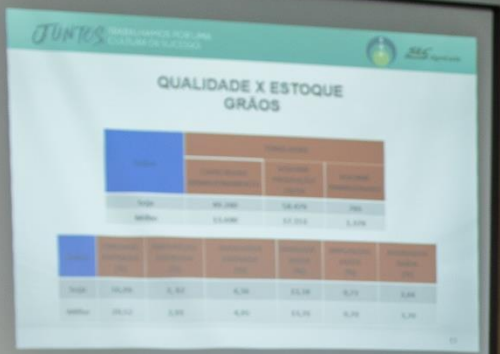




# O MELHOR DA AGRICULTURA

MAIO, 2021

**SLC** *Agrícola*



1

# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO





# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

## FASE ATUAL DA NOSSA ESTRATÉGIA

### FASE 1

“O milagre do Cerrado”

### FASE 2

“Janela de arbitragem para conversão de terras”

### FASE 3

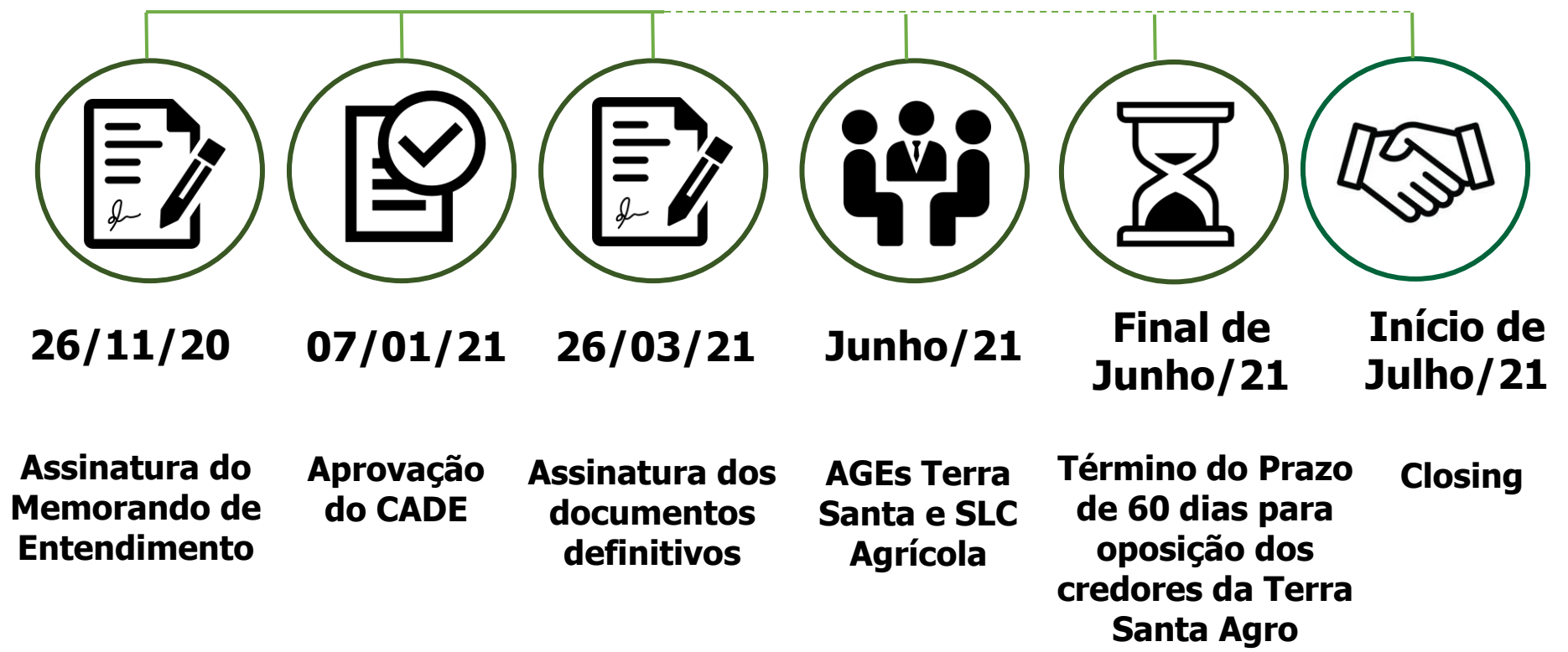
“Distância em relação à média”



# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

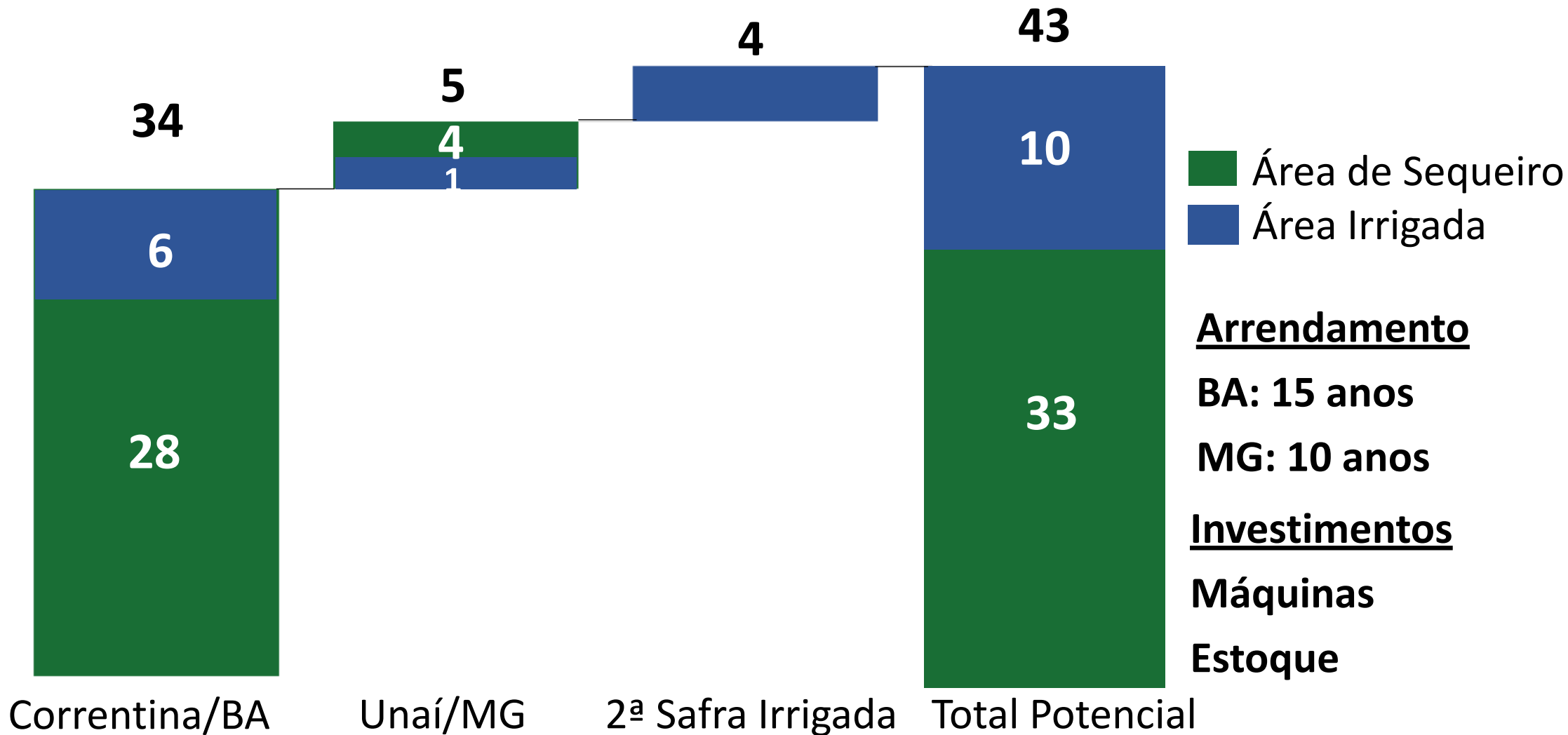
## CRESCIMENTO ASSET LIGHT – COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS COM TERRA SANTA

### TIMELINE



# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

CRESCIMENTO ASSET LIGHT – OPERAÇÃO COM AGRÍCOLA XINGÚ  
(em mil hectares)



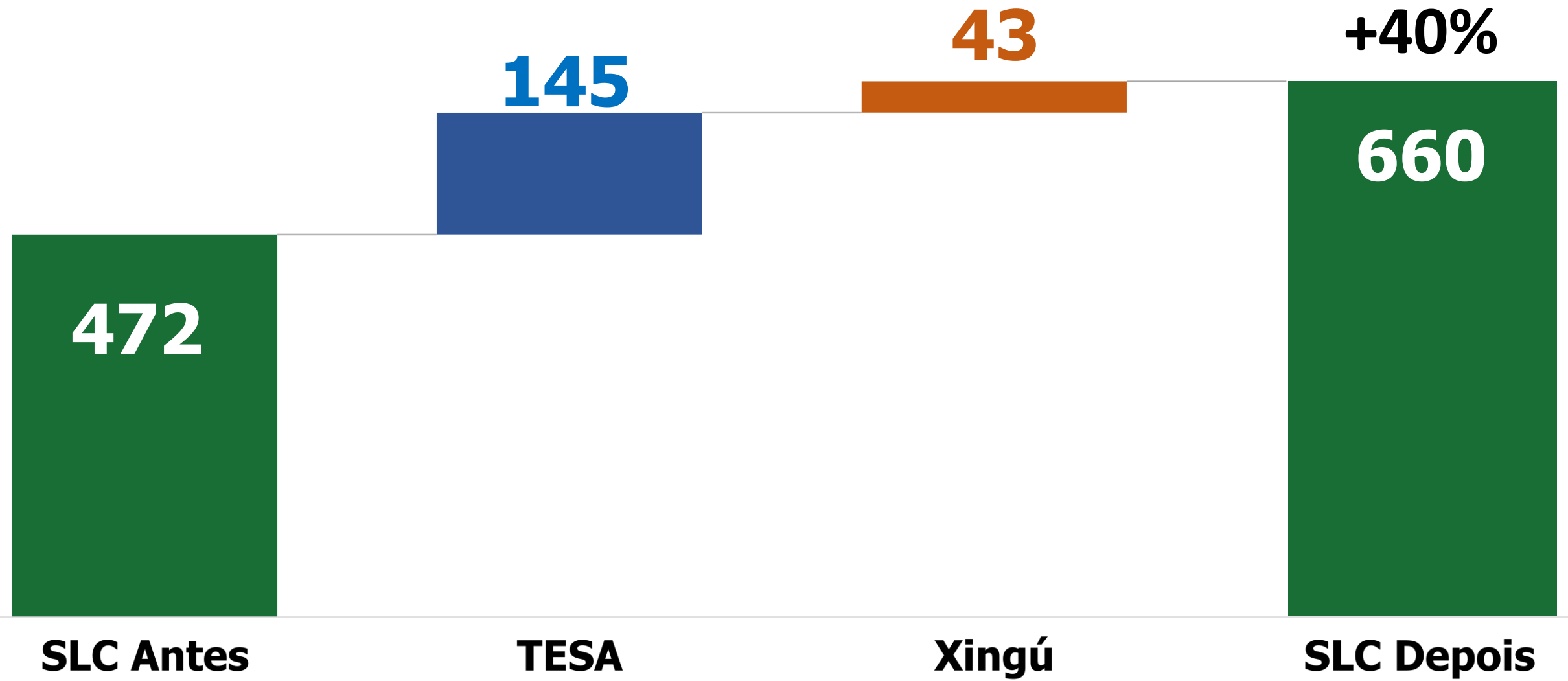


# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

CRESCIMENTO ASSET LIGHT

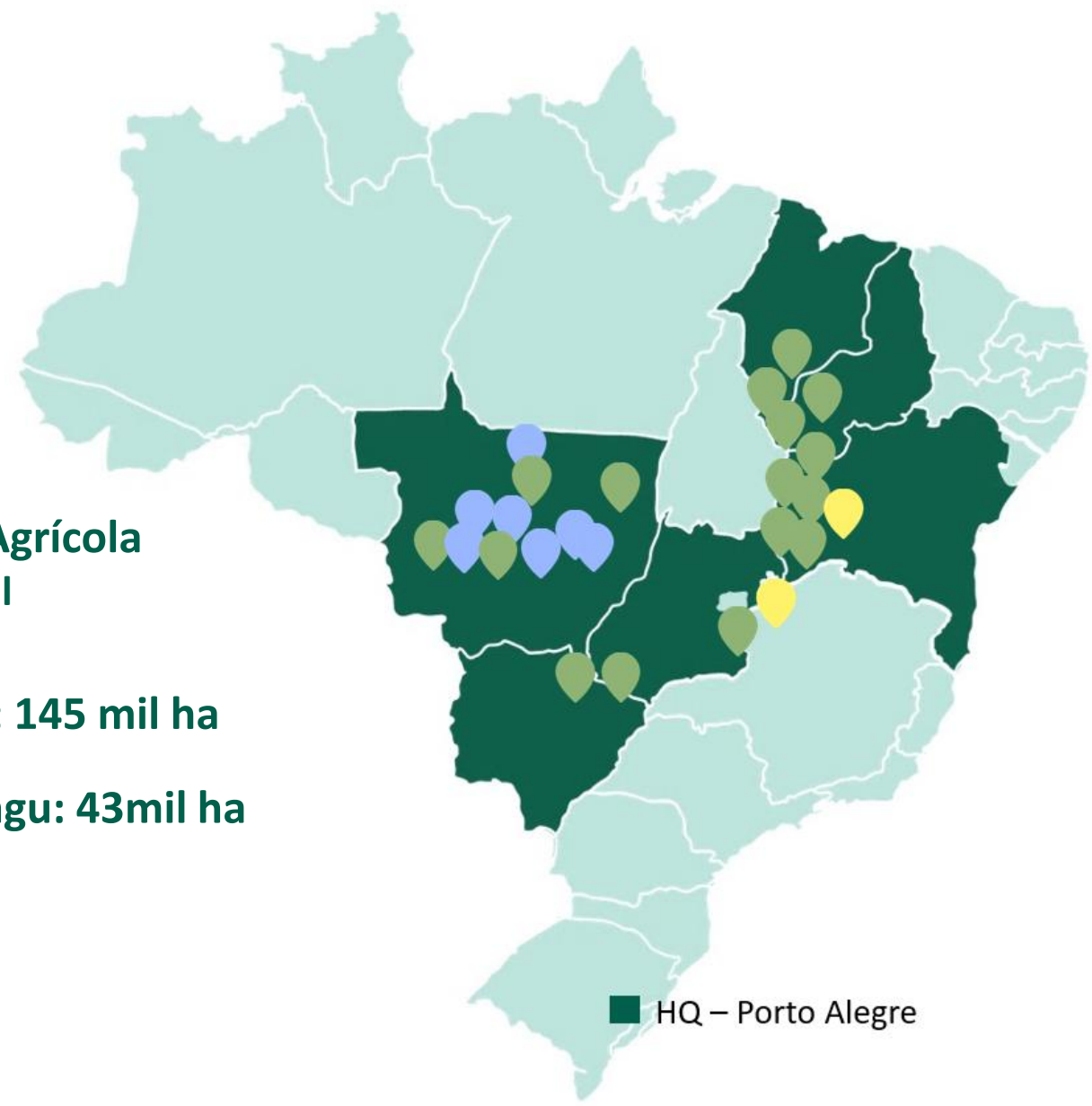
A SLC AGRÍCOLA PÓS INCORPORAÇÕES


POTENCIAL DE ÁREA PLANTADA SAFRA 2021/22 (em mil hectares)



# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

## CRESCIMENTO ASSET LIGHT – LOCALIZAÇÃO DAS UNIDADES DE PRODUÇÃO



 **Fazendas Atuais SLC Agrícola**  
Área Plantada potencial  
2020/21: 472 mil ha

 **Fazendas Terra Santa: 145 mil ha**

 **Fazendas Agrícola Xingu: 43mil ha**

**Total 660.000 ha**

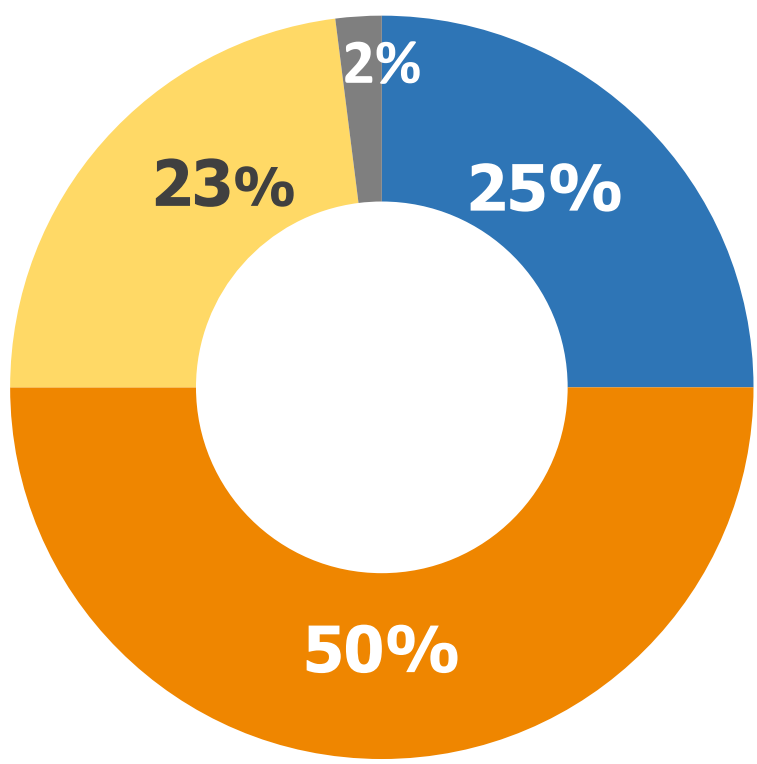
 **HQ – Porto Alegre**

# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

## CRESCIMENTO ASSET LIGHT – MIX ÁREA PLANTADA %

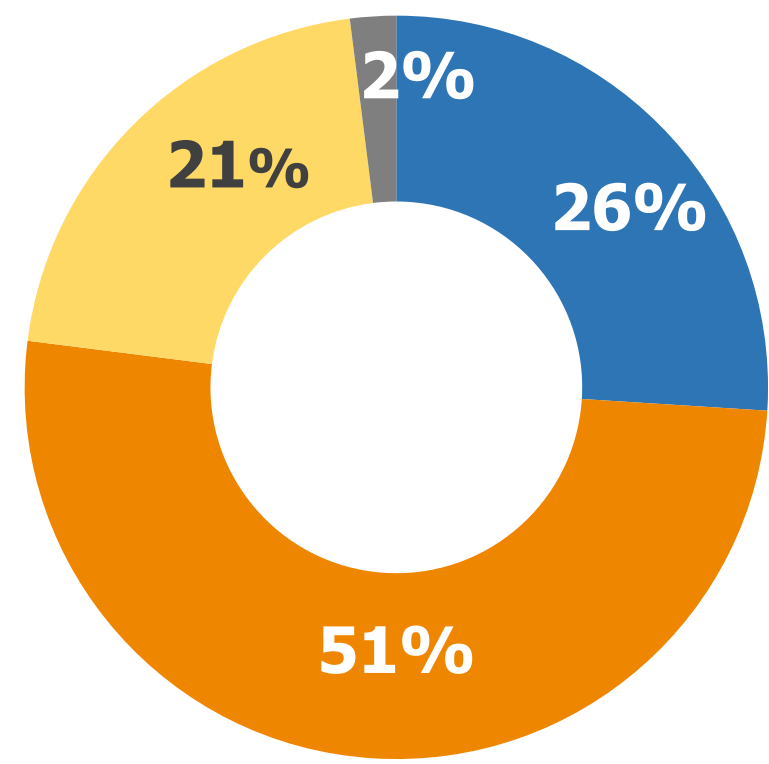


### SHARE POTENCIAL ATUAL DE CULTURAS Safrá 20/21



■ Algodão ■ Soja ■ Milho ■ Outras

### SHARE POTENCIAL PÓS INCORPORAÇÕES Safrá 21/22



■ Algodão ■ Soja ■ Milho ■ Outras

- TESA e Xingú: áreas 100% maduras, com alto potencial produtivo e atendendo a todos os requisitos de adequação ambiental
- Serão exploradas seguindo as melhores práticas agrícolas mundiais
  - Impacto positivo no meio ambiente e nas comunidades
  - Produção de baixo carbono



<https://www.slccagricola.com.br/ri2020/>



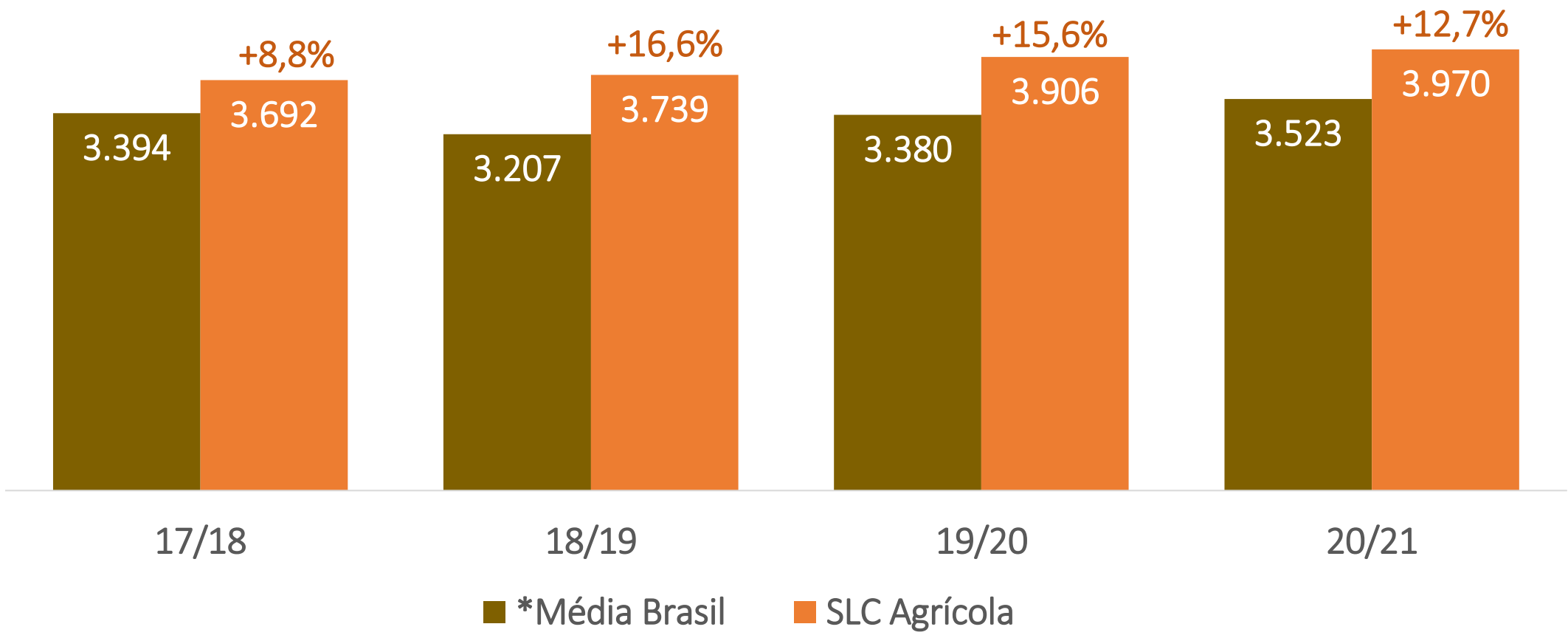
<http://ri.slccagricola.com.br/publicacoes-e-documentos/apresentacoes-e-teleconferencias/>



<http://ri.slccagricola.com.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>

# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

DISTANCIAMENTO EM RELAÇÃO A MÉDIA – PRODUTIVIDADE SOJA kg/ha



\*Fonte: Acompanhamento da Safra Brasileira - Grãos- CONAB - Meses: 09/18, 09/19/ 09/20, 04/21



# 3

## PERFORMANCE FINANCEIRA



## DESTAQUES FINANCEIROS

(R\$ mil)	1T20	1T21	AH
Receita líquida	632.632	827.490	30,8%
Varição do Valor Justo dos Ativos Biológicos	294.174	737.890	150,8%
Lucro bruto	327.548	697.362	112,9%
<i>Margem bruta</i>	<i>51,8%</i>	<i>84,3%</i>	<i>32,5p.p.</i>
Resultado operacional	256.737	605.237	135,7%
<i>Margem operacional</i>	<i>40,6%</i>	<i>73,1%</i>	<i>32,5p.p.</i>
Lucro líquido	156.397	367.804	140,9%
<i>Margem líquida</i>	<i>24,7%</i>	<i>44,5%</i>	<i>19,8p.p.</i>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>182.862</b>	<b>272.524</b>	<b>49,1%</b>
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>28,9%</i>	<i>32,9%</i>	<i>4,0p.p.</i>

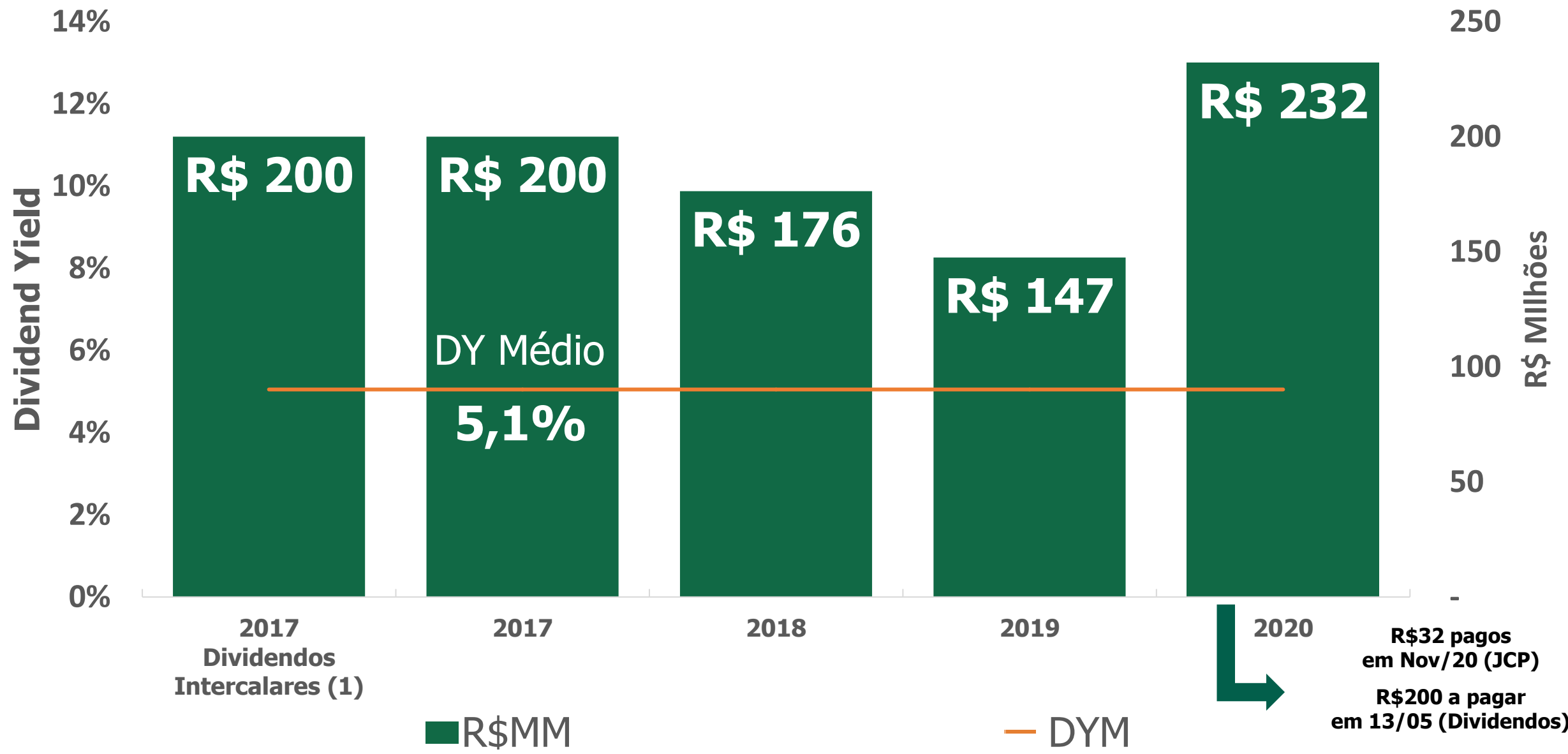
# DÍVIDA LÍQUIDA

PERFORMANCE  
FINANCEIRA

SLC  
Agrícola

Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%) Indexador	2020		Consolidado	
		2020	1T21	2020	1T21
<u>Aplicados no Imobilizado</u>					
Finame – BNDES	Pré, Cesta de Moedas	5,4%	5%	57.053	53.483
<u>Aplicados no Capital de Giro</u>					
Crédito Rural	Pré	4,3%	4,3%	12.186	12.313
CRA	CDI	2,9%	3,7%	841.616	859.556
Capital de Giro	CDI	3,1%	3,8%	577.936	769.864
Financiamento à Exportação	Pré	-	-	-	-
Financiamento à Exportação	CDI	3,2%	3,8%	946.198	943.337
Total do Endividamento		3,1%	3,8%	2.434.989	2.638.553
(+/-) Ganhos e perdas com derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas				121.794	122.290
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				2.313.195	2.516.263
(-) Caixa				1.604.716	1.598.275
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				708.479	917.988
EBITDA dos últimos 12 meses				960.263	1.049.955
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				0,74x	0,87x

# DIVIDENDOS



## 2

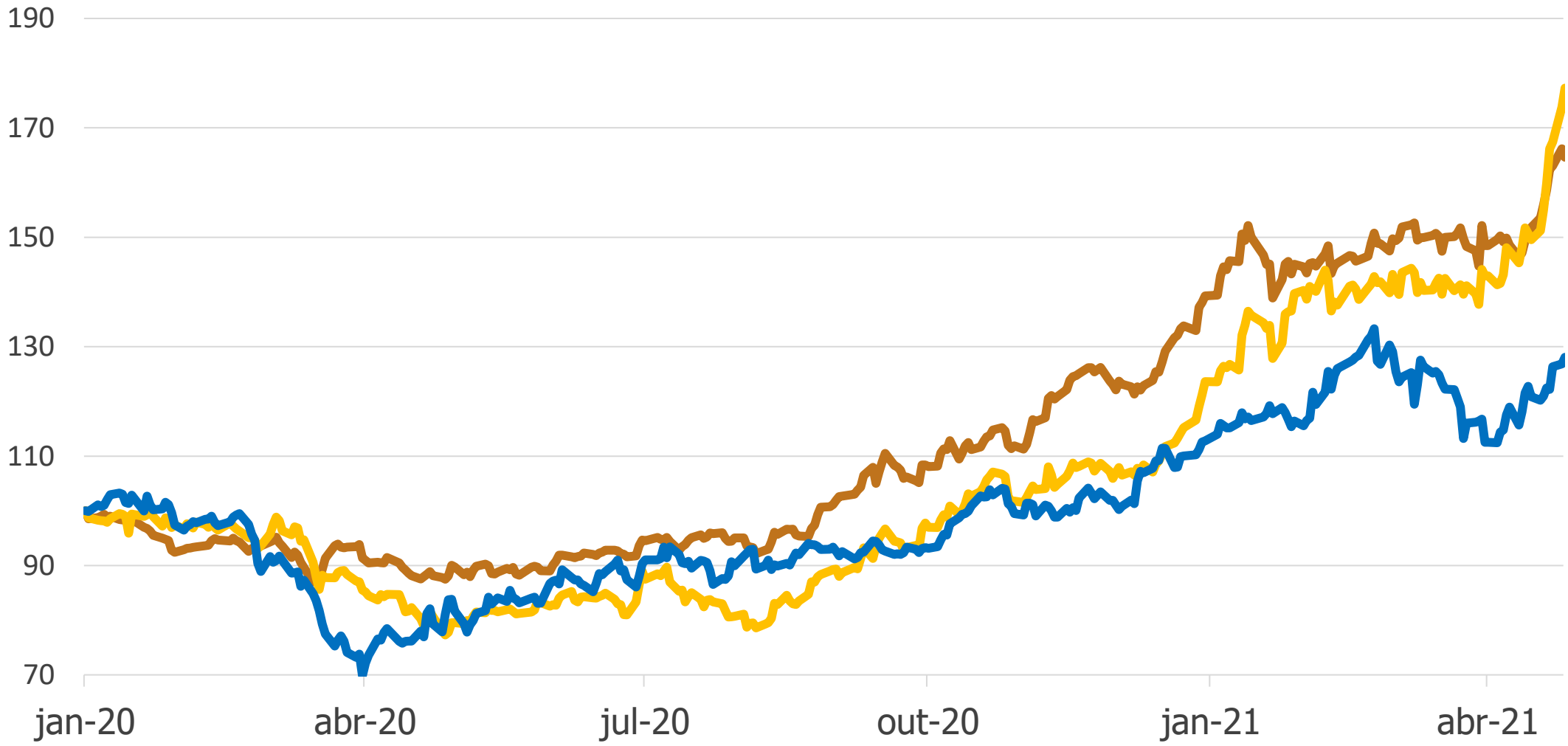
# VISÃO DE MERCADO

---

**SLC** *Agrícola*



# COMMODITIES



Fonte: Bloomberg

— Soja — Milho — Algodão



# 4

## OUTLOOK SAFRA 2020/21

---





Produtividade (kg/ha)	Safra 2019/20	Safra 2020/21	Safra 2020/21	Δ%	Δ%
	Orçado (a)	Orçado (b)	Forecast (c)	(c x b)	(b x a)
Algodão em pluma 1ª safra	1.842	1.863	1.863	-	1,1
Algodão em pluma 2ª safra	1.749	1.638	1.638	-	-6,3
Caroço de algodão	2.261	2.221	2.253	1,4	-1,8
Soja (Comercial + Soja Semente)	3.607	3.755	3.970	5,7	4,1
Milho 2ª safra	7.385	7.567	6.065	-19,8	2,5

# POSIÇÃO DE HEDGE



## Hedge de câmbio – SOJA

Ano agrícola	2019/20	2020/21	2021/22
%	100,0	71,8	14,6
R\$/USD	4,4814	5,1551	5,7003
Compromissos <sup>(1)</sup>	-	-	-

## Hedge de Commodity – SOJA

Ano Agrícola	2019/20	2020/21	2021/22
%	100,0	74,8	22,6
USD/bu <sup>(2)</sup>	10,29	11,24	11,28
Compromissos <sup>(1)</sup>	-	0,9	15,5

## Hedge de câmbio – Algodão

Ano agrícola	2019/20	2020/21	2021/22
%	98,3	74,2	18,8
R\$/USD	4,4694	5,3343	5,9415
Compromissos <sup>(1)</sup>	-	-	-

## Hedge de Commodity – Algodão

Ano agrícola	2019/20	2020/21	2021/22
%	99,7	72,0	37,8
US\$/lb <sup>(2)</sup>	74,33	66,44	74,32
Compromissos <sup>(1)</sup>	-	-	-

## Hedge de câmbio – Milho

Ano agrícola	2019/20	2020/21	2021/22
%	100,0	78,7	28,7
R\$/USD	4,4681	5,2420	5,7526
Compromissos <sup>(1)</sup>	-	-	-

## Hedge de Commodity – Milho

Ano agrícola	2019/20	2020/21	2021/22
%	100,0	74,1	36,2
R\$/saca <sup>(3)</sup>	35,38	37,29	49,82
Compromissos <sup>(1)</sup>	-	-	-

# NOSSO SONHO GRANDE

Impactar positivamente  
gerações futuras, sendo  
líder mundial em eficiência no  
negócio agrícola e  
respeito ao planeta.



# NOSSOS VALORES

Acreditamos que quem tem **PAIXÃO PELO QUE FAZ** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **INTEGRIDADE** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **RELAÇÕES DURADOURAS** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **RESULTADOS SAUDÁVEIS** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis



# Departamento de relações com investidores



**Ivo Marcon Brum**

*Diretor Financeiro e de Relações  
com Investidores*



**Frederico Logemann**

*Gerente de Relações com Investidores*



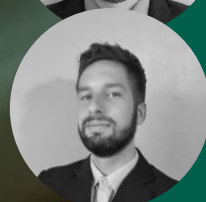
**Alisandra Reis**

*Especialista de Relações com  
Investidores*



**Stefano Bing**

*Analista de Relações com Investidores*



**Ricardo Bockmann**

*Assistente de Relações com  
Investidores*

[ri@slcagricola.com.br](mailto:ri@slcagricola.com.br)

+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864

[www.slcagricola.com.br](http://www.slcagricola.com.br)





# DISCLAIMER

---

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



**OBRIGADO**

**SLC** *Agrícola*



# FARMING AT ITS BEST

MAY, 2021

**SLC** *Agrícola*



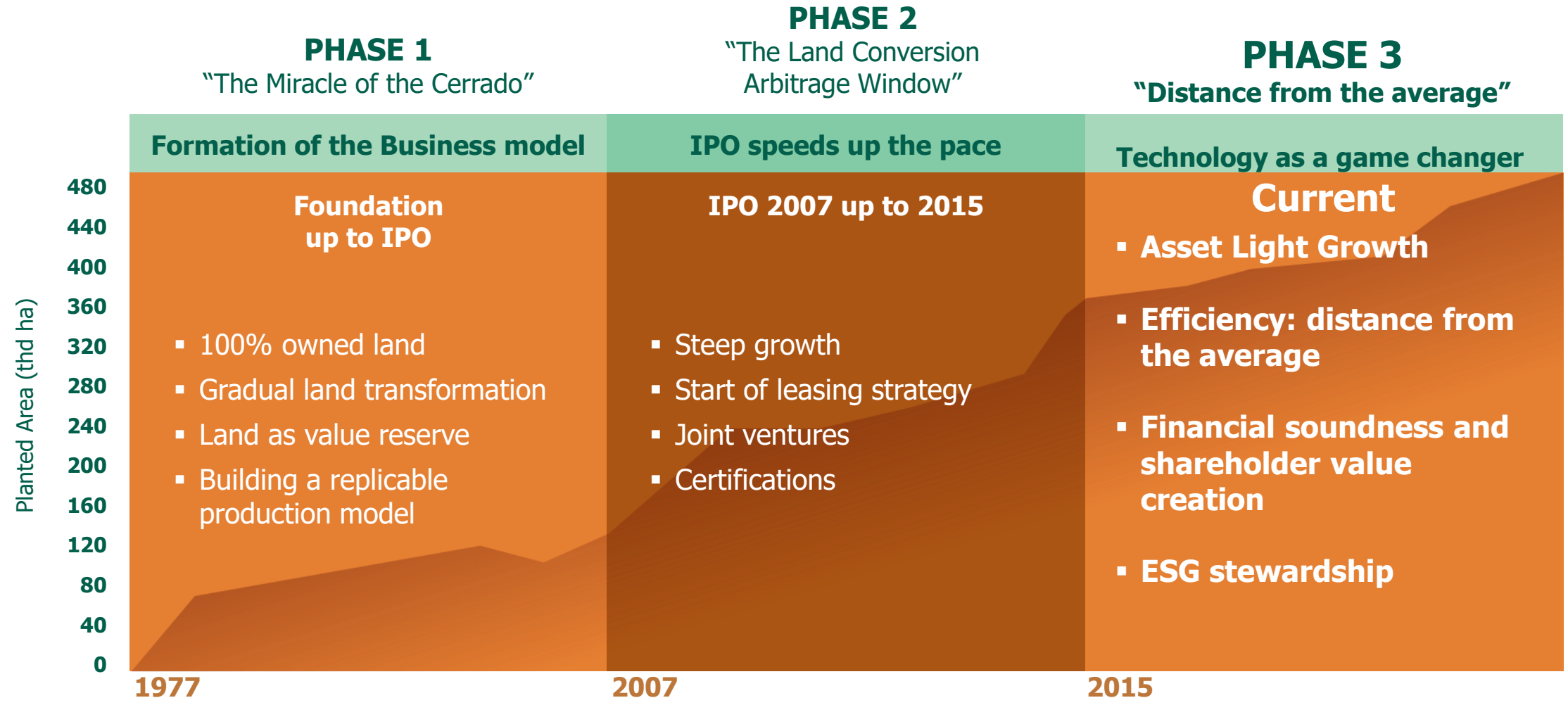
# STRATEGIC ALIGNMENT

---



# STRATEGIC ALIGNMENT

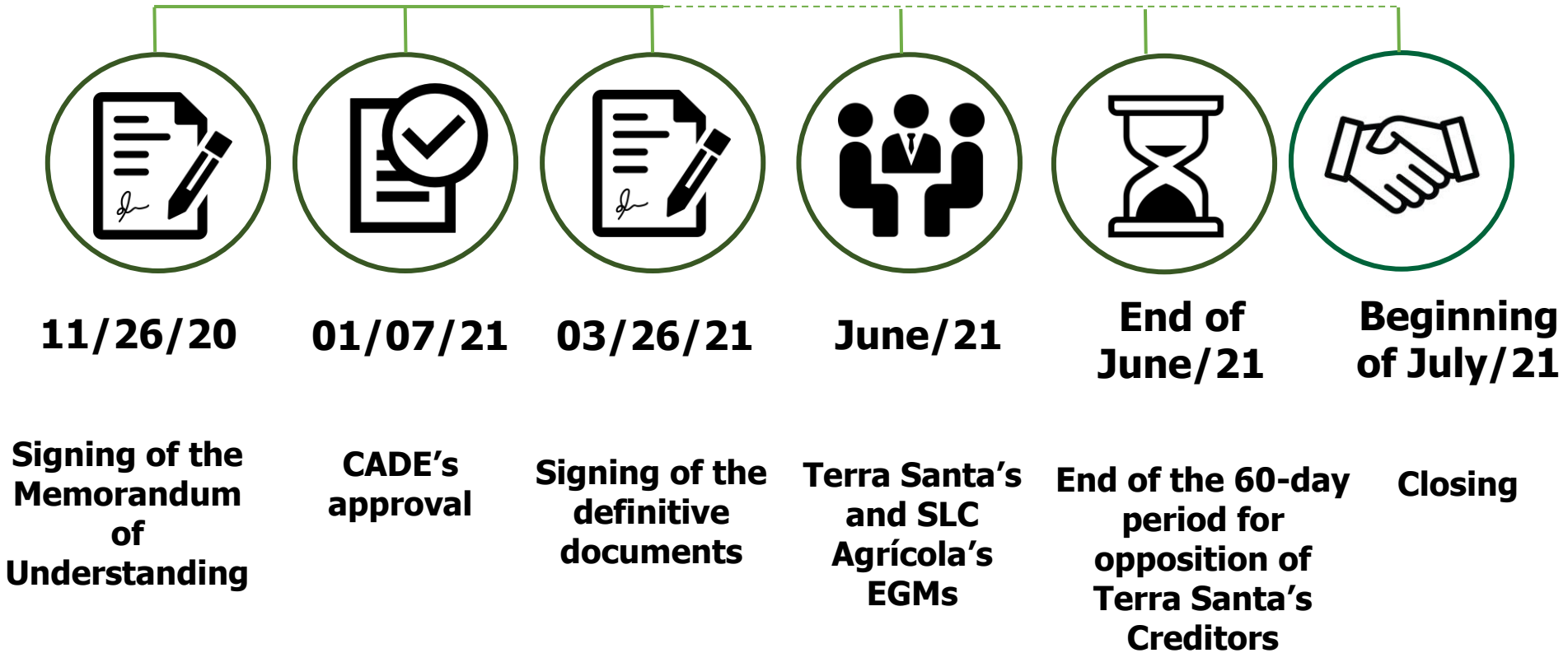
## The Current Strategic Phase of SLC Agrícola



# STRATEGIC ALIGNMENT

## ASSET LIGHT GROWTH – BUSINESS COMBINATION WITH TERRA SANTA

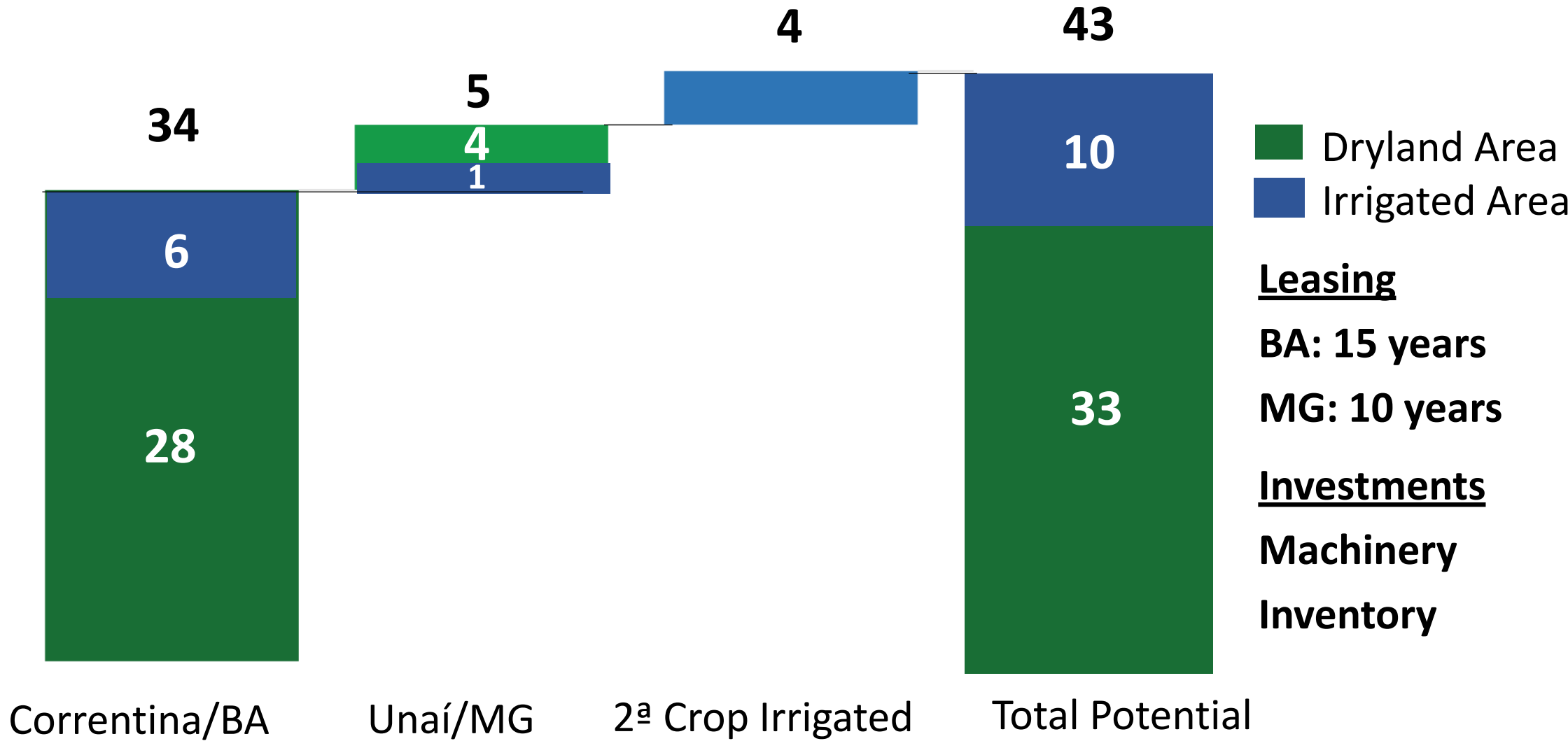
### TIMELINE





# STRATEGIC ALIGNMENT

## ASSET LIGHT GROWTH – OPERATION AGRÍCOLA XINGÚ (thd ha)



■ Dryland Area  
 ■ Irrigated Area

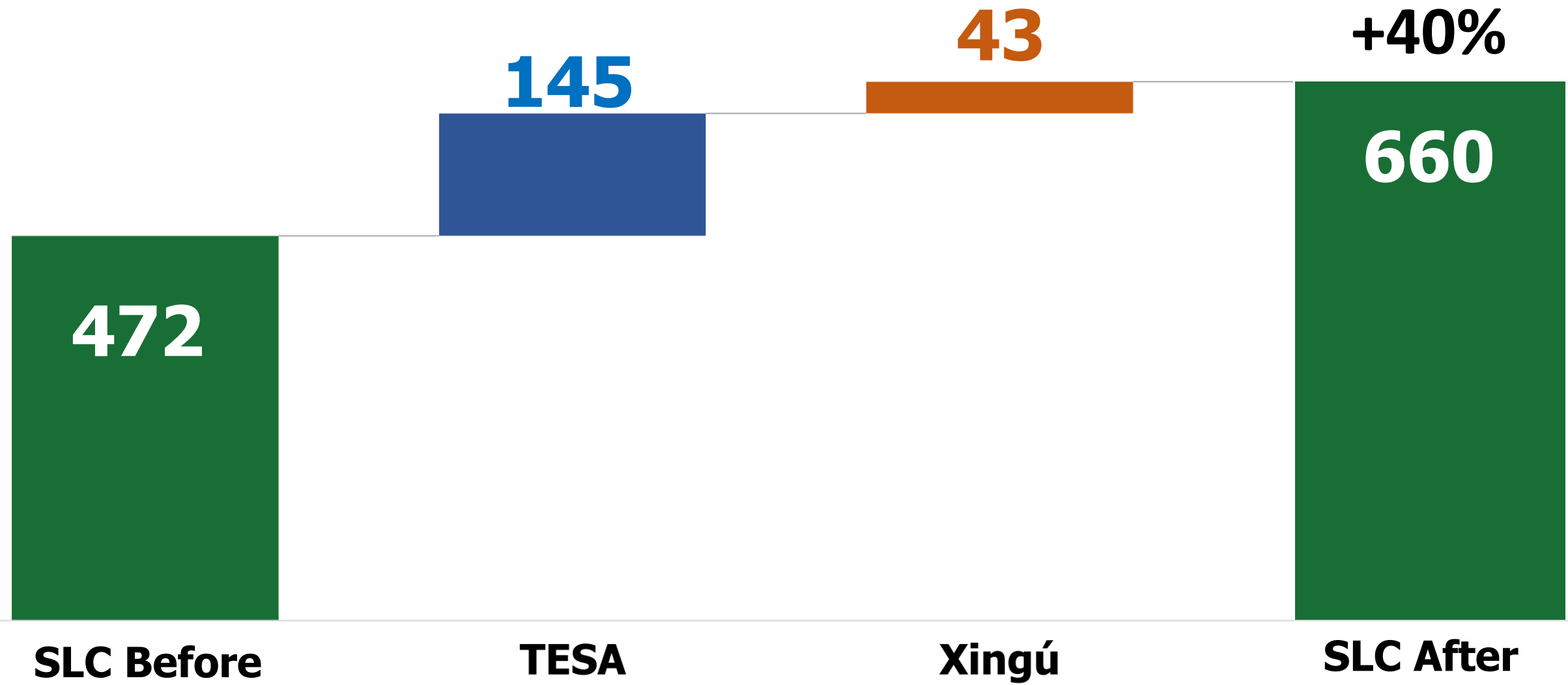
Leasing  
 BA: 15 years  
 MG: 10 years

Investments  
 Machinery  
 Inventory



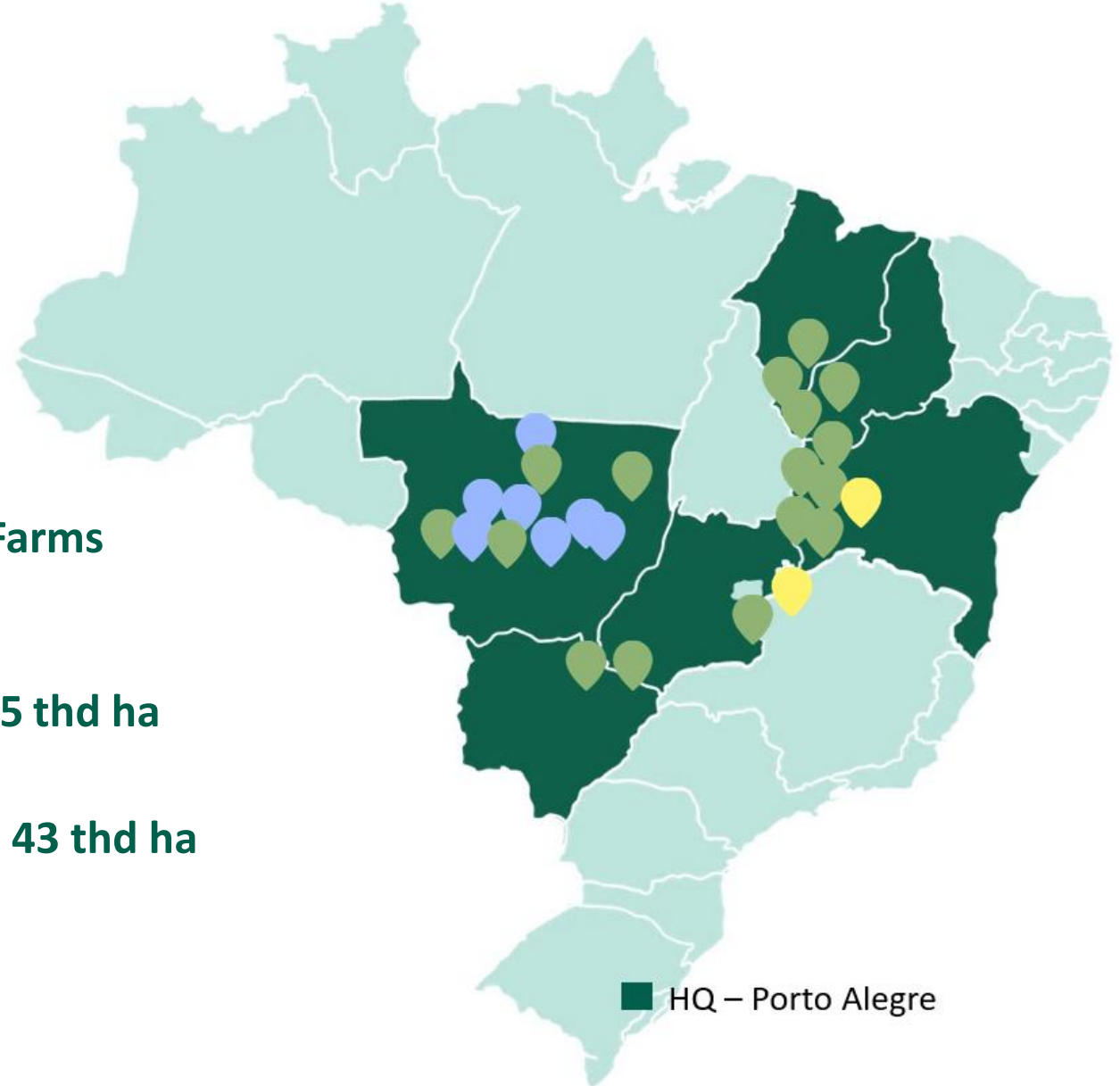
# STRATEGIC ALIGNMENT

ASSET LIGHT GROWTH – SLC AGRÍCOLA AFTER INCORPORATIONS  
POTENTIAL PLANTED AREA (thd ha) 2021/22 CROP YEAR



# STRATEGIC ALIGNMENT

## ASSET LIGHT GROWTH – LOCATION OF PRODUCTION UNITS



-  **Current SLC Agrícola Farms**  
Potential Planted Area  
2020/21: 472 thd ha
  -  **Terra Santa Farms: 145 thd ha**
  -  **Agrícola Xingu Farms: 43 thd ha**
- Total 660,000 ha**

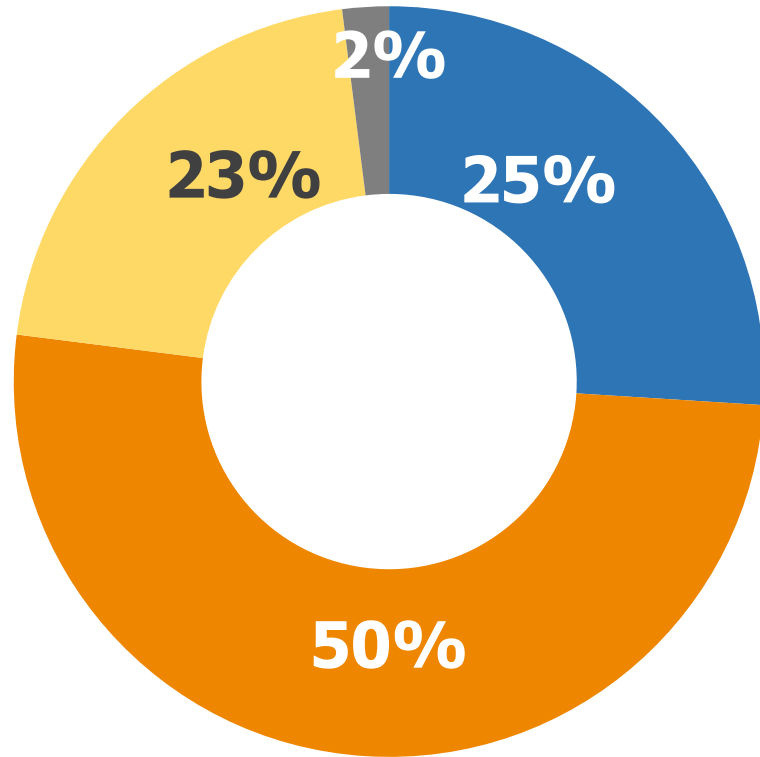
 HQ – Porto Alegre



# STRATEGIC ALIGNMENT

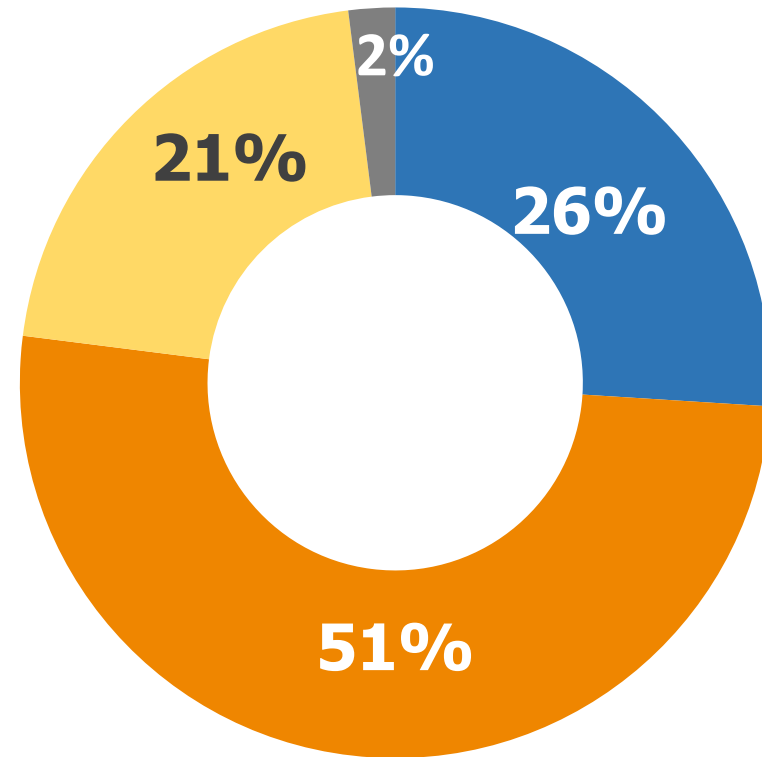
ASSET LIGHT GROWTH – PLANTED AREA MIX%

### CURRENT CROPS POTENTIAL SHARE 2020/21 Crop Year



■ Cotton ■ Soybean ■ Corn ■ Others

### AFTER INCORPORATIONS POTENTIAL SHARE 2021/22 Crop Year



■ Cotton ■ Soybean ■ Corn ■ Others



- TESA and Xingú: 100% mature areas, with high productive potential and meeting all environmental adequacy requirements
- Areas will be explored following farming global best practices
  - Positive impact on the environment and communities
  - Low carbon production



[https://www.slcagricola.com.br/ri2020/en/pdf/slc\\_ri\\_2020.pdf](https://www.slcagricola.com.br/ri2020/en/pdf/slc_ri_2020.pdf)

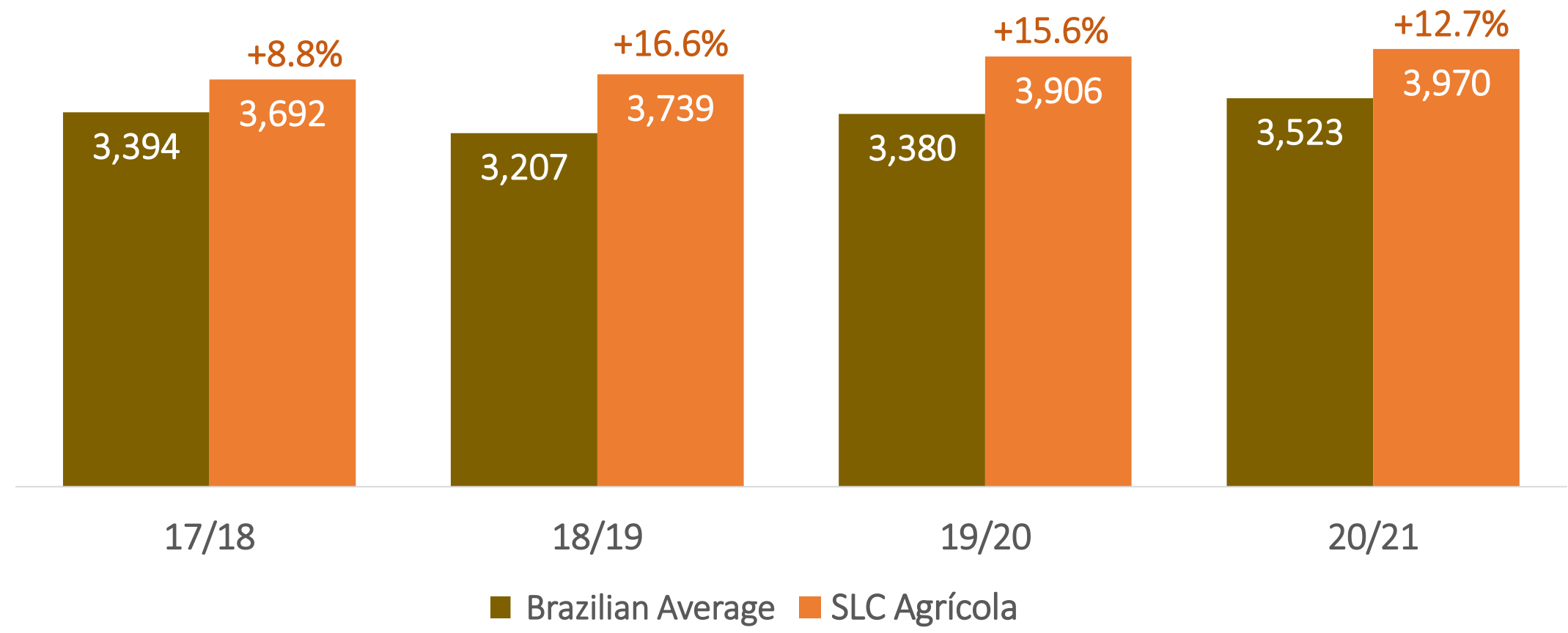
<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/a975c39b-3eca-4ad8-9330-2c0a0b8d1060/749c00cf-725a-9cf1-f740-558dd647a4ea?origin=1>

<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/a975c39b-3eca-4ad8-9330-2c0a0b8d1060/3ce71ef9-9707-6510-67db-1758d6ff44a3?origin=1>



# STRATEGIC ALIGNMENT

EFFICIENCY: DISTANCE FROM THE AVERAGE – SOYBEAN YIELDS, kg/ha



\*Source: Monitoring of the Brazilian Crop - Grains- CONAB - Months: 09/18, 09/19/ 09/20, 04/21



2

# FINANCIAL PERFORMANCE

---



# FINANCIAL HIGHLIGHTS

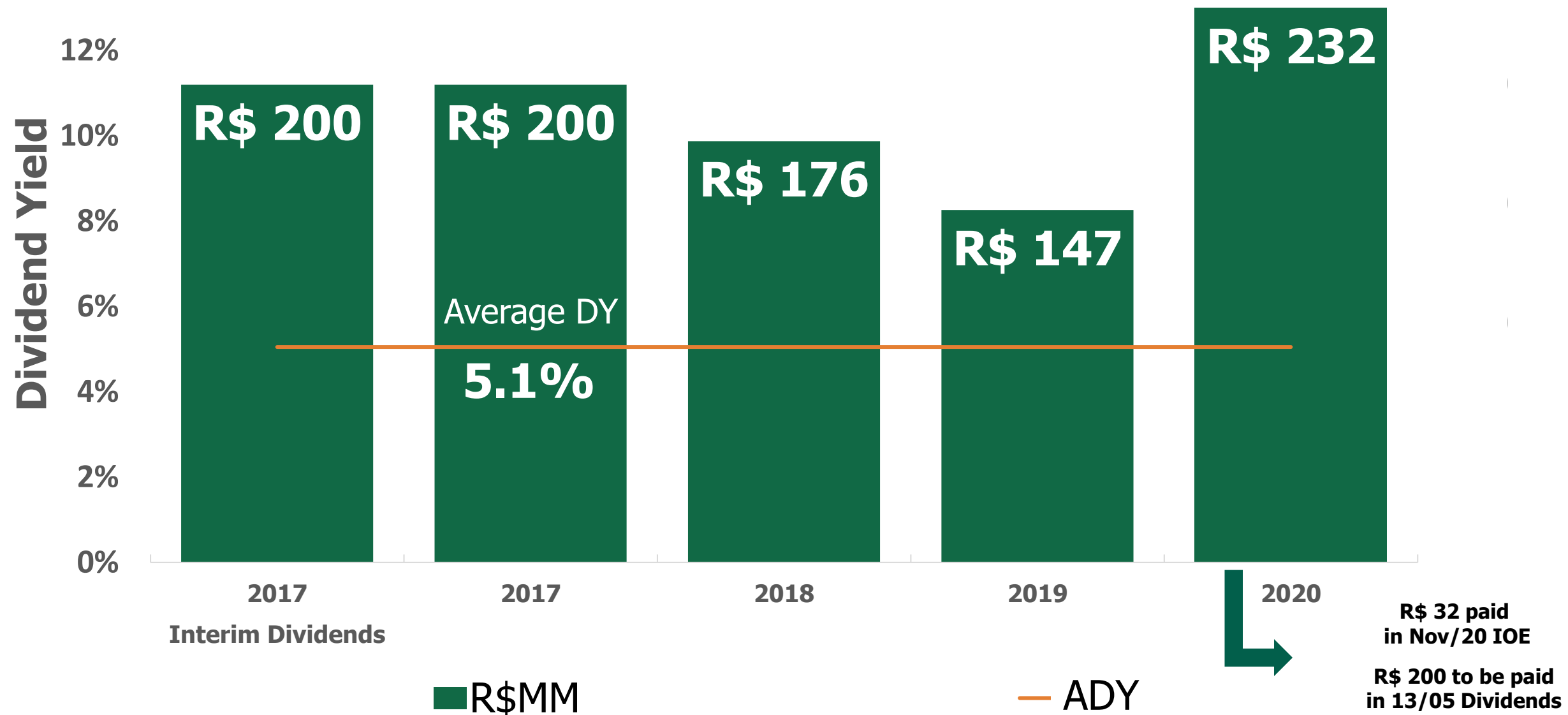
(R\$ thd)	1Q20	1Q21	HA
Net Revenue	632,632	827,490	30.8%
Change in Fair Value of Biological Assets	294,174	737,890	150.8%
Gross Income	327,548	697,362	112.9%
<i>Gross Margin</i>	51.8%	84.3%	32.5p.p.
Operational Result	256,737	605,237	135.7%
<i>Operational Margin</i>	40.6%	73.1%	32.5p.p.
Net Income	156,397	367,804	140.9%
<i>Net Margin</i>	24.7%	44.5%	19.8p.p.
Adjusted EBITDA	182,862	272,524	49.1%
<i>Adjusted EBITDA Margin</i>	28.9%	32.9%	4.0p.p.

## NET DEBT



Credit Line (R\$ thd)	Index	Average Rate (%)		Consolidated	
		2020	1Q21	2020	1Q21
<b>Applied in Fixed Assets</b>					
Finame – BNDES	Pref, Bask of Curr.	5.4%	5%	57,053	53,483
<b>Applied in Working Capital</b>				2,377,936	2,585,070
Rural Credit	Prefixed	4.3%	4.3%	12,186	12,313
CRA	CDI	2.9%	3.7%	841,616	859,556
Working Capital	CDI	3.1%	3.8%	577,936	769,864
Export Loans	Prefixed	-	-	-	-
Export Loans	CDI	3.2%	3.8%	946,198	943,337
<b>Total Indebtedness</b>		3.1%	3.8%	2,434,989	2,638,553
<b>(+/-) Gains and losses with deriv. connected with applications and debts</b>				121,794	122,290
<b>(=) Adjusted Debt</b>				2,313,195	2,516,263
<b>(-) Cash</b>				1,604,716	1,598,275
<b>(=) Net Debt (Adjusted)</b>				708,479	917,988
Adjusted EBITDA (Last 12 months)				960,263	1,049,955
<b>Adjusted Net Debt/EBITDA</b>				0.74x	0.87x

## DIVIDENDS

SLC  
Agrícola



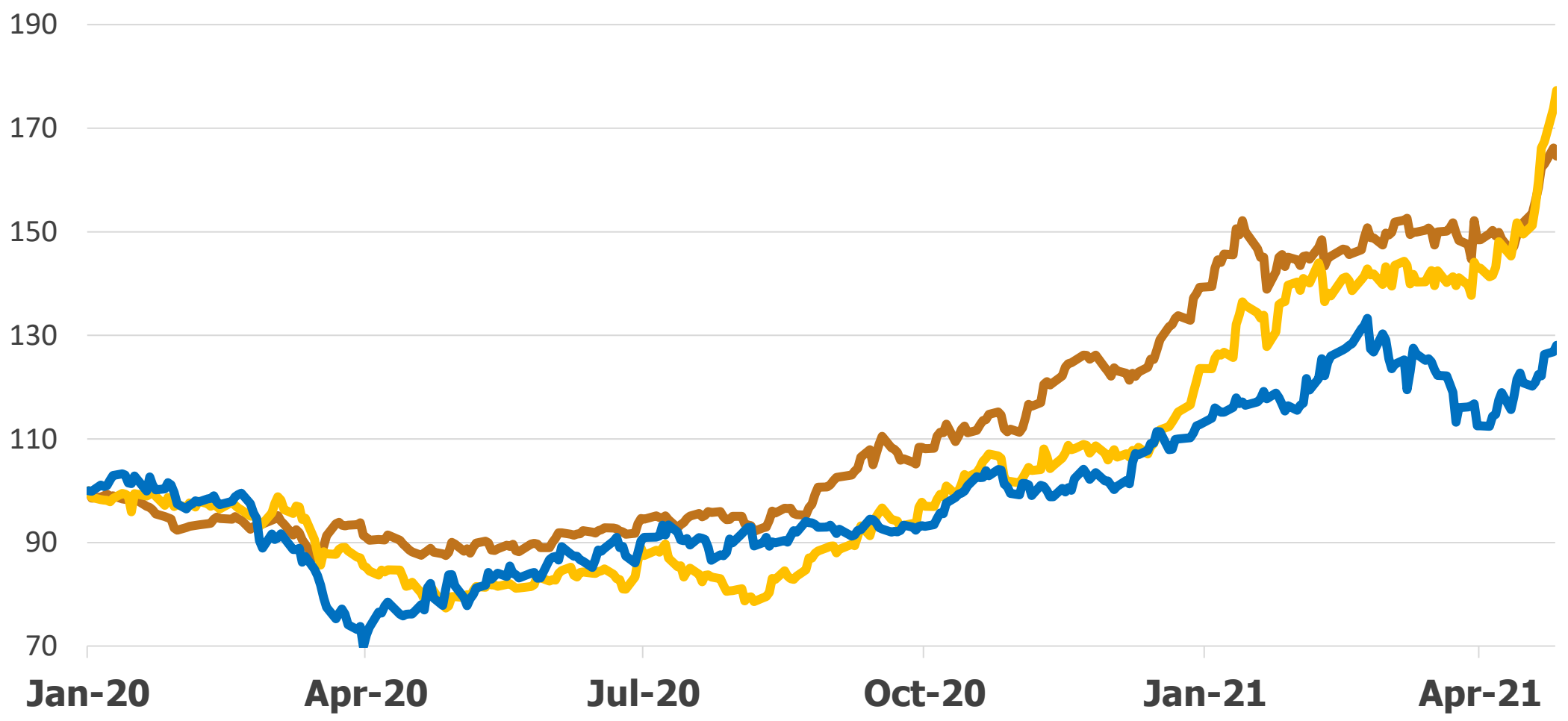
# 3

## MARKET OUTLOOK

---

**SLC** *Agrícola*

# COMMODITIES PRICES



Source: Bloomberg

—Soybean —Corn —Cotton



4

**OUTLOOK  
2020/21  
CROP YEAR**

---

**SLC** *Agrícola*

## YIELDS –2020/21 CROP YEAR



Yields (kg/ha)	2019/20 Crop Year	2020/21 Crop Year	2020/21 Crop Year	Δ%	Δ%
	Budget (a)	Budget (b)	Forecast (c)	(c x b)	(b x a)
Cotton lint 1st crop	1,842	1,863	1,863	-	1.1
Cotton lint 2nd crop	1,749	1,638	1,638	-	-6.3
Cotton seed	2,261	2,221	2,253	1.4	-1.8
Soybean (Commercial + Seed)	3,607	3,755	3,970	5.7	4.1
Corn 2nd crop	7,385	7,567	6,065	-19.8	2.5

## HEDGE POSITION



## FX Hedge – Soybean

Crop	2019/20	2020/21	2021/22
%	100.0	71.8	14.6
R\$/USD	4.4814	5.1551	5.7003
Commitments <sup>(1)</sup>	-	-	-

## Commercial Hedge - Soybean

Crop	2019/20	2020/21	2021/22
%	100.0	74.8	22.6
USD/bu <sup>(2)</sup>	10.29	11.24	11.28
Commitments <sup>(1)</sup>	-	0.9	15.5

## FX Hedge – Cotton

Crop	2019/20	2020/21	2021/22
%	98.3	74.2	18.8
R\$/USD	4.4694	5.3343	5.9415
Commitments <sup>(1)</sup>	-	-	-

## Commercial Hedge - Cotton

Crop	2019/20	2020/21	2021/22
%	99.7	72.0	37.8
US¢/lb <sup>(2)</sup>	74.33	66.44	74.32
Commitments <sup>(1)</sup>	-	-	-

## FX Hedge – Corn

Crop	2019/20	2020/21	2021/22
%	100.0	78.7	28.7
R\$/USD	4.4681	5.2420	5.7526
Commitments <sup>(1)</sup>	-	-	-

## Commercial Hedge - Corn

Crop	2019/20	2020/21	2021/22
%	100.0	74.1	36.2
R\$/bag <sup>(3)</sup>	35.38	37.29	49.82
Commitments <sup>(1)</sup>	-	-	-

# OUR BIG DREAM

To positively impact future generations, through global leadership in agribusiness and respect to the planet



# OUR VALUES

We believe that those who have **PASSION FOR WHAT THEY DO** are committed and do it with the highest quality, preserving their **INTEGRITY** through an ethical conduct, consistent and unquestionable.

These attitudes together generate **LONG LASTING RELATIONSHIP** between all the interested parties, producing **SUSTAINABLE RESULTS** that are economically viable, socially just and environmentally responsible



**INTEGRITY**



**PASSION**  
FOR WHAT WE DO



**LASTING**  
RELATIONSHIPS



**SUSTAINABLE**  
RESULTS



# Meet the team

## IR Contacts



**Ivo Marcon Brum**  
*Chief Financial and Investor  
Relations Officer*



**Frederico Logemann**  
*Investor Relations Manager*



**Alisandra Reis**  
*Investor Relations Specialist*



**Stefano Bing**  
*Investor Relations Analyst*



**Ricardo Bockmann**  
*Investor Relations Assistant*

[ri@slcagricola.com.br](mailto:ri@slcagricola.com.br)  
+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864

[www.slcagricola.com.br](http://www.slcagricola.com.br)





# DISCLAIMER

---

We make forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties. These statements are based on the beliefs and assumptions of our management, and on information currently available to us. Forward-looking statements include statements regarding our intent, belief or current expectations or that our directors or executive officer. Forward-looking statements also include information concerning our possible or assumed future results of operations, as well as statements preceded by, followed by, or that include the words "believes", "may", "will", "continues", "expects", "anticipates", "intends", "plans", "estimates" or similar expressions. Forward-looking statements are not guarantees and assumptions because they relate to future events and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Our future results and shareholder values may differ materially from those expressed in or suggested by these forward-looking statements. Many of the factors that will determine these results and values are beyond our ability to control or predict.



**THANK  
YOU**

***SLC*** *Agrícola*