

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	19
---	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	98
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	101
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	103
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	104

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	568.561.350
Preferenciais	0
Total	568.561.350
Em Tesouraria	
Ordinárias	18.129.533
Preferenciais	0
Total	18.129.533

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
1	Ativo Total	2.919.087	3.256.313
1.01	Ativo Circulante	414.449	350.558
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	287.666	248.368
1.01.03	Contas a Receber	67.923	35.414
1.01.03.01	Clientes	67.923	35.414
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.909	30.890
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.909	30.890
1.01.06.01.01	Outros impostos a recuperar	1.900	924
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7.009	29.966
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.951	35.886
1.01.08.03	Outros	49.951	35.886
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	61	0
1.01.08.03.02	Outros Ativos	49.890	35.886
1.02	Ativo Não Circulante	2.504.638	2.905.755
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	296.347	147.901
1.02.01.07	Tributos Diferidos	273.575	141.846
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	273.575	141.846
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	22.772	6.055
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	0	403
1.02.01.10.05	Outros ativos	22.772	5.652
1.02.02	Investimentos	907.936	1.811.335
1.02.02.01	Participações Societárias	907.936	1.811.335
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	907.936	1.811.335
1.02.03	Imobilizado	129.759	121.084
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	69.775	61.801
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	59.984	59.283
1.02.04	Intangível	1.170.596	825.435
1.02.04.01	Intangíveis	1.170.596	825.435
1.02.04.01.02	Intangível	1.170.596	825.435

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2	Passivo Total	2.919.087	3.256.313
2.01	Passivo Circulante	345.201	412.030
2.01.02	Fornecedores	33.429	33.319
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	33.429	33.319
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.468	7.412
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.468	7.412
2.01.03.01.02	Outros Tributos a Recolher	10.093	7.136
2.01.03.01.03	Impostos Parcelados	3.375	276
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	17.032	12.130
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	17.032	12.130
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	17.032	12.130
2.01.05	Outras Obrigações	281.272	359.169
2.01.05.02	Outros	281.272	359.169
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4	4
2.01.05.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	79.428	46.689
2.01.05.02.06	Serviços a prestar	114.321	74.080
2.01.05.02.07	Recebimentos a repassar	40.413	0
2.01.05.02.08	Obrigações com aquisição de investimentos	18.316	229.343
2.01.05.02.10	Outros Passivos	28.790	9.053
2.02	Passivo Não Circulante	105.999	98.440
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	53.647	56.953
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	53.647	56.953
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	53.647	56.953
2.02.02	Outras Obrigações	50.305	39.871
2.02.02.02	Outros	50.305	39.871
2.02.02.02.03	Obrigações com aquisição de investimentos	25.943	34.954
2.02.02.02.04	Provisão por perda de investimento	3.481	1.024
2.02.02.02.05	Outras provisões e obrigações	10.048	2.036
2.02.02.02.06	Serviços a Prestar	1.545	848
2.02.02.02.07	Impostos parcelados	9.288	1.009
2.02.04	Provisões	2.047	1.616
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.047	1.616
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	2.047	1.616
2.03	Patrimônio Líquido	2.467.887	2.745.843
2.03.01	Capital Social Realizado	2.469.875	2.868.290
2.03.02	Reservas de Capital	-33.878	-124.641
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	11.895	11.895
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-66.981	-25.375
2.03.02.07	Ágio em transações de Capital	-22.344	-22.344
2.03.02.09	Reserva do plano de opção Compra de Ações	108.562	100.833
2.03.02.10	Ações em tesouraria canceladas	0	-189.650
2.03.02.11	Cancelamento de Ações	-65.010	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	31.850	2.194
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	40	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	893.570	431.305
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-465.707	-277.298
3.03	Resultado Bruto	427.863	154.007
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-768.023	-110.135
3.04.01	Despesas com Vendas	-168.000	-80.355
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-138.064	-62.189
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-11.412	-2.507
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	497
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-414.571	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-35.976	34.419
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-340.160	43.872
3.06	Resultado Financeiro	12.238	-10.353
3.06.01	Receitas Financeiras	46.495	62.791
3.06.02	Despesas Financeiras	-34.257	-73.144
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-327.922	33.519
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	102.472	8.675
3.08.02	Diferido	102.472	8.675
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-225.450	42.194
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-225.450	42.194

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-225.450	42.194
4.02	Outros Resultados Abrangentes	40	0
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	61	0
4.02.02	Tributos diferidos sobre Hedge de fluxo de caixa	-21	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-225.410	42.194

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	329.669	126.428
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	261.974	136.492
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-327.922	33.519
6.01.01.02	Depreciação e amortização	96.558	57.801
6.01.01.03	Resultado da equivalência patrimonial	35.976	-34.419
6.01.01.04	Juros, derivativos e variação cambiais e monetárias	3.361	4.360
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	12.145	15.473
6.01.01.07	Provisões e outros ajustes	6.278	-553
6.01.01.08	Remensuração valor justo da contraprestação contingente	19.645	60.311
6.01.01.09	Perda alienação de investimento	415.933	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	67.695	-10.064
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-7.406	-7.508
6.01.02.02	Impostos a recuperar	29.850	-4.608
6.01.02.03	Outros ativos	-15.047	-9.323
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-1	-1
6.01.02.05	Fornecedores	887	9.333
6.01.02.06	Pessoal, encargos e benefícios sociais	27.401	7.998
6.01.02.07	Outros tributos a recolher	-1.590	15.452
6.01.02.08	Serviços a prestar	18.302	-1.454
6.01.02.09	Recebimentos a repassar	9.508	0
6.01.02.10	Outros passivos	5.791	-2.209
6.01.02.13	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-17.744
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-246.874	-732.163
6.02.01	Aquisição de bens para o imobilizado	-29.575	-22.127
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de participação societária	-227.857	-434.976
6.02.03	Aumento de capital em controlada	-56.287	-322.050
6.02.04	Caixa proveniente de empresas incorporadas	101.104	86.927
6.02.05	Venda de participação societária	20.000	0
6.02.06	Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível	-54.259	-39.937
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-43.497	-95.180
6.03.01	Integralização de capital	11.655	1.257
6.03.05	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-28.600	-40.001
6.03.09	Arrendamentos mercantis	-22.291	-15.085
6.03.10	Recompra de ações próprias	-4.261	-41.351
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	39.298	-700.915
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	248.368	949.283
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	287.666	248.368

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-398.415	90.763	29.656	225.450	0	-52.546
5.04.01	Aumentos de Capital	9.931	-9.931	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-48.070	0	0	0	-48.070
5.04.06	Dividendos	0	0	-28.600	0	0	-28.600
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	11.655	0	0	0	11.655
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	12.903	0	0	0	12.903
5.04.10	Liquidação PSU/SOP	0	-434	0	0	0	-434
5.04.11	Redução de capital	-408.346	124.640	0	283.706	0	0
5.04.12	Reserva de retenção de lucros	0	0	58.256	-58.256	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-225.450	40	-225.410
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-225.450	0	-225.450
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	40	40
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	40	40
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.469.875	-33.878	31.850	0	40	2.467.887

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-138.497	0	-40.000	0	-178.497
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	14.427	0	0	0	14.427
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-153.064	0	0	0	-153.064
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-40.000	0	-40.000
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	1.257	0	0	0	1.257
5.04.09	Opções de ações exercidas	0	-1.117	0	0	0	-1.117
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.194	0	42.194
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.194	0	42.194
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-71.851	0	2.194	69.657	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.194	-2.194	0	0
5.06.05	Redução de capital	-71.851	0	0	71.851	0	0
5.07	Saldos Finais	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
7.01	Receitas	970.712	465.095
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	977.356	469.183
7.01.02	Outras Receitas	-6.644	-4.088
7.01.02.02	Descontos incondicionais	-7.712	-3.578
7.01.02.03	Outras receitas operacionais	1.068	-510
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-830.442	-179.368
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-181.906	-93.973
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-648.536	-85.395
7.03	Valor Adicionado Bruto	140.270	285.727
7.04	Retenções	-96.558	-57.801
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-96.558	-57.801
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	43.712	227.926
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.519	97.210
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-35.976	34.419
7.06.02	Receitas Financeiras	46.495	62.791
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	54.231	325.136
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	54.231	325.136
7.08.01	Pessoal	215.917	154.054
7.08.01.01	Remuneração Direta	148.749	111.964
7.08.01.02	Benefícios	44.426	26.947
7.08.01.03	F.G.T.S.	22.742	15.143
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	29.062	55.370
7.08.02.01	Federais	924	40.602
7.08.02.03	Municipais	28.138	14.768
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	34.702	73.518
7.08.03.02	Aluguéis	34.702	73.518
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-225.450	42.194
7.08.04.02	Dividendos	-28.600	40.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-196.850	2.194

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
1	Ativo Total	3.638.385	4.010.622
1.01	Ativo Circulante	1.324.903	1.334.539
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	371.931	447.378
1.01.02	Aplicações Financeiras	92.731	96.550
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	92.731	96.550
1.01.02.01.05	Títulos e valores mobiliários restritos	92.731	96.550
1.01.03	Contas a Receber	797.627	712.420
1.01.03.01	Clientes	797.627	712.420
1.01.06	Tributos a Recuperar	18.648	42.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.648	42.153
1.01.06.01.01	Outros impostos a recuperar	3.982	2.440
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	14.666	39.713
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	43.966	36.038
1.01.08.03	Outros	43.966	36.038
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	61	0
1.01.08.03.02	Outros Ativos	43.905	36.038
1.02	Ativo Não Circulante	2.313.482	2.676.083
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	324.032	238.127
1.02.01.07	Tributos Diferidos	287.209	211.166
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	287.209	211.166
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.823	26.961
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	255	529
1.02.01.10.05	Outros ativos	23.067	11.417
1.02.01.10.06	Ativos Financeiros	13.501	15.015
1.02.03	Imobilizado	140.843	145.038
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	76.366	80.672
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	64.477	64.366
1.02.04	Intangível	1.848.607	2.292.918
1.02.04.01	Intangíveis	1.848.607	2.292.918
1.02.04.01.02	Intangível	1.848.607	2.292.918

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2	Passivo Total	3.638.385	4.010.622
2.01	Passivo Circulante	1.054.525	1.129.811
2.01.02	Fornecedores	41.056	40.483
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	41.056	40.483
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.505	19.327
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.505	19.327
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	57	0
2.01.03.01.02	Outros Tributos a Recolher	15.946	16.065
2.01.03.01.03	Impostos Parcelados	3.502	3.262
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	18.769	14.512
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	2
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	2
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	18.769	14.510
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	18.769	14.510
2.01.05	Outras Obrigações	975.195	1.055.489
2.01.05.02	Outros	975.195	1.055.489
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4	4
2.01.05.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	115.154	84.604
2.01.05.02.05	Outros passivos	34.108	25.753
2.01.05.02.06	Serviços a prestar	120.237	99.341
2.01.05.02.07	Recebimentos a repassar	687.376	614.723
2.01.05.02.08	Obrigações com aquisição de investimento	18.316	231.064
2.02	Passivo Não Circulante	115.973	134.968
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	56.704	59.915
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	56.704	59.915
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	56.704	59.915
2.02.02	Outras Obrigações	48.660	56.853
2.02.02.02	Outros	48.660	56.853
2.02.02.02.03	Obrigações com aquisição de investimentos	27.528	41.899
2.02.02.02.05	Outras provisões e obrigações	10.048	2.036
2.02.02.02.06	Serviços a Prestar	1.545	848
2.02.02.02.07	Impostos parcelados	9.539	12.070
2.02.03	Tributos Diferidos	7.625	10.006
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.625	10.006
2.02.04	Provisões	2.984	8.194
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.984	8.194
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	2.984	8.194
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.467.887	2.745.843
2.03.01	Capital Social Realizado	2.469.875	2.868.290
2.03.02	Reservas de Capital	-33.878	-124.641
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	11.895	11.895
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-66.981	-25.375
2.03.02.07	Ágio em transação de Capital	-22.344	-22.344
2.03.02.09	Reserva do Plano de Opção de Compra de ação	108.562	100.833
2.03.02.10	Ações em tesouraria canceladas	0	-189.650

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2.03.02.11	Cancelamento de Ações	-65.010	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	31.850	2.194
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	40	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.488.531	1.370.032
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-769.434	-715.020
3.03	Resultado Bruto	719.097	655.012
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-995.806	-541.205
3.04.01	Despesas com Vendas	-285.551	-283.852
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-276.384	-257.444
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-16.543	-8.619
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-417.328	8.710
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-276.709	113.807
3.06	Resultado Financeiro	-27.715	-48.891
3.06.01	Receitas Financeiras	60.823	90.974
3.06.02	Despesas Financeiras	-88.538	-139.865
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-304.424	64.916
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	78.974	-22.722
3.08.01	Corrente	-10.700	-47.077
3.08.02	Diferido	89.674	24.355
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-225.450	42.194
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-225.450	42.194
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,4092	0,0733
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,4092	0,073

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-225.450	42.194
4.02	Outros Resultados Abrangentes	40	0
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	61	0
4.02.02	Tributos diferidos sobre Hedge de fluxo de caixa	-21	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-225.410	42.194
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-225.410	42.194

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	347.654	146.002
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	293.452	287.137
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-304.424	64.916
6.01.01.02	Depreciação e amortização	142.027	130.413
6.01.01.04	Juros, derivativos e variação cambiais e monetárias	3.048	4.193
6.01.01.06	Pagamentos baseados em ações	15.999	14.966
6.01.01.07	Provisões e outros ajustes	1.224	3.607
6.01.01.08	Remensuração valor justo da contraprestação contingente	19.645	69.042
6.01.01.09	Perda alienação de investimento	415.933	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	54.202	-141.135
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-109.577	-3.985
6.01.02.02	Impostos a recuperar	27.616	-10.865
6.01.02.03	Outros ativos	-1.024	-108.406
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-248	-31
6.01.02.05	Fornecedores	2.395	-1.319
6.01.02.06	Pessoal, encargos e benefícios sociais	31.787	-24.312
6.01.02.07	Outros tributos a recolher	4.966	25.003
6.01.02.08	Serviços a prestar	21.877	2.501
6.01.02.09	Recebimentos a repassar	73.768	55.061
6.01.02.10	Outros passivos	19.400	-473
6.01.02.13	Imposto de renda e contribuição social pagos	-16.758	-74.309
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-332.617	-674.918
6.02.01	Aquisição de bens para o imobilizado	-31.020	-29.053
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de participação societária	-227.857	-560.835
6.02.05	Venda de participação societária	20.000	0
6.02.06	Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível	-91.835	-83.897
6.02.07	Aquisição de controladas, líquidas do caixa adquirido	0	42
6.02.11	Ativos financeiros	-1.905	-1.175
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-90.484	-211.929
6.03.01	Integralização de capital	11.655	1.257
6.03.04	Empréstimos e financiamentos pagos	-2	-59
6.03.05	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-28.600	-40.001
6.03.06	Juros pagos	0	-9
6.03.09	Arrendamentos mercantis	-25.467	-20.053
6.03.10	Recompra de ações próprias	-48.070	-153.064
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-75.447	-740.845
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	447.378	1.188.223
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	371.931	447.378

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843	0	2.745.843
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843	0	2.745.843
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-398.415	90.763	29.656	225.450	0	-52.546	0	-52.546
5.04.01	Aumentos de Capital	9.931	-9.931	0	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-48.070	0	0	0	-48.070	0	-48.070
5.04.06	Dividendos	0	0	-28.600	0	0	-28.600	0	-28.600
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	11.655	0	0	0	11.655	0	11.655
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	12.903	0	0	0	12.903	0	12.903
5.04.10	Liquidação PSU/SOP	0	-434	0	0	0	-434	0	-434
5.04.11	Redução de capital	-408.346	124.640	0	283.706	0	0	0	0
5.04.12	Reserva de retenção de lucros	0	0	58.256	-58.256	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-225.450	40	-225.410	0	-225.410
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-225.450	0	-225.450	0	-225.450
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	40	40	0	40
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	40	40	0	40
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.469.875	-33.878	31.850	0	40	2.467.887	0	2.467.887

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146	0	2.882.146
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.940.141	13.856	0	-71.851	0	2.882.146	0	2.882.146
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-138.497	0	-40.000	0	-178.497	0	-178.497
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	14.427	0	0	0	14.427	0	14.427
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-153.064	0	0	0	-153.064	0	-153.064
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-40.000	0	-40.000	0	-40.000
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	1.257	0	0	0	1.257	0	1.257
5.04.09	Opções de ações exercidas	0	-1.117	0	0	0	-1.117	0	-1.117
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.194	0	42.194	0	42.194
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.194	0	42.194	0	42.194
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-71.851	0	2.194	69.657	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.194	-2.194	0	0	0	0
5.06.05	Redução de capital	-71.851	0	0	71.851	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.868.290	-124.641	2.194	0	0	2.745.843	0	2.745.843

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
7.01	Receitas	1.620.499	1.505.102
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.631.896	1.504.355
7.01.02	Outras Receitas	-11.397	747
7.01.02.02	Descontos incondicionais	-9.714	-8.866
7.01.02.03	Outras receitas	-1.683	9.613
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.055.243	-595.007
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-382.037	-350.167
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-673.206	-244.840
7.03	Valor Adicionado Bruto	565.256	910.095
7.04	Retenções	-142.027	-130.413
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-142.027	-130.413
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	423.229	779.682
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	60.823	90.974
7.06.02	Receitas Financeiras	60.823	90.974
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	484.052	870.656
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	484.052	870.656
7.08.01	Pessoal	491.749	476.819
7.08.01.01	Remuneração Direta	392.834	379.741
7.08.01.02	Benefícios	64.664	62.183
7.08.01.03	F.G.T.S.	34.251	34.895
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	127.938	210.342
7.08.02.01	Federais	82.393	167.631
7.08.02.02	Estaduais	77	54
7.08.02.03	Municipais	45.468	42.657
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	89.815	141.301
7.08.03.01	Juros	89.815	141.301
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-225.450	42.194
7.08.04.02	Dividendos	-28.600	40.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-196.850	2.194

lwsa
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

4T25

Março de 2026



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

// Desempenho

// Receita Operacional Líquida

(R\$ milhões)

LWSA	4T25	4T24	vs 4T24	2025	2024	vs 2024
Commerce						
Receita Operacional Líquida	279,7	240,2	16,4%	1073,2	930,4	15,3%
BeOnline / SaaS						
Receita Operacional Líquida	101,8	103,2	-1,3%	415,4	418,8	-0,8%
Consolidado						
Receita Operacional Líquida - Consolidado	381,5	343,3	11,1%	1.488,5	1.349,2	10,3%

¹ Receita do 4T24 ajustada em razão dos desinvestimentos de Wake Creators e Nextios. Consideramos o 4T24 sem a receita dos 3 meses em Wake Creators e de dezembro em Nextios.

No segmento de Commerce, a Receita Operacional Líquida apresentou crescimento de 16,4% no 4T25, passando de R\$ 240,2 milhões no 4T24 (ex Wake Creators) para R\$ 279,7 milhões no 4T25. Em 2025, o crescimento em bases comparáveis foi de 15,3% atingindo R\$ 1.073,2 milhões.

A Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma no segmento de Commerce, que corresponde à receita relacionada à mensalidade paga pelos clientes para uso da plataforma, apresentou crescimento de 13,9% no 4T25 vs. 4T24, resultado do crescimento de 6,8% da base de assinantes pagantes, que atingiu 206,3 mil clientes no 4T25 e da expansão de cerca de 7,0% no ARPU (Average Revenue Per User (ARPU) – Receita mensal média por cliente: Indicador utilizado por empresas que oferecem serviços por assinatura para medir seus ganhos por usuário) da base existente.

Já a Receita Líquida de Ecossistema do segmento de Commerce, que corresponde às receitas que estão diretamente relacionadas aos volumes transacionados pelos nossos clientes, impulsionada por um trimestre de bom desempenho tanto da operação de pagamentos quanto da operação de logística que aumentaram seus índices de penetração dentro do ecossistema, apresentou um crescimento de 19,3% no 4T25 quando comparado com o mesmo período do ano anterior (excluindo Wake Creators).

