



ALPARGATAS S.A.

A Publicly Listed Company

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 61.079.117/0001-05

Company Registry (NIRE): 35.300.025.270

NOTICE TO THE MARKET

Alpargatas S.A. ("Company") announces that it received, on May 25, 2023, a letter from MS Alpa Participações Ltda. ("MS Alpa") requesting the publication of supplementary materials in connection with the voluntary public offer for the purchase of preferred shares issued by the Company, described in the Material Fact disclosed by the Company to the market on May 22, 2023.

The letter in question is attached to this notice, together with the supplementary materials jointly prepared by MS Alpa and by the intermediary for the offer (Banco Itaú BBA S.A.).

The Company reiterates that the referenced offer is not associated with any direct action by the Company or its executives, and that the Company has not participated in the preparation or evaluation of the contents of the foregoing materials.

São Paulo, May 26, 2023.

André Corrêa Natal

Vice President, Finance and Investor Relations

São Paulo, 25 de maio de 2023

Alpargatas S.A.

Av. das Nações Unidas, nº 14.261, Ala A, 9º, 10º e 11º andares
São Paulo, SP
CEP 04794-000

A/C:

Sr. André Corrêa Natal

Diretor de Finanças e Relações com Investidores

(por e-mail: ri@alpargatas.com)

Ref.: Disponibilização de informações relacionadas à Oferta Pública Voluntária para Aquisição de Ações Preferenciais

Prezados Senhores,

Em referência à oferta pública voluntária para a aquisição de parte das ações preferenciais atualmente em circulação da **ALPARGATAS S.A.** (“Companhia”), lançada em 22 de maio de 2022 (“OPA Voluntária”), a **MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.** (“Ofertante”) vem, por meio desta, solicitar a V.Sa. o quanto segue.

Com o objetivo de facilitar o acesso a informações da OPA Voluntária pelos acionistas da Companhia, a Ofertante elaborou, em conjunto com o Banco Itaú BBA S.A., na qualidade de instituição intermediária da oferta, o material publicitário anexo a esta correspondência (Anexo I), que sintetiza informações públicas sobre os principais termos e as próximas etapas da OPA Voluntária, e indica os endereços, físicos e eletrônicos, nos quais os acionistas interessados em aderir à oferta poderão consultar a íntegra dos documentos relacionados à OPA Voluntária.

Assim, visando a transparência na comunicação com os acionistas da Companhia, a Ofertante solicita que a Companhia publique o material anexo por meio do Sistema Empresas.Net, na Categoria “Comunicado ao Mercado”.

Sendo o que havia para o momento, envidando protestos de estima e consideração, subscrevo-nos.

DocuSigned by: Cordialmente, DocuSigned by:

B66F97C61F3549D... E8AF17E0323B4C8...

MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.



ALPARGATAS

OFERTA PÚBLICA VOLUNTÁRIA PARA AQUISIÇÃO DE AÇÕES PREFERENCIAIS DE EMISSÃO DA ALPARGATAS

MAIO DE 2023

Visão Geral da Transação



Destaques

1

MS Alfa Participações Ltda. (“Ofertante”) está lançando uma oferta pública voluntária (“OPA Voluntária”) para aquisição de até 9,3% das ações preferenciais de emissão da Alpargatas S.A. (“Companhia”)

