

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	21
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	22
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
--	----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	86
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	339.510.689
Preferenciais	343.551.533
<b>Total</b>	<b>683.062.222</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	32
Preferenciais	7.970.458
<b>Total</b>	<b>7.970.490</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	7.610.637	8.297.319
1.01	Ativo Circulante	2.720.357	3.467.124
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	555.840	597.442
1.01.03	Contas a Receber	804.563	1.151.624
1.01.03.01	Clientes	804.563	1.151.624
1.01.04	Estoques	941.358	1.134.538
1.01.06	Tributos a Recuperar	270.802	327.578
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	270.802	327.578
1.01.07	Despesas Antecipadas	23.036	30.236
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	21.372	25.030
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	1.664	5.206
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	124.758	225.706
1.01.08.03	Outros	124.758	225.706
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores	7.692	11.946
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	10.270	2.569
1.01.08.03.03	Contas a Receber de Venda de Controlada	47.190	130.751
1.01.08.03.04	Outros	59.606	80.440
1.02	Ativo Não Circulante	4.890.280	4.830.195
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	410.017	411.093
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.576	15.449
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.576	15.449
1.02.01.04	Contas a Receber	4	43
1.02.01.04.01	Clientes	4	43
1.02.01.07	Tributos Diferidos	211.807	43.199
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	211.807	43.199
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	635
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	0	635
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	186.630	351.767
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	38.352	31.556
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	91.788	92.339
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	47.190	218.572
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	9.300	9.300
1.02.02	Investimentos	2.561.207	2.724.096
1.02.02.01	Participações Societárias	2.561.207	2.723.951
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.561.207	2.723.951
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	145
1.02.03	Imobilizado	1.521.247	1.335.416
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	960.751	676.763
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	137.382	87.968
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	210.687	144.144
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-73.305	-56.176
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	423.114	570.685
1.02.04	Intangível	397.809	359.590
1.02.04.01	Intangíveis	397.809	359.590
1.02.04.01.02	Intangíveis	397.809	359.590

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	7.610.637	8.297.319
2.01	Passivo Circulante	621.869	1.251.999
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	91.052	81.871
2.01.01.01	Obrigações Sociais	12.678	7.231
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	78.374	74.640
2.01.02	Fornecedores	259.810	628.131
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	241.084	503.845
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	18.726	124.286
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.514	30.847
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.514	30.847
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	17.514	30.847
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	41.122	165.534
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	41.122	165.534
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	39.466	10.188
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.656	155.346
2.01.05	Outras Obrigações	209.619	339.005
2.01.05.02	Outros	209.619	339.005
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.188	2.472
2.01.05.02.05	Provisões e Outras Obrigações	64.484	98.671
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento IFRS 16	21.528	15.621
2.01.05.02.07	Risco Sacado	117.190	217.344
2.01.05.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	4.229	4.897
2.01.06	Provisões	2.752	6.611
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.752	6.611
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.752	6.611
2.02	Passivo Não Circulante	1.598.738	1.287.217
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.365.166	1.019.075
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.365.166	1.019.075
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.016.960	1.019.075
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	348.206	0
2.02.02	Outras Obrigações	228.767	260.486
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.417	76.929
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	5.417	76.929
2.02.02.02	Outros	223.350	183.557
2.02.02.02.03	Outros passivos	16.585	14.109
2.02.02.02.04	Impostos a pagar	1.354	2.260
2.02.02.02.07	Plano de Incentivo de Longo Prazo	1.986	2.156
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento IFRS 16	125.142	76.549
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	77.790	74.321
2.02.02.02.11	Provisão para perda em investimentos	493	14.162
2.02.04	Provisões	4.805	7.656
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.805	7.656
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	25	23
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.615	4.615
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	165	3.018
2.03	Patrimônio Líquido	5.390.030	5.758.103

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.01	Capital Social Realizado	3.967.128	3.967.128
2.03.02	Reservas de Capital	150.801	165.503
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-55.388	-60.542
2.03.02.07	Outras Reservas	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na Venda de Ações em Tesouraria	18.394	17.127
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	37.985	59.969
2.03.02.10	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	-19.431	-20.292
2.03.04	Reservas de Lucros	1.545.599	1.806.113
2.03.04.01	Reserva Legal	87.188	87.188
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-434.872	-8.684
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.893.283	1.727.609
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-278.860	-186.003
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	5.362	5.362
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	5.362	5.362

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	788.995	2.103.265	933.695	2.409.016
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-504.879	-1.419.327	-531.271	-1.474.624
3.03	Resultado Bruto	284.116	683.938	402.424	934.392
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-293.713	-1.049.515	-329.198	-772.344
3.04.01	Despesas com Vendas	-138.730	-471.093	-171.590	-455.756
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-46.370	-172.121	-49.548	-140.981
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.217	9.999	1.447	7.445
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-42.970	-320.346	-19.833	-83.292
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-16.262	-40.187	-9.395	-23.921
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-26.708	-280.159	-10.438	-59.371
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-68.860	-95.954	-89.674	-99.760
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-9.597	-365.577	73.226	162.048
3.06	Resultado Financeiro	-15.710	-77.901	-1.026	80.326
3.06.01	Receitas Financeiras	27.633	69.601	-40.320	406.504
3.06.01.01	Varição Cambial	1.147	-766	-59.888	319.050
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	26.486	70.367	19.568	87.454
3.06.02	Despesas Financeiras	-43.343	-147.502	39.294	-326.178
3.06.02.01	Varição Cambial	3.772	-13.689	57.139	-75.858
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	0	0	0	-192.996
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-47.115	-133.813	-17.845	-57.324
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-25.307	-443.478	72.200	242.374
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	16.953	182.703	-27.752	-37.015
3.08.01	Corrente	14.085	14.085	1.257	22.591
3.08.02	Diferido	2.868	168.618	-29.009	-59.606
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-8.354	-260.775	44.448	205.359
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	673	-63.088
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	673	-63.088
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-8.354	-260.775	45.121	142.271

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-8.354	-260.775	45.121	142.271
4.02	Outros Resultados Abrangentes	86.154	-92.857	74.548	-151.552
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	86.154	-92.857	74.548	-159.578
4.02.02	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior-Descontinuada	0	0	0	3.701
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	4.325
4.03	Resultado Abrangente do Período	77.800	-353.632	119.669	-9.281

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	46.598	-312.122
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	172.669	385.755
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	-260.775	205.359
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	98.883	76.676
6.01.01.03	Resultado Venda/baixa do imobilizado	6.247	3.010
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	95.954	99.760
6.01.01.05	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	86.039	-258.072
6.01.01.06	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	14.443	8.772
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-182.703	37.015
6.01.01.08	Provisão para Perda Esperada (Impairment) do Contas a Receber	12.228	928
6.01.01.09	Provisão para Perda nos Estoques - Provisão e Ajuste de Inventário	41.963	11.750
6.01.01.10	Prov. para Perda no Imobilizado/Intangível (Impairment)	0	-4.607
6.01.01.11	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários e Outros	-15.029	-17.849
6.01.01.12	Outras Provisões	758	-845
6.01.01.13	Ganho/Perda com Valor Justo de Investimentos Financeiros Derivativos	0	192.996
6.01.01.15	Provisão de Juros - IFRS 16	11.065	6.055
6.01.01.16	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	20.166	13.722
6.01.01.17	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-414	0
6.01.01.18	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	-24.889	11.085
6.01.01.19	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	268.733	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-126.071	-697.877
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	321.235	25.109
6.01.02.02	Estoques	155.921	-436.573
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	7.200	-5.932
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	74.994	-5.114
6.01.02.05	Fornecedores	-369.121	-29.902
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-19.217	116
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	9.181	-24
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	0	-40.321
6.01.02.09	Pagamento de Derivativos	0	-192.996
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-76.845	-4.372
6.01.02.11	Contingências	-21.154	-17.775
6.01.02.12	Risco Sacado	-100.154	12.929
6.01.02.13	Caixa líquido Gerado / (Consumido) nas Operações Descontinuadas	0	-5.100
6.01.02.14	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-11.065	-6.055
6.01.02.15	Outras Obrigações	-97.046	8.133
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-282.144	-2.609.660
6.02.01	Aumento de capital e aquisição de Investimentos	-34.381	-26.439
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-252.994	-489.176
6.02.03	Aplicações Financeiras Líquidas	5.231	2.576



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.02.06	Caixa líquido Consumido pelas Operações Descontinuadas	0	-1.226
6.02.08	Dividendos/Juros s/ Capital Próprio Recebidos	0	34.738
6.02.09	Pagamento pela Aquisição de Empresa (Rothy's e loasys)	0	-2.130.133
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	193.944	2.676.185
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	345.733	369.235
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-142.938	-130.543
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-23	-10.831
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-15.249	-10.266
6.03.06	Venda de Ações em Tesouraria	6.421	7.423
6.03.07	Oferta Restrita de Ações, Líquida dos Custos da Oferta	0	2.451.167
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-41.602	-245.597
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	597.442	425.535
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	555.840	179.938

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.702	261	0	0	-14.441
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	861	0	0	0	861
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-26.024	0	0	0	-26.024
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.421	0	0	0	6.421
5.04.06	Dividendos	0	0	261	0	0	261
5.04.08	Stock Options de Coligadas	0	4.040	0	0	0	4.040
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-260.775	-92.857	-353.632
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-260.775	0	-260.775
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-92.857	-92.857
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-92.857	-92.857
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-260.775	260.775	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-260.775	260.775	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	150.801	1.545.599	0	-273.498	5.390.030

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	149.344	1.684.655	0	61.655	3.395.654
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	149.344	1.684.655	0	61.655	3.395.654
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.467.128	6.667	0	0	0	2.473.795
5.04.01	Aumentos de Capital	2.498.500	0	0	0	0	2.498.500
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-47.332	0	0	0	0	-47.332
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.847	0	0	0	12.847
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	7.423	0	0	0	7.423
5.04.08	IR Diferido sobre Gastos com Emissão de Ações	15.960	0	0	0	0	15.960
5.04.09	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	-21.026	0	0	0	-21.026
5.04.10	Stock Options de Coligadas	0	7.423	0	0	0	7.423
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	142.271	-151.552	-9.281
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	142.271	0	142.271
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-151.552	-151.552
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-155.877	-155.877
5.05.02.06	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	4.325	4.325
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	142.271	-142.271	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	142.271	-142.271	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	156.011	1.826.926	0	-89.897	5.860.168

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
7.01	Receitas	2.389.418	2.777.264
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.394.798	2.770.516
7.01.02	Outras Receitas	6.848	7.676
7.01.02.02	Outras Receitas	6.848	7.676
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.228	-928
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.501.734	-1.154.327
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-881.701	-931.047
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-323.477	-223.155
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-29.859	-3.694
7.02.04	Outros	-266.697	3.569
7.02.04.01	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	-268.733	0
7.02.04.02	Outros	2.036	3.569
7.03	Valor Adicionado Bruto	887.684	1.622.937
7.04	Retenções	-119.049	-90.398
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-119.049	-90.398
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	768.635	1.532.539
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-25.404	246.774
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-95.954	-99.760
7.06.02	Receitas Financeiras	69.601	406.504
7.06.03	Outros	949	-59.970
7.06.03.01	Outros	949	3.118
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	0	-63.088
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	743.231	1.779.313
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	743.231	1.779.313
7.08.01	Pessoal	533.190	606.890
7.08.01.01	Remuneração Direta	366.962	440.922
7.08.01.02	Benefícios	138.665	133.930
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.563	32.038
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	269.897	663.407
7.08.02.01	Federais	116.770	416.045
7.08.02.02	Estaduais	151.689	246.008
7.08.02.03	Municipais	1.438	1.354
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	200.919	366.745
7.08.03.01	Juros	149.428	319.365
7.08.03.02	Aluguéis	27.964	17.171
7.08.03.03	Outras	23.527	30.209
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-260.775	142.271
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-260.775	142.271

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	7.902.397	8.499.680
1.01	Ativo Circulante	3.106.687	3.773.385
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	694.176	647.517
1.01.03	Contas a Receber	771.707	1.111.694
1.01.03.01	Clientes	771.707	1.111.694
1.01.04	Estoques	1.173.732	1.381.573
1.01.06	Tributos a Recuperar	299.541	356.175
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	299.541	356.175
1.01.07	Despesas Antecipadas	33.910	44.283
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	32.246	39.085
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	1.664	5.198
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	133.621	232.143
1.01.08.03	Outros	133.621	232.143
1.01.08.03.01	Adiantamento Fornecedores	8.163	12.595
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	10.340	2.691
1.01.08.03.04	Contas a Receber de Venda de Controlada	47.190	130.751
1.01.08.03.05	Outros Ativos	67.928	86.106
1.02	Ativo Não Circulante	4.795.710	4.726.295
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	432.960	427.892
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.576	15.449
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.576	15.449
1.02.01.04	Contas a Receber	4	43
1.02.01.04.01	Clientes	4	43
1.02.01.07	Tributos Diferidos	228.878	53.249
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	228.878	53.249
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	192.502	359.151
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	38.352	31.556
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	91.788	92.339
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	47.190	218.572
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	15.172	16.684
1.02.02	Investimentos	2.138.311	2.283.522
1.02.02.01	Participações Societárias	2.138.311	2.283.320
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	2.138.311	2.283.320
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	202
1.02.02.02.01	Outras Participações Societárias	0	202
1.02.03	Imobilizado	1.601.537	1.427.237
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	985.333	699.846
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	182.054	147.205
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	338.393	281.903
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-156.339	-134.698
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	434.150	580.186
1.02.04	Intangível	622.902	587.644
1.02.04.01	Intangíveis	622.902	587.644
1.02.04.01.02	Intangíveis	622.902	587.644

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	7.902.397	8.499.680
2.01	Passivo Circulante	884.391	1.494.762
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	103.970	95.409
2.01.01.01	Obrigações Sociais	15.720	11.334
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	88.250	84.075
2.01.02	Fornecedores	319.698	699.924
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	232.266	497.068
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	87.432	202.856
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.657	43.568
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.375	42.597
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.157	8.013
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	20.218	34.584
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	282	971
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	157.547	256.176
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	157.547	256.176
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	39.466	10.188
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	118.081	245.988
2.01.05	Outras Obrigações	277.767	393.074
2.01.05.02	Outros	277.767	393.074
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.188	2.472
2.01.05.02.06	Provisões e Outras Obrigações	118.748	137.727
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento IFRS 16	35.409	30.247
2.01.05.02.08	Risco Sacado	117.190	217.344
2.01.05.02.09	Plano de Incentivo de Longo Prazo	4.232	5.284
2.01.06	Provisões	2.752	6.611
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.752	6.611
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.752	6.611
2.02	Passivo Não Circulante	1.626.889	1.245.160
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.365.166	1.019.075
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.365.166	1.019.075
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.016.960	1.019.075
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	348.206	0
2.02.02	Outras Obrigações	256.634	217.907
2.02.02.02	Outros	256.634	217.907
2.02.02.02.04	Impostos a Pagar	1.354	2.260
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	17.006	14.553
2.02.02.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	3.339	5.293
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento IFRS 16	157.145	121.480
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	77.790	74.321
2.02.03	Tributos Diferidos	284	522
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	284	522
2.02.04	Provisões	4.805	7.656
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.805	7.656
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	25	23
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.615	4.615
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	165	3.018

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.391.117	5.759.758
2.03.01	Capital Social Realizado	3.967.128	3.967.128
2.03.02	Reservas de Capital	150.801	165.503
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-55.388	-60.542
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na venda de ações em tesouraria	18.394	17.127
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	37.985	59.969
2.03.02.10	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	-19.431	-20.292
2.03.04	Reservas de Lucros	1.545.599	1.806.113
2.03.04.01	Reserva Legal	87.188	87.188
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-434.872	-8.684
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.893.283	1.727.609
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-278.860	-186.003
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	5.362	5.362
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	5.362	5.362
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.087	1.655

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	896.150	2.724.995	1.089.926	3.078.484
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-533.008	-1.595.357	-573.642	-1.566.830
3.03	Resultado Bruto	363.142	1.129.638	516.284	1.511.654
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-378.687	-1.498.333	-436.122	-1.297.426
3.04.01	Despesas com Vendas	-273.157	-939.960	-304.538	-911.526
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-46.806	-172.558	-49.858	-141.747
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.257	13.570	2.792	18.629
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-44.335	-341.822	-24.971	-93.905
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-19.823	-50.673	-12.205	-33.382
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-24.512	-291.149	-12.766	-60.523
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-20.646	-57.563	-59.547	-168.877
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-15.545	-368.695	80.162	214.228
3.06	Resultado Financeiro	-14.053	-68.540	-5.579	72.560
3.06.01	Receitas Financeiras	31.235	74.698	-37.888	410.215
3.06.01.01	Varição Cambial	3.574	2.832	-57.617	321.987
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	27.661	71.866	19.729	88.228
3.06.02	Despesas Financeiras	-45.288	-143.238	32.309	-337.655
3.06.02.01	Varição Cambial	4.865	-4.670	52.684	-81.602
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	0	0	0	-192.996
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-50.153	-138.568	-20.375	-63.057
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-29.598	-437.235	74.583	286.788
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.116	175.967	-30.340	-82.206
3.08.01	Corrente	16.005	-4.588	-1.688	-22.617
3.08.02	Diferido	5.111	180.555	-28.652	-59.589
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-8.482	-261.268	44.243	204.582
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	673	-75.074
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	673	-63.088
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0	0	-11.986



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-8.482	-261.268	44.916	129.508
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-8.354	-260.775	45.121	142.271
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-128	-493	-205	-12.763

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-8.482	-261.268	44.916	129.508
4.02	Outros Resultados Abrangentes	86.183	-92.932	74.550	-208.441
4.02.01	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	86.183	-92.932	74.550	-159.957
4.02.02	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Descontinuada	0	0	0	6.166
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	-54.650
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	77.701	-354.200	119.466	-78.933
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	77.800	-353.632	119.669	-9.281
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-99	-568	-203	-69.652

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	102.996	-403.703
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	184.554	533.032
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	-261.268	204.582
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	117.358	92.801
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do imobilizado	7.337	4.037
6.01.01.04	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	89.925	-257.386
6.01.01.05	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	14.443	8.772
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-175.967	82.206
6.01.01.07	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	268.733	0
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	17.181	4.501
6.01.01.09	Perdas nos estoques – provisão e ajuste de inventário	45.666	11.768
6.01.01.10	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários e Outros	-15.029	-17.849
6.01.01.11	Outras Provisões	758	-845
6.01.01.12	Ganho / Perda com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	0	192.996
6.01.01.14	Provisão de Juros - IFRS 16	11.887	7.042
6.01.01.15	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	32.438	27.686
6.01.01.16	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-414	-1.380
6.01.01.17	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	-26.057	9.831
6.01.01.18	Prov. P/ Perda no Imobilizado/ Intangível (Impairment)	0	-4.607
6.01.01.19	Resultado da Equivalência Patrimonial	57.563	168.877
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-81.558	-936.735
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	292.514	-147.984
6.01.02.02	Estoques	154.321	-475.601
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	9.466	56
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	61.542	-7.863
6.01.02.05	Fornecedores	-371.540	-1.246
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-20.823	3.151
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	9.300	-8.321
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	-10.463	-42.053
6.01.02.09	Pagamento de Derivativos	0	-192.996
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-79.796	-27.170
6.01.02.11	Contingências	-21.154	-17.876
6.01.02.12	Risco Sacado	-100.154	12.929
6.01.02.13	Caixa líquido Gerado / (Consumido) nas Operações Descontinuadas	0	-5.100
6.01.02.14	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-11.887	-7.042
6.01.02.15	Outros Créditos	7.116	-19.619
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-269.619	-2.640.036
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-274.850	-511.253
6.02.02	Aplicações Financeiras Líquidas	5.231	2.576
6.02.05	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelas Operações Descontinuadas	0	-1.226

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.02.09	Pagamento pela Aquisição de Empresa (Rothy's e loasys)	0	-2.130.133
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	214.512	2.711.883
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	448.884	434.164
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-214.257	-147.063
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-23	-10.831
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-26.513	-22.977
6.03.07	Venda de ações em Tesouraria	6.421	7.423
6.03.08	Oferta Restrita de Ações, Líquida dos Custos da Oferta	0	2.451.167
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.230	-10.336
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	46.659	-342.192
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	647.517	583.176
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	694.176	240.984

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103	1.655	5.759.758
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103	1.655	5.759.758
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.702	261	0	0	-14.441	0	-14.441
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	861	0	0	0	861	0	861
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-26.024	0	0	0	-26.024	0	-26.024
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.421	0	0	0	6.421	0	6.421
5.04.06	Dividendos	0	0	261	0	0	261	0	261
5.04.09	Stock Options de Coligadas	0	4.040	0	0	0	4.040	0	4.040
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-260.775	-92.857	-353.632	-568	-354.200
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-260.775	0	-260.775	-493	-261.268
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-92.857	-92.857	-75	-92.932
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-92.857	-92.857	-75	-92.932
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-260.775	260.775	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-260.775	260.775	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	150.801	1.545.599	0	-273.498	5.390.030	1.087	5.391.117

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	149.344	1.684.655	0	61.655	3.395.654	71.566	3.467.220
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	149.344	1.684.655	0	61.655	3.395.654	71.566	3.467.220
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.467.128	6.667	0	0	0	2.473.795	0	2.473.795
5.04.01	Aumentos de Capital	2.498.500	0	0	0	0	2.498.500	0	2.498.500
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-47.332	0	0	0	0	-47.332	0	-47.332
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.847	0	0	0	12.847	0	12.847
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	7.423	0	0	0	7.423	0	7.423
5.04.08	IR Diferido sobre Gastos com Emissão de Ações	15.960	0	0	0	0	15.960	0	15.960
5.04.09	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	-21.026	0	0	0	-21.026	0	-21.026
5.04.10	Stock Options de Coligadas	0	7.423	0	0	0	7.423	0	7.423
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	142.271	-151.552	-9.281	-69.652	-78.933
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	142.271	0	142.271	-12.763	129.508
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-151.552	-151.552	-56.889	-208.441
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-155.877	-155.877	2.086	-153.791
5.05.02.06	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	4.325	4.325	-58.975	-54.650
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	142.271	-142.271	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	142.271	-142.271	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	156.011	1.826.926	0	-89.897	5.860.168	1.914	5.862.082

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
7.01	Receitas	3.015.963	3.462.579
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.022.725	3.447.891
7.01.02	Outras Receitas	10.419	19.189
7.01.02.02	Outras Receitas	10.419	19.189
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-17.181	-4.501
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.992.513	-1.541.105
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-989.357	-973.019
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-687.898	-567.242
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-48.561	-3.700
7.02.04	Outros	-266.697	2.856
7.02.04.01	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	-268.733	0
7.02.04.02	Outros	2.036	2.856
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.023.450	1.921.474
7.04	Retenções	-149.796	-120.487
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-149.796	-120.487
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	873.654	1.800.987
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	18.084	169.382
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-57.563	-168.877
7.06.02	Receitas Financeiras	74.698	410.215
7.06.03	Outros	949	-71.956
7.06.03.01	Outros	949	3.118
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	0	-75.074
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	891.738	1.970.369
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	891.738	1.970.369
7.08.01	Pessoal	646.933	723.584
7.08.01.01	Remuneração Direta	469.288	548.242
7.08.01.02	Benefícios	148.725	142.481
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.920	32.861
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	296.435	728.102
7.08.02.01	Federais	140.108	479.315
7.08.02.02	Estaduais	154.249	246.395
7.08.02.03	Municipais	2.078	2.392
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	209.638	389.175
7.08.03.01	Juros	148.089	330.937
7.08.03.02	Aluguéis	38.228	28.181
7.08.03.03	Outras	23.321	30.057
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-261.268	129.508
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-260.775	142.271
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-493	-12.763

# Performance Alpargatas

**ALPARGATAS ATINGE RECEITA LÍQUIDA DE R\$ 896M NO 3T23**

**LUCRO LÍQUIDO NORMALIZADO DE HAVAIANAS DE R\$ 25M**

**LUCRO LÍQUIDO NORMALIZADO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS DE R\$ 5M**



**Volume atinge  
51 milhões de pares vs.  
66 milhões no 3T22**



**Receita líquida atinge  
R\$ 896 milhões vs.  
R\$ 1 bilhão no 3T22**



**Lucro bruto atinge  
R\$ 363 milhões vs.  
R\$ 516 milhões no 3T22**



**Margem bruta atinge  
40,5% vs. 47,4% no  
3T22**



**EBITDA normalizado  
atinge R\$ 77 milhões  
vs. R\$ 184 milhões no  
3T22**



**Margem EBITDA  
normalizada atinge  
8,6% vs. 16,9% no  
3T22**



**Lucro líquido  
normalizado atinge  
R\$ 5 milhões**



**Prejuízo líquido  
consolidado de  
-R\$ 8 milhões**

## AVISO LEGAL

Quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento compreendem meras suposições ou expectativas da Administração da Companhia, não configurando projeções ou estimativas de qualquer natureza. Estas declarações estão sujeitas a diversos riscos, conhecidos e desconhecidos, muitos dos quais estão além do controle da Companhia, incluindo mas não se limitando ao ambiente econômico brasileiro e internacional, circunstâncias relativas aos mercados financeiros locais e internacionais, condições políticas e de desenvolvimento de mercado. O presente documento foi elaborado com propósito informativo, não constituindo solicitação, oferta, conselho ou recomendação para comprar ou vender valores mobiliários de emissão da Companhia. A Alpargatas não se compromete a atualizar este documento em decorrência de novas informações, eventos futuros ou outros acontecimentos.



# Mensagem da Administração

## Avanços e reconstruções

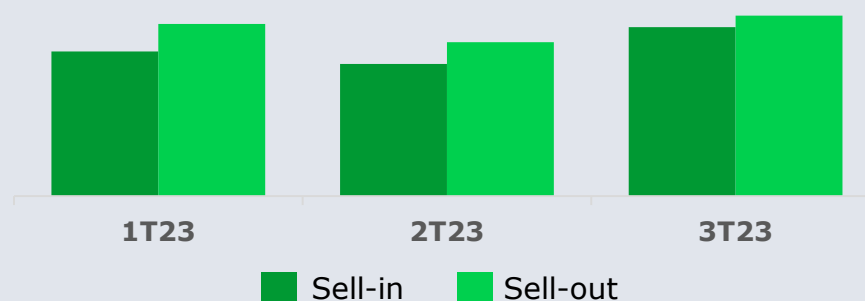
O terceiro trimestre de 2023 nos permitiu avançar em diversas frentes de nossa extensa agenda de transformação e nos trouxe alguns dos primeiros sinais que julgávamos relevantes para a confirmação de nossos diagnósticos e também das prioridades que elencamos para a restauração de nossa rentabilidade. Sabemos que a jornada é longa e que trará diversos desafios adiante, mas também sabemos que cada pequeno avanço é importante para que ela seja bem sucedida. Em particular, ao longo deste trimestre começamos a ver a melhora em algumas das dinâmicas de mercado e operacionais que discutimos amplamente no trimestre anterior e cuja solução entendemos crucial na trajetória que queremos construir.

