



Informações Trimestrais

2T26

Agosto de 2026

CONTEÚDO

Relatório da administração	01
Relatório sobre a revisão das informações trimestrais - ITR	02
Balanços patrimoniais	03
Demonstrações do resultado	04
Demonstrações do resultado abrangente	05
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	06
Demonstrações dos fluxos de caixa	07
Demonstração do valor adicionado	08
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias	09

Desempenho

Receita Operacional Líquida

(R\$ milhões)

LWSA	2T26	2T25	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Commerce						
Receita Operacional Líquida	276,0	245,6	12,4%	538,0	474,8	13,3%
Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma	148,6	130,4	14,0%	294,2	252,8	16,4%
Receita Líquida de Ecossistema	127,3	115,2	10,5%	243,8	222,0	9,8%
BeOnline / SaaS						
Receita Operacional Líquida	99,3	101,3	-2,0%	200,0	201,9	-0,9%
Consolidado						
Receita Operacional Líquida - Consolidado	375,2	346,9	8,2%	738,0	676,7	9,1%

¹ Receita do 2T25 ajustada em razão dos desinvestimentos de Squid e Nextios.

No segmento de Commerce, a Receita Operacional Líquida apresentou crescimento de 12,4% no 2T26, passando de R\$ 245,6 milhões no 2T25 (excluindo Squid) para R\$ 276,0 milhões no 2T26. No acumulado do semestre, o crescimento foi de 13,3%.

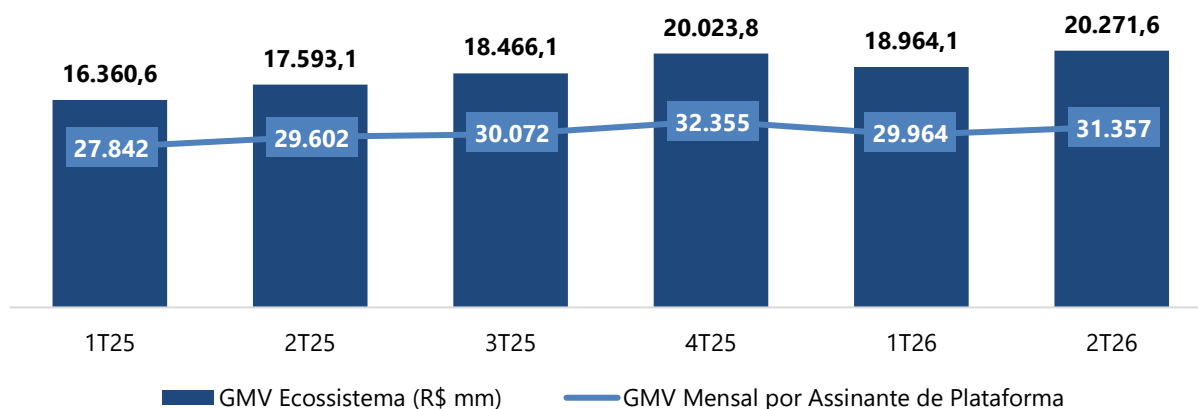
A Receita Líquida de Assinatura de Plataformas apresentou crescimento de 14,0% no 2T26 vs. 2T25, resultado do crescimento de 8,8% da base de assinantes pagantes, que atingiu 215,5 mil clientes no 2T26, com adição líquida superior a 4,5 mil assinantes pelo segundo trimestre consecutivo, e da expansão contínua do ARPU da base existente.

Já a Receita Líquida de Ecossistema, apesar da leve desaceleração do GMV de Lojas Próprias, cresceu 10,5% no 2T26 em comparação com o mesmo período do ano anterior (excluindo Squid). No trimestre, os clientes PME direcionaram parte do estoque e das vendas para marketplaces, aproveitando os subsídios oferecidos por esses canais, composição que modera a monetização de Ecossistema no curto prazo, mas contribui para a redução do churn e para o aumento do LTV da base (contribuindo para o aumento do ARPU).

O GMV transitado pelo ecossistema da LWSA¹ atingiu R\$ 20,3 bilhões no 2T26, volume 15,2% superior ao 2T25. No acumulado do primeiro semestre, esse GMV totalizou R\$ 39,2 bilhões, crescimento de 15,6% em relação ao 6M25.

O gráfico abaixo apresenta a evolução do GMV do Ecossistema nos últimos 6 trimestres e o GMV mensal por assinante de plataforma no período, que passou de R\$ 29,6 mil no 2T25 para R\$ 31,4 mil no 2T26.

¹ Excluindo o GMV de clientes de integração de marketplaces (Ideris), que não são considerados na quantidade total de clientes e possuem um perfil distinto de monetização dos demais clientes do ecossistema.

GMV Ecosistema / GMV Mensal por Assinante de Plataforma

O TPV da operação de pagamentos, importante driver para a Receita de Ecosistema, apresentou crescimento de 13,0% no 2T26 vs. 2T25, atingindo R\$ 2,3 bi no período, resultado principalmente do crescimento da penetração da nossa solução de pagamentos dentro desse GMV (em especial clientes Enterprise conforme exemplo de cliente apresentado no início do relatório) e da captura de sinergias entre as empresas adquiridas com a nossa solução de pagamentos.

O segmento de BeOnline / SaaS registrou receita de R\$ 99,3 milhões no 2T26, retração de 2,0% vs. 2T25, refletindo o processo de renovação da base de produtos do segmento, com a descontinuação de soluções que não crescem e possuem dinâmicas de margens distintas das demais (exemplo: PABX), enquanto produtos como e-mail e revenda de aplicativos seguem crescendo de forma consistente e novas soluções como VPS e Locaweb Cloud encontram-se em curva de crescimento.

A Receita Líquida Consolidada da LWSA totalizou R\$ 375,2 milhões no 2T26, um aumento de 8,2% em relação ao 2T25 (mesmas bases de comparação). No 6M26, a Receita Líquida atingiu R\$ 738,0 milhões, crescimento de 9,1%.

Custos e Despesas Operacionais

(R\$ milhões)

LWSA	2T26	2T25	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Consolidado						
Custo dos serviços prestados	210,0	193,6	8,5%	397,2	380,0	4,5%
% Receita Operacional Líquida	56,0%	52,2%	3,8 p.p.	53,8%	52,8%	1,0 p.p.
Despesas com vendas	72,4	75,2	-3,7%	142,3	142,8	-0,4%
% Receita Operacional Líquida	19,3%	20,3%	-1,0 p.p.	19,3%	19,8%	-0,6 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	52,2	65,9	-20,8%	108,0	128,3	-15,8%
% Receita Operacional Líquida	13,9%	17,8%	-3,9 p.p.	14,6%	17,8%	-3,2 p.p.
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	0,3	0,8	-63,8%	0,4	1,4	-71,9%
% Receita Operacional Líquida	0,1%	0,2%	-0,1 p.p.	0,1%	0,2%	-0,1 p.p.
Custos e Despesas Operacionais Totais	334,9	335,5	-0,2%	648,0	652,5	-0,7%
% Receita Operacional Líquida	89,3%	90,5%	-1,2 p.p.	87,8%	90,7%	-2,9 p.p.

¹ Despesas com vendas considera, também, a linha de Perda por redução ao valor recuperado que foi de R\$ 6.897 mil no 6M26 e R\$ 2.969 no 2T26

Os custos e despesas operacionais totais da LWSA foram 0,2% menores do que o apresentado no 2T25.

Custo dos serviços prestados

O custo dos serviços prestados no 2T26 foi de R\$ 210,0 milhões, aumento de 8,5% na comparação entre os dois períodos, o que representou 56,0% da receita líquida no 2T26 e 52,2% no 2T25. O aumento nos custos no período reflete, principalmente, a reclassificação de despesas relacionadas à antecipação de recebíveis anteriormente apresentada no resultado financeiro. Neste trimestre, a Companhia reclassificou o total de despesas de todo o 1º semestre de 2026, que totalizou R\$ 21,3 milhões no período. Desconsiderando os efeitos dessa reclassificação para fins exclusivamente comparativos, os custos apresentariam uma queda de 2,5%, que está diretamente relacionada à venda de ativos que possuíam estruturas de custos mais robustas, bem como à captura de sinergias na migração dos custos de cloud para soluções proprietárias (como mencionado no 3T25).

Despesas com vendas

As despesas com vendas, que compreendem equipes e serviços de marketing e vendas, totalizaram R\$ 72,4 milhões no 2T26, redução de 3,7% vs. 2T25. A queda, mesmo com o crescimento da Receita Líquida, é reflexo, principalmente, da maior eficiência nos investimentos em marketing viabilizada pelo uso de dados do ecossistema. Destacamos que os valores em percentual da Receita Líquida seguem próximos a 20%.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas, que compreendem as equipes das áreas administrativas (finanças, RH, contabilidade e fiscal), serviços terceirizados correlatos e depreciação/amortização de ativos do IFRS 16 e de PPA, totalizaram R\$ 52,2 milhões no 2T26, vs R\$ 65,9 milhões no 2T25, representando uma queda de 20,8%. A redução é resultado de três fatores: (i) captura de sinergias dentro do ecossistema; (ii) disciplina de estrutura, com quadro de colaboradores praticamente estável (3.237 ao final do 2T26 vs. 3.274 no 2T25) e ganhos genuínos de produtividade; e (iii) maior adoção de ferramentas de Inteligência Artificial nas operações.

Lucro Bruto

(R\$ milhões)

LWSA	2T26	2T25	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Consolidado						
Lucro Bruto	165,2	177,2	-6,8%	340,7	339,7	0,3%
Margem Bruta (%)	44,0%	47,8%	-3,8 p.p.	46,2%	47,2%	-1,0 p.p.

O Lucro Bruto atingiu R\$ 165,2 milhões no 2T26, queda de 6,8% vs. 2T25. A Margem Bruta foi de 44,0% no trimestre, queda de 3,8 p.p. na comparação anual, resultado principalmente da reclassificação de despesas relacionadas à antecipação de recebíveis anteriormente apresentada no resultado financeiro (conforme explicado na nota de Custos dos Serviços Prestados). No 2T25 o cálculo da Margem Bruta considera o valor do Lucro Bruto e da Receita Líquida considerando Squid e Nextios, ou seja, R\$ 177,2 milhões de Lucro Bruto e R\$ 370,8 milhões de Receita Líquida (o mesmo acontece para o 6M25). Desconsiderando os efeitos dessa reclassificação para fins exclusivamente comparativos, o Lucro Bruto apresenta um crescimento de 5,3%, resultado da venda de ativos que possuíam estruturas de custos mais robustas, bem como da captura de sinergias na migração dos custos de cloud para soluções proprietárias.

EBITDA Ajustado | Capex |

(R\$ milhões)

LWSA	2T26	2T25	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Consolidado						
Lucro (Prejuízo) Líquido	34,3	15,8	117,1%	55,8	30,6	82,4%
(+) Resultado Financeiro Líquido	(15,4)	8,1	-288,8%	(6,4)	16,4	-139,0%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	21,4	11,3	89,1%	40,6	20,2	101,1%
(+) Depreciação e Amortização	35,9	35,6	0,8%	72,2	70,0	3,1%
EBITDA	76,2	70,9	7,6%	162,2	137,2	18,2%
(+) Resultado da Venda de Ativos e Despesas Não Recorrentes	0,0	3,3	-100,0%	0,0	5,1	-100,0%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	5,0	1,7	189,3%	10,0	3,6	179,0%
(+) Despesas de fusões e aquisições	0,0	0,0	-	0,0	0,3	-100,0%
EBITDA Ajustado	81,2	75,9	7,0%	172,2	146,1	17,8%
Margem EBITDA Ajustada (%)	21,6%	21,9%	-0,2 p.p.	23,3%	21,6%	1,7 p.p.
EBITDA Ajustado Consolidado Ex Squid e Nextios	81,2	74,9	8,5%	172,2	145,8	18,1%
Margem EBITDA Ajustada Ex Squid e Nextios (%)	21,6%	20,2%	1,5 p.p.	23,3%	20,3%	3,1 p.p.

O EBITDA Ajustado da LWSA no 2T26 foi de R\$ 81,2 milhões, montante 8,5% superior ao 2T25 (em bases comparáveis), com a Margem EBITDA Ajustada apresentando expansão de 1,5 p.p. no mesmo período e atingindo 21,6%. No primeiro semestre de 2026, a Margem EBITDA Ajustada foi de 23,3% representando uma expansão de 3,1 p.p. na comparação com o primeiro semestre de 2025.

No 2T26, houve a reclassificação de despesas relacionadas à antecipação de recebíveis anteriormente apresentada no resultado financeiro (conforme explicado na nota de Custos dos Serviços Prestados).

Desconsiderando os efeitos dessa reclassificação para fins exclusivamente comparativos, o EBITDA Ajustado do 2T26 seria de R\$ 102,5 milhões com margem de 27,3%.

Resultado Financeiro

(R\$ milhões)

LWSA	2T26	2T25	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Consolidado						
Receita Financeira	10,2	14,5	-29,9%	21,2	31,3	-32,4%
Despesas Financeiras	5,2	(22,6)	-123,1%	(14,8)	(47,7)	-69,0%
Resultado Financeiro Líquido	15,4	(8,1)	-288,8%	6,4	(16,4)	-139,0%

O resultado financeiro líquido no 2T26 foi de R\$ 15,4 milhões, um crescimento vs. o resultado financeiro apresentado no 2T25, refletindo a reclassificação de despesas relacionadas à antecipação de recebíveis para custos.

Lucro Líquido

(R\$ milhões)

LWSA	2T26	2T25	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Consolidado						
Lucro (Prejuízo) Líquido	34,3	15,8	117,1%	55,8	30,6	82,4%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	5,0	1,7	189,3%	10,0	3,6	179,0%
(+) Amortização de intangíveis PPA	4,7	9,4	-49,6%	10,8	18,8	-42,8%
(+) Ajuste de Earnout de Aquisições	0,2	6,7	-97,7%	3,4	14,0	-75,8%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	21,4	8,4	156,0%	39,7	8,7	359,2%
(+) Resultado das Operações Descontinuadas e Despesas Não Recorrentes	0,0	2,2	-100,0%	0,0	3,3	-100,0%
Lucro Líquido Ajustado	65,7	44,2	48,7%	119,7	79,0	51,5%
Margem Lucro Líquido Ajustado (%)	17,5%	12,7%	4,8 p.p.	16,2%	11,7%	4,5 p.p.

O Lucro Líquido do 2T26 foi R\$ 34,3 milhões, crescimento de 117,1% quando comparado ao 2T25. Ajustando o resultado pelos Planos de Opções de Ações, Amortização de Intangíveis de PPA e os Ajustes de Earnouts de Aquisições, além do Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido, o Lucro Líquido Ajustado do período foi de R\$ 65,7 milhões, crescimento de 48,7% vs. 2T25.

Fluxo de Caixa

(R\$ milhões)

LWSA	2T26	2T25	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Consolidado						
Resultado antes do IR e CS	55,7	27,1	105,5%	96,4	50,8	89,8%
Itens que não afetam caixa	39,5	45,7	-13,6%	88,4	92,4	-4,3%
Variação no Capital de Giro	(4,5)	59,8	-107,6%	11,0	2,4	364,5%
Caixa Líquido das Atividades Operacionais (A)	90,6	132,6	-31,6%	195,9	145,6	34,5%
Capex - Imobilizado	(7,4)	(8,4)	-11,8%	(9,6)	(12,7)	-24,8%
Capex - Desenvolvimento	(26,5)	(21,5)	23,7%	(49,0)	(42,2)	16,2%
Fluxo de Caixa Livre - Após Capex	56,7	102,7	-44,8%	137,2	90,6	51,4%
Obrigações com aquisição de investimentos	(24,1)	(217,7)	-89,0%	(32,7)	(222,7)	-85,3%
Outros Investimentos	0,0	(1,0)	-100,1%	(0,2)	(1,3)	-80,2%
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos (B)	(58,0)	(248,6)	-76,7%	(91,6)	(278,9)	-67,1%
Empréstimos e financiamentos	0,0	0,0	-	0,0	(0,0)	-100,0%
Arrendamentos Mercantis	(6,7)	(6,6)	1,7%	(13,0)	(12,2)	6,6%
Recompra de Ações / Dividendos / Outros	0,0	0,6	-100,0%	(148,7)	(24,6)	504,0%
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (C)	(6,7)	(6,0)	12,3%	(161,7)	(36,8)	339,0%
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa (A + B + C)	25,9	(122,0)	-121,2%	(57,4)	(170,1)	-66,2%

O caixa líquido proveniente das atividades operacionais totalizou R\$ 90,6 milhões no 2T26. No acumulado do primeiro semestre, a geração operacional de caixa atingiu R\$ 195,9 milhões, montante 34,5% superior ao registrado no 1S25.

Destacamos no 2T26: (i) maior utilização do capital de terceiros na operação de pagamentos, com estabilidade na despesa com antecipação de recebíveis, que ficou em 0,46% do TPV; e (ii) manutenção da captura dos benefícios fiscais decorrentes do goodwill das aquisições, resultado da simplificação da estrutura organizacional com as incorporações de Tray, Bling e Etus em agosto/24 e KingHost, Melhor Envio e Ideris em fevereiro/25, o que reduz o desembolso de imposto de renda e contribuição social.

Com relação ao Capital de Giro, no acumulado do semestre, o capital de giro apresentou geração de R\$ 11,0 milhões, refletindo a busca da Companhia por maior eficiência na alocação de capital. Pontualmente, no 2T25 a Companhia passou a utilizar mais capital de terceiros no financiamento das antecipações dos seus clientes, o que impacta a comparação do 2T26 vs 2T25. Destacamos que esse efeito está normalizado no semestre.

Neste trimestre, o Capex de Desenvolvimento apresentou aumento de 23,7% quando comparado ao 2T25, direcionado majoritariamente ao desenvolvimento e à evolução dos nossos produtos e jornadas (destaques no início do relatório), enquanto o Capex de Imobilizado apresentou queda de cerca de R\$ 1,0 milhão na comparação com o ano anterior.

O Fluxo de Caixa Livre, após Capex, foi de R\$ 56,7 milhões no 2T26, ante R\$ 102,7 milhões em igual período do ano anterior, comparação impactada pela variação pontual de capital de giro registrada no 2T25. No acumulado do semestre, o FCF totalizou R\$ 137,2 milhões, crescimento de 51,4% vs. 1S25.

Cabe lembrar que, no primeiro semestre de 2026, a Companhia retornou aproximadamente R\$ 148,7 milhões aos acionistas, por meio da redução de capital social no valor total de R\$ 140 milhões, concluída em fevereiro, mediante restituição em dinheiro correspondente a R\$ 0,2547359132 por ação, e da aquisição de R\$ 8,7 milhões em ações de própria emissão no âmbito do programa de recompra, ambas realizadas no 1T26.

Posição de Caixa

(R\$ milhões)

LWSA	2T26	2T25	Δ%
Consolidado			
Dívida Bruta Bancária	0,0	0,0	-
(-) Caixa e Equivalente de Caixa	(314,5)	(277,3)	13,4%
Dívida (Caixa) Líquida	(314,5)	(277,3)	13,4%
(+) Passivo de arrendamento - Curto Prazo ¹	19,4	18,3	6,1%
(+) Earnouts - Curto Prazo	19,8	23,8	-16,8%
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts - Curto Prazo	(275,3)	(235,2)	17,0%
(+) Passivo de arrendamento - Longo Prazo ¹	52,6	63,2	-16,9%
(+) Earnouts - Longo Prazo	11,7	40,6	-71,1%
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts	(211,0)	(131,4)	60,6%

Resultado da importante geração de caixa no período, encerramos o período com posição de caixa líquida de R\$ 314,5 milhões, montante 13,4% na comparação com o trimestre imediatamente anterior.

Os saldos a pagar de Earnouts, considerando o curto e o longo prazo, passaram de R\$ 64,4 milhões no 1T26 para R\$ 31,5 milhões no 2T26 com 63% do saldo a ser pago nos próximos 12 meses e o restante em prazo superior a um ano.

LWSA S.A.

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas Referentes ao Trimestre Findo em 30 de junho de 2026 do Auditor Independente sobre a Revisão das Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
LWSA S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da LWSA S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão das informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 (R4) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com. © 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Outros assuntos

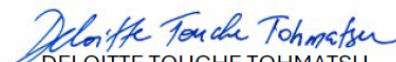
Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individual e consolidada, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na norma brasileira NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório, datado de 12 de agosto de 2025, sem modificação. Os valores correspondentes ao exercício findo 31 de dezembro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório, datado de 2 de março de 2026, sem modificação.

São Paulo, 12 de agosto de 2026


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.


Roberto Torres dos Santos
Engagement Partner

BALANÇOS PATRIMONIAIS

PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de Reais)

ATIVOS	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	230.390	287.666	314.495	371.931
Títulos e valores mobiliários restritos	3.2	-	-	90.069	92.731
Contas a receber	4.1	71.049	67.923	804.815	797.627
Impostos a recuperar		4.777	1.900	9.371	3.982
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		127	7.009	1.672	14.666
Instrumentos financeiros derivativos		-	61	-	61
Outros ativos	5	35.844	49.890	40.947	43.905
Total do ativo circulante		<u>342.187</u>	<u>414.449</u>	<u>1.261.369</u>	<u>1.324.903</u>
Ativos financeiros	3.3	-	-	13.316	13.501
Depósitos judiciais	14	-	-	28	255
Outros ativos	5	22.772	22.772	24.965	23.067
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	239.356	273.575	249.284	287.209
Total do realizável a longo prazo		<u>262.128</u>	<u>296.347</u>	<u>287.593</u>	<u>324.032</u>
Investimentos	7	930.048	907.936	-	-
Imobilizado	8	67.145	69.775	72.327	76.366
Intangível	9	1.167.075	1.170.596	1.853.864	1.848.607
Ativo de direito de uso	10	56.989	59.984	60.917	64.477
Total do ativo não circulante		<u>2.483.385</u>	<u>2.504.638</u>	<u>2.274.701</u>	<u>2.313.482</u>
Total do ativo		<u>2.825.572</u>	<u>2.919.087</u>	<u>3.536.070</u>	<u>3.638.385</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de Reais)

PASSIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores		43.081	33.429	50.391	41.056
Passivo de arrendamento	12.2	18.011	17.032	19.361	18.769
Salários, encargos e benefícios sociais	13	71.807	79.428	109.692	115.154
Imposto de renda e contribuição social a recolher		-	-	75	57
Outros tributos a recolher		7.333	10.093	11.159	15.946
Serviços a prestar	4.2	114.256	114.321	117.121	120.237
Recebimentos a repassar	4.3	57.395	40.413	697.606	687.376
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar		4	4	4	4
Impostos parcelados	11	3.504	3.375	3.622	3.502
Instrumentos financeiros derivativos		3.222	-	3.222	-
Obrigação com aquisição de investimentos	7.1	19.791	18.316	19.791	18.316
Outros passivos		31.514	28.790	36.571	34.108
Total do passivo circulante		<u>369.918</u>	<u>345.201</u>	<u>1.068.615</u>	<u>1.054.525</u>
Fornecedores		750	-	750	-
Passivo de arrendamento	12.2	49.689	53.647	52.554	56.704
Serviços a prestar	4.2	1.811	1.545	1.811	1.545
Impostos parcelados	11	7.893	9.288	8.100	9.539
Obrigação com aquisição de investimentos	7.1	11.745	25.943	11.745	27.528
Provisão para contingências	14	1.342	2.047	2.131	2.984
Provisão para perda com investimento	7	370	3.481	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	-	-	8.310	7.625
Outros passivos		-	10.048	-	10.048
Total do passivo não circulante		<u>73.600</u>	<u>105.999</u>	<u>85.401</u>	<u>115.973</u>
Patrimônio líquido					
Capital social	15	2.329.876	2.469.875	2.329.876	2.469.875
Ações em tesouraria	15	(75.642)	(66.981)	(75.642)	(66.981)
Reservas de capital	15	42.255	33.103	42.255	33.103
Reservas de lucros		31.850	31.850	31.850	31.850
Ajuste de avaliação patrimonial		(2.126)	40	(2.126)	40
Lucros acumulados		55.841	-	55.841	-
Total do patrimônio líquido		<u>2.382.054</u>	<u>2.467.887</u>	<u>2.382.054</u>	<u>2.467.887</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u>2.825.572</u>	<u>2.919.087</u>	<u>3.536.070</u>	<u>3.638.385</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PERÍODO DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora				Consolidado			
		01/01/2026 a	01/01/2025 a	01/04/2026 a	01/04/2025 a	01/01/2026 a	01/01/2025 a	01/04/2026 a	01/04/2025 a
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita operacional líquida	18	478.775	410.176	244.583	229.251	737.983	719.666	375.203	370.776
Custo dos serviços prestados	19	(249.369)	(220.831)	(124.026)	(119.122)	(397.246)	(379.979)	(209.992)	(193.583)
Lucro bruto		<u>229.406</u>	<u>189.345</u>	<u>120.557</u>	<u>110.129</u>	<u>340.737</u>	<u>339.687</u>	<u>165.211</u>	<u>177.193</u>
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas com vendas	19	(76.395)	(80.399)	(40.117)	(45.872)	(135.372)	(138.478)	(69.416)	(73.050)
Despesas gerais e administrativas	19	(52.835)	(59.191)	(23.440)	(35.216)	(108.037)	(128.259)	(52.222)	(65.942)
Perda por redução ao valor recuperável	19	(4.848)	(2.588)	(1.932)	(1.307)	(6.897)	(4.336)	(2.969)	(2.119)
Resultado de equivalência patrimonial	7	(8.947)	(1.554)	(3.885)	(2.810)	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	19	<u>273</u>	<u>428</u>	<u>122</u>	<u>231</u>	<u>(399)</u>	<u>(1.422)</u>	<u>(303)</u>	<u>(838)</u>
		<u>(142.752)</u>	<u>(143.304)</u>	<u>(69.252)</u>	<u>(84.974)</u>	<u>(250.705)</u>	<u>(272.495)</u>	<u>(124.910)</u>	<u>(141.949)</u>
Resultado antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social		<u>86.654</u>	<u>46.041</u>	<u>51.305</u>	<u>25.155</u>	<u>90.032</u>	<u>67.192</u>	<u>40.301</u>	<u>35.244</u>
Receitas financeiras	20	17.373	17.942	7.928	8.956	21.201	31.345	10.152	14.485
Despesas financeiras	20	(12.851)	(20.461)	(5.408)	(10.090)	(14.805)	(47.735)	5.223	(22.630)
Receitas (despesas) financeiras líquidas		<u>4.522</u>	<u>(2.519)</u>	<u>2.520</u>	<u>(1.134)</u>	<u>6.396</u>	<u>(16.390)</u>	<u>15.375</u>	<u>(8.145)</u>
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		<u>91.176</u>	<u>43.522</u>	<u>53.825</u>	<u>24.021</u>	<u>96.428</u>	<u>50.802</u>	<u>55.676</u>	<u>27.099</u>
Imposto de renda e contribuição social corrente	21	-	-	-	-	(861)	(11.534)	81	(2.921)
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	<u>(35.335)</u>	<u>(12.906)</u>	<u>(19.499)</u>	<u>(8.213)</u>	<u>(39.726)</u>	<u>(8.652)</u>	<u>(21.431)</u>	<u>(8.370)</u>
		<u>(35.335)</u>	<u>(12.906)</u>	<u>(19.499)</u>	<u>(8.213)</u>	<u>(40.587)</u>	<u>(20.186)</u>	<u>(21.350)</u>	<u>(11.291)</u>
Lucro líquido do período		<u><u>55.841</u></u>	<u><u>30.616</u></u>	<u><u>34.326</u></u>	<u><u>15.808</u></u>	<u><u>55.841</u></u>	<u><u>30.616</u></u>	<u><u>34.326</u></u>	<u><u>15.808</u></u>
Resultado por ação:									
(expresso em R\$ por ação)									
Lucro básico por ação	17	-	-	-	-	0,10	0,06	0,06	0,03
Lucro diluído por ação	17	-	-	-	-	0,10	0,06	0,06	0,03