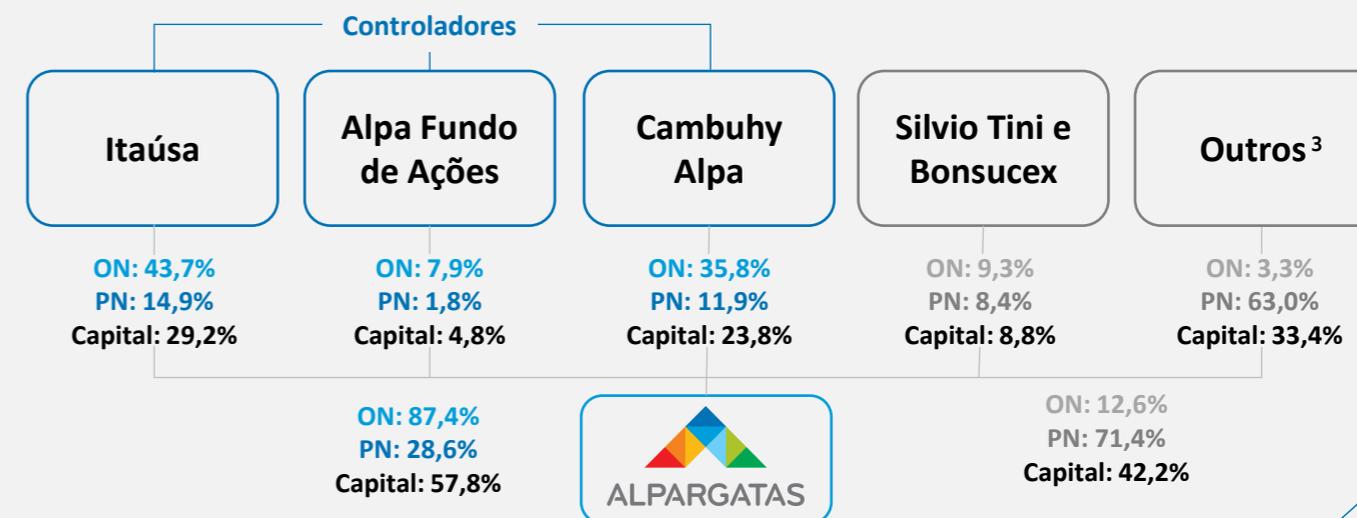
2

Lançamento da oferta via disponibilização na CVM e B3 no dia 22 de maio de 2023

3

Até 32.000.000 das ações preferenciais em circulação

Estrutura Acionária Atual ¹



Estrutura Acionária Após Oferta ²



Fonte: Edital da Oferta em 22 de maio de 2023

Nota: (1) De acordo com o Formulário de Referência do dia 26 de abril de 2023. (2) Considerando que será atingido o valor total do anúncio na OPA. (3) Abrange também Tesouraria, Dynamo e Atmos.

Principais Termos da Oferta Pública de Aquisição

Ofertante



- MS Alpa Participações Ltda., pessoa vinculada à Cambuhy Alpa Holding Ltda. (“Cambuhy Alpa”) e ao Alpa Fundo de Investimento em Ações (“Alpa FIA” e, em conjunto com Cambuhy Alpa, “Grupo MS”)

Preço



- R\$10,50 por ação
- Prêmio de:
 - 17,2% do preço de fechamento das ações em 19 de maio de 2023
 - 27,7% da média ponderada do preço das ações nos 30 dias anteriores à divulgação do Edital
 - 26,0% da média ponderada do preço das ações nos 90 dias anteriores à divulgação do Edital

Número de Ações



- Até 32.000.000 das ações preferenciais em circulação

Oferta Total (Volume Financeiro)



