



# lwsa

## APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

1T25

09/05/2025



## Disclaimer



As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da LWSA S/A são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhões de reais (exceto quando informado), assim como os arredondamentos. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros orgânico e proforma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia



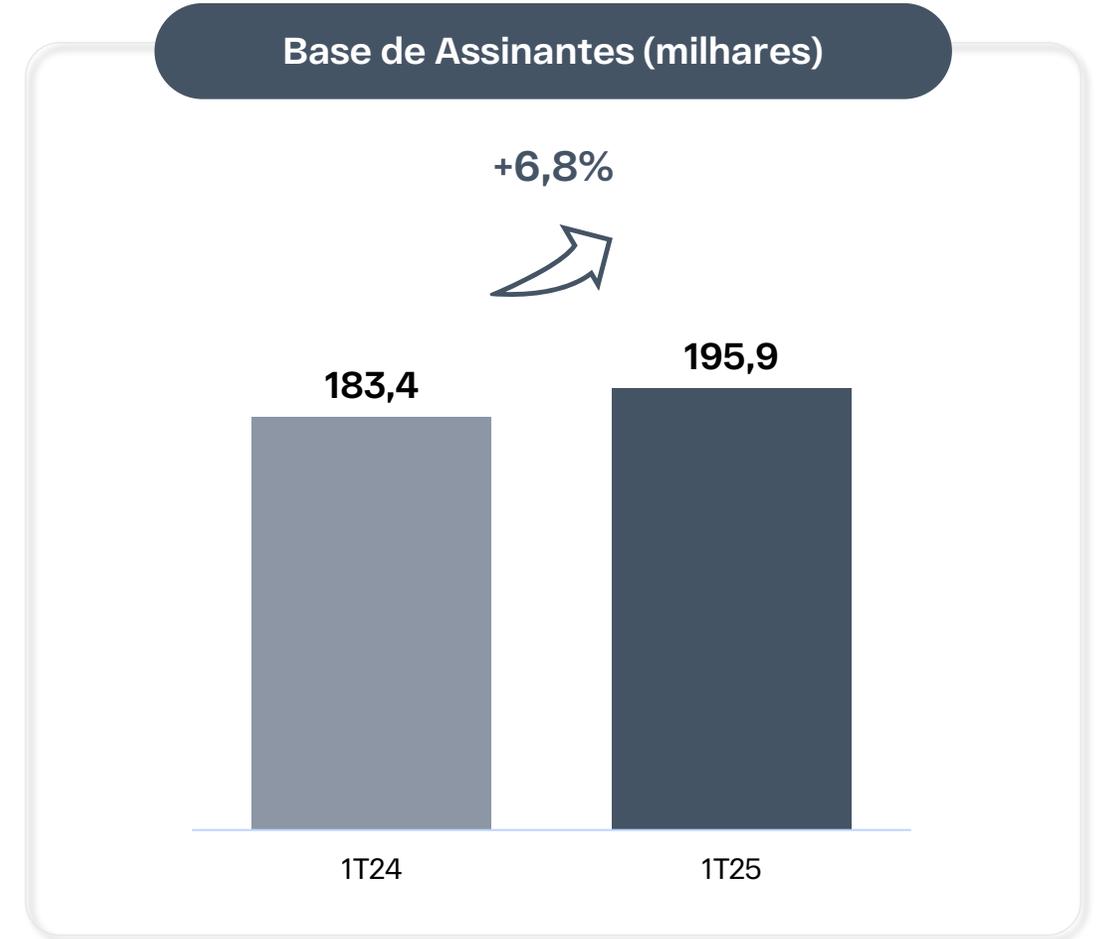
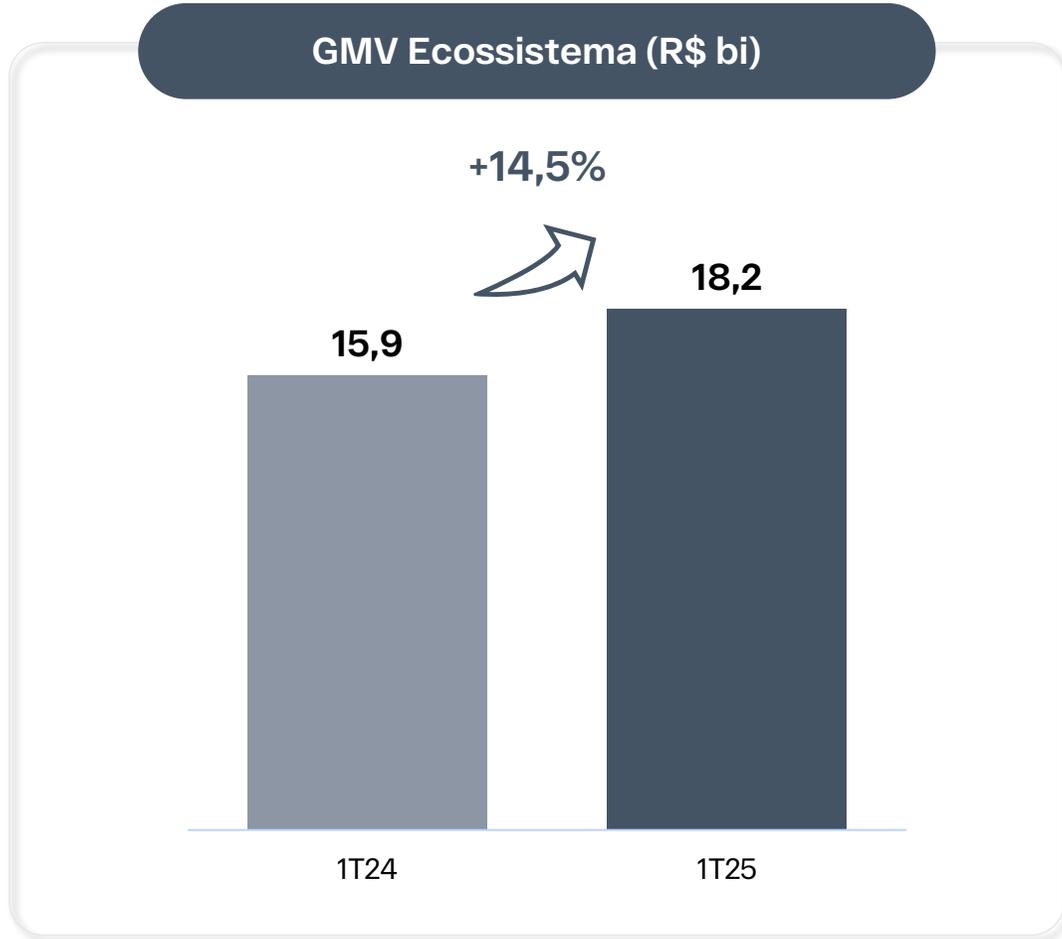
Rafael Chamas  
CEO