O GMV¹ transitado pelo ecossistema da LWSA, ou seja, o GMV de Lojas Próprias e o GMV transacionado em marketplaces pelas nossas operações de ERP e integradores de marketplace, atingiu R\$ 21,6 bilhões no 4T25, volume 10,6% superior ao 4T24. Em 2025, nossos clientes transacionaram R\$ 79,5 bilhões em GMV, um crescimento de 14,1% vs. 2024.

O TPV² da operação de pagamentos, importante driver para a Receita de Ecossistema, apresentou crescimento de 20,8% no 4T25 vs. 4T24, atingindo R\$ 2,5 bi no período, resultado principalmente do crescimento da penetração da nossa solução de pagamentos dentro desse GMV e da captura de sinergias entre as empresas adquiridas com a nossa solução de pagamentos.

¹GMV (Gross Merchandise Volume): Corresponde ao volume bruto de mercadorias transacionadas.

² TPV (Total Payment Volume): KPI utilizado para a medição do volume total de dinheiro transacionado através dos meios de pagamento.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A Receita Líquida Consolidada da LWSA³ totalizou R\$ 381,5 milhões no 4T25, um aumento de 11,1% em relação ao 4T24 (mesmas bases de comparação). Em 2025, o crescimento foi de 10,3% atingindo R\$ 1.488,5 milhões.

// Custos e Despesas Operacionais
(R\$ milhões)

LWSA	4T25	4T24	vs 4T24	2025	2024	vs 2024
Consolidado						
Custo dos serviços prestados	184,5	196,1	-6,0%	769,4	715,0	7,6%
% Receita Operacional Líquida	48,4%	53,9%	-5,5 p.p.	51,7%	52,2%	-0,5 p.p.
Despesas com vendas	70,8	71,2	-0,7%	302,1	292,5	3,3%
% Receita Operacional Líquida	18,6%	19,6%	-1,0 p.p.	20,3%	21,3%	-1,1 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	71,8	69,6	3,1%	276,4	257,4	7,4%
% Receita Operacional Líquida	18,8%	19,1%	-0,3 p.p.	18,6%	18,8%	-0,2 p.p.
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(0,4)	(2,9)	84,9%	417,3	(8,7)	4891,4%
% Receita Operacional Líquida	-0,1%	-0,8%	0,7 p.p.	28,0%	-0,6%	28,7 p.p.
Custos e Despesas Operacionais Totais	326,6	334,1	-2,3%	1.765,2	1.256,2	40,5%
% Receita Operacional Líquida	85,6%	91,8%	-6,1 p.p.	118,6%	91,7%	26,9 p.p.
Custos e Despesas Operacionais Totais Ajustado ¹	326,6	334,1	-2,3%	1.317,1	1.238,5	6,3%
% Receita Operacional Líquida	85,6%	91,8%	-6,1 p.p.	88,5%	90,4%	-1,9 p.p.

¹ Ajustado pelos itens não recorrentes referentes à venda de Wake Creators e da carteira da Nextios no 3T25

Os custos e despesas operacionais totais da LWSA foi 2,3% menor do que o apresentado no 4T24.

No ano, ajustando pelos efeitos não recorrentes relacionados às vendas de Wake Creators e da carteira da Nextios, o crescimento dos custos e despesas totais da LWSA foi de 6,3%.

Custo dos serviços prestados

O custo dos serviços prestados no 4T25 foi de R\$ 184,5 milhões, queda de 6,0% na comparação entre os dois períodos, o que representou 48,4% da receita líquida no 4T25 e 53,9% no 4T24. Essa redução nos custos frente ao 4T24 está diretamente relacionada à venda de ativos que possuíam estruturas de custos mais robustos, bem como do início da captura de sinergias na migração dos custos de cloud (como mencionado no 3T25).

Despesas com vendas

As despesas com vendas, que compreendem as equipes de marketing e vendas, bem como os serviços contratados dessas mesmas naturezas, no 4T25 foram de R\$ 70,8 milhões, apresentando uma leve queda de 0,7% quando comparado ao 4T24, resultado, principalmente da maior eficiência nos investimentos em marketing com uso de dados do ecossistema da Companhia.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas, que compreendem as equipes das áreas administrativas como finanças, RH, contabilidade e fiscal, despesas e serviços terceirizados correlatos a essas áreas, bem como depreciação e amortização de ativos do IFRS 16, no 4T25 foi de R\$ 71,8 milhões e de R\$ 69,6 milhões em igual período de 2024, o que representou um aumento de 3,1%, abaixo da inflação acumulada no período, resultado da captura de sinergias dentro do ecossistema da Companhia.

³ Todas as menções a LWSA e/ou Companhia referem-se ao resultado Consolidado

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

// Lucro Bruto

(R\$ milhões)

LWSA	4T25	4T24	vs 4T24	2025	2024	vs 2024
Consolidado						
Lucro Bruto	197,0	168,0	17,3%	719,1	655,0	9,8%
Margem Bruta (%)	51,6%	46,1%	5,5 p.p.	48,3%	47,8%	0,5 p.p.

O Lucro Bruto da LWSA apresentou aumento de 17,3% no 4T25 quando comparado ao 4T24, atingindo R\$ 197,0 milhões. A Margem Bruta apresentou expansão de 5,5 p.p. vs. o 4T24, que conforme explicado anteriormente deve-se à venda de ativos cujas margens brutas eram mais apertadas e ao início da captura dos benefícios de migração de cloud em algumas operações do grupo.

No acumulado do ano, o Lucro Bruto apresentou crescimento de 9,8% vs. 2024, com Margem Bruta de 48,3%.

A tabela abaixo, apresenta a Margem Bruta da Companhia excluindo os efeitos da Depreciação e Amortização nos Custos dos Serviços Prestados:

LWSA	4T25	4T24	vs 4T24	2025	2024	vs 2024
Consolidado						
Custo dos serviços prestados	184,5	196,1	-6,0%	769,4	715,0	7,6%
Depreciação e Amortização	22,2	19,4	14,6%	86,5	74,1	16,7%
Custo dos serviços prestados (ex D&A)	162,2	176,7	-8,2%	682,9	640,9	6,6%
Margem Bruta sem D&A (%)	57,5%	51,5%	6,0 p.p.	54,1%	53,2%	0,9 p.p.



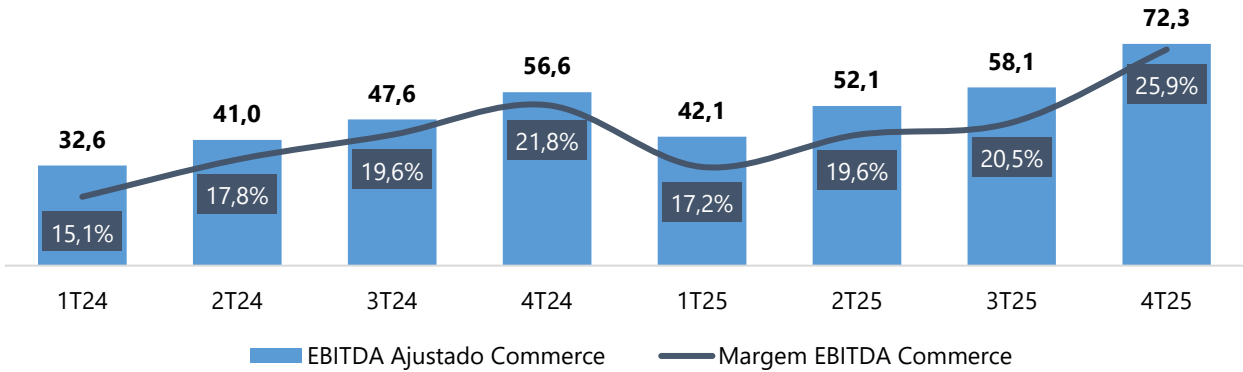
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

// EBITDA e EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)

LWSA	4T25	4T24	vs 4T24	2025	2024	vs 2024
Consolidado						
Lucro (Prejuízo) Líquido	31,8	(17,5)	281,6%	(225,5)	42,2	-634,3%
(+) Resultado Financeiro Líquido	6,8	45,4	-85,1%	27,7	48,9	-43,3%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	16,4	2,1	680,2%	(79,0)	22,7	-447,6%
(+) Depreciação e Amortização	34,7	33,6	3,4%	142,0	130,4	8,9%
EBITDA	89,6	63,6	41,0%	(134,7)	244,2	-155,1%
(+) Resultado da Venda de Ativos e Despesas Não Recorrentes	1,5	13,6	-89,3%	448,1	17,7	2430,3%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	5,5	3,8	44,9%	16,0	15,0	6,9%
(+) Despesas de fusões e aquisições	0,0	0,3	-100,0%	0,3	4,5	-93,7%
EBITDA Ajustado	96,6	81,3	18,7%	329,7	281,4	17,2%
Margem EBITDA Ajustada (%)	25,3%	22,3%	3,0 p.p.	22,1%	20,5%	1,6 p.p.
EBITDA Ajustado Consolidado Ex Squid e Nextios	96,6	81,5	18,5%	329,7	281,5	17,1%
Margem EBITDA Ajustada Ex Squid e Nextios (%)	25,3%	23,7%	1,6 p.p.	22,1%	20,9%	1,3 p.p.

O EBITDA Ajustado da LWSA no 4T25 foi de R\$ 96,6 milhões, montante 18,5% superior ao 4T24 (em bases comparáveis), com a Margem EBITDA Ajustada apresentando expansão de 1,6 p.p. no mesmo período.

No segmento de Commerce, o EBITDA Ajustado do 4T25 foi de R\$ 72,3 milhões, representando um crescimento de 27,9% com a Margem EBITDA Ajustada expandindo 4,1 p.p. atingindo 25,9%. Essa expansão foi consistente ao longo dos últimos dois anos, conforme gráfico abaixo:



Vale ressaltar que, neste trimestre (assim como nos dois trimestres anteriores), a reoneração da folha implicou em um custo adicional de aproximadamente R\$ 3,5 milhões, pressionando a Margem EBITDA Ajustada em 1,0 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

// Resultado Financeiro

(R\$ milhões)

LWSA	4T25	4T24	vs 4T24	2025	2024	vs 2024
Consolidado						
Receita Financeira	15,6	14,9	4,7%	60,8	91,0	-33,1%
Despesas Financeiras	(22,3)	(60,3)	62,9%	(88,5)	(139,9)	36,7%
Resultado Financeiro Líquido	(6,8)	(45,4)	85,1%	(27,7)	(48,9)	43,3%

O resultado financeiro líquido no 4T25 foi uma despesa de R\$ 6,8 milhões, uma redução de 85,1% vs. o resultado financeiro apresentado no 4T24.

As despesas financeiras do trimestre foram impactadas por:

- (i) A despesa de R\$ 12,4 milhões decorrente da antecipação de recebíveis na operação de pagamentos, modalidade escolhida pela Companhia para o financiamento do capital de giro necessário nas operações de pagamentos. O referido valor em percentual do TPV foi de 0,49% no 4T25 ante 0,48% no 4T24;
- (ii) A receita financeira do 4T25 foi 4,7% maior que a apresentada no 4T24, mesmo considerando (i) o pagamento de Earnouts em 2024 e ao longo de 2025, (ii) o programa de recompra de ações, e (iii) os pagamentos de dividendos em Nov/24 e Ago/25 (somando R\$ 68 milhões).

// Lucro Líquido

(R\$ milhões)

LWSA	4T25	4T24	vs 4T24	2025	2024	vs 2024
Consolidado						
Lucro (Prejuízo) Líquido	31,8	(17,5)	281,6%	(225,5)	42,2	-634,3%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	5,5	3,8	44,9%	16,0	15,0	6,9%
(+) Amortização de intangíveis PPA	7,7	9,4	-17,5%	36,0	39,0	-7,9%
(+) Ajuste de Earnout de Aquisições	3,4	40,5	-91,5%	19,6	69,0	-71,5%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	19,1	(2,3)	944,2%	(89,7)	(24,4)	-268,2%
(+) Resultado das Operações Descontinuadas e Despesas Não Recorrentes	1,5	9,0	-83,7%	448,1	9,0	4888,9%
Lucro Líquido Ajustado	69,0	42,9	60,9%	204,6	149,9	36,5%
Margem Lucro Líquido Ajustado (%)	18,1%	11,8%	6,3 p.p.	13,7%	10,9%	2,8 p.p.

O Lucro Líquido do 4T25 foi R\$ 31,8 milhões, revertendo prejuízo apresentado no mesmo trimestre do ano anterior. Ajustando o resultado pelos Planos de Opções de Ações, Amortização de Intangíveis e os Ajustes de Earnouts de Aquisições, além do Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido, o Lucro Líquido Ajustado do período foi de R\$ 69,0 milhões. Em 2025, o Lucro Líquido Ajustado foi de R\$ 204,6 milhões.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

// Posição de caixa

(R\$ milhões)

LWSA	4T25	3T25	4T24
Consolidado			
Dívida Bruta Bancária	0,0	0,0	0,0
(-) Caixa e Equivalente de Caixa	(371,9)	(309,3)	(447,4)
Dívida (Caixa) Líquida	(371,9)	(309,3)	(447,4)
(+) Passivo de arrendamento - Curto Prazo ¹	18,8	18,5	14,5
(+) Earnouts - Curto Prazo	18,3	17,3	231,1
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts - Curto Prazo	(334,8)	(273,5)	(201,8)
(+) Passivo de arrendamento - Longo Prazo ¹	56,7	60,6	59,9
(+) Earnouts - Longo Prazo	27,5	30,3	41,9
Dívida (Caixa) Líquida de Earnouts	(250,6)	(182,6)	(100,0)

¹ Passivo de arrendamento mercantil refere-se à adoção do CPC 06(R2)/IFRS 16 a partir de 1º de janeiro de 2019

Por conta principalmente da importante geração de caixa da Companhia no trimestre e da entrada da primeira parcela da venda da Wake Creators, o saldo de caixa passou de R\$ 182,6 milhões no 3T25 para R\$ 250,6 milhões no 4T25.

// Fluxo de Caixa

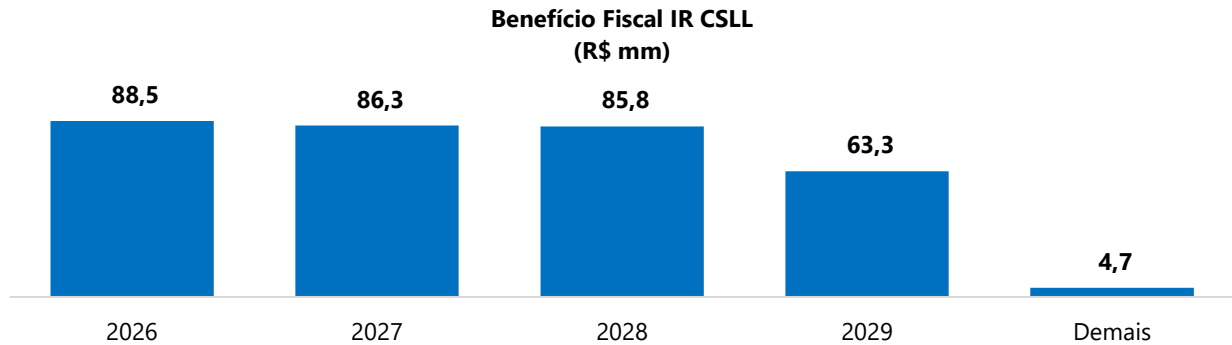
(R\$ milhões)

LWSA	4T25	4T24	vs 4T24	2025	2024	vs 2024
Consolidado						
Resultado antes do IR e CS	48,1	(15,4)	412,6%	(304,4)	64,9	-569,0%
Itens que não afetam caixa	39,7	84,4	-53,0%	597,9	222,2	169,0%
Variação no Capital de Giro	11,4	1,1	910,3%	54,2	(141,1)	138,4%
Caixa Líquido das Atividades Operacionais (A)	99,2	70,2	41,4%	347,7	146,0	138,1%
Capex - Imobilizado	(6,7)	(8,9)	24,5%	(31,0)	(29,1)	-6,8%
Capex - Desenvolvimento	(28,8)	(25,5)	-13,2%	(91,8)	(83,9)	-9,5%
Fluxo de Caixa Livre - Após Capex	63,6	35,8	77,7%	224,8	33,1	580,1%
Aquisição	14,8	(3,5)	521,8%	(207,9)	(560,9)	62,9%
Outros Investimentos	(0,7)	(0,1)	-766,7%	(1,9)	(1,2)	-62,1%
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos (B)	(21,4)	(37,9)	43,6%	(332,6)	(675,1)	50,7%
Empréstimos e financiamentos	0,0	0,0	100,0%	0,0	(0,1)	96,6%
Arrendamentos Mercantis	(6,6)	(5,3)	-23,8%	(25,5)	(20,1)	-27,0%
Recompra de Ações / Dividendos / Outros	(8,6)	(39,9)	78,6%	(65,0)	(191,8)	66,1%
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (C)	(15,2)	(45,3)	66,5%	(90,5)	(211,9)	57,3%
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa (A + B + C)	62,6	(13,1)	579,9%	(75,4)	(741,0)	89,8%

O caixa líquido proveniente das atividades operacionais totalizou R\$ 99,2 milhões no 4T25, montante 41,4% superior ao registrado no 4T24. No acumulado de 2025, o caixa líquido das atividades operacionais totalizou R\$ 347,7 milhões.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

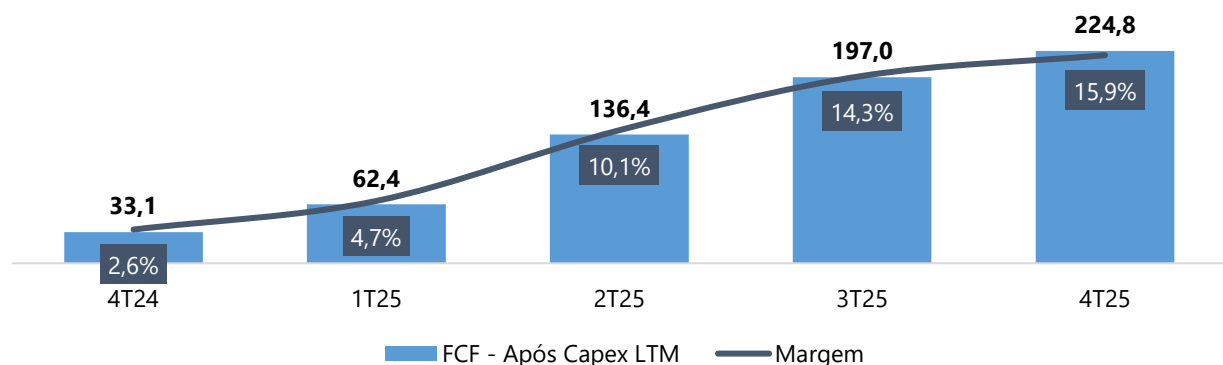
Destacamos no 4T25: (i) maior utilização do capital de terceiros na operação de pagamentos, com estabilidade na despesa financeira com antecipação de recebíveis, que ficou em 0,5% do TPV; e (ii) desembolso de R\$ 0,8 milhões de imposto de renda e contribuição social (vs. R\$ 11,8 milhões no 4T24), resultado, principalmente, da simplificação da estrutura organizacional com as incorporações de Tray, Bling e Etus em agosto/24 e KingHost, Melhor Envio e Ideris em fevereiro/25. O gráfico abaixo apresenta o cronograma do benefício fiscal a ser capturado nos próximos anos:



Com relação ao Capital de Giro, como mencionado no último trimestre, a Companhia mira na melhor eficiência financeira de alocação de capital, entre trimestres podemos observar variações, no entanto, em uma janela de prazo maior a tendência é de normalização e geração de caixa.