- Até R\$336.000.000,00

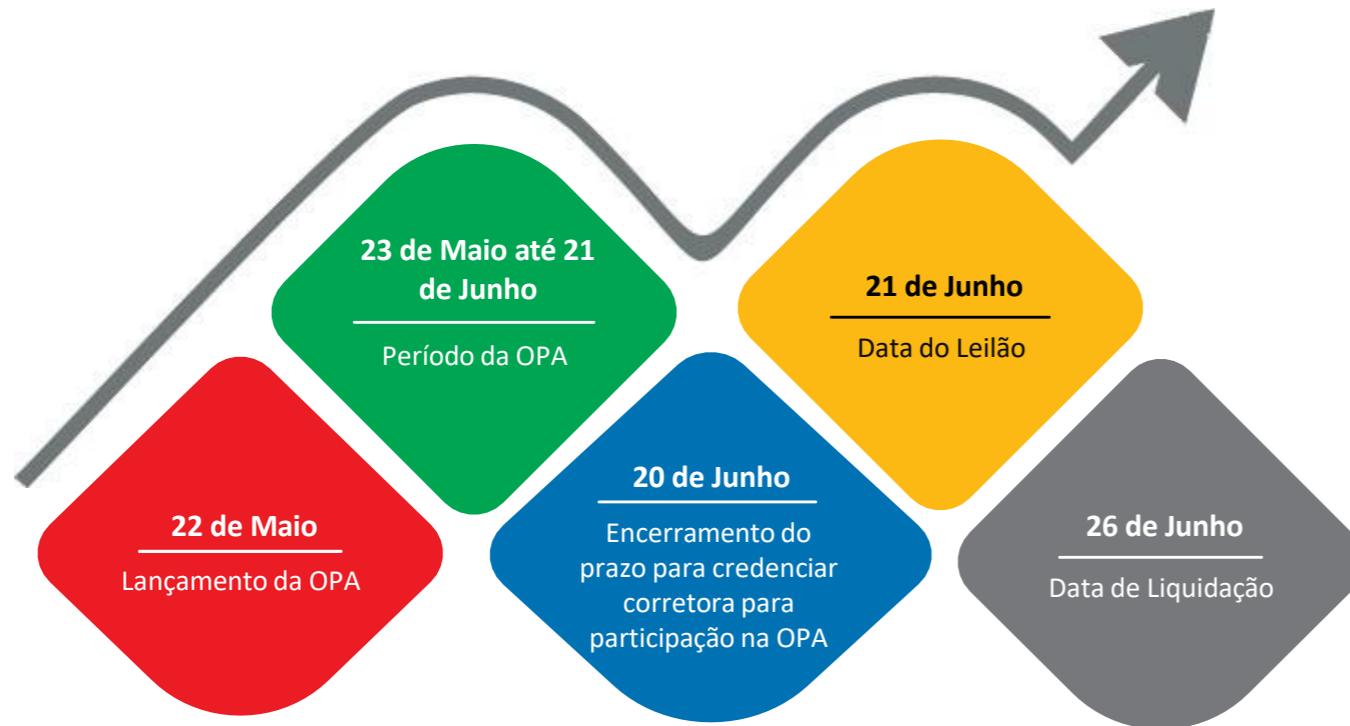
Datas Chave



- Lançamento da OPA: 22 de maio de 2023
- Período da OPA: 23 de maio de 2023 a 21 de junho de 2023
- Leilão da OPA: 21 de junho de 2023
- Liquidação: 26 de junho de 2023

Próximas Etapas

Cronograma da Oferta



Como Participar da Oferta ¹



Ter conta aberta em uma corretora



Solicitar participação na OPA



Enviar à corretora a documentação necessária

Pessoa Física

cópia autenticada do CPF, RG e comprovante de residência

Pessoa Jurídica

cópias autenticadas do último estatuto ou contrato social, do cartão de inscrição no CNPJ/ME, da documentação outorgando poderes de representação, do CPF, RG e do comprovante de residência de seus representantes



Certificar-se que as ações não estejam bloqueadas

Nota: (1) As orientações para participação da Oferta descritas no Edital devem ser consultadas e não substituem as informações constantes deste material.

O Edital da OPA, o laudo de avaliação e a relação nominal de todos os acionistas da Companhia, contendo os respectivos endereços e quantidades de ações, estão à disposição de eventuais interessados nos endereços listados abaixo. A lista de acionistas, assim que fornecida pela Companhia, estará disponível apenas mediante identificação da parte interessada e assinatura de recibo, nos endereços mencionados abaixo:

ALPARGATAS S.A.

Av. das Nações Unidas, nº 14.261, Ala A, 9º, 10º e 11º andares
CEP 04794-000, São Paulo, SP

MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.

Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 4.440, 16º andar
CEP 04538-132, São Paulo, SP

BANCO ITAÚ BBA S.A.

