



ALPARGATAS S.A.
A Publicly Listed Company
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 61.079.117/0001-05
Company Registry (NIRE): 35.300.025.270

NOTICE TO THE MARKET

ACQUISITION OF MATERIAL EQUITY HOLDING

Alpargatas S.A. (the "Company"), in compliance with Article 12 of CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, hereby informs that it has received a notice (copy attached) from **ITAÚSA S.A.** ("ITAÚSA") and **BW GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA** ("BWGI"), jointly representing the Company's Controlling Shareholders, informing that:

- i Itaúsa, through transactions carried out on December 22, 2025, has come to individually hold 54,765,699 preferred shares issued by the Company, representing approximately 15.94% of the Company's preferred shares;
- ii **(ii)** consequently, the Controlling Shareholders now jointly hold 137,512,422 preferred shares issued by the Company, representing approximately 40.03% of the Company's preferred shares.

In its correspondence, the Controlling Shareholders further informed that:

- (i) there is no intention to alter the Company's shareholder control structure or its management structure;
- (ii) The MS Group, under BWGI's management, holds the following long positions in instruments linked to the Company's preferred shares:

Type of Instrument	Number of Preferred Shares
Equity swap with cash settlement	5.912.200

- (iii) all acquired preferred shares are bound by the Shareholders' Agreement entered into on September 20, 2017, as amended.

São Paulo, December 23, 2025.

André Corrêa Natal

Vice President, Finance and Investor Relations

São Paulo, 23 de dezembro de 2025.

À

ALPARGATAS S.A.

Av. das Nações Unidas, nº 14.261, Ala A, 9º, 10º e 11º andares

Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000

At.: André Correa Natal – Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

ri@alpargatas.com

Ref.: Aquisição de Participação Relevante

A **ITAÚSA S.A.**, com sede na Avenida Paulista, 1.938, 5º andar, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 61.532.644/0001-15 (“**Itaúsa**”), **CAMBUHY ALPA HOLDING LTDA.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.440, 16º andar, Sala 10, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 04.723.665/0001-84 (“**Cambuhy Alpa**”), **MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.440, 16º andar, Sala 17, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 48.066.335/0001-39 (“**MS Alpa**”), **ALPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA**, fundo de investimento inscrito no CNPJ sob o nº 35.727.406/0001-55, neste ato representado por sua gestora, **BW GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.440, 15º andar, Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 03.214.650/0001-28 (“**Alpa FIA**” e “**BWGI**”, respectivamente), e **SINTRA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA**, fundo de investimento inscrito no CNPJ sob o nº 33.033.134/0001-68, neste ato representado por sua gestora, **BWGI** (“**Sintra FIA**” e, em conjunto com a Cambuhy Alpa, MS Alpa e Alpa FIA, “**Grupo MS**”), vem, pela presente, na qualidade de acionistas controladores da **ALPARGATAS S.A.** (“**Companhia**”) em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme em vigor, e na Política de Negociação de Valores Mobiliários da Companhia, informar que:

- (i) a Itaúsa, por meio de negociações realizadas em 22 de dezembro de 2025, passou a deter, individualmente, 54.765.699 ações preferenciais de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 15,94% das ações preferenciais de emissão da Companhia;
- (ii) conseqüentemente, os Acionistas Controladores passaram a deter, em conjunto, 137.512.422 ações preferenciais de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 40,03% das ações preferenciais de emissão da Companhia; e
- (iii) a discriminação das participações acionárias atualizadas consta do quadro a seguir:

Acionistas Controladores	Quantidade de Ações Preferenciais	Percentual de Ações Preferenciais
Itaúsa	54.765.699	15,94%
Grupo MS	82.746.723	24,09%
Total	137.512.422	40,03%

Ainda, os Acionistas Controladores comunicam que:

- (a) não há qualquer pretensão de alterar a composição do controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia;
- (b) o Grupo MS detém as seguintes posições compradas em instrumentos referenciados em ações preferenciais de emissão da Companhia:

Tipo de Instrumento	Quantidade de Ações Preferenciais
Swap com liquidação financeira	5.912.200

- (c) todas as ações preferenciais adquiridas encontram-se vinculadas ao Acordo de Acionistas celebrado em 20 de setembro de 2017, conforme aditado.

Atenciosamente,

DocuSigned by:

Maria Fernanda R Caramuru

C1138678CCAA41E...

ITAUSA S.A.

Signed by:

Rafael Boulid Estides

FC73ADC64D6147A...

DocuSigned by:

Indira Kurokawa

97E952CAE7594B7...

CAMBUHY ALPA HOLDING LTDA.

Signed by:

Rafael Boulid Estides

FC73ADC64D6147A...

DocuSigned by:

Indira Kurokawa

97E952CAE7594B7...

MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.

Signed by:

Rafael Boulid Estides

FC73ADC64D6147A...

DocuSigned by:

Indira Kurokawa

97E952CAE7594B7...

ALPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES
RESPONSABILIDADE LIMITADA

Signed by:

Rafael Boulid Estides

FC73ADC64D6147A...

DocuSigned by:

Indira Kurokawa

97E952CAE7594B7...

SINTRA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES
RESPONSABILIDADE LIMITADA

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 5818C2B4-39F9-4B6F-B402-743B1670C97A

Status: Concluído

Assunto: Alpargatas - Notificação

Envelope fonte:

Documentar páginas: 2

Assinaturas: 9

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Amanda Felten de Caires

Assinatura guiada: Ativado

Av. Paulista, 1938 - 19º andar , SP Brasil

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

São Paulo, Sao Paulo 01310-200

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

amanda.caires@itausa.com.br

Endereço IP: 200.182.56.50

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Amanda Felten de Caires

Local: DocuSign

23/12/2025 09:20:14

amanda.caires@itausa.com.br

Eventos do signatário

Indira Kurokawa

indira.kurokawa@bwsa.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinatura

DocuSigned by:
Indira Kurokawa
97E952CAE7594B7...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 2a09:bac3:dad:1769::255:62

Assinado com o uso do celular

Registro de hora e data

Enviado: 23/12/2025 09:24:56

Visualizado: 23/12/2025 09:28:07

Assinado: 23/12/2025 09:28:39

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Maria Fernanda R Caramuru

fernanda.caramuru@itausa.com.br

Diretora

Itaúsa S.A.

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

DocuSigned by:
Maria Fernanda R Caramuru
C1136878CCAA41E...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.120.172.180

Assinado com o uso do celular

Enviado: 23/12/2025 09:24:57

Visualizado: 23/12/2025 09:36:13

Assinado: 23/12/2025 09:36:19

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Rafael Bouhid Estides

rafael.estides@bwgi.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Signed by:
Rafael Bouhid Estides
FC73ADC64D6147A...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 170.85.22.120

Enviado: 23/12/2025 09:24:57

Visualizado: 23/12/2025 09:26:10

Assinado: 23/12/2025 09:26:46

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor

Status

Registro de hora e data

Evento de entrega do agente

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados

Status

Registro de hora e data

Eventos de cópia

Status

Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Beatriz de Oliveira Castro Germano beatriz.germano@itausa.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign	Copiado	Enviado: 23/12/2025 09:24:57
Gabriel Campos gabriel.campos@itausa.com.br Itaúsa S.A. Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign	Copiado	Enviado: 23/12/2025 09:24:57
Georgia Schneider M de Barros georgia.barros@bwsa.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign	Copiado	Enviado: 23/12/2025 09:24:57
Gustavo Lisboa gustavo.lisboa@bwsa.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign	Copiado	Enviado: 23/12/2025 09:24:58
Mirna Justino Mazzali mirna.mazzali@itausa.com.br Itaúsa S.A. Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Entrar com SSO Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign	Copiado	Enviado: 23/12/2025 09:24:58 Visualizado: 23/12/2025 09:26:03

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	23/12/2025 09:24:58
Entrega certificada	Segurança verificada	23/12/2025 09:26:10
Assinatura concluída	Segurança verificada	23/12/2025 09:26:46
Concluído	Segurança verificada	23/12/2025 09:36:19

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------