A large, bold, white lowercase 'lwsa' logo. The letters are thick and modern, with a slight shadow or gradient effect. The 'l' is the tallest, followed by 'w', 's', and 'a'.

## **Mensagens da última conferência de resultados (sobre 2025)**

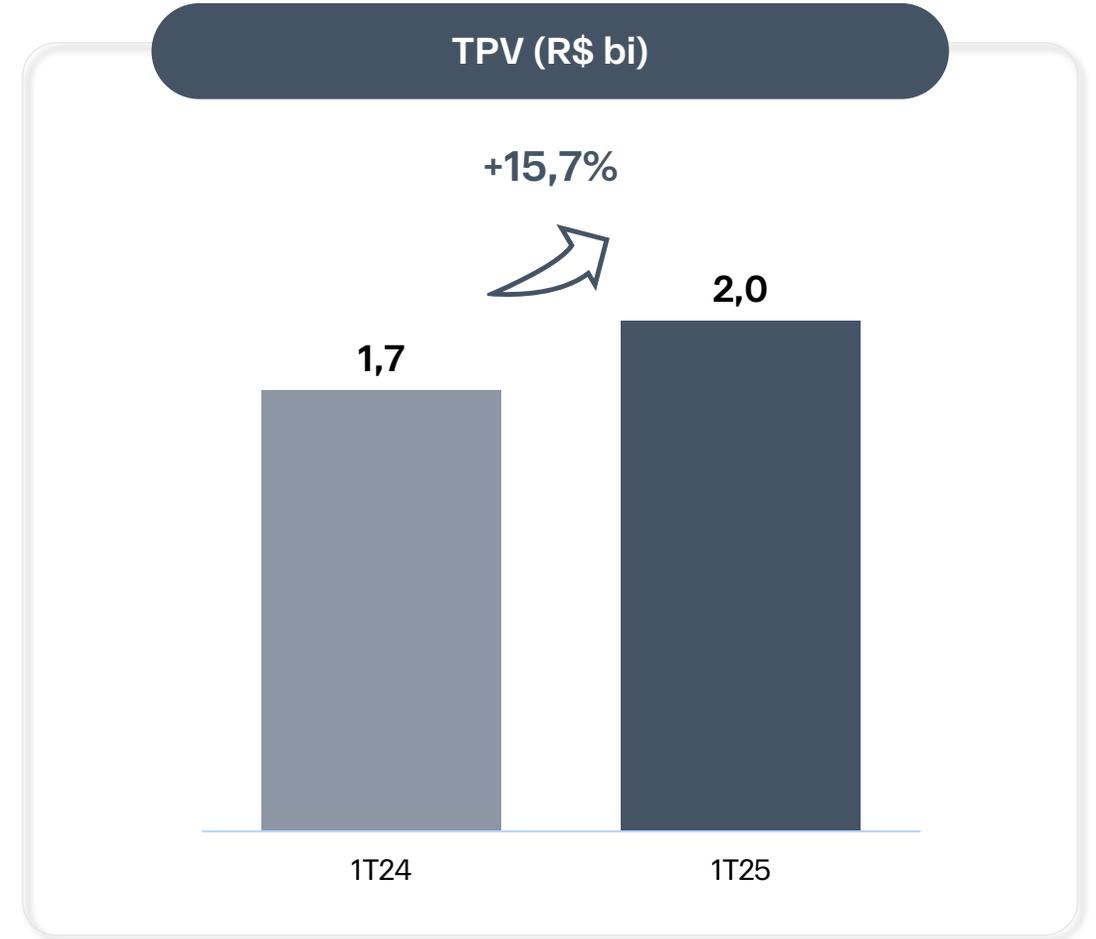
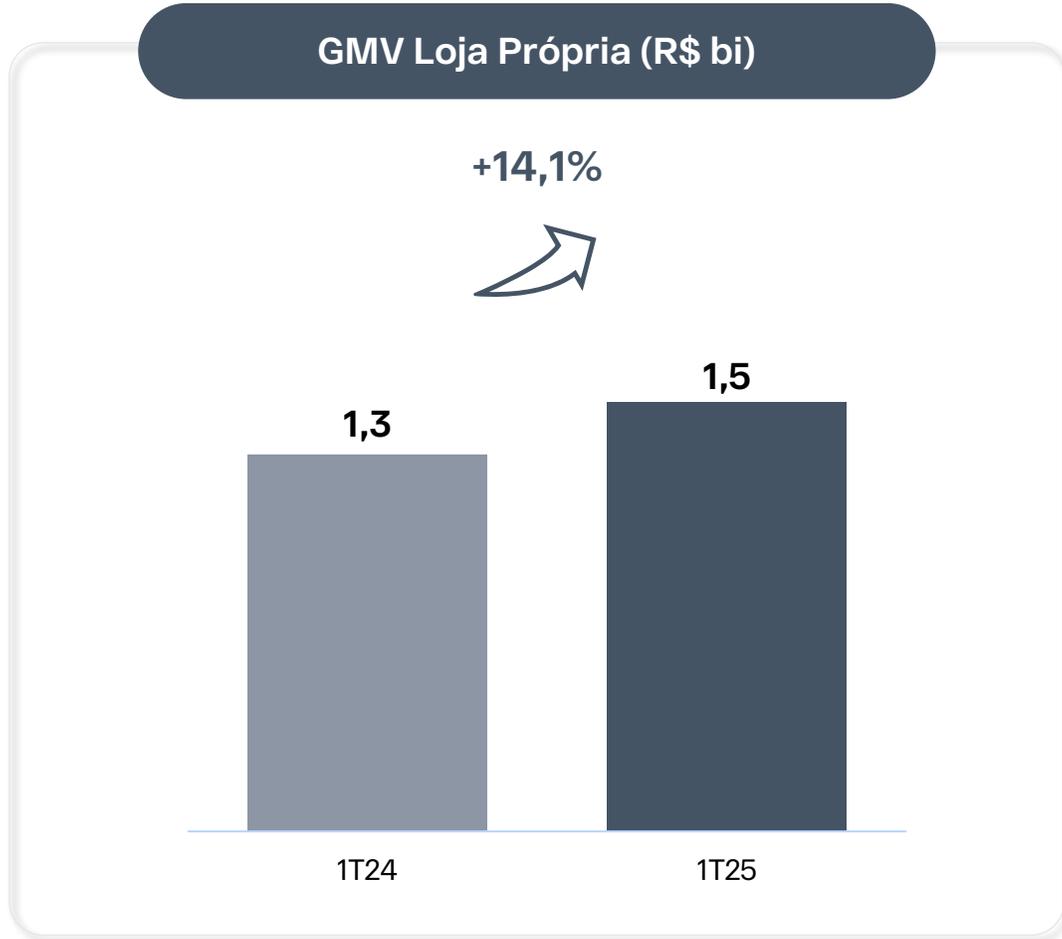
- **Reaceleração do crescimento**
- **Foco contínuo em Rentabilidade**
- **Estratégia de produtos com foco na jornada do cliente**
- **Geração de Caixa e Retorno ao Acionista**