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.500, 1º, 2º, 3º (parte), 4º e 5º andares
CEP 04538-132

COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS

Rua Cincinato Braga, nº 340, 2º andar, Centro, São Paulo, SP, CEP 01333-010 / Rua Sete de Setembro, nº 111, 2º andar, “Centro de Consultas”, Rio de Janeiro, RJ, CEP 20050-901

B3 S.A. – BRASIL, BOLSA, BALCÃO

Praça Antonio Prado, nº 48, 2º andar, Centro, São Paulo, SP – Diretoria de
Negociação Eletrônica
CEP 01010-901

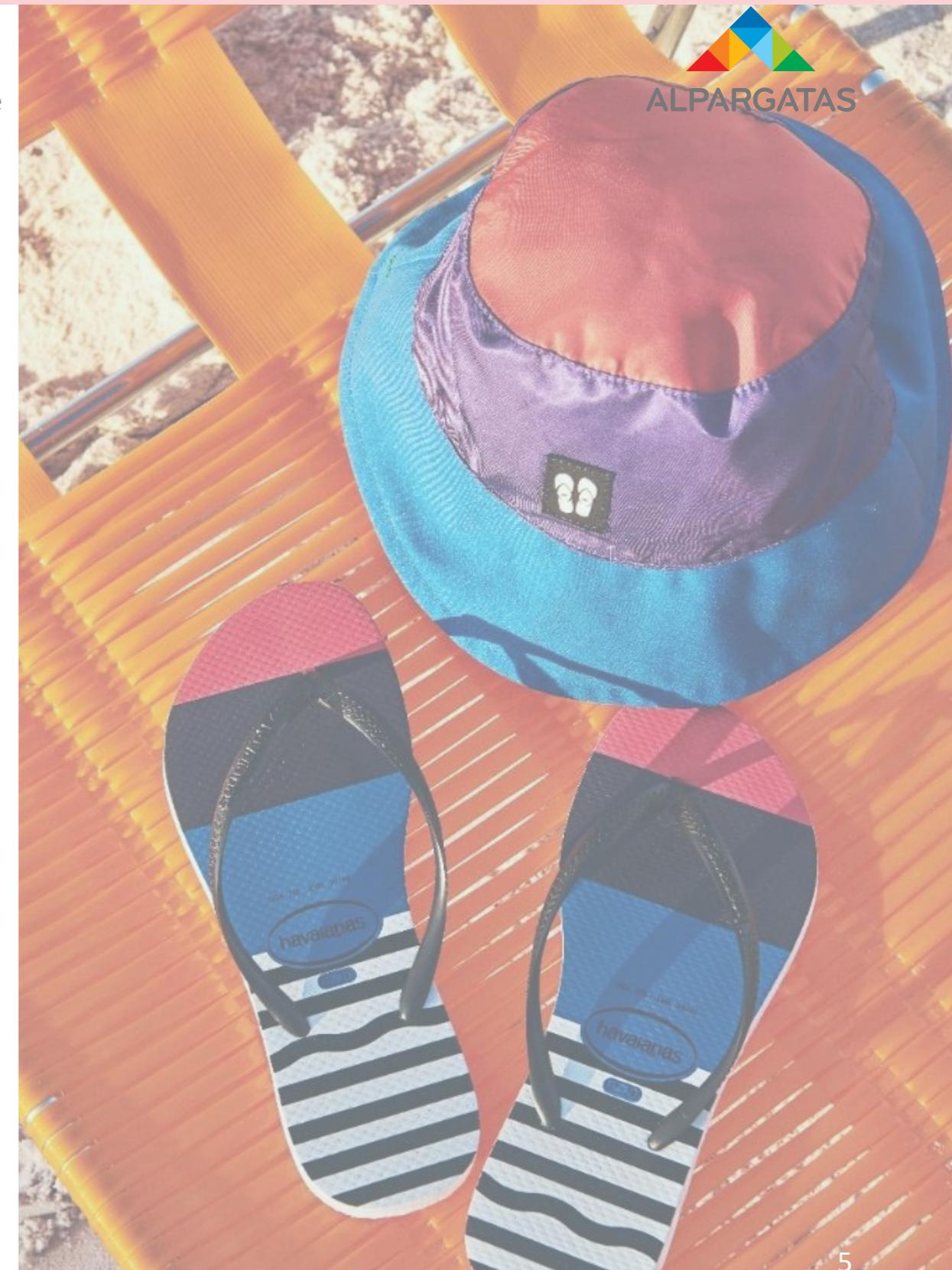
Além dos endereços físicos mencionados acima, o Edital da OPA e o laudo de avaliação também estarão disponíveis nos websites abaixo indicados. Referidas informações não são incorporadas por referência ao Edital da OPA:

<https://ri.alpargatas.com.br/>

<https://www.itaubba.com.br/itaubba-pt/ofertas-publicas>

<http://www.cvm.gov.br/>

<http://www.b3.com.br/>



Aviso Legal

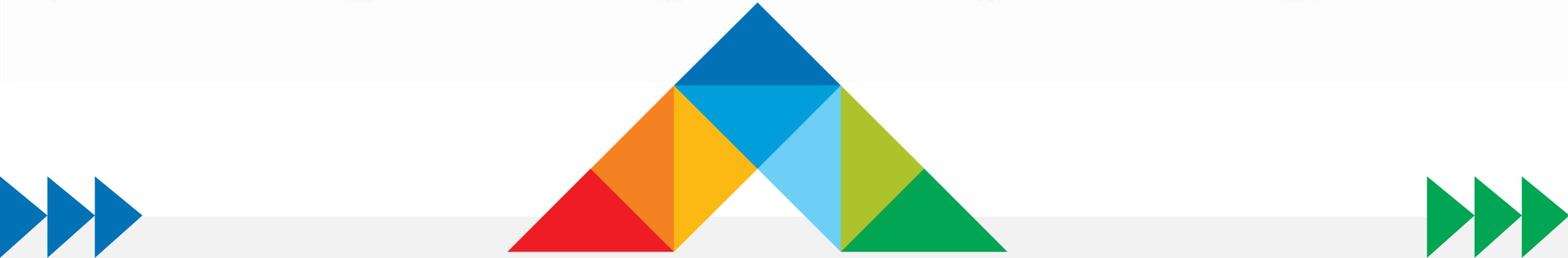


Antes de decidir participar da Oferta Pública Voluntária para Aquisição de Ações Preferenciais de Emissão da ALPARGATAS S.A. (“Oferta” e “Companhia”), os acionistas da Companhia devem ler cuidadosamente o Edital da Oferta e os documentos relacionados à Oferta publicados nos seguintes websites: <https://ri.alpargatas.com.br/>, <https://www.italu.com.br/itaubba-pt/ofertas-publicas>, <http://www.cvm.gov.br/>, <http://www.b3.com.br/>.

Inúmeros fatores podem afetar os resultados futuros da Companhia e podem fazer com que esses resultados se desviem dos resultados previstos nas declarações prospectivas. Outros fatores desconhecidos ou imprevisíveis podem fazer com que os resultados reais sejam materialmente diferentes daqueles nas declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas são válidas apenas na data deste anúncio e são baseadas pelo conhecimento, informações e opiniões disponíveis na data desta comunicação. A ALPARGATAS S.A. ou a Companhia não são obrigadas a atualizar ou revisar quaisquer declarações prospectivas, independentemente de novas informações, eventos futuros ou outros acontecimentos.

A presente Oferta é dirigida exclusivamente aos acionistas da Companhia aptos a participar do leilão na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Acionistas da Companhia que residam fora do Brasil poderão participar da Oferta desde que observem todas as leis e regulamentos a que possam estar sujeitos. A Oferta não é destinada a pessoas que residam em qualquer jurisdição na qual realizar ou participar da oferta seja proibido por lei. A Oferta não foi e não será registrada nos termos da legislação federal norte-americana de valores mobiliários.

Por fim, a Oferta não será feita direta ou indiretamente em qualquer país ou jurisdição em que a Oferta seja considerada ilegal ou de outra forma possa vir a violar quaisquer leis ou regulamentos aplicáveis, ou que exigem que a ALPARGATAS S.A. ou qualquer de suas afiliadas altere ou complemente os termos ou condições da Oferta de qualquer forma, para fazer qualquer arquivamento adicional com qualquer autoridade governamental ou reguladora ou tomar qualquer ação adicional em relação à Oferta. Além disso, os documentos relacionados à Oferta e este anúncio não serão e não podem ser distribuídos, encaminhados ou transmitidos para ou de qualquer jurisdição onde proibido pela lei aplicável.



ALPARGATAS