



Cultivar & Evoluir

2T25

Videoconferência de Resultados

Palestrantes:

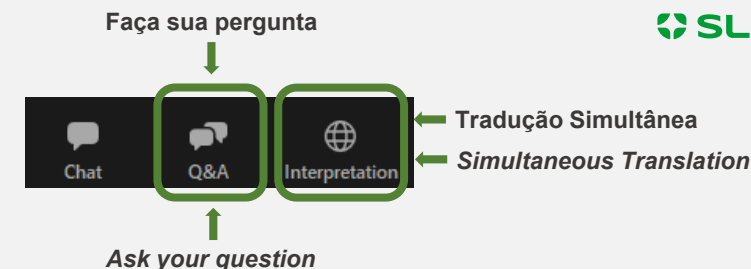
Aurélio Pavinato - Diretor Presidente

Ivo Brum – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

André Vasconcellos - Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Escolha do idioma + Q&A



Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

1

Visão Geral de Mercado



Algodão

Preço

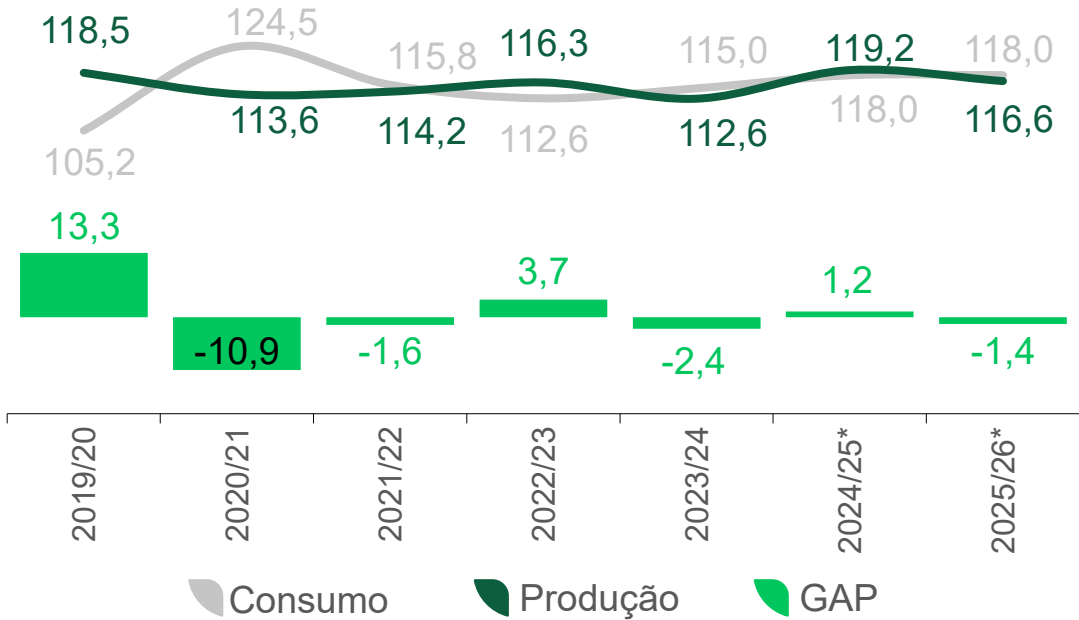
(ICE) SPOT Dez 25 - US\$\pd	68,39
(ICE) Mar 26 – US\$\pd	69,84
(ICE) Mai 26 - US - US\$\pd	71,02
(ICE) Jun 26 - US - US\$\pd	71,76



Preço: Bloomberg CBOT (12 de agosto de 2025). | WSD: USDA (agosto 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

-17,0% Área plantada EUA | -2,7% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

Soja

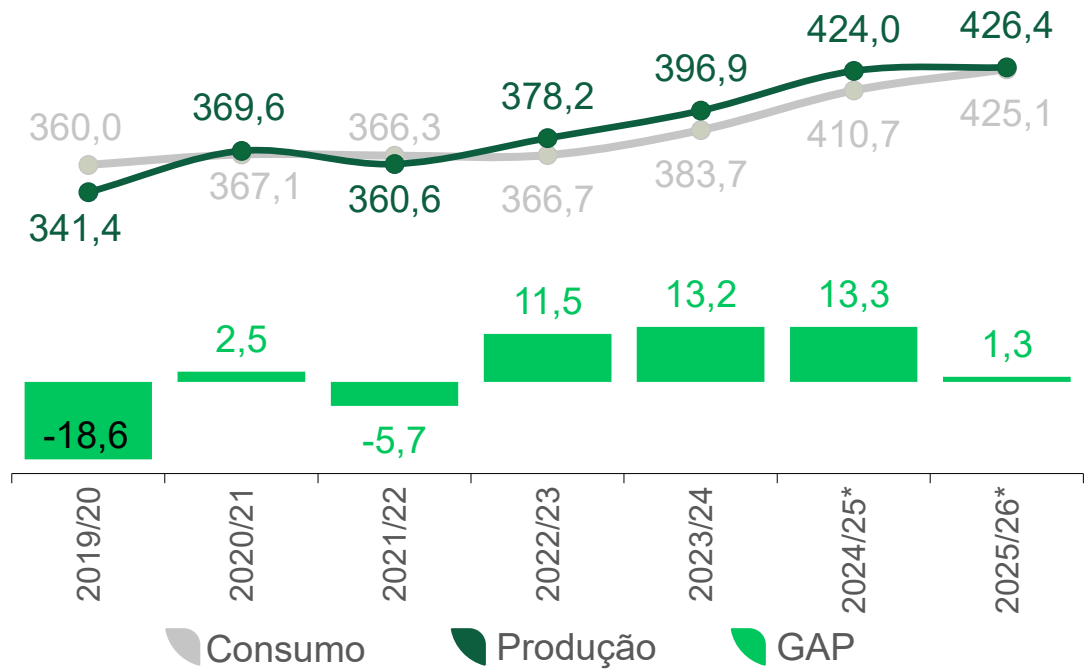
Preço



Preço: Bloomberg CBOT (12 de agosto de 2025). | WSD: USDA (agosto 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-7,1% Área plantada EUA | +5,7% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

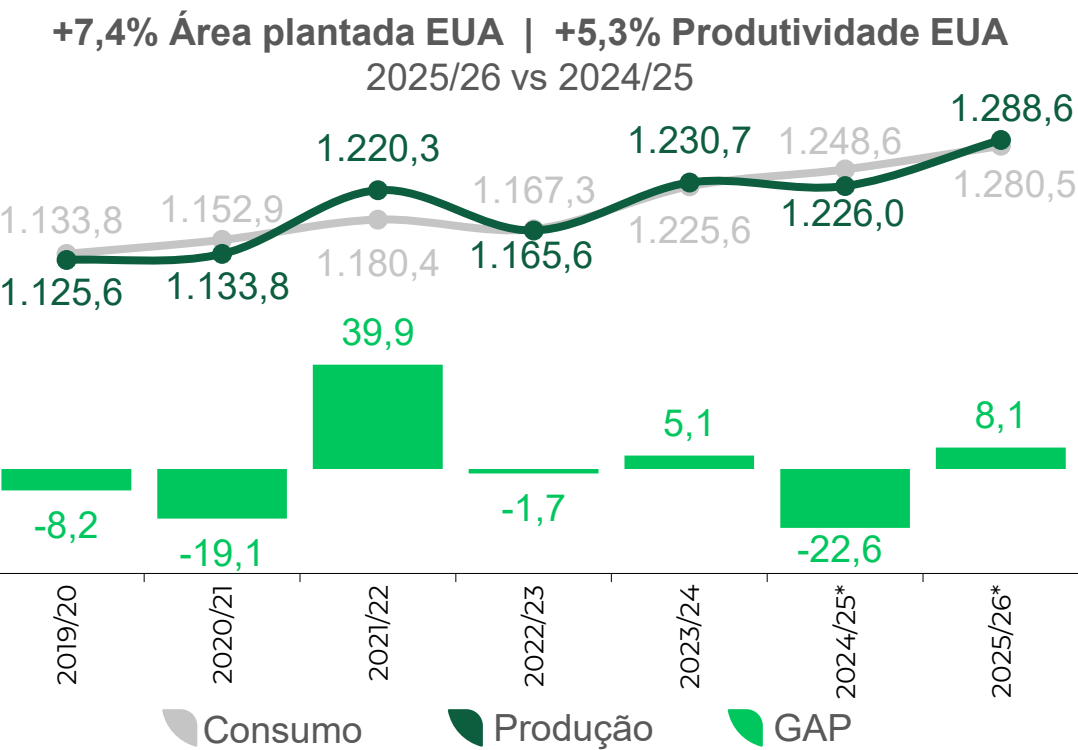
Milho

Preço



Preço: Bloomberg CBOT (12 de agosto de 2025). | WSD: USDA (agosto 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)