Neste trimestre, o Capex de Desenvolvimento apresentou aumento de 13,2% quando comparado ao 4T24, enquanto o Capex de Imobilizado apresentou queda de cerca de R\$ 2,2 milhões na comparação com o ano anterior. No ano de 2025, o Capex foi de R\$ 122,9 milhões, crescimento de 8,8% vs 2024.

O Fluxo de Caixa Livre – Após Capex apresentou crescimento de 77,7% na comparação com o 4T24 atingindo R\$ 63,6 milhões. Em 2025, o Fluxo de Caixa Livre – Após Capex atingiu R\$ 224,8 milhões. O gráfico abaixo (em R\$ mm) apresenta o crescimento do Fluxo de Caixa Livre – Após Capex LTM nos últimos trimestres:



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

// EBITDA Ajustado – Capex e Despesa Financeira com Recebíveis

(R\$ milhões)

LWSA	4T25	4T24	vs 4T24	2025	2024	vs 2024
Consolidado						
EBITDA Ajustado	96,6	81,3	18,7%	329,7	281,4	17,2%
(-) Capex	35,5	34,4	3,4%	122,9	113,0	8,8%
(-) Despesa Financeira com Antecipação de Recebíveis	12,4	10,2	21,5%	43,2	40,9	5,6%
Geração de Caixa (R\$ mln)	48,7	36,8	32,3%	163,6	127,5	28,3%
Margem (%)	12,8%	10,1%	2,7 p.p	11,0%	9,3%	1,7 p.p

O indicador medido pelo EBITDA Ajustado menos o Capex e a Despesa Financeira com Antecipação de Recebíveis, passou de R\$ 36,8 milhões no 4T24 para R\$ 48,7 milhões no 4T25, com crescimento de 32,3% no período e uma expansão de 2,7 p.p. na margem.

// Política de Equidade de Gêneros

Atendimento ao §6º do art. 133 da Lei nº 6.404/76, com a redação dada pela Lei nº 15.177/2025

A Companhia reafirma seu compromisso com a promoção da equidade de gênero em todos os níveis da organização. Em atendimento ao §6º do art. 133 da Lei nº 6.404/76, com a redação dada pela Lei nº 15.177/2025, informamos que, ao encerramento do exercício de 2025, as mulheres representavam 39,49% do quadro total de colaboradores, com a seguinte distribuição por nível hierárquico: 85,70% em cargos operacionais, 13,62% em posições de gestão e 0,67% em cargos de Diretoria. Em comparação com o exercício anterior, observou-se estabilidade nesses indicadores, refletindo as ações adotadas pela Companhia no período.

No que se refere à remuneração, a Companhia adota critérios objetivos de definição de salários e benefícios, vinculados à função exercida, à experiência profissional e ao desempenho individual, independentemente de gênero. A Administração continuará aprimorando suas práticas e políticas internas com o objetivo de ampliar a representatividade feminina e assegurar a equidade remuneratória em toda a organização.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

a. Operações

A LWSA S.A., anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A. (doravante denominada “Companhia” também denominada como “Grupo” ou “LWSA”), sediada na Rua Itapaiúna, 2.434 - São Paulo/SP, com operações iniciadas em 1998, é uma das empresas pioneiras em soluções Business to Business (B2B) para transformação digital de negócios no Brasil. A Companhia oferece um portfólio variado de soluções integradas, com o propósito de ajudar os negócios de seus clientes a nascerem e prosperarem por meio do uso da tecnologia.

A Companhia possui dois segmentos operacionais: (i) Be Online e Software as a Service & Solutions ("Be Online & SaaS"), os quais são oferecidos aos seus clientes por meio das marcas: Locaweb, Wake Experience, Nextios, Kinghost, Delivery Direto e Connectplug; e (ii) Commerce, oferecido aos seus clientes por meio das marcas: Tray, Wake, Yapay, Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, Pagcerta, Bagy, Octadesk, Ideris, Wake Creators (alienada em outubro de 2025) e Síntese. Esses segmentos de negócios são extremamente complementares, geram grandes sinergias operacionais para a Companhia e seus clientes e juntos formam um ecossistema que permite a forte realização de cross-selling e up-selling dentro da sua extensa e diversificada base de clientes, provenientes dos mais variados setores da economia, com maior concentração em empresas de pequeno e médio portes.

2 Base de preparação

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS Accounting Standards e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Contábeis Internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”), que compreendem as práticas incluídas na legislação societária Brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas de acordo com o BR GAAP.

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 02 de março de 2026.

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025***2.2 Base de mensuração**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelos seus valores justos.

2.3 Base de consolidação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. A administração da Companhia controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício são incluídos nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável.

Os resultados das subsidiárias adquiridas durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão incluídos nas demonstrações dos resultados desde a data da sua aquisição.

Os exercícios sociais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as práticas e políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme nas empresas consolidadas. Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Controladas	Participação	% De Participação	
		2025	2024
Locaweb Telecom	Direta	100%	100%
Yapay	Direta	100%	100%
Wake	Direta	100%	100%
LWK Hosting (a)	Direta	-	100%
Cyberweb (a)	Indireta	-	100%
IT Capital (Delivery Direto)	Direta	100%	100%
Locaweb Commerce (a)	Direta	-	100%
Ideris (a)	Indireta	-	100%
Melhor Envio (a)	Indireta	-	100%
Vindi Tecnologia	Direta	100%	100%
Vindi Pagamentos	Indireta	100%	100%
Connectplug	Direta	100%	100%
Bagy Sul	Direta	100%	100%
Credisfera	Direta	100%	100%
Samurai Holding	Direta	100%	100%

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Controladas	Participação	% De Participação	
		2025	2024
Samurai Desenvolvimento	Indireta	100%	100%
Organisys Payments Holding	Direta	100%	100%
Pagcerto	Indireta	100%	100%
Bagy	Direta	100%	100%
Octadesk	Direta	100%	100%
Wake Creators (b)	Direta	-	100%
Síntese	Direta	100%	100%
LW Ventures FIP	Direta	100%	100%

(a) Em fevereiro de 2025, essas empresas foram incorporadas à controladora.

(b) Em outubro de 2025, a Companhia concluiu a alienação de sua participação na controlada.

2.3.1 Locaweb Telecom Telecomunicações Ltda. (“Locaweb Telecom”)

Locaweb Telecom é uma prestadora de serviços de transmissão de dados, voz, imagens e sons via protocolo Internet, devidamente autorizada pela Anatel para atuar como operadora SCM (Serviço de Comunicação Multimídia) e STFC (Serviço Telefônico Fixo Comutado). A controlada tornou-se subsidiária integral da Companhia em 28 de setembro de 2007.

2.3.2 Yapay Pagamentos Online Ltda. (“Yapay”)

Empresa situada em Marília, adquirida em 26 de novembro de 2012, quando a Companhia adquiriu a Tray. Por meio da Yapay, oferecemos os serviços de: (i) Gateway de pagamentos eletrônicos (sistema independente de comércio eletrônico que permite a contratação e a integração de diversos meios de pagamentos em qualquer tipo de loja virtual); e (ii) Sub Acquirer que fornece soluções para receber pagamentos online para pequenas e grandes empresas, contando com soluções para e-commerce, startups, empresas de SaaS entre outros setores.

2.3.3 Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. (“Tray”)

Empresa situada em Marília, adquirida em 26 de novembro de 2012 pela LWSA, cujo objeto social é a elaboração, planejamento e manutenção de provedor de sites.

Em 30 de agosto de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a incorporação da Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. pela LWSA S/A.

2.3.4 Wake Commerce Ltda. (“Wake”)

Empresa situada em Curitiba/PR, adquirida em 01 de setembro de 2016 pela Tray, tem como atividade principal a oferta de soluções baseadas no modelo SaaS para lojas virtuais. Dentre as principais funcionalidades da plataforma de soluções oferecida, podemos destacar: Layout personalizado, B2C, B2B, módulo marketplace, busca inteligente, layout responsivo, e-mail, gateway e relatórios.

2.3.5 Lwk Hosting Participações Ltda. (“Kinghost”)

Empresa situada em Porto Alegre, adquirida em 03 de maio de 2019, pela LWSA. Fundada em 2002, apresenta as seguintes atividades sociais principais: provedor de serviços na internet tais como soluções de e-mail corporativo, registro de domínio, entre outros e hospedagem de sites para o grande público em geral (perfil varejista).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da LWK Hosting Participações Ltda. pela LWSA

2.3.6 IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda. (“Delivery Direto”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 09 de setembro de 2019, pela LWSA. Fundada em 2009, tem como atividade principal o oferecimento de uma solução de SaaS para entrega e gestão completa para restaurantes que já conta com mais de 1,2 mil clientes. A plataforma funciona como uma alternativa econômica aos aplicativos de marketplaces, oferecendo controle total do relacionamento com os clientes.

2.3.7 Etus Social Network Brasil Ltda. (“Etus”)

Empresa situada em Ribeirão Preto no interior do estado de São Paulo, adquirida em 29 de setembro de 2020, pela LWSA. Fundada em 2015, é uma empresa que oferece uma solução para gestão e marketing digital em redes sociais, como Facebook, Instagram, LinkedIn, Pinterest e Twitter, entre outras.

Em 30 de agosto de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a incorporação da Etus Social Network Brasil Ltda. pela LWSA S/A.

2.3.8 Locaweb Commerce Holding Ltda. (“Locaweb Commerce”)

Locaweb Commerce tem como objeto social a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Locaweb Commerce Holding Ltda. pela LWSA.

2.3.9 Ideris Tecnologia da Informação Ltda. (“Ideris”)

Empresa situada em Curitiba, adquirida em 10 de dezembro de 2020, pela LWSA. Fundada em 2017, oferece uma plataforma de integração multicanal para operações de varejo, permitindo aos varejistas operarem em diversos canais no modelo de integração direta em marketplaces ou por meio do Store in Store.

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Ideris Tecnologia da Informação Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda.

2.3.10 Melhor Envio Ltda. (“Melhor Envio”)

Empresa situada em Pelotas, adquirida em 14 de dezembro de 2020, pela LWSA. Fundada em 2015, oferece uma plataforma de logística que conecta pequenos e médios vendedores às principais transportadoras e empresas de logísticas do Brasil.

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Melhor Envio Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

2.3.11 Vindi Tecnologia e Marketing Ltda. (“Vindi Tecnologia”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 12 de janeiro de 2021 pela LWSA. A Vindi oferece soluções no modelo de assinaturas (planos e mensalidades) e combina um software de cobrança recorrente com uma plataforma de pagamento. Os planos da aquisição incluem integrar as APIs de pagamentos recorrentes da Vindi na Tray (plataforma de e-commerce) e explorar todo o potencial de cross sell com os demais segmentos de negócios da Companhia (BeOnline, SaaS e Commerce).

2.3.12 Connectplug Desenvolvimento de Softwares Ltda. (“Connectplug”)

Empresa situada em Curitiba, adquirida em 26 de janeiro de 2021 pela LWSA. A ConnectPlug oferece uma plataforma SaaS com um sistema de ponto de venda (PDV) e um sistema de gestão, com ampla presença no segmento de food services.

2.3.13 Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda. (“Bagy Sul”)

Empresa situada em Novo Hamburgo/RS, adquirida em 18 de fevereiro de 2021 pela Tray. A Bagy Sul oferece plataforma de lojas virtuais focada em PMEs (Pequenas e Médias Empresas), que auxilia o lojista a criar, montar e gerenciar sua loja virtual e vender online.

2.3.14 Credisfera Serviços Financeiros Ltda. (“Credisfera”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 26 de fevereiro de 2021, pela Tray. A Credisfera é uma Fintech que oferece soluções de crédito para PMEs oferecido de forma integrada à base de clientes da LWSA.

2.3.15 Samurai Experts Holding Ltda. (“Samurai”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 02 de março de 2021 pela Tray. A Samurai é uma empresa de tecnologia que oferece um ecossistema de aplicativos compatível com diversas plataformas do mercado para otimização de resultados de lojas virtuais para atender ecommerces de médio e grande porte. Em paralelo, a Samurai poderá oferecer a solução de pagamentos da Yapay, as integrações com mais de 30 marketplaces e Store-in-Store oferecidas pelo Ideris, soluções de logística do Melhor Envio, as APIs de pagamentos recorrentes da Vindi e todo o portfólio de marketing digital com a Social Miner e All In para toda a sua base de clientes.

2.3.16 Organisys Software Ltda. (“Bling”)

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 21 de abril de 2021, pela LWSA. Lançado em 2009, o Bling é um sistema de gestão online, para o segmento de e-commerce para micro e pequenas empresas, com mais de 200 integrações, que oferece soluções no modelo SaaS para negócios físicos, virtuais ou híbridos.

Em 30 de agosto de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a incorporação da Organisys Software Ltda. pela LWSA S/A.

2.3.17 Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda. (“Pagcerto”)

A Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda (doravante denominada “Instituição” ou “Pagcerto”) é uma sociedade limitada com sede no município de Aracaju, Estado de Sergipe, na Rua Riachuelo, 1.200, bairro de São José. É controlada pela LWSA S.A., localizada no município de São Paulo, Estado de São Paulo na Rua Itapaiúna, 2.434.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A Pagcerto atua como instituição de pagamento emissora de moeda eletrônica (IEME) oferecendo contas de pagamento pré-pagas para os *merchants* clientes do ecossistema e soluções de pagamento (*pay in/pay out*), como boletos, TED, pagamento de contas, através de instituição financeira contratada, e PIX, como participante indireto, além de atuar como subcredenciadora, para permitir a aceitação de cartões de pagamento pós-pagos e pré-pagos dos principais arranjos de pagamento em operação no Brasil.

Em 26 de junho de 2024, por meio do Ofício 15336/2024-BCB/Deodf/Difin, o Banco Central do Brasil (“Bacen”) deferiu o pleito da Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda. (“Pagcerto”), para atuar como Instituição de Pagamentos (“IP”). Em decorrência da obtenção dessa autorização, a Companhia passou a adotar os procedimentos aplicáveis às instituições integrantes do Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) em relação a forma de elaboração e divulgação das demonstrações financeiras, de acordo com os critérios determinados pelo BACEN.

2.3.18 *Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda. (“Bagy”)*

Empresa situada em Belo Horizonte, adquirida em 12 de julho de 2021, pela Tray. Fundada em 2017, a Bagy é uma plataforma de e-commerce focada em social commerce. Seu objetivo é ajudar pequenas e médias empresas, pessoas físicas e influenciadores a montar uma loja virtual de forma rápida e simples.

2.3.19 *Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda. (“Octadesk”)*

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 02 de agosto de 2021, pela LWSA. Fundada em 2015, a Octadesk é uma plataforma voltada para pequenas e médias empresas se relacionarem melhor com seus clientes em todas as etapas de sua jornada (marketing, vendas e atendimento), em tempo real e em múltiplos canais como WhatsApp, chat, Instagram, e-mail, entre outros, organizando suas interações em um único lugar.

2.3.20 *LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“LW Ventures”)*

Em 10 de dezembro de 2021, foi estruturado um programa de investimento em Corporate Venture Capital (“CVC”) por meio do qual pretende investir o valor de até R\$100.000, que será realizado por meio de um fundo de investimento em participações (“FIP”) constituído nos termos da regulamentação aplicável em até quatro anos. Os recursos do FIP serão geridos pela Valetec Capital Investimentos Ltda. (“Valetec”), gestora de recursos devidamente habilitada pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), por meio de estrutura exclusiva.

2.3.21 *Organisys Holding Financeira Ltda. (“Organisys Payments Holding”)*

Organisys Payments Holding tem como objeto social a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista.

2.3.22 *Síntese Soluções Produtizadas Ltda. (“Síntese”)*

Empresa situada em São Paulo, adquirida em 04 de agosto de 2022, pela Tray. Fundada em 2013, a Síntese é uma plataforma especializada em soluções de omnicanalidade para varejo, com ampla presença no segmento de moda.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

2.4 Incorporação de controladas**2.4.1 Incorporação da LWK Hosting**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da LWK Hosting Participações Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	42.771
Ativo não circulante	42.771
Investimentos	42.771
Acervo líquido incorporado	42.771

2.4.2 Incorporação da Cyberweb

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Cyberweb Networks Ltda. pela LWK Hosting Participações Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	48.399
Ativo circulante	39.489
Caixa e equivalentes de caixa	32.947
Contas a receber	1.412
Impostos a recuperar	1.765
Outros ativos	3.365
Ativo não circulante	8.910
Imposto de renda e contribuição social diferidos	157
Outros ativos	168
Imobilizado	5.345
Ativo de direito de uso	453
Intangível	2.787
Passivo	31.761
Passivo circulante	21.366
Fornecedores	420
Passivo de arrendamento	512
Pessoal, encargos e benefícios sociais	865
Outros tributos a recolher	464
Serviços a prestar	10.784
Recebimentos a repassar	73
Impostos parcelados	2.881
Partes relacionadas	4.835
Outros passivos	532
Passivo não circulante	10.395
Provisão para demandas judiciais	43
Impostos parcelados	10.352
Acervo líquido incorporado	16.638

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

2.4.3 Incorporação da Locaweb Commerce

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Locaweb Commerce Holding Ltda. pela LWSA. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	363.574
Ativo circulante	10
Caixa e equivalentes de caixa	10
Ativo não circulante	363.564
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.717
Investimentos	334.847
Passivo	7.091
Passivo circulante	1.591
Obrigação com aquisição de investimentos	1.581
Partes relacionadas	10
Passivo não circulante	5.500
Obrigação com aquisição de investimentos	5.500
Acervo líquido incorporado	<u>356.483</u>

2.4.4 Incorporação da Ideris

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Ideris Tecnologia da Informação Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	11.494
Ativo circulante	3.762
Caixa e equivalentes de caixa	2.240
Contas a receber	538
Impostos a recuperar	230
Outros ativos	754
Ativo não circulante	7.732
Depósitos judiciais	3
Imobilizado	480
Intangível	7.249
Passivo	3.519
Passivo circulante	2.230
Fornecedores	33
Pessoal, encargos e benefícios sociais	116
Outros tributos a recolher	403
Partes relacionadas	1.555
Outros passivos	123
Passivo não circulante	1.289
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.289
Acervo líquido incorporado	<u>7.975</u>

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

2.4.5 Incorporação da Melhor Envio

Em Reunião de Sócia realizada em 28 de fevereiro de 2025, os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da Melhor Envio Ltda. pela Locaweb Commerce Holding Ltda. A incorporação foi realizada tendo em vista que as empresas integram o mesmo grupo econômico e que a transferência das atividades possibilitará uma maior eficiência financeira, operacional e administrativa, além de melhor controle pelos acionistas das diferentes áreas de atuação das empresas.

Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	102.956
Ativo circulante	98.740
Caixa e equivalentes de caixa	65.907
Contas a receber	25.080
Impostos a recuperar	2.497
Outros ativos	5.256
Ativo não circulante	4.216
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.693
Imobilizado	1.770
Ativo de direito de uso	526
Intangível	227
 Passivo	 59.729
Passivo circulante	59.359
Fornecedores	280
Passivo de arrendamento	208
Pessoal, encargos e benefícios sociais	2.626
Outros tributos a recolher	1.898
Serviços a prestar	11.852
Recebimentos a repassar	30.832
Partes relacionadas	9.362
Outros passivos	2.301
Passivo não circulante	370
Provisão para demandas judiciais	35
Passivo de arrendamento	335
 Acervo líquido incorporado	 <u>43.227</u>

3 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

4 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e de suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As premissas e estimativas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais.

Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2025 que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

a. Teste de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment) – Nota explicativa 12

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido ao valor recuperável, é constituída uma perda estimada para desvalorização (perda por *impairment*) ajustando-se o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa (UGC) é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. A administração considera cada um dos seus segmentos como sendo uma unidade geradora de caixa (UGC).

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa.

O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme e, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

(i) Teste de recuperabilidade de ativos imobilizados e ativos intangíveis com vida útil definida

Os ativos imobilizados e ativos intangíveis com vida útil definida são testados sempre que identificados indícios de desvalorização.

(ii) Teste de recuperabilidade de ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito anualmente (em 30 de setembro) ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

(iii) Teste de recuperabilidade de ativos intangíveis com vida útil indefinida

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados com relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente (em 30 de setembro) ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. O teste é realizado de forma individual ou no nível da

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

unidade geradora de caixa, conforme o caso.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

b. Transações com pagamentos baseados em ações – Nota explicativa 19

A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações com funcionários baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação de determinadas variáveis como a vida esperada da opção, volatilidade da ação, rendimento de dividendos, dentre outras.

c. Valor justo de instrumentos financeiros – Nota explicativa 26

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

d. Mensuração de valor justo de contraprestações transferida (incluindo contraprestações contingentes) – Nota explicativa 10

A consideração transferida, os ativos adquiridos, os passivos assumidos e a contraprestação contingente, proveniente de uma combinação de negócios, são mensurados ao valor justo na data de aquisição como parte da combinação de negócios.

A contraprestação contingente deve ser mensurada subsequentemente ao valor justo com as alterações reconhecidas no resultado.

e. Impostos de renda e contribuição social – Nota explicativa 24

O reconhecimento de créditos tributários oriundos de imposto de renda contribuição social diferidos está condicionado a disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados. Julgamento significativo da administração é requerido para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

5 Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia estão descritas nas respectivas notas explicativas. Essas políticas contábeis vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. Ressalta-se que políticas contábeis de transações imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras.

5.1 Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras.

a. IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacionais, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

b. Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações às CPC 48/ IFRS 9 e CPC 40/ IFRS 7).
- *Contratos de eletricidade relacionados à natureza (alterações IFRS 9 and IFRS 7)*
- *Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11.*
- Subsidiárias sem responsabilidade pública: divulgações (IFRS 19).
- *IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability Disclosures*
- Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou empreendimento controlado em conjunto (Alterações na IFRS 10 e na IAS 28).
- *Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Amendments to IFRS 10 and IAS 28*

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

6 Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários restritos e ativo financeiro

6.1 Caixa e equivalentes de caixa

Política contábil

São classificados como caixa e equivalentes de caixa os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras resgatáveis no prazo de até 90 dias das datas das transações e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa, em sua maioria, são classificadas na categoria “ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado”. Os equivalentes de caixa possuem liquidez imediata e o objetivo destas aplicações é para o capital de giro da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e bancos	617	25.783	34.224	48.786
CDB e Compromissadas (a)	23.875	18.538	40.941	75.212
Letras do Tesouro Nacional	-	-	6.984	-
Fundos (b)	263.174	204.047	289.782	323.380
	287.666	248.368	371.931	447.378

- (a) O consolidado das aplicações financeiras e Certificados de Depósitos Bancários (CDB) e compromissadas, eram remuneradas à uma taxa média de 103,17% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (107,2% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.
- (b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade.

A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	2025	2024
Juros pós	99,95%	100,00%
Caixa e CPR	23,66%	33,28%
Crédito privado	50,21%	49,35%
FIDC	0,41%	0,19%
Títulos públicos	21,63%	15,10%
Derivativos	4,04%	2,08%
Juros pré	0,00%	0,01%
Crédito privado	3,49%	2,08%
Títulos públicos	0,20%	-
Derivativos	-3,69%	-2,07%
Inflação	0,05%	-0,01%
Derivativos	-0,35%	-0,02%
Crédito privado	0,40%	0,01%
Total	100,00%	100,00%

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

6.2 Títulos e valores mobiliários restritos

Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes.

A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
CDB	-	-	-	1.727
Letras do Tesouro Nacional	-	-	47.495	51.622
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	45.236	43.201
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>92.731</u>	<u>96.550</u>
Circulante	-	-	92.731	96.550

6.3 Ativos financeiros

Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("LW Ventures"), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária (100%) do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

O valor destes investimentos em 31 de dezembro de 2025, era de R\$13.501 (R\$15.015 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

7 Contas a receber, serviços a prestar e recebimentos a repassar**7.1 Contas a receber*****Política contábil***

As contas a receber incluem os recebíveis das administradoras de cartões de crédito e dos clientes finais.

A Companhia estima as perdas esperadas para créditos com base no modelo simplificado, conforme requerido pelo CPC 48/IFRS 9, considerando a idade (*aging*) dos seus títulos a receber e a expectativa de perdas futuras. A Companhia não possui histórico significativo de perdas com contas a receber.

O saldo de contas a receber é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Administradoras de cartão de crédito	55.147	19.700	769.367	672.500
Contas a receber de clientes	18.161	18.186	35.932	44.445
Total de contas a receber	73.308	37.886	805.299	716.945
Perdas de créditos esperadas	(5.385)	(2.472)	(7.672)	(4.525)
Total de contas a receber líquidas	67.923	35.414	797.627	712.420

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Valores a vencer	65.147	31.376	792.795	704.730
Valores vencidos				
Até 30 dias	1.628	1.832	2.922	3.791
De 31 a 90 dias	1.148	1.151	1.910	1.502
De 91 a 180 dias	2.233	1.055	3.317	2.397
Acima de 181 dias	3.152	2.472	4.355	4.525
Contas a receber bruta	73.308	37.886	805.299	716.945

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A movimentação da perda de crédito esperadas da Companhia e de suas Controladas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo inicial	(2.472)	(535)	(4.525)	(5.313)
Adições	(10.474)	(1.801)	(13.885)	(8.619)
Reversões	7.561	771	10.277	9.407
Alienação de Controlada	-	-	461	-
Incorporação (i)	-	(907)	-	-
Saldo final	(5.385)	(2.472)	(7.672)	(4.525)

- (i) Em 2024 o montante refere-se à uma parcela do saldo de contas a receber incorporado.

As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes.

A Administração acredita que o risco relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado.

7.2 Serviços a prestar

Política contábil

A conta de serviços a prestar é caracterizada como uma conta de adiantamento de clientes. Refere-se, portanto, aos valores recebidos de forma antecipada, no momento da celebração do contrato com o cliente, para prestação de serviços pela Companhia.

Os valores registrados nesta conta são reconhecidos no resultado do exercício conforme a prestação dos serviços e o cumprimento das obrigações de performance previstas nos contratos, conforme a política contábil de receitas da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Serviços a prestar	115.866	74.928	121.782	100.189
Circulante	114.321	74.080	120.237	99.341
Não circulante	1.545	848	1.545	848

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

7.3 Recebimentos a repassar***Política contábil***

Na conta de recebimentos a repassar, classificada no passivo circulante uma vez que a dívida será quitada dentro dos próximos 12 meses, são registrados os valores recebidos decorrente da intermediação de pagamentos, que a Companhia se considera como agente, que serão repassados aos clientes da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Recebimento a repassar	40.413	-	687.376	614.723
Circulante	40.413	-	687.376	614.723

Em 31 de dezembro de 2025, os saldos de recebimentos a repassar totalizavam R\$ 40.413 na controladora e R\$ 687.376 no consolidado (R\$ 614.723 em 31 de dezembro de 2024). Deste montante, R\$ 92.682 (R\$ 86.883 em 31 de dezembro de 2024) correspondem aos saldos em moeda eletrônica mantidos em contas de pagamento pré-paga. Esse montante reflete as obrigações da companhia junto aos usuários da Pagcerto, garantindo a disponibilidade imediata para resgate a qualquer momento.

8 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamento a fornecedores	7.053	1.333	7.857	3.165
Adiantamento a funcionários e benefícios	4.974	4.352	7.106	6.978
Licença de softwares a apropriar	9.967	12.853	12.890	15.644
Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 9a.)	5.456	8.507	-	-
Associação de programa PHENOM 100	2.772	2.718	2.772	2.718
Ativo de indenização por combinação de negócios (nota 17.1)	-	-	100	5.380
Juros sobre capital próprio a receber (ii)	7.778	-	-	-
Certificados digitais	8.731	6.452	8.731	6.452
Valor a receber na venda da controlada (i)	25.000	-	25.000	-
Outros ativos	931	5.323	2.516	7.118
	72.662	41.538	66.972	47.455
Circulante	49.890	35.886	43.905	36.038
Não circulante	22.772	5.652	23.067	11.417

(i) Valor a receber referente à alienação da Wake Creators.

(ii) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 7.778 referente aos Juros sobre o Capital Próprio deliberados por suas controladas Yapay (R\$7.650) e IT Capital (R\$128).

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025***9 Transações com partes relacionadas**

As transações com partes relacionadas referem-se basicamente a transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia.

a. Transações e saldos

A Companhia e suas controladas operam e são administradas integralmente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes.

A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora			
	Ativo circulante (Nota 8)		Passivo circulante	
	2025	2024	2025	2024
LW Commerce	-	10	-	-
Cyberweb	-	562	-	-
Wake	71	297	-	-
Yapay	1.319	2.784	-	-
Locaweb Telecom	-	47	(21)	-
Síntese	283	441	-	-
IT Capital (Delivery Direto)	493	224	-	-
Melhor Envio	-	1.590	-	-
Ideris	-	86	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	(441)
Octadesk	629	458	-	-
Wake Creators	-	299	-	-
Credisfera	133	141	-	-
Samurai	-	1	-	-
Cplug	1.067	262	-	-
Pagcerto	166	86	-	-
Etus	-	-	-	-
Vindi Tecnologia	794	589	-	-
Bagy Sul	315	279	-	-
Bagy	186	351	-	-
	5.456	8.507	(462)	(441)

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

	Controladora e Consolidado					
	Ativo não circulante		Passivo não circulante			
	2025	2024	2025	2024		
WW Marques	1.890	2.682	2.147	2.893		
MG4	41.337	46.089	50.536	55.249		
	43.227	48.771	52.683	58.142		

	Controladora					
	Receitas		Custos		Despesas	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tray Tecnologia (a)	-	761	-	-	-	-
Yapay (a) (b)	4	12	-	-	(3.176)	(133)
Locaweb Telecom (c)	-	-	(52)	(90)	-	-
Wake (a)	50	330	-	-	-	-
Cyberweb (a)	179	1.016	(34)	(64)	-	-
IT Capital (Delivery Direto) (a)	17	64	-	-	-	-
Connectplug (a)	6	82	-	-	-	-
Bling (a) (b)	-	20	-	-	-	-
Octadesk (b)	257	173	(551)	(47)	(238)	(158)
Bagy Sul (a)	87	106	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	-	(728)	(250)	-	(21)
Vindi (a)	80	149	(10)	-	(35)	(15)
Bagy (a)	77	92	-	-	(26)	(41)
Síntese (a)	113	140	-	-	-	-
Wake Creators (b)	223	-	-	-	(33)	(93)
	1.093	2.945	(1.375)	(451)	(3.508)	(461)

- (a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico.
- (b) Despesa com licenciamento de software.
- (c) Custos e despesas com telefonia.
- (d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia.

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas.

A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R\$1.139. O valor total de aluguel pago no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi de R\$13.400 (R\$12.501 no exercício de 2024). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 13 e 15.2.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A Companhia mantém contrato de locação do imóvel da filial Tray com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R\$97. O valor total de aluguel pago no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi de R\$1.162 (R\$1.111 no mesmo exercício de 2024). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 13 e 15.2.

b. Remuneração de administradores

As despesas com remuneração dos administradores nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão apresentadas abaixo:

	2025	2024
Remuneração	14.299	12.895
Encargos e benefícios	6.137	4.531
Despesas com plano de compra de ações (i)	7.663	8.639
Total	28.099	26.065

(i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 19).

10 Investimentos**Política contábil**

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme o CPC 18/IAS 28, para fins das demonstrações financeiras da Controladora.

Os investimentos estão compostos da seguinte forma em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Controladora	
	2025	2024
Investimentos em controladas	907.936	1.811.335
Provisão para perdas com investimentos	(3.481)	(1.024)
Total de investimentos	904.455	1.810.311
Reconciliação do investimento		
Investimentos em controladas e coligadas	264.640	662.633
Ágio na aquisição de investimentos	639.815	1.147.678
Total de investimentos líquidos	904.455	1.810.311

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A composição do ágio sobre os investimentos realizados pela Companhia está demonstrada abaixo:

Investida	Saldo em 31/12/2025	Transferência / Baixa	Saldo em 31/12/2024
Diretas			
LWK Kinghost (i)	-	(38.905)	38.905
IT Capital (Delivery Direto)	26.685	-	26.685
Vindi Tecnologia	181.606	-	181.606
Connectplug	26.301	-	26.301
Octadesk	172.260	-	172.260
Wake Creators (ii)	-	(468.958)	468.958
Credisfera	77.630	-	77.630
Síntese	47.583	-	47.583
Bagy	43.839	-	43.839
Bagy Sul (Dooça)	41.054	-	41.054
Wake	2.895	-	2.895
Samurai Holding	19.962	-	19.962
Total de ágio na aquisição de investimentos	<u>639.815</u>	<u>(507.863)</u>	<u>1.147.678</u>

- (i) Transferência para o intangível originária da incorporação (Nota explicativa 12)
- (ii) Baixa referente alienação da controlada.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Abaixo demonstramos as principais informações financeiras das controladas:

Saldo em 31/12/2025									
Participação	%	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido				Receita Líquida	Resultado do exercício
				Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL		
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	93	19	4.335	-	(4.261)	74	385	(225)
Yapay	100%	837.933	636.003	68.515	1.506	131.909	201.930	266.360	14.367
LWK Kinghost (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	2.827
IT Capital (Delivery Direto)	100%	8.817	2.027	13.542	98	(6.850)	6.790	11.929	4.946
Locaweb Commerce (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	8.411
Vindi Tecnologia	100%	27.911	9.243	70.384	4.562	(56.278)	18.668	42.667	(11.644)
Connectplug	100%	5.134	8.154	17.469	447	(20.936)	(3.020)	30.845	(9.736)
Octadesk	100%	20.042	10.447	7.183	221	2.191	9.595	63.980	8.843
Wake Creators (ii)	100%	-	-	-	-	-	-	56.167	(4.447)
Wake	100%	51.843	12.930	78.508	1.602	(41.197)	38.913	33.477	(21.334)
Bagy Sul	100%	2.020	2.481	20.662	156	(21.279)	(461)	5.336	(8.553)
Credisfera	100%	2.774	2.217	41.503	394	(41.340)	557	6.810	(2.066)
Samurai Holding	100%	1.120	737	5.934	-	(5.551)	383	-	(28)
Bagy	100%	8.426	4.793	29.282	145	(25.794)	3.633	17.990	(5.279)
Síntese	100%	15.413	3.711	10.827	(9.958)	10.833	11.702	27.093	841
LW Ventures	100%	13.501	-	23.430	-	(9.929)	13.501	-	(3.419)
Participações indiretas									
Cyberweb (i)	100%	-	-	-	-	-	-	9.308	2.827
Melhor Envio (i)	100%	-	-	-	-	-	-	27.164	8.331
Ideris (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.041	326
Vindi Pagamentos	100%	799	1	1.033	-	(235)	798	-	5
Samurai Desenvolvimento	100%	1.202	83	6.728	-	(5.609)	1.119	207	(24)
Organisys Payments Holding		29.068	1.713	20.708	(864)	7.511	27.355	-	7.136
Pagcerto	100%	139.173	119.178	20.708	1.600	(2.313)	19.995	3.580	8.159

(i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro, a receita líquida e o resultado referem-se somente a esse período (Nota 2.4).

(ii) Controlada alienada em outubro de 2025.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Saldo em 31/12/2024									
	% Participação			Patrimônio Líquido			Receita Líquida	Resultado do exercício	
		Ativo	Passivo	Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)			Total PL
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	114	171	3.979	-	(4.036)	(57)	342	(464)
Yapay	100%	755.683	559.475	59.419	112.678	24.111	196.208	238.646	26.250
Tray Tecnologia (i)	100%	-	-	-	-	-	-	75.007	(10.433)
LWK Kinghost	100%	40.539	-	1.990	578	37.971	40.539	-	11.510
IT Capital (Delivery Direto)	100%	4.394	2.145	13.542	503	(11.796)	2.249	12.729	1.262
Locaweb Commerce	100%	367.953	7.091	407.353	303	(46.794)	360.862	-	28.354
Etus (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.759	837
Vindi Tecnologia	100%	42.469	13.910	65.257	7.936	(44.634)	28.559	38.474	(10.601)
Connectplug	100%	1.947	2.914	9.985	248	(11.200)	(967)	25.971	(2.136)
Bling (i)	100%	-	-	-	-	-	-	118.142	29.283
Octadesk	100%	8.978	8.328	7.184	118	(6.652)	650	55.896	3.277
Wake Creators	100%	32.267	15.446	35.620	164	(18.963)	16.821	68.384	(8.958)
Wake	100%	54.565	8.297	64.194	1.936	(19.862)	46.268	24.538	(19.900)
Bagy Sul	100%	2.471	2.081	12.987	128	(12.725)	390	6.457	(5.041)
Credisfera	100%	4.407	2.162	41.237	282	(39.274)	2.245	9.566	(9.187)
Samurai Holding	100%	1.143	737	5.930	-	(5.524)	406	-	(517)
Bagy	100%	10.909	2.115	29.244	66	(20.516)	8.794	25.683	493
Síntese	100%	15.092	4.294	806	-	9.992	10.798	27.664	5.915
LW Ventures	100%	15.015	-	21.525	-	(6.510)	15.015	-	(2.777)
Participações indiretas									
Cyberweb	100%	44.670	30.265	2.679	579	11.147	14.405	56.341	11.510
Melhor Envio	100%	106.699	59.050	3.144	267	44.238	47.649	148.621	28.535
Ideris	100%	10.549	2.863	20.078	36	(12.428)	7.686	13.111	2.030
Vindi Pagamentos	100%	793	-	1.033	-	(240)	793	-	(48)
Samurai Desenvolvimento	100%	1.168	25	6.728	-	(5.585)	1.143	723	(514)
Organisys Payments Holding	100%	22.467	2.245	20.708	(860)	374	20.222	-	(1.074)
Pagcerto	100%	143.041	131.195	20.708	1.608	(10.470)	11.846	4.048	(578)
Qint	100%	-	-	-	-	-	-	135	40

(i) Tray, Etus e Bling foram incorporadas em agosto, a receita líquida e o resultado referem-se somente a esse período.

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A movimentação dos investimentos em controladas está apresentada abaixo:

Investida	Equivalência patrimonial					Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 31/12/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total			
Locaweb Telecom	(57)	356	(225)	-	(225)	-	-	74
Yapay	196.208	9.096	14.367	-	14.367	541	(18.282)	201.930
LWK Kinghost	23.268	-	2.827	(254)	2.573	(578)	(25.263)	-
IT Capital (Delivery Direto)	(4.587)	-	4.946	-	4.946	(405)	-	(46)
Locaweb Commerce	360.862	-	8.411	-	8.411	(303)	(368.970)	-
Vindi Tecnologia	8.075	5.126	(11.644)	(5.121)	(16.765)	(354)	(3.019)	(6.937)
Connectplug	(4.633)	7.484	(9.736)	(936)	(10.672)	199	-	(7.622)
Octadesk	(4.253)	-	8.843	(1.435)	7.408	103	-	3.258
Wake Creators	178	-	(4.447)	(3.841)	(8.288)	85	8.025	-
Wake	46.269	14.314	(21.334)	-	(21.334)	(336)	-	38.913
Bagy Sul	(4.830)	7.675	(8.553)	(1.362)	(9.915)	28	-	(7.042)
Credisfera	(1.418)	266	(2.066)	(956)	(3.022)	112	-	(4.062)
Samurai Holding	(1.660)	5	(28)	(539)	(567)	-	-	(2.222)
Organisys Payments Holding	20.222	-	7.136	-	7.136	(8)	-	27.350
Bagy	7.606	38	(5.279)	(339)	(5.618)	80	-	2.106
Síntese	6.368	10.022	841	(1.833)	(992)	64	(10.022)	5.440
LW Ventures	15.015	1.905	(3.419)	-	(3.419)	-	-	13.501
	662.633	56.287	(19.360)	(16.616)	(35.976)	(772)	(417.531)	264.641

- (i) LWK Kinghost e Locaweb Commerce referem-se à incorporação (Nota 2.3). Yapay, Vindi e Sintese refere-se à recompra de ações próprias, e Wake Creators refere-se alienação.

Notas Explicativas

LWSA S.A.

Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Investida	Saldo em 31/12/2023	Incorporação	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial		Total	Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 31/12/2024
				Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia				
Locaweb Telecom	(179)	-	586	(464)	-	(464)	-	-	(57)
Yapay	161.557	-	120.000	26.250	-	26.250	114	(111.713)	196.208
Tray Tecnologia	227.513	-	66.174	(10.433)	-	(10.433)	(3.094)	(280.160)	-
LWK Kinghost	13.710	-	-	11.510	(2.100)	9.410	148	-	23.268
IT Capital (Delivery Direto)	(5.000)	-	-	1.262	(966)	296	117	-	(4.587)
Locaweb Commerce	247.430	-	84.944	28.354	-	28.354	134	-	360.862
Etus	(4.601)	-	-	837	(954)	(117)	(49)	4.767	-
Vindi Tecnologia	8.316	-	15.122	(10.601)	(5.121)	(15.722)	359	-	8.075
Connectplug	(2.131)	-	436	(2.136)	(936)	(3.072)	134	-	(4.633)
Bling	14.441	-	-	29.283	(7.319)	21.964	(551)	(35.854)	-
Octadesk	(6.593)	-	450	3.277	(1.435)	1.842	48	-	(4.253)
Wake Creators	8.314	-	5.894	(8.958)	(5.121)	(14.079)	49	-	178
Wake	-	34.921	16.202	(5.104)	-	(5.104)	250	-	46.269
Bagy Sul	-	(4.441)	1.922	(1.888)	(454)	(2.342)	31	-	(4.830)
Credisfera	-	(2.191)	1.948	(784)	(319)	(1.103)	(72)	-	(1.418)
Samurai Holding	-	(1.375)	97	(202)	(180)	(382)	-	-	(1.660)
Organisys Payments Holding	-	13.216	7.100	(94)	-	(94)	-	-	20.222
Bagy	-	7.169	-	534	(113)	421	16	-	7.606
Síntese	-	4.797	-	2.181	(610)	1.571	-	-	6.368
LW Ventures	16.617	-	1.175	(2.777)	-	(2.777)	-	-	15.015
	679.394	52.096	322.050	60.047	(25.628)	34.419	(2.366)	(422.960)	662.633

(i) Tray, Etus e Bling referem-se à incorporação e Yapay refere-se a recompra de ações próprias.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Alienação Wake Cretors

Em 03 de outubro de 2025, em ata de reunião do conselho de administração, foi autorizada a alienação de 100% (cem por cento) das quotas sociais de emissão da sociedade controlada Wake Cretors Digital Media Channel Ltda., com preço de fechamento fixado no valor bruto de R\$ 45.000, no qual R\$ 20.000 foi recebido em 06 de outubro de 2025, nos termos do Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças celebrado entre a Companhia e fundo de investimento em participações UNLK Two Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada. Saldo restante a receber no montante de R\$ 25.000 foi registrado como outros ativos, veja nota explicativa 8.

Em 30 de setembro, foi reconhecida a provisão de R\$ 415.933 para redução ao valor recuperável, ajustando-o do valor contábil ao seu valor justo deduzido de custo para venda, registrado como outras despesas operacionais na demonstração do resultado do período, conforme nota explicativa 22.

Em milhares de Reais

Investimento Wake Creators	8.025
Ágio Wake Creators	(468.958)
Valor justo (preço de fechamento)	45.000

Perda por redução do valor recuperável (Nota 22)	<u>(415.933)</u>
---	-------------------------

10.1 Obrigação com aquisição de investimentos***Política contábil***

A Companhia possui obrigação com aquisição de investimentos referente ao saldo a pagar na aquisição de investidas ou controladas, as quais representam substancialmente contraprestação contingente, a serem pagas em função do crescimento das receitas líquidas da Controlada condicionado às dinâmicas de investimentos e gastos estabelecidos no plano de negócios acordado entre as partes.

A remensuração do valor justo da contraprestação contingente é composta principalmente por ajustes a valor presente e a atualizações das projeções de pagamento das parcelas de contraprestação contingente (earnout).

Os ajustes a valor presente corrigem a estimativa dos valores futuros a pagar baseados na diferença temporal entre o exercício base das demonstrações financeiras e a data prevista para pagamento efetiva de cada uma das parcelas. A taxa de desconto utilizada está relacionada à remuneração das aplicações financeiras e ao índice DI.

Com relação às atualizações dos valores esperados de earnout, a Companhia faz revisões recorrentes dessas projeções, a fim de manter as estimativas das contas a pagar por aquisições mais alinhadas com o contexto operacional de cada um dos novos negócios. No exercício, houve ajustes resultantes que elevaram o valor a pagar em decorrência do melhor desempenho das principais adquiridas em relação aos planos de negócio pactuados por ocasião das aquisições.

A contraprestação contingente é mensurada subsequentemente ao valor justo com as alterações reconhecidas no resultado.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de obrigações relacionadas à aquisição de investimentos refere-se à parcela do preço de compra retida conforme previsto contratualmente. Esse saldo é atualizado monetariamente com base na variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário) até a data de sua liquidação.

O saldo de obrigação com aquisição de investimentos está composto por:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Etus	-	1.424	-	1.424
Melhor Envio	6.168	-	6.168	7.081
Social Miner	2.632	2.664	2.632	2.664
Bagy Sul	557	589	557	589
Credisfera	2.818	6.755	2.818	6.755
Samurai	1.722	1.646	1.722	1.646
Bling	18.614	16.626	18.614	16.626
Pagcerto	-	-	1.585	1.585
Bagy	2.673	30.128	2.673	30.128
Octadesk	9.075	72.461	9.075	72.461
Wake Creators (i)	-	88.565	-	88.565
Qint	-	1.448	-	1.448
Síntese	-	41.991	-	41.991
Total de obrigações com investimentos	44.259	264.297	45.844	272.963
Circulante	18.316	229.343	18.316	231.064
Não circulante	25.943	34.954	27.528	41.899

- (i) Transferência para outros passivos (alienação Wake Creators).

A movimentação das obrigações com aquisição de investimentos está apresentada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	572.664	761.204
Contraprestação contingente aquisições Qint	-	3.434
Pagamentos aquisição Qint	-	(2.000)
Pagamentos parcelas retidas e contraprestação contingente	(434.976)	(558.835)
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	60.311	69.042
Incorporação	66.180	-
Outros créditos	118	118
Saldo em 31/12/2024	264.297	272.963
Pagamentos parcelas retidas e contraprestações contingentes	(227.857)	(227.857)
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	19.645	19.645
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	7.081	-
Transferência outros passivos (alienação Wake Creators)	(18.980)	(18.980)
Outros créditos	73	73
Saldo em 31/12/2025	44.259	45.844

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

11 Imobilizado**Política contábil****(i) Reconhecimento e mensuração**

Os ativos imobilizados são registrados ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment). O Imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

Os gastos incorridos com manutenção e reparo do imobilizado são capitalizados somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores mensurados de forma confiável, enquanto os demais gastos são registrados diretamente no resultado quando incorridos.

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

(ii) Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo.

(iii) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	Vida útil estimada
Computadores e periféricos	2,5 - 5 anos
Benfeitorias	20 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Máquinas e equipamentos	2,5 - 10 anos
Outros ativos imobilizados	5 anos

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

	Controladora						
Custo	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	13.476	35.322	2.956	314.656	171	1.550	368.131
Incorporação	7.000	5.596	1.795	14.483	-	147	29.021
Adições do exercício	1.364	263	9	15.712	-	1.088	18.436
Baixas	(69)	-	(2)	-	(171)	(553)	(795)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	21.771	41.181	4.758	344.851	-	2.232	414.793
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	21.213	582	537	1.638	-	252	24.222
Adições do exercício	2.097	209	134	25.625	-	-	28.065
Baixas	(37)	-	(44)	(1.825)	-	(542)	(2.448)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	45.044	41.972	5.385	370.289	-	1.942	464.632
Depreciação							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(8.605)	(21.026)	(1.649)	(276.579)	-	(884)	(308.743)
Incorporação	(4.902)	(5.099)	(739)	(12.176)	-	(135)	(23.051)
Depreciação do exercício	(1.906)	(2.382)	(254)	(16.799)	-	(283)	(21.624)
Baixas	49	-	-	-	-	377	426
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(15.364)	(28.507)	(2.642)	(305.554)	-	(925)	(352.992)
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	(15.550)	(267)	(275)	(505)	-	(30)	(16.627)
Depreciação do exercício	(5.277)	(2.903)	(410)	(18.703)	-	(375)	(27.668)
Baixas	34	-	36	1.825	-	535	2.430
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(36.157)	(31.677)	(3.291)	(322.937)	-	(795)	(394.857)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.407	12.674	2.116	39.297	-	1.307	61.801
Saldos em 31 de dezembro de 2025	8.887	10.295	2.094	47.352	-	1.147	69.775

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

	Consolidado						
Custo	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Componentes para montagem	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	44.218	43.708	6.505	335.563	215	1.979	432.188
Adições do exercício	3.021	3.228	490	17.439	-	1.088	25.266
Baixas	(204)	-	(86)	(49)	(172)	(553)	(1.064)
Transferências	32	-	-	-	(43)	11	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	47.067	46.936	6.909	352.953	-	2.525	456.390
Baixa Alienação controlada (Wake Creators)	(2.100)	-	(137)	(99)	-	-	(2.336)
Adições do exercício	2.536	750	204	25.945	-	43	29.478
Baixas	(2.458)	(635)	(95)	(1.870)	-	(542)	(5.600)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	45.045	47.051	6.881	376.929	-	2.026	477.932
Depreciação	(21.190)	(27.343)	(3.036)	(290.143)	-	(1.045)	(342.757)
Depreciação do exercício	(8.565)	(4.521)	(559)	(19.637)	-	(306)	(33.588)
Baixas	146	-	71	34	-	376	627
Transferências	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(29.609)	(31.864)	(3.524)	(309.746)	-	(975)	(375.718)
Baixa Alienação controlada (Wake Creators)	1.524	-	29	67	-	-	1.620
Depreciação do exercício	(7.802)	(4.322)	(575)	(19.895)	-	(382)	(32.976)
Baixas	2.388	635	80	1.870	-	535	5.508
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(33.499)	(35.551)	(3.990)	(327.704)	-	(822)	(401.566)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.458	15.072	3.385	43.207	-	1.550	80.672
Saldos em 31 de dezembro de 2025	11.546	11.500	2.891	49.225	-	1.204	76.366

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

12 Intangível**Política contábil**

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial, em linha com as disposições previstas no CPC 04/IAS 38. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada (para os ativos com vida útil definida) e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. A amortização dos ativos intangíveis pode ser assim apresentada:

	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno	Ágio	Carteira de clientes
Vida útil	Definida	Definida	Definida	Indefinida	Definida
Exercício de amortização média ponderada	5 anos ou conforme laudo	5 anos ou conforme laudo	5 anos	-	5 anos ou conforme laudo
Método de amortização utilizado	Amortização linear	Amortização linear	Amortização linear	Não amortizado	Amortização linear
Gerados internamente ou adquiridos	Gerados internamente e adquiridos (Combinação de negócios)	Gerados internamente e adquiridos (Combinação de negócios)	Gerados internamente	Adquiridos (Combinação de negócios)	Adquiridos (Combinação de negócios)

A Companhia estima a vida útil dos intangíveis a partir do prazo de geração de benefícios econômicos futuros destes ativos.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

a. Custo de pesquisa e desenvolvimento

Os gastos com pesquisas são registrados como despesas quando incorridos. Os custos com desenvolvimento de um projeto específico, mais especificamente de softwares são reconhecidos como ativo intangível sempre que se for provável a geração de benefícios econômicos futuros e a Companhia demonstrar os requisitos previstos no CPC 04/IAS 38: (i) a viabilidade técnica de concluir o ativo intangível da forma que estará disponível para uso ou venda; (ii) a intenção de concluir o ativo e a habilidade de usar ou vender o ativo; (iii) como o ativo gerará benefícios econômicos futuros; (iv) a disponibilidade de recursos para concluir o ativo; (v) a capacidade de avaliar de forma confiável os gastos incorridos durante a fase de desenvolvimento.

Após o reconhecimento inicial, o ativo é apresentado ao custo menos amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso, pelo exercício dos benefícios econômicos futuros. Durante o exercício de desenvolvimento, o valor recuperável do ativo é testado anualmente. Uma vez finalizado o projeto, o ativo é testado sempre que identificados indícios de perdas de seu valor recuperável.

b. Ágio por expectativa de rentabilidade futura

O ágio derivado de uma combinação de negócios é registrado conforme os requisitos previstos no CPC 15/IFRS 3, sendo o resultante da diferença entre a contraprestação paga e o valor justo dos ativos líquidos da adquirida. O ágio não é amortizado, mas é testado para fins de recuperabilidade no mínimo anualmente.

Para fins de demonstrações financeiras da Controladora, o ágio é apresentado como investimento e para fins de Consolidado o ágio é apresentado como intangível.

c. Teste de recuperabilidade

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 houve impairment do ágio da Wake Creators conforme nota 10. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve registro de perdas por impairment na Controladora e no Consolidado.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração.

O ágio adquirido por meio de combinação de negócios é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa (UGC) para teste de impairment, conforme abaixo:

UGC	Be online & SaaS		Commerce		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Valor contábil do ágio	163.794	163.794	1.0305.203	1.733.342	1.468.997	1.897.136

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A Companhia realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2025 e 2024 e considera, entre outros fatores, o momento econômico do país e os resultados históricos das UGCs, a Companhia efetuou cálculo para determinar o valor de recuperação dos ativos intangíveis sem vida útil definida. O fluxo de caixa projetado para cada uma das UGCs considerou uma taxa de desconto de 14,2% (pre-tax) em 2025 (14,6% (pre-tax) em 2024). As projeções foram realizadas para um horizonte de 10 anos, prazo que Companhia entende ser adequado para a estabilização de seu atual ritmo de crescimento. Após esse período, foi utilizada uma taxa de crescimento na perpetuidade de 3,6% a.a. (3,6% a.a. em 2024). Como resultado dessa análise, não houve perda por redução ao valor recuperável.

Premissas com impacto relevante utilizadas no cálculo do valor em uso

O cálculo do valor em uso tanto para as UGCs Be Online & SaaS e Commerce é mais sensível às seguintes premissas:

- Taxa de desconto
- Crescimento na perpetuidade
- Crescimento da receita

Taxa de desconto

A taxa de desconto representa a avaliação de risco no atual mercado. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivada dos custos de capital médio ponderado.

Crescimento na perpetuidade

A estimativa foi baseada principalmente no índice de preços ao consumidor amplo (IPCA), que é a principal medida da inflação no Brasil.

Crescimento da receita

As projeções de receita são efetuadas com base nos números de clientes e ticket médio. O número de cliente é projetado com base em pesquisas de mercado relacionados a Companhia e ao seu setor de atuação e o ticket médio é projetado com base na expectativa de inflação.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

	Controladora						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20.653	5.007	89.811	872	75.983	3.775	196.101
Incorporação	5.984	21	59.055	-	6.833	386	72.279
Adições do exercício	10.756	-	29.181	-	-	-	39.937
Baixas	-	(1.573)	-	-	-	-	(1.573)
Transferências investimento (i)	38.522	58.826	-	-	521.873	33.427	652.648
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.915	62.281	178.047	872	604.689	37.588	959.392
Incorporação (Nota 2.4)	7.376	201	10.921	-	-	-	18.498
Adições do exercício	15.837	-	38.422	-	-	-	54.259
Baixas	(536)	-	(1.043)	-	-	-	(1.579)
Transferências investimento (i)	15.044	12.424	-	-	323.744	8.677	359.889
Transferências outros ativos (ii)	4.506	-	-	-	-	-	4.506
Saldos em 31 de dezembro de 2025	118.142	74.906	226.347	872	928.433	46.265	1.394.965
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(9.542)	(1.444)	(33.503)	(719)	-	(3.775)	(48.983)
Incorporação	(2.641)	(5)	(16.230)	-	-	(386)	(19.262)
Amortização do exercício	(6.107)	(454)	(17.523)	(87)	-	(1.469)	(25.640)
Baixas	-	1.212	-	-	-	-	1.212
Transferências investimento (i)	(25.796)	(1.162)	-	-	-	(14.326)	(41.284)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(44.086)	(1.853)	(67.256)	(806)	-	(19.956)	(133.957)
Incorporação (Nota 2.4)	(6.049)	-	(2.186)	-	-	-	(8.235)
Amortização do exercício	(15.165)	(1.642)	(30.394)	(66)	-	(5.250)	(52.517)
Baixas	155	-	696	-	-	-	851
Transferências investimento (i)	(14.082)	(7.065)	-	-	-	(7.583)	(28.730)
Transferências outros ativos (ii)	(1.781)	-	-	-	-	-	(1.781)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(81.008)	(10.560)	(99.140)	(872)	-	(32.789)	(224.369)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.829	60.428	110.791	66	604.689	17.632	825.435
Saldos em 31 de dezembro de 2025	37.134	64.346	127.207	-	928.433	13.476	1.170.596
(i)	Transferência de investimento para intangível originária da incorporação da LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris (Nota 10).						
(ii)	Transferência de licença de softwares a apropriar (outros ativos) para intangível.						

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	159.603	162.809	211.655	872	1.897.114	55.305	2.487.358
Adições do exercício	14.140	14	73.059	-	22	-	87.235
Baixas	-	(1.573)	-	-	-	-	(1.573)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	173.743	161.250	284.714	872	1.897.136	55.305	2.573.020
Alienação de controlada (i)	(11.414)	(29.482)	-	-	(428.139)	-	(469.035)
Adições do exercício	16.587	-	75.248	-	-	-	91.835
Baixas	(570)	-	(1.043)	-	-	-	(1.613)
Transferências outros ativos (ii)	5.020	-	-	-	-	-	5.020
Saldos em 31 de dezembro de 2025	183.366	131.768	358.919	872	1.468.997	55.305	2.199.227
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(91.579)	(24.489)	(58.232)	(719)	-	(24.191)	(199.210)
Amortização do exercício	(28.788)	(8.596)	(38.049)	(87)	-	(6.584)	(82.104)
Baixas	-	1.212	-	-	-	-	1.212
Transferência	(659)	-	659	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(121.026)	(31.873)	(95.622)	(806)	-	(30.775)	(280.102)
Alienação de controlada	9.134	11.412	-	-	-	-	20.546
Amortização do exercício	(27.411)	(7.414)	(48.533)	(66)	-	(6.584)	(90.008)
Baixas	188	-	696	-	-	-	884
Transferências outros ativos (ii)	(1.940)	-	-	-	-	-	(1.940)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(141.055)	(27.875)	(143.459)	(872)	-	(37.359)	(350.620)
Valor residual							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.717	129.377	189.092	66	1.897.136	24.530	2.292.918
Saldos em 31 de dezembro de 2025	42.311	103.893	215.460	-	1.468.997	17.946	1.848.607

(i) Baixa ágio alienação Wake Creators (Nota 10).

(ii) Transferência de licença de softwares a apropriar (outros ativos) para intangível.

(a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 ano.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

13 Ativo de direito de uso**Política contábil**

No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento.

Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos. A Companhia utilizou como componente do custo os valores de pagamentos de arrendamento fixos. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

Os ativos de direito de uso representam imóveis e equipamentos e são depreciados linearmente, pelo período de 10 e 5 anos respectivamente, menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	52.928	5.856	-	58.784
Incorporação	3.146	-	-	3.146
Adição	2.117	4.285	1.488	7.890
Amortização	(9.000)	(1.426)	(111)	(10.537)
Saldo em 31/12/2024	49.191	8.715	1.377	59.283
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	979	-	-	979
Adição	5.166	8.709	2.261	16.136
Baixa	(41)	-	-	(41)
Amortização	(11.323)	(4.154)	(896)	(16.373)
Saldo em 31/12/2025	43.972	13.270	2.742	59.984
Saldos com terceiros	745	13.270	2.742	16.757
Saldos com partes relacionadas (i)	43.227	-	-	43.227
	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	62.354	5.856	-	68.210
Adição	6.234	4.285	1.727	12.246
Baixas	(1.369)	-	-	(1.369)
Amortização	(13.102)	(1.426)	(193)	(14.721)
Saldo em 31/12/2024	54.117	8.715	1.534	64.366
Adição	7.805	8.709	2.911	19.425

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Baixa	(187)	-	(10)	(197)
Baixa Alienação controlada (Wake Creators)	(74)	-	-	(74)
Amortização	(13.764)	(4.154)	(1.125)	(19.043)
Saldo em 31/12/2025	47.897	13.270	3.310	64.477
Saldos com terceiros	4.670	13.270	3.310	21.250
Saldos com partes relacionadas (i)	43.227	-	-	43.227

- (i) Inclui contratos com MG4 e WW Marques conforme nota explicativa 9.

14 Impostos parcelados

Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	1.331	195	1.331	1.585
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta - CPRB	622	3	682	811
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	9.868	521	9.868	11.558
Instituto Nacional de Seguro Social – INSS	63	82	336	419
Outros	779	484	824	959
Total de parcelamentos de impostos	12.663	1.285	13.041	15.332
Circulante	3.375	276	3.502	3.262
Não circulante	9.288	1.009	9.539	12.070

15 Empréstimos, financiamentos e passivo de arrendamento**15.1 Empréstimos e financiamentos*****Política contábil***

A Companhia pode captar recursos tanto em reais quanto em moeda estrangeira. Maiores detalhes sobre a política de gestão de riscos da Companhia e sobre a utilização de derivativos com finalidade de proteção encontram-se descritas na Nota Explicativa 26 – Instrumentos Financeiros.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Composição dos Empréstimos e Financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outros	-	-	-	2
	-	-	-	2
Circulante	-	-	-	2
Total de empréstimos e financiamentos	-	-	-	2

15.2 Passivo de arrendamento***Política contábil***

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pelo Grupo e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o Grupo exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

A taxa de juros nominal média ponderada para os arrendamentos de direito de uso de imóveis é de 8,75% a.a., para arrendamento de direito de uso de equipamentos é 13,48% e 14,98% a.a. para arrendamento de direito de uso de veículos.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	61.526	5.913	-	67.439
Incorporação	3.348	-	-	3.348
Adição	2.116	4.285	1.489	7.890
Juros incorridos	4.628	828	35	5.491
Pagamento de juros	(4.628)	(828)	(35)	(5.491)
Pagamento de principal	(8.403)	(1.096)	(95)	(9.594)
Saldo em 31/12/2024	58.587	9.102	1.394	69.083
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	1.056	-	-	1.056
Adição	5.166	8.708	2.262	16.136
Baixa	(43)	-	-	(43)
Juros incorridos	4.542	1.924	272	6.738
Pagamento de juros	(4.542)	(1.924)	(272)	(6.738)
Pagamento de principal	(11.286)	(3.470)	(797)	(15.553)
Saldo em 31/12/2025	53.480	14.340	2.859	70.679
Saldos com terceiros	2.944	14.340	2.859	20.143
Saldos com partes relacionadas (i)	50.536	-	-	50.536
Circulante	11.694	4.100	1.238	17.032
Não Circulante	41.786	10.240	1.621	53.647
	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2023	71.456	5.913	-	77.369
Adição	6.234	4.285	1.727	12.246
Baixas	(1.576)	-	-	(1.576)
Juros incorridos	5.560	828	51	6.439
Pagamento de juros	(5.560)	(828)	(51)	(6.439)
Pagamento de principal	(12.348)	(1.096)	(170)	(13.614)
Saldo em 31/12/2024	63.766	9.102	1.557	74.425
Adição	7.806	8.708	2.911	19.425
Baixas	(196)	-	(11)	(207)
Baixa Alienação controlada (Wake Creators)	(77)	-	-	(77)
Juros incorridos	5.131	1.924	319	7.374
Pagamento de juros	(5.131)	(1.924)	(319)	(7.374)
Pagamento de principal	(13.611)	(3.470)	(1.012)	(18.093)
Saldo em 31/12/2025	57.688	14.340	3.445	75.473
Saldos com terceiros	5.005	14.430	3.445	22.880
Saldos com partes relacionadas (i)	52.683	-	-	52.683
Circulante	13.177	4.100	1.492	18.769
Não Circulante	44.511	10.240	1.953	56.704

(i) Inclui contratos com MG4 e WW Marques conforme nota explicativa 9.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

a. Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

O Grupo aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra).

Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora	Consolidado
De 13 a 24 meses	17.601	18.776
De 25 a 36 meses	17.070	18.324
De 37 a 42 meses	14.462	15.091
De 43 a 60 meses	4.514	4.513
	53.647	56.704

16 Salários, encargos e benefícios sociais**Política contábil**

Os salários e benefícios concedidos aos empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social (INSS), férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros e remuneração com base em ações. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício à medida que são incorridos.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Salários e encargos	11.299	8.283	17.406	16.112
Provisão de férias e encargos	36.524	25.120	53.910	47.394
Plano de participação nos resultados (PPR)	31.605	13.286	43.838	21.098
	79.428	46.689	115.154	84.604

17 Provisão para contingências**Política contábil**

As provisões são reconhecidas, em linha com os requisitos do CPC 25/IAS 37, quando a Companhia tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado, sendo provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências existentes, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco “Provável”, está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2023	167	2.145	759	3.071
Reversões / Adições	(36)	(713)	(759)	(1.508)
Incorporação	37	16	-	53
Saldos em 31/12/2024	168	1.448	-	1.616
Reversões / Adições	786	(433)	-	353
Incorporação (Nota explicativa 2.4)	78	-	-	78
Saldos em 31/12/2025	1.032	1.015	-	2.047

	Consolidado			
	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Demandas tributárias	Total
Saldos em 31/12/2023	3.170	2.177	821	6.168
Reversões / Adições	3.350	(503)	(821)	2.026
Saldos em 31/12/2024	6.520	1.674	-	8.194
Reversões / Adições	(4.551)	(643)	-	(5.194)
Baixa Alienação controlada (Wake Creators)	-	(16)	-	(16)
Saldos em 31/12/2025	1.969	1.015	-	2.984

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Cível	7.285	4.912	10.864	8.216
Trabalhista	2.090	128	2.254	1.198
Tributário	21.612	21.176	21.612	21.176
	30.987	26.216	34.730	30.590

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas.

Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em R\$12.485, com possibilidade de perda classificada como “Possível”. Ademais, em matéria de andamento processual, aguarda-se o julgamento definitivo do caso perante o Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

Para os processos provisionados, há um saldo de depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2025, no valor de R\$0 na Controladora (R\$403 em 31 de dezembro de 2024) e de R\$ 255 no Consolidado (R\$529 em 31 de dezembro de 2024).

As declarações dos impostos e contribuição da Companhia e suas controladas entregues às esferas federal, estadual e municipal estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais por exercício prescricional de cinco anos.

17.1 Ativo de indenização por combinação de negócios

No processo de combinação de negócios da subsidiária direta, Vindi Tecnologia, ficou acordado que cada acionista ficaria responsável por quaisquer demandas decorrentes de atos, fatos ou omissões ocorridas antes da transação. Dessa forma, parte dos processos judiciais apresentados no consolidado em 31 de dezembro de 2025, correspondente ao montante de R\$100 (R\$5.380 em 31 de dezembro de 2024), são de responsabilidade dos antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia em caso de perda (vide nota explicativa 8).

18 Patrimônio líquido**a. Capital social**

O capital social autorizado da LWSA é de R\$5.000.000. Em 31 de dezembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado da LWSA é de R\$2.546.076 (R\$2.469.875 líquido do custo com emissão de ações), representado por 568.561.350 ações ordinárias (562.886.478 em 31 de dezembro de 2024), todas nominativas, na forma escritural e sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de ações em tesouraria corresponde à 18.129.533 ações ordinárias, no montante de R\$66.981 (4.550.829 ações ordinárias, no montante de R\$25.375 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

As movimentações do capital social no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 referem-se à: (a) Em 30 de abril de 2025, em ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovado a redução do capital social da Companhia para absorção parcial da rubrica contábil “Ações em Tesouraria Canceladas” no valor de R\$124.640. (b) emissão de 3.112.728 ações ordinárias e sem valor nominal, integralizadas no período, no valor de R\$5.447 decorrente de exercícios dos planos de opções de compras de ações, conforme aprovado em 26 de junho de 2025. (c) Em 05 de dezembro de 2025, em ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovado a redução do capital social da Companhia para absorção prejuízo acumulados, sem o cancelamento de ações no valor de R\$283.706. (d) Em 08 de dezembro de 2025 ata de reunião do conselho de administração, emissão de 2.562.144 ações ordinárias e sem valor nominal, integralizadas no período, no valor de R\$4.484 decorrente de exercícios dos planos de opções de compras de ações, conforme aprovado em 08 de dezembro de 2025.

A distribuição das ações em 31 de dezembro de 2025, está demonstrada abaixo:

	2025		2024	
	Participação %	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de ações
Claudio Gora	6,37%	36.227.821	6,44%	36.227.821
Gilberto Mautner	6,43%	36.541.221	6,49%	36.541.221
Michel Gora	6,22%	35.344.424	6,28%	35.344.424
Ricardo Gora	6,35%	36.083.221	6,41%	36.083.221
Andrea Gora Cohen	2,83%	16.086.065	2,86%	16.086.065
Ação em Tesouraria	3,19%	18.129.533	0,81%	4.550.829
General Atlantic	15,78%	89.695.100	15,93%	89.695.100
Nuveen	0,00%	-	6,06%	34.084.500
Moneda	0,00%	-	5,68%	31.988.447
Kinea	9,96%	56.624.500	-	-
Demais acionistas	42,87%	243.829.465	43,04%	242.284.850
	100%	568.561.350	100%	562.886.478

O Grupo é controlado pela família Gora, que detém 28,19% das ações da Companhia. Os 68,62% remanescentes das ações são detidos por diversos acionistas. 3,19% das ações estão em tesouraria.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente (Nota 19).

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

b. Reserva legal

A Companhia aloca 5% do lucro líquido anual para a reserva de legal, antes da destinação de dividendos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Em 31 de dezembro de 2025 houve absorção do prejuízo.

c. Juros sobre capital próprio e dividendos

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95 e com base nas deliberações do Conselho de Administração, a Companhia calcula juros sobre capital próprio sobre o patrimônio líquido, limitados à variação pro rata dia da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, que sofrem retenção de imposto de renda na fonte de 15%, excetuados dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentos. Os juros sobre capital próprio fazem parte da base de cálculo dos dividendos, que, para fins da legislação fiscal brasileira, são dedutíveis.

d. Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio na emissão de ações, ágio em transações de capital e aos montantes decorrentes dos planos de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

e. Reservas de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

f. Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das operações de hedge de fluxo de caixa, líquidas de imposto. As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do exercício se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término do contrato de hedge.

g. Ações em tesouraria canceladas

Em reunião do conselho da administração realizada em 24 de outubro de 2024, foi deliberado e aprovado o cancelamento de ações em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Nos termos dos artigos 9º e 20, inciso xi, do Estatuto Social, e conforme previsão da Resolução CVM nº 77, cancelamento de 34.000.000 (trinta e quatro milhões) de ações, sendo (a) 23.761.300 (vinte e três milhões, setecentas e sessenta e uma mil e trezentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, adquiridas por sua controlada Yapay Pagamentos Online S/A; e (b) 10.238.700 (dez milhões, duzentas e trinta e oito mil e setecentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, todas mantidas em tesouraria, sem redução do capital social.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

h. Dividendos

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos no valor de R\$ 28.600 pagos em 25 de agosto de 2025.

19 Planos de incentivo a longo prazo (Planos de opções de compra ações, outorga de ações, plano performance e cash bônus).

Atualmente, a Companhia possui o total de quatro planos de Incentivo de Longo Prazo: o Planos de opções de compra ações, outorga de ações, plano performance e cash bônus.

Política contábil

Desde 2009, a Companhia outorga opções de compra de ações com o objetivo de permitir que administradores e empregados da Companhia ou de outras companhias que sejam controladas direta ou indiretamente pela Companhia, sujeito a determinadas condições, adquiram ações da Companhia, com o objetivo de: (a) reforçar a capacidade da Companhia para atrair e reter talentos; (b) alinhar os interesses dos administradores e empregados da Companhia ou de outras companhias que sejam controladas direta ou indiretamente pela Companhia aos interesses dos acionistas da Companhia; (c) compartilhar riscos e ganhos com os administradores da Companhia; e (d) balancear as formas de remuneração a curto e longo prazo.

O custo de transações com funcionários liquidadas com instrumentos patrimoniais, e com prêmios outorgados, é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados, conforme disposto no CPC 10/IFRS 2. O valor justo das opções é determinado utilizando-se da metodologia de precificação de opções Black and Scholes.

O registro da despesa é reconhecido, em conjunto com um correspondente aumento no patrimônio líquido, ao longo do exercício em que a performance e/ou condição de serviço são cumpridos, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição).

A despesa na demonstração do resultado do exercício é registrada em “despesas de pessoal” e representa a movimentação em despesa acumulada reconhecida no início e fim daquele exercício. Nenhuma despesa é reconhecida para opções que não completam o seu exercício de aquisição, exceto para opções em que a aquisição é condicional a uma condição do mercado (condição conectada ao preço das ações da Companhia), a qual é tratada como adquirida, independentemente se as condições do mercado são satisfeitas ou não, desde que todas as outras condições de aquisição forem satisfeitas.

a. Planos de opções de compra ações

A partir da Data de Outorga definida em cada Contrato de Opção (“Data de Outorga”), serão apurados exercícios para decisão sobre as opções outorgadas nos termos de cada Plano (“Exercícios de Vesting”).

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Em relação aos planos em vigor em 31 de dezembro de 2025, serão apurados os seguintes períodos para exercício das opções outorgadas nos termos dos planos:

Plano 13º ao Plano 17º:

(i) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; (iii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga; e (iv) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 4 anos contados decorridos da Data de Outorga.

Plano 18º:

(i) 20% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; e (iii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga.

Em qualquer caso, o montante das ações passíveis de serem adquiridas após cada Exercício de Vesting vigorarão até o Prazo Máximo de Exercício, sendo que a parcela das ações não exercida neste prazo e nas condições estipuladas será considerada automaticamente extinta, sem direito a indenização.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

As informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

31 de dezembro 2025							Quantidade de ações			
Série	Data da outorga	Data-base	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor
Série A	15/07/2009	01/01/2008	01/01/2010	01/01/2017	1,08	1,95	9.681.164	(7.344.117)	(2.337.047)	-
Série B	15/07/2009	01/07/2009	01/07/2010	01/07/2018	1,08	1,82	667.728	(667.728)	-	-
Série C	03/09/2010	01/01/2010	01/01/2011	01/01/2019	1,08	2,03	3.980.000	(332.560)	(3.647.440)	-
Série D	01/07/2011	01/07/2011	01/01/2012	01/07/2019	1,31	1,64	1.720.000	(1.130.000)	(590.000)	-
Série E	01/01/2012	01/01/2012	01/01/2013	01/01/2020	1,31	2,07	3.720.000	(1.990.000)	(1.730.000)	-
Série F	01/07/2012	01/07/2012	01/01/2013	01/07/2020	2,74	4,06	512.000	(166.000)	(346.000)	-
Série G	01/01/2013	01/01/2013	01/01/2014	01/01/2021	2,32	4,44	5.568.000	-	(5.568.000)	-
Série H	01/04/2013	01/04/2013	01/01/2014	01/04/2021	2,74	4,61	1.320.000	(35.000)	(1.285.000)	-
Série I	01/01/2014	01/01/2014	01/01/2015	01/01/2022	2,74	4,24	2.740.000	(110.000)	(2.630.000)	-
Série J	01/07/2015	01/07/2015	01/07/2016	01/07/2022	2,26	4,07	1.540.000	(580.000)	(960.000)	-
Série K	01/03/2016	01/03/2016	01/03/2017	01/04/2022	2,50	3,51	2.800.000	(1.400.000)	(1.400.000)	-
Série L	01/04/2016	01/04/2016	01/04/2017	01/04/2022	2,50	3,51	3.120.000	(2.220.000)	(900.000)	-
Série M	01/04/2017	01/04/2017	01/04/2018	01/07/2023	2,50	3,19	1.880.000	(1.245.000)	(635.000)	-
Série N	01/07/2018	01/07/2018	01/07/2019	01/07/2024	1,75	2,26	4.360.000	(3.720.000)	(640.000)	-
Série O	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.800.000	(1.800.000)	-	-
Série P	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.320.000	(1.234.000)	(86.000)	-
Série Q	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	1,75	2,12	10.175.880	(9.574.720)	(601.160)	-
Série R	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	4,31	1,09	1.200.000	(1.000.000)	(200.000)	-
Série S	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	4,31	1,67	900.000	(372.500)	(30.000)	497.500
Série T	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	6,37	9,85	1.982.132	(236.346)	(991.132)	754.654
Série U	02/05/2023	02/05/2023	02/05/2024	02/11/2026	5,16	2,40	4.100.000	-	(2.360.000)	1.740.000
Série V	14/08/2023	14/08/2023	14/08/2024	14/02/2027	5,16	3,75	600.000	-	(600.000)	-
Série W	19/02/2024	19/02/2024	19/02/2025	19/08/2027	5,67	2,24	800.000	-	(800.000)	-
Série X	14/08/2024	14/08/2024	14/08/2025	14/02/2028	4,49	2,05	300.000	-	(300.000)	-
Série Y	10/10/2024	10/10/2024	10/10/2025	10/04/2028	4,33	1,67	1.700.000	-	-	1.700.000
Série Z	01/04/2025	01/04/2025	01/04/2026	01/10/2028	3,26	0,91	411.889	-	-	411.889
PROGRAMA DE OPÇÕES - 30/12/2025	30/12/2025	30/12/2025	30/12/2026	30/06/2029	4,32	1,48	1.400.000	-	-	1.400.000
							70.298.793	(35.157.971)	(28.636.779)	6.504.043

Notas Explicativas

LWSA S.A.
Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções	Preço médio de exercício
Saldo em aberto em 31/12/2023	14.623.106	3,40
Outorgadas durante o exercício	2.800.000	4,73
Expiradas durante o exercício	(450.700)	6,37
Exercidas durante o exercício	(1.357.320)	2,13
Saldo em aberto em 31/12/2024	15.615.086	3,67
Outorgadas durante o exercício	1.811.889	4,08
Expiradas durante o exercício	(4.262.900)	5,24
Exercidas durante o exercício	(6.660.032)	1,75
Saldo em aberto em 31/12/2025	6.504.043	4,72

Em 31 de dezembro de 2025, a quantidade de opções de compra de ações exercíveis era de 2.972.154 (9.037.886 em 31 de dezembro de 2024). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	Plano 13 Série P	Plano 14 Série Q	Plano 15 Série R	Plano 16 Série S	Plano 17 Série T	Plano 18 Série U	Plano 18 Série V	Plano 18 Série W	Plano 18 Série X	Plano 18 Série Y	Plano 18 Série Z	Plano 18 30/12/2025
Rendimento de dividendos	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Volatilidade esperada	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	70,96%	70,38%	65,19%	58,96%	58,35%	58,78%	48,82%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	4,50%	4,50%	4,50%	2,00%	2,00%	12,01%	10,29%	9,95%	11,37%	12,66%	14,76%	13,33%
Prazo de vida esperado das opções	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	1,75	1,75	4,31	4,31	6,37	5,16	5,16	5,42	4,75	4,15	2,67	4,32
Modelo utilizado	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2025, foi de R\$1.682 (R\$7.127 em 31 de dezembro de 2024).

b. Plano de outorga de ações restritas

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

Em 28 de abril de 2023, foi aprovado em assembleia o Segundo Plano De Outorga De Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 4.700.000 (quatro milhões e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

Notas Explicativas

LWSA S.A.

Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

A primeira outorga ocorreu em julho de 2021, e em 31 de dezembro de 2025, a despesa registrada no resultado foi de R\$6.834 na Controladora e de R\$8.903 no Consolidado (R\$4.979 na Controladora e de R\$4.991 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

														Modificação			
														Série U	Série W		
	16/07/2021	04/10/2021	01/10/2022	03/04/2023	24/04/2023	02/05/2023	03/07/2023	09/01/2024	03/06/2024	15/07/2024	10/10/2024	02/06/2025	03/07/2025	03/07/2025	03/07/2025	04/07/2025	07/07/2025
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	2 anos	2 anos	2 anos	1 ano	3 anos
Preço da ação na data de outorga (R\$)	25,96	23,36	9,00	4,79	5,29	5,26	8,58	5,80	4,33	4,59	4,15	3,76	3,62	3,28	2,12	3,63	3,67

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2023	1.914.329
Outorgadas durante o exercício	2.436.639
Expiradas durante o exercício	(408.162)
Exercidas durante o exercício	(223.014)
Saldo em aberto em 31/12/2024	3.719.792
Outorgadas durante o exercício	1.395.487
Expiradas durante o exercício	(470.186)
Exercidas durante o exercício	(173.198)
Saldo em aberto em 31/12/2025	4.471.895

- c. **Plano performance**
- Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia (“Plano Performance”), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.
- Em 25 de junho de 2025, foi aprovado em assembleia o Terceiro Plano de Outorga de Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 12.000.000 (doze milhões) ações ordinárias, sem valor nominal de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.
- No plano de 2021, o montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o “TSR Relativo”. O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra “IBRX-100”, como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance. No Plano de 2025, o montante das ações poderá variar entre 50% (cinquenta por cento) e 150% (cento e cinquenta por cento) do número de ações outorgadas, de acordo com indicadores de performance que contemplam condições de não mercado (indicadores internos), que serão definidos nos respectivos contratos individuais de outorga. As variações desses indicadores determinarão o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A primeira outorga ocorreu em julho de 2021 e em 31 de dezembro de 2025, a despesa registrada no resultado foi de R\$3.629 na Controladora e de R\$5.414 no Consolidado (R\$3.367 na Controladora e de R\$2.848 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	16/07/2021	07/01/2022	18/05/2022	02/05/2023	03/07/2025
Rendimento de dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N/A
Volatilidade esperada	63,75%	70,06%	69,48%	65,78%	N/A
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	8,02%	11,43%	12,37%	13,03%	N/A
‘Prazo de vida esperado das ações	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	N/A
Média ponderada do preço das ações (R\$)	26,00	9,91	6,70	5,17	3,62
Modelo utilizado	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Não aplicável (i)

O quadro abaixo demonstra a movimentação das ações da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2023	1.296.543
Expiradas durante o exercício	(174.208)
Exercidas durante o exercício	(18.409)
Saldo em aberto em 31/12/2024	1.103.926
Outorgadas durante o exercício	3.802.422
Expiradas durante o exercício	(256.744)
Exercidas durante o exercício	(573.934)
Saldo em aberto em 31/12/2025	4.075.670

d. Cash bônus

Em 01 de julho de 2025, foi constituído o Plano Cash Bônus, com o objetivo de alinhar os interesses dos participantes aos objetivos estratégicos de longo prazo da Companhia, além de incentivar a retenção de talentos.

Os participantes contemplados estão sujeitos às regras de permanência e condições estabelecidas no regulamento

O Programa de Cash Bônus prevê o pagamento do benefício ao participante após o período de carência de 3 (três) anos, contados a partir da data de concessão do bônus, sendo a liquidação realizada em espécie.

Em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecida despesa no montante de R\$ 881 na Controladora e de R\$ 1.327 no Consolidado.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

20 Resultado por ação**a. (Prejuízo) lucro básico por ação**

O (Prejuízo) lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	2025	2024
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas da companhia	(225.450)	42.194
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação – milhares	<u>550.969</u>	<u>575.292</u>
(Prejuízo) lucro básico por ação - R\$	<u>(0,4092)</u>	<u>0,0733</u>

b. (Prejuízo) lucro diluído por ação

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações.

Em função do prejuízo no exercício em 31 de dezembro de 2025, as ações ordinárias potenciais têm efeito antidiluidor. Desta forma, o resultado por ação básico e diluído são iguais.

	2025	2024
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas da companhia	(225.450)	42.194
Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição – milhares	<u>550.969</u>	<u>578.380</u>
(Prejuízo) lucro por ação diluído - R\$	<u>(0,4092)</u>	<u>0,0730</u>

21 Receita operacional líquida**Política contábil****a. Critério de Reconhecimento das Receitas**

A Companhia e suas controladas auferem receita de serviços de hospedagem, data center, telecomunicações, licenciamento de software, intermediação e cobrança, dentre outras. As receitas são reconhecidas quando cumpridas as obrigações de performance, de acordo com o CPC 47/IFRS 15.

As receitas com prestação de serviços são reconhecidas ao longo do tempo que o serviço é prestado, enquanto as receitas com vendas de produtos, instalação de softwares, facilitação de comércio eletrônico ou pagamentos e a intermediação com marketplaces são reconhecidas em um momento específico.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

b. Tributação das Receitas

As receitas de prestação de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições e alíquotas básicas:

Tributo	Alíquotas
Programa de Integração Social ("PIS") - regime não cumulativo	1,65%
Programa de Integração Social ("PIS") - regime cumulativo	0,65%
Contribuição para Seguridade Social ("COFINS") - regime não cumulativo	7,6%
Contribuição para Seguridade Social ("COFINS") - regime cumulativo	3%
Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza ("ISS")	De 2% a 5%
Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações ("FUST")	1%
Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações ("FUNTTEL")	0,5%
Imposto s/ Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS")	25%
Instituto Nacional do Seguro Social ("INSS")	4,5%

Esses encargos são apresentados como deduções de vendas. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/COFINS são apresentados dedutivamente do custo dos serviços prestados na demonstração do resultado. A seguir apresenta-se a reconciliação entre a Receita Bruta e a Receita Líquida.

Reconciliação entre a Receita Bruta e a Receita Líquida

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita operacional bruta	977.356	469.183	1.631.896	1.504.355
BeOnline & SaaS	400.431	469.183	453.359	457.134
Commerce	576.925	-	1.178.537	1.047.221
Descontos e abatimentos	(7.712)	(3.578)	(9.714)	(8.866)
BeOnline & SaaS	(4.536)	(3.578)	(4.557)	(3.678)
Commerce	(3.176)	-	(5.157)	(5.188)
Impostos sobre a receita	(76.074)	(34.300)	(133.651)	(125.457)
BeOnline & SaaS	(30.061)	(34.300)	(33.440)	(33.434)
Commerce	(46.013)	-	(100.211)	(92.023)
Receita operacional líquida	893.570	431.305	1.488.531	1.370.032
BeOnline & SaaS	365.834	431.305	415.362	420.022
Commerce	527.736	-	1.073.169	950.010

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

22 Custos e despesas por natureza**Política contábil**

Os custos e despesas operacionais são registrados na demonstração do resultado do exercício quando incorridos. O custo relacionado com a receita de prestação de serviços inclui os salários e encargos de pessoal para desenvolvimento e provimento de serviços, os custos com insumos, principalmente links de internet, registro de domínios e aluguel de licenças de software, os custos operacionais com instalações e manutenção, além da depreciação e amortização de ativos, principalmente servidores e equipamentos de data center.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Salários, encargos e benefícios	(298.430)	(149.448)	(536.812)	(501.738)
Serviços de assessoria e consultoria	(32.173)	(31.165)	(51.417)	(48.873)
Depreciação e amortização	(79.137)	(52.017)	(106.069)	(91.370)
Amortização de mais valia	(17.421)	(5.784)	(35.958)	(39.043)
Instalações	(11.336)	(12.376)	(14.697)	(16.309)
Comunicação e telecomunicações	(2.521)	(2.146)	(3.124)	(3.097)
Serviços de Cobrança	(79)	(1)	(92.994)	(88.216)
Domínios e hospedagem de sites	(48.063)	(18.871)	(76.531)	(55.791)
Manutenção de servidores e equipamentos	(3.426)	(2.980)	(3.438)	(3.023)
Aluguel de licenças de software	(71.014)	(57.849)	(96.793)	(94.956)
Outros custos operacionais	(39.239)	(123)	(73.566)	(74.363)
Perda por redução ao valor recuperável	(11.412)	(2.507)	(16.543)	(8.619)
Marketing	(113.967)	(42.338)	(170.301)	(169.368)
Plano de opção de compra de ações	(12.145)	(15.473)	(15.999)	(14.966)
Despesas tributárias	(29.326)	(21.226)	(35.706)	(38.766)
Outras despesas gerais e administrativas	(13.494)	(8.045)	(17.964)	(16.437)
Total	(783.183)	(422.349)	(1.347.912)	(1.264.935)
Custo dos serviços prestados	(465.707)	(277.298)	(769.434)	(715.020)
Despesas com vendas	(168.000)	(80.355)	(285.551)	(283.852)
Perda por redução ao valor recuperável	(11.412)	(2.507)	(16.543)	(8.619)
Despesas gerais e administrativas	(138.064)	(62.189)	(276.384)	(257.444)
Total	(783.183)	(422.349)	(1.347.912)	(1.264.935)

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas operacionais ocorridas no exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita sobre passivos não realizados	-	-	(2.406)	7.404
Alienações do imobilizado	493	270	493	289
Perda por redução do valor recuperável alienação Wake Creators (nota 10)	(415.933)	-	(415.933)	-
Outras receitas (despesas), líquidas de impostos	869	227	518	1.017
Total	(414.571)	497	(417.328)	8.710

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

23 Receitas (despesas) financeiras líquidas**Política contábil**

As receitas e despesas financeiras do Grupo compreendem:

- Receita de juros;
- Despesa de juros;
- Ganhos/perdas líquidos de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado;
- Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;
- Ganhos na remensuração a valor justo da participação pré-existente em uma entidade adquirida em uma combinação de negócio;
- Perdas de valor justo em contraprestação contingente classificada como passivo financeiro;

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	30.939	59.274	52.532	81.453
Juros sobre o Capital Próprio	9.150	-	-	-
Juros	2.295	1.532	2.751	1.985
Outras receitas financeiras	4.111	1.985	5.540	7.536
	46.495	62.791	60.823	90.974
Despesas financeiras				
Custo da dívida	-	-	(1)	(10)
Taxas de serviços bancários (i)	(2.125)	(3.334)	(7.180)	(10.754)
Variação cambial	(234)	(86)	(566)	(670)
Juros de arrendamento mercantil	(6.738)	(5.491)	(7.374)	(6.439)
Impostos sobre operações financeiras	(3.151)	(3.205)	(4.708)	(5.070)
Taxas administradoras de recebíveis	(373)	(107)	(43.207)	(40.928)
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	(19.645)	(60.311)	(19.645)	(69.042)
Outras despesas financeiras	(1.991)	(610)	(5.857)	(6.952)
	(34.257)	(73.144)	(88.538)	(139.865)
Resultado financeiro líquido	12.238	(10.353)	(27.715)	(48.891)

- (i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

24 Imposto de renda e contribuição social**Política contábil****a. Tributos Correntes**

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social, sendo que nas empresas LWSA, Locaweb Telecom, Yapay, Wake (Fbits), IT Capital (Delivery Direto), Vindi Tecnologia, Vindi Pagamentos, Connectplug, Credisfera, Samurai Experts, Pagcerto, Bagy e Octadesk, são tributadas pelo Lucro Real, o imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$240 no exercício de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O Grupo determinou que os juros e multas relacionados ao imposto de renda e à contribuição social, incluindo tratamentos fiscais incertos, não atendem a definição de imposto de renda e, portanto, foram contabilizados de acordo com o CPC 25/IAS 37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

As antecipações ou valores passíveis de compensação, tais como imposto de renda e contribuição social retidos na fonte, são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

b. Tributos Diferidos

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos sob controle conjunto, na extensão que o Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e
- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Para um arrendamento específico, as diferenças temporárias de um ativo de direito de uso e de um passivo de arrendamento são consideradas pela base líquida (o arrendamento) para fins de reconhecimento do imposto diferido.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

O imposto de renda e contribuição social diferidos são gerados por diferenças temporárias, nas datas dos balanços, entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis.

A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
ATIVO				
Provisão para participação em lucros	10.758	4.517	14.905	7.174
Arrendamento (CPC 06)	24.031	23.488	25.661	25.304
Provisão para demandas judiciais	696	549	980	957
Outras provisões	14.841	7.899	20.699	17.211
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	138.926	126.862	136.512	150.673
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	29.328	41.833	31.742	45.956
Prejuízo fiscal (i)	171.280	-	178.438	31.492
Total ativo	389.860	205.148	408.937	278.767
PASSIVO				
Hedge de fluxo de caixa	(21)	-	(21)	-
Lei do bem	(9.802)	(13.380)	(18.721)	(20.504)
Ágio	(86.068)	(29.766)	(86.068)	(29.766)
Direito de uso (CPC 06)	(20.394)	(20.156)	(21.922)	(21.885)
Provisão serviços a prestar	-	-	(2.494)	(5.452)
Remensuração da Contraprestação Contingente	-	-	(127)	-
Total passivo	(116.285)	(63.302)	(129.353)	(77.607)
Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	273.575	141.846	287.209	211.166
Passivo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	-	-	7.625	10.006

- (i) O aumento do prejuízo fiscal no período decorre, substancialmente, da alienação da participação na Wake Creators.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
LWSA S.A.	389.860	(116.285)	273.575	-
Yapay Pagamentos OnLine S.A	3.004	(10.501)	-	7.497
Wake Commerce Ltda.	2.427	(628)	1.799	-
IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda	3.169	-	3.169	-
Credisfera Serviços Financeiros Ltda.	720	(642)	78	-
Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda.	3.221	(186)	3.035	-
Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda	2.127	-	2.127	-
Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda.	27	-	27	-
Vindi Tecnologia e Marketing Ltda.	1.552	(316)	1.236	-
Connectplug Desenvolvimento de Software Ltda.	1.480	(503)	977	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.	463	(148)	315	-
Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda.	398	(16)	382	-
Organisys Payments Holding Financeira Ltda.	-	(128)	-	128
Síntese Soluções Produtizadas Ltda.	489	-	489	-
Total	408.937	(129.353)	287.209	7.625

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 31 de dezembro de 2025.

A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

Controladora	Saldo	Patrimônio Líquido		Resultado	Saldo
Natureza	31/12/2024	Hedge de fluxo de caixa	Incorporação (i)	Ganhos/(perdas)	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	-	-	-	171.280	171.280
Ágio	(29.766)	-	-	(56.302)	(86.068)
Diferenças temporárias	171.612	(21)	29.278	(12.506)	188.363
Total	141.846	(21)	29.278	102.472	273.575

(i) Nota explicativa 2.4

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Consolidado	Saldo	Patrimônio Líquido		Resultado	Saldo
Natureza	31/12/2024	Hedge de fluxo de caixa	Incorporação (i)	Ganhos/(perdas)	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	31.492	-	-	146.946	178.438
Ágio	(29.766)			(56.302)	(86.068)
Diferenças temporárias	199.434	(21)	(11.229)	(970)	187.214
Total	201.160	(21)	(11.229)	89.674	279.584

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(327.922)	33.519	(304.424)	64.916
Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34%	111.493	(11.396)	103.504	(22.071)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Efeito da equivalência patrimonial	(6.582)	20.416	-	-
Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações	(572)	(2.423)	(572)	(2.423)
Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes	(138)	(128)	(140)	(139)
Imposto diferido não contabilizado sobre prejuízo fiscal	-	-	(10.713)	(5.612)
Imposto diferido de anos anteriores	-	-	(15.313)	527
Lei do bem	-	3.969	5.506	9.725
Brindes e presentes	(180)	(261)	(344)	(711)
Perda com investimentos	-	(1.396)	(1.163)	(1.396)
Outros	(1.549)	(106)	(1.791)	(622)
Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado do exercício	102.472	8.675	78.974	(22.722)
	31,25%	-25,88%	25,94%	35,00%

25 Segmentos**Política contábil**

As operações da Companhia e suas controladas são divididas em dois segmentos operacionais: Be Online & SaaS e Commerce.

O segmento Be Online & SaaS inclui os serviços de hospedagem e cloud, bem como aqueles denominados como SaaS (e-mail, marketing intelligence software e site builder). As empresas do grupo LWSA, que fazem parte deste segmento são: (i) Controladora, (ii) Locaweb Telecom Telecomunicações Ltda. ("Locaweb Telecom"), (iii) Etus Social Network Brasil Ltda. ("Etus" - Incorporada em agosto de 2024), (iv) Lwk Hosting Participações Ltda. ("Kinghost"), (v) IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda. ("Delivery Direto") e (vi) Connectplug Desenvolvimento de Softwares Ltda. ("Connectplug").

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

O segmento Commerce inclui os serviços de soluções de e-commerce, plataforma, integração com marketplace e o business de subadiquirência. As empresas do grupo que fazem parte deste segmento são: (i) Tray Tecnologia em Ecommerce Ltda. (“Tray” - Incorporada em Agosto de 2024), (ii) Yapay Pagamentos Online Ltda. (“Yapay”), (iii) Wake Commerce Ltda. (“Wake”), (iv) Ideris Tecnologia da Informação Ltda. (“Ideris” - Incorporada em fevereiro de 2025), (v) Melhor Envio Ltda. (“Melhor Envio” - Incorporada em fevereiro de 2025), (vi) Vindi Tecnologia e Marketing Ltda. (“Vindi”), (vii) Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda. (“Bagy Sul”), (viii) Credisfera Serviços Financeiros Ltda. (“Credisfera”), (ix) Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda. (“Samurai”), (x) Organisys Software Ltda. (“Bling” - Incorporada em Agosto de 2024), (xi) Pagcerto Soluções em Pagamento Ltda. (“Pagcerto”), (xii) Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda. (“Bagy”), (xiii) Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda. (“Octadesk”), (xiv) Wake Creators Digital Media Channel Ltda (“Wake Creators” - Alienada em outubro de 2025), (xv) Síntese Soluções Produzidas Ltda. (“Síntese”) e (xvi) Quint Intelligence Serviços de Internet Ltda. (“Qint” - Incorporada em junho de 2024).