## Fundamentos operacionais sólidos (1/2)



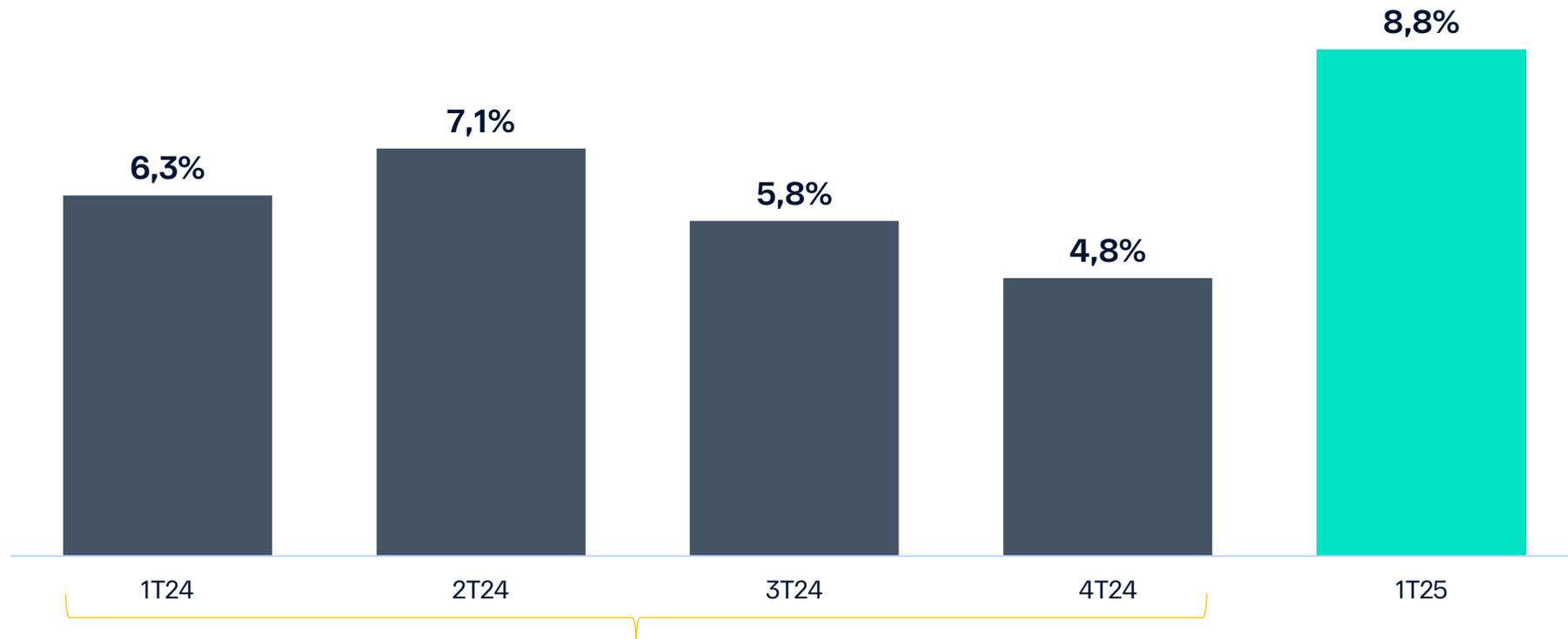
**Receita de Assinatura de Plataforma  
(+15,5%)**