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

PERÍODO DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Lucro líquido do período	55.841	30.616	34.326	15.808	55.841	30.616	34.326	15.808
Outros resultados abrangentes								
Hedge de fluxo de caixa	(3.222)	(1.408)	(3.222)	(1.408)	(3.222)	(1.408)	(3.222)	(1.408)
Tributos diferidos sobre hedge de fluxo de caixa	1.056	478	1.056	478	1.056	478	1.056	478
Resultado abrangente do período	<u>53.675</u>	<u>29.686</u>	<u>32.160</u>	<u>14.878</u>	<u>53.675</u>	<u>29.686</u>	<u>32.160</u>	<u>14.878</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODO DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de Reais)

	Nota	Capital Social					Reservas de Capital				Reservas de Lucro		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
		Capital social integralizado	Capital social a integralizar	Gastos com emissão de ações	Ações em tesouraria	Ações em tesouraria canceladas	Cancelamento de ações	Ágio em transação de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Ágio na emissão de ações	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros			
Saldos em 31 de dezembro de 2024		2.944.491	-	(76.201)	(25.375)	(189.650)	-	(22.344)	100.833	11.895	2.110	84	-	-	2.745.843
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.616	30.616
Hedge de fluxo de caixa	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(930)	-	(930)
Total do resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(930)	30.616	29.686
Recompra de ações próprias	15	-	-	-	(30.970)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30.970)
Aumento de capital	15	5.447	(5.447)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opções de ações exercidas	15;16	-	5.447	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.447
Pagamento baseado em ações	16	-	-	-	912	-	-	-	3.566	-	-	-	-	-	4.478
Liquidação PSU/RSU/SOP	16	-	-	-	3.279	-	-	-	(3.659)	-	-	-	-	-	(380)
Redução de capital	15	(124.640)	-	-	-	124.640	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência	15	-	-	-	-	65.010	(65.010)	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2025		2.825.298	-	(76.201)	(52.154)	-	(65.010)	(22.344)	100.740	11.895	2.110	84	(930)	30.616	2.754.104
Saldos em 31 de dezembro de 2025		2.546.076	-	(76.201)	(66.981)	-	(65.010)	(22.344)	108.562	11.895	2.110	29.740	40	-	2.467.887
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.841	55.841
Hedge de fluxo de caixa	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.166)	-	(2.166)
Total do resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.166)	55.841	53.675
Recompra de ações próprias	15	-	-	-	(8.661)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.661)
Aumento de capital	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamento baseado em ações	16	-	-	-	-	-	-	-	9.884	-	-	-	-	-	9.884
Liquidação PSU/RSU/SOP	16	-	-	-	-	-	-	-	(732)	-	-	-	-	-	(732)
Redução de capital	15	(139.999)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(139.999)
Saldos em 30 de junho de 2026		2.406.077	-	(76.201)	(75.642)	-	(65.010)	(22.344)	117.714	11.895	2.110	29.740	(2.126)	55.841	2.382.054

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		91.176	43.522	96.428	50.802
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa líquido das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	8;9;10	52.660	46.856	72.196	70.019
Resultado da equivalência patrimonial	7	8.947	1.554	-	-
Juros de arrendamento passivo, variações cambiais e Monetárias		2.841	1.506	1.952	1.200
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	7.1	4.981	14.028	3.396	14.028
Pagamentos baseados em ações	16	7.085	3.675	9.218	3.733
Provisões e outros ajustes		2.469	651	1.681	3.446
Variações nos ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		(4.662)	(19.485)	(9.234)	(19.527)
Impostos a recuperar		4.270	(2.588)	9.047	(8.404)
Outros ativos e títulos e valores mobiliários restritos		6.992	(6.239)	3.969	27.298
Depósitos judiciais		-	(1)	227	(1)
Fornecedores		12.097	(1.420)	8.113	(896)
Salários, encargos e benefícios sociais		(7.431)	9.502	(5.528)	9.022
Outros tributos a recolher		(4.025)	(1.518)	(6.167)	1.330
Serviços a prestar		200	1.293	(2.850)	3.022
Recebimentos a repassar		16.982	29.281	10.230	(4.404)
Outros passivos		4.237	3.414	3.955	9.702
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(782)	(14.778)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		198.819	124.031	195.851	145.592
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de bens para o imobilizado		(12.804)	(12.105)	(9.591)	(12.748)
Obrigação com aquisição de investimentos	7.1	(29.244)	(222.650)	(32.744)	(222.650)
Aumento de capital em controlada	7	(31.906)	(24.279)	-	-
Caixa recebido em incorporação		-	101.104	-	-
Ativos financeiros		-	-	(249)	-
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido		-	-	-	(1.255)
Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível		(26.849)	(24.427)	(49.021)	(42.200)
Caixa líquido (utilizado em) gerado pelas atividades de investimento		(100.803)	(182.357)	(91.605)	(278.853)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Recursos provenientes do período de opções de ações		-	6.359	-	6.359
Pagamento de passivo de arrendamento	12	(11.645)	(10.712)	(13.022)	(12.217)
Empréstimos e financiamentos pagos		-	-	-	(2)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(139.999)	-	(139.999)	-
Recompra de ações próprias		(3.648)	(1.005)	(8.661)	(30.970)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		(155.292)	(5.358)	(161.682)	(36.830)
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa		(57.276)	(63.684)	(57.436)	(170.091)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		287.666	248.368	371.931	447.378
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		230.390	184.684	314.495	277.287
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa		(57.276)	(63.684)	(57.436)	(170.091)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

PERÍODO DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025

(Em milhares de Reais)

Notas	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Receitas	518.041	445.116	796.198	784.977
Receita de prestação de serviço	18 522.630	448.312	802.268	790.819
Descontos e abatimentos	18 (4.844)	(3.641)	(5.656)	(4.441)
Outras receitas operacionais	255	445	(414)	(1.401)
	-	-	-	-
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e Cofins)	(200.936)	(186.034)	(306.769)	(304.617)
Custos dos serviços prestados	(90.470)	(87.451)	(189.358)	(190.579)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(110.466)	(98.583)	(117.411)	(114.038)
Valor adicionado bruto	317.105	259.082	489.429	480.360
	-	-	-	-
Retenções	(52.660)	(46.856)	(72.196)	(70.019)
Depreciação e amortização	8;9;10 (52.660)	(46.856)	(72.196)	(70.019)
Valor adicionado líquido produzido	264.445	212.226	417.233	410.341
	-	-	-	-
Valor adicionado recebido em transferência	8.426	16.388	21.201	31.345
Resultado de equivalência patrimonial	7 (8.947)	(1.554)	-	-
Receitas financeiras	20 17.373	17.942	21.201	31.345
Valor adicionado total a distribuir	272.871	228.614	438.434	441.686
	-	-	-	-
Distribuição do valor adicionado	272.871	228.614	438.434	441.686
	-	-	-	-
Pessoal e encargos	98.591	101.850	228.674	238.503
Remuneração direta	66.415	68.744	180.758	188.359
Benefícios	20.844	21.763	30.196	32.441
F.G.T.S.	11.332	11.343	17.720	17.703
	-	-	-	-
Impostos e taxas e contribuições	105.668	75.478	139.058	124.409
Federais	93.019	62.090	121.075	101.088
Estaduais	-	-	-	58
Municipais	12.649	13.388	17.983	23.263
Juros e aluguéis	12.771	20.670	14.861	48.158
Remuneração de capitais próprios	55.841	30.616	55.841	30.616
Lucro retido	55.841	30.616	55.841	30.616

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de Reais)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

a) Operações

A LWSA S.A., anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A. (doravante denominada “Companhia” também denominada como “Grupo” ou “LWSA”), sediada na Rua Itapaiúna, 2.434 - São Paulo/SP, com operações iniciadas em 1998, é uma das empresas pioneiras em soluções Business to Business (B2B) para transformação digital de negócios no Brasil. A Companhia oferece um portfólio variado de soluções integradas, com o propósito de ajudar os negócios de seus clientes a nascerem e prosperarem por meio do uso da tecnologia.

A Companhia possui dois segmentos operacionais: (i) Be Online e Software as a Service & Solutions (“Be Online & SaaS”), os quais são oferecidos aos seus clientes por meio das marcas: Locaweb, Wake Experience, Nextios, Kinghost, Delivery Direto e Connectplug; e (ii) Commerce, oferecido aos seus clientes por meio das marcas: Tray, Wake, Vindi Pagamentos (Yapay), Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, Pagcerto, Bagy, Octadesk, Ideris e Síntese. Esses segmentos de negócios são extremamente complementares, geram grandes sinergias operacionais para a Companhia e seus clientes e juntos formam um ecossistema que permite a forte realização de cross-selling e up-selling dentro da sua extensa e diversificada base de clientes, provenientes dos mais variados setores da economia, com maior concentração em empresas de pequeno e médio portes.

2 RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração 12 de agosto de 2026.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas.

Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

2.1. Base de consolidação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Controladas	Participação	% De Participação	
		2026	2025
Locaweb Telecom	Direta	100%	100%
Vindi pagamentos (Yapay)	Direta	100%	100%
Wake	Direta	100%	100%
IT Capital (Delivery Direto)	Direta	100%	100%
Vindi Tecnologia	Direta	100%	100%
Vindi Sistemas	Indireta	100%	100%
Connectplug	Direta	100%	100%
Bagy Sul	Direta	100%	100%
Credisfera	Direta	100%	100%
Samurai Holding	Direta	100%	100%
Samurai Desenvolvimento	Indireta	100%	100%
Organisys Payments Holding	Direta	100%	100%
Pagcerto	Indireta	100%	100%
Bagy	Direta	100%	100%
Octadesk	Direta	100%	100%
Síntese	Direta	100%	100%
LW Ventures FIP	Direta	100%	100%

2.2. Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board - IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

3 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS RESTRITOS E ATIVO FINANCEIRO

3.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	39	617	3.985	34.224
CDB e Compromissadas (a)	22.010	23.875	62.074	40.941
Letras do Tesouro Nacional	-	-	12.295	6.984
Fundos (b)	208.341	263.174	236.141	289.782
	<u>230.390</u>	<u>287.666</u>	<u>314.495</u>	<u>371.931</u>

- a) Em 30 de junho de 2026 eram remuneradas à uma taxa média de 98,91% do CDI no trimestre e de 101,51% do CDI nos últimos 12 meses (103,17% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

- b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por outros fundos que estes, por sua vez, possuem ativos em estratégias subjacentes de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade. O fundo exclusivo apresenta um histórico de aplicações e resgates com liquidez imediata e a Companhia detém menos de 1% do patrimônio líquido dos fundos que compõem sua carteira, garantido a conversibilidade pronta em montante conhecido de caixa.

3.2. Títulos e valores mobiliários restritos

Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes.

A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Letras do Tesouro Nacional	-	-	49.279	47.495
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	40.790	45.236
	-	-	90.069	92.731
Circulante	-	-	90.069	92.731

3.3. Ativos financeiros

Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("LW Ventures"), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária (100%) do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

O valor destes investimentos em 30 de junho de 2026, era de R\$13.31616 (R\$13.501 em 31 de dezembro de 2025).

4 CONTAS A RECEBER, SERVIÇOS A PRESTAR E RECEBIMENTOS A REPASSAR

4.1. Contas a receber

O saldo de contas a receber é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Administradoras de cartão de crédito	53.756	55.147	771.616	769.367
Contas a receber de clientes	24.210	18.161	42.914	35.932
Total de contas a receber	77.966	73.308	814.530	805.299
Perdas de créditos esperadas	(6.917)	(5.385)	(9.715)	(7.672)
Total de contas a receber líquidas	71.049	67.923	804.815	797.627

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Valores a vencer	68.331	65.147	798.835	792.795
Valores vencidos				
Até 30 dias	1.867	1.628	3.556	2.922
De 31 a 90 dias	1.777	1.148	3.352	1.910
De 91 a 180 dias	1.650	2.234	2.642	3.317
Acima de 181 dias	4.341	3.151	6.145	4.355
Contas a receber bruta	77.966	73.308	814.530	805.299

A movimentação da perda de crédito esperadas da Companhia e de suas Controladas para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(5.385)	(2.472)	(7.672)	(4.525)
Adições	(4.844)	(10.474)	(6.350)	(13.885)
Reversões	3.312	7.561	4.307	10.277
Alienação de Controlada	-	-	-	461
Saldo final	(6.917)	(5.385)	(9.715)	(7.672)

As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes.

A Administração acredita que o risco relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado.

4.2. Serviços a prestar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Serviços a prestar	116.067	115.866	118.932	121.782
Circulante	114.256	114.321	117.121	120.237
Não circulante	1.811	1.545	1.811	1.545

4.3. Recebimentos a repassar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Recebimento a repassar	57.395	40.413	697.606	687.376
Circulante	57.395	40.413	697.606	687.376

Em 30 de junho de 2026, está registrado o saldo consolidado de R\$697.606 (R\$687.376) em 31 de dezembro de 2025, referente a recebimentos a repassar. Deste montante, R\$90.069 (R\$92.682 em 31 de dezembro de 2025) correspondem a saldos em moeda eletrônica mantidos em contas de pagamento pré-paga, sendo que esse montante reflete as obrigações da companhia junto aos usuários da Pagcerto, garantindo a disponibilidade imediata para resgate a qualquer momento.