No segundo trimestre, havíamos sinalizado que parte de nossas dores estavam atreladas a uma perda de escala em nossas operações, que por sua vez era devida a uma combinação da contração de *sell-out* e, sobretudo, de um descasamento relevante entre nosso *sell-in* e nosso *sell-out*. O excesso de estoques em nossos clientes comprimiu significativamente nossos níveis de *sell-in*, ao passo que também impedia a redução de nossos próprios estoques. Naquela altura, entendemos que, se nosso diagnóstico fosse confirmado, começaríamos a ver ao longo do 3T23 o início de uma melhora dos níveis de *sell-out*, levando a uma normalização dos níveis de estoques da cadeia, o que então faria nosso *sell-in* se mover de forma mais *pari-passu* com o *sell-out*, levando nossos próprios estoques de produtos acabados a se reduzirem, em adição à queda já em curso de nossos estoques de matérias-primas.



Ao final do 3T23, podemos dizer que até aqui todas essas variáveis se confirmaram nas direções que esperávamos. Primeiramente, nossos níveis de *sell-out* saíram de uma compressão de 3% yoy no primeiro semestre para um nível estável (0% yoy) no 3T23. Essa variável reflete um conjunto amplo de estratégias comerciais, desde novos lançamentos de produtos até estratégias de canais e ações em pontos de vendas, além obviamente de sinalizar a força e resiliência de nossa marca. Além disto, também se confirmou o seguimento da desestocagem na cadeia, que, em nossa visibilidade parcial, entendemos ter em boa medida completado o ciclo de ajustes que imaginávamos.

Em seguimento a este processo de desestocagem, começamos a ver uma aproximação de nosso *sell-in* com nosso *sell-out*. A título de exemplo, no 1T23 e no 2T23, por conta dos altos níveis de estoques na cadeia, o desvio médio entre *sell-in* e *sell-out* havia sido de cerca de 7 milhões de pares em cada um daqueles trimestres. Já agora no 3T23, o *sell-in* foi apenas 2 milhões de pares menor que o *sell-out*, confirmando nossa expectativa de que, findo o ciclo de ajustes, as duas métricas se aproximassem. O gráfico a seguir ilustra bem a trajetória recente.



# Mensagem da Administração

É interessante notar que, em termos percentuais, nosso *sell-in* registra queda de 19,7% em relação ao 3T22. No entanto, esta comparação se torna inadequada, porque justamente durante o 3T22 a performance de *sell-in* havia sido desproporcionalmente alta em relação ao *sell-out*, gerando o acúmulo de estoques na cadeia que, um ano depois, ainda estamos por combater. Naquela ocasião (3T22), a Companhia vendera cerca de 9,7 milhões de pares a mais que o *sell-out* estimado do período. Portanto, se normalizássemos o *sell-in* do 3T22 para eliminarmos este efeito de estocagem, a queda do 3T23 versus o 3T22 seria de 4%, portanto bem inferior aos 19,7% sem os devidos ajustes. Acreditamos que o processo de desestocagem da cadeia tenha se aproximado do final.

Outro passo importante em nosso ciclo de ajuste foi o início de nossa redução de estoques de produtos acabados. Até o 2T23, nossa otimização de estoques havia sido bastante concentrada na redução de matérias-primas, dada nossa redução significativa de compras. No 3T23, no entanto, além de continuarmos em ritmo de compras reduzido, mantendo a trajetória de queda de matérias-primas, pudemos experimentar também uma redução de cerca de 11 milhões de pares em nossos estoques de produtos acabados. Vale ressaltar que o nível de estoques de produtos acabados atual ainda carrega um volume relevante de pares de produtos que, apesar dos esforços da Companhia, ainda não ganharam maior penetração nas vendas. A redução desse estoque é importante, não apenas para redução dos nossos níveis de capital de giro, mas também para que possamos retomar as alavancas comerciais que invariavelmente se tornam ineficazes quando os estoques (nossos e de nossos clientes) têm pouca rotatividade.

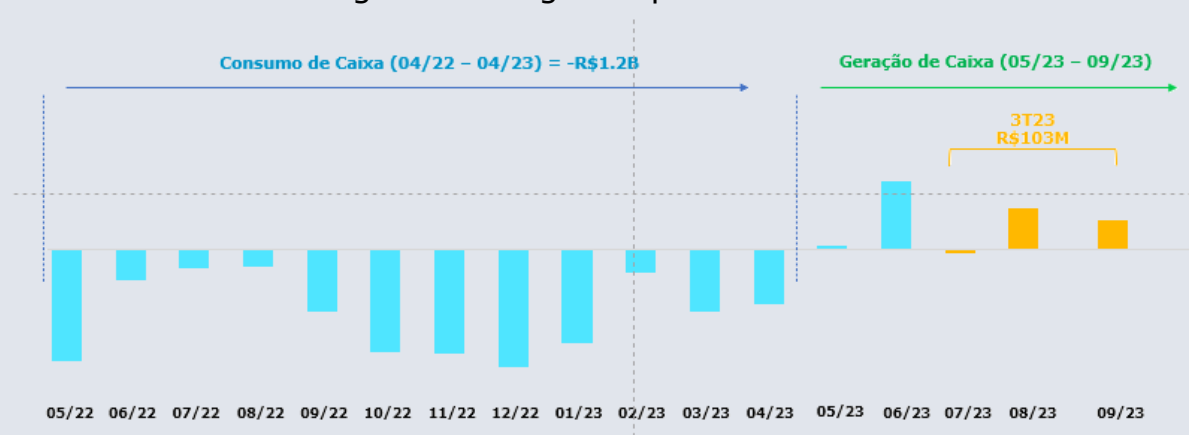
A renovação e redução de nossos estoques também facilita a convergência para patamares mais baixos dos custos de produção, que antes se encontravam ancorados em outra referência de preços de matérias-primas e eficiência fabril. Ao longo do 3T23, nosso CPV (custo de produto vendido) foi R\$ 0,75/par inferior ao que havíamos obtido no 3T22. Na evolução sequencial, nossa margem-bruta de Havaianas apresentou um avanço de 9,7pp frente ao 2T23.

Outra alavanca necessária para nossa retomada de rentabilidade será o ganho de eficiência operacional e administrativa, que passa por um longo e estruturante processo de simplificação em todas as frentes da Companhia. No trimestre anterior, comunicamos que a simplificação de portfólio de produtos e categorias já está em andamento e que apresenta sinais positivos no processo operacional como um todo. Comunicamos também, em caráter preliminar, nossa avaliação inicial do que acreditávamos ser o espaço para compressão de despesas. O trabalho detalhado de análise, identificação de oportunidades e mapeamento das possíveis ações de redução está em curso e, ao final dele, esperamos ter maior clareza do real potencial de redução. No entanto, como dissemos naquela ocasião, mesmo sem ainda termos as conclusões do referido trabalho, iniciamos a implantação de alguns primeiros movimentos de ajustes de custos e despesas, que em linha com a metodologia de OBZ, já apresentam algum reflexo nos resultados do 3T23, cujo total de economias foi inferior ao 1T23 em aproximadamente 12%. Difícil por ora precisarmos quanto destes ajustes já poderíamos considerar recorrentes, mas entendemos que este pequeno avanço de curto prazo tem seu papel nessa trajetória rumo a uma operação mais eficiente.

Nosso EBITDA ajustado no período foi de R\$ 77 milhões. Acreditamos que este valor, embora uma evolução positiva de cerca de R\$ 72 milhões em relação ao 2T23, ainda não reflete nosso potencial de geração de resultados, mas sabemos que o atingimento de nosso potencial será alcançado somente com consistência e foco nas prioridades de nossa agenda de transformação. Vale destacar que tivemos alguns poucos efeitos negativos de custos adicionais, que somados totalizam cerca de R\$ 16,4 milhões negativos no resultado, sendo os principais itens cerca de R\$ 9,4 milhões referentes ao *write-off* de produtos acabados, principalmente *sandals* e *slides*, e que impactaram nossa margem-bruta do trimestre e mais R\$ 4 milhões referentes a despesas de distribuição que pioraram nosso SG&A. Se normalizássemos por esses efeitos, nosso EBITDA ajustado teria sido cerca de R\$ 93,4 milhões no período.

# Mensagem da Administração

Outra área de prioridade que mencionamos nos últimos trimestres era nosso foco na preservação de caixa, através de medidas de redução de *capex* e capital de giro. A Companhia havia atravessado até o mês de abril um período de 13 meses consecutivos de queima de caixa, com um consumo total acumulado naquele período de R\$ 1,2 bilhão. Embora nossos níveis de alavancagem ainda não tenham se reduzido como gostaríamos dada a significativa deterioração do EBITDA ao longo do primeiro semestre, as medidas de preservação de caixa se mostraram eficazes até aqui, com uma reversão da trajetória anterior e uma geração de caixa positiva em R\$ 214 milhões acumulada desde maio. O gráfico a seguir explicita essa reversão.



Neste período, fizemos a rolagem de dívidas que venciam no curto prazo e ainda captamos recursos para reforço adicional de nossa liquidez. Verificamos um contexto favorável, com uma oferta de crédito ampla, diversificada e flexível, com prazos alongados e custos competitivos. Continuaremos atentos às oportunidades em nosso processo de *Liability Management*.

Findo o ciclo de ajustes de estoques e já observando o início da retomada da demanda, nosso atual desafio tem sido a coordenação dos processos operacionais e comerciais e nossa capacidade de executar com eficiência as entregas de forma a darmos conta desta demanda que ora ressurge. Todos esses ajustes levarão um tempo até alcançarmos a excelência operacional, mas seguiremos firmes, focados neste propósito.

A operação internacional da Companhia segue impactada pelas questões operacionais ocorridas ao longo dos últimos trimestres na Europa.

Em EMEA, o volume de pares vendidos caiu 35,2% em relação ao ano anterior. Os problemas de entrega gerados na transição do parceiro logístico entre o 1T23 e 2T23 ocasionaram uma série de cancelamentos de ordens, que impactaram o *sell-out* dos primeiros meses da alta temporada, e desencadearam a diminuição de pedidos destinados à recomposição dos estoques nos meses finais da alta temporada que deveriam entrar no 3T23.

Os mercados do Sudeste Asiático e Latam caíram 53% em relação ao 3T22 devido ao movimento de estocagem dos distribuidores que vimos acontecer no segundo semestre de 2022. Da mesma forma que observamos no Brasil, o processo de desestocagem da cadeia levará algum tempo.

Nos EUA, o volume cresceu 8,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Temos alguns bons sinais de que a estratégia adotada pela Companhia desde o começo do ano de melhor ajustar a segmentação de portfólio de produtos por canal está desempenhando em linha com o esperado e o crescimento tem sido puxado pelo nosso e-commerce e pela retomada da operação na Amazon.

# Mensagem da Administração

Em paralelo a todos estes pequenos avanços diários em busca de maior eficiência, maior integração operacional e maior sucesso comercial, temos dedicado também parcela importante de nosso tempo à discussão de nossas prioridades de longo prazo, dentro de um processo estruturado de revisão estratégica. Ao longo de maio e junho realizamos um diagnóstico de nossas principais questões e desafios e ao longo do 3T23 aprofundamos alguns desses principais temas, em um processo com amplo envolvimento de nossos times e que deverá se concluir ainda em 2023.

No mês de outubro lançamos nossa nova campanha publicitária, com a presença de celebridades e *influencers* ícones da cultura brasileira, além, é claro, do fato de termos sido, mais uma vez, o calçado oficial da Delegação Brasileira na abertura dos Jogos Pan-Americanos de Santiago no Chile. O lançamento dessa nova campanha interrompe um ciclo de três anos sem campanhas pré-verão no Brasil e nos faz voltar à grande mídia após mais de um ano com foco exclusivo em marketing digital. Estes movimentos têm gerado um impacto muito positivo nos consumidores de Havaianas e reforçam o DNA da nossa marca e os atributos reconhecidos de nossos produtos.

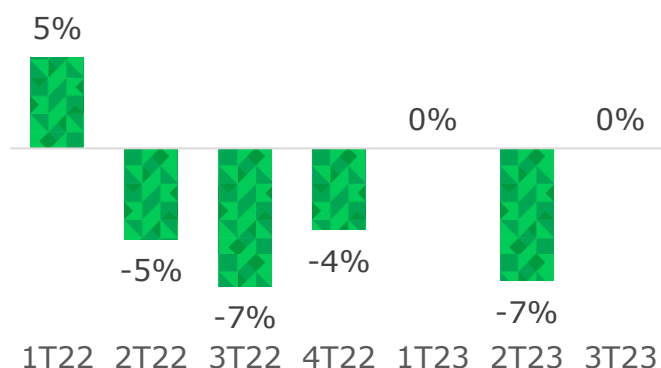
Sabemos que ainda não superamos todos os obstáculos para retomada de um negócio condizente com a força da nossa marca e que entregue crescimento sustentável, rentabilidade e geração de caixa. Entretanto, acreditamos que as iniciativas executadas até o momento são parte de um processo longo e foram essenciais para restaurar a confiança de que estamos na direção certa. Estes elementos, junto com nossa gente, nos dão convicção de que temos tudo que é necessário para voltarmos ao lugar que merecemos.



# Performance Havaianas

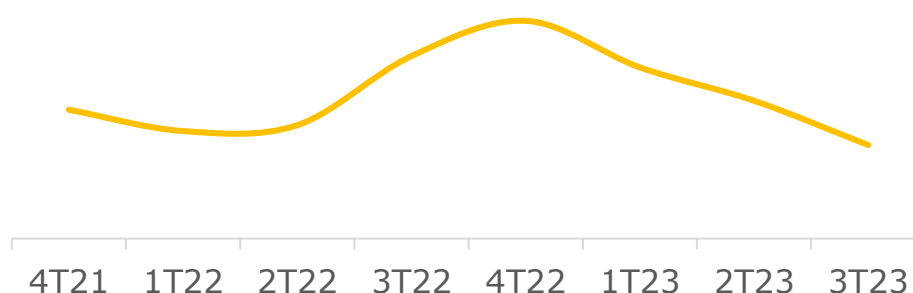
(milhões pares)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>Volume</b>	<b>51,5</b>	<b>65,8</b>	<b>-21,8%</b>	<b>144,5</b>	<b>178,1</b>	<b>-18,9%</b>
Brasil	47,4	59,1	-19,7%	125,1	151,9	-17,6%
Internacional	4,1	6,8	-40,1%	19,4	26,3	-26,0%
(R\$ milhões   R\$ / par)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>Receita líquida</b>	<b>884,7</b>	<b>1.076,8</b>	<b>-17,8%</b>	<b>2.698,1</b>	<b>3.035,0</b>	<b>-11,1%</b>
Brasil	707,0	833,7	-15,2%	1.821,1	2.016,2	-9,7%
Internacional	177,7	243,2	-26,9%	877,0	1.018,8	-13,9%
<b>Receita líquida / par</b>	<b>17,19</b>	<b>16,36</b>	<b>+5,1%</b>	<b>18,67</b>	<b>17,04</b>	<b>+9,6%</b>
Brasil	14,91	14,11	+5,7%	14,56	13,28	+9,7%
Internacional	43,81	35,94	+21,9%	45,13	38,80	+16,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>356,1</b>	<b>502,9</b>	<b>-29,2%</b>	<b>1.119,9</b>	<b>1.484,0</b>	<b>-24,5%</b>
<i>Mg. bruta (%)</i>	40,3%	46,7%	-6,4pp	41,5%	48,9%	-7,4pp
Brasil	263,2	355,8	-26,0%	615,1	809,0	-24,0%
<i>Mg. bruta (%)</i>	37,2%	42,7%	-5,5pp	33,8%	40,1%	-6,3pp
Internacional	93,0	147,0	-36,8%	504,8	675,0	-25,2%
<i>Mg. bruta (%)</i>	52,3%	60,5%	-8,2pp	57,6%	66,3%	-8,7pp
<b>Lucro bruto / par</b>	<b>6,92</b>	<b>7,64</b>	<b>-9,4%</b>	<b>7,75</b>	<b>8,33</b>	<b>-7,0%</b>
Brasil	5,55	6,02	-7,8%	4,92	5,33	-7,7%
Internacional	22,92	21,73	+5,5%	25,98	25,71	+1,0%
<b>EBITDA (Incl. IFRS16)</b>	<b>69,6</b>	<b>180,3</b>	<b>-61,4%</b>	<b>138,6</b>	<b>524,8</b>	<b>-73,6%</b>
<i>Mg. EBITDA (%)</i>	7,9%	16,7%	-8,8pp	5,1%	17,3%	-12,2pp
Brasil	120,8	189,5	-36,2%	146,7	374,3	-60,8%
<i>Mg. EBITDA (%)</i>	17,1%	22,7%	-5,6pp	8,1%	18,6%	-10,5pp
Internacional	(51,2)	(9,2)	-455,6%	(8,0)	150,5	-
<i>Mg. EBITDA (%)</i>	-28,8%	-3,8%	-25,0pp	-0,9%	14,8%	-15,7pp
<b>EBITDA (Incl. IFRS16) / par</b>	<b>1,35</b>	<b>2,74</b>	<b>-50,6%</b>	<b>0,96</b>	<b>2,95</b>	<b>-67,4%</b>
Brasil	2,55	3,21	-20,6%	1,17	2,46	-52,4%
Internacional	(12,64)	(1,36)	-826,8%	(0,41)	5,73	-

## Sell-Out\* Brasil (Evolução trimestral - var. YoY)



No 3T23, o *sell-out* foi estável em relação ao observado no 3T22. Observamos melhoria sequencial de performance nessa métrica tanto no canal alimentar como no especializado.

## Evolução do estoque na Cadeia (em dias de sell-out)



## Evolução do estoque Alpargatas (base 100)

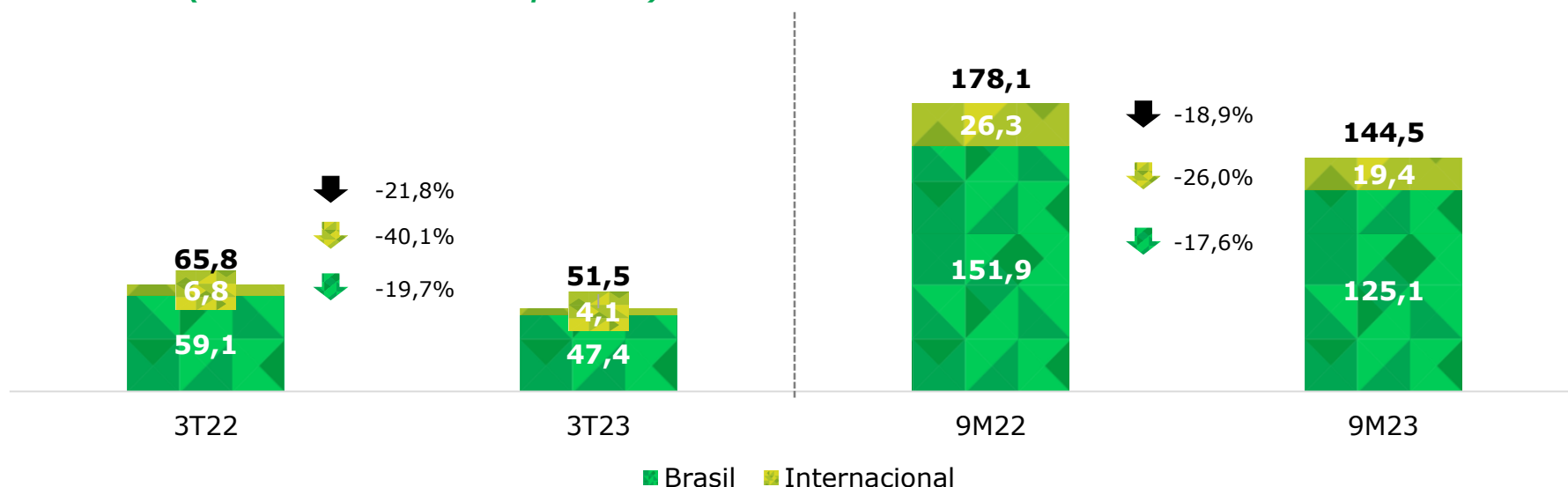


\*painel interno *sell-out/sell-through* - NEOGRID/Scan Track

## Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas®** ioasys ROTHY'S

## Volume (em milhões de pares)



Foram vendidos 51,5 milhões de pares neste trimestre e 144,5 milhões de pares no acumulado de 2023, com retração de vendas de 21,8% e 18,9%, respectivamente.

**Havaianas Brasil:** Vendemos 47,4 milhões de pares no 3T23 e 125,1 milhões no 9M23, com quedas de 19,7% e 17,6% em relação aos mesmos períodos de 2022. Parte importante da retração de *sell-in* é explicada pelo impacto da superestocagem de produtos na cadeia que aconteceu no 3T22. Ao normalizarmos o volume de pares vendidos ao *sell-out* no 3T22, a variação do 3T23 yoy seria de -4%.

**Havaianas Internacional:** O volume foi de 4,1 milhões de pares vendidos, com redução de 40,1% em relação ao 3T22. As principais causas da queda no volume internacional vêm de mercados distribuidores e Europa.

A operação nos EUA apresentou crescimento de 8,8% yoy, puxado pelo maior volume vendido no B2B, principalmente para *key accounts* e nos canais *off-price*.

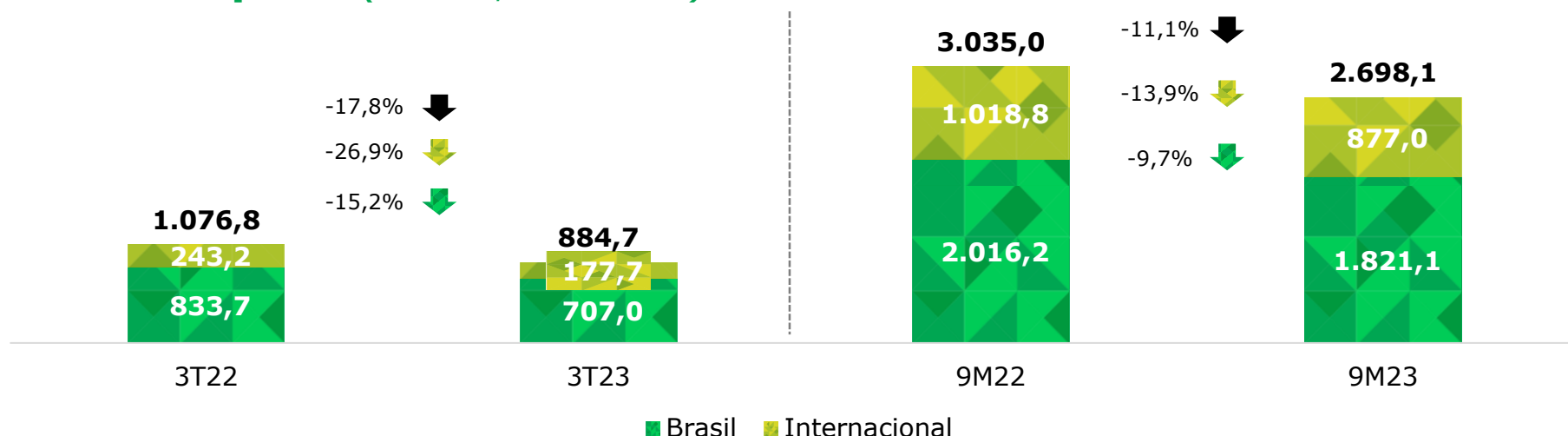
Na Europa, apresentamos queda de 35,1% yoy devido aos problemas gerados no processo de migração de parceiro logístico na região e pela baixa aderência dos estoques disponíveis em relação às ordens de pedidos dos clientes, impactando as entregas e gerando cancelamentos de ordens, reduzindo também o volume da fase de reposição de produtos na parte final da alta temporada.

Adicionalmente, apresentamos queda de 47,9% nos mercados distribuidores (APAC+LATAM) em relação ao 3T22, que é explicada principalmente pelo alto volume enviado para APAC nos últimos trimestres de 2022 no processo de estocagem pós-pandemia, que gerou uma menor demanda dos distribuidores para o 9M23. Em LATAM, sofremos um impacto negativo relevante na Argentina devido às restrições locais à importação.

## Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas®** ioasys ROTHY'S

## Receita líquida (em R\$ milhões)



(R\$ milhões   R\$ / par)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>Receita líquida</b>	<b>884,7</b>	<b>1.076,8</b>	<b>-17,8%</b>	<b>2.698,1</b>	<b>3.035,0</b>	<b>-11,1%</b>
Brasil	707,0	833,7	-15,2%	1.821,1	2.016,2	-9,7%
Internacional	177,7	243,2	-26,9%	877,0	1.018,8	-13,9%
EMEA	109,4	132,0	-17,2%	600,1	645,3	-7,0%
NA&C	28,0	23,8	+17,4%	116,1	119,3	-2,6%
Distribuidores	40,4	87,3	-53,8%	160,7	254,1	-36,8%
<b>Receita líquida / par</b>	<b>17,19</b>	<b>16,36</b>	<b>+5,1%</b>	<b>18,67</b>	<b>17,04</b>	<b>+9,6%</b>
Brasil	14,91	14,11	+5,7%	14,56	13,28	+9,7%
Internacional	43,81	35,94	+21,9%	45,13	38,80	+16,3%

## Receita líquida (em moeda constante)

(R\$ milhões   R\$ / par)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>Receita líquida</b>	<b>884,7</b>	<b>1.068,5</b>	<b>-17,2%</b>	<b>2.698,1</b>	<b>3.034,8</b>	<b>-11,1%</b>
Brasil	707,0	833,7	-15,2%	1.821,1	2.016,2	-9,7%
Internacional	177,7	234,8	-24,3%	877,0	1.018,6	-13,9%
EMEA	109,4	131,5	-16,8%	600,1	650,5	-7,7%
NA&C	28,0	22,1	+26,3%	116,1	118,0	-1,5%
Distribuidores	40,4	81,2	-50,3%	160,7	250,1	-35,8%
<b>Receita líquida / par</b>	<b>17,19</b>	<b>16,23</b>	<b>+5,9%</b>	<b>18,67</b>	<b>17,04</b>	<b>+9,6%</b>
Brasil	14,91	14,11	+5,7%	14,56	13,28	+9,7%
Internacional	43,81	34,71	+26,2%	45,13	38,80	+16,3%

**Nota:** Para fins de comparação, utiliza-se o critério de moeda constante em reais (CC). Os valores são convertidos para Reais considerando a taxa de câmbio média do período no ano corrente. Para o 3T23 e 3T22, valores em US\$ foram convertidos a R\$ 4,87, e em EUR a R\$ 5,31.

