

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
--	----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	84
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	339.510.689
Preferenciais	343.551.533
<b>Total</b>	<b>683.062.222</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	32
Preferenciais	7.227.902
<b>Total</b>	<b>7.227.934</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	6.119.311	6.080.023
1.01	Ativo Circulante	2.978.844	2.926.691
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.141.703	798.851
1.01.03	Contas a Receber	842.483	1.047.514
1.01.03.01	Clientes	842.483	1.047.514
1.01.04	Estoques	687.156	738.956
1.01.06	Tributos a Recuperar	157.550	191.637
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	157.550	191.637
1.01.07	Despesas Antecipadas	29.976	25.964
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	29.976	25.964
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	119.976	123.769
1.01.08.03	Outros	119.976	123.769
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores	9.858	6.779
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	13.065	12.357
1.01.08.03.03	Contas a Receber de Venda de Controlada	49.799	48.527
1.01.08.03.04	Outros	47.254	56.106
1.02	Ativo Não Circulante	3.140.467	3.153.332
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	397.531	394.050
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.204	11.898
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	12.204	11.898
1.02.01.07	Tributos Diferidos	243.431	241.936
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	243.431	241.936
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.904	0
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	10.904	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	130.992	140.216
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	33.268	31.336
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	86.405	97.561
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	11.319	11.319
1.02.02	Investimentos	886.646	867.039
1.02.02.01	Participações Societárias	886.646	867.039
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	886.646	867.039
1.02.03	Imobilizado	1.498.024	1.521.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	992.222	991.794
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	127.827	132.865
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	214.520	213.096
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-86.693	-80.231
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	377.975	396.502
1.02.04	Intangível	358.266	371.082
1.02.04.01	Intangíveis	358.266	371.082
1.02.04.01.02	Intangíveis	358.266	371.082

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	6.119.311	6.080.023
2.01	Passivo Circulante	745.476	754.829
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	73.142	62.511
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.948	9.809
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	62.194	52.702
2.01.02	Fornecedores	321.635	343.728
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	287.198	333.537
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	34.437	10.191
2.01.03	Obrigações Fiscais	28.343	31.453
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.343	31.453
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.911	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	26.432	31.453
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	59.519	23.402
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	59.519	23.402
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	45.052	15.082
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	14.467	8.320
2.01.05	Outras Obrigações	246.149	287.997
2.01.05.02	Outros	246.149	287.997
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.172	2.185
2.01.05.02.05	Provisões e Outras Obrigações	82.752	101.661
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento IFRS 16	22.467	21.765
2.01.05.02.07	Risco Sacado	135.717	159.889
2.01.05.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	3.041	2.497
2.01.06	Provisões	16.688	5.738
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.688	5.738
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	16.688	5.738
2.02	Passivo Não Circulante	1.591.975	1.598.411
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.350.800	1.358.168
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.350.800	1.358.168
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.002.776	1.009.906
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	348.024	348.262
2.02.02	Outras Obrigações	235.456	235.034
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	14.716	13.031
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	14.716	13.031
2.02.02.02	Outros	220.740	222.003
2.02.02.02.03	Outros passivos	14.055	14.148
2.02.02.02.04	Impostos a pagar	1.041	1.181
2.02.02.02.07	Plano de Incentivo de Longo Prazo	5.861	4.764
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento IFRS 16	116.916	121.503
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	79.914	78.879
2.02.02.02.11	Provisão para perda em investimentos	2.953	1.528
2.02.04	Provisões	5.719	5.209
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.719	5.209
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	25	25
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.615	4.615

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.079	569
2.03	Patrimônio Líquido	3.781.860	3.726.783
2.03.01	Capital Social Realizado	3.967.128	3.967.128
2.03.02	Reservas de Capital	163.916	153.466
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-50.228	-55.388
2.03.02.07	Outras Reservas	169.242	169.242
2.03.02.08	Ágio na Venda de Ações em Tesouraria	19.678	18.394
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	44.611	40.004
2.03.02.10	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	-19.387	-18.786
2.03.04	Reservas de Lucros	1.806.113	1.806.113
2.03.04.01	Reserva Legal	87.188	87.188
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.718.925	1.718.925
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.841.541	-1.866.356
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-320.254	-340.066
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	6.498	6.498
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	6.498	6.498

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	734.160	719.648
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-458.694	-474.045
3.03	Resultado Bruto	275.466	245.603
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-250.100	-534.051
3.04.01	Despesas com Vendas	-158.690	-164.514
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-68.850	-57.087
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.847	2.620
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-33.585	-279.488
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-15.721	-10.081
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-17.864	-269.407
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.822	-35.582
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	25.366	-288.448
3.06	Resultado Financeiro	-9.988	-22.063
3.06.01	Receitas Financeiras	33.489	28.652
3.06.01.01	Variação Cambial	5.233	627
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	28.256	28.025
3.06.02	Despesas Financeiras	-43.477	-50.715
3.06.02.01	Variação Cambial	1.499	-5.552
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-44.976	-45.163
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	15.378	-310.511
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	9.434	110.943
3.08.01	Corrente	7.939	0
3.08.02	Diferido	1.495	110.943
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	24.812	-199.568
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	24.812	-199.568

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	24.812	-199.568
4.02	Outros Resultados Abrangentes	19.812	-44.712
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior-Op. Continuadas	19.812	-44.712
4.03	Resultado Abrangente do Período	44.624	-244.280

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	359.693	-75.631
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	142.182	80.913
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	24.812	-199.568
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	41.958	28.889
6.01.01.03	Resultado Venda/baixa do imobilizado	675	2.430
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	2.822	35.582
6.01.01.05	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	29.309	42.843
6.01.01.06	Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	20.309	2.636
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-9.434	-110.943
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	2.890	384
6.01.01.09	Perdas nos Estoques - Provisão e Ajuste de Inventário	15.780	4.156
6.01.01.11	Atualização Monet de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários e Outros	-1.347	-7.042
6.01.01.12	Outras Provisões	-166	33
6.01.01.15	Provisão de Juros - IFRS 16	3.658	3.331
6.01.01.16	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	6.461	6.257
6.01.01.18	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	4.455	3.192
6.01.01.19	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	0	268.733
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	217.511	-156.544
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	207.339	198.515
6.01.02.02	Estoques	38.498	-31.406
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-4.013	4.998
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	55.812	2.484
6.01.02.05	Fornecedores	-22.527	-251.145
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-7.692	-16.502
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10.632	13.902
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-6.274	-4.493
6.01.02.11	Contingências	-8.849	-4.355
6.01.02.12	Risco Sacado	-24.172	-24.815
6.01.02.14	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-2.706	-3.331
6.01.02.15	Outras obrigações	-18.537	-40.396
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-9.589	-100.286
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-11.269	-105.517
6.02.03	Aplicações Financeiras Líquidas	1.680	5.231
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.252	-5.206
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-982	-760
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-10	-19
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-6.260	-4.698
6.03.06	Venda de Ações em Tesouraria	0	271
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	342.852	-181.123
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	798.851	597.442
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.141.703	416.319



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	153.466	1.806.113	-1.866.356	-333.568	3.726.783
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	153.466	1.806.113	-1.866.356	-333.568	3.726.783
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.450	0	3	0	10.453
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.047	0	0	0	3.047
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.445	0	0	0	6.445
5.04.06	Dividendos	0	0	0	2	0	2
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	1	0	1
5.04.08	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	-601	0	0	0	-601
5.04.09	Stock Options de Coligadas	0	1.559	0	0	0	1.559
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.812	19.812	44.624
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.812	0	24.812
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	19.812	19.812
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.812	19.812
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	163.916	1.806.113	-1.841.541	-313.756	3.781.860

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.969	0	0	0	-2.969
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.091	0	0	0	4.091
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	271	0	0	0	271
5.04.08	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	568	0	0	0	568
5.04.09	Stock Options de Coligadas	0	-7.899	0	0	0	-7.899
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-199.568	-44.712	-244.280
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-199.568	0	-199.568
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-44.712	-44.712
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-44.712	-44.712
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-199.568	199.568	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-199.568	199.568	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	162.534	1.606.545	0	-225.353	5.510.854

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
7.01	Receitas	856.361	817.752
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	844.993	815.454
7.01.02	Outras Receitas	14.258	2.682
7.01.02.02	Outras Receitas	14.258	2.682
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.890	-384
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-478.865	-671.919
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-269.013	-293.719
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-195.154	-108.532
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-14.188	-952
7.02.04	Outros	-510	-268.716
7.02.04.01	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	0	-268.733
7.02.04.02	Outros	-510	17
7.03	Valor Adicionado Bruto	377.496	145.833
7.04	Retenções	-48.419	-35.146
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-48.419	-35.146
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	329.077	110.687
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	30.667	-6.610
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.822	-35.582
7.06.02	Receitas Financeiras	33.489	28.652
7.06.03	Outros	0	320
7.06.03.01	Outros	0	320
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	359.744	104.077
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	359.744	104.077
7.08.01	Pessoal	203.024	183.231
7.08.01.01	Remuneração Direta	152.755	132.216
7.08.01.02	Benefícios	41.381	41.559
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.888	9.456
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	75.743	47.017
7.08.02.01	Federais	64.968	-6.625
7.08.02.02	Estaduais	10.330	53.203
7.08.02.03	Municipais	445	439
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	56.165	73.397
7.08.03.01	Juros	42.824	51.497
7.08.03.02	Aluguéis	4.346	15.363
7.08.03.03	Outras	8.995	6.537
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	24.812	-199.568
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	24.812	-199.568

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	6.478.593	6.327.389
1.01	Ativo Circulante	3.364.875	3.199.595
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.268.922	922.525
1.01.03	Contas a Receber	763.312	883.735
1.01.03.01	Clientes	763.312	883.735
1.01.04	Estoques	968.323	997.680
1.01.06	Tributos a Recuperar	191.539	227.725
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	191.539	227.725
1.01.07	Despesas Antecipadas	45.743	39.515
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	45.603	39.515
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	140	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	127.036	128.415
1.01.08.03	Outros	127.036	128.415
1.01.08.03.01	Adiantamento Fornecedores	11.418	7.393
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	13.141	12.503
1.01.08.03.04	Contas a Receber de Venda de Controlada	49.799	48.527
1.01.08.03.05	Outros Ativos	52.678	59.992
1.02	Ativo Não Circulante	3.113.718	3.127.794
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	409.718	416.800
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.204	11.898
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	12.204	11.898
1.02.01.07	Tributos Diferidos	261.513	259.202
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	261.513	259.202
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	136.001	145.700
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Cauções	33.268	31.336
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	86.405	97.561
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	16.328	16.803
1.02.02	Investimentos	640.933	627.905
1.02.02.01	Participações Societárias	640.933	627.905
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	640.933	627.905
1.02.03	Imobilizado	1.580.979	1.585.384
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.013.020	1.014.796
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	185.687	173.190
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	367.128	340.266
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-181.441	-167.076
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	382.272	397.398
1.02.04	Intangível	482.088	497.705
1.02.04.01	Intangíveis	482.088	497.705
1.02.04.01.02	Intangíveis	482.088	497.705

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	6.478.593	6.327.389
2.01	Passivo Circulante	1.079.907	985.107
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	84.684	73.901
2.01.01.01	Obrigações Sociais	13.819	13.011
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	70.865	60.890
2.01.02	Fornecedores	381.324	395.067
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	285.258	327.885
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	96.066	67.182
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.467	35.642
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	40.045	34.871
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.722	69
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	29.323	34.802
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	422	771
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	221.893	127.437
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	221.893	127.437
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	45.052	15.082
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	176.841	112.355
2.01.05	Outras Obrigações	334.851	347.322
2.01.05.02	Outros	334.851	347.322
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.172	2.185
2.01.05.02.06	Provisões e Outras Obrigações	151.979	147.357
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento IFRS 16	41.402	34.859
2.01.05.02.08	Risco Sacado	135.717	159.889
2.01.05.02.09	Plano de Incentivo de Longo Prazo	3.581	3.032
2.01.06	Provisões	16.688	5.738
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.688	5.738
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	16.688	5.738
2.02	Passivo Não Circulante	1.616.272	1.614.815
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.350.800	1.358.168
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.350.800	1.358.168
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.002.776	1.009.906
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	348.024	348.262
2.02.02	Outras Obrigações	259.626	251.232
2.02.02.02	Outros	259.626	251.232
2.02.02.02.04	Impostos a Pagar	1.041	1.181
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	14.393	14.500
2.02.02.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	7.842	6.546
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento IFRS 16	156.436	150.126
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	79.914	78.879
2.02.03	Tributos Diferidos	127	206
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	127	206
2.02.04	Provisões	5.719	5.209
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.719	5.209
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	25	25
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.615	4.615

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.079	569
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.782.414	3.727.467
2.03.01	Capital Social Realizado	3.967.128	3.967.128
2.03.02	Reservas de Capital	163.916	153.466
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-50.228	-55.388
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	169.242	169.242
2.03.02.08	Ágio na venda de ações em tesouraria	19.678	18.394
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	44.611	40.004
2.03.02.10	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	-19.387	-18.786
2.03.04	Reservas de Lucros	1.806.113	1.806.113
2.03.04.01	Reserva Legal	87.188	87.188
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.718.925	1.718.925
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.841.541	-1.866.356
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-320.254	-340.066
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	6.498	6.498
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	6.498	6.498
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	554	684

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	931.800	902.486
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-506.419	-513.610
3.03	Resultado Bruto	425.381	388.876
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-392.561	-676.940
3.04.01	Despesas com Vendas	-282.464	-298.851
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-68.851	-57.088
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.136	3.042
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-36.346	-293.504
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-17.998	-13.591
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-18.348	-279.913
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.036	-30.539
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.820	-288.064
3.06	Resultado Financeiro	-11.911	-21.655
3.06.01	Receitas Financeiras	35.419	29.703
3.06.01.01	Variação Cambial	5.331	1.520
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	30.088	28.183
3.06.02	Despesas Financeiras	-47.330	-51.358
3.06.02.01	Variação Cambial	715	-3.891
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-48.045	-47.467
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.909	-309.719
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.753	110.028
3.08.01	Corrente	1.538	-10.004
3.08.02	Diferido	2.215	120.032
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	24.662	-199.691
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	24.662	-199.691
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	24.812	-199.568
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-150	-123

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	24.662	-199.691
4.02	Outros Resultados Abrangentes	19.832	-44.743
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas no Exterior	19.832	-44.743
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	44.494	-244.434
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	44.624	-244.280
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-130	-154



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	315.421	-107.295
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	164.371	88.694
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	24.662	-199.691
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	47.728	35.134
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do imobilizado	675	2.827
6.01.01.04	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	31.385	43.632
6.01.01.05	Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	20.309	2.636
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-3.753	-110.028
6.01.01.07	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	3.254	1.015
6.01.01.08	Perdas nos estoques – provisão e ajuste de inventário	13.606	4.156
6.01.01.10	Atualização Monet de Depósitos Judiciais e Créditos Tributários e Outros	-1.347	-7.042
6.01.01.11	Outras Provisões	-166	33
6.01.01.12	Resultado da Equivalência Patrimonial	8.036	30.539
6.01.01.16	Provisão de Juros - IFRS 16	3.905	3.631
6.01.01.17	Depreciação Direito de Uso - IFRS16	11.222	10.785
6.01.01.19	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	4.855	2.334
6.01.01.20	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	0	268.733
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	151.050	-195.989
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	123.518	170.330
6.01.02.02	Estoques	21.969	-82.878
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-5.827	719
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	61.660	1.788
6.01.02.05	Fornecedores	-19.047	-244.358
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-8.568	-16.793
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10.678	18.492
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	-811	7.147
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-8.331	-4.630
6.01.02.11	Contingências	-8.849	-4.355
6.01.02.12	Risco Sacado	-24.172	-24.815
6.01.02.14	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-2.981	-3.631
6.01.02.15	Outros créditos	11.811	-13.005
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.027	-108.512
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-14.707	-113.743
6.02.02	Aplicações Financeiras Líquidas	1.680	5.231
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	42.321	50.148
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	59.741	67.753
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-6.512	-8.989
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-10	-19
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-10.898	-8.868
6.03.06	Venda de Ações em Tesouraria	0	271
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.682	-1.003

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	346.397	-166.662
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	922.525	647.517
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.268.922	480.855

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	153.466	1.806.113	-1.866.356	-333.568	3.726.783	684	3.727.467
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	153.466	1.806.113	-1.866.356	-333.568	3.726.783	684	3.727.467
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.450	0	3	0	10.453	0	10.453
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.047	0	0	0	3.047	0	3.047
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.445	0	0	0	6.445	0	6.445
5.04.06	Dividendos	0	0	0	2	0	2	0	2
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	1	0	1	0	1
5.04.08	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	-601	0	0	0	-601	0	-601
5.04.09	Stock Options de Coligadas	0	1.559	0	0	0	1.559	0	1.559
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.812	19.812	44.624	-130	44.494
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.812	0	24.812	-150	24.662
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	19.812	19.812	20	19.832
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.812	19.812	20	19.832
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	163.916	1.806.113	-1.841.541	-313.756	3.781.860	554	3.782.414

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103	1.655	5.759.758
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103	1.655	5.759.758
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.969	0	0	0	-2.969	0	-2.969
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.091	0	0	0	4.091	0	4.091
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	271	0	0	0	271	0	271
5.04.08	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	568	0	0	0	568	0	568
5.04.09	Stock Options de Coligadas	0	-7.899	0	0	0	-7.899	0	-7.899
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-199.568	-44.712	-244.280	-154	-244.434
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-199.568	0	-199.568	-123	-199.691
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-44.712	-44.712	-31	-44.743
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-44.712	-44.712	-31	-44.743
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-199.568	199.568	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-199.568	199.568	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	162.534	1.606.545	0	-225.353	5.510.854	1.501	5.512.355

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
7.01	Receitas	1.044.167	1.002.279
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.043.875	1.000.187
7.01.02	Outras Receitas	3.546	3.107
7.01.02.02	Outras Receitas	3.546	3.107
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.254	-1.015
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-603.857	-803.039
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-302.087	-311.858
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-288.885	-207.855
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-12.375	-14.610
7.02.04	Outros	-510	-268.716
7.02.04.01	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	0	-268.733
7.02.04.02	Outros	-510	17
7.03	Valor Adicionado Bruto	440.310	199.240
7.04	Retenções	-58.950	-45.919
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-58.950	-45.919
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	381.360	153.321
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	27.383	-516
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.036	-30.539
7.06.02	Receitas Financeiras	35.419	29.703
7.06.03	Outros	0	320
7.06.03.01	Outros	0	320
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	408.743	152.805
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	408.743	152.805
7.08.01	Pessoal	235.626	221.966
7.08.01.01	Remuneração Direta	182.119	167.456
7.08.01.02	Benefícios	44.532	44.614
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.975	9.896
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	86.744	54.248
7.08.02.01	Federais	75.398	-212
7.08.02.02	Estaduais	10.692	53.831
7.08.02.03	Municipais	654	629
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	61.711	76.282
7.08.03.01	Juros	46.699	52.178
7.08.03.02	Aluguéis	6.009	17.567
7.08.03.03	Outras	9.003	6.537
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	24.662	-199.691
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	24.812	-199.568
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-150	-123

**Comentário do Desempenho**



**ALPARGATAS**

**Divulgação de  
Resultados - 1T24**

**VIDEOCONFERÊNCIA  
10 de maio de 2024 | Sexta-Feira**

**Português  
09:00 (BRT) | 08:00 (EST)  
Tradução simultânea para inglês**

**[Acesso Zoom](#)**

# Performance Alpargatas

**ALPARGATAS ATINGE RECEITA LÍQUIDA DE R\$ 932M NO 1T24**

**LUCRO LÍQUIDO NORMALIZADO DE HAVAIANAS DE R\$ 39M**

**LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO DE R\$ 25M**

**GERAÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA DE R\$ 260M**



**Volume atinge  
52 milhões de pares vs.  
48 milhões no 1T23**



**Receita líquida atinge  
R\$ 932 milhões vs.  
R\$ 902 milhões no 1T23**



**Lucro bruto atinge  
R\$ 425 milhões vs.  
R\$ 389 milhões no 1T23**



**Margem bruta atinge  
45,7% vs. 43,1% no  
1T23**



**EBITDA normalizado  
atinge R\$ 110 milhões  
vs. R\$ 66 milhões no  
1T23**



**Margem EBITDA  
normalizada atinge  
11,8% vs. 7,3% no 1T23**



**Lucro líquido  
Normalizado Havaianas  
de R\$ 39 milhões**



**Lucro líquido  
consolidado de  
R\$ 25 milhões**

## AVISO LEGAL

Quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento compreendem meras suposições ou expectativas da Administração da Companhia, não configurando projeções ou estimativas de qualquer natureza. Estas declarações estão sujeitas a diversos riscos, conhecidos e desconhecidos, muitos dos quais estão além do controle da Companhia, incluindo mas não se limitando ao ambiente econômico brasileiro e internacional, circunstâncias relativas aos mercados financeiros locais e internacionais, condições políticas e de desenvolvimento de mercado. O presente documento foi elaborado com propósito informativo, não constituindo solicitação, oferta, conselho ou recomendação para comprar ou vender valores mobiliários de emissão da Companhia. A Alpargatas não se compromete a atualizar este documento em decorrência de novas informações, eventos futuros ou outros acontecimentos.

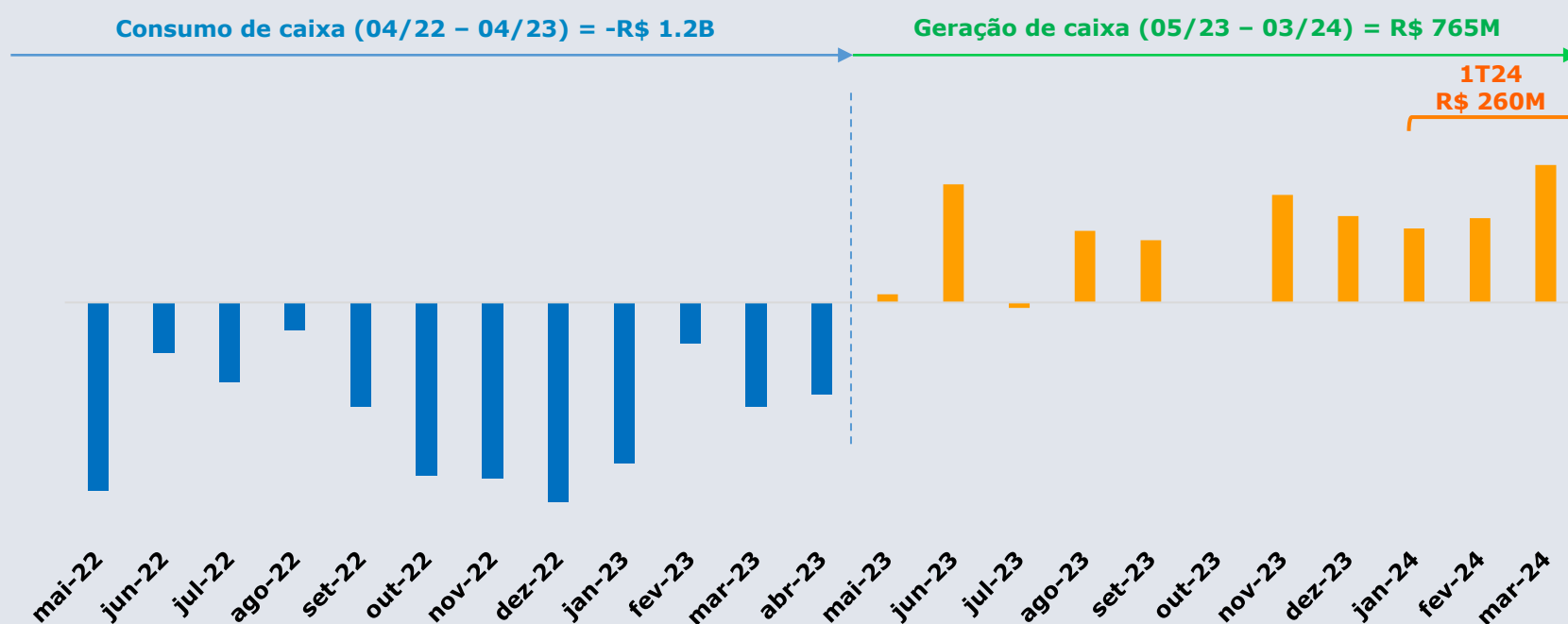
# Mensagem da Administração

## Disciplina e Execução

O primeiro trimestre de 2024 consolida novos e importantes avanços em nossa jornada. Como já dissemos em trimestres anteriores, é fundamental para qualquer agenda de transformação definirmos claramente prioridades e nos atermos a elas, para com isso criarmos as bases para os passos posteriores. Já ressaltamos também a importância de não deixarmos que os ganhos obtidos em cada etapa da jornada se percam nas fases seguintes, para que nossos avanços sejam consistentes ao longo do tempo. Isso requer da Administração disciplina e permanente foco de execução. E é exatamente esta postura que temos procurado manter desde o 2T23.