## Fundamentos operacionais sólidos (2/2)



## Receita Líquida reacelerando

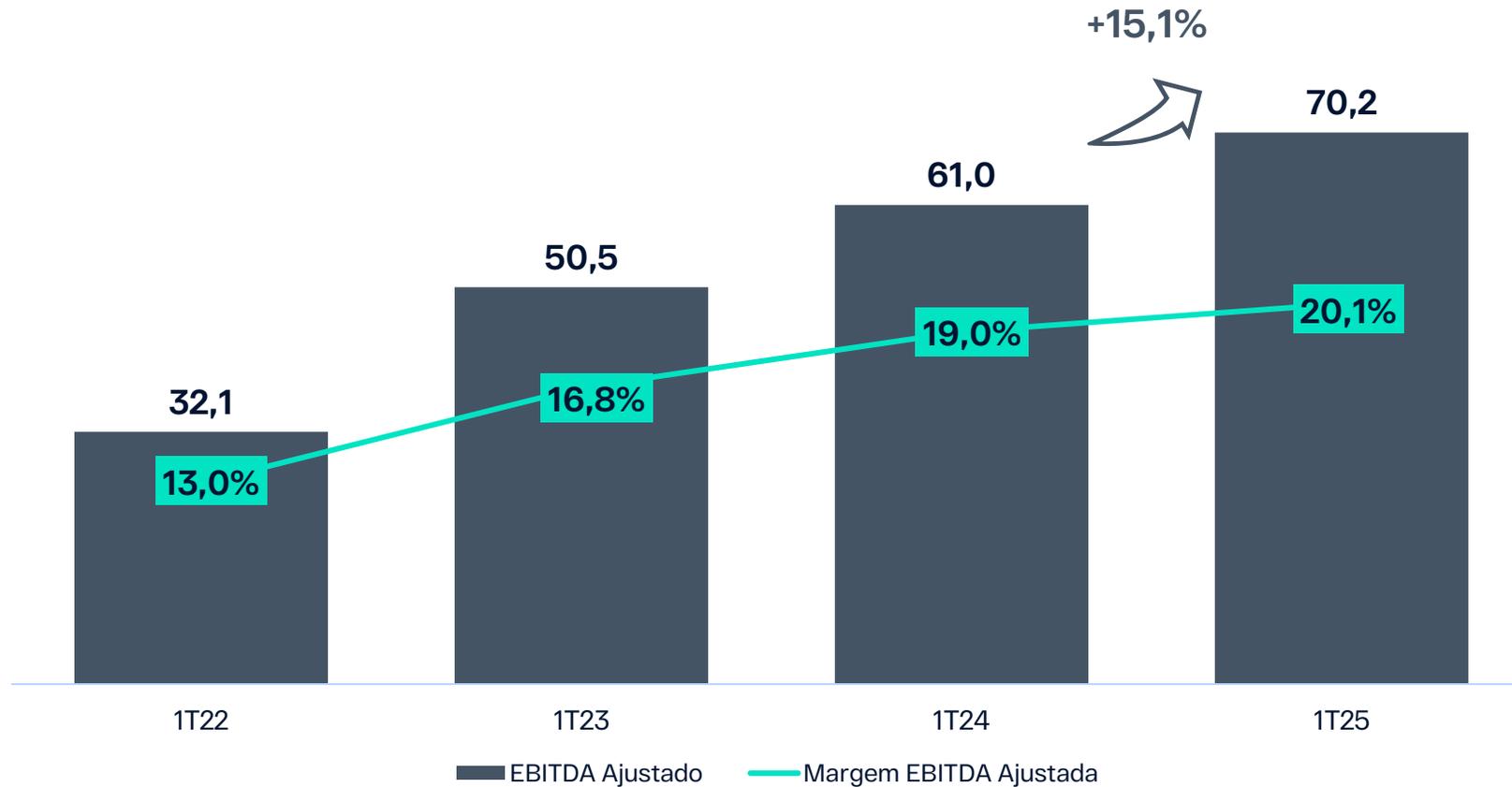
Crescimento da Receita Líquida (YoY)



Impacto da reestruturação de Squid

## Expansão da Rentabilidade

EBITDA Ajustado (R\$ mm) e Margem



## Estratégia de produtos com foco na jornada do cliente

Como estar online?



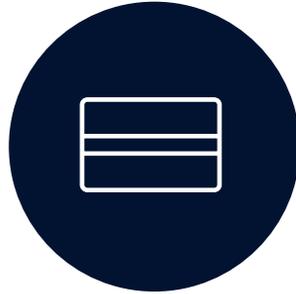
Hosting

Como vender mais?



Plataforma de E-commerce

Como gerir minhas finanças?



Serviços financeiros

Como entregar meus produtos?



Plataforma logística

Como gerir o meu negócio?



ERP

Como atender o meu cliente?



Ferramentas conversacionais

## Logística na jornada do cliente Bling

(lançamento em mar/25)