5 OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamento a fornecedores	1.596	7.053	2.812	7.857
Adiantamento a funcionários e benefícios	5.260	4.974	9.726	7.106
Licença de softwares a apropriar	10.121	9.967	12.046	12.890
Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 6a.)	4.577	5.456	-	-
Associação de programa PHENOM 100	2.772	2.772	2.772	2.772
Ativo de indenização por combinação de negócios (nota 14.1)	-	-	114	100
Juros sobre capital próprio a receber	-	7.778	-	-
Certificados digitais	6.539	8.731	6.539	8.731
Valor a receber na venda da controlada (i)	25.000	25.000	25.000	25.000
Outros ativos	2.751	931	6.903	2.516
	58.616	72.662	65.912	66.972
Circulante	35.844	49.890	40.947	43.905
Não circulante	22.772	22.772	24.965	23.067

(i) Valor a receber referente à alienação da Wake Creators.

6 TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas referem-se basicamente a transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia.

a) Transações e saldos

A Companhia e suas controladas operam e são administradas integralmente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes.

A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora			
	Ativo circulante (Nota 5)		Passivo circulante	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Wake	(7)	71	-	-
Vindi pagamentos (Yapay)	1.788	1.319	-	-
Locaweb Telecom	(2)	-	-	(21)
Síntese	189	283	-	-
Delivery Direto	357	493	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	(441)
Octadesk	479	629	-	-
Credisfera	90	133	-	-
Cplug	568	1.067	-	-
Pagcerto	101	166	-	-
Vindi Tecnologia	579	794	-	-
Bagy Sul	312	315	-	-
Bagy	123	186	-	-
	<u>4.577</u>	<u>5.456</u>	<u>(441)</u>	<u>(462)</u>

	Controladora e Consolidado			
	Ativo não circulante		Passivo não circulante	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
WW Marques	1.512	1.890	1.756	2.147
MG4	<u>38.147</u>	<u>41.337</u>	<u>47.122</u>	<u>50.536</u>
	<u>39.659</u>	<u>43.227</u>	<u>48.878</u>	<u>52.683</u>

	Controladora					
	Receitas		Custos		Despesas	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Vindi pagamentos (Yapay) (a)	-	3	-	-	-	(1.308)
(b)	-	-	-	-	-	-
Locaweb Telecom (c)	-	-	-	(40)	-	-
MG4 (e)	-	-	(5.388)	(5.086)	(1.567)	(1.479)
Wake (a)	-	34	-	-	-	-
Cyberweb (a)	-	179	-	(34)	-	-
IT Capital (Delivery Direto) (a)	-	15	-	-	-	-
Connectplug (a)	-	6	-	-	-	-
Octadesk (b)	-	152	-	(217)	-	(174)
Bagy Sul (a)	-	57	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	-	-	(439)	-	-
Vindi Tecnologia (a)	-	-	-	(6)	-	(30)
Bagy (a)	-	44	-	-	-	(15)
Síntese (a)	-	90	-	-	-	-
Wake Creators (b)	-	32	-	-	-	-
WW Marques (e)	-	-	-	-	(599)	(581)
	<u>-</u>	<u>612</u>	<u>(5.388)</u>	<u>(5.822)</u>	<u>(2.166)</u>	<u>(3.587)</u>

- (a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico.
- (b) Despesa com licenciamento de software.
- (c) Custos e despesas com telefonia.
- (d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia.
- (e) Custos e despesas com aluguéis de imóveis (desembolso caixa).

	Consolidado			
	Custos		Despesas	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
MG4	(5.388)	(5.086)	(1.567)	(1.479)
WW Marques	-	-	(599)	(581)
	<u>(5.388)</u>	<u>(5.086)</u>	<u>(2.166)</u>	<u>(2.060)</u>

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas.

A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R\$1.179. O valor total de aluguel pago no período findo em 30 de junho de 2026, foi de R\$6.955 (R\$6.565 no mesmo período de 2025). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 10 e 12.

A Companhia mantém contrato de locação do imóvel da filial Tray com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R\$100. O valor total de aluguel pago no período findo em 30 de junho de 2026, foi de R\$599 (R\$581 no mesmo período de 2025). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 10 e 12.

b) Remuneração de administradores

As despesas com remuneração dos administradores nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão apresentadas abaixo:

	30/06/2026	30/06/2025
Remuneração	9.679	8.810
Encargos e benefícios	3.677	3.395
Despesas com plano de compra de ações (i)	5.880	2.578
Total	<u>19.236</u>	<u>14.783</u>

- (i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 16).

7 INVESTIMENTOS

Os investimentos estão compostos da seguinte forma em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas	930.048	907.936
Provisão para perdas com investimentos	(370)	(3.481)
Total de investimentos	<u>929.678</u>	<u>904.455</u>
<u>Reconciliação do investimento</u>		
Investimentos em controladas e coligadas	289.864	264.640
Ágio na aquisição de investimentos	<u>639.815</u>	<u>639.815</u>

Total de investimentos líquidos	929.679	904.455
---------------------------------	---------	---------

A composição do ágio sobre os investimentos realizados pela Companhia está demonstrada abaixo:

Investida	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 30/06/2026
<u>Diretas</u>		
IT Capital (Delivery Direto)	26.685	26.685
Vindi Tecnologia	181.606	181.606
Connectplug	26.301	26.301
Octadesk	172.260	172.260
Credisfera	77.630	77.630
Síntese	47.583	47.583
Bagy	43.839	43.839
Bagy Sul (Doooca)	41.054	41.054
Wake	2.895	2.895
Samurai Holding	19.962	19.962
Total de ágio na aquisição de investimentos	639.815	639.815

Abaixo demonstramos as principais informações financeiras das controladas:

Saldo em 30/06/2026									
	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido				Receita Líquida	Resultado do período
				Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL		
<u>Participações diretas</u>									
Locaweb Telecom	100%	76	3	4.512	-	(4.439)	73	-	(177)
Vindi pagamentos (Yapay)	100%	843.923	625.367	79.671	(22.821)	161.706	218.556	129.557	4.612
IT Capital (Delivery Direto)	100%	9.223	2.097	13.669	(1)	(6.542)	7.126	5.176	308
Vindi Tecnologia	100%	24.537	8.806	75.395	(668)	(58.976)	15.731	21.619	(2.696)
Connectplug	100%	11.538	7.413	27.207	703	(23.785)	4.125	17.863	(2.850)
Octadesk	100%	23.010	11.257	7.183	149	4.421	11.753	32.953	2.229
Wake	100%	52.650	12.702	85.882	1.751	(47.685)	39.948	20.924	(6.490)
Bagy Sul	100%	1.815	2.185	24.561	27	(24.958)	(370)	2.226	(3.680)
Credisfera	100%	3.970	902	46.349	52	(43.333)	3.068	1.179	(1.993)
Samurai Holding	100%	1.093	738	5.935	-	(5.580)	355	-	(27)
Bagy	100%	7.696	2.996	29.892	31	(25.223)	4.700	8.918	571
Síntese	100%	13.035	3.206	10.827	(9.986)	8.988	9.829	11.266	(1.846)
Organisys Payments Holding	100%	33.751	3.373	20.708	(864)	10.534	30.378	-	3.028
LW Ventures	100%	13.316	-	23.680	(24)	(10.340)	13.316	-	(434)
<u>Participações indiretas</u>									
Vindi Sistemas	100%	806	2	1.033	-	(229)	804	-	5
Samurai Desenvolvimento	100%	1.312	220	6.728	-	(5.636)	1.092	104	(26)
Pagcerto	100%	115.367	92.959	20.708	1.600	100	22.408	7.424	2.412
Saldo em 31/12/2025									
	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido				Receita Líquida	Resultado do exercício
				Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL		
<u>Participações diretas</u>									
Locaweb Telecom	100%	93	19	4.335	-	(4.261)	74	385	(225)
Vindi pagamentos (Yapay)	100%	837.933	636.003	68.515	1.506	131.909	201.930	266.360	14.367

Saldo em 31/12/2025									
	% Participação	Patrimônio Líquido							
		Ativo	Passivo	Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL	Receita Líquida	Resultado do exercício
LWK Kinghost (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	2.827
IT Capital (Delivery Direto)	100%	8.817	2.027	13.542	98	(6.850)	6.790	11.929	4.946
Locaweb Commerce (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	8.411
Vindi Tecnologia	100%	27.911	9.243	70.384	4.562	(56.278)	18.668	42.667	(11.644)
Connectplug	100%	5.134	8.154	17.469	447	(20.936)	(3.020)	30.845	(9.736)
Octadesk	100%	20.042	10.447	7.183	221	2.191	9.595	63.980	8.843
Wake Creators (ii)	100%	-	-	-	-	-	-	56.167	(4.447)
Wake	100%	51.843	12.930	78.508	1.602	(41.197)	38.913	33.477	(21.334)
Bagy Sul	100%	2.020	2.481	20.662	156	(21.279)	(461)	5.336	(8.553)
Credisfera	100%	2.774	2.217	41.503	394	(41.340)	557	6.810	(2.066)
Samurai Holding	100%	1.120	737	5.934	-	(5.551)	383	-	(28)
Bagy	100%	8.426	4.793	29.282	145	(25.794)	3.633	17.990	(5.279)
Síntese	100%	15.413	3.711	10.827	(9.958)	10.833	11.702	27.093	841
LW Ventures	100%	13.501	-	23.430	-	(9.929)	13.501	-	(3.419)
<u>Participações indiretas</u>									
Cyberweb (i)	100%	-	-	-	-	-	-	9.308	2.827
Melhor Envio (i)	100%	-	-	-	-	-	-	27.164	8.331
Ideris (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.041	326
Vindi Sistemas	100%	799	1	1.033	-	(235)	798	-	5
Samurai Desenvolvimento	100%	1.202	83	6.728	-	(5.609)	1.119	207	(24)
Organisys Payments Holding	100%	29.068	1.713	20.708	(864)	7.511	27.355	-	7.136
Pagcerto	100%	139.173	119.178	20.708	1.600	(2.313)	19.995	3.580	8.159

(i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro de 2025, sendo que a receita líquida e o resultado referem-se somente os efeitos após a incorporação.

(ii) Controlada alienada em outubro de 2025.

A movimentação dos investimentos em controladas está apresentada abaixo:

Investida	Saldo em 31/12/2025	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial			Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 30/06/2026
			Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total			
Locaweb Telecom	74	177	(177)	-	(177)	-	-	74
Vindi pagamentos (Yapay)	201.930	-	8.862	-	8.862	860	6.905	218.557
IT Capital (Delivery Direto)	(46)	-	307	-	307	(99)	128	290
Vindi Tecnologia	(6.937)	5.011	(2.697)	(793)	(3.490)	(240)	(5.011)	(10.667)
Connectplug	(7.622)	9.738	(2.849)	(161)	(3.010)	256	-	(638)
Octadesk	3.258	-	2.227	(717)	1.510	(70)	-	4.698
Wake	38.913	7.374	(6.489)	-	(6.489)	150	-	39.948
Bagy Sul	(7.042)	3.899	(3.679)	(331)	(4.010)	(129)	-	(7.282)
Credisfera	(4.062)	4.846	(1.993)	(392)	(2.385)	(342)	-	(1.943)
Samurai Holding	(2.222)	-	(29)	(270)	(299)	-	-	(2.520)
Organisys Payments Holding	27.350	-	3.027	-	3.027	-	-	30.377
Bagy	2.106	610	572	(169)	403	(114)	-	3.005
Síntese	5.440	-	(1.844)	(917)	(2.761)	(29)	-	2.650
LW Ventures	13.501	250	(435)	-	(435)	-	-	13.316
	<u>264.641</u>	<u>31.906</u>	<u>(5.197)</u>	<u>(3.750)</u>	<u>(8.947)</u>	<u>243</u>	<u>2.022</u>	<u>289.864</u>

(i) Vindi pagamentos (Yapay) e IT Capital referem-se à deliberação de juros sobre o capital próprio e Vindi refere-se a recompra de ações próprias.

Investida	Saldo em 31/12/2024	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial			Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 30/06/2025
			Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total			
Locaweb Telecom	(57)	193	4	-	4	-	-	140
Vindi pagamentos (Yapay)	196.208	8.293	11.820	-	11.820	122	(17.479)	198.964
LWK Kinghost	23.268	-	2.827	(254)	2.573	(578)	(25.263)	-
IT Capital (Delivery Direto)	(4.587)	-	1.502	-	1.502	35	-	(3.050)
Locaweb Commerce	360.862	-	8.411	-	8.411	(303)	(368.970)	-
Vindi Tecnologia	8.075	1.714	(1.421)	(2.561)	(3.982)	155	-	5.962
Connectplug	(4.633)	1.108	(3.039)	(468)	(3.507)	86	-	(6.946)
Octadesk	(4.253)	-	2.530	(717)	1.813	89	-	(2.351)
Wake Creators	178	-	(3.772)	(2.559)	(6.331)	47	-	(6.106)
Wake	46.269	8.172	(4.806)	-	(4.806)	339	-	49.974
Bagy Sul	(4.830)	3.276	(3.617)	(681)	(4.298)	(4)	-	(5.856)
Credisfera	(1.418)	266	(968)	(478)	(1.446)	-	-	(2.598)
Samurai Holding	(1.660)	2	22	(270)	(248)	-	-	(1.906)
Organisys Payments Holding	20.222	-	3.099	-	3.099	(8)	-	23.313
Bagy	7.606	-	(3.301)	(170)	(3.471)	(3)	-	4.132
Síntese	6.368	-	388	(917)	(529)	-	-	5.839
LW Ventures	15.015	1.255	(2.158)	-	(2.158)	-	-	14.112
	<u>662.633</u>	<u>24.279</u>	<u>7.521</u>	<u>(9.075)</u>	<u>(1.554)</u>	<u>(23)</u>	<u>(411.712)</u>	<u>273.623</u>

(i) LWK Kinghost e Locaweb Commerce referem-se à incorporação e Vindi pagamentos (Yapay) refere-se a recompra de ações próprias.

7.1. Obrigação com aquisição de investimentos

O saldo de obrigação com aquisição de investimentos está composto por:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ideris	2.089	-	2.089	-
Melhor Envio	4.699	6.168	4.699	6.168
Social Miner	810	2.632	810	2.632
Bagy Sul	462	557	462	557
Credisfera	2.614	2.818	2.614	2.818
Samurai	1.057	1.722	1.057	1.722
Bling	10.997	18.614	10.997	18.614
Pagcerto	-	-	-	1.585
Bagy	2.854	2.673	2.854	2.673
Octadesk	5.954	9.075	5.954	9.075
Total de obrigações com investimentos	31.536	44.259	31.536	45.844
Circulante	19.791	18.316	19.791	18.316
Não circulante	11.745	25.943	11.745	27.528

A movimentação das obrigações com aquisição de investimentos está apresentada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2025	44.259	45.844
Pagamentos parcelas retidas e contraprestação contingente	(17.704)	(17.704)
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	4.981	3.396
Saldo em 30/06/2026	31.536	31.536

8 IMOBILIZADO

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

	Controladora					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
<u>Custo</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	45.046	41.972	5.385	370.289	1.942	464.634
Adições do período	267	-	-	10.846	-	11.113
Baixas	(97)	-	(1)	(1.268)	-	(1.366)
Saldos em 30 de junho de 2026	<u>45.214</u>	<u>41.972</u>	<u>5.384</u>	<u>379.867</u>	<u>1.942</u>	<u>474.379</u>
<u>Depreciação</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(36.157)	(31.677)	(3.291)	(322.937)	(797)	(394.859)
Depreciação do período	(2.399)	(1.313)	(205)	(9.645)	(171)	(13.733)
Baixas	88	-	-	1.268	-	1.356
Saldos em 30 de junho de 2026	<u>(38.468)</u>	<u>(32.990)</u>	<u>(3.496)</u>	<u>(331.314)</u>	<u>(966)</u>	<u>(407.234)</u>
Valor residual:						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	8.889	10.295	2.094	47.352	1.145	69.775
Saldos em 30 de junho de 2026	6.746	8.982	1.888	48.553	976	67.145

		Controladora				
		Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados
						Total ativo imobilizado
<u>Custo</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024		21.771	41.181	4.758	344.851	2.232
Incorporação		21.213	582	537	1.638	252
Adições do período		1.278	121	103	17.398	-
Baixas		(10)	-	-	(423)	(417)
Saldos em 30 de junho de 2025		44.252	41.884	5.398	363.464	2.067
<u>Depreciação</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024		(15.364)	(28.507)	(2.642)	(305.554)	(925)
Incorporação		(15.550)	(267)	(275)	(505)	(30)
Depreciação do período		(2.440)	(1.401)	(199)	(8.992)	(188)
Baixas		10	-	-	423	417
Saldos em 30 de junho de 2025		(33.344)	(30.175)	(3.116)	(314.628)	(726)
<u>Valor residual</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024		6.407	12.674	2.116	39.297	1.307
Saldos em 30 de junho de 2025		10.908	11.709	2.282	48.836	1.341

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

	Consolidado					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	45.045	47.051	6.881	376.929	2.026	477.932
Adições do período	372	273	-	10.920	-	11.565
Baixas	(102)	(532)	(140)	(1.290)	-	(2.064)
Saldos em 30 de junho de 2026	<u>45.315</u>	<u>46.792</u>	<u>6.741</u>	<u>386.559</u>	<u>2.026</u>	<u>487.349</u>
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(33.499)	(35.551)	(3.990)	(327.704)	(822)	(401.566)
Depreciação do período	(3.135)	(1.711)	(277)	(10.181)	(176)	(15.480)
Baixas	92	528	46	1.274	-	1.940
Saldos em 30 de junho de 2026	<u>(36.542)</u>	<u>(36.734)</u>	<u>(4.221)</u>	<u>(336.611)</u>	<u>(998)</u>	<u>(415.106)</u>
Valor residual:						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	11.546	11.500	2.891	49.225	1.204	76.366
Saldos em 30 de junho de 2026	8.773	10.058	2.520	49.948	1.028	72.327

	Consolidado					Total ativo imobilizado
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	
<u>Custo</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	47.067	46.936	6.909	352.953	2.525	456.390
Adições do período	1.490	322	168	17.705	-	19.685
Baixas	(2.432)	-	(50)	(468)	(417)	(3.367)
Saldos em 30 de junho de 2025	<u>46.125</u>	<u>47.258</u>	<u>7.027</u>	<u>370.190</u>	<u>2.108</u>	<u>472.708</u>
<u>Depreciação</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(29.609)	(31.864)	(3.524)	(309.746)	(975)	(375.718)
Depreciação do período	(4.046)	(2.117)	(287)	(9.623)	(193)	(16.266)
Baixas	2.364	-	43	468	417	3.292
Saldos em 30 de junho de 2025	<u>(31.291)</u>	<u>(33.981)</u>	<u>(3.768)</u>	<u>(318.901)</u>	<u>(751)</u>	<u>(388.691)</u>
<u>Valor residual:</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.458	15.072	3.385	43.207	1.550	80.672
Saldos em 30 de junho de 2025	14.834	13.277	3.259	51.289	1.357	84.016

9 INTANGÍVEL

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

	Controladora						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
<u>Custo</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	118.144	74.905	226.348	872	928.433	46.265	1.394.967
Adições do período	7.003	-	20.078	-	-	-	27.081
Transferências investimento (i)	(861)	-	-	-	-	-	(861)
Saldos em 30 de junho de 2026	<u>124.286</u>	<u>74.905</u>	<u>246.426</u>	<u>872</u>	<u>928.433</u>	<u>46.265</u>	<u>1.421.187</u>
	-	-	-	-	-	-	-
<u>Amortização</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(81.009)	(10.561)	(99.141)	(872)	-	(32.788)	(224.371)
Amortização do período	(7.678)	(457)	(19.778)	-	-	(2.456)	(30.369)
Transferências investimento (i)	628	-	-	-	-	-	628
Saldos em 30 de junho de 2026	<u>(88.059)</u>	<u>(11.018)</u>	<u>(118.919)</u>	<u>(872)</u>	<u>-</u>	<u>(35.244)</u>	<u>(254.112)</u>
Valor residual:							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	37.135	64.344	127.207	-	928.433	13.477	1.170.596
Saldos em 30 de junho de 2026	36.227	63.887	127.507	-	928.433	11.021	1.167.075

(i) Transferência de licença de softwares a apropriar (outros ativos) para intangível.

	Controladora						Total do ativo intangível
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	
<u>Custo</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.915	62.281	178.047	872	604.689	37.588	959.392
Incorporação	7.376	201	10.921	-	-	-	18.498
Adições do período	4.537	-	19.890	-	-	-	24.427
Transferências (i)	15.044	12.424	-	-	323.744	8.677	359.889
Saldos em 30 de junho de 2025	<u>102.872</u>	<u>74.906</u>	<u>208.858</u>	<u>872</u>	<u>928.433</u>	<u>46.265</u>	<u>1.362.206</u>
<u>Amortização</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(44.086)	(1.853)	(67.256)	(806)	-	(19.956)	(133.957)
Incorporação	(6.049)	-	(2.186)	-	-	-	(8.235)
Amortização do período	(7.544)	(698)	(14.975)	(43)	-	(2.541)	(25.801)
Transferência (i)	(14.082)	(7.065)	-	-	-	(7.583)	(28.730)
Saldos em 30 de junho de 2025	<u>(71.761)</u>	<u>(9.616)</u>	<u>(84.417)</u>	<u>(849)</u>	<u>-</u>	<u>(30.080)</u>	<u>(196.723)</u>
<u>Valor residual:</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.829	60.428	110.791	66	604.689	17.632	825.435
	31.111	65.290	124.441	23	928.433	16.185	1.165.483
Saldos em 30 de junho de 2025							

A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

	Consolidado						Total do ativo intangível
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes (b)	
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	183.362	131.768	358.921	872	1.468.997	55.305	2.199.225
Adições do período	7.025	-	41.995	-	-	3.500	52.520
Transferências outros ativos (i)	(861)	-	-	-	-	-	(861)
Saldos em 30 de junho de 2026	<u>189.526</u>	<u>131.768</u>	<u>400.916</u>	<u>872</u>	<u>1.468.997</u>	<u>58.805</u>	<u>2.250.884</u>
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(141.053)	(27.875)	(143.459)	(872)	-	(37.359)	(350.618)
Amortização do período	(10.106)	(2.150)	(31.734)	-	-	(3.040)	(47.030)
Transferência	628	-	-	-	-	-	628
Saldos em 30 de junho de 2026	<u>(150.531)</u>	<u>(30.025)</u>	<u>(175.193)</u>	<u>(872)</u>	<u>-</u>	<u>(40.399)</u>	<u>(397.020)</u>
	-	-	-	-	-	-	-
Valor residual:							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	42.309	103.893	215.462	-	1.468.997	17.946	1.848.607
Saldos em 30 de junho de 2026	38.995	101.743	225.723	-	1.468.997	18.406	1.853.864

- (i) Transferência de licença de softwares a apropriar (outros ativos) para intangível.
- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 ano.
- (b) Aquisição da carteira de clientes da Cheff Solutions Tecnologia pela empresa Connect Plug.

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
<u>Custo</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	173.743	161.250	284.714	872	1.897.136	55.305	2.573.020
Adições do período	4.538	-	37.662	-	-	-	42.200
Transferências	(35)						(35)
Saldos em 30 de junho de 2025	178.246	161.250	322.376	872	1.897.136	55.305	2.615.185
<u>Amortização</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(121.026)	(31.873)	(95.622)	(806)	-	(30.775)	(280.102)
Amortização do período	(14.297)	(4.062)	(22.946)	(43)	-	(3.292)	(44.640)
Transferência	35	-	-	-	-	-	35
Saldos em 30 de junho de 2025	(135.288)	(35.935)	(118.568)	(849)	-	(34.067)	(324.707)
Valor residual:							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.717	129.377	189.092	66	1.897.136	24.530	2.292.918
Saldos em 30 de junho de 2025	42.958	125.315	203.808	23	1.897.136	21.238	2.290.478

10 ATIVO DE DIREITO DE USO

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	49.191	8.715	1.377	59.283
Incorporação	979	-	-	979
Adição	4.744	8.918	943	14.605
Baixa	(41)	-	-	(41)
Amortização	(5.509)	(1.958)	(368)	(7.835)
Saldo em 30/06/2025	<u>49.365</u>	<u>15.675</u>	<u>1.952</u>	<u>66.991</u>
Saldo em 31/12/2025	43.972	13.270	2.742	59.984
Adição	1.783	4.059	11	5.853
Baixa	-	-	(291)	(291)
Amortização	(5.676)	(2.305)	(576)	(8.557)
Saldo em 30/06/2026	<u>40.079</u>	<u>15.024</u>	<u>1.886</u>	<u>56.989</u>

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	54.117	8.715	1.534	64.366
Adição	5.627	8.918	1.083	15.628
Baixa	(41)	-	-	(41)
Amortização	(6.707)	(1.958)	(448)	(9.113)
Saldo em 30/06/2025	<u>52.996</u>	<u>15.675</u>	<u>2.169</u>	<u>70.840</u>
Saldo em 31/12/2025	47.897	13.270	3.310	64.477
Adição	3.524	4.059	390	7.973
Baixa	(1.556)	-	(291)	(1.847)
Amortização	(6.609)	(2.305)	(772)	(9.686)
Saldo em 30/06/2026	<u>43.256</u>	<u>15.024</u>	<u>2.637</u>	<u>60.917</u>

11 IMPOSTOS PARCELADOS

Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
<u>Programa de Integração Social - PIS e Contribuição</u>				
para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	1.185	1.331	1.185	1.331
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta - CPRB	566	622	613	682
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição				
Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	8.887	9.868	8.887	9.868
Instituto Nacional de Seguro Social - INSS	52	63	290	336
Outros	706	779	747	824
Total de parcelamentos de impostos	<u>11.397</u>	<u>12.663</u>	<u>11.722</u>	<u>13.041</u>

Circulante	3.504	3.375	3.622	3.502
Não circulante	7.893	9.288	8.100	9.539

12 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	58.587	9.102	1.394	69.083
Incorporação	1.055	-	-	1.055
Adição	4.744	8.918	943	14.605
Baixa	(41)	-	-	(41)
Juros incorridos	2.329	962	110	3.401
Pagamento de juros	(2.329)	(962)	(110)	(3.401)
Pagamento de principal	(5.404)	(1.584)	(323)	(7.311)
Saldo em 30/06/2025	<u>58.941</u>	<u>16.436</u>	<u>2.014</u>	<u>77.391</u>
Saldo em 31/12/2025	53.480	14.340	2.859	70.679
Adição	1.783	4.058	12	5.853
Baixa	-	-	(294)	(294)
Juros incorridos	2.021	931	154	3.106
Pagamento de juros	(2.021)	(931)	(154)	(3.106)
Pagamento de principal	(5.918)	(2.079)	(541)	(8.538)
Saldo em 30/06/2026	<u>49.345</u>	<u>16.319</u>	<u>2.036</u>	<u>67.700</u>
Circulante	12.155	4.758	1.098	18.011
Não Circulante	37.190	11.561	938	49.689

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	63.766	9.102	1.557	74.425
Adição	5.627	8.918	1.083	15.628
Baixa	(43)	-	-	(43)
Juros Incorridos	2.595	962	123	3.680
Pagamento de juros	(2.595)	(962)	(123)	(3.680)
Pagamento de principal	(6.553)	(1.584)	(400)	(8.537)
Saldo em 30/06/2025	<u>62.797</u>	<u>16.436</u>	<u>2.240</u>	<u>81.473</u>
Saldo em 31/12/2025	57.688	14.340	3.445	75.473
Adição	3.524	4.058	391	7.973
Baixas	(1.609)	-	(294)	(1.903)
Juros incorridos	2.240	931	223	3.394
Pagamento de juros	(2.240)	(931)	(223)	(3.394)
Pagamento de principal	(6.828)	(2.078)	(722)	(9.628)
Saldo em 30/06/2026	<u>52.775</u>	<u>16.320</u>	<u>2.820</u>	<u>71.915</u>
Circulante	13.206	4.759	1.396	19.361
Não Circulante	39.569	11.561	1.423	52.554

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
De 13 a 24 meses	18.345	19.657
De 25 a 36 meses	16.992	18.117
De 37 a 42 meses	13.175	13.602
De 43 a 60 meses	1.177	1.178
	<u>49.689</u>	<u>52.554</u>

13 SALÁRIOS, ENCARGOS E BENEFÍCIOS SOCIAIS

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>30/06/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Salários e encargos	10.703	11.299	15.627	17.406
Provisão de férias e encargos	49.105	36.524	73.786	53.910
Plano de participação nos resultados (PPR)	11.999	31.605	20.279	43.838
	<u>71.807</u>	<u>79.428</u>	<u>109.692</u>	<u>115.154</u>

14 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco “Provável”, está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>			<u>Consolidado</u>		
	<u>Demandas cíveis</u>	<u>Demandas trabalhistas</u>	<u>Total</u>	<u>Demandas cíveis</u>	<u>Demandas trabalhistas</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31/12/2024	168	1.448	1.616	6.520	1.674	8.194
Reversões / Adições (líquidas)	620	(94)	526	(4.715)	(64)	(4.779)
Incorporação	78	-	78	-	-	-
Saldos em 30/06/2025	<u>866</u>	<u>1.354</u>	<u>2.220</u>	<u>1.805</u>	<u>1.610</u>	<u>3.415</u>
Saldos em 31/12/2025	1.032	1.015	2.047	1.969	1.015	2.984
Reversões / Adições (líquidas)	23	(728)	(705)	(283)	(570)	(853)
Saldos em 30/06/2026	<u>1.055</u>	<u>287</u>	<u>1.342</u>	<u>1.686</u>	<u>445</u>	<u>2.131</u>

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>30/06/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Cível	7.017	7.285	9.592	10.864
Trabalhista	1.767	2.090	1.844	2.254
Tributário	21.275	21.612	21.275	21.612
	<u>30.059</u>	<u>30.987</u>	<u>32.711</u>	<u>34.730</u>

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas.

Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em R\$13.554 com possibilidade de perda classificada como "Possível". Ademais, em matéria de andamento processual, aguarda-se o julgamento definitivo do caso perante o Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

Para os processos provisionados, há um saldo de depósitos judiciais em 30 de junho de 2026, no valor de R\$0 na Controladora (R\$0 em 31 de dezembro de 2025) e de R\$28 no Consolidado (R\$255 em 31 de dezembro de 2025).

As declarações dos impostos e contribuição da Companhia e suas controladas entregues às esferas federal, estadual e municipal estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais por período prescricional de cinco anos.

14.1. Ativo de indenização por combinação de negócios

No processo de combinação de negócios da subsidiária direta, Vindi Tecnologia, ficou acordado que cada acionista ficaria responsável por quaisquer demandas decorrentes de atos, fatos ou omissões ocorridas antes da transação. Dessa forma, parte dos processos judiciais apresentados no consolidado em 30 de junho de 2026, correspondente ao montante de R\$100 (R\$100 em 31 de dezembro de 2025), são de responsabilidade dos antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia em caso de perda (vide nota explicativa 5).

15 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social autorizado da LWSA é de R\$5.000.000. Em 30 de junho 2026, o capital social subscrito e integralizado da LWSA é de R\$2.406.077 (R\$2.329.876 líquido do custo com emissão de ações), representado por 568.561.350 ações ordinárias (568.561.350 em 31 de dezembro de 2025), todas nominativas, na forma escritural e sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2026, o saldo de ações em tesouraria corresponde à 19.319.577 ações ordinárias, no montante de R\$75.642 (18.129.533 ações ordinárias, no montante de R\$66.981 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação do capital social no período findo em 30 de junho de 2026 refere-se à: (a) Em 05 de dezembro de 2025, a ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovou a redução do capital social em R\$140.000, sem cancelamento de ações, mediante restituição de valores aos acionistas (Art. 173 da Lei 6.404/76). Em 20 de fevereiro de 2026 foi realizado o pagamento aos acionistas.

A distribuição das ações, está demonstrada abaixo:

	30/06/2026		31/12/2025	
	Participação %	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de ações
Claudio Gora	6,37%	36.227.821	6,37%	36.227.821
Gilberto Mautner	6,43%	36.541.221	6,43%	36.541.221
Michel Gora	6,22%	35.344.424	6,22%	35.344.424

Ricardo Gora	6,35%	36.083.221	6,35%	36.083.221
Andrea Gora Cohen	2,83%	16.086.065	2,83%	16.086.065
Ação em Tesouraria	3,40%	19.319.577	3,19%	18.129.533
General Atlantic	15,78%	89.695.100	15,78%	89.695.100
Kinea	9,96%	56.624.500	9,96%	56.624.500
Demais acionistas	42,68%	242.639.421	42,87%	243.829.465
	<u>100,00%</u>	<u>568.561.350</u>	<u>100,00%</u>	<u>568.561.350</u>

O Grupo é controlado pela família Gora, que detém 28,19% das ações da Companhia. Os 68,41% remanescentes das ações são detidos por diversos acionistas. 3,40% das ações estão em tesouraria.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente (Nota 16).

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

b) Reserva legal

A Companhia aloca 5% do lucro líquido anual para a reserva de legal, antes da destinação de dividendos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

c) Juros sobre capital próprio e dividendos

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95 e com base nas deliberações do Conselho de Administração, a Companhia calcula juros sobre capital próprio sobre o patrimônio líquido, limitados à variação pro rata dia da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, que sofrem retenção de imposto de renda na fonte de 15%, excetuados dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentos. Os juros sobre capital próprio fazem parte da base de cálculo dos dividendos, que, para fins da legislação fiscal brasileira, são dedutíveis.

d) Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio na emissão de ações, ágio em transações de capital e aos montantes decorrentes dos planos de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

e) Reservas de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

f) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das operações de hedge de fluxo de caixa, líquidas de imposto. As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término do contrato de hedge.

g) Programa de Recompra de Ações

Em 11 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a criação do 4º Programa de Recompra de Ações de emissão da própria Companhia ("4º Programa de Recompra"), nos termos do artigo 30, §1º, "b", da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM nº 77/22. O 4º Programa de Recompra tem como principal objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas por meio de uma estrutura de capital eficiente, podendo as ações adquiridas ser mantidas em tesouraria para posterior alienação e/ou cancelamento, utilizadas para fazer frente a obrigações decorrentes de planos de opção de compra de ações e de remuneração baseada em ações, ou entregues em pagamento na aquisição de participações societárias pela Companhia ou por suas controladas.

O 4º Programa de Recompra contempla a aquisição de até 38.800.000 ações ordinárias de emissão da Companhia, pelo prazo máximo de 18 meses, com início em 11 de fevereiro de 2025 e término em 11 de agosto de 2026 (ambas as datas inclusive). As aquisições são realizadas a preço de mercado, intermediadas pelas corretoras BTG Pactual, Goldman Sachs do Brasil, Itaú Corretora de Valores, Morgan Stanley CTVM e Safra Corretora de Valores e Câmbios, com recursos provenientes de reservas de lucros e de capital disponíveis e/ou do resultado já realizado no exercício social em curso, observadas as restrições do artigo 8º, §1º, I, da Resolução CVM nº 77/22.

A movimentação das ações mantidas em tesouraria no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 está demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações	Saldo (R\$ mil)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	18.129.533	66.981
Recompra de ações no período	1.190.044	8.661
Saldo em 30 de junho de 2026	19.319.577	75.642

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia adquiriu 1.190.044 ações ordinárias de sua própria emissão, no âmbito do 4º Programa de Recompra, pelo montante total de R\$8.661, a preço de mercado. As ações recompradas foram destinadas à tesouraria, em conformidade com a regulamentação da CVM e as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo o valor pago registrado como redução do patrimônio líquido, na rubrica "Ações em tesouraria" (vide Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido).

Em 30 de junho de 2026, o 4º Programa de Recompra permanecia em vigor, com termo final previsto para 11 de agosto de 2026. A Administração acompanha periodicamente a execução do programa em relação ao limite de ações autorizado, observadas as condições de mercado.

Atualmente, a Companhia possui o total de quatros planos de Incentivo de Longo Prazo: o Planos de opções de compra ações, outorga de ações, plano performance e cash bônus.

a) Planos de opções de compra ações

A partir da Data de Outorga definida em cada Contrato de Opção (“Data de Outorga”), serão apurados períodos para decisão sobre as opções outorgadas nos termos de cada Plano (“Períodos de Vesting”).

Em relação aos planos em vigor em 30 de junho de 2026, serão apurados os seguintes períodos para período das opções outorgadas nos termos dos planos:

Plano 13º ao Plano 17º

(i) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; (iii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 3 anos decorridos da Data de Outorga; e (iv) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 4 anos contados decorridos da Data de Outorga.

Plano 18º

(i) 20% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; e (iii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 3 anos decorridos da Data de Outorga.

Em qualquer caso, o montante das ações passíveis de serem adquiridas após cada Período de Vesting vigorarão até o Prazo Máximo de Período, sendo que a parcela das ações não exercida neste prazo e nas condições estipuladas será considerada automaticamente extinta, sem direito a indenização.

As informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

Série	Data da outorga	Data-base	1ª data de período	Data de expiração	Preço de período	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor
Série A	15/07/2009	01/01/2008	01/01/2010	01/01/2017	1,08	1,95	9.681.164	(7.344.117)	(2.337.047)	-
Série B	15/07/2009	01/07/2009	01/07/2010	01/07/2018	1,08	1,82	667.728	(667.728)	-	-
Série C	03/09/2010	01/01/2010	01/01/2011	01/01/2019	1,08	2,03	3.980.000	(332.560)	(3.647.440)	-
Série D	01/07/2011	01/07/2011	01/01/2012	01/07/2019	1,31	1,64	1.720.000	(1.130.000)	(590.000)	-
Série E	01/01/2012	01/01/2012	01/01/2013	01/01/2020	1,31	2,07	3.720.000	(1.990.000)	(1.730.000)	-
Série F	01/07/2012	01/07/2012	01/01/2013	01/07/2020	2,74	4,06	512.000	(166.000)	(346.000)	-
Série G	01/01/2013	01/01/2013	01/01/2014	01/01/2021	2,32	4,44	5.568.000	-	(5.568.000)	-
Série H	01/04/2013	01/04/2013	01/01/2014	01/04/2021	2,74	4,61	1.320.000	(35.000)	(1.285.000)	-
Série I	01/01/2014	01/01/2014	01/01/2015	01/01/2022	2,74	4,24	2.740.000	(110.000)	(2.630.000)	-
Série J	01/07/2015	01/07/2015	01/07/2016	01/07/2022	2,26	4,07	1.540.000	(580.000)	(960.000)	-
Série K	01/03/2016	01/03/2016	01/03/2017	01/04/2022	2,50	3,51	2.800.000	(1.400.000)	(1.400.000)	-
Série L	01/04/2016	01/04/2016	01/04/2017	01/04/2022	2,50	3,51	3.120.000	(2.220.000)	(900.000)	-
Série M	01/04/2017	01/04/2017	01/04/2018	01/07/2023	2,50	3,19	1.880.000	(1.245.000)	(635.000)	-
Série N	01/07/2018	01/07/2018	01/07/2019	01/07/2024	1,75	2,26	4.360.000	(3.720.000)	(640.000)	-
Série O	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.800.000	(1.800.000)	-	-
Série P	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.320.000	(1.234.000)	(86.000)	-
Série Q	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	1,75	2,12	10.175.880	(9.574.720)	(601.160)	-
Série R	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	4,31	1,09	1.200.000	(1.000.000)	(200.000)	-
Série S	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	4,31	1,67	900.000	(372.500)	(30.000)	497.500
Série T	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	6,37	9,85	1.982.132	(236.346)	(1.081.132)	664.654
Série U	02/05/2023	02/05/2023	02/05/2024	02/11/2026	5,16	2,40	4.100.000	-	(2.360.000)	1.740.000
Série V	14/08/2023	14/08/2023	14/08/2024	14/02/2027	5,16	3,75	600.000	-	(600.000)	-
Série W	19/02/2024	19/02/2024	19/02/2025	19/08/2027	5,67	2,24	800.000	-	(800.000)	-
Série X	14/08/2024	14/08/2024	14/08/2025	14/02/2028	4,49	2,05	300.000	-	(300.000)	-
Série Y	10/10/2024	10/10/2024	10/10/2025	10/04/2028	4,33	1,67	1.700.000	-	-	1.700.000
Série Z	01/04/2025	01/04/2025	01/04/2026	01/10/2028	3,26	0,91	411.889	-	-	411.889
PROGRAMA DE OPÇÕES -										
30/12/2025	30/12/2025	30/12/2025	30/12/2026	30/06/2029	4,32	1,48	1.400.000	-	-	1.400.000
							<u>70.298.793</u>	<u>(35.157.971)</u>	<u>(28.726.779)</u>	<u>6.414.043</u>

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	<u>Opções</u>	<u>Preço médio de período</u>
Saldo em aberto em 31/12/2025	6.504.043	4,72
Expiradas durante o período	<u>(90.000)</u>	<u>6,37</u>
Saldo em aberto em 30/06/2026	<u>6.414.043</u>	<u>4,69</u>

Em 30 de junho de 2026, a quantidade de opções de compra de ações exercíveis era de 3.324.531 (2.972.154 em 31 de dezembro de 2025). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 30 de junho de 2026:

	Plano 13 Série P	Plano 14 Série Q	Plano 15 Série R	Plano 16 Série S	Plano 17 Série T	Plano 18 Série U	Plano 18 Série V	Plano 18 Série W	Plano 18 Série X	Plano 18 Série Y	Plano 18 Série Z	Plano 18 30/12/2025
Rendimento de dividendos	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Volatilidade esperada	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	70,96%	70,38%	65,19%	58,96%	58,35%	53,78%	48,20%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	4,50%	4,50%	4,50%	2,00%	2,00%	12,01%	10,29%	9,95%	11,37%	12,66%	14,76%	13,33%
Prazo de vida esperado das opções	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	1,75	1,75	4,31	4,31	6,37	5,16	5,16	5,42	4,75	4,15	2,67	4,32
Modelo utilizado	Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes											

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 30 de junho de 2026 foi de R\$1.605 (reversão de despesa R\$166 em 30 de junho de 2025).

b) Plano de outorga de ações restritas

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

Em 28 de abril de 2023, foi aprovado em assembleia o Segundo Plano De Outorga De Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 4.700.000 (quatro milhões e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021, e em 30 de junho de 2026, a despesa registrada no resultado foi de R\$1.083 na Controladora e de R\$2.155 no Consolidado (R\$3.583 na Controladora e de R\$3.660 no Consolidado em 30 de junho de 2025).