A receita líquida de Havaianas foi impactada pelo menor volume de vendas no trimestre e alcançou R\$ 884,7 milhões no 3T23, redução de 17,8% e 17,2% em moeda constante (CC) em relação ao 3T22. Já a receita líquida por par teve um avanço de 5,1% e 5,9% (CC).

**Havaianas Brasil:** A receita líquida caiu 15,2%, com aumento da receita por par de 5,7%. O crescimento de receita/par ainda é reflexo do carregamento de aumento de preços feito ao longo de 2022.

**Havaianas Internacional:** A receita líquida por par subiu 26,2% em CC neste trimestre. O crescimento de receita/par é resultado do carregamento do aumento de preços feitos no mercado internacional e pelo mix de canais de vendas, principalmente na Europa. Nos EUA, a receita/par apresentou crescimento de 16,0% em CC, mesmo com uma penetração maior nos canais off-price.



## Custo dos produtos vendidos (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>528,6</b>	<b>574,0</b>	<b>-7,9%</b>	<b>1.578,2</b>	<b>1.551,0</b>	<b>+1,8%</b>
Brasil	443,8	477,9	-7,1%	1.206,0	1.207,2	-0,1%
Internacional	84,7	96,1	-11,8%	372,1	343,8	+8,3%

Neste trimestre o CPV foi de R\$ 528,6 milhões, apresentando queda de 7,9% em relação aos R\$ 574,0 milhões do 3T22. No acumulado do ano, o aumento foi de 1,8%. O CPV/par vendido neste trimestre já apresenta melhorias vindas da otimização fabril (-19% yoy) e redução do custo de matéria-prima (-2% yoy).

O CPV do Brasil teria sido ainda menor excluindo-se os custos adicionais de R\$ 10,4 milhões referentes a *write-offs* de produtos acabados, sendo que a maior parte é relacionada aos produtos *Beyond Core*, e armazenagem.

No Internacional, a desalavancagem operacional ocasionada pelo menor volume de pares vendidos impactou, quase que na totalidade, o aumento de 47,1% do CPV/par.

## Lucro bruto (em R\$ milhões)

(R\$ milhões   R\$ / par)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>356,1</b>	<b>502,9</b>	<b>-29,2%</b>	<b>1.119,9</b>	<b>1.484,0</b>	<b>-24,5%</b>
<i>Mg. Bruta (%)</i>	40,3%	46,7%	-6,4pp	41,5%	48,9%	-7,4pp
Brasil	263,2	355,8	-26,0%	615,1	809,0	-24,0%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	37,2%	42,7%	-5,5pp	33,8%	40,1%	-6,3pp
Internacional	93,0	147,0	-36,8%	504,8	675,0	-25,2%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	52,3%	60,5%	-8,2pp	57,6%	66,3%	-8,7pp
<b>Lucro Bruto / par</b>	<b>6,92</b>	<b>7,64</b>	<b>-9,4%</b>	<b>7,75</b>	<b>8,33</b>	<b>-7,0%</b>
Brasil	5,55	6,02	-7,8%	4,92	5,33	-7,7%
Internacional	22,92	21,73	+5,5%	25,98	25,71	+1,0%

## Lucro bruto (em moeda constante)

(R\$ milhões   R\$ / par)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>356,1</b>	<b>497,8</b>	<b>-28,5%</b>	<b>1.119,9</b>	<b>1.485,5</b>	<b>-24,6%</b>
<i>Mg. Bruta (%)</i>	40,3%	46,6%	-6,3pp	41,5%	48,9%	-7,4pp
Brasil	263,2	355,8	-26,0%	615,1	809,0	-24,0%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	37,2%	42,7%	-5,5pp	33,8%	40,1%	-6,3pp
Internacional	93,0	142,0	-34,6%	504,8	676,4	-25,4%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	52,3%	60,5%	-8,2pp	57,6%	66,4%	-8,8pp
<b>Lucro Bruto / par</b>	<b>6,92</b>	<b>7,56</b>	<b>-8,5%</b>	<b>7,75</b>	<b>8,34</b>	<b>-7,1%</b>
Brasil	5,55	6,02	-7,8%	4,92	5,33	-7,7%
Internacional	22,92	20,99	+9,2%	25,98	25,76	+0,8%

O lucro bruto de Havaianas foi de R\$ 356,1 milhões neste trimestre, queda de 29,2% vs. ano anterior. A margem bruta de Havaianas total foi de 40,3%, queda de 6,4 p.p. vs. 3T22. Desconsiderando os efeitos de custos adicionais, a margem bruta seria 1,3 p.p. maior.

**Havaianas Brasil:** No Brasil, a margem bruta foi de 37,2%, queda de 5,5 p.p. O lucro bruto por par caiu 7,8% vs. 3T22. Desconsiderando os custos adicionais, a margem bruta do Brasil teria sido de 38,9% e o lucro bruto por par teria sido de R\$ 5,79 (-3,8% vs. 3T22).

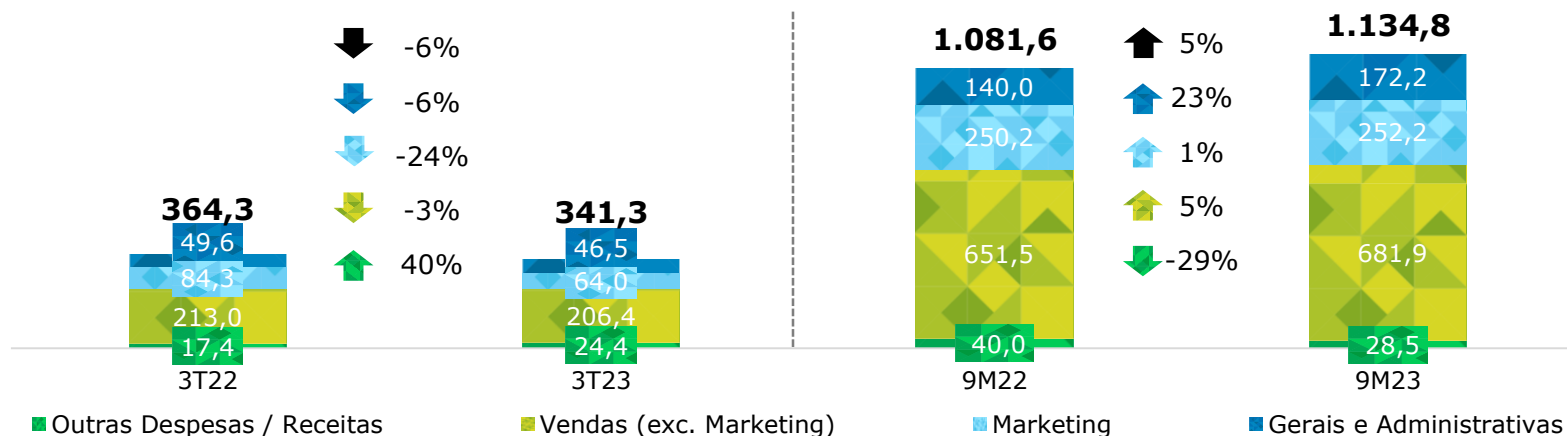
**Havaianas Internacional:** A margem bruta das operações internacionais foi de 52,3%, queda de 8,2 p.p. em CC vs. 3T22. Esta queda é explicada, quase que na totalidade, pela desalavancagem operacional causada pelo menor volume de pares vendidos no trimestre.



## Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas** ioasys ROTHY'S

## Despesas (em R\$ milhões)



## EBITDA (em R\$ milhões)

(R\$ milhões   R\$ / par)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>EBITDA (Incl. IFRS16)</b>	<b>69,6</b>	<b>180,3</b>	<b>-61,4%</b>	<b>138,6</b>	<b>524,8</b>	<b>-73,6%</b>
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	7,9%	16,7%	-8,8pp	5,1%	17,3%	-12,2pp
Brasil	120,8	189,5	-36,2%	146,7	374,3	-60,8%
Mg. EBITDA (%)	17,1%	22,7%	-5,6pp	8,1%	18,6%	-10,5pp
Internacional	(51,2)	(9,2)	-455,6%	(8,0)	150,5	-
Mg. EBITDA (%)	-28,8%	-3,8%	-25,0pp	-0,9%	14,8%	-15,7pp
<b>EBITDA / par</b>	<b>1,35</b>	<b>2,74</b>	<b>-50,6%</b>	<b>0,96</b>	<b>2,95</b>	<b>-67,4%</b>
Brasil	2,55	3,21	-20,6%	1,17	2,46	-52,4%
Internacional	(12,64)	(1,36)	-826,8%	(0,41)	5,73	-

## EBITDA (em moeda constante)

(R\$ milhões   R\$ / par)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>EBITDA (Incl. IFRS16)</b>	<b>69,6</b>	<b>180,2</b>	<b>-61,4%</b>	<b>138,6</b>	<b>527,4</b>	<b>-73,7%</b>
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	7,9%	16,9%	-9,0pp	5,1%	17,4%	-12,3pp
Brasil	120,8	189,5	-36,2%	146,7	374,3	-60,8%
Mg. EBITDA (%)	17,1%	22,7%	-5,6pp	8,1%	18,6%	-10,5pp
Internacional	(51,2)	(9,2)	+454,5%	(8,0)	153,1	-
Mg. EBITDA (%)	-28,8%	-3,9%	-24,9pp	-0,9%	15,0%	-15,9pp
<b>EBITDA / par</b>	<b>1,35</b>	<b>2,74</b>	<b>-50,6%</b>	<b>0,96</b>	<b>2,96</b>	<b>-67,6%</b>
Brasil	2,55	3,21	-20,6%	1,17	2,46	-52,4%
Internacional	(12,64)	(1,37)	+824,9%	(0,41)	5,83	-

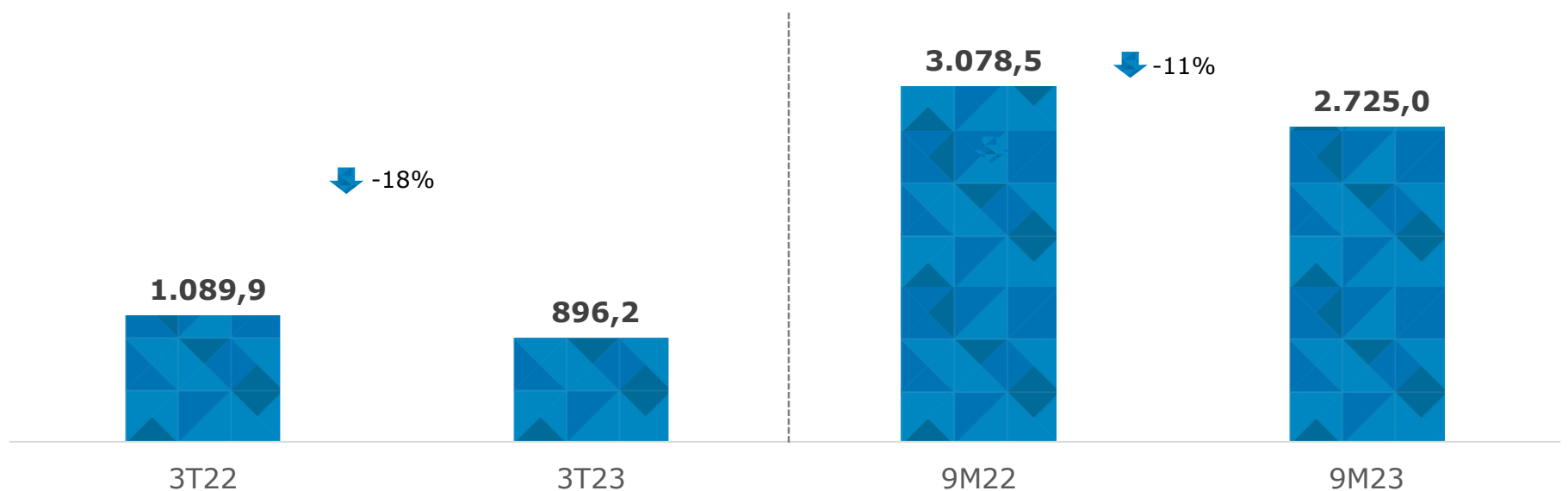
O SG&A total de Havaianas teve queda de 6,3% vs. 3T22, advinda principalmente do fato de termos concentrado os maiores investimentos em marketing no 1T23, além da redução das despesas com vendas e gerais e administrativas.

Neste trimestre continuamos impactados por despesas adicionais de distribuição de aproximadamente R\$ 4 milhões, além de uma provisão adicional de R\$ 3 milhões referente a PDD de um cliente específico.

O EBITDA de Havaianas atingiu R\$ 69,6 milhões neste trimestre, uma redução de 61,4% vs. o ano anterior que, se ajustada pelos impactos de custos e despesas adicionais do trimestre, teria sido de R\$ 86,0 milhões. A margem EBITDA sofreu uma redução de 8,8 p.p. (-9,0 p.p. em CC) em relação ao 3T22.

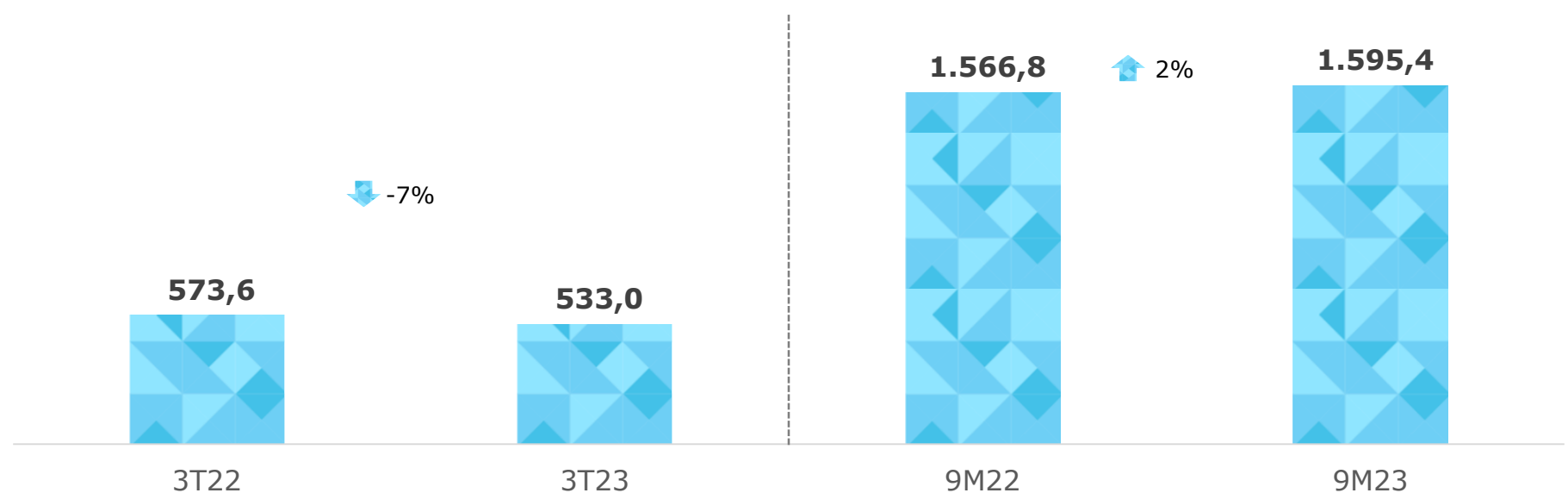
# Desempenho Financeiro Consolidado

## Receita Líquida (em R\$ milhões)



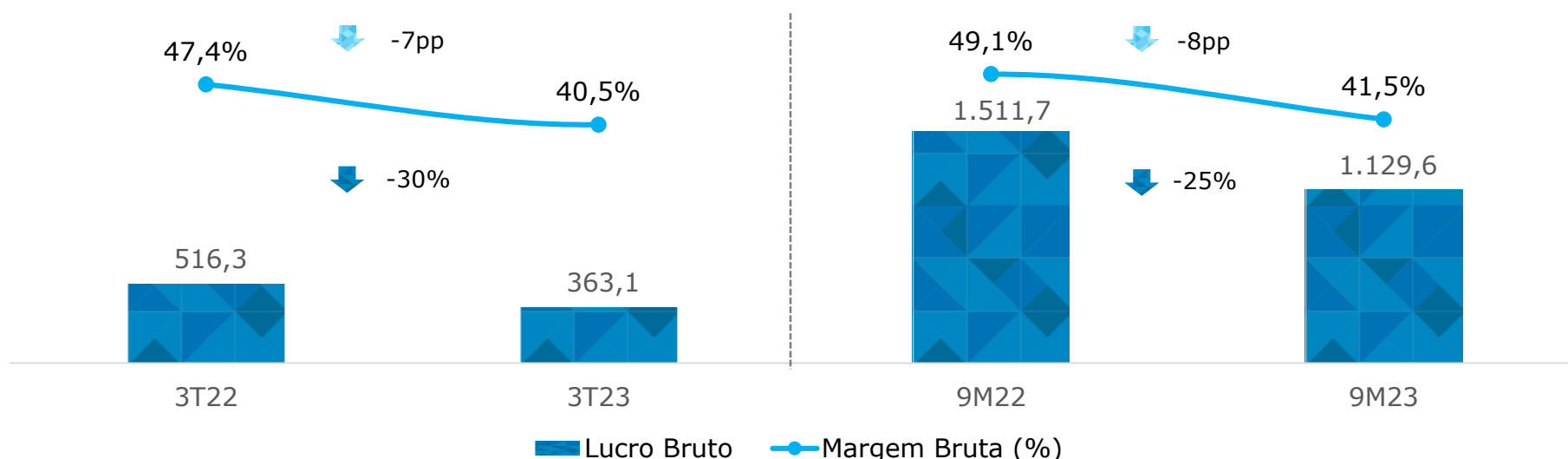
A receita líquida atingiu R\$ 896,2 milhões neste trimestre, uma redução de 17,8% yoy. A queda de 21,8% nos volumes vendidos foi a principal causa dessa variação.

## Custo dos produtos vendidos (em R\$ milhões)



Os esforços da Companhia na otimização fabril somados à queda nos custos de matéria-prima e à queda do volume de venda contribuíram para que o custo dos produtos vendidos apresentasse redução de 7,1% na comparação anual ao atingir R\$ 533,0 milhões.

## Lucro bruto (em R\$ milhões) e margem bruta (em %)



O lucro bruto atingiu R\$ 363,1 milhões, queda de 30% em relação ao 3T22. Tal queda teve impacto de R\$ 10,4 milhões de custos adicionais.

## Despesas (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(358,0)</b>	<b>(376,6)</b>	<b>-4,9%</b>	<b>(1.440,8)</b>	<b>(1.128,5)</b>	<b>+27,7%</b>
Despesas com vendas	(273,2)	(304,5)	-10,3%	(940,0)	(911,5)	+3,1%
Despesas gerais e administrativas	(46,8)	(49,9)	-6,1%	(172,6)	(141,7)	+21,7%
Outras (despesas) operacionais, líquidas	(38,1)	(22,2)	+71,7%	(328,3)	(75,3)	+336,1%
<b>(+) Itens Extraordinários</b>	<b>18,3</b>	<b>2,3</b>	<b>+679,6%</b>	<b>308,8</b>	<b>32,9</b>	<b>+839,8%</b>
Gastos com M&A	0,9	1,5	-40,3%	1,9	33,3	-94,1%
Gastos com simplificação	15,5	-	-	28,7	-	-
Provisão de perda A.S.A.I.C.	-	-	-	268,7	-	-
Outros gastos / receitas	1,9	0,9	+117,7%	9,4	(0,4)	-
<b>Despesas Operacionais excluindo Itens Extraordinários</b>	<b>(339,8)</b>	<b>(374,2)</b>	<b>-9,2%</b>	<b>(1.132,0)</b>	<b>(1.095,7)</b>	<b>+3,3%</b>
<i>Despesas Operacionais excluindo Itens Extraordinários (% RL)</i>	<i>37,9%</i>	<i>34,3%</i>	<i>+3,6pp</i>	<i>41,5%</i>	<i>35,6%</i>	<i>+5,9pp</i>

As despesas operacionais apresentaram queda 4,9% yoy ao atingirem R\$ 358,0 milhões, sendo que as linhas de despesas com pessoal, tanto em Vendas quanto em G&A, contribuíram com uma queda de aproximadamente R\$ 8 milhões.

Adicionalmente, a queda de despesas com vendas tem um fator adicional, que contribui para a melhora yoy, explicada pela concentração dos investimentos em marketing no primeiro trimestre do ano.

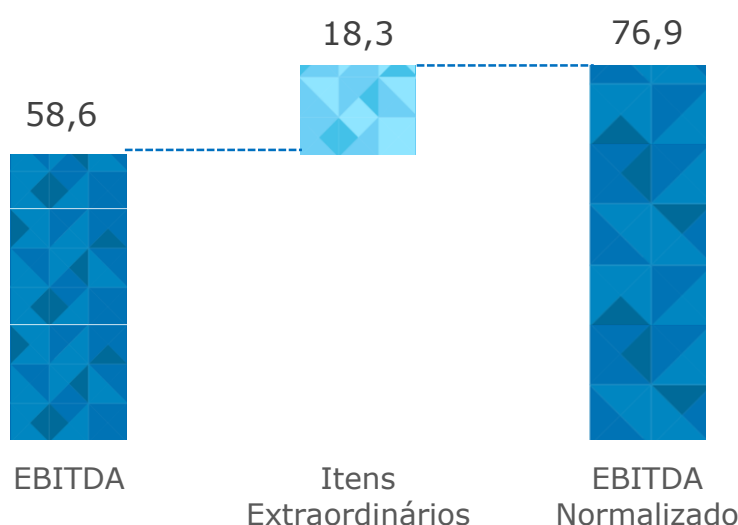
Os itens extraordinários são explicados por despesas não recorrentes relacionadas a M&As do passado, simplificação da estrutura e outros gastos.

As despesas operacionais, excluindo os itens extraordinários do resultado, foram de R\$ 339,8 milhões, redução de 9,2% em relação ao 3T22.

**EBITDA e EBITDA normalizado (em R\$ milhões)**

(R\$ milhões)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>363,1</b>	<b>516,3</b>	<b>-29,7%</b>	<b>1.129,6</b>	<b>1.511,7</b>	<b>-25,3%</b>
<i>Margem Bruta (%)</i>	40,5%	47,4%	-6,9pp	41,5%	49,1%	-7,6pp
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(358,0)</b>	<b>(376,6)</b>	<b>-4,9%</b>	<b>(1.440,8)</b>	<b>(1.128,5)</b>	<b>+27,7%</b>
(+) D&A	53,5	41,8	+28,1%	149,8	120,5	+24,3%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>58,6</b>	<b>181,5</b>	<b>-67,7%</b>	<b>(161,3)</b>	<b>503,6</b>	<b>-</b>
<i>Margem EBITDA (%)</i>	6,5%	16,7%	-10,2pp	-5,9%	16,4%	-22,3pp
<b>(+) Itens Extraordinários</b>	<b>18,3</b>	<b>2,3</b>	<b>+679,6%</b>	<b>308,8</b>	<b>32,9</b>	<b>+839,8%</b>
<b>(=) EBITDA Normalizado</b>	<b>76,9</b>	<b>183,8</b>	<b>-58,2%</b>	<b>147,5</b>	<b>536,5</b>	<b>-72,5%</b>
<i>Margem EBITDA Normalizada (%)</i>	8,6%	16,9%	-8,3pp	5,4%	17,4%	-12,0pp

Neste trimestre, apresentamos uma recuperação sequencial na geração de EBITDA e, apesar do menor volume vendido no trimestre, os esforços da Companhia na simplificação operacional e na contenção de custos e despesas estão sendo cruciais para a retomada de rentabilidade.

**Conciliação de EBITDA (em R\$ milhões)**  
Conforme CVM Nº 156

(R\$ milhões)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>(=) Lucro Líquido Op. Continuadas</b>	<b>(8,5)</b>	<b>44,2</b>	<b>-</b>	<b>(261,3)</b>	<b>204,6</b>	<b>-</b>
(-) IR/CS	(21,1)	30,3	-	(176,0)	82,2	-
(+) Resultado Financeiro	14,1	5,6	+151,9%	68,5	(72,6)	-
(+) D&A	53,5	41,8	+28,1%	149,8	120,5	+24,3%
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	20,6	59,5	-65,3%	57,6	168,9	-65,9%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>58,6</b>	<b>181,5</b>	<b>-67,7%</b>	<b>(161,3)</b>	<b>503,6</b>	<b>-</b>
(+) Itens Extraordinários	18,3	2,3	+679,6%	308,8	32,9	+839,8%
<b>(=) EBITDA Normalizado</b>	<b>76,9</b>	<b>183,8</b>	<b>-58,2%</b>	<b>147,5</b>	<b>536,5</b>	<b>-72,5%</b>
<i>Margem EBITDA Normalizada (%)</i>	8,6%	16,9%	-8,3pp	5,4%	17,4%	-12,0pp

## Lucro líquido (em R\$ milhões)

O prejuízo líquido consolidado no período foi de -R\$ 8,5 milhões. Desconsiderando o efeito dos itens extraordinários líquidos de IR, o lucro líquido normalizado seria de R\$ 4,6 milhões. O lucro líquido normalizado de Havaianas foi de R\$ 25,2 milhões vs. R\$ 105,3 milhões no 3T22.

O resultado financeiro líquido foi negativo em -R\$ 14,1 milhões. O aumento das despesas financeiras é explicado pela maior alavancagem.

O resultado de Equivalência Patrimonial foi de -R\$ 20,6 milhões, explicado por:

- reconhecimento de 49,2% do resultado líquido da Rothy's no 3T23, prejuízo equivalente a -R\$ 16,3 milhões;
- efeito de amortização de mais-valia de ativos (PPA) no valor de -R\$ 3,9 milhões; e
- efeito da diluição na participação da Alpargatas na Rothy's por conta de exercício de *stock options* por executivos da Rothy's totalizando -R\$ 0,5 milhão.

(R\$ milhões)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>(=) EBIT</b>	<b>5,1</b>	<b>139,7</b>	<b>-96,3%</b>	<b>(311,1)</b>	<b>383,1</b>	-
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>(14,1)</b>	<b>(5,6)</b>	<b>+151,9%</b>	<b>(68,5)</b>	<b>72,6</b>	-
Receitas financeiras	27,7	19,7	+40,2%	71,9	88,2	-18,5%
Despesas financeiras	(50,2)	(20,4)	+146,1%	(138,6)	(63,1)	+119,8%
Operações de Hedge	-	-	-	-	(193,0)	-
Variação cambial líquida	8,4	(4,9)	-	(1,8)	240,4	-
<b>(=) EBT</b>	<b>(9,0)</b>	<b>134,1</b>	-	<b>(379,7)</b>	<b>455,7</b>	-
<b>(-) IR/CS</b>	<b>21,1</b>	<b>(30,3)</b>	-	<b>176,0</b>	<b>(82,2)</b>	-
<b>(+) Resultado Equivalência Patrimonial</b>	<b>(20,6)</b>	<b>(59,5)</b>	<b>-65,3%</b>	<b>(57,6)</b>	<b>(168,9)</b>	<b>-65,9%</b>
Lucro líquido (49,2% da Rothy's)	(16,3)	(31,0)	-47,6%	(38,0)	(81,8)	-53,6%
Ajuste resultado do exercício anterior	-	-	-	(4,2)	-	-
Amortização mais-valia	(3,9)	(5,1)	-22,9%	(12,1)	(63,7)	-81,0%
Diluição de participação (Stock Option)	(0,5)	(23,5)	-98,1%	(3,3)	(23,5)	-85,9%
<b>(=) Lucro Líquido Op, Continuadas</b>	<b>(8,5)</b>	<b>44,2</b>	-	<b>(261,3)</b>	<b>204,6</b>	-
<b>(+) Itens Extraordinários líquidos de IR</b>	<b>13,0</b>	<b>1,5</b>	<b>+743,4%</b>	<b>207,4</b>	<b>(16,3)</b>	-
<b>(=) Lucro Líquido Normalizado</b>	<b>4,6</b>	<b>45,8</b>	<b>-90,1%</b>	<b>(53,9)</b>	<b>189,3</b>	-
<b>(+) Resultado Equivalência Patrimonial</b>	<b>(20,6)</b>	<b>(59,5)</b>	<b>-65,3%</b>	<b>(57,6)</b>	<b>(168,9)</b>	<b>-65,9%</b>
<b>(=) Lucro Líquido Normalizado Havaianas</b>	<b>25,2</b>	<b>105,3</b>	<b>-76,1%</b>	<b>3,7</b>	<b>358,2</b>	<b>-99,0%</b>



## Capital de giro (em R\$ milhões e dias de receita líquida\*)

### Estoque

(R\$ milhões)	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	Δ 3T22	Δ 2T23
<b>Estoques</b>	<b>1.439,9</b>	<b>1.381,6</b>	<b>1.457,2</b>	<b>1.350,1</b>	<b>1.173,7</b>	<b>-266,2</b>	<b>-176,4</b>
<i>em dias de RL</i>	127	121	128	123	112	-15	-11
Produtos acabados	803,0	798,4	888,3	873,7	775,0	-28,0	-98,6
<i>em dias de RL</i>	71	70	78	79	74	3	-5
Produtos em processo	80,7	77,3	59,5	56,4	54,1	-26,6	-2,4
<i>em dias de RL</i>	7	7	5	5	5	-2	0
Matérias-primas e outros	556,2	506,0	509,4	420,0	344,6	-211,6	-75,4
<i>em dias de RL</i>	49	44	45	38	33	-16	-5

### Contas a receber

(R\$ milhões)	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	Δ 3T22	Δ 2T23
<b>Bruto de antecipação</b>	<b>978,4</b>	<b>1.111,7</b>	<b>930,5</b>	<b>768,3</b>	<b>771,7</b>	<b>-206,7</b>	<b>3,4</b>
<i>em dias de RL</i>	86	97	82	70	74	-12	4
Antecipação de recebíveis	100,0	-	-	-	-	-100,0	-
Líquido de antecipação	878,4	1.111,7	930,5	768,3	771,7	-106,7	3,4
<i>em dias de RL</i>	77	97	82	70	74	-3	4

### Fornecedores

(R\$ milhões)	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	Δ 3T22	Δ 2T23
<b>Fornecedores Total</b>	<b>867,8</b>	<b>917,3</b>	<b>643,6</b>	<b>508,3</b>	<b>429,1</b>	<b>-438,7</b>	<b>-79,2</b>
<i>em dias de RL</i>	76	80	57	46	41	-35	-5
Fornecedores	618,2	699,9	451,0	376,8	319,7	-298,5	-57,1
Risco sacado	249,6	217,3	192,5	131,5	117,2	-132,4	-14,4

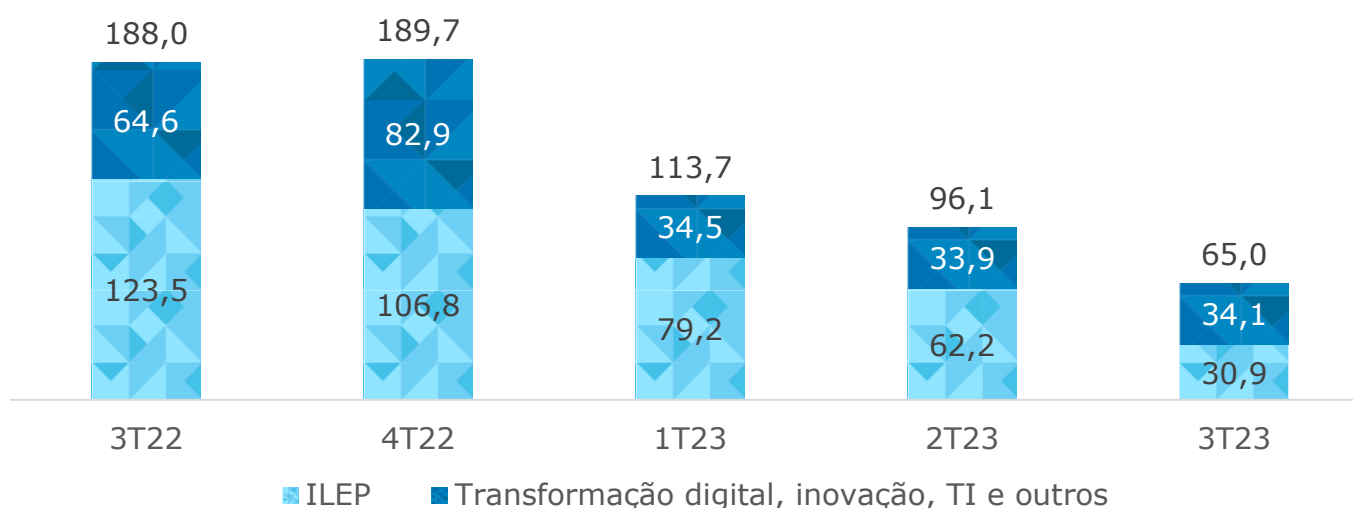
**Nota:** Receita Líquida referente aos últimos 12 meses

Geração de caixa de R\$ 93,8 milhões referente à variação das contas core de capital de giro no 3T23 é explicada por:

- (i) Variação de -R\$ 176,4 milhões em estoques vs. 2T23, explicada principalmente pela redução de R\$ 98,6 milhões de estoques de produtos acabados e redução de R\$ 75,4 milhões do estoque de matérias-primas. O prazo médio de estoques de produtos acabados aumentou em 3 dias de receita em relação ao 3T22 devido ao menor volume de pares vendidos no trimestre. Já o prazo médio de estoques totais diminuiu em 15 dias.
- (ii) Queda de R\$ 3,4 milhões em contas a receber vs. 2T23. Em relação ao 3T22, reduzimos 12 dias de receita líquida no prazo médio.
- (iii) Redução de R\$ 79,2 milhões de fornecedores vs. 2T23. Tal queda ainda reflete a redução de compras de matéria-prima e a própria queda no custo dos insumos, dado o foco da Companhia em preservação de caixa. O prazo médio de fornecedores apresentou queda de 35 dias de receita líquida vs. 3T22.

\*Na operação de Risco Sacado os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e a Alpargatas efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor, sem alterar os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Tal operação não gera despesa financeira para Alpargatas.

### CAPEX (em R\$ milhões)



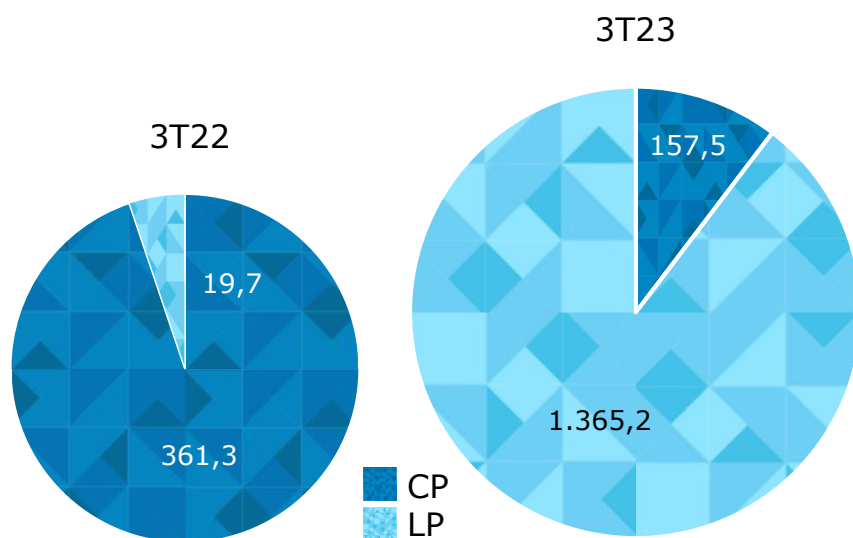
No 3T23, foram investidos R\$ 65,0 milhões, dos quais: (i) R\$ 30,9 milhões direcionados ao Programa de Excelência em Manufatura e Logística ("ILEP"), que visa à ampliação da capacidade produtiva, ganho de eficiência industrial e melhoria do nível de serviço; e (ii) R\$ 34,1 milhões em projetos de transformação digital, inovação, TI e outros investimentos.

### Posição financeira líquida (em R\$ milhões)



Encerramos o 3T23 com posição financeira líquida negativa de R\$ 817,0 milhões, representando redução de R\$ 108,7 milhões vs. 2T23, um importante avanço na geração de caixa em relação à redução de R\$ 35,4 milhões do 2T23 vs. 1T23. A melhoria deve-se principalmente à variação de capital de giro e outros, de R\$ 128,8 milhões, e à geração de EBITDA Normalizado de R\$ 76,9 milhões.

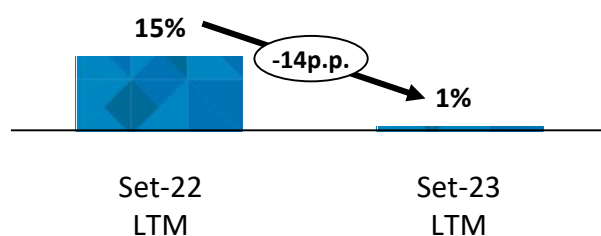
## Endividamento e alavancagem (em R\$ milhões)



(R\$ milhões)	3T23	3T22
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>1.522,7</b>	<b>381,1</b>
Curto prazo	157,5	361,3
Longo prazo	1.365,2	19,7
<b>Caixa e Aplicações</b>	<b>705,8</b>	<b>250,5</b>
Caixa e Equivalentes de caixa	235,3	64,6
Aplicações de curto Prazo	458,9	176,4
Aplicações de longo Prazo	11,6	9,5
<b>Dívida Líquida</b>	<b>817,0</b>	<b>130,6</b>
<b>EBITDA normalizado (LTM)</b>	<b>300,1</b>	<b>716,5</b>
<b>Dívida líquida/EBITDA normalizado</b>	<b>2,7</b>	<b>0,2</b>

## Retorno sobre o capital empregado (ROCE)

O ROCE\* atingiu 1% nos 12 meses encerrados em set/23, queda de 14 p.p. vs. os 12 meses encerrados em set/22.



### \*Metodologia de cálculo:

Lucro líquido reportado excluindo resultado financeiro, dividido pela média dos últimos 12 meses do capital empregado, ajustado por:

- (i) Ganhos relacionados ao PIS / COFINS; e
- (ii) Itens extraordinários



## Comentário do Desempenho

ALPARGATAS havaianas ioasys ROTHY'S

# Rothy's

A Rothy's alcançou receita líquida de US\$ 30,4 milhões, com redução de 20,3% yoy, explicada principalmente pelo menor tráfego no e-commerce no trimestre. A margem bruta manteve a consistência de evolução apresentada nos últimos trimestres e teve um avanço de 6,7 p.p. yoy, explicada principalmente pela redução do custo de frete, melhoria de eficiência fabril e efeito mix de produtos.

O SG&A apresentou redução de 19,2% como reflexo dos esforços para manter a estrutura o mais leve possível em um cenário ainda desafiador nas vendas. Os investimentos em marketing foram reduzidos com o objetivo de proteger a rentabilidade da operação no trimestre, refletindo o foco na preservação do caixa para retomada desses investimentos em marketing em momento mais propício.

O EBITDA foi de US\$ 6,8 milhões negativos no trimestre, evolução positiva de US\$ 5,2 milhões vs. 3T22.

## 3T23 e 9M23



(US\$ milhões)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
(=) Receita Líquida	30,4	38,1	-20,3%	115,2	128,9	-10,6%
(-) Custo dos p. vendidos	(11,4)	(16,8)	-32,5%	(45,8)	(58,8)	-22,0%
(=) Lucro Bruto	19,0	21,3	-10,6%	69,4	70,2	-1,1%
Margem Bruta (%)	62,6%	55,9%	+6,7pp	60,2%	54,4%	+5,8pp
(-) Despesas Operacionais	(27,2)	(33,7)	-19,2%	(88,6)	(101,8)	-13,0%
(=) EBIT	(8,2)	(12,4)	-34,1%	(19,2)	(31,7)	-39,3%
(+) D&A	1,9	1,7	+15,6%	5,5	4,7	+17,1%
(=) EBITDA	(6,2)	(10,7)	-41,9%	(13,7)	(26,5)	-48,4%
Margem EBITDA (%)	-20,5%	-28,1%	+7,6pp	-11,9%	-20,5%	+8,6pp
(=) Lucro líquido	(6,8)	(12,0)	-43,2%	(15,1)	(31,9)	-52,5%
Margem Líquida (%)	-22,3%	-31,3%	+9,0pp	-13,1%	-24,7%	+11,6pp
Lojas	16	15	+1	16	15	+1
Same Store Sales	-6,2%	-	-	-2,9%	30,0%	-32,9pp
Contribuição das lojas físicas na Receita (%)	16,7%	10,6%	+6,1pp	13,7%	9,0%	+4,7pp
Contribuição de clientes recorrentes na Receita (%)	58,2%	53,3%	+4,9pp	60,0%	52,5%	+7,5pp
Despesas de marketing e lojas (US\$ milhões)	12,9	18,2	-29,0%	43,4	57,2	-24,2%

**DRE (em R\$ milhões)**

(R\$ milhões)	3T23	3T22	3T23 vs. 3T22	9M23	9M22	9M23 vs. 9M22
<b>(=) Receita operacional líquida</b>	<b>896,2</b>	<b>1.089,9</b>	<b>-17,8%</b>	<b>2.725,0</b>	<b>3.078,5</b>	<b>-11,5%</b>
(-) Custo dos produtos vendidos	(533,0)	(573,6)	-7,1%	(1.595,4)	(1.566,8)	+1,8%
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>363,1</b>	<b>516,3</b>	<b>-29,7%</b>	<b>1.129,6</b>	<b>1.511,7</b>	<b>-25,3%</b>
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>40,5%</i>	<i>47,4%</i>	<i>-6,9pp</i>	<i>41,5%</i>	<i>49,1%</i>	<i>-7,6pp</i>
(-) Despesas Operacionais	(358,0)	(376,6)	-4,9%	(1.440,8)	(1.128,5)	+27,7%
Despesas com vendas	(273,2)	(304,5)	-10,3%	(940,0)	(911,5)	+3,1%
Despesas gerais e administrativas	(46,8)	(49,9)	-6,1%	(172,6)	(141,7)	+21,7%
Outras (despesas) operacionais, líquidas	(38,1)	(22,2)	+71,7%	(328,3)	(75,3)	+336,1%
<b>(=) EBIT</b>	<b>5,1</b>	<b>139,7</b>	<b>-96,3%</b>	<b>(311,1)</b>	<b>383,1</b>	<b>-</b>
(+) Resultado Financeiro	(14,1)	(5,6)	+151,9%	(68,5)	72,6	-
Receitas financeiras	27,7	19,7	+40,2%	71,9	88,2	-18,5%
Despesas financeiras	(50,2)	(20,4)	+146,1%	(138,6)	(63,1)	+119,8%
Operações de Hedge	-	-	-	-	(193,0)	-
Variação cambial líquida	8,4	(4,9)	-	(1,8)	240,4	-
<b>(=) EBT</b>	<b>(9,0)</b>	<b>134,1</b>	<b>-</b>	<b>(379,7)</b>	<b>455,7</b>	<b>-</b>
(-) IR/CS	21,1	(30,3)	-	176,0	(82,2)	-
<b>(=) Lucro Líquido Op. Continuadas (Exc. Eq. Patrimonial)</b>	<b>12,2</b>	<b>103,8</b>	<b>-88,3%</b>	<b>(203,7)</b>	<b>373,5</b>	<b>-</b>
(+) Resultado Op. Descontinuadas	-	0,7	-	-	(75,1)	-
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	(20,6)	(59,5)	-65,3%	(57,6)	(168,9)	-65,9%
Lucro líquido (49,2% da Rothy's)	(16,3)	(31,0)	-47,6%	(38,0)	(81,8)	-53,6%
Ajuste resultado do exercício anterior	-	-	-	(4,2)	-	-
Amortização mais-valia	(3,9)	(5,1)	-22,9%	(12,1)	(63,7)	-81,0%
Diluição de participação (Stock Option)	(0,5)	(23,5)	-98,1%	(3,3)	(23,5)	-85,9%
Ajuste - PPA	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Lucro Líquido Exercício</b>	<b>(8,5)</b>	<b>44,9</b>	<b>-</b>	<b>(261,3)</b>	<b>129,5</b>	<b>-</b>
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>-0,9%</i>	<i>4,1%</i>	<i>-5,0pp</i>	<i>-9,6%</i>	<i>4,2%</i>	<i>-13,8pp</i>

Nota: Osklen está contabilizada em operações descontinuadas

**Balanço Patrimonial (em R\$ milhões)**

<b>ATIVO</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	694,2	647,5	Fornecedores	319,7	699,9
Contas a receber de clientes	771,7	1.111,7	Risco Sacado	117,2	217,3
Estoques	1.173,7	1.381,6	Empréstimos e financiamentos	157,5	256,2
Tributos a recuperar	299,5	356,2	Passivo de Arrendamento	35,4	30,2
Despesas antecipadas	33,9	44,3	Obrigações fiscais	22,7	43,6
Contas a receber de venda de controlada	47,2	130,8	Plano de incentivo de longo prazo	4,2	5,3
Outros créditos	86,4	101,4	Provisões e outras obrigações	118,7	137,7
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>3.106,7</b>	<b>3.773,4</b>	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	104,0	95,4
			Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	2,8	6,6
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	2,2	2,5
Aplicações Financeiras	11,6	15,4	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>884,4</b>	<b>1.494,8</b>
Contas a receber de venda de controlada	47,2	218,6	<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Tributos a recuperar	91,8	92,3	Empréstimos e financiamentos	1.365,2	1.019,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	228,9	53,2	Passivo de Arrendamento	157,1	121,5
Depósitos judiciais	38,4	31,6	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,3	0,5
Outros créditos	15,2	16,7	Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	4,8	7,7
<b>Ativo realizável à longo prazo</b>			Plano de incentivo de longo prazo	3,3	5,3
Investimentos			Contas a pagar pela aquisição de controlada	77,8	74,3
Empresas controladas e coligadas	2.138,3	2.283,3	Outras obrigações	18,4	16,8
Outros	-	0,2	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.626,9</b>	<b>1.245,2</b>
Imobilizado	1.419,5	1.280,0	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Ativo de direito de uso	182,1	147,2	Capital social	3.967,1	3.967,1
Intangível	622,9	587,6	Reservas de capital	150,8	165,5
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>4.795,7</b>	<b>4.726,3</b>	Reserva de lucros	1.545,6	1.806,1
			Ajuste de avaliação patrimonial	(273,5)	(180,6)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>7.902,4</b>	<b>8.499,7</b>	<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>5.390,0</b>	<b>5.758,1</b>
			Participação dos acionistas não controladores	1,1	1,7
			no patrimônio líquido das controladas		
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>5.391,1</b>	<b>5.759,8</b>
			<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>7.902,4</b>	<b>8.499,7</b>

**DFC (em R\$ milhões)**

(R\$ milhões)	9M23	9M22
<b>Caixa líquido (utilizado) /gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>103,0</b>	<b>(403,7)</b>
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício proveniente das operações continuadas ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>184,6</b>	<b>533,0</b>
Lucro líquido do exercício proveniente das operações continuadas	(261,3)	204,6
Depreciação e amortização	117,4	92,8
Resultado na venda/baixa do imobilizado	7,3	4,0
Resultado da equivalência patrimonial	57,6	168,9
Juros, variações monetárias e cambiais e AVJ	89,9	(257,4)
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	14,4	8,8
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(176,0)	82,2
Perdas nos estoques – provisão e ajuste de inventário	45,7	11,8
Provisão para perda esperada (impairment) do contas a receber	17,2	4,5
(Ganho) / perda com valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	193,0
Atualização monetária de depósitos judiciais e créditos tributários	(15,0)	(17,8)
Provisão para perda no imobilizado/intangível - "impairment"	-	(4,6)
Outras provisões	0,8	(0,8)
Provisão de juros - IFRS 16	11,9	7,0
Depreciação de direito de uso - IFRS 16	32,4	27,7
Resultado na baixa de direito de uso - IFRS 16	(0,4)	(1,4)
Provisão para plano de incentivo de Longo Prazo	(26,1)	9,8
Provisão para perda de contas a receber pela venda de controlada	268,7	-
<b>Redução (aumento) nos ativos e passivos</b>	<b>20,6</b>	<b>(667,5)</b>
Contas a receber de clientes	292,5	(148,0)
Estoques	154,3	(475,6)
Despesas antecipadas	9,5	0,1
Impostos a recuperar	61,5	(7,9)
Fornecedores	(371,5)	(1,2)
Risco Sacado	(100,2)	12,9
Obrigações tributárias	(20,8)	3,2
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	9,3	(8,3)
Contingências	(21,2)	(17,9)
Caixa líquido gerado / (consumido) nas Operações Descontinuadas	-	(5,1)
Outros	7,1	(19,6)
<b>Caixa gerado (utilizado) nas operações</b>	<b>205,1</b>	<b>(134,4)</b>
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(10,5)	(42,1)
Pagamento de derivativos	-	(193,0)
Pagamento de encargos, de empréstimos e financiamentos	(79,8)	(27,2)
Pagamento de juros de arrendamento mercantil IFRS 16	(11,9)	(7,0)
<b>Caixa líquido (utilizado) nas atividades de investimento</b>	<b>(269,6)</b>	<b>(2.640,0)</b>
Aquisições de imobilizado e intangível	(274,9)	(511,3)
Aplicações financeiras líquidas	5,2	2,6
Caixa líquido consumido pelas operações descontinuadas	-	(1,2)
Pagamento pela Aquisição de Empresa (Rothy's e Ioasys)	-	(2.130,1)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento</b>	<b>214,5</b>	<b>2.711,9</b>
Captações de empréstimos e financiamentos	448,9	434,2
Pagamento de empréstimos e financiamentos – Principal	(214,3)	(147,1)
Pagamento de juros sobre o capital próprio e dividendos	(0,0)	(10,8)
Pagamento de principal de arrendamento mercantil - IFRS 16	(26,5)	(23,0)
Venda de ações em tesouraria	6,4	7,4
Oferta restrita de ações, líquida dos custos da oferta	-	2.451,2
<b>Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(10,3)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>46,7</b>	<b>(342,2)</b>
<b>Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>647,5</b>	<b>583,2</b>
<b>Saldo final do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>694,2</b>	<b>241,0</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

---

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

### 1.1. Considerações gerais

A Alpargatas S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, na Av. das Nações Unidas, nº 14.261 9º, 10º e 11º andares e registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com os códigos de negociação “ALPA4” e “ALPA3”.

Suas atividades e de suas controladas (doravante coletivamente denominadas “Grupo Alpargatas” ou “Grupo”) são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes e artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial.

A estratégia de longo prazo é ser uma *powerhouse* de marcas desejadas e hiperconectadas, alinhada com seus quatro pilares estratégicos: global, inovadora, digital e sustentável. Para isso a descontinuidade de negócios, bem como novas aquisições, seguem sempre essa visão estratégica.

As controladas diretas e indiretas, por meio das quais a Companhia mantém operações no Brasil e no exterior, estão informadas na nota explicativa 3.

### 1.2. Oferta restrita de ações

Em 10 de fevereiro de 2022 foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia a oferta pública de distribuição primária de ações ordinárias e de ações preferenciais, de emissão da Companhia, com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476 (“Oferta Restrita”). Foram colocadas 37.500.000 ações ordinárias e 57.500.000 ações Preferenciais, ao preço de emissão por ação de R\$26,30, totalizando R\$2.498.500 (dois bilhões quatrocentos e noventa e oito milhões e quinhentos mil reais). Os gastos relacionados a essa emissão foram de R\$31.372 (trinta e um milhões, trezentos e setenta e dois mil).

As Ações emitidas no âmbito da Oferta Restrita passaram a ser negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) a partir de 24 de fevereiro de 2022, sendo que a liquidação física e financeira das Ações ocorreu em 25 de fevereiro de 2022.

### 1.3. Incêndio na Fábrica de Santa Rita

Em 21 de fevereiro de 2022 ocorreu um incêndio, sem vítimas, nas instalações da fábrica de Santa Rita no estado da Paraíba. Alguns itens foram danificados, como máquinas e equipamentos, construção civil e estoques. A Companhia possui uma apólice de seguro para cobertura do sinistro e por isso registrou um contas a receber junto à seguradora. Em 30 de setembro de 2023 o saldo desse recebível é de R\$47.233 e com expectativa de recebimento nos próximos seis meses.

### 1.4. Contas a receber ASAIC

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possui o saldo contábil de R\$268.733 (corrigido até 28 de fevereiro de 2023) pela venda da subsidiária Alpargatas S.A.I.C. (“ASAIC”) ao Sr. Carlos Roberto Wizard Martins (“Comprador”), nos termos do Acordo de Compra e Venda e Outras Avenças celebrado pela Companhia e o Comprador em 14 de setembro de 2018, conforme aditado (“Acordo”). Nos termos do Acordo, este valor seria recebido em 3 parcelas anuais, iguais e consecutivas, corrigidas pelo CDI, sendo a primeira em março de 2023. Contudo, conforme divulgado em fato relevante datado de 7 de março de 2023, o Comprador não realizou o pagamento da primeira parcela do preço remanescente da aquisição da participação acionária da ASAIC (“Preço Remanescente”) em 6 de março de 2023 (“Inadimplemento”).

---

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

No contexto das discussões envolvendo o Acordo, o Comprador instaurou dois procedimentos arbitrais junto ao Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CAM-CCBC), sendo o primeiro para discutir a não ocorrência do gatilho para o ajuste de preço da ASAIC e o descumprimento de obrigações do Acordo, mais especificamente obrigações de prestar garantias pelo Comprador e de indenização pela Alpargatas, e o segundo para servir como embargos à Execução Judicial (em conjunto, "Procedimentos Arbitrais"). Os Procedimentos Arbitrais se encontram em estágios iniciais e as partes ainda não celebraram os respectivos termos de arbitragem. No momento, os assessores legais contratados consideram que a Companhia possui boas chances de êxito em ambos os Procedimentos Arbitrais.

Em paralelo, a Alpargatas é autora em processo de execução judicial em face do Comprador ("Execução Judicial"), por meio do qual executa as parcelas do Preço Remanescente, tendo em vista o vencimento antecipado das obrigações do Acordo. A Execução Judicial encontra-se garantida por seguro garantia judicial, aceito pelo juízo em 28 de abril de 2023.

Não obstante a posição da Companhia e de seus assessores jurídicos quanto ao êxito nos processos, devido ao Inadimplemento e à alteração dos riscos envolvendo a recuperabilidade do crédito, a Companhia considerou adequado provisionar integralmente os valores em questão e efetuou a provisão no primeiro trimestre de 2023.

Para realizar essa avaliação de risco de crédito, a Companhia levou em consideração o histórico do comportamento do Comprador com a Companhia, as incertezas envolvendo o prazo de recebimento dos valores previstos no Acordo, a ausência de informações que permitam realizar uma análise exauriente da solidez financeira do Comprador, e o fato do seguro garantia desse montante ter sido prestado por seguradora sem relacionamento prévio com a Alpargatas, o que foge da prática da Companhia.

A Companhia informa que continuará a adotar todas as medidas cabíveis para a defesa de seus direitos na Execução Judicial e nos Procedimentos Arbitrais e comunicará eventuais novos desdobramentos relevantes dos processos em questão.

## 2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia individuais e consolidadas relativas ao período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023 foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, que inclui as disposições da Lei das Sociedades por Ações, normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A Diretoria aprovou e o Conselho de Administração autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias em 08 de novembro de 2023.

---

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

---

#### 2.2. Base para elaboração das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 que estão disponíveis no site da Companhia. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

#### 2.3. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação dessas informações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam as políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 9.1 - Imposto de renda e contribuição social diferido: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- Nota explicativa 15 – Ativo de direito de uso e arrendamento: taxa implícita de desconto dos contratos de aluguéis;
- Nota explicativa 22 - Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa 23.2 - Plano de incentivo de longo prazo: principais premissas para cálculo do valor da ação;
- Nota explicativa 31.3 - Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”).

#### 2.4. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada de forma complementar em atendimento à legislação societária brasileira. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

#### 2.5. Reclassificações de valores correspondentes

Foram efetuadas algumas reclassificações nos saldos das contas patrimoniais referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 para torná-lo comparável ao período findo em 30 de setembro de 2023, conforme demonstrado abaixo:

---

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

	Nota			Controladora
		31/12/2022	Reclassificações	31/12/2022 (ajustado)
Provisões e outras obrigações (i)	20	122.725	(24.054)	98.671
Saldos com empresas controladas (Outras obrigações) (i)	22.1	52.875	24.054	76.929
<b>Total</b>		<b>175.600</b>	<b>-</b>	<b>175.600</b>

	Nota			Consolidado
		31/12/2022	Reclassificações	31/12/2022 (ajustado)
Provisões e outras obrigações (ii)	20	184.210	(46.483)	137.727
Fornecedores (ii)	16	653.441	46.483	699.924
<b>Total</b>		<b>837.651</b>	<b>-</b>	<b>837.651</b>

- (i) Saldos a pagar para IOASYS e para Alpargatas Europe que estavam classificados no grupo de "Provisões e outras obrigações" e foram reclassificados para o grupo de "Saldos com empresas controladas".
- (ii) Saldo de contas a pagar relacionado a serviços prestados por terceiros, registrado na Alpargatas Europe e Alpargatas USA, que estava classificado como "Provisões e outras obrigações" e foi reclassificado para a conta de "Fornecedores".

### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

Transações efetuadas entre as entidades do Grupo ("intercompany"), assim como os saldos, ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados na consolidação das informações financeiras. Quando necessário, as políticas contábeis das controladas são ajustadas para garantir consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

#### i. Controladas

As controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

A Companhia considera que controla a investida se, e somente se, possuir todos os seguintes atributos: (a) poder sobre a investida; (b) exposição aos, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (c) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação abrange as informações contábeis da Companhia e das seguintes controladas diretas e indiretas:

Atividade principal	Participação (%)	
	30/09/2023	31/12/2022
<b>Participação direta:</b>		
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	99,99	99,99
Alpargatas Imobiliária Ltda.	99,99	99,99
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha	100,00	100,0
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	100,00	100,00

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

	Atividade principal	Participação (%)	
		30/09/2023	31/12/2022
Alpargatas Colombia S.A.S.	Importação e comercialização de calçados no mercado colombiano	100,00	100,00
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	Importação e comercialização de calçados no mercado indiano	51,00	51,00
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda	Tecnologia e inovação digital	100,00	100,00
<b>Participação indireta por meio da Alpargatas Europe S.L.U.:</b>			
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	Importação e comercialização de calçados no mercado norte-americano	100,00	100,00
Alpargatas UK Limited - Reino Unido	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas France S.A.R.L. – França		100,00	100,00
Alpargatas Itália S.R.L. – Itália		100,00	100,00
Alpargatas Portugal Limited – Portugal		100,00	100,00
Alpargatas Germany GmbH – Alemanha		100,00	100,00
Alpargatas Greece M.E.P.E. – Grécia		100,00	100,00
<b>Participação indireta (por meio da Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.):</b>			
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	0,01	0,01

#### ii. Coligada

As coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa (geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto), mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

Em 30 de setembro de 2023 a Companhia detém a seguinte coligada:

Participação direta:	Atividade principal	Participação (%)	
		30/09/2023	31/12/2022
Rothy's Inc.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado norte-americano	49,19	49,29

#### iii. Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

#### iv. Combinação de negócios

O Grupo usa o método de aquisição para contabilizar as combinações de negócios. A contraprestação transferida para a aquisição de uma controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pelo Grupo. Quando aplicável, a contraprestação transferida inclui o valor justo de ativos e passivos resultantes de um contrato de contraprestação contingente. Custos relacionados à aquisição são contabilizados no resultado conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada.

O excesso da contraprestação transferida e do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo da participação do Grupo nos ativos líquidos identificáveis adquiridos é registrado como ágio (*goodwill*). Quando a contraprestação transferida for menor que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, a diferença é reconhecida como ganho diretamente na demonstração do resultado do exercício.

As operações entre as empresas consolidadas, bem como os saldos, os ganhos e as perdas não realizados nessas operações, foram eliminados.

#### 4. INCENTIVOS FISCAIS - SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

A Companhia goza de subvenções atreladas aos incentivos de ICMS concedidos pelos governos estaduais nas suas principais fábricas, convalidados nos moldes da Lei Complementar nº 160/17 regulamentada pelo Convênio ICMS nº 190/17 com alterações posteriores. Tais incentivos têm prazo de validade até 2032 por estarem associados ao fomento de atividades industriais.

A Companhia também goza de subvenções federais por meio do lucro da exploração na Região da SUDENE, que perdurarão até 2027 em Campina Grande, Montes Claros e Carpina e até 2030 em Santa Rita.

O valor dessas subvenções e incentivos fiscais é demonstrado como segue:

		<u>01/01 a 30/09/2023</u>	<u>Controladora e Consolidado</u> <u>01/01 a 30/09/2022</u>
Subvenção ICMS:			
Paraíba	(i)	103.484	88.049
Pernambuco	(ii)	12.544	17.051
Minas Gerais	(iii)	49.637	49.696
Incentivos de IRPJ:			
Região SUDENE		-	8.170
<b>Total</b>		<b><u>165.664</u></b>	<b><u>162.966</u></b>

(i) Valores referentes a incentivos no Estado da Paraíba, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção de pares de calçados e gerar empregos diretos naquele Estado.

Adicionalmente, em 30 de setembro de 2023, não existem parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica "Impostos incidentes sobre as vendas" na demonstração do resultado.

(ii) Valores referentes a incentivos no Estado de Pernambuco, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste em manter uma quantidade mínima de empregos diretos na região e auferir receita bruta mensal de, pelo menos, R\$2.500.

(iii) Valores referentes a incentivos no Estado de Minas Gerais usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste na realização de investimentos, faturamento e geração de empregos diretos naquele Estado.

A destinação dos incentivos para a conta de reserva de incentivos fiscais está descrita na nota explicativa 25.4

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

## 5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

### 5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixa e bancos (i)	120.162	16.065	235.262	58.954
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (ii)	435.678	564.468	445.353	564.939
Operações compromissadas pós-fixadas	-	16.909	-	16.909
CDT – Alpargatas Colombia SAS (iii)	-	-	13.561	6.715
<b>Total</b>	<b>555.840</b>	<b>597.442</b>	<b>694.176</b>	<b>647.517</b>

- (i) Em 30 de setembro de 2023, na controladora inclui o valor de US\$ 11.500 equivalente a R\$57.800. No consolidado, além do montante em moeda estrangeira da controladora, adiciona-se o caixa das subsidiárias internacionais, aplicados em *Time Deposit*.
- (ii) Em 30 de setembro de 2023, os CDBs da controladora possuem remuneração média de 101,42% do CDI (101,14% em 31 de dezembro de 2022). Já os prazos de vencimento estão distribuídos entre dezembro de 2023 e janeiro de 2027, livres de carência.
- (iii) Em 30 de setembro de 2023, a controlada Alpargatas Colombia S. A. S. possui aplicações representadas por título de renda fixa, em pesos colombianos, em liquidez.

### 5.2. Aplicações financeiras (longo prazo)

Em 30 de setembro de 2023, o saldo de aplicações financeiras refere-se a CDB pós-fixado com remuneração média de 98,00% do CDI (98,32% em 31 de dezembro de 2022). Apenas a controladora possuía aplicações financeiras desta natureza.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Certificados de depósito bancário (CDBs) (i)	<b>11.576</b>	<b>15.449</b>

- (i) Estas aplicações foram realizadas no Banco do Nordeste do Brasil, e são objetos de garantia aos empréstimos de FNE realizados nesta mesma instituição financeira. Os vencimentos são em agosto de 2030 e outubro de 2032.

## 6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As contas a receber são registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos e deduzidas pela provisão para perdas esperadas (*impairment*), a qual é constituída considerando a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em períodos anteriores:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Mercado interno	664.857	929.487	672.517	945.714
Mercado externo (i)	19.853	56.355	181.999	233.396
Partes relacionadas (nota explicativa 22.1)	188.177	222.443	-	-
Provisão para perdas esperadas ( <i>Impairment</i> )	(68.324)	(56.661)	(82.809)	(67.416)
<b>Total</b>	<b>804.563</b>	<b>1.151.624</b>	<b>771.707</b>	<b>1.111.694</b>

- (i) O contas a receber no mercado externo está denominado em dólar norte-americano, euro e outras moedas e os valores são convertidos para reais.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

#### 6.1. Contas a receber de clientes terceiros por idade de vencimento

##### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
A vencer	588.144	849.308	595.804	865.535
Vencidas:				
Até 30 dias	7.635	14.786	7.635	14.786
De 31 a 60 dias	2.422	14.593	2.422	14.593
De 61 a 90 dias	881	2.606	881	2.606
De 91 a 180 dias	7.773	3.674	7.773	3.674
Mais de 181 dias	58.002	44.520	58.002	44.520
<b>Total</b>	<b>664.857</b>	<b>929.487</b>	<b>672.517</b>	<b>945.714</b>

##### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
A vencer	13.438	53.950	115.761	203.997
Vencidas:				
Até 30 dias	1.833	-	32.857	9.132
De 31 a 60 dias	825	-	10.137	3.102
De 61 a 90 dias	-	-	5.452	3.637
De 91 a 180 dias	499	-	7.345	4.573
Mais de 181 dias	3.258	2.405	10.447	8.955
<b>Total</b>	<b>19.853</b>	<b>56.355</b>	<b>181.999</b>	<b>233.396</b>

#### 6.2. Provisão para perdas esperadas (*Impairment*)

A movimentação da provisão para perdas esperadas (*impairment*) do período findo em 30 de setembro de 2023 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(56.661)</b>	<b>(67.416)</b>
Adições e reversões	(12.228)	(17.181)
Outras movimentações	565	1.788
<b>Saldos em 30 setembro de 2023</b>	<b>(68.324)</b>	<b>(82.809)</b>

Adições e reversões da provisão para perdas esperadas (*impairment*) são registradas na rubrica “Despesas com vendas” na demonstração do resultado.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

A composição por idade de vencimento das contas a receber de clientes incluídas na provisão de créditos para perdas esperadas (*impairment*) está demonstrada a seguir:

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

#### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
A vencer	(1.875)	(7.846)	(1.875)	(7.846)
Vencidas:				
Até 30 dias	(24)	(1.079)	(171)	(1.232)
De 31 a 60 dias	(69)	(434)	(69)	(434)
De 61 a 90 dias	(47)	(104)	(47)	(104)
De 91 a 180 dias	(5.049)	(273)	(5.049)	(273)
Mais de 181 dias	(58.002)	(44.520)	(58.002)	(44.520)
<b>Total</b>	<b>(65.066)</b>	<b>(54.256)</b>	<b>(65.213)</b>	<b>(54.409)</b>

#### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Vencidas:				
Até 30 dias	-	-	(1.008)	(308)
De 31 a 60 dias	-	-	(1.561)	(665)
De 61 a 90 dias	-	-	(1.679)	(1.459)
De 91 a 180 dias	-	-	(3.602)	(1.620)
Mais de 181 dias	(3.258)	(2.405)	(9.746)	(8.955)
<b>Total</b>	<b>(3.258)</b>	<b>(2.405)</b>	<b>(17.596)</b>	<b>(13.007)</b>
<b>Total Geral</b>	<b>(68.324)</b>	<b>(56.661)</b>	<b>(82.809)</b>	<b>(67.416)</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento conforme demonstrado nos quadros da nota explicativa 6.1. De acordo com a política de cobrança, os títulos em atraso precisam receber alguma tratativa em até 45 dias e, caso não haja uma evolução positiva na negociação em até 90 dias, eles são encaminhados para assessoria de cobrança externa ou para cobrança judicial.

A provisão para perdas esperadas (*impairment*) é reconhecida de acordo com as normas do CPC 48/IFRS 9, com base nos percentuais históricos de perda e impactos macroeconômicos no comportamento da inadimplência da carteira de clientes, segregados por categoria de clientes e de acordo com o aging da carteira e correlação desses fatores para apuração da perda esperada no contas a receber. Além disso, a Companhia efetua uma avaliação individual para clientes específicos na qual as garantias reais ou renegociações já aprovadas pela Administração são analisadas. A provisão não é constituída para esses casos, o valor deles em 30 de setembro de 2023 é de R\$6.756 na Controladora e no Consolidado (em 31 de dezembro de 2022, era de R\$6.910 na Controladora e no consolidado).

## 7. ESTOQUES

São registrados pelo custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor realizável, líquido do custo de venda e por eventuais perdas quando aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Produtos acabados	543.030	543.301	775.022	798.355
Produtos em processo	53.302	77.264	54.092	77.264
Matérias-primas	323.731	449.801	323.238	441.782
Importações em andamento	19.634	61.293	19.634	61.293
Outros	1.661	2.879	1.746	2.879
<b>Total</b>	<b>941.358</b>	<b>1.134.538</b>	<b>1.173.732</b>	<b>1.381.573</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

A movimentação da provisão para perdas nos estoques do período findo em 30 de setembro de 2023 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(23.063)</b>	<b>(66.807)</b>
Adições e reversões	(41.963)	(45.666)
Baixas/Varição Cambial	39.270	51.744
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>(25.756)</b>	<b>(60.729)</b>

A Companhia constitui provisão para perdas nos estoques com base no giro, tempo de vida das coleções, linha de produto e no tempo em que o produto está fora de linha. Adicionalmente, a Companhia efetua avaliação periódica e implementa plano de ação para realização de itens obsoletos.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

Em 30 de setembro de 2023, não existe nenhuma parcela do estoque dada em garantia.

## 8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	<u>30/09/2023</u>	<u>Controladora</u> <u>31/12/2022</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2022</u>
Imposto de renda e contribuição social sobre atualização monetária de indêbitos (i)	63.274	53.770	63.274	53.770
Antecipações de imposto de renda e contribuição social	57.468	46.807	58.194	46.814
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	7.025	11.193	8.332	11.449
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	13.045	4.865	13.045	4.865
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	2.676	1.976	2.676	1.976
PIS e COFINS a compensar (ii)	189.210	253.695	189.550	254.341
PIS e COFINS (base ICMS)	14.954	27.028	14.954	27.028
INSS a Recuperar	7.060	15.610	7.060	15.610
Reintegra Zona Franca de Manaus	6.000		6.000	
<i>Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	7.916	3.354
Antecipações de imposto de renda	-	-	6.281	14.038
<i>Alpargatas Colombia S.A.S.</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	7.299	6.740
Antecipações de imposto de renda	-	-	337	582
Outros	1.878	4.973	6.411	7.947
<b>Total</b>	<b>362.590</b>	<b>419.917</b>	<b>391.329</b>	<b>448.514</b>
Parcela do circulante	270.802	327.578	299.541	356.175
Parcela do não circulante	91.788	92.339	91.788	92.339

(i) Refere-se ao crédito tributário decorrente de imposto de renda e contribuição social sobre atualização monetária de indêbitos, conforme mencionado na nota explicativa 23.4.

(ii) Refere-se aos créditos originados nas operações de compra, a Companhia optou por utilizar primeiramente os créditos da ação Pis e Cofins base ICMS mencionada na nota explicativa 23.3.

## 9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 9.1. Diferidos

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em um montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

As origens estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<b>Ativo</b>				
Provisão para perdas esperadas do contas a receber ( <i>Impairment</i> )	6.399	5.113	7.795	5.443
Provisão para perdas esperadas do contas a receber ( <i>ASA/C</i> )	91.369	-	91.369	-
Provisão para perdas nos estoques, incluindo impostos	12.004	11.276	13.533	11.903
Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	5.137	13.620	5.137	13.620
Provisão para plano de incentivo de longo prazo	10.164	19.452	12.440	22.085
Provisão para perda no valor recuperável do imobilizado ( <i>impairment</i> )	1.567	2.764	1.567	2.764
Provisão para indenizações	1.660	7.642	1.660	7.642
Ajuste de reconhecimento de receita de vendas	2.937	2.785	2.937	2.785
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	112.912	6.465	119.508	12.222
Outras diferenças temporárias	15.881	20.288	21.155	20.990
<b>Total de créditos fiscais brutos</b>	<b>260.030</b>	<b>89.405</b>	<b>277.101</b>	<b>99.454</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>				
Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente (i)	18.313	18.313	18.313	18.313
Variação monetária de depósitos judiciais	4.946	4.542	4.946	4.542
Variação na taxa de depreciação fiscal de bens do ativo imobilizado	24.964	22.667	24.964	22.667
Outras diferenças temporárias	-	684	284	1.205
<b>Total de débitos fiscais brutos</b>	<b>48.223</b>	<b>46.206</b>	<b>48.507</b>	<b>46.727</b>
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>211.807</b>	<b>43.199</b>	<b>228.594</b>	<b>52.727</b>
Tributos diferidos ativos	211.807	43.199	228.878	53.249
Tributos diferidos passivos	-	-	(284)	(522)
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>211.807</b>	<b>43.199</b>	<b>228.594</b>	<b>52.727</b>

(i) A Companhia aproveitou o benefício fiscal do ágio pela incorporação da controlada CBS S.A. - Companhia Brasileira de Sandálias.

Os créditos tributários diferidos no consolidado possuem os seguintes prazos estimados de realização:

	30/09/2023	31/12/2022
2023	9.826	24.269
2024	34.117	18.737
2025	35.669	19.550
2026 em diante	197.488	36.898
<b>Total – Consolidado</b>	<b>277.100</b>	<b>99.454</b>

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possui créditos tributários sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas oriundos de suas controladas, pela não geração de resultados consistentes para o aproveitamento fiscal dos referidos créditos. Os valores dos créditos tributários, não reconhecidos contabilmente e calculados às alíquotas vigentes nos respectivos países estão demonstrados a seguir:

	30/09/2023	31/12/2022
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	77.996	72.158
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	917	54
Alpargatas Trading (Shanghai) Co., Ltd.	6.655	6.717
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd. – Índia	3.653	3.453
Alpargatas Colombia SAS	14.307	12.489
<b>Total de crédito tributário não constituído</b>	<b>103.528</b>	<b>94.871</b>

O crédito tributário sobre os prejuízos fiscais gerados por controladas nos Estados Unidos tem prazo de até 20 anos para ser compensado (data de expiração).

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos do período findo em 30 de setembro de 2023 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>43.199</b>	<b>52.727</b>
Efeitos no resultado	168.618	180.555
Variação cambial e outras movimentações	(11)	(4.688)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>211.806</b>	<b>228.594</b>

### 9.2. Reconciliação da alíquota

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido:

	<u>Controladora</u>				<u>Consolidado</u>			
	<u>01/07 a 30/09/2023</u>	<u>01/01 a 30/09/2023</u>	<u>01/07 a 30/09/2022</u>	<u>01/01 a 30/09/2022</u>	<u>01/07 a 30/09/2023</u>	<u>01/01 a 30/09/2023</u>	<u>01/07 a 30/09/2022</u>	<u>01/01 a 30/09/2022</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(27.697)	(443.478)	72.200	242.374	(29.598)	(437.235)	74.583	286.788
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal vigente	<b>9.417</b>	<b>150.783</b>	<b>(24.548)</b>	<b>(82.407)</b>	<b>10.063</b>	<b>148.660</b>	<b>(25.358)</b>	<b>(97.508)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	(23.412)	(32.624)	(30.489)	(33.918)	(7.020)	(19.571)	(20.246)	(57.418)
Subvenção para investimento – ICMS	24.113	56.481	24.921	54.862	24.113	56.481	24.921	54.862
Prejuízo fiscal não constituído e ajuste de equalização de taxas de controladas	-	-	-	-	(13.689)	(17.666)	(12.020)	(6.590)
Transferência perda incentivo fiscal para operação descontinuada	-	-	-	23.713	-	-	-	23.713
IR/CS sobre a SELIC de indébitos a recuperar no futuro	501	1.474	692	1.018	984	1.474	1.018	1.018
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	6.334	6.589	1.672	(283)	6.665	6.589	1.345	(283)
<b>Total de despesa com imposto de renda e contribuição social</b>	<b>16.953</b>	<b>182.703</b>	<b>(27.752)</b>	<b>(37.015)</b>	<b>21.116</b>	<b>175.967</b>	<b>(30.340)</b>	<b>(82.206)</b>
Correntes	14.085	14.085	1.257	22.591	16.005	(4.588)	(1.688)	(22.617)
Diferidos	2.868	168.618	(29.009)	(59.606)	5.111	180.555	(28.652)	(59.589)
Alíquota efetiva	61%	41%	(113%)	15%	71%	40%	(120%)	29%

## 10. DEPÓSITOS JUDICIAIS E CAUÇÕES

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Processos tributários	28.613	27.424	28.613	27.424
Reclamações trabalhistas	9.739	4.132	9.739	4.132
<b>Total</b>	<b>38.352</b>	<b>31.556</b>	<b>38.352</b>	<b>31.556</b>

Os depósitos judiciais que não envolvem obrigações correntes foram necessários para dar andamento a certos processos. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda não é considerada como provável e, portanto, não foi constituída provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas; no tocante a tais processos, os demais saldos de depósitos judiciais estão apresentados líquidos das respectivas ações conforme demonstrado na nota explicativa 23.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

## 11. CONTAS A RECEBER PELA VENDA DE CONTROLADA

Durante o exercício de 2022 a Companhia efetuou a venda da controlada Osklen e em exercícios anteriores efetuou a venda da controlada ASAIC e do negócio de Mizuno, os detalhes dessas transações estão nas demonstrações financeiras dos exercícios que ocorreram essas transações. Em 30 de setembro de 2023, o resultado bem como o fluxo de caixa gerado por essas transações foram classificados como “operações descontinuadas”.

Os saldos a receber bem como o resultado e fluxo de caixa das operações descontinuadas estão demonstrados a seguir:

### Ativo

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Osklen (ii)	47.190	42.930
ASAIC (i)	-	87.821
<b>Total de contas a receber por venda de controlada curto prazo</b>	<b>47.190</b>	<b>130.751</b>
Osklen (ii)	47.190	42.929
ASAIC (i)	-	175.643
<b>Total de contas a receber por venda de controlada longo prazo</b>	<b>47.190</b>	<b>218.572</b>

(i) Durante o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia efetuou a provisão integral do saldo a receber pela venda da ASAIC no valor de R\$ 268.733, conforme mencionado na nota explicativa 1.4.

(ii) Saldo atualizado pelo CDI.

### Resultado de operações descontinuadas

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022
Osklen	-	-	795	(61.446)	-	-	795	(73.432)
Mizuno	-	-	(122)	(1.642)	-	-	(122)	(1.642)
<b>Total de operações descontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>673</b>	<b>(63.088)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>673</b>	<b>(75.074)</b>

### Fluxo de Caixa das operações descontinuadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Mizuno	-	(5.100)	-	(5.100)
<b>Total fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-</b>	<b>(5.100)</b>	<b>-</b>	<b>(5.100)</b>
Osklen	-	(1.226)	-	(1.226)
<b>Total fluxo das atividades de investimento</b>	<b>-</b>	<b>(1.226)</b>	<b>-</b>	<b>(1.226)</b>

## 12. INVESTIMENTOS

Estão representados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Investimentos (controladas e coligadas)	1.249.093	1.363.769	1.020.598	1.117.539
Ágio pela aquisição de controladas	1.312.114	1.360.182	1.117.713	1.165.781
	<b>2.561.207</b>	<b>2.723.951</b>	<b>2.138.311</b>	<b>2.283.320</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

## ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

## Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

## Para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

A movimentação dos investimentos do período findos em 30 de setembro de 2023 está demonstrada a seguir:

	Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Alpargatas Europe S.L.U.	Alpargatas Imobiliária Ltda.	Alpargatas Colombia S.A.S.	Alpargatas Asia Ltd.(Hong Kong)	Alpargatas India Fashion Private Ltd.	Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China)	loasys	Rothy's Inc.	Total						
Informações em 30 de setembro de 2023																
Número de ações ou cotas possuídas	5.978.752	57.834.570	16.557.755	19.056.969	1	51.000.000	1	403.898	9.069.518							
Total do ativo circulante	5.389	438.158	27.802	40.015	29.976	2.531	11.071	33.583	783.034							
Total do ativo não circulante	-	115.478	2.948	6.994	490	20	896	4.552	1.684.524							
Total do passivo circulante	16	388.356	105	21.638	23.277	333	12.183	5.906	142.893							
Total do passivo não circulante	-	31.995	-	-	322	-	-	1.744	249.690							
Capital social	5.979	530	16.558	70.212	36.111	14.525	37.190	404	1.879.491							
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	1.087	-	-	1.020.598							
Patrimônio líquido controladores	5.373	133.285	30.645	25.371	6.867	1.131	(216)	30.485	1.054.377							
Lucro não realizado nos estoques/Ganho não realizado venda ativo	-	(3.383)	-	(1.209)	-	(70)	(277)	-	-							
	5.373	129.902	30.645	24.162	6.867	1.061	(493)	30.485	1.054.377							
Receita líquida do período	-	717.790	-	10.825	97.768	249	20.842	43.324	576.024							
Lucro líquido (prejuízo) do período	301	(22.252)	(i)	2.799	4.395	(ii)	(8.202)	(iii)	(1.005)	(iv)	(2.261)	(v)	1.920	(110.336)		
Participação %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	51,00	100,00	100,00			100,00	49,2114			
Valor contábil dos investimentos:																
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>5.072</b>	<b>166.304</b>	<b>27.846</b>	<b>-</b>	<b>15.999</b>	<b>1.632</b>	<b>1.256</b>	<b>28.121</b>	<b>1.117.539</b>	<b>1.363.769</b>						
Aumento / aporte de capital	-	-	-	34.381	-	-	-	-	-	34.381						
Resultado de equivalência patrimonial	301	(36.616)	(i)	2.799	4.733	(ii)	(9.100)	(iii)	(493)	(iv)	(1.935)	(v)	1.920	(54.287)	(92.678)	(vi)
Variação cambial dos investimentos	-	214	-	(789)	(43)	-	(78)	186	-	(45.412)		-	(45.922)			
Incentivo de LP – outorga em ações	-	-	-	-	-	-	-	444	4.040	4.484		-	(2.143)			
Ajuste por diluição de participação	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.143)	(2.143)		-	861			
Outras movimentações	-	-	-	(14.163)	(vii)	11	-	493	(viii)	-		-	861	(12.798)		
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>5.373</b>	<b>129.902</b>	<b>30.645</b>	<b>24.162</b>	<b>6.867</b>	<b>1.061</b>	<b>-</b>	<b>30.485</b>	<b>1.020.598</b>	<b>1.249.093</b>						

(i) A diferença de R\$14.364 entre o lucro da Alpargatas Europe S.L.U. e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(ii) A diferença de R\$338 entre o lucro da Alpargatas Colombia e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(iii) A diferença de R\$898 entre o lucro da Alpargatas Asia e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(iv) A diferença de R\$20 entre o lucro da Alpargatas India Fashion Private Ltda. e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(v) A diferença de R\$326 entre o lucro da Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China) e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(vi) A diferença de R\$3.276 comparado ao resultado de equivalência patrimonial do período refere-se ao ajuste de diluição de participação da Rothy's.

(vii) O patrimônio líquido negativo que estava classificado no passivo não circulante, no grupo de "Outras Obrigações" foi reclassificado para o investimento após o aumento de capital.

(viii) Saldo reclassificado para o passivo no grupo de "outras obrigações" tendo em vista o patrimônio líquido negativo.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

#### 12.1. AQUISIÇÃO DE PARTICIPAÇÃO EM COLIGADA (ROTHY'S)

Durante o exercício de 2021 a Companhia adquiriu participação societária de 49,9% passando a ter uma influência significativa e a registrar o investimento pelo método de equivalência patrimonial.

Por tratar-se de uma investida no exterior, cuja moeda funcional é o dólar, os valores foram convertidos à moeda de apresentação da Companhia (Reais). Os principais valores registrados na Companhia em 30 de setembro de 2023, são os seguintes:

<b>Resultado do período (9 meses)</b>	
Resultado da operação	(42.191)
Amortização de mais valia / efeito de ajuste de gaap	(12.096)
Diluição de participação	(3.276)
<b>Resultado de equivalência patrimonial</b>	<b>(57.563)</b>
<b>Patrimônio líquido em 30 de setembro de 2023</b>	
Gastos com emissões de ações	(19.431)
Perda na conversão de demonstrações financeiras (incluindo mais valia e ágio)	(319.136)
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(338.567)</b>
<b>Ativo</b>	
Investimento	1.020.598
Ágio	1.117.713
<b>Total do investimento</b>	<b>2.138.311</b>

Os valores dessa aquisição foram pagos integralmente até 2022.

#### 12.2. Aquisição loasys

Durante o exercício de 2021 a Companhia adquiriu 100% das quotas das empresas loasys Desenvolvimento de Software Ltda. e Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda.

O valor justo da contraprestação transferida foi de R\$200.367, sendo R\$89.186, pago na data da aquisição. O saldo residual será corrigido pelo CDI até a data do pagamento que ocorrerá ao longo dos próximos anos.

O ágio apurado nessa transação foi de R\$194.401, tendo em vista que o patrimônio líquido da empresa adquirida era de R\$5.966 na data da aquisição. Esse ágio é atribuído, principalmente, à contribuição da empresa adquirida no processo de transformação digital da Alpargatas, bem como ao resultado futuro dos negócios da empresa adquirida com seus clientes externos.

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possuía o saldo a pagar de R\$77.790 no longo prazo na Controladora e no Consolidado (R\$74.321 no longo prazo na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

### 13. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, que inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

	Taxa média de depreciação % a.a.	30/09/2023			Controladora 31/12/2022		
		Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
		Terrenos	-	9.722	-	9.722	9.722
Edifícios e construções	2	420.055	(128.402)	291.653	369.521	(120.904)	248.617
Máquinas e equipamentos	7	957.921	(361.417)	596.504	738.899	(327.720)	411.179
Móveis e utensílios	10	73.400	(42.700)	30.700	63.214	(41.479)	21.735
Veículos	10	7.025	(6.006)	1.019	7.050	(5.806)	1.244
Benefeitorias em imóveis de terceiros	16	63.005	(27.949)	35.056	41.164	(24.180)	16.984
Projetos em andamento	-	423.114	-	423.114	570.685	-	570.685
Outros imobilizados	10	1.365	-	1.365	1.365	-	1.365
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(5.268)	-	(5.268)	(34.083)	-	(34.083)
<b>Total</b>		<b>1.950.339</b>	<b>(566.474)</b>	<b>1.383.865</b>	<b>1.767.537</b>	<b>(520.089)</b>	<b>1.247.448</b>

	Taxa média de depreciação % a.a.	30/09/2023			Consolidado 31/12/2022		
		Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
		Terrenos	-	9.722	-	9.722	9.722
Edifícios e construções	2	420.071	(128.579)	291.492	369.521	(121.022)	248.499
Máquinas e equipamentos	7	969.380	(368.984)	600.396	751.954	(335.371)	416.583
Móveis e utensílios	10	105.394	(61.175)	44.219	89.709	(61.287)	28.422
Veículos	10	9.609	(7.475)	2.134	10.074	(6.931)	3.143
Benefeitorias em imóveis de terceiros	16	85.710	(44.438)	41.272	75.017	(48.822)	26.195
Projetos em andamento	-	434.151	-	434.151	580.186	-	580.186
Outros imobilizados	10	1.365	-	1.365	1.365	-	1.365
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(5.268)	-	(5.268)	(34.083)	-	(34.083)
<b>Total</b>		<b>2.030.134</b>	<b>(610.651)</b>	<b>1.419.483</b>	<b>1.853.465</b>	<b>(573.433)</b>	<b>1.280.032</b>

(i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.

(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

A movimentação dos saldos para o período findo em 30 de setembro 2023 está demonstrada a seguir:

	Controladora						
	31/12/2022	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Outras movimentações (iii)	30/09/2023
<b>Imobilizado</b>							
Terrenos	9.722	-	-	-	-	-	9.722
Edifícios e construções	248.617	-	53.910	(8.883)	(1.991)	-	291.653
Máquinas e equipamentos	411.179	-	234.339	(44.949)	(3.902)	(163)	596.504
Móveis e utensílios	21.735	-	12.362	(3.325)	(72)	-	30.700
Veículos	1.244	-	-	(225)	-	-	1.019
Benefeitorias em imóveis de terceiros	16.984	-	22.339	(4.208)	(59)	-	35.056
Projetos em andamento (iv)	570.685	178.561	(325.602)	-	-	(530)	423.114
Outros imobilizados	1.365	-	-	-	-	-	1.365
Provisão para perdas ("impairment")(ii)	(34.083)	-	-	1.356	-	27.459	(5.268)
<b>Total</b>	<b>1.247.448</b>	<b>178.561</b>	<b>(2.652)</b>	<b>(60.234)</b>	<b>(6.024)</b>	<b>26.766</b>	<b>1.383.865</b>

(i) Correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos.

(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

(iii) Refere-se principalmente ao consumo de provisão de *impairment* de máquinas, equipamentos e instalações que foram danificados no incêndio ocorrido na fábrica de Santa Rita, conforme mencionado na nota explicativa 1.3.

(iv) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$18.119, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$291.031, Produtividade no valor de R\$60.302, Compliance/Segurança no valor de R\$32.310, Digital no valor de R\$17.294 e demais projetos no valor de R\$4.059.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

							Consolidado
	31/12/2022	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Varição Cambial e Outras movimentações (iii)	30/09/2023
<b>Imobilizado</b>							
Terrenos	9.722	-	-	-	-	-	9.722
Edifícios e construções	248.499	-	53.910	(8.883)	(1.991)	(43)	291.492
Máquinas e equipamentos	416.583	-	234.758	(46.443)	(4.427)	(75)	600.396
Móveis e utensílios	28.422	-	27.794	(6.783)	(129)	(5.085)	44.219
Veículos	3.143	-	-	(937)	-	(72)	2.134
Benfeitoria em imóveis de terceiros	26.195	-	22.618	(7.265)	(77)	(199)	41.272
Projetos em andamento (iv)	580.186	200.417	(347.217)	-	(264)	1.029	434.151
Outros imobilizados	1.365	-	-	-	-	-	1.365
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	(34.083)	-	-	1.356	-	27.459	(5.268)
<b>Total</b>	<b>1.280.032</b>	<b>200.417</b>	<b>(8.137)</b>	<b>(68.955)</b>	<b>(6.888)</b>	<b>23.014</b>	<b>1.419.483</b>

- (i) Correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos.
- (iii) Refere-se principalmente ao consumo de provisão de *impairment* de máquinas, equipamentos e instalações que foram danificados no incêndio ocorrido na fábrica de Santa Rita conforme mencionado na nota explicativa 1.3 e variação cambial.
- (iv) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$18.119, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$291.031, Produtividade no valor de R\$60.302, Compliance/Segurança no valor de R\$32.310, Digital no valor de R\$17.294 e demais projetos no valor de R\$15.096.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

## 14. INTANGÍVEL

	Taxa média de Amortização % a.a.	30/09/2023			Controladora 31/12/2022		
		Custo	Amortização acumulada		Custo	Amortização acumulada	
			Líquido			Líquido	
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	15	504.859	(263.890)	240.969	359.996	(225.281)	134.715
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	1.016	-	1.016	1.016	-	1.016
Ágio na aquisição de controlada	-	53.862	-	53.862	53.862	-	53.862
Projetos em andamento	-	101.962	-	101.962	169.997	-	169.997
<b>Total</b>		<b>661.699</b>	<b>(263.890)</b>	<b>397.809</b>	<b>584.871</b>	<b>(225.281)</b>	<b>359.590</b>

	Taxa média de Amortização % a.a.	30/09/2023			Consolidado 31/12/2022		
		Custo	Amortização acumulada		Custo	Amortização acumulada	
			Líquido			Líquido	
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	15	574.131	(303.069)	271.062	429.323	(262.228)	167.095
Carteira de clientes	33	599	-	599	1.273	-	1.273
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	1.016	-	1.016	1.016	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas	-	248.263	-	248.263	249.580	(1.317)	248.263
Projetos em andamento	-	101.962	-	101.962	169.997	-	169.997
<b>Total</b>		<b>925.971</b>	<b>(303.069)</b>	<b>622.902</b>	<b>851.189</b>	<b>(263.545)</b>	<b>587.644</b>

- (i) Referem-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial, tais como SAP/R3, sistemas relacionados ao processo de produção e sistemas relacionados ao processo de vendas.

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de setembro de 2023 está demonstrada a seguir:

							Controladora
	31/12/2022	Adições	Transferências (i)	Amortizações	Baixas	Outras movimentações	30/09/2023
<b>Intangível</b>							
Com vida útil definida:							
Sistema de gestão empresarial	134.715	-	145.119	(38.649)	(223)	7	240.969
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	1.016	-	-	-	-	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas	53.862	-	-	-	-	-	53.862
Projetos em andamento (ii)	169.997	74.433	(142.467)	-	-	(1)	101.962
<b>Total</b>	<b>359.590</b>	<b>74.433</b>	<b>2.652</b>	<b>(38.649)</b>	<b>(223)</b>	<b>6</b>	<b>397.809</b>

- (i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

- (ii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$3.180, Produtividade no valor de R\$7.323, Expansão digital R\$15.718, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$63.183, Compliance no valor de R\$6.784 e Sustentabilidade e outros no valor de R\$5.774.

						Consolidado	
	31/12/2022	Adições	Transferência (i)	Amortizações	Baixas	Variação Cambial / outras movimentações (ii)	30/09/2023
<b>Intangível</b>							
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial	167.095	-	150.604	(48.402)	(395)	2.160	271.062
Carteira de Clientes	1.273	-	-	-	-	(674)	599
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	1.016	-	-	-	-	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas	248.263	-	-	-	-	-	248.263
Projetos em andamento (iii)	169.997	74.433	(142.467)	-	(54)	53	101.962
<b>Total</b>	<b>587.644</b>	<b>74.433</b>	<b>8.137</b>	<b>(48.402)</b>	<b>(449)</b>	<b>1.539</b>	<b>622.902</b>

- (i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Refere-se principalmente, à variação cambial de controladas no exterior.
- (iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$3.180, Produtividade no valor de R\$7.323, Expansão digital R\$15.718, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$63.183 e Compliance no valor de R\$6.784 e Sustentabilidade e outros no valor de R\$5.774.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

## 15. ATIVO DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A Companhia efetua o arrendamento de alguns bens, principalmente imóveis (escritórios, centros de distribuição e lojas), que normalmente vigoram por um período de 5 (cinco) a 15 (quinze) anos. Alguns arrendamentos incluem uma opção de renovação do arrendamento por um período adicional de 5 (cinco) anos após o término do prazo do contrato.

A taxa de desconto a valor presente dos contratos é apurada para cada empresa do Grupo utilizando-se as taxas de risco de crédito da Companhia junto às grandes instituições financeiras de mercado, que seriam praticadas caso a Companhia tomasse empréstimos com vencimentos semelhantes aos prazos dos contratos de aluguéis, incluindo a garantia de cada ativo.

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo de equipamentos e veículos e todos arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. Os ativos de baixo valor incluem equipamentos de TI e pequenos itens de mobiliário de escritório.

A movimentação dos saldos do ativo e do passivo para o período findo em 30 de setembro 2023 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Ativo</b>		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>87.968</b>	<b>147.205</b>
Adições (i)	73.749	73.749
Baixas	(3.587)	(3.587)
Depreciação	(20.166)	(32.438)
Variação cambial / Outras movimentações (ii)	(582)	(2.875)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>137.382</b>	<b>182.054</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>92.170</b>	<b>151.727</b>
Adições (i)	73.749	73.749
Baixas	(4.001)	(4.001)
Pagamento passivo de arrendamento – CP	(26.313)	(38.400)
Apropriação de juros	11.065	11.887
Variação cambial / Outras movimentações (ii)	-	(2.408)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>146.670</b>	<b>192.554</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

- (i) Referem-se principalmente, ao contrato de aluguel do depósito "Mixing Center".  
(ii) Refere-se principalmente à variação cambial dos saldos das subsidiárias no exterior.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

#### 15.1 Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Circulante	21.528	15.621	35.409	30.247
Não circulante	125.142	76.549	157.145	121.480
	<b>146.670</b>	<b>92.170</b>	<b>192.554</b>	<b>151.727</b>

#### 15.2 Impacto no resultado do período

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022
Depreciação do direito de uso	6.919	20.166	4.780	13.722	10.775	32.438	8.763	27.686
Apropriação de juros dos arrendamentos	3.801	11.065	2.037	6.055	4.053	11.887	2.353	7.042
Resultado na baixa de ativo de direito de uso	60	414	-	-	60	414	-	1.380
	<b>10.780</b>	<b>31.645</b>	<b>6.817</b>	<b>19.777</b>	<b>14.888</b>	<b>44.739</b>	<b>11.116</b>	<b>36.108</b>

#### 15.3 Impacto no fluxo de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Fluxo das atividades operacionais				
Apropriação de juros	11.065	6.055	11.887	7.042
Depreciação de direito de uso	20.166	13.722	32.438	27.686
Resultado na baixa de direito de uso	414	-	414	(1.380)
Fluxo das atividades de financiamento				
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	15.249	10.266	26.513	22.977
Itens sem efeito caixa				
Adições	73.749	9.250	73.749	10.611
Baixas	3.587	-	3.587	1.507

#### 15.4 Taxas de desconto

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

Prazo contratos	Taxas a.a.	
	Controladora	Consolidado
Entre 1 e 5 anos	8,99%	6,03%
Entre 6 e 10 anos	9,44%	8,77%
Mais de 10 anos	9,53%	9,53%

#### 15.5 Pis e Cofins

Os valores a pagar relacionados aos arrendamentos incluem PIS e Cofins às alíquotas de 9,25%, com isso os valores relacionados a esses impostos são de:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Circulante	1.991	1.445	3.275	2.798
Não circulante	11.576	7.081	14.536	11.237
	<b>13.567</b>	<b>8.526</b>	<b>17.811</b>	<b>14.035</b>

### 16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Nacionais	241.084	503.845	232.266	497.068
Estrangeiros	18.726	124.286	87.432	202.856
<b>Total</b>	<b>259.810</b>	<b>628.131</b>	<b>319.698</b>	<b>699.924</b>

O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores denominados em dólares norte-americanos.

### 17. RISCO SACADO

O Grupo mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada, no passivo circulante, com a nomenclatura "Risco sacado" logo abaixo da rubrica "Fornecedores". Em 30 de setembro de 2023, o valor é de R\$117.190 na Controladora e no Consolidado (R\$217.344 na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2022).

### 18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Indexador e taxa anual de juros	Controladora		Consolidado	
			30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<b>Em reais:</b>						
FNE (BNB)	(a)	6,86%	223.644	225.349	223.644	225.349
Finame	(b)	5,95%	939	2.012	939	2.012
Debêntures	(c)	CDI + 1,40%	831.844	801.902	831.844	801.902
NCE	(d)	CDI + 1,47%	200.000	-	200.000	-
<b>Total em reais</b>			<b>1.256.427</b>	<b>1.029.263</b>	<b>1.256.427</b>	<b>1.029.263</b>
<b>Em moeda estrangeira:</b>						
BNDES Exim – Alpargatas S/A	(e)	Variação cambial + 6,07% a.a.	149.862	-	149.862	-
Resolução 4131 – Alpargatas S.A.	(f)	Variação cambial + 5,11% a.a.	-	155.346	-	155.346
"Working Capital" – Alpargatas Europe S.L.U	(g)	Euribor 1M + 1,30%	-	-	42.369	40.487
"Working Capital" – Alpargatas Trading (Shanghai)	(h)	LPR + 0,25%	-	-	6.859	13.617
"Working Capital" – Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	(i)	SOFR 3M + 1,8%	-	-	67.196	36.538
<b>Total em moeda estrangeira</b>			<b>149.862</b>	<b>155.346</b>	<b>266.286</b>	<b>245.988</b>
<b>Total geral</b>			<b>1.406.289</b>	<b>1.184.609</b>	<b>1.522.713</b>	<b>1.275.251</b>
Passivo circulante			41.122	165.534	157.547	256.176
Passivo não circulante			1.365.166	1.019.075	1.365.166	1.019.075

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

- (a) Destinado a apoiar programas de investimentos na Região Nordeste e investimento na fábrica de Montes Claros na região norte de Minas Gerais. As liberações das parcelas dos contratos foram vinculadas ao cronograma de desembolsos dos investimentos. As garantias estão suportadas por carta de fiança bancária. Em abril de 2020, as captações de FNE foram repactuadas, sendo suspenso o pagamento de juros e amortizações até janeiro de 2021, onde os juros incorridos no período foram capitalizados nas parcelas e os pagamentos voltaram a ocorrer, sem alteração do vencimento do empréstimo, sendo o pagamento da última parcela em maio 2023.
- I. Em julho de 2022, a Controladora realizou a tomada de financiamento para reembolso de investimentos, no valor de R\$ 53.900, perante o Banco do Nordeste do Brasil S.A, pelo prazo de até 96 meses, destinado a aquisição de máquinas e equipamentos, mediante a constituição de garantia por meio de carta fiança. Os desembolsos são realizados a partir da comprovação financeira da aquisição dos equipamentos, tendo sido a primeira liberação em setembro de 2022 no valor de R\$ 19.200.
  - II. A Companhia realizou em 7 de outubro de 2022, a tomada de financiamento no valor de R\$204.000 junto ao Banco do Nordeste do Brasil S.A. O financiamento tem prazo de até 120 meses para amortização com 2 anos de carência para início do pagamento do principal. Os recursos são destinados a investimentos diversos para modernização das plantas industriais (projeto ILEP). O valor total da operação poderá chegar a R\$435.000, a ser pago ao longo de dez anos.
- (b) Os empréstimos e financiamentos referentes à FINAME, foram captados pela controladora entre 2010 e 2014, com o objetivo de financiar equipamentos utilizados pela Companhia, a fim de melhorar e aumentar a produção. Estes financiamentos são amortizados mensalmente, sendo amortizado valor principal e juros. Todas as captações realizadas até 2013 já foram liquidadas, assim, estão ativas as captações realizadas a partir de 2014 com vencimento em 2024.
- (c) Em dezembro de 2022, a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 2 (duas) séries. A Emissão foi composta por 800.000 Debêntures em até duas séries. O valor total da Emissão é de R\$800.000, sendo R\$550.000 correspondentes às Debêntures da primeira série, com prazo de vencimento de cinco anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2027, e as Debêntures da segunda, R\$250.000 com prazo de vencimento de sete anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2029. A totalidade dos recursos líquidos captados por meio da Emissão será destinada para amortização, conforme o caso, de dívidas, financiamento de capital de giro e gestão ordinária dos seus negócios.
- (d) Em setembro de 2023, a controladora realizou a contratação de NCE, no valor de R\$200.000, com taxa de CDI + 1,47%, perante o Banco do Bradesco S.A., com a finalidade de aplicação na produção de bens ou serviços a serem exportados. O pagamento de juros ocorrerá semestralmente a contar da data de emissão, e a amortização do valor principal ocorrerá no vencimento da operação, em setembro de 2025.
- (e) Em julho de 2023, a controladora realizou a contratação da linha BNDES Exim Pré Embarque, no valor de US\$ 30.000, perante o banco Safra. Ao mesmo tempo foi realizada a contratação de Swap, convertendo os encargos financeiros de VC + 6,07% a.a. para CDI + 1,40%. O pagamento dos juros deverá ocorrer trimestralmente a partir da data de início do contrato e a amortização do principal ocorrerá mensalmente a partir de agosto de 2026 até o vencimento, em julho de 2027. O valor destina-se à produção de bens direcionados à exportação.
- (f) Em setembro de 2022, a controladora realizou a captação de linha de crédito "Resolução 4131" denominada em dólares, no valor de US\$ 28.000, com a finalidade de suportar seu capital de giro. Ao mesmo tempo foi realizada a contratação de Swap, convertendo os encargos financeiros de VC + 5,1085% a.a. para CDI + 1,45%. A operação foi inteiramente liquidada em 28 de setembro de 2023.
- (g) Em maio de 2020, a subsidiária Alpargatas Europe S. L. U fechou uma linha de crédito revolving com o valor máximo de EUR 5 milhões, a fim de suportar seu capital de giro. Esta linha teve o vencimento original em maio de 2021, quando ocorreu a renovação até novembro de 2023. Em novembro de 2022 houve o aumento da linha para o valor máximo de EUR 7.000. Em janeiro de 2023 houve a contratação de nova linha de crédito revolving no valor de EUR 8.000 com prazo de 12 meses, e uma outra contratação em março de 2023 no valor de EUR 2.000 do também do tipo revolving e prazo de 12 meses, com a finalidade de resguardar as necessidades de caixa durante a baixa temporada e garantir a liquidez necessária para 2023. A subsidiária faz captações e amortizações destas linhas de acordo com sua necessidade de capital de giro.
- (h) Em abril de 2020, a subsidiária Alpargatas Trading Shanghai ("Alpargatas China") fez a captação de linha de working capital, renovável mensalmente, no valor de RMB 3.400, com o propósito de proteção de seu caixa, devido aos impactos da covid-19. A taxa de contratação foi de LPR + 0,25% a.a., com vencimento em abril de 2021. Em fevereiro e abril de 2021, foi feito um aumento desta linha, totalizando um valor CNY 18.600 e, para suportar o capital de giro da subsidiária. Esta linha de crédito foi renovada até março de 2024 e possui um limite de CNY 30.000.
- (i) Em julho de 2022, a subsidiária Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos realizou a contratação de uma linha de crédito revolving, com o valor máximo de USD 5.000, a fim de suportar seu capital de giro. Em janeiro de 2023 houve o aumento da linha para o valor máximo de USD 15.000. Esta linha teve vencimento em julho de 2023, e foi renovada por mais um ano. A subsidiária faz captações e amortizações desta linha de acordo com sua necessidade de caixa.

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de setembro 2023 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.184.609</b>	<b>1.275.251</b>
Captação de empréstimos, líquida de instrumento de <i>hedge</i>	345.733	448.884
Pagamento do principal	(142.938)	(214.257)
Pagamento de juros	(76.845)	(79.796)
Juros Capitalizados	21.102	21.102
Provisão de juros e variação cambial	74.627	71.529
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>1.406.288</b>	<b>1.522.713</b>

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
De outubro de 2024 a setembro de 2025	228.285	9.789
De outubro de 2025 a setembro de 2027	779.679	630.884
De outubro de 2027 em diante	357.202	378.402
<b>Total</b>	<b>1.365.166</b>	<b>1.019.075</b>

### Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, as debêntures mantidas pela Companhia, continham cláusulas restritivas que estabelecem obrigações financeiras (dívida líquida / Ebitda\_recorrente dos últimos doze meses igual ou inferior a 3 vezes) e não financeiras por parte da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas encontram-se adimplentes com essas cláusulas.

## 19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
ICMS	-	-	282	971
PIS e COFINS	696	4.124	700	4.139
Imposto de renda e contribuição social	-	-	89	3.815
Contribuição previdenciária sobre receita bruta	4.528	5.084	4.528	5.084
INSS terceiros	853	4.156	853	4.156
Provisão para impostos sobre perdas no estoque	9.695	5.565	9.695	5.565
CIDE	996	921	1.007	925
Imposto de Renda a Recolher – Terceiros	304	3.516	327	3.541
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:				
Imposto de renda	-	-	2.068	4.199
Outros impostos	-	-	836	2.922
Impostos Alpa China	-	-	1.531	220
Outros	442	7.481	741	8.031
<b>Total</b>	<b>17.514</b>	<b>30.847</b>	<b>22.657</b>	<b>43.568</b>

## 20. PROVISÕES E OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Royalties a pagar	6.227	10.268	6.227	10.268
Fretes a pagar	12.367	7.638	23.401	18.756
Propaganda a pagar	8.951	14.023	21.280	19.762
Comissões a pagar	586	403	8.964	5.019
Adiantamento de clientes	11.251	8.717	18.667	9.534
Provisão para indenizações	4.884	2.195	4.884	2.195
Provisão para reestruturação internacional	-	20.282	-	20.282
Provisão para serviços logísticos	3.626	3.987	3.626	3.987
Provisão Alpaflow	-	8.510	-	8.510
Provisão para projetos de TI	2.534	13.813	2.534	6.534
Provisão para gastos com M&A	-	1.037	-	1.037
Mixing Center	2.160	-	2.160	-
Provisão para pagamento de operador logístico	1.080	-	1.080	-
Serviços a pagar de EMEA	-	-	8.038	7.696
Serviços a pagar de Índia	-	-	327	365

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

Serviços a pagar de USA	-	-	-	197
Serviços a pagar de Hong Kong	-	-	5.091	5.891
Outras contas a pagar (serviços de terceiros, concessionárias e outras)	10.817	7.798	12.469	17.694
<b>Total</b>	<b>64.483</b>	<b>98.671</b>	<b>118.748</b>	<b>137.727</b>

### 21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Salários a pagar	11.045	14.493	12.990	17.659
Provisão férias	41.837	60.147	48.624	66.073
Provisão 13º salário	25.492	-	26.642	-
Encargos sociais	12.678	7.231	15.714	11.677
<b>Total</b>	<b>91.052</b>	<b>81.871</b>	<b>103.970</b>	<b>95.409</b>

### 22. PARTES RELACIONADAS

#### 22.1. Saldos com empresas controladas

	Controladora Ativo		Controladora Passivo	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Alpargatas Imobiliária S.A.	-	-	-	(18.988)
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	-	-	-	(4.891)
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha (i)	-	-	(1.059)	(45.772)
Ioasys (ii)	-	-	(4.370)	(7.278)
Alpargatas Colombia SAS	-	635	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>635</b>	<b>(5.429)</b>	<b>(76.929)</b>

(i) Refere-se ao adiantamento de câmbio efetuado para compra de mercadorias.

(ii) Refere-se à provisão para pagamento relacionada a serviços de consultoria e desenvolvimento de sistemas.

O saldo é representado por conta corrente entre a Companhia e suas controladas, devido à administração centralizada das disponibilidades.

Saldos a receber e a pagar decorrentes de transações com empresas controladas:

	Controladora Contas a receber		Controladora Contas a pagar	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	57.150	42.370	-	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	100.671	85.286	-	-
Alpargatas Colombia SAS	19.795	49.175	-	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	419	480	-	-
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	10.142	45.132	-	-
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda	-	-	9.311	7.606
<b>Total</b>	<b>188.177</b>	<b>222.443</b>	<b>9.311</b>	<b>7.606</b>

#### 22.2. Transações com empresas controladas com efeito no resultado do período

As transações efetuadas com empresas controladas estão demonstradas a seguir:

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

	Vendas de produtos				Compra de Produtos			
	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Alpargatas S.A. (i)	65.266	246.007	69.117	310.980	-	-	-	-
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	-	-	-	-	8.430	16.683	3.001	37.008
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	-	-	-	-	26.128	141.358	19.238	117.889
Alpargatas Colombia SAS	-	-	-	-	1.447	7.530	2.233	11.675
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	40
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	-	-	408	1.420	285	2.003
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	-	-	-	-	28.853	79.016	44.360	142.365
<b>Total</b>	<b>65.266</b>	<b>246.007</b>	<b>69.117</b>	<b>310.980</b>	<b>65.266</b>	<b>246.007</b>	<b>69.117</b>	<b>310.980</b>

- (i) Compreende substancialmente as vendas de sandálias da marca "Havaianas" para as controladas localizadas no exterior devido ao modelo das operações e ao formato do canal de distribuição definido para as operações internacionais da Companhia, onde os produtos são manufaturados no Brasil e posteriormente vendidos para as controladas no exterior, onde são revendidos.

Adicionalmente, no período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023, a controlada loasys prestou serviços de tecnologia para a Alpargatas Brasil, no valor de R\$24.663.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia não registrou nenhuma baixa ou provisão para perdas esperadas (*impairment*) referente aos saldos a receber de suas controladas no exterior.

### 22.3. Transações com partes relacionadas

	Controladora e consolidado		Controladora e consolidado	
	Ativo (i)		Passivo (ii)	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Banco Itaú-Unibanco	-	151.003	526.743	28.124
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>151.003</b>	<b>526.743</b>	<b>28.124</b>

	Controladora e consolidado				Controladora e consolidado			
	Receita (iv)				Despesa (iii)			
	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	
Banco Itaú-Unibanco	252	4.132	53	7.221	21.043	55.730	290	874
<b>Total</b>	<b>252</b>	<b>4.132</b>	<b>53</b>	<b>7.221</b>	<b>21.043</b>	<b>55.730</b>	<b>290</b>	<b>874</b>

- (i) Os valores referem-se aos saldos de aplicações financeiras da Alpargatas S.A.  
(ii) Os valores referem-se ao Finame e Risco Sacado e debêntures na Alpargatas S.A.  
(iii) Referem-se à despesa com juros sobre empréstimos.  
(iv) Referem-se aos ganhos com aplicações financeiras.

Em 30 de setembro de 2023, exceto pelos avais e pelas garantias concedidas para suportar as operações de empréstimos e financiamentos, a Companhia e suas controladas não haviam concedido outros avais e garantias para partes relacionadas.

### 22.4. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total dos administradores está assim composta:

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

	Controladora e Consolidado					
	01/07 a 30/09/2023			01/01 a 30/09/2023		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável (i)	Total	Fixa	Variável (i)	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	2.033	-	2.033	5.558	-	5.558
Diretores (ii)	1.612	-	1.612	17.292	-	17.292
<b>Total</b>	<b>3.645</b>	<b>-</b>	<b>3.645</b>	<b>22.850</b>	<b>-</b>	<b>22.850</b>

	Controladora e Consolidado					
	01/07 a 30/09/2022			01/01 a 30/09/2022		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável (i)	Total	Fixa	Variável (i)	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	1.512	-	1.512	3.756	-	3.756
Diretores	1.666	(897)	769	4.861	1.684	6.545
<b>Total</b>	<b>3.178</b>	<b>(897)</b>	<b>2.281</b>	<b>8.617</b>	<b>1.684</b>	<b>10.301</b>

(i) Refere-se à participação nos resultados registrados no período.

(ii) Inclui indenizações ocorridas no período, que estão classificadas como outras despesas operacionais.

Em adição à remuneração dos administradores, durante o período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$100 (R\$286 no mesmo período de 2022) em nome dos diretores estatutários e relacionado ao plano de incentivo de longo prazo ocorreu um estorno de despesa no valor líquido de (R\$28.405) pelo não atingimento de metas (no mesmo período de 2022, a despesa foi de R\$6.959).

A remuneração global anual para os administradores fixada para o exercício de 2023 na Assembleia Geral Ordinária de 26 de abril de 2023 foi de R\$36.575 (R\$30.849 em 2022).

### 23. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, decorrentes de autuações por parte das autoridades fiscais de reclamações de terceiros e ex-empregados ou de ações e questionamentos. Para essas contingências foram constituídas provisões. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, o risco de eventual perda foi considerado como provável. Essas provisões estão assim apresentadas:

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Reclamações trabalhistas	(i)	14.926	14.546	14.926	14.546
Processos tributários	(ii)	25	23	25	23
Processos cíveis	(iii)	165	3.018	165	3.018
<b>Total</b>		<b>15.116</b>	<b>17.587</b>	<b>15.116</b>	<b>17.587</b>
Depósitos judiciais		7.559	3.320	7.559	3.320
<b>Total líquido</b>		<b>7.557</b>	<b>14.267</b>	<b>7.557</b>	<b>14.267</b>
Parcela do circulante		2.752	6.611	2.752	6.611
Parcela do não circulante		4.805	7.656	4.805	7.656

(i) Referem-se às ações movidas contra a Companhia e suas controladas por ex-empregados cujos pedidos são basicamente de pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas entendidas como devidas em razão de responsabilidade subsidiária.

(ii) Referem-se principalmente a uma cobrança de COFINS do período de julho e setembro a dezembro de 1992 em que se discutem diferenças não tributadas. O processo encontra-se aguardando decisão em primeira instância judicial.

(iii) Referem-se às ações cíveis movidas contra a Companhia, relacionadas principalmente a danos morais e materiais, decorrentes de discussões oriundas de contratos de consumo e comerciais.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

A movimentação da provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas estão demonstradas a seguir:

	Controladora e consolidado			
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	11.226	23	3.018	14.267
Adições/(reversões)	16.488	2	(2.047)	14.443
Pagamentos	(20.347)	-	(806)	(21.153)
Saldo em 30 de setembro de 2023	7.367	25	165	7.557

### 23.1. Perdas possíveis (não provisionadas)

Contingências passivas com risco de perda classificadas como possível:

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Tributárias:					
CSLL e IRPJ	(i)	13.756	13.326	13.756	13.326
Royalties	(ii)	13.142	12.549	13.142	12.549
Crédito de PIS/COFINS	(iii)	3.576	3.433	3.576	3.433
Outras		15.764	15.307	15.764	15.307
<b>Total Tributárias</b>		<b>46.238</b>	<b>44.615</b>	<b>46.238</b>	<b>44.615</b>
Cíveis	(iv)	44.378	40.486	44.537	40.486
Trabalhistas		48.561	8.510	48.561	8.510
<b>Total Geral</b>		<b>139.177</b>	<b>93.611</b>	<b>139.336</b>	<b>93.611</b>

(i) Autos de infração relativos a não homologação de compensações de débitos tributários com créditos de IRPJ e CSLL.

(ii) Autos de infração visando a cobrança de II, IPI, PIS-Importação e COFINS-Importação sobre os valores remetidos ao exterior a título de *royalties*.

(iii) Glosa de compensações com créditos tributários, em sua maioria, oriundos de operações de fretes.

(iv) Referem-se principalmente, às ações indenizatórias.

### 23.2. Ativos contingentes

A Companhia possui discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção das decisões judiciais favoráveis, quando estas ocorrerem de forma definitiva.

### 23.3. Questionamento judicial - ICMS na base do PIS E COFINS

A Companhia questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo da COFINS (desde maio de 1993) e na base de cálculo do PIS (desde março de 2002) através de três ações judiciais, já transitadas em julgado de forma favorável. Em 25 de setembro de 2018, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial que discutiu o período de maio de 1993 a dezembro de 2014 para a COFINS. Os pagamentos realizados a maior corresponderam a R\$ 191.635 na data da habilitação do crédito.

Em 4 de abril de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação que questionava a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS no período de março de 2002 a dezembro de 2014. Os pagamentos realizados a maior corresponderam a R\$ 85.637 na data da habilitação do crédito.

Em 6 de abril de 2020, ocorreu o trânsito em julgado da ação que questionava a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS relativo ao período de janeiro de 2015 em diante. Os pagamentos realizados a maior corresponderam a R\$ 95.810 na data da habilitação do crédito.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

Os ativos oriundos de tais ações transitadas em julgado foram reconhecidos pela Companhia em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais” e vem sendo utilizados ao longo do período.

Em todas as ações, a Companhia requereu em seu pedido a exclusão da parcela do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Assim, a Companhia, para fins de mensuração do seu direito, excluiu da base do PIS e da COFINS todo o ICMS que nela foi incluído, conforme pacificado pelo STF quando do julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706.

#### 23.4. Atualização monetária sobre indébitos

Tendo em vista o julgamento do STF em sede de repercussão geral no Recurso Extraordinário nº 1.063.187, onde por maioria absoluta foi firmada a tese de que “É inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário”, acórdão publicado em 16/12/2021, a Companhia conforme determinação das normas contábeis reconheceu um ativo desta natureza cujo montante foi registrado por sua melhor estimativa no exercício de 2022. Em 30 de setembro de 2023, o valor atualizado é de R\$ 63.274.

#### 23.5. Julgamento STF – Temas 881 e 885 da Repercussão Geral – Eficácia da coisa julgada em matéria tributária

Conforme amplamente veiculado, em 08/02/2023, o Supremo Tribunal Federal, ao julgar os Temas 881 (Recurso Extraordinário nº 949.297) e 885 (Recurso Extraordinário nº 955.227) da Repercussão Geral, entendeu que decisões individuais definitivas (acobertadas, portanto, pela coisa julgada) sobre a relação jurídico-tributária de trato continuado entre Contribuinte e Fisco deixam de produzir efeito após e caso o STF decida, ulteriormente, em sentido a ela contrário.

Após análise de suas decisões judiciais transitadas em julgado sobre matéria tributária, a Companhia verificou que as referidas decisões do STF não lhe trazem impactos.

### 24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

#### 24.1. Planos de aposentadoria

A Companhia patrocina um plano de aposentadoria para todos os seus empregados utilizando a Entidade Fechada de Previdência Complementar, a ALPAPREV - Sociedade de Previdência Complementar na modalidade de contribuição definida, no qual o participante efetua a contribuição e a Companhia a complementa. Além disso, concedeu um plano próprio de aposentadoria e benefícios de renda vitalícia (“Plano Informal”) para um grupo fechado de ex-funcionários, que será extinto após o falecimento do último beneficiário.

Em 30 de setembro de 2023, o ativo atuarial referente a esses planos, oriundo do excedente das aplicações frente ao passivo atuarial é de R\$7.227.

#### 24.2. Plano de Incentivo de Longo Prazo

Os saldos da provisão registrada no passivo e o valor registrado no patrimônio líquido estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	30/06/2022
Passivo circulante	4.229	4.897	4.232	5.284
Passivo não circulante	1.986	2.156	3.339	5.293
Patrimônio líquido	24.433	50.457	24.433	50.457

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

O impacto contábil registrado no resultado do período findo em 30 de setembro de 2023 foi uma reversão de despesa de R\$24.889 na Controladora e reversão de despesa de R\$26.057 no Consolidado (R\$11.085 de despesa no mesmo período de 2022 na Controladora e R\$9.831 no Consolidado).

No patrimônio líquido o impacto foi uma redução de R\$26.024 no período findo em 30 de setembro de 2023 (aumento de R\$17.908 no exercício de 2022).

#### 24.3. Participação nos resultados

A Companhia e suas controladas concedem participação nos resultados a seus empregados, vinculada ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecida e aprovada anualmente para cada fábrica/unidade. Nos períodos findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022, os seguintes valores foram reconhecidos no resultado:

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Programa de participação no resultado	(7.103)	1.110	646	12.317	(7.021)	1.457	722	16.081

Esta obrigação está registrada no grupo “Salários e encargos sociais a pagar”, no passivo circulante. A despesa está contabilizada nas rubricas “Custo dos Produtos Vendidos”, “Despesas com vendas” e “Despesas Gerais e Administrativas”.

## 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### 25.1. Capital social

O capital integralizado em 30 de setembro de 2023 é de R\$3.967.128, representado por 683.062.222 ações escriturais sem valor nominal, sendo 339.510.689 ordinárias e 342.551.533 preferenciais.

O capital subscrito e integralizado apresenta a seguinte composição acionária em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	30/09/2023					
	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Acionistas						
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	296.549.009	87,35	131.181.245	38,18	427.730.254	62,62
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.190	9,30	27.098.032	7,89	58.660.222	8,59
Demais acionistas	11.399.458	3,35	177.301.798	51,61	188.701.256	27,62
Tesouraria	32	0,00	7.970.458	2,32	7.970.490	1,17
<b>Total</b>	<b>339.510.689</b>	<b>100,00</b>	<b>343.551.533</b>	<b>100,00</b>	<b>683.062.222</b>	<b>100,00</b>
	31/12/2022					
	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Acionistas						
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	296.549.009	87,34%	98.078.653	28,55%	394.627.662	57,77%
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.390	9,30%	31.825.521	9,26%	63.387.911	9,28%
Demais acionistas	11.399.258	3,36%	204.935.211	59,65%	216.334.469	31,67%
Tesouraria	32	0,00%	8.712.148	2,54%	8.712.180	1,28%
<b>Total</b>	<b>339.510.689</b>	<b>100,00%</b>	<b>343.551.533</b>	<b>100,00%</b>	<b>683.062.222</b>	<b>100,00%</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

#### 25.2. Ações em tesouraria

A Companhia possui 7.970.490 ações em tesouraria ao custo médio de R\$6,9491. Durante o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023 foram transferidas 741.690 ações em tesouraria para os participantes do programa de incentivo de longo prazo (*Matching*).

#### 25.3. Dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm assegurado, em cada exercício, dividendo não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, excluídos os incentivos fiscais, calculado nos termos da lei societária e do estatuto.

Durante trimestre findo em 30 de setembro de 2023, não foram declarados pela Administração, juros sobre o capital próprio. Em 30 de setembro de 2023 o saldo a pagar é de R\$2.188 (R\$2.472 em 31 de dezembro de 2022).

#### 25.4. Reservas de lucros

##### Reserva para incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais” no grupo “Reservas de lucros”.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia não destinou nenhum valor para reserva de incentivos fiscais, tendo em vista o prejuízo apurado. O incentivo fiscal no montante de R\$ 165.664 será destinado para a reserva de incentivos fiscais em períodos subsequentes, quando da apuração de lucros futuros, conforme mencionado no artigo 30 § 1º da Lei 12.973, juntamente com a diferença não destinada no exercício de 2022 no montante de R\$8.682, conforme mencionado na demonstração financeira do exercício de 2022.

##### Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social após a dedução dos incentivos fiscais.

#### 25.5. Oferta restrita de ações

Em 22 de fevereiro de 2022 a Companhia concluiu o processo de oferta restrita de ações. Com isso o capital social da Companhia teve um aumento de R\$2.467.128, após a aprovação da Assembleia Geral Ordinária realizada em 27 de abril de 2022.

## 26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022
Receita operacional bruta:								
Mercado interno	850.509	2.217.494	998.550	2.458.227	858.203	2.241.252	1.012.713	2.503.911
Mercado externo	77.543	276.070	98.978	391.337	208.628	975.782	272.974	1.102.634
	<b>928.052</b>	<b>2.493.564</b>	<b>1.097.528</b>	<b>2.849.564</b>	<b>1.066.831</b>	<b>3.217.034</b>	<b>1.285.687</b>	<b>3.606.545</b>
Devoluções e abatimentos (i)	(33.500)	(98.766)	(20.503)	(79.048)	(63.064)	(194.309)	(49.499)	(158.653)
Impostos incidentes sobre as vendas (ii)	(105.557)	(291.533)	(143.330)	(361.500)	(107.617)	(297.730)	(146.262)	(369.408)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>788.995</b>	<b>2.103.265</b>	<b>933.695</b>	<b>2.409.016</b>	<b>896.150</b>	<b>2.724.995</b>	<b>1.089.926</b>	<b>3.078.484</b>

(i) Inclui acordos comerciais com determinados clientes que permitem descontos especiais.

(ii) Inclui os incentivos fiscais de ICMS mencionados na nota explicativa 4.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

## 27. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022
<b>Custo dos produtos vendidos:</b>								
Matérias-primas e materiais	313.921	770.836	298.960	822.767	323.614	882.229	328.518	864.804
Salários, encargos e benefícios	127.484	419.529	159.629	460.622	131.394	433.474	164.814	478.303
Depreciação	21.861	62.954	17.560	51.493	22.100	63.671	17.747	52.020
Outros custos	41.613	166.008	55.122	139.742	55.900	215.983	62.563	171.703
<b>Total</b>	<b>504.879</b>	<b>1.419.327</b>	<b>531.271</b>	<b>1.474.624</b>	<b>533.008</b>	<b>1.595.357</b>	<b>573.642</b>	<b>1.566.830</b>
<b>Despesas com vendas:</b>								
Salários, encargos e benefícios	21.336	75.460	26.509	75.876	55.940	190.233	64.062	190.042
Perdas de contas a receber	6.009	12.228	470	928	8.816	17.180	1.867	4.501
Fretes	27.772	78.804	32.446	78.849	43.088	141.573	47.263	133.466
Propaganda e publicidade	32.008	143.141	52.602	142.278	63.927	250.395	84.338	249.851
Comissões	3.279	7.671	2.258	6.334	7.479	33.944	7.153	39.294
Depreciação	3.204	9.661	3.035	8.706	9.444	29.205	9.594	30.090
Royalties	7.740	23.527	12.810	30.209	7.653	23.321	12.803	30.057
Serviços de terceiros	7.128	24.760	7.780	24.743	19.073	58.055	21.554	63.239
Aluguéis/ Leasing	726	2.410	549	1.932	4.402	12.550	5.183	11.350
Despesas com viagens	654	3.673	833	3.819	1.987	9.227	3.594	10.552
Despesas com armazenagem	1.224	6.931	1.198	3.442	16.303	64.197	8.871	46.570
Embalagem coletiva	11.249	32.684	9.798	26.842	10.487	35.137	8.795	26.586
Seguros de transporte/Serviços logísticos	7.694	17.821	7.527	17.384	8.701	21.583	8.944	22.131
Outras	8.707	32.322	13.775	34.414	15.857	53.360	20.517	53.797
<b>Total</b>	<b>138.730</b>	<b>471.093</b>	<b>171.590</b>	<b>455.756</b>	<b>273.157</b>	<b>939.960</b>	<b>304.538</b>	<b>911.526</b>
<b>Gerais e administrativas:</b>								
Salários, encargos e benefícios	23.628	71.322	25.266	67.084	23.628	71.322	25.266	67.250
Honorários dos administradores (i)	(6.222)	12.982	2.282	10.302	(6.222)	12.982	2.282	10.302
Serviços de terceiros	21.190	59.389	14.160	41.768	21.190	59.389	14.160	42.218
Depreciação	2.145	6.247	2.223	6.277	2.145	6.247	2.223	5.939
Aluguel e condomínio	123	464	125	533	123	464	125	506
Manutenção de TI	2.845	7.609	1.528	4.741	2.845	7.609	1.528	4.741
Outras	2.661	14.108	3.964	10.276	3.097	14.545	4.274	10.791
<b>Total</b>	<b>46.370</b>	<b>172.121</b>	<b>49.548</b>	<b>140.981</b>	<b>46.806</b>	<b>172.558</b>	<b>49.858</b>	<b>141.747</b>

(i) Durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2023, ocorreu reclassificação para outras despesas operacionais de montante concernente à indenização por rescisão.

## 28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022
<b>Outras receitas operacionais:</b>								
Venda de Sucata	180	2.063	425	2.023	180	2.064	862	2.023
Ganho na venda de imobilizado	77	508	42	1.077	92	604	770	1.879
Êxito ação judicial (Reintegra)	2.522	3.727	-	-	2.522	3.727	-	-
Venda de imóvel (iii)	-	-	-	-	-	-	-	9.000
Royalties	306	939	979	3.118	306	939	979	3.118
Outras	132	2.762	-	1.227	3.157	6.236	181	2.609
	<b>3.217</b>	<b>9.999</b>	<b>1.446</b>	<b>7.445</b>	<b>6.257</b>	<b>13.570</b>	<b>2.792</b>	<b>18.629</b>
<b>Outras despesas operacionais:</b>								
Amortização de intangível	(16.262)	(40.187)	(9.395)	(23.921)	(19.823)	(50.673)	(12.205)	(33.382)
Provisões para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	2.201	1.864	2.187	1.876	2.201	1.864	2.187	1.876
Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa 24.2) (iv)	(331)	24.889	(4.598)	(11.085)	(164)	26.057	(5.070)	(9.831)
Serviços de terceiros (ii)	(2.489)	(5.504)	(5.223)	(38.685)	(2.895)	(6.634)	(5.870)	(39.382)
Provisão para perda de contas a receber pela venda de Controlada (i)	-	(268.733)	-	-	-	(268.733)	-	-
Reversão de Provisão / Despesas com indenização	(12.578)	5.603	-	-	-	-	-	-
Despesa com simplificação fábri	(1.787)	(15.027)	-	-	(1.787)	(15.027)	-	-
Outras	(11.724)	(23.251)	(2.803)	(11.477)	(21.867)	(28.676)	(4.013)	(13.186)
	<b>(42.970)</b>	<b>(320.346)</b>	<b>(19.832)</b>	<b>(83.292)</b>	<b>(44.335)</b>	<b>(341.822)</b>	<b>(24.971)</b>	<b>(93.905)</b>
<b>Total</b>	<b>(39.753)</b>	<b>(310.347)</b>	<b>(18.386)</b>	<b>(75.847)</b>	<b>(38.078)</b>	<b>(328.252)</b>	<b>(22.179)</b>	<b>(75.276)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

- (i) Refere-se à provisão para perda do contas a receber pela venda da ASAIC, conforme mencionado na nota explicativa 1.4.  
(ii) Em 30 de setembro de 2022, o principal valor está relacionado a gastos com M&A no valor de R\$31.844.  
(iii) Refere-se a venda de imóvel na cidade de Mogi Mirim efetuada pela subsidiária Alpargatas Imobiliária S.A.  
(iv) No período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023, ocorreu o estorno do plano de incentivo de longo prazo pelo não atingimento de metas.

## 29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022
Receitas financeiras:								
Rendimentos de aplicações financeiras	12.731	39.206	1.713	43.050	12.972	39.608	1.713	44.129
Atualização monetária de contas a receber, depósitos judiciais e créditos tributários	10.073	24.355	16.888	41.539	10.073	24.355	16.891	41.542
Juros ativos e outros	3.682	6.806	967	2.865	4.616	7.903	1.125	2.557
	<b>26.486</b>	<b>70.367</b>	<b>19.568</b>	<b>87.454</b>	<b>27.661</b>	<b>71.866</b>	<b>19.729</b>	<b>88.228</b>
Despesas financeiras:								
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos	(38.632)	(107.744)	(6.122)	(10.035)	(40.151)	(112.614)	(6.843)	(11.270)
Impostos sobre receitas financeiras	(1.227)	(3.349)	(632)	(4.450)	(1.227)	(3.349)	(632)	(4.390)
Imposto sobre operações financeiras	(390)	(662)	(555)	(9.508)	(394)	(695)	(557)	(9.572)
Despesas bancárias	(5)	(38)	(368)	(456)	(1.565)	(3.643)	(1.667)	(3.722)
Juros passivos	(2.276)	(9.002)	(2.514)	(8.927)	(1.945)	(4.354)	(2.518)	(8.939)
Juros de arrendamento – IFRS 16	(3.801)	(11.065)	(2.037)	(6.056)	(4.053)	(11.887)	(2.353)	(7.043)
Descontos concedidos	(3)	(710)	(4.979)	(14.441)	(12)	(720)	(4.979)	(14.442)
Outras	(781)	(1.243)	(638)	(3.451)	(806)	(1.306)	(826)	(3.679)
	<b>(47.115)</b>	<b>(133.813)</b>	<b>(17.845)</b>	<b>(57.324)</b>	<b>(50.153)</b>	<b>(138.568)</b>	<b>(20.375)</b>	<b>(63.057)</b>
Perdas com instrumentos financeiros derivativos (i)	-	-	-	(192.996)	-	-	-	(192.996)
	-	-	-	(192.996)	-	-	-	(192.996)
<b>Total</b>	<b>(20.629)</b>	<b>(63.446)</b>	<b>1.723</b>	<b>(162.866)</b>	<b>(22.492)</b>	<b>(66.702)</b>	<b>(646)</b>	<b>(167.825)</b>

- (i) Refere-se a instrumentos contratados para proteção da variação cambial do contas a pagar pela aquisição da Rothy's.

## 30. SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A Companhia possui uma estrutura de gestão matricial na qual as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, pois os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre calçados e vestuário. As operações são geridas por segmentação geográfica com a seguinte segregação: (i) Operações Nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil e (ii) Operações Internacionais: desempenho consolidado das controladas nos Estados Unidos, Europa, Ásia, América Latina e Índia bem como das exportações diretas. Em 2022, o desempenho das operações da controlada Osklen, bem como a operação de Mizuno estão apresentadas como operação descontinuada, tendo em vista que essas foram vendidas. Em 2023 essas operações não estão refletidas no resultado do período.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período findo em 30 de setembro de 2023:

- Operações Nacionais:
  - Brasil: 67,82%
- Operações Internacionais:
  - Sandálias Internacional: 32,18%

O desempenho dos segmentos foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas no lucro líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Essa base de mensuração inclui os efeitos financeiros, o imposto de renda e a contribuição social, a depreciação e a amortização.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

## ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

As informações estão demonstradas a seguir:

	01/07 a 30/09/2023					
Contas de resultado	Receita operacional líquida	Lucro líquido / (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	718.467	73.988	(39.183)	(14.017)	(711)	10.216
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	177.683	(61.825)	(14.329)	(8.475)	9.149	10.900
Rothy's	-	(20.645)	-	-	-	-
<b>Consolidado</b>	<b>896.150</b>	<b>(8.482)</b>	<b>(53.512)</b>	<b>(22.492)</b>	<b>8.438</b>	<b>21.116</b>

	01/01 a 30/09/2023					
Contas de resultado	Receita operacional líquida	Lucro líquido / (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	1.848.019	(104.802)	(107.402)	(48.327)	3.080	169.051
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	876.976	(98.903)	(42.394)	(18.375)	(4.918)	6.916
Rothy's	-	(57.563)	-	-	-	-
<b>Consolidado</b>	<b>2.724.995</b>	<b>(261.268)</b>	<b>(149.796)</b>	<b>(66.702)</b>	<b>(1.838)</b>	<b>175.967</b>

	01/07 a 30/09/2022					
Contas de resultado	Receita operacional líquida	Lucro líquido / (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	846.769	126.729	(29.087)	2.694	(7.308)	(34.587)
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	243.157	(22.940)	(12.683)	(3.340)	2.375	4.247
Rothy's	-	(59.546)	-	-	-	-
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>1.089.926</b>	<b>44.243</b>	<b>(41.770)</b>	<b>(646)</b>	<b>(4.933)</b>	<b>(30.340)</b>
Operações descontinuadas	-	673	-	32	-	63
<b>Consolidado</b>	<b>1.089.926</b>	<b>44.916</b>	<b>(41.770)</b>	<b>(614)</b>	<b>(4.933)</b>	<b>(30.277)</b>

	01/01 a 30/09/2022					
Contas de resultado	Receita operacional líquida	Lucro líquido / (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	2.059.722	310.914	(82.234)	(163.386)	247.358	(55.293)
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	1.018.762	62.545	(38.254)	(4.439)	(6.973)	(26.913)
Rothy's	-	(168.877)	-	-	-	-
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>3.078.484</b>	<b>204.582</b>	<b>(120.488)</b>	<b>(167.825)</b>	<b>240.385</b>	<b>(82.206)</b>
Operações descontinuadas	65.479	(75.074)	(7.634)	(6.655)	(9.752)	8.215
<b>Consolidado</b>	<b>3.143.963</b>	<b>129.508</b>	<b>(128.122)</b>	<b>(174.480)</b>	<b>230.633</b>	<b>(73.991)</b>

A tabela abaixo apresenta os saldos patrimoniais em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	30/09/2023			31/12/2022		
Contas patrimoniais	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível
Operações nacionais:						
Brasil	7.037.278	2.028.091	253.234	7.510.432	2.311.645	666.887
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	865.119	483.189	21.616	989.248	428.277	34.089
<b>Consolidado</b>	<b>7.902.397</b>	<b>2.511.280</b>	<b>274.850</b>	<b>8.499.680</b>	<b>2.739.922</b>	<b>700.976</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

---

## 31. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 31.1. Considerações gerais e políticas

A gestão de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

### 31.2. Gestão de risco financeiro

#### Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições de risco.

A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

#### Risco de mercado

A Companhia está exposta aos riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

- Risco cambial

Em virtude de contas a receber e de obrigações financeiras de diversas naturezas assumidas pela Companhia em moedas estrangeiras, é conduzida uma política de Proteção Cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco.

Consideram-se os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras oriundos das operações da Companhia, bem como empréstimos e derivativos. A Companhia possui exposição cambial neutra, onde seus ingressos em moeda estrangeira neutralizam os compromissos, gerando assim um efeito de *hedge* natural.

- Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de parte das aplicações financeiras que são pós-fixadas e de seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

#### Risco de crédito

As vendas são substancialmente para varejistas e atacadistas. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e pelos procedimentos de avaliação e concessão de crédito. Em 30 de setembro de 2023, o montante registrado de provisão para perdas esperadas (*impairment*) era de R\$82.809

---

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

---

(R\$67.416 em 31 de dezembro de 2022). A exposição máxima ao risco de crédito na data-base de 30 de setembro de 2023 é o valor contábil de contas a receber apresentado na nota explicativa 6.

A Companhia possui políticas de crédito diferenciadas para clientes no Mercado Interno e Clientes Terceiros no Exterior.

No mercado interno, o volume de negócios está concentrado em varejistas, distribuidores, atacadistas e vendas e-commerce que trabalham com um modelo de compra a prazo e para atuar neste mercado é necessária a definição/atribuição de limites de crédito. Os seguintes fatores são considerados para definir o limite adequado: pesquisa no mercado sobre a empresa, análise dos dados econômico-financeiros e avaliação do histórico interno com a Companhia. Esses limites são revisados periodicamente e em alguns casos garantias reais, cartas de fiança ou fianças bancárias são necessárias para a atribuição do limite.

No mercado externo, as vendas realizadas para clientes terceiros são feitas quase em sua totalidade mediante pagamento antecipado ou carta de crédito. Exceções são avaliadas pela Administração.

Em ambas as políticas, existem alçadas definidas que variam de acordo com os diferentes níveis hierárquicos / valores e que servem para concessão, alteração ou manutenção dos limites de crédito para cada cliente.

A mensuração da provisão para perda esperada de crédito está descrita na nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas aos riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios.

Consideram baixo o risco de não liquidação das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais operam, sendo estas consideradas pelo mercado como de primeira linha.

A Companhia mantém caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em instituições financeiras de primeira linha e não limita a sua exposição a uma instituição específica. Em 30 de setembro de 2023, a exposição máxima ao risco de crédito era o valor contábil de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, apresentados na nota explicativa 5.

#### Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A nota explicativa 31.4 demonstra os passivos financeiros por faixas de vencimento correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

### **31.3. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”)**

#### Hedge de valor justo

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”) para as operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap*, tendo como objeto de *hedge* o risco da flutuação do câmbio sobre dívidas contraídas em moeda estrangeira.

---

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

---

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possuía uma posição de instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* designados como “*hedge*” de dívidas em moeda estrangeira, captadas por meio de Linha Externa 4131. A liquidação desse tipo de instrumento se faz de acordo com o valor presente na data de liquidação.

As operações de *hedge* de valor justo de empréstimos em moeda foram avaliadas como altamente eficientes em 30 de setembro de 2023 e estão classificadas líquidas do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 18. O resultado dessas operações está apresentado líquido do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 29.

#### Hedge de fluxo de caixa

A Companhia e suas controladas efetuam operações de instrumentos financeiros derivativos que são classificadas como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*, conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A relação entre o instrumento e o objeto de *hedge*, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, são documentadas no início da operação. Os testes de efetividade prospectivos e retrospectivos também são devidamente documentados, o que confirma que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de *hedge*.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de “outros resultados abrangentes”. Quando apurado, o ganho ou perda relacionado à parcela não efetiva é imediatamente reconhecido no resultado.

Os valores acumulados em “outros resultados abrangentes” são realizados na demonstração do resultado nos exercícios em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorre a liquidação do item objeto de *hedge*).

Durante o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia não efetuou operações com derivativos classificados como *hedge* de fluxo de caixa.

#### Outros instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui importações em dólares de produtos acabados e matérias-primas, referentes às unidades de negócio do Brasil. Além disso, a Companhia também compra parte de suas matérias-primas nacionais a um valor cujo preço sofre impacto indireto da variação da taxa cambial. Por outro lado, a Companhia possui também exportações de sandálias que são vendidas em dólares.

O volume de exportações e recebimentos em moeda estrangeira é superior ao volume de importações e pagamentos em moeda estrangeira, o que faz com que a exposição cambial seja neutra, ou seja, possui risco neutro de perda se houver alta na taxa de câmbio.

Com o objetivo de mitigar descasamentos temporais relativos à exposição cambial e proteger o seu fluxo de caixa, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a Política de Gestão de Risco Cambial. Essa política estabelece diretrizes para operações de proteção do fluxo de caixa por meio da utilização de instrumentos financeiros derivativos.

As operações com derivativos visam proteger o fluxo de caixa futuro da Companhia por meio da redução da exposição cambial para um horizonte de três meses futuros. A exposição cambial futura é baseada nas projeções de pagamentos e recebimentos em moeda estrangeira. Essas operações não foram eleitas para aplicação do

---

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

*hedge accounting* conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros e, por isso os ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são registrados no resultado do exercício.

Durante o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023 a Companhia não contratou instrumentos de hedge para proteção de seu caixa.

Adicionalmente, no período comparativo a Companhia contratou operações com derivativos para proteção do contas a pagar pela aquisição da Rothy's, que estava atrelado ao dólar. Essas operações foram liquidadas durante o exercício de 2022.

Durante o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia não efetuou operações com derivativos, por isso não apresentou ganhos ou perdas em seu resultado (R\$192.996 de despesa no mesmo período de 2022), conforme demonstrado na nota explicativa 29.

#### 31.4. Maturidade de passivos financeiros

O valor contábil consolidado dos passivos financeiros é mensurado pelo método do custo amortizado, e seus correspondentes valores futuros estimados são demonstrados a seguir:

	<b>30/09/2023</b>				
	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre três e cinco anos</b>	<b>Mais de cinco anos</b>	<b>Fluxo futuro</b>
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	350.275	409.476	1.159.746	416.035	2.335.532
Fornecedores	319.698	-	-	-	319.698
Risco sacado	117.190	-	-	-	117.190
Incentivo de longo prazo	6.799	11.295	12.592	1.318	32.004
Passivos de arrendamento	32.454	33.228	68.136	58.736	192.554
Contas a pagar pela aquisição de controlada	-	-	77.790	-	77.790
<b>Total</b>	<b>826.416</b>	<b>453.999</b>	<b>1.318.264</b>	<b>476.089</b>	<b>3.074.768</b>

	<b>31/12/2022</b>				
	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre três e cinco anos</b>	<b>Mais de cinco anos</b>	<b>Fluxo futuro</b>
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	430.534	170.923	1.079.351	508.507	2.189.315
Fornecedores	699.924	-	-	-	699.924
Risco sacado	217.344	-	-	-	217.344
Incentivo de longo prazo	5.905	32.127	7.044	15.958	61.034
Passivos de arrendamento	30.247	29.814	56.240	35.426	151.727
Contas a pagar pela aquisição de controlada	-	-	77.111	-	77.111
<b>Total</b>	<b>1.383.954</b>	<b>232.864</b>	<b>1.219.746</b>	<b>559.891</b>	<b>3.396.455</b>

#### 31.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	705.752	662.966
(-) Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	(1.522.713)	(1.275.251)
<b>Posição financeira líquida</b>	<b>(816.961)</b>	<b>(612.285)</b>
Patrimônio líquido	<b>5.391.117</b>	<b>5.759.758</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

#### Exposição cambial

A Companhia está exposta à variação do dólar norte-americano. Para as controladas no exterior, não há risco de exposição de moeda visto que os ativos e passivos monetários estão mantidos nas moedas funcionais de cada localidade.

	<b>Controladora</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Ativo:		
Recebíveis de exportação	11.433	14.707
Contas a receber de clientes	208.031	278.798
<b>Total do ativo</b>	<b>219.464</b>	<b>293.505</b>
Passivo:		
Fornecedores	(18.726)	(124.286)
"Royalties" a pagar	(6.227)	(10.268)
<b>Total do passivo</b>	<b>(24.953)</b>	<b>(134.554)</b>
<b>Exposição líquida</b>	<b>194.511</b>	<b>158.951</b>

Em relação às posições demonstradas acima, a Companhia possui posições em reais atreladas ao dólar, para tanto, a Companhia efetua, quando necessário, a contratação de operações de derivativos visando mitigar o risco de variação cambial dessas operações.

#### 31.6. Valores de mercado

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os valores de mercado das aplicações financeiras pós-fixadas aproximam-se dos valores registrados nas demonstrações financeiras pelo fato de estarem atreladas à variação do CDI. A Companhia efetua ajuste ao valor de mercado para suas aplicações pré-fixadas registradas no balanço. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições usuais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como "não circulantes", considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de mercado de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam diversos métodos e definem premissas que são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço. O valor justo de contratos de câmbio a termo é determinado com base em taxas de câmbio a termo, cotadas na data do balanço.

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores, registrados pelos valores contábeis, estejam próximos de seus valores justos de mercado, dado o curto prazo das operações realizadas.

A Companhia e suas controladas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços), ou indiretamente (derivados dos preços) (Nível 2).
- Isenções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (inserções não observáveis) (Nível 3).

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2 incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- O valor justo de “swaps” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado, bem como das opções.
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço com o valor resultante descontado ao valor presente.
- Outras técnicas, como a análise de fluxos de caixa descontados são utilizadas para determinar o valor justo para os instrumentos financeiros remanescentes.

A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados como nível 1 e 3.

#### Classificação contábil e valores justos

##### Em 30 de setembro de 2023

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	458.914	235.262	694.176
Aplicações financeiras	11.576	-	11.576
Depósito Judicial	-	38.352	38.352
Contas a receber pela venda de controlada	-	94.380	94.380
Contas a receber de clientes	-	771.711	771.711
Outras contas a receber	-	83.100	83.100
	<b>470.490</b>	<b>1.222.805</b>	<b>1.693.295</b>

##### Em 30 de setembro de 2022

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
<b>Passivos financeiros</b>			
Fornecedores	-	319.698	319.698
Risco sacado	-	117.190	117.190
Empréstimos e financiamentos	149.862	1.372.851	1.522.713
Passivo de arrendamento	-	192.554	192.554
Plano de incentivo de longo prazo	-	7.571	7.571
Contas a pagar pela aquisição de empresas	38.419	39.371	77.790
	<b>188.281</b>	<b>2.049.235</b>	<b>2.237.516</b>

##### Em 31 de dezembro de 2022

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	588.563	58.954	647.517
Aplicações financeiras	15.449	-	15.449
Depósito Judicial	-	31.556	31.556
Contas a receber pela venda de controlada	-	349.323	349.323
Contas a receber de clientes	-	1.111.737	1.111.737
Outras contas a receber	-	102.789	102.789
	<b>604.012</b>	<b>1.654.359</b>	<b>2.258.371</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

#### Em 31 de dezembro de 2022

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
<b>Passivos financeiros</b>			
Fornecedores	-	699.924	699.924
Risco sacado	-	217.344	217.344
Empréstimos e financiamentos	155.346	1.119.905	1.275.251
Passivo de arrendamento	-	151.727	151.727
Plano de incentivo de longo prazo	-	10.577	10.577
Contas a pagar pela aquisição de empresas	34.950	42.161	77.111
	<b>190.296</b>	<b>2.241.638</b>	<b>2.431.934</b>

### 31.7. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

#### Risco cambial

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 30 de setembro de 2023 cujos efeitos refletem somente os impactos sobre os ativos e passivos monetários, foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes e dos empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas e, por este motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda para essas controladas.

A Companhia considera como cenário uma valorização do dólar em 5,8% sobre o dólar norte-americano considerando uma taxa de câmbio futura de R\$5,30.

#### Risco de taxa de juros

Em 30 de setembro de 2023, 100% das aplicações da controladora estavam indexadas ao CDI. Os empréstimos eram compostos de 99,9% do saldo atrelado à curva de juros variáveis e 0,1% do saldo atrelado à taxa fixa.

A análise considera os ativos e passivos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2023 indexados às taxas pós-fixadas e projeta as receitas e despesas financeiras calculadas sobre esse saldo, utilizando a curva futura de juros em 30 de setembro de 2023 nos vencimentos dessas operações. Com isso é verificado uma redução de 0,39 da taxa CDI de outubro a dezembro de 2023.

#### Sensibilidade de taxa de Câmbio e Juros

<u>Risco</u>	<u>Instrumento / Operação</u>	<u>Descrição do risco</u>	<u>Impacto</u>
Cambial		Aumento do dólar	
	Recebíveis de exportação		668
	Contas a receber de clientes		12.147
	Fornecedores		(1.093)
	Royalties		(364)
	<b>Efeito cambial</b>		<b>11.358</b>
Taxa de juros		Redução do CDI	
	Receita de aplicações financeiras		13.813
	Despesa de juros sobre empréstimos		(37.994)
	<b>Efeito dos juros</b>		<b>(24.181)</b>
	<b>Efeito total</b>		<b>(12.823)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

### 32. LUCRO POR AÇÃO

	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2022	01/01 a 30/09/2022
<b>Numerador básico</b>				
Lucro /(prejuízo) do período das operações continuadas - ON	(4.202)	(131.072)	22.387	102.690
Lucro /(prejuízo) do período das operações continuadas - PN	(4.152)	(129.703)	22.061	102.669
Lucro /(prejuízo) do período das operações continuadas - Total	(8.354)	(260.775)	44.448	205.359
Lucro /(prejuízo) do período das operações descontinuadas - ON	-	-	339	(31.547)
Lucro /(prejuízo) do período das operações descontinuadas - PN	-	-	334	(31.541)
Lucro /(prejuízo) do período das operações descontinuadas - Total	-	-	673	(63.088)
Lucro /(prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - ON	(4.202)	(131.072)	22.726	71.143
Lucro /(prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - PN	(4.152)	(129.703)	22.395	71.128
Lucro /(prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - Total	(8.354)	(260.775)	45.121	142.271
<b>Numerador diluído</b>				
Lucro /(prejuízo) do período das operações continuadas - ON	(4.152)	(129.596)	22.196	101.840
Lucro /(prejuízo) do período das operações continuadas - PN	(4.202)	(131.179)	22.252	103.519
Lucro /(prejuízo) do período das operações continuadas - Total	(8.354)	(260.775)	44.448	205.359
Lucro /(prejuízo) do período das operações descontinuadas - ON	-	-	336	(31.286)
Lucro /(prejuízo) do período das operações descontinuadas - PN	-	-	337	(31.802)
Lucro /(prejuízo) do período das operações descontinuadas - Total	-	-	673	(63.088)
Lucro /(prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - ON	(4.152)	(129.596)	22.532	70.554
Lucro /(prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - PN	(4.202)	(131.179)	22.589	71.717
Lucro /(prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - Total	(8.354)	(260.775)	45.121	142.271
<b>Denominador básico / diluído</b>				
Média ponderada básica e diluída da quantidade de ações - ON	339.510.657	339.510.657	339.510.657	339.510.657
Média ponderada básica da quantidade de ações - PN	343.527.871	343.659.214	340.360.738	345.109.945
Média ponderada da quantidade de opção de compra de ações PN	8.035.356	7.695.943	5.798.380	5.667.723
Média ponderada diluída das ações - PN	351.563.227	351.355.157	346.159.118	350.777.668
Lucro /(prejuízo) básico por ação - operações continuadas - ON	(0,0118)	(0,3670)	0,0627	0,2873
Lucro /(prejuízo) básico por ação - operações continuadas - PN	(0,0130)	(0,4054)	0,0692	0,3176
Lucro /(prejuízo) diluído por ação - operações continuadas - ON	(0,0116)	(0,3624)	0,0621	0,2847
Lucro /(prejuízo) diluído por ação - operações continuadas - PN	(0,0128)	(0,4008)	0,0686	0,3150
Lucro /(prejuízo) básico por ação - operações descontinuadas - ON	-	-	0,0009	(0,0883)
Lucro /(prejuízo) básico por ação - operações descontinuadas - PN	-	-	0,0010	(0,0976)
Lucro /(prejuízo) diluído por ação - operações descontinuadas - ON	-	-	0,0009	(0,0875)
Lucro /(prejuízo) diluído por ação - operações descontinuadas - PN	-	-	0,0010	(0,0968)
Lucro /(prejuízo) básico por ação - lucro líquido - ON	(0,0118)	(0,3670)	0,0636	0,1990
Lucro /(prejuízo) básico por ação - lucro líquido - PN	(0,0130)	(0,4054)	0,0702	0,2200
Lucro /(prejuízo) diluído por ação - lucro líquido - ON	(0,0116)	(0,3624)	0,0630	0,1972
Lucro /(prejuízo) diluído por ação - lucro líquido - PN	(0,0128)	(0,4008)	0,0696	0,2182

(i) As ações preferenciais possuem direito a dividendo 10% maior em relação às ações ordinárias.

### 33. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

A Companhia possui compromissos decorrentes de contrato de fornecimento de energia elétrica, devendo ser adquirido o volume mínimo mensal de 11.119 KWh, equivalente a R\$ 2.558, podendo ser alterado com prazo mínimo de seis meses caso a Companhia não utilize o total de energia contratada poderá vender o excedente no mercado e, por isso não espera incorrer perdas.

### 34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas, levando em conta a natureza e o grau do risco para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e responsabilidades.

As principais coberturas de seguros são: Seguro Patrimonial (Riscos Operacionais), Lucros Cessantes,

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 9 meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022

Em milhares de reais

Responsabilidade Civil Geral (Danos Materiais, Danos Corporais e Danos Morais a terceiros), Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Seguro de Transportes e etc. Em 30 de setembro de 2023, as coberturas de seguros eram consideradas suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos.

### 35. TRANSAÇÕES NÃO-CAIXA

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

As atividades que não envolvem movimentação de caixa e, portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<i>Impairment</i> dos estoques	-	2.924	-	2.924
<i>Impairment</i> Imobilizado	-	41.204	-	41.204
Adições – IFRS 16	73.749	9.250	73.749	10.611
Baixas – IFRS 16	3.587	-	3.587	1.507
Juros Capitalizados	21.102	-	21.102	-

### 36. OUTROS ASSUNTOS

#### 36.1. Relatório de sustentabilidade

Em 06 de julho de 2023, a Companhia publicou seu Relatório Anual de Sustentabilidade (base 22), utilizando as metodologias GRI e SASB e sendo auditado por uma terceira parte independente. O relatório, além de dar transparência sobre a evolução da governança ambiental, social e corporativa da Companhia, também traz ao público a primeira prestação de contas da Estratégia de Sustentabilidade da Alpargatas, cobrindo seus 3 grandes focos de atuação (Economia Circular; Operações Responsáveis; D&I e Desenvolvimento Local), que são tangibilizados por 12 metas a serem atingidas até 2030.

No que se refere a Mudanças Climáticas, a Companhia apresentou o compromisso de redução de 30% de suas emissões absolutas (diretas e indiretas) e iniciou sua análise estratégica sobre o caminho a ser percorrido, conjugando potencial de redução de GEEs de ações já no pipeline e sua estimativa de custos relacionadas (curva MAC). Em paralelo a isso, o fortalecimento da agenda como um todo segue em curso, com tendo a expectativa aprofundar a análise sobre os riscos inerentes ao negócio e relacionados ao tema, até o final do exercício de 2023.

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia ainda não identificou nenhum risco atrelado ao tema que pudesse impactar seu patrimônio, bem como seu desempenho operacional.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Alpargatas S.A.

Informações Trimestrais - ITR em 30 de setembro de 2023 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Alpargatas S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alpargatas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de novembro de 2023

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando  
Contador CRC 1SP217518/O-7

**Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

Parecer do Comitê de Auditoria

ALPARGATAS S.A.  
Companhia Aberta

CNPJ: 61.079.117/0001-05

Parecer do Comitê de Auditoria

O Diretor de Finanças e Relação com Investidores apresentou os principais indicadores financeiros para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023. Os auditores independentes apresentaram o relatório dos auditores independentes para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023. Depois dos esclarecimentos e de analisados e debatidos os aspectos relevantes das referidas informações financeiras intermediárias, juntamente com os auditores independentes, os integrantes do Comitê de Auditoria emitiram o seguinte parecer: "Concluída a revisão das Informações financeiras intermediárias referentes ao período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023 e constatada a exatidão de todos os elementos apreciados, considerando o relatório sem ressalva da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, os membros efetivos do Comitê de Auditoria da Alpargatas S/A. são da opinião de que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela sociedade no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação do Conselho de Administração".

São Paulo, 08 de novembro de 2023.

Ricardo Baldin  
Coordenador do comitê

Carlos A. Reis de Athayde Fernandes  
Membro do Comitê

Rodolfo Villela Marino  
Membro do Comitê

Estela Maris Vieira de Souza  
Membro do Comitê

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as informações financeiras intermediárias

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações financeiras intermediárias do período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 08 de novembro de 2023.

Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond  
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

José Roberto Martinez Daniello

André Natal



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias do período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2023 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 08 de novembro de 2023.

Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond  
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

José Roberto Martinez Daniello

André Natal