Jornada única do cliente em logística – incluindo relacionamento



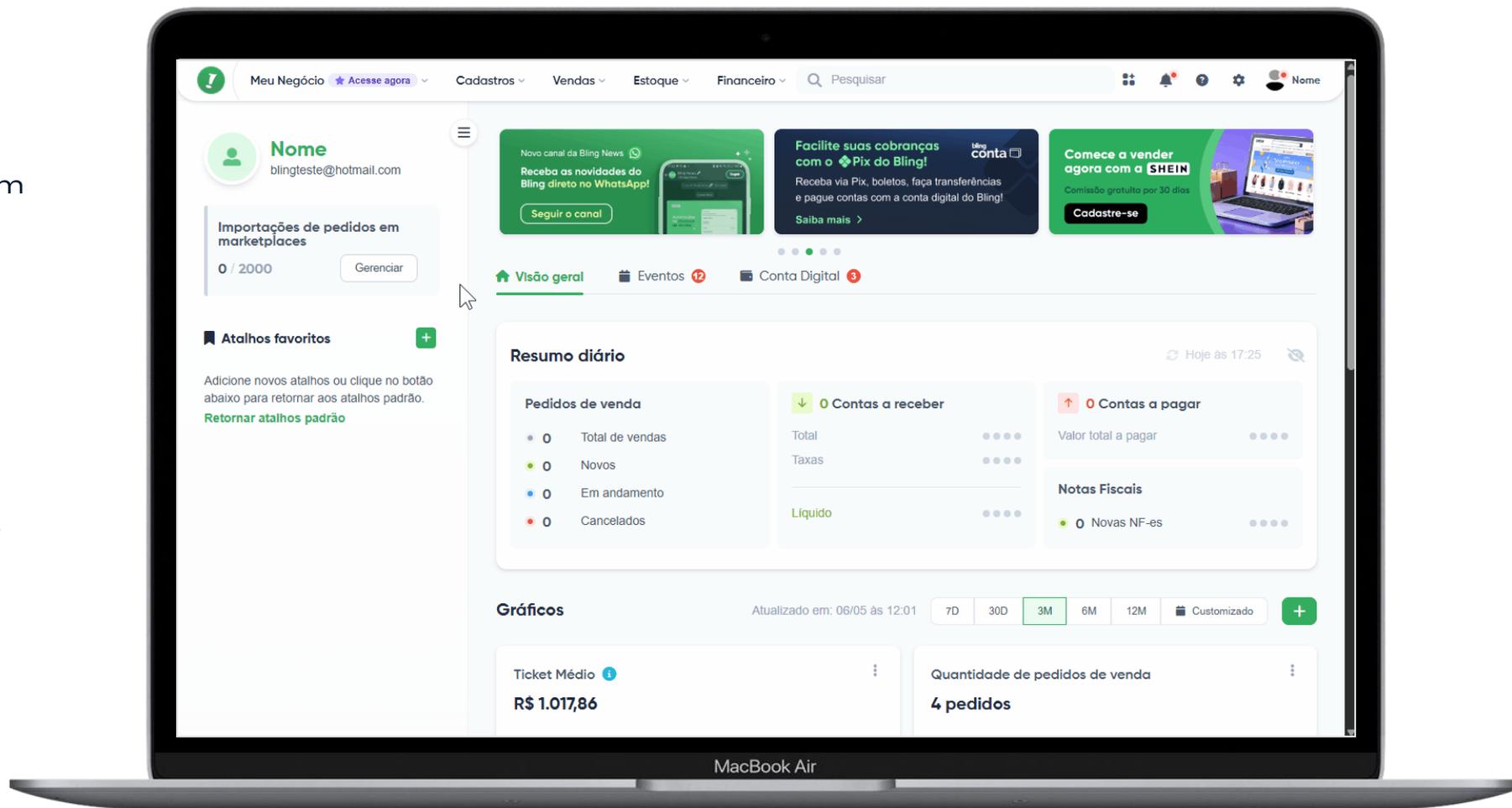
Geração e impressão de etiquetas de forma automatizada



