



ALPARGATAS S.A.

A Publicly Listed Company

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 61.079.117/0001-05

Company Registry (NIRE): 35.300.025.270

NOTICE TO THE MARKET

ACQUISITION OF MATERIAL EQUITY HOLDING

Pursuant to Article 12 of CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, **Alpargatas S.A.** ("Company") announces that it has received a letter from **ITAÚSA S.A.** ("ITAÚSA") (copy attached in Portuguese) informing that, through transactions carried out on October 21, 2025, acquired 2,710,300 preferred shares issued by the Company and now holds, individually, 53,791,099 preferred shares issued by the Company, representing approximately 15.66% of the Company's total preferred shares.

In its correspondence, ITAÚSA further informed that:

- (i) there is no intention to alter the Company's shareholder control structure or its management structure; and
- (ii) all acquired preferred shares are bound by the Shareholders' Agreement entered into on September 20, 2017, as amended.

São Paulo, October 22, 2025.

André Corrêa Natal

Vice President, Finance and Investor Relations

São Paulo, 22 de outubro de 2025.

À

ALPARGATAS S.A.

Av. das Nações Unidas, nº 14.261, Ala A, 9º, 10º e 11º andares

Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000

At.: André Correa Natal – Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

ri@alpargatas.com


Ref.: Aquisição de Participação Relevante

A **ITAÚSA S.A.**, com sede na Avenida Paulista, 1.938, 5º andar, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 61.532.644/0001-15 (“**Itaúsa**”), vem, pela presente, na qualidade de acionista da **ALPARGATAS S.A.** (“**Companhia**”) em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme em vigor, e na Política de Negociação de Valores Mobiliários da Companhia, informar que, por meio de negociações realizadas em 21 de outubro de 2025, adquiriu 2.710.300 ações preferenciais de emissão da Companhia e passou a deter, individualmente, 53.791.099 ações preferenciais de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 15,66% das ações preferenciais de emissão da Companhia.

Ainda, a Itaúsa comunica que:

- (i) não há qualquer pretensão de alterar a composição do controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia; e
- (ii) todas as ações preferenciais adquiridas encontram-se vinculadas ao Acordo de Acionistas celebrado em 20 de setembro de 2017, conforme aditado.

Atenciosamente,



ITAÚSA S.A.