

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
--	----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	90
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	91
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	92
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	339.510.689
Preferenciais	343.551.533
Total	683.062.222
Em Tesouraria	
Ordinárias	32
Preferenciais	8.094.639
Total	8.094.671

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	7.410.477	8.297.319
1.01	Ativo Circulante	2.456.515	3.467.124
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	331.827	597.442
1.01.03	Contas a Receber	683.551	1.151.624
1.01.03.01	Clientes	683.551	1.151.624
1.01.04	Estoques	1.109.356	1.134.538
1.01.06	Tributos a Recuperar	156.036	327.578
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	156.036	327.578
1.01.07	Despesas Antecipadas	29.715	30.236
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	28.051	25.030
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	1.664	5.206
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	146.030	225.706
1.01.08.03	Outros	146.030	225.706
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores	7.990	11.946
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	10.887	2.569
1.01.08.03.03	Contas a Receber de Venda de Controlada	45.696	130.751
1.01.08.03.04	Outros	81.457	80.440
1.02	Ativo Não Circulante	4.953.962	4.830.195
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	553.129	411.093
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.222	15.449
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.222	15.449
1.02.01.04	Contas a Receber	32	43
1.02.01.04.01	Clientes	32	43
1.02.01.07	Tributos Diferidos	208.939	43.199
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	208.939	43.199
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	635
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	0	635
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	332.936	351.767
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	36.096	31.556
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	241.843	92.339
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	45.696	218.572
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	9.301	9.300
1.02.02	Investimentos	2.518.196	2.724.096
1.02.02.01	Participações Societárias	2.518.196	2.723.951
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.518.196	2.723.951
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	145
1.02.03	Imobilizado	1.493.202	1.335.416
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	732.422	676.763
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	143.482	87.968
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	211.419	144.144
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-67.937	-56.176
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	617.298	570.685
1.02.04	Intangível	389.435	359.590
1.02.04.01	Intangíveis	389.435	359.590
1.02.04.01.02	Intangíveis	389.435	359.590

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	7.410.477	8.297.319
2.01	Passivo Circulante	806.103	1.251.999
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	90.049	81.871
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.149	7.231
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	79.900	74.640
2.01.02	Fornecedores	293.382	628.131
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	275.247	503.845
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	18.135	124.286
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.494	30.847
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.494	30.847
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	19.494	30.847
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	177.640	165.534
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	177.640	165.534
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	11.022	10.188
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	166.618	155.346
2.01.05	Outras Obrigações	221.483	339.005
2.01.05.02	Outros	221.483	339.005
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.451	2.472
2.01.05.02.05	Provisões e Outras Obrigações	61.982	98.671
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento IFRS 16	21.473	15.621
2.01.05.02.07	Risco Sacado	131.544	217.344
2.01.05.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	4.033	4.897
2.01.06	Provisões	4.055	6.611
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.055	6.611
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.055	6.611
2.02	Passivo Não Circulante	1.294.489	1.287.217
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.017.526	1.019.075
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.017.526	1.019.075
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.017.526	1.019.075
2.02.02	Outras Obrigações	269.116	260.486
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	34.107	76.929
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	34.107	76.929
2.02.02.02	Outros	235.009	183.557
2.02.02.02.03	Outros passivos	15.649	14.109
2.02.02.02.04	Impostos a pagar	1.674	2.260
2.02.02.02.07	Plano de Incentivo de Longo Prazo	1.472	2.156
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento IFRS 16	129.161	76.549
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	76.574	74.321
2.02.02.02.11	Provisão para perda em investimentos	10.479	14.162
2.02.04	Provisões	7.847	7.656
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.847	7.656
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	24	23
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.615	4.615
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.208	3.018
2.03	Patrimônio Líquido	5.309.885	5.758.103
2.03.01	Capital Social Realizado	3.967.128	3.967.128

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.02	Reservas de Capital	148.717	165.503
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-56.251	-60.542
2.03.02.07	Outras Reservas	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na Venda de Ações em Tesouraria	18.117	17.127
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	36.315	59.969
2.03.02.10	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	-18.705	-20.292
2.03.04	Reservas de Lucros	1.553.692	1.806.113
2.03.04.01	Reserva Legal	87.188	87.188
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-357.923	-8.684
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.824.427	1.727.609
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-365.014	-186.003
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	5.362	5.362
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	5.362	5.362

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	594.622	1.314.270	749.843	1.475.321
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-440.403	-914.448	-464.847	-943.353
3.03	Resultado Bruto	154.219	399.822	284.996	531.968
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-221.751	-755.802	-230.405	-443.146
3.04.01	Despesas com Vendas	-167.849	-332.363	-153.670	-284.166
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-68.664	-125.751	-54.755	-91.433
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.162	6.782	2.920	5.998
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.112	-277.376	-21.741	-63.459
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-13.844	-23.925	-8.424	-14.526
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	15.956	-253.451	-13.317	-48.933
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.488	-27.094	-3.159	-10.086
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-67.532	-355.980	54.591	88.822
3.06	Resultado Financeiro	-40.128	-62.191	-382	81.352
3.06.01	Receitas Financeiras	13.316	41.968	114.440	517.327
3.06.01.01	Variação Cambial	-2.540	-1.913	12.420	378.938
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	0	0	70.503	70.503
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	15.856	43.881	31.517	67.886
3.06.02	Despesas Financeiras	-53.444	-104.159	-114.822	-435.975
3.06.02.01	Variação Cambial	-11.909	-17.461	-72.924	-132.997
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	0	0	-15.611	-263.499
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-41.535	-86.698	-26.287	-39.479
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-107.660	-418.171	54.209	170.174
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	54.807	165.750	-5.544	-9.263
3.08.01	Corrente	0	0	57.451	21.334
3.08.02	Diferido	54.807	165.750	-62.995	-30.597
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-52.853	-252.421	48.665	160.911
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	15.575	-63.761
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	15.575	-63.761

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-52.853	-252.421	64.240	97.150

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-52.853	-252.421	64.240	97.150
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-134.299	-179.011	252.018	-226.100
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Op. Continuada	-134.299	-179.011	247.693	-234.126
4.02.02	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior-Op. Descontinuada	0	0	0	3.701
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	4.325	4.325
4.03	Resultado Abrangente do Período	-187.152	-431.432	316.258	-128.950

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-71.174	-417.414
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	56.566	180.667
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	-252.421	160.911
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	62.330	49.243
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do imobilizado	2.717	417
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	27.094	10.086
6.01.01.05	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	87.102	-262.261
6.01.01.06	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	7.121	8.091
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-165.750	9.263
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	6.219	459
6.01.01.09	Perdas nos Estoques - Provisão e Ajuste de Inventário	28.478	7.871
6.01.01.10	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários e Outros	-10.156	-9.386
6.01.01.11	Outras Provisões	161	-1.841
6.01.01.12	Ganho / Perda com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	0	192.996
6.01.01.14	Provisão de Juros - IFRS 16	7.264	4.018
6.01.01.15	Depreciação Direito de Uso - IFRS16	13.247	8.942
6.01.01.16	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-354	0
6.01.01.17	Prov. p/ Perda no Imobilizado/Intangível (Impairment)	0	-4.628
6.01.01.18	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	-25.219	6.486
6.01.01.19	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	268.733	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-127.740	-598.081
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	440.881	131.270
6.01.02.02	Estoques	-345	-267.180
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	522	-5.702
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	23.098	-6.201
6.01.02.05	Fornecedores	-334.476	-73.586
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-15.082	-1.491
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	8.178	-18.080
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	0	-40.321
6.01.02.09	Pagamento (Recebimento) de Derivativos	0	-192.996
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-65.940	-3.415
6.01.02.11	Contingências	-9.486	-9.554
6.01.02.12	Risco Sacado	-85.800	-48.183
6.01.02.13	Caixa líquido Gerado / (Consumido) nas Operações Descontinuadas	0	-1.691
6.01.02.14	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-7.264	-4.018
6.01.02.15	Outras Obrigações	-82.026	-56.933
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-188.403	-2.381.829
6.02.01	Aumento de Capital de Controladas e Aquisição de Investimentos	0	-26.439
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-193.633	-307.167
6.02.03	Aplicações Financeiras	-13.688	-4.360

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.02.04	Resgate Aplicações Financeiras	18.918	8.860
6.02.05	Caixa líquido Consumido pelas Operações Descontinuadas	0	-1.015
6.02.06	Dividendos/Juros s/ Capital Próprio Recebidos	0	34.738
6.02.07	Pagamento pela Aquisição de Empresa (Rothy's e loasys)	0	-2.086.446
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.038	2.525.738
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	0	100.000
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-1.355	-15.398
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-21	-10.823
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-9.943	-6.615
6.03.06	Venda de Ações em Tesouraria	5.281	7.407
6.03.07	Oferta Restrita de Ações, Líquida dos Custos da Oferta	0	2.451.167
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-265.615	-273.505
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	597.442	425.535
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	331.827	152.030

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-16.786	0	0	0	-16.786
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-25.792	0	0	0	-25.792
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.281	0	0	0	5.281
5.04.09	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	1.586	0	0	0	1.586
5.04.10	Stock Options de Coligadas	0	2.139	0	0	0	2.139
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-252.421	-179.011	-431.432
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-252.421	0	-252.421
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-179.011	-179.011
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-179.011	-179.011
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-252.421	252.421	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-252.421	252.421	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	148.717	1.553.692	0	-359.652	5.309.885

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	149.344	1.684.655	0	61.655	3.395.654
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	149.344	1.684.655	0	61.655	3.395.654
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.467.128	-757	0	0	0	2.466.371
5.04.01	Aumentos de Capital	2.498.500	0	0	0	0	2.498.500
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-47.332	0	0	0	0	-47.332
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.456	0	0	0	12.456
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	7.407	0	0	0	7.407
5.04.08	IR Diferido sobre Gastos com Emissão de Ações	15.960	0	0	0	0	15.960
5.04.09	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	-20.620	0	0	0	-20.620
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	97.150	-226.100	-128.950
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	97.150	0	97.150
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-226.100	-226.100
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-230.425	-230.425
5.05.02.06	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	4.325	4.325
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	97.150	-97.150	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	97.150	-97.150	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	148.587	1.781.805	0	-164.445	5.733.075

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	1.499.971	1.699.294
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.500.247	1.693.491
7.01.02	Outras Receitas	5.943	6.262
7.01.02.02	Outras Receitas	5.943	6.262
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-6.219	-459
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.052.915	-738.955
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-540.935	-591.454
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-221.503	-145.876
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-21.338	-2.202
7.02.04	Outros	-269.139	577
7.02.04.01	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	-268.733	0
7.02.04.02	Outros	-406	577
7.03	Valor Adicionado Bruto	447.056	960.339
7.04	Retenções	-75.577	-58.185
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-75.577	-58.185
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	371.479	902.154
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.507	445.619
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-27.094	-10.086
7.06.02	Receitas Financeiras	41.968	517.327
7.06.03	Outros	633	-61.622
7.06.03.01	Outros	633	2.139
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	0	-63.761
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	386.986	1.347.773
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	386.986	1.347.773
7.08.01	Pessoal	363.206	393.831
7.08.01.01	Remuneração Direta	254.112	288.221
7.08.01.02	Benefícios	90.116	85.196
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.978	20.414
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	132.416	400.893
7.08.02.01	Federais	28.999	242.083
7.08.02.02	Estaduais	102.471	157.920
7.08.02.03	Municipais	946	890
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	143.785	455.899
7.08.03.01	Juros	105.877	429.052
7.08.03.02	Aluguéis	22.121	9.448
7.08.03.03	Outras	15.787	17.399
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-252.421	97.150
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-252.421	97.150

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	7.766.710	8.499.680
1.01	Ativo Circulante	2.923.675	3.773.385
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	414.288	647.517
1.01.03	Contas a Receber	768.294	1.111.694
1.01.03.01	Clientes	768.294	1.111.694
1.01.04	Estoques	1.350.123	1.381.573
1.01.06	Tributos a Recuperar	189.065	356.175
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	189.065	356.175
1.01.07	Despesas Antecipadas	43.966	44.283
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	42.309	39.085
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	1.657	5.198
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	157.939	232.143
1.01.08.03	Outros	157.939	232.143
1.01.08.03.01	Adiantamento Fornecedores	8.667	12.595
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	10.958	2.691
1.01.08.03.04	Contas a Receber de Venda de Controlada	45.696	130.751
1.01.08.03.05	Outros Ativos	92.618	86.106
1.02	Ativo Não Circulante	4.843.035	4.726.295
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	576.375	427.892
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.222	15.449
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.222	15.449
1.02.01.04	Contas a Receber	32	43
1.02.01.04.01	Clientes	32	43
1.02.01.07	Tributos Diferidos	225.587	53.249
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	225.587	53.249
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	339.534	359.151
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	36.096	31.556
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	241.843	92.339
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	45.696	218.572
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	15.899	16.684
1.02.02	Investimentos	2.076.947	2.283.522
1.02.02.01	Participações Societárias	2.076.891	2.283.320
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	2.076.891	2.283.320
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	56	202
1.02.02.02.01	Outras Participações Societárias	56	202
1.02.03	Imobilizado	1.578.278	1.427.237
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	759.088	699.846
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	191.170	147.205
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	337.099	281.903
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-145.929	-134.698
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	628.020	580.186
1.02.04	Intangível	611.435	587.644
1.02.04.01	Intangíveis	611.435	587.644
1.02.04.01.02	Intangíveis	611.435	587.644

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	7.766.710	8.499.680
2.01	Passivo Circulante	1.168.828	1.494.762
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	107.583	95.409
2.01.01.01	Obrigações Sociais	13.433	11.334
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	94.150	84.075
2.01.02	Fornecedores	376.750	699.924
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	265.328	497.068
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	111.422	202.856
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.232	43.568
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.763	42.597
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.789	8.013
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	21.974	34.584
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	469	971
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	333.623	256.176
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	333.623	256.176
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	11.022	10.188
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	322.601	245.988
2.01.05	Outras Obrigações	313.585	393.074
2.01.05.02	Outros	313.585	393.074
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.451	2.472
2.01.05.02.06	Provisões e Outras Obrigações	140.018	137.727
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento IFRS 16	35.537	30.247
2.01.05.02.08	Risco Sacado	131.544	217.344
2.01.05.02.09	Plano de Incentivo de Longo Prazo	4.035	5.284
2.01.06	Provisões	4.055	6.611
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.055	6.611
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.055	6.611
2.02	Passivo Não Circulante	1.286.811	1.245.160
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.017.526	1.019.075
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.017.526	1.019.075
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.017.526	1.019.075
2.02.02	Outras Obrigações	261.075	217.907
2.02.02.02	Outros	261.075	217.907
2.02.02.02.04	Impostos a Pagar	1.674	2.260
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	16.067	14.553
2.02.02.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	3.105	5.293
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento IFRS 16	163.655	121.480
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	76.574	74.321
2.02.03	Tributos Diferidos	363	522
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	363	522
2.02.04	Provisões	7.847	7.656
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.847	7.656
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	24	23
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.615	4.615
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.208	3.018
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.311.071	5.759.758

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.01	Capital Social Realizado	3.967.128	3.967.128
2.03.02	Reservas de Capital	148.717	165.503
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-56.251	-60.542
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na venda de ações em tesouraria	18.117	17.127
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	36.315	59.969
2.03.02.10	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	-18.705	-20.292
2.03.04	Reservas de Lucros	1.553.692	1.806.113
2.03.04.01	Reserva Legal	87.188	87.188
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-357.923	-8.684
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.824.427	1.727.609
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-365.014	-186.003
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	5.362	5.362
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	5.362	5.362
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.186	1.655

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	926.359	1.828.845	1.061.353	1.988.558
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-548.739	-1.062.349	-507.574	-993.188
3.03	Resultado Bruto	377.620	766.496	553.779	995.370
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-442.706	-1.119.646	-466.601	-861.304
3.04.01	Despesas com Vendas	-367.952	-666.803	-349.193	-606.988
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-68.664	-125.752	-55.210	-91.889
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.271	7.313	12.129	15.837
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.983	-297.487	-24.158	-68.934
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-17.259	-30.850	-11.391	-21.177
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	13.276	-266.637	-12.767	-47.757
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.378	-36.917	-50.169	-109.330
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-65.086	-353.150	87.178	134.066
3.06	Resultado Financeiro	-32.832	-54.487	-6.768	78.139
3.06.01	Receitas Financeiras	13.760	43.463	114.728	518.606
3.06.01.01	Variação Cambial	-2.262	-742	12.677	379.604
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	0	0	70.503	70.503
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	16.022	44.205	31.548	68.499
3.06.02	Despesas Financeiras	-46.592	-97.950	-121.496	-440.467
3.06.02.01	Variação Cambial	-5.644	-9.535	-77.477	-134.286
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	0	0	-15.611	-263.499
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-40.948	-88.415	-28.408	-42.682
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-97.918	-407.637	80.410	212.205
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	44.823	154.851	-32.188	-51.866
3.08.01	Corrente	-10.589	-20.593	32.050	-20.929
3.08.02	Diferido	55.412	175.444	-64.238	-30.937
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-53.095	-252.786	48.222	160.339
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	15.575	-75.747
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	15.575	-63.761

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0	0	-11.986
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-53.095	-252.786	63.797	84.592
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-52.853	-252.421	64.240	97.150
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-242	-365	-443	-12.558

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-53.095	-252.786	63.797	84.592
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-134.372	-179.115	193.169	-282.991
4.02.01	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	-134.372	-179.115	247.819	-234.507
4.02.02	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Descontinuada	0	0	0	6.166
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	-54.650	-54.650
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-187.467	-431.901	256.966	-198.399
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-187.152	-431.432	316.258	-128.950
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-315	-469	-59.292	-69.449

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-87.025	-447.943
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	104.237	343.641
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	-252.786	160.339
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	74.621	60.262
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do imobilizado	3.456	1.444
6.01.01.04	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	89.593	-261.828
6.01.01.05	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	7.121	8.091
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-154.851	51.866
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	8.365	2.635
6.01.01.09	Perdas nos estoques – provisão e ajuste de inventário	30.141	7.835
6.01.01.10	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários e Outros	-10.156	-9.386
6.01.01.11	Outras Provisões	161	-1.841
6.01.01.12	Ganho / Perda com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	0	192.996
6.01.01.14	Provisão de Juros - IFRS 16	7.834	4.689
6.01.01.15	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	21.663	18.456
6.01.01.16	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-354	-1.380
6.01.01.17	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	-26.221	4.761
6.01.01.18	Prov. p/ Perda no Imobilizado/Intangível (Impairment)	0	-4.628
6.01.01.19	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	268.733	0
6.01.01.20	Resultado da Equivalência Patrimonial	36.917	109.330
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-191.262	-791.584
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	293.800	-109.283
6.01.02.02	Estoques	-11.756	-300.509
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-938	-2.265
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	8.994	-7.750
6.01.02.05	Fornecedores	-306.409	-43.278
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-16.628	9.769
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	13.092	-24.560
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	-8.075	-38.983
6.01.02.09	Pagamento (Recebimento) de Derivativos	0	-192.996
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-68.378	-7.194
6.01.02.11	Contingências	-9.486	-9.655
6.01.02.12	Risco Sacado	-85.800	-48.183
6.01.02.13	Caixa líquido Gerado / (Consumido) nas Operações Descontinuadas	0	-1.691
6.01.02.14	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-7.834	-4.689
6.01.02.15	Outros créditos	8.156	-10.317
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-204.642	-2.406.208
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-209.872	-323.247
6.02.02	Aplicações Financeiras	-13.688	-4.360
6.02.03	Resgate Aplicações Financeiras	18.918	8.860

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.02.05	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelas Operações Descontinuadas	0	-1.015
6.02.10	Pagamento pela Aquisição de Empresa (Rothy's e loasys)	0	-2.086.446
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	62.137	2.552.476
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	101.795	149.036
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-27.319	-28.911
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-21	-10.823
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-17.599	-15.400
6.03.06	Venda de Ações em Tesouraria	5.281	7.407
6.03.07	Oferta Restrita de Ações, Líquida dos Custos da Oferta	0	2.451.167
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3.699	-8.402
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-233.229	-310.077
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	647.517	583.176
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	414.288	273.099

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103	1.655	5.759.758
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103	1.655	5.759.758
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-16.786	0	0	0	-16.786	0	-16.786
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-25.792	0	0	0	-25.792	0	-25.792
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.281	0	0	0	5.281	0	5.281
5.04.08	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	1.586	0	0	0	1.586	0	1.586
5.04.09	Stock Options de Coligadas	0	2.139	0	0	0	2.139	0	2.139
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-252.421	-179.011	-431.432	-469	-431.901
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-252.421	0	-252.421	-365	-252.786
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-179.011	-179.011	-104	-179.115
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-179.011	-179.011	-104	-179.115
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-252.421	252.421	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-252.421	252.421	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	148.717	1.553.692	0	-359.652	5.309.885	1.186	5.311.071

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	149.344	1.684.655	0	61.655	3.395.654	71.566	3.467.220
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	149.344	1.684.655	0	61.655	3.395.654	71.566	3.467.220
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.467.128	-757	0	0	0	2.466.371	0	2.466.371
5.04.01	Aumentos de Capital	2.498.500	0	0	0	0	2.498.500	0	2.498.500
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-47.332	0	0	0	0	-47.332	0	-47.332
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.456	0	0	0	12.456	0	12.456
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	7.407	0	0	0	7.407	0	7.407
5.04.08	IR Diferido sobre Gastos com Emissão de Ações	15.960	0	0	0	0	15.960	0	15.960
5.04.09	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	-20.620	0	0	0	-20.620	0	-20.620
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	97.150	-226.100	-128.950	-69.449	-198.399
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	97.150	0	97.150	-12.558	84.592
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-226.100	-226.100	-56.891	-282.991
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-230.425	-230.425	2.084	-228.341
5.05.02.06	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	4.325	4.325	-58.975	-54.650
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	97.150	-97.150	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	97.150	-97.150	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	148.587	1.781.805	0	-164.445	5.733.075	2.117	5.735.192

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	2.017.067	2.225.499
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.018.958	2.211.704
7.01.02	Outras Receitas	6.474	16.430
7.01.02.02	Outras Receitas	6.474	16.430
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.365	-2.635
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.435.481	-1.001.339
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-640.948	-603.943
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-486.657	-395.094
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-38.737	-2.167
7.02.04	Outros	-269.139	-135
7.02.04.02	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	-268.733	0
7.02.04.03	Outros	-406	-135
7.03	Valor Adicionado Bruto	581.586	1.224.160
7.04	Retenções	-96.284	-78.718
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-96.284	-78.718
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	485.302	1.145.442
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.179	335.668
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-36.917	-109.330
7.06.02	Receitas Financeiras	43.463	518.606
7.06.03	Outros	633	-73.608
7.06.03.01	Outros	633	2.139
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	0	-75.747
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	492.481	1.481.110
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	492.481	1.481.110
7.08.01	Pessoal	443.324	471.698
7.08.01.01	Remuneração Direta	326.661	360.348
7.08.01.02	Benefícios	96.721	90.428
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.942	20.922
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	156.549	458.157
7.08.02.01	Federais	51.016	296.716
7.08.02.02	Estaduais	104.187	159.867
7.08.02.03	Municipais	1.346	1.574
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	145.394	466.663
7.08.03.01	Juros	101.062	433.611
7.08.03.02	Aluguéis	28.665	15.798
7.08.03.03	Outras	15.667	17.254
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-252.786	84.592
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-252.421	97.150
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-365	-12.558

Comentário do Desempenho



Divulgação de Resultados - 2T23

VIDEOCONFERÊNCIA
04 de agosto de 2023 | Sexta-feira

Português
09:00 (BRT) | 08:00 (EDT)
Tradução simultânea para inglês

[Acesso Zoom](#)



Performance Alpargatas

ALPARGATAS ATINGE RECEITA LÍQUIDA DE R\$926M NO 2T23

PREJUÍZO LÍQUIDO NORMALIZADO DE HAVAIANAS DE -R\$37M

PREJUÍZO LÍQUIDO NORMALIZADO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS DE -R\$43M



**Volume atinge
45 milhões de pares vs.
57 milhões no 2T22**



**Receita líquida atinge
R\$926 milhões vs.
R\$1 bilhão no 2T22**



**Lucro bruto atinge
R\$378 milhões vs.
R\$554 milhões no 2T22**



**Margem bruta atinge
40,8% vs. 52,2% no
2T22**



**EBITDA normalizado
atinge R\$5 milhões vs.
R\$178 milhões no 2T22**



**Margem EBITDA
normalizada atinge
0,5% vs. 16,7% no
2T22**



**Prejuízo líquido
normalizado atinge
-R\$43 milhões**



**Prejuízo líquido
consolidado de
-R\$53 milhões**

Mensagem da Administração

O primeiro semestre de 2023 traz em si as implicações e os desdobramentos das mesmas causas originais identificadas e discutidas nas últimas divulgações trimestrais. Em particular, o 2T23 revela as consequências sobretudo dos elevados níveis de estoques na cadeia, que mantiveram o descolamento entre *sell-in* e *sell-out* e a deseconomia de escala decorrente, além das próprias ineficiências trazidas por um maior nível de despesas do que o desejável frente ao nosso atual volume de vendas. Embora, de um lado, tenhamos a confiança em nossa capacidade de promovermos os ajustes necessários nestas variáveis, de outro, temos a consciência de que nenhum desses ajustes é instantâneo e que, portanto, ainda sentiremos os efeitos desses desdobramentos até que as mudanças necessárias tenham sido completamente implementadas.

As condições fundamentais que sustentam nosso negócio continuam inabaladas. A força de nossas marcas, o desejo por nossos produtos e a paixão de nosso time permanecem como motores que nos mantêm firmes nessa trajetória. Nossos indicadores de *brand power* seguem nos colocando como uma das marcas mais fortes do Brasil, com índices comparáveis às maiores marcas globais. Por outro lado, sabemos que o aumento de nossa complexidade de portfólio e operacional criou para nós uma conjuntura desafiadora e nos trouxe a patamares de resultados que não refletem, nem de longe, nosso potencial.

Neste trimestre, aprofundamos nosso diagnóstico das causas originais da atual conjuntura. Este diagnóstico confirmou de maneira indubitável a importância de focarmos nossos esforços nas agendas de simplificação do portfólio de produtos e da nossa estrutura organizacional, além da especial atenção à eficiência e melhor coordenação operacional, por meio da revisão dos processos da Companhia. Recompôr nossa escala e aumentar nossa eficiência serão partes fundamentais na retomada de um ciclo de expansão e rentabilidade.

Ao longo do 2T23, demos início à nossa agenda de transformação, mas ainda sem reflexo relevante nos resultados que ora reportamos. Estas primeiras ações incluíram ajuste de nossa capacidade produtiva, congelamento de algumas despesas discricionárias, além de algumas adequações de estruturas corporativas. Estas medidas estão sendo implementadas apenas como os primeiros passos na jornada de eficiência e rentabilidade que pretendemos percorrer, mas ainda sem o benefício de uma análise detalhada de todas as oportunidades de centralização e simplificação de processos que estamos agora por iniciar.

As deseconomias de escala provenientes da contração de volumes, especialmente como consequência da desconexão entre *sell-in* e *sell-out*, provocaram impactos muito significativos em nossos níveis de rentabilidade neste trimestre. Como comentamos no passado, nossa cadeia no Brasil precisava passar por um importante processo de desestocagem. Dessa forma, no 2T23, nosso volume de vendas continuou pressionado por um nível de estoques na cadeia acima do normal, refletido por uma diferença de cerca de 13 p.p. no desempenho do *sell-in* comparado ao *sell-out/sell-through*.

Assumindo um cenário em que não tivéssemos esse problema do excesso de estoques na cadeia e nosso *sell-in*, hipoteticamente, tivesse apresentado a mesma variação *yoy* do *sell-out*, teríamos um adicional de R\$73 milhões em nosso EBITDA no trimestre – uma evidência concreta da importância da alavancagem operacional como força motora da rentabilidade em nosso negócio.



Mensagem da Administração

Essa queda sequencial de *sell-in* que estamos experimentando em nossos resultados desde o 2º semestre de 2022 nos leva a crer que o estoque na cadeia está se aproximando de níveis mais normalizados. Estimamos que esse volume de estoque disponível nos clientes tenha se reduzido em cerca de 10,5 milhões de pares no 1º semestre de 2023. Embora não seja possível precisar a duração desse ciclo de redução dos estoques na cadeia, temos evidências de que o processo está em curso e que, à medida que o ajuste se complete, nossa performance de *sell-in* deveria andar mais *pari-passu* com a dinâmica de *sell-out*.

A queda nos volumes de venda também produziu um efeito negativo no processo de redução de nossos próprios estoques de produto acabado, como consequência atrasando a curva de melhoria de custos, já que estamos vendendo, em grande medida, produtos produzidos no fim do ano passado, período em que os custos de produção estavam bastante altos.

Devido à demora da recomposição dos volumes vendidos com produtos de menor custo, a linha de custos operacionais teve um impacto significativo neste trimestre, com os custos atingindo um patamar de R\$548,7 milhões (+8,1% yoy) e contraindo a margem bruta em cerca de 11 p.p. Nosso CPV foi ainda impactado negativamente por alguns itens que entendemos como não recorrentes de aproximadamente R\$34 milhões relacionados, principalmente, ao *write-off* de matérias-primas, à continuação de uso de armazéns externos – ambos, vale ressaltar, também resultantes da contração de *sell-in*, além do impacto dos custos adicionais com consultoria.

Com a normalização dos estoques na cadeia, esperamos que o gap entre *sell-out* e *sell-in* se reduza e, com isso, consigamos ver durante o 2º semestre uma aceleração do processo de redução dos nossos estoques de produto acabado e, em seguida, o início de uma redução do nosso CPV/par, que irá começar a refletir as melhorias de eficiência industrial que estamos implementando, juntamente com a redução do custo de aquisição de matéria-prima.

Nossas despesas operacionais, apesar de já terem apresentado um crescimento yoy menor em comparação ao 1T23, ainda não refletem os ajustes mais relevantes que precisamos implementar. Vimos nesse último trimestre um crescimento de 4,8% yoy, já considerando o impacto positivo não-recorrente de R\$14,5 milhões referentes ao processo de troca de posições executivas. A perda de eficiência foi explicada, principalmente, pelo crescimento relevante nas despesas de distribuição (+8,7% yoy) e no G&A (+24,4% yoy).

A queda de volume no trimestre, combinada à menor eficiência operacional, resultou em um EBITDA negativo de -R\$8,3 milhões, que ao ajustarmos pelos itens extraordinários do período, passa a ser de R\$4,8 milhões. A queda do volume no trimestre gerou efeito relevante de deseconomia de escala na operação, que respondeu por 60% da queda de EBITDA/par vs. 2T22.

É válido observarmos que, dada a importância do volume vendido para a alavancagem da nossa operação, ao normalizarmos o nosso volume de vendas para os efeitos de desestocagem da cadeia, reverteríamos um impacto de EBITDA de aproximadamente R\$73 milhões, além dos impactos de custos e despesas não recorrentes mencionados acima, que representam uma melhora adicional aproximada de R\$19,5 milhões. Considerando estes dois efeitos no 2T23, nosso EBITDA foi R\$92,5 milhões pior. A normalização de estoques deverá, portanto, ser uma variável-chave em nossa expansão de margens.

Em continuidade ao processo de simplificação, ganho de eficiências e melhoria de processos operacionais (*Rewire*), fizemos um diagnóstico preliminar de nossas despesas e mapeamos um espaço para compressão que deveria alcançar potencialmente entre R\$80 milhões e R\$120 milhões em termos anualizados – uma parte a ser refletida no SG&A e parte em despesas que compõem o CPV. O mapeamento detalhado destas oportunidades está sendo iniciado e se desdobrará pelos próximos meses, nos levando à identificação de todas as ações de ajustes necessárias e à quantificação de seu potencial real de redução. A implantação das ações e o início da captura de benefícios deverão ocorrer já em 2024.

Mensagem da Administração

Nas nossas operações internacionais, o desempenho de vendas na Europa (-22,5% yoy) foi significativamente inferior aos volumes que haviam sido planejados para o trimestre. Apesar de termos construído o estoque para a temporada, os problemas na migração do parceiro logístico que impactaram as entregas do 1T, tiveram reflexos negativos também no 2T. Devido aos atrasos, tivemos cancelamentos de ordens de 1,2 milhão de pares no período, que afetaram também o início da fase de reposição no início do verão.

Adicionalmente, as vendas internacionais foram fortemente impactadas pela queda de volume (-36,3% yoy) nos países em que operamos por meio de distribuidores (Sudeste Asiático e Latam), que continuam sofrendo com um *sell-out* mais fraco do que esperavam e, por isso, estão também implementando um processo de ajuste de estoques.

Nos EUA, apesar da queda em volumes de Havaianas (-13,9% yoy), já vislumbramos avanços em nosso e-commerce e também na operação com a Amazon, em linha com as expectativas de ajustes da estratégia de portfólio de produtos e canais. Na Rothy's, apesar do cenário de vendas bastante desafiador (-8,6% yoy), continuamos focados nas medidas de melhoria de margens de modo que já alcançamos um nível de operação mais próximo do *breakeven*. Temos focado também na preservação do caixa, para que este seja usado em momentos de consumo mais propícios para alavancar o *topline* da companhia com melhores retornos sobre o investimento em marketing.

Em relação à Alpargatas, implementamos ao longo do trimestre algumas medidas de preservação de caixa que já começaram a gerar os primeiros benefícios. Começamos a redução dos estoques de produtos acabados e de matéria-prima (-R\$107,1 milhões vs 1T23), alavanca importante para destravar a melhoria de margem bruta à frente, e também a redução de estoque de produtos acabados, principalmente na categoria de *flipflops*. Tivemos os primeiros meses de geração líquida positiva de caixa, após mais de um ano de consumo de caixa. Apesar disso, a alavancagem da Companhia subiu, não por efeitos de consumo de caixa, mas como reflexo da redução do EBITDA acumulado nos últimos 12 meses, por todas as razões já expostas, atingindo o patamar de 2,3x dívida líquida/EBITDA. Acreditamos que, ao longo do 2º semestre, com o início da normalização dos volumes e a melhoria operacional, começaremos a observar um processo estrutural de desalavancagem.

A marca Havaianas continua sendo nosso pilar e sua saúde continua muito forte. Este trimestre foi marcado com reconhecimentos relevantes. A Havaianas foi avaliada como a segunda marca mais valiosa do Brasil no ranking da IstoÉ Dinheiro e a terceira marca de melhor reputação do Brasil no índice Calíber. A Companhia foi reconhecida pelos stakeholders entre as top 20 empresas de melhor Reputação ESG, segundo o Ranking Merco de Reputação Corporativa, tendo subido seis posições. No último mês divulgamos, também, nossas evoluções em ESG por meio do nosso segundo Relatório Anual de Sustentabilidade.

Nossa estrutura estará apta a capturar os benefícios da alavancagem operacional a ser gerada pela melhora nos volumes vendidos e pelos ganhos de eficiência que virão de todas as iniciativas já mapeadas e que estão sendo implementadas. Por estes motivos, acreditamos que teremos uma segunda metade do ano melhor do que a primeira e que este será um ciclo duradouro de ajuste e retomada de rentabilidade. Estamos mais focados, com prioridades mais claras e ganhando tração. Com alocação mais disciplinada dos nossos recursos e um time extremamente dedicado e apaixonado pela marca, estamos pavimentando as bases necessárias para voltarmos ao rumo da geração de valor aos nossos acionistas.

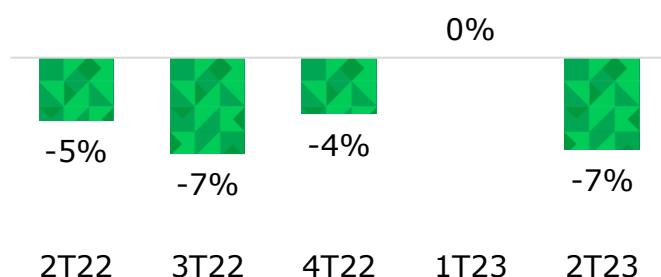
Seguimos conscientes dos desafios que enfrentamos, mas confiantes de que estamos com o foco adequado nas iniciativas de integração dos processos operacionais e nas medidas de eficiência e simplificação. Entendemos que essa agenda é fundamental para pavimentar o caminho para futuros ciclos de crescimento e o retorno à criação de valor aos nossos acionistas.

Performance Havaianas

(milhões de pares)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
Volume	44,9	56,6	-20,8%	93,1	112,3	-17,1%
Brasil	37,1	46,0	-19,5%	77,7	92,8	-16,3%
Internacional	7,8	10,6	-26,7%	15,4	19,5	-21,1%

(R\$ milhões R\$ / par)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	2S23	2S22	1S23 vs. 1S22
Receita Líquida	919,2	1.049,9	-12,5%	1.813,4	1.958,2	-7,4%
Brasil	538,8	616,5	-12,6%	1.114,1	1.182,6	-5,8%
Internacional	380,4	433,4	-12,2%	699,3	775,6	-9,8%
Receita Líquida / par	20,49	18,53	+10,6%	19,49	17,44	+11,7%
Brasil	14,53	13,40	+8,5%	14,34	12,74	+12,6%
Internacional	48,82	40,78	+19,7%	45,48	39,80	+14,3%
Lucro Bruto	378,5	550,3	-31,2%	763,8	981,2	-22,2%
Mg. Bruta (%)	41,2%	52,4%	-11,2pp	42,1%	50,1%	-8,0pp
Brasil	148,3	247,7	-40,1%	351,9	453,2	-22,3%
Mg. Bruta (%)	27,5%	40,2%	-12,6pp	31,6%	38,3%	-6,7pp
Internacional	230,2	302,6	-23,9%	411,9	528,0	-22,0%
Mg. Bruta (%)	60,5%	69,8%	-9,3pp	58,9%	68,1%	-9,2pp
Lucro Bruto / par	8,44	9,71	-13,1%	8,21	8,74	-6,1%
Brasil	4,00	5,38	-25,6%	4,53	4,88	-7,2%
Internacional	29,54	28,47	+3,8%	26,79	27,09	-1,1%
EBITDA (Incl. IFRS16)	6,8	178,2	-96,2%	69,1	344,5	-79,9%
Mg. EBITDA (%)	0,7%	17,0%	-16,2pp	3,8%	17,6%	-13,8pp
Brasil	(4,8)	93,5	-	25,9	184,8	-86,0%
Mg. EBITDA (%)	-0,9%	15,2%	-16,0pp	2,3%	15,6%	-13,3pp
Internacional	11,5	84,7	-86,4%	43,2	159,7	-72,9%
Mg. EBITDA (%)	3,0%	19,5%	-16,5pp	6,2%	20,6%	-14,4pp
EBITDA (Incl. IFRS16) / par	0,15	3,15	-95,2%	0,74	3,07	-75,8%
Brasil	(0,13)	2,03	-	0,33	1,99	-83,3%
Internacional	1,48	7,97	-81,4%	2,81	8,19	-65,7%

Sell-Out Brasil (Evolução trimestral - var. YoY)



O sell-out no Brasil continua sendo o principal desafio e fator de desalavancagem de escala para nossas operações. A queda de -7% no 2T23 reflete, em parte, o cenário ainda desafiador, com produtos de baixa aderência ao consumidor final, mas reflete também um nível de ajuste necessário para alcançar patamares normalizados.

*painel interno sell-out/sell-through - NEOGRID/Scan Track

Evolução do estoque na Cadeia



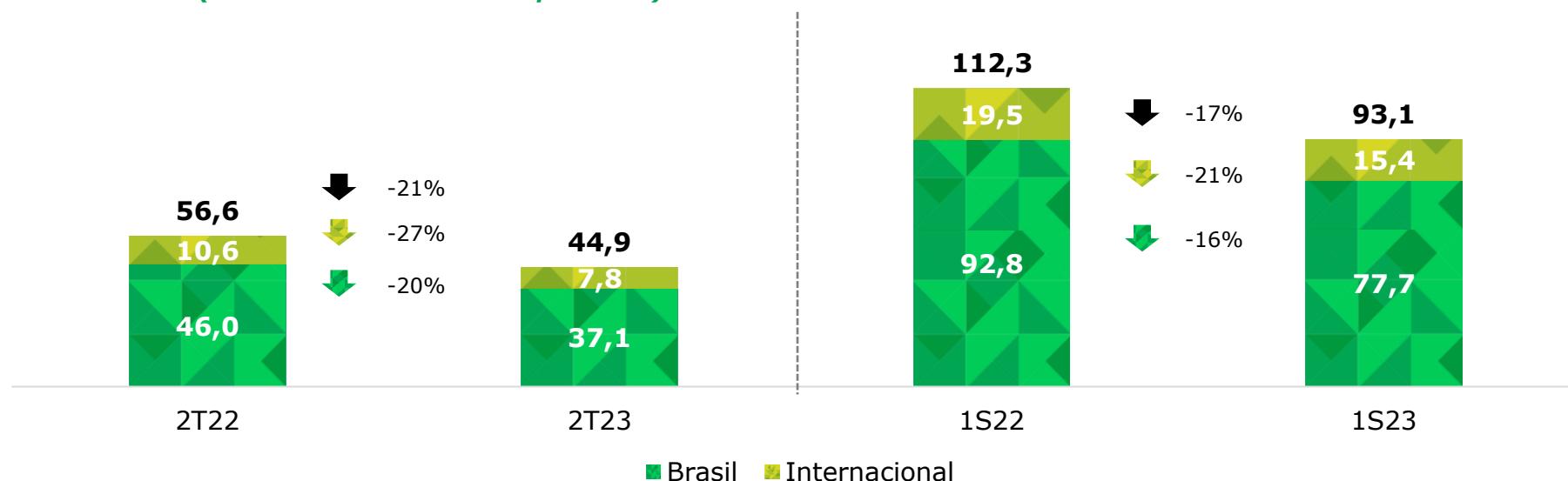
Evolução do estoque Alpargatas (base 100)



Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas®** ioasys ROTHY'S

Volume (em milhões de pares)



Foram vendidos 44,9 milhões de pares neste trimestre e 93,1 milhões de pares no acumulado de 2023, com retração de vendas de 20,8% e 17,1%, respectivamente.

Havaianas Brasil: Vendemos 37,1 milhões de pares no 2T23 e 77,7 milhões no 1S23, com quedas de 19,5% e 16,3% em relação aos mesmos períodos de 2022. A retração do *sell-out* e a normalização de estoques na cadeia continuam sendo os principais detratores de volumes nesta primeira metade do ano.

Havaianas Internacional: O volume foi de 7,8 milhões de pares vendidos, com redução de -26,7% em relação ao 2T22. As principais causas de queda no volume internacional vêm de Europa e de mercados distribuidores, respectivamente.

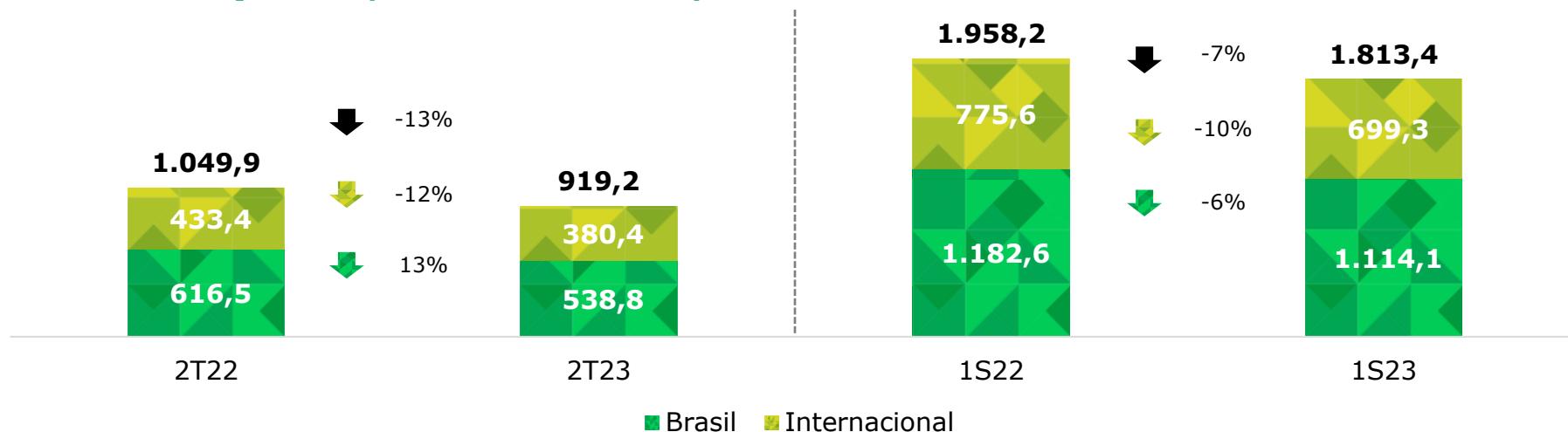
Na Europa, apresentamos queda de -22,5% yoy devido aos problemas gerados no processo de migração de parceiro logístico na região e pela baixa aderência dos estoques disponíveis em relação às ordens de pedidos dos clientes, impactando as entregas e gerando cancelamentos de ordens.

Adicionalmente, apresentamos queda de -36,3% nos mercados distribuidores (APAC+LATAM) em relação ao 2T22, que é explicada, principalmente, pelo alto volume enviado para APAC nos últimos trimestres no processo de estocagem pós-pandemia, que gerou uma menor demanda dos distribuidores para o 1S23. Em LATAM, sofremos um impacto negativo relevante na Argentina devido às restrições locais à importação.

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas®** ioasys ROTHY'S

Receita Líquida (em R\$ milhões)



(R\$ milhões R\$ / par)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
Receita Líquida	919,2	1.049,9	-12,5%	1.813,4	1.958,2	-7,4%
Brasil	538,8	616,5	-12,6%	1.114,1	1.182,6	-5,8%
Internacional	380,4	433,4	-12,2%	699,3	775,6	-9,8%
EMEA	273,8	291,8	-6,2%	490,8	513,3	-4,4%
NA&C	43,4	49,8	-12,8%	88,2	95,5	-7,6%
Distribuidores	63,2	91,8	-31,2%	120,3	166,8	-27,9%
Receita Líquida / par	20,49	18,53	+10,6%	19,49	17,44	+11,7%
Brasil	14,53	13,40	+8,5%	14,34	12,74	+12,6%
Internacional	48,82	40,78	+19,7%	45,48	39,80	+14,3%

Receita Líquida (em moeda constante)

(R\$ milhões R\$ / par)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
Receita Líquida	919,2	1.057,7	-13,1%	1.813,4	1.951,5	-7,1%
Brasil	538,8	616,5	-12,6%	1.114,1	1.182,6	-5,8%
Internacional	380,4	441,2	-13,8%	699,3	769,0	-9,1%
EMEA	273,8	300,6	-8,9%	490,8	511,3	-4,0%
NA&C	43,4	50,1	-13,3%	88,2	93,8	-6,0%
Distribuidores	63,2	90,5	-30,2%	120,3	163,9	-26,6%
Receita Líquida / par	20,49	18,67	+9,7%	19,49	17,38	+12,1%
Brasil	14,53	13,40	+8,5%	14,34	12,74	+12,6%
Internacional	48,82	41,52	+17,6%	45,48	39,46	+15,3%

Nota: Para fins de comparação, utiliza-se o critério de moeda constante em reais (CC). Os valores são convertidos para Reais considerando a taxa de câmbio média do período no ano corrente. Para o 2T23 e 2T22, valores em US\$ foram convertidos a R\$4,95, e em EUR a R\$5,40.

A receita líquida de Havaianas foi impactada pelo menor volume de vendas no trimestre e alcançou R\$919,2 milhões no 2T23, redução de -12,5% e -13,1% em moeda constante (CC) em relação ao 2T22. Já a receita líquida por par teve um avanço de 10,6% e 9,7% (CC).

Havaianas Brasil: a receita líquida caiu -12,6%, com aumento da receita por par de +8,5%. O crescimento de receita/par é explicado pelo carregamento do aumento de preços feito ao longo de 2022 e pelo efeito mix de produtos/canais que contribuiu com 1,5 p.p. do crescimento.

Havaianas Internacional: A receita líquida por par subiu 17,6% em CC neste trimestre. O crescimento de receita/par foi impulsionado pelo ajuste de preços na Europa e aumento de 9,5% na receita por par dos mercados distribuidores. Nos EUA, a receita/par apresentou crescimento de 0,7% em CC.



Custo dos produtos vendidos (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
Custo dos produtos vendidos	540,6	499,6	+8,2%	1.049,6	977,0	+7,4%
Brasil	390,4	368,8	+5,9%	762,2	729,3	+4,5%
Internacional	150,2	130,8	+14,8%	287,4	247,7	+16,1%
Custo dos produtos vendidos / par	12,05	8,82	+36,6%	11,28	8,70	+29,6%
Brasil	10,53	8,01	+31,4%	9,81	7,86	+24,8%
Internacional	19,28	12,31	+56,6%	18,69	12,71	+47,1%

Neste trimestre o CPV foi de R\$540,6 milhões, representando aumento de +8,2% em relação aos R\$499,6 milhões do 2T22. No semestre, o aumento foi de 7,4% ao atingir R\$1,0 bilhão. O CPV/par vendido neste trimestre ainda apresenta aumento consequente do maior custo médio de produção do 2S22.

O CPV do Brasil foi impactado por custos adicionais de R\$34,2 milhões referentes a *write-offs* de matéria-prima, custos adicionais com consultorias e aluguel de armazéns externos.

No Internacional, o crescimento de CPV/par foi impactado pelos maiores custos fixos de armazenagem e pelo aumento dos custos de preparação que, somados ao menor volume no trimestre, tiveram efeitos mais relevantes.

Lucro bruto (em R\$ milhões)

(R\$ milhões R\$ / par)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
Lucro Bruto	378,5	550,3	-31,2%	763,8	981,2	-22,2%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	41,2%	52,4%	-11,2pp	42,1%	50,1%	-8,0pp
Brasil	148,3	247,7	-40,1%	351,9	453,2	-22,3%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	27,5%	40,2%	-12,6pp	31,6%	38,3%	-6,7pp
Internacional	230,2	302,6	-23,9%	411,9	528,0	-22,0%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	60,5%	69,8%	-9,3pp	58,9%	68,1%	-9,2pp
Lucro Bruto / par	8,44	9,71	-13,1%	8,21	8,74	-6,1%
Brasil	4,00	5,38	-25,6%	4,53	4,88	-7,2%
Internacional	29,54	28,47	+3,8%	26,79	27,09	-1,1%

Lucro bruto (em moeda constante)

(R\$ milhões R\$ / par)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
Lucro Bruto	378,5	556,1	-31,9%	763,8	978,1	-21,9%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	41,2%	52,6%	-11,4pp	42,1%	50,1%	-8,0pp
Brasil	148,3	247,7	-40,1%	351,9	453,2	-22,3%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	27,5%	40,2%	-12,6pp	31,6%	38,3%	-6,7pp
Internacional	230,2	308,4	-25,4%	411,9	524,9	-21,5%
<i>Mg. Bruta (%)</i>	60,5%	69,9%	-9,4pp	58,9%	68,3%	-9,4pp
Lucro Bruto / par	8,44	9,82	-14,0%	8,21	8,71	-5,8%
Brasil	4,00	5,38	-25,6%	4,53	4,88	-7,2%
Internacional	29,54	29,02	+1,8%	26,79	26,93	-0,5%

O lucro bruto de Havaianas foi de R\$378,5 milhões neste trimestre, queda de -31,2% vs. ano anterior. A margem bruta de Havaianas total foi de 41,2%, queda de -11,2 p.p. vs. 2T22. Desconsiderando os efeitos de custos adicionais, a margem bruta seria 3,7 p.p. maior.

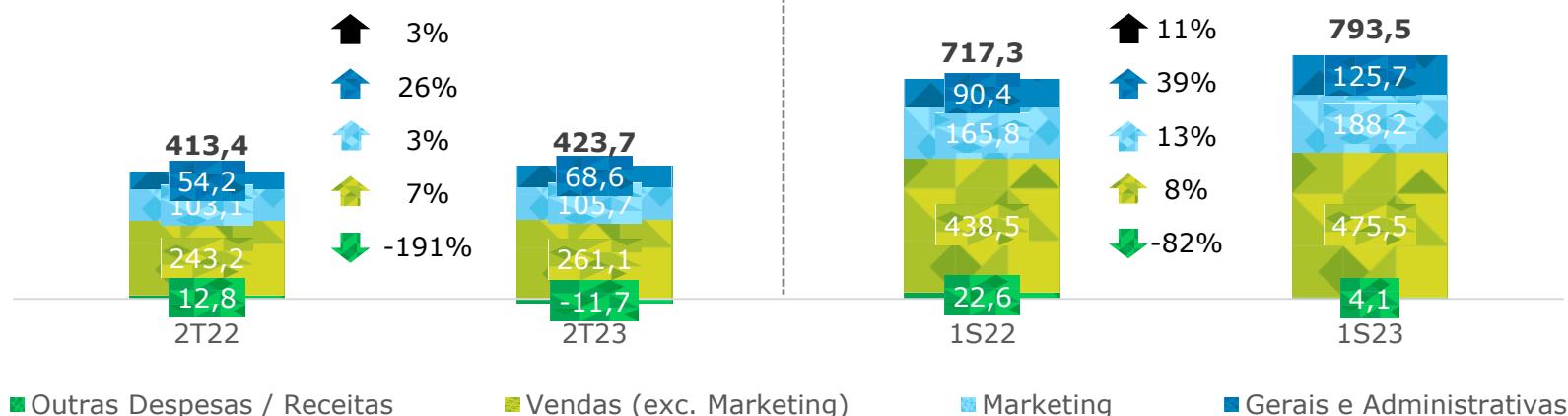
Havaianas Brasil: No Brasil, a margem bruta foi de 27,5%, queda de -12,6 p.p. O lucro bruto por par caiu -25,6% vs. 2T22. Desconsiderando os custos adicionais, a margem bruta do Brasil teria sido de 33,9% e o lucro bruto por par teria sido de R\$4,92 (-8,5% vs. 2T22).

Havaianas Internacional: A margem bruta das operações internacionais foi de 60,5%, queda de -9,4 p.p. em CC vs. 2T22. A queda de margem bruta é explicada pelo aumento do custo de produção do 2S22, pela predominância de venda de produtos nos canais de menor margem e pelo aumento de custos fixos de armazenagem na Europa (impacto de 4,7 p.p.).

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas®** ioasys ROTHY'S

Despesas (em R\$ milhões)



EBITDA (em R\$ milhões)

(R\$ milhões R\$ / par)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
EBITDA (Incl. IFRS16)	6,8	178,2	-96,2%	69,1	344,5	-79,9%
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	0,7%	17,0%	-16,2pp	3,8%	17,6%	-13,8pp
Brasil	(4,8)	93,5	-	25,9	184,8	-86,0%
Mg. EBITDA (%)	-0,9%	15,2%	-16,0pp	2,3%	15,6%	-13,3pp
Internacional	11,5	84,7	-86,4%	43,2	159,7	-72,9%
Mg. EBITDA (%)	3,0%	19,5%	-16,5pp	6,2%	20,6%	-14,4pp
EBITDA / par (Incl. IFRS16)	0,15	3,15	-95,2%	0,74	3,07	-75,8%
Brasil	(0,13)	2,03	-	0,33	1,99	-83,3%
Internacional	1,48	7,97	-81,4%	2,81	8,19	-65,7%

EBITDA (em moeda constante)

(R\$ milhões R\$ / par)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
EBITDA (Incl. IFRS16)	6,8	179,8	-96,2%	69,1	345,5	-80,0%
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	0,7%	17,0%	-16,3pp	3,8%	17,7%	-13,9pp
Brasil	(4,8)	93,5	-	25,9	184,8	-86,0%
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	-0,9%	15,2%	-16,0pp	2,3%	15,6%	-13,3pp
Internacional	11,5	86,4	-86,6%	43,2	160,7	-73,1%
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	3,0%	19,6%	-16,5pp	6,2%	20,9%	-14,7pp
EBITDA / par (Incl. IFRS16)	0,15	3,17	-95,2%	0,74	3,08	-75,9%
Brasil	(0,13)	2,03	-	0,33	1,99	-83,3%
Internacional	1,48	8,13	-81,8%	2,81	8,24	-65,9%

O SG&A total de Havaianas cresceu 2,5% vs. 2T22, já considerando o efeito líquido positivo não recorrente de R\$14,5 milhões. Tal valor se refere à reversão de provisão de incentivos de longo prazo (R\$33 milhões), líquido de custos rescisórios de R\$13,6 milhões devido a mudanças do time executivo neste trimestre e R\$4,9 milhões adicionais de PDD relacionados à recuperação judicial de um cliente específico.

O EBITDA de Havaianas atingiu R\$6,8 milhões neste trimestre, uma redução de -96,2% vs. o ano anterior. A margem EBITDA sofreu uma redução de -16,2 p.p. (-16,3 p.p. em CC) em relação ao 2T22.

O efeito de desalavancagem operacional por conta da queda de volume representou 60% da queda de EBITDA por par vs. 2T22. Os demais 40% são relativos à ineficiência das linhas de custos e despesas recorrentes. É válido dizer que ao normalizarmos os volumes de vendas para o efeito de desestocagem do canal, o EBITDA apresentaria um resultado aproximadamente R\$73 milhões melhor.



Lojas

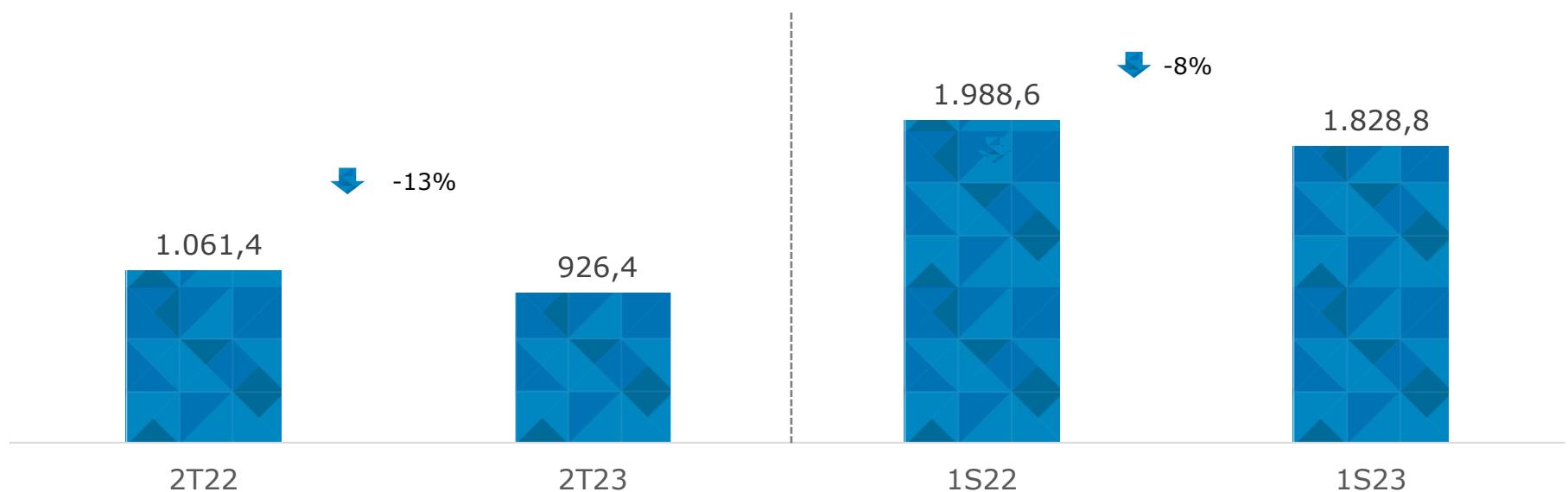
Temporárias e permanentes

(unid)	2T23	2T22
Lojas - Brasil	548	522
Próprias	6	7
Franquias	542	515
Lojas - Internacional	444	385
Próprias	46	54
Franquias	83	82
Concessões / Distribuidores	315	249

Encerramos o trimestre com 992 lojas, abertura líquida de 85 vs. o 2T22, sendo 26 no Brasil e 59 no Internacional. O aumento se deve principalmente ao aumento de lojas de distribuidores/concessões internacionalmente e de franquias no Brasil.

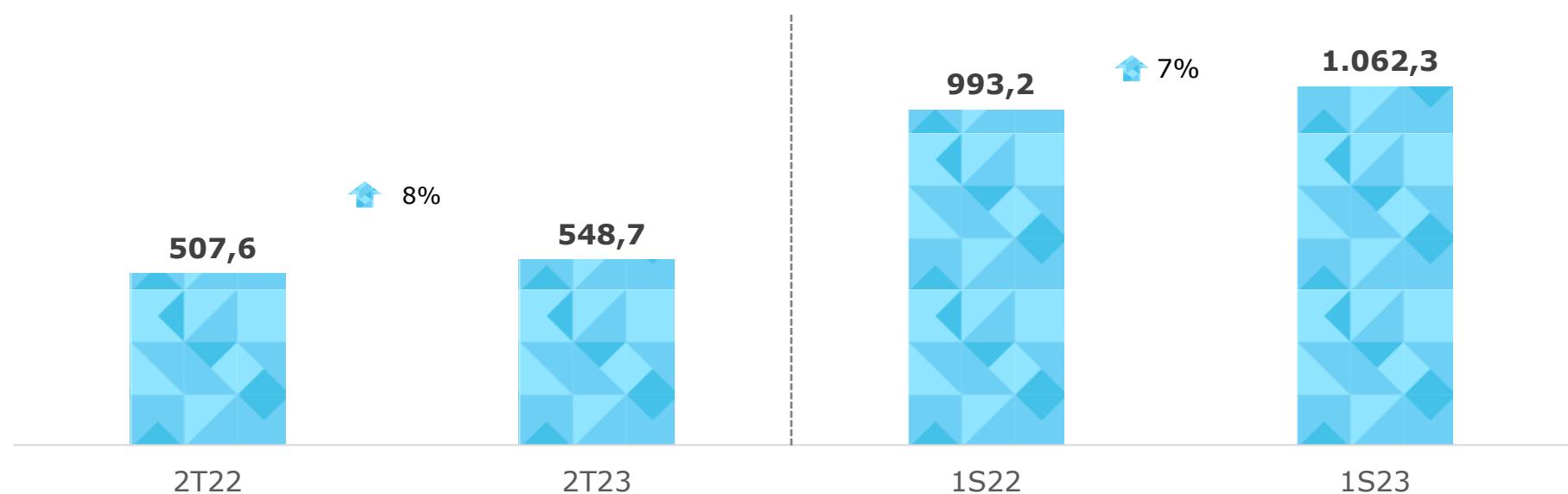
Desempenho Financeiro Consolidado

Receita Líquida (em R\$ milhões)



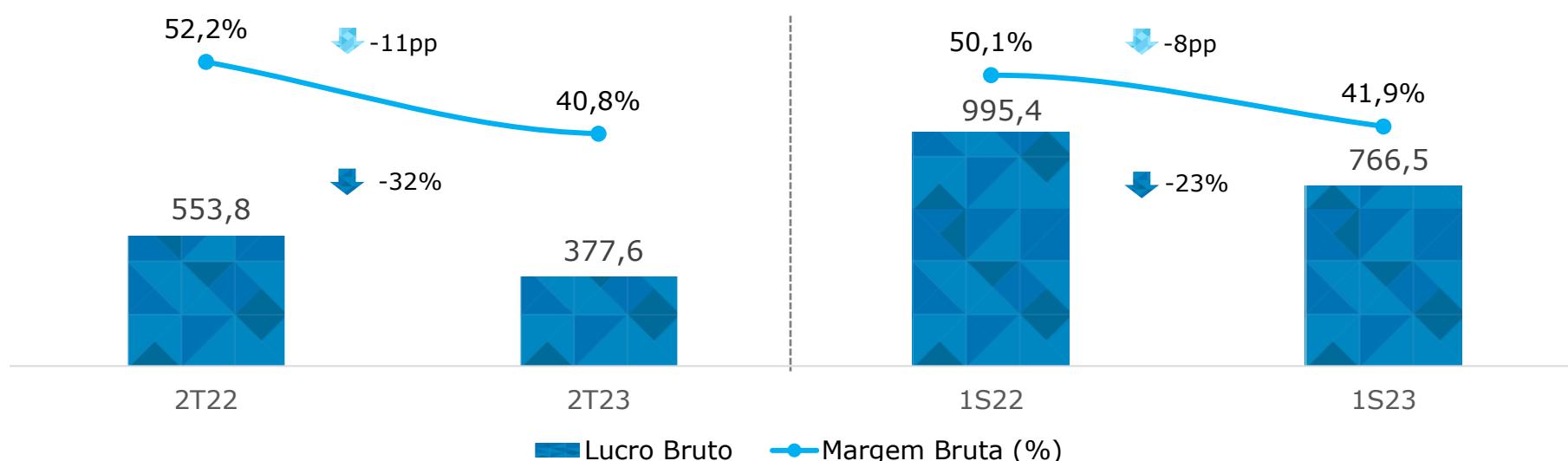
A receita líquida atingiu R\$926,4 milhões neste trimestre, uma redução de -12,7% yoy. A queda de 20,8% nos volumes vendidos foi a principal causa dessa variação.

Custo dos produtos vendidos (em R\$ milhões)



O custo dos produtos vendidos apresentou aumento de 8,1% na comparação anual ao atingir R\$548,7 milhões.

Lucro bruto (em R\$ milhões) e margem bruta (em %)



O lucro bruto atingiu R\$377,6 milhões, queda de 32% em relação ao 2T22. Tal queda teve impacto de R\$34,2 milhões de custos adicionais.

Despesas (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
Despesas Operacionais	(436,3)	(416,4)	+4,8%	(1.082,7)	(752,0)	+44,0%
Despesas com vendas	(368,0)	(349,2)	+5,4%	(666,8)	(607,0)	+9,9%
Despesas gerais e administrativas	(68,7)	(55,2)	+24,4%	(125,8)	(91,9)	+36,9%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0,3	(12,0)	-	(290,2)	(53,1)	+446,5%
Itens Extraordinários	13,1	(0,2)	-	290,6	30,5	+852,1%
Gastos com M&A	0,4	7,0	-93,7%	1,1	31,8	-96,6%
Gastos com simplificação	9,3	-	-	13,2	-	-
Provisão de perda A.S.A.I.C.	-	-	-	268,7	-	-
Outros gastos	3,4	(7,2)	-	7,5	(1,3)	-
Despesas Operacionais excluindo Itens Extraordinários	(423,2)	(416,6)	+1,6%	(792,2)	(721,5)	+9,8%
<i>Despesas Operacionais excluindo Itens Extraordinários (% RL)</i>	<i>45,7%</i>	<i>39,3%</i>	<i>+6,4pp</i>	<i>43,3%</i>	<i>36,3%</i>	<i>+7,0pp</i>

O crescimento de G&A de 24,4% foi impactado em R\$12,6 milhões de custos rescisórios de posições executivas no 2T23. Excluindo esse efeito, a linha de G&A teria crescido apenas 1,5% yoy.

Os demais itens extraordinários são explicados por despesas não-recorrentes relacionadas a M&As do passado, simplificação da estrutura fabril e outros gastos.

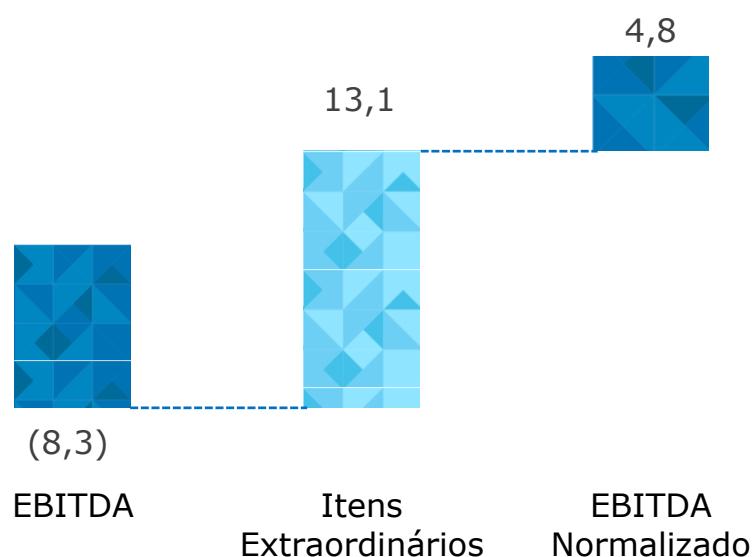
As despesas operacionais atingiram R\$436,3 milhões, um aumento de 4,8% yoy. Considerando os Itens Extraordinários do resultado, as despesas operacionais seriam de R\$423,2 milhões, crescimento de apenas 1,6% em relação ao 2T22.

EBITDA e EBITDA normalizado (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
(=) Lucro Bruto	377,6	553,8	-31,8%	766,5	995,4	-23,0%
<i>Margem Bruta (%)</i>	40,8%	52,2%	-11,4pp	41,9%	50,1%	-8,1pp
(-) Despesas Operacionais	(436,3)	(416,4)	+4,8%	(1.082,7)	(752,0)	+44,0%
(+) D&A	50,4	40,4	+24,7%	96,3	78,7	+22,3%
(=) EBITDA	(8,3)	177,8	-	(219,9)	322,1	-
<i>Margem EBITDA (%)</i>	-0,9%	16,7%	-17,6pp	-12,0%	16,2%	-28,2pp
(+) Itens Extraordinários	13,1	(0,2)	-	290,6	30,5	+852,1%
(=) EBITDA Normalizado	4,8	177,5	-97,3%	70,6	352,6	-80,0%
<i>Margem EBITDA Normalizada (%)</i>	0,5%	16,7%	-16,2pp	3,9%	17,7%	-13,9pp

O EBITDA normalizado da Companhia foi de R\$4,8 milhões, com margem EBITDA de 0,5%.

Os resultados foram impactados pelo menor volume vendido no trimestre, além das pressões adicionais em custos e despesas operacionais.

**Conciliação de EBITDA (em R\$ milhões)**
Conforme CVM Nº 156

(R\$ milhões)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
(=) Lucro Líquido Op. Continuadas	(53,1)	48,2	-	(252,8)	160,3	-
(-) IR/CS	(44,8)	32,2	-	(154,9)	51,9	-
(+) Resultado Financeiro	32,8	6,8	+385,1%	54,5	(78,1)	-
(+) D&A	50,4	40,4	+24,7%	96,3	78,7	+22,3%
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	6,4	50,2	-87,3%	36,9	109,3	-66,2%
(=) EBITDA	(8,3)	177,8	-	(219,9)	322,1	-
(+) Itens Extraordinários	13,1	(0,2)	-	290,6	30,5	+852,1%
(=) EBITDA Normalizado	4,8	177,5	-97,3%	70,6	352,6	-80,0%
<i>Margem EBITDA Normalizada (%)</i>	0,5%	16,7%	-16,2pp	3,9%	17,7%	-13,9pp

Lucro líquido (em R\$ milhões)

O prejuízo líquido consolidado no período foi de -R\$53,1 milhões. Desconsiderando o efeito dos Itens Extraordinários, o prejuízo líquido normalizado seria de -R\$43,4 milhões. O lucro líquido normalizado de Havaianas foi de -R\$37,0 milhões vs. R\$113,5 milhões no 2T22.

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$32,8 milhões. O aumento das despesas financeiras é explicado pela maior alavancagem e pelo aumento do CDI impactando o custo médio da dívida.

O resultado de Equivalência Patrimonial foi de -R\$6,4 milhões, explicado por:

- i) reconhecimento de 49,2% do resultado líquido da Rothy's no 2T23, lucro equivalente a R\$2,2 milhões;
- ii) ajustes do lucro referente ao exercício anterior, representado prejuízo de -R\$4,2 milhões;
- iii) efeito de amortização de mais-valia de ativos (PPA) no valor de -R\$4,0 milhões, e;
- iv) efeito da diluição na participação da Alpargatas na Rothy's por conta de exercício de *stock options* por executivos da Rothy's totalizando -R\$0,3 milhão.