A primeira grande agenda prioritária da Companhia ao longo deste movimento foi a disciplina de capital, traduzida não apenas nos avanços necessários em eficiência de custos e despesas, mas também no uso mais disciplinado dos recursos, tanto em termos de investimentos quanto em liberações de capital de giro. Entendemos que no 1T24 conseguimos nos manter atentos a esta agenda de disciplina, o que resultou em uma evolução significativa em nossos indicadores de saúde financeira, sobretudo no que tange a geração de caixa e os níveis de alavancagem. Ao longo do trimestre, tivemos uma **geração de caixa líquida** positiva de **R\$260 milhões**. Este resultado se contrapõe a um consumo de caixa de R\$271 milhões ocorrido no 1T23.

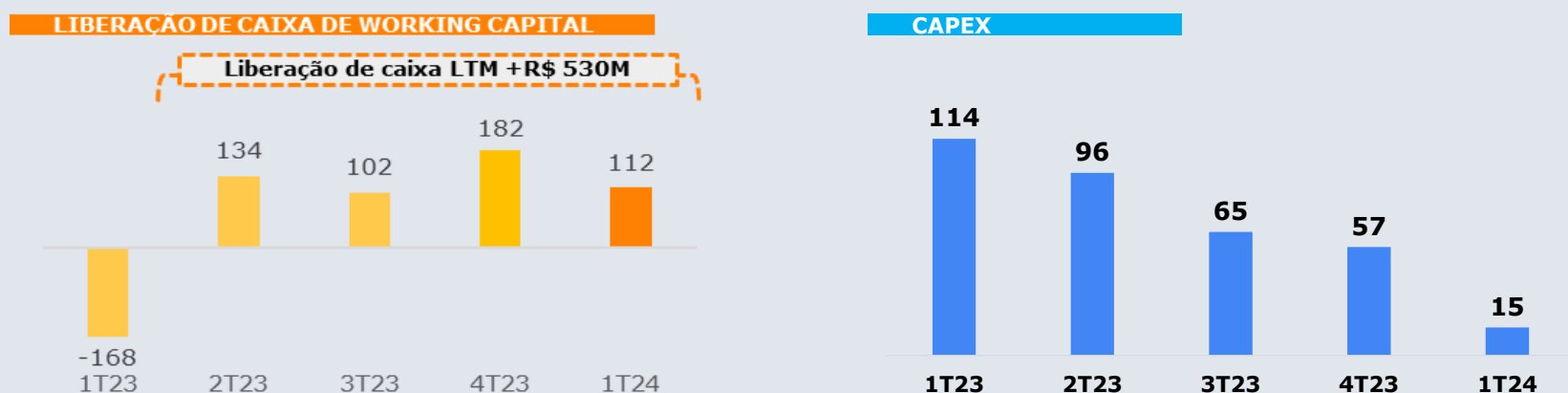
Com mais esse passo dado na retomada da disciplina financeira, atingimos **R\$765 milhões** de **geração de caixa acumulada** desde maio/23. O gráfico a seguir apresenta, mês a mês, essa importante reversão de trajetória em nossa geração de caixa, o que entendemos ser um elemento fundamental para viabilizar nossa retomada de crescimento. O gráfico a seguir apresenta nossa geração de caixa ao longo dos meses até aqui.



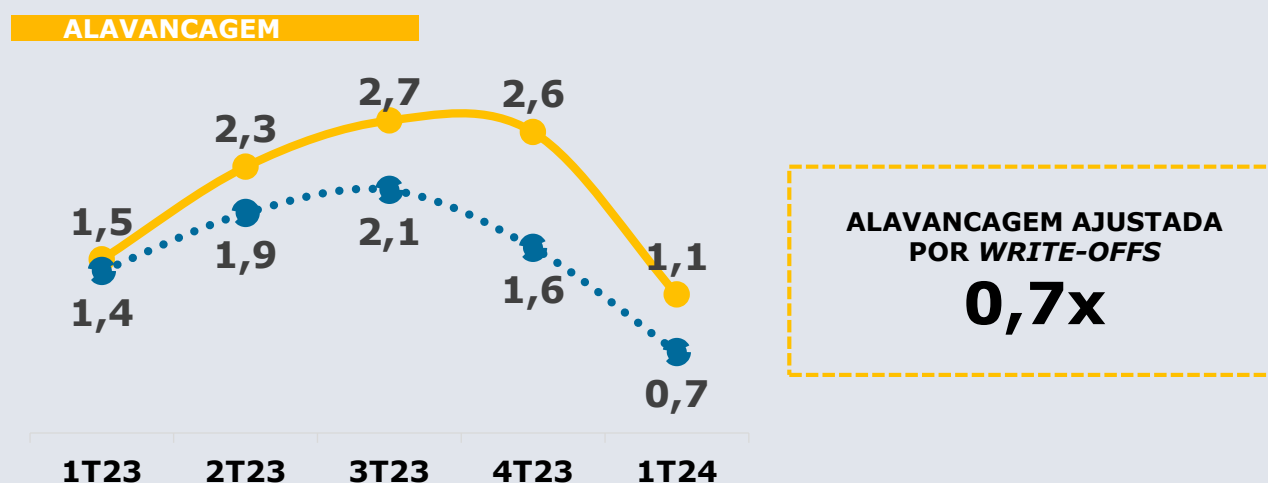
Parte desta maior geração de caixa se deveu à melhora de nosso resultado operacional, refletido em um **EBITDA ajustado** de **R\$110 milhões**, complementado, ainda, por uma liberação de **capital de giro** da ordem de **R\$112 milhões**. Vale destacar a contribuição para a preservação de caixa de um nível de **CAPEX** de **R\$15 milhões**, nível significativamente menor que os R\$114 milhões despendidos no 1T23.



# Mensagem da Administração



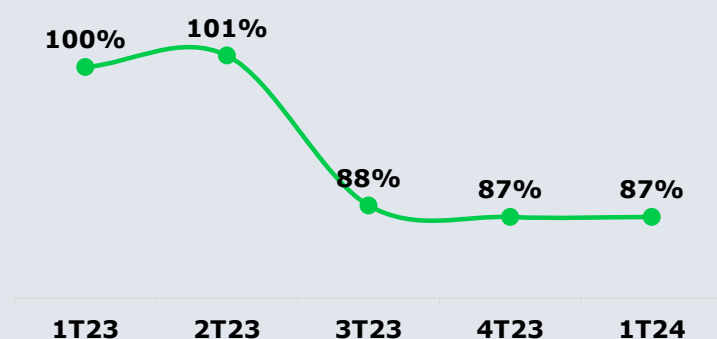
A maior liberação de caixa no trimestre combinada com o fato de o EBITDA realizado ter sido R\$44 milhões superior ao obtido no 1T23 foram fundamentais para aprofundarmos o movimento de redução da alavancagem, que chegou a 1,1x dívida líquida/EBITDA LTM. Este movimento interrompe, de maneira contundente, o ciclo de expansão de alavancagem que havia se estendido até o 3T23. Importante mencionarmos que o EBITDA LTM usado para essa métrica não exclui o impacto dos *write-offs* de matérias-primas e produtos acabados no período e, como mencionamos no último trimestre, tal impacto é consequência de decisões de expansão de portfólio tomadas há 2-3 anos e, portanto, não refletem diretamente a capacidade de geração de caixa atual da Companhia. Se excluíssemos os efeitos desses *write-offs*, nossa alavancagem teria terminado em 0,7x no trimestre. O gráfico a seguir apresenta estas trajetórias (sendo a curva azul ajustada por *write-offs*).



Nesse contexto de retomada da disciplina financeira e eficiência, conseguimos manter ao longo do 1T24 o mesmo patamar de reduções de despesas fixas recorrentes frente ao 1T23, mesmo que já tivéssemos sinalizado que parte daquelas primeiras ações promovidas no ano passado poderia se mostrar não recorrente. Entendemos fundamental não descuidarmos das conquistas obtidas até aqui e, ainda, seguirmos avançando na jornada de eficiência, que deverá ser um esforço contínuo da Companhia nos próximos anos. Neste sentido, concluímos no 1T24 um trabalho detalhado de mapeamento de oportunidades de eficiência, simplificação e de um novo modelo operacional com maior clareza de papéis e responsabilidades do que é global ou local. Já a partir do mês de abril iniciamos a implantação de algumas dessas ações e seguiremos com este foco ao longo dos próximos meses. Importante salientarmos que o escopo das economias pretendidas não inclui reduzir os níveis de investimentos em marketing da Companhia. Ao contrário disso, nosso plano inclui revertermos parte de nossos ganhos para o fortalecimento de nosso orçamento de marketing em mercados prioritários, de modo a suportarmos o crescimento de volume e receita e retomarmos um círculo virtuoso de negócio.

# Mensagem da Administração

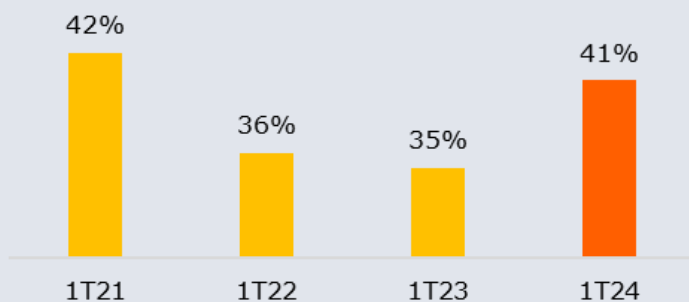
## PACOTES DE DESPESAS FIXAS OBZ



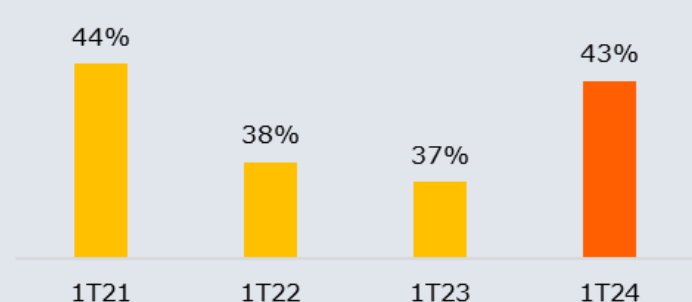
Outra área prioritária para o início de nossa retomada passava pela desestocagem da cadeia e a reconexão entre nossos níveis de *sell-in* e *sell-out* no Brasil. O primeiro trimestre foi importante para confirmar nossa hipótese de que esta reconexão ocorreria e que isso seria fundamental para a recuperação de nossa escala operacional. Após encerrado o processo de normalização de estoques da cadeia e estabilização do nosso *sell-out*, tivemos mais uma vez um volume de pares vendidos no *sell-in* bastante próximo ao número de pares que estimamos ser o nosso *sell-out*. Com isso, iniciamos o processo de retomada do **crescimento** com **12%** de variação yoy no ***sell-in***.

Esse crescimento de volume já desencadeou nosso processo de retomada de alavancagem operacional, com diluição dos custos e despesas fixas industriais. Adicionalmente, a **redução de custo de matéria-prima** por par (de 5% yoy) e o aumento de eficiência industrial, notadamente marcado pela **redução do custo de mão de obra por par de 17% yoy**, também contribuíram de forma relevante para a redução do custo por par no Brasil. Com isso, a **margem-bruta** do Brasil no 1T24 foi de **41%**, uma expansão de **+5 p.p.** frente ao 1T23. Nesse trimestre, tivemos novamente a incidência de *write-offs*, de modo que, se ajustarmos esse impacto, a margem-bruta foi de 43%. Tivemos, ainda, um impacto relevante de provisões de contencioso trabalhista adicionais à média histórica, como consequência das reduções de pessoal realizadas nas fábricas durante o ano passado. Se excluíssemos também essa provisão adicional, nossa **margem-bruta normalizada** por estes fatores no Brasil teria sido de **45%** no 1T24. Interessante notar que, com estas normalizações, nossas margens brutas no Brasil já se mostram comparáveis àquelas obtidas no 1T21, mesmo apesar de um volume total menor.

## MARGEM BRUTA



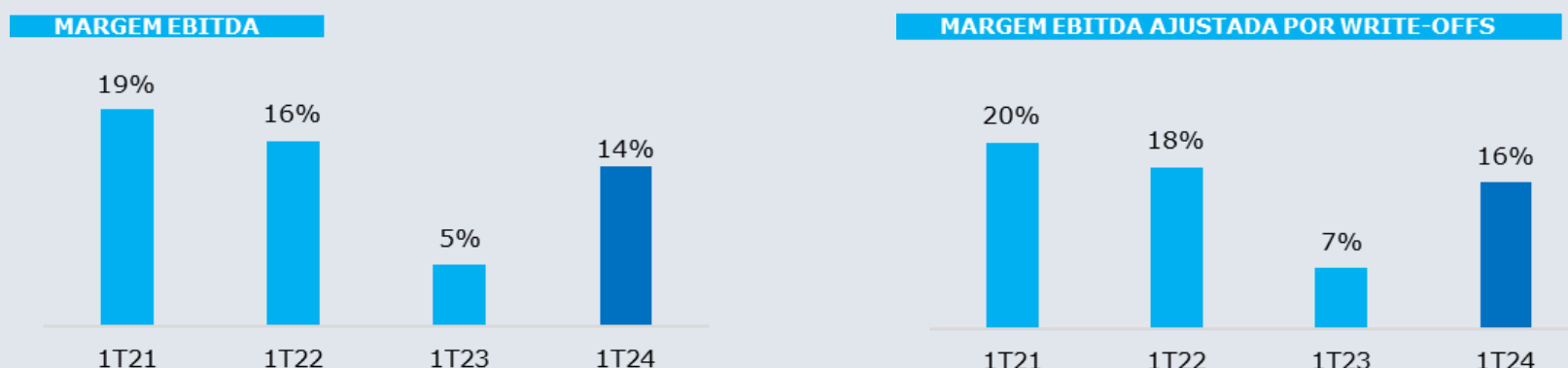
## MARGEM BRUTA AJUSTADA POR WRITE-OFFS



O benefício da retomada de crescimento de volume no Brasil também foi importante para diluição das despesas comerciais e corporativas, ao mesmo tempo em que aumentamos nossa eficiência com o esforço de redução das despesas fixas, já comentadas anteriormente, e com a redução das **despesas de distribuição**, que no 1T24 foram **9% menores** do que no 1T23. Ao contrário do 1T23, quando nosso EBITDA/Par no Brasil havia se comprimido por efeito tanto da perda de escala como pela menor eficiência da operação, neste 1T24 nosso EBITDA unitário voltou a se recuperar, tendo alcançado R\$2,0/par, uma expansão de 166% yoy. Esta expansão de R\$1,25/par frente ao 1T23 reflete justamente o desfazimento daquelas mesmas dinâmicas, de modo que agora nossa retomada pode ser 50% atribuída ao efeito escala e 50% ao aumento de eficiência operacional.

# Mensagem da Administração

Com estes avanços, nosso **EBITDA ajustado** em **Havaianas Brasil** alcançou **R\$91 milhões** no trimestre com **margem EBITDA** de **14%**. Os *write-offs* ocorridos no período afetaram negativamente a margem EBITDA em 2p.p. Além disso, conforme mencionamos, fomos também impactados pelo aumento de provisões de contencioso trabalhista frente ao histórico. Desta forma, nossa margem EBITDA no Brasil, se normalizada por estes efeitos, teria alcançado o patamar de **18%**, também similar àquele do 1T21, quando, vale dizer, tínhamos volume no Brasil cerca de 3,2 milhões de pares maior.



Importante mencionarmos também que estamos vendo progressos animadores na nossa agenda comercial alinhada com as prioridades estratégicas. Nosso crescimento no Brasil foi puxado pelos produtos *core* e vemos evolução tanto em distribuição como em volume vendido de produtos masculinos. Estamos mais próximos dos clientes para entendermos os gargalos operacionais que ainda temos e trabalhando de forma alinhada para melhorarmos nosso nível de serviço.

Se no Brasil já apresentamos avanços importantes de retomada da competitividade, da escala e na melhoria de eficiência de custos e despesas, na nossa operação internacional estamos alguns passos atrás nesse percurso.

Na Europa, conseguimos melhorar consideravelmente a nossa operação logística, que havia sido uma fonte relevante de perda de volume e aumento de custos no ano passado. Dessa forma, realizamos satisfatoriamente as entregas do volume do *pre-order* nesse início da temporada para que, garantindo as prateleiras dos clientes abastecidas desde o início da primavera, consigamos avançar no *sell-out* e, potencialmente, ter uma reposição mais relevante para o restante da alta temporada. Com isso, apesar de termos observado um volume ainda aquém do seu potencial e cerca de 10% inferior ao 1T23, apresentamos uma evolução sequencial significativa.

Nos mercados em que atuamos exclusivamente através de distribuidores na Ásia, Pacífico e América Latina, ainda fomos impactados com o processo de desestocagem da cadeia em APAC, processo iniciado já no ano passado e que, apesar de possivelmente ainda não ter chegado ao fim, já avançou de forma considerável. Com isso, nosso volume de *sell-in* nesses mercados apresentou queda de 4% yoy.

Nos Estados Unidos, ainda estamos em estágio inicial da implementação da nossa estratégia de canais e nesse 1T24 tivemos queda de volume de 20% yoy, principalmente por conta da redução dos níveis de descontos e da diminuição de relevância do canal *off-price*. A contrapartida positiva desse movimento apareceu tanto em crescimento de receita/par como em melhoria de margem-bruta.

Apesar de um resultado de volume e receita ainda aquém do que gostaríamos em nossa operação internacional, apresentamos avanços importantes na redução de custos logísticos e de distribuição e na implementação da agenda de redução de despesas. Dessa forma, nossa **margem-bruta avançou 1 p.p.** na comparação com o 1T23 e o **EBITDA**, apesar de ter sido menor na comparação com o 1T23, já apresentou avanço sequencial importante e retornou ao terreno positivo, totalizando **R\$16,6 milhões** no 1T24.

# Mensagem da Administração

Na Rothy's, apesar do primeiro trimestre ser o menos relevante por conta da sazonalidade, também tivemos avanços a serem destacados. Os lançamentos de produtos desse início de ano tiveram resultados positivos e ajudaram na retomada de crescimento de receita, que foi **10% acima** do mesmo período do ano passado. A melhoria de eficiência fabril e redução nos custos de frete e distribuição, que já vinham sendo destaques positivos nos resultados desde o ano passado, contribuíram para uma **expansão de margem-bruta de 7 p.p.** frente ao 1T23. Adicionalmente, a maior disciplina na gestão de despesas contribuiu para uma melhoria importante do EBITDA no trimestre, que apesar de ter sido negativo, trouxe uma perspectiva positiva para os trimestres mais relevantes do ponto de vista de sazonalidade de *topline* que se seguem.

Em Havaianas, não poderíamos deixar de comentar sobre os resultados importantes relacionados à nossa marca nesse primeiro trimestre, que continuam fortes e muito acima dos principais concorrentes. Tivemos uma repercussão bastante positiva da campanha que ficou no ar durante o 4T23 e 1T24, alavancando os principais indicadores de saúde da marca para os maiores níveis desde meados de 2022. Sabemos que a força da marca Havaianas é uma das maiores fortalezas da companhia e vamos incrementar ainda mais os investimentos nesse ativo daqui em diante.

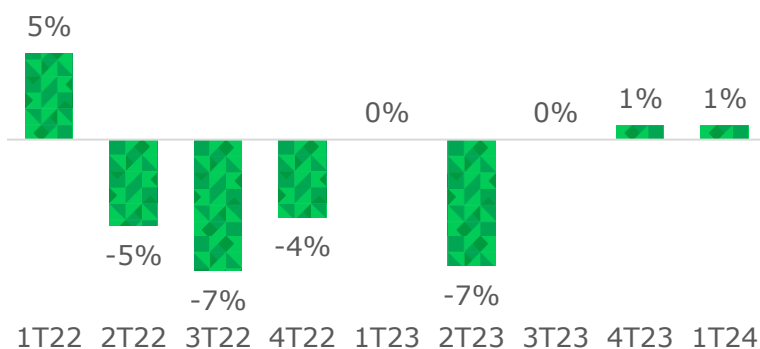
Nesse início de ano, avançamos também na comunicação interna da revisão da estratégia e definição das metas corporativas e individuais com objetivo de alinharmos os incentivos às escolhas estratégicas da companhia. Vale mencionar, adicionalmente, o relevante progresso na otimização do portfólio e no nosso processo de inovação de produtos, colocando o objetivo de negócio de cada SKU no centro do processo de criação. Temos também buscado orientar a execução dos nossos lançamentos de produtos com uma visão holística, com marketing, *go to market* e execução no ponto de venda, todos alinhados em torno do mesmo objetivo.

De um lado, estamos confiantes na solidez dos passos que já demos até aqui. Temos ciência da importância de todas estas evoluções para termos bons alicerces para a retomada de um crescimento sustentável. A atenção à disciplina e à rentabilidade e o cuidado no uso do capital já estão dando os primeiros resultados e continuarão parte permanente de nossa atitude daqui para frente. De outro lado, sabemos que a jornada é longa, cheia de etapas, e que a trajetória poderá não ser linear. Entendemos que nossa escolha de prioridades foi adequada até aqui e vemos adiante um caminho promissor no sentido da geração de valor para nossos acionistas.

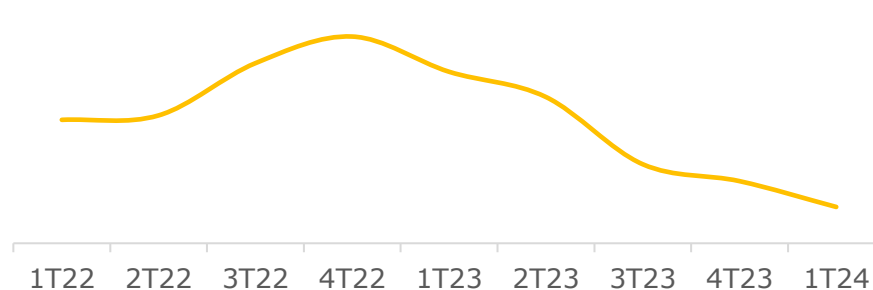
# Performance Havaianas

(milhões pares)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>Volume</b>	<b>52,3</b>	<b>48,2</b>	<b>+8,6%</b>
Brasil	45,5	40,6	+12,0%
Internacional	6,9	7,6	-9,6%
(R\$ milhões   R\$ / par)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>Receita líquida</b>	<b>921,1</b>	<b>894,3</b>	<b>+3,0%</b>
Brasil	655,8	575,3	+14,0%
Internacional	265,3	318,9	-16,8%
<b>Receita líquida / par</b>	<b>17,60</b>	<b>18,55</b>	<b>-5,1%</b>
Brasil	14,42	14,17	+1,8%
Internacional	38,67	42,04	-8,0%
<b>Lucro bruto</b>	<b>418,6</b>	<b>385,3</b>	<b>+8,7%</b>
<i>Mg. bruta (%)</i>	45,4%	43,1%	+2,3pp
Brasil	265,8	203,6	+30,6%
<i>Mg. bruta (%)</i>	40,5%	35,4%	+5,1pp
Internacional	152,8	181,7	-15,9%
<i>Mg. bruta (%)</i>	57,6%	57,0%	+0,6pp
<b>Lucro bruto / par</b>	<b>8,00</b>	<b>7,99</b>	<b>+0,1%</b>
Brasil	5,85	5,01	+16,6%
Internacional	22,28	23,95	-7,0%
<b>EBITDA (Incl. IFRS16)</b>	<b>107,5</b>	<b>62,3</b>	<b>+72,5%</b>
<i>Mg. EBITDA (%)</i>	11,7%	7,0%	+4,7pp
Brasil	90,9	30,6	+197,0%
<i>Mg. EBITDA (%)</i>	13,9%	5,3%	+8,6pp
Internacional	16,6	31,7	-47,7%
<i>Mg. EBITDA (%)</i>	6,2%	9,9%	-3,7pp
<b>EBITDA (Incl. IFRS16) / par</b>	<b>2,05</b>	<b>1,29</b>	<b>+58,9%</b>
Brasil	2,00	0,75	+165,2%
Internacional	2,42	4,18	-42,2%

**Sell-Out\* Brasil**  
(Evolução trimestral – var. YoY)



**Evolução do estoque na Cadeia**  
(em dias de sell-out)



**Evolução do estoque Alpargatas**  
(base 100)



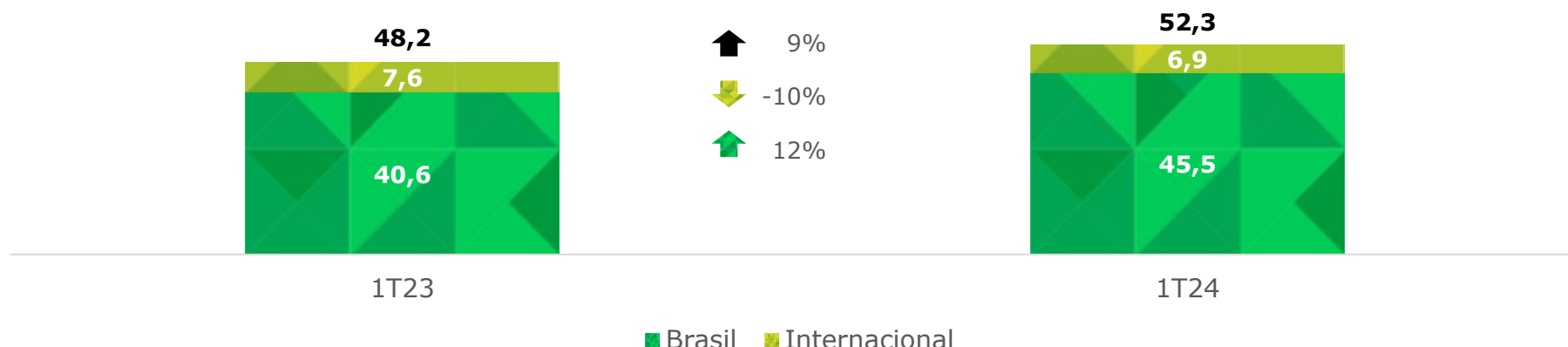
No 1T24, o *sell-out* estimado de Havaianas foi levemente positivo em relação ao observado no 1T23. Na quebra entre canais, observamos performance positiva no alimentar e DTC, enquanto o especializado apresentou queda de *sell-out* yoy. Pelos dados da Nielsen (canal alimentar), voltamos a ganhar market-share vs. 4T23, embora ainda estejamos em um patamar mais baixo quando comparado ao nível observado no 1T23.

\*estimativa painel interno *sell-out/sell-through* – NIELSEN; NEOGRID/SCAN-TRACK

Comentário do Desempenho



**Volume** (em milhões de pares)



Foram vendidos 52,3 milhões de pares neste trimestre, uma evolução de +8,6% yoy, explicada pelo início do processo normalização comercial no Brasil e queda no volume da operação internacional.

**Havaianas Brasil:** Vendemos 45,5 milhões de pares no 1T24, com crescimento de +12,0% em relação ao 1T23.

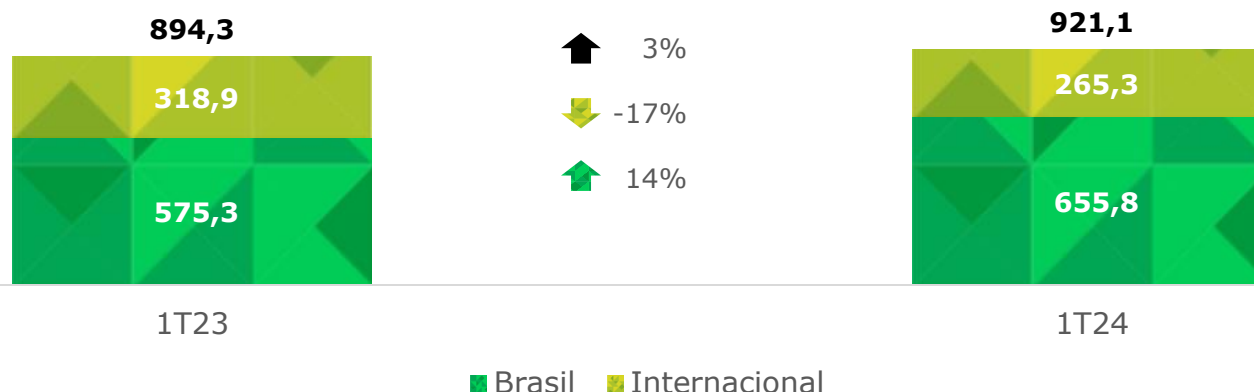
Observamos volumes de *sell-in* e *sell-out* bastante próximos em número de pares, o que é reflexo da conclusão do processo de normalização dos estoques na cadeia e estabilização do *sell-out*.

**Havaianas Internacional:** O volume foi de 6,9 milhões de pares vendidos, com redução de -9,6% em relação ao 1T23. A queda do volume internacional foi puxada pelos EUA com queda de -20% yoy; Europa com volume -10% vs. 1T23 e mercados distribuidores internacionais com queda de -4% yoy.

## Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas®** ioasys ROTHY'S

## Receita líquida (em R\$ milhões)



(R\$ milhões   R\$ / par)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>Receita líquida</b>	<b>921,1</b>	<b>894,3</b>	<b>+3,0%</b>
Brasil	655,8	575,3	+14,0%
Internacional	265,3	318,9	-16,8%
EMEA	180,9	217,0	-16,7%
NA&C	35,1	44,7	-21,4%
Distribuidores	49,3	57,2	-13,9%
<b>Receita líquida / par</b>	<b>17,60</b>	<b>18,55</b>	<b>-5,1%</b>
Brasil	14,42	14,17	+1,8%
Internacional	38,67	42,04	-8,0%

## Receita líquida (em moeda constante)

(R\$ milhões   R\$ / par)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>Receita líquida</b>	<b>921,1</b>	<b>882,2</b>	<b>+4,4%</b>
Brasil	655,8	575,3	+14,0%
Internacional	265,3	306,8	-13,5%
EMEA	180,9	209,7	-13,8%
NA&C	35,1	42,7	-17,6%
Distribuidores	49,3	54,4	-9,4%
<b>Receita líquida / par</b>	<b>17,60</b>	<b>18,30</b>	<b>-3,8%</b>
Brasil	14,42	14,17	+1,8%
Internacional	38,67	40,44	-4,4%

**Nota:** Para fins de comparação, utiliza-se o critério de moeda constante em reais (CC). Os valores são convertidos para Reais considerando a taxa de câmbio média do período no ano corrente. Para o 1T24, valores em US\$ foram convertidos a R\$ 4,96, e em EUR a R\$ 5,39.

O aumento da receita líquida de Havaianas está relacionada ao maior volume de vendas no trimestre e alcançou R\$921,1 milhões no 1T24, aumento de +3,0% e +4,4% em moeda constante (CC) em relação ao 1T23. Já a receita líquida por par teve uma queda de -5,1% e -3,8% (CC) puxada, principalmente, pelo efeito mix geográfico com a operação do Brasil ganhando relevância na comparação com o 1T23 e pela redução do preço por par nos mercados internacionais. Essa queda de receita líquida por par é explicada, principalmente, pelo mix entre regiões, já que os EUA perderam relevância e os mercados distribuidores internacionais ganharam na comparação com o 1T23.

**Havaianas Brasil:** A receita líquida aumentou +14,0% yoy, com aumento da receita por par de +1,8%.

**Havaianas Internacional:** A receita líquida caiu -13,5% (CC) yoy no trimestre, puxada pela performance negativa dos EUA, Europa e mercados distribuidores.

A receita líquida por par apresentou queda de -4,4% em CC neste trimestre, puxada pelo mix entre regiões e mix de produtos.



## Custo dos produtos vendidos (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>502,5</b>	<b>509,0</b>	<b>-1,3%</b>
Brasil	390,0	371,8	+4,9%
Internacional	112,5	137,2	-18,0%

Neste trimestre o CPV foi de R\$ 502,5 milhões, apresentando queda de -1,3% em relação aos R\$ 509,0 milhões do 1T23.

O CPV/par neste trimestre novamente apresenta melhorias vindas da otimização fabril, ganhos de eficiência de mão de obra e redução do custo de matéria-prima, com redução sequencial de -5% em relação ao 4T23.

O CPV/par do Brasil de R\$ 8,58 teria sido de R\$ 8,26 excluindo-se os custos de R\$ 14,3 milhões referentes a *write-offs* de estoques de produtos acabados e matéria prima. Nesse trimestre tivemos ainda o impacto de provisões referentes à contencioso trabalhista bem acima do 1T23 e do histórico da companhia. Se excluirmos o impacto desse valor adicional em relação ao 1T23, o CPV/Par no Brasil teria sido R\$ 7,92.

No Internacional, a queda do CPV/par em CC de -5,8% é explicada pela evolução no processo de simplificação operacional e redução de custos de armazenagem na Europa e EUA.

## Lucro bruto (em R\$ milhões)

(R\$ milhões   R\$ / par)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>Lucro Bruto</b>	<b>418,6</b>	<b>385,3</b>	<b>+8,7%</b>
Mg. Bruta (%)	45,4%	43,1%	+2,3pp
Brasil	265,8	203,6	+30,6%
Mg. Bruta (%)	40,5%	35,4%	+5,1pp
Internacional	152,8	181,7	-15,9%
Mg. Bruta (%)	57,6%	57,0%	+0,6pp
<b>Lucro Bruto / par</b>	<b>8,00</b>	<b>7,99</b>	<b>+0,1%</b>
Brasil	5,85	5,01	+16,6%
Internacional	22,28	23,95	-7,0%

## Lucro bruto (em moeda constante)

(R\$ milhões   R\$ / par)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>Lucro Bruto</b>	<b>418,6</b>	<b>378,4</b>	<b>+10,6%</b>
Mg. Bruta (%)	45,4%	42,9%	+2,5pp
Brazil	265,8	203,6	+30,6%
Mg. Bruta (%)	40,5%	35,4%	+5,1pp
International	152,8	174,8	-12,6%
Mg. Bruta (%)	57,6%	57,0%	+0,6pp
<b>Lucro Bruto / par</b>	<b>8,00</b>	<b>7,85</b>	<b>+1,9%</b>
Brasil	5,85	5,01	+16,6%
Internacional	22,28	23,04	-3,3%

O lucro bruto de Havaianas foi de R\$ 418,6 milhões neste trimestre, aumento de 8,7% vs. ano anterior. A margem bruta de Havaianas total foi de 45,4%, aumento de +2,3 p.p. vs. 1T23. Desconsiderando os efeitos de custos adicionais relacionados à *write-offs* de matéria-prima e produtos acabados, a margem bruta seria 1,6 p.p. maior.

**Havaianas Brasil:** No Brasil, a margem bruta foi de 40,5%, aumento de +5,1 p.p. vs. 1T23. O lucro bruto por par subiu +16,6% yoy. Desconsiderando os custos adicionais relacionados à *write-offs* de matéria-prima e produto acabado no valor de R\$ 14 milhões, a margem bruta do Brasil teria sido de 42,7% e o lucro bruto por par teria sido de R\$ 6,16 (+18,5% vs. 1T23).

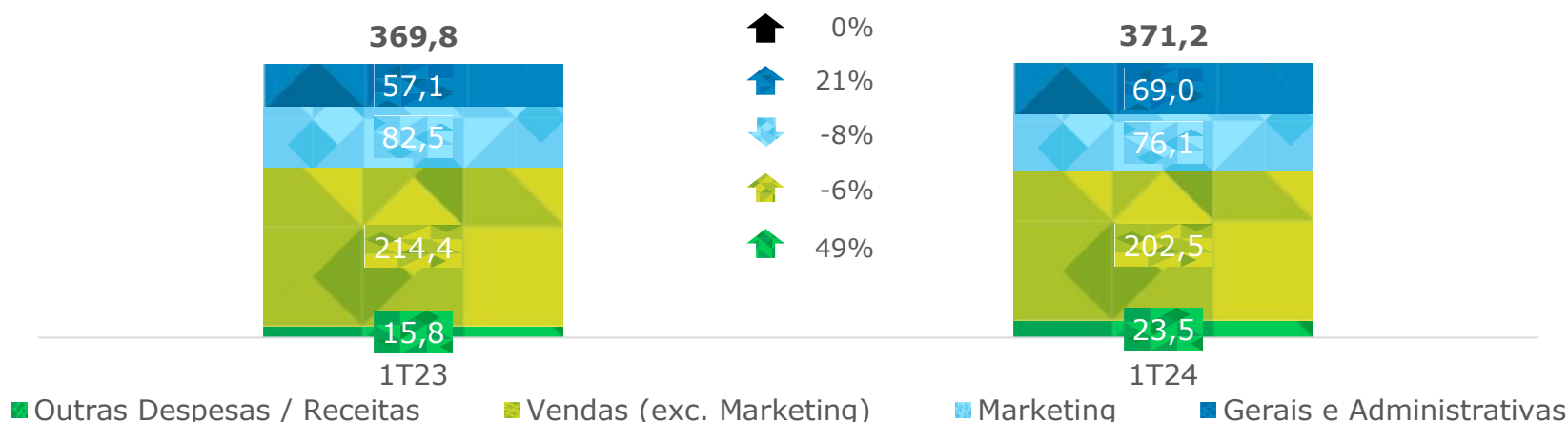
**Havaianas Internacional:** A margem bruta das operações internacionais foi de 57,6%, aumento de +0,6 p.p. vs. 1T23. Essa evolução é explicada, principalmente, pelo aumento de eficiência de custos fixos de armazenagem na Europa e EUA.



## Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas** ioasys ROTHY'S

## Despesas (em R\$ milhões)



## EBITDA (em R\$ milhões)

(R\$ milhões   R\$ / par)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>EBITDA (Incl. IFRS16)</b>	<b>107,5</b>	<b>62,3</b>	<b>+72,5%</b>
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	11,7%	7,0%	+4,7pp
Brasil	90,9	30,6	+197,0%
Mg. EBITDA (%)	13,9%	5,3%	+8,6pp
Internacional	16,6	31,7	-47,7%
Mg. EBITDA (%)	6,2%	9,9%	-3,7pp
<b>EBITDA / par</b>	<b>2,05</b>	<b>1,29</b>	<b>+58,9%</b>
Brasil	2,00	0,75	+165,2%
Internacional	2,42	4,18	-42,2%

## EBITDA (em moeda constante)

(R\$ milhões   R\$ / par)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>EBITDA (Incl. IFRS16)</b>	<b>107,5</b>	<b>61,1</b>	<b>+75,8%</b>
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	11,7%	6,9%	+4,8pp
Brasil	90,9	30,6	+197,0%
Mg. EBITDA (%)	13,9%	5,3%	+8,6pp
Internacional	16,6	30,5	-45,7%
Mg. EBITDA (%)	6,2%	9,9%	-3,7pp
<b>EBITDA / par</b>	<b>2,05</b>	<b>1,27</b>	<b>+61,9%</b>
Brasil	2,00	0,75	+165,2%
Internacional	2,42	4,02	-39,9%

O SG&A total de Havaianas teve aumento de +0,4% vs. 1T23. Esse resultado é explicado por uma redução -13% yoy nas despesas que compõem os pacotes de despesas fixas do OBZ, redução das despesas de marketing de -8% yoy e de despesas de distribuição de -9% yoy. Tais reduções foram compensadas por um aumento de despesas relacionadas à provisão de bônus para o ano corrente (inexistente no 1T23), assim como maior despesas variáveis de vendas dado o maior volume vendido no trimestre.

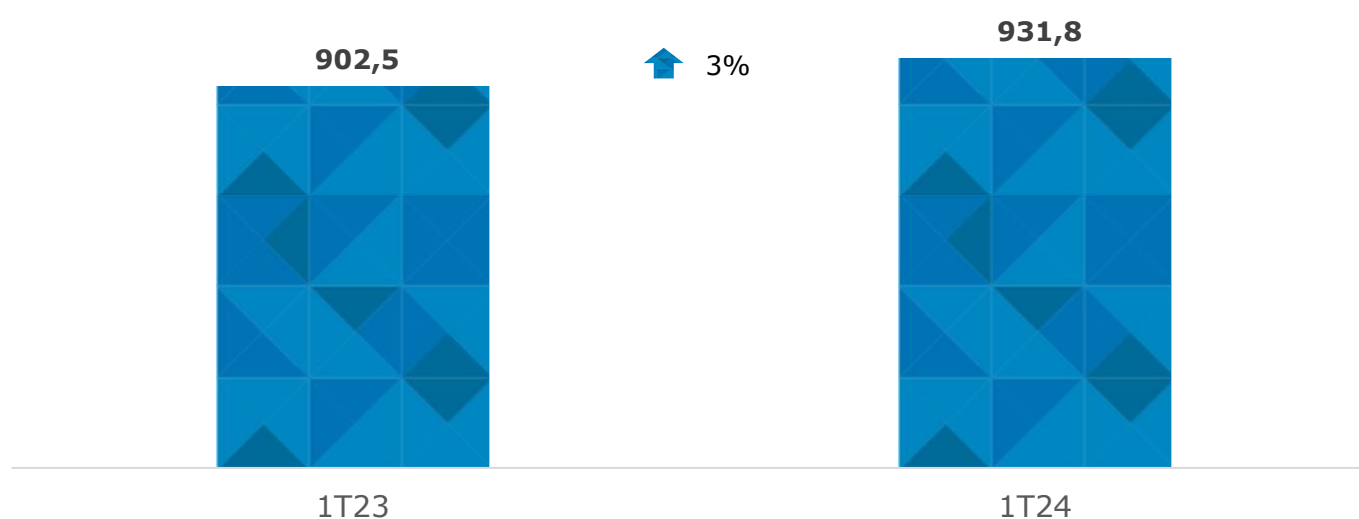
**Havaianas Brasil:** O EBITDA do Brasil atingiu R\$ 90,9 milhões, aumento de 197,0% yoy, com uma margem EBITDA de 13,9%. Ao ajustarmos os impactos causados pelos *write-offs*, o EBITDA alcançaria o montante de R\$ 105,2 milhões e margem EBITDA de 16,0%, uma expansão de +9,4 p.p yoy. Se excluirmos também o impacto do valor adicional de provisão para contencioso trabalhista, a margem EBITDA teria sido 18,4%.

**Havaianas Internacional:** O EBITDA Internacional alcançou R\$ 16,6 milhões, queda de 45,7% em CC. A variação yoy no EBITDA/par é explicada quase que totalmente pela perda de escala com a redução de volume e mix entre regiões. O SG&A total do internacional caiu -5,5% no período.

O EBITDA consolidado de Havaianas atingiu R\$ 107,5 milhões, com uma margem EBITDA de 11,7%. Ao ajustarmos os impactos causados pelos *write-offs*, o EBITDA alcançaria o montante de R\$ 121,8 milhões e margem EBITDA de 13,2%, uma expansão de 5,2 p.p yoy. Se excluirmos também o impacto do valor adicional de provisão de contencioso trabalhista, a margem EBITDA de Havaianas total teria sido 14,9%.

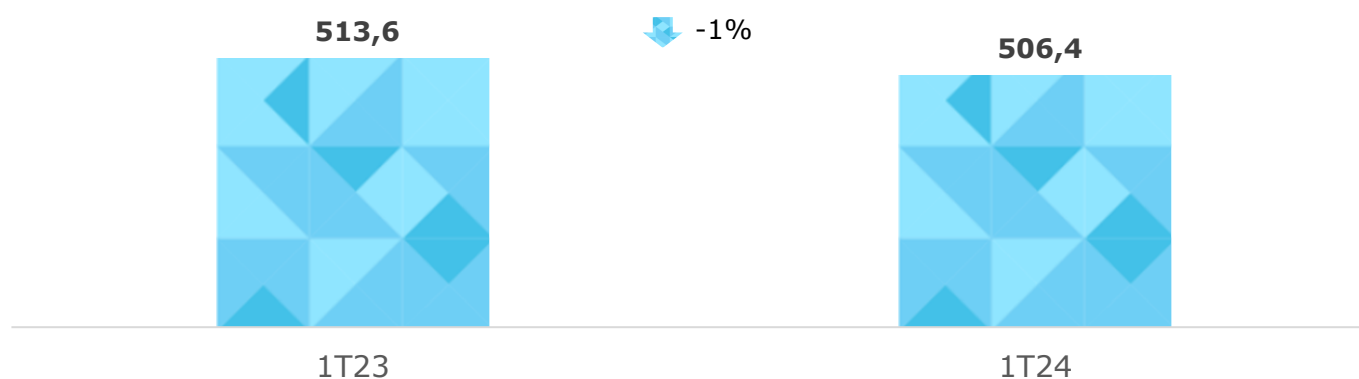
# Desempenho Financeiro Consolidado

## Receita Líquida (em R\$ milhões)



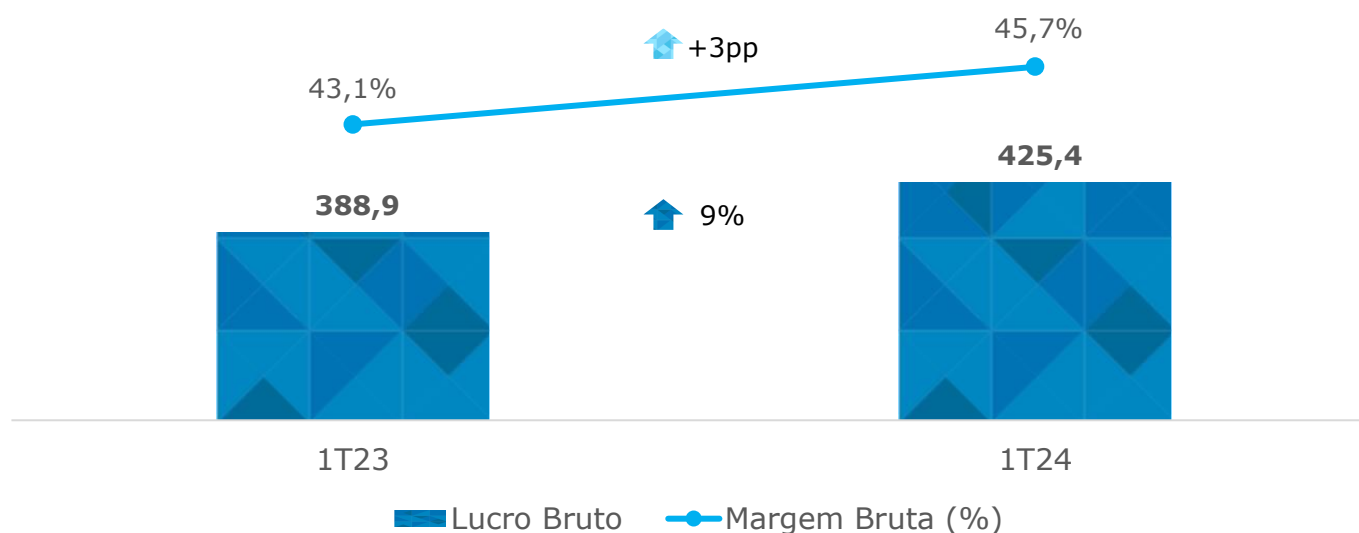
A receita líquida atingiu R\$ 931,8 milhões neste trimestre, aumento de +3,2% yoy. O aumento de +8,6% nos volumes vendidos foi a principal causa dessa variação.

## Custo dos produtos vendidos (em R\$ milhões)



Os esforços da Companhia na otimização fabril somados à queda nos custos de matéria-prima contribuíram para que o custo dos produtos vendidos apresentasse redução de -1,4% na comparação anual ao atingir R\$ 506,4 milhões no trimestre.

## Lucro bruto (em R\$ milhões) e margem bruta (em %)



O lucro bruto atingiu R\$ 425,4 milhões, aumento de +9,4% em relação ao 1T23. Aumento decorrente, principalmente, do maior volume de pares vendidos no trimestre vs. 1T23, mesmo com o maior volume de *write-offs* de R\$ 14,3 milhões vs. R\$ 9,4 milhões no 1T23. Neste trimestre, a queda nos custos de matéria-prima também contribuiu para o melhor resultado de lucro bruto.

## Despesas (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(384,5)</b>	<b>(646,4)</b>	<b>-40,5%</b>
Despesas com vendas	(282,5)	(298,9)	-5,5%
Despesas gerais e administrativas	(68,9)	(57,1)	+20,6%
Outras (despesas) operacionais, líquidas	(33,2)	(290,5)	-88,6%
<b>(+) Itens Extraordinários</b>	<b>10,2</b>	<b>277,4</b>	<b>-96,3%</b>
Gastos com simplificação	5,8	3,9	+46,0%
Provisão de perda A.S.A.I.C.	-	268,7	-
Outros gastos / receitas	4,4	4,7	-7,2%
<b>Despesas Operacionais excluindo Itens Extraordinários</b>	<b>(374,4)</b>	<b>(369,0)</b>	<b>+1,5%</b>
<i>Despesas Operacionais excluindo Itens Extraordinários (% RL)</i>	<i>40,2%</i>	<i>40,9%</i>	<i>-0,7pp</i>

As despesas operacionais atingiram R\$ 384,5 milhões no trimestre, queda de -40,5% yoy, decorrente, principalmente, da provisão de perda dos recebíveis da venda de ASAIC reconhecida no 1T23.

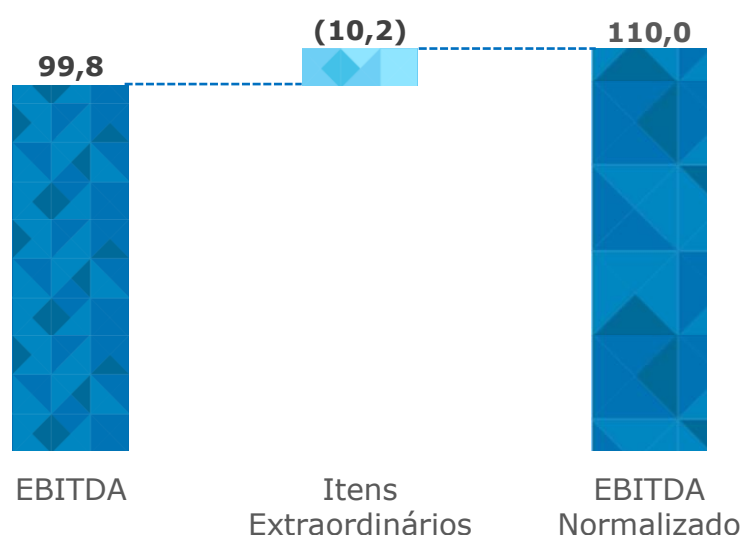
Neste trimestre, as despesas extraordinárias totalizaram R\$ 10,2 milhões, das quais R\$ 5,8 milhões relacionadas à simplificação das operações no Brasil e R\$ 4,4 milhões referente a outros gastos.

Vale ressaltar que as despesas operacionais, excluindo os itens extraordinários do resultado, foram de R\$ 374,4 milhões, aumento de 1,5% em relação ao 1T23. Essa variação foi explicada pela redução de despesas dos pacotes de OBZ, despesas de distribuição e marketing, compensadas pelo aumento de G&A fruto principalmente da provisão de bônus para o ano corrente.

**EBITDA e EBITDA normalizado (em R\$ milhões)**

(R\$ milhões)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>425,4</b>	<b>388,9</b>	<b>+9,4%</b>
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>45,7%</i>	<i>43,1%</i>	<i>+2,6pp</i>
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(384,5)</b>	<b>(646,4)</b>	<b>-40,5%</b>
(+) D&A	59,0	45,9	+28,4%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>99,8</b>	<b>(211,6)</b>	<b>-</b>
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>10,7%</i>	<i>-23,4%</i>	<i>+34,1pp</i>
<b>(+) Itens Extraordinários</b>	<b>10,2</b>	<b>277,4</b>	<b>-96,3%</b>
<b>(=) EBITDA Normalizado</b>	<b>110,0</b>	<b>65,8</b>	<b>+67,1%</b>
<i>Margem EBITDA Normalizada (%)</i>	<i>11,8%</i>	<i>7,3%</i>	<i>+4,5pp</i>

Neste trimestre, a melhoria do EBITDA pode ser explicada pelo ganho de alavancagem operacional com o maior volume de pares vendidos, além da melhoria de eficiência de custos e despesas por par vendido.

**Conciliação de EBITDA (em R\$ milhões)**  
Conforme CVM Nº 156

(R\$ milhões)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>24,7</b>	<b>(199,7)</b>	<b>-</b>
(-) IR/CS	(3,8)	(110,0)	-96,6%
(+) Resultado Financeiro	11,9	21,7	-45,0%
(+) D&A	59,0	45,9	+28,4%
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	8,0	30,5	-73,7%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>99,8</b>	<b>(211,6)</b>	<b>-</b>
(+) Itens Extraordinários	10,2	277,4	-96,3%
<b>(=) EBITDA Normalizado</b>	<b>110,0</b>	<b>65,8</b>	<b>+67,1%</b>
<i>Margem EBITDA Normalizada (%)</i>	<i>11,8%</i>	<i>7,3%</i>	<i>+4,5pp</i>

## Lucro líquido (em R\$ milhões)

O lucro líquido consolidado no período foi de R\$ 24,7 milhões. Desconsiderando o efeito dos itens extraordinários líquidos de IR, o lucro líquido normalizado seria de R\$ 31,4 milhões. O lucro líquido normalizado de Havaianas foi de R\$ 39,4 milhões vs. R\$ 15,5 milhões no 1T23.

O resultado financeiro líquido foi negativo em -R\$ 11,9 milhões, avanço de R\$ 9,8 milhões vs. 1T23.

O resultado de Equivalência Patrimonial foi de -R\$ 8,0 milhões, explicado por:

- reconhecimento de 49,2% do resultado da Rothy's no 1T24, prejuízo equivalente a -R\$ 4,4 milhões; e
- efeito de amortização de mais-valia de ativos (PPA) no valor de -R\$ 3,7 milhões.

(R\$ milhões)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
<b>(=) EBIT</b>	<b>40,9</b>	<b>(257,5)</b>	-
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>(11,9)</b>	<b>(21,7)</b>	<b>-45,0%</b>
Receitas financeiras	30,1	28,2	+6,8%
Despesas financeiras	(48,0)	(47,5)	+1,2%
Variação cambial líquida	6,0	(2,4)	-
<b>(=) EBT</b>	<b>28,9</b>	<b>(279,2)</b>	-
<b>(-) IR/CS</b>	<b>3,8</b>	<b>110,0</b>	<b>-96,6%</b>
<b>(+) Resultado Equivalência Patrimonial</b>	<b>(8,0)</b>	<b>(30,5)</b>	<b>-73,7%</b>
Lucro líquido (49,2% da Rothy's)	(4,4)	(23,9)	-81,8%
Amortização de mais-valia	(3,7)	(4,2)	-11,8%
Diluição de participação (Stock Option)	-	(2,5)	-
<b>(=) Lucro Líquido Período</b>	<b>24,7</b>	<b>(199,7)</b>	-
<b>(+) Itens Extraordinários líquidos de IR</b>	<b>6,7</b>	<b>184,7</b>	<b>-96,4%</b>
<b>(=) Lucro Líquido Normalizado</b>	<b>31,4</b>	<b>(15,0)</b>	-
<b>(+) Resultado Equivalência Patrimonial</b>	<b>(8,0)</b>	<b>(30,5)</b>	<b>-73,7%</b>
<b>(=) Lucro Líquido Normalizado Havaianas</b>	<b>39,4</b>	<b>15,5</b>	<b>+154,1%</b>

## Capital de giro (em R\$ milhões e dias de receita líquida\*)

### Estoque

(R\$ milhões)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	Δ 1T23	Δ 4T23
<b>Estoques</b>	<b>1.457,2</b>	<b>1.350,1</b>	<b>1.173,7</b>	<b>997,7</b>	<b>968,3</b>	<b>-488,9</b>	<b>-29,4</b>
<i>em dias de RL</i>	128	123	112	98	94	-34	-4
Produtos acabados	888,3	873,7	775,0	699,3	689,8	-198,5	-9,5
<i>em dias de RL</i>	78	79	74	68	67	-11	-1
Produtos em processo	59,5	56,4	54,1	48,1	46,9	-12,6	-1,2
<i>em dias de RL</i>	5	5	5	5	5	-	-
Matérias-primas e outros	509,4	420,0	344,6	250,3	231,6	-277,8	-18,7
<i>em dias de RL</i>	45	38	33	24	22	-23	-2

### Contas a receber

(R\$ milhões)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	Δ 1T23	Δ 4T23
<b>Contas a receber</b>	<b>930,5</b>	<b>768,3</b>	<b>771,7</b>	<b>883,7</b>	<b>763,3</b>	<b>-167,2</b>	<b>-120,4</b>
<i>em dias de RL</i>	82	70	74	86	74	-8	-12

### Fornecedores

(R\$ milhões)	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	Δ 1T23	Δ 4T23
<b>Fornecedores Total</b>	<b>643,6</b>	<b>508,3</b>	<b>436,9</b>	<b>555,0</b>	<b>517,0</b>	<b>-126,5</b>	<b>-38,0</b>
<i>em dias de RL</i>	57	46	42	54	50	-7	-4
Fornecedores	451,0	376,8	319,7	395,1	381,3	-69,7	-13,8
Risco sacado	192,5	131,5	117,2	159,9	135,7	-56,8	-24,2

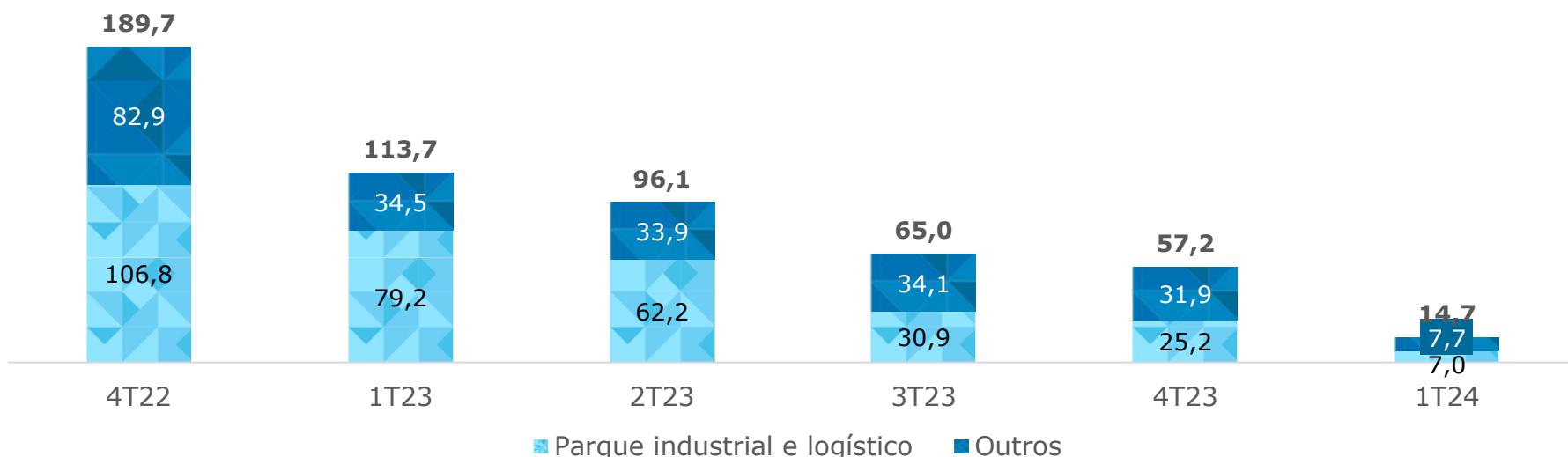
**Nota:** Receita Líquida referente aos últimos 12 meses

Liberação de caixa de R\$ 111,8 milhões referente à variação das contas *core* de capital de giro no 1T24 é explicada por:

- (i) Variação de -R\$ 29,4 milhões em estoques vs. 4T23, explicada principalmente pela redução de R\$ 18,7 milhões do estoque de matérias-primas e redução de R\$ 9,5 milhões de estoques de produtos acabados. O prazo médio de estoques de produtos acabados reduziu em -11 dias de receita em relação ao 1T23 como reflexo da venda de inventário executadas desde o 2T23. Já o prazo médio de estoques totais diminuiu em -34 dias frente ao 1T23.
- (ii) Redução de -R\$ 120,4 milhões em contas a receber vs. 4T23. Em relação ao 1T23, reduzimos -8 dias de receita líquida no prazo médio de recebíveis.
- (iii) Redução de -R\$ 38,0 milhões de fornecedores vs. 4T23 devido à sazonalidade mais fraca no primeiro trimestre do ano no que se refere à compra de matéria-prima. O prazo médio de fornecedores apresentou queda de -7 dias de receita líquida vs. 1T23.

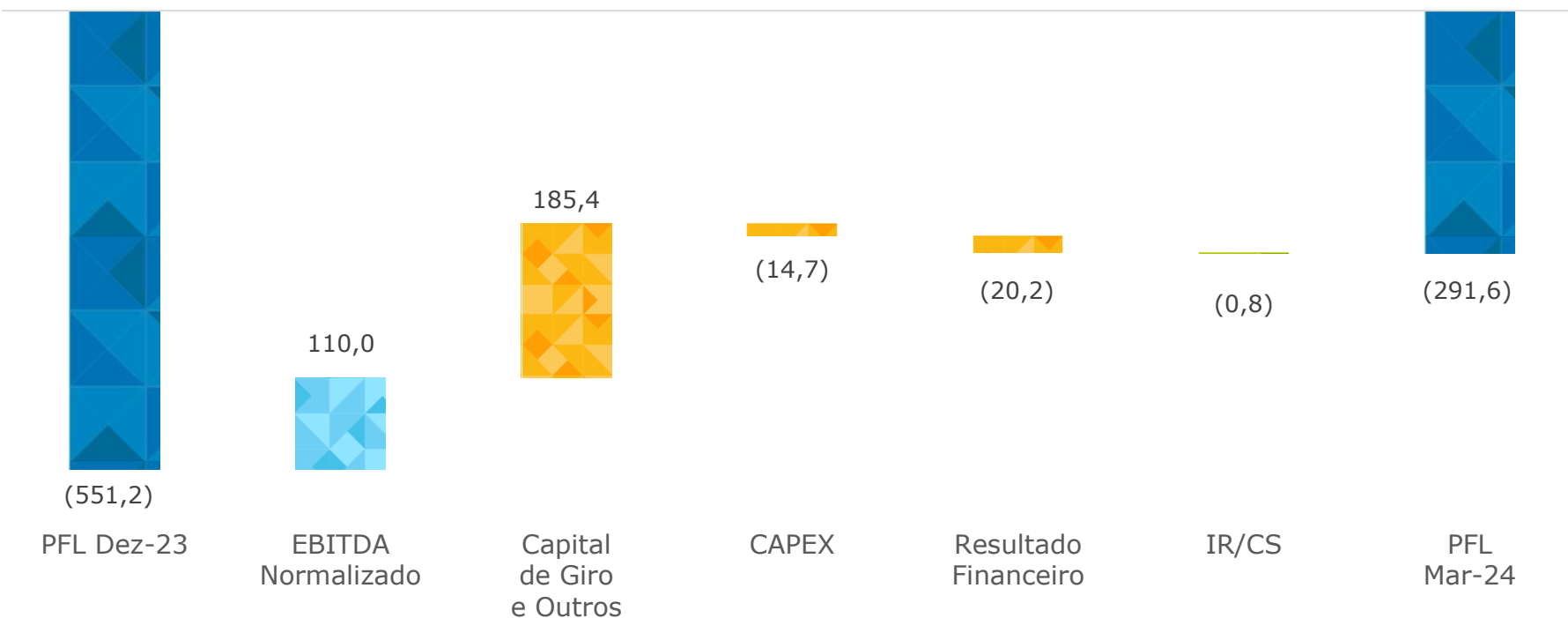
<sup>1</sup>Na operação de Risco Sacado os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e a Alpargatas efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor, sem alterar os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Tal operação não gera despesa financeira para Alpargatas.

### CAPEX (em R\$ milhões)



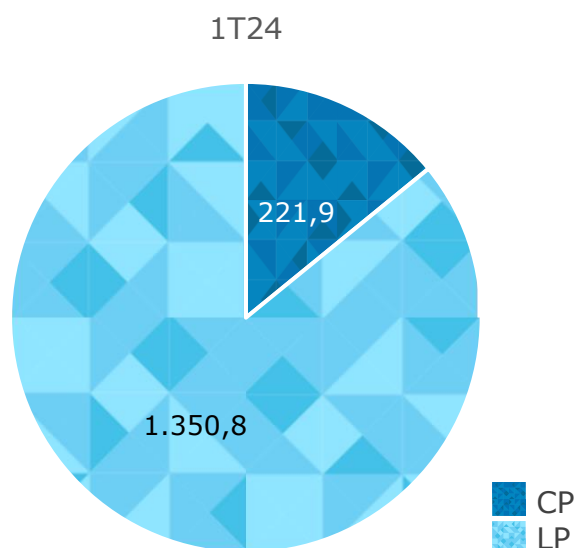
No 1T24, foram investidos R\$ 14,7 milhões, dos quais: (i) R\$ 7,0 milhões direcionados ao nosso parque industrial e logístico; e (ii) R\$ 7,7 milhões em projetos comerciais, transformação digital, inovação, TI e outros.

### Posição financeira líquida (em R\$ milhões)



Encerramos o 1T24 com posição financeira líquida negativa de R\$ 291,6 milhões, representando redução da dívida líquida de R\$ 259,6 milhões vs. 4T23. A melhoria deve-se principalmente à variação de capital de giro e outros, de R\$ 185,4 milhões, e geração de EBITDA normalizado de R\$ 110,0 milhões.

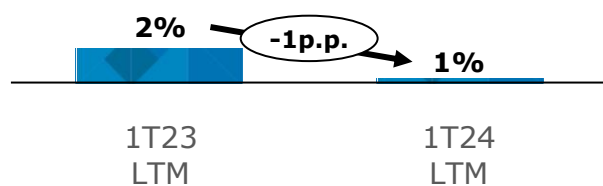
## Endividamento e alavancagem (em R\$ milhões)



(R\$ milhões)	1T24	1T23
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>1.572,7</b>	<b>1.382,0</b>
Curto prazo	221,9	363,6
Longo prazo	1.350,8	1.018,3
<b>Caixa e Aplicações</b>	<b>1.281,1</b>	<b>491,7</b>
Caixa e Equivalentes de caixa	94,8	66,1
Aplicações de curto prazo	1.174,1	414,7
Aplicações de longo prazo	12,2	10,9
<b>Dívida Líquida</b>	<b>291,6</b>	<b>890,2</b>
<b>EBITDA normalizado (LTM)</b>	<b>259,0</b>	<b>579,8</b>
<b>Dívida líquida/EBITDA normalizado</b>	<b>1,1</b>	<b>1,5</b>

## Retorno sobre o capital investido (ROIC)

O ROIC\* atingiu 1% no 1T24 LTM, queda de 1 p.p. vs. 1T23 LTM.



### \*Metodologia de cálculo:

Lucro líquido reportado excluindo resultado financeiro e itens extraordinários nos últimos 12 meses, dividido pela média dos últimos 12 meses do capital investido (dívida líquida e patrimônio líquido).



## Comentário do Desempenho

ALPARGATAS *havaianas* ioasys ROTHY'S

# Rothy's

A Rothy's alcançou receita líquida de US\$ 34,3 milhões no 1T24, um aumento de +9,8% yoy, explicada principalmente pelo aumento de volume trazido pelos produtos lançados no trimestre e por eventos estratégicos de descontos e promoções.

A margem bruta teve um avanço de 6,6 p.p. yoy, explicada por ganho de eficiência industrial, redução no frete China-EUA e menor custo de entrega *last-mile*.

O SG&A apresentou queda de 10,5% explicado pela otimização do investimento em marketing, atingindo menor custo com aquisição de clientes, e com otimização de despesas gerais e administrativas.

O EBITDA foi de -US\$ 1,5 milhões no trimestre, evolução positiva de US\$ 7,3 milhões vs. 1T23.

## 1T24



(US\$ milhões)	1T24	1T23	1T24 vs. 1T23
(=) Receita Líquida	34,3	31,2	+9,8%
(-) Custo dos p. vendidos	(13,1)	(13,9)	-6,4%
(=) Lucro Bruto	21,3	17,3	+22,9%
Margem Bruta (%)	62,0%	55,4%	+6,6pp
(-) Despesas Operacionais	(24,9)	(27,8)	-10,5%
(=) EBIT	(3,6)	(10,5)	-65,5%
(+) D&A	2,1	1,7	+26,3%
(=) EBITDA	(1,5)	(8,8)	-82,7%
Margem EBITDA (%)	-4,4%	-28,0%	+23,6pp
(=) Lucro líquido	(1,9)	(9,3)	-80,0%
Margem Líquida (%)	-5,5%	-29,9%	+24,4pp

Lojas	17	16	+1
Same Store Sales	12,0%	2,0%	+10,0pp
Contribuição das lojas físicas na Receita (%)	15,0%	12,4%	+2,6pp
Contribuição de clientes recorrentes na Receita (%)	58,8%	56,1%	+2,7pp
Despesas de marketing e lojas (US\$ milhões)	10,7	12,7	-15,7%

**DRE (em R\$ milhões)**

<b>(R\$ milhões)</b>	<b>1T24</b>	<b>1T23</b>	<b>1T24 vs. 1T23</b>
<b>(=) Receita operacional líquida</b>	<b>931,8</b>	<b>902,5</b>	<b>+3,2%</b>
(-) Custo dos produtos vendidos	(506,4)	(513,6)	-1,4%
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>425,4</b>	<b>388,9</b>	<b>+9,4%</b>
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>45,7%</i>	<i>43,1%</i>	<i>+2,6pp</i>
(-) Despesas Operacionais	(384,5)	(646,4)	-40,5%
Despesas com vendas	(282,5)	(298,9)	-5,5%
Despesas gerais e administrativas	(68,9)	(57,1)	+20,6%
Outras (despesas) operacionais, líquidas	(33,2)	(290,5)	-88,6%
<b>(=) EBIT</b>	<b>40,9</b>	<b>(257,5)</b>	<b>-</b>
(+) Resultado Financeiro	(11,9)	(21,7)	-45,0%
Receitas financeiras	30,1	28,2	+6,8%
Despesas financeiras	(48,0)	(47,5)	+1,2%
Variação cambial líquida	6,0	(2,4)	-
<b>(=) EBT</b>	<b>28,9</b>	<b>(279,2)</b>	<b>-</b>
(-) IR/CS	3,8	110,0	-96,6%
<b>(=) Lucro Líquido (Ex. Eq. Patrimonial)</b>	<b>32,7</b>	<b>(169,2)</b>	<b>-</b>
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	(8,0)	(30,5)	-73,7%
Lucro líquido (49,2% da Rothy's)	(4,4)	(23,9)	-81,8%
Amortização de mais-valia	(3,7)	(4,2)	-11,8%
Diluição de participação (Stock Option)	-	(2,5)	-
<b>(=) Lucro Líquido Período</b>	<b>24,7</b>	<b>(199,7)</b>	<b>-</b>
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>2,6%</i>	<i>-22,1%</i>	<i>+24,8pp</i>

**Balanço Patrimonial (em R\$ milhões)**

<b>ATIVO</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	1.268,9	922,5	Fornecedores	381,3	395,1
Contas a receber de clientes	763,3	883,7	Risco Sacado	135,7	159,9
Estoques	968,3	997,7	Empréstimos e financiamentos	221,9	127,4
Tributos a recuperar	191,5	227,7	Passivo de Arrendamento	41,4	34,9
Despesas antecipadas	45,7	39,5	Obrigações fiscais	40,5	35,6
Contas a receber de venda de controlada	49,8	48,5	Plano de incentivo de longo prazo	3,6	3,0
Outros créditos	77,2	79,9	Provisões e outras obrigações	152,0	147,4
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>3.364,9</b>	<b>3.199,6</b>	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	84,7	73,9
			Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	16,7	5,7
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	2,2	2,2
Aplicações Financeiras	12,2	11,9	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>1.079,9</b>	<b>985,1</b>
Tributos a recuperar	86,4	97,6	<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	261,5	259,2	Empréstimos e financiamentos	1.350,8	1.358,2
Depósitos judiciais	33,3	31,3	Passivo de Arrendamento	156,4	150,1
Outros créditos	16,3	16,8	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,1	0,2
<b>Ativo realizável à longo prazo</b>			Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	5,7	5,2
Investimentos			Plano de incentivo de longo prazo	7,8	6,5
Empresas controladas e coligadas	640,9	627,9	Contas a pagar pela aquisição de controlada	79,9	78,9
Imobilizado	1.395,3	1.412,2	Outras obrigações	15,4	15,7
Ativo direito de uso	185,7	173,2	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.616,3</b>	<b>1.614,8</b>
Intangível	482,1	497,7	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>3.113,7</b>	<b>3.127,8</b>	Capital social	3.967,1	3.967,1
			Reservas de capital	163,9	153,5
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>6.478,6</b>	<b>6.327,4</b>	Reserva de lucros	1.806,1	1.806,1
			Prejuízos acumulados	(1.841,5)	(1.866,4)
			Outros resultados abrangentes	(313,8)	(333,6)
			<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>3.781,9</b>	<b>3.726,8</b>
			Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	0,6	0,7
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>3.782,4</b>	<b>3.727,5</b>
			<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>6.478,6</b>	<b>6.327,4</b>

**DFC (em R\$ milhões)**

(R\$ milhões)	1T24	1T23
<b>Caixa líquido (utilizado) /gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>315,4</b>	<b>(107,3)</b>
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício proveniente das operações continuadas ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>164,4</b>	<b>88,7</b>
Lucro líquido do exercício proveniente das operações	24,7	(199,7)
Depreciação e amortização	47,7	35,1
Resultado na venda/baixa do imobilizado	0,7	2,8
Resultado da equivalência patrimonial	8,0	30,5
Juros, variações monetárias e cambiais e AVJ	31,4	43,6
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	20,3	2,6
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(3,8)	(110,0)
Perdas nos estoques – provisão e ajuste de inventário	13,6	4,2
Provisão para perda esperada (impairment) do contas a receber	3,3	1,0
Atualização monetária de depósitos judiciais e créditos tributários	(1,3)	(7,0)
Outras provisões	(0,2)	0,0
Provisão de juros - IFRS 16	3,9	3,6
Depreciação de direito de uso - IFRS 16	11,2	10,8
Provisão para plano de incentivo de Longo Prazo	4,9	2,3
Provisão para perda de contas a receber pela venda de controlada	-	268,7
<b>Redução (aumento) nos ativos e passivos</b>	<b>163,2</b>	<b>(194,9)</b>
Contas a receber de clientes	123,5	170,3
Estoques	22,0	(82,9)
Despesas antecipadas	(5,8)	0,7
Impostos a recuperar	61,7	1,8
Fornecedores	(19,0)	(244,4)
Risco Sacado	(24,2)	(24,8)
Obrigações tributárias	(8,6)	(16,8)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	10,7	18,5
Contingências	(8,8)	(4,4)
Outros	11,8	(13,0)
<b>Caixa (utilizado) / gerado nas operações</b>	<b>327,5</b>	<b>(106,2)</b>
(Pagamentos) / ressarcimento de imposto de renda e contribuição social	(0,8)	7,1
Pagamento de encargos, de empréstimos e financiamentos	(8,3)	(4,6)
Pagamento de juros de arrendamento mercantil IFRS 16	(3,0)	(3,6)
<b>Caixa líquido (utilizado) nas atividades de investimento</b>	<b>(13,0)</b>	<b>(108,5)</b>
Aquisições de imobilizado e intangível	(14,7)	(113,7)
Aplicações financeiras	1,7	5,2
<b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento</b>	<b>42,3</b>	<b>50,1</b>
Captações de empréstimos e financiamentos	59,7	67,8
Pagamento de empréstimos e financiamentos – Principal	(6,5)	(9,0)
Pagamento de juros sobre o capital próprio e dividendos	(0,0)	(0,0)
Pagamento de principal de arrendamento mercantil - IFRS 16	(10,9)	(8,9)
Venda de ações em tesouraria	-	0,3
<b>Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1,7</b>	<b>(1,0)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>346,4</b>	<b>(166,7)</b>
<b>Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>922,5</b>	<b>647,5</b>
<b>Saldo final do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.268,9</b>	<b>480,9</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

---

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

### 1.1. Considerações gerais

A Alpargatas S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, na Av. das Nações Unidas, nº 14.261 9º, 10º e 11º andares e registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com os códigos de negociação “ALPA4” e “ALPA3”.

Suas atividades e de suas controladas (doravante coletivamente denominadas “Grupo Alpargatas” ou “Grupo”) são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes e artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial.

As controladas diretas e indiretas, por meio das quais a Companhia mantém operações no Brasil e no exterior, estão informadas na nota explicativa 3.

### 1.2. Incêndio na Fábrica de Santa Rita

Em 21 de fevereiro de 2022 ocorreu um incêndio, sem vítimas, nas instalações da fábrica de Santa Rita no estado da Paraíba. Alguns itens foram danificados, como máquinas e equipamentos, construção civil e estoques. A Companhia possui uma apólice de seguro para cobertura do sinistro e por isso registrou um contas a receber junto à seguradora. Em 31 de março de 2024 o saldo desse recebível é de R\$38.436. Estamos em fase final de apuração do sinistro para alinhamento de uma data de recebimento dos valores de acordo com a Seguradora e com os Resseguradores.

### 1.3. Contas a receber ASAIC

Em 31 de março de 2024, a Companhia possui o saldo contábil de R\$268.733 (corrigido até 28 de fevereiro de 2023) pela venda da subsidiária Alpargatas S.A.I.C. (“ASAIC”) ao Sr. Carlos Roberto Wizard Martins (“Comprador”), nos termos do Acordo de Compra e Venda e Outras Avenças celebrado pela Companhia e o Comprador em 14 de setembro de 2018, conforme aditado (“Acordo”). Nos termos do Acordo, este valor seria recebido em 3 parcelas anuais, iguais e consecutivas, corrigidas pelo CDI, sendo a primeira em março de 2023. Contudo, conforme divulgado em fato relevante datado de 7 de março de 2023, o Comprador não realizou o pagamento do preço remanescente da aquisição da participação acionária da ASAIC.

No contexto das discussões envolvendo o Acordo, o Comprador instaurou dois procedimentos arbitrais junto ao Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CAM-CCBC). O primeiro procedimento discute principalmente o descumprimento de obrigações relativas à cláusula de indenização e o segundo procedimento serve como embargos à execução judicial ajuizada pela Companhia em face do Comprador para obtenção dos valores relativos ao preço remanescente.

Não obstante a posição da Companhia e de seus assessores jurídicos quanto ao êxito nos processos, devido ao inadimplemento do pagamento do preço remanescente pelo Comprador e à alteração dos riscos envolvendo a recuperabilidade do crédito, a Companhia considerou adequado provisionar integralmente os valores em questão e efetuou a provisão no primeiro trimestre de 2023.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

---

## 2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de 3 meses findo em 31 de março de 2024 foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, que inclui as disposições da Lei das Sociedades por Ações, normas contábeis IFRS emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A Diretoria aprovou e o Conselho de Administração autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 09 de maio de 2024.

### 2.2. Mudanças nas principais políticas contábeis e divulgações

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, destacamos as alterações ao CPC 26 (R1) - Passivos não circulantes com cláusulas restritivas (“*covenants*”), equivalente ao IAS 1, CPC 06 (R2) - Passivos de arrendamento e retroarrendamento (“*leaseback*”), equivalente ao IFRS 16, e CPC 40 (R1) e CPC 03 (R2) - Acordos de financiamento de fornecedores (“risco sacado”), equivalentes ao IFRS 7 e IAS 7, respectivamente e a revisão do CPC 09 (R1), as quais foram consideradas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, não havendo no entanto, efeitos materiais nas informações divulgadas.

### 2.3. Base para elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período. As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 2.3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 emitidas em 07 de fevereiro de 2024.

### 2.4. Uso de estimativas e julgamentos

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 2.3.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de três meses findo em 31 de março de 2024 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2023.

### 2.5. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada de forma complementar em atendimento à legislação societária brasileira. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

---

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

Transações efetuadas entre as entidades do Grupo (“*intercompany*”), assim como os saldos, ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados na consolidação das demonstrações financeiras. Quando necessário, as políticas contábeis das controladas são ajustadas para garantir consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

#### i. Controladas

As controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

A Companhia considera que controla a investida se, e somente se, possuir todos os seguintes atributos: (a) poder sobre a investida; (b) exposição aos, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (c) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação abrange as informações contábeis da Companhia e das seguintes controladas diretas e indiretas:

Atividade principal	Participação (%)		
	31/03/2024	31/12/2023	
<b>Participação direta:</b>			
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Importação e exportação em geral, compra, venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Imobiliária Ltda.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
Alpargatas Colombia S.A.S.	Importação e comercialização de calçados no mercado colombiano	100,00	100,00
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd.	Importação e comercialização de calçados no mercado indiano	51,00	51,00
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda	Tecnologia e inovação digital	100,00	100,00
<b>Participação indireta por meio da Alpargatas Europe S.L.U.:</b>			
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	Importação e comercialização de calçados no mercado norte-americano	100,00	100,00
Alpargatas UK Limited - Reino Unido	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas France S.A.R.L. – França		100,00	100,00
Alpargatas Itália S.R.L. – Itália		100,00	100,00
Alpargatas Portugal Limited – Portugal		100,00	100,00
Alpargatas Germany GmbH – Alemanha		100,00	100,00
Alpargatas Greece M.E.P.E. – Grécia		100,00	100,00
<b>Participação indireta (por meio da Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.):</b>			
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	0,01	0,01

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

#### ii. Coligada

As coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa (geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto), mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

Em 31 de março de 2024 a Companhia detém a seguinte coligada:

Participação direta:	Atividade principal	Participação (%)	
		31/03/2024	31/12/2023
Rothy's Inc.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado norte-americano	49,19	49,19

## 4. INCENTIVOS FISCAIS - SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

A Companhia goza de subvenções atreladas aos incentivos de ICMS concedidos pelos governos estaduais nas suas principais fábricas, convalidados nos moldes da Lei Complementar nº 160/17 regulamentada pelo Convênio ICMS nº 190/17 com alterações posteriores. Tais incentivos têm prazo de validade até 2032 por estarem associados ao fomento de atividades industriais, tendo suas parcelas registradas a crédito na rubrica "Impostos incidentes sobre as vendas" na demonstração do resultado.

A lei 14.789/23 (i) revogou a exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL/PIS/COFINS das receitas de subvenções decorrentes de incentivos fiscais estaduais e (ii) concedeu crédito fiscal aos beneficiários de subvenção para investimento nos termos da legislação, obedecidos todos os requisitos legais. A Companhia constituiu crédito conforme demonstrado na nota explicativa nº8.

A Companhia também goza de subvenções federais por meio do lucro da exploração na Região da SUDENE, que perdurarão até 2027 em Campina Grande, Montes Claros e Carpina e até 2030 em Santa Rita.

O valor dessas subvenções e incentivos fiscais é demonstrado como segue:

		Controladora e Consolidado	
		31/03/2024	31/03/2023
Subvenção ICMS:			
Paraíba	(i)	34.551	29.064
Pernambuco	(ii)	3.897	7.138
Minas Gerais	(iii)	21.772	15.199
Incentivos de IRPJ:			
Região SUDENE	(iv)	2.094	-
<b>Total</b>		<b>62.314</b>	<b>51.401</b>

- (i) Valores referentes a incentivos no Estado da Paraíba, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção de pares de calçados e gerar empregos diretos naquele Estado.
- (ii) Valores referentes a incentivos no Estado de Pernambuco, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste em manter uma quantidade mínima de empregos diretos na região e no atingimento de receita bruta mensal.
- (iii) Valores referentes a incentivos no Estado de Minas Gerais usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste na realização de investimentos, faturamento e geração de empregos diretos naquele Estado.
- (iv) Trata-se de estimativa sobre o incentivo fiscal de SUDENE conforme nota explicativa nº9.2, cuja apuração e reconhecimento só é efetivado ao término do exercício social.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

## 5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

### 5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Caixa e bancos (i)	33.181	76.074	94.850	138.492
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (ii)	1.108.522	722.777	1.160.960	769.884
CDT – Alpargatas Colombia S. A. S. (iii)	-	-	13.112	14.149
<b>Total</b>	<b>1.141.703</b>	<b>798.851</b>	<b>1.268.922</b>	<b>922.525</b>

- (i) Em 31 de março de 2024, a controladora inclui o valor de US\$ 2.200 mil equivalente a R\$11.000.
- (ii) Em 31 de março de 2024, os CDBs da controladora possuem remuneração média de 101,41% do CDI (101,33% em 31 de dezembro de 2023), com liquidez imediata e com obrigação de recompra pela contraparte.
- (iii) Em 31 de março de 2024, a controlada Alpargatas Colombia S. A. S. possui aplicações representadas por título de renda fixa, em pesos colombianos, com liquidez imediata e com obrigação de recompra pela contraparte.

### 5.2. Aplicações financeiras (longo prazo)

Em 31 de março de 2024, o saldo de aplicações financeiras refere-se a CDB pós-fixado com remuneração média de 98,00% do CDI (98,00% em 31 de dezembro de 2023).

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Certificados de depósito bancário (CDBs) (i)	<b>12.204</b>	<b>11.898</b>

- (i) Estas aplicações foram realizadas no Banco do Nordeste do Brasil, e são objetos de garantia aos empréstimos de FNE realizados nesta mesma instituição financeira. Os vencimentos são em agosto de 2030 e outubro de 2032.

## 6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As contas a receber são registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos e deduzidas pela provisão para perdas esperadas (*impairment*), a qual é constituída considerando a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em períodos anteriores:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Mercado interno	611.915	863.933	618.661	870.795
Mercado externo (i)	8.248	19.256	227.524	93.738
Partes relacionadas (nota explicativa 22.1)	291.294	231.273	-	-
Provisão para perdas esperadas ( <i>Impairment</i> )	(68.974)	(66.948)	(82.873)	(80.798)
<b>Total</b>	<b>842.483</b>	<b>1.047.514</b>	<b>763.312</b>	<b>883.735</b>

- (i) O contas a receber no mercado externo está denominado em dólar norte-americano, euro e outras moedas e os valores são convertidos para reais.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

#### 6.1. Contas a receber de clientes terceiros por idade de vencimento

##### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
A vencer	534.348	787.060	541.094	793.922
Vencidas:				
Até 30 dias	15.954	10.914	15.954	10.914
De 31 a 60 dias	2.876	4.582	2.876	4.582
De 61 a 90 dias	1.329	1.238	1.329	1.238
De 91 a 180 dias	2.801	3.017	2.801	3.017
Mais de 181 dias	54.607	57.122	54.607	57.122
<b>Total</b>	<b>611.915</b>	<b>863.933</b>	<b>618.661</b>	<b>870.795</b>

##### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
A vencer	4.344	16.487	196.173	68.532
Vencidas:				
Até 30 dias	1.420	1.874	11.850	5.153
De 31 a 60 dias	2.308	711	3.801	2.163
De 61 a 90 dias	-	-	1.117	1.843
De 91 a 180 dias	-	-	4.692	6.477
Mais de 181 dias	176	184	9.891	9.570
<b>Total</b>	<b>8.248</b>	<b>19.256</b>	<b>227.524</b>	<b>93.738</b>

#### 6.2. Provisão para perdas esperadas (*Impairment*)

As movimentações da provisão para perdas esperadas (*impairment*) do período findo em 31 de março de 2024 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(66.948)</b>	<b>(80.798)</b>
Adições líquidas de reversões	(2.890)	(3.254)
Baixa e outras movimentações	864	1.179
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>(68.974)</b>	<b>(82.873)</b>

Adições e reversões da provisão para perdas esperadas (*impairment*) são registradas na rubrica “Despesas com vendas” na demonstração do resultado.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

A composição por idade de vencimento das contas a receber de clientes incluídas na provisão de créditos para perdas esperadas (*impairment*) está demonstrada a seguir:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

#### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
A vencer	(13.047)	(8.164)	(13.047)	(8.164)
Vencidas:				
Até 30 dias	(481)	(52)	(609)	(187)
De 31 a 60 dias	(10)	(174)	(10)	(174)
De 61 a 90 dias	(58)	(150)	(58)	(150)
De 91 a 180 dias	(595)	(1.102)	(595)	(1.102)
Mais de 181 dias	(54.607)	(57.122)	(54.607)	(57.122)
<b>Total</b>	<b>(68.798)</b>	<b>(66.764)</b>	<b>(68.926)</b>	<b>(66.899)</b>

#### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Vencidas:				
Até 30 dias	-	-	(519)	(543)
De 31 a 60 dias	-	-	(218)	(226)
De 61 a 90 dias	-	-	(295)	(244)
De 91 a 180 dias	-	-	(4.140)	(4.092)
Mais de 181 dias	(176)	(184)	(8.775)	(8.794)
<b>Total</b>	<b>(176)</b>	<b>(184)</b>	<b>(13.947)</b>	<b>(13.899)</b>
<b>Total Geral</b>	<b>(68.974)</b>	<b>(66.948)</b>	<b>(82.873)</b>	<b>(80.798)</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento conforme demonstrado nos quadros da nota explicativa 6.1. De acordo com a política de cobrança, os títulos em atraso precisam receber alguma tratativa em até 45 dias e, caso não haja uma evolução positiva na negociação em até 90 dias, eles são encaminhados para assessoria de cobrança externa ou para cobrança judicial.

A provisão para perdas esperadas (*impairment*) é reconhecida de acordo com as normas do CPC 48/IFRS 9, com base nos percentuais históricos de perda e impactos macroeconômicos no comportamento da inadimplência da carteira de clientes, segregados por categoria de clientes e de acordo com o aging da carteira e correlação desses fatores para apuração da perda esperada no contas a receber. Além disso, a Companhia efetua uma avaliação individual para clientes específicos na qual as garantias reais ou renegociações já aprovadas pela Administração são analisadas.

## 7. ESTOQUES

São registrados pelo custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor realizável, líquido do custo de venda e por eventuais perdas quando aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Produtos acabados	408.899	441.285	689.836	699.268
Produtos em processo	46.165	46.907	46.879	48.076
Matérias-primas	211.555	228.341	211.031	227.875
Importações em andamento	19.646	21.769	19.646	21.769
Outros	891	654	931	692
<b>Total</b>	<b>687.156</b>	<b>738.956</b>	<b>968.323</b>	<b>997.680</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

A movimentação da provisão para perdas nos estoques do período findo em 31 de março de 2024 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(59.502)</b>	<b>(91.687)</b>
Adições líquidas de reversões	(15.780)	(13.606)
Baixas/Varição Cambial	9.748	11.206
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>(65.534)</b>	<b>(94.087)</b>

A Companhia constitui provisão para perdas nos estoques com base no giro e no tempo de vida das coleções. Adicionalmente, a Companhia efetua avaliação periódica e implementa plano de ação para realização de itens obsoletos.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

Em 31 de março de 2024, não existe nenhuma parcela do estoque dada em garantia.

## 8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Imposto de renda e contribuição social sobre atualização monetária de indêbitos	66.682	65.014	66.682	65.014
Antecipações de imposto de renda e contribuição social	26.256	41.813	26.875	42.809
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	9.989	9.171	11.095	10.242
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	10.579	13.100	10.580	13.001
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	633	952	633	952
PIS e COFINS a compensar (i)	89.645	133.847	90.325	134.337
PIS e COFINS (base ICMS)	13.385	13.026	13.252	13.026
INSS a Recuperar	-	329	-	329
Crédito fiscal de subvenção para investimento (Lei 14.789/23)	13.587	-	13.587	-
Reintegra Zona Franca de Manaus	6.220	6.169	6.220	6.169
Indêbitos taxa Cacex	3.212	3.194	3.212	3.194
<i>Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	6.198	13.218
Antecipações de imposto de renda	-	-	12.323	8.331
<i>Alpargatas Colombia S.A.S.</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	7.877	7.574
Antecipações de imposto de renda	-	-	633	492
Outros	3.767	2.583	8.452	6.598
<b>Total</b>	<b>243.955</b>	<b>289.198</b>	<b>277.944</b>	<b>325.286</b>
Parcela do circulante	157.550	191.637	191.539	227.725
Parcela do não circulante	86.405	97.561	86.405	97.561

(i) Refere-se aos créditos originados nas operações de compra, uma vez que a Companhia optou por utilizar primeiramente os créditos decorrentes da ação judicial da exclusão do Pis e Cofins na base de cálculo do ICMS.

## 9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 9.1. Diferidos

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em um montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As origens estão demonstradas a seguir:

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>				
Provisão para perdas esperadas do contas a receber ( <i>Impairment</i> )	5.062	5.790	5.201	6.259
Provisão para perdas esperadas do contas a receber ( <i>ASAIC</i> )	91.369	91.369	91.369	91.369
Provisão para perdas nos estoques, incluindo impostos	27.254	23.761	30.809	27.841
Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	8.967	5.414	8.967	5.414
Provisão para plano de incentivo de longo prazo	12.262	10.747	14.838	13.255
Provisão para perda no valor recuperável do imobilizado ( <i>impairment</i> )	9.366	10.064	9.366	10.064
Provisão para indenizações	1.660	1.660	1.660	1.660
Ajuste de reconhecimento de receita de vendas	1.878	2.625	1.878	2.625
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	111.200	114.582	111.200	114.582
Outras diferenças temporárias	22.256	22.853	34.068	33.062
<b>Total de créditos fiscais brutos</b>	<b>291.274</b>	<b>288.865</b>	<b>309.356</b>	<b>306.131</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>				
Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente (i)	18.313	18.313	18.313	18.313
Variação monetária de depósitos judiciais	2.948	2.871	2.948	2.871
Variação na taxa de depreciação fiscal de bens do ativo imobilizado	26.582	25.745	26.582	25.745
Outras diferenças temporárias	-	-	127	206
<b>Total de débitos fiscais brutos</b>	<b>47.843</b>	<b>46.929</b>	<b>47.970</b>	<b>47.135</b>
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>243.431</b>	<b>241.936</b>	<b>261.386</b>	<b>258.996</b>
Tributos diferidos ativos	243.431	241.936	261.513	259.202
Tributos diferidos passivos	-	-	(127)	(206)
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>243.431</b>	<b>241.936</b>	<b>261.386</b>	<b>258.996</b>

(i) A Companhia aproveitou o benefício fiscal do ágio pela incorporação da controlada CBS S.A. - Companhia Brasileira de Sandálias.

Os créditos tributários diferidos no consolidado possuem os seguintes prazos estimados de realização:

	31/03/2024	31/12/2023
2024	28.522	20.398
2025	42.965	41.644
2026	61.694	60.372
2027	63.449	72.311
2028 em diante	112.726	111.406
<b>Total – Consolidado</b>	<b>309.356</b>	<b>306.131</b>

Em 31 de março de 2024, a Companhia possui créditos tributários sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas oriundos de suas controladas, pela não geração de resultados consistentes para o aproveitamento fiscal dos referidos créditos. Os valores dos créditos tributários, não reconhecidos contabilmente e calculados às alíquotas vigentes nos respectivos países estão demonstrados a seguir:

	31/03/2024	31/12/2023
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	82.176	76.337
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	1.167	1.133
Alpargatas Trading (Shanghai) Co., Ltd.	7.248	6.893
Alpargatas Índia Fashions Private Ltd. – Índia	4.011	3.793
Alpargatas Colombia SAS	17.139	16.069
<b>Total de crédito tributário não constituído</b>	<b>111.741</b>	<b>104.225</b>

Os créditos tributários sobre os prejuízos fiscais gerados por controladas nos Estados Unidos e na Colômbia tem prazo de compensação de até 20 anos e 12 anos (data de expiração), respectivamente.

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos no período findo em 31 de março de 2024 está demonstradas a seguir:

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>241.936</b>	<b>258.996</b>
Efeitos no resultado	1.495	2.215
Variação cambial e outras movimentações	-	175
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>243.431</b>	<b>261.386</b>

### 9.2. Reconciliação da alíquota

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Lucro/(Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	15.378	(310.511)	20.909	(309.719)
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal vigente	(5.228)	105.574	(7.109)	105.304
Resultado de equivalência patrimonial	(960)	(12.098)	(2.732)	(10.383)
Subvenção para investimento – ICMS	-	16.956	-	16.956
Subvenção fiscal federal - IRPJ	2.094	-	2.094	-
Prejuízo fiscal não constituído e ajuste de equalização de taxas de controladas	-	-	(2.028)	(2.361)
Crédito fiscal estimado sobre subvenções de investimento (i)	13.587	-	13.587	-
IR/CS sobre a SELIC de indêbitos a recuperar no futuro	423	-	423	-
Outras adições permanentes, líquidas	(482)	511	(482)	512
<b>Total de despesa com imposto de renda e contribuição social</b>	<b>9.434</b>	<b>110.943</b>	<b>3.753</b>	<b>110.028</b>
Correntes	7.939	-	1.538	(10.004)
Diferidos	1.495	110.943	2.215	120.032
Alíquota efetiva	-61%	36%	-18%	36%

(i) Crédito fiscal conforme Lei 14.789/23 mencionado na nota explicativa 8.

### 10. DEPÓSITOS JUDICIAIS E CAUÇÕES

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Processos tributários	18.479	18.254	18.479	18.254
Processos cíveis	103	103	103	103
Reclamações trabalhistas	14.686	12.979	14.686	12.979
<b>Total</b>	<b>33.268</b>	<b>31.336</b>	<b>33.268</b>	<b>31.336</b>

Os depósitos judiciais que não envolvem obrigações correntes foram necessários para dar andamento a certos processos judiciais. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda não é considerada como provável e, portanto, não foi constituída provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas; no tocante a tais processos, os demais saldos de depósitos judiciais estão apresentados líquidos das respectivas provisões conforme demonstrado na nota explicativa 23.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

### 11. CONTAS A RECEBER PELA VENDA DE CONTROLADAS

Durante o exercício de 2022 a Companhia efetuou a venda da controlada Osklen e em exercícios anteriores efetuou a venda da controlada ASAIC e estão divulgados nas demonstrações financeiras dos exercícios que ocorreram essas transações. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia efetuou a provisão para perda do valor integral do saldo a receber pela venda da ASAIC no valor de R\$ 268.733, conforme mencionado na nota explicativa 1.3.

Em 31 de março de 2024, o saldo a receber pela venda da Osklen é de R\$49.799 registrado no ativo circulante na Controladora e no Consolidado (R\$48.527 em 31 de dezembro de 2023).

### 12. INVESTIMENTOS

Estão representados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Investimentos (controladas e coligada)	803.831	784.224	640.933	627.905
Ágio pela aquisição de controlada (loasys)	194.401	194.401	-	-
Impairment do ágio (loasys)	(111.586)	(111.586)	-	-
	<b>886.646</b>	<b>867.039</b>	<b>640.933</b>	<b>627.905</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

**ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

As informações e movimentações dos investimentos do período findo em 31 de março de 2024 estão demonstradas a seguir:

	Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Alpargatas Europe S.L.U.	Alpargatas Imobiliária Ltda.	Alpargatas Colombia S.A.S.	Alpargatas Asia Ltd.(Hong Kong)	Alpargatas Índia Fashion Private Ltd.	Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China)	loasys (12.1)	Rothy's Inc.	Total
Informações em 31 de março de 2024										
Número de ações ou cotas possuídas	5.978.752	57.834.570	16.557.755	19.056.969	1	51.000.000	1	403.898	9.069.518	
Total do ativo circulante	5.468	532.104	29.227	42.525	38.406	1.502	9.810	35.129	797.847	
Total do ativo não circulante	-	135.257	2.177	399	61	11	540	3.392	924.289	
Total do passivo circulante	33	557.056	223	27.148	20.682	383	12.705	5.191	134.283	
Total do passivo não circulante	-	40.288	-	-	445	-	-	1.232	284.771	
Capital social	5.979	540	16.558	73.566	36.048	14.443	37.488	404	1.875.217	
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	553	-	-	640.933	(vi)
Patrimônio líquido controladores	5.435	70.017	31.181	15.776	17.340	577	(2.355)	32.098	662.149	(vii)
Lucro não realizado nos estoques/Ganho não realizado venda ativo	-	(7.969)	-	(1.493)	-	(64)	(598)	-	-	
	5.435	62.048	31.181	14.283	17.340	513	(2.953)	32.098	662.149	
Receita líquida do período	-	216.215	-	4.247	37.759	55	2.502	12.005	170.146	
Lucro líquido (prejuízo) do período	95	(3.900)	448	(1.415)	12.792	(307)	(1.016)	1.432	(16.338)	
Participação %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	51,00	100,00	100,00	49,1859	
Valor contábil dos investimentos:										
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>5.340</b>	<b>69.100</b>	<b>30.733</b>	<b>15.768</b>	<b>4.297</b>	<b>648</b>	<b>-</b>	<b>30.433</b>	<b>627.905</b>	<b>784.224</b>
Aumento / aporte de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	95	(5.118)	448	(2.828)	12.792	(155)	(1.452)	1.432	(8.036)	(2.822)
Varição cambial dos investimentos	-	(1.934)	-	1.343	251	20	27	-	20.105	19.812
Incentivo de LP – outorga em ações	-	-	-	-	-	-	-	233	1.560	1793
Outras movimentações	-	-	-	-	-	-	1.425	-	(601)	824
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>5.435</b>	<b>62.048</b>	<b>31.181</b>	<b>14.283</b>	<b>17.340</b>	<b>513</b>	<b>-</b>	<b>32.098</b>	<b>640.933</b>	<b>803.381</b>

(i) A diferença de R\$1.218 entre o lucro da Alpargatas Europe S.L.U. e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(ii) A diferença de R\$1.413 entre o lucro da Alpargatas Colombia e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(iii) A diferença de R\$2 entre o lucro da Alpargatas India Fashion Private Ltda. e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro realizado nos estoques da controlada.

(iv) A diferença de R\$436 entre o lucro da Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China) e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(v) O saldo de patrimônio líquido negativo foi reclassificado para o passivo não circulante, no grupo de "Outras Obrigações".

(vi) O investimento inclui 262.996 de ajuste ao valor justo e a equivalência inclui a despesa de 3.531 de amortização do referido ajuste.

(vii) O investimento inclui 373 de ajuste ao valor justo e a equivalência inclui a despesa de 231 de amortização do referido ajuste.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

#### 12.1. Aquisição loasys

A Companhia adquiriu 100% das quotas da loasys no exercício 2021, e possui um saldo a pagar com vencimento em maio de 2026, registrado no longo prazo na Controladora e no Consolidado, no montante de R\$79.914 em 31 de março de 2024 (R\$78.879 no longo prazo na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

#### 12.2. Teste de redução do valor recuperável de ágio (*impairment*)

Para o período findo em 31 de março de 2024, a Companhia não identificou evidências de alterações nas estimativas utilizadas no teste de redução ao valor recuperável do ágio e investimento (*impairment*) realizado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

### 13. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, que inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Taxa média de depreciação % a.a.	31/03/2024			Controladora 31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	
Terrenos	-	9.722	-	9.722	-	9.722	
Edifícios e construções	2	416.926	(134.130)	282.796	416.912	(130.445)	286.467
Máquinas e equipamentos	7	1.027.870	(393.543)	634.327	1.003.997	(376.550)	627.447
Móveis e utensílios	10	85.590	(46.017)	39.573	85.054	(44.471)	40.583
Veículos	10	6.664	(5.763)	901	6.782	(5.829)	953
Benfeitorias em imóveis de terceiros	16	64.518	(32.672)	31.846	64.518	(30.423)	34.095
Projetos em andamento	-	377.975	-	377.975	396.502	-	396.502
Outros imobilizados	10	1.365	-	1.365	1.365	-	1.365
Provisão para perdas de máquinas e equipamentos (" <i>impairment</i> ") (ii)	-	(8.308)	-	(8.308)	(8.838)	-	(8.838)
<b>Total</b>		<b>1.982.322</b>	<b>(612.125)</b>	<b>1.370.197</b>	<b>1.976.014</b>	<b>(587.718)</b>	<b>1.388.296</b>

Taxa média de depreciação % a.a.	31/03/2024			Consolidado 31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	
Terrenos	-	9.722	-	9.722	-	9.722	
Edifícios e construções	2	416.737	(134.130)	282.607	416.928	(130.636)	286.292
Máquinas e equipamentos	7	1.038.114	(400.883)	637.231	1.014.748	(384.055)	630.693
Móveis e utensílios	10	117.627	(65.590)	52.037	117.462	(63.294)	54.168
Veículos	10	9.242	(7.676)	1.566	9.280	(7.473)	1.807
Benfeitorias em imóveis de terceiros	16	87.522	(50.722)	36.800	87.133	(47.546)	39.587
Projetos em andamento	-	382.272	-	382.272	397.398	-	397.398
Outros imobilizados	10	1.365	-	1.365	1.365	-	1.365
Provisão para perdas de máquinas e equipamentos (" <i>impairment</i> ") (ii)	-	(8.308)	-	(8.308)	(8.838)	-	(8.838)
<b>Total</b>		<b>2.054.293</b>	<b>(659.001)</b>	<b>1.395.292</b>	<b>2.045.198</b>	<b>(633.004)</b>	<b>1.412.194</b>

(i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.

(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

A movimentação dos saldos para o período findo em 31 de março de 2024 está demonstrada a seguir:

							Controladora
	31/12/2023	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Outras movimentações	31/03/2024
<b>Imobilizado</b>							
Terrenos	9.722	-	-	-	-	-	9.722
Edifícios e construções	286.467	-	14	(3.685)	-	-	282.796
Máquinas e equipamentos	627.447	-	26.517	(18.928)	(673)	(36)	634.327
Móveis e utensílios	40.583	-	560	(1.571)	-	-	39.573
Veículos	953	-	-	(51)	(2)	-	900
Benfeitorias em imóveis de terceiros	34.095	-	-	(2.248)	-	-	31.846
Projetos em andamento (iii)	396.502	8.552	(27.078)	-	-	-	377.975
Outros imobilizados	1.365	-	-	-	-	-	1.365
Provisão para perdas de máquinas e equipamentos ("impairment") (ii)	(8.838)	-	-	44	-	486	(8.308)
<b>Total</b>	<b>1.388.296</b>	<b>8.552</b>	<b>13</b>	<b>(26.439)</b>	<b>(675)</b>	<b>450</b>	<b>1.370.197</b>

- (i) Correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.
- (iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$21.353, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$274.664, Produtividade no valor de R\$30.954, Compliance/Segurança no valor de R\$5.652, Digital no valor de R\$14.870, demais projetos no valor de R\$4.337 e referentes ao incêndio na fábrica de Santa Rita R\$26.145.

							Consolidado
	31/12/2023	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Variação Cambial e Outras movimentações	31/03/2024
<b>Imobilizado</b>							
Terrenos	9.722	-	-	-	-	-	9.722
Edifícios e construções	286.292	-	14	(3.685)	-	(14)	282.607
Máquinas e equipamentos	630.693	-	26.281	(19.435)	(674)	364	637.229
Móveis e utensílios	54.168	-	560	(3.328)	-	637	52.037
Veículos	1.807	-	-	(504)	(1)	265	1.567
Benfeitorias em imóveis de terceiros	39.587	-	-	(3.083)	-	297	36.801
Projetos em andamento (iii)	397.398	11.990	(30.110)	-	-	2.994	382.272
Outros imobilizados	1.365	-	-	-	-	-	1.365
Provisão para perdas de máquinas e equipamentos ("impairment") (ii)	(8.838)	-	-	44	-	486	(8.308)
<b>Total</b>	<b>1.412.194</b>	<b>11.990</b>	<b>(3.255)</b>	<b>(29.991)</b>	<b>(675)</b>	<b>5.029</b>	<b>1.395.292</b>

- (i) Correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos.
- (iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Inovação no valor de R\$21.353, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$274.664, Produtividade no valor de R\$30.954, Compliance/Segurança no valor de R\$5.652, Digital no valor de R\$14.870, demais projetos no valor de R\$8.634 e referente ao incêndio na fábrica de Santa Rita R\$26.145.

## 14. INTANGÍVEL

	31/03/2024				Controladora 31/12/2023		
	Taxa média de Amortização % a.a.	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada/ Provisão para impairment	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	15	532.382	(297.467)	234.915	518.248	(280.425)	237.823
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	1.016	-	1.016	1.016	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas	-	53.862	-	53.862	53.862	-	53.862
Projetos em andamento	-	87.760	-	87.760	99.191	-	99.191
Provisão para perdas em sistemas de gestão empresarial ("impairment")	-	(19.287)	-	(19.287)	(20.810)	-	(20.810)
<b>Total</b>		<b>655.733</b>	<b>(297.467)</b>	<b>358.266</b>	<b>651.507</b>	<b>(280.425)</b>	<b>371.082</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

	31/03/2024				Consolidado 31/12/2023		
	Taxa média de Amortização % a.a.	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada/ Provisão para impairment	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	15	616.974	(341.205)	275.769	604.680	(323.424)	281.256
Carteira de clientes	33	374	(224)	150	374	-	374
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	1.016	-	1.016	1.016	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas (ii)	-	136.678	-	136.678	136.678	-	136.678
Projetos em andamento	-	87.762	-	87.762	99.191	-	99.191
Provisão para perdas de sistemas de gestão empresarial ("impairment")	-	-	-	-	-	-	-
		(19.287)	-	(19.287)	(20.810)	-	(20.810)
<b>Total</b>		<b>823.517</b>	<b>(341.429)</b>	<b>482.088</b>	<b>821.129</b>	<b>(323.424)</b>	<b>497.705</b>

- (i) Referem-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial, tais como SAP/R3, sistemas relacionados ao processo de produção e sistemas relacionados ao processo de vendas.
- (ii) Ágio na aquisição da loasys no montante de R\$82.815 e de empresa incorporada no montante de R\$53.862.

A movimentação dos saldos do período findo em 31 de março de 2024 está demonstrada a seguir:

	Controladora						
	31/12/2023	Adições	Transferências (i)	Amortizações	Baixas	Outras movimentações	31/03/2024
<b>Intangível</b>							
Com vida útil definida:							
Sistema de gestão empresarial	237.823	-	14.134	(17.042)	-	-	234.915
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	1.016	-	-	-	-	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas	53.862	-	-	-	-	-	53.862
Projetos em andamento (ii)	99.191	2.717	(14.147)	-	-	-	87.760
Provisão para perdas em sistema de gestão empresarial ("impairment")	(20.810)	-	-	1.523	-	-	(19.287)
<b>Total</b>	<b>371.082</b>	<b>2.717</b>	<b>(13)</b>	<b>(15.519)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>358.266</b>

- (i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Expansão digital R\$7.883, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$70.948, Compliance no valor de R\$8.063 e demais projetos no valor de R\$886.

	Consolidado						
	31/12/2023	Adições	Transferência (i)	Amortizações	Baixas	Varição Cambial / outras movimentações	31/03/2024
<b>Intangível</b>							
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial	281.256	-	17.402	(19.260)	-	(3.627)	275.771
Carteira de Clientes	374	-	-	-	-	(224)	150
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	1.016	-	-	-	-	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas	136.678	-	-	-	-	-	136.678
Projetos em andamento (ii)	99.191	2.717	(14.147)	-	-	(1)	87.760
Provisão para perdas em sistema de gestão empresarial ("impairment")	(20.810)	-	-	1.523	-	-	(19.287)
<b>Total</b>	<b>497.705</b>	<b>2.717</b>	<b>3.255</b>	<b>(17.737)</b>	<b>-</b>	<b>(3.852)</b>	<b>482.088</b>

- (i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos de: Expansão digital R\$7.883, ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$67.641, Compliance/Segurança no valor de R\$8.063 e demais projetos no valor de R\$886.

## 15. ATIVO DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A Companhia efetua o arrendamento de alguns bens, principalmente imóveis (escritórios, centros de distribuição e lojas), que normalmente vigoram por um período de 5 (cinco) a 15 (quinze) anos. Alguns arrendamentos incluem uma opção de renovação do arrendamento por um período adicional de 5 (cinco) anos após o término do prazo do contrato.

A taxa de desconto a valor presente dos contratos é apurada para cada empresa do Grupo utilizando-se as taxas de risco de crédito da Companhia junto às grandes instituições financeiras de mercado, que seriam praticadas caso a Companhia tomasse empréstimos com vencimentos semelhantes aos prazos dos contratos de aluguéis, incluindo a garantia de cada ativo.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo de equipamentos e veículos e todos arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. Os ativos de baixo valor incluem equipamentos de TI e pequenos itens de mobiliário de escritório.

As movimentações dos saldos do ativo e do passivo para o período findo em 31 de março de 2024 está demonstrada a seguir:

<b>Ativo</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>132.865</b>	<b>173.190</b>
Ajustes por remensuração	1.423	8.026
Depreciação	(6.461)	(11.222)
Varição cambial / Outras movimentações (i)	-	15.693
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>127.827</b>	<b>185.687</b>
<b>Passivo</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>143.268</b>	<b>184.985</b>
Ajustes por remensuração	1.423	8.901
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	(6.260)	(10.898)
Pagamento de juros	(2.706)	(2.981)
Apropriação de juros	3.658	3.905
Varição cambial / Outras movimentações (i)	-	13.926
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<b>139.383</b>	<b>197.838</b>

(i) Refere-se principalmente à variação cambial dos saldos das subsidiárias no exterior.

### 15.1 Passivo de arrendamento

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Circulante	22.467	21.765	41.402	34.859
Não circulante	116.916	121.503	156.436	150.126
	<b>139.383</b>	<b>143.268</b>	<b>197.838</b>	<b>184.985</b>

### 15.2 Impacto no resultado do período

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>
Depreciação do direito de uso	(6.461)	(6.257)	(11.222)	(10.785)
Apropriação de juros dos arrendamentos	(3.658)	(3.331)	(3.905)	(3.631)
Resultado na baixa de ativo de direito de uso	-	-	-	-
	<b>(10.119)</b>	<b>(9.588)</b>	<b>(15.127)</b>	<b>(14.416)</b>

### 15.3 Impacto no fluxo de caixa

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>				
Provisão de juros	3.658	3.331	3.905	3.631
Pagamento de juros	(2.706)	(3.331)	(2.981)	(3.631)
Depreciação de direito de uso	6.461	6.257	11.222	10.785
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>				
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	(6.260)	(4.698)	(10.898)	(8.868)
<b>Itens sem efeito caixa</b>				
Adições	1.423	68.904	8.026	68.904

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

#### 15.4 Taxas de desconto

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

Prazo contratos	Taxas a.a.	
	Controladora	Consolidado
Entre 1 e 5 anos	9,92%	4,83%
Entre 6 e 10 anos	12,09%	10,45%
Mais de 10 anos	9,53%	9,53%

#### 15.5 Pis e Cofins

Os valores a pagar relacionados aos arrendamentos incluem PIS e Cofins às alíquotas de 9,25%, com isso os valores relacionados a esses impostos são de:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Circulante	2.078	2.013	3.830	3.224
Não circulante	10.815	11.239	14.470	13.887
	<b>12.893</b>	<b>13.252</b>	<b>18.300</b>	<b>17.111</b>

#### 16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Nacionais	287.198	333.537	285.258	327.885
Estrangeiros	34.437	10.191	96.066	67.182
<b>Total</b>	<b>321.635</b>	<b>343.728</b>	<b>381.324</b>	<b>395.067</b>

O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores denominados em dólares norte-americanos.

#### 17. RISCO SACADO

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor.

Por não ter objetivo de financiar aquisições de mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada, no passivo circulante, com a nomenclatura "Risco Sacado". Em 31 de março de 2024, o valor é de R\$135.717 na Controladora e no Consolidado (R\$ 159.889 na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

## 18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Indexador e taxa anual de juros	Controladora		Consolidado		
			31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023	
<b>Em reais:</b>							
FNE (BNB)	(a)	6,84%	222.239	222.946	222.239	222.946	
Finame	(b)	6,00%	344	640	344	640	
Debêntures	(c)	CDI + 1,40%	825.245	801.403	825.245	801.403	
NCE	(d)	CDI + 1,47%	212.571	206.404	212.571	206.404	
<b>Total em reais</b>			<b>1.260.399</b>	<b>1.231.393</b>	<b>1.260.399</b>	<b>1.231.393</b>	
<b>Em moeda estrangeira:</b>							
		Variação cambial +					
BNDES Exim – Alpargatas S/A “Working Capital” – Alpargatas Europe S.L.U	(e)	USD	6,07% a.a.	149.920	150.177	149.920	150.177
“Working Capital” – Alpargatas Trading (Shanghai)	(f)	EUR	Euribor 1M + 1,00%	-	-	32.332	334
“Working Capital” – Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	(g)	CNY	LPR + 0,55%	-	-	4.356	6.815
	(h)	USD	SOFR 3M + 1,80%	-	-	125.686	96.886
<b>Total em moeda estrangeira</b>				<b>149.920</b>	<b>150.177</b>	<b>312.294</b>	<b>254.212</b>
<b>Total geral</b>				<b>1.410.319</b>	<b>1.381.570</b>	<b>1.572.693</b>	<b>1.485.605</b>
Passivo circulante				59.519	23.402	221.893	127.437
Passivo não circulante				1.350.800	1.358.168	1.350.800	1.358.168

- (a) Financiamentos do Banco do Nordeste captados pela controladora em setembro de 2022 no montante de R\$19.200 pelo prazo de 96 meses e R\$204.000 em outubro de 2022 pelo prazo de 120 meses. Estes recursos foram destinados à aquisição de máquinas, equipamentos e modernização das plantas industriais (Projeto ILEP) e as garantias estão suportadas por carta de fiança bancária.
- (b) Os empréstimos e financiamentos referentes à FINAME, foram captados pela controladora entre 2010 e 2014, com o objetivo de financiar equipamentos utilizados pela Companhia, a fim de melhorar e aumentar a produção. Estes financiamentos são amortizados mensalmente, sendo amortizado valor principal e juros. Todas as captações realizadas até 2013 já foram liquidadas, assim, estão ativas as captações realizadas a partir de 2014 com vencimento em 2024.
- (c) Em dezembro de 2022, a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografia, em até 2 (duas) séries. A Emissão foi composta por 800.000 Debêntures em até duas séries. O valor total da Emissão é de R\$800.000, sendo R\$550.000 correspondentes às Debêntures da primeira série, com prazo de vencimento de cinco anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2027, e as Debêntures da segunda, R\$250.000 com prazo de vencimento de sete anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2029. A totalidade dos recursos líquidos captados por meio da Emissão será destinada para amortização, conforme o caso, de dívidas, financiamento de capital de giro e gestão ordinária dos seus negócios.
- (d) Em setembro de 2023, a controladora realizou a contratação de NCE, no valor de R\$200.000, com taxa de CDI + 1,47%, perante o Banco do Bradesco S.A., com a finalidade de aplicação na produção de bens ou serviços a serem exportados. O pagamento de juros ocorrerá semestralmente a contar da data de emissão, e a amortização do valor principal ocorrerá no vencimento da operação, em setembro de 2025.
- (e) Em julho de 2023, a controladora realizou a contratação da linha BNDES Exim Pré Embarque, no valor de US\$ 30.000, perante o banco Safra. Ao mesmo tempo foi realizada a contratação de Swap, convertendo os encargos financeiros de Variação Cambial + 6,07% a.a. para CDI + 1,40%. O pagamento dos juros deverá ocorrer trimestralmente a partir da data de início do contrato e a amortização do principal ocorrerá mensalmente a partir de agosto de 2026 até o vencimento, em julho de 2027. O valor destina-se à produção de bens direcionados à exportação.
- (f) Em janeiro de 2024 a subsidiária Alpargatas Europe S. L. U fez a renovação da linha de crédito revolving com o Bank Of America, com prazo de 12 meses e limite de EUR 3 milhões com novo vencimento em janeiro de 2025. Houve uma outra contratação em março de 2023 no valor de EUR 2 milhões com o Caixa Bank S.A. com vencimento em fevereiro de 2025, com a finalidade de resguardar as necessidades de caixa durante a baixa temporada. A subsidiária faz captações e amortizações destas linhas de acordo com sua necessidade de capital de giro.
- (g) Em Janeiro de 2024, a subsidiária Alpargatas Trading Shanghai (“Alpargatas China”) fez a renovação de linha de working capital, no valor de CNY 30 milhões e taxa de LPR + 0,55% a.a. e o próximo vencimento da linha acontecerá em dezembro de 2024. A subsidiária faz captações e amortizações destas linhas de acordo com sua necessidade de capital de giro.
- (h) Em janeiro de 2024, a subsidiária Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos fez a renovação de uma linha de crédito revolving, com o valor máximo de USD 25 milhões, a fim de suportar seu capital de giro. A subsidiária faz captações e amortizações desta linha de acordo com sua necessidade de caixa.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

A movimentação do saldo do período findo em 31 de março 2024 está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.381.570</b>	<b>1.485.605</b>
Captação de empréstimos	-	59.741
Pagamento do principal	(982)	(6.512)
Pagamento de juros	(8.860)	(8.331)
Provisão de juros	38.591	40.815
Variação cambial	-	1.375
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>1.410.319</b>	<b>1.572.693</b>

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Até 2 anos	228.299	228.299
De 2 a 5 anos	904.456	904.752
De 5 anos em diante	218.045	225.117
<b>Total</b>	<b>1.350.800</b>	<b>1.358.168</b>

#### Cláusulas restritivas de contratos

Em 31 de março de 2024, as debêntures mantidas pela Companhia, continham cláusulas restritivas que estabelecem obrigações financeiras (Dívida Líquida / Ebitda normalizado dos últimos doze meses igual ou inferior a 3x) e não financeiras por parte da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas encontram-se adimplentes com essas cláusulas.

## 19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
ICMS	-	-	422	771
PIS e COFINS	758	964	761	969
Imposto de renda e contribuição social	1.911	-	2.167	69
Contribuição previdenciária sobre receita bruta	3.793	4.987	3.793	4.987
INSS terceiros	1.057	1.509	1.057	1.509
Provisão para impostos sobre perdas no estoque				
ICMS	12.448	10.371	12.448	10.371
PIS e COFINS	7.091	7.005	7.091	7.005
CIDE	606	849	613	857
Imposto de Renda a Recolher – Terceiros	366	330	369	334
ISS a recolher - Terceiros	-	711	-	716
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:				
Imposto de renda	-	-	8.555	-
Outros impostos	-	-	851	1.450
Impostos Alpa China	-	-	1.914	1.679
Outros	313	4.727	426	4.925
<b>Total</b>	<b>28.343</b>	<b>31.453</b>	<b>40.467</b>	<b>35.642</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

## 20. PROVISÕES E OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Royalties a pagar	15.117	9.229	15.120	9.229
Fretes a pagar	20.575	20.435	34.468	27.319
Propaganda a pagar	17.953	18.839	24.724	23.974
Comissões e incentivos de vendas	764	2.067	8.174	4.683
Adiantamento de clientes	8.264	9.255	14.458	17.640
Provisão para indenizações	4.883	4.883	4.883	4.883
Provisão para serviços logísticos	2.640	2.157	2.640	2.157
Provisão para pagamento de consultorias	1.233	22.663	1.233	22.663
Serviços a pagar de EMEA	-	-	9.937	9.327
Serviços a pagar de Índia	-	-	374	353
Serviços a pagar de USA	-	-	11.759	2.354
Serviços a pagar de Hong Kong	-	-	10.791	4.812
Outras contas a pagar (serviços de terceiros, concessionárias e outras)	11.323	12.133	13.418	17.963
<b>Total</b>	<b>82.752</b>	<b>101.661</b>	<b>151.979</b>	<b>147.357</b>

## 21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Salários a pagar	16.329	9.897	19.575	12.297
Provisão férias e 13º salário	45.864	42.805	51.290	48.593
Encargos sociais	10.949	9.809	13.819	13.011
<b>Total</b>	<b>73.142</b>	<b>62.511</b>	<b>84.684</b>	<b>73.901</b>

## 22. PARTES RELACIONADAS

### 22.1. Saldos com empresas controladas

	Controladora Ativo		Controladora Passivo	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	8.922	-	(11.955)	(11.839)
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	1.766	-	-	-
Ioasys	-	-	(2.761)	(1.192)
Alpargatas Colombia SAS	216	-	-	-
<b>Total</b>	<b>10.904</b>	<b>-</b>	<b>(14.716)</b>	<b>(13.031)</b>

O saldo é representado por conta corrente entre a Companhia e suas controladas, devido à administração centralizada das disponibilidades.



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

Saldos a receber e a pagar decorrentes de transações com empresas controladas:

	Controladora		Controladora	
	Contas a receber de clientes		Fornecedores	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	70.629	65.493	-	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	181.873	139.499	-	-
Alpargatas Colombia SAS	26.999	19.824	-	-
Alpargatas Saic	1.216	-	-	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	2.429	405	-	-
Alpargatas Asia Ltd. - Hong Kong	8.148	6.052	-	-
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda	-	-	2.580	6.164
<b>Total</b>	<b>291.294</b>	<b>231.273</b>	<b>2.580</b>	<b>6.164</b>

### 22.2. Transações com empresas controladas com efeito no resultado do período

As transações efetuadas com empresas controladas estão demonstradas a seguir:

	Vendas de produtos		Compra de Produtos	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Alpargatas S.A. (i)	71.363	138.442	-	-
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	-	-	2.503	3.104
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	-	-	42.192	96.374
Alpargatas Colombia SAS	-	-	8.395	5.125
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	3.394	652
Alpargatas Asia Ltd. - Hong Kong	-	-	14.879	33.187
<b>Total</b>	<b>71.363</b>	<b>138.442</b>	<b>71.363</b>	<b>138.442</b>

- (i) Compreende substancialmente as vendas de sandálias da marca "Havaianas" para as controladas localizadas no exterior devido ao modelo das operações e ao formato do canal de distribuição definido para as operações internacionais da Companhia, onde os produtos são manufacturados no Brasil e posteriormente vendidos para as controladas no exterior, onde são revendidos.

	Outras receitas		Outras despesas	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Alpargatas S.A.	10.904 (i)	-	4.187	11.772 (ii)
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	-	-	1.766 (i)	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	-	-	8.922 (i)	-
Alpargatas Colombia SAS	-	-	216 (i)	-
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda	4.187 (ii)	11.772 (ii)	-	-
<b>Total</b>	<b>15.091</b>	<b>11.772</b>	<b>15.091</b>	<b>11.772</b>

- (i) Royalties devido pelas controladas pela venda de produtos da marca "Havaianas".

- (ii) Serviços de tecnologia prestados pela loasys para Alpargatas Brasil.

Durante o período findo em 31 de março de 2024, a Companhia não registrou nenhuma baixa ou provisão para perdas esperadas (*impairment*) referente aos saldos a receber de suas controladas no exterior.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

#### 22.3. Transações com partes relacionadas

	Controladora e consolidado		Controladora e consolidado	
	Ativo		Passivo (i)	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Banco Itaú-Unibanco	-	-	565.540	548.576
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>656.540</b>	<b>548.576</b>

	Controladora e consolidado		Controladora e consolidado	
	Receita (iii)		Despesa (ii)	
	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
Banco Itaú-Unibanco	-	3.073	16.663	72.788
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>3.073</b>	<b>16.663</b>	<b>72.788</b>

(iii) Os valores referem-se ao Finame, Risco Sacado e debêntures na Alpargatas S.A.

(iv) Referem-se à despesa com juros sobre empréstimos.

(v) Referem-se aos ganhos com aplicações financeiras.

Em 31 de março de 2024, exceto pelos avais e pelas garantias concedidas para suportar as operações de empréstimos e financiamentos, a Companhia e suas controladas não haviam concedido outros avais e garantias para partes relacionadas.

#### 22.4. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total dos administradores está assim composta:

	Controladora e Consolidado					
	31/03/2024			31/03/2023		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	1.657	-	1.657	1.288	-	1.288
Diretores	2.363	2.543	4.906	1.712	-	1.712
<b>Total</b>	<b>4.020</b>	<b>2.543</b>	<b>6.563</b>	<b>3.000</b>	<b>-</b>	<b>3.000</b>

Em adição à remuneração dos administradores, durante o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$100 (em 2023 R\$103) em nome dos diretores estatutários e relacionado ao plano de incentivo de longo prazo ocorreu uma provisão de despesa no valor de R\$2.302 (em 2023, a despesa foi de R\$2.456).

A remuneração global anual para os administradores fixada para o exercício de 2024 na Assembleia Geral Ordinária de 26 de abril de 2024 foi de R\$37.273 (R\$36.575 em 2023).

### 23. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, decorrentes de autuações por parte das autoridades fiscais de reclamações de terceiros e ex-empregados ou de ações e questionamentos. Para essas contingências foram constituídas provisões. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, o risco de eventual perda foi considerado como provável. Essas provisões estão assim apresentadas:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Reclamações trabalhistas (i)	25.276	15.336	25.276	15.336
Processos tributários	25	25	25	25
Processos cíveis	1.079	568	1.079	568
<b>Total</b>	<b>26.380</b>	<b>15.929</b>	<b>26.380</b>	<b>15.929</b>
Depósitos judiciais	3.973	4.982	3.973	4.982
Total líquido	<b>22.407</b>	<b>10.947</b>	<b>22.407</b>	<b>10.947</b>
Parcela do circulante	16.688	5.738	16.688	5.738
Parcela do não circulante	5.719	5.209	5.719	5.209

(i) Referem-se às ações movidas contra a Companhia e suas controladas por ex-empregados cujos pedidos são basicamente de pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas entendidas como devidas em razão de responsabilidade subsidiária.

As movimentações da provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas estão demonstradas a seguir:

	Controladora e consolidado			
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.353	25	569	10.947
Adições/(reversões)	19.799	-	510	20.309
Pagamentos	(8.849)	-	-	(8.849)
Saldo em 31 de março de 2024	<b>21.303</b>	<b>25</b>	<b>1.079</b>	<b>22.407</b>

### 23.1. Perdas possíveis (não provisionadas)

Contingências passivas com risco de perda classificadas como possível:

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Tributárias:					
CSLL e IRPJ	(i)	14.003	13.884	14.003	13.884
Royalties	(ii)	13.483	13.320	13.483	13.320
Crédito de PIS/COFINS	(iii)	3.659	3.619	3.659	3.619
Outras		16.027	15.902	16.027	15.902
<b>Total Tributárias</b>		<b>47.172</b>	<b>46.725</b>	<b>47.172</b>	<b>46.725</b>
Cíveis	(iv)	29.198	35.086	29.360	35.247
Trabalhistas	(v)	57.520	60.991	57.520	60.991
<b>Total Geral</b>		<b>133.890</b>	<b>142.802</b>	<b>134.052</b>	<b>142.963</b>

(i) Autos de infração relativos a não homologação de compensações de débitos tributários com créditos de IRPJ e CSLL.

(ii) Autos de infração visando a cobrança de II, IPI, PIS-Importação e COFINS-Importação sobre os valores remetidos ao exterior a título de *royalties*.

(iii) Glosa de compensações com créditos tributários, em sua maioria, oriundos de operações de fretes.

(iv) Referem-se principalmente, às ações indenizatórias.

(v) Durante o exercício de 2023 a Companhia efetuou reestruturações nas fábricas que culminaram em desligamentos, e novos processos trabalhistas.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

---

## 24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

### 24.1. Planos de aposentadoria

A Companhia patrocina um plano de aposentadoria para todos os seus empregados utilizando a Entidade Fechada de Previdência Complementar, a ALPAPREV - Sociedade de Previdência Complementar na modalidade de contribuição definida, no qual o participante efetua a contribuição e a Companhia a complementa. Além disso, concedeu um plano próprio de aposentadoria e benefícios de renda vitalícia ("Plano Informal") para um grupo fechado de ex-funcionários, que será extinto após o falecimento do último beneficiário.

Em 31 de março de 2024, o ativo atuarial referente a esses planos, oriundo do excedente das aplicações frente ao passivo atuarial é de R\$9.246.

### 24.2. Plano de Incentivo de Longo Prazo

#### a) Plano de ações restritas

Em 20 de março de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o plano de ações restritas cujo objeto é a outorga de ações restritas como parte da estrutura de remuneração da Companhia a fim de atrair, motivar e reter executivos da Companhia e/ou de suas controladas, bem como alinhar seus interesses aos da Companhia, suas controladas e de seus acionistas, estimulando a aceleração da estratégia de crescimento da Companhia.

O plano foi implementado por meio de programas outorgados aos executivos e com celebração de contratos individuais entre a Companhia e os participantes especificando a quantidade de ações restritas recebidas e os demais termos e condições, incluindo a continuidade do vínculo empregatício e/ou de administrador (conforme o caso) de cada participante com a Companhia pelos períodos de 5 anos, com relação ao primeiro lote de outorga de ações restritas, e 10 anos, com relação ao segundo lote de outorga de ações restritas, contados da data de celebração do respectivo contrato individual e sujeito ao cumprimento da meta de valorização mínima das ações restritas correspondente ao acumulado do IPCA + 3% (três por cento) ao ano sobre o preço de outorga por ação preferencial; o participante adquirirá o direito de tornar-se titular das ações restritas líquidas de impostos após a devida tributação, observadas as hipóteses de desligamento previstas no plano.

Adicionalmente ao número máximo de ações restritas, a Companhia irá, conforme termos e condições do plano e do programa, entregar ao participante 0,30 (zero vírgula trinta) ação preferencial adicional para cada ação preferencial eventualmente adquirida pelo participante durante o período de validade do programa, respeitando-se o limite máximo estipulado em contrato.

O plano expirará a qualquer tempo: (a) por decisão da Assembleia Geral Extraordinária; (b) pelo cancelamento de registro de companhia aberta da Companhia; (c) pela cessação de negociação das ações preferenciais de emissão da Companhia em mercado de balcão, mercado organizado ou bolsa de valores; (d) pela dissolução e liquidação da Companhia; ou (e) pelo decurso de um prazo de 10 (dez) anos contados da data de aprovação do plano.

#### b) Programa de sócios - Plano discricionário

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou um novo plano de ações restritas que tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações restritas, de modo a promover: (a) a retenção dos beneficiários; e (b) o conceito de meritocracia e valorização da performance e potencial crescimento da Companhia.

A outorga foi realizada mediante a celebração de contratos entre a Companhia e os beneficiários, onde foram especificadas a quantidade de ações e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações restritas.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

---

A quantidade de ações outorgadas levou em consideração o *target* de salários previstos e aprovados na política de remuneração da Companhia e a última avaliação de performance e potencial ou qualquer tipo de avaliação individual que foi definida e aprovada pelo conselho de administração para definir a quantidade que foi outorgada ao beneficiário.

O direito dos beneficiários, especialmente o de efetivamente receber a propriedade de tais ações, somente será plenamente adquirido se o beneficiário (i) permanecer continuamente vinculado como administrador, diretor ou empregado da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, durante o período de carência e, cumulativamente, (ii) o preço de cotação da ação preferencial de emissão da Companhia na data de término do período de carência deverá representar uma valorização, em relação ao preço equivalente à média de cotação da ação preferencial (ALPA4) nos 30 (trinta) pregões imediatamente anteriores à data de outorga, em montante superior à variação do IPCA/IBGE no período de carência em questão, acrescido de 3% (três por cento) ao ano, sujeito a ajustes decorrentes de desdobramento de ações, grupamento de ações e/ou outros eventos que possam afetar a comparação entre os preços acima, conforme calculado e definido pelo conselho de administração.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto a qualquer tempo por decisão da Assembleia Geral.

#### c) Programa de sócio – Plano *matching*

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Outorga de Ações (Programa de *Matching*). O Plano tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações de *Matching* na medida em que, dentre outras condições, os referidos beneficiários invistam verbas autorizadas na aquisição e manutenção de ações próprias sob sua conta e risco, de modo a promover: (a) o alinhamento entre os interesses dos beneficiários e os interesses dos acionistas da Companhia e sociedades sob o seu controle; e (b) o estímulo da permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

O Conselho de Administração selecionará os beneficiários que poderão participar do plano. A base será os empregados que receberam Incentivo de curto prazo no ano da outorga.

A outorga de ações de *Matching* será realizada mediante a celebração de contratos de outorga entre a Companhia e os beneficiários, os quais deverão especificar, sem prejuízo de outras condições determinadas pelo Conselho de Administração, quantidade de ações de *Matching* objeto da outorga e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações de *Matching*.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações de *Matching*, especialmente o direito de receber efetivamente a propriedade de tais ações, somente serão plenamente adquiridos se os beneficiários (i) permanecerem continuamente vinculados como administradores, diretores, empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, e, cumulativamente, (ii) mantiverem, sob sua plena e legítima titularidade e propriedade, as ações próprias, por todo o período compreendido desde a data de outorga até o terceiro aniversário da data de outorga, quando 100% (cem por cento) das ações de *Matching* serão vestidas.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

#### d) Impacto contábil

Os saldos da provisão registrada no passivo e o valor registrado no patrimônio líquido estão demonstrados a seguir:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Passivo circulante	3.041	2.497	3.581	3.032
Passivo não circulante	5.861	4.764	7.842	6.546
Patrimônio líquido	27.162	24.347	28.710	25.663

O impacto contábil registrado no resultado do período findo em 31 de março de 2024 foi uma despesa de R\$4.455 na Controladora e despesa de R\$4.855 no Consolidado (R\$3.192 de despesa no mesmo período de 2023 na Controladora e R\$2.334 no Consolidado).

No patrimônio líquido o impacto foi um aumento de R\$3.047 no período findo em 31 de março de 2024 (aumento de R\$4.091 no mesmo período de 2023).

## 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 25.1. Capital social

O capital integralizado em 31 de março de 2024 é de R\$3.967.128, representado por 683.062.222 ações escriturais sem valor nominal, sendo 339.510.689 ordinárias e 343.551.533 preferenciais.

O capital subscrito e integralizado apresenta a seguinte composição acionária em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

	Ações ordinárias		Ações preferenciais		31/03/2024	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	Total
						%
<b>Acionistas</b>						
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	296.549.009	87,35	131.177.522	38,18	427.726.531	62,62
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.190	9,30	27.098.032	7,89	58.660.222	8,59
Demais acionistas	11.399.458	3,35	178.048.077	51,83	189.447.535	27,74
Tesouraria	32	0,00	7.227.902	2,10	7.227.934	1,06
<b>Total</b>	<b>339.510.689</b>	<b>100,00</b>	<b>343.551.533</b>	<b>100,00</b>	<b>683.062.222</b>	<b>100,00</b>

	Ações ordinárias		Ações preferenciais		31/12/2023	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	Total
						%
<b>Acionistas</b>						
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	296.549.009	87,35	131.181.245	38,18	427.730.254	62,62
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.190	9,30	27.098.032	7,89	58.660.222	8,59
Demais acionistas	11.399.458	3,35	177.346.634	51,62	188.746.092	27,63
Tesouraria	32	0,00	7.925.622	2,31	7.925.654	1,16
<b>Total</b>	<b>339.510.689</b>	<b>100,00</b>	<b>343.551.533</b>	<b>100,00</b>	<b>683.062.222</b>	<b>100,00</b>

### 25.2. Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2024 a Companhia possui 7.227.934 ações em tesouraria ao custo médio de R\$6,9491 (8.646.856 ao custo médio de R\$6,9888 em 2023). Durante o período findo em 31 de março de 2024 foram transferidas 697.720 ações em tesouraria para os participantes do programa de incentivo de curto e de longo prazo (65.324 ações em 2023).

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

#### 25.3. Dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm assegurado, em cada exercício, dividendo não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, excluído o incentivo fiscal federal, calculado nos termos da lei societária e do estatuto.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2024, não foram declarados pela Administração, juros sobre o capital próprio e dividendos.

#### 25.4. Reservas de lucros

##### Reserva para incentivos fiscais

Durante o período findo em 31 de março de 2024, a Companhia não destinou nenhum valor para reserva de incentivos fiscais.

##### Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social após a dedução dos incentivos fiscais.

### 26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receita operacional bruta:				
Mercado interno	809.033	701.285	818.140	710.033
Mercado externo	76.052	143.837	304.732	346.410
	<b>885.085</b>	<b>845.122</b>	<b>1.122.872</b>	<b>1.056.443</b>
Devoluções e abatimentos (i)	(40.092)	(29.667)	(78.996)	(56.257)
Impostos incidentes sobre as vendas (ii)	(110.833)	(95.807)	(112.076)	(97.700)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>734.160</b>	<b>719.648</b>	<b>931.800</b>	<b>902.486</b>

(i) Inclui acordos comerciais com determinados clientes que permitem descontos especiais.

(ii) Inclui os incentivos fiscais de ICMS mencionados na nota explicativa 4.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

## 27. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Custo dos produtos vendidos:				
Matérias-primas e materiais	249.364	246.085	280.264	264.232
Salários, encargos e benefícios	123.362	137.051	126.134	141.373
Depreciação	27.487	19.889	27.623	20.128
Outros custos	58.481	71.020	72.398	87.877
<b>Total</b>	<b>458.694</b>	<b>474.045</b>	<b>506.419</b>	<b>513.610</b>
Despesas com vendas:				
Salários, encargos e benefícios	21.336	26.284	54.716	65.724
Perdas de contas a receber	2.890	384	3.254	1.015
Fretes	29.096	30.115	42.857	47.283
Propaganda e publicidade	54.712	55.055	76.230	80.796
Comissões	2.864	2.035	14.129	9.407
Depreciação	2.995	3.191	11.083	10.215
Royalties	8.995	6.537	9.003	6.537
Serviços de terceiros	9.187	9.633	18.845	20.592
Aluguéis/Leasing	670	954	2.319	3.123
Despesas com viagens	712	1.453	1.840	3.767
Despesas com armazenagem	2.009	4.353	15.034	20.340
Embalagem	10.201	10.730	11.592	11.301
Serviços logísticos	5.613	3.315	5.759	3.703
Outras	7.410	10.475	15.803	15.048
<b>Total</b>	<b>158.690</b>	<b>164.514</b>	<b>282.464</b>	<b>298.851</b>
Gerais e administrativas:				
Salários, encargos e benefícios	22.966	24.769	22.966	24.769
Participação nos resultados	6.808	-	6.808	-
Honorários dos administradores	6.563	3.000	6.563	3.000
Serviços de terceiros	23.120	20.718	23.120	20.718
Depreciação	2.184	1.985	2.184	1.985
Aluguel e condomínio	145	143	145	143
Manutenção de TI	1.885	1.414	1.885	1.414
Outras	5.179	5.058	5.180	5.059
<b>Total</b>	<b>68.850</b>	<b>57.087</b>	<b>68.851</b>	<b>57.088</b>



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

### 28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Outras receitas operacionais:				
Venda de Sucata	660	485	661	485
Ganho na venda de imobilizado	-	161	74	223
Êxito na ação judicial	719	145	719	145
Receita de venda de energia elétrica	598	595	598	595
Receita de royalties – empresas do grupo	10.904	-	-	-
Outras	966	1.234	1.084	1.594
	<b>13.847</b>	<b>2.620</b>	<b>3.136</b>	<b>3.042</b>
Outras despesas operacionais:				
Amortização de intangível	(15.721)	(10.081)	(17.998)	(13.591)
Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa 24.2)	(4.455)	(3.192)	(4.855)	(2.334)
Serviços de terceiros	(3.913)	(1.798)	(4.164)	(2.160)
Provisão para perdas de contas a receber pela venda de controlada (i)	-	(268.733)	-	(268.733)
Despesa com simplificação fabril	(3.916)	(3.946)	(3.916)	(3.946)
Despesa com simplificação corporativa e comercial	(1.480)	-	(1.813)	-
Reversão de provisão de Indenização	-	14.561	-	-
Outras	(4.100)	(6.299)	(3.600)	(2.740)
	<b>(33.585)</b>	<b>(279.488)</b>	<b>(36.346)</b>	<b>(293.504)</b>
<b>Total</b>	<b>(19.738)</b>	<b>(276.868)</b>	<b>(33.210)</b>	<b>(290.462)</b>

(i) Refere-se à provisão para perda do contas a receber pela venda da ASAIC, conforme mencionado na nota explicativa 1.3.

### 29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	23.374	15.941	24.667	16.049
Atualização monetária de contas a receber, depósitos judiciais e créditos tributários	4.236	10.237	4.236	10.237
Juros ativos e outros	646	1.847	1.185	1.897
	<b>28.256</b>	<b>28.025</b>	<b>30.088</b>	<b>28.183</b>
Despesas financeiras:				
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos	(38.591)	(38.505)	(40.815)	(39.902)
Impostos sobre receitas financeiras	(1.121)	(1.373)	(1.121)	(1.512)
Juros passivos	(1.036)	(1.191)	(1.036)	(1.191)
Juros de arrendamento – IFRS 16	(3.658)	(3.330)	(3.905)	(3.631)
Outras	(570)	(764)	(1.168)	(1.231)
	<b>(44.976)</b>	<b>(45.163)</b>	<b>(48.045)</b>	<b>(47.467)</b>
<b>Total</b>	<b>(16.720)</b>	<b>(17.138)</b>	<b>(17.957)</b>	<b>(19.284)</b>

### 30. SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A Companhia possui uma estrutura de gestão matricial na qual as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, pois os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre calçados e vestuário. As operações são geridas por segmentação geográfica com a seguinte segregação: (i) Operações Nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil e (ii) Operações Internacionais: desempenho consolidado das controladas nos Estados Unidos, Europa, Ásia, América Latina e Índia bem como das exportações diretas.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período findo em 31 de março de 2024:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

- Operações Nacionais:
  - Brasil: 71,53%
- Operações Internacionais:
  - Sandálias Internacional: 28,47%

O desempenho dos segmentos foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas no lucro líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Essa base de mensuração inclui os efeitos financeiros, o imposto de renda e a contribuição social, a depreciação e a amortização.

As informações estão demonstradas a seguir:

Contas de resultado	Receita operacional líquida	Lucro líquido / (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	31/03/2024
						Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	666.540	35.597	(44.434)	(13.292)	1.496	6.941
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	265.260	(2.899)	(14.516)	(4.665)	4.550	(3.187)
Rothy's	-	(8.036)	-	-	-	-
<b>Consolidado</b>	<b>931.800</b>	<b>24.662</b>	<b>(58.950)</b>	<b>(17.957)</b>	<b>6.046</b>	<b>3.753</b>

Contas de resultado	Receita operacional líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	31/03/2023
						Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	583.575	(163.574)	(31.723)	(14.389)	1.419	111.834
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	318.911	(5.577)	(14.197)	(4.895)	(3.790)	(1.806)
Rothy's	-	(30.539)	-	-	-	-
<b>Consolidado</b>	<b>902.486</b>	<b>(199.691)</b>	<b>(45.919)</b>	<b>(19.284)</b>	<b>(2.371)</b>	<b>110.028</b>

A tabela abaixo apresenta os saldos patrimoniais em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Contas patrimoniais	31/03/2024			31/12/2023		
	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível
Operações nacionais:						
Brasil	5.460.506	2.021.334	11.269	5.500.123	2.109.890	299.928
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	1.018.087	674.845	3.438	827.264	490.032	32.065
<b>Consolidado</b>	<b>6.478.593</b>	<b>2.696.179</b>	<b>14.707</b>	<b>6.327.389</b>	<b>2.599.922</b>	<b>331.993</b>

## 31. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 31.1. Considerações gerais e políticas

A gestão de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

---

#### 31.2. Gestão de risco financeiro

##### Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições de risco.

A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

##### Risco de mercado

A Companhia está exposta aos riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

- Risco cambial

Em virtude de contas a receber e de obrigações financeiras de diversas naturezas assumidas pela Companhia em moedas estrangeiras, é conduzida uma política de Proteção Cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco.

Consideram-se os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras oriundos das operações da Companhia, bem como empréstimos e derivativos. A Companhia possui exposição cambial neutra, onde seus ingressos em moeda estrangeira neutralizam os compromissos, gerando assim um efeito de *hedge* natural.

- Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de parte das aplicações financeiras que são pós-fixadas e de seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

##### Risco de crédito

As vendas são substancialmente para varejistas e atacadistas. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e pelos procedimentos de avaliação e concessão de crédito. Em 31 de março de 2024, o montante registrado de provisão para perdas esperadas (*impairment*) era de R\$82.873 (R\$80.798 em 31 de dezembro de 2023). A exposição máxima ao risco de crédito na data-base de 31 de março de 2024 é o valor contábil do caixa e equivalente de caixa, contas a receber e aplicações financeiras.

A Companhia possui políticas de crédito diferenciadas para clientes no Mercado Interno e Clientes Terceiros no Exterior.

No mercado interno, o volume de negócios está concentrado em varejistas, distribuidores, atacadistas e vendas e-commerce que trabalham com um modelo de compra a prazo e para atuar neste mercado é necessária a definição/atribuição de limites de crédito. Os seguintes fatores são considerados para definir o limite adequado: pesquisa no mercado sobre a empresa, análise dos dados econômico-financeiros e avaliação do histórico interno com a Companhia. Esses limites são revisados periodicamente e em alguns casos garantias reais, cartas de fiança ou fianças bancárias são necessárias para a atribuição do limite.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

---

No mercado externo, as vendas realizadas para clientes terceiros são feitas quase em sua totalidade mediante pagamento antecipado ou carta de crédito. Exceções são avaliadas pela Administração.

Em ambas as políticas, existem alçadas definidas que variam de acordo com os diferentes níveis hierárquicos / valores e que servem para concessão, alteração ou manutenção dos limites de crédito para cada cliente.

A mensuração da provisão para perda esperada de crédito está descrita na nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas aos riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios.

Consideram baixo o risco de não liquidação das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais operam, sendo estas consideradas pelo mercado como de primeira linha.

A Companhia mantém caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em instituições financeiras de primeira linha e não limita a sua exposição a uma instituição específica. Em 31 de março de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito era o valor contábil de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, apresentados na nota explicativa 5.

#### Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A nota explicativa 31.4 demonstra os passivos financeiros por faixas de vencimento correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

### **31.3. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”)**

#### Hedge de valor justo

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”) para as operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap*, tendo como objeto de *hedge* o risco da flutuação do câmbio sobre dívidas contraídas em moeda estrangeira.

Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía uma posição de instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* designados como “*hedge*” de dívidas em moeda estrangeira, captadas por meio de Linha BNDES Exim Pré Embarque. A liquidação desse tipo de instrumento se faz de acordo com o valor presente na data de liquidação.

A operação de *hedge* de valor justo de empréstimos em moeda foi avaliada como altamente eficiente em 31 de março de 2024 e está classificada líquida do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 18. O resultado dessa operação está apresentado líquido do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 29.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

---

#### Hedge de fluxo de caixa

A Companhia e suas controladas efetuam operações de instrumentos financeiros derivativos que são classificadas como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*, conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A relação entre o instrumento e o objeto de *hedge*, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, são documentadas no início da operação. Os testes de efetividade prospectivos e retrospectivos também são devidamente documentados, o que confirma que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de *hedge*.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de “outros resultados abrangentes”. Quando apurado, o ganho ou perda relacionado à parcela não efetiva é imediatamente reconhecido no resultado.

Os valores acumulados em “outros resultados abrangentes” são realizados na demonstração do resultado nos exercícios em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorre a liquidação do item objeto de *hedge*).

Durante o período findo em 31 de março de 2024, a Companhia não efetuou operações com derivativos classificados como *hedge* de fluxo de caixa.

#### Outros instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui importações em dólares de produtos acabados e matérias-primas, referentes às unidades de negócio do Brasil. Além disso, a Companhia também compra parte de suas matérias-primas nacionais a um valor cujo preço sofre impacto indireto da variação da taxa cambial. Por outro lado, a Companhia possui também exportações de sandálias que são vendidas em dólares.

O volume de exportações e recebimentos em moeda estrangeira é superior ao volume de importações e pagamentos em moeda estrangeira, o que faz com que a exposição cambial seja neutra, ou seja, possui risco neutro de perda se houver alta na taxa de câmbio.

Com o objetivo de mitigar descasamentos temporais relativos à exposição cambial e proteger o seu fluxo de caixa, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a Política de Gestão de Risco Cambial. Essa política estabelece diretrizes para operações de proteção do fluxo de caixa por meio da utilização de instrumentos financeiros derivativos.

As operações com derivativos visam proteger o fluxo de caixa futuro da Companhia por meio da redução da exposição cambial para um horizonte de três meses futuros. A exposição cambial futura é baseada nas projeções de pagamentos e recebimentos em moeda estrangeira. Essas operações não foram eleitas para aplicação do *hedge accounting* conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros e, por isso os ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são registrados no resultado do exercício.

Durante o período findo em 31 de março de 2024 a Companhia não contratou instrumentos de *hedge* para proteção de seu caixa.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

#### 31.4. Maturidade de passivos financeiros

O valor contábil consolidado dos passivos financeiros é mensurado pelo método do custo amortizado, e seus correspondentes valores futuros estimados são demonstrados a seguir:

	<b>31/03/2024</b>				<b>Total</b>
	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre três e cinco anos</b>	<b>Mais de cinco anos</b>	
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	401.220	358.185	1.157.441	244.234	2.161.080
Fornecedores	381.324	-	-	-	381.324
Risco sacado	135.717	-	-	-	135.717
Incentivo de longo prazo	3.581	4.890	2.614	338	11.423
Passivos de arrendamento	41.402	60.398	44.534	51.504	197.838
Contas a pagar pela aquisição de controlada	-	-	79.914	-	79.914
Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	2.172	-	-	-	2.172
<b>Total</b>	<b>965.416</b>	<b>423.473</b>	<b>1.284.503</b>	<b>296.076</b>	<b>2.969.468</b>

	<b>31/12/2023</b>				<b>Total</b>
	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre três e cinco anos</b>	<b>Mais de cinco anos</b>	
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	298.031	373.743	1.152.532	252.886	2.077.192
Fornecedores	395.067	-	-	-	395.067
Risco sacado	159.889	-	-	-	159.889
Incentivo de longo prazo	2.836	4.167	1.891	684	9.578
Passivos de arrendamento	34.646	53.370	41.872	55.097	184.985
Contas a pagar pela aquisição de controlada	-	-	78.879	-	78.879
Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	2.185	-	-	-	2.185
<b>Total</b>	<b>892.654</b>	<b>431.280</b>	<b>1.275.174</b>	<b>308.667</b>	<b>2.907.775</b>

#### 31.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.281.126	934.423
(-) Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	(1.572.693)	(1.485.605)
<b>Posição financeira líquida</b>	<b>(291.567)</b>	<b>(551.182)</b>
Patrimônio líquido	<b>3.782.414</b>	<b>3.727.467</b>

#### Exposição cambial

A Companhia está exposta à variação do dólar norte-americano. Para as controladas no exterior, não há risco de exposição de moeda visto que os ativos e passivos monetários estão mantidos nas moedas funcionais de cada localidade.

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Ativo:		
Recebíveis de exportação	6.792	9.589
Contas a receber de clientes	299.542	250.529
<b>Total do ativo</b>	<b>306.334</b>	<b>260.118</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

Passivo:		
Fornecedores	(34.437)	(10.191)
"Royalties" a pagar	(15.117)	(9.229)
<b>Total do passivo</b>	<b>(49.554)</b>	<b>(19.420)</b>
<b>Exposição líquida</b>	<b>256.780</b>	<b>240.698</b>

Em relação às posições demonstradas acima, a Companhia possui posições em reais atreladas ao dólar, para tanto, a Companhia efetua, quando necessário, a contratação de operações de derivativos visando mitigar o risco de variação cambial dessas operações.

### 31.6. Valores de mercado

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os valores de mercado das aplicações financeiras pós-fixadas aproximam-se dos valores registrados nas demonstrações financeiras pelo fato de estarem atreladas à variação do CDI. A Companhia efetua ajuste ao valor de mercado para suas aplicações pré-fixadas registradas no balanço. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições usuais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como "não circulantes", considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de mercado de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam diversos métodos e definem premissas que são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço. O valor justo de contratos de câmbio a termo é determinado com base em taxas de câmbio a termo, cotadas na data do balanço.

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores, registrados pelos valores contábeis, estejam próximos de seus valores justos de mercado, dado o curto prazo das operações realizadas.

A Companhia e suas controladas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços), ou indiretamente (derivados dos preços) (Nível 2).
- Isenções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (inserções não observáveis) (Nível 3).

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2 incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- O valor justo de "swaps" de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado, bem como das opções.
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço com o valor resultante descontado ao valor presente.
- Outras técnicas, como a análise de fluxos de caixa descontados são utilizadas para determinar o valor justo para os instrumentos financeiros remanescentes.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados como nível 1 e 3.

#### Classificação contábil e valores justos

##### Em 31 de março de 2024

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	1.174.072	94.850	1.268.922
Aplicações financeiras	12.204	-	12.204
Depósito Judicial	-	33.268	33.268
Contas a receber pela venda de controlada	-	49.799	49.799
Contas a receber de clientes	-	763.312	763.312
Outras contas a receber	-	52.678	52.678
	<b>1.186.276</b>	<b>993.907</b>	<b>2.180.183</b>

##### Em 31 de março de 2024

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
<b>Passivos financeiros</b>			
Fornecedores	-	381.324	381.324
Risco sacado	-	135.717	135.717
Empréstimos e financiamentos	149.920	1.422.773	1.572.693
Passivo de arrendamento	-	197.838	197.838
Plano de incentivo de longo prazo	-	11.423	11.423
Contas a pagar pela aquisição de controlada	39.508	40.406	79.914
	<b>189.428</b>	<b>2.189.481</b>	<b>2.378.909</b>

##### Em 31 de dezembro de 2023

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	784.033	138.492	922.525
Aplicações financeiras	11.898	-	11.898
Depósito Judicial	-	31.336	31.336
Contas a receber pela venda de controlada	-	48.527	48.527
Contas a receber de clientes	-	883.735	883.735
Outras contas a receber	-	59.992	59.992
	<b>795.931</b>	<b>1.162.082</b>	<b>1.958.013</b>

##### Em 31 de dezembro de 2023

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
<b>Passivos financeiros</b>			
Fornecedores	-	395.067	395.067
Risco sacado	-	159.889	159.889
Empréstimos e financiamentos	150.178	1.335.427	1.485.605
Passivo de arrendamento	-	184.985	184.985
Plano de incentivo de longo prazo	-	9.578	9.578
Contas a pagar pela aquisição de empresas	39.508	39.371	78.879
	<b>189.686</b>	<b>2.124.317</b>	<b>2.314.003</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

#### 31.7. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

##### Risco cambial

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 31 de março de 2024 cujos efeitos refletem somente os impactos sobre os ativos e passivos monetários, foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes e dos empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas e, por este motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda para essas controladas.

A Companhia considera como cenário uma valorização do dólar em 2,1% sobre o real considerando uma taxa de câmbio futura de R\$5,10.

##### Risco de taxa de juros

Em 31 de março de 2024, 100% das aplicações da controladora estavam indexadas ao CDI. Os empréstimos eram compostos de 99,98% do saldo atrelado à curva de juros variáveis e 0,02% do saldo atrelado a taxa fixa.

A análise considera os ativos e passivos financeiros da Companhia em 31 de março de 2024 indexados às taxas pós-fixadas e projetam as receitas e despesas financeiras calculadas sobre esse saldo, utilizando a curva futura de juros em 31 de março de 2024 nos vencimentos dessas operações. Com isso é verificado uma redução de 0,29% da taxa CDI de abril a junho de 2024.

##### Sensibilidade de taxa de Câmbio e Juros

<u>Risco</u>	<u>Instrumento / Operação</u>	<u>Descrição do risco</u>	<u>Impacto</u>
Cambial		Aumento do dólar	
	Recebíveis de exportação		141
	Contas a receber de clientes		6.223
	Fornecedores		(715)
	Royalties		(314)
	<b>Efeito cambial</b>		<b>5.335</b>
Taxa de juros		Redução do CDI	
	Receita de aplicações financeiras		29.393
	Despesa de juros sobre empréstimos		(37.753)
	<b>Efeito dos juros</b>		<b>(8.360)</b>
	<b>Efeito total</b>		<b>(3.025)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

### 32. LUCRO/(PREJUÍZO) POR AÇÃO

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
<b>Numerador básico</b>		
Lucro/(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - ON	11.934	(95.486)
Lucro/(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - PN	12.878	(104.082)
Lucro/(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - Total	24.812	(199.568)
<b>Numerador diluído</b>		
Lucro/(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - ON	11.784	(95.486)
Lucro/(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - PN	13.028	(104.082)
Lucro/(Prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - Total	24.812	(199.568)
<b>Denominador básico / diluído</b>		
Média ponderada básica e diluída da quantidade de ações - ON	339.510.667	339.510.658
Média ponderada básica da quantidade de ações - PN	331.862.470	335.067.253
Média ponderada da quantidade de opção de compra de ações PN	7.737.249	16.331
Média ponderada diluída das ações - PN	339.599.720	335.083.584
Lucro/(Prejuízo) básico por ação - lucro líquido - ON	0,0352	(0,2812)
Lucro/(Prejuízo) básico por ação - lucro líquido - PN	0,0388	(0,3106)
Lucro/(Prejuízo) diluído por ação - lucro líquido - ON	0,0347	(0,2812)
Lucro/(Prejuízo) diluído por ação - lucro líquido - PN	0,0384	(0,3106)

(i) As ações preferenciais possuem direito a dividendo 10% maior em relação às ações ordinárias.

### 33. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

A Companhia possui compromissos decorrentes de contrato de fornecimento de energia elétrica, devendo ser adquirido o volume mínimo mensal de 18.137 MWh, equivalente a R\$ 2.887, podendo ser alterado com prazo mínimo de um ano. Caso a Companhia não utilize o total de energia contratada poderá vender o excedente no mercado e por isso não espera incorrer perdas.

### 34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas, levando em conta a natureza e o grau do risco para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e responsabilidades.

As principais coberturas de seguros são: Seguro Patrimonial (Riscos Operacionais), Lucros Cessantes, Responsabilidade Civil Geral (Danos Materiais, Danos Corporais e Danos Morais a terceiros), Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Seguro de Transportes e etc. Em 31 de março de 2024, as coberturas de seguros eram consideradas suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos.

### 35. TRANSAÇÕES NÃO-CAIXA

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

As atividades que não envolvem movimentação de caixa e, portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas abaixo:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Adições – IFRS 16	1.424	68.904	8.027	68.904
Pagamentos liquidados com ações em tesouraria	6.445	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Em milhares de reais

---

## 36. OUTROS ASSUNTOS

### 36.1. Relatório de sustentabilidade

Em 06 de julho de 2023, a Companhia publicou seu Relatório Anual de Sustentabilidade (base 22), utilizando as metodologias GRI e SASB e sendo auditado por uma terceira parte independente. O relatório, além de dar transparência sobre a evolução da governança ambiental, social e corporativa da Companhia, também traz ao público a primeira prestação de contas da Estratégia de Sustentabilidade da Alpargatas, cobrindo seus 3 grandes focos de atuação (Economia Circular; Operações Responsáveis; D&I e Desenvolvimento Local), que são tangibilizados por 12 metas a serem atingidas até 2030.

No que se refere a Mudanças Climáticas, a Companhia apresentou o compromisso de redução de 30% de suas emissões absolutas (diretas e indiretas) e iniciou sua análise estratégica sobre o caminho a ser percorrido, conjugando potencial de redução de GEEs de ações já no pipeline e sua estimativa de custos relacionadas (curva MAC). Em paralelo a isso, o fortalecimento da agenda como um todo segue em curso, tendo como meta a análise e levantamento dos riscos e oportunidades inerentes ao negócio e relacionados ao tema ao longo de 2024.

Em 31 de março de 2024, a Companhia ainda não havia identificado nenhum risco atrelado ao tema que pudesse impactar seu patrimônio, bem como seu desempenho operacional. O trabalho de fortalecimento e desenvolvimento da agenda segue ao longo de 2024.

## 37. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 26 de abril de 2024, a Assembleia Geral dos acionistas aprovou (i) o aumento de capital mediante capitalização da Reserva de Incentivos Fiscais no montante de R\$1.718.926, (ii) a absorção de parte dos prejuízos acumulados até 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$ 87.187 pela Reserva Legal e (iii) a redução do Capital Social para absorção dos prejuízos remanescentes, no montante de R\$1.779.169.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Alpargatas S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alpargatas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 9 de maio de 2024

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando  
Contador CRC 1SP217518/O-7

**Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

Parecer do Comitê de Auditoria

ALPARGATAS S.A.  
Companhia Aberta

CNPJ: 61.079.117/0001-05

Parecer do Comitê de Auditoria

O Diretor de Finanças e Relação com Investidores apresentou os principais indicadores financeiros para o período findo em 31 de março de 2024. Os auditores independentes apresentaram o relatório dos auditores independentes para o período findo em 31 de março de 2024. Depois dos esclarecimentos e de analisados e debatidos os aspectos relevantes das referidas informações financeiras intermediárias, juntamente com os auditores independentes, os integrantes do Comitê de Auditoria emitiram o seguinte parecer: “Concluída a revisão das Informações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 31 de março de 2024 e constatada a exatidão de todos os elementos apreciados, considerando o relatório sem ressalva da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, os membros efetivos do Comitê de Auditoria da Alpargatas S/A. são da opinião de que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela sociedade no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação do Conselho de Administração”.

São Paulo, 09 de maio de 2024.

Ricardo Baldin  
Coordenador do comitê

Carlos A. Reis de Athayde Fernandes  
Membro do Comitê

Rodolfo Villela Marino  
Membro do Comitê

Estela Maris Vieira de Souza  
Membro do Comitê

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**

De acordo com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subsecção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações financeiras intermediárias do período findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 09 de maio de 2024.

Liel Miranda  
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

José Roberto Martinez Daniello

André Corrêa Natal

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

De acordo com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subsecção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias do período findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 09 de maio de 2024.

Liel Miranda  
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

José Roberto Martinez Daniello

André Corrêa Natal