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no período findo em 30 de junho 2026:

	16/07/2021	04/10/2021	01/10/2022	03/04/2023	24/04/2023	02/05/2023	03/07/2023	09/01/2024	03/06/2024	15/07/2024	10/10/2024	02/06/2025	07/03/2025	Modificação		04/07/2025	07/07/2025	07/07/2025
														Série U 03/07/ 2025	Série W 03/07/ 2025			
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	2 anos	2 anos	2 anos	1 ano	3 anos	3 anos
Preço da ação na data de outorga (R\$)	25,96	23,36	9,00	4,79	5,29	5,26	8,58	5,80	4,33	4,59	4,15	3,76	3,62	3,28	2,12	3,63	3,67	4,29

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2025	4.471.895
Outorgadas durante o período	534.949
Expiradas durante o período	(127.060)
Exercidas durante o período	(1.401.928)
Saldo em aberto em 30/06/2026	<u>3.477.856</u>

c) Plano performance

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia ("Plano Performance"), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.

Em 25 de junho de 2025, foi aprovado em assembleia o Terceiro Plano de Outorga de Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 12.000.000 (doze milhões) ações ordinárias, sem valor nominal de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.

No plano de 2021, o montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o "TSR Relativo". O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra "IBRX-100", como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance. No Plano de 2025, o montante das ações poderá variar entre 50% (cinquenta por cento) e 150% (cento e cinquenta por cento) do número de ações outorgadas, de acordo com indicadores de performance que contemplam condições de não mercado (indicadores internos), que serão definidos nos respectivos contratos individuais de outorga. As variações desses indicadores determinarão o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá.

A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021 e em 30 de junho 2026, a despesa registrada no resultado foi de R\$4.398 na Controladora e de R\$6.192 no Consolidado (R\$74 na Controladora e de R\$93 no Consolidado em 30 de junho de 2025

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no período findo em 30 de junho de 2026:

	16/07/2021	07/01/2022	18/05/2022	02/05/2023	03/07/2025
Rendimento de dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N/A
Volatilidade esperada	63,75%	70,06%	69,48%	65,78%	N/A
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	8,02%	11,43%	12,37%	13,03%	N/A
'Prazo de vida esperado das ações	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	N/A
Média ponderada do preço das ações (R\$)	26,00	9,91	6,70	5,17	3,62
Modelo utilizado	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Último Pregão

O quadro abaixo demonstra a movimentação das ações da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2025	4.075.670
Outorgadas durante o período	4.067.029
Expiradas durante o período	(292.706)
Exercidas durante o período	(199.402)
Saldo em aberto em 30/06/2026	<u>7.650.591</u>

d) Cash bônus

Em 01 de julho de 2025, foi constituído o Plano Cash Bônus, com o objetivo de alinhar os interesses dos participantes aos objetivos estratégicos de longo prazo da Companhia, além de incentivar a retenção de talentos.

Os participantes contemplados estão sujeitos às regras de permanência e condições estabelecidas no regulamento

O Programa de Cash Bônus prevê o pagamento do benefício ao participante após o período de carência de 3 (três) anos, contados a partir da data de concessão do bônus, sendo a liquidação realizada em espécie.

Em 30 de junho 2026, foi reconhecida despesa no montante de R\$721 na Controladora e de R\$1.105 no Consolidado.

17 RESULTADO POR AÇÃO

a) Lucro básico por ação

O Lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o

período:

	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	55.841	30.616	34.326	15.808
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - milhares	549.236	552.102	548.761	548.331
Lucro básico por ação - R\$	<u>0,10</u>	<u>0,06</u>	<u>0,06</u>	<u>0,03</u>

b) Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações. O potencial dilutivo dessas opções é representado por 2.563.709 mil ações em 30 de junho de 2026.

	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	55.841	30.616	34.326	15.808
Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição - Milhares	551.921	552.102	551.656	548.331
Lucro por ação diluído - R\$	<u>0,10</u>	<u>0,06</u>	<u>0,06</u>	<u>0,03</u>

18 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025 (i)	30/06/2026	30/06/2025
Receita operacional bruta	522.630	448.312	802.267	790.819
BeOnline & SaaS	194.036	197.449	218.749	228.559
Commerce	328.594	250.863	583.518	562.260
Descontos e abatimentos	(4.844)	(3.641)	(5.656)	(4.441)
BeOnline & SaaS	(2.925)	(2.178)	(3.165)	(2.190)
Commerce	(1.919)	(1.463)	(2.491)	(2.251)
Impostos sobre a receita	(39.011)	(34.495)	(58.628)	(66.712)
BeOnline & SaaS	(14.166)	(14.850)	(15.600)	(16.839)
Commerce	(24.845)	(19.645)	(43.028)	(49.873)
Receita operacional líquida	478.775	410.176	737.983	719.666
BeOnline & SaaS	176.945	180.421	199.984	209.530
Commerce	301.830	229.755	537.999	510.136

- (i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro de 2025, de forma que a receita líquida e o resultado apresentados em 30 de junho de 2025 refletem apenas um mês de efeitos após a incorporação.

19 CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Salários, encargos e benefícios	(157.666)	(139.203)	(269.661)	(265.489)
Serviços de assessoria e consultoria	(13.579)	(13.695)	(20.758)	(21.293)
Depreciação e amortização	(46.297)	(38.265)	(61.437)	(51.206)
Amortização de mais valia	(6.363)	(8.591)	(10.759)	(18.813)
Instalações	(5.506)	(5.517)	(6.536)	(6.993)
Comunicação e telecomunicações	(2.608)	(1.227)	(2.670)	(1.468)
Antecipação de Recebíveis	-	-	(21.288)	-
Serviços de Cobrança	-	(79)	(44.492)	(44.077)
Domínios e hospedagem de sites	(24.633)	(23.303)	(35.313)	(38.466)
Manutenção de servidores e equipamentos	(1.676)	(1.715)	(1.674)	(1.715)
Aluguel de licenças de software	(32.124)	(36.019)	(44.623)	(47.924)
Outros custos operacionais	(20.938)	(16.614)	(21.390)	(39.741)
Perda por redução ao valor recuperável	(4.848)	(2.588)	(6.897)	(4.336)
Marketing	(56.275)	(52.475)	(82.909)	(80.347)
Plano de opção de compra de ações	(7.085)	(3.675)	(9.950)	(3.733)
Despesas tributárias	(280)	(14.439)	(2.012)	(17.744)
Outras despesas gerais e administrativas	(3.569)	(5.604)	(5.183)	(7.707)
Total	<u>(383.447)</u>	<u>(363.009)</u>	<u>(647.552)</u>	<u>(651.052)</u>
Custo dos serviços prestados	(249.369)	(220.831)	(397.246)	(379.979)
Despesas com vendas	(76.395)	(80.399)	(135.372)	(138.478)
Perda por redução ao valor recuperável	(4.848)	(2.588)	(6.897)	(4.336)
Despesas gerais e administrativas	(52.835)	(59.191)	(108.037)	(128.259)
Total	<u>(383.447)</u>	<u>(363.009)</u>	<u>(647.552)</u>	<u>(651.052)</u>

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas operacionais ocorridas no período:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Outras receitas (despesas) operacionais				
Receita sobre passivos não realizados	-	-	-	(1.880)
Alienações do imobilizado	52	263	52	263
Outras receitas (despesas)	221	165	(451)	195
Total de outras receitas operacionais	273	428	(399)	(1.422)

20 RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimentos de aplicações financeiras	15.735	14.576	18.323	26.866
Juros	1.170	1.110	1.207	1.234
Outras receitas financeiras	468	2.256	1.671	3.245
	17.373	17.942	21.201	31.345
<u>Despesas financeiras</u>				
Custo da dívida	(2)	-	(4)	-
Taxas de serviços bancários (i)	(978)	(1.174)	(3.163)	(3.808)
Variação cambial	(155)	(98)	(275)	(281)
Juros de arrendamento mercantil	(3.106)	(3.401)	(3.394)	(3.680)
Impostos sobre operações financeiras	(1.533)	(998)	(1.987)	(1.839)
Despesa com antecipação de recebíveis	-	(183)	-	(21.052)
Remensuração da contraprestação contingente	(4.981)	(14.028)	(3.397)	(14.028)
Outras despesas financeiras	(2.096)	(579)	(2.585)	(3.047)
	(12.851)	(20.461)	(14.805)	(47.735)
Resultado financeiro líquido	4.522	(2.519)	6.396	(16.390)

(i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

21 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
<u>ATIVO</u>				
Provisão para participação em lucros	4.103	10.758	6.193	14.905
Arrendamento (CPC06)	23.019	24.031	24.079	25.661
Provisão para demandas judiciais	690	696	920	980
Outras provisões	15.536	14.841	19.613	20.699
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	125.961	138.926	126.244	136.512
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	27.758	29.328	30.391	31.742
Hedge de fluxo de caixa	1.095	-	1.095	-
Prejuízo fiscal	185.863	171.280	192.854	178.438
Total do ativo	384.025	389.860	401.389	408.937
<u>PASSIVO</u>				
Hedge de fluxo de caixa	-	(21)	-	(21)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Lei do bem	(7.913)	(9.802)	(16.911)	(18.721)
Ágio	(115.622)	(86.068)	(115.622)	(86.068)
Direito de uso (CPC 06)	(19.376)	(20.394)	(20.385)	(21.922)
Provisão serviços a prestar	(1.758)	-	(4.133)	(2.494)
Remensuração da contraprestação contingente	-	-	(3.364)	(127)
Total do passivo	<u>(144.669)</u>	<u>(116.285)</u>	<u>(160.415)</u>	<u>(129.353)</u>
	-	-	-	-
Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	<u>239.356</u>	<u>273.575</u>	<u>240.974</u>	<u>287.209</u>
Passivo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	-	-	8.310	7.625

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	30/06/2026			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
LWSA S.A.	384.025	144.669	239.356	-
Vindi pagamentos (Yapay)	3.298	10.219	-	6.921
Wake Commerce	-	803	-	803
IT Capital Serviços de Tecnologia	3.078	-	3.078	-
Credisfera Serviços Financeiros	331	469	-	138
Octadesk Desenvolvimento de Software	2.878	168	2.710	-
Pagcerto Instituição de Pagamento	2.105	-	2.105	-
Samurai Experts Desenvolvimento	28	-	28	-
Vindi Tecnologia e Marketing	-	-	-	-
Connectplug Desenvolvimento	1.248	-	1.248	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital	338	167	171	-
Bagy Soluções de Comércio Digital	798	534	264	-
Organisys Payments Holding	2.916	3.364	-	448
Síntese Soluções Produtizadas	346	22	324	-
Total	<u>401.389</u>	<u>160.415</u>	<u>249.284</u>	<u>8.310</u>

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 30 de junho de 2026.

A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

Controladora	Saldo	Patrimônio Líquido	Resultado	Saldo
Natureza	31/12/2025	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/ (perdas)	30/06/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	171.280	-	14.583	185.863
Ágio	(86.068)	-	(29.554)	(115.622)
Diferenças temporárias	<u>188.363</u>	<u>1.095</u>	<u>(20.364)</u>	<u>169.094</u>
Total	<u>273.575</u>	<u>1.095</u>	<u>(35.335)</u>	<u>239.335</u>

Consolidado	Saldo	Patrimônio Líquido	Resultado	Saldo
Natureza	31/12/2025	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/ (perdas)	30/06/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	178.438	-	14.416	192.854
Ágio	(86.068)	-	(29.554)	(115.622)
Diferenças temporárias	187.214	1.095	(24.588)	163.742
Total	<u>279.584</u>	<u>1.095</u>	<u>(39.726)</u>	<u>240.974</u>

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	91.176	43.522	96.428	50.802
Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34%	(31.000)	(14.797)	(32.877)	(17.273)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Efeito da equivalência patrimonial	(3.064)	-	-	-
Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações	(546)	(56)	(546)	(56)
Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes	(63)	(63)	(63)	(65)
Imposto diferido sobre prejuízo fiscal	-	-	(6.385)	(4.859)
Imposto diferido sem expectativa de realização futura	-	-	(2.543)	-
Lei do bem	-	-	2.273	3.424
Brindes e presentes	(152)	(69)	(269)	(199)
Perda com investimentos	(148)	(734)	(148)	(734)
Outros	(363)	256	(29)	(424)
Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado do período	<u>(35.335)</u>	<u>(12.906)</u>	<u>(40.587)</u>	<u>(20.186)</u>
	38,75%	29,65%	42,09%	39,73%

22 SEGMENTOS

a) Demonstração do resultado por segmentos

	01/01/2026 a 30/06/2026			01/01/2025 a 30/06/2025		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	215.584	581.027	796.611	226.369	560.009	786.378
Impostos incidentes	(15.600)	(43.028)	(58.628)	(16.839)	(49.873)	(66.712)
Receita operacional líquida	199.984	537.999	737.983	209.530	510.136	719.666
Custo dos serviços prestados	(145.810)	(251.436)	(397.246)	(144.601)	(235.378)	(379.979)
Lucro bruto	<u>54.174</u>	<u>286.563</u>	<u>340.737</u>	<u>64.929</u>	<u>274.758</u>	<u>339.687</u>
Despesas com vendas	(36.013)	(99.359)	(135.372)	(40.058)	(98.420)	(138.478)
Despesas gerais e administrativas	(12.310)	(95.727)	(108.037)	(21.874)	(106.385)	(128.259)

Perda por redução ao valor recuperável	(1.685)	(5.212)	(6.897)	(707)	(3.629)	(4.336)
Outras receitas (despesas) operacionais	145	(544)	(399)	233	(1.655)	(1.422)
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	4.311	85.721	90.032	2.523	64.669	67.192

Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:

Despesas de depreciação e amortização	41.584	30.612	72.196	43.630	26.389	70.019
Plano de opção de compra de ações	6.288	3.662	9.950	1.770	1.963	3.733

	01/04/2026 a 30/06/2026			01/04/2025 a 30/06/2025		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	107.034	297.447	404.481	113.253	292.080	405.333
Impostos incidentes	(7.768)	(21.510)	(29.278)	(8.451)	(26.106)	(31.557)
Receita operacional líquida	99.266	275.937	375.203	104.802	265.974	370.776
Custo dos serviços prestados	(73.988)	(136.004)	(209.992)	(73.009)	(120.574)	(193.583)
Lucro bruto	25.278	139.933	165.211	31.793	145.400	177.193
Despesas com vendas	(19.236)	(50.180)	(69.416)	(21.455)	(51.595)	(73.050)
Despesas gerais e administrativas	(2.938)	(49.284)	(52.222)	(11.461)	(54.481)	(65.942)
Perda por redução ao valor recuperável	(584)	(2.385)	(2.969)	(413)	(1.706)	(2.119)
Outras receitas (despesas) operacionais	39	(342)	(303)	109	(947)	(838)
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	2.559	37.742	40.301	(1.427)	36.671	35.244
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	20.531	15.386	35.917	22.503	13.116	35.619
Plano de opção de compra de ações	3.077	1.923	5.000	1.545	1.135	2.680

b) Principais ativos e passivos dos segmentos

	30/06/2026			31/12/2025		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Contas a receber	19.818	784.997	804.815	18.812	778.815	797.627
Imobilizado	62.818	9.509	72.327	64.379	11.987	76.366
Intangível	262.199	1.591.665	1.853.864	262.805	1.585.802	1.848.607
Total dos principais ativos	344.835	2.386.171	2.731.006	345.996	2.376.604	2.722.600
Serviços a prestar	68.936	49.996	118.932	66.691	55.091	121.782
Recebimentos a repassar	73	697.533	697.606	72	687.304	687.376
Total dos principais passivos	69.009	747.529	816.538	66.763	742.395	809.158

23 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

	Controladora		Consolidado		
	30/06/2026		30/06/2026		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros					
<u>Custo amortizado</u>					
Contas a receber	71.049	71.049	804.815	804.815	-
Caixa e equivalentes de caixa	39	39	3.985	3.985	-
<u>Valor justo por meio do resultado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa	230.351	230.351	310.510	310.510	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	90.069	90.069	Nível 2
Ativos financeiros	-	-	13.316	13.316	Nível 2
Total	301.439	301.439	1.222.695	1.222.695	
<u>Passivos financeiros</u>					
<u>Custo amortizado:</u>					
Fornecedores	43.081	43.081	50.391	50.391	-
Passivo de arrendamento	67.700	67.700	71.915	71.915	-
Recebimentos a repassar	57.395	57.395	697.606	697.606	-
Outros passivos	31.514	31.514	36.571	36.571	-
<u>Valor justo por meio do resultado</u>					
Obrigação com aquisições de investimentos	31.536	31.536	31.536	31.536	Nível 2
Outros resultados abrangentes					
Instrumentos financeiros derivativos	3.222	3.222	3.222	3.222	Nível 2
Total	234.448	234.448	891.241	891.241	

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2025		31/12/2025		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
<u>Ativos financeiros</u>					
Custo amortizado					
Contas a receber	67.923	67.923	797.627	797.627	-
Caixa e equivalentes de caixa	617	617	34.224	34.224	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	287.049	287.049	337.707	337.707	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	92.731	92.731	Nível 2

Ativos financeiros	-	-	13.501	13.501	Nível 2
Outros resultados abrangentes					
Instrumentos derivativos	61	61	61	61	Nível 2
Total	<u>355.650</u>	<u>355.650</u>	<u>1.275.851</u>	<u>1.275.851</u>	
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	33.429	33.429	41.056	41.056	-
Passivo de arrendamento	70.679	70.679	75.473	75.473	-
Recebimentos a repassar	40.413	40.413	687.376	687.376	-
Outros passivos	38.838	38.838	44.157	44.157	-
Valor justo por meio do resultado					
Obrigação com aquisições de investimentos	44.259	44.259	45.844	45.844	Nível 3
Total	<u>227.618</u>	<u>227.618</u>	<u>893.906</u>	<u>893.906</u>	

Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Objetivo da utilização de instrumento financeiro derivativo

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia tem o objetivo de proteção contra o risco de taxa cambial associado aos fornecedores que possuem exposição a moeda estrangeira. A Companhia não possui instrumentos financeiros de derivativos com propósitos de especulação.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 13.380 com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio (nota 23.g).

A Companhia mantém controles internos com relação aos seus instrumentos financeiros derivativos que, na opinião da Administração, são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. Os resultados obtidos pela Companhia em relação a seus instrumentos financeiros derivativos demonstram que o gerenciamento dos riscos por parte da Administração vem sendo realizado de maneira apropriada.

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, risco de taxa de juros, risco de câmbio, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. A Companhia está exposta principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e às contas a receber de clientes (nota explicativa nº 3). O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

- Caixa e equivalentes de caixa: a Companhia adota métodos que restringem os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira, e leva em consideração limites monetários e classificações de crédito das instituições financeiras com as quais opera, as quais são periodicamente atualizadas. O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e

fundos de investimento de renda fixa, classificados com grau de investimento, de qualidade alta e baixo risco.

- Contas a receber de clientes: O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que a maior parcela dos ativos representados pelos recebíveis e serviços são intermediados pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Neste caso, o risco de crédito com clientes é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada perdas de crédito esperadas. A Companhia passa a deter o risco de crédito perante as empresas administradoras de cartão de crédito.

Os valores a receber de clientes individuais através de boletos são restritos e representaram aproximadamente 5% do contas a receber em 30 de junho de 2026 (5% em 31 de dezembro de 2025). A exposição máxima ao risco de crédito em 30 de junho de 2026, é o valor apresentado no balanço patrimonial.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 3)	230.390	287.666	314.495	371.931
Títulos e valores mobiliários restritos (nota explicativa nº 3.2)	-	-	90.069	92.731
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4)	71.049	67.923	804.815	797.627
	<u>301.439</u>	<u>355.589</u>	<u>1.209.379</u>	<u>1.262.289</u>

b. Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função da realização/liquidação de seus direitos e obrigações.

A Companhia e suas controladas estruturam os vencimentos dos contratos financeiros não derivativos, conforme demonstrado na Nota 12, de modo a não afetar a sua liquidez.

O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é efetuado diariamente pela Companhia de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir apresenta o vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
<u>30 de junho de 2026</u>						
Outros passivos	36.571	36.571	36.571	-	-	36.571
Fornecedores	51.141	51.141	50.391	-	750	51.141
Passivo de arrendamento	71.915	83.264	6.386	18.043	58.835	83.264
Recebimentos a repassar	697.606	697.606	697.606	-	-	697.606
Obrigação com aquisição de investimentos	31.536	36.818	-	34.618	2.200	36.818
	<u>888.769</u>	<u>905.400</u>	<u>790.954</u>	<u>52.661</u>	<u>61.785</u>	<u>905.400</u>
	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
<u>31 de dezembro de 2025</u>						
Outros passivos	44.156	44.156	34.108	-	10.048	44.156
Fornecedores	41.056	41.056	41.056	-	-	41.056
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	75.473	89.049	6.368	18.461	64.220	89.049
Recebimentos a repassar	687.376	687.376	687.376	-	-	687.376
Obrigação com aquisição de investimentos	45.844	50.651	8.216	13.882	28.553	50.651
	<u>893.905</u>	<u>912.288</u>	<u>777.124</u>	<u>32.343</u>	<u>102.821</u>	<u>912.288</u>

c. Risco cambial

O risco cambial refere-se ao risco de variação dos fluxos de caixa futuros de empréstimo em moeda estrangeira e instrumentos financeiros devido à variação nas taxas de câmbio. O risco cambial pode impactar o resultado financeiro da Companhia e para gerenciar esse risco, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros de derivativos (NDF) junto a instituição financeira considerada de primeira linha. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

É política da Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros de derivativos apenas visando a proteção de riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por empréstimo em moeda estrangeira ou fornecedores internacionais, portanto, sem caráter especulativo.

d. Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. Em 30 de junho 2026, a Companhia tinha uma exposição máxima de R\$11.617, num cenário de redução para 11,50% a taxa DI, devido à redução das receitas financeiras dos recursos aplicados.

Análise de sensibilidade

e. Ativos financeiros

Em 30 de junho de 2026, a Companhia estava exposta à variação em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador dos rendimentos de aplicações financeiras e a variação cambial em dólar. Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes para a exposição em CDI.

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração foi considerado a taxa de projeção do CDI conforme Focus (Banco Central do Brasil). Com a finalidade de verificar a sensibilidade à variação cambial dos contratos a termo, o cenário provável considera a taxa ptax. A taxa ptax utilizada foi de 5,53 divulgada pelo Banco Central em 30 de junho de 2026. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerados relevantes pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Saldo em 30 de junho de 2026	Provável
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	310.510	(9.005)
Títulos e valores mobiliários restritos	Queda do CDI	90.069	(2.612)
		400.579	(11.617)
CDI (cenário de queda)		14,40%	11,50%
Instrumentos financeiros de derivativos - NDF	Queda do Dólar	(3.222)	(2.641)
Dólar (cenário de queda)		-	5,53

f. *Gestão de capital*

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo ou custos associados à essa geração de resultados e benefícios.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos não obrigatórios, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A gestão de capital é administrada em nível consolidado, conforme demonstrado a seguir:

	30/06/2026	31/12/2025
Obrigação com aquisição de investimentos	31.536	45.844
(+) Passivos de arrendamento	71.915	75.473
(+-) Saldo de Derivativos	3.222	(61)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(314.495)	(371.931)
(-) Títulos e valores mobiliários restritos	(90.069)	(92.731)
(=) Caixa líquido	(297.891)	(343.406)
(+) Patrimônio líquido	2.382.054	2.467.887
(=) Patrimônio líquido e Caixa líquido	2.084.163	2.124.481

Valores justos dos instrumentos financeiros

O método de valoração utilizado para o cálculo do valor de mercado dos passivos financeiros (quando aplicável) e instrumentos financeiros derivativos (*NDF*) foi o fluxo de caixa descontado considerando expectativas de liquidação ou realização de passivos e ativos às taxas de mercado vigentes na data do balanço.

Os valores justos são calculados projetando os fluxos futuros das operações, utilizando as curvas da B3 e trazendo a valor presente utilizando as taxas de câmbio de mercado para *NDF*, divulgadas pela B3.

g. *Hedge Accounting*

A operação de hedge da Companhia tem como objetivo proteger o seu fluxo de caixa contra oscilações de câmbio. A exposição é determinada pela melhor estimativa de seus compromissos em dólar, originados por demandas operacionais e especialmente relativos a contratações de softwares e *hosting* em dólar americano.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 13.380, com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio, sendo o valor justos destes contratos R\$3.222 negativos. Os Contratos a Termo de Moedas, possuem um prazo médio de 235 dias entre a data de contratação e seu vencimento, tendo as seguintes contrapartes:

	Instrumento de hedge	Objeto de hedge (projeção)
Bradesco / Banco Santander	USD13.380	USD14.863

Deste modo, a transação enquadra-se na classificação de hedge accounting de fluxo de caixa, aplicando-se a contabilização conforme CPC 48 - Instrumentos financeiros

De acordo com as práticas contábeis aplicáveis, o ajuste ao valor justo para os instrumentos financeiros foi de R\$3.222 (R\$2.126 líquido de efeito fiscal), encontra-se registrado em outros resultados abrangentes do patrimônio líquido.

24 TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM O CAIXA

No período findo em 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia registrou transações relacionadas a aquisições de máquinas e equipamentos para o imobilizado e adições de ativo de direito de uso que não afetaram o caixa, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Aquisições de imobilizado (i)	219	10.219	3.929	10.436
Adições de ativo de direito de uso	5.853	14.605	7.973	15.628
	<u>6.072</u>	<u>24.824</u>	<u>11.902</u>	<u>26.064</u>

(i) Refere-se substancialmente a máquinas e equipamentos

Declaração dos Diretores sobre as informações contábeis intermediárias

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as informações intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 12 de agosto de 2026.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório do auditor independente, Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 12 de agosto de 2026.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI