DI, devido à redução das receitas financeiras dos recursos aplicados.

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025***c. Análise de sensibilidade****(i) Ativos financeiros**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava exposta à variação em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador dos rendimentos de aplicações financeiras. Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes para a exposição em CDI.

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração foi considerado a taxa de projeção do CDI conforme Focus (Banco Central do Brasil). Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma queda de 3.99 p.p. (cenário A) e de 7.99 p.p (cenário B - cenário de situação extrema) levando em consideração as duas maiores variações nos últimos 10 anos da taxa SELIC. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerados relevantes pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Saldo em 30 de setembro de 2025	Perdas - Consolidado		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	302.977	-	(12.086)	(24.202)
Títulos e valores mobiliários restritos	Queda do CDI	71.537	-	(2.854)	(5.714)
		374.514	-	(14.940)	(29.916)
CDI (cenário de queda)		14.90%	14,90%	10,91%	6,91%
Instrumentos financeiros de derivativos – NDF	Queda do Dólar	(2.116)	-	(5.835)	(15.354)
Dólar (cenário de queda)			5,32	4,86	4,10

(ii) Passivos financeiros

Para os valores justos da contraprestação contingente, alterações possivelmente razoáveis na data de relatório em um dos inputs significativos não observáveis, e mantendo os demais inputs constantes, teriam os seguintes efeitos:

Contraprestação contingente

30 de setembro de 2025	Resultado	
	Aumento	Redução
Selic (10%)	(25,47)	26,43

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025***d. Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo ou custos associados à essa geração de resultados e benefícios.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos não obrigatórios, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A gestão de capital é administrada em nível consolidado, conforme demonstrado a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	-	2
Obrigação com aquisição de investimentos	47.612	272.963
(+) Passivos de arrendamento	79.117	74.425
(+) Saldo de Derivativos	2.116	-
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(309.310)	(447.378)
(-) Títulos e valores mobiliários restritos	<u>(71.537)</u>	<u>(96.550)</u>
(=) Dívida líquida	<u>(252.002)</u>	<u>(196.538)</u>
(+) Patrimônio líquido	2.438.601	2.745.843
(=) Patrimônio líquido e dívida líquida	<u>2.186.599</u>	<u>2.549.305</u>

e. Valores justos dos instrumentos financeiros

O método de valoração utilizado para o cálculo do valor de mercado dos passivos financeiros (quando aplicável) e instrumentos financeiros derivativos (*swap*) foi o fluxo de caixa descontado considerando expectativas de liquidação ou realização de passivos e ativos às taxas de mercado vigentes na data do balanço.

Os valores justos são calculados projetando os fluxos futuros das operações, utilizando as curvas da B3 e trazendo a valor presente utilizando as taxas de câmbio de mercado para *swaps*, divulgadas pela B3.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possuía valores em abertos.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

f. Mudança nos passivos de atividades de financiamento

	Controladora					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total
Empréstimos e financiamentos - início do período	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos - início do período	-	-	-	-	-	-
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	-	-	-	-	-	-
(+) Juros, variação cambial e derivativos provisionado	-	-	-	-	-	-
(-) Principal amortizado no período	-	-	-	-	-	-
(-) Juros, variação cambial e derivativos pagos	-	-	-	-	-	-
(+-) Marcação a mercado de derivativos	-	2.116	2.116	-	(873)	(873)
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	-	2.116	2.116	-	(873)	(873)
Empréstimos e financiamentos - fim do período	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos - fim do período	-	-	2.116	-	-	(873)

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais e
consolidadas em 30 de setembro de 2025*

	Consolidado					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total
Empréstimos e financiamentos - início do período	-	-	-	-	-	60
Instrumentos financeiros derivativos - início do período	-	-	-	-	-	-
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	-	-	-	-	-	60
(+) Juros, variação cambial e derivativos provisionado	-	-	-	-	9	9
(-) Principal amortizado no período	-	-	-	(54)	-	(54)
(-) Juros, variação cambial e derivativos pagos	-	-	-	(9)	-	(9)
(+/-) Marcação a mercado de derivativos	-	2.116	2.116	-	(873)	(873)
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	-	2.116	2.116	(63)	(864)	(867)
Empréstimos e financiamentos - fim do período	-	-	-	-	-	6
Instrumentos financeiros derivativos - fim do período	-	-	2.116	-	-	(873)

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025***g. Hedge Accounting**

A operação de hedge da Companhia tem como objetivo proteger o seu fluxo de caixa contra oscilações de câmbio. A exposição é determinada pela melhor estimativa de seus compromissos em dólar, originados por demandas operacionais e especialmente relativos a contratações de softwares e *hosting* em dólar americano.

Em 30 de Setembro de 2025, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 12.636, com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio, sendo o valor justos destes contratos R\$2.116. Os Contratos a Termo de Moedas, possuem um prazo médio de 169 dias entre a data de contratação e seu vencimento, tendo as seguintes contrapartes:

	Instrumento de hedge	Objeto de hedge (projeção)
Bradesco / Banco Santander	USD12.636	USD13.054

Deste modo, a transação enquadra-se na classificação de hedge accounting de fluxo de caixa, aplicando-se a contabilização conforme CPC 48 – Instrumentos financeiros

De acordo com as práticas contábeis aplicáveis, o ajuste ao valor justo para os instrumentos financeiros foi de R\$2.116 (R\$1.396, líquido de efeito fiscal), encontra-se registrado em outros resultados abrangentes do patrimônio líquido.

24 Transações que não afetam o caixa

No período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia registrou transações relacionadas a aquisições de máquinas e equipamentos para o imobilizado e adições de ativo de direito de uso que não afetaram o caixa, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Aquisições de imobilizado (i)	3.492	4.397	3.717	4.546
Adições de ativo de direito de uso	15.182	1.825	18.106	4.831
	18.674	6.222	21.823	9.377

(i) Refere-se substancialmente a máquinas e equipamentos

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

25 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantém cobertura de seguros para garantir eventuais danos ocorridos em seu patrimônio e ativos, incluindo seguros de seus estabelecimentos e de sua frota de veículos, sendo a cobertura contratada, nos períodos, somaram:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Veículos	7.409	15.618
Empresarial (imóveis e ativos)	379.413	414.516
Responsabilidade civil dos administradores	80.000	80.000
Responsabilidade civil	3.000	3.000
	469.822	513.134

Os seguros patrimoniais que visam a garantir as unidades de negócio da Companhia contam com coberturas para eventos decorrentes de incêndio, raio, explosão, roubo e furto qualificado de bens e danos elétricos.

A Companhia não contrata seguros para cobertura de prejuízos decorrentes da paralisação de suas atividades, nem mesmo para garantia de eventuais indenizações que seja compelida a pagar, aos clientes e/ou a terceiros, em virtude de erros e falhas em suas operações e descumprimento de obrigações de sua responsabilidade.

A Administração acredita que suas apólices, contratadas junto a renomadas seguradoras, refletem as condições usuais de mercado para os tipos de seguros que contrata e abrangem coberturas em escopo e montantes considerados suficientemente adequados pela Administração e por consultores de seguros.

26 Ativos e passivos mantidos para venda

Em 30 de setembro de 2025, por decisão do Conselho de Administração, a Companhia se comprometeu com um plano para vender a controlada Wake Creators e parte do portfólio de serviços da Nextios, referentes aos serviços de nuvem e revenda de softwares de parceiros estratégicos.

A Administração avaliou os ativos e passivos relacionados a essas operações e, considerando a alta probabilidade de concretização da venda e o comprometimento da Companhia com o processo de alienação, procedeu à classificação dos respectivos saldos como “Ativos mantidos para venda” e “Passivos mantidos para venda” em conformidade com os critérios estabelecidos no CPC 31 (IFRS 5) – Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas.

Em 30 de setembro, foi reconhecida provisão de R\$ 415.933 para redução ao valor recuperável do grupo de ativos mantidos para venda, ajustando-o do valor contábil ao seu valor justo deduzido de custo para venda, este foi registrado como outras despesas operacionais na demonstração do resultado do período, veja nota explicativa 19.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

Em milhares de Reais

Investimento Wake Creators (Nota 7)	8.025
Ágio Wake Creators (Nota 7)	(468.958)
Valor justo (Nota 27)	45.000
Perda por redução do valor recuperável do grupo de ativos e passivos disponível para venda (Nota 19)	(415.933)

Em 30 de setembro de 2025, o grupo de ativos e passivos mantidos para venda está apresentado ao valor justo menos custo para venda e compreendia os seguintes ativos e passivos.

Em milhares de Reais

Caixa e equivalentes de caixa	6.782
Contas a receber	23.940
Impostos a recuperar	216
Ágio	32.542
Outros ativos	2.088
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.229
Imobilizado	715
Intangível	12
Direito de uso	74
Ativos mantidos para venda	77.598

Em milhares de Reais

Fornecedores	280
Pessoal, encargos e benefícios sociais	4.333
Outros tributos a recolher	1.188
Recebimentos a repassar	1.115
Passivo de arrendamento	77
Partes relacionadas	121
Serviços a prestar	284
Outros passivos	21.892
Provisão para demandas judiciais	16
Passivos mantidos para venda	29.306

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de setembro de 2025*

27 Eventos subsequentes

Em 03 de outubro de 2025, em ata de reunião do conselho de administração, foi autorizada a alienação de 100% (cem por cento) das quotas sociais de emissão da sociedade controlada Wake Creators Digital Media Channel Ltda., com preço de fechamento fixado no valor bruto de R\$ 45.000, no qual R\$ 20.000 foi recebido em 06 de outubro de 2025, nos termos do Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças a ser celebrado entre a Companhia e fundo de investimento em participações UNLK Two Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais
– ITR

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
LWSA S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da LWSA S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findo naquela data e, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais – (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda. CRC 2SP-014428/O-6

Leslie Nares Laurenti
Contadora CRC 1SP215906/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as informações contábeis intermediárias

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório do auditor independente, KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI