

LWSA S.A.

**Informações contábeis intermediárias  
individuais e consolidadas em 31 de  
março de 2025 com relatório sobre  
revisão de informações trimestrais - ITR**

# Conteúdo

<b>Relatório sobre a revisão das informações trimestrais - ITR</b>	<b>03</b>
<b>Balancos patrimoniais</b>	<b>05</b>
<b>Demonstrações do resultado</b>	<b>07</b>
<b>Demonstrações do resultado abrangente</b>	<b>08</b>
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>09</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>	<b>10</b>
<b>Demonstrações do valor adicionado</b>	<b>11</b>
<b>Notas explicativas às informações contábeis intermediárias</b>	<b>12</b>



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,  
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

## **Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR**

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**LWSA S.A.**  
São Paulo – SP

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da LWSA S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais – (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 07 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

Leslie Nares Laurenti  
Contadora CRC 1SP215906/O-9

# LWSA S.A.

## Balancos patrimoniais em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

		<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<b>Nota</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Ativos</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	320.549	248.368	399.269	447.378
Títulos e valores mobiliários restritos	3.2	-	-	74.515	96.550
Contas a receber	4.1	113.025	35.414	769.070	712.420
Impostos a recuperar		3.165	924	3.674	2.440
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		35.031	29.966	44.568	39.713
Outros ativos	5	<u>40.856</u>	<u>35.886</u>	<u>38.378</u>	<u>36.038</u>
<b>Total do ativo circulante</b>		<b><u>512.626</u></b>	<b><u>350.558</u></b>	<b><u>1.329.474</u></b>	<b><u>1.334.539</u></b>
Ativos financeiros	3.3	-	-	13.286	15.015
Depósitos judiciais	14	407	403	1.894	529
Outros ativos	5	5.052	5.652	5.365	11.417
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	<u>166.431</u>	<u>141.846</u>	<u>207.292</u>	<u>211.166</u>
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b><u>171.890</u></b>	<b><u>147.901</u></b>	<b><u>227.837</u></b>	<b><u>238.127</u></b>
Investimentos	7	1.380.580	1.811.335	-	-
Imobilizado	8	69.082	61.801	78.891	80.672
Intangível	9	1.166.764	825.435	2.291.497	2.292.918
Ativo de direito de uso	10	<u>64.015</u>	<u>59.283</u>	<u>67.932</u>	<u>64.366</u>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b><u>2.852.331</u></b>	<b><u>2.905.755</u></b>	<b><u>2.666.157</u></b>	<b><u>2.676.083</u></b>
<b>Total do ativo</b>		<b><u>3.364.957</u></b>	<b><u>3.256.313</u></b>	<b><u>3.995.631</u></b>	<b><u>4.010.622</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

# LWSA S.A.

## Balancos patrimoniais em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Passivo</b>					
Fornecedores		33.813	33.319	39.656	40.483
Empréstimos e financiamentos	12.1	-	-	-	2
Passivo de arrendamento	12.2	14.505	12.130	16.378	14.510
Salários, encargos e benefícios sociais	13	65.454	46.689	95.543	84.604
Outros tributos a recolher		8.847	7.136	14.471	16.065
Serviços a prestar	4.2	96.944	74.080	101.203	99.341
Recebimentos a repassar	4.3	41.783	-	598.770	614.723
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar		4	4	4	4
Impostos parcelados	11	3.180	276	3.320	3.262
Obrigação com aquisição de investimentos	7.1	237.727	229.343	237.727	231.064
Outros passivos		12.546	9.053	28.328	25.753
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>514.803</b>	<b>412.030</b>	<b>1.135.400</b>	<b>1.129.811</b>
Passivo de arrendamento	12.2	59.617	56.953	61.868	59.915
Serviços a prestar	4.2	866	848	866	848
Impostos parcelados	11	11.131	1.009	11.456	12.070
Obrigação com aquisição de investimentos	7.1	36.147	34.954	37.732	41.899
Provisão para contingências	14	2.142	1.616	3.315	8.194
Provisão para perda com investimento	7	1.671	1.024	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	-	-	6.414	10.006
Outros passivos		2.106	2.036	2.106	2.036
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>113.680</b>	<b>98.440</b>	<b>123.757</b>	<b>134.968</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	15	2.868.290	2.868.290	2.868.290	2.868.290
Ações em tesouraria	15	(50.550)	(25.375)	(50.550)	(25.375)
Ações em tesouraria canceladas	15	(189.650)	(189.650)	(189.650)	(189.650)
Reservas de capital	15	91.382	90.384	91.382	90.384
Reservas de lucros		2.194	2.194	2.194	2.194
Lucros acumulados		14.808	-	14.808	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>2.736.474</b>	<b>2.745.843</b>	<b>2.736.474</b>	<b>2.745.843</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>3.364.957</b>	<b>3.256.313</b>	<b>3.995.631</b>	<b>4.010.622</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

# LWSA S.A.

## Demonstrações do resultado

Período de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Notas	Controladora		Consolidado		
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	
<b>Receita operacional líquida</b>	18	<b>180.925</b>	<b>80.986</b>	<b>348.890</b>	<b>320.612</b>
Custo dos serviços prestados	19	(101.709)	(53.660)	(186.396)	(168.077)
<b>Lucro bruto</b>		<b>79.216</b>	<b>27.326</b>	<b>162.494</b>	<b>152.535</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Despesas com vendas	19	(34.527)	(11.575)	(65.428)	(67.072)
Despesas gerais e administrativas	19	(23.975)	(7.213)	(62.317)	(59.896)
Perda por redução ao valor recuperável	19	(1.281)	(527)	(2.217)	(2.626)
Resultado de equivalência patrimonial	7	1.256	3.137	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	19	197	26	(584)	667
		<b>(58.330)</b>	<b>(16.152)</b>	<b>(130.546)</b>	<b>(128.927)</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social</b>		<b>20.886</b>	<b>11.174</b>	<b>31.948</b>	<b>23.608</b>
Receitas financeiras	20	8.986	26.944	16.860	34.687
Despesas financeiras	20	(10.371)	(7.934)	(25.105)	(25.436)
<b>Receitas (despesas) financeiras líquidas</b>		<b>(1.385)</b>	<b>19.010</b>	<b>(8.245)</b>	<b>9.251</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>19.501</b>	<b>30.184</b>	<b>23.703</b>	<b>32.859</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	21	-	(11.846)	(8.613)	(26.203)
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	(4.693)	6.132	(282)	17.814
		<b>(4.693)</b>	<b>(5.714)</b>	<b>(8.895)</b>	<b>(8.389)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>14.808</b>	<b>24.470</b>	<b>14.808</b>	<b>24.470</b>
<b>Resultado por ação</b> (expresso em R\$ por ação)					
Lucro básico por ação	17			0,03	0,04
Lucro diluído por ação	17			0,03	0,04

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

# LWSA S.A.

## Demonstrações do resultado abrangente

Período de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

*(Em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Lucro líquido do período	14.808	24.470	14.808	24.470
Outros resultados abrangentes				
Hedge de fluxo de caixa	-	160	-	160
Tributos diferidos sobre hedge de fluxo de caixa	-	(54)	-	(54)
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>14.808</b>	<b>24.576</b>	<b>14.808</b>	<b>24.576</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



# LWSA S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Capital Social			Ações em tesouraria	Ações em tesouraria canceladas	Reservas de Capital			Reservas de Lucro			Lucros (Prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido
	Capital social integralizado	Capital social a integralizar	Gastos com emissão de ações			Ágio em transação de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Ágio na emissão de ações	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.013.866</b>	<b>2.476</b>	<b>(76.201)</b>	<b>(63.218)</b>	<b>-</b>	<b>(22.344)</b>	<b>87.523</b>	<b>11.895</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(71.851)</b>	<b>2.882.146</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.470	24.470
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(106)	-	(106)
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(106)</b>	<b>24.470</b>	<b>24.364</b>
Aumento de capital (Nota 15.a)	2.476	(2.476)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de ações próprias	-	-	-	(9.717)	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.717)
Pagamentos baseados em ações	-	-	-	-	-	-	3.036	-	-	-	-	-	3.036
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>3.016.342</b>	<b>-</b>	<b>(76.201)</b>	<b>(72.935)</b>	<b>-</b>	<b>(22.344)</b>	<b>90.559</b>	<b>11.895</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(106)</b>	<b>(47.381)</b>	<b>2.899.829</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro 2024</b>	<b>2.944.491</b>	<b>-</b>	<b>(76.201)</b>	<b>(25.375)</b>	<b>(189.650)</b>	<b>(22.344)</b>	<b>100.833</b>	<b>11.895</b>	<b>2.110</b>	<b>84</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.745.843</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.808	14.808
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.808</b>	<b>14.808</b>
Recompra de ações próprias	-	-	-	(26.008)	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.008)
Opções de ações exercidas	-	-	-	772	-	-	-	-	-	-	-	-	772
Pagamentos baseados em ações	-	-	-	-	-	-	1.082	-	-	-	-	-	1.082
Liquidação PSU	-	-	-	61	-	-	(84)	-	-	-	-	-	(23)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>2.944.491</b>	<b>-</b>	<b>(76.201)</b>	<b>(50.550)</b>	<b>(189.650)</b>	<b>(22.344)</b>	<b>101.831</b>	<b>11.895</b>	<b>2.110</b>	<b>84</b>	<b>-</b>	<b>14.808</b>	<b>2.736.474</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

# LWSA S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>					
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa líquido das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	8;9;10	21.722	11.757	34.400	31.552
Resultado da equivalência patrimonial	7	(1.256)	(3.137)	-	-
Juros de arrendamento passivo, derivativos, variações cambiais e monetárias		661	1.344	492	1.316
Remensuração valor justo da contraprestação contingente		7.363	4.641	7.363	7.081
Pagamentos baseados em ações	16	1.683	2.326	1.053	3.427
Provisões e outros ajustes		793	102	3.384	(3.190)
<b>Variações nos ativos e passivos</b>					
Contas a receber de clientes		(50.878)	1.790	(57.531)	(93.266)
Impostos a recuperar		(1.908)	(548)	(4.863)	1.811
Outros ativos e títulos e valores mobiliários restritos		(9.131)	(8.888)	20.464	(14.615)
Depósitos judiciais		(1)	-	(1.365)	(121)
Fornecedores		(2.309)	(2.966)	(2.887)	(5.197)
Salários, encargos e benefícios sociais		15.009	3.939	10.969	11.835
Outros tributos a recolher		(1.261)	(3.553)	(746)	(7.099)
Serviços a prestar		246	887	1.880	2.750
Recebimentos a repassar		10.878	-	(15.953)	41.638
Outros passivos		(852)	(2.234)	2.645	(3.798)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(8.304)	(10.017)	(21.854)
<b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais</b>					
		<b>10.260</b>	<b>27.340</b>	<b>12.991</b>	<b>(14.871)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>					
Aquisição de bens para o imobilizado		(3.801)	(7.359)	(4.308)	(10.200)
Obrigação com aquisição de investimentos		(4.939)	(3.139)	(4.939)	(5.869)
Aumento de capital em controlada	7	(14.435)	(8.591)	-	-
Caixa recebido em incorporação	2.3	101.104	-	-	-
Ativos financeiros		-	-	(255)	-
Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível	9	(11.978)	(5.462)	(20.739)	(16.327)
<b>Caixa líquido (utilizado em) gerado pelas atividades de investimento</b>					
		<b>65.951</b>	<b>(24.551)</b>	<b>(30.241)</b>	<b>(32.396)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>					
Recursos provenientes do período de opções de ações		772	-	772	-
Pagamento de passivos de arrendamento	12.2	(4.802)	(3.469)	(5.621)	(4.892)
Empréstimos e financiamentos pagos	23.h	-	-	(2)	(42)
Juros e variação cambial pagos	23.h	-	-	-	(4)
Recompra de ações próprias		-	(9.717)	(26.008)	(9.717)
<b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de financiamento</b>					
		<b>(4.030)</b>	<b>(13.186)</b>	<b>(30.859)</b>	<b>(14.655)</b>
<b>Aumento (redução) líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>72.181</b>	<b>(10.397)</b>	<b>(48.109)</b>	<b>(61.922)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período					
		248.368	949.283	447.378	1.188.223
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período					
		320.549	938.886	399.269	1.126.301
<b>Aumento (redução) líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>72.181</b>	<b>(10.397)</b>	<b>(48.109)</b>	<b>(61.922)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

# LWSA S.A.

## Demonstração do valor adicionado

Período de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
<b>Receitas</b>		<b>195.607</b>	<b>87.422</b>	<b>380.465</b>	<b>352.204</b>
Receita de prestação de serviço	18	196.704	88.902	382.830	351.964
Descontos e abatimentos	18	(1.294)	(1.188)	(1.785)	(2.197)
Outras receitas operacionais		197	(292)	(580)	2.437
<b>Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e Cofins)</b>		<b>(75.357)</b>	<b>(33.015)</b>	<b>(148.704)</b>	<b>(131.580)</b>
Custos dos serviços prestados		(40.511)	(20.004)	(94.439)	(75.444)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(34.846)	(13.011)	(54.265)	(56.136)
<b>Valor adicionado bruto</b>		<b>120.250</b>	<b>54.407</b>	<b>231.761</b>	<b>220.624</b>
Retenções		(21.722)	(11.757)	(34.400)	(31.552)
Depreciação e amortização	8;9;10	(21.722)	(11.757)	(34.400)	(31.552)
Valor adicionado líquido produzido		<b>98.528</b>	<b>42.650</b>	<b>197.361</b>	<b>189.072</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		<b>10.242</b>	<b>30.081</b>	<b>16.860</b>	<b>34.687</b>
Resultado de equivalência patrimonial	7	1.256	3.137	-	-
Receitas financeiras	20	8.986	26.944	16.860	34.687
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>108.770</b>	<b>72.731</b>	<b>214.221</b>	<b>223.759</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>		<b>108.770</b>	<b>72.731</b>	<b>214.221</b>	<b>223.759</b>
Pessoal e encargos		<b>50.924</b>	<b>23.256</b>	<b>114.584</b>	<b>120.458</b>
Remuneração direta		36.051	16.000	90.263	98.557
Benefícios		10.105	4.787	16.176	13.608
F.G.T.S.		4.768	2.469	8.145	8.293
Impostos e taxas e contribuições		<b>32.533</b>	<b>17.021</b>	<b>59.444</b>	<b>53.013</b>
Federais		26.631	14.062	48.227	43.002
Estaduais		-	-	28	7
Municipais		5.902	2.959	11.189	10.004
Juros e aluguéis		<b>10.505</b>	<b>7.984</b>	<b>25.385</b>	<b>25.818</b>
Remuneração de capitais próprios		<b>14.808</b>	<b>24.470</b>	<b>14.808</b>	<b>24.470</b>
Lucros retidos		14.808	24.470	14.808	24.470

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### 1 Contexto operacional

#### Operações

A LWSA S.A., anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A. (doravante denominada “Companhia” também denominada como “Grupo” ou “LWSA”), sediada na Rua Itapaiúna, 2.434 - São Paulo/SP, com operações iniciadas em 1998, é uma das empresas pioneiras em soluções Business to Business (B2B) para transformação digital de negócios no Brasil. A Companhia oferece um portfólio variado de soluções integradas, com o propósito de ajudar os negócios de seus clientes a nascerem e prosperarem por meio do uso da tecnologia.

A Companhia possui dois segmentos operacionais: (i) Be Online e Software as a Service (SaaS) & Solutions (“Be Online & SaaS”), os quais são oferecidos aos seus clientes por meio das marcas: Locaweb, Allin, Nextios, Kinghost, Delivery Direto e Connectplug; e (ii) Commerce, oferecido aos seus clientes por meio das marcas: Tray, Wake, Yapay, Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, PagCerto, Bagy, Octadesk, Wake Creators e Síntese. Esses segmentos de negócios são extremamente complementares, geram grandes sinergias operacionais para a Companhia e seus clientes e juntos formam um ecossistema que permite a forte realização de cross-selling e up-selling dentro da sua extensa e diversificada base de clientes de, aproximadamente, 695 mil clientes ativos, provenientes dos mais variados setores da economia, com maior concentração em empresas de pequeno e médio portes.

#### Pagcerto – Instituição de Pagamento

Em 26 de junho de 2024, por meio do Ofício 15336/2024-BCB/Deodf/Difin, o Banco Central do Brasil (“Bacen”) deferiu o pleito da Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda (“Pagcerto”), empresa do segmento de Serviços Financeiros da LWSA, para atuar como Instituição de Pagamentos (“IP”).

A referida aprovação é mais um importante passo na estratégia da LWSA de oferecer de forma totalmente integrada aos seus clientes de Plataforma de Ecommerce (PMEs e Enterprise) e ERP uma ampla gama de Serviços Financeiros, que possam contribuir para o sucesso da jornada digital de seus clientes, apoiando-os em uma gestão financeira mais eficaz integrando recebimentos, pagamentos e crédito.

### 2 Resumo das principais práticas contábeis materiais

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 07 de maio de 2025.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas.

Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

## 2.1 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Controladas	Participação	% De Participação	
		2025	2024
Locaweb Telecom	Direta	100%	100%
Yapay	Direta	100%	100%
Wake	Direta	100%	100%
LWK Hosting (b)	Direta	-	100%
Cyberweb (b)	Indireta	-	100%
IT Capital (Delivery Direto)	Direta	100%	100%
Locaweb Commerce (b)	Direta	-	100%
Ideris (b)	Indireta	-	100%
Melhor Envio (b)	Indireta	-	100%
Vindi Tecnologia	Direta	100%	100%
Vindi Pagamentos	Indireta	100%	100%
Connectplug	Direta	100%	100%
Bagy Sul	Direta	100%	100%
Credisfera	Direta	100%	100%
Samurai Holding	Direta	100%	100%
Samurai Desenvolvimento	Indireta	100%	100%
Organisys Payments Holding	Direta	100%	100%
Pagcerto	Indireta	100%	100%
Bagy	Direta	100%	100%
Octadesk	Direta	100%	100%
Wake Creators (a)	Direta	100%	100%
Síntese	Direta	100%	100%

- (a) Em setembro de 2024, houve alteração da denominação social Squid Digital Media Channel Ltda. para Wake Creators Digital Media Channel Ltda.
- (b) Em fevereiro de 2025, essas empresas foram incorporadas à controladora.

## **2.2 Declaração de conformidade e base de preparação**

As informações contábeis intermediárias individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária (R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração Intermediária (R1) e a norma internacional *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

## **2.3 Incorporação de controladas**

### **2.3.1 Incorporação da LWK Hosting**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da LWK Hosting Participações Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

<b>Ativo</b>	<b>42.771</b>
<b>Ativo não circulante</b>	<b>42.771</b>
Investimentos	42.771
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b>42.771</b>

### **2.3.2 Incorporação da Cyberweb**

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Cyberweb Networks Ltda. pela LWK Hosting Participações Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

<b>Ativo</b>	<b>48.399</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>39.489</b>
Caixa e equivalentes de caixa	32.947
Contas a receber	1.412
Impostos a recuperar	1.765
Outros ativos	3.365
<b>Ativo não circulante</b>	<b>8.910</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	157
Outros ativos	168
Imobilizado	5.345
Ativo de direito de uso	453
Intangível	2.787
<b>Passivo</b>	<b>31.761</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>21.366</b>
Fornecedores	420
Passivo de arrendamento	512
Pessoal, encargos e benefícios sociais	865
Outros tributos a recolher	464
Serviços a prestar	10.784
Recebimentos a repassar	73
Impostos parcelados	2.881
Partes relacionadas	4.835
Outros passivos	532
<b>Passivo não circulante</b>	<b>10.395</b>
Provisão para demandas judiciais	43
Impostos parcelados	10.352
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b>16.638</b>

### **2.3.3 Incorporação da Locaweb Commerce**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Locaweb Commerce Holding Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

<b>Ativo</b>	<b>363.574</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>10</b>
Caixa e equivalentes de caixa	10
<b>Ativo não circulante</b>	<b>363.564</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.717
Investimentos	334.847
<b>Passivo</b>	<b>7.091</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>1.591</b>
Obrigação com aquisição de investimentos	1.581
Partes relacionadas	10
<b>Passivo não circulante</b>	<b>5.500</b>
Obrigação com aquisição de investimentos	5.500
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b><u><u>356.483</u></u></b>

### **2.3.4 Incorporação da Ideris**

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Ideris Tecnologia da Informação Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

<b>Ativo</b>	<b>11.494</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>3.762</b>
Caixa e equivalentes de caixa	2.240
Contas a receber	538
Impostos a recuperar	230
Outros ativos	754
<b>Ativo não circulante</b>	<b>7.732</b>
Depósitos judiciais	3
Imobilizado	480
Intangível	7.249
<b>Passivo</b>	<b>3.519</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>2.230</b>
Fornecedores	33
Pessoal, encargos e benefícios sociais	116
Outros tributos a recolher	403
Partes relacionadas	1.555
Outros passivos	123
<b>Passivo não circulante</b>	<b>1.289</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.289
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b><u><u>7.975</u></u></b>



### 2.3.5 Incorporação da Melhor Envio

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Melhor Envio Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

<b>Ativo</b>	<b>102.956</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>98.740</b>
Caixa e equivalentes de caixa	65.907
Contas a receber	25.080
Impostos a recuperar	2.497
Outros ativos	5.256
<b>Ativo não circulante</b>	<b>4.216</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.693
Imobilizado	1.770
Ativo de direito de uso	526
Intangível	227
<b>Passivo</b>	<b>59.729</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>59.359</b>
Fornecedores	280
Passivo de arrendamento	208
Pessoal, encargos e benefícios sociais	2.626
Outros tributos a recolher	1.898
Serviços a prestar	11.852
Recebimentos a repassar	30.832
Partes relacionadas	9.362
Outros passivos	2.301
<b>Passivo não circulante</b>	<b>370</b>
Provisão para demandas judiciais	35
Passivo de arrendamento	335
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b><u>43.227</u></b>

## 3 Caixa e equivalentes de caixa e ativo financeiro

### 3.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	37.411	25.783	42.792	48.786
CDB (a)	13.234	18.538	66.979	75.212
Fundos (b)	269.904	204.047	289.498	323.380
	<b>320.549</b>	<b>248.368</b>	<b>399.269</b>	<b>447.378</b>

- (a) Em 31 de março de 2025, o consolidado das aplicações financeiras e Certificados de Depósitos Bancários (CDB), eram remuneradas à uma taxa média de 100,56% do CDI no trimestre e de 104,39% do CDI nos últimos 12 meses (107,2% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas à um insignificante risco de mudança de valor.

- (b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade.

A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Juros pós</b>	<b>99,95%</b>	<b>100,00%</b>
Caixa e CPR	31,15%	33,28%
Crédito Privado	50,81%	49,35%
FIDC	0,19%	0,19%
Títulos Públicos	15,00%	15,10%
Derivativos	2,80%	2,08%
<b>Juros pré</b>	<b>0,05%</b>	<b>0,01%</b>
Crédito Privado	2,58%	2,08%
Derivativos	-2,53%	-2,07%
<b>Inflação</b>	<b>0,00%</b>	<b>-0,01%</b>
Derivativos	-0,27%	-0,01%
Crédito Privado	0,27%	0,01%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

### 3.2 Títulos e valores mobiliários restritos

Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes.

A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CDB	-	-	-	1.727
Letras do Tesouro Nacional	-	-	35.755	51.622
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	<u>38.760</u>	<u>43.201</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>74.515</u>	<u>96.550</u>

### 3.3 Ativos financeiros

Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("LW Ventures"), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

O valor destes investimentos em 31 de março de 2025, era de R\$13.286 (R\$15.015 em 31 de dezembro de 2024).

## 4 Contas a receber, serviços a prestar e recebimentos a repassar

### 4.1 Contas a receber

O saldo de contas a receber é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Administradoras de cartão de crédito	96.955	19.700	728.507	672.500
Contas a receber de clientes	18.839	18.186	45.969	44.445
<b>Total de contas a receber</b>	<b>115.794</b>	<b>37.886</b>	<b>774.476</b>	<b>716.945</b>
Perdas de crédito esperadas	(2.769)	(2.472)	(5.406)	(4.525)
<b>Total de contas a receber líquidas</b>	<b>113.025</b>	<b>35.414</b>	<b>769.070</b>	<b>712.420</b>

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Valores a vencer</b>	<b>108.739</b>	<b>31.376</b>	<b>761.954</b>	<b>704.730</b>
Valores vencidos				
Até 30 dias	1.586	1.832	3.006	3.791
De 31 a 180 dias	2.700	2.206	4.110	3.899
Acima de 180 dias	2.769	2.472	5.406	4.525
<b>Total de contas a receber</b>	<b>115.794</b>	<b>37.886</b>	<b>774.476</b>	<b>716.945</b>

A movimentação da perda de crédito esperadas da Companhia e de suas Controladas para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Saldo inicial</b>	<b>(2.472)</b>	<b>(535)</b>	<b>(4.525)</b>	<b>(5.313)</b>
Adições	(339)	(1.801)	(2.217)	(8.619)
Reversões	42	771	1.336	9.407
Incorporação (i)	-	(907)	-	-
<b>Saldo final</b>	<b>(2.769)</b>	<b>(2.472)</b>	<b>(5.406)</b>	<b>(4.525)</b>

(i) O montante refere-se a uma parcela do saldo de contas a receber incorporado, apresentado na nota explicativa 2.3.

As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes.

A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado. A Companhia possui mais de 695 mil clientes finais ativos na carteira e nenhum cliente representa 5% ou mais da receita em 31 de março de 2025.

## 4.2 Serviços a prestar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Serviços a prestar	97.810	74.928	102.069	100.189
Circulante	96.944	74.080	101.203	99.341
Não circulante	866	848	866	848

## 4.3 Recebimentos a repassar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Recebimento a repassar	41.783	-	598.770	614.723
Circulante	41.783	-	598.770	614.723

Em 31 de março de 2025, está registrado o saldo consolidado de R\$ 598.770 (R\$ 614.723 em 31 de dezembro de 2024) referente a recebimentos a repassar. Deste montante, R\$ 74.515 (R\$ 86.883 em 31 de dezembro de 2024) correspondem a saldos em moeda eletrônica mantidos em contas de pagamento pré-paga. Esses valores representam exigibilidades e podem ser resgatados a qualquer momento pelos usuários da Pagcerto.

## 5 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	1.107	1.333	2.368	3.165
Adiantamento a funcionários e benefícios	5.366	4.352	7.756	6.978
Licença de softwares a apropriar	19.367	12.853	22.006	15.644
Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 6a.)	9.516	8.507	-	-
Associação de programa PHENOM 100	2.718	2.718	2.718	2.718
Ativo de indenização por combinação de negócios (nota 14.1)	-	-	96	5.380
Certificados digitais	5.518	6.452	5.518	6.452
Outros ativos	2.316	5.323	3.281	7.118
	<b>45.908</b>	<b>41.538</b>	<b>43.743</b>	<b>47.455</b>
Circulante	40.856	35.886	38.378	36.038
Não circulante	5.052	5.652	5.365	11.417

## 6 Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas referem-se basicamente a transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia.

### a. Transações e saldos

A Companhia e suas controladas operam e são administradas integradamente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes.

A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora			
	Ativo circulante (Nota 5)		Passivo circulante	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
LW Commerce	-	10	-	-
Cyberweb	-	562	-	-
Wake	218	297	(1.458)	-
Yapay	4.284	2.784	-	-
Locaweb Telecom	50	47	-	-
Síntese	652	441	-	-
IT Capital (Delivery Direto)	331	224	-	-
Melhor Envio	-	1.590	-	-
Ideris	-	86	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	(441)
Octadesk	1.033	458	-	-
Wake Creators	741	299	-	-
Credisfera	160	141	-	-

<b>Controladora</b>				
	<b>Ativo circulante (Nota 5)</b>		<b>Passivo circulante</b>	
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Samurai	1	1	-	-
Cplug	283	262	-	-
Pagcerto	68	86	-	-
Vindi Tecnologia	953	589	-	-
Bagy Sul	458	279	-	-
Bagy	284	351	-	-
	<b>9.516</b>	<b>8.507</b>	<b>(1.899)</b>	<b>(441)</b>

<b>Controladora</b>						
	<b>Receitas</b>		<b>Custos</b>		<b>Despesas</b>	
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>
Tray Tecnologia (a)	-	302	-	-	-	-
Yapay (a) (b)	1	9	-	-	(590)	(68)
Locaweb Telecom (c)	-	-	(21)	(27)	-	-
MG4 (e)	-	-	(2.438)	(2.370)	(709)	(689)
Wake (a)	17	175	-	-	-	-
Cyberweb (a)	179	252	(34)	-	-	-
IT Capital (Delivery)	13	-	-	-	-	-
Direto (a)	-	23	-	-	-	-
Connectplug (a)	3	2	-	-	-	-
Octadesk (b)	99	-	(109)	(3)	(42)	-
Bagy Sul (a)	29	26	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	-	(215)	-	-	-
Vindi (a)	-	-	(1)	-	(25)	-
Bagy (a)	23	23	-	-	(5)	-
Síntese (a)	45	28	-	-	-	-
Wake Creators (b)	30	-	-	-	-	-
WW Marques (e)	-	-	-	-	(291)	-
	<b>439</b>	<b>840</b>	<b>(2.818)</b>	<b>(2.400)</b>	<b>(1.662)</b>	<b>(757)</b>

- (a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico.  
(b) Despesa com licenciamento de software.  
(c) Custos e despesas com telefonia.  
(d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia.  
(e) Custos e despesas com aluguéis de imóveis (desembolso caixa).

<b>Consolidado</b>				
	<b>Custos</b>		<b>Despesas</b>	
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>
MG4	(2.438)	(2.370)	(709)	(689)
WW Marques	-	-	(291)	(277)
	<b>(2.438)</b>	<b>(2.370)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>(966)</b>

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas.

A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R\$1.049. O valor total de aluguel pago no período findo em 31 de março de 2025, foi de R\$3.147 (R\$3.059 no mesmo período de 2024). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 10 e 12.2.

A Companhia mantém contrato de locação do imóvel da filial Tray com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R\$97. O valor total de aluguel pago no período findo em 31 de março de 2025, foi de R\$291 (R\$277 no mesmo período de 2024). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 10 e 12.2.

A administração da Companhia avalia que não há efeitos presentes ou futuros sobre a situação patrimonial e financeira das empresas em função da descontinuidade das operações realizadas com a referida parte relacionada, face aos direitos de preferência pactuados tanto sobre o imóvel, como sobre a MG4.

**b. Remuneração de administradores**

As despesas com remuneração dos administradores nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, estão apresentadas abaixo:

	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>
Remuneração	3.758	2.176
Encargos e Benefícios	1.593	955
Despesas com plano de compra de ações (i)	<u>962</u>	<u>1.322</u>
<b>Total</b>	<b><u>6.313</u></b>	<b><u>4.453</u></b>

(i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 16).

## 7 Investimentos

Os investimentos estão compostos da seguinte forma em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Investimentos em controladas	1.380.580	1.811.335
Provisão para perdas com investimentos	(1.671)	(1.024)
<b>Total de investimentos</b>	<b>1.378.909</b>	<b>1.810.311</b>
<b>Reconciliação do investimento</b>		
Investimentos em controladas e coligadas	270.136	662.633
Ágio na aquisição de investimentos	1.108.773	1.147.678
<b>Total de investimentos líquidos</b>	<b>1.378.909</b>	<b>1.810.311</b>

A composição do ágio sobre os investimentos realizados pela Companhia está demonstrada abaixo:

<b>Investida</b>	<b>Controladora</b>		
	<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>Transferência (i)</b>	<b>Saldo em 31/03/2025</b>
<b>Diretas</b>			
LWK Kinghost	38.905	(38.905)	-
IT Capital (Delivery Direto)	26.685	-	26.685
Vindi Tecnologia	181.606	-	181.606
Connectplug	26.301	-	26.301
Octadesk	172.260	-	172.260
Wake Creators	468.958	-	468.958
Credisfera	77.630	-	77.630
Síntese	47.583	-	47.583
Bagy	43.839	-	43.839
Bagy Sul (Dooça)	41.054	-	41.054
Wake	2.895	-	2.895
Samurai Holding	19.962	-	19.962
<b>Total de ágio na aquisição de investimentos</b>	<b>1.147.678</b>	<b>(38.905)</b>	<b>1.108.773</b>

(i) Transferência para o intangível originária da incorporação (Nota explicativa 9).



Abaixo demonstramos as principais informações financeiras das controladas:

Saldo em 31/03/2025									
	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido				Receita Líquida	Resultado do período
				Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL		
<b>Participações diretas</b>									
Locaweb Telecom	100%	121	172	4.085	-	(4.136)	(51)	136	(100)
Yapay	100%	785.055	593.784	63.754	1.012	126.505	191.271	59.342	4.203
LWK Kinghost (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	2.827
IT Capital (Delivery Direto)	100%	5.065	2.048	13.542	525	(11.050)	3.017	3.160	746
Locaweb Commerce (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	8.411
Vindi Tecnologia	100%	38.617	9.627	66.459	8.039	(45.508)	28.990	10.387	(875)
Connectplug	100%	1.970	3.590	10.513	285	(12.418)	(1.620)	7.373	(1.218)
Octadesk	100%	11.168	9.502	7.183	149	(5.666)	1.666	15.233	985
Wake Creators	100%	34.256	19.373	35.620	213	(20.950)	14.883	14.947	(1.987)
Fbits	100%	59.612	9.543	70.278	2.128	(22.337)	50.069	6.963	(2.475)
Bagy Sul	100%	2.426	1.938	14.912	108	(14.532)	488	1.352	(1.807)
Credisfera	100%	3.451	1.822	41.237	282	(39.890)	1.629	1.509	(617)
Samurai Holding	100%	1.122	737	5.930	-	(5.545)	385	-	(22)
Bagy	100%	9.337	2.465	29.244	54	(22.426)	6.872	4.351	(1.910)
Síntese	100%	16.862	5.974	805	-	10.083	10.888	6.983	90
Organisys Payments Holding	100%	23.981	2.108	20.708	(864)	2.029	21.873	-	1.654
LW Ventures	100%	13.286	-	21.780	-	(8.494)	13.286	-	(1.984)
<b>Participações indiretas</b>									
Cyberweb (i)	100%	-	-	-	-	-	-	9.308	2.827
Melhor Envio (i)	100%	-	-	-	-	-	-	27.164	8.331
Ideris (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.041	326
Vindi Pagamentos	100%	802	1	1.033	-	(232)	801	-	8
Samurai Desenvolvimento	100%	1.169	47	6.728	-	(5.606)	1.122	56	(20)
PagCerto	100%	130.816	117.069	20.708	1.600	(8.561)	13.747	899	1.910

- (i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro, a receita líquida e o resultado referem-se somente a esse período (Nota explicativa 2.3).

**Saldo em 31/12/2024**

	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido			Receita Líquida	Resultado do exercício	
				Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)			
				Total PL					
<b>Participações diretas</b>									
Locaweb Telecom	100%	114	171	3.979	-	(4.036)	(57)	342	(464)
Yapay	100%	755.683	559.475	59.419	112.678	24.111	196.208	238.646	26.250
Tray Tecnologia (i)	100%	-	-	-	-	-	-	75.007	(10.433)
LWK Kinghost	100%	40.539	-	1.990	578	37.971	40.539	-	11.510
IT Capital (Delivery Direto)	100%	4.394	2.145	13.542	503	(11.796)	2.249	12.729	1.262
Locaweb Commerce	100%	367.953	7.091	407.353	303	(46.794)	360.862	-	28.354
Etus (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.759	837
Vindi Tecnologia	100%	42.469	13.910	65.257	7.936	(44.634)	28.559	38.474	(10.601)
Connectplug	100%	1.947	2.914	9.985	248	(11.200)	(967)	25.971	(2.136)
Bling (i)	100%	-	-	-	-	-	-	118.142	29.283
Octadesk	100%	8.978	8.328	7.184	118	(6.652)	650	55.896	3.277
Wake Creators	100%	32.267	15.446	35.620	164	(18.963)	16.821	68.384	(8.958)
Wake	100%	54.565	8.297	64.194	1.936	(19.862)	46.268	24.538	(19.900)
Bagy Sul	100%	2.471	2.081	12.987	128	(12.725)	390	6.457	(5.041)
Credisfera	100%	4.407	2.162	41.237	282	(39.274)	2.245	9.566	(9.187)
Samurai Holding	100%	1.143	737	5.930	-	(5.524)	406	-	(517)
Bagy	100%	10.909	2.115	29.244	66	(20.516)	8.794	25.683	493
Síntese	100%	15.092	4.294	806	-	9.992	10.798	27.664	5.915
LW Ventures	100%	15.015	-	21.525	-	(6.510)	15.015	-	(2.777)
<b>Participações indiretas</b>									
Cyberweb	100%	44.670	30.265	2.679	579	11.147	14.405	56.341	11.510
Melhor Envio	100%	106.699	59.050	3.144	267	44.238	47.649	148.621	28.535
Ideris	100%	10.549	2.863	20.078	36	(12.428)	7.686	13.111	2.030
Vindi Pagamentos	100%	793	-	1.033	-	(240)	793	-	(48)
Samurai Desenvolvimento	100%	1.168	25	6.728	-	(5.585)	1.143	723	(514)
Organisys Payments Holding	100%	22.467	2.245	20.708	(860)	374	20.222	-	(1.074)
PagCerto	100%	143.041	131.195	20.708	1.608	(10.470)	11.846	4.048	(578)
Qint	100%	-	-	-	-	-	-	135	40

A movimentação dos investimentos em controladas está apresentada abaixo:

Investida	Saldo em 31/12/2024	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial			Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 31/03/2025
			Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total			
Locaweb Telecom	(57)	106	(100)	-	(100)	-	-	(51)
Yapay	196.208	4.335	4.203	-	4.203	47	(13.522)	191.271
LWK Kinghost	23.268	-	2.827	(254)	2.573	(578)	(25.263)	-
IT Capital (Delivery Direto)	(4.587)	-	746	-	746	22	-	(3.819)
Locaweb Commerce	360.862	-	8.411	-	8.411	(303)	(368.970)	-
Vindi Tecnologia	8.075	1.202	(875)	(1.281)	(2.156)	104	-	7.225
Connectplug	(4.633)	528	(1.218)	(234)	(1.452)	37	-	(5.520)
Octadesk	(4.253)	-	985	(359)	626	31	-	(3.596)
Wake Creators	178	-	(1.987)	(1.280)	(3.267)	49	-	(3.040)
Wake	46.269	6.084	(2.475)	-	(2.475)	197	-	50.075
Bagy Sul	(4.830)	1.925	(1.807)	(340)	(2.147)	(19)	-	(5.071)
Credisfera	(1.418)	-	(617)	(239)	(856)	-	-	(2.274)
Samurai Holding	(1.660)	-	(22)	(135)	(157)	-	-	(1.817)
Organisys Payments Holding	20.222	-	1.654	-	1.654	(8)	-	21.868
Bagy	7.606	-	(1.910)	(85)	(1.995)	(12)	-	5.599
Síntese	6.368	-	90	(458)	(368)	-	-	6.000
LW Ventures	15.015	255	(1.984)	-	(1.984)	-	-	13.286
	<b>662.633</b>	<b>14.435</b>	<b>5.921</b>	<b>(4.665)</b>	<b>1.256</b>	<b>(433)</b>	<b>(407.755)</b>	<b>270.136</b>

(i) LWK Kinghost e Locaweb Commerce referem-se à incorporação (Nota explicativa 2.3) e Yapay refere-se a recompra de ações próprias.

Investida	<b>Equivalência patrimonial</b>						Plano de remuneração baseado em ação	Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total			
Locaweb Telecom	(179)	150	(119)	-	(119)	-	(148)	
Yapay	161.557	-	6.653	-	6.653	(115)	168.095	
Tray Tecnologia	227.513	2.692	(3.863)	-	(3.863)	558	226.900	
LWK Kinghost	13.710	-	1.572	(813)	759	51	14.520	
IT Capital (Delivery Direto)	(5.000)	-	256	(339)	(83)	32	(5.051)	
Locaweb Commerce	247.430	2.195	4.048	-	4.048	33	253.706	
Etus	(4.601)	-	150	(358)	(208)	5	(4.804)	
Vindi Tecnologia	8.316	3.104	(2.153)	(1.280)	(3.433)	125	8.112	
Connectplug	(2.131)	-	21	(234)	(213)	12	(2.332)	
Bling	14.441	-	7.724	(2.745)	4.979	102	19.522	
Octadesk	(6.593)	450	550	(359)	191	16	(5.936)	
Squid	8.314	-	(5.307)	(1.280)	(6.587)	3	1.730	
LW Ventures	16.617	-	1.013	-	1.013	-	17.630	
	<b>679.394</b>	<b>8.591</b>	<b>10.545</b>	<b>(7.408)</b>	<b>3.137</b>	<b>822</b>	<b>691.944</b>	

## 7.1 Obrigação com aquisição de investimentos

O saldo de obrigação com aquisição de investimentos está composto por:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Etus	1.467	1.424	1.467	1.424
Melhor Envio	5.553	-	5.553	7.081
Social Miner	2.370	2.664	2.370	2.664
Bagy Sul	501	589	501	589
Credisfera	6.689	6.755	6.689	6.755
Samurai	1.577	1.646	1.577	1.646
Bling	17.123	16.626	17.123	16.626
Pagcerto	-	-	1.585	1.585
Bagy	30.929	30.128	30.929	30.128
Octadesk	72.059	72.461	72.059	72.461
Wake Creators	91.388	88.565	91.388	88.565
Qint	1.453	1.448	1.453	1.448
Síntese	42.765	41.991	42.765	41.991
<b>Total de obrigações com investimentos</b>	<b>273.874</b>	<b>264.297</b>	<b>275.459</b>	<b>272.963</b>
Circulante	237.727	229.343	237.727	231.064
Não circulante	36.147	34.954	37.732	41.899

A movimentação das obrigações com aquisição de investimentos está apresentada abaixo:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>264.297</b>	<b>272.963</b>
Pagamentos parcelas retidas e contraprestação contingente	(4.939)	(4.939)
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	7.363	7.363
Incorporação (Nota explicativa 2.3)	7.081	-
Outros créditos	72	72
<b>Saldo em 31/03/2025</b>	<b>273.874</b>	<b>275.459</b>

## 8 Imobilizado

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

	Controladora					Total ativo imobilizado
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	
<b>Custo</b>						
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>21.771</b>	<b>41.181</b>	<b>4.758</b>	<b>344.851</b>	<b>2.232</b>	<b>414.793</b>
Incorporação (Nota 2.3)	21.213	582	537	1.638	252	24.222
Adições do período	53	87	56	5.675	-	5.871
Baixas	(17)	-	-	(423)	(234)	(674)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>43.020</b>	<b>41.850</b>	<b>5.351</b>	<b>351.741</b>	<b>2.250</b>	<b>444.212</b>
<b>Depreciação</b>						
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(15.364)</b>	<b>(28.507)</b>	<b>(2.642)</b>	<b>(305.554)</b>	<b>(925)</b>	<b>(352.992)</b>
Incorporação (Nota 2.3)	(15.550)	(267)	(275)	(505)	(30)	(16.627)
Depreciação do período	(966)	(665)	(94)	(4.365)	(95)	(6.185)
Baixas	17	-	-	423	234	674
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>(31.863)</b>	<b>(29.439)</b>	<b>(3.011)</b>	<b>(310.001)</b>	<b>(816)</b>	<b>(375.130)</b>
<b>Valor residual</b>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.407	12.674	2.116	39.297	1.307	61.801
Saldos em 31 de março de 2025	11.157	12.411	2.340	41.740	1.434	69.082

	<b>Controladora</b>						
	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Benfeitorias</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Componentes para montagem</b>	<b>Outros ativos imobilizados</b>	<b>Total ativo imobilizado</b>
<b>Custo</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>13.476</b>	<b>35.322</b>	<b>2.956</b>	<b>314.656</b>	<b>171</b>	<b>1.550</b>	<b>368.131</b>
Adições do período	2	85	-	917	-	-	1.004
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>13.478</b>	<b>35.407</b>	<b>2.956</b>	<b>315.573</b>	<b>171</b>	<b>1.550</b>	<b>369.135</b>
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(8.605)</b>	<b>(21.026)</b>	<b>(1.649)</b>	<b>(276.579)</b>	<b>-</b>	<b>(884)</b>	<b>(308.743)</b>
Depreciação do período	(385)	(570)	(50)	(4.149)	-	(70)	(5.224)
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>(8.990)</b>	<b>(21.596)</b>	<b>(1.699)</b>	<b>(280.728)</b>	<b>-</b>	<b>(954)</b>	<b>(313.967)</b>
<b>Valor residual</b>							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.871	14.296	1.307	38.077	171	666	59.388
Saldos em 31 de março de 2024	4.488	13.811	1.257	34.845	171	596	55.168

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

	<b>Consolidado</b>					
	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Benfeitorias</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Outros ativos imobilizados</b>	<b>Total ativo imobilizado</b>
<b>Custo</b>						
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>47.067</b>	<b>46.936</b>	<b>6.909</b>	<b>352.953</b>	<b>2.525</b>	<b>456.390</b>
Adições do período	53	213	121	5.981	-	6.368
Baixas	(2.195)	-	-	(423)	(234)	(2.852)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>44.925</b>	<b>47.149</b>	<b>7.030</b>	<b>358.511</b>	<b>2.291</b>	<b>459.906</b>
<b>Depreciação</b>						
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(29.609)</b>	<b>(31.864)</b>	<b>(3.524)</b>	<b>(309.746)</b>	<b>(975)</b>	<b>(375.718)</b>
Depreciação do período	(2.055)	(1.072)	(142)	(4.715)	(98)	(8.082)
Baixas	2.128	-	-	423	234	2.785
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>(29.536)</b>	<b>(32.936)</b>	<b>(3.666)</b>	<b>(314.038)</b>	<b>(839)</b>	<b>(381.015)</b>
<b>Valor residual</b>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.458	15.072	3.385	43.207	1.550	80.672
Saldos em 31 de março de 2025	15.389	14.213	3.364	44.473	1.452	78.891



	<b>Consolidado</b>						
	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Benfeitorias</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Componentes para montagem</b>	<b>Outros ativos imobilizados</b>	<b>Total ativo imobilizado</b>
<b>Custo</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>44.218</b>	<b>43.708</b>	<b>6.505</b>	<b>335.563</b>	<b>215</b>	<b>1.979</b>	<b>432.188</b>
Adições do período	2	1.957	667	1.306	-	-	3.932
Baixas	(98)	-	(4)	(1)	-	-	(103)
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>44.122</b>	<b>45.665</b>	<b>7.168</b>	<b>336.868</b>	<b>215</b>	<b>1.979</b>	<b>436.017</b>
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(21.190)</b>	<b>(27.343)</b>	<b>(3.036)</b>	<b>(290.143)</b>	<b>-</b>	<b>(1.045)</b>	<b>(342.757)</b>
Depreciação do período	(2.162)	(943)	(133)	(5.002)	-	(76)	(8.316)
Baixas	75	-	2	1	-	-	78
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>(23.277)</b>	<b>(28.286)</b>	<b>(3.167)</b>	<b>(295.144)</b>	<b>-</b>	<b>(1.121)</b>	<b>(350.995)</b>
<b>Valor residual</b>							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	23.028	16.365	3.469	45.420	215	934	89.431
Saldos em 31 de março de 2024	20.845	17.379	4.001	41.724	215	858	85.022

(\*) Não houve indicadores de *impairment* no período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

## 9 Intangível

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

	<b>Controladora</b>						<b>Total do ativo intangível</b>
	<b>Software</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Desenvolvimento interno (a)</b>	<b>Outros</b>	<b>Ágio</b>	<b>Carteira de clientes</b>	
<b>Custo</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>75.915</b>	<b>62.281</b>	<b>178.047</b>	<b>872</b>	<b>604.689</b>	<b>37.588</b>	<b>959.392</b>
Incorporação (Nota 2.3)	7.376	201	10.921	-	-	-	18.498
Adições do período	1.862	-	10.116	-	-	-	11.978
Transferências (i)	15.044	12.424	-	-	323.744	8.677	359.889
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>100.197</b>	<b>74.906</b>	<b>199.084</b>	<b>872</b>	<b>928.433</b>	<b>46.265</b>	<b>1.349.757</b>
<b>Amortização</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(44.086)</b>	<b>(1.853)</b>	<b>(67.256)</b>	<b>(806)</b>	<b>-</b>	<b>(19.956)</b>	<b>(133.957)</b>
Incorporação (Nota 2.3)	(6.049)	-	(2.186)	-	-	-	(8.235)
Amortização do período	(3.380)	(226)	(7.257)	(22)	-	(1.186)	(12.071)
Transferência (i)	(14.082)	(7.065)	-	-	-	(7.583)	(28.730)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>(67.597)</b>	<b>(9.144)</b>	<b>(76.699)</b>	<b>(828)</b>	<b>-</b>	<b>(28.725)</b>	<b>(182.993)</b>
<b>Valor residual</b>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.829	60.428	110.791	66	604.689	17.632	825.435
Saldos em 31 de março de 2025	32.600	65.762	122.385	44	928.433	17.540	1.166.764

	<b>Controladora</b>						
	<b>Software</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Desenvolvimento interno (a)</b>	<b>Outros</b>	<b>Ágio</b>	<b>Carteira de clientes</b>	<b>Total do ativo intangível</b>
<b>Custo</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>20.653</b>	<b>5.007</b>	<b>89.811</b>	<b>872</b>	<b>75.983</b>	<b>3.775</b>	<b>196.101</b>
Adições do período	1.039	-	4.423	-	-	-	5.462
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>21.692</b>	<b>5.007</b>	<b>94.234</b>	<b>872</b>	<b>75.983</b>	<b>3.775</b>	<b>201.563</b>
<b>Amortização</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(9.542)</b>	<b>(1.444)</b>	<b>(33.503)</b>	<b>(719)</b>	<b>-</b>	<b>(3.775)</b>	<b>(48.983)</b>
Amortização do período	(407)	(100)	(3.612)	(22)	-	-	(4.141)
Transferência	(290)	-	290	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>(10.239)</b>	<b>(1.544)</b>	<b>(36.825)</b>	<b>(741)</b>	<b>-</b>	<b>(3.775)</b>	<b>(53.124)</b>
<b>Valor residual</b>							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	11.111	3.563	56.308	153	75.983	-	147.118
Saldos em 31 de março de 2024	11.453	3.463	57.409	131	75.983	-	148.439

- (i) Transferência de investimento para intangível originária da incorporação da LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris (Nota explicativa 7).
- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados às inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 anos.

A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

	<b>Consolidado</b>						<b>Total do ativo intangível</b>
	<b>Software</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Desenvolvimento interno (a)</b>	<b>Outros</b>	<b>Ágio</b>	<b>Carteira de clientes</b>	
<b>Custo</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>173.743</b>	<b>161.250</b>	<b>284.714</b>	<b>872</b>	<b>1.897.136</b>	<b>55.305</b>	<b>2.573.020</b>
Adições do período	1.862	-	18.877		-	-	20.739
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>175.605</b>	<b>161.250</b>	<b>303.591</b>	<b>872</b>	<b>1.897.136</b>	<b>55.305</b>	<b>2.593.759</b>
<b>Amortização</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(121.026)</b>	<b>(31.873)</b>	<b>(95.622)</b>	<b>(806)</b>	<b>-</b>	<b>(30.775)</b>	<b>(280.102)</b>
Amortização do período	(7.102)	(2.031)	(11.359)	(22)	-	(1.646)	(22.160)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>(128.128)</b>	<b>(33.904)</b>	<b>(106.981)</b>	<b>(828)</b>	<b>-</b>	<b>(32.421)</b>	<b>(302.262)</b>
<b>Valor residual</b>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.717	129.377	189.092	66	1.897.136	24.530	2.292.918
Saldos em 31 de março de 2025	47.477	127.346	196.610	44	1.897.136	22.884	2.291.497

	<b>Consolidado</b>						<b>Total do ativo intangível</b>
	<b>Software</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Desenvolvimento interno (a)</b>	<b>Outros</b>	<b>Ágio</b>	<b>Carteira de clientes</b>	
<b>Custo</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>159.603</b>	<b>162.809</b>	<b>211.655</b>	<b>872</b>	<b>1.897.114</b>	<b>55.305</b>	<b>2.487.358</b>
Adições do período	1.164	-	15.163	-	-	-	16.327
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>160.767</b>	<b>162.809</b>	<b>226.818</b>	<b>872</b>	<b>1.897.114</b>	<b>55.305</b>	<b>2.503.685</b>
<b>Amortização</b>							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(91.579)</b>	<b>(24.489)</b>	<b>(58.232)</b>	<b>(719)</b>	<b>-</b>	<b>(24.191)</b>	<b>(199.210)</b>
Amortização do período	(6.736)	(2.164)	(9.103)	(22)	-	(1.646)	(19.671)
Transferência	(660)	-	660	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>(98.975)</b>	<b>(26.653)</b>	<b>(66.675)</b>	<b>(741)</b>	<b>-</b>	<b>(25.837)</b>	<b>(218.881)</b>
<b>Valor residual</b>							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	68.024	138.320	153.423	153	1.897.114	31.114	2.288.148
Saldos em 31 de março de 2024	61.792	136.156	160.143	131	1.897.114	29.468	2.284.804

- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38.

Não houve indicadores de *impairment* no período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

## 10 Ativo de direito de uso

A movimentação está apresentada abaixo:

	<b>Controladora</b>			
	<b>Imóveis</b>	<b>Equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>52.928</b>	<b>5.856</b>	-	<b>58.784</b>
Amortização	(2.089)	(303)	-	(2.392)
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	<b>50.839</b>	<b>5.553</b>	-	<b>56.392</b>
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>49.191</b>	<b>8.715</b>	<b>1.377</b>	<b>59.283</b>
Incorporação (Nota 2.3)	979	-	-	979
Adição	177	6.847	195	7.219
Amortização	(2.572)	(737)	(157)	(3.466)
<b>Saldo em 31/03/2025</b>	<b>47.775</b>	<b>14.825</b>	<b>1.415</b>	<b>64.015</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Imóveis</b>	<b>Equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>62.354</b>	<b>5.856</b>	-	<b>68.210</b>
Adição	1.678	-	-	1.678
Baixas	(971)	-	-	(971)
Amortização	(3.262)	(303)	-	(3.565)
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	<b>59.799</b>	<b>5.553</b>	-	<b>65.352</b>
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>54.117</b>	<b>8.715</b>	<b>1.534</b>	<b>64.366</b>
Adição	682	6.847	195	7.724
Amortização	(3.234)	(737)	(187)	(4.158)
<b>Saldo em 31/03/2025</b>	<b>51.565</b>	<b>14.825</b>	<b>1.542</b>	<b>67.932</b>

## 11 Impostos parcelados

Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	1.522	195	1.523	1.585
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta - CPRB	693	3	780	811
Imposto de renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	11.147	521	11.147	11.558
Instituto Nacional de Seguro Social – INSS	78	82	399	419
Outros	871	484	927	959
<b>Total de parcelamentos de impostos</b>	<b>14.311</b>	<b>1.285</b>	<b>14.776</b>	<b>15.332</b>
Circulante	3.180	276	3.320	3.262
Não circulante	11.131	1.009	11.456	12.070

## 12 Empréstimos, financiamentos e passivo de arrendamento

### 12.1 Empréstimos e financiamentos

#### Composição dos Empréstimos e Financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Outros	-	-	-	2
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2</u>
Circulante	-	-	-	2
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2</u>

### 12.2 Passivo de arrendamento

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>61.526</b>	<b>5.913</b>	-	<b>67.439</b>
Juros incorridos	1.156	188	-	1.344
Pagamento de juros	(1.156)	(188)	-	(1.344)
Pagamento de principal	(1.903)	(222)	-	(2.125)
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	<b>59.623</b>	<b>5.691</b>	-	<b>65.314</b>
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>58.587</b>	<b>9.102</b>	<b>1.394</b>	<b>69.083</b>
Incorporação (Nota 2.3)	1.055	-	-	1.055
Adição	177	6.847	195	7.219
Juros incorridos	1.141	383	43	1.567
Pagamento de juros	(1.141)	(383)	(43)	(1.567)
Pagamento de principal	(2.507)	(589)	(139)	(3.235)
<b>Saldo em 31/03/2025</b>	<b>57.312</b>	<b>15.360</b>	<b>1.450</b>	<b>74.122</b>
Circulante	10.712	3.195	598	14.505
Não Circulante	46.600	12.165	852	59.617
	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>71.456</b>	<b>5.913</b>	-	<b>77.369</b>
Adição	1.678	-	-	1.678
Baixas	(1.121)	-	-	(1.121)
Juros incorridos	1.456	188	-	1.644
Pagamento de juros	(1.456)	(188)	-	(1.644)
Pagamento de principal	(3.026)	(222)	-	(3.248)
<b>Saldo em 31/03/2024</b>	<b>68.987</b>	<b>5.691</b>	-	<b>74.678</b>
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>63.766</b>	<b>9.102</b>	<b>1.557</b>	<b>74.425</b>
Adição	682	6.847	195	7.724
Juros incorridos	1.288	383	47	1.718
Pagamento de juros	(1.288)	(383)	(47)	(1.718)
Pagamento de principal	(3.146)	(589)	(168)	(3.903)
<b>Saldo em 31/03/2025</b>	<b>61.302</b>	<b>15.360</b>	<b>1.584</b>	<b>78.246</b>
Circulante	12.459	3.195	724	16.378
Não Circulante	48.843	12.165	860	61.868

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
De 13 a 24 meses	14.914	15.817
De 25 a 36 meses	15.476	16.062
De 37 a 42 meses	15.096	15.663
De 43 a 60 meses	13.082	13.276
Acima de 61 meses	1.049	1.050
	<b>59.617</b>	<b>61.868</b>

### 13 Salários, encargos e benefícios sociais

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Salários e encargos	8.506	8.283	12.958	16.112
Provisão de férias, 13º salário e encargos	36.753	25.120	56.227	47.394
Plano de participação nos resultados (PPR)	20.195	13.286	26.358	21.098
	<b>65.454</b>	<b>46.689</b>	<b>95.543</b>	<b>84.604</b>

### 14 Provisão para contingências

A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco “Provável”, está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>			<b>Total</b>
	<b>Demandas cíveis</b>	<b>Demandas trabalhistas</b>	<b>Demandas tributárias</b>	
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>167</b>	<b>2.145</b>	<b>759</b>	<b>3.071</b>
Reversões / Adições	(18)	(32)	(168)	(218)
<b>Saldos em 31/03/2024</b>	<b>149</b>	<b>2.113</b>	<b>591</b>	<b>2.853</b>
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>168</b>	<b>1.448</b>	<b>-</b>	<b>1.616</b>
Reversões / Adições	475	(27)	-	448
Incorporação (Nota 2.3)	78	-	-	78
<b>Saldos em 31/03/2025</b>	<b>721</b>	<b>1.421</b>	<b>-</b>	<b>2.142</b>



	<b>Consolidado</b>			<b>Total</b>
	<b>Demandas cíveis</b>	<b>Demandas trabalhistas</b>	<b>Demandas tributárias</b>	
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>3.170</b>	<b>2.177</b>	<b>821</b>	<b>6.168</b>
Reversões / Adições	(118)	(34)	(166)	(318)
<b>Saldos em 31/03/2024</b>	<b>3.052</b>	<b>2.143</b>	<b>655</b>	<b>5.850</b>
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>6.520</b>	<b>1.674</b>	<b>-</b>	<b>8.194</b>
Reversões / Adições	(4.841)	(38)	-	(4.879)
<b>Saldos em 31/03/2025</b>	<b>1.679</b>	<b>1.636</b>	<b>-</b>	<b>3.315</b>

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

### **Perdas possíveis**

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Cível	5.733	4.912	9.244	8.216
Trabalhista	516	128	1.781	1.198
Tributário	21.539	21.176	21.539	21.176
	<b>27.788</b>	<b>26.216</b>	<b>32.564</b>	<b>30.590</b>

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas.

Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em R\$12.485, com possibilidade de perda classificada como “Possível”. Ademais, em matéria de andamento processual, aguarda-se o julgamento definitivo do caso perante o Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

Para os processos provisionados, há um saldo de depósitos judiciais em 31 de março de 2025, no valor de R\$407 na Controladora (R\$403 em 31 de dezembro de 2024) e de R\$1.894 no Consolidado (R\$529 em 31 de dezembro de 2024).

As declarações dos impostos e contribuição da Companhia e suas controladas entregues às esferas federal, estadual e municipal estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais por exercício prescricional de cinco anos.

#### **14.1 Ativo de indenização por combinação de negócios**

No processo de combinação de negócios da subsidiária direta, Vindi Tecnologia, ficou acordado que cada acionista ficaria responsável por quaisquer demandas decorrentes de atos, fatos ou omissões ocorridas antes da transação. Dessa forma, parte dos processos judiciais apresentados no consolidado em 31 de março de 2025, correspondente ao montante de R\$96 (R\$5.380 em 31 de dezembro de 2024), são de responsabilidade dos antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia em caso de perda (vide nota explicativa 5).

### **15 Patrimônio líquido**

#### **a. Capital social**

O capital social autorizado da LWSA é de R\$5.000.000. Em 31 de março de 2025, o capital social subscrito e integralizado da LWSA é de R\$2.944.491 (R\$2.868.290 líquido do custo com emissão de ações), representado por 562.886.478 ações ordinárias (562.886.478 em 31 de dezembro de 2024), todas nominativas, na forma escritural e sem valor nominal.

Em 31 de março de 2025, o saldo de ações em tesouraria corresponde à 13.104.107 ações ordinárias, no montante de R\$50.550 (4.550.829 ações ordinárias, no montante de R\$25.375 em 31 de dezembro de 2024).

A distribuição das ações, está demonstrada abaixo:

	<u>31/03/2025</u>		<u>31/12/2024</u>	
	<b>Participação %</b>	<b>Quantidade de ações</b>	<b>Participação %</b>	<b>Quantidade de ações</b>
Claudio Gora	6,44%	36.227.821	6,44%	36.227.821
Gilberto Mautner	6,49%	36.541.221	6,49%	36.541.221
Michel Gora	6,28%	35.344.424	6,28%	35.344.424
Ricardo Gora	6,41%	36.083.221	6,41%	36.083.221
Andrea Gora Cohen	2,86%	16.086.065	2,86%	16.086.065
Ação em Tesouraria	2,33%	13.104.107	0,81%	4.550.829
General Atlantic	15,93%	89.695.100	15,93%	89.695.100
Nuveen	6,06%	34.084.500	6,06%	34.084.500
Moneda	5,68%	31.988.447	5,68%	31.988.447
Demais acionistas	41,52%	233.731.572	43,04%	242.284.850
	<b><u>100,00%</u></b>	<b><u>562.886.478</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b><u>562.886.478</u></b>

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente (Nota 16).

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

**b. Reserva legal**

A Companhia aloca 5% do lucro líquido anual para a reserva de legal, antes da destinação de dividendos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

**c. Reservas de capital**

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio na emissão de ações, ágio em transações de capital e aos montantes decorrentes dos planos de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

**d. Reservas de retenção de lucros**

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

**e. Ações em tesouraria canceladas**

A Companhia reconhece nesta rubrica os valores das ações em tesouraria canceladas.

Em reunião do conselho da administração realizada em 24 de outubro de 2024, foi deliberado e aprovado o cancelamento de ações em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Nos termos dos artigos 9º e 20, inciso xi, do Estatuto Social, e conforme previsão da Resolução CVM nº 77, cancelamento de 34.000.000 (trinta e quatro milhões) de ações, sendo (a) 23.761.300 (vinte e três milhões, setecentas e sessenta e uma mil e trezentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, adquiridas por sua controlada Yapay Pagamentos Online S/A; e (b) 10.238.700 (dez milhões, duzentas e trinta e oito mil e setecentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, todas mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Em função do cancelamento de ações, o Capital Social da Companhia passará a ser dividido em 562.886.478 (quinhentos e sessenta e dois milhões, oitocentas e oitenta e seis mil e quatrocentas e setenta e oito ações) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, devendo o artigo 5º do Estatuto Social ser ajustado em assembleia geral extraordinária a ser oportunamente convocada.

## **16 Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance.**

### **a. Planos de opções de compra ações**

A partir da Data de Outorga definida em cada Contrato de Opção (“Data de Outorga”), serão apurados exercícios para decisão sobre as opções outorgadas nos termos de cada Plano (“Exercícios de Vesting”).

Em relação aos planos em vigor em 31 de março de 2025, serão apurados os seguintes períodos para exercício das opções outorgadas nos termos dos planos:

Plano 13º ao Plano 17º:

(i) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; (iii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga; e (iv) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 4 anos contados decorridos da Data de Outorga.

Plano 18º:

(i) 20% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; e (iii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga.

Em qualquer caso, o montante das ações passíveis de serem adquiridas após cada Exercício de Vesting vigorarão até o Prazo Máximo de Exercício, sendo que a parcela das ações não exercida neste prazo e nas condições estipuladas será considerada automaticamente extinta, sem direito a indenização.

As informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

<b>31 de março de 2025</b>						<b>Quantidade de ações</b>				
<b>Série</b>	<b>Data da outorga</b>	<b>Data base</b>	<b>1ª data de exercício</b>	<b>Data de expiração</b>	<b>Preço de exercício</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Outorgada</b>	<b>Exercida</b>	<b>Expirada</b>	<b>Total em vigor</b>
Série A	15/07/2009	01/01/2008	01/01/2010	01/01/2017	1,08	1,95	9.681.164	(7.344.117)	(2.337.047)	-
Série B	15/07/2009	01/07/2009	01/07/2010	01/07/2018	1,08	1,82	667.728	(667.728)	-	-
Série C	03/09/2010	01/01/2010	01/01/2011	01/01/2019	1,08	2,03	3.980.000	(332.560)	(3.647.440)	-
Série D	01/07/2011	01/07/2011	01/01/2012	01/07/2019	1,31	1,64	1.720.000	(1.130.000)	(590.000)	-
Série E	01/01/2012	01/01/2012	01/01/2013	01/01/2020	1,31	2,07	3.720.000	(1.990.000)	(1.730.000)	-
Série F	01/07/2012	01/07/2012	01/01/2013	01/07/2020	2,74	4,06	512.000	(166.000)	(346.000)	-
Série G	01/01/2013	01/01/2013	01/01/2014	01/01/2021	2,32	4,44	5.568.000	-	(5.568.000)	-
Série H	01/04/2013	01/04/2013	01/01/2014	01/04/2021	2,74	4,61	1.320.000	(35.000)	(1.285.000)	-
Série I	01/01/2014	01/01/2014	01/01/2015	01/01/2022	2,74	4,24	2.740.000	(110.000)	(2.630.000)	-
Série J	01/07/2015	01/07/2015	01/07/2016	01/07/2022	2,26	4,07	1.540.000	(580.000)	(960.000)	-
Série K	01/03/2016	01/03/2016	01/03/2017	01/04/2022	2,50	3,51	2.800.000	(1.400.000)	(1.400.000)	-
Série L	01/04/2016	01/04/2016	01/04/2017	01/04/2022	2,50	3,51	3.120.000	(2.220.000)	(900.000)	-
Série M	01/04/2017	01/04/2017	01/04/2018	01/07/2023	2,50	3,19	1.880.000	(1.245.000)	(635.000)	-
Série N	01/07/2018	01/07/2018	01/07/2019	01/07/2024	1,75	2,26	4.360.000	(3.720.000)	(640.000)	-
Série O	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.800.000	(1.800.000)	-	-
Série P	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.320.000	(1.110.000)	(60.000)	150.000
Série Q	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	1,75	2,12	10.175.880	(3.479.848)	(601.160)	6.094.872
Série R	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	4,31	1,09	1.200.000	(1.000.000)	(200.000)	-
Série S	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	4,31	1,67	900.000	(372.500)	(30.000)	497.500
Série T	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	6,37	9,85	1.982.132	(236.346)	(898.832)	846.954
Série U	02/05/2023	02/05/2023	02/05/2024	02/11/2026	5,16	2,40	4.100.000	-	(560.000)	3.540.000
Série V	14/08/2023	14/08/2023	14/08/2024	14/02/2027	5,16	3,75	600.000	-	(600.000)	-
Série W	19/02/2024	19/02/2024	19/02/2025	19/08/2027	5,67	2,24	800.000	-	-	800.000
Série X	14/08/2024	14/08/2024	14/08/2025	14/02/2028	4,49	2,05	300.000	-	(300.000)	-
Série Y	10/10/2024	10/10/2024	10/10/2025	10/04/2028	4,33	1,67	1.700.000	-	-	1.700.000
							<b>68.486.904</b>	<b>(28.939.099)</b>	<b>(25.918.479)</b>	<b>13.629.326</b>

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	<b>Opções</b>	<b>Preço médio de período</b>
<b>Saldo em aberto em 31/12/2024</b>	<b>15.615.086</b>	<b>3,67</b>
Expiradas durante o período	(1.544.600)	5,10
Exercidas durante o período	(441.160)	1,75
<b>Saldo em aberto em 31/03/2025</b>	<b>13.629.326</b>	<b>3,57</b>

Em 31 de março de 2025, a quantidade de opções de compra de ações exercíveis era de 8.569.326 (9.037.886 em 31 de dezembro de 2024). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 31 de março de 2025:

	Plano 13 Série P	Plano 14 Série Q	Plano 15 Série R	Plano 16 Série S	Plano 17 Série T	Plano 18 Série U	Plano 18 Série V	Plano 18 Série W	Plano 18 Série X	Plano 18 Série Y
Rendimento de dividendos	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Volatilidade esperada	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	70,96%	70,38%	65,19%	58,96%	58,35%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	4,50%	4,50%	4,50%	2,00%	2,00%	12,01%	10,29%	9,95%	11,37%	12,66%
Prazo de vida esperado das opções	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	1,75	1,75	4,31	4,31	6,37	5,16	5,16	5,42	4,75	4,15
<b>Modelo utilizado</b>	<b>Black-Scholes</b>	<b>Black-Scholes</b>	<b>Black-Scholes</b>	<b>Black-Scholes</b>	<b>Black-Scholes</b>	<b>Black-Scholes</b>	<b>Black-Scholes</b>	<b>Black-Scholes</b>	<b>Black-Scholes</b>	<b>Black-Scholes</b>

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. No trimestre encerrado em 31 de março de 2025, houve a reversão de despesa no montante de R\$786, registrada no resultado da Controladora e do Consolidado, em função do cancelamento de opções de ações vinculadas a beneficiários que não cumpriram o período de carência previsto no plano.

A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 31 de março de 2024, foi de R\$1.823.

**b. Plano de outorga de ações restritas**

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia. A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021, e em 31 de março de 2025, a despesa registrada no resultado foi de R\$1.870 na Controladora e de R\$1.126 no Consolidado (R\$342 na Controladora e de R\$1.099 no Consolidado em 31 de março de 2024).

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 31 de março de 2025:

	16/07/20 21	04/10/20 21	01/10/20 22	03/04/20 23	24/04/20 23	02/05/20 23	03/07/20 23	09/01/20 24	03/06/20 24	15/07/20 24	10/10/20 24
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos
Preço da ação na data de outorga (R\$)	25,96	23,36	9,00	4,79	5,29	5,26	8,58	5,80	4,33	4,59	4,15

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	<b>Opções</b>
<b>Saldo em aberto em 31/12/2024</b>	<b>3.719.792</b>
Expiradas durante o período	(137.038)
<b>Saldo em aberto em 31/03/2025</b>	<b>3.582.754</b>

**c. Plano performance**

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia (“Plano Performance”), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os diretores estatutários e diretores estatutários/administradores da Companhia e demais sociedades do grupo econômico da Companhia (não abrangendo membros do Conselho de Administração da Companhia e de suas subsidiárias, conforme aplicável). A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021 e em 31 de março de 2025, a despesa registrada no resultado foi de R\$599 na Controladora e de R\$713 no Consolidado (R\$161 na Controladora e de R\$505 no Consolidado em 31 de março de 2024).

O Programa de Performance Share (PSU) da Companhia é um programa no qual o beneficiário fará jus ao recebimento das ações outorgadas após 3 (três) anos contados da data de outorga do plano. O montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o “TSR Relativo”. O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra “IBRX-100”, como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance. A variação desse indicador determinará o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá.

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 31 de março de 2025:

	<b>16/07/2021</b>	<b>07/01/2022</b>	<b>18/05/2022</b>	<b>02/05/2023</b>
Rendimento de dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Volatilidade esperada	63,75%	70,06%	69,48%	65,78%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	8,02%	11,43%	12,37%	13,03%
*Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	26,00	9,91	6,70	5,17
<b>Modelo utilizado</b>	<b>Monte Carlo</b>	<b>Monte Carlo</b>	<b>Monte Carlo</b>	<b>Monte Carlo</b>

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	<b>Opções</b>
<b>Saldo em aberto em 31/12/2024</b>	<b>1.103.926</b>
Expiradas durante o período	(10.500)
Exercidas durante o período	(24.500)
<b>Saldo em aberto em 31/03/2025</b>	<b>1.068.926</b>

## 17 Resultado por ação

### a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período:

	31/03/2025	31/03/2024
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	14.808	24.470
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação – milhares	<u>555.916</u>	<u>589.471</u>
<b>Lucro básico por ação - R\$</b>	<b><u>0,03</u></b>	<b><u>0,04</u></b>

### b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações. Contudo, no período findo em 31 de março de 2025, a quantidade média ponderada de ações utilizadas no cálculo do lucro diluído por ação foi igual à utilizada no cálculo do lucro básico, uma vez que os instrumentos potenciais de diluição existentes foram excluídos do cálculo por apresentarem efeito anti-dilutivo. O potencial dilutivo dessas opções é representado por 5.603 mil ações em 31 de março de 2024.

	31/03/2025	31/03/2024
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	14.808	24.470
Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição – milhares	<u>555.916</u>	<u>595.075</u>
<b>Lucro por ação diluído - R\$</b>	<b><u>0,03</u></b>	<b><u>0,04</u></b>

## 18 Receita operacional líquida

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Receita operacional bruta</b>	<b><u>196.704</u></b>	<b><u>88.902</u></b>	<b><u>382.830</u></b>	<b><u>351.964</u></b>
BeOnline & SaaS	93.295	88.902	113.729	113.275
Commerce	<u>103.409</u>	<u>-</u>	<u>269.101</u>	<u>238.689</u>
<b>Descontos e abatimentos</b>	<b><u>(1.294)</u></b>	<b><u>(1.188)</u></b>	<b><u>(1.785)</u></b>	<b><u>(2.197)</u></b>
BeOnline & SaaS	(603)	(1.188)	(613)	(1.218)
Commerce	<u>(691)</u>	<u>-</u>	<u>(1.172)</u>	<u>(979)</u>
<b>Impostos sobre a receita</b>	<b><u>(14.485)</u></b>	<b><u>(6.728)</u></b>	<b><u>(32.155)</u></b>	<b><u>(29.155)</u></b>
BeOnline & SaaS	(7.093)	(6.728)	(8.388)	(8.232)
Commerce	<u>(7.392)</u>	<u>-</u>	<u>(23.767)</u>	<u>(20.923)</u>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b><u>180.925</u></b>	<b><u>80.986</u></b>	<b><u>348.890</u></b>	<b><u>320.612</u></b>
BeOnline & SaaS	85.599	80.986	104.728	103.825
Commerce	<u>95.326</u>	<u>-</u>	<u>244.162</u>	<u>216.787</u>



## 19 Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Salários, encargos e benefícios	(58.520)	(22.292)	(128.736)	(127.132)
Serviços de assessoria e consultoria	(8.146)	(5.991)	(11.222)	(10.858)
Depreciação e amortização	(17.740)	(11.441)	(24.993)	(21.580)
Amortização de mais valia	(3.982)	(316)	(9.407)	(9.972)
Instalações	(3.017)	(2.897)	(3.787)	(3.863)
Comunicação e telecomunicações	(603)	(402)	(799)	(705)
Serviços de Cobrança	(54)	-	(21.758)	(18.267)
Domínios e hospedagem de sites	(12.460)	(2.646)	(20.933)	(12.585)
Manutenção de servidores e equipamentos	(799)	(604)	(799)	(638)
Aluguel de licenças de software	(17.332)	(13.384)	(24.700)	(22.233)
Outros custos operacionais	(4.732)	(113)	(16.670)	(13.603)
Perda por redução ao valor recuperável	(1.281)	(527)	(2.217)	(2.626)
Marketing	(21.506)	(4.721)	(36.612)	(38.273)
Plano de opção de compra de ações	(1.683)	(2.326)	(1.053)	(3.427)
Despesas tributárias	(6.547)	(4.091)	(8.405)	(8.625)
Outras despesas gerais e administrativas	(3.090)	(1.224)	(4.267)	(3.284)
<b>Total</b>	<b>(161.492)</b>	<b>(72.975)</b>	<b>(316.358)</b>	<b>(297.671)</b>
Custo dos serviços prestados	(101.709)	(53.660)	(186.396)	(168.077)
Despesas com vendas	(34.527)	(11.575)	(65.428)	(67.072)
Perda por redução ao valor recuperável	(1.281)	(527)	(2.217)	(2.626)
Despesas gerais e administrativas	(23.975)	(7.213)	(62.317)	(59.896)
<b>Total</b>	<b>(161.492)</b>	<b>(72.975)</b>	<b>(316.358)</b>	<b>(297.671)</b>

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas (despesas) operacionais ocorridas no período:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita sobre passivos não realizados	-	-	-	315
Alienações do imobilizado	189	-	189	2
Outras receitas (despesas), líquidas de impostos	8	26	(773)	350
<b>Total</b>	<b>197</b>	<b>26</b>	<b>(584)</b>	<b>667</b>

## 20 Receitas (despesas) financeiras líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimentos de aplicações financeiras	7.432	26.513	14.541	32.232
Juros	536	427	619	532
Outras receitas financeiras	1.018	4	1.700	1.923
	<b>8.986</b>	<b>26.944</b>	<b>16.860</b>	<b>34.687</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Custo da dívida	-	-	-	(4)
Taxas de serviços bancários (i)	(693)	(404)	(1.983)	(3.319)
Variação cambial	(26)	(5)	(135)	(158)
Juros de arrendamento mercantil	(1.567)	(1.344)	(1.718)	(1.644)
Impostos sobre operações financeiras	(481)	(1.342)	(953)	(1.788)
Taxas administradoras de recebíveis	(90)	-	(10.574)	(10.764)
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	(7.363)	(4.641)	(7.363)	(7.081)
Outras despesas financeiras	(151)	(198)	(2.379)	(678)
	<b>(10.371)</b>	<b>(7.934)</b>	<b>(25.105)</b>	<b>(25.436)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(1.385)</b>	<b>19.010</b>	<b>(8.245)</b>	<b>9.251</b>

(i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

## 21 Imposto de renda e contribuição social

A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>ATIVO</b>				
Provisão para participação em lucros	6.865	4.517	8.962	7.174
Arrendamento (CPC 06)	25.202	23.488	26.604	25.304
Provisão para demandas judiciais	728	549	1.094	957
Outras provisões	8.487	7.899	19.407	17.211
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	149.522	126.862	146.980	150.673
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	40.734	41.833	42.753	45.956
Prejuízo fiscal	11.968	-	43.460	31.492
<b>PASSIVO</b>				
Lei do bem	(12.758)	(13.380)	(19.041)	(20.504)
Ágio	(41.359)	(29.766)	(41.359)	(29.766)
Direito de uso (CPC 06)	(21.765)	(20.156)	(23.098)	(21.885)
Provisão serviços a prestar	(1.193)	-	(4.884)	(5.452)
<b>Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido</b>	<b>166.431</b>	<b>141.846</b>	<b>200.878</b>	<b>201.160</b>

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	<b>Consolidado</b>			
	<b>2025</b>			
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Ativo líquido</b>	<b>Passivo líquido</b>
LWSA S.A.	166.431	-	166.431	-
Yapay Pagamentos Online S.A.	-	5.635	-	5.635
Wake Commerce Ltda.	15.288	-	15.288	-
IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda.	269	-	269	-
Credisfera Serviços Financeiros Ltda.	-	256	-	256
Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda.	830	-	830	-
Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda.	101	-	101	-
Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda.	15	-	15	-
Wake Creators Digital Media Channel Ltda.	11.695	-	11.695	-
Vindi Tecnologia e Marketing Ltda.	11.337	-	11.337	-
Connectplug Desenvolvimento de Software Ltda.	390	-	390	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.	123	-	123	-
Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda.	113	-	113	-
Organisys Payments Holding Financeira Ltda.	-	523	-	523
Síntese Soluções Produzidas Ltda.	700	-	700	-
<b>Total</b>	<b>207.292</b>	<b>6.414</b>	<b>207.292</b>	<b>6.414</b>

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 31 de março de 2025.

A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

<b>Controladora</b>	<b>Saldo</b>		<b>Resultado</b>	<b>Saldo</b>
<b>Natureza</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Incorporação (i)</b>	<b>Ganhos/(perdas)</b>	<b>31/03/2025</b>
Benefício fiscal sobre prejuízo fiscal e base negativa	-		11.968	11.968
Benefício fiscal sobre ágio	(29.766)	-	(11.593)	(41.359)
Diferenças temporárias	171.612	29.278	(5.068)	195.822
<b>Total</b>	<b>141.846</b>	<b>29.278</b>	<b>(4.693)</b>	<b>166.431</b>

(i) Nota explicativa 2.3

<b>Consolidado</b>	<b>Saldo</b>		<b>Resultado</b>	<b>Saldo</b>
<b>Natureza</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Ganhos/(perdas)</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2025</b>
Benefício fiscal sobre prejuízo fiscal e base negativa	31.492	11.968	43.460	
Benefício fiscal sobre ágio	(29.766)	(11.593)	(41.359)	
Diferenças temporárias	199.434	(657)	198.777	
<b>Total</b>	<b>201.160</b>	<b>(282)</b>	<b>200.878</b>	

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	19.501	30.184	23.703	32.859
Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34%	(6.630)	(10.263)	(8.059)	(11.172)
<b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</b>				
Efeito da equivalência patrimonial	2.013	3.585	-	-
Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações	267	(620)	267	(620)
Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes	(37)	(30)	(39)	(34)
Imposto diferido não contabilizado sobre prejuízo fiscal	-	-	(1.868)	(1.304)
Lei do bem	-	1.764	1.745	4.522
Brindes e presentes	(44)	(15)	(96)	(117)
Perda com investimentos	(675)	(12)	(675)	(12)
Outros	413	(123)	(170)	348
Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado do período	(4.693)	(5.714)	(8.895)	(8.389)
	<b>24,07%</b>	<b>18,93%</b>	<b>37,53%</b>	<b>25,53%</b>

## 22 Segmentos

### a. Demonstração do resultado por segmentos

	31/03/2025			31/03/2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
<b>Receita operacional bruta, líquida de abatimentos</b>	<b>113.116</b>	<b>267.929</b>	<b>381.045</b>	<b>112.057</b>	<b>237.710</b>	<b>349.767</b>
Impostos incidentes	(8.388)	(23.767)	(32.155)	(8.232)	(20.923)	(29.155)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>104.728</b>	<b>244.162</b>	<b>348.890</b>	<b>103.825</b>	<b>216.787</b>	<b>320.612</b>
Repasse de custos operacionais	6.429	(6.429)	-	-	-	-
Custo dos serviços prestados	(78.021)	(108.375)	(186.396)	(64.901)	(103.176)	(168.077)
<b>Lucro bruto</b>	<b>33.136</b>	<b>129.358</b>	<b>162.494</b>	<b>38.924</b>	<b>113.611</b>	<b>152.535</b>
Despesas com vendas	(18.603)	(46.825)	(65.428)	(15.889)	(51.183)	(67.072)
Despesas gerais e administrativas	(23.242)	(39.075)	(62.317)	(19.590)	(40.306)	(59.896)
Repasse de despesas administrativas	12.829	(12.829)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável	(294)	(1.923)	(2.217)	(528)	(2.098)	(2.626)
Outras receitas operacionais	124	(708)	(584)	108	559	667
<b>Resultado antes das despesas e receitas financeiras</b>	<b>3.950</b>	<b>27.998</b>	<b>31.948</b>	<b>3.025</b>	<b>20.583</b>	<b>23.608</b>
<b>Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:</b>						
Despesas de depreciação e amortização	21.127	13.273	34.400	20.484	11.068	31.552
Plano de opção de compra de ações	225	828	1.053	2.449	977	3.426

**b. Principais ativos e passivos dos segmentos**

	31/03/2025			31/12/2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Contas a receber	22.815	746.255	769.070	19.649	692.771	712.420
Imobilizado	61.857	17.034	78.891	61.793	18.879	80.672
Intangível	258.427	2.033.070	2.291.497	258.205	2.034.713	2.292.918
<b>Total dos principais ativos</b>	<b>343.099</b>	<b>2.796.359</b>	<b>3.139.458</b>	<b>339.647</b>	<b>2.746.363</b>	<b>3.086.010</b>
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	2	2
Serviços a prestar	61.583	40.486	102.069	62.139	38.050	100.189
Recebimentos a repassar	73	598.697	598.770	74	614.649	614.723
<b>Total dos principais passivos</b>	<b>61.656</b>	<b>639.183</b>	<b>700.839</b>	<b>62.213</b>	<b>652.701</b>	<b>714.914</b>

**23 Instrumentos financeiros**

**a. Classificação dos instrumentos financeiros**

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

**Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

**Nível 2** - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e

**Nível 3** - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A tabela abaixo apresenta a técnica de valorização utilizada na mensuração do valor justo de Nível 3 para instrumentos financeiros no balanço patrimonial:

Tipo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
<b>Contraprestação contingente</b>	Múltiplos operacionais: o modelo de avaliação considera o valor presente de uma estimativa de earn-out, baseada em projeções de receita operacionais e descontados por uma taxa ajustada ao custo de capital.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projeções baseadas nos múltiplos de receita operacional das empresas adquiridas (31 de março de 2025: R\$ 232.864).</li> <li>Taxa de desconto ajustada ao custo de capital (31 de março 2025: 12,93%).</li> </ul>	O valor justo estimado poderia aumentar (diminuir) se: <ul style="list-style-type: none"> <li>Os resultados operacionais fossem melhores (piores); ou</li> <li>A taxa de desconto ajustada ao custo de capital fosse menor (maior).</li> </ul>

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

	Controladora		Consolidado		Hierarquia a valor justo
	31/03/2025		31/03/2025		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativos financeiros</b>					
<b>Custo amortizado</b>					
Contas a receber	113.025	113.025	769.070	769.070	-
<b>Valor justo por meio do resultado</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	283.138	283.138	356.477	356.477	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	74.515	74.515	Nível 2
Ativo financeiro	-	-	13.286	13.286	Nível 2
<b>Total</b>	<b>396.163</b>	<b>396.163</b>	<b>1.213.348</b>	<b>1.213.348</b>	
<b>Passivos financeiros</b>					
<b>Outros passivos financeiros</b>					
Fornecedores	33.813	33.813	39.656	39.656	-
Passivo de arrendamento	74.122	74.122	78.246	78.246	Nível 2
Recebimentos a repassar	41.783	41.783	598.770	598.770	Nível 2
<b>Valor justo por meio do resultado</b>					
Obrigação com aquisições de investimentos	273.874	273.874	275.459	275.459	Nível 3
<b>Total</b>	<b>423.592</b>	<b>423.592</b>	<b>992.131</b>	<b>992.131</b>	
	Controladora		Consolidado		Hierarquia a valor justo
	31/12/2024		31/12/2024		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativos financeiros</b>					
<b>Custo amortizado</b>					
Contas a receber	35.414	35.414	712.420	712.420	-
<b>Valor justo por meio do resultado</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	222.585	222.585	398.592	398.592	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	96.550	96.550	Nível 2
Ativo financeiro	-	-	15.015	15.015	Nível 2
<b>Total</b>	<b>257.999</b>	<b>257.999</b>	<b>1.222.577</b>	<b>1.222.577</b>	
<b>Passivos financeiros</b>					
<b>Outros passivos financeiros</b>					
Empréstimos e financiamentos	-	-	2	2	Nível 2
Fornecedores	33.319	33.319	40.483	40.483	-
Passivo de arrendamento	69.083	69.083	74.425	74.425	Nível 2
Recebimentos a repassar	-	-	614.723	614.723	Nível 2
<b>Valor justo por meio do resultado</b>					
Obrigação com aquisições de investimentos	264.297	264.297	272.963	272.963	Nível 3
<b>Total</b>	<b>366.699</b>	<b>366.699</b>	<b>1.002.596</b>	<b>1.002.596</b>	

Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

**b. Objetivo da utilização de instrumento financeiro derivativo**

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia tem o objetivo de proteção contra o risco de taxa cambial associado aos fornecedores que possuem exposição a moeda estrangeira. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação.

Em 31 de março de 2025, não possui operação com contratos a Termo de Moedas em aberto.

A Companhia mantém controles internos com relação aos seus instrumentos financeiros derivativos que, na opinião da Administração, são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. Os resultados obtidos pela Companhia em relação a seus instrumentos financeiros derivativos demonstram que o gerenciamento dos riscos por parte da Administração vem sendo realizado de maneira apropriada.

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, risco de taxa de juros, risco de câmbio, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

**(i) Risco de crédito**

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. A Companhia está exposta principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e às contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4). O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** a Companhia adota métodos que restringem os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira, e leva em consideração limites monetários e classificações de crédito das instituições financeiras com as quais opera, as quais são periodicamente atualizadas. O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados com grau de investimento, de qualidade alta e baixo risco.
- **Contas a receber de clientes:** O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis e serviços são intermediados pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Neste caso, o risco de crédito com clientes é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada perdas de crédito esperadas. A Companhia passa a deter o risco de crédito perante as empresas administradoras de cartão de crédito.

Os valores a receber de clientes individuais através de boletos são restritos e representaram aproximadamente 6% do contas a receber em 31 de março de 2025 (6% em 31 de dezembro de 2024). A exposição máxima ao risco de crédito em 31 de março de 2025, é o valor apresentado no balanço patrimonial.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 3)	320.549	248.368	399.269	447.378
Títulos e valores mobiliários restritos (nota explicativa nº 3)	-	-	74.515	96.550
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4)	113.025	35.414	769.070	712.420
	<b>433.574</b>	<b>283.782</b>	<b>1.242.854</b>	<b>1.256.348</b>

**(ii) Risco de liquidez**

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função da realização/liquidação de seus direitos e obrigações.

A Companhia e suas controladas estruturam os vencimentos dos contratos financeiros não derivativos, conforme demonstrado na Nota 12, de modo a não afetar a sua liquidez.

O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é efetuado diariamente pela Companhia de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir apresenta o vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
<b>31 de março de 2025</b>						
Outros passivos	30.434	30.434	28.328	-	2.106	30.434
Fornecedores	39.656	39.656	39.656	-	-	39.656
Passivo de arrendamento	78.246	94.792	5.845	16.809	72.138	94.792
Recebimentos a repassar	598.770	598.770	598.770	-	-	598.770
Obrigação com aquisição de investimentos	275.459	285.353	228.454	13.767	43.132	285.353
	<b>1.022.565</b>	<b>1.049.005</b>	<b>901.053</b>	<b>30.576</b>	<b>117.376</b>	<b>1.049.005</b>
<b>31 de dezembro de 2024</b>						
Outros passivos	27.789	27.789	25.753	-	2.036	27.789
Fornecedores	40.483	40.483	40.483	-	-	40.483
Empréstimos e financiamentos	2	6	5	1	-	6
Passivo de arrendamento	74.425	90.732	5.174	15.166	70.392	90.732
Recebimentos a repassar	614.723	614.723	614.723	-	-	614.723
Obrigação com aquisição de investimentos	272.963	288.958	4.721	234.411	49.826	288.958
	<b>1.030.385</b>	<b>1.062.691</b>	<b>690.859</b>	<b>249.578</b>	<b>122.254</b>	<b>1.062.691</b>



**(iii) Risco cambial**

O risco cambial refere-se ao risco de variação dos fluxos de caixa futuros de empréstimo em moeda estrangeira e instrumentos financeiros devido à variação nas taxas de câmbio. O risco cambial pode impactar o resultado financeiro da Companhia e para gerenciar esse risco, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros de derivativos (NDF) junto a instituição financeira considerada de primeira linha. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

É política da Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros de derivativos apenas visando a proteção de riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por empréstimo em moeda estrangeira ou fornecedores internacionais, portanto, sem caráter especulativo.

**(iv) Risco com taxa de juros**

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. Em 31 de março de 2025, a Companhia tinha uma exposição máxima de R\$34.428, num cenário de redução de 56,45% da taxa DI, devido à redução das receitas financeiras dos recursos aplicados.

**c. Análise de sensibilidade**

**(i) Ativos financeiros**

Em 31 de março de 2025, a Companhia estava exposta à variação em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador dos rendimentos de aplicações financeiras. Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes para a exposição em CDI.

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração foi considerado a taxa de projeção do CDI conforme Focus (Banco Central do Brasil). Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma queda de 3.99 p.p. (cenário A) e de 7.99 p.p (cenário B - cenário de situação extrema) levando em consideração as duas maiores variações nos últimos 10 anos da taxa SELIC. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerados relevantes pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Saldo em 31 de março de 2025	Perdas - Consolidado		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	356.477	3.030	(14.221)	(28.476)
Títulos e valores mobiliários restritos	Queda do CDI	74.515	633	(2.973)	(5.952)
		<b>430.992</b>	<b>3.663</b>	<b>(17.194)</b>	<b>(34.428)</b>
<b>CDI (cenário de queda)</b>		<b>14,15%</b>	<b>15,00%</b>	<b>10,16%</b>	<b>6,16%</b>

**(ii) Passivos financeiros**

Para os valores justos da contraprestação contingente, alterações possivelmente razoáveis na data de relatório em um dos inputs significativos não observáveis, e mantendo os demais inputs constantes, teriam os seguintes efeitos:

<b>Contraprestação contingente</b>	<b>Resultado</b>	
	<b>Aumento</b>	<b>Redução</b>
<b>31 de março de 2025</b>		
Selic (10%)	(235,21)	238,25
Receita Projetada (10%)	1.488,11	(1.488,11)

**d. Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo ou custos associados à essa geração de resultados e benefícios.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos não obrigatórios, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A gestão de capital é administrada em nível consolidado, conforme demonstrado a seguir:

	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Empréstimos e financiamentos	-	2
Obrigação com aquisição de investimentos	275.459	272.963
(+) Passivos de arrendamento	78.246	74.425
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(399.269)	(447.378)
(-) Títulos e valores mobiliários restritos	(74.515)	(96.550)
<b>(=) Dívida líquida</b>	<b>(120.079)</b>	<b>(196.538)</b>
(+) Patrimônio líquido	2.736.474	2.745.843
<b>(=) Patrimônio líquido e dívida líquida</b>	<b>2.616.395</b>	<b>2.549.305</b>

**e. Mudança nos passivos de atividades de financiamento**

<b>Controladora</b>						
<b>31/03/2025</b>			<b>31/03/2024</b>			
Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	
Empréstimos e financiamentos - início do período	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos - início do período	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+) Juros, variação cambial e derivativos provisionado	-	-	-	-	-	-
(-) Principal amortizado no período	-	-	-	-	-	-
(-) Juros, variação cambial e derivativos pagos	-	-	-	-	-	-
(+-) Marcação a mercado de derivativos	-	-	-	160	160	160
<b>(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>160</b>
Empréstimos e financiamentos - fim do período	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos - fim do período	-	-	-	-	-	160
<b>Consolidado</b>						
<b>31/03/2025</b>			<b>31/03/2024</b>			
Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	
Empréstimos e financiamentos - início do período	-	2	-	-	-	60
Instrumentos financeiros derivativos - início do período	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60</b>
(+) Juros, variação cambial e derivativos provisionado	-	-	-	4	4	4
(-) Principal amortizado no período	(2)	(2)	(42)	-	(42)	(42)
(-) Juros, variação cambial e derivativos pagos	-	-	(4)	-	(4)	(4)
(+-) Marcação a mercado de derivativos	-	-	-	160	160	160
<b>(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(46)</b>	<b>164</b>	<b>178</b>	<b>178</b>
Empréstimos e financiamentos - fim do período	-	-	-	-	-	18
Instrumentos financeiros derivativos - fim do período	-	-	-	-	-	160

## 24 Transações que não afetam o caixa

No período findo em 31 de março de 2025 e 2024, a Companhia registrou transações relacionadas a aquisições de máquinas e equipamentos para o imobilizado e adições de ativo de direito de uso que não afetaram o caixa, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Aquisições de imobilizado (i)	5.494	760	5.559	1.018
Adições de ativo de direito de uso	7.219	-	7.724	1.678
	<b>12.713</b>	<b>760</b>	<b>13.283</b>	<b>2.696</b>

(i) Refere-se substancialmente a máquinas e equipamentos

## 25 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantém cobertura de seguros para garantir eventuais danos ocorridos em seu patrimônio e ativos, incluindo seguros de seus estabelecimentos e de sua frota de veículos, cujos prêmios, nos períodos, somaram:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Veículos	9.916	15.618
Empresarial (imóveis e ativos)	414.516	414.516
Responsabilidade civil dos administradores	80.000	80.000
Responsabilidade civil	3.000	3.000
	<b>507.432</b>	<b>513.134</b>

Os seguros patrimoniais que visam a garantir as unidades de negócio da Companhia contam com coberturas para eventos decorrentes de incêndio, raio, explosão, roubo e furto qualificado de bens e danos elétricos.

A Companhia não contrata seguros para cobertura de prejuízos decorrentes da paralisação de suas atividades, nem mesmo para garantia de eventuais indenizações que seja compelida a pagar, aos clientes e/ou a terceiros, em virtude de erros e falhas em suas operações e descumprimento de obrigações de sua responsabilidade.

A Administração acredita que suas apólices, contratadas junto a renomadas seguradoras, refletem as condições usuais de mercado para os tipos de seguros que contrata e abrangem coberturas em escopo e montantes considerados suficientemente adequados pela Administração e por consultores de seguros.

## 26 Evento subsequente

Em 30 de abril de 2025, em ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovado a redução do capital social da Companhia para absorção parcial da rubrica contábil “Ações em Tesouraria Canceladas” no valor de R\$ 124.640.

***Declaração dos Diretores sobre as informações contábeis intermediárias***

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 07 de maio de 2025.

Rafael Chamas Alves  
Presidente

André Kinjo Kubota  
Vice-presidente Finanças e DRI

***Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente***

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório do auditor independente, KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 07 de maio de 2025.

Rafael Chamas Alves  
Presidente

André Kinjo Kubota  
Vice-presidente Finanças e DRI