(R\$ milhões)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
(=) EBIT	(58,7)	137,3	-	(316,2)	243,4	-
(+) Resultado Financeiro	(32,8)	(6,8)	+385,1%	(54,5)	78,1	-
Receitas financeiras	16,0	31,5	-49,2%	44,2	68,5	-35,5%
Despesas financeiras	(40,9)	(28,4)	+44,1%	(88,4)	(42,7)	+107,1%
Operações de Hedge	-	54,9	-	-	(193,0)	-
Variação cambial líquida	(7,9)	(64,8)	-87,8%	(10,3)	245,3	-
(=) EBT	(91,5)	130,6	-	(370,7)	321,5	-
(-) IR/CS	44,8	(32,2)	-	154,9	(51,9)	-
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	(6,4)	(50,2)	-87,3%	(36,9)	(109,3)	-66,2%
Lucro líquido (49,2% da Rothy's)	2,2	(21,8)	-	(21,6)	(50,8)	-57,4%
Ajuste resultado do exercício anterior	(4,2)	-	-	(4,2)	-	-
Amortização mais-valia	(4,0)	(28,4)	-86,0%	(8,2)	(58,6)	-86,0%
Diluição de participação (Stock Option)	(0,3)	-	-	(2,8)	-	-
(=) Lucro Líquido Op. Continuadas	(53,1)	48,2	-	(252,8)	160,3	-
(+) Itens Extraordinários líquidos de IR	9,7	14,7	-34,0%	194,4	(17,8)	-
(=) Lucro Líquido Normalizado	(43,4)	63,3	-	(58,4)	143,5	-
(-) Resultado Equivalência Patrimonial	(6,4)	(50,2)	-87,3%	(36,9)	(109,3)	-66,2%
(=) Lucro Líquido Normalizado Havaianas	(37,0)	113,5	-	(21,5)	252,8	-

Capital de giro (em R\$ milhões e dias de receita líquida*)

Estoque

(R\$ milhões)	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	Δ 2T22	Δ 1T23
Estoques	1.272,7	1.439,9	1.381,6	1.457,2	1.350,1	77,4	-107,1
<i>em dias de RL</i>	<i>115</i>	<i>127</i>	<i>121</i>	<i>128</i>	<i>123</i>	<i>8</i>	<i>-5</i>
Produtos acabados	696,0	803,0	798,4	888,3	873,7	177,7	-14,6
<i>em dias de RL</i>	<i>63</i>	<i>71</i>	<i>70</i>	<i>78</i>	<i>79</i>	<i>16</i>	<i>1</i>
Produtos em processo	75,8	80,7	77,3	59,5	56,4	-19,3	-3,1
<i>em dias de RL</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>-2</i>	<i>0</i>
Matérias-primas e outros	500,9	556,2	506,0	509,4	420,0	-80,9	-89,3
<i>em dias de RL</i>	<i>45</i>	<i>49</i>	<i>44</i>	<i>45</i>	<i>38</i>	<i>-7</i>	<i>-7</i>

Contas a receber

(R\$ milhões)	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	Δ 2T22	Δ 1T23
Bruto de antecipação	984,5	978,4	1.111,7	930,5	768,3	-216,2	-162,2
<i>em dias de RL</i>	<i>89</i>	<i>86</i>	<i>97</i>	<i>82</i>	<i>70</i>	<i>-19</i>	<i>-12</i>
Antecipação de recebíveis	138,0	100,0	-	-	-	-138,0	0
Líquido de antecipação	846,5	878,4	1.111,7	930,5	768,3	-78,2	-162,2
<i>em dias de RL</i>	<i>76</i>	<i>77</i>	<i>97</i>	<i>82</i>	<i>70</i>	<i>-7</i>	<i>-12</i>

Fornecedores

(R\$ milhões)	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	Δ 2T22	Δ 1T23
Fornecedores Total	772,5	867,8	917,3	643,6	508,3	-264,2	-135,3
<i>em dias de RL</i>	<i>70</i>	<i>76</i>	<i>80</i>	<i>57</i>	<i>46</i>	<i>-24</i>	<i>-10</i>
Fornecedores	584,1	618,2	699,9	451,0	376,8	-207,3	-74,3
Risco sacado	188,5	249,6	217,3	192,5	131,5	-56,9	-61,0

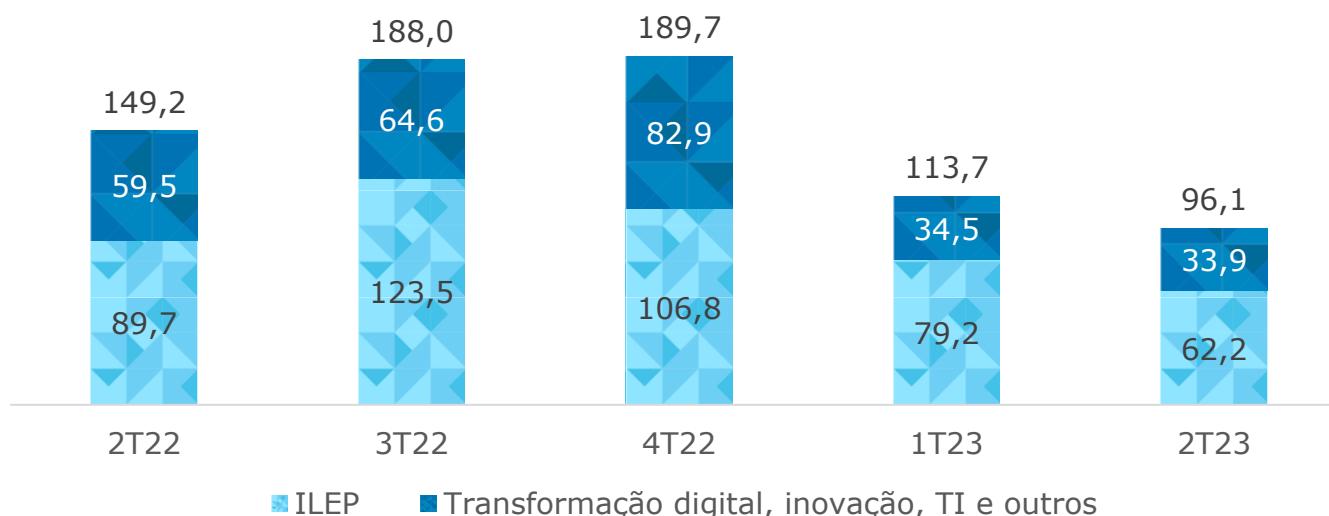
Nota: Receita Líquida referente aos últimos doze meses

Geração de caixa de R\$134,0 milhões referente à variação das contas core de capital de giro no 2T23 é explicado por:

- (i) Variação de -R\$107,1 milhões em estoques vs. 1T23, explicada principalmente pela redução de R\$14,6 milhões de estoques de produtos acabados e redução de -R\$89,3 do estoque de matérias-primas. O prazo médio de estoques de produtos acabados aumentou em 16 dias de receita em relação ao 2T22 devido ao menor volume de pares vendidos no trimestre. Já o prazo médio de estoques totais aumentou 8 dias.
- (ii) Queda de R\$162,2 milhões em contas a receber vs. 1T23. Em relação ao 2T22, reduzimos 19 dias de receita líquida no prazo médio.
- (iii) Redução de R\$135,3 milhões de fornecedores vs. 1T23. Tal queda ainda reflete a redução de compras de matéria-prima, alinhada com as expectativas de redução de estoques e de menor volume de produção neste trimestre. O prazo médio de fornecedores apresentou queda de 24 dias de receita líquida vs. 2T22.

*Na operação de Risco Sacado os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e a Alpargatas efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor, sem alterar os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Tal operação não gera despesa financeira para Alpargatas.

CAPEX (em R\$ milhões)



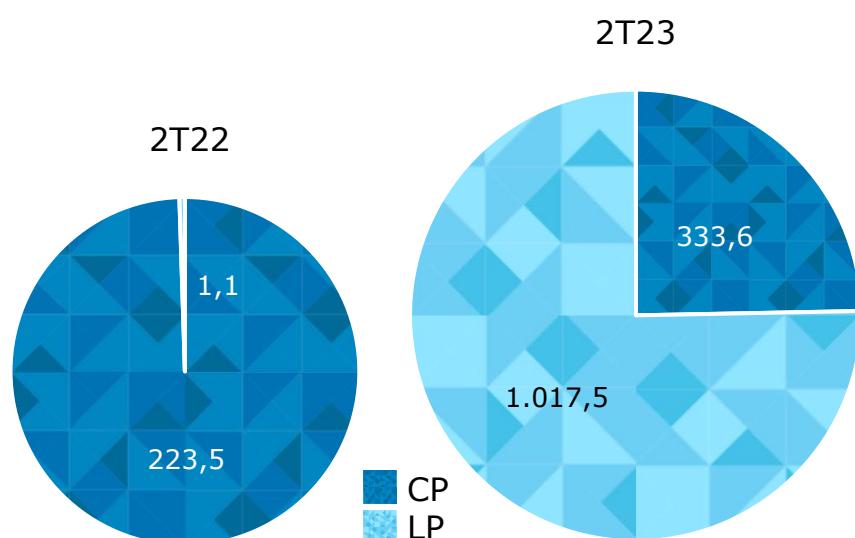
No 2T23, foram investidos R\$96,1 milhões, dos quais: (i) R\$62,2 milhões direcionados ao Programa de Excelência em Manufatura e Logística ("ILEP"), que visa à ampliação da capacidade produtiva, ganho de eficiência industrial e melhoria do nível de serviço; e (ii) R\$33,9 milhões em projetos de transformação digital, inovação, TI e outros investimentos.

Posição financeira líquida (em R\$ milhões)



Encerramos o 2T23 com posição financeira líquida negativa de R\$925,6 milhões, representando redução de R\$35,4 milhões vs. 1T23, uma importante desaceleração no consumo de caixa em relação aos -R\$277,9 milhões do 1T23 vs. 4T22. A melhoria deve-se principalmente à variação de capital de giro e outros, de R\$74,4 milhões, e ao menor CAPEX no período, de R\$96,1 milhões.

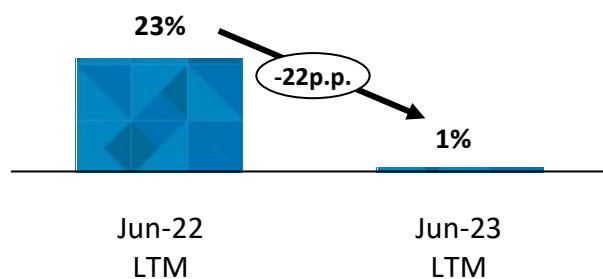
Endividamento e alavancagem (em R\$ milhões)



(R\$ milhões)	2T23	2T22
Empréstimos e Financiamentos	1.351,1	224,6
Curto prazo	333,6	223,5
Longo prazo	1.017,5	1,1
Caixa e Aplicações	425,5	282,4
Caixa e Equivalentes de caixa	91,7	137,9
Aplicações de curto Prazo	322,6	135,2
Aplicações de longo Prazo	11,2	9,3
Dívida Líquida	925,6	(57,8)
EBITDA normalizado (LTM)	384,0	721,2
Dívida líquida/EBITDA normalizado	2,3	(0,1)

Retorno sobre o capital empregado (ROCE)

O ROCE* atingiu 1% nos 12 meses encerrados em jun/23, queda de -22 p.p. vs. os 12 meses encerrados em jun/22.



*Metodologia de cálculo:

Lucro líquido reportado excluindo resultado financeiro, dividido pela média dos últimos 12 meses do capital empregado, ajustado por:

- (i) Ganhos relacionados ao PIS / COFINS; e
- (ii) Itens extraordinários

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS havaianas ioasys ROTHY'S

Rothy's

A Rothy's alcançou receita líquida de US\$53,6 milhões, tendo redução de -8,6% yoy. Já margem bruta teve um avanço de 7,3 p.p., beneficiada, principalmente, pela mudança estrutural na modalidade de frete, que passou a ter maior relevância de frete marítimo.

As despesas com marketing e lojas físicas foram 16,6% menores do que no ano anterior, totalizando US\$33,7 milhões.

O EBITDA apresentou resultado positivo de US\$1,3 milhão no trimestre, evolução positiva de US\$7,4 milhões vs. 2T22.

O foco em trazer melhorias na rentabilidade da operação — para mitigar o ambiente de demanda que continua desafiador — tem se mostrado eficaz e se traduziu em um lucro líquido de US\$1,0 milhão no trimestre.

2T23



(US\$ milhões)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
(=) Receita Líquida	53,6	58,6	-8,6%	84,8	90,8	-6,6%
(-) Custo dos p. vendidos	(20,5)	(26,7)	-23,3%	(34,5)	(41,9)	-17,8%
(=) Lucro Bruto	33,0	31,9	+3,7%	50,3	48,9	+3,0%
Margem Bruta (%)	61,7%	54,4%	+7,3pp	59,4%	53,8%	+5,6pp
(-) Despesas Operacionais	(33,7)	(40,4)	-16,6%	(61,4)	(68,2)	-9,9%
(=) EBIT	(0,6)	(8,5)	-92,7%	(11,1)	(19,3)	-42,7%
(+) D&A	1,9	1,7	+14,3%	3,6	3,1	+17,8%
(=) EBITDA	1,3	(6,4)	-	(7,4)	(15,8)	-52,8%
Margem EBITDA (%)	2,5%	-10,9%	+13,3pp	-8,8%	-17,4%	+8,6pp
(=) Lucro líquido	1,0	(8,9)	-	(8,4)	(19,9)	-58,1%
Margem Líquida (%)	1,9%	-15,2%	+17,0pp	-9,8%	-21,9%	+12,1pp

Lojas	16	13	+3	16	13	+3
Same Store Sales	-2,0%	58,3%	-60,3pp	0,0%	87,2%	-87,2pp
Contribuição das lojas físicas na Receita (%)	12,8%	9,0%	+3,8pp	12,7%	8,3%	+4,4pp
Contribuição de clientes recorrentes na Receita (%)	62,0%	53,3%	+8,6pp	60,0%	52,5%	+7,5pp
Despesas de marketing e lojas (US\$ milhões)	17,8	24,9	-28,7%	30,5	39,0	-22,0%

DRE (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	2T23	2T22	2T23 vs. 2T22	1S23	1S22	1S23 vs. 1S22
(=) Receita operacional líquida	926,4	1.061,4	-12,7%	1.828,8	1.988,6	-8,0%
(-) Custo dos produtos vendidos	(548,7)	(507,6)	+8,1%	(1.062,3)	(993,2)	+7,0%
(=) Lucro Bruto	377,6	553,8	-31,8%	766,5	995,4	-23,0%
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>40,8%</i>	<i>52,2%</i>	<i>-11,4pp</i>	<i>41,9%</i>	<i>50,1%</i>	<i>-8,1pp</i>
(-) Despesas Operacionais	(436,3)	(416,4)	+4,8%	(1.082,7)	(752,0)	+44,0%
Despesas com vendas	(368,0)	(349,2)	+5,4%	(666,8)	(607,0)	+9,9%
Despesas gerais e administrativas	(68,7)	(55,2)	+24,4%	(125,8)	(91,9)	+36,9%
Outras (despesas) operacionais, líquidas	0,3	(12,0)	-	(290,2)	(53,1)	+446,5%
(=) EBIT	(58,7)	137,3	-	(316,2)	243,4	-
(+) Resultado Financeiro	(32,8)	(6,8)	+385,1%	(54,5)	78,1	-
Receitas financeiras	16,0	31,5	-49,2%	44,2	68,5	-35,5%
Despesas financeiras	(40,9)	(28,4)	+44,1%	(88,4)	(42,7)	+107,1%
Operações de Hedge	-	54,9	-	-	(193,0)	-
Variação cambial líquida	(7,9)	(64,8)	-87,8%	(10,3)	245,3	-
(=) EBT	(91,5)	130,6	-	(370,7)	321,5	-
(-) IR/CS	44,8	(32,2)	-	154,9	(51,9)	-
(=) Lucro Líquido Op. Continuadas (Exc. Eq. Patrimonial)	(46,7)	98,4	-	(215,9)	269,7	-
(+) Resultado Op. Descontinuadas	-	15,6	-	-	(75,7)	-
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	(6,4)	(50,2)	-87,3%	(36,9)	(109,3)	-66,2%
Lucro líquido (49,2% da Rothy's)	2,2	(21,8)	-	(21,6)	(50,8)	-57,4%
Ajuste resultado do exercício anterior	(4,2)	-	-	(4,2)	-	-
Amortização mais-valia	(4,0)	(28,4)	-86,0%	(8,2)	(58,6)	-86,0%
Diluição de participação (Stock Option)	(0,3)	-	-	(2,8)	-	-
Ajuste - PPA	-	-	-	-	-	-
(=) Lucro Líquido Exercício	(53,1)	63,8	-	(252,8)	84,6	-
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>-5,7%</i>	<i>6,0%</i>	<i>-11,7pp</i>	<i>-13,8%</i>	<i>4,3%</i>	<i>-18,1pp</i>

Nota: Osklen está contabilizada em operações descontinuadas

Balanço Patrimonial (em R\$ milhões)

ATIVO	30/06/2023	31/12/2022	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	30/06/2023	31/12/2022
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	414,3	647,5	Fornecedores	376,8	699,9
Contas a receber de clientes	768,3	1.111,7	Risco Sacado	131,5	217,3
Estoques	1.350,1	1.381,6	Empréstimos e financiamentos	333,6	256,2
Tributos a recuperar	189,1	356,2	Passivo de Arrendamento	35,5	30,2
Despesas antecipadas	44,0	44,3	Obrigações fiscais	33,2	43,6
Contas a Receber de Venda de Controlada	45,7	130,8	Plano de incentivo de longo prazo	4,0	5,3
Outros créditos	112,2	101,4	Provisões e outras obrigações	140,0	137,7
Total do ativo circulante	2.923,7	3.773,4	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	107,6	95,4
			Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	4,1	6,6
NÃO CIRCULANTE			Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	2,5	2,5
Aplicações Financeiras	11,2	15,4	Total do passivo circulante	1.168,8	1.494,8
Contas a receber de clientes	0,0	0,0	NÃO CIRCULANTE		
Contas a Receber de Venda de Controlada	45,7	218,6	Empréstimos e financiamentos	1.017,5	1.019,1
Tributos a recuperar	241,8	92,3	Passivo de Arrendamento	163,7	121,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	225,6	53,2	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,4	0,5
Depósitos judiciais	36,1	31,6	Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	7,8	7,7
Outros créditos	15,9	16,7	Plano de incentivo de longo prazo	3,1	5,3
Ativo realizável à longo prazo			Contas a pagar pela aquisição de controlada	76,6	74,3
Investimentos			Outras obrigações	17,7	16,8
Empresas controladas e coligadas	2.076,9	2.283,3	Total do passivo não circulante	1.286,8	1.245,2
Outros	0,1	0,2	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Imobilizado	1.387,1	1.280,0	Capital social	3.967,1	3.967,1
Ativo direito de uso	191,2	147,2	Reservas de capital	148,7	165,5
Intangível	611,4	587,6	Reserva de lucros	1.553,7	1.806,1
Total do ativo não circulante	4.843,0	4.726,3	Ajuste de avaliação patrimonial	(359,7)	(180,6)
			Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	5.309,9	5.758,1
TOTAL DO ATIVO	7.766,7	8.499,7	Participação dos acionistas não controladores	1,2	1,7
			no patrimônio líquido das controladas		
			Total do patrimônio líquido	5.311,1	5.759,8
			TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.766,7	8.499,7

DFC (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	1S23	1S22
Caixa líquido (utilizado) /gerado pelas atividades operacionais	(87,0)	(447,9)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício proveniente das operações continuadas ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	104,2	343,6
Lucro líquido do exercício proveniente das operações continuadas	(252,8)	160,3
Depreciação e amortização	74,6	60,3
Resultado na venda/baixa do imobilizado	3,5	1,4
Resultado da equivalência patrimonial	36,9	109,3
Juros, variações monetárias e cambiais e AVJ	89,6	(261,8)
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	7,1	8,1
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(154,9)	51,9
Perdas nos estoques – provisão e ajuste de inventário	30,1	7,8
Provisão para perda esperada (impairment) do contas a receber	8,4	2,6
(Ganho) / perda com valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	193,0
Atualização monetária de depósitos judiciais e créditos tributários	(10,2)	(9,4)
Provisão para perda no imobilizado/intangível - "impairment"	-	(4,6)
Outras provisões	0,2	(1,8)
Provisão de juros - IFRS 16	7,8	4,7
Depreciação de direito de uso - IFRS 16	21,7	18,5
Resultado na baixa de direito de uso - IFRS 16	(0,4)	(1,4)
Provisão para plano de incentivo de Longo Prazo	(26,2)	4,8
Provisão para perda de contas a receber pela venda de controlada	268,7	-
Redução (aumento) nos ativos e passivos	(107,0)	(547,7)
Contas a receber de clientes	293,8	(109,3)
Estoques	(11,8)	(300,5)
Despesas antecipadas	(0,9)	(2,3)
Impostos a recuperar	9,0	(7,8)
Fornecedores	(306,4)	(43,3)
Risco Sacado	(85,8)	(48,2)
Obrigações tributárias	(16,6)	9,8
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13,1	(24,6)
Contingências	(9,5)	(9,7)
Caixa líquido gerado / (consumido) nas Operações Descontinuadas	-	(1,7)
Outros	8,2	(10,3)
Caixa (utilizado) / gerado nas operações	(2,7)	(204,1)
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(8,1)	(39,0)
Pagamento de derivativos	-	(193,0)
Pagamento de encargos, de empréstimos e financiamentos	(68,4)	(7,2)
Pagamento de juros de arrendamento mercantil IFRS 16	(7,8)	(4,7)
Caixa líquido (utilizado) nas atividades de investimento	(204,6)	(2.406,2)
Aquisições de imobilizado e intangível	(209,9)	(323,2)
Aplicações financeiras	(13,7)	(4,4)
Resgate de aplicações financeiras	18,9	8,9
Caixa líquido consumido pelas operações descontinuadas	-	(1,0)
Pagamento pela aquisição de empresas (Rothy's e Ioasys)	-	(2.086,4)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento	62,1	2.552,5
Captações de empréstimos e financiamentos	101,8	149,0
Pagamento de empréstimos e financiamentos – Principal	(27,3)	(28,9)
Pagamento de juros sobre o capital próprio e dividendos	(0,0)	(10,8)
Pagamento de principal de arrendamento mercantil - IFRS 16	(17,6)	(15,4)
Venda de ações em tesouraria	5,3	7,4
Oferta restrita de ações, líquida dos custos da oferta	-	2.451,2
Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(3,7)	(8,4)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(233,2)	(310,1)
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	647,5	583,2
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	414,3	273,1

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1. Considerações gerais

A Alpargatas S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, na Av. das Nações Unidas, nº 14.261 9º, 10º e 11º andares e registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com os códigos de negociação “ALPA4” e “ALPA3”.

Suas atividades e de suas controladas (doravante coletivamente denominadas “Grupo Alpargatas” ou “Grupo”) são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes e artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial.

A estratégia de longo prazo é ser uma *powerhouse* de marcas desejadas e hiperconectadas, alinhada com seus quatro pilares estratégicos: global, inovadora, digital e sustentável. Para isso a descontinuidade de negócios, bem como novas aquisições, seguem sempre essa visão estratégica.

As controladas diretas e indiretas, por meio das quais a Companhia mantém operações no Brasil e no exterior, estão informadas na nota explicativa 3.

1.2. Oferta restrita de ações

Em 10 de fevereiro de 2022 foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia a oferta pública de distribuição primária de ações ordinárias e de ações preferenciais, de emissão da Companhia, com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476 (“Oferta Restrita”). Foram colocadas 37.500.000 ações ordinárias e 57.500.000 ações Preferenciais, ao preço de emissão por ação de R\$26,30, totalizando R\$2.498.500 (dois bilhões quatrocentos e noventa e oito milhões e quinhentos mil reais). Os gastos relacionados a essa emissão foram de R\$31.372 (trinta e um milhões, trezentos e setenta e dois mil).

As Ações emitidas no âmbito da Oferta Restrita passaram a ser negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) a partir de 24 de fevereiro de 2022, sendo que a liquidação física e financeira das Ações ocorreu em 25 de fevereiro de 2022.

1.3. Incêndio na Fábrica de Santa Rita

Em 21 de fevereiro de 2022 ocorreu um incêndio, sem vítimas, nas instalações da fábrica de Santa Rita no estado da Paraíba. Alguns itens foram danificados, como máquinas e equipamentos, construção civil e estoques. A Companhia possui uma apólice de seguro que cobre todas essas perdas, por isso, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram registradas provisões para cobrir essas perdas e ao mesmo tempo registrado um contas a receber junto à seguradora, no grupo de “Outros créditos”, nos mesmos montantes. O saldo a receber em 30 de junho de 2023 é de R\$67.102, a Companhia espera receber esse valor até o quarto trimestre de 2023.

1.4. Contas a receber ASAIC

Em 30 de junho de 2023, a Companhia possui o saldo contábil de R\$268.733 (corrigido até 28 de fevereiro de 2023) pela venda da subsidiária Alpargatas S.A.I.C. (“ASAIC”) ao Sr. Carlos Roberto Wizard Martins (“Comprador”), nos termos do Acordo de Compra e Venda e Outras Avenças celebrado pela Companhia e o Comprador em 14 de setembro de 2018, conforme aditado (“Acordo”). Nos termos do Acordo, este valor seria recebido em 3 parcelas anuais, iguais e consecutivas, corrigidas pelo CDI, sendo a primeira em março de 2023. Contudo, conforme divulgado em fato relevante datado de 7 de março de 2023, o Comprador não realizou o pagamento da primeira parcela do preço remanescente da aquisição da participação acionária da ASAIC (“Preço Remanescente”) em 6 de março de 2023 (“Inadimplemento”).

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

No contexto das discussões envolvendo o Acordo, o Comprador instaurou dois procedimentos arbitrais junto ao Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CAM-CCBC), sendo o primeiro para discutir a não ocorrência do gatilho para o ajuste de preço da ASAIC e o descumprimento de obrigações do Acordo, mais especificamente obrigações de prestar garantias pelo Comprador e de indenização pela Alpargatas, e o segundo para servir como embargos à Execução Judicial (em conjunto, "Procedimentos Arbitrais"). Os Procedimentos Arbitrais se encontram em estágios iniciais e as partes ainda não celebraram os respectivos termos de arbitragem. No momento, os assessores legais contratados consideram que a Companhia possui boas chances de êxito em ambos os Procedimentos Arbitrais.

Em paralelo, a Alpargatas é autora em processo de execução judicial em face do Comprador ("Execução Judicial"), por meio do qual executa as parcelas do Preço Remanescente, tendo em vista o vencimento antecipado das obrigações do Acordo. A Execução Judicial encontra-se garantida por seguro garantia judicial, aceito pelo juízo em 28 de abril de 2023.

Não obstante a posição da Companhia e de seus assessores jurídicos quanto ao êxito nos processos, devido ao Inadimplemento e à alteração dos riscos envolvendo a recuperabilidade do crédito, a Companhia considerou adequado provisionar integralmente os valores em questão e efetuou a provisão no primeiro trimestre de 2023.

Para realizar essa avaliação de risco de crédito, a Companhia levou em consideração o histórico do comportamento do Comprador com a Companhia, as incertezas envolvendo o prazo de recebimento dos valores previstos no Acordo, a ausência de informações que permitam realizar uma análise exauriente da solidez financeira do Comprador, e o fato do seguro garantia desse montante ter sido prestado por seguradora sem relacionamento prévio com a Alpargatas, o que foge da prática da Companhia.

A Companhia informa que continuará a adotar todas as medidas cabíveis para a defesa de seus direitos na Execução Judicial e nos Procedimentos Arbitrais e comunicará eventuais novos desdobramentos relevantes dos processos em questão.

2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia individuais e consolidadas relativas ao período de 3 e 6 meses findo em 30 de junho de 2023 foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, que inclui as disposições da Lei das Sociedades por Ações, normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A Diretoria aprovou e o Conselho de Administração autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias em 03 de agosto de 2023.

2.2. Base para elaboração das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 que estão

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

disponíveis no site da Companhia. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

2.3. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação dessas informações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 9.1 - Imposto de renda e contribuição social diferido: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- Nota explicativa 15 – Ativo de direito de uso e arrendamento : taxa implícita de desconto dos contratos de aluguéis;
- Nota explicativa 22 - Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa 23.2 - Plano de incentivo de longo prazo: principais premissas para cálculo do valor da ação;
- Nota explicativa 31.3 - Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”).

2.4. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada de forma complementar em atendimento à legislação societária brasileira. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

2.5. Reclassificações de valores correspondentes

Foram efetuadas algumas reclassificações nos saldos das contas patrimoniais referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 para torná-lo comparável ao período findo em 30 de junho de 2023, conforme demonstrado abaixo:

	Nota	Controladora		
		31/12/2022	Reclassificações	31/12/2022 (ajustado)
Provisões e outras obrigações (i)	20	122.725	(24.054)	98.671
Saldos com empresas controladas (Outras obrigações) (i)	22.1	52.875	24.054	76.929
Total		175.600	-	175.600

	Nota	Consolidado		
		31/12/2022	Reclassificações	31/12/2022 (ajustado)
Provisões e outras obrigações (ii)	20	184.210	(46.483)	137.727
Fornecedores (ii)	16	653.441	46.483	699.924
Total		837.651	-	837.651

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023

Em milhares de reais

- (i) Saldos a pagar para IOASYS e para Alpargatas Europe que estavam classificados no grupo de "Provisões e outras obrigações" e foram reclassificados para o grupo de "Saldos com empresas controladas".
- (ii) Saldo de contas a pagar relacionado a serviços prestados por terceiros, registrado na Alpargatas Europe e Alpargatas USA, que estava classificado como "Provisões e outras obrigações" e foi reclassificado para a conta de "Fornecedores".

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

Transações efetuadas entre as entidades do Grupo ("intercompany"), assim como os saldos, ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados na consolidação das informações financeiras. Quando necessário, as políticas contábeis das controladas são ajustadas para garantir consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

i. Controladas

As controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

ii. Coligada

As coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa (geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto), mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

Em 30 de junho de 2023 a Companhia detém a seguinte coligada:

Participação direta:	Atividade principal	Participação (%)	
		30/06/2023	31/12/2022
Rothy's Inc.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado norte-americano	49,20	49,29

iii. Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

iv. Combinação de negócios

O Grupo usa o método de aquisição para contabilizar as combinações de negócios. A contraprestação transferida para a aquisição de uma controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pelo Grupo. Quando aplicável, a contraprestação transferida inclui o valor justo de ativos e passivos resultantes de um contrato de contraprestação contingente. Custos relacionados à aquisição são contabilizados no resultado conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

O excesso da contraprestação transferida e do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo da participação do Grupo nos ativos líquidos identificáveis adquiridos é registrado como ágio (goodwill). Quando a contraprestação transferida for menor que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, a diferença é reconhecida como ganho diretamente na demonstração do resultado do exercício.

As operações entre as empresas consolidadas, bem como os saldos, os ganhos e as perdas não realizados nessas operações, foram eliminados.

A Companhia considera que controla a investida se, e somente se, possuir todos os seguintes atributos: (a) poder sobre a investida; (b) exposição aos, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (c) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação abrange as informações contábeis da Companhia e das seguintes controladas diretas e indiretas:

Atividade principal	Participação (%)		
	30/06/2023	31/12/2022	
Participação direta:			
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Importação e exportação em geral, compra, venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Imobiliária Ltda.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
Alpargatas Colombia S.A.S.	Importação e comercialização de calçados no mercado colombiano	100,00	100,00
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	Importação e comercialização de calçados no mercado indiano	51,00	51,00
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda	Tecnologia e inovação digital	100,00	100,00
Participação indireta por meio da Alpargatas Europe S.L.U.:			
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	Importação e comercialização de calçados no mercado norte-americano	100,00	100,00
Alpargatas UK Limited - Reino Unido	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas France S.A.R.L. – França		100,00	100,00
Alpargatas Itália S.R.L. – Itália		100,00	100,00
Alpargatas Portugal Limited – Portugal		100,00	100,00
Alpargatas Germany GmbH – Alemanha		100,00	100,00
Alpargatas Greece M.E.P.E. – Grécia		100,00	100,00
Participação indireta (por meio da Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.):			
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	0,01	0,01

4. INCENTIVOS FISCAIS - SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

A Companhia goza de subvenções atreladas aos incentivos de ICMS concedidos pelos governos estaduais nas suas principais fábricas, convalidados nos moldes da Lei Complementar nº 160/17 regulamentada pelo Convênio ICMS nº 190/17 com alterações posteriores. Tais incentivos têm prazo de validade até 2032 por estarem associados ao fomento de atividades industriais.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

A Companhia também goza de subvenções federais por meio do lucro da exploração na Região da SUDENE, que perdurarão até 2027 em Campina Grande, Montes Claros e Carpina e até 2030 em Santa Rita.

O valor dessas subvenções e incentivos fiscais é demonstrado como segue:

		Controladora e Consolidado	
		01/01 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2022
Subvenção ICMS:			
Paraíba	(i)	57.472	48.623
Pernambuco	(ii)	9.051	10.143
Minas Gerais	(iii)	30.295	27.908
Total		96.818	86.674

(i) Valores referentes a incentivos no Estado da Paraíba, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção de pares de calçados e gerar empregos diretos naquele Estado.

Adicionalmente, em 30 de junho de 2023, não existem parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica "Impostos incidentes sobre as vendas" na demonstração do resultado.

(ii) Valores referentes a incentivos no Estado de Pernambuco, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste em manter uma quantidade mínima de empregos diretos na região e auferir receita bruta mensal de, pelo menos, R\$2.500.

(iii) Valores referentes a incentivos no Estado de Minas Gerais usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste na realização de investimentos, faturamento e geração de empregos diretos naquele Estado.

A destinação dos incentivos para a conta de reserva de incentivo está descrita na nota explicativa 25.4

5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Caixa e bancos (i)	23.576	16.065	91.724	58.954
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (ii)	308.251	564.468	311.720	564.939
Operações compromissadas pós-fixadas	-	16.909	-	16.909
CDT – Alpargatas Colombia SAS (iii)	-	-	10.844	6.715
Total	331.827	597.442	414.288	647.517

(i) Em 30 de junho de 2023, na controladora inclui o saldo de US\$ 3.600 equivalente a R\$17.400. No consolidado, além do montante em moeda estrangeira da controladora, adiciona-se o caixa das subsidiárias internacionais, aplicados em Time Deposit.

(ii) Em 30 de junho de 2023, os CDBs da controladora possuem remuneração média de 101,47% do CDI (101,14% em 31 de dezembro de 2022). Já os prazos de vencimento estão distribuídos entre julho de 2023 e janeiro de 2027, livres de carência.

(iii) Em 30 de junho de 2023, a controlada Alpargatas Colombia S. A. S. possui aplicações representadas por título de renda fixa, em pesos colombianos, em liquidez. As demais subsidiárias internacionais possuem posição de caixa e bancos conforme item (i).

5.2. Aplicações financeiras (longo prazo)

Em 30 de junho de 2023, o saldo de aplicações financeiras refere-se a CDB pós-fixado com remuneração média de 98,00% do CDI (98,32% em 31 de dezembro de 2022). Apenas a controladora possuía aplicações financeiras desta natureza.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Certificados de depósito bancário (CDBs) (i)	11.222	15.449

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

(i) Estas aplicações foram realizadas no Banco do Nordeste do Brasil, e são objetos de garantia aos empréstimos de FNE realizados nesta mesma instituição financeira. Os vencimentos são em agosto de 2030 e outubro de 2032.

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As contas a receber são registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos e deduzidas pela provisão para perdas esperadas (*impairment*), a qual é constituída considerando a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em períodos anteriores:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Mercado interno	500.031	929.530	509.268	945.757
Mercado externo (i)	17.630	56.355	333.612	233.396
Partes relacionadas (nota explicativa 22.1)	228.507	222.443	-	-
Provisão para perdas esperadas (<i>Impairment</i>)	(62.585)	(56.661)	(74.554)	(67.416)
Total	683.583	1.151.667	768.326	1.111.737
Parcela do circulante	683.551	1.151.624	768.294	1.111.694
Parcela do não circulante	32	43	32	43

(i) O contas a receber no mercado externo está denominado em dólar norte-americano, euro e outras moedas e os valores são convertidos para reais.

6.1. Contas a receber de clientes terceiros por idade de vencimento

Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
A vencer	422.163	849.351	431.400	865.578
Vencidas:				
Até 30 dias	8.404	14.786	8.404	14.786
De 31 a 60 dias	4.734	14.593	4.734	14.593
De 61 a 90 dias	3.525	2.606	3.525	2.606
De 91 a 180 dias	12.637	3.674	12.637	3.674
Mais de 181 dias	48.568	44.520	48.568	44.520
Total	500.031	929.530	509.268	945.757

Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
A vencer	13.895	53.950	284.092	203.997
Vencidas:				
Até 30 dias	161	-	21.898	9.132
De 31 a 60 dias	317	-	10.410	3.102
De 61 a 90 dias	-	-	2.846	3.637
De 91 a 180 dias	1.092	-	3.635	4.573
Mais de 181 dias	2.165	2.405	10.731	8.955
Total	17.630	56.355	333.612	233.396

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

6.2. Provisão para perdas esperadas (*Impairment*)

A movimentação da provisão para perdas esperadas (*impairment*) do período findo em 30 de junho de 2023 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(56.661)	(67.416)
Adições e reversões	(6.219)	(8.365)
Outras movimentações	295	1.227
Saldos em 30 junho de 2023	(62.585)	(74.554)

Adições e reversões da provisão para perdas esperadas (*impairment*) são registradas na rubrica “Despesas com vendas” na demonstração do resultado.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

A composição por idade de vencimento das contas a receber de clientes incluídas na provisão de créditos para perdas esperadas (*impairment*) está demonstrada a seguir:

Mercado Interno

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
A vencer	(1.888)	(7.846)	(1.888)	(7.846)
Vencidas:				
Até 30 dias	(482)	(1.079)	(624)	(1.232)
De 31 a 60 dias	(980)	(434)	(980)	(434)
De 61 a 90 dias	(1.661)	(104)	(1.661)	(104)
De 91 a 180 dias	(6.841)	(273)	(6.841)	(273)
Mais de 181 dias	(48.568)	(44.520)	(48.568)	(44.520)
Total	(60.420)	(54.256)	(60.562)	(54.409)

Mercado Externo

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Vencidas:				
Até 30 dias	-	-	(575)	(308)
De 31 a 60 dias	-	-	(1.517)	(665)
De 61 a 90 dias	-	-	(840)	(1.459)
De 91 a 180 dias	-	-	(1.312)	(1.620)
Mais de 181 dias	(2.165)	(2.405)	(9.748)	(8.955)
Total	(2.165)	(2.405)	(13.992)	(13.007)
Total Geral	(62.585)	(56.661)	(74.554)	(67.416)

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento conforme demonstrado nos quadros da nota explicativa 6.1. De acordo com a política de cobrança, os títulos em atraso precisam receber alguma tratativa em até 45 dias e, caso não haja uma evolução positiva na negociação em até 90 dias, eles são encaminhados para assessoria de cobrança externa ou para cobrança judicial.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

A provisão para perdas esperadas (*impairment*) é reconhecida de acordo com as normas do CPC 48/IFRS 9, com base nos percentuais históricos de perda e impactos macroeconômicos no comportamento da inadimplência da carteira de clientes, segregados por categoria de clientes e de acordo com o aging da carteira e correlação desses fatores para apuração da perda esperada no contas a receber. Além disso, a Companhia efetua uma avaliação individual para clientes específicos na qual as garantias reais ou renegociações já aprovadas pela Administração são analisadas. A provisão não é constituída para esses casos, o valor deles em 30 de junho de 2023 é de R\$3.345 na Controladora e no Consolidado (em 31 de dezembro de 2022, era de R\$6.910 na Controladora e no consolidado).

7. ESTOQUES

São registrados pelo custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor realizável, líquido do custo de venda e por eventuais perdas quando aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Produtos acabados	632.453	543.301	873.654	798.355
Produtos em processo	56.446	77.264	56.446	77.264
Matérias-primas	388.643	449.801	388.162	441.782
Importações em andamento	30.702	61.293	30.701	61.293
Outros	1.112	2.879	1.160	2.879
Total	1.109.356	1.134.538	1.350.123	1.381.573

A movimentação da provisão para perdas nos estoques do período findo em 30 de junho de 2023 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(23.063)	(66.807)
Adições e reversões	(28.478)	(30.141)
Baixas/Variação Cambial	29.257	39.466
Saldos em 30 de junho de 2023	(22.284)	(57.482)

A Companhia constitui provisão para perdas nos estoques com base no giro, tempo de vida das coleções, linha de produto e no tempo em que o produto está fora de linha. Adicionalmente, a Companhia efetua avaliação periódica e implementa plano de ação para realização de itens obsoletos.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

Em 30 de junho de 2023, não existe nenhuma parcela do estoque dada em garantia.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Imposto de renda e contribuição social sobre atualização monetária de indêbitos (i)	61.299	53.770	61.299	53.770
Antecipações de imposto de renda e contribuição social	37.979	46.807	39.514	46.814
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	16.323	11.193	16.606	11.449
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	10.321	4.865	10.320	4.865
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	1.937	1.976	1.937	1.976
PIS e COFINS a compensar (ii)	233.904	253.695	234.802	254.341
PIS e COFINS (base ICMS)	12.600	27.028	12.600	27.028
INSS a Recuperar	20.763	15.610	20.763	15.610
<i>Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	13.321	3.354
Antecipações de imposto de renda	-	-	5.610	14.038
<i>Alpargatas Colombia S.A.S.</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	7.512	6.740
Antecipações de imposto de renda	-	-	818	582
Outros	2.753	4.973	5.806	7.947
Total	397.879	419.917	430.908	448.514
Parcela do circulante	156.036	327.578	189.065	356.175
Parcela do não circulante	241.843	92.339	241.843	92.339

- (i) Refere-se ao crédito tributário decorrente de imposto de renda e contribuição social sobre atualização monetária de indêbitos, conforme mencionado na nota explicativa 23.4.
- (ii) Refere-se aos créditos originados nas operações de compra, a variação esta atrelada ao fato da Companhia ter optado por utilizar primeiramente os créditos da ação Pis e Cofins base ICMS mencionada na nota explicativa 23.3.

9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

9.1. Diferidos

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em um montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As origens estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Ativo				
Provisão para perdas esperadas do contas a receber (<i>Impairment</i>)	5.929	5.113	7.961	5.443
Provisão para perdas esperadas do contas a receber (<i>ASAIC</i>)	91.369	-	91.369	-
Provisão para perdas nos estoques, incluindo impostos	10.098	11.276	11.107	11.903
Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	5.946	13.620	5.946	13.620
Provisão para plano de incentivo de longo prazo	10.051	19.452	12.299	22.085
Provisão para perda no valor recuperável do imobilizado (<i>impairment</i>)	2.530	2.764	2.530	2.764
Provisão para indenizações	846	7.642	846	7.642
Ajuste de reconhecimento de receita de vendas	2.235	2.785	2.235	2.785
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	99.351	6.465	105.535	12.222
Outras diferenças temporárias	28.125	20.288	33.300	20.990
Total de créditos fiscais brutos	256.480	89.405	273.128	99.454

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Passivo e patrimônio líquido				
Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente (i)	18.313	18.313	18.313	18.313
Varição monetária de depósitos judiciais	4.807	4.542	4.807	4.542
Varição na taxa de depreciação fiscal de bens do ativo imobilizado	24.421	22.667	24.421	22.667
Outras diferenças temporárias	-	684	363	1.205
Total de débitos fiscais brutos	47.541	46.206	47.904	46.727
Total de créditos fiscais, líquidos	208.939	43.199	225.224	52.727
Tributos diferidos ativos	208.939	43.199	225.587	53.249
Tributos diferidos passivos	-	-	(363)	(522)
Total de créditos fiscais, líquidos	208.939	43.199	225.224	52.727

(i) A Companhia aproveitou o benefício fiscal do ágio pela incorporação da controlada CBS S.A. - Companhia Brasileira de Sandálias.

Os créditos tributários diferidos no consolidado possuem os seguintes prazos estimados de realização:

	30/06/2023	31/12/2022
2023	10.310	24.269
2024	31.965	18.737
2025	33.597	19.550
2026 em diante	197.256	36.898
Total – Consolidado	273.128	99.454

Em 30 de junho de 2023, a Companhia possui créditos tributários sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas oriundos de suas controladas, pela não geração de resultados consistentes para o aproveitamento fiscal dos referidos créditos. Os valores dos créditos tributários, não reconhecidos contabilmente e calculados às alíquotas vigentes nos respectivos países estão demonstrados a seguir:

	30/06/2023	31/12/2022
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	72.510	72.158
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	160	54
Alpargatas Trading (Shanghai) Co., Ltd.	5.887	6.717
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd. – Índia	3.155	3.453
Alpargatas Colombia SAS	14.156	12.489
Total de crédito tributário não constituído	95.868	94.871

O crédito tributário sobre os prejuízos fiscais gerados por controladas nos Estados Unidos tem prazo de até 20 anos para ser compensado (data de expiração).

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos do período findo em 30 de junho de 2023 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2022	43.199	52.727
Efeitos no resultado	165.750	175.444
Varição cambial e outras movimentações	(10)	(2.947)
Saldos em 30 de junho de 2023	208.939	225.224

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

9.2. Reconciliação da alíquota

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido:

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(105.270)	(415.781)	54.209	170.174	(95.528)	(405.247)	80.410	212.205
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal vigente	35.792	141.366	(18.431)	(57.859)	32.480	137.784	(27.339)	(72.150)
Resultado de equivalência patrimonial	3.699	(8.400)	(1.074)	(3.429)	(1.356)	(11.739)	(17.058)	(37.172)
Subvenção para investimento – ICMS	15.412	32.368	15.595	29.941	15.412	32.368	15.595	29.941
Subvenção fiscal federal – IRPJ	-	-	(24.767)	-	-	-	(24.767)	-
Prejuízo fiscal não constituído e ajuste de equalização de taxas de controladas	-	-	-	-	(1.617)	(3.978)	(1.752)	5.430
Transferência perda incentivo fiscal para operação descontinuada	-	-	23.713	23.713	-	-	23.713	23.713
Créditos de IR/CS sobre SELIC de indébitos	-	-	(694)	(1.536)	-	-	(694)	(1.536)
IR/CS sobre a SELIC de indébitos a recuperar no futuro	8	490	326	426	8	490	326	426
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(104)	(74)	(212)	(519)	(104)	(74)	(212)	(518)
Total de despesa com imposto de renda e contribuição social	54.807	165.750	(5.544)	(9.263)	44.823	154.851	(32.188)	(51.866)
Correntes	-	-	57.451	21.334	(10.589)	(20.593)	32.050	(20.929)
Diferidos	54.807	165.750	(62.995)	(30.597)	55.412	175.444	(64.238)	(30.937)
Alíquota efetiva	52%	40%	10%	5%	47%	38%	40%	24%

10. DEPÓSITOS JUDICIAIS E CAUÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Processos tributários	28.094	27.314	28.094	27.314
Processos cíveis	110	110	110	110
Reclamações trabalhistas	7.892	4.132	7.892	4.132
Total	36.096	31.556	36.096	31.556

Os depósitos judiciais que não envolvem obrigações correntes foram necessários para dar andamento a certos processos. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda não é considerada como provável e, portanto, não foi constituída provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas; no tocante a tais processos, os demais saldos de depósitos judiciais estão apresentados líquidos das respectivas ações conforme demonstrado na nota explicativa 23.

11. CONTAS A RECEBER PELA VENDA DE CONTROLADA

Durante o exercício de 2022 a Companhia efetuou a venda da controlada Osklen e em exercícios anteriores efetuou a venda da controlada ASAIC e do negócio de Mizuno, os detalhes dessas transações estão nas demonstrações financeiras dos exercícios que ocorreram essas transações. Em 30 de junho de 2023, o resultado bem como o fluxo de caixa gerado por essas transações foram classificados como “operações descontinuadas”.

Os saldos a receber bem como o resultado e fluxo de caixa das operações descontinuadas estão demonstrados a seguir:

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Ativo

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Osklen (ii)	45.696	42.930
ASAIC (i)	-	87.821
Total de contas a receber por venda de controlada curto prazo	45.696	130.751
Osklen (ii)	45.696	42.929
ASAIC (i)	-	175.643
Total de contas a receber por venda de controlada longo prazo	45.696	218.572

- (i) Durante o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023 a Companhia efetuou a provisão integral do saldo a receber pela venda da ASAIC no valor de R\$ 268.733, conforme mencionado na nota explicativa 1.4.
(ii) Saldo atualizado pelo CDI.

Resultado de operações descontinuadas

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022
Osklen	-	-	16.075	(62.241)	-	-	16.075	(74.227)
Mizuno	-	-	(500)	(1.520)	-	-	(500)	(1.520)
Total de operações descontinuadas	-	-	15.575	(63.761)	-	-	15.575	(75.747)

Fluxo de Caixa das operações descontinuadas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Mizuno	-	(1.691)	-	(1.691)
Total fluxo das atividades operacionais	-	(1.691)	-	(1.691)
Osklen	-	(1.015)	-	(1.015)
Total fluxo das atividades de investimento	-	(1.015)	-	(1.015)

12. INVESTIMENTOS

Estão representados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Investimentos (controladas e coligadas)	1.247.980	1.363.769	1.001.076	1.117.539
Ágio pela aquisição de controladas	1.270.216	1.360.182	1.075.815	1.165.781
	2.518.196	2.723.951	2.076.891	2.283.320

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023

Em milhares de reais

A movimentação dos investimentos do período findos em 30 de junho de 2023 está demonstrada a seguir:

	Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Alpargatas Europe S.L.U.	Alpargatas Imobiliária Ltda.	Alpargatas Colombia S.A.S.	Alpargatas Asia Ltd.(Hong Kong)	Alpargatas Índia Fashion Private Ltd.	Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China)	Ioasys	Rothys's Inc.	Total
Informações em 30 de junho de 2023										
Número de ações ou cotas possuídas	5.978.752	57.834.570	16.557.755	19.056.969	1	51.000.000	1	403.898	9.069.518	
Total do ativo circulante	173	598.062	5.172	38.956	37.519	2.766	13.204	31.237	773.493	
Total do ativo não circulante	-	116.561	3.705	6.567	672	24	1.058	5.034	1.601.828	
Total do passivo circulante	(5.498)	512.457	(21.210)	54.399	21.582	369	13.691	5.826	121.868	
Total do passivo não circulante	-	34.527	-	-	453	-	-	1.928	218.758	
Capital social	5.979	526	16.558	33.084	34.727	14.151	36.035	404	1.808.779	
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	1.186	-	-	1.001.077	
Patrimônio líquido controladores	5.671	167.639	30.087	(8.876)	16.156	1.235	571	28.517	1.033.618	
Lucro não realizado nos estoques/Ganho não realizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
venda ativo	-	(2.523)	-	(1.603)	-	(72)	(377)	-	-	
	5.671	165.116	30.087	(10.479)	16.156	1.163	194	28.517	1.033.618	
Receita líquida do período	-	580.188	-	6.618	80.125	197	14.530	29.319	427.352	
Lucro líquido (prejuízo) do período	599	12.292	(i) 2.241	4.553	(ii) 1.502	(744)	(iii) (1.469)	(iv) 105	(69.289)	
Participação %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	51,00	100,00	100,00	49,2114	
Valor contábil dos investimentos:										
Saldo em 31 de dezembro de 2022	5.072	166.304	27.846	-	15.999	1.632	1.256	28.121	1.117.539	1.363.769
Resultado de equivalência patrimonial	599	(155)	(i) 2.241	4.388	(ii) 4.257	(v) (361)	(iii) (1.251)	(iv) 105	(34.098)	(24.275)
Varição cambial dos investimentos	-	(1.033)	-	(704)	(4.120)	(108)	189	-	(84.243)	(90.019)
Incentivo de LP – outorga em ações	-	-	-	-	-	-	-	291	2.139	2.430
Outras movimentações	-	-	-	(3.684)	(vii) 20	-	-	-	(261)	(3.925)
Saldo em 30 de junho de 2023	5.671	165.116	30.087	-	16.156	1.163	194	28.517	1.001.076	1.247.980

(i) A diferença de R\$12.447 entre o lucro da Alpargatas Europe S.L.U. e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(ii) A diferença de R\$165 entre o lucro da Alpargatas Colombia e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(iii) A diferença de R\$18 entre o lucro da Alpargatas India Fashion Private Ltda. e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(iv) A diferença de R\$218 entre o lucro da Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China) e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(v) A diferença de R\$2.755 entre o lucro da Alpargatas Asia e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(vi) A diferença de R\$2.819 comparado ao resultado de equivalência patrimonial do período refere-se ao ajuste de diluição de participação da Rothys's.

(vii) O saldo de patrimônio líquido negativo foi reclassificado para o passivo não circulante, no grupo de "Outras Obrigações".

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

12.1. AQUISIÇÃO DE PARTICIPAÇÃO EM COLIGADA (ROTHY'S)

Durante o exercício de 2021 a Companhia adquiriu participação societária de 49,9% passando a ter uma influência significativa e a registrar o investimento pelo método de equivalência patrimonial.

O valor justo da contraprestação transferida, expressos em dólar é composto da seguinte maneira:

Primeiro <i>closing</i> (i)	50.000
Segundo <i>closing</i> (i)	150.000
Aquisição secundária ("Tender Offer")	273.240
Total da contraprestação para aquisição de 49,9% das ações	473.240

(i) Os valores pagos foram incorporados ao caixa da Rothy's para alavancagem de suas operações.

A Companhia contratou uma avaliação independente para apuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos, que gerou mais valia e ágio, conforme demonstrados abaixo:

	Saldo em 31/12/2021 em USD	Mais valia em USD	Saldo a valor justo 31/12/2021 em USD
Caixa e equivalentes de caixa	43.238	-	43.238
Estoques	31.311	20.389	51.700
Imobilizado	25.904	2.587	28.491
Intangível	2.041	274.933	276.974
<i>Marca</i>	-	218.800	218.800
<i>Tecnologia/Design de produto</i>	-	44.533	44.533
<i>Carteira de clientes</i>	-	11.600	11.600
<i>Outros Intangíveis</i>	2.041	-	2.041
Demais ativos	13.699	-	13.699
Ativo total	116.193	297.909	414.102
Passivo	64.641	1.851	66.492
Patrimônio líquido	51.804	296.058	347.862
Passivo total e Patrimônio líquido	116.445	297.909	414.354

Durante o exercício de 2022 os valores justos alocados aos ativos foram atualizados, bem como foram efetuados ajustes de GAAP para conversão ao GAAP da Companhia (IFRS), com isso foi apurado um novo ágio de USD224.883, conforme demonstrado a seguir:

Saldos expressos em USD

Patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021	51.804
Mais valia dos ativos	296.058
Patrimônio líquido ajustado	347.862
Participação da Companhia sobre o Patrimônio Líquido (49,9%)	173.583
Contraprestação	473.240
Ajuste de participação pelo aporte de caixa em 2022	(74.774)
Contraprestação ajustada	398.466
Ágio em 31 de dezembro de 2022	224.883
Redução do ágio por diluição de participação (i)	(1.480)
Ágio em 30 junho de 2023 (49,20%)	223.403

(i) Durante o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023, o percentual de participação da Companhia foi diluído pela emissão de opções de ações referente planos de incentivo de longo prazo.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Por tratar-se de uma investida no exterior, cuja moeda funcional é o dólar, os valores foram convertidos à moeda de apresentação da Companhia (Reais). Os principais valores registrados na Companhia em 30 de junho de 2023, são os seguintes:

Resultado do período (6 meses)	
Resultado da operação	(26.572)
Amortização de mais valia	(7.526)
Diluição de participação	(2.819)
Resultado de equivalência patrimonial	(36.917)
Patrimônio líquido em 30 de junho de 2023	
Gastos com emissões de ações	(18.705)
Perda na conversão de demonstrações financeiras (incluindo mais valia e ágio)	(400.025)
Total do patrimônio líquido	(418.730)
Ativo	
Investimento	1.001.076
Ágio	1.075.815
Total do investimento	2.076.891

Os valores dessa aquisição foram pagos integralmente até 2022.

12.2. Aquisição loasys

Durante o exercício de 2021 a Companhia adquiriu 100% das quotas das empresas loasys Desenvolvimento de Software Ltda. e Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda.

O valor justo da contraprestação transferida foi de R\$200.367, sendo R\$89.186, pago na data da aquisição. O saldo residual será corrigido pelo CDI até a data do pagamento que ocorrerá ao longo dos próximos anos.

O ágio apurado nessa transação foi de R\$194.401, tendo em vista que o patrimônio líquido da empresa adquirida era de R\$5.966 na data da aquisição. Esse ágio é atribuído, principalmente, à contribuição da empresa adquirida no processo de transformação digital da Alpargatas, bem como ao resultado futuro dos negócios da empresa adquirida com seus clientes externos.

Em 30 de junho de 2023, a Companhia possuía o saldo a pagar de R\$76.574 no longo prazo na Controladora e no Consolidado (R\$74.321 no longo prazo na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

13. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, que inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

	Taxa média de depreciação % a.a.	30/06/2023			Controladora 31/12/2022		
		Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
		Terrenos	-	9.722	-	9.722	9.722
Edifícios e construções	2	394.803	(126.644)	268.159	369.521	(120.904)	248.617
Máquinas e equipamentos	7	791.780	(348.794)	442.986	738.899	(327.720)	411.179
Móveis e utensílios	10	65.456	(41.512)	23.944	63.214	(41.479)	21.735
Veículos	10	7.025	(5.933)	1.092	7.050	(5.806)	1.244
Benfeitorias em imóveis de terceiros	16	41.723	(26.969)	14.754	41.164	(24.180)	16.984
Projetos em andamento	-	617.298	-	617.298	570.685	-	570.685
Outros imobilizados	10	1.365	-	1.365	1.365	-	1.365
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(29.600)	-	(29.600)	(34.083)	-	(34.083)
Total		1.899.572	(549.852)	1.349.720	1.767.537	(520.089)	1.247.448

	Taxa média de depreciação % a.a.	30/06/2023			Consolidado 31/12/2022		
		Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
		Terrenos	-	9.722	-	9.722	9.722
Edifícios e construções	2	394.819	(126.806)	268.013	369.521	(121.022)	248.499
Máquinas e equipamentos	7	803.550	(356.057)	447.493	751.954	(335.371)	416.583
Móveis e utensílios	10	97.168	(58.994)	38.174	89.709	(61.287)	28.422
Veículos	10	9.816	(7.436)	2.380	10.074	(6.931)	3.143
Benfeitorias em imóveis de terceiros	16	71.387	(49.846)	21.541	75.017	(48.822)	26.195
Projetos em andamento	-	628.020	-	628.020	580.186	-	580.186
Outros imobilizados	10	1.365	-	1.365	1.365	-	1.365
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	-	(29.600)	-	(29.600)	(34.083)	-	(34.083)
Total		1.986.247	(599.139)	1.387.108	1.853.465	(573.433)	1.280.032

- (i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.
(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

A movimentação dos saldos para o período findo em 30 de junho 2023 está demonstrada a seguir:

	Controladora						
	31/12/2022	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Outras movimentações (iii)	30/06/2023
Imobilizado							
Terrenos	9.722	-	-	-	-	-	9.722
Edifícios e construções	248.617	-	25.283	(5.741)	-	-	268.159
Máquinas e equipamentos	411.179	-	63.343	(28.930)	(2.443)	(163)	442.986
Móveis e utensílios	21.735	-	4.365	(2.105)	(51)	-	23.944
Veículos	1.244	-	-	(152)	-	-	1.092
Benfeitorias em imóveis de terceiros	16.984	-	558	(2.788)	-	-	14.754
Projetos em andamento (iv)	570.685	143.962	(96.820)	-	-	(529)	617.298
Outros imobilizados	1.365	-	-	-	-	-	1.365
Provisão para perdas ("impairment")(ii)	(34.083)	-	-	263	-	4.220	(29.600)
Total	1.247.448	143.962	(3.271)	(39.453)	(2.494)	3.528	1.349.720

- (i) Correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos.
(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.
(iii) Refere-se principalmente ao consumo de provisão de *impairment* de máquinas, equipamentos e instalações que foram danificados no incêndio ocorrido na fábrica de Santa Rita, conforme mencionado na nota explicativa 1.3.
(iv) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$12.072, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$484.134, Produtividade no valor de R\$39.547, Compliance/Segurança no valor de R\$60.424, Digital no valor de R\$14.144 e demais projetos no valor de R\$6.977.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023

Em milhares de reais

							Consolidado
	31/12/2022	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Varição Cambial e Outras movimentações (iii)	30/06/2023
Imobilizado							
Terrenos	9.722	-	-	-	-	-	9.722
Edifícios e construções	248.499	-	25.283	(5.741)	-	(28)	268.013
Máquinas e equipamentos	416.583	-	63.655	(29.922)	(2.746)	(77)	447.493
Móveis e utensílios	28.422	-	16.909	(4.361)	(89)	(2.707)	38.174
Veículos	3.143	-	-	(659)	-	(104)	2.380
Benfeitoria em imóveis de terceiros	26.195	-	770	(4.937)	(13)	(474)	21.541
Projetos em andamento (iv)	580.186	160.201	(112.821)	-	(262)	716	628.020
Outros imobilizados	1.365	-	-	-	-	-	1.365
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	(34.083)	-	-	262	-	4.221	(29.600)
Total	1.280.032	160.201	(6.204)	(45.358)	(3.110)	1.547	1.387.108

- (i) Correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos.
- (iii) Refere-se principalmente ao consumo de provisão de *impairment* de máquinas, equipamentos e instalações que foram danificados no incêndio ocorrido na fábrica de Santa Rita conforme mencionado na nota explicativa 1.3 e variação cambial.
- (iv) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$12.072, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$484.134, Produtividade no valor de R\$39.547, Compliance/Segurança no valor de R\$60.424, Digital no valor de R\$14.144 e demais projetos no valor de R\$17.699.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

14. INTANGÍVEL

	Taxa média de Amortização % a.a.	Controladora					
		30/06/2023			31/12/2022		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	15	485.091	(248.121)	236.970	359.996	(225.281)	134.715
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	2.327	(1.311)	1.016	2.327	(1.311)	1.016
Ágio na aquisição de controlada	-	53.862	-	53.862	53.862	-	53.862
Projetos em andamento	-	97.587	-	97.587	169.997	-	169.997
Total		638.867	(249.432)	389.435	586.182	(226.592)	359.590

	Taxa média de Amortização % a.a.	Consolidado					
		30/06/2023			31/12/2022		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	15	547.832	(284.086)	263.746	429.323	(262.228)	167.095
Carteira de clientes	33	823	-	823	1.273	-	1.273
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	2.327	(1.311)	1.016	2.327	(1.311)	1.016
Ágio na aquisição de controladas	-	248.263	-	248.263	249.580	(1.317)	248.263
Projetos em andamento	-	97.587	-	97.587	169.997	-	169.997
Total		896.832	(285.397)	611.435	852.500	(264.856)	587.644

- (i) Referem-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial, tais como SAP/R3, sistemas relacionados ao processo de produção e sistemas relacionados ao processo de vendas.

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de junho de 2023 está demonstrada a seguir:

	Controladora						
	31/12/2022	Adições	Transferências (i)	Amortizações	Baixas	Outras movimentações	30/06/2023
Intangível							
Com vida útil definida:							
Sistema de gestão empresarial	134.715	-	125.355	(22.877)	(223)	-	236.970
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	1.016	-	-	-	-	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas	53.862	-	-	-	-	-	53.862
Projetos em andamento (ii)	169.997	49.671	(122.084)	-	-	3	97.587
Total	359.590	49.671	3.271	(22.877)	(223)	3	389.435

- (i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023

Em milhares de reais

- (ii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$5.935, Produtividade no valor de R\$12.751, Expansão digital R\$15.483, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$56.989, Compliance no valor de R\$5.421 e Sustentabilidade no valor de R\$1.008.

							Consolidado
	31/12/2022	Adições	Transferência (i)	Amortizações	Baixas	Variação Cambial / outras movimentações (ii)	30/06/2023
Intangível							
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial	167.095	-	128.284	(29.263)	(309)	(2.061)	263.746
Carteira de Clientes	1.273	-	-	-	-	(450)	823
Marcas, direitos e patentes	1.016	-	-	-	-	-	1.016
Agio na aquisição de controladas	248.263	-	-	-	-	-	248.263
Projetos em andamento (iii)	169.997	49.671	(122.080)	-	(37)	36	97.587
Total	587.644	49.671	6.204	(29.263)	(346)	(2.475)	611.435

- (i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Refere-se principalmente, à variação cambial de controladas no exterior.
- (iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$5.935, Produtividade no valor de R\$12.751, Expansão digital R\$15.483, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$56.989 e Compliance no valor de R\$5.421 e Sustentabilidade no valor de R\$1.008.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

15. ATIVO DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A Companhia efetua o arrendamento de alguns bens, principalmente imóveis (escritórios, centros de distribuição e lojas), que normalmente vigoram por um período de 5 (cinco) a 15 (quinze) anos. Alguns arrendamentos incluem uma opção de renovação do arrendamento por um período adicional de 5 (cinco) anos após o término do prazo do contrato.

A taxa de desconto a valor presente dos contratos é apurada para cada empresa do Grupo utilizando-se as taxas de risco de crédito da Companhia junto às grandes instituições financeiras de mercado, que seriam praticadas caso a Companhia tomasse empréstimos com vencimentos semelhantes aos prazos dos contratos de aluguéis, incluindo a garantia de cada ativo.

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo de equipamentos e veículos e todos arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. Os ativos de baixo valor incluem equipamentos de TI e pequenos itens de mobiliário de escritório.

A movimentação dos saldos do ativo e do passivo para o período findo em 30 de junho 2023 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Ativo		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	87.968	147.205
Adições (i)	71.980	71.980
Baixas	(3.219)	(3.219)
Depreciação	(13.247)	(21.663)
Variação cambial / Outras movimentações (ii)	-	(3.132)
Saldos em 30 de junho de 2023	143.482	191.171
Passivo		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	92.170	151.727
Adições (i)	71.982	71.982
Baixas	(3.574)	(3.574)
Pagamento passivo de arrendamento – CP	(17.208)	(25.433)
Apropriação de juros	7.264	7.834
Variação cambial / Outras movimentações (ii)	-	(3.344)
Saldos em 30 de junho de 2023	150.634	199.192

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

- (i) Referem-se, principalmente ao contrato de aluguel do depósito "Mixing Center".
(ii) Refere-se principalmente à variação cambial dos saldos das subsidiárias no exterior.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

15.1 Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Circulante	21.473	15.621	35.537	30.247
Não circulante	129.161	76.549	163.655	121.480
	150.634	92.170	199.192	151.727

15.2 Impacto no resultado do período

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022
Depreciação do direito de uso	6.990	13.247	4.485	8.942	10.879	21.663	7.700	18.456
Apropriação de juros dos arrendamentos	3.933	7.264	1.979	4.018	4.203	7.834	2.294	4.689
Resultado na baixa de ativo de direito de uso	354	354	-	-	354	354	(48)	1.380
	11.277	20.865	6.464	12.960	15.436	29.851	9.946	24.525

15.3 Impacto no Fluxo de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Fluxo das atividades operacionais				
Apropriação de juros	7.264	4.018	7.834	4.689
Depreciação de direito de uso	13.247	8.942	21.663	18.456
Resultado na baixa de direito de uso	(354)	-	(354)	1.380
Fluxo das atividades de financiamento				
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	(9.943)	(6.615)	(17.599)	(15.400)
Pagamento de juros – arrendamento mercantil	(7.264)	(4.018)	(7.834)	(4.689)
Itens sem efeito caixa				
Adições	71.980	6.202	71.980	8.990
Baixas	3.219	-	3.219	1.507

15.4 Taxas de desconto

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

Prazo contratos	Taxas a.a.	
	Controladora	Consolidado
Entre 1 e 5 anos	8,99%	6,03%
Entre 6 e 10 anos	9,44%	8,77%
Mais de 10 anos	9,53%	9,53%

15.5 Pis e Cofins

Os valores a pagar relacionados aos arrendamentos incluem PIS e Cofins às alíquotas de 9,25%, com isso os valores relacionados a esses impostos são de:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Circulante	1.986	1.445	3.287	2.798
Não circulante	11.947	7.081	15.138	11.237
	13.934	8.526	18.425	14.035

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Nacionais	275.247	503.845	265.328	497.068
Estrangeiros	18.135	124.286	111.422	202.856
Total	293.382	628.131	376.750	699.924

O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores denominados em dólares norte-americanos.

17. RISCO SACADO

O Grupo mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada, no passivo circulante, com a nomenclatura “Risco sacado” logo abaixo da rubrica “Fornecedores”. Em 30 de junho de 2023, o valor é de R\$131.544 na Controladora e no Consolidado (R\$217.344 na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2022).

18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Indexador e taxa anual de juros	Controladora		Consolidado	
			30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Em reais:						
FNE (BNB)	(a)	6,86%	224.527	225.349	224.527	225.349
Finame	(b)	5,95%	1.251	2.012	1.251	2.012
Debêntures	(c)	CDI + 1,40%	802.770	801.902	802.770	801.902
Total em reais			1.028.548	1.029.263	1.028.548	1.029.263
Em moeda estrangeira:						
Resolução 4131 – Alpargatas S.A.	(d)	USD CDI + 1,45%	166.618	155.346	166.618	155.346
“Working Capital” – Alpargatas Europe S.L.U	(e)	EUR Euribor 1M + 1,00%	-	-	20.975	40.487
		EUR Euribor 1M + 1,00%	-	-	12.630	-
		EUR Euribor 1M + 1,00%	-	-	42.101	-
“Working Capital” – Alpargatas Trading (Shanghai)	(f)	RMB LPR + 0,25%	-	-	7.975	13.617
“Working Capital” – Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	(g)	USD SOFR 3M + 1,6%	-	-	72.302	36.538
Total em moeda estrangeira			166.618	155.346	322.601	245.988
Total geral			1.195.166	1.184.609	1.351.149	1.275.251
Passivo circulante			177.640	165.534	333.623	256.176
Passivo não circulante			1.017.526	1.019.075	1.017.526	1.019.075

(a) Destinado a apoiar programas de investimentos na Região Nordeste e investimento na fábrica de Montes Claros na região norte de Minas Gerais. As liberações das parcelas dos contratos foram vinculadas ao cronograma de desembolsos dos investimentos. As garantias estão suportadas por carta de fiança bancária. Em abril de 2020, as captações de FNE foram repactuadas, sendo suspenso o pagamento de juros e amortizações até janeiro de 2021, onde os juros incorridos no período foram capitalizados nas parcelas e os pagamentos voltaram a ocorrer, sem alteração do vencimento do empréstimo, sendo o pagamento da última parcela em maio 2023.

I. Em julho de 2022, a Controladora realizou a tomada de financiamento para reembolso de investimentos, no valor de R\$ 53.900, perante o Banco do Nordeste do Brasil S.A, pelo prazo de até 96 meses, destinado a aquisição de máquinas e equipamentos, mediante a constituição de garantia

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023

Em milhares de reais

por meio de carta fiança. Os desembolsos são realizados a partir da comprovação financeira da aquisição dos equipamentos, tendo sido a primeira liberação em setembro de 2022 no valor de R\$ 19.200.

- II. A Companhia realizou em 7 de outubro de 2022, a tomada de financiamento no valor de R\$204.000 junto ao Banco do Nordeste do Brasil S.A. O financiamento tem prazo de até 120 meses para amortização com 2 anos de carência para início do pagamento do principal. Os recursos são destinados a investimentos diversos para modernização das plantas industriais (projeto ILEP). O valor total da operação poderá chegar a R\$435.000, a ser pago ao longo de dez anos.
- (b) Os empréstimos e financiamentos referentes à FINAME, que foram captados pela controladora entre 2010 e 2014, têm como objetivo financiar equipamentos utilizados pela Companhia, a fim de melhorar e aumentar a produção (geralmente equipamentos de fábricas). Estes financiamentos são amortizados mensalmente, sendo amortizado valor principal e juros. Todas as captações realizadas até 2012 já foram liquidadas, assim, estão ativas as captações realizadas a partir de 2013 com vencimento até 2024.
- (c) Em dezembro de 2022 a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 2 (duas) séries. A Emissão será composta por 800.000 Debêntures em até duas séries. O valor total da Emissão é de R\$800.000, sendo R\$550.000 correspondentes às Debêntures da primeira série, com prazo de vencimento de cinco anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2027, e as Debêntures da segunda, R\$250.000 com prazo de vencimento de sete anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2029. A totalidade dos recursos líquidos captados por meio da Emissão será destinada para amortização, conforme o caso, de dívidas, financiamento de capital de giro e gestão ordinária dos seus negócios.
- (d) Em setembro de 2022 a controladora realizou a captação de linha de crédito "Resolução 4131" denominada em dólares, no valor de US\$ 28.000, com a finalidade de suportar seu capital de giro. Ao mesmo tempo foi realizada a contratação de Swap, convertendo os encargos financeiros de VC + 5,11% a.a. para CDI + 1,45%. O vencimento da operação ocorre em setembro de 2023.
- (e) Em maio de 2020, a subsidiária Alpargatas Europe S. L. U fechou uma linha de crédito revolving com o valor máximo de EUR 5.000, a fim de suportar seu capital de giro. Esta linha teve o vencimento original em maio de 2021, quando ocorreu a renovação até novembro de 2023. Em novembro de 2022 houve o aumento da linha para o valor máximo de EUR 7.000. Em janeiro de 2023 houve a contratação de nova linha de crédito revolving no valor de EUR 8.000 com prazo de 12 meses, e uma outra contratação em março de 2023 no valor de EUR 2.000 do também do tipo revolving e prazo de 12 meses, com a finalidade de resguardar as necessidades de caixa durante a baixa temporada e garantir a liquidez necessária para 2023. A subsidiária faz captações e amortizações destas linhas de acordo com sua necessidade de capital de giro.
- (f) Em abril de 2020, a subsidiária Alpargatas Trading Shanghai ("Alpargatas China") fez a captação de linha de working capital, renovável mensalmente, no valor de CNY 3.400, com o propósito de proteção de seu caixa, devido aos impactos da covid-19. A taxa de contratação foi de 4,54% a.a., com vencimento em abril de 2021. Em fevereiro e abril de 2021, foi feito um aumento desta linha, totalizando um valor CNY 18.600 e , para suportar o capital de giro da subsidiária. Esta linha de crédito foi renovada até março de 2024 e possui um limite de CNY 30.000.
- (g) Em julho de 2022, a subsidiária Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos realizou a contratação de uma linha de crédito revolving, com o valor máximo de USD 5.000, a fim de suportar seu capital de giro. Esta linha tem vencimento em julho de 2023. Em janeiro de 2023 houve o aumento da linha para o valor máximo de USD 15.000. A subsidiária faz captações e amortizações desta linha de acordo com sua necessidade de caixa.

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de junho 2023 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.184.609	1.275.251
Captação de empréstimos, líquida de instrumento de <i>hedge</i>	-	101.795
Pagamento do principal	(1.355)	(27.319)
Pagamento de juros	(65.940)	(68.378)
Juros Capitalizados	8.739	8.739
Provisão de juros e variação cambial	69.112	61.061
Saldo em 30 de junho de 2023	1.195.165	1.351.149

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
2024	21.955	9.789
2025 a 2027	631.298	630.884
2028 em diante	364.273	378.402
Total	1.017.526	1.019.075

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, as debêntures mantidas pela Companhia, continham cláusulas restritivas que estabelecem obrigações financeiras (dívida líquida / Ebitda_recorrente dos últimos doze meses igual ou inferior a 3x) e não financeiras por parte da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas encontram-se adimplentes com essas cláusulas.

19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
ICMS	-	-	469	971
PIS e COFINS	1.597	4.124	1.606	4.139
Imposto de renda e contribuição social	-	-	1.469	3.815
Contribuição previdenciária sobre receita bruta	3.494	5.084	3.494	5.084
INSS terceiros	978	4.156	978	4.156
Provisão para impostos sobre perdas no estoque	8.330	5.565	8.330	5.565
CIDE	970	921	978	925
Imposto de Renda a Recolher – Terceiros	429	3.516	453	3.541
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:				
Imposto de renda	-	-	9.320	4.199
Outros impostos	-	-	821	2.922
Impostos Alpa China	-	-	1.480	220
Outros	3.696	7.481	3.834	8.031
Total	19.494	30.847	33.232	43.568

20. PROVISÕES E OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Royalties a pagar	5.742	10.268	5.742	10.268
Fretes a pagar	13.103	7.638	35.105	18.756
Propaganda a pagar	8.498	14.023	34.424	19.762
Comissões a pagar	574	403	14.316	5.019
Adiantamento de clientes	7.426	8.717	10.272	9.534
Provisão para indenizações	7.370	2.195	7.370	2.195
Provisão para reestruturação internacional	-	20.282	-	20.282
Provisão para serviços logísticos	2.117	3.987	2.117	3.987
Provisão Alpaflow	-	8.510	-	8.510
Provisão para projetos de TI	5.281	13.813	5.281	6.534
Provisão para gastos com M&A	-	1.037	-	1.037
Serviços a pagar de EMEA	-	-	6.873	7.696
Serviços a pagar de Índia	-	-	296	365
Serviços a pagar de USA	-	-	68	197
Serviços a pagar de Hong Kong	-	-	3.971	5.891
Outras contas a pagar (serviços de terceiros, concessionárias e outras)	11.871	7.798	14.183	17.694
Total	61.982	98.671	140.018	137.727

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Salários a pagar	11.738	7.240	16.677	10.575
Provisão férias	42.836	60.147	51.443	66.073
Provisão 13º salário	18.136	-	18.994	-
Provisão de PPR	7.192	7.253	7.036	7.084
Encargos sociais	10.147	7.231	13.433	11.677
Total	90.049	81.871	107.583	95.409

22. PARTES RELACIONADAS

22.1. Saldos com empresas controladas

	Controladora Ativo		Controladora Passivo	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Alpargatas Imobiliária S.A.(i)	-	-	(22.406)	(18.988)
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda. (i)	-	-	(5.791)	(4.891)
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha (ii)	-	-	(1.260)	(45.772)
Ioasys (iii)	-	-	(4.650)	(7.278)
Alpargatas Colombia SAS	-	635	-	-
Total	-	635	(34.107)	(76.929)

(i) Refere-se ao contrato de mútuo.

(ii) Refere-se ao adiantamento de câmbio efetuado para compra de mercadorias.

(iii) Refere-se à provisão para pagamento relacionada a serviços de consultoria e desenvolvimento de sistemas.

O saldo é representado por conta corrente entre a Companhia e suas controladas, devido à administração centralizada das disponibilidades.

Saldos a receber e a pagar decorrentes de transações com empresas controladas:

	Controladora Contas a receber		Controladora Contas a pagar	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	46.849	42.370	-	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	117.956	85.286	-	-
Alpargatas Colombia SAS	49.836	49.175	-	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	708	480	-	-
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	13.158	45.132	-	-
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda	-	-	10.478	7.606
Total	228.507	222.443	10.478	7.606

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

22.2. Transações com empresas controladas com efeito no resultado do período

As transações efetuadas com empresas controladas estão demonstradas a seguir:

	Vendas de produtos				Compra de Produtos			
	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022
Alpargatas S.A. (i)	42.300	180.741	106.505	241.863	-	-	-	-
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	-	-	-	-	5.149	8.253	15.878	34.007
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	-	-	-	-	18.857	115.230	37.526	98.651
Alpargatas Colombia SAS	-	-	-	-	958	6.083	5.265	9.442
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	40
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	-	-	360	1.012	344	1.718
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	-	-	-	-	16.976	50.163	47.492	98.005
Total	42.300	180.741	106.505	241.863	42.300	180.741	106.505	241.863

(i) Compreende substancialmente as vendas de sandálias da marca “Havaianas” para as controladas localizadas no exterior devido ao modelo das operações e ao formato do canal de distribuição definido para as operações internacionais da Companhia, onde os produtos são manufaturados no Brasil e posteriormente vendidos para as controladas no exterior, onde são revendidos.

Adicionalmente, no período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023 a controlada loasys prestou serviços de tecnologia para a Alpargatas Brasil, no valor de R\$16.738.

Durante o período findo em 30 de junho de 2023, a Companhia não registrou nenhuma baixa ou provisão para perdas esperadas (*impairment*) referente aos saldos a receber de suas controladas no exterior.

22.3. Transações com partes relacionadas

	Controladora e consolidado		Controladora e consolidado	
	Ativo (i)		Passivo (ii)	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Banco Itaú-Unibanco	26.240	151.003	489.377	28.124
Total	26.240	151.003	489.377	28.124

	Controladora e consolidado				Controladora e consolidado			
	Receita (iv)				Despesa (iii)			
	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022
Banco Itaú-Unibanco	806	3.880	206	7.167	17.254	34.687	316	584
Total	806	3.880	206	7.167	17.254	34.687	316	584

(i) Os valores referem-se aos saldos de aplicações financeiras da Alpargatas S.A.

(ii) Os valores referem-se ao Fname e Risco Sacado e debêntures na Alpargatas S.A.

(iii) Referem-se à despesa com juros sobre empréstimos.

(iv) Referem-se aos ganhos com aplicações financeiras.

Em 30 de junho de 2023, exceto pelos avais e pelas garantias concedidas para suportar as operações de empréstimos e financiamentos, a Companhia e suas controladas não haviam concedido outros avais e garantias para partes relacionadas.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

22.4. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total dos administradores está assim composta:

	Controladora e Consolidado					
	01/04 a 30/06/2023			01/01 a 30/06/2023		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável (i)	Total	Fixa	Variável (i)	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	2.237	-	2.237	3.525	-	3.525
Diretores (ii)	13.968	-	13.968	15.680	-	15.680
Total	16.205	-	16.205	19.205	-	19.205

	Controladora e Consolidado					
	01/04 a 30/06/2022			01/01 a 30/06/2022		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável (i)	Total	Fixa	Variável (i)	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	1.034	-	1.034	2.244	-	2.244
Diretores	1.591	2.581	4.172	3.195	2.581	5.776
Total	2.625	2.581	5.206	5.439	2.581	8.020

(i) Refere-se à participação nos resultados registrados no período.

(ii) Inclui indenizações ocorridas no período.

Em adição à remuneração dos administradores, durante o período findo em 30 de junho de 2023, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$89 (R\$185 no mesmo período de 2022) em nome dos diretores estatutários e houve estorno do plano de incentivo de longo prazo no valor de R\$29.971 pelo não atingimento de metas (no mesmo período de 2022, efetuou o pagamento de R\$4.087).

A remuneração global anual para os administradores fixada para o exercício de 2023 na Assembleia Geral Ordinária de 26 de abril de 2023 foi de R\$36.575 (R\$30.849 em 2022).

23. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, decorrentes de autuações por parte das autoridades fiscais de reclamações de terceiros e ex-empregados ou de ações e questionamentos. Para essas contingências foram constituídas provisões. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, o risco de eventual perda foi considerado como provável. Essas provisões estão assim apresentadas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Reclamações trabalhistas (i)	14.263	14.546	14.263	14.546
Processos tributários (ii)	24	23	24	23
Processos cíveis (iii)	3.208	3.018	3.208	3.018
Total	17.495	17.587	17.495	17.587
Depósitos judiciais	5.593	3.320	5.593	3.320
Total líquido	11.902	14.267	11.902	14.267
Parcela do circulante	4.055	6.611	4.055	6.611
Parcela do não circulante	7.847	7.656	7.847	7.656

(i) Referem-se às ações movidas contra a Companhia e suas controladas por ex-empregados cujos pedidos são basicamente de pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas entendidas como devidas em razão de responsabilidade subsidiária.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023

Em milhares de reais

- (ii) Referem-se principalmente a uma cobrança de COFINS do período de julho e setembro a dezembro de 1992 em que se discutem diferenças não tributadas. O processo encontra-se aguardando decisão em primeira instância judicial.
- (iii) Referem-se às ações cíveis movidas contra a Companhia, relacionadas principalmente a danos morais e materiais, decorrentes de discussões oriundas de contratos de consumo e comerciais.

A movimentação da provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas estão demonstradas a seguir:

	Controladora e consolidado			
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	11.226	23	3.018	14.267
Adições	6.724	1	396	7.121
Pagamentos	(9.280)	-	(206)	(9.486)
Saldo em 30 de junho de 2023	8.670	24	3.208	11.902

23.1. Perdas possíveis (não provisionadas)

Contingências passivas com risco de perda classificadas como possível:

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Tributárias:					
CSLL e IRPJ	(i)	13.610	13.326	13.610	13.326
Royalties	(ii)	12.940	12.549	12.940	12.549
Crédito de PIS/COFINS	(iii)	3.528	3.433	3.528	3.433
Outras		15.609	15.307	15.609	15.307
Total Tributárias		45.687	44.615	45.687	44.615
Cíveis	(iv)	36.901	40.486	37.068	40.486
Trabalhistas		21.738	8.510	21.738	8.510
Total Geral		104.326	93.611	104.493	93.611

- (i) Autos de infração relativos a não homologação de compensações de débitos tributários com créditos de IRPJ e CSLL.
- (ii) Autos de infração visando a cobrança de II, IPI, PIS-Importação e COFINS-Importação sobre os valores remetidos ao exterior a título de *royalties*.
- (iii) Glosa de compensações com créditos tributários, em sua maioria, oriundos de operações de fretes.
- (iv) Referem-se principalmente, às ações indenizatórias.

23.2. Ativos contingentes

A Companhia possui discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais teses, destaca-se a aplicação do benefício do REINTEGRA nas vendas realizadas à Zona Franca de Manaus.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção das decisões judiciais favoráveis, quando estas ocorrerem de forma definitiva.

23.3. Questionamento judicial - ICMS na base do PIS E COFINS

A Companhia questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo da COFINS (desde maio de 1993) e na base de cálculo do PIS (desde março de 2002) através de três ações judiciais, já transitadas em julgado de forma favorável.

Em 25 de setembro de 2018, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial que discutiu o período de maio de 1993 a dezembro de 2014 para a COFINS. Os pagamentos realizados a maior corresponderam a R\$ 191.635 na data da habilitação do crédito.

Em 4 de abril de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação que questionava a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS no período de março de 2002 a dezembro de 2014. Os pagamentos realizados a maior corresponderam a R\$ 85.637 na data da habilitação do crédito.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Em 6 de abril de 2020, ocorreu o trânsito em julgado da ação que questionava a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS relativos ao período de janeiro de 2015 em diante. Os pagamentos realizados a maior corresponderam a R\$ 95.810 na data da habilitação do crédito.

Os ativos oriundos de tais ações transitadas em julgado foram reconhecidos pela Companhia em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”.

Em todas as ações, a Companhia requereu em seu pedido a exclusão da parcela do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Assim, a Companhia, para fins de mensuração do seu direito, excluiu da base do PIS e da COFINS todo o ICMS que nela foi incluído, conforme pacificado pelo STF quando do julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706.

23.4. Atualização monetária sobre indêbitos

Tendo em vista o julgamento do STF em sede de repercussão geral no Recurso Extraordinário nº 1.063.187, onde por maioria absoluta foi firmada a tese de que “É inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário”, acórdão publicado em 16/12/2021, a Companhia conforme determinação das normas contábeis reconheceu um ativo desta natureza cujo montante foi registrado por sua melhor estimativa, em 30 de junho de 2023, o valor atualizado é de R\$ 61.299.

23.5. Julgamento STF – Temas 881 e 885 da Repercussão Geral – Eficácia da coisa julgada em matéria tributária

Conforme amplamente veiculado, em 08/02/2023, o Supremo Tribunal Federal, ao julgar os Temas 881 (Recurso Extraordinário nº 949.297) e 885 (Recurso Extraordinário nº 955.227) da Repercussão Geral, entendeu que decisões individuais definitivas (acobertadas, portanto, pela coisa julgada) sobre a relação jurídico-tributária de trato continuado entre Contribuinte e Fisco deixam de produzir efeito após e caso o STF decida, ulteriormente, em sentido a ela contrário.

Após análise de suas decisões judiciais transitadas em julgado sobre matéria tributária, a Companhia verificou que as referidas decisões do STF não lhe trazem impactos.

24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

24.1. Planos de aposentadoria

A Companhia patrocina um plano de aposentadoria para todos os seus empregados utilizando a Entidade Fechada de Previdência Complementar, a ALPAPREV - Sociedade de Previdência Complementar na modalidade de contribuição definida, no qual o participante efetua a contribuição e a Companhia a complementa. Além disso, concedeu um plano próprio de aposentadoria e benefícios de renda vitalícia (“Plano Informal”) para um grupo fechado de ex-funcionários e seus respectivos cônjuges, que será extinto após o falecimento do último beneficiário.

Em 30 de junho de 2023, o ativo atuarial referente a esses planos, oriundo do excedente das aplicações frente ao passivo atuarial é de R\$7.227.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

24.2. Plano de Incentivo de Longo Prazo

Os saldos da provisão registrada no passivo e o valor registrado no patrimônio líquido estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	30/06/2022
Passivo circulante	4.033	4.897	4.035	5.284
Passivo não circulante	1.472	2.156	3.105	5.293
Patrimônio líquido	24.665	50.457	24.665	50.457

O impacto contábil registrado no resultado do período findo em 30 de junho de 2023 foi de receita de R\$25.219 na Controladora e receita de R\$26.221 no Consolidado (R\$6.486 de despesa no mesmo período de 2022 na Controladora e R\$4.761 no Consolidado).

No patrimônio líquido o impacto foi uma redução de R\$25.792 no período findo em 30 de junho de 2023 (aumento de R\$17.908 no exercício de 2022).

24.3. Participação nos resultados

A Companhia e suas controladas concedem participação nos resultados a seus empregados, vinculada ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecida e aprovada anualmente para cada fábrica/unidade. Nos períodos findos em 30 de junho de 2023 e de 2022, os seguintes valores foram reconhecidos no resultado:

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a	01/01 a	01/04 a	01/01 a	01/04 a	01/01 a	01/04 a	01/01 a
	30/06/2023	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2022
Programa de participação no resultado	3.639	8.213	20.237	11.671	3.842	8.478	24.465	15.359

Esta obrigação está registrada no grupo “Salários e encargos sociais a pagar”, no passivo circulante. A despesa está contabilizada nas rubricas “Custo dos Produtos Vendidos”, “Despesas com vendas” e “Despesas Gerais e Administrativas”.

25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

25.1. Capital social

O capital integralizado em 30 de junho de 2023 é de R\$3.967.128, representado por 683.062.222 ações escriturais sem valor nominal, sendo 339.510.689 ordinárias e 343.551.533 preferenciais.

O capital subscrito e integralizado apresenta a seguinte composição acionária em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	30/06/2023					
	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Acionistas						
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	296.549.009	87,35%	101.892.145	29,66%	398.441.154	58,33%
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.190	9,30%	27.076.004	7,88%	58.638.194	8,58%
Demais acionistas	11.399.458	3,35%	206.488.745	60,10%	217.888.203	31,90%
Tesouraria	32	0,00%	8.094.639	2,36%	8.094.671	1,19%
Total	339.510.689	100,00%	343.551.533	100,00%	683.062.222	100,00%

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Acionistas					31/12/2022	
	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	296.549.009	87,34%	98.078.653	28,55%	394.627.662	57,77%
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.390	9,30%	31.825.521	9,26%	63.387.911	9,28%
Demais acionistas	11.399.258	3,36%	204.935.211	59,65%	216.334.469	31,67%
Tesouraria	32	0,00%	8.712.148	2,54%	8.712.180	1,28%
Total	339.510.689	100,00%	343.551.533	100,00%	683.062.222	100,00%

25.2. Ações em tesouraria

A Companhia possui 8.094.671 ações em tesouraria ao custo médio de R\$6,9491. Durante o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023 foram transferidas 552.185 ações em tesouraria para os participantes do programa de incentivo de longo prazo (*Matching*).

25.3. Dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm assegurado, em cada exercício, dividendo não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, excluídos os incentivos fiscais, calculado nos termos da lei societária e do estatuto.

Durante trimestre findo em 30 de junho de 2023, não foram declarados pela Administração, juros sobre o capital próprio. Em 30 de junho de 2023 o saldo a pagar é de R\$2.451 (R\$2.472 em 31 de dezembro de 2022).

25.4. Reservas de Lucros

Reserva para incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais” no grupo “Reservas de lucros”.

Durante o período findo em 30 de junho de 2023, a Companhia não destinou nenhum valor para reserva de incentivos fiscais, tendo em vista o prejuízo apurado. O incentivo fiscal no montante de R\$ 96.818 será destinado para a reserva de incentivos fiscais em períodos subsequentes, quando da apuração de lucros futuros, conforme mencionado no artigo 30 § 1º da Lei 12.973, juntamente com a diferença não destinada no exercício de 2022 no montante de R\$8.682, conforme mencionado na demonstração financeira do exercício de 2022.

Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social após a dedução dos incentivos fiscais.

Reserva para Investimentos

A reserva de investimento refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados e tem por objetivo reinvestir esse valor na operação da Companhia.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

25.5. Oferta restrita de ações

Em 22 de fevereiro de 2022 a Companhia concluiu o processo de oferta restrita de ações. Com isso o capital social da Companhia teve um aumento de R\$2.467.128, após a aprovação da Assembleia Geral Ordinária realizada em 27 de abril de 2022.

26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022
Receita operacional bruta:								
Mercado interno	665.701	1.366.987	752.178	1.459.678	673.017	1.383.050	764.366	1.491.198
Mercado externo	54.690	198.526	133.182	292.358	420.743	767.153	469.981	829.661
	720.391	1.565.513	885.360	1.752.036	1.093.760	2.150.203	1.234.347	2.320.859
Devoluções e abatimentos								
(i)	(35.599)	(65.266)	(25.893)	(58.544)	(74.990)	(131.246)	(60.408)	(109.155)
Impostos incidentes sobre as vendas (ii)	(90.170)	(185.977)	(109.624)	(218.171)	(92.411)	(190.112)	(112.586)	(223.146)
Receita operacional líquida	594.622	1.314.270	749.843	1.475.321	926.359	1.828.845	1.061.353	1.988.558

(i) Inclui acordos comerciais com determinados clientes que permitem descontos especiais.

(ii) Inclui os incentivos fiscais de ICMS mencionados na nota explicativa 4.

27. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022
Custo dos produtos vendidos:								
Matérias-primas e materiais	210.830	456.915	243.580	523.807	294.383	558.615	268.170	536.286
Salários, encargos e benefícios	160.259	292.045	175.809	312.577	165.973	302.080	183.050	325.078
Depreciação	21.204	41.093	17.395	33.933	21.443	41.571	17.569	34.273
Outros custos	48.110	124.395	28.063	73.036	66.940	160.083	38.785	97.551
Total	440.403	914.448	464.847	943.353	548.739	1.062.349	507.574	993.188
Despesas com vendas:								
Salários, encargos e benefícios	29.098	54.121	24.075	45.753	69.904	134.284	61.919	119.173
Participação nos resultados	4	4	3.613	3.613	(58)	9	7.347	6.807
PDD	5.835	6.219	1.178	459	7.350	8.365	3.816	2.635
Fretes	22.870	51.033	23.281	46.403	54.252	98.485	51.296	86.203
Propaganda e publicidade	56.078	111.133	52.187	89.676	105.672	186.468	103.150	165.513
Comissões	2.356	4.392	1.819	4.076	17.058	26.464	18.104	32.141
Depreciação	3.267	6.457	2.894	5.670	9.547	19.761	10.603	20.496
Royalties	9.250	15.787	7.969	17.399	9.130	15.667	7.969	17.254
Serviços de terceiros	7.998	17.632	9.210	16.963	18.390	38.982	22.618	41.685
Aluguéis/Leasing	730	1.684	590	1.383	5.025	8.148	3.673	6.167
Despesas com viagens	1.565	3.019	2.333	2.986	3.474	7.240	4.763	6.958
Despesas com armazenagem	1.354	5.707	1.069	2.244	27.555	47.894	21.627	37.699
Embalagem coletiva	10.705	21.435	8.303	17.043	13.349	24.650	9.778	17.791
Seguros de transporte	1.496	3.448	1.294	3.092	2.096	5.145	1.648	3.887
Serviços logísticos	3.366	6.681	3.356	6.765	4.034	7.737	4.547	9.300
Outras	11.877	23.611	10.499	20.641	21.174	37.504	16.335	33.279
Total	167.849	332.363	153.670	284.166	367.952	666.803	349.193	606.988
Gerais e administrativas:								
Salários, encargos e benefícios	21.380	47.694	27.608	41.818	21.380	47.694	27.537	41.985
Honorários dos administradores (nota explicativa 22.4)	16.205	19.205	5.206	8.020	16.205	19.205	5.206	8.020
Serviços de terceiros	17.482	38.199	15.236	27.608	17.482	38.199	15.686	28.058
Depreciação	2.116	4.101	2.123	4.055	2.116	4.101	1.785	3.716
Aluguel e condomínio	198	341	282	408	198	341	255	381
Manutenção de TI	3.350	4.765	1.505	3.213	3.350	4.765	1.505	3.213
Outras	7.933	11.446	2.795	6.311	7.933	11.447	3.236	6.516
Total	68.664	125.751	54.755	91.433	68.664	125.752	55.210	91.889

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022
Outras receitas operacionais:								
Venda de Sucata	2.053	2.538	481	1.161	2.053	2.538	481	1.161
Ganho na venda de imobilizado	269	431	8	1.035	288	511	9	1.109
Êxito ação judicial	1.060	1.204	-	-	1.060	1.204	-	-
Venda de imóvel (iii)	-	-	-	-	-	-	9.000	9.000
Outras	780	2.609	2.431	3.802	870	3.060	2.639	4.567
	4.162	6.782	2.920	5.998	4.271	7.313	12.129	15.837
Outras despesas operacionais:								
Amortização de intangível	(13.843)	(23.925)	(8.424)	(14.526)	(17.259)	(30.850)	(11.391)	(21.177)
Provisões para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	(458)	(336)	(417)	(311)	(458)	(336)	(417)	(311)
Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa 24.2) (iv)	28.411	25.219	(3.912)	(6.486)	28.555	26.221	(2.849)	(4.761)
Serviços de terceiros (ii)	(1.216)	(3.014)	(4.253)	(33.462)	(1.579)	(3.738)	(4.304)	(33.512)
Provisão para perda de contas a receber pela venda de Controlada (i)	-	(268.733)	-	-	-	(268.733)	-	-
Reversão de provisão de Indenização	3.620	18.181	-	-	-	-	-	-
Despesa com simplificação fábri	(9.294)	(13.240)	-	-	(9.294)	(13.240)	-	-
Outras	(5.108)	(11.528)	(4.735)	(8.674)	(3.948)	(6.811)	(5.197)	(9.173)
	2.112	(277.376)	(21.741)	(63.459)	(3.983)	(297.487)	(24.158)	(68.934)
Total	6.274	(270.594)	(18.821)	(57.461)	288	(290.174)	(12.029)	(53.097)

(i) Refere-se à provisão para perda do contas a receber pela venda da ASAIC, conforme mencionado na nota explicativa 1.4.

(ii) Em 30 de junho de 2022, o principal valor está relacionado a gastos com M&A no valor de R\$31.844.

(iii) Refere-se a venda de imóvel na cidade de Mogi Mirim efetuada pela subsidiária Alpargatas Imobiliária S.A.

(iv) Refere-se ao estorno de valor do plano de incentivo de longo prazo pelo não atingimento de metas.

29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022	01/04 a 30/06/2023	01/01 a 30/06/2023	01/04 a 30/06/2022	01/01 a 30/06/2022
Receitas financeiras:								
Rendimentos de aplicações financeiras	10.534	26.475	16.818	41.337	10.588	26.637	17.008	42.416
Atualização monetária de contas a receber, depósitos judiciais e créditos tributários	4.045	14.282	13.605	24.651	4.045	14.282	13.606	24.651
Juros ativos e outros	1.277	3.124	1.094	1.898	1.389	3.286	934	1.432
	15.856	43.881	31.517	67.886	16.022	44.205	31.548	68.499
Despesas financeiras:								
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos	(30.608)	(69.112)	(2.424)	(3.913)	(32.561)	(72.462)	(2.679)	(4.427)
Impostos sobre receitas financeiras	(748)	(2.121)	(2.334)	(3.818)	(748)	(2.259)	(2.334)	(3.759)
Imposto sobre operações financeiras	(152)	(272)	(5.619)	(8.953)	(163)	(301)	(5.621)	(9.015)
Despesas bancárias	364	(32)	(39)	(88)	(1.101)	(2.078)	(1.368)	(2.055)
Juros passivos	(5.535)	(6.726)	(3.601)	(6.414)	(1.217)	(2.409)	(3.547)	(6.421)
Juros de arrendamento – IFRS 16	(3.933)	(7.264)	(1.979)	(4.019)	(4.203)	(7.834)	(2.295)	(4.690)
Descontos concedidos	(2)	(708)	(7.878)	(9.462)	(2)	(708)	(7.879)	(9.463)
Outras	(921)	(463)	(2.413)	(2.812)	(953)	(364)	(2.685)	(2.852)
	(41.535)	(86.698)	(26.287)	(39.479)	(40.948)	(88.415)	(28.408)	(42.682)
Ganhos com instrumentos financeiros derivativos (i)	-	-	70.503	70.503	-	-	70.503	70.503
Perdas com instrumentos financeiros derivativos (i)	-	-	(15.611)	(263.499)	-	-	(15.611)	(263.499)
	-	-	54.892	(192.996)	-	-	54.892	(192.996)
Total	(25.679)	(42.817)	60.122	(164.589)	(24.926)	(44.210)	58.032	(167.179)

(i) Refere-se a instrumentos contratados para proteção da variação cambial do conta a pagar pela a aquisição da Rothly's.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

30. SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A Companhia possui uma estrutura de gestão matricial na qual as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, pois os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre calçados e vestuário. As operações são geridas por segmentação geográfica com a seguinte segregação: (i) Operações Nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil e (ii) Operações Internacionais: desempenho consolidado das controladas nos Estados Unidos, Europa, Ásia, América Latina e Índia bem como das exportações diretas. Em 2022, o desempenho das operações da controlada Osklen, bem como a operação de Mizuno estão apresentadas como operação descontinuada, tendo em vista que essas foram vendidas. Em 2023 essas operações não estão refletidas no resultado do período.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período findo em 30 de junho de 2023:

- Operações Nacionais:
 - Brasil: 61,76%
- Operações Internacionais:
 - Sandálias Internacional: 38,24%

O desempenho dos segmentos foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas no lucro líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Essa base de mensuração inclui os efeitos financeiros, o imposto de renda e a contribuição social, a depreciação e a amortização.

As informações estão demonstradas a seguir:

	01/04 a 30/06/2023					
Contas de resultado	Receita operacional líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	545.977	(15.217)	(36.497)	(19.922)	2.372	47.000
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	380.382	(31.500)	(13.867)	(5.004)	(10.278)	(2.177)
Rothy's	-	(6.378)	-	-	-	-
Consolidado	926.359	(53.095)	(50.364)	(24.926)	(7.906)	44.823
						01/01 a 30/06/2023
Contas de resultado	Receita operacional líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	1.129.551	(178.792)	(68.219)	(34.310)	3.791	158.835
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	699.294	(37.077)	(28.065)	(9.900)	(14.068)	(3.984)
Rothy's	-	(36.917)	-	-	-	-
Consolidado	1.828.845	(252.786)	(96.284)	(44.210)	(10.277)	154.851
						01/04 a 30/06/2022
Contas de resultado	Receita operacional líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	627.957	17.913	(28.108)	60.257	(99.536)	(7.827)
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	433.396	80.478	(12.297)	(2.225)	34.736	(24.361)
Rothy's	-	(50.169)	-	-	-	-
Consolidado operações continuadas	1.061.353	48.222	(40.405)	58.032	(64.800)	(32.188)
Operações descontinuadas	(1.776)	15.575	-	10	-	258
Consolidado	1.059.577	63.797	(40.405)	58.042	(64.800)	(31.930)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Contas de resultado	01/01 a 30/06/2022					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Varição cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	1.212.953	184.184	(53.146)	(166.080)	254.666	(20.706)
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	775.605	85.485	(25.572)	(1.099)	(9.348)	(31.160)
Rothy's		(109.330)				
Consolidado operações continuadas	1.988.558	160.339	(78.718)	(167.179)	245.318	(51.866)
Operações descontinuadas	65.479	(75.747)	(7.634)	(6.686)	(9.752)	8.152
Consolidado	2.054.037	84.592	(86.352)	(173.865)	235.566	(43.714)

A tabela abaixo apresenta os saldos patrimoniais em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Contas patrimoniais	30/06/2023			31/12/2022		
	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível
Operações nacionais:						
Brasil	4.324.292	1.347.310	193.871	7.510.432	2.311.645	666.887
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	3.442.419	1.108.330	16.001	989.248	428.277	34.089
Consolidado	7.766.711	2.455.640	209.872	8.499.680	2.739.922	700.976

A Companhia possui uma carteira de clientes pulverizada e nenhum cliente contribuiu individualmente com mais de 6% para as receitas de vendas.

31. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

31.1. Considerações gerais e políticas

A gestão de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

31.2. Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições de risco.

A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

Risco de mercado

A Companhia está exposta aos riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

- Risco cambial

Em virtude de contas a receber e de obrigações financeiras de diversas naturezas assumidas pela Companhia em moedas estrangeiras, é conduzida uma política de Proteção Cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco.

Consideram-se os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras oriundos das operações da Companhia, bem como empréstimos e derivativos. A Companhia possui exposição cambial neutra, onde seus ingressos em moeda estrangeira neutralizam os compromissos, gerando assim um efeito de *hedge* natural.

- Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de parte das aplicações financeiras que são pós-fixadas e de seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

Risco de crédito

As vendas são substancialmente para varejistas e atacadistas. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e pelos procedimentos de avaliação e concessão de crédito. Em 30 de junho de 2023, o montante registrado de provisão para perdas esperadas (*impairment*) era de R\$74.554 (R\$67.416 em 31 de dezembro de 2022). A exposição máxima ao risco de crédito na data-base de 30 de junho de 2023 é o valor contábil de contas a receber apresentado na nota explicativa 6.

A Companhia possui políticas de crédito diferenciadas para clientes no Mercado Interno e Clientes Terceiros no Exterior.

No mercado interno, o volume de negócios está concentrado em varejistas, distribuidores, atacadistas e vendas e-commerce que trabalham com um modelo de compra a prazo e para atuar neste mercado é necessária a definição/atribuição de limites de crédito. Os seguintes fatores são considerados para definir o limite adequado: pesquisa no mercado sobre a empresa, análise dos dados econômico-financeiros e avaliação do histórico interno com a Companhia. Esses limites são revisados periodicamente e em alguns casos garantias reais, cartas de fiança ou fianças bancárias são necessárias para a atribuição do limite.

No mercado externo, as vendas realizadas para clientes terceiros são feitas quase em sua totalidade mediante pagamento antecipado ou carta de crédito. Exceções são avaliadas pela Administração.

Em ambas as políticas, existem alçadas definidas que variam de acordo com os diferentes níveis hierárquicos / valores e que servem para concessão, alteração ou manutenção dos limites de crédito para cada cliente.

A mensuração da provisão para perda esperada de crédito está descrita na nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas aos riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios.

Consideram baixo o risco de não liquidação das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais operam, sendo estas consideradas pelo mercado como de primeira linha.

A Companhia mantém caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em instituições financeiras de primeira linha e não limita a sua exposição a uma instituição específica. Em 30 de junho de 2023, a exposição máxima ao risco de crédito era o valor contábil de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, apresentados na nota explicativa 5.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A nota explicativa 31.4 demonstra os passivos financeiros por faixas de vencimento correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

31.3. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”)

Hedge de valor justo

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”) para as operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap*, tendo como objeto de *hedge* o risco da flutuação do câmbio sobre dívidas contraídas em moeda estrangeira.

Em 30 de junho de 2023, a Companhia possuía uma posição de instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* designados como “*hedge*” de dívidas em moeda estrangeira, captadas por meio de Linha Externa 4131. A liquidação desse tipo de instrumento se faz de acordo com o valor presente na data de liquidação.

As operações de *hedge* de valor justo de empréstimos em moeda foram avaliadas como altamente eficientes em 30 de junho de 2023 e estão classificadas líquidas do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 18. O resultado dessas operações está apresentado líquido do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 29.

Hedge de fluxo de caixa

A Companhia e suas controladas efetuam operações de instrumentos financeiros derivativos que são classificadas como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*, conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A relação entre o instrumento e o objeto de *hedge*, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, são documentadas no início da operação. Os testes de efetividade prospectivos e retrospectivos também são devidamente documentados, o que confirma que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de *hedge*.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de “outros resultados abrangentes”. Quando apurado, o ganho ou perda relacionado à parcela não efetiva é imediatamente reconhecido no resultado.

Os valores acumulados em “outros resultados abrangentes” são realizados na demonstração do resultado nos exercícios em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorre a liquidação do item objeto de *hedge*).

Durante o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023, a Companhia não efetuou operações com derivativos

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

classificados como *hedge* de fluxo de caixa.

Outros instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui importações em dólares de produtos acabados e matérias-primas, referentes às unidades de negócio do Brasil. Além disso, a Companhia também compra parte de suas matérias-primas nacionais a um valor cujo preço sofre impacto indireto da variação da taxa cambial. Por outro lado, a Companhia possui também exportações de sandálias que são vendidas em dólares.

O volume de exportações e recebimentos em moeda estrangeira é superior ao volume de importações e pagamentos em moeda estrangeira, o que faz com que a exposição cambial seja neutra, ou seja, possui risco neutro de perda se houver alta na taxa de câmbio.

Com o objetivo de mitigar descasamentos temporais relativos à exposição cambial e proteger o seu fluxo de caixa, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a Política de Gestão de Risco Cambial. Essa política estabelece diretrizes para operações de proteção do fluxo de caixa por meio da utilização de instrumentos financeiros derivativos.

As operações com derivativos visam proteger o fluxo de caixa futuro da Companhia por meio da redução da exposição cambial para um horizonte de três meses futuros. A exposição cambial futura é baseada nas projeções de pagamentos e recebimentos em moeda estrangeira. Essas operações não foram eleitas para aplicação do *hedge accounting* conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros e, por isso os ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são registrados no resultado do exercício.

Durante o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023 a Companhia não contratou instrumentos de *hedge* para proteção de seu caixa.

Adicionalmente, no período comparativo a Companhia contratou operações com derivativos para proteção do contas a pagar pela aquisição da Rothy's, que estava atrelado ao dólar. Essas operações foram liquidadas durante o exercício de 2022.

Durante o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023, a Companhia não efetuou operações com derivativos por isso não apresentou ganhos ou perdas em seu resultado (R\$192.996 de despesa no mesmo período de 2022), conforme demonstrado na nota explicativa 29.

31.4. Maturidade de passivos financeiros

O valor contábil consolidado dos passivos financeiros é mensurado pelo método do custo amortizado, e seus correspondentes valores futuros estimados são demonstrados a seguir:

					30/06/2023
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	Fluxo futuro
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	501.806	166.821	1.002.702	431.864	2.103.193
Fornecedores	376.750	-	-	-	376.750
Risco sacado	131.544	-	-	-	131.544
Incentivo de longo prazo	3.105	2.967	7.044	18.689	31.805
Passivos de arrendamento	36.242	26.022	75.588	61.341	199.193
Contas a pagar pela aquisição de controlada	-	-	76.574	-	76.574
Total	1.049.447	195.810	1.161.908	511.894	2.919.059

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

					31/12/2022
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	Fluxo futuro
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	430.534	170.923	1.079.351	508.507	2.189.315
Fornecedores	699.924	-	-	-	699.924
Risco sacado	217.344	-	-	-	217.344
Incentivo de longo prazo	5.905	32.127	7.044	15.958	61.034
Passivos de arrendamento	30.247	29.814	56.240	35.426	151.727
Contas a pagar pela aquisição de controlada	-	-	77.111	-	77.111
Total	1.383.954	232.864	1.219.746	559.891	3.396.455

31.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

	30/06/2023	31/12/2022
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	425.510	662.966
(-) Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	(1.351.149)	(1.275.251)
Posição financeira líquida	(925.639)	(612.285)
Patrimônio líquido	5.311.071	5.759.762

Exposição cambial

A Companhia está exposta à variação do dólar norte-americano. Para as controladas no exterior, não há risco de exposição de moeda visto que os ativos e passivos monetários estão mantidos nas moedas funcionais de cada localidade.

	Controladora	
	30/06/2023	31/12/2022
Ativo:		
Recebíveis de exportação	17.401	14.707
Contas a receber de clientes	246.136	278.798
Total do ativo	263.537	293.505
Passivo:		
Fornecedores	(18.135)	(124.286)
"Royalties" a pagar	(5.742)	(10.268)
Total do passivo	(23.877)	(134.554)
Exposição líquida	239.659	158.951

Em relação às posições demonstradas acima, a Companhia possui posições em reais atreladas ao dólar, para tanto, a Companhia efetua, quando necessário, a contratação de operações de derivativos visando mitigar o risco de variação cambial dessas operações.

31.6. Valores de mercado

Em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os valores de mercado das aplicações financeiras pós-fixadas aproximam-se dos valores registrados nas demonstrações financeiras pelo fato de estarem atreladas à variação do CDI. A Companhia efetua ajuste ao valor de mercado para suas aplicações pré-fixadas registradas no balanço. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições usuais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como “não circulantes”, considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de mercado de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam diversos métodos e definem premissas que são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço. O valor justo de contratos de câmbio a termo é determinado com base em taxas de câmbio a termo, cotadas na data do balanço.

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores, registrados pelos valores contábeis, estejam próximos de seus valores justos de mercado, dado o curto prazo das operações realizadas.

A Companhia e suas controladas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços), ou indiretamente (derivados dos preços) (Nível 2).
- Isenções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (inserções não observáveis) (Nível 3).

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2 incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- O valor justo de “swaps” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado, bem como das opções.
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço com o valor resultante descontado ao valor presente.
- Outras técnicas, como a análise de fluxos de caixa descontados são utilizadas para determinar o valor justo para os instrumentos financeiros remanescentes.

A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados como nível 1 e 3.

Classificação contábil e valores justos

Em 30 de junho de 2023

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	322.564	91.724	414.288
Aplicações financeiras	11.222	-	11.222
Depósito Judicial	-	36.096	36.096
Contas a receber pela venda de controlada	-	91.392	91.392
Contas a receber de clientes	-	768.326	768.326
Outras contas a receber	-	108.516	108.516
	333.786	1.096.054	1.429.840

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Em 30 de junho de 2023

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Passivos financeiros			
Fornecedores	-	376.750	376.750
Risco sacado	-	131.544	131.544
Empréstimos e financiamentos	166.618	1.184.531	1.351.149
Passivo de arrendamento	-	199.192	199.192
Plano de incentivo de longo prazo	-	7.140	7.140
Contas a pagar pela aquisição de empresas	37.203	39.371	76.574
	203.821	1.938.528	2.142.349

Em 31 de dezembro de 2022

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	588.563	58.954	647.517
Aplicações financeiras	15.449	-	15.449
Depósito Judicial	-	31.556	31.556
Contas a receber pela venda de controlada	-	349.323	349.323
Contas a receber de clientes	-	1.111.737	1.111.737
Outras contas a receber	-	102.789	102.789
	604.012	1.654.359	2.258.371

Em 31 de dezembro de 2022

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Passivos financeiros			
Fornecedores	-	699.924	699.924
Risco sacado	-	217.344	217.344
Empréstimos e financiamentos	155.346	1.119.905	1.275.251
Passivo de arrendamento	-	151.727	151.727
Plano de incentivo de longo prazo	-	10.577	10.577
Contas a pagar pela aquisição de empresas	34.950	42.161	77.111
	190.296	2.241.638	2.431.934

31.7. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

Risco cambial

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 30 de junho de 2023 cujos efeitos refletem somente os impactos sobre os ativos e passivos monetários, foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes e dos empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas e, por este motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda para essas controladas.

A Companhia considera como cenário uma valorização do dólar em 10% sobre o dólar norte-americano considerando uma taxa de câmbio futura de R\$5,30.

Risco de taxa de juros

Em 30 de junho de 2023, 100% das aplicações da controladora estavam indexadas ao CDI. Os empréstimos eram compostos de 99,9% do saldo atrelado à curva de juros variáveis e 0,1% do saldo atrelado à taxa fixa.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

A análise considera os ativos e passivos financeiros da Companhia em 30 de junho de 2023 indexados às taxas pós-fixadas e projeta as receitas e despesas financeiras calculadas sobre esse saldo, utilizando a curva futura de juros em 30 de junho de 2023 nos vencimentos dessas operações. Com isso é verificado uma redução de 0,27% da taxa CDI de julho a setembro de 2023.

Sensibilidade de taxa de Câmbio e Juros

<u>Risco</u>	<u>Instrumento / Operação</u>	<u>Descrição do risco</u>	<u>Impacto</u>
Cambial		Aumento do dólar	
	Recebíveis de exportação		1.736
	Contas a receber de clientes		24.556
	Fornecedores		(1.809)
	Royalties		(573)
	Efeito cambial		23.910
Taxa de juros		Redução do CDI	
	Receita de aplicações financeiras		10.647
	Despesa de juros sobre empréstimos		(39.185)
	Efeito dos juros		(28.538)
	Efeito total		(4.628)

32. LUCRO POR AÇÃO

	<u>01/04 a</u> <u>30/06/2023</u>	<u>01/01 a</u> <u>30/06/2023</u>	<u>01/04 a</u> <u>30/06/2022</u>	<u>01/01 a</u> <u>30/06/2022</u>
Numerador básico				
Lucro do período das operações continuadas - ON	(26.589)	(127.032)	22.321	75.520
Lucro do período das operações continuadas - PN	(26.264)	(125.389)	26.344	85.391
Lucro do período das operações continuadas - Total	(52.853)	(252.421)	48.665	160.911
Lucro/(prejuízo) do período das operações descontinuadas - ON	-	-	7.676	(29.925)
Lucro/(prejuízo) do período das operações descontinuadas - PN	-	-	7.899	(33.836)
Lucro/(prejuízo) do período das operações descontinuadas - Total	-	-	15.575	(63.761)
Lucro do período atribuível a cada classe de ações - ON	(26.589)	(127.032)	29.997	45.595
Lucro do período atribuível a cada classe de ações - PN	(26.264)	(125.389)	34.243	51.555
Lucro do período atribuível a cada classe de ações - Total	(52.853)	(252.421)	64.240	97.150
Numerador diluído				
Lucro do período das operações continuadas - ON	(26.268)	(125.647)	22.136	74.828
Lucro do período das operações continuadas - PN	(26.585)	(126.774)	26.529	86.083
Lucro do período das operações continuadas - Total	(52.853)	(252.421)	48.665	160.911
Lucro/(prejuízo) do período das operações descontinuadas - ON	-	-	7.593	(29.650)
Lucro/(prejuízo) do período das operações descontinuadas - PN	-	-	7.982	(34.111)
Lucro/(prejuízo) do período das operações descontinuadas - Total	-	-	15.575	(63.761)
Lucro do período atribuível a cada classe de ações - ON	(26.268)	(125.647)	29.729	45.178
Lucro do período atribuível a cada classe de ações - PN	(26.585)	(126.774)	34.511	51.972
Lucro do período atribuível a cada classe de ações - Total	(52.853)	(252.421)	64.240	97.150
Denominador básico / diluído				
Média ponderada básica e diluída da quantidade de ações - ON	339.510.657	339.510.657	330.355.161	330.355.161
Média ponderada básica da quantidade de ações - PN	343.596.608	342.557.395	337.509.759	337.509.759
Média ponderada da quantidade de opção de compra de ações PN	8.229.663	7.436.954	5.799.671	5.646.662
Média ponderada diluída das ações - PN	351.826.271	349.994.349	343.309.430	343.156.421
Lucro básico por ação - operações continuadas - ON	(0,0744)	(0,3557)	0,0676	0,2286
Lucro básico por ação - operações continuadas - PN	(0,0822)	(0,3929)	0,0781	0,2530
Lucro diluído por ação - operações continuadas - ON	(0,0735)	(0,3514)	0,0670	0,2265
Lucro diluído por ação - operações continuadas - PN	(0,0812)	(0,3886)	0,0773	0,2509

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023

Em milhares de reais

Lucro /(prejuízo) básico por ação - operações descontinuadas - ON	-	-	0,0232	(0,0906)
Lucro /(prejuízo) básico por ação - operações descontinuadas - PN	-	-	0,0234	(0,1003)
Lucro /(prejuízo) diluído por ação - operações descontinuadas - ON	-	-	0,0230	(0,0898)
Lucro /(prejuízo) diluído por ação - operações descontinuadas - PN	-	-	0,0233	(0,0994)
Lucro básico por ação - lucro líquido - ON	(0,0744)	(0,3557)	0,0908	0,1380
Lucro básico por ação - lucro líquido - PN	(0,0822)	(0,3929)	0,1015	0,1528
Lucro diluído por ação - lucro líquido - ON	(0,0735)	(0,3514)	0,0900	0,1368
Lucro diluído por ação - lucro líquido - PN	(0,0812)	(0,3886)	0,1005	0,1515

(i) As ações preferenciais possuem direito a dividendo 10% maior em relação às ações ordinárias.

33. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

A Companhia possui compromissos decorrentes de contrato de fornecimento de energia elétrica, devendo ser adquirido o volume mínimo mensal de 11.119 KWh, equivalente a R\$ 2.558, podendo ser alterado com prazo mínimo de seis meses caso a Companhia não utilize o total de energia contratada poderá vender o excedente no mercado e, por isso não espera incorrer perdas.

34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas, levando em conta a natureza e o grau do risco para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e responsabilidades.

As principais coberturas de seguros são: Seguro Patrimonial (Riscos Operacionais), Lucros Cessantes, Responsabilidade Civil Geral (Danos Materiais, Danos Corporais e Danos Morais a terceiros), Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Seguro de Transportes e etc. Em 30 de junho de 2023, as coberturas de seguro no consolidado eram consideradas suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos.

35. TRANSAÇÕES NÃO-CAIXA

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

As atividades que não envolvem movimentação de caixa e, portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Impairment dos estoques	-	2.924	-	2.924
Impairment Imobilizado	-	41.204	-	41.204
Adições – IFRS 16	71.980	177	71.980	1.538
Baixas – IFRS 16	3.219	-	3.219	1.507

36. OUTROS ASSUNTOS

36.1. Relatório de sustentabilidade

Em 06 de julho de 2023, a Companhia publicou seu Relatório Anual de Sustentabilidade (base 22), utilizando as metodologias GRI e SASB e sendo auditado por uma terceira parte independente. O relatório, além de dar transparência sobre a evolução da governança ambiental, social e corporativa da Companhia, também traz ao público a primeira prestação de contas da Estratégia de Sustentabilidade da Alpargatas, cobrindo seus 3 grandes focos de atuação (Economia Circular; Operações Responsáveis; D&I e Desenvolvimento Local), que são tangibilizados por 12 metas a serem atingidas até 2030.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Para os períodos de 3 e 6 meses findos em 30 de junho de 2023
Em milhares de reais

Se tratando especificamente de Mudanças Climáticas, a Companhia apresentou o compromisso de redução de 30% de suas emissões absolutas (diretas e indiretas) e iniciou sua análise estratégica sobre o caminho a ser percorrido, conjugando potencial de redução de GEEs de ações já no pipeline e sua estimativa de custos relacionadas (curva MAC). Em paralelo a isso, o fortalecimento da agenda como um todo segue em curso, tendo a expectativa de iniciar uma visão mais ampliada sobre riscos inerentes ao negócio e relacionados ao tema ainda no segundo semestre de 2023.

Em 30 de junho de 2023, a Companhia ainda não identificou nenhum risco atrelado ao tema que pudesse impactar seu patrimônio, bem como seu desempenho operacional.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Alpargatas S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de junho de 2023 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Alpargatas S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alpargatas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 3 de agosto de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Parecer do Comitê de Auditoria

ALPARGATAS S.A.
Companhia Aberta

CNPJ: 61.079.117/0001-05

Parecer do Comitê de Auditoria

O Diretor de Finanças e Relação com Investidores apresentou os principais indicadores financeiros para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023. Os auditores independentes apresentaram o relatório dos auditores independentes para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023. Depois dos esclarecimentos e de analisados e debatidos os aspectos relevantes das referidas informações financeiras intermediárias, juntamente com os auditores independentes, os integrantes do Comitê de Auditoria emitiram o seguinte parecer: "Concluída a revisão das Informações financeiras intermediárias referentes ao período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023 e constatada a exatidão de todos os elementos apreciados, considerando o relatório sem ressalva da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, os membros efetivos do Comitê de Auditoria da Alpargatas S/A. são da opinião de que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela sociedade no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação do Conselho de Administração".

São Paulo, 03 de agosto de 2023.

Ricardo Baldin
Coordenador do comitê

Carlos A. Reis de Athayde Fernandes
Membro do Comitê

Rodolfo Villela Marino
Membro do Comitê

Estela Maris Vieira de Souza
Membro do Comitê

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as informações financeiras intermediárias

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações financeiras intermediárias do período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 03 de agosto de 2023.

Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

José Roberto Martinez Daniello

André Natal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias do período de 6 meses findo em 30 de junho de 2023 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 03 de agosto de 2023.

Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

José Roberto Martinez Daniello

André Natal