Integração nativa com cadastro unificado

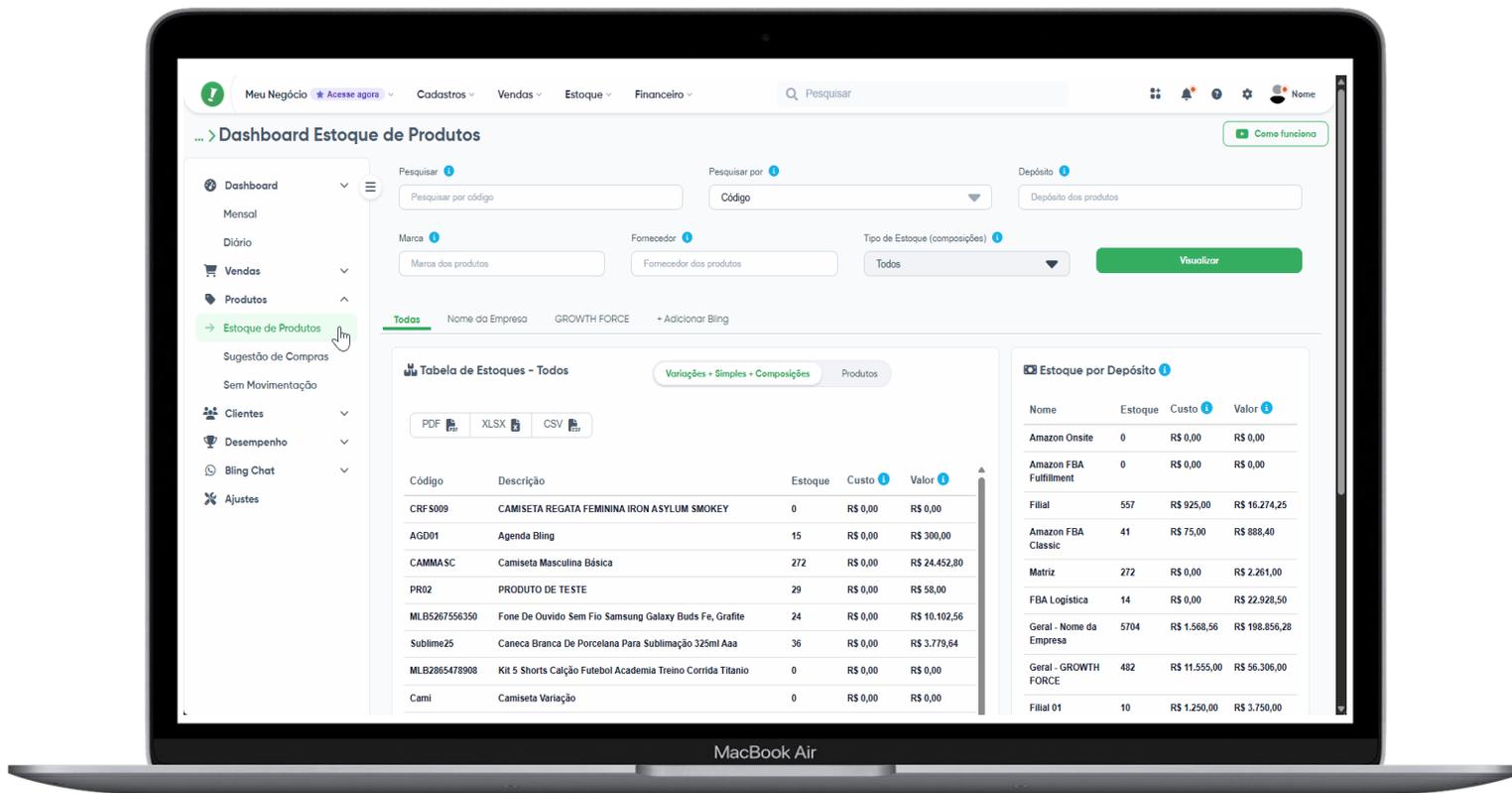


Integração com 10 players logísticos e economia significativa de custos



## IA na Jornada do cliente: Inteligência e Automação

(lançamento em mar/25)



- **Recomendações inteligentes de produtos**

Sugestões automáticas de produtos com base no histórico de vendas e comportamento dos clientes

- **Análise preditiva de vendas**

Projeções de faturamento e demanda com base em dados históricos e tendências do mercado

- **Otimização de estoque**

Identificação de produtos com baixo giro e sugestão de reposição com base em algoritmos preditivos

## IA na Jornada do cliente: Inteligência e Automação

(lançamento em mar/25)



### Assistente “Meu Negócio” no WhatsApp

Acompanhamento do desempenho do negócio perguntando ao Bling diretamente no whatsapp, facilitando o dia a dia do empreendedor

- **Acompanhe o desempenho das suas vendas**

Fique por dentro do desempenho das vendas e de vendedores nos diversos canais, mesmo sem estar na sua empresa

- **Otimização de estoque**

Acompanhe produtos mais vendidos e posição em estoque de forma simples

- **Saiba o resultado da sua empresa**

Obtenha o resultado do dia – por produto e canal de venda

## Retorno ao Acionista

(i) R\$ 192,6 milhões em 2024

(ii) Novo Programa de Recompra em 2025

### Recompra de Ações

- R\$ 152,6 milhões de ações recompradas entre janeiro e outubro de 2024 (+ R\$40 milhões em dividendos pagos em novembro/2024)
- Novo programa de Recompra em 2025 de 38,8 mm de ações



### 2025

- R\$ 26 milhões em ações recompradas entre janeiro e março de 2025 (9,0 mm de ações)
- Recompra de R\$ 4,0 mm de ações realizada em abril de 2025 (1,5 mm de ações)



André Kubota  
CFO

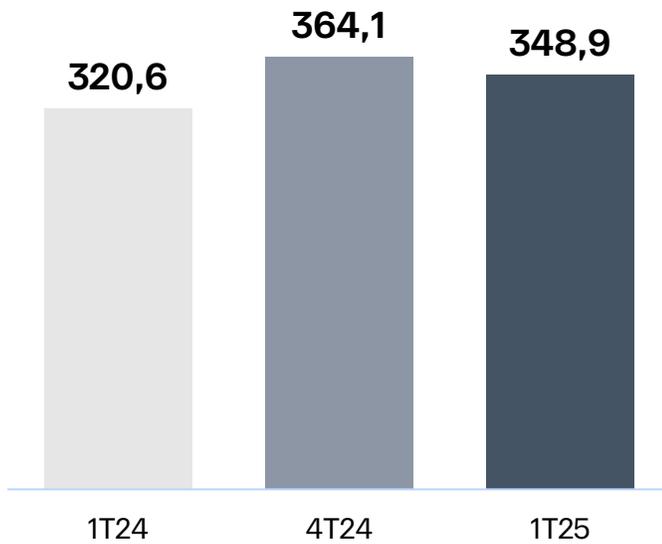
lwsa

## Receita Líquida 1T25

R\$ mm

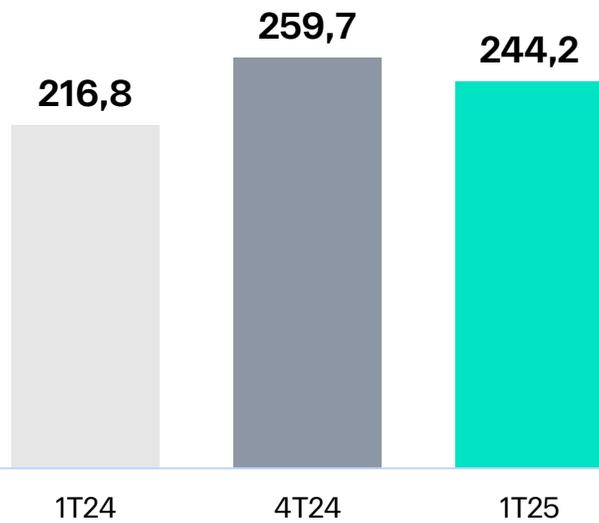
### CONSOLIDADO

+8,8% YoY  
-4,2% QoQ



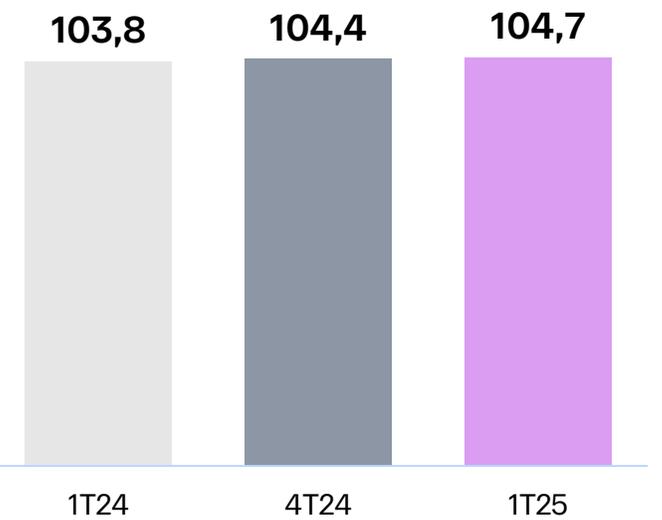
### COMMERCE

+12,6% YoY  
-6,0% QoQ



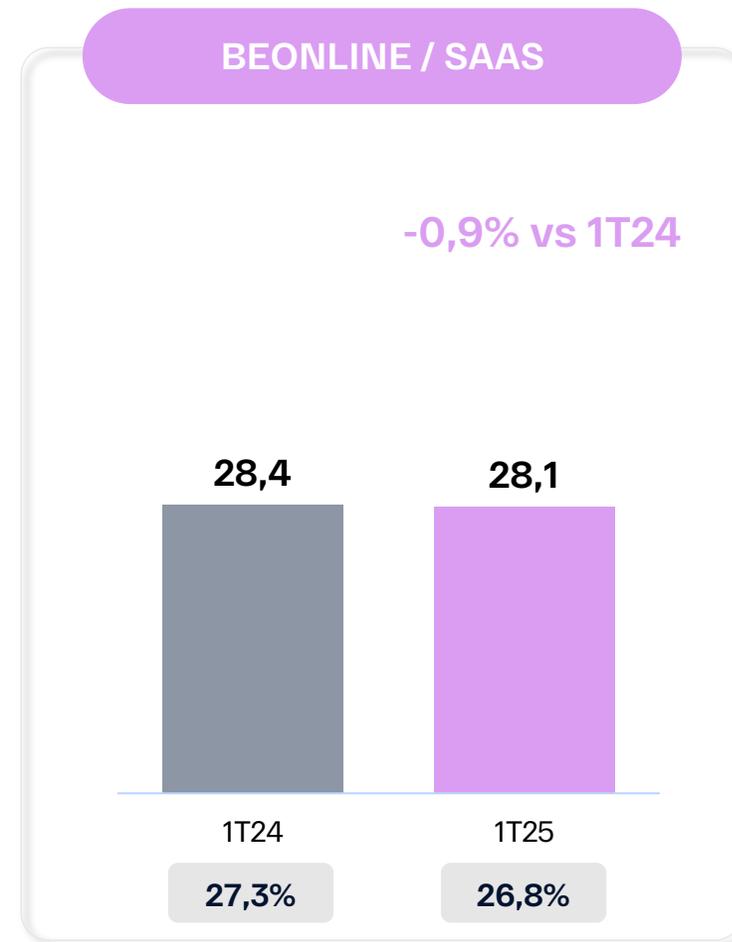
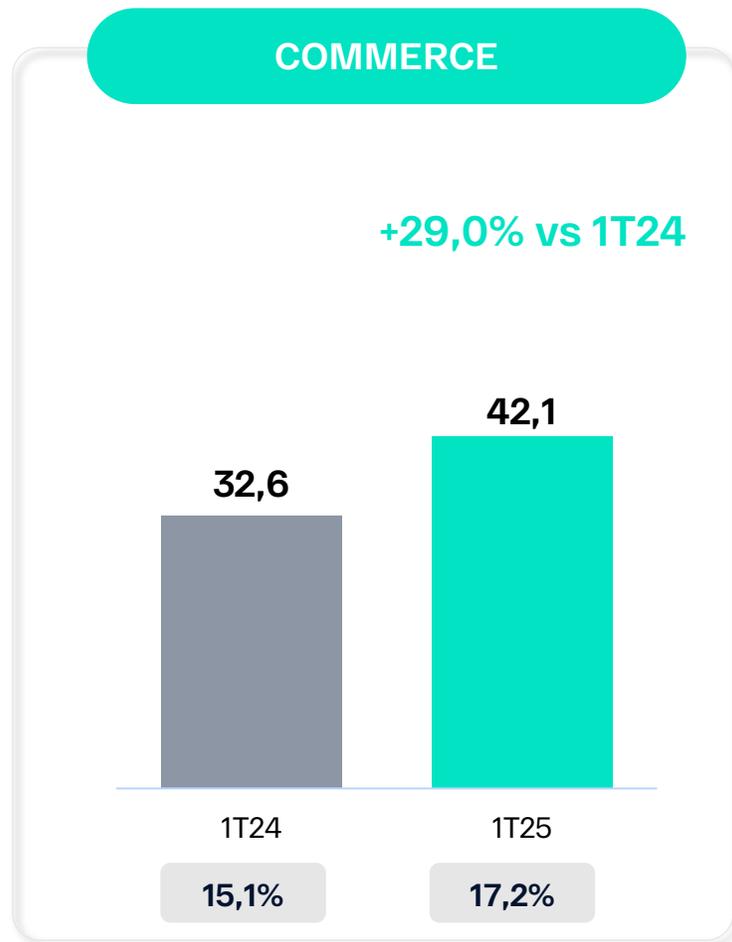
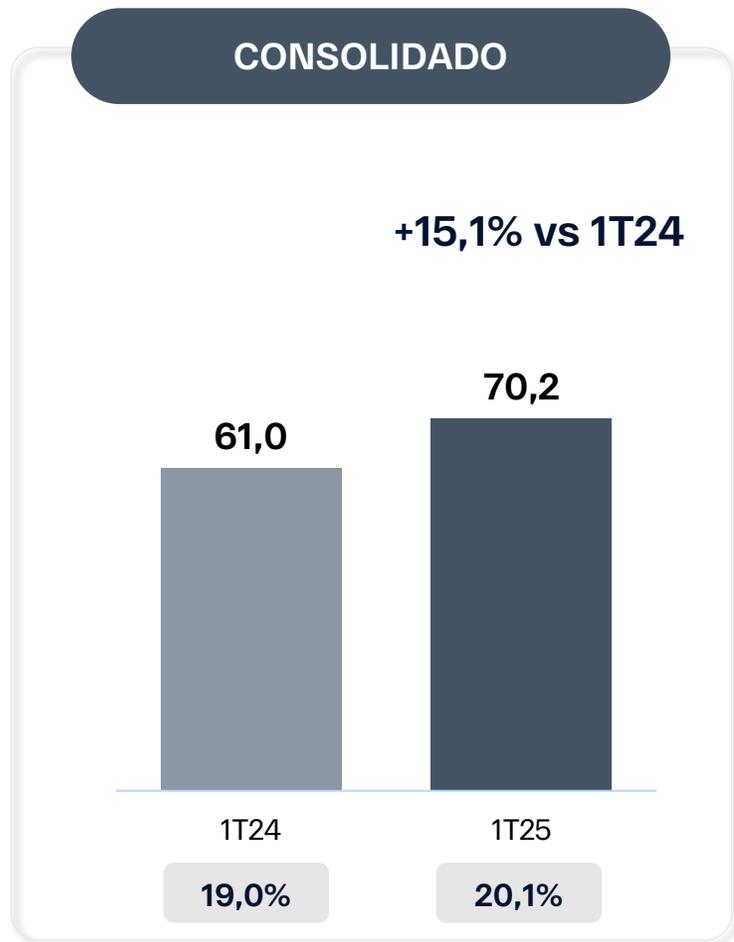
### BEONLINE / SAAS

+0,9% YoY  
+0,3% QoQ

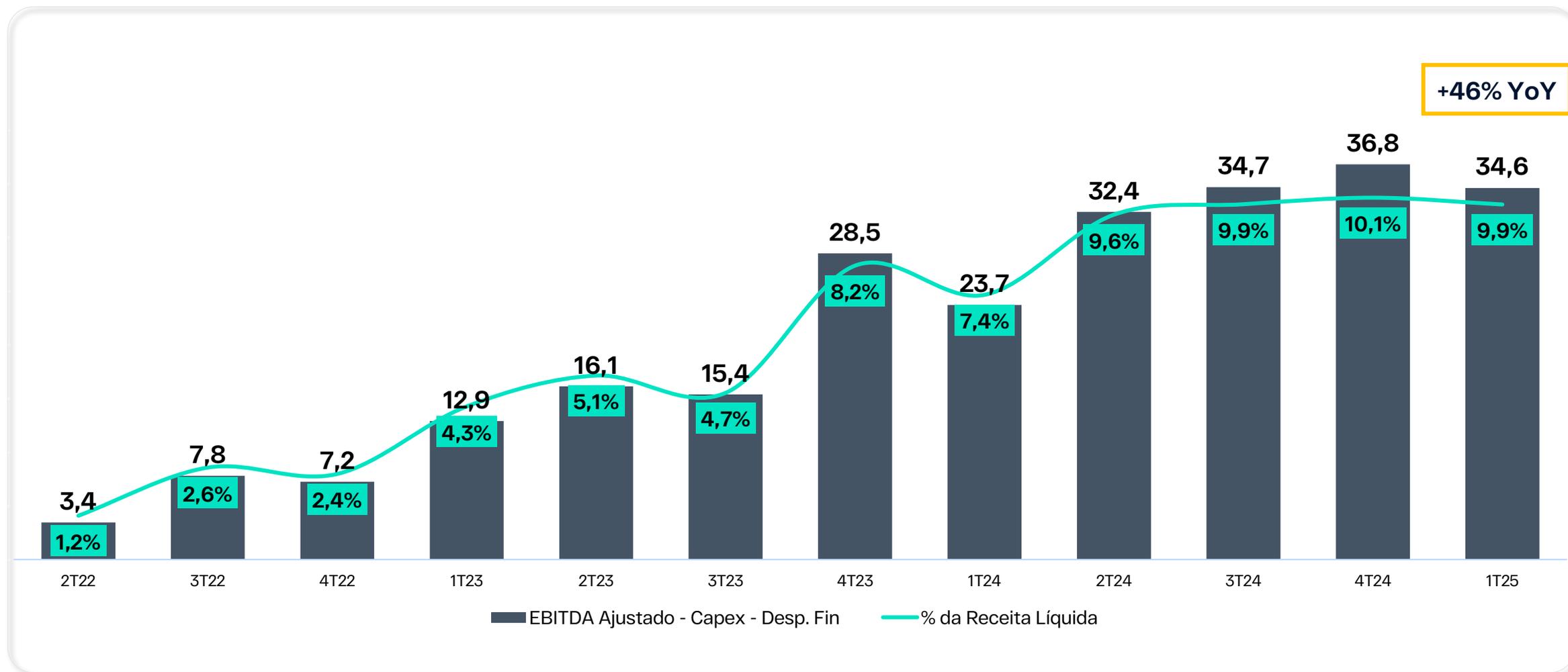


## EBITDA Ajustado<sup>1</sup> 1T25 vs 1T24

R\$ mm e Margem EBITDA Ajustada em %



## Geração de Caixa: EBITDA Ajustado, Capex e Despesa Financeira



## Fluxo de Caixa





Q&A



Iwसा