

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--------------------------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--------------------------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
----------------------------------------------	----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	82
-------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	83
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	84
--------------------------------------------------------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	339.510.689
Preferenciais	343.551.533
Total	683.062.222
Em Tesouraria	
Ordinárias	32
Preferenciais	6.640.881
Total	6.640.913

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	6.245.487	6.080.023
1.01	Ativo Circulante	3.102.264	2.926.691
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.172.399	798.851
1.01.03	Contas a Receber	986.535	1.047.514
1.01.04	Estoques	675.821	738.956
1.01.06	Tributos a Recuperar	142.444	191.637
1.01.07	Despesas Antecipadas	31.848	25.964
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	93.217	123.769
1.01.08.03	Outros	93.217	123.769
1.01.08.03.01	Contas a Receber de Venda de Controlada	52.382	48.527
1.01.08.03.02	Outros créditos	40.835	75.242
1.02	Ativo Não Circulante	3.143.223	3.153.332
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	421.263	394.050
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.829	11.898
1.02.01.07	Tributos Diferidos	223.926	241.936
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	43.024	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	141.484	140.216
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	95.721	97.561
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais e Cauções	34.443	31.336
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	11.320	11.319
1.02.02	Investimentos	901.761	867.039
1.02.03	Imobilizado	1.480.069	1.521.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.362.273	1.388.296
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	117.796	132.865
1.02.04	Intangível	340.130	371.082

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	6.245.487	6.080.023
2.01	Passivo Circulante	881.771	754.829
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	130.373	62.511
2.01.02	Fornecedores	386.289	343.728
2.01.03	Obrigações Fiscais	41.531	31.453
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	59.657	23.402
2.01.05	Outras Obrigações	250.074	287.997
2.01.05.02	Outros	250.074	287.997
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.179	2.185
2.01.05.02.05	Provisões e Outras Obrigações	76.045	101.661
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	21.396	21.765
2.01.05.02.07	Risco Sacado	146.786	159.889
2.01.05.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	3.668	2.497
2.01.06	Provisões	13.847	5.738
2.02	Passivo Não Circulante	1.407.663	1.598.411
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.136.815	1.358.168
2.02.02	Outras Obrigações	265.486	235.034
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	13.630	13.031
2.02.02.02	Outros	251.856	222.003
2.02.02.02.03	Outros passivos	15.347	14.148
2.02.02.02.04	Obrigações Fiscais	867	1.181
2.02.02.02.05	Tributos com exigibilidade suspensa	13.956	0
2.02.02.02.07	Plano de Incentivo de Longo Prazo	4.593	4.764
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento	109.959	121.503
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	82.021	78.879
2.02.02.02.11	Passivo a Descoberto de Controladas	25.113	1.528
2.02.04	Provisões	5.362	5.209
2.03	Patrimônio Líquido	3.956.053	3.726.783
2.03.01	Capital Social Realizado	3.906.885	3.967.128
2.03.02	Reservas de Capital	182.538	153.466
2.03.04	Reservas de Lucros	0	1.806.113
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	105.781	-1.866.356
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-239.151	-333.568

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	870.821	2.317.867	788.995	2.103.265
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-493.826	-1.400.502	-504.879	-1.419.327
3.03	Resultado Bruto	376.995	917.365	284.116	683.938
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-318.601	-832.641	-293.713	-1.049.515
3.04.01	Despesas com Vendas	-162.473	-486.093	-138.730	-471.093
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-64.597	-201.336	-46.370	-172.121
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-20.429	-54.713	-39.753	-310.347
3.04.04.01	Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	-20.429	-54.713	-39.753	-310.347
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-71.102	-90.499	-68.860	-95.954
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	58.394	84.724	-9.597	-365.577
3.06	Resultado Financeiro	-858	7.005	-15.710	-77.901
3.06.01	Receitas Financeiras	34.759	98.108	26.486	70.367
3.06.02	Despesas Financeiras	-35.617	-91.103	-42.196	-148.268
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-41.611	-134.003	-47.115	-133.813
3.06.02.02	Varição Cambial Líquida	5.994	42.900	4.919	-14.455
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	57.536	91.729	-25.307	-443.478
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-140	14.049	16.953	182.703
3.08.01	Corrente	14.098	32.059	14.085	14.085
3.08.02	Diferido	-14.238	-18.010	2.868	168.618
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	57.396	105.778	-8.354	-260.775
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	57.396	105.778	-8.354	-260.775
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0807	0,1488	-0,0118	-0,367
3.99.01.02	PN	0,0892	0,1644	-0,013	-0,4054
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0793	0,1464	-0,0116	-0,3624

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.99.02.02	PN	0,0878	0,1622	-0,0128	-0,4008

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	57.396	105.778	-8.354	-260.775
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-8.752	94.417	86.154	-92.857
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Op. Continuada	-8.752	94.417	86.154	-92.857
4.03	Resultado Abrangente do Período	48.644	200.195	77.800	-353.632

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	671.118	46.598
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	516.177	172.669
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	105.778	-260.775
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	126.784	98.883
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do imobilizado	720	6.247
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	90.499	95.954
6.01.01.05	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	72.266	86.039
6.01.01.06	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	38.154	14.443
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-14.049	-182.703
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	6.170	12.228
6.01.01.09	Perdas nos Estoques - Provisão e Ajuste de Inventário	61.427	41.963
6.01.01.11	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários e Outros	-13.919	-15.029
6.01.01.12	Outras Provisões	0	758
6.01.01.14	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	12.153	-24.889
6.01.01.15	Provisão de Juros - IFRS 16	10.684	11.065
6.01.01.16	Depreciação Direito de Uso - IFRS16	19.510	20.166
6.01.01.17	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	0	-414
6.01.01.18	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	0	268.733
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	154.941	-126.071
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	94.039	321.235
6.01.02.02	Estoques	10.781	155.921
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	-5.884	7.200
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	61.370	74.994
6.01.02.05	Fornecedores	43.076	-369.121
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	32.621	-19.217
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	67.862	9.181
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-87.627	-76.845
6.01.02.11	Contingências	-29.892	-21.154
6.01.02.12	Risco Sacado	-13.103	-100.154
6.01.02.14	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-8.133	-11.065
6.01.02.15	Outras Obrigações	-10.169	-97.046
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-69.840	-282.144
6.02.01	Aumento de Capital de Controladas e Aquisição de Investimentos	-517	-34.381
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-71.003	-252.994
6.02.03	Aplicações Financeiras	1.680	5.231
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-227.730	193.944
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	0	345.733
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-208.822	-142.938
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-3	-23
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-18.905	-15.249

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.03.05	Venda de Ações em Tesouraria	0	6.421
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	373.548	-41.602
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	798.851	597.442
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.172.399	555.840

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	153.466	1.806.113	-1.866.356	-333.568	3.726.783
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	153.466	1.806.113	-1.866.356	-333.568	3.726.783
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	29.072	0	3	0	29.075
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.101	0	0	0	12.101
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.915	0	0	0	10.915
5.04.06	Dividendos	0	0	0	3	0	3
5.04.09	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	-2.353	0	0	0	-2.353
5.04.10	Stock Options de Coligadas	0	8.409	0	0	0	8.409
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	105.778	94.417	200.195
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	105.778	0	105.778
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	94.417	94.417
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	94.417	94.417
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-60.243	0	-1.806.113	1.866.356	0	0
5.06.04	Aumento de capital social	1.718.926	0	-1.718.926	0	0	0
5.06.05	Absorção de prejuízos acumulados	-1.779.169	0	-87.187	1.866.356	0	0
5.07	Saldos Finais	3.906.885	182.538	0	105.781	-239.151	3.956.053

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.702	0	261	0	-14.441
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-26.024	0	0	0	-26.024
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.421	0	0	0	6.421
5.04.06	Dividendos	0	0	0	261	0	261
5.04.09	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	861	0	0	0	861
5.04.10	Stock Options de Coligadas	0	4.040	0	0	0	4.040
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-260.775	-92.857	-353.632
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-260.775	0	-260.775
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-92.857	-92.857
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-92.857	-92.857
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	150.801	1.806.113	-260.514	-273.498	5.390.030

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	2.665.354	2.389.418
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.666.381	2.394.798
7.01.02	Outras Receitas	5.143	6.848
7.01.02.02	Outras Receitas	5.143	6.848
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-6.170	-12.228
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.479.547	-1.501.734
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-823.680	-881.701
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-602.823	-323.477
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-51.332	-29.859
7.02.04	Outros	-1.712	-266.697
7.02.04.01	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	0	-268.733
7.02.04.02	Outros	-1.712	2.036
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.185.807	887.684
7.04	Retenções	-146.294	-119.049
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-146.294	-119.049
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.039.513	768.635
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	98.132	-25.404
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-90.499	-95.954
7.06.02	Receitas Financeiras	147.567	69.601
7.06.03	Outros	41.064	949
7.06.03.01	Outros	41.064	949
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.137.645	743.231
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.137.645	743.231
7.08.01	Pessoal	616.494	533.190
7.08.01.01	Remuneração Direta	455.948	366.962
7.08.01.02	Benefícios	132.316	138.665
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.230	27.563
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	238.993	269.897
7.08.02.01	Federais	222.038	116.770
7.08.02.02	Estaduais	15.094	151.689
7.08.02.03	Municipais	1.861	1.438
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	176.379	200.919
7.08.03.01	Juros	137.280	149.428
7.08.03.02	Aluguéis	11.959	27.964
7.08.03.03	Outras	27.140	23.527
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	105.779	-260.775
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	105.779	-260.775

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	6.619.179	6.327.389
1.01	Ativo Circulante	3.477.619	3.199.595
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.419.235	922.525
1.01.03	Contas a Receber	842.873	883.735
1.01.04	Estoques	886.330	997.680
1.01.06	Tributos a Recuperar	188.375	227.725
1.01.07	Despesas Antecipadas	40.313	39.515
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	100.493	128.415
1.01.08.03	Outros	100.493	128.415
1.01.08.03.01	Contas a Receber de Venda de Controlada	52.382	48.527
1.01.08.03.02	Outros créditos	48.111	79.888
1.02	Ativo Não Circulante	3.141.560	3.127.794
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	406.552	416.800
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.829	11.898
1.02.01.07	Tributos Diferidos	247.755	259.202
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	145.968	145.700
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	95.721	97.561
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais e Cauções	34.443	31.336
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	15.804	16.803
1.02.02	Investimentos	707.582	627.905
1.02.03	Imobilizado	1.562.547	1.585.384
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.388.192	1.412.194
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	174.355	173.190
1.02.04	Intangível	464.879	497.705

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	6.619.179	6.327.389
2.01	Passivo Circulante	1.251.370	985.107
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	157.574	73.901
2.01.02	Fornecedores	459.837	395.067
2.01.03	Obrigações Fiscais	48.681	35.642
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	237.259	127.437
2.01.05	Outras Obrigações	334.172	347.322
2.01.05.02	Outros	334.172	347.322
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.179	2.185
2.01.05.02.05	Provisões e Outras Obrigações	142.686	147.357
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	38.794	34.859
2.01.05.02.07	Risco Sacado	146.786	159.889
2.01.05.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	3.727	3.032
2.01.06	Provisões	13.847	5.738
2.02	Passivo Não Circulante	1.410.910	1.614.815
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.136.815	1.358.168
2.02.02	Outras Obrigações	268.662	251.232
2.02.02.02	Outros	268.662	251.232
2.02.02.02.03	Outros passivos	15.732	14.500
2.02.02.02.04	Obrigações Fiscais	867	1.181
2.02.02.02.05	Tributos com exigibilidade suspensa	13.956	0
2.02.02.02.07	Plano de Incentivo de Longo Prazo	6.300	6.546
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento	149.786	150.126
2.02.02.02.10	Contas a Pagar pela Aquisição de Controlada	82.021	78.879
2.02.03	Tributos Diferidos	71	206
2.02.04	Provisões	5.362	5.209
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.956.899	3.727.467
2.03.01	Capital Social Realizado	3.906.885	3.967.128
2.03.02	Reservas de Capital	182.538	153.466
2.03.04	Reservas de Lucros	0	1.806.113
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	105.781	-1.866.356
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-239.151	-333.568
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	846	684

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.037.603	2.985.900	896.150	2.724.995
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-543.067	-1.586.559	-533.008	-1.595.357
3.03	Resultado Bruto	494.536	1.399.341	363.142	1.129.638
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-439.259	-1.303.691	-378.687	-1.498.333
3.04.01	Despesas com Vendas	-327.811	-990.115	-273.157	-939.960
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-64.634	-201.375	-46.806	-172.558
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-38.047	-106.545	-38.078	-328.252
3.04.04.01	Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	-38.047	-106.545	-38.078	-328.252
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.767	-5.656	-20.646	-57.563
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	55.277	95.650	-15.545	-368.695
3.06	Resultado Financeiro	-4.868	-6.872	-14.053	-68.540
3.06.01	Receitas Financeiras	36.285	103.026	27.661	71.866
3.06.02	Despesas Financeiras	-41.153	-109.898	-41.714	-140.406
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-46.529	-146.515	-50.153	-138.568
3.06.02.02	Varição Cambial Líquida	5.376	36.617	8.439	-1.838
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	50.409	88.778	-29.598	-437.235
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	6.844	16.566	21.116	175.967
3.08.01	Corrente	14.094	28.990	16.005	-4.588
3.08.02	Diferido	-7.250	-12.424	5.111	180.555
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	57.253	105.344	-8.482	-261.268
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	57.253	105.344	-8.482	-261.268
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	57.396	105.778	-8.354	-260.775
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-143	-434	-128	-493
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0807	0,1488	-0,0118	-0,367
3.99.01.02	PN	0,0892	0,1644	-0,013	-0,4054

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0793	0,1464	-0,0116	-0,3624
3.99.02.02	PN	0,0878	0,1622	-0,0128	-0,4008

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	57.253	105.344	-8.482	-261.268
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-8.775	95.013	86.183	-92.932
4.02.01	Ganhos/ Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	-8.775	95.013	86.183	-92.932
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	48.478	200.357	77.701	-354.200
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	48.644	200.195	77.800	-353.632
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-166	162	-99	-568

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	755.784	102.996
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	485.717	184.554
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	105.344	-261.268
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	145.173	117.358
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do imobilizado	1.238	7.337
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	5.656	57.563
6.01.01.05	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	81.641	89.925
6.01.01.06	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	38.154	14.443
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-16.566	-175.967
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment) do contas a receber	12.520	17.181
6.01.01.09	Perdas nos Estoques - Provisão e Ajuste de Inventário	66.776	45.666
6.01.01.11	Atualização Monet. de Depósitos Judiciais, Créditos Tributários e Outros	-13.919	-15.029
6.01.01.12	Outras Provisões	0	758
6.01.01.14	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	13.180	-26.057
6.01.01.15	Provisão de Juros - IFRS 16	11.479	11.887
6.01.01.16	Depreciação Direito de Uso - IFRS16	35.100	32.438
6.01.01.17	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-59	-414
6.01.01.18	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	0	268.733
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	270.067	-81.558
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	99.791	292.514
6.01.02.02	Estoques	85.031	154.321
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	977	9.466
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	54.714	61.542
6.01.02.05	Fornecedores	21.075	-371.540
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	40.385	-20.823
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	82.224	9.300
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	-8.988	-10.463
6.01.02.10	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-94.668	-79.796
6.01.02.11	Contingências	-29.892	-21.154
6.01.02.12	Risco Sacado	-13.103	-100.154
6.01.02.14	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-8.887	-11.887
6.01.02.15	Outras Obrigações	41.408	7.116
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-79.144	-269.619
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-80.824	-274.850
6.02.03	Aplicações Financeiras	1.680	5.231
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-190.480	214.512
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	130.218	448.884
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-286.199	-214.257
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-3	-23
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-34.496	-26.513
6.03.05	Venda de Ações em Tesouraria	0	6.421

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	10.550	-1.230
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	496.710	46.659
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	922.525	647.517
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.419.235	694.176

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	153.466	1.806.113	-1.866.356	-333.568	3.726.783	684	3.727.467
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	153.466	1.806.113	-1.866.356	-333.568	3.726.783	684	3.727.467
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	29.072	0	3	0	29.075	0	29.075
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.101	0	0	0	12.101	0	12.101
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.915	0	0	0	10.915	0	10.915
5.04.06	Dividendos	0	0	0	3	0	3	0	3
5.04.09	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	-2.353	0	0	0	-2.353	0	-2.353
5.04.10	Stock Options de Coligadas	0	8.409	0	0	0	8.409	0	8.409
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	105.778	94.417	200.195	162	200.357
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	105.778	0	105.778	-434	105.344
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	94.417	94.417	596	95.013
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	94.417	94.417	596	95.013
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-60.243	0	-1.806.113	1.866.356	0	0	0	0
5.06.04	Aumento de capital social	1.718.926	0	-1.718.926	0	0	0	0	0
5.06.05	Absorção de prejuízos acumulados	-1.779.169	0	-87.187	1.866.356	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.906.885	182.538	0	105.781	-239.151	3.956.053	846	3.956.899

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103	1.655	5.759.758
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.967.128	165.503	1.806.113	0	-180.641	5.758.103	1.655	5.759.758
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.702	0	261	0	-14.441	0	-14.441
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-26.024	0	0	0	-26.024	0	-26.024
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.421	0	0	0	6.421	0	6.421
5.04.06	Dividendos	0	0	0	261	0	261	0	261
5.04.09	Gastos com Emissão de Ações de Coligadas	0	861	0	0	0	861	0	861
5.04.10	Stock Options de Coligadas	0	4.040	0	0	0	4.040	0	4.040
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-260.775	-92.857	-353.632	-568	-354.200
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-260.775	0	-260.775	-493	-261.268
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-92.857	-92.857	-75	-92.932
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-92.857	-92.857	-75	-92.932
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.967.128	150.801	1.806.113	-260.514	-273.498	5.390.030	1.087	5.391.117

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	3.332.696	3.015.963
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.339.594	3.022.725
7.01.02	Outras Receitas	5.622	10.419
7.01.02.02	Outras Receitas	5.622	10.419
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.520	-17.181
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.000.238	-1.992.513
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-958.462	-989.357
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-986.446	-687.898
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-53.617	-48.561
7.02.04	Outros	-1.713	-266.697
7.02.04.01	Provisão para Perda de Contas a Receber pela Venda de Controlada	0	-268.733
7.02.04.02	Outros	-1.713	2.036
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.332.458	1.023.450
7.04	Retenções	-180.273	-149.796
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-180.273	-149.796
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.152.185	873.654
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	145.559	18.084
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.656	-57.563
7.06.02	Receitas Financeiras	151.215	74.698
7.06.03	Outros	0	949
7.06.03.01	Outros	0	949
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.297.744	891.738
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.297.744	891.738
7.08.01	Pessoal	736.498	646.933
7.08.01.01	Remuneração Direta	565.844	469.288
7.08.01.02	Benefícios	142.194	148.725
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.460	28.920
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	255.307	296.435
7.08.02.01	Federais	235.390	140.108
7.08.02.02	Estaduais	17.336	154.249
7.08.02.03	Municipais	2.581	2.078
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	200.595	209.638
7.08.03.01	Juros	155.073	148.089
7.08.03.02	Aluguéis	18.374	38.228
7.08.03.03	Outras	27.148	23.321
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	105.344	-261.268
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	105.779	-260.775
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-435	-493

Comentário do Desempenho



ALPARGATAS

Divulgação de Resultados - 3T24

VIDEOCONFERÊNCIA
8 de novembro de 2024 | Sexta-Feira

Português
09:00 (BRT) | 07:00 (EST)
Tradução simultânea para inglês

Acesso Teams

Performance Alpargatas

ALPARGATAS ULTRAPASSA RECEITA LÍQUIDA DE R\$ 1B NO 3T24

EBITDA NORMALIZADO DE R\$ 137M

LUCRO LÍQUIDO NORMALIZADO DE R\$ 66M

GERAÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA DE R\$ 186M



Volume
58 milhões de pares vs.
52 milhões no 3T23



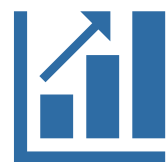
Receita líquida
R\$ 1 bilhão vs.
R\$ 896 milhões no 3T23



Lucro bruto
R\$ 495 milhões vs.
R\$ 363 milhões no 3T23



Margem bruta consolidada
47,7% vs.
40,5% no 3T23



EBITDA normalizado
R\$ 137 milhões vs.
R\$ 77 milhões no 3T23



Margem EBITDA normalizada
13,2% vs. 8,6% no 3T23



Lucro líquido normalizado
R\$ 66 milhões vs.
R\$ 5 milhões no 3T23



Geração de Caixa
R\$ 186 milhões vs.
R\$ 103 milhões no 3T23

AVISO LEGAL

Quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento compreendem meras suposições ou expectativas da Administração da Companhia, não configurando projeções ou estimativas de qualquer natureza. Estas declarações estão sujeitas a diversos riscos, conhecidos e desconhecidos, muitos dos quais estão além do controle da Companhia, incluindo mas não se limitando ao ambiente econômico brasileiro e internacional, circunstâncias relativas aos mercados financeiros locais e internacionais, condições políticas e de desenvolvimento de mercado. O presente documento foi elaborado com propósito informativo, não constituindo solicitação, oferta, conselho ou recomendação para comprar ou vender valores mobiliários de emissão da Companhia. A Alpargatas não se compromete a atualizar este documento em decorrência de novas informações, eventos futuros ou outros acontecimentos.

Mensagem da Administração

Gradações e avanços

Desde que começamos a atual jornada de transformação, no início de 2023, sabíamos que os passos seriam muitos para chegarmos onde gostaríamos. Particularmente gostamos desta alusão a passos que se seguem e sucedem de forma ordenada e cautelosa rumo aos nossos objetivos. Porque temos clareza de que nossa jornada em nada se assemelha a uma corrida de 100 metros rasos e que tampouco será feita de saltos. O que vimos fazendo desde aquele momento é nos alinharmos sobre nossas prioridades, definirmos que passos precisarão ser dados antes, que outros depois, e apenas seguimos, confiando no poder do acúmulo desses muitos passos na direção em que acreditamos. Sabemos de nosso potencial para irmos longe, mas estamos cientes da importância da diligência e da paciência para chegarmos lá.

Em nossa revisão estratégica, definimos dois pilares centrais que deverão nortear esses passos adiante. Um deles trata de foco e competitividade, onde resgatamos a essência do nosso modelo de negócio, priorizando o que é relevante, cuidando da eficiência e da alocação de capital e fortalecendo nossos diferenciais competitivos. O outro trata do crescimento sustentável, em que seguiremos buscando ciclos de expansão consistentes, com clareza de prioridades e com rentabilidade.

Acreditamos que este 3T24 expressa bem essa gradação de avanços, em que alguns passos já foram dados de maneira sólida, enquanto outros tantos ainda estão por vir.

Na frente da saúde financeira e disciplina de capital, já avançamos muito e neste trimestre cruzamos a linha que nos tornou caixa líquido pela primeira vez desde o início de 2022. Após toda a trajetória de alavancagem da companhia, este marco consolida que os passos que demos em direção à saúde financeira foram firmes.

Na retomada da operação Brasil, seguimos avançando de forma consistente, atingindo um patamar de margem bruta superior aos terceiros trimestres dos últimos vários anos, mesmo sem contarmos ainda com o benefício integral da retomada de nossa escala operacional. Nosso volume foi **13%** maior que no 3T23 e seguimos ganhando tração com nossos consumidores, com nosso share tendo avançado **1,3 p.p.** (vs 2T24).

Em nossa operação internacional, nosso volume cresceu **13,5%** (vs 3T23), com uma **margem bruta** já **8,0 p.p.** superior àquela do 3T23, retomando um patamar similar ao que tínhamos em 2022. Por outro lado, sabemos que ainda precisaremos dar muitos passos na retomada de um crescimento sustentável no mercado internacional para sermos capazes de recuperar escala suficiente para reequilibrarmos nossa margem EBITDA em patamares saudáveis. Apesar de, em nossa gradação de avanços, termos um caminho mais longo nesta frente que em outras, vemos sinais inspiradores de que a caminhada segue promissora.

Avanços na Operação de Havaianas Brasil: Crescimento e Eficiência

No Brasil, a operação de Havaianas tem mostrado uma recuperação robusta, com aumento de **13,0% no volume** de pares vendidos e a normalização dos repasses de preço. A receita líquida da operação do Brasil expandiu 15,4%, comparado ao 3T23. O destaque do período foi a rentabilidade, com a **Margem Bruta** atingindo **44,2%**, expansão de **+7,0 p.p.** na comparação com o 3T23 e Margem EBITDA atingindo **22,6%**, o mesmo nível dos melhores terceiros trimestres da última década. O patamar de rentabilidade registrada reforça a eficácia dos refinamentos operacionais implementados e a fortaleza da marca, que respondeu rapidamente aos ajustes de rota implementados.

O resultado do trimestre reflete, ainda, a melhoria do indicador de acuracidade das entregas (**OTIF**), que segue consolidado em níveis próximos a **70%**, o aprimoramento de nosso processo de S&OP e a maior eficiência fabril e logística. A execução nos pontos de venda segue aprimorada, com cobertura de promotores mais ampla o que nos aproxima dos clientes, assegurando uma presença constante e conectada às necessidades de cada canal.

Mensagem da Administração

A relevância das operações de Havaianas Brasil constitui uma alavanca fundamental para nossa jornada e não por acaso entendemos desde o princípio que este merecia ser um dos primeiros focos de nossa atenção. Os passos que demos até aqui, traduzidos na expressiva desestocagem do canal, na recuperação de crescimento de volume, na melhoria operacional, no avanço de *market share*, no fortalecimento da marca e, tudo isto, ao mesmo tempo em que alcançamos margens recordes, nos dão a confiança de que ainda seguiremos capturando valor nessa operação.

Operação Internacional: Estabilização e Preparação para Crescimento

O resultado da nossa operação internacional reflete a natureza de um ciclo comercial mais longo, marcado pela forte sazonalidade e, conseqüentemente, pela complexidade dos ajustes necessários. A receita líquida da operação internacional expandiu **13,5%** vs 3T23, impulsionada pelos avanços em EMEA e Estados Unidos.

Na **Europa** e **MEA**, embora o verão tardio na região tenha afetado a reposição de estoque e a venda incremental prevista para o 2T24, o volume registrado no 3T24 atingiu **2,3 milhões de pares vendidos**, retomando ao patamar do mesmo período de 2021, impulsionado pelo desempenho positivo em MEA. Os esforços em curso para recompor a rentabilidade e escala da operação estão focados na recomposição da base de clientes e a ampliação da presença de Havaianas nos outros canais estratégicos. Nossa equipe comercial na região foi reestruturada, com executivos com ampla experiência no segmento de calçados e gestão de canais e consolidamos nossa parceria logística para assegurar mais acuracidade nas entregas, atendendo às expectativas de clientes e reforçando a credibilidade da marca.

Em **APAC** e **LATAM**, regiões operadas por distribuidores, seguimos com o monitoramento constante de *sell-in* e *sell-out* para manter o bom fluxo de estocagem da cadeia, além da priorização de geografias, estabelecendo padrões comerciais que assegurem margens mais adequadas. Este realinhamento de preços e novos termos e condições comerciais, em algumas localidades, impactou volumes, mas está alinhado à nossa busca pela rentabilidade nas operações.

Na operação dos **Estados Unidos**, registramos crescimento de **34,5%** no **volume de pares vendidos** em relação ao 3T23, o que ainda é insuficiente para absorver o nível de despesas da região. O desafio de escala operacional, aliado à maior presença do canal digital naquele mercado, seguiu pressionando a rentabilidade do negócio, além do maior nível de investimento em marketing ao longo dos últimos meses. Acreditamos que a recomposição dos níveis adequados de investimento na construção da marca é um pilar importante da nossa estratégia globalmente, mas que temos oportunidade para avançar em busca de um melhor equilíbrio dessas iniciativas com os resultados em cada geografia.

A margem bruta consolidada na operação internacional atingiu **60,3%**, com avanço de **8,0 p.p.**, comparado ao 3T23, impulsionada entre outros fatores por melhoras estruturais nos indicadores de distribuição da Europa.

Estratégia de Marketing e Fortalecimento de Marca

Seguimos em nossa trajetória de fortalecimento de marca, com retomada de níveis mais saudáveis de investimentos em marketing e Havaianas voltando a ganhar espaço.

Com perspectivas de crescimento contínuo, nossa estratégia para Havaianas foca na expansão em canais menos penetrados, como especializado e DTC, ao mesmo tempo em que ampliamos nosso portfólio para melhor atendermos aos públicos masculino e infantil, além de inovarmos buscando aumentar as ocasiões de uso do chinelo.

Mensagem da Administração

No total, investimos **R\$ 94,4 milhões** (+47,5% vs 3T23), ou **9,2% da receita líquida**, um aumento de 2,0 p.p., na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior. Esse aumento reflete a estratégia da companhia de reinvestir parte da redução de despesas para recompor os patamares saudáveis de investimentos na marca. Se de um lado ainda vemos espaço para calibrações graduais na busca pela alocação ótima desses recursos, por outro temos a convicção de que a busca contínua de eficiência em outras frentes para, em parte, fomentarem nossos investimentos na marca é uma parte fundamental de um modelo saudável de crescimento.

No 3T24, os investimentos em marketing foram direcionados para ações icônicas, como Olimpíadas, eventos e lojas pop-ups em grandes localidades da Europa, além do lançamento de mais uma coleção que reforça o DNA da nossa marca e os atributos reconhecidos de nossos produtos para o verão de 2025.

Dentro das diretrizes estratégicas para 2024, atribuímos ao marketing um papel central na sustentação da operação comercial, promovendo mais engajamento com o público e fortalecendo a marca. Este ano, Havaianas foi eleita a segunda marca mais querida do Brasil, de acordo com o ranking "As marcas que conquistaram o Brasil" da Ecglobal. Esse reconhecimento não apenas reafirma nossa conexão com o consumidor, mas também valida os investimentos realizados para reforçar a imagem de Havaianas.

Nosso portfólio de produtos também foi otimizado, com redução do número de SKUs e o lançamento de uma nova família de chinelos masculinos, com diferentes faixas de preços e shapes. Esse lançamento endereça o gap de produtos focados no público masculino para que possamos ganhar competitividade não só no canal alimentar, mas principalmente no especializado.

Disciplina Financeira e Saúde do Capital

A caminhada da disciplina de capital se manteve robusta e nossa geração de caixa seguiu em terreno positivo, retomando a companhia para a posição de caixa líquido. Encerramos o período com **posição líquida positiva de R\$ 58,0 milhões**. Desde maio de 2023, quando pela primeira vez revertemos a geração líquida de caixa para terreno positivo, já geramos **caixa livre** de maneira acumulada de cerca de **R\$ 1,1 bilhão**. No 3T24, liberamos **R\$ 73,0 milhões em capital de giro**, em linha com a natureza da nossa operação. Desta forma, alcançamos o sexto trimestre consecutivo com liberação líquida de capital de giro. Ao longo deste trimestre aceleramos o ritmo de investimentos (capex), para avançarmos em nossos projetos prioritários, alinhados ao nosso planejamento anual. O total investido no 3T24 foi de **R\$ 47,0 milhões**. Seguimos focados no uso consciente dos recursos, tendo nos primeiros nove meses de 2024 investido cerca de **70% menos** que nos 9M23.

As despesas fixas seguem em patamares mais estabilizados, refletindo os ganhos de simplificação estrutural e o foco no contexto operacional atual. Os esforços para contenção de gastos e rigidez nos controles de despesas seguem com sinalizações positivas. Assim como nos períodos anteriores, no 3T24, o total de despesas dos pacotes do OBZ atingiu 90% dos níveis registrados no 1T23. Aqui é importante destacar que parte das despesas deste trimestre foi impactada pelo efeito da variação cambial do período, ajustando esse efeito essa métrica teria sido de 87% do 1T23. Reforçamos que seguimos diligentes em relação às reduções obtidas até aqui, sem nos esquecermos que a busca de eficiência será um esforço permanente da Companhia.

Com tudo isto, neste trimestre vimos a boa dinâmica da operação do Brasil, avanços de margem bruta internacional e o controle de despesas fixas. Esses avanços foram mais que suficientes para compensarem os efeitos da perda de escala do internacional e o avanço dos investimentos em marketing. Assim, a operação consolidada da Havaianas atingiu **EBITDA de R\$ 135,3 milhões**, um aumento de **94,5%** vs 3T23, com margem de 13,2%, **+5,3 p.p.** em relação à margem registrada no 3T23.

Mensagem da Administração

Rothy's: Expansão e Eficiência Operacional

A Rothy's vem dando passos importantes, seguindo, desde o 2T23, uma sólida trajetória de melhoria de resultados nas janelas de 12 meses. Neste trimestre, apresentou receita de **\$ 39,0 milhões**, um crescimento de **+29,0%** comparado ao mesmo período do ano anterior, impulsionado por uma melhor estratégia de produtos e canais. A eficiência fabril e a otimização dos custos de frete e distribuição têm sido elementos positivos para a expansão da **margem bruta**, que encerrou o trimestre em **63,4%**, uma expansão de **+0,8 p.p.**, comparado ao 3T23. O lançamento da *flagship* na 5ª Avenida, em Nova York, fortaleceu ainda mais a presença da marca, consolidando a estratégia de crescimento no mercado norte-americano.

Perspectivas: Foco no Crescimento Sustentável e Consistente

Os passos dados até agora fortaleceram nossa posição no Brasil, com uma operação alinhada à demanda e um portfólio mais ajustado. A experiência acumulada desde o início do processo de turnaround permite que sigamos em direção a uma operação mais eficiente e disciplinada.

No cenário internacional, reconhecemos que ainda temos um caminho de recuperação. Contudo, estamos implementando as medidas necessárias para estabilizar e retomar nossa competitividade nos principais mercados. O time comercial está focado em reestabelecer a base de clientes e em fortalecer a conexão da marca com o consumidor globalmente.

Continuaremos a investir na marca Havaianas, de maneira disciplinada e equilibrada, certos de que esse é nosso maior ativo e que temos amplo espaço para expansão nos mercados prioritários. Sabemos que nossa jornada é longa e desafiadora, mas estamos comprometidos com uma estratégia fundamentada em disciplina, simplificação e eficiência. Este compromisso nos orienta na geração de valor sustentável para nossos acionistas e no atendimento das necessidades de nossos consumidores.

Encerramos o trimestre confiantes de que estamos no caminho certo para fortalecermos nossas operações e consolidarmos os ganhos acumulados até aqui, com uma gestão de recursos responsável e uma execução operacional e comercial cada vez mais ajustada às demandas do mercado. Seguiremos trabalhando para inspirar o mundo com uma pegada mais leve, com foco no crescimento sustentável para elevar a Havaianas globalmente ao tamanho do seu potencial.

Performance Havaianas

Volume Brasil
54 milhões de pares vs.
47 milhões no 3T23



Volume Internacional
5 milhões vs.
4 milhões no 3T23

Receita líquida Brasil atinge
R\$ 816 milhões vs.
R\$ 707 milhões no 3T23



Receita líquida Internacional
R\$ 211 milhões vs.
R\$ 178 milhões no 3T23

Margem Bruta Brasil
44,2% vs. 37,2% no 3T23



Margem Bruta Internacional
60,3% vs. 52,3% no 3T23

EBITDA
R\$ 135 milhões vs.
R\$ 70 milhões no 3T23



Margem EBITDA
13,2% vs.
7,9% no 3T23

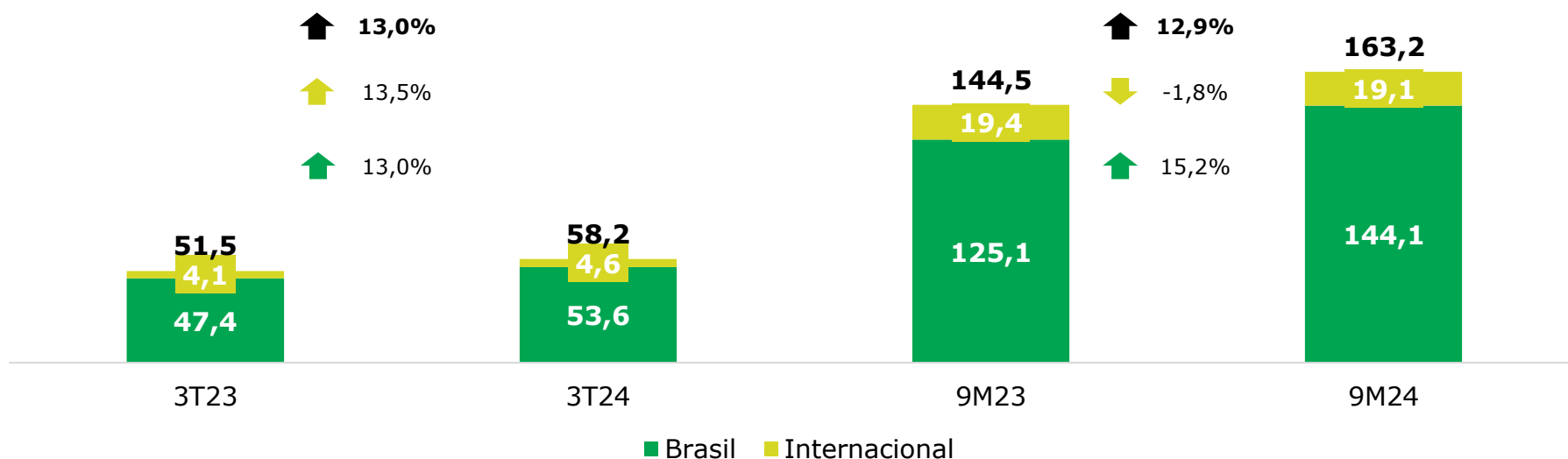
Principais Indicadores Operacionais e Financeiros

(milhões pares)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
Volume	58,2	51,5	+13,0%	163,2	144,5	+12,9%
Brasil	53,6	47,4	+13,0%	144,1	125,1	+15,2%
Internacional	4,6	4,1	+13,5%	19,1	19,4	-1,8%
(R\$ milhões R\$ / par)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
Receita líquida	1.026,8	884,7	+16,1%	2.954,6	2.698,1	+9,5%
Brasil	815,6	707,0	+15,4%	2.126,8	1.821,1	+16,8%
Internacional	211,2	177,7	+18,9%	827,8	877,0	-5,6%
Receita líquida / par	17,65	17,19	+2,7%	18,11	18,67	-3,0%
Brasil	15,22	14,91	+2,1%	14,76	14,56	+1,4%
Internacional	45,90	43,81	+4,8%	43,39	45,13	-3,8%
Lucro bruto	487,9	356,1	+37,0%	1.380,3	1.119,9	+23,3%
<i>Mg. bruta (%)</i>	<i>47,5%</i>	<i>40,3%</i>	<i>+7,3pp</i>	<i>46,7%</i>	<i>41,5%</i>	<i>+5,2pp</i>
Brasil	360,5	263,2	+37,0%	882,3	615,1	+43,4%
<i>Mg. bruta (%)</i>	<i>44,2%</i>	<i>37,2%</i>	<i>+7,0pp</i>	<i>41,5%</i>	<i>33,8%</i>	<i>+7,7pp</i>
Internacional	127,4	93,0	+37,1%	498,1	504,8	-1,3%
<i>Mg. bruta (%)</i>	<i>60,3%</i>	<i>52,3%</i>	<i>+8,0pp</i>	<i>60,2%</i>	<i>57,6%</i>	<i>+2,6pp</i>
Lucro bruto / par	8,39	6,92	+21,2%	8,46	7,75	+9,2%
Brasil	6,73	5,55	+21,2%	6,12	4,92	+24,5%
Internacional	27,69	22,92	+20,8%	26,11	25,98	+0,5%
EBITDA (Incl. IFRS16)	135,3	69,6	+94,5%	312,0	138,6	+125,0%
<i>Mg. EBITDA (%)</i>	<i>13,2%</i>	<i>7,9%</i>	<i>+5,3pp</i>	<i>10,6%</i>	<i>5,1%</i>	<i>+5,4pp</i>
Brasil	184,7	120,8	+52,9%	349,0	146,7	+137,9%
<i>Mg. EBITDA (%)</i>	<i>22,6%</i>	<i>17,1%</i>	<i>+5,6pp</i>	<i>16,4%</i>	<i>8,1%</i>	<i>+8,4pp</i>
Internacional	(49,4)	(51,2)	-3,7%	(37,0)	(8,0)	+360,9%
<i>Mg. EBITDA (%)</i>	<i>-23,4%</i>	<i>-28,8%</i>	<i>+5,5pp</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-0,9%</i>	<i>-3,6pp</i>
EBITDA (Incl. IFRS16) / par	2,33	1,35	+72,1%	1,91	0,96	+99,3%
Brasil	3,45	2,55	+35,3%	2,42	1,17	+106,6%
Internacional	(10,73)	(12,64)	-15,1%	(1,94)	(0,41)	+369,5%

Comentário do Desempenho



Volume (em milhões de pares)

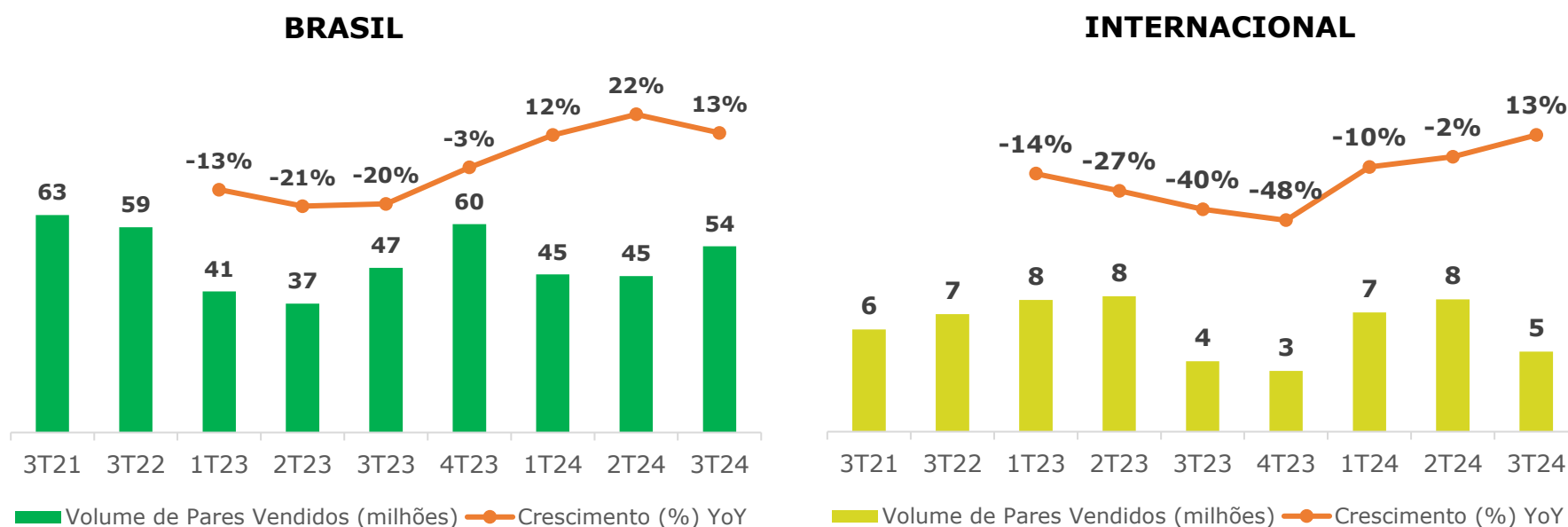


Havaianas Brasil: Foram vendidos 53,6 milhões de pares no trimestre e 144,1 milhões nos nove meses de 2024, com crescimentos de +13,0% e de 15,2%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos de 2023.

Neste trimestre, como parte da estratégia de vendas, a Companhia antecipou parte do volume de vendas que era esperado apenas para o quarto trimestre. O volume de pares vendidos na operação do Brasil já reflete o momento de mais estabilidade da operação, com a melhoria do indicador de acuracidade das entregas (OTIF), que segue consolidado em próximos 70%, o aprimoramento de nosso processo de S&OP e a maior eficiência fabril e logística. Além disso, a execução nos pontos de venda segue evoluindo, com mais promotores e maior proximidade com os clientes, assegurando uma presença constante e conectada às necessidades de cada canal. Vale ainda destacar, que o crescimento de volume do trimestre já parte de uma base de comparação mais normalizada, após um primeiro semestre de desestocagem e adequação do níveis de estoque na cadeia. Neste trimestre, como característica do período de composição do estoque para a sazonalidade do Brasil, houve um descolamento entre *sell-in* e *sell-out*, resultado da estratégia de antecipação de parte do volume de vendas destinada ao 4T24. Ainda que no 3T24, o *sell-out* estimado da Havaianas Brasil tenha recuado -3% em relação ao 3T23, a Havaianas registrou expansão de 1.3 p.p. de *market share*, versus o 2T24 e 1,8 p.p. no acumulado do ano.

Havaianas Internacional: Foram vendidos 4,6 milhões de pares no trimestre, um crescimento de 13,5% yoy, sendo o primeiro trimestre desde o 4T22 com crescimento de volumes na comparação anual. O resultado de nove meses apresenta queda de 1,8% em comparação ao mesmo período do ano anterior. O resultado do Internacional dividido pelas geografias de atuação apresenta diferentes performances: EMEA apresenta crescimento de 31% no volume de vendas, impulsionado pela performance dos países de MEA. A operação americana apresentou crescimento de 35% no volume do trimestre, impulsionado pelo maior volume vendido nos canais digitais e *off-price*. Por fim, o processo de padronização das diretrizes comerciais para os Mercados Distribuidores, de APAC e LATAM, refletiu na queda de 6,6% no volume de pares vendidos, comparado ao 3T23, resultado alinhado à estratégia de priorização de rentabilidade das operações.

Volume de pares vendidos
Milhões de pares / Crescimento yoy (%)



ALPA B3 - SIFINI

IBRA B3

IBRX100 B3

ICON B3

IGCB3

IGCT B3

INDXB3

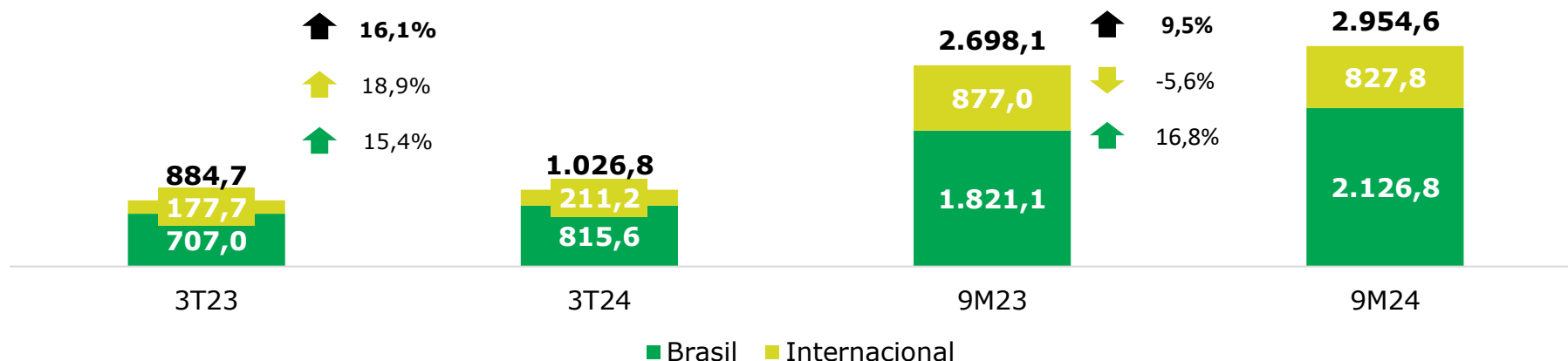
SMLLB3

8

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas®** ioasys ROTHY'S

Receita líquida (em R\$ milhões)



(R\$ milhões R\$ / par)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
Receita líquida	1.026,8	884,7	+16,1%	2.954,6	2.698,1	+9,5%
Brasil	815,6	707,0	+15,4%	2.126,8	1.821,1	+16,8%
Internacional	211,2	177,7	+18,9%	827,8	877,0	-5,6%
EMEA	120,6	109,4	+10,3%	538,6	600,1	-10,3%
NA&C	42,1	28,0	+50,7%	124,2	116,1	+6,9%
Distribuidores	48,5	40,4	+20,2%	165,0	160,7	+2,7%
Receita líquida / par	17,65	17,19	+2,7%	18,11	18,67	-3,0%
Brasil	15,22	14,91	+2,1%	14,76	14,56	+1,4%
Internacional	45,90	43,81	+4,8%	43,39	45,13	-3,8%

Receita líquida (em moeda constante)

(R\$ milhões R\$ / par)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
Receita líquida	1.026,8	909,6	+12,9%	2.954,6	2.796,1	+5,7%
Brasil	815,6	707,0	+15,4%	2.126,8	1.821,1	+16,8%
Internacional	211,2	202,6	+4,2%	827,8	974,9	-15,1%
EMEA	120,6	124,9	-3,4%	538,6	668,7	-19,5%
NA&C	42,1	31,8	+32,4%	124,2	128,2	-3,1%
Distribuidores	48,5	45,9	+5,6%	165,0	178,1	-7,3%
Receita líquida / par	17,65	17,67	-0,1%	18,11	19,35	-6,4%
Brasil	15,22	14,91	+2,1%	14,76	14,56	+1,4%
Internacional	45,90	49,96	-8,1%	43,39	50,17	-13,5%

Nota: Para fins de comparação, utiliza-se o critério de moeda constante em reais (CC). Os valores são convertidos para Reais considerando a taxa de câmbio média do período no ano corrente. Para o 3T24 e 3T23, valores em US\$ foram convertidos a R\$ 5,55, e em EUR a R\$ 6,07.

No trimestre, a receita líquida foi de R\$ 1,0 bilhão, com crescimento de 16,1% (+12,9% em CC) em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

Havaianas Brasil: A operação do Brasil apresentou crescimento de 15,4% na receita líquida, decorrente do aumento de 13% no volume de vendas e de 2,1% no ticket médio por par. O resultado do trimestre foi impulsionado pelo movimento de antecipação de parte dos volumes que eram destinados ao quarto trimestre no Brasil.

Havaianas Internacional: A receita líquida consolidada da operação internacional apresentou aumento de 4,2% (CC) no trimestre yoy. No período, as regiões com destaque são EUA (+32,4% CC yoy) e Mercados Distribuidores (+5,6% CC yoy), enquanto EMEA apresentou queda (-3,4% CC yoy). O mix de regiões e a normalização de preços na operação da Europa e início do processo de padronização das políticas comerciais nos mercados operados por distribuidores se refletiu na dinâmica de receita por par que retraiu 8,1% em CC YoY, na comparação com o 3T23.

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas** ioasys ROTHY'S

Custo dos produtos vendidos (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
Custo dos produtos vendidos	538,9	528,6	+2,0%	1.574,3	1.578,2	-0,2%
Brasil	455,1	443,8	+2,5%	1.244,6	1.206,0	+3,2%
Internacional	83,8	84,7	-1,1%	329,7	372,1	-11,4%

O CPV apresentou aumento de 2% no trimestre, enquanto no período de nove meses de 2024 o CPV ficou estável, comparado aos mesmos períodos do ano anterior.

Assim, CPV/par apresentou redução de 9,8% neste trimestre yoy, impulsionado, principalmente, pelo ganho de escala e diluição de despesas fixas de fábrica, como pela redução do custo de matéria prima por par yoy de -14,4% e ganho de eficiência fabril de 3,6%.

O CPV/par do Brasil foi de R\$ 8,50, recuo de 9,3% em relação do 3T23. No Internacional, a queda do CPV/par em CC foi de -14,1% em razão de melhorias estruturais do custo fixos de distribuição.

Lucro bruto (em R\$ milhões)

(R\$ milhões R\$ / par)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
Lucro Bruto	487,9	356,1	+37,0%	1.380,3	1.119,9	+23,3%
Mg. Bruta (%)	47,5%	40,3%	+7,3pp	46,7%	41,5%	+5,2pp
Brasil	360,5	263,2	+37,0%	882,3	615,1	+43,4%
Mg. Bruta (%)	44,2%	37,2%	+7,0pp	41,5%	33,8%	+7,7pp
Internacional	127,4	93,0	+37,1%	498,1	504,8	-1,3%
Mg. Bruta (%)	60,3%	52,3%	+8,0pp	60,2%	57,6%	+2,6pp
Lucro Bruto / par	8,39	6,92	+21,2%	8,46	7,75	+9,2%
Brasil	6,73	5,55	+21,2%	6,12	4,92	+24,5%
Internacional	27,69	22,92	+20,8%	26,11	25,98	+0,5%

Lucro bruto (em moeda constante)

(R\$ milhões R\$ / par)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
Lucro Bruto	487,9	369,2	+32,2%	1.380,3	1.176,1	+17,4%
Mg. Bruta (%)	47,5%	40,6%	+6,9pp	46,7%	42,1%	+4,7pp
Brasil	360,5	263,2	+37,0%	882,3	615,1	+43,4%
Mg. Bruta (%)	44,2%	37,2%	+7,0pp	41,5%	33,8%	+7,7pp
International	127,4	106,0	+20,2%	498,1	561,0	-11,2%
Mg. Bruta (%)	60,3%	52,3%	+8,0pp	60,2%	57,5%	+2,6pp
Lucro Bruto / par	8,39	7,17	+16,9%	8,46	8,14	+4,0%
Brasil	6,73	5,55	+21,2%	6,12	4,92	+24,5%
Internacional	27,69	26,13	+6,0%	26,11	28,87	-9,6%

A Havaianas registrou Lucro Bruto de R\$ 487,9 milhões no trimestre, aumento de 37,0% yoy (32,2% em CC). Já a margem bruta total foi de 47,5%, aumento de +7,2 p.p. yoy. Ao desconsiderar os efeitos relacionados à write-offs de matéria-prima e produtos acabados, a margem bruta alcançaria 48,6%.

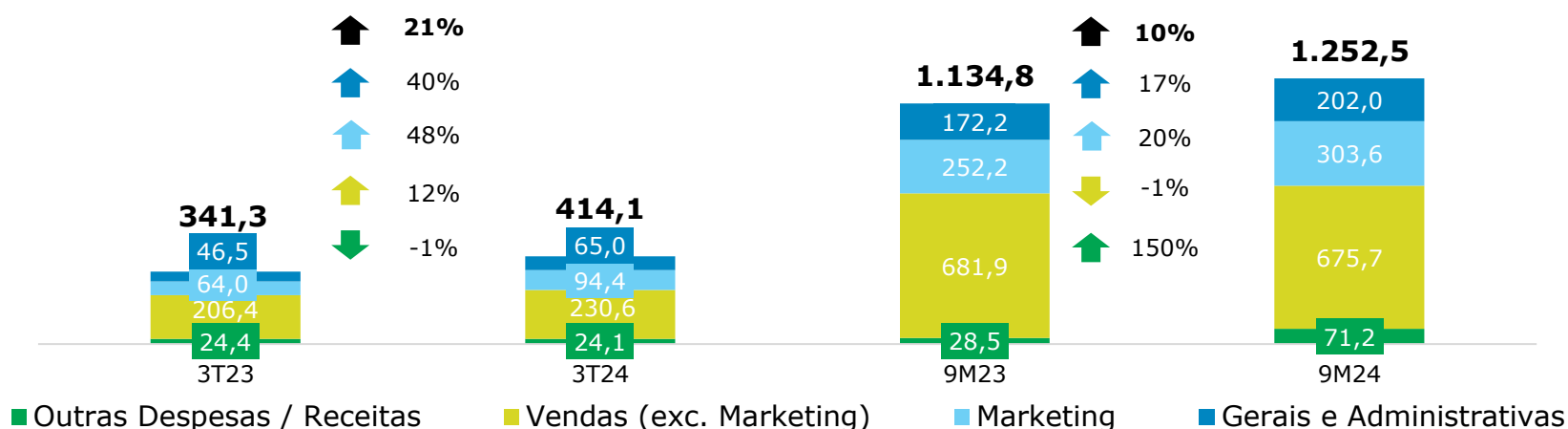
Havaianas Brasil: O lucro bruto apresentou crescimento de 37% yoy, com margem bruta de 44,2%, aumento de +7,0 p.p. yoy.

Havaianas Internacional: O lucro bruto cresceu 20,2% (CC) yoy, com expansão da margem bruta de +8 p.p. yoy. A evolução é explicada pela contínua captura da redução de CPV nos produtos vendidos aos Mercados Distribuidores e pelo aumento de volumes vendidos no trimestre, além de melhoras estruturais nos custos fixos de distribuição a Europa.

Comentário do Desempenho

ALPARGATAS **havaianas** ioasys ROTHY'S

Despesas (em R\$ milhões)



EBITDA (em R\$ milhões)

(R\$ milhões R\$ / par)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
EBITDA (Incl. IFRS16)	135,3	69,6	+94,5%	312,0	138,6	+125,0%
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	13,2%	7,9%	+5,3pp	10,6%	5,1%	+5,4pp
Brasil	184,7	120,8	+52,9%	349,0	146,7	+137,9%
Mg. EBITDA (%)	22,6%	17,1%	+5,6pp	16,4%	8,1%	+8,4pp
Internacional	(49,4)	(51,2)	-3,7%	(37,0)	(8,0)	+360,9%
Mg. EBITDA (%)	-23,4%	-28,8%	+5,5pp	-4,5%	-0,9%	-3,6pp
EBITDA / par	2,33	1,35	+72,1%	1,91	0,96	+99,3%
Brasil	3,45	2,55	+35,3%	2,42	1,17	+106,6%
Internacional	(10,73)	(12,64)	-15,1%	(1,94)	(0,41)	+369,5%

EBITDA (em moeda constante)

(R\$ milhões R\$ / par)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
EBITDA (Incl. IFRS16)	135,3	62,3	+117,1%	312,0	135,5	+130,2%
Mg. EBITDA (Incl. IFRS16) (%)	13,2%	6,9%	+6,3pp	10,6%	4,8%	+5,7pp
Brasil	184,7	120,8	+52,9%	349,0	146,7	+137,9%
Mg. EBITDA (%)	22,6%	17,1%	+5,6pp	16,4%	8,1%	+8,4pp
Internacional	(49,4)	(58,5)	-15,6%	(37,0)	(11,1)	+232,1%
Mg. EBITDA (%)	-23,4%	-28,9%	+5,5pp	-4,5%	-1,1%	-3,3pp
EBITDA / par	2,33	1,21	+92,0%	1,91	0,94	+103,9%
Brasil	3,45	2,55	+35,3%	2,42	1,17	+106,6%
Internacional	(10,73)	(14,41)	-25,6%	(1,94)	(0,57)	+238,3%

A operação consolidada de Havaianas apresentou aumento de SG&A de +21% no trimestre, um aumento nominal de R\$ 72,8 milhões. Deste aumento, R\$ 30,4 milhões são equivalentes ao maior nível de investimentos em marketing no trimestre. Os outros R\$ 42,4 milhões são explicados pela retomada de diversas atividades congeladas ou não existentes no ano de 2023, como o provisionamento de bônus, viagens e convenções comerciais, bem como a recomposição do time executivo que estava com posições vagas ao final do 3T23. Ademais, as despesas que compõem os pacotes de despesas fixas do Orçamento Base Zero (OBZ) continuam apresentando consistência nos *savings* gerados até o momento, com redução -10% em relação ao 1T23, mesmo impactado pela sazonalidade e efeito cambial na comparação dos períodos.

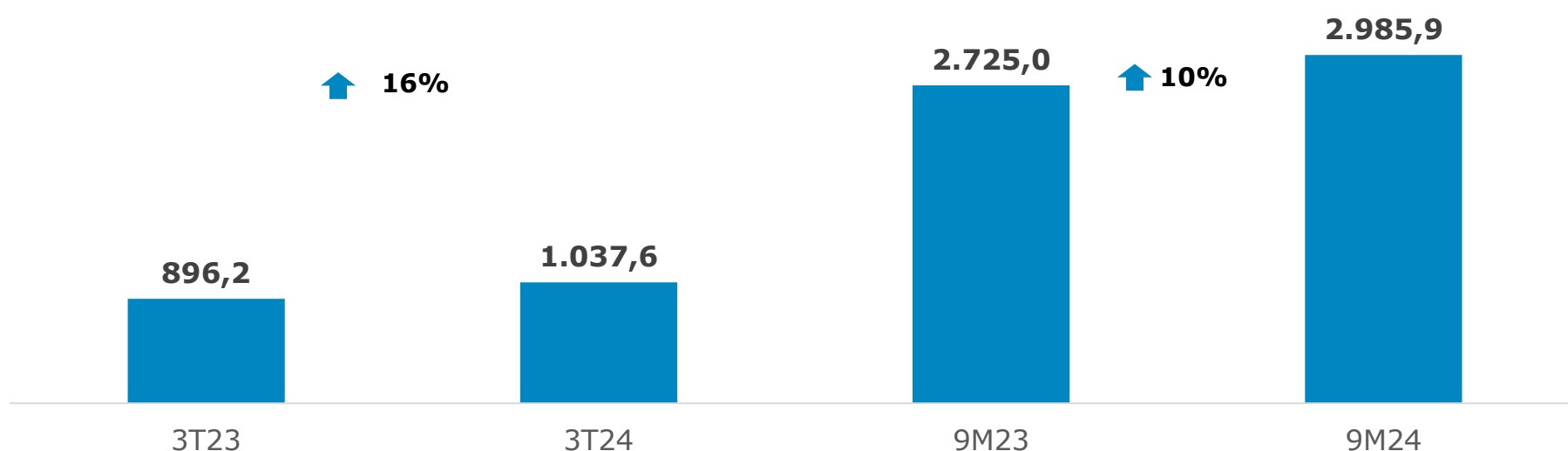
Havaianas Brasil: O EBITDA do Brasil atingiu R\$ 184,7 milhões, um crescimento de 52,9%, com margem EBITDA de 22,6%. Essa margem reflete a retomada da operação para rentabilidade similar aos melhores níveis da última década.

Havaianas Internacional: A operação do mercado externo apresentou EBITDA negativo de R\$ 49,4 milhões, impactado, principalmente, pelos maiores investimentos em marketing, ainda como reflexo das olimpíadas, e de incremento da força comercial (abertura de *pop-up stores*, excelência comercial, etc.), sendo que ambos os movimentos estão atrelados ao direcionamento estratégico de retomada da competitividade no mercado prioritários e resgate da força da marca. A margem EBITDA, por sua vez, apresentou uma melhora de 5,5 p.p. yoy.

O EBITDA consolidado de Havaianas atingiu R\$ 135,3 milhões, aumento de 94,5% yoy e expansão de margem EBITDA de 5,3 p.p.

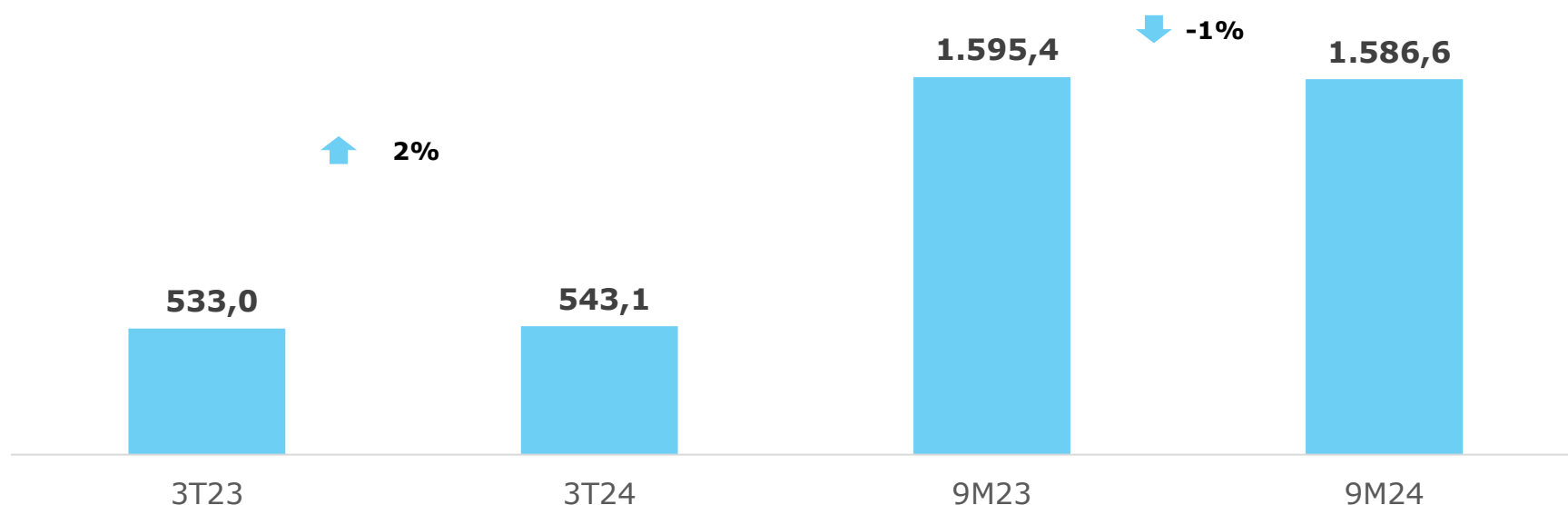
Desempenho Financeiro Consolidado

Receita Líquida (em R\$ milhões)



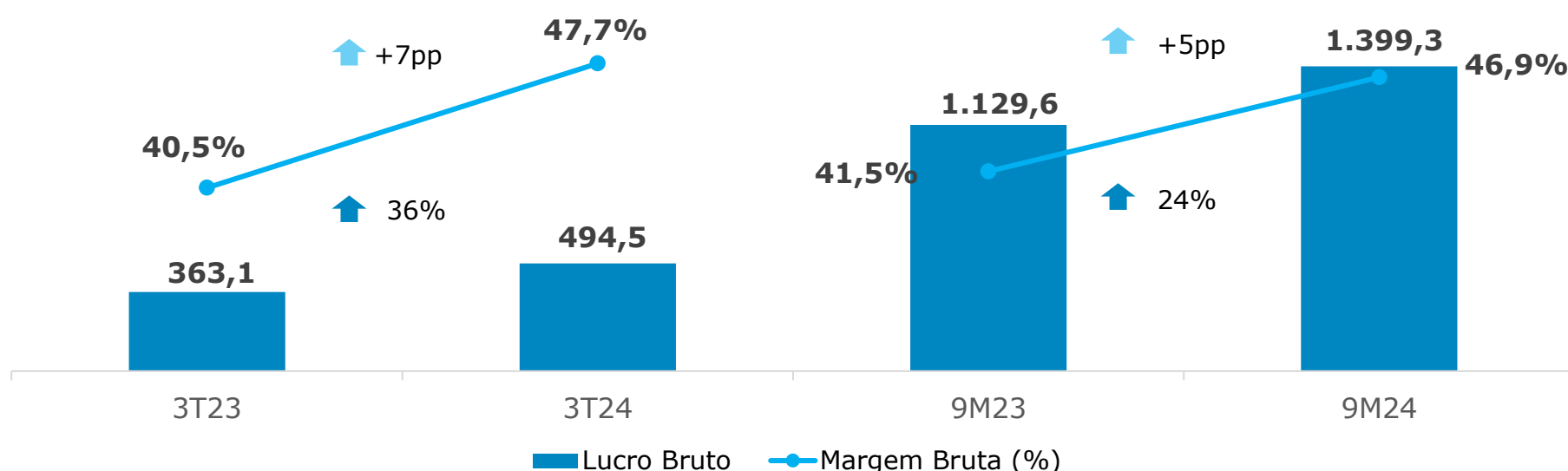
A receita líquida atingiu R\$ 1,0 bilhão neste trimestre e de R\$ 3 bilhões nos nove meses de 2024, aumento de +16% e +10% yoy, respectivamente. A melhora na operação comercial de Havaianas Consolidado somada à antecipação de parte do volume de vendas do 4T24 contribuíram para o crescimento de receita.

Custo dos produtos vendidos (em R\$ milhões)



O CPV apresentou aumento de +2% yoy no trimestre e de -1% no período acumulado de nove meses. Tal resultado é derivado da melhora comercial e aumento do volume de vendas, que ajudam a diluir parte dos custos fixos, assim como a contínua evolução na otimização da produção e consumo de matérias-primas.

Lucro bruto (em R\$ milhões) e margem bruta (em %)



O lucro bruto cresceu 36% yoy neste trimestre, alcançando R\$ 494,5 milhões e com margem bruta atingindo 47,7%. O resultado é reflexo do aumento do volume de vendas no trimestre e das melhorias na redução de custos operacionais de mão de obra e matéria-prima. Vale, mais uma vez, destacar que o lucro bruto consolidado foi impactado por efeitos não-recorrentes de *write-offs* e que excluindo esse efeito, o resultado seria 1,1 p.p. melhor.

Despesas (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
(-) Despesas Operacionais	(430,5)	(358,0)	+20,2%	(1.298,0)	(1.440,8)	-9,9%
Despesas com vendas	(327,8)	(273,2)	+20,0%	(990,1)	(940,0)	+5,3%
Despesas gerais e administrativas	(64,6)	(46,8)	+38,1%	(201,4)	(172,6)	+16,7%
Outras (despesas) operacionais, líquidas	(38,0)	(38,1)	-0,1%	(106,5)	(328,3)	-67,5%
(+) Itens Extraordinários	12,8	18,3	-30,1%	34,9	308,8	-88,7%
Gastos com M&A	0,6	0,9	-25,8%	1,2	1,9	-38,8%
Gastos com simplificação	9,6	15,5	-37,7%	22,7	28,7	-20,7%
Provisão de perda A.S.A.I.C.	-	-	-	-	268,7	-
Outros gastos / receitas	2,5	1,9	+29,0%	11,0	9,4	+16,3%
Despesas Operacionais excluindo Itens Extraordinários	(417,7)	(339,8)	+22,9%	(1.263,1)	(1.132,0)	+11,6%
Despesas Operacionais excluindo Itens Extraordinários (% RL)	40,3%	37,9%	+2,3pp	42,3%	41,5%	+0,8pp

As despesas operacionais do trimestre foram de R\$ 430,5 milhões, aumento de 20,2% yoy, decorrente, principalmente, dos maiores investimentos de marketing feitos no trimestre e a retomada de despesas que estavam congeladas ou eram inexistentes em 2023, como o provisionamento de bônus, por exemplo.

As despesas extraordinárias totalizaram R\$ 12,8 milhões, das quais R\$ 9,6 milhões são relacionadas ao processo de simplificação nas operações.

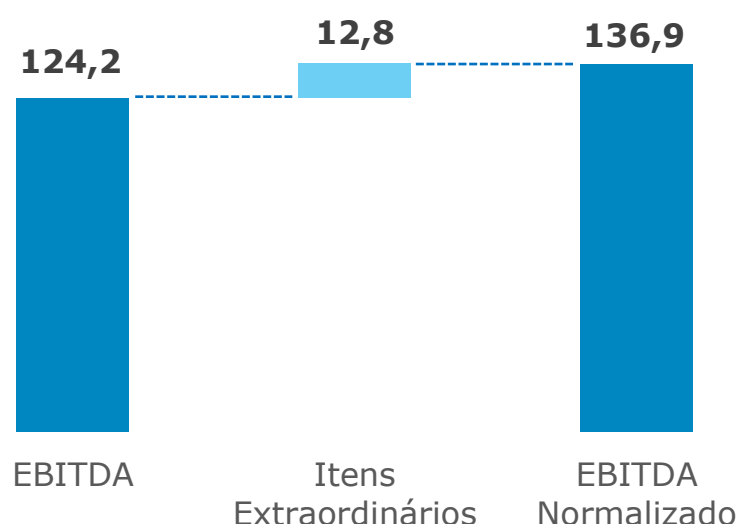
É importante destacar que a maior governança e rigidez nas despesas se mantém recorrente no dia-a-dia, de modo que as despesas dos pacotes de OBZ continuam, consistentemente, abaixo do patamar de despesas do 1T23 (-10% vs 1T23) e estariam ainda melhores em relação ao trimestre anterior ao excluir o efeito câmbio (-13% vs 1T23).

EBITDA e EBITDA normalizado (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
(=) Lucro Bruto	494,5	363,1	+36,2%	1.399,3	1.129,6	+23,9%
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>47,7%</i>	<i>40,5%</i>	<i>+7,1pp</i>	<i>46,9%</i>	<i>41,5%</i>	<i>+5,4pp</i>
(-) Despesas Operacionais	(430,5)	(358,0)	+20,2%	(1.298,0)	(1.440,8)	-9,9%
(+) D&A	60,1	53,5	+12,3%	180,3	149,8	+20,3%
(=) EBITDA	124,2	58,6	+111,8%	281,6	(161,3)	-
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>12,0%</i>	<i>6,5%</i>	<i>+5,4pp</i>	<i>9,4%</i>	<i>-5,9%</i>	<i>+15,4pp</i>
(+) Itens Extraordinários	12,8	18,3	-30,1%	34,9	308,8	-88,7%
(=) EBITDA Normalizado	136,9	76,9	+78,1%	316,5	147,5	+114,6%
<i>Margem EBITDA Normalizada (%)</i>	<i>13,2%</i>	<i>8,6%</i>	<i>+4,6pp</i>	<i>10,6%</i>	<i>5,4%</i>	<i>+5,2pp</i>

A Alpargatas apresentou novamente evolução no EBITDA yoy, demonstrando consistência na evolução comercial nos negócios de Havaianas e disciplina na redução de custos e despesas. Deste modo, a Companhia alcançou R\$ 137 milhões de EBITDA Normalizado, um avanço de 78,1% em relação ao 3T23.

Importante ressaltar que este resultado considera o aumento substancial nos investimentos com marketing, reconstrução do provisionamento de pagamento de bônus e efeitos referentes ao *write-off* de matéria prima e produtos acabados.

**Conciliação de EBITDA (em R\$ milhões)**

Conforme CVM Nº 156

(R\$ milhões)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
(=) Lucro Líquido	57,3	(8,5)	-	105,3	(261,3)	-
(-) IR/CS	(6,8)	(21,1)	-67,6%	(16,6)	(176,0)	-90,6%
(+) Resultado Financeiro	4,9	14,1	-65,4%	6,9	68,5	-90,0%
(+) D&A	60,1	53,5	+12,3%	180,3	149,8	+20,3%
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	8,8	20,6	-57,5%	5,7	57,6	-90,2%
(=) EBITDA	124,2	58,6	+111,8%	281,6	(161,3)	-
(+) Itens Extraordinários	12,8	18,3	-30,1%	34,9	308,8	-88,7%
(=) EBITDA Normalizado	136,9	76,9	+78,1%	316,5	147,5	+114,6%
<i>Margem EBITDA Normalizada (%)</i>	<i>13,2%</i>	<i>8,6%</i>	<i>+4,6pp</i>	<i>10,6%</i>	<i>5,4%</i>	<i>+5,2pp</i>

Lucro líquido (em R\$ milhões)

O lucro líquido consolidado no período foi de R\$ 57,3 milhões. Desconsiderando o efeito dos itens extraordinários líquidos de IR, o lucro líquido normalizado seria de R\$ 66,3 milhões. Já o lucro líquido normalizado de Havaianas foi de R\$ 75,1 milhões vs. R\$ 25,2 milhões no 3T23.

O resultado financeiro líquido foi de R\$ 4,9 milhões negativos, avanço de R\$ 9,2 milhões vs. mesmo período de 2023. Este resultado é reflexo da melhora na estrutura de capital da companhia nos últimos 12 meses.

O resultado de Equivalência Patrimonial foi negativo em R\$ 8,8 milhões, explicado por:

- reconhecimento de 49,2% do resultado da Rothy's no trimestre, prejuízo de R\$ 4,6 milhões, uma melhora de R\$ 11,7 milhões yoy; e
- efeito de amortização de mais-valia de ativos (PPA) no valor de -R\$ 4,1 milhões.

(R\$ milhões)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
(=) EBIT	64,0	5,1	+1155,5%	101,3	(311,1)	-
(+) Resultado Financeiro	(4,9)	(14,1)	-65,4%	(6,9)	(68,5)	-90,0%
Receitas financeiras	36,3	27,7	+31,2%	103,0	71,9	+43,4%
Despesas financeiras	(46,5)	(50,2)	-7,2%	(146,5)	(138,6)	+5,7%
Variação cambial líquida	5,4	8,4	-36,3%	36,6	(1,8)	-
(=) EBT	59,2	(9,0)	-	94,4	(379,7)	-
(-) IR/CS	6,8	21,1	-67,6%	16,6	176,0	-90,6%
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	(8,8)	(20,6)	-57,5%	(5,7)	(57,6)	-90,2%
Lucro líquido (49,2% da Rothy's)	(4,6)	(16,3)	-71,7%	6,0	(38,0)	-
Ajuste resultado do exercício anterior	-	-	-	0,2	(4,2)	-
Amortização de mais-valia	(4,1)	(3,9)	+5,3%	(11,7)	(12,1)	-3,2%
Diluição de participação (Stock Option)	(0,0)	(0,5)	-94,3%	(0,1)	(3,3)	-98,0%
(=) Lucro Líquido Op. Continuadas	57,3	(8,5)	-	105,3	(261,3)	-
(+) Itens Extraordinários líquidos de IR	9,1	13,0	-30,2%	23,9	207,4	-88,5%
(=) Lucro Líquido Normalizado	66,3	4,6	+1358,1%	129,2	(53,9)	-
(-) Resultado Equivalência Patrimonial (ex-extraordinários)	(8,8)	(20,6)	-57,5%	(5,7)	(57,6)	-90,2%
(=) Lucro Líquido Normalizado Havaianas	75,1	25,2	+198,1%	134,9	3,7	+3550,6%

Capital de giro (em R\$ milhões e dias de receita líquida*)

Estoque

(R\$ milhões)	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	Δ 3T23	Δ 2T24
Estoques	1.173,7	997,7	968,3	946,8	886,3	-287,4	-60,5
<i>em dias de RL</i>	112	98	94	90	81	-31	-9
Produtos acabados	775,0	699,3	689,8	646,7	616,4	-158,6	-30,4
<i>em dias de RL</i>	74	68	67	61	56	-18	-5
Produtos em processo	54,1	48,1	46,9	40,2	33,1	-20,9	-7,1
<i>em dias de RL</i>	5	5	5	4	3	-2	-1
Matérias-primas e outros	344,6	250,3	231,6	259,9	236,8	-107,8	-23,1
<i>em dias de RL</i>	33	24	22	25	22	-11	-3

Contas a receber

(R\$ milhões)	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	Δ 3T23	Δ 2T24
Contas a receber	771,7	883,7	763,3	819,2	842,9	71,2	23,7
<i>em dias de RL</i>	74	86	74	78	77	3	-1

Fornecedores

(R\$ milhões)	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	Δ 3T23	Δ 2T24
Fornecedores Total	436,9	555,0	517,0	570,7	606,6	169,7	35,9
<i>em dias de RL</i>	42	54	50	54	55	14	1
Fornecedores	319,7	395,1	381,3	449,0	459,8	140,1	10,8
Risco sacado	117,2	159,9	135,7	121,6	146,8	29,6	25,1

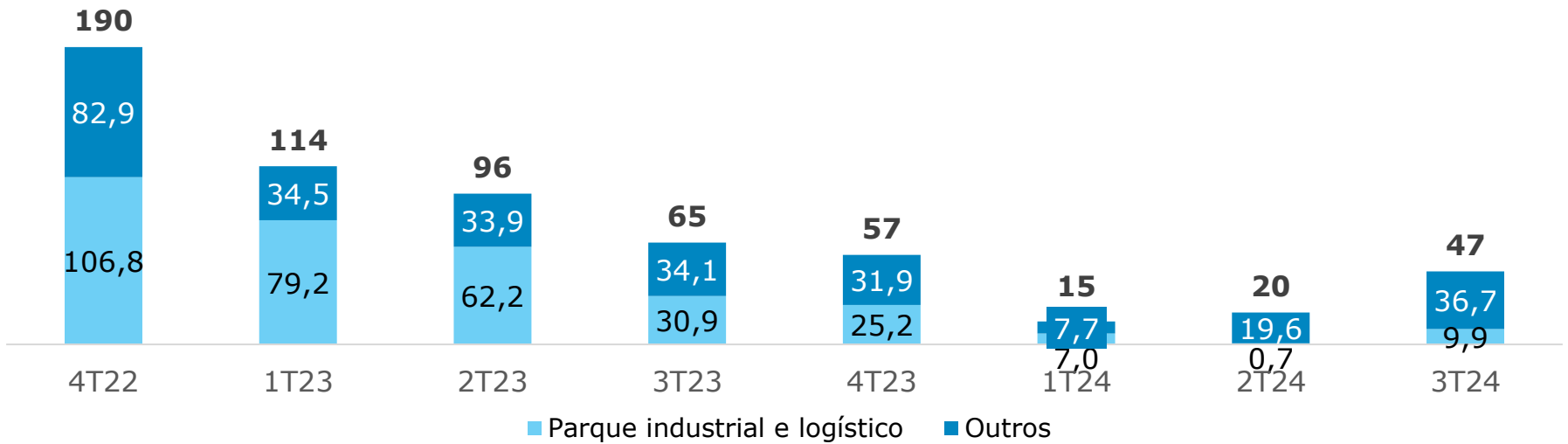
Nota: Receita Líquida referente aos últimos 12 meses

Liberação de caixa de R\$ 72,7 milhões referente à variação das contas *core* de capital de giro no 3T24 é explicada por:

- Varição de -R\$ 60,5 milhões em estoques vs. 2T24, explicado pela redução de -R\$ 30,4 milhões do estoque de produtos acabados e de -R\$ 23,1 milhões nos estoques de matéria-prima, em linha com adequação da operação fabril à nova estratégia de equilíbrio entre os volumes vendidos no segundo semestre deste ano. O prazo médio de estoques de produtos acabados reduziu em -18 dias de receita em relação ao 3T23 ficando abaixo dos dois meses pela primeira vez desde o 1T22. Já o prazo médio de estoques totais diminuiu em -31 dias frente ao 3T23, ficando abaixo dos 90 dias pela primeira desde o 2T21.
- Aumento de R\$ 23,7 milhões em contas a receber vs. 2T24. Em relação ao 3T23, o prazo médio teve aumento de +3 dias de receita líquida de recebíveis, explicado pelo aumento de vendas do trimestre.
- Aumento de R\$ 35,9 milhões de fornecedores vs. 2T24 em decorrência do aumento de compras de matéria-prima para os próximos trimestres. O prazo médio de fornecedores apresentou aumento de 14 dias de receita líquida vs. 3T23.

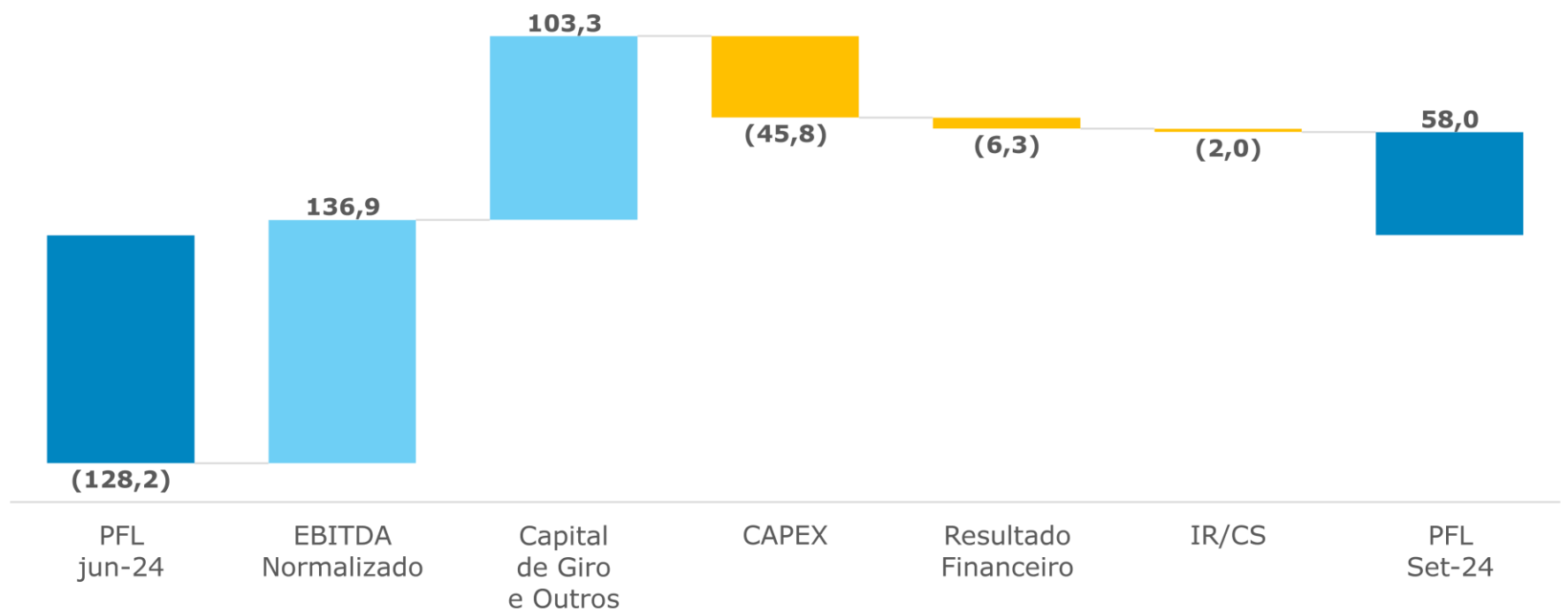
*Na operação de Risco Sacado os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e a Alpargatas efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor, sem alterar os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Tal operação não gera despesa financeira para Alpargatas.

CAPEX (em R\$ milhões)



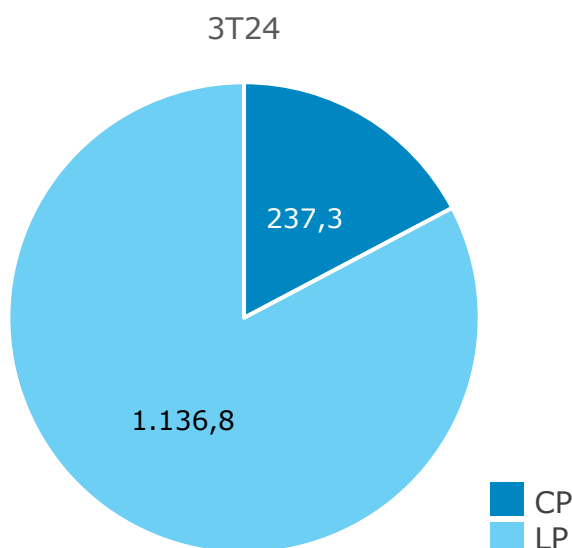
Foram investidos R\$ 46,6 milhões no 3T24, dos quais: (i) R\$ 9,9 milhões direcionados ao nosso parque industrial e logístico; e (ii) R\$ 36,7 milhões em projetos comerciais, transformação digital, inovação, TI e outros. Válido relembrar que o CAPEX aprovado em AGOE de 28 de abril 2024 é no montante de R\$ 181 milhões.

Posição financeira líquida (em R\$ milhões)



A Companhia encerrou o 3T24 com posição financeira líquida de R\$ 58 milhões, representando melhora de R\$ 186,2 milhões, em relação à dívida líquida do 2T24. Este é o primeiro trimestre, desde o 2T22, que o caixa líquido é positivo ao final do período.

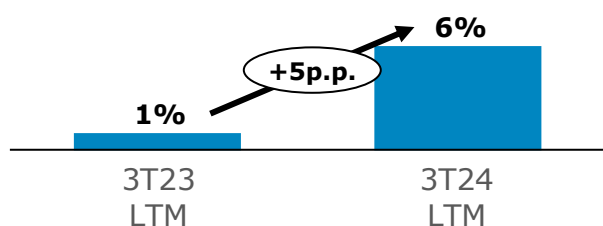
Endividamento e alavancagem (em R\$ milhões)



(R\$ milhões)	3T24	3T23
Empréstimos e Financiamentos	1.374,1	1.522,7
Curto prazo	237,3	157,5
Longo prazo	1.136,8	1.365,2
Caixa e Aplicações	1.432,1	705,8
Caixa e Equivalentes de caixa	202,0	235,3
Aplicações de curto prazo	1.217,2	458,9
Aplicações de longo prazo	12,8	11,6
Dívida Líquida	(58,0)	817,0
EBITDA normalizado (LTM)	383,8	300,1
Dívida líquida/EBITDA normalizado	-0,2	2,7

Retorno sobre o capital investido (ROIC)

O ROIC* atingiu 6% no 3T24 LTM, aumento de 5 p.p. vs. 3T23 LTM.



*Metodologia de cálculo:

Lucro líquido reportado excluindo resultado financeiro e itens extraordinários nos últimos 12 meses, dividido pela média dos últimos 12 meses do capital investido (dívida líquida e patrimônio líquido).



Comentário do Desempenho

ALPARGATAS havaianas ioasys ROTHY'S

Rothy's

A Rothy's registrou crescimento de 29,2% yoy ao atingir receita líquida de US\$ 39,3 milhões neste trimestre, tal crescimento é explicado pelo aumento das vendas em lojas de departamento e também pelo sucesso no lançamento de produtos e campanhas ao longo do trimestre.

A margem bruta teve avanço de 0,8 p.p. yoy, em virtude da continua captura de eficiência industrial, com boa aderência do mix de produtos, bem como pelas melhorias dos indicadores logísticos, com redução do frete entre Chinas e EUA e otimização do *last-mile*.

O SG&A apresentou leve aumento de 1,2%, mas continua 3,6% abaixo de 2023 no período de nove meses acumulados.

O EBITDA foi de -US\$ 0,2 milhões no trimestre, evolução positiva de US\$ 6,0 milhões e expansão de 19,8pp de margem EBITDA vs. 3T23.

		3T24					
(USD milhões)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23	
(=) Receita Líquida	39,3	30,4	+29,2%	132,5	115,2	+15,0%	
(-) Custo dos produtos vendidos	(14,4)	(11,4)	+26,5%	(48,3)	(45,8)	+5,5%	
(=) Lucro Bruto	24,9	19,0	+30,8%	84,2	69,4	+21,3%	
Margem Bruta (%)	63,4%	62,6%	+0,8pp	63,5%	60,2%	+3,3pp	
(-) Despesas Operacionais	(27,5)	(27,2)	+1,2%	(85,5)	(88,7)	-3,6%	
(=) EBIT	(2,6)	(8,2)	-67,9%	(1,4)	(19,3)	-92,9%	
(+) D&A	2,4	1,9	+22,3%	6,5	5,5	+16,3%	
(=) EBITDA	(0,2)	(6,2)	-96,0%	5,1	(13,7)	-	
Margem EBITDA (%)	-0,6%	-20,5%	+19,8pp	3,8%	-11,9%	+15,7pp	
(=) Lucro líquido	(1,7)	(6,8)	-75,2%	2,4	(15,1)	-	
Margem Líquida (%)	-4,3%	-22,3%	+18,0pp	1,8%	-13,1%	+15,0pp	

(USD milhões)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
Lojas	24	16	+8	24	16	+8
Same Store Sales	23%	-6%	+29pp	18%	3%	+21pp
Contribuição das lojas físicas na Receita (%)	28%	17%	+11pp	19%	14%	+5pp
Contribuição de clientes recorrentes na Receita (%)	46%	58%	-12pp	50%	60%	-10pp
Marketing + Despesas Lojas (US\$ milhões)	12,7	12,9	-1,6%	39,2	43,4	-9,7%

DRE (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
(=) Receita operacional líquida	1.037,6	896,2	+15,8%	2.985,9	2.725,0	+9,6%
(-) Custo dos produtos vendidos	(543,1)	(533,0)	+1,9%	(1.586,6)	(1.595,4)	-0,6%
(=) Lucro Bruto	494,5	363,1	+36,2%	1.399,3	1.129,6	+23,9%
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>47,7%</i>	<i>40,5%</i>	<i>+7,1pp</i>	<i>46,9%</i>	<i>41,5%</i>	<i>+5,4pp</i>
(-) Despesas Operacionais	(430,5)	(358,0)	+20,2%	(1.298,0)	(1.440,8)	-9,9%
Despesas com vendas	(327,8)	(273,2)	+20,0%	(990,1)	(940,0)	+5,3%
Despesas gerais e administrativas	(64,6)	(46,8)	+38,1%	(201,4)	(172,6)	+16,7%
Outras (despesas) operacionais, líquidas	(38,0)	(38,1)	-0,1%	(106,5)	(328,3)	-67,5%
(=) EBIT	64,0	5,1	+1155,5%	101,3	(311,1)	-
(+) Resultado Financeiro	(4,9)	(14,1)	-65,4%	(6,9)	(68,5)	-90,0%
Receitas financeiras	36,3	27,7	+31,2%	103,0	71,9	+43,4%
Despesas financeiras	(46,5)	(50,2)	-7,2%	(146,5)	(138,6)	+5,7%
Variação cambial líquida	5,4	8,4	-36,3%	36,6	(1,8)	-
(=) EBT	59,2	(9,0)	-	94,4	(379,7)	-
(-) IR/CS	6,8	21,1	-67,6%	16,6	176,0	-90,6%
(=) Lucro Líquido (Ex. Eq. Patrimonial)	66,0	12,2	+442,8%	111,0	(203,7)	-
(+) Resultado Equivalência Patrimonial	(8,8)	(20,6)	-57,5%	(5,7)	(57,6)	-90,2%
Lucro líquido (49,2% da Rothy's)	(4,6)	(16,3)	-71,7%	6,0	(38,0)	-
Amortização de mais-valia	-	-	-	0,2	(4,2)	-
Ajuste resultado do exercício anterior	(4,1)	(3,9)	+5,3%	(11,7)	(12,1)	-3,2%
Diluição de participação (Stock Option)	(0,0)	(0,5)	-94,3%	(0,1)	(3,3)	-98,0%
(=) Lucro Líquido Período	57,3	(8,5)	-	105,3	(261,3)	-
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>5,5%</i>	<i>-0,9%</i>	<i>+6,5pp</i>	<i>3,5%</i>	<i>-9,6%</i>	<i>+13,1pp</i>

Balanço Patrimonial (em R\$ milhões)

ATIVO	30/09/2024	31/12/2023	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	30/09/2024	31/12/2023
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	1.419,2	922,5	Fornecedores	459,8	395,1
Contas a receber de clientes	842,9	883,7	Risco Sacado	146,8	159,9
Estoques	886,3	997,7	Empréstimos e financiamentos	237,3	127,4
Tributos a recuperar	188,4	227,7	Passivo de Arrendamento	38,8	34,9
Despesas antecipadas	40,3	39,5	Obrigações fiscais	48,7	35,6
Contas a receber de venda de controlada	52,4	48,5	Plano de incentivo de longo prazo	3,7	3,0
Outros créditos	48,1	79,9	Provisões e outras obrigações	142,7	147,4
Total do ativo circulante	3.477,6	3.199,6	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	157,6	73,9
			Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	13,8	5,7
NÃO CIRCULANTE			Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	2,2	2,2
Aplicações Financeiras	12,8	11,9	Total do passivo circulante	1.251,4	985,1
Tributos a recuperar	95,7	97,6	NÃO CIRCULANTE		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	247,8	259,2	Empréstimos e financiamentos	1.136,8	1.358,2
Depósitos judiciais	34,4	31,3	Passivo de Arrendamento	149,8	150,1
Outros créditos	15,8	16,8	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,1	0,2
Ativo realizável à longo prazo			Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	5,4	5,2
Investimentos	707,6	627,9	Plano de incentivo de longo prazo	6,3	6,5
Imobilizado	1.388,2	1.412,2	Contas a pagar pela aquisição de controlada	82,0	78,9
Ativo direito de uso	174,4	173,2	Outras obrigações	30,6	15,7
Intangível	464,9	497,7	Total do passivo não circulante	1.410,9	1.614,8
Total do ativo não circulante	3.141,6	3.127,8	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Capital social	3.906,9	3.967,1
TOTAL DO ATIVO	6.619,2	6.327,4	Reservas de capital	182,5	153,5
			Reserva de lucros	0,0	1.806,1
			Lucros (prejuízos) acumulados	105,8	(1.866,4)
			Outros resultados abrangentes	(239,2)	(333,6)
			Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	3.956,1	3.726,8
			Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	0,8	0,7
			Total do patrimônio líquido	3.956,9	3.727,5
			TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.619,2	6.327,4

Fluxo de Caixa (em R\$ milhões)

(R\$ milhões)	9M24	9M23
Caixa líquido (utilizado) / gerado pelas atividades operacionais	755,8	103,0
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício proveniente das operações continuadas ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	485,7	184,6
Lucro líquido do exercício proveniente das operações continuadas	105,3	(261,3)
Depreciação e amortização	145,2	117,4
Resultado na venda/baixa do imobilizado	1,2	7,3
Resultado da equivalência patrimonial	5,7	57,6
Juros, variações monetárias e cambiais	81,6	89,9
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	38,2	14,4
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(16,6)	(176,0)
Perdas nos estoques – provisão e ajuste de inventário	66,8	45,7
Provisão para perda esperada (impairment) do contas a receber	12,5	17,2
Atualização monetária de depósitos judiciais e créditos tributários	(13,9)	(15,0)
Provisão para perda no imobilizado/intangível - "impairment"	-	-
Outras provisões	-	0,8
Provisão de juros - IFRS 16	11,5	11,9
Depreciação de direito de uso - IFRS 16	35,1	32,4
Resultado na baixa de direito de uso - IFRS 16	(0,1)	(0,4)
Provisão para plano de incentivo de Longo Prazo	13,2	(26,1)
Provisão para perda de contas a receber pela venda de controlada	-	268,7
Redução (aumento) nos ativos e passivos	382,6	20,6
Contas a receber de clientes	99,8	292,5
Estoques	85,0	154,3
Despesas antecipadas	1,0	9,5
Impostos a recuperar	54,7	61,5
Fornecedores	21,1	(371,5)
Risco Sacado	(13,1)	(100,2)
Obrigações tributárias	40,4	(20,8)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	82,2	9,3
Contingências	(29,9)	(21,2)
Outros	41,4	7,1
Caixa (utilizado) / gerado nas operações	868,3	205,1
(Pagamentos) / ressarcimento de imposto de renda e contribuição social	(9,0)	(10,5)
Pagamento de encargos, de empréstimos e financiamentos	(94,7)	(79,8)
Pagamento de juros de arrendamento mercantil IFRS 16	(8,9)	(11,9)
Caixa líquido (utilizado) nas atividades de investimento	(79,1)	(269,6)
Aquisições de imobilizado e intangível	(80,8)	(274,9)
Aplicações financeiras	1,7	5,2
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento	(190,5)	214,5
Captações de empréstimos e financiamentos	130,2	448,9
Pagamento de empréstimos e financiamentos – Principal	(286,2)	(214,3)
Pagamento de juros sobre o capital próprio e dividendos	(0,0)	(0,0)
Pagamento de principal de arrendamento mercantil - IFRS 16	(34,5)	(26,5)
Venda de ações em tesouraria	-	6,4
Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	10,6	(1,2)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	496,7	46,7
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	922,5	647,5
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	1.419,2	694,2



ALPARGATAS

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
ri@alpargatas.com



Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1. Considerações gerais

A Alpargatas S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, na Av. das Nações Unidas, nº 14.261 9º, 10º e 11º andares e registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com os códigos de negociação “ALPA4” e “ALPA3”.

Suas atividades e de suas controladas (doravante coletivamente denominadas “Grupo”) são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes e artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial.

As controladas diretas e indiretas, por meio das quais a Companhia mantém operações no Brasil e no exterior, estão informadas na nota explicativa nº 3.

1.2. Incêndio na Fábrica de Santa Rita

Em 21 de fevereiro de 2022, um incêndio atingiu a fábrica de Santa Rita, na Paraíba, causando danos a máquinas, equipamentos, construção civil e estoques, sem vítimas. A Companhia acionou sua apólice de seguro e registrou um contas a receber junto à seguradora.

Em setembro de 2024, a Companhia recebeu R\$28.559 referentes ao sinistro. Em 30 de setembro de 2024, o saldo remanescente do recebível é de R\$11.428.

2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), equivalente à “IAS 34 - *Interim Financial Reporting*”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A Diretoria aprovou e o Conselho de Administração autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 07 de novembro de 2024.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

2.2. Mudanças nas principais políticas contábeis e divulgações

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, destacamos as alterações ao CPC 26 (R1) - Passivos não circulantes com cláusulas restritivas (“*covenants*”), equivalente ao IAS 1, CPC 06 (R2) - Passivos de arrendamento e retroarrendamento (“*leaseback*”), equivalente ao IFRS 16, e CPC 40 (R1) e CPC 03 (R2) - Acordos de financiamento de fornecedores (“risco sacado”), equivalentes ao IFRS 7 e IAS 7, respectivamente e a revisão do CPC 09 (R1), as quais foram consideradas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, não havendo no entanto, efeitos materiais nas informações divulgadas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais (“R\$”), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

2.3. Base para elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período. As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 2.3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 emitidas em 07 de fevereiro de 2024.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 2.3.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2023.

2.5. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada de forma complementar em atendimento à legislação societária brasileira. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

Transações efetuadas entre as entidades do Grupo, assim como os saldos, ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados na consolidação das demonstrações financeiras. Quando necessário, as políticas contábeis das controladas são ajustadas para garantir consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

i. Controladas

As controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

A Companhia considera que controla a investida se, e somente se, possuir todos os seguintes atributos: (a) poder sobre a investida; (b) exposição aos, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (c) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação abrange as informações contábeis da Companhia e das seguintes controladas diretas e indiretas:

Participação direta:	Atividade principal	Participação (%)	
		30/09/2024	31/12/2023
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda. ("Fibrasil")	Importação e exportação em geral, compra, venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Imobiliária Ltda. ("Alpa Imobiliária")	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha ("Alpa Europa")	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong ("Alpa Hong Kong")	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
Alpargatas Colombia S.A.S. ("Alpa Colômbia")	Importação e comercialização de calçados no mercado colombiano	100,00	100,00
Alpargatas India Fashions Private Ltd. ("Alpa Índia")	Importação e comercialização de calçados no mercado indiano	51,00	51,00
Alpargatas Trading Co. Ltd. ("Alpa Shanghai")	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
IOASYS Desenvolvimento de Software Ltda ("Ioasys")	Tecnologia e inovação digital	100,00	100,00

Participação indireta por meio da Alpargatas Europe S.L.U.:

Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos ("Alpa USA")	Importação e comercialização de calçados no mercado norte-americano	100,00	100,00
Alpargatas UK Limited - Reino Unido	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas France S.A.R.L. – França		100,00	100,00
Alpargatas Itália S.R.L. – Itália		100,00	100,00
Alpargatas Portugal Limited – Portugal		100,00	100,00
Alpargatas Germany GmbH – Alemanha		100,00	100,00
Alpargatas Greece M.E.P.E. – Grécia		100,00	100,00

Participação indireta (por meio da Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.):

Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	0,01	0,01
-----------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------	------	------

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

ii. Coligada

As coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa (geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto), mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro líquido ou prejuízo do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia detém a seguinte coligada:

Participação direta:	Atividade principal	Participação (%)	
		30/09/2024	31/12/2023
Rothy's Inc. ("Rothy's")	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado norte-americano	49,18	49,19

4. INCENTIVOS FISCAIS - SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

A Companhia goza de subvenções atreladas aos incentivos de ICMS concedidos pelos governos estaduais nas suas principais fábricas, convalidados nos moldes da Lei Complementar nº 160/17 regulamentada pelo Convênio ICMS nº 190/17 com alterações posteriores. Tais incentivos têm prazo de validade até o ano de 2032 por estarem associados ao fomento de atividades industriais, tendo suas parcelas registradas a crédito na rubrica "Impostos incidentes sobre as vendas" na demonstração do resultado.

A lei 14.789/23 (i) revogou a exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL/PIS/COFINS das receitas de subvenções decorrentes de incentivos fiscais estaduais e (ii) concedeu crédito fiscal aos beneficiários de subvenção para investimento nos termos da legislação, obedecidos todos os requisitos legais. A Companhia constituiu crédito conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

A Companhia também goza de subvenções federais por meio do lucro da exploração na Região da SUDENE, que perdurarão até o ano de 2027 em Campina Grande (PB), Montes Claros (MG) e Carpina (PE) e até o ano de 2030 em Santa Rita (PB).

O valor dessas subvenções e incentivos fiscais, registrado no resultado da Companhia, é demonstrado como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
Subvenção ICMS		
Paraíba (i)	134.402	103.484
Pernambuco (ii)	11.584	12.544
Minas Gerais (iii)	64.142	49.637
Incentivos de IRPJ		
Região SUDENE (iv)	25.491	-
	235.619	165.665

- (i) Valores referentes a incentivos no estado da Paraíba usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção de pares de calçados e gerar empregos diretos naquele Estado.
- (ii) Valores referentes a incentivos no estado de Pernambuco, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste em manter uma quantidade mínima de empregos diretos na região e no atingimento de receita bruta mensal.
- (iii) Valores referentes a incentivos no estado de Minas Gerais usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido que consiste na realização de investimentos, faturamento e geração de empregos diretos naquele Estado.
- (iv) Trata-se de estimativa sobre o incentivo fiscal de SUDENE conforme nota explicativa nº 9.2, cuja apuração e reconhecimento só é efetivado ao término do exercício social.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa e bancos (i)	21.532	76.074	201.987	138.492
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (ii)	1.150.867	722.777	1.205.669	769.884
CDT – Alpa Colômbia (iii)	-	-	11.579	14.149
	1.172.399	798.851	1.419.235	922.525

- (i) Em 30 de setembro de 2024, a controladora inclui o valor de US\$1.560 mil equivalente a R\$8.493.
- (ii) Em 30 de setembro de 2024, os CDBs da controladora possuem remuneração média de 101,05% do CDI (101,33% em 31 de dezembro de 2023), com liquidez imediata e com obrigação de recompra pela contraparte.
- (iii) A controlada Alpa Colômbia possui aplicações representadas por título de renda fixa, em pesos colombianos, com liquidez imediata e com obrigação de recompra pela contraparte.

5.2. Aplicações financeiras - Não circulante

Em 30 de setembro de 2024, o saldo de aplicações financeiras refere-se a CDB pós-fixado com remuneração média de 98,00% do CDI (98,00% em 31 de dezembro de 2023).

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Certificados de depósito bancário (CDBs) (i)	12.829	11.898

- (i) Estas aplicações foram realizadas no Banco do Nordeste do Brasil, e são objetos de garantia aos empréstimos de FNE realizados nesta mesma instituição financeira. Os vencimentos são em agosto de 2030 e outubro de 2032.

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Mercado interno	696.469	863.933	705.483	870.795
Mercado externo (i)	23.169	19.256	219.185	93.738
Partes relacionadas (nota explicativa nº 22.1)	327.714	231.273	-	-
Provisão para perdas esperadas (<i>Impairment</i>)	(60.817)	(66.948)	(81.795)	(80.798)
	986.535	1.047.514	842.873	883.735

- (i) O contas a receber no mercado externo está denominado em dólar norte-americano, euro e outras moedas sendo os valores convertidos para reais.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

6.1. Contas a receber de clientes por idade de vencimento

	Mercado Interno		Controladora Mercado Externo		Mercado Interno		Consolidado Mercado Externo	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
	A vencer	631.394	787.060	16.979	16.487	640.408	793.922	172.426
Vencidas								
Até 30 dias	7.973	10.914	1.641	1.874	7.973	10.914	14.257	5.153
De 31 a 60 dias	1.870	4.582	863	711	1.870	4.582	5.685	2.163
De 61 a 90 dias	2.247	1.238	2.716	-	2.247	1.238	6.109	1.843
De 91 a 180 dias	5.153	3.017	970	-	5.153	3.017	6.201	6.477
Mais de 181 dias	47.832	57.122	-	184	47.832	57.122	14.507	9.570
	696.469	863.933	23.169	19.256	705.483	870.795	219.185	93.738

6.2. Provisão para perdas esperadas (*Impairment*)

A movimentação da provisão para perdas esperadas (*impairment*) do período findo em 30 de setembro de 2024 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(66.948)	(80.798)
Adições líquidas de reversões	(6.170)	(12.520)
Baixa e outras movimentações	12.301	11.523
Saldos em 30 de setembro de 2024	(60.817)	(81.795)

Adições e reversões da provisão para perdas esperadas (*impairment*) são registradas na rubrica “Despesas com vendas” na demonstração do resultado.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

A composição por idade de vencimento das contas a receber de clientes incluídas na provisão de créditos para perdas esperadas (*impairment*) está demonstrada a seguir:

	Mercado Interno		Controladora Mercado Externo		Mercado Interno		Consolidado Mercado Externo	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
	A vencer	(8.360)	(8.164)	-	-	(8.492)	(8.164)	(441)
Vencidas								
Até 30 dias	(69)	(52)	-	-	(69)	(187)	(686)	(543)
De 31 a 60 dias	(328)	(174)	-	-	(328)	(174)	(809)	(226)
De 61 a 90 dias	(629)	(150)	-	-	(629)	(150)	(1.141)	(244)
De 91 a 180 dias	(3.599)	(1.102)	-	-	(3.599)	(1.102)	(4.456)	(4.092)
Mais de 181 dias	(47.832)	(57.122)	-	(184)	(47.832)	(57.122)	(13.313)	(8.794)
	(60.817)	(66.764)	-	(184)	(60.949)	(66.899)	(20.846)	(13.899)

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

7. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Produtos acabados	409.346	441.285	616.384	699.268
Produtos em processo	29.180	46.907	33.148	48.076
Matérias-primas	212.735	228.341	212.234	227.875
Importações em andamento	24.467	21.769	24.467	21.769
Outros	93	654	97	692
	675.821	738.956	886.330	997.680

A movimentação da provisão para perdas nos estoques do período findo em 30 de setembro de 2024 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(59.502)	(91.687)
Adições líquidas de reversões	(52.354)	(57.703)
Baixas/variação cambial	47.017	57.167
Saldos em 30 de setembro de 2024	(64.839)	(92.223)

Em 30 de setembro de 2024, não existe nenhuma parcela do estoque dada em garantia.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Imposto de renda e contribuição social sobre atualização monetária de indêbitos	69.698	65.014	69.698	65.014
Antecipações de imposto de renda e contribuição social	-	41.813	18.977	51.632
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	9.729	9.171	10.015	10.242
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	11.857	13.100	11.857	13.101
PIS e COFINS a compensar	86.314	146.873	86.722	147.363
INSS a Recuperar	-	329	-	329
Crédito fiscal de subvenção para investimento (i)	49.670	-	49.670	-
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA) – subsidiárias no exterior	-	-	20.201	20.792
Outros	10.897	12.898	16.956	16.813
	238.165	289.198	284.096	325.286
Circulante	142.444	191.637	188.375	227.725
Não circulante	95.721	97.561	95.721	97.561

(i) Refere-se a crédito fiscal decorrente de incentivos de subvenção governamental (Lei 14.789/23) conforme mencionado na nota explicativa nº 4.

9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

9.1. Diferidos

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em um montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

As origens estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Ativo				
Provisão para perdas esperadas do contas a receber	4.348	5.790	4.346	6.259
Provisão para perdas esperadas do contas a receber (ASAIC)	91.369	91.369	91.369	91.369
Provisão para perdas nos estoques, incluindo impostos	28.370	23.761	34.662	27.841
Provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	12.736	5.414	12.736	5.414
Provisão para plano de incentivo de longo prazo	14.982	10.747	17.662	13.255
Provisão para perda no valor recuperável do imobilizado	2.012	10.064	2.012	10.064
Provisão para indenizações	-	1.660	-	1.660
Ajuste de reconhecimento de receita de vendas	2.585	2.625	2.585	2.625
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	95.514	114.582	95.514	114.582
Impostos diferidos sobre lucros não realizados	-	-	5.615	3.569
Outras diferenças temporárias	21.648	22.853	30.891	29.493
Total de créditos fiscais brutos	273.564	288.865	297.392	306.131
Passivo				
Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente (i)	(18.313)	(18.313)	(18.313)	(18.313)
Variação monetária de depósitos judiciais	(3.029)	(2.871)	(3.029)	(2.871)
Variação na taxa de depreciação fiscal de bens do ativo imobilizado	(28.296)	(25.745)	(28.295)	(25.745)
Outras diferenças temporárias	-	-	(71)	(206)
Total de débitos fiscais brutos	(49.638)	(46.929)	(49.708)	(47.135)
Total de créditos fiscais, líquidos	223.926	241.936	247.684	258.996
Tributos diferidos ativos	223.926	241.936	247.755	259.202
Tributos diferidos passivos	-	-	(71)	(206)
Total de créditos fiscais, líquidos	223.926	241.936	247.684	258.996

(i) A Companhia aproveitou o benefício fiscal do ágio pela incorporação da controlada CBS S.A. - Companhia Brasileira de Sandálias.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possui créditos tributários sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas oriundos de suas controladas, pela não geração de resultados consistentes para o aproveitamento fiscal dos referidos créditos. Os valores dos créditos tributários, não reconhecidos contabilmente e calculados às alíquotas vigentes nos respectivos países estão demonstrados a seguir:

	30/09/2024	31/12/2023
Alpa USA	103.468	76.337
Alpa Hong Kong	3.444	1.133
Alpa Shanghai	8.403	6.893
Alpa Índia	4.545	3.793
Alpa Colômbia	19.892	16.069
Total de crédito tributário não constituído	139.752	104.225

Os créditos tributários sobre os prejuízos fiscais gerados por controladas nos Estados Unidos e na Colômbia tem prazo de compensação (data de expiração) de até 20 anos e 12 anos, respectivamente.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos no período findo em 30 de setembro de 2024 está demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	241.936	258.996
Efeitos no resultado	(18.010)	(12.424)
Variação cambial e outras movimentações	-	1.112
Saldos em 30 de setembro de 2024	223.926	247.684

9.2. Reconciliação da alíquota

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido:

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	57.537	91.730	(25.307)	(443.478)	50.409	88.778	(29.598)	(437.235)
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal vigente	(19.562)	(31.188)	8.604	150.783	(17.139)	(30.185)	10.063	148.660
Resultado de equivalência patrimonial	(24.175)	(30.770)	(23.412)	(32.624)	(2.981)	(1.923)	(7.020)	(19.571)
Subvenção para investimento – ICMS	-	-	24.113	56.481	-	-	24.113	56.481
Subvenção fiscal federal – IRPJ	21.928	25.491	-	-	21.928	25.491	-	-
Prejuízo fiscal não constituído e ajuste de equalização de taxas de controladas	-	-	-	-	(16.633)	(27.333)	(13.689)	(17.666)
Crédito fiscal estimado sobre subvenções de investimento (i)	20.279	49.670	-	-	20.278	49.670	-	-
IR/CS sobre a SELIC de indêbitos a recuperar no futuro	375	1.188	501	1.474	375	1.188	984	1.474
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	1.015	(342)	7.147	6.589	1.016	(343)	6.665	6.589
Total de despesa com imposto de renda e contribuição social	(140)	14.049	16.953	182.703	6.844	16.565	21.116	175.967
Corrente	14.098	32.059	14.085	14.085	14.094	28.990	16.005	(4.588)
Diferido	(14.238)	(18.010)	2.868	168.618	(7.250)	(12.424)	5.111	180.555
Alíquota efetiva	0%	-15%	67%	41%	-14%	-19%	71%	40%

(i) Crédito fiscal conforme Lei 14.789/23 mencionado na nota explicativa nº 4.

10. DEPÓSITOS JUDICIAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Processos tributários (i)	18.490	18.254	18.490	18.254
Processos cíveis	103	103	103	103
Reclamações trabalhistas (i)	15.850	12.979	15.850	12.979
	34.443	31.336	34.443	31.336

(i) Incluem atualização monetária de R\$9.507.

Os depósitos judiciais que não envolvem obrigações correntes foram necessários para dar andamento a certos processos judiciais. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda não é considerada como provável e, portanto, não foi constituída provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas; no tocante a tais processos, os demais saldos de depósitos judiciais estão apresentados líquidos das respectivas provisões conforme demonstrado na nota explicativa nº 23.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

11. CONTAS A RECEBER DE VENDA DE CONTROLADAS

Contas a receber ASAIC

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possui o saldo contábil a receber de R\$268.733 (corrigido até 28 de fevereiro de 2023) pela venda da subsidiária Alpargatas S.A.I.C. ("ASAIC") ao Sr. Carlos Roberto Wizard Martins ("Comprador"), nos termos do Acordo de Compra e Venda e Outras Avenças celebrado pela Companhia e o Comprador em 14 de setembro de 2018, conforme aditado ("Acordo"). Nos termos do Acordo, este valor seria recebido em 3 parcelas anuais, iguais e consecutivas, corrigidas pelo CDI, sendo a primeira em março de 2023. Contudo, conforme divulgado em fato relevante datado de 7 de março de 2023, o Comprador não realizou o pagamento do preço remanescente da aquisição da participação acionária da ASAIC.

No contexto das discussões envolvendo o Acordo, o Comprador instaurou dois procedimentos arbitrais junto ao Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CAM-CCBC). O primeiro procedimento discute principalmente o descumprimento de obrigações relativas à cláusula de indenização e o segundo procedimento serve como embargos à execução judicial ajuizada pela Companhia em face do Comprador para obtenção dos valores relativos ao preço remanescente.

Não obstante a posição da Companhia e de seus assessores jurídicos quanto ao êxito nos processos, devido ao inadimplemento do pagamento do preço remanescente pelo Comprador e à alteração dos riscos envolvendo a recuperabilidade do crédito, a Companhia considerou adequado provisionar integralmente os valores em questão e efetuou a provisão no primeiro trimestre de 2023.

Contas a receber Osklen

Em 30 de setembro de 2024, o saldo a receber pela venda da Osklen, atualizado mensalmente pelo CDI, é de R\$52.382 registrado no ativo circulante na Controladora e no Consolidado (R\$48.527 em 31 de dezembro de 2023), cujo montante foi recebido integralmente em outubro de 2024.

12. INVESTIMENTOS

Estão representados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Investimentos (controladas e coligada)	818.946	784.224	707.582	627.905
Ágio pela aquisição de controlada				
loasys	194.401	194.401	-	-
Rothy's	1.080.593	1.080.593	-	-
Impairment do ágio				
loasys	(111.586)	(111.586)	-	-
Rothy's	(1.080.593)	(1.080.593)	-	-
	901.761	867.039	707.582	627.905

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

As informações e movimentações dos investimentos do período findo em 30 de setembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

	Fibrisil	Alpa Europa	Alpa Imobiliária	Alpa Colômbia	Alpa Hong Kong	Alpa Índia	Alpa Shanghai	loasys	Rothy's Inc.	Total
Informações em 30 de setembro de 2024										
Número de ações ou cotas possuídas	5.978.752	57.834.570	16.557.755	19.056.969	1	51.000.000	1	403.898	9.069.518	
Total do ativo circulante	5.647	529.577	30.965	42.564	55.919	2.123	10.275	38.864	912.674	
Total do ativo não circulante	-	139.137	1.034	384	61	2	304	6.187	1.013.618	
Total do passivo circulante	13	642.336	49	34.299	24.719	400	14.440	6.800	191.343	
Total do passivo não circulante	-	38.518	-	-	681	-	-	2.790	296.236	
Capital social	5.979	607	16.558	74.191	39.595	16.760	42.092	404	2.044.829	
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	707.582	
Patrimônio líquido controladores	5.634	(12.140)	31.950	8.649	30.580	1.726	(3.862)	35.462	731.136	
Lucro não realizado nos estoques	-	(8.987)	-	(1.722)	-	(67)	(123)	-	-	
	<u>5.634</u>	<u>(21.127)</u>	<u>31.950</u>	<u>6.927</u>	<u>30.580</u>	<u>1.659</u>	<u>(3.985)</u>	<u>35.462</u>	<u>731.136</u>	
Receita líquida do período	-	663.580	-	11.900	100.957	143	18.153	38.276	694.959	
Lucro líquido (prejuízo) do período (i)	294	(97.560)	1.216	(8.877)	23.451	(887)	(2.204)	4.382	(11.366)	
Participação %	99,99%	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%	51,00%	100,00%	100,00%	49,18%	
Valor contábil dos investimentos:										
Saldo em 31 de dezembro de 2023	5.340	69.100	30.733	15.768	4.297	648	(1.528)	30.433	627.905	782.696
Aumento / aporte de capital	-	-	-	-	-	517	-	-	-	517
Resultado de equivalência patrimonial (i)	294	(100.090)	1.216	(11.386)	23.451	(454)	(2.256)	4.382	(5.656)	(90.499)
Variação cambial dos investimentos	-	9.863	-	2.543	2.832	104	(202)	-	79.277	94.417
Incentivo de LP – outorga em ações	-	-	-	-	-	-	-	646	8.409	9.055
Outras movimentações	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.353)	(2.353)
Saldo em 30 de setembro de 2024	5.634	(21.127) (v)	31.949	6.925	30.580	815	(3.986) (v)	35.461 (ii)	707.582 (iv)	793.833

(i) A diferença, quando aplicável, entre o lucro da controlada e a equivalência patrimonial no período refere-se a realização nos estoques da controlada.

(ii) O investimento inclui R\$139 de ajuste ao valor justo e a equivalência inclui a despesa de R\$395 de amortização do referido ajuste.

(iii) A diferença no cálculo da participação comparado ao resultado de equivalência patrimonial do período refere-se ao ajuste de diluição de participação da Rothy's.

(iv) O investimento inclui R\$279.357 de ajuste ao valor justo e a equivalência inclui a despesa de R\$10.699 de amortização do referido ajuste.

(v) Os valores negativos estão apresentados no passivo não circulante na rubrica de "Passivo a descoberto de controladas".

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele exercício.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

12.1. Aquisição loasys

A Companhia adquiriu 100% das quotas da loasys no exercício 2021, e possui um saldo a pagar com vencimento em maio de 2026, registrado no passivo não circulante na Controladora e no Consolidado, no montante de R\$82.021 em 30 de setembro de 2024 (R\$78.879 no passivo não circulante na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2023). O saldo a pagar referente a parcela fixa é atualizado mensalmente pelo CDI.

12.2. Teste de redução do valor recuperável de ágio (*impairment*)

Para o período findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia não identificou evidências de alterações nas estimativas utilizadas no teste de redução ao valor recuperável do ágio e investimento (*impairment*) realizado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

13. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, que inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

	Taxa média de depreciação	30/09/2024			Controladora 31/12/2023		
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
		Terrenos	-	9.722	-	9.722	9.722
Edifícios e construções	2% a.a.	421.490	(140.369)	281.121	416.912	(130.445)	286.467
Máquinas e equipamentos	7% a.a.	1.044.522	(421.594)	622.928	1.003.997	(376.550)	627.447
Móveis e utensílios	10% a.a.	86.256	(48.906)	37.350	85.054	(44.471)	40.583
Veículos	10% a.a.	6.797	(5.851)	946	6.782	(5.829)	953
Benfeitorias em imóveis de terceiros	16% a.a.	64.250	(37.166)	27.084	64.518	(30.423)	34.095
Projetos em andamento	-	387.674	-	387.674	396.502	-	396.502
Outros imobilizados	10% a.a.	1.365	-	1.365	1.365	-	1.365
Provisão para perdas de máquinas e equipamentos (<i>impairment</i>) (i)	-	(5.917)	-	(5.917)	(8.838)	-	(8.838)
		<u>2.016.159</u>	<u>(653.886)</u>	<u>1.362.273</u>	<u>1.976.014</u>	<u>(587.718)</u>	<u>1.388.296</u>
		30/09/2024			Consolidado 31/12/2023		
	Taxa média de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Terrenos	-	9.722	-	9.722	9.722	-	9.722
Edifícios e construções	2% a.a.	421.507	(140.654)	280.853	416.928	(130.636)	286.292
Máquinas e equipamentos	7% a.a.	1.055.654	(429.985)	625.669	1.014.748	(384.055)	630.693
Móveis e utensílios	10% a.a.	117.486	(68.644)	48.842	117.462	(63.294)	54.168
Veículos	10% a.a.	9.593	(8.345)	1.248	9.280	(7.473)	1.807
Benfeitorias em imóveis de terceiros	16% a.a.	90.469	(55.967)	34.502	87.133	(47.546)	39.587
Projetos em andamento	-	391.908	-	391.908	397.398	-	397.398
Outros imobilizados	10% a.a.	1.365	-	1.365	1.365	-	1.365
Provisão para perdas de máquinas e equipamentos (<i>impairment</i>) (i)	-	(5.917)	-	(5.917)	(8.838)	-	(8.838)
		<u>2.091.787</u>	<u>(703.595)</u>	<u>1.388.192</u>	<u>2.045.198</u>	<u>(633.004)</u>	<u>1.412.194</u>

(i) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

A movimentação dos saldos para o período findo em 30 de setembro de 2024 está demonstrada a seguir:

	Controladora						
	31/12/2023	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Outras movimentações	30/09/2024
Terrenos	9.722	-	-	-	-	-	9.722
Edifícios e construções	286.467	-	6.255	(10.580)	(1.021)	-	281.121
Máquinas e equipamentos	627.447	-	53.422	(55.266)	(2.711)	36	622.928
Móveis e utensílios	40.583	-	1.591	(4.772)	(52)	-	37.350
Veículos	953	-	164	(157)	(14)	-	946
Benefitorias em imóveis de terceiros	34.095	-	-	(6.703)	-	(308)	27.084
Projetos em andamento (ii)	396.502	55.501	(64.328)	-	-	(1)	387.674
Outros imobilizados	1.365	-	-	-	-	-	1.365
Provisão para perdas de máquinas e equipamentos (<i>impairment</i>) (iii)	(8.838)	-	-	44	2.877	-	(5.917)
	1.388.296	55.501	(2.896)	(77.434)	(921)	(273)	1.362.273

	Consolidado						
	31/12/2023	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Outras movimentações	30/09/2024
Terrenos	9.722	-	-	-	-	-	9.722
Edifícios e construções	286.292	-	6.255	(10.582)	(1.021)	(91)	280.853
Máquinas e equipamentos	630.693	-	54.534	(57.022)	(2.856)	320	625.669
Móveis e utensílios	54.168	-	3.355	(11.081)	(66)	2.466	48.842
Veículos	1.807	-	164	(1.868)	(15)	1.160	1.248
Benefitorias em imóveis de terceiros	39.587	-	612	(8.788)	-	3.091	34.502
Projetos em andamento (ii)	397.398	65.322	(72.576)	-	-	1.764	391.908
Outros imobilizados	1.365	-	-	-	-	-	1.365
Provisão para perdas de máquinas e equipamentos (<i>impairment</i>) (iii)	(8.838)	-	-	44	2.877	-	(5.917)
	1.412.194	65.322	(7.656)	(89.297)	(1.081)	8.710	1.388.192

- (i) Corresponde às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se principalmente aos projetos de: (a) ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$270.998, (b) Produtividade no valor de R\$48.321 e demais projetos.
- (iii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos.

14. INTANGÍVEL

	Taxa média de Amortização	Controladora					
		30/09/2024			31/12/2023		
		Custo	Amortização acumulada (i)	Líquido	Custo	Amortização acumulada (i)	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	15% a.a.	528.559	(322.408)	206.151	518.248	(280.425)	237.823
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	1.016	-	1.016	1.016	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas (ii)	-	53.862	-	53.862	53.862	-	53.862
Projetos em andamento	-	79.101	-	79.101	99.191	-	99.191
Provisão para perdas em sistemas de gestão empresarial (<i>impairment</i>)	-	-	-	-	(20.810)	-	(20.810)
		662.538	(322.408)	340.130	651.507	(280.425)	371.082

	Taxa média de Amortização	Consolidado					
		30/09/2024			31/12/2023		
		Custo	Amortização acumulada (i)	Líquido	Custo	Amortização acumulada (i)	Líquido
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial (i)	15% a.a.	625.084	(377.000)	248.084	604.680	(323.424)	281.256
Carteira de clientes	33% a.a.	374	(374)	-	374	-	374
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	1.016	-	1.016	1.016	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas (ii)	-	136.678	-	136.678	136.678	-	136.678
Projetos em andamento	-	79.101	-	79.101	99.191	-	99.191
Provisão para perdas de sistemas de gestão empresarial (<i>impairment</i>)	-	-	-	-	(20.810)	-	(20.810)
		842.253	(377.374)	464.879	821.129	(323.424)	497.705

- (i) Referem-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial, tais como SAP/R3, sistemas relacionados ao processo de produção e sistemas relacionados ao processo de vendas.
- (ii) Ágio na aquisição da loays no montante de R\$82.815 e da incorporada CBS - Companhia Brasileira de Sandálias S.A no montante de R\$53.862.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de setembro de 2024 está demonstrada a seguir:

							Controladora
	31/12/2023	Adições	Transferências (i)	Amortizações	Baixas	Outras movimentações	30/09/2024
Com vida útil definida:							
Sistema de gestão empresarial	237.823	-	38.488	(52.396)	(17.764)	-	206.151
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	1.016	-	-	-	-	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas	53.862	-	-	-	-	-	53.862
Projetos em andamento (ii)	99.191	15.502	(35.592)	-	-	-	79.101
Provisão para perdas em sistema de gestão empresarial (<i>impairment</i>)	(20.810)	-	-	3.046	17.764	-	-
	371.082	15.502	2.896	(49.350)	-	-	340.130

							Consolidado
	31/12/2023	Adições	Transferências (i)	Amortizações	Baixas	Outras movimentações	30/09/2024
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial	281.256	-	43.248	(58.922)	(17.764)	266	248.084
Carteira de clientes	374	-	-	-	-	(374)	-
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	1.016	-	-	-	-	-	1.016
Ágio na aquisição de controladas	136.678	-	-	-	-	-	136.678
Projetos em andamento (ii)	99.191	15.502	(35.592)	-	-	-	79.101
Provisão para perdas em sistema de gestão empresarial (<i>impairment</i>)	(20.810)	-	-	3.046	17.764	-	-
	497.705	15.502	7.656	(55.876)	-	(108)	464.879

- (i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se principalmente aos projetos de: (a) ILEP (programa de excelência industrial e logística) no valor de R\$58.841, (b) Compliance no valor de R\$10.781 e demais projetos.

15. ATIVO DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

As movimentações dos saldos do ativo e do passivo para o período findo em 30 de setembro de 2024 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Ativo de direito de uso		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	132.865	173.190
Adições	-	1.945
Ajustes por remensuração	4.441	12.548
Baixas	-	(508)
Depreciação	(19.510)	(35.100)
Variação cambial / Outras movimentações (i)	-	22.280
Saldos em 30 de setembro de 2024	117.796	174.355
Passivo de arrendamento		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(143.268)	(184.985)
Adições	-	(1.945)
Ajustes por remensuração	(4.441)	(12.548)
Baixas	-	567
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	18.905	34.496
Pagamento de juros	8.133	8.887
Apropriação de juros	(10.684)	(11.479)
Variação cambial / Outras movimentações (i)	-	(21.573)
Saldos em 30 de setembro de 2024	(131.355)	(188.580)

- (i) Refere-se principalmente à variação cambial dos saldos das subsidiárias no exterior.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

15.1 Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Circulante	21.396	21.765	38.794	34.859
Não circulante	109.959	121.503	149.786	150.126
	131.355	143.268	188.580	184.985

15.2 Impacto no resultado do período

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023
Depreciação do direito de uso	(6.539)	(19.510)	(6.919)	(20.166)	(12.126)	(35.100)	(10.775)	(32.438)
Apropriação de juros dos arrendamentos	(3.476)	(10.684)	(3.801)	(11.065)	(3.762)	(11.479)	(4.053)	(11.887)
Resultado na baixa de ativo de direito de uso	-	-	(60)	(414)	59	59	(60)	(414)
	(10.015)	(30.194)	(10.780)	(31.645)	(15.829)	(46.520)	(14.888)	(44.739)

15.3 Impacto no fluxo de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fluxo das atividades operacionais				
Provisão de juros	10.684	11.065	11.479	11.887
Pagamento de juros	(8.133)	(7.684)	(8.887)	(8.524)
Depreciação de direito de uso	19.510	20.166	35.100	32.438
Resultado na baixa de direito de uso	-	(414)	(59)	(414)
Fluxo das atividades de financiamento				
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	(18.905)	(15.249)	(34.496)	(26.513)
Itens sem efeito caixa				
Adições e ajustes por remensuração	4.441	73.749	14.493	73.749

15.4 Taxas de desconto

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

Prazo contratos	Taxas a.a	
	Controladora	Consolidado
Entre 1 e 5 anos	9,27%	6,25%
Entre 6 e 10 anos	12,87%	11,13%
Mais de 10 anos	9,53%	9,53%

16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Nacionais	321.943	333.537	319.729	327.885
Estrangeiros (i)	64.346	10.191	140.108	67.182
	386.289	343.728	459.837	395.067

(i) O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores denominados em dólares norte-americanos.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

17. RISCO SACADO

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor.

Por não ter objetivo de financiar aquisições de mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada, no passivo circulante, com a nomenclatura “Risco Sacado”. Em 30 de setembro de 2024, o valor é de R\$146.786 na Controladora e no Consolidado (R\$ 159.889 na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Indexador e taxa anual de juros	Controladora		Consolidado	
			30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Em reais:						
FNE (BNB) (a)		7,16%	221.039	222.946	221.039	222.946
Finame (b)		6,00%	-	640	-	640
Debêntures (c)		CDI + 1,40%	825.462	801.403	825.462	801.403
NCE (d)		CDI + 1,47%	-	206.404	-	206.404
Total em reais			1.046.501	1.231.393	1.046.501	1.231.393
Em moeda estrangeira:						
BNDES Exim – Alpargatas S/A (e)	USD	VC + 6,07% a.a.	149.971	150.177	149.971	150.177
Working Capital – Alpa Europa (f)	EUR	Euribor 1M + 1,00%	-	-	15.706	334
	EUR	Euribor 1M + 1,80%	-	-	18.216	-
Working Capital – Alpa Shanghai (g)	RMB	LPR + 0,55%	-	-	7.452	6.815
Working Capital – Alpa USA (h)	USD	SOFR 3M + 1,80%	-	-	136.228	96.886
Total em moeda estrangeira			149.971	150.177	327.573	254.212
Total geral			1.196.472	1.381.570	1.374.074	1.485.605
Passivo circulante			59.657	23.402	237.259	127.437
Passivo não circulante			1.136.815	1.358.168	1.136.815	1.358.168

- (a) Financiamentos do Banco do Nordeste captados pela controladora em setembro de 2022 no montante de R\$19.200 pelo prazo de 96 meses e R\$204.000 em outubro de 2022 pelo prazo de 120 meses. Estes recursos foram destinados à aquisição de máquinas, equipamentos e modernização das plantas industriais (Projeto ILEP) e as garantias estão suportadas por carta de fiança bancária.
- (b) Os empréstimos e financiamentos referentes à FINAME, foram captados pela controladora entre 2010 e 2014, com o objetivo de financiar equipamentos utilizados pela Companhia, a fim de melhorar e aumentar a produção. Estes financiamentos são amortizados mensalmente, sendo amortizado valor principal e juros. Todas as captações realizadas foram liquidadas em agosto de 2024.
- (c) Em dezembro de 2022, a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 2 (duas) séries. A Emissão foi composta por 800.000 Debêntures em até duas séries. O valor total da Emissão é de R\$800.000, sendo R\$550.000 correspondentes às Debêntures da primeira série, com prazo de vencimento de cinco anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2027, e as Debêntures da segunda, R\$250.000 com prazo de vencimento de sete anos contados da data de emissão, vencendo, portanto, em 12 de dezembro de 2029. A totalidade dos recursos líquidos captados por meio da Emissão será destinada para amortização, conforme o caso, de dívidas, financiamento de capital de giro e gestão ordinária dos seus negócios.
- (d) Em setembro de 2023, a controladora realizou a contratação de NCE, no valor de R\$200.000, com taxa de CDI + 1,47%, perante o Banco do Bradesco S.A., com a finalidade de aplicação na produção de bens ou serviços a serem exportados. O pagamento de juros ocorrerá semestralmente a contar da data de emissão, e a amortização do valor principal ocorrerá no vencimento da operação, em setembro de 2025. Porém, em junho de 2024, foi realizado um pré-pagamento de R\$150.000, seguido pela quitação do saldo remanescente de R\$50.000 em setembro de 2024, liquidando a NCE em sua totalidade.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

- (e) Em julho de 2023, a controladora realizou a contratação da linha BNDES Exim Pré Embarque, no valor de US\$ 30.000, perante o banco Safra. Ao mesmo tempo foi realizada a contratação de *Swap*, convertendo os encargos financeiros de Variação Cambial + 6,07% a.a. para CDI + 1,40%. O pagamento dos juros deverá ocorrer trimestralmente a partir da data de início do contrato e a amortização do principal ocorrerá mensalmente a partir de agosto de 2026 até o vencimento, em julho de 2027. O valor destina-se à produção de bens direcionados à exportação.
- (f) Em janeiro de 2024, a subsidiária Alpa Europa fez a renovação da linha de crédito revolving com o Bank Of America, com prazo de 12 meses e limite de EUR 3 milhões com novo vencimento em janeiro de 2025. Houve uma outra contratação em março de 2023 no valor de EUR 2 milhões com o Caixa Bank S.A. com vencimento em fevereiro de 2025, com a finalidade de resguardar as necessidades de caixa durante a baixa temporada. A subsidiária faz captações e amortizações destas linhas de acordo com sua necessidade de capital de giro.
- (g) Em Janeiro de 2024, a subsidiária Alpa Shanghai fez a renovação de linha de working capital, no valor de CNY 30 milhões e taxa de LPR + 0,55% a.a. e o próximo vencimento da linha acontecerá em janeiro de 2025. A subsidiária faz captações e amortizações destas linhas de acordo com sua necessidade de capital de giro.
- (h) Em janeiro de 2024, a subsidiária Alpa USA fez a renovação de uma linha de crédito revolving, com o valor máximo de USD 25 milhões, a fim de suportar seu capital de giro. Em setembro de 2024 houve o aumento desta linha para USD 35 milhões, com vencimento para março de 2027. A subsidiária faz captações e amortizações desta linha de acordo com sua necessidade de caixa.

A movimentação do saldo do período findo em 30 de setembro 2024 está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.381.570	1.485.605
Captação de empréstimos	-	130.218
Pagamento do principal	(208.822)	(286.199)
Pagamento de juros	(87.627)	(94.668)
Provisão de juros	111.351	119.624
Variação cambial	-	19.494
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>1.196.472</u>	<u>1.374.074</u>

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Até 2 anos	52.917	228.299
De 2 a 5 anos	879.995	904.752
De 5 anos em diante	203.903	225.117
	<u>1.136.815</u>	<u>1.358.168</u>

Em 30 de setembro de 2024, não existe nenhum ativo destinado para garantir empréstimos e financiamentos.

Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de setembro de 2024, as debêntures mantidas pela Companhia, continuam cláusulas restritivas que estabelecem obrigações financeiras (Dívida Líquida / Ebitda normalizado dos últimos doze meses igual ou inferior a 3x) e não financeiras por parte da Companhia e de suas controladas. Entende-se por Dívida Líquida o montante de Empréstimos e Financiamentos bancários menos Caixa e Equivalentes de Caixa.

A Companhia e suas controladas encontram-se adimplentes com essas cláusulas.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
ICMS	-	-	274	771
PIS e COFINS	1.048	964	1.052	969
Imposto de renda e contribuição social	14.022	-	14.084	69
Contribuição previdenciária sobre receita bruta	5.449	4.987	5.449	4.987
INSS terceiros	855	1.509	869	1.509
Provisão para impostos sobre perdas no estoque	-	-	-	-
ICMS	12.105	10.371	12.105	10.371
PIS e COFINS	6.968	7.005	6.968	7.005
CIDE	90	849	98	857
Imposto de Renda a Recolher – Terceiros	213	330	217	334
ISS a recolher - Terceiros	499	711	505	716
Impostos Alpa Espanha	-	-	2.358	1.450
Impostos Alpa USA	-	-	951	-
Impostos Alpa Shangai	-	-	3.361	1.679
Outros	282	4.727	390	4.925
	41.531	31.453	48.681	35.642
Circulante	41.531	31.453	48.681	35.642
Não circulante	867	1.181	867	1.181

20. PROVISÕES E OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<i>Royalties</i> a pagar	12.716	9.229	12.716	9.229
Fretes a pagar	20.970	20.435	29.247	27.319
Propaganda a pagar	16.611	18.839	30.347	23.974
Comissões e incentivos de vendas	2.595	2.067	12.042	4.683
Adiantamentos de clientes	8.125	9.255	14.038	17.640
Provisão para indenizações	-	4.883	-	4.883
Provisão para serviços logísticos	2.131	2.157	2.131	2.157
Provisão para pagamento de consultorias	-	22.663	-	22.663
Serviços a pagar Alpa Europa	-	-	11.474	9.327
Serviços a pagar Alpa Índia	-	-	393	353
Serviços a pagar Alpa USA	-	-	7.462	2.354
Serviços a pagar Alpa Hong Kong	-	-	10.917	4.812
Outras contas a pagar (serviços de terceiros, concessionárias e outras)	12.897	12.133	11.919	17.963
	76.045	101.661	142.686	147.357

21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Salários a pagar	13.332	9.897	16.687	12.297
Provisão de férias e 13º salário	68.302	42.805	75.119	48.593
Provisão de Programa de Participação nos Resultados	37.606	-	51.782	-
Encargos sociais	11.133	9.809	13.986	13.011
	130.373	62.511	157.574	73.901

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

22. PARTES RELACIONADAS

22.1. Saldos com empresas controladas

Saldos a receber e a pagar decorrentes de transações com empresas controladas:

	Controladora Ativo		Controladora Passivo	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Alpa Europa (i)	29.496	-	(12.249)	(11.839)
Alpa Hong Kong (i)	5.349	-	-	-
Alpa USA (i)	7.587	-	-	-
loasys	-	-	(1.381)	(1.192)
Alpa Colômbia (i)	592	-	-	-
	43.024	-	(13.630)	(13.031)

(i) Representado principalmente por contas a pagar e a receber de *royalties* e serviços de *backoffice*.

	Controladora Contas a receber de clientes		Controladora Fornecedores	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Alpa USA	88.467	65.493	-	-
Alpa Europa	209.258	139.499	-	-
Alpa Colômbia	27.453	19.824	-	-
Alpa Shanghai	1.643	405	-	-
Alpa Hong Kong	893	6.052	-	-
loasys	-	-	3.884	6.164
	327.714	231.273	3.884	6.164

22.2. Transações com empresas controladas com efeito no resultado do período

As transações efetuadas com empresas controladas estão demonstradas a seguir:

	Vendas de produtos				Compra de Produtos			
	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023
Alpargatas S.A. (i)	33.192	153.930	65.266	246.007	-	-	-	-
Alpa USA Inc.	-	-	-	-	6.574	14.368	8.430	16.683
Alpa Europa	-	-	-	-	16.756	80.188	26.128	141.358
Alpa Colômbia	-	-	-	-	1.889	13.320	1.447	7.530
Alpa Índia	-	-	-	-	-	-	-	-
Alpa Shanghai	-	-	-	-	17	4.164	408	1.420
Alpa Hong Kong	-	-	-	-	7.956	41.890	28.853	79.016
	33.192	153.930	65.266	246.007	33.192	153.930	65.266	246.007

(i) Compreende substancialmente as vendas de sandálias da marca "Havaianas" para as controladas localizadas no exterior devido ao modelo das operações e ao formato do canal de distribuição definido para as operações internacionais da Companhia, onde os produtos são manufaturados no Brasil e posteriormente vendidos para as controladas no exterior, onde são revendidos.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

	Outras receitas				Outras despesas			
	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Alpargatas S.A.	12.543	43.024	-	-	4.016	12.361	-	-
Alpa USA (i)	-	-	-	-	3.123	7.587	-	-
Alpa Europa (i)	-	-	-	-	8.513	29.496	-	-
Alpa Colômbia (i)	-	-	-	-	160	592	-	-
Alpa Hong Kong (i)	-	-	-	-	747	5.349	-	-
loasys (ii)	4.016	12.361	-	-	-	-	-	-
	16.559	55.385	-	-	16.559	55.385	-	-

(i) Royalties devido pelas controladas pela venda de produtos da marca "Havaianas".

(ii) Serviços de tecnologia prestados pela loasys para Alpargatas Brasil.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia não registrou nenhuma baixa ou provisão para perdas esperadas (*impairment*) referente aos saldos a receber de suas controladas no exterior.

22.3. Transações com partes relacionadas

	Controladora e Consolidado				Controladora e Consolidado			
	Passivo (i)				Despesa (iii)			
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Banco Itaú-Unibanco	563.324	548.576	-	-	14.289	42.496	21.043	55.730

	Controladora e Consolidado				Controladora e Consolidado			
	Receita (ii)				Despesa (iii)			
	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	
Banco Itaú-Unibanco	-	-	252	4.132	14.289	42.496	21.043	55.730

(i) Os valores referem-se ao Finame, risco sacado e debêntures na Alpargatas S.A.

(ii) Referem-se aos ganhos com aplicações financeiras.

(iii) Referem-se à despesa com juros sobre empréstimos.

Em 30 de setembro de 2024, exceto pelos avais e pelas garantias concedidas para suportar as operações de empréstimos e financiamentos, a Companhia e suas controladas não haviam concedido outros avais e garantias para partes relacionadas.

22.4. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total dos administradores está assim composta:

Remuneração	Controladora e Consolidado					
	30/09/2024			30/09/2023		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	4.788	-	4.788	5.558	-	5.558
Diretores	7.975	5.823	13.798	17.292	-	17.292
	12.763	5.823	18.586	22.850	-	22.850

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

Em adição à remuneração dos administradores, durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$100 (R\$100 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023) em nome dos diretores estatutários e relacionado ao plano de incentivo de longo prazo ocorreu uma provisão de despesa no valor de R\$2.805 (R\$28.405 estorno de despesa no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 devido ao não atingimento de metas).

23. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, decorrentes de autuações por parte das autoridades fiscais de reclamações de terceiros e ex-empregados ou de ações e questionamentos. Para essas contingências foram constituídas provisões. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, o risco de eventual perda foi considerado como provável. Essas provisões estão assim apresentadas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Reclamações trabalhistas (i)	22.756	15.336	22.756	15.336
Processos tributários	-	25	-	25
Processos cíveis	746	568	746	568
Total	23.502	15.929	23.502	15.929
Depósitos judiciais	(4.293)	(4.982)	(4.293)	(4.982)
Total líquido	19.209	10.947	19.209	10.947
Circulante	13.847	5.738	13.847	5.738
Não circulante	5.362	5.209	5.362	5.209

(i) Referem-se às ações movidas contra a Companhia e suas controladas por ex-empregados cujos pedidos são basicamente de pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas entendidas como devidas em razão de responsabilidade subsidiária.

As movimentações da provisão para contingências tributárias, cíveis e trabalhistas estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.354	25	568	10.947
Adições/(reversões)	36.441	1.023	690	38.154
Pagamentos	(28.332)	(1.048)	(512)	(29.892)
Saldo em 30 de setembro de 2024	18.463	-	746	19.209

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

23.1. Perdas possíveis (não provisionadas)

Contingências passivas com risco de perda classificadas como possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Tributárias:				
CSLL e IRPJ (i)	14.231	13.884	14.231	13.884
Royalties (ii)	13.798	13.320	13.798	13.320
Crédito de PIS/COFINS (iii)	3.735	3.619	3.735	3.619
Outras	20.384	15.902	20.384	15.902
Total Tributárias	52.148	46.725	52.148	46.725
Cíveis (iv)	35.955	35.086	35.955	35.247
Trabalhistas	43.789	60.991	43.789	60.991
Total Geral	131.892	142.802	131.892	142.963

(i) Autos de infração relativos a não homologação de compensações de débitos tributários com créditos de IRPJ e CSLL.

(ii) Autos de infração visando a cobrança de II, IPI, PIS-Importação e COFINS-Importação sobre os valores remetidos ao exterior a título de *royalties*.

(iii) Glosa de compensações com créditos tributários, em sua maioria, oriundos de operações de fretes.

(iv) Referem-se principalmente a ações indenizatórias.

24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

24.1. Planos de aposentadoria

A Companhia patrocina um plano de aposentadoria para todos os seus empregados utilizando a Entidade Fechada de Previdência Complementar, a ALPAPREV - Sociedade de Previdência Complementar na modalidade de contribuição definida, no qual o participante efetua a contribuição e a Companhia a complementa. Além disso, concedeu um plano próprio de aposentadoria e benefícios de renda vitalícia ("Plano Informal") para um grupo fechado de ex-funcionários, que será extinto após o falecimento do último beneficiário.

Em 30 de setembro de 2024, o ativo atuarial referente a esses planos, oriundo do excedente das aplicações frente ao passivo atuarial é de R\$9.246.

24.2. Plano de Incentivo de Longo Prazo

a) Plano de ações restritas

Em 20 de março de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o plano de ações restritas cujo objeto é a outorga de ações restritas como parte da estrutura de remuneração da Companhia a fim de atrair, motivar e reter executivos da Companhia e/ou de suas controladas, bem como alinhar seus interesses aos da Companhia, suas controladas e de seus acionistas, estimulando a aceleração da estratégia de crescimento da Companhia.

O plano foi implementado por meio de programas outorgados aos executivos e com celebração de contratos individuais entre a Companhia e os participantes especificando a quantidade de ações restritas recebidas e os demais termos e condições, incluindo a continuidade do vínculo empregatício e/ou de administrador (conforme o caso) de cada participante com a Companhia pelos períodos de 5 anos, com relação ao primeiro lote de outorga de ações restritas, e 10 anos, com relação ao segundo lote de outorga de ações restritas, contados da data de celebração do respectivo contrato individual e sujeito ao cumprimento da meta de valorização mínima das ações restritas correspondente ao acumulado do IPCA + 3% (três por cento) ao ano sobre o preço de outorga por ação preferencial; o participante adquirirá o direito de tornar-se titular das ações restritas líquidas de impostos após a devida tributação, observadas as hipóteses de desligamento previstas no plano.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

Adicionalmente ao número máximo de ações restritas, a Companhia irá, conforme termos e condições do plano e do programa, entregar ao participante 0,30 (zero vírgula trinta) ação preferencial adicional para cada ação preferencial eventualmente adquirida pelo participante durante o período de validade do programa, respeitando-se o limite máximo estipulado em contrato.

O plano expirará a qualquer tempo: (a) por decisão da Assembleia Geral Extraordinária; (b) pelo cancelamento de registro de companhia aberta da Companhia; (c) pela cessação de negociação das ações preferenciais de emissão da Companhia em mercado de balcão, mercado organizado ou bolsa de valores; (d) pela dissolução e liquidação da Companhia; ou (e) pelo decurso de um prazo de 10 (dez) anos contados da data de aprovação do plano.

b) Programa de sócios - Plano discricionário

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou um novo plano de ações restritas que tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações restritas, de modo a promover: (a) a retenção dos beneficiários; e (b) o conceito de meritocracia e valorização da performance e potencial crescimento da Companhia.

A outorga foi realizada mediante a celebração de contratos entre a Companhia e os beneficiários, onde foram especificadas a quantidade de ações e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações restritas. A quantidade de ações outorgadas levou em consideração o *target* de salários previstos e aprovados na política de remuneração da Companhia e a última avaliação de performance e potencial ou qualquer tipo de avaliação individual que foi definida e aprovada pelo conselho de administração para definir a quantidade que foi outorgada ao beneficiário.

O direito dos beneficiários, especialmente o de efetivamente receber a propriedade de tais ações, somente será plenamente adquirido se o beneficiário (i) permanecer continuamente vinculado como administrador, diretor ou empregado da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, durante o período de carência e, cumulativamente, (ii) o preço de cotação da ação preferencial de emissão da Companhia na data de término do período de carência deverá representar uma valorização, em relação ao preço equivalente à média de cotação da ação preferencial (ALPA4) nos 30 (trinta) pregões imediatamente anteriores à data de outorga, em montante superior à variação do IPCA/IBGE no período de carência em questão, acrescido de 3% (três por cento) ao ano, sujeito a ajustes decorrentes de desdobramento de ações, grupamento de ações e/ou outros eventos que possam afetar a comparação entre os preços acima, conforme calculado e definido pelo conselho de administração.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto a qualquer tempo por decisão da Assembleia Geral.

c) Programa de sócio – Plano *matching*

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Outorga de Ações (Programa de *Matching*). O Plano tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações de *Matching* na medida em que, dentre outras condições, os referidos beneficiários invistam verbas autorizadas na aquisição e manutenção de ações próprias sob sua conta e risco, de modo a promover: (a) o alinhamento entre os interesses dos beneficiários e os interesses dos acionistas da Companhia e sociedades sob o seu controle; e (b) o estímulo da permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

O Conselho de Administração selecionará os beneficiários que poderão participar do plano. A base será os empregados que receberam Incentivo de curto prazo no ano da outorga.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

A outorga de ações de *Matching* será realizada mediante a celebração de contratos de outorga entre a Companhia e os beneficiários, os quais deverão especificar, sem prejuízo de outras condições determinadas pelo Conselho de Administração, quantidade de ações de *Matching* objeto da outorga e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações de *Matching*.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações de *Matching*, especialmente o direito de receber efetivamente a propriedade de tais ações, somente serão plenamente adquiridos se os beneficiários (i) permanecerem continuamente vinculados como administradores, diretores, empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, e, cumulativamente, (ii) mantiverem, sob sua plena e legítima titularidade e propriedade, as ações próprias, por todo o período compreendido desde a data de outorga até o terceiro aniversário da data de outorga, quando 100% (cem por cento) das ações de *Matching* serão vestidas.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

d) Impacto contábil

Os saldos da provisão registrada no passivo e o valor registrado no patrimônio líquido estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Passivo circulante	3.668	2.497	3.727	3.032
Passivo não circulante	4.593	4.764	6.300	6.546
Patrimônio líquido	37.764	25.663	37.764	25.663

O impacto contábil registrado no resultado do período findo em 30 de setembro de 2024 foi uma despesa de R\$12.799 na Controladora e despesa de R\$13.180 no Consolidado (R\$24.889 de reversão de despesa no mesmo período de 2023 na Controladora e R\$26.057 no Consolidado).

No patrimônio líquido o impacto foi um aumento de R\$12.101 no período findo em 30 de setembro de 2024 (redução de R\$26.024 no mesmo período de 2023).

24.3. Participação nos resultados

A Companhia e suas controladas concedem participação nos resultados a seus empregados, vinculada ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecida e aprovada anualmente para cada fábrica/unidade. Nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e de 2023, os seguintes valores foram reconhecidos no resultado:

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023
Programa de participação nos resultados (i)	17.889	36.682	(7.103)	1.110	25.815	52.163	(7.021)	1.457

(i) Montante não contempla a remuneração variável dos Administradores conforme divulgado na nota explicativa nº 22.4

Esta obrigação está registrada no grupo “Salários e encargos sociais a pagar”, no passivo circulante. A despesa está contabilizada nas rubricas “Custo dos Produtos Vendidos”, “Despesas com vendas” e “Despesas Gerais e Administrativas”.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

25.1. Capital social

Em 26 de abril de 2024, a Assembleia Geral dos acionistas aprovou (i) o aumento de capital mediante capitalização da Reserva de Incentivos Fiscais no montante de R\$1.718.926, (ii) utilização da Reserva Legal para absorção de parte dos prejuízos acumulados até 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$ 87.187 e (iii) a redução do Capital Social para absorção dos prejuízos remanescentes, no montante de R\$1.779.169. O aumento/redução do capital não resultou em alteração nas quantidades de ações ou dos direitos a elas relacionados.

O capital integralizado em 30 de setembro de 2024 é de R\$3.906.885 (R\$ 3.967.128 em 31 de dezembro de 2023), representado por 683.062.222 ações escriturais sem valor nominal, sendo 339.510.689 ordinárias e 343.551.533 preferenciais.

O capital subscrito e integralizado apresenta a seguinte composição acionária em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Acionistas	30/09/2024					
	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Controladores (Itaúsa, Alpa FIA, Cambuhy Alpa e MS Alpa)	296.549.009	87,35	131.177.522	38,18	427.726.531	62,62
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.190	9,30	38.232.532	11,13	69.794.722	10,22
Diretoria Estatutária	-	-	1.153.281	0,34	1.153.281	0,17
Demais acionistas	11.399.458	3,36	166.347.317	48,42	177.746.775	26,02
Tesouraria	32	0,00	6.640.881	1,93	6.640.913	0,97
	339.510.689	100,00	343.551.533	100,00	683.062.222	100,00

Acionistas	31/12/2023					
	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Controladores (Itaúsa, Alpa FIA, Cambuhy Alpa e MS Alpa)	296.549.009	87,35	131.181.245	38,18	427.730.254	62,62
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.190	9,30	27.098.032	7,89	58.660.222	8,59
Diretoria Estatutária	-	-	612.666	0,18	612.666	0,09
Demais acionistas	11.399.458	3,35	176.733.968	51,44	188.133.426	27,54
Tesouraria	32	0,00	7.925.622	2,31	7.925.654	1,16
	339.510.689	100,00	343.551.533	100,00	683.062.222	100,00

25.2. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possui 6.640.913 ações em tesouraria ao custo médio de R\$6,9503 (7.925.654 ao custo médio de R\$6,9884 em 31 de dezembro de 2023). Durante o período findo em 30 de setembro de 2024, foram transferidas 1.284.741 ações em tesouraria para os participantes do programa de incentivo de curto e de longo prazo (786.526 ações no período findo em 31 de dezembro de 2023).

25.3. Dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm assegurado, em cada exercício, dividendo não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, excluído o incentivo fiscal federal, calculado nos termos da lei societária e do estatuto.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, não foram declarados pela Administração, juros sobre o capital próprio e dividendos.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

25.4. Reservas de lucros

Reserva para incentivos fiscais

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia não destinou nenhum valor para reserva de incentivos fiscais.

Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social após a dedução dos incentivos fiscais.

26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023
Receita operacional bruta								
Mercado interno	980.234	2.581.458	850.509	2.217.494	990.765	2.611.518	858.203	2.241.252
Mercado externo	53.725	186.922	77.543	276.070	244.476	947.007	208.628	975.782
	<u>1.033.959</u>	<u>2.768.380</u>	<u>928.052</u>	<u>2.493.564</u>	<u>1.235.241</u>	<u>3.558.525</u>	<u>1.066.831</u>	<u>3.217.034</u>
Devoluções e abatimentos (i)	(31.476)	(101.999)	(33.500)	(98.766)	(64.293)	(218.931)	(63.064)	(194.309)
Impostos incidentes sobre as vendas (ii)	<u>(131.662)</u>	<u>(348.514)</u>	<u>(105.557)</u>	<u>(291.533)</u>	<u>(133.345)</u>	<u>(353.694)</u>	<u>(107.617)</u>	<u>(297.730)</u>
Receita operacional líquida	<u>870.821</u>	<u>2.317.867</u>	<u>788.995</u>	<u>2.103.265</u>	<u>1.037.603</u>	<u>2.985.900</u>	<u>896.150</u>	<u>2.724.995</u>

(i) Inclui acordos comerciais com determinados clientes que permitem descontos especiais.

(ii) Inclui os incentivos fiscais de ICMS mencionados na nota explicativa nº 4.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

27. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora				Consolidado																																																																																																																																																																																																																																																															
	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023																																																																																																																																																																																																																																																												
Custo dos produtos vendidos:																																																																																																																																																																																																																																																																				
Matérias-primas e materiais	283.067	767.762	313.921	770.836	312.945	899.082	323.614	882.229																																																																																																																																																																																																																																																												
Salários, encargos e benefícios	139.625	400.534	127.484	419.529	143.158	410.386	131.394	433.474																																																																																																																																																																																																																																																												
Depreciação	25.529	79.836	21.861	62.954	25.715	80.296	22.100	63.671																																																																																																																																																																																																																																																												
Outros custos	45.605	152.370	41.613	166.008	61.249	196.795	55.900	215.983		493.826	1.400.502	504.879	1.419.327	543.067	1.586.559	533.008	1.595.357	Despesas com vendas:									Salários, encargos e benefícios	18.000	58.188	21.336	75.460	56.444	165.895	55.940	190.233	Participação nos resultados	4.052	6.798	-	-	11.977	22.087	-	-	Perdas de contas a receber	1.648	6.170	6.009	12.228	5.214	12.520	8.816	17.180	Frete	31.560	93.646	27.772	78.804	45.925	144.621	43.088	141.573	Propaganda e publicidade	58.568	174.556	32.008	143.141	99.519	310.442	63.927	250.395	Comissões	3.654	9.439	3.279	7.671	9.846	42.078	7.479	33.944	Depreciação	3.126	9.981	3.204	9.661	12.855	36.944	9.444	29.205	Royalties	11.217	27.141	7.740	23.527	11.217	27.148	7.653	23.321	Serviços de terceiros	10.097	30.363	7.128	24.760	22.971	66.715	19.073	58.055	Aluguéis/Leasing	709	2.057	726	2.410	2.901	8.449	4.402	12.550	Despesas com viagens	1.698	3.449	654	3.673	4.240	8.954	1.987	9.227	Despesas com armazenagem	318	4.543	1.224	6.931	15.228	49.107	16.303	64.197	Embalagem	5.555	23.342	11.249	32.684	5.545	27.469	10.487	35.137	Serviços logísticos	7.154	18.357	7.694	17.821	7.665	19.476	8.701	21.583	Outras	5.117	18.063	8.707	32.322	16.264	48.210	15.857	53.360		162.473	486.093	138.730	471.093	327.811	990.115	273.157	939.960	Gerais e administrativas:									Salários, encargos e benefícios	23.243	70.008	23.628	71.322	23.237	70.008	23.628	71.322	Participação nos resultados	6.334	15.908	-	-	6.334	15.908	-	-	Honorários dos administradores (i)	5.460	18.586	(6.222)	12.982	5.460	18.586	(6.222)	12.982	Serviços de terceiros	18.211	66.106	21.190	59.389	18.211	66.106	21.190	59.389	Depreciação	2.157	6.523	2.145	6.247	2.157	6.523	2.145	6.247	Aluguel e condomínio	129	404	123	464	129	404	123	464	Manutenção de TI	1.943	5.753	2.845	7.609	1.943	5.753	2.845	7.609	Outras	7.120	18.048	2.661	14.108	7.163	18.087	3.097	14.545		64.597	201.336	46.370	172.121	64.634	201.375	46.806	172.558
	493.826	1.400.502	504.879	1.419.327	543.067	1.586.559	533.008	1.595.357																																																																																																																																																																																																																																																												
Despesas com vendas:																																																																																																																																																																																																																																																																				
Salários, encargos e benefícios	18.000	58.188	21.336	75.460	56.444	165.895	55.940	190.233																																																																																																																																																																																																																																																												
Participação nos resultados	4.052	6.798	-	-	11.977	22.087	-	-																																																																																																																																																																																																																																																												
Perdas de contas a receber	1.648	6.170	6.009	12.228	5.214	12.520	8.816	17.180																																																																																																																																																																																																																																																												
Frete	31.560	93.646	27.772	78.804	45.925	144.621	43.088	141.573																																																																																																																																																																																																																																																												
Propaganda e publicidade	58.568	174.556	32.008	143.141	99.519	310.442	63.927	250.395																																																																																																																																																																																																																																																												
Comissões	3.654	9.439	3.279	7.671	9.846	42.078	7.479	33.944																																																																																																																																																																																																																																																												
Depreciação	3.126	9.981	3.204	9.661	12.855	36.944	9.444	29.205																																																																																																																																																																																																																																																												
Royalties	11.217	27.141	7.740	23.527	11.217	27.148	7.653	23.321																																																																																																																																																																																																																																																												
Serviços de terceiros	10.097	30.363	7.128	24.760	22.971	66.715	19.073	58.055																																																																																																																																																																																																																																																												
Aluguéis/Leasing	709	2.057	726	2.410	2.901	8.449	4.402	12.550																																																																																																																																																																																																																																																												
Despesas com viagens	1.698	3.449	654	3.673	4.240	8.954	1.987	9.227																																																																																																																																																																																																																																																												
Despesas com armazenagem	318	4.543	1.224	6.931	15.228	49.107	16.303	64.197																																																																																																																																																																																																																																																												
Embalagem	5.555	23.342	11.249	32.684	5.545	27.469	10.487	35.137																																																																																																																																																																																																																																																												
Serviços logísticos	7.154	18.357	7.694	17.821	7.665	19.476	8.701	21.583																																																																																																																																																																																																																																																												
Outras	5.117	18.063	8.707	32.322	16.264	48.210	15.857	53.360		162.473	486.093	138.730	471.093	327.811	990.115	273.157	939.960	Gerais e administrativas:									Salários, encargos e benefícios	23.243	70.008	23.628	71.322	23.237	70.008	23.628	71.322	Participação nos resultados	6.334	15.908	-	-	6.334	15.908	-	-	Honorários dos administradores (i)	5.460	18.586	(6.222)	12.982	5.460	18.586	(6.222)	12.982	Serviços de terceiros	18.211	66.106	21.190	59.389	18.211	66.106	21.190	59.389	Depreciação	2.157	6.523	2.145	6.247	2.157	6.523	2.145	6.247	Aluguel e condomínio	129	404	123	464	129	404	123	464	Manutenção de TI	1.943	5.753	2.845	7.609	1.943	5.753	2.845	7.609	Outras	7.120	18.048	2.661	14.108	7.163	18.087	3.097	14.545		64.597	201.336	46.370	172.121	64.634	201.375	46.806	172.558																																																																																																																																																									
	162.473	486.093	138.730	471.093	327.811	990.115	273.157	939.960																																																																																																																																																																																																																																																												
Gerais e administrativas:																																																																																																																																																																																																																																																																				
Salários, encargos e benefícios	23.243	70.008	23.628	71.322	23.237	70.008	23.628	71.322																																																																																																																																																																																																																																																												
Participação nos resultados	6.334	15.908	-	-	6.334	15.908	-	-																																																																																																																																																																																																																																																												
Honorários dos administradores (i)	5.460	18.586	(6.222)	12.982	5.460	18.586	(6.222)	12.982																																																																																																																																																																																																																																																												
Serviços de terceiros	18.211	66.106	21.190	59.389	18.211	66.106	21.190	59.389																																																																																																																																																																																																																																																												
Depreciação	2.157	6.523	2.145	6.247	2.157	6.523	2.145	6.247																																																																																																																																																																																																																																																												
Aluguel e condomínio	129	404	123	464	129	404	123	464																																																																																																																																																																																																																																																												
Manutenção de TI	1.943	5.753	2.845	7.609	1.943	5.753	2.845	7.609																																																																																																																																																																																																																																																												
Outras	7.120	18.048	2.661	14.108	7.163	18.087	3.097	14.545		64.597	201.336	46.370	172.121	64.634	201.375	46.806	172.558																																																																																																																																																																																																																																																			
	64.597	201.336	46.370	172.121	64.634	201.375	46.806	172.558																																																																																																																																																																																																																																																												

(i) Durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2023, ocorreu reclassificação para outras despesas operacionais de montante concernente à indenização por rescisão.

28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora				Consolidado																																																																																																																								
	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023																																																																																																																					
Outras receitas operacionais:																																																																																																																													
Ganho na venda de imobilizado	-	-	77	508	98	153	92	604																																																																																																																					
Êxito na ação judicial	2.339	10.337	2.522	3.727	2.339	10.337	2.522	3.727																																																																																																																					
Receita de venda de energia elétrica	289	929	-	-	318	929	-	-																																																																																																																					
Receita de royalties e serviços de backoffice - empresas do Grupo	9.868	35.833	306	939	-	-	306	939																																																																																																																					
Outras	1.760	4.239	312	4.825	1.192	3.069	3.337	8.300		14.256	51.338	3.217	9.999	3.947	14.488	6.257	13.570	Outras despesas operacionais:									Amortização de intangível	(17.262)	(49.954)	(16.262)	(40.187)	(19.414)	(56.510)	(19.823)	(50.673)	Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa nº 24.2)	(2.323)	(12.799)	(331)	24.889	(2.075)	(13.180)	(164)	26.057	Serviços de terceiros	(2.078)	(7.883)	(2.489)	(5.504)	(2.078)	(8.134)	(2.895)	(6.634)	Provisão para perda de contas a receber pela venda de controlada (i)	-	-	-	(268.733)	-	-	-	(268.733)	Reversão de provisão de Indenização	-	-	(12.578)	5.603	-	-	-	-	Despesa com simplificação fabril	(861)	(8.556)	(1.787)	(15.027)	(861)	(8.556)	(1.787)	(15.027)	Despesa com simplificação corporativa e comercial	(4.539)	(8.674)	-	-	(9.733)	(15.181)	-	-	Impostos sobre Receita de royalties e serviços de backoffice - empresas do Grupo	-	-	-	-	(1.088)	(3.735)	-	-	Outras	(7.622)	(18.185)	(9.523)	(21.387)	(6.745)	(15.737)	(19.666)	(26.812)		(34.685)	(106.051)	(42.970)	(320.346)	(41.994)	(121.033)	(44.335)	(341.822)		(20.429)	(54.713)	(39.753)	(310.347)	(38.047)	(106.545)	(38.078)	(328.252)
	14.256	51.338	3.217	9.999	3.947	14.488	6.257	13.570																																																																																																																					
Outras despesas operacionais:																																																																																																																													
Amortização de intangível	(17.262)	(49.954)	(16.262)	(40.187)	(19.414)	(56.510)	(19.823)	(50.673)																																																																																																																					
Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa nº 24.2)	(2.323)	(12.799)	(331)	24.889	(2.075)	(13.180)	(164)	26.057																																																																																																																					
Serviços de terceiros	(2.078)	(7.883)	(2.489)	(5.504)	(2.078)	(8.134)	(2.895)	(6.634)																																																																																																																					
Provisão para perda de contas a receber pela venda de controlada (i)	-	-	-	(268.733)	-	-	-	(268.733)																																																																																																																					
Reversão de provisão de Indenização	-	-	(12.578)	5.603	-	-	-	-																																																																																																																					
Despesa com simplificação fabril	(861)	(8.556)	(1.787)	(15.027)	(861)	(8.556)	(1.787)	(15.027)																																																																																																																					
Despesa com simplificação corporativa e comercial	(4.539)	(8.674)	-	-	(9.733)	(15.181)	-	-																																																																																																																					
Impostos sobre Receita de royalties e serviços de backoffice - empresas do Grupo	-	-	-	-	(1.088)	(3.735)	-	-																																																																																																																					
Outras	(7.622)	(18.185)	(9.523)	(21.387)	(6.745)	(15.737)	(19.666)	(26.812)		(34.685)	(106.051)	(42.970)	(320.346)	(41.994)	(121.033)	(44.335)	(341.822)		(20.429)	(54.713)	(39.753)	(310.347)	(38.047)	(106.545)	(38.078)	(328.252)																																																																																																			
	(34.685)	(106.051)	(42.970)	(320.346)	(41.994)	(121.033)	(44.335)	(341.822)		(20.429)	(54.713)	(39.753)	(310.347)	(38.047)	(106.545)	(38.078)	(328.252)																																																																																																												
	(20.429)	(54.713)	(39.753)	(310.347)	(38.047)	(106.545)	(38.078)	(328.252)																																																																																																																					

(i) Refere-se à provisão para perda do contas a receber pela venda da ASAIC, conforme mencionado na nota explicativa nº 11.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Controladora				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023
Receitas financeiras								
Rendimentos de aplicações financeiras	29.906	83.780	12.731	39.206	31.053	87.509	12.972	39.608
Atualização monetária de contas a receber, depósitos judiciais e créditos tributários	3.484	11.567	10.073	24.355	3.484	11.567	10.073	24.355
Juros ativos e outros	1.369	2.761	3.682	6.806	1.748	3.950	4.616	7.903
	34.759	98.108	26.486	70.367	36.285	103.026	27.661	71.866
Despesas financeiras:								
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos	(33.943)	(111.351)	(38.632)	(107.744)	(37.073)	(119.624)	(40.151)	(112.614)
Impostos sobre receitas financeiras	(1.686)	(4.434)	(1.227)	(3.349)	(1.686)	(4.434)	(1.227)	(3.349)
Imposto sobre operações financeiras	(201)	(556)	(390)	(662)	(207)	(572)	(394)	(695)
Despesas bancárias	(87)	(1.124)	(5)	(38)	(1.555)	(4.493)	(1.565)	(3.643)
Juros passivos	(1.106)	(3.167)	(2.276)	(9.002)	(1.115)	(3.176)	(1.945)	(4.354)
Juros de arrendamento – IFRS 16	(3.476)	(10.684)	(3.801)	(11.065)	(3.762)	(11.479)	(4.053)	(11.887)
Outras	(1.112)	(2.687)	(784)	(1.953)	(1.131)	(2.737)	(818)	(2.026)
	(41.611)	(134.003)	(47.115)	(133.813)	(46.529)	(146.515)	(50.153)	(138.568)
	(6.852)	(35.895)	(20.629)	(63.446)	(10.244)	(43.489)	(22.492)	(66.702)

30. SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A Companhia possui uma estrutura de gestão matricial na qual as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, pois os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre calçados e vestuário. As operações são geridas por segmentação geográfica com a seguinte segregação: (i) Operações Nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil e (ii) Operações Internacionais: desempenho consolidado das controladas nos Estados Unidos, Europa, Ásia, América Latina e Índia bem como das exportações diretas.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período findo em 30 de setembro de 2024:

- Operações Nacionais:
 - Brasil: 72,28%
- Operações Internacionais:
 - Sandálias Internacional: 27,72%

O desempenho dos segmentos foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas no lucro líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Essa base de mensuração inclui os efeitos financeiros, o imposto de renda e a contribuição social, a depreciação e a amortização.

As informações estão demonstradas a seguir:

Contas de resultado	01/07 a 30/09/2024					
	Receita líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial	Impostos sobre o lucro
Operações nacionais						
Brasil	826.365	139.018	(43.811)	(5.507)	676	(522)
Operações internacionais						
Sandálias Internacional	211.238	(72.998)	(16.300)	(4.737)	4.700	7.366
Rothy's	-	(8.767)	-	-	-	-
	1.037.603	57.253	(60.111)	(10.244)	5.376	6.844

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

Contas de resultado	01/01 a 30/09/2024					
	Receita líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial	Impostos sobre o lucro
Operações nacionais						
Brasil	2.158.095	183.735	(133.802)	(27.171)	(1.140)	19.821
Operações internacionais						
Sandálias Internacional	827.805	(72.735)	(46.471)	(16.318)	37.757	(3.255)
Rothy's	-	(5.656)	-	-	-	-
	2.985.900	105.344	(180.273)	(43.489)	36.617	16.566
Contas de resultado	01/07 a 30/09/2023					
	Receita líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial	Impostos sobre o lucro
Operações nacionais						
Brasil	718.467	73.988	(39.183)	(14.017)	(711)	10.216
Operações internacionais						
Sandálias Internacional	177.683	(61.825)	(14.329)	(8.475)	9.150	10.900
Rothy's	-	(20.645)	-	-	-	-
	896.150	(8.482)	(53.512)	(22.492)	8.439	21.116
Contas de resultado	01/01 a 30/09/2023					
	Receita líquida	Lucro líquido	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial	Impostos sobre o lucro
Operações nacionais						
Brasil	1.848.019	(104.802)	(107.402)	(48.327)	3.080	169.051
Operações internacionais						
Sandálias Internacional	876.976	(98.903)	(42.394)	(18.375)	(4.918)	6.916
Rothy's	-	(57.563)	-	-	-	-
	2.724.995	(261.268)	(149.796)	(66.702)	(1.838)	175.967

A tabela abaixo apresenta os saldos patrimoniais em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Contas patrimoniais	30/09/2023			31/12/2023		
	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível
Operações nacionais						
Brasil	5.453.051	1.896.657	72.050	5.500.125	2.109.890	299.928
Operações internacionais						
Sandálias Internacional	1.166.128	765.623	8.774	827.264	490.032	32.065
	6.619.179	2.662.280	80.824	6.327.389	2.599.922	331.993

31. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

31.1. Considerações gerais e políticas

A gestão de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

31.2. Gestão de risco financeiro

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 31.2, e não sofreram alterações para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

31.3. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”)

Hedge de valor justo

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”) para as operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap*, tendo como objeto de *hedge* o risco da flutuação do câmbio sobre dívidas contraídas em moeda estrangeira.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possuía uma posição de instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* designados como “*hedge*” de dívidas em moeda estrangeira, captadas por meio de Linha BNDES Exim Pré Embarque. A liquidação desse tipo de instrumento se faz de acordo com o valor presente na data de liquidação.

	<u>30/09/2024</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2023</u>
<i>Swap</i>		
Objeto de <i>hedge</i> (dívida)	(170.235)	(151.388)
Posição ativa (comprada)		
USD + fixa	170.235	151.388
Posição passiva (vendida)	(149.971)	(150.177)
Posição de <i>hedge</i> - ativo	<u>20.264</u>	<u>1.211</u>

A operação de *hedge* de valor justo de empréstimos em moeda foi avaliada como altamente eficiente em 30 de setembro de 2024 e está classificada líquida do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa nº 18. O resultado dessa operação está apresentado líquido do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa nº 29.

Outros instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui importações em dólares norte-americanos de produtos acabados e matérias-primas, referentes às unidades de negócio do Brasil. Além disso, a Companhia também compra parte de suas matérias-primas nacionais a um valor cujo preço sofre impacto indireto da variação da taxa cambial. Por outro lado, a Companhia possui também exportações de sandálias que são vendidas em dólares norte-americanos.

O volume de exportações e recebimentos em moeda estrangeira é superior ao volume de importações e pagamentos em moeda estrangeira, o que faz com que a exposição cambial seja neutra, ou seja, possui risco neutro de perda se houver alta na taxa de câmbio.

Com o objetivo de mitigar descasamentos temporais relativos à exposição cambial e proteger o seu fluxo de caixa, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a Política de Gestão de Risco Cambial. Essa política estabelece diretrizes para operações de proteção do fluxo de caixa por meio da utilização de instrumentos financeiros derivativos.

As operações com derivativos visam proteger o fluxo de caixa futuro da Companhia por meio da redução da exposição cambial para um horizonte de três meses futuros. A exposição cambial futura é baseada nas projeções de pagamentos e recebimentos em moeda estrangeira. Essas operações não foram eleitas para aplicação do *hedge accounting* conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros e, por isso os ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são registrados no resultado do exercício.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia não contratou instrumentos de *hedge* para proteção de seu caixa.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

31.4. Maturidade de passivos financeiros

O valor contábil consolidado dos passivos financeiros é mensurado pelo método do custo amortizado, e seus correspondentes valores futuros estimados são demonstrados a seguir:

	30/09/2024				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	Total
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	421.439	194.477	1.115.935	219.429	1.951.280
Fornecedores	459.837	-	-	-	459.837
Risco sacado	146.786	-	-	-	146.786
Incentivo de longo prazo	3.727	4.860	1.440	-	10.027
Passivo de arrendamento	38.794	61.314	42.372	46.100	188.580
Contas a pagar pela aquisição de controladas	-	-	82.021	-	82.021
Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	2.179	-	-	-	2.179
	1.072.762	260.651	1.241.768	265.529	2.840.710

	31/12/2023				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	Total
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	298.031	373.743	1.152.532	252.886	2.077.192
Fornecedores	395.067	-	-	-	395.067
Risco sacado	159.889	-	-	-	159.889
Incentivo de longo prazo	2.836	4.167	1.891	684	9.578
Passivo de arrendamento	34.646	53.370	41.872	55.097	184.985
Contas a pagar pela aquisição de controladas	-	-	78.879	-	78.879
Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	2.185	-	-	-	2.185
	892.654	431.280	1.275.174	308.667	2.907.775

31.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

	30/09/2024	31/12/2023
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.432.064	934.423
(-) Empréstimos e financiamentos – circulante e não circulante	(1.374.074)	(1.485.605)
Posição financeira líquida	57.990	(551.182)
Patrimônio líquido	3.956.899	3.727.467

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

Exposição cambial

A Companhia está exposta à variação do dólar norte-americano. Para as controladas no exterior, não há risco de exposição de moeda visto que os ativos e passivos monetários estão mantidos nas moedas funcionais de cada localidade.

	Controladora	
	30/09/2024	31/12/2023
Ativo		
Recebíveis de exportação	6.266	9.589
Contas a receber de clientes	350.883	250.529
Royalties e serviços de <i>backoffice</i> a receber	43.024	-
Total do ativo	400.173	260.118
Passivo		
Fornecedores	(64.346)	(10.191)
Royalties a pagar	(12.716)	(9.229)
Serviços de <i>backoffice</i> a pagar	(12.249)	(10.796)
Total do passivo	(89.311)	(30.216)
Exposição líquida	310.862	229.902

Em relação às posições demonstradas acima, a Companhia possui posições em reais atreladas ao dólar, para tanto, a Companhia efetua, quando necessário, a contratação de operações de derivativos visando mitigar o risco de variação cambial dessas operações.

31.6. Valores de mercado

Em 30 de setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, os valores de mercado das aplicações financeiras pós-fixadas aproximam-se dos valores registrados nas demonstrações financeiras pelo fato de estarem atreladas à variação do CDI. A Companhia efetua ajuste ao valor de mercado para suas aplicações pré-fixadas registradas no balanço. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições usuais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como “não circulantes”, considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de mercado de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam diversos métodos e definem premissas que são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço. O valor justo de contratos de câmbio a termo é determinado com base em taxas de câmbio a termo, cotadas na data do balanço.

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores, registrados pelos valores contábeis, estejam próximos de seus valores justos de mercado, dado o curto prazo das operações realizadas.

A Companhia e suas controladas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços), ou indiretamente (derivados dos preços) (Nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (inserções não observáveis) (Nível 3).

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2 incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- O valor justo de “swaps” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado, bem como das opções.
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço com o valor resultante descontado ao valor presente.
- Outras técnicas, como a análise de fluxos de caixa descontados são utilizadas para determinar o valor justo para os instrumentos financeiros remanescentes.

A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados como nível 1 e 3.

Classificação contábil e valor justo

Em 30 de setembro de 2024

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos financeiros			
Aplicações financeiras	12.829	-	12.829
Depósito judicial	-	34.443	34.443
Contas a receber pela venda de controladas	-	52.382	52.382
Contas a receber de clientes	-	842.873	842.873
Outras contas a receber	-	48.111	48.111
	12.829	977.809	990.638

Em 30 de setembro de 2024

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Passivos financeiros			
Fornecedores	-	(459.837)	(459.837)
Risco sacado	-	(146.786)	(146.786)
Empréstimos e financiamentos	(149.971)	(1.224.103)	(1.374.074)
Passivo de arrendamento	-	(188.580)	(188.580)
Plano de incentivo de longo prazo	-	(10.027)	(10.027)
Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	-	(2.179)	(2.179)
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(39.371)	(42.650)	(82.021)
	(189.342)	(2.074.162)	(2.263.504)

Em 31 de dezembro de 2023

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos financeiros			
Aplicações financeiras	11.898	-	11.898
Depósito judicial	-	31.336	31.336
Contas a receber pela venda de controladas	-	48.527	48.527
Contas a receber de clientes	-	883.735	883.735
Outras contas a receber	-	79.888	79.888
	11.898	1.043.486	1.055.384

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

Em 31 de dezembro de 2023

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Passivos financeiros			
Fornecedores	-	(395.067)	(395.067)
Risco sacado	-	(159.889)	(159.889)
Empréstimos e financiamentos	(150.178)	(1.335.428)	(1.485.605)
Passivo de arrendamento	-	(184.985)	(184.985)
Plano de incentivo de longo prazo	-	(9.578)	(9.578)
Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	-	(2.185)	(2.185)
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(39.371)	(39.508)	(78.879)
	(189.549)	(2.126.640)	(2.316.188)

31.7. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

Risco cambial

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 30 de setembro de 2024 cujos efeitos refletem somente os impactos sobre os ativos e passivos monetários, foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes e dos empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas e, por este motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda para essas controladas.

A Companhia considera como cenário, nos próximos doze meses, uma desvalorização do dólar norte-americano em 2,0% sobre o Real considerando uma taxa de câmbio futura de R\$5,34.

Risco de taxa de juros

Em 30 de setembro de 2024, 100% das aplicações da controladora estavam indexadas ao CDI. Os empréstimos eram compostos de 100% do saldo atrelado à curva de juros variáveis.

A análise considera os ativos e passivos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2024 indexados às taxas pós-fixadas e projetam as receitas e despesas financeiras calculadas sobre esse saldo, utilizando a curva futura de juros em 30 de setembro de 2024 para as datas de vencimentos dessas operações, limitada a 12 meses. Com isso é verificado um aumento de 1,53% da taxa CDI.

Sensibilidade de taxa de Câmbio e Juros

<u>Risco</u>	<u>Instrumento / Operação</u>	<u>Descrição do risco</u>	<u>Impacto</u>
Cambial	Recebíveis de exportação	Redução do dólar	(122)
	Contas a receber de clientes		(6.855)
	Royalties e serviços de <i>backoffice</i> a receber		(841)
	Fornecedores		1.257
	Royalties a pagar		248
	Serviços de <i>backoffice</i> a pagar		239
	Efeito cambial		(6.074)
Taxa de juros	Receita de aplicações financeiras	Aumento do CDI	9.644
	Despesa de juros sobre empréstimos		(7.071)
	Efeito dos juros		2.573
	Efeito total		(3.501)

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

32. LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO

	01/07 a 30/09/2024	01/01 a 30/09/2024	01/07 a 30/09/2023	01/01 a 30/09/2023
Numerador básico				
Lucro (prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - ON	27.398	50.506	(4.152)	(129.703)
Lucro (prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - PN	29.998	55.272	(4.202)	(131.072)
Lucro (prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - Total	57.396	105.778	(8.354)	(260.775)
Numerador diluído				
Lucro (prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - ON	26.934	49.705	(4.152)	(129.596)
Lucro (prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - PN	30.462	56.073	(4.202)	(131.179)
Lucro (prejuízo) do período atribuível a cada classe de ações - Total	57.396	105.778	(8.354)	(260.775)
Denominador básico / diluído				
Média ponderada básica e diluída da quantidade de ações - ON	339.510.657	339.510.657	339.510.657	339.510.657
Média ponderada básica da quantidade de ações - PN	336.410.039	336.270.124	343.527.871	343.659.214
Média ponderada da quantidade de opção de compra de ações PN	10.519.271	9.482.208	8.035.356	7.695.943
Média ponderada diluída das ações - PN	346.929.310	345.752.332	351.563.227	351.355.157
Lucro (prejuízo) básico por ação - ON	0,0807	0,1488	(0,0118)	(0,3670)
Lucro (prejuízo) básico por ação - PN	0,0892	0,1644	(0,0130)	(0,4054)
Lucro (prejuízo) diluído por ação - ON	0,0793	0,1464	(0,0116)	(0,3624)
Lucro (prejuízo) diluído por ação - PN	0,0878	0,1622	(0,0128)	(0,4008)

As ações preferenciais possuem direito a dividendo 10% maior em relação às ações ordinárias.

33. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

A Companhia possui compromissos decorrentes de contrato de fornecimento de energia elétrica, devendo ser adquirido o volume mínimo mensal de 18.137 MWh, equivalente a R\$ 2.887, podendo ser alterado com prazo mínimo de um ano. Caso a Companhia não utilize o total de energia contratada poderá vender o excedente no mercado e por isso não espera incorrer perdas.

34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas, levando em conta a natureza e o grau do risco para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e responsabilidades.

As principais coberturas de seguros são: Seguro Patrimonial (Riscos Operacionais), Lucros Cessantes, Responsabilidade Civil Geral (Danos Materiais, Danos Corporais e Danos Morais a terceiros), Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Seguro de Transportes e etc. Em 30 de setembro de 2024, as coberturas de seguros eram consideradas suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos.

35. TRANSAÇÕES NÃO-CAIXA

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Notas Explicativas

ALPARGATAS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Em milhares de reais

As atividades que não envolvem movimentação de caixa e, portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Adições – IFRS 16	4.441	73.749	14.493	73.749
Baixas – IFRS 16	-	3.587	(508)	3.587
Juros capitalizados	-	21.102	-	21.102
Pagamentos liquidados com ações em tesouraria	10.915	6.421	10.915	6.421

36. OUTROS ASSUNTOS

36.1. Relatório de sustentabilidade

Em 04 de julho de 2024, a Companhia publicou seu Relatório Anual de Sustentabilidade (base 23), utilizando as metodologias GRI, SASB e referências do Relato Integrado, sendo auditado por uma terceira parte independente. O relatório, além de dar transparência sobre a evolução da governança ambiental, social e corporativa da Companhia, também traz ao público a prestação de contas da Estratégia de Sustentabilidade da Alpargatas, cobrindo seus 3 grandes focos de atuação (Economia Circular; Operações Responsáveis; D&I e Desenvolvimento Local), que são tangibilizados por 12 metas a serem atingidas até 2030.

No que se refere a Mudanças Climáticas, a Companhia apresenta o compromisso de redução de 30% de suas emissões absolutas (diretas e indiretas) e iniciou sua análise estratégica sobre o caminho a ser percorrido. No último relatório publicado, destacamos nossa evolução na mensuração de nossas emissões quanto em seu disclosure externo – auditados externamente e figurando pela primeira vez na plataforma do CDP.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia não identificou nenhum risco atrelado ao tema que pudesse impactar seu patrimônio, bem como seu desempenho operacional no curto prazo. O trabalho de fortalecimento e desenvolvimento da agenda segue ao longo de 2024, com foco em integrar ainda mais esta agenda em nossos processos financeiros, estratégicos e de governança, alinhados às diretrizes do IFRS (ISSB) na gestão e *disclosure* de riscos relacionados às mudanças climáticas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Alpargatas S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alpargatas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de novembro de 2024

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

ALPARGATAS S.A.
Companhia Aberta

CNPJ: 61.079.117/0001-05

Parecer do Comitê de Auditoria

O Diretor de Finanças e Relação com Investidores apresentou os principais indicadores financeiros para o período findo em 30 de setembro de 2024. Os auditores independentes apresentaram o relatório dos auditores independentes para o período findo em 30 de setembro de 2024. Depois dos esclarecimentos e de analisados e debatidos os aspectos relevantes das referidas informações financeiras intermediárias, juntamente com os auditores independentes, os integrantes do Comitê de Auditoria emitiram o seguinte parecer: “Concluída a revisão das Informações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024 e constatada a exatidão de todos os elementos apreciados, considerando o relatório sem ressalva da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, os membros efetivos do Comitê de Auditoria da Alpargatas S/A. são da opinião de que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela sociedade no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação do Conselho de Administração”.

São Paulo, 07 de novembro de 2024.

Ricardo Baldin
Coordenador do comitê

Carlos A. Reis de Athayde Fernandes
Membro do Comitê

Rodolfo Villela Marino
Membro do Comitê

Estela Maris Vieira de Souza
Membro do Comitê

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

De acordo com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações financeiras intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2024.

São Paulo, 07 de novembro de 2024.

Liel Miranda
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

José Roberto Martinez Daniello

André Corrêa Natal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

De acordo com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subsecção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2024.

São Paulo, 07 de novembro de 2024.

Liel Miranda
Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

José Roberto Martinez Daniello

André Corrêa Natal