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão apresentadas abaixo. O desempenho é avaliado com base no resultado do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, pois a Administração entende que tal informação é a mais relevante na avaliação dos resultados dos respectivos segmentos.

a. Demonstração do resultado por segmentos

	2025			2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	448.802	1.173.380	1.622.182	453.456	1.042.033	1.495.489
Impostos incidentes	(33.440)	(100.211)	(133.651)	(33.434)	(92.023)	(125.457)
Receita operacional líquida	415.362	1.073.169	1.488.531	420.022	950.010	1.370.032
Repasse de custos operacionais	-	-	-	6.626	(6.626)	-
Custo dos serviços prestados	(289.659)	(479.775)	(769.434)	(267.507)	(447.513)	(715.020)
Lucro bruto	125.703	593.394	719.097	159.141	495.871	655.012
Despesas com vendas	(75.087)	(210.464)	(285.551)	(71.807)	(212.045)	(283.852)
Despesas gerais e administrativas	(60.927)	(215.457)	(276.384)	(90.753)	(166.691)	(257.444)
Repasse de despesas administrativas	-	-	-	8.327	(8.327)	-
Perda por redução ao valor recuperável	(4.209)	(12.334)	(16.543)	(1.441)	(7.178)	(8.619)
Outras receitas operacionais	(414.766)	(2.562)	(417.328)	705	8.005	8.710
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	(429.286)	152.577	(276.709)	4.172	109.635	113.807
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	87.830	54.197	142.027	81.296	49.117	130.413
Plano de opção de compra de ações	8.527	7.472	15.999	11.342	3.624	14.966

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

b. Principais ativos e passivos dos segmentos

	2025			2024		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Contas a receber	18.812	778.815	797.627	19.649	692.771	712.420
Imobilizado	64.379	11.987	76.366	61.793	18.879	80.672
Intangível	262.805	1.585.802	1.848.607	258.205	2.034.713	2.292.918
Total dos principais ativos	345.996	2.376.604	2.722.600	339.647	2.746.363	3.086.010
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	2	2
Serviços a prestar	66.691	55.091	121.782	62.139	38.050	100.189
Recebimentos a repassar	72	687.304	687.376	74	614.649	614.723
Total dos principais passivos	66.763	742.395	809.158	62.213	652.701	714.914

26 Instrumentos financeiros**Política contábil****a. Ativos Financeiros**

Os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas compreendem caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários restritos, contas a receber, e contas a receber de partes relacionadas.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial, em linha com as previsões dispostas no CPC 48/IFRS 9, depende das características do ativo financeiro e do modelo de negócios do grupo para a gestão destes ativos financeiros. O caixa e as aplicações financeiras são mensuradas pelo valor justo por meio do resultado (vide nota explicativa nº 06). Contas a receber de clientes e aquelas relativas às partes relacionadas são mensuradas pelo custo amortizado.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de resultado são inicialmente reconhecidos pelo valor justo, sendo que os ganhos e perdas decorrentes da mensuração subsequente ao valor justo são apresentados na rubrica de resultado financeiro.

Os ativos mensurados pelo custo amortizado são contabilizados pelo custo, de modo que a receita de juros calculada com base na aplicação da taxa efetiva de juros, pelo prazo decorrido, sobre o valor do principal, sendo incluída na rubrica da receita financeira, na demonstração do resultado.

A Companhia avalia mensalmente as estimativas por perda pelo não recebimento de ativos financeiros. Uma estimativa por perda é reconhecida quando há evidências objetivas que a Companhia não conseguirá receber todos os montantes a vencer ou vencidos. Recuperações subsequentes são reconhecidas, quando incorridas, no resultado do exercício.

b. Passivos Financeiros

Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas incluem fornecedores, empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento, obrigação para aquisição de investimentos, recebimentos a repassar, contas a pagar para partes relacionadas e dividendos a pagar.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Fornecedores, empréstimos e financeiros, recebimentos a repassar e contas a pagar para partes relacionadas são mensurados ao custo amortizado.

Obrigada para aquisição de investimento são mensurados ao valor justo.

c. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2** - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- **Nível 3** - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2025		31/12/2025		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros					
Custo amortizado					
Contas a receber	67.923	67.923	797.627	797.627	-
Caixa e equivalentes de caixa	617	617	34.224	34.224	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	287.049	287.049	337.707	337.707	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	92.731	92.731	Nível 2
Ativos financeiros	-	-	13.501	13.501	Nível 2
Outros resultados abrangentes					
Instrumentos derivativos	61	61	61	61	Nível 2
Total	355.650	355.650	1.275.851	1.275.851	
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	33.429	33.429	41.056	41.056	-
Passivo de arrendamento	70.679	70.679	75.473	75.473	-
Recebimentos a repassar	40.413	40.413	687.376	687.376	-
Outros passivos	38.838	38.838	44.157	44.157	-
Valor justo por meio do resultado					
Obrigação com aquisições de investimentos	44.259	44.259	45.844	45.844	Nível 3
Total	227.618	227.618	893.906	893.906	

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>		
	<u>31/12/2024</u>		<u>31/12/2024</u>		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros					
Custo amortizado					
Contas a receber	35.414	35.414	712.420	712.420	-
Caixa e equivalentes de caixa	25.783	25.783	48.786	48.786	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	222.585	222.585	398.592	398.592	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	96.550	96.550	Nível 2
Ativo financeiro	-	-	15.015	15.015	Nível 2
Total	283.782	283.782	1.271.363	1.271.363	
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	-	-	2	2	Nível 2
Fornecedores	33.319	33.319	40.483	40.483	-
Passivo de arrendamento	69.083	69.083	74.425	74.425	-
Recebimentos a repassar	-	-	614.723	614.723	-
Outros passivos	11.089	11.089	27.789	27.789	-
Valor justo por meio do resultado					
Obrigação com aquisições de investimentos	264.297	264.297	272.963	272.963	Nível 3
Total	377.788	377.788	1.030.385	1.030.385	

Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

d. Objetivo da utilização de instrumento financeiro derivativo

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia tem o objetivo de proteção contra o risco de taxa cambial associado aos fornecedores que possuem exposição a moeda estrangeira. A Companhia não possui instrumentos financeiros de derivativos com propósitos de especulação.

Em 31 de dezembro 2025, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 9.132 com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio (nota 26.i).

A Companhia mantém controles internos com relação aos seus instrumentos financeiros derivativos que, na opinião da Administração, são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. Os resultados obtidos pela Companhia em relação a seus instrumentos financeiros derivativos demonstram que o gerenciamento dos riscos por parte da Administração vem sendo realizado de maneira apropriada.

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, risco de taxa de juros, risco de câmbio, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(i) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. A Companhia está exposta principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e às contas a receber de clientes (nota explicativa nº 6). O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** a Companhia adota métodos que restringem os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira, e leva em consideração limites monetários e classificações de crédito das instituições financeiras com as quais opera, as quais são periodicamente atualizadas. O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados com grau de investimento, de qualidade alta e baixo risco.
- **Contas a receber de clientes:** O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis e serviços são intermediados pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Neste caso, o risco de crédito com clientes é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada perdas de crédito esperadas. A Companhia passa a deter o risco de crédito perante as empresas administradoras de cartão de crédito.

Os valores a receber de clientes individuais através de boletos são restritos e representaram aproximadamente 5% do contas a receber em 31 de dezembro de 2025 (6% em 31 de dezembro de 2024). A exposição máxima ao risco de crédito em 31 de dezembro de 2025, é o valor apresentado no balanço patrimonial.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 6)	287.666	248.368	371.931	447.378
Títulos e valores mobiliários restritos (nota explicativa nº 6)	-	-	92.731	96.550
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 7)	67.923	35.414	797.627	712.420
	355.589	283.782	1.262.289	1.256.348

(ii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função da realização/liquidação de seus direitos e obrigações.

A Companhia e suas controladas estruturam os vencimentos dos contratos financeiros não derivativos, conforme demonstrado na Nota 15, de modo a não afetar a sua liquidez.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é efetuado diariamente pela Companhia de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir apresenta o vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
31 de dezembro de 2025						
Outros passivos	44.156	44.156	34.108	-	10.048	44.157
Fornecedores	41.056	41.056	41.056	-	-	41.056
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	75.473	89.049	6.368	18.461	64.220	89.049
Recebimentos a repassar	687.376	687.376	687.376	-	-	687.376
Obrigação com aquisição de investimentos	45.844	50.651	8.216	13.882	28.553	50.651
	893.905	912.288	777.124	32.343	102.821	912.288
31 de dezembro de 2024						
Outros passivos	27.789	27.789	25.753	-	2.036	27.789
Fornecedores	40.483	40.483	40.483	-	-	40.483
Empréstimos e financiamentos	2	6	5	1	-	6
Passivo de arrendamento	74.425	90.732	5.174	15.166	70.392	90.732
Recebimentos a repassar	614.723	614.723	614.723	-	-	614.723
Obrigação com aquisição de investimentos	272.963	288.958	4.721	234.411	49.826	288.958
	1.030.385	1.062.691	690.859	249.578	122.254	1.062.691

(iii) Risco cambial

O risco cambial refere-se ao risco de variação dos fluxos de caixa futuros de empréstimo em moeda estrangeira e instrumentos financeiros devido à variação nas taxas de câmbio. O risco cambial pode impactar o resultado financeiro da Companhia e para gerenciar esse risco, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros de derivativos (NDF) junto a instituição financeira considerada de primeira linha. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

É política da Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros de derivativos apenas visando a proteção de riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por empréstimo em moeda estrangeira ou fornecedores internacionais, portanto, sem caráter especulativo.

(iv) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia tinha uma exposição máxima de R\$10.331, num cenário de redução para 12,50% a taxa DI, devido à redução das receitas financeiras dos recursos aplicados.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

e. Análise de sensibilidade**(i) Ativos financeiros**

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia estava exposta à variação em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador dos rendimentos de aplicações financeiras e a variação cambial em dólar. Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes para a exposição em CDI.

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração foi considerado a taxa de projeção do CDI conforme Focus (Banco Central do Brasil). Com a finalidade de verificar a sensibilidade à variação cambial dos contratos a termo, o cenário provável considera a taxa ptax. A taxa ptax utilizada foi de 5,5024 divulgada pelo Banco Central em 31 de dezembro de 2025. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerados relevantes pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Saldo em 31 de dezembro de 2025	Provável
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	337.707	(8.105)
Títulos e valores mobiliários restritos	Queda do CDI	92.731	(2.226)
		430.438	(10.331)
CDI (cenário de queda)		14,90%	12,50%
Instrumentos financeiros de derivativos – NDF	Queda do Dólar	(61)	881
Dólar (cenário de queda)		-	5,50

f. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo ou custos associados à essa geração de resultados e benefícios.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos não obrigatórios, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A gestão de capital é administrada em nível consolidado, conforme demonstrado a seguir:

	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	-	2
Obrigação com aquisição de investimentos	45.844	272.963
(+) Passivos de arrendamento	75.473	74.425
(-) Saldo de Derivativos	(61)	-
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(371.931)	(447.378)
(-) Títulos e valores mobiliários restritos	(92.731)	(96.550)
(=) Dívida líquida	(343.406)	(196.538)
(+) Patrimônio líquido	2.467.886	2.745.843
(=) Patrimônio líquido e dívida líquida	2.124.480	2.549.305

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

g. *Valores justos dos instrumentos financeiros*

O método de valoração utilizado para o cálculo do valor de mercado dos passivos financeiros (quando aplicável) e instrumentos financeiros derivativos (*NDF*) foi o fluxo de caixa descontado considerando expectativas de liquidação ou realização de passivos e ativos às taxas de mercado vigentes na data do balanço.

Os valores justos são calculados projetando os fluxos futuros das operações, utilizando as curvas da B3 e trazendo a valor presente utilizando as taxas de câmbio de mercado para *NDF*, divulgadas pela B3.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

h. Mudança nos passivos de atividades de financiamento

	Consolidado					
	31/12/2025			31/12/2024		
	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total	Movimentações com efeito caixa	Movimentações sem efeito caixa	Total
Empréstimos e financiamentos - início do exercício	-	-	2	-	-	60
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	-	-	-	-	-	60
(+) Juros, variação cambial e derivativos provisionado	-	-	-	-	10	10
(-) Principal amortizado no exercício	(2)	-	(2)	(59)	-	(59)
(-) Juros, variação cambial e derivativos pagos	-	-	-	(9)	-	(9)
(+-) Marcação a mercado de derivativos	-	61	61	-	-	-
(=) Dívida a mercado, líquida de instrumentos derivativos	(2)	61	61	(68)	10	2
Empréstimos e financiamentos - fim do exercício	-	-	-	-	-	2
Instrumentos financeiros derivativos - fim do exercício	-	-	61	-	-	-

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

i. Hedge Accounting

A operação de hedge da Companhia tem como objetivo proteger o seu fluxo de caixa contra oscilações de câmbio. A exposição é determinada pela melhor estimativa de seus compromissos em dólar, originados por demandas operacionais e especialmente relativos a contratações de softwares e *hosting* em dólar americano.

Em 31 de dezembro 2025, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 9.132, com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio, sendo o valor justos destes contratos R\$61. Os Contratos a Termo de Moedas, possuem um prazo médio de 160 dias entre a data de contratação e seu vencimento, tendo as seguintes contrapartes:

	Instrumento de hedge	Objeto de hedge (projeção)
Bradesco / Banco Santander	USD9.132	USD10.340

Deste modo, a transação enquadra-se na classificação de hedge accounting de fluxo de caixa, aplicando-se a contabilização conforme CPC 48 – Instrumentos financeiros

De acordo com as práticas contábeis aplicáveis, o ajuste ao valor justo para os instrumentos financeiros foi de R\$61 (R\$40 líquido de efeito fiscal), encontra-se registrado em outros resultados abrangentes do patrimônio líquido.

27 Transações que não afetam o caixa

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia registrou transações relacionadas a aquisições de máquinas e equipamentos para o imobilizado e adições de ativo de direito de uso que não afetaram o caixa, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Aquisições de imobilizado (i)	1.914	3.424	1.957	3.499
Adições de ativo de direito de uso	16.136	7.890	19.425	12.246
	18.050	11.314	21.382	15.745

(i) Refere-se substancialmente a máquinas e equipamentos

28 Eventos subsequentes

Redução de Capital Social: Em 05/12/2025, a AGOE aprovou a redução do capital social em R\$ 140.000, sem cancelamento de ações, mediante restituição de valores aos acionistas (Art. 173 da Lei 6.404/76). A eficácia da operação está sujeita ao prazo legal de 60 dias para oposição de credores, com encerramento previsto para 05 de fevereiro de 2026. Em 20 de fevereiro de 2026 foi realizado o pagamento aos acionistas.

Notas Explicativas

LWSA S.A.
*Demonstrações financeiras individuais
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025*

Declaração dos Diretores sobre as demonstrações financeiras

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 02 de março de 2026.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório do auditor independente, KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 02 de março de 2026.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

LWSA S.A.

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da LWSA S.A. (Companhia), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da LWSA S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da LWSA S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Mensuração do valor recuperável do ativo intangível - ágio

Veja a Nota 12 (c) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 incluem valores de ativo intangível, incluindo ágio (Goodwill), cuja realização está suportada por estimativas de rentabilidade futura baseadas no plano de negócios preparado pela Companhia. Devido às incertezas inerentes ao processo de determinação das estimativas de rentabilidade futura das unidades geradoras de caixa (UGC) para fins de avaliação do valor recuperável de tais ativos, que envolvem premissas significativas como crescimento da receita, taxa de desconto e taxa de crescimento na perpetuidade e à complexidade do processo, que requer um grau significativo de julgamento por parte da Companhia, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) Obtenção do entendimento do processo e controles relevantes relacionados a preparação e revisão do plano de negócios, orçamentos e análises ao valor recuperável das unidades geradoras de caixas onde o ágio foi alocado;
- (ii) Avaliação da razoabilidade da determinação das unidades geradoras de caixa (UGC) para o teste de redução ao valor recuperável;
- (iii) Com o auxílio de nossos especialistas de instrumentos financeiros, avaliamos as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia na preparação das projeções e comparamos com dados obtidos de fontes externas com o crescimento econômico projetado, inflação e taxa de desconto; e
- (iv) Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes.

Baseados nos procedimentos de auditoria executados (i) avaliação do processo de controles internos relevantes, (ii) avaliação da razoabilidade na determinação das unidades geradoras de caixa (UGC), (iii) análise das premissas e metodologias utilizadas; e (iv) as divulgações relacionadas, e nos resultados obtidos, consideramos que os mesmos são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações, individual e consolidada, do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as

demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

□ Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

□ Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

□ Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

□ Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

□ Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

□ Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o

assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 02 de março de 2026.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Leslie Nares Laurenti
Contadora CRC 1SP215906/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Resumo do Relatório do Comitê de Auditoria
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Ilmos. Srs.
Membros do Conselho de Administração da LWSA S.A.
São Paulo - SP

O Comitê de Auditoria ("COAUD") da LWSA S.A. ("Companhia") e suas controladas é um órgão não estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração, implantado conforme regulamentação e legislação brasileira vigentes e funciona em conformidade com o seu regimento interno aprovado pelo Conselho de Administração.

Compete ao COAUD assessorar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (compliance); (iii) pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o COAUD desenvolveu suas atividades com base em plano de trabalho elaborado nos termos do seu regimento interno, que incluiu: (i) entrevistas com a Administração e com gestores; (ii) acompanhamento e monitoramento dos trabalhos das áreas responsáveis pela elaboração das demonstrações financeiras, pelo sistema de controles internos, pelas atividades de gestão de riscos e pela função de compliance; (iii) avaliação do planejamento, do escopo e da efetividade dos trabalhos executados pela auditoria interna; (iv) avaliação do escopo, desempenho, efetividade e independência dos auditores independentes; (v) avaliação da estrutura, funcionamento e efetividade dos sistemas de controles internos e compliance e de gerenciamento de riscos; e (vi) avaliação da qualidade e integridade das demonstrações financeiras.

A responsabilidade pela elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil é da Administração da Companhia. Também é de sua responsabilidade o estabelecimento de procedimentos que assegurem a qualidade das informações e dos processos utilizados na preparação das demonstrações financeiras, o gerenciamento dos riscos das operações e a implantação e supervisão das atividades de controle interno e compliance.

A auditoria independente, a cargo da KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG"), é responsável por examinar as demonstrações financeiras de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e emitir relatório de auditoria sobre a adequada apresentação dessas demonstrações financeiras.

A auditoria interna tem a responsabilidade pela avaliação da eficácia dos controles internos e do gerenciamento de riscos, e dos processos que asseguram a aderência às normas e procedimentos estabelecidos pela Administração, e às normas legais e regulamentares aplicáveis às atividades da Companhia.

O COAUD atuou por meio de reuniões e conduziu análises a partir de documentos e informações que lhe foram submetidas, além de outros procedimentos que entendeu necessários. As avaliações do COAUD se basearam nas informações recebidas da Administração, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos, e nas suas próprias análises decorrentes de observação direta.

O COAUD manteve com os auditores independentes canais regulares de comunicação. O COAUD avaliou o plano de trabalho de auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. O COAUD acompanhou os trabalhos realizados e seus resultados, e tomou conhecimento do Relatório da KPMG emitido nesta data. O COAUD também avaliou, rotineiramente, a aderência dos auditores independentes às políticas e normas que tratam da manutenção e do monitoramento da objetividade e independência com que essas atividades são exercidas.

O COAUD avaliou os processos de elaboração das demonstrações financeiras e debateu com a Administração e com a KPMG as práticas contábeis relevantes utilizadas e as informações divulgadas.

O COAUD manteve reuniões regulares com o Conselho de Administração e com a Diretoria da Companhia e, nessas reuniões, teve a oportunidade de apresentar sugestões e recomendações à Administração sobre assuntos relacionados às áreas que estão no âmbito de sua atuação.

O COAUD não tomou ciência da ocorrência de denúncia, descumprimento de normas, ausência de controles, ato ou omissão por parte da Administração ou fraude que, por sua relevância, colocassem em risco a continuidade operacional da Companhia ou a fidedignidade de suas demonstrações financeiras.

O COAUD não tomou conhecimento de transações entre partes relacionadas que não obedecessem a condições estritamente comutativas (concorrência, valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas e condições de mercado) e todas foram adequadamente divulgadas em nota explicativa às Demonstrações Financeiras.

O COAUD, consideradas as suas responsabilidades e as limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação e com base nos documentos examinados e esclarecimentos prestados, entende que a governança contábil e o ambiente de controles internos e de gestão de riscos conferem transparência e qualidade às demonstrações financeiras da Companhia, auditadas pela KPMG e correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando que esse Colegiado aprove, autorize a emissão e publicação das referidas demonstrações financeiras.

São Paulo, 2 de março de 2026.

CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO

Membro Coordenador do COAUD e membro do Conselho de Administração

FLÁVIO BENÍCIO JANSEN FERREIRA

Membro do COAUD e membro do Conselho de Administração

FERNANDO DA-RI MÚRCIA

Membro e Especialista Financeiro do COAUD

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as demonstrações financeiras

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 02 de março de 2026.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório do auditor independente, KPMG Auditores Independentes Ltda., sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 02 de março de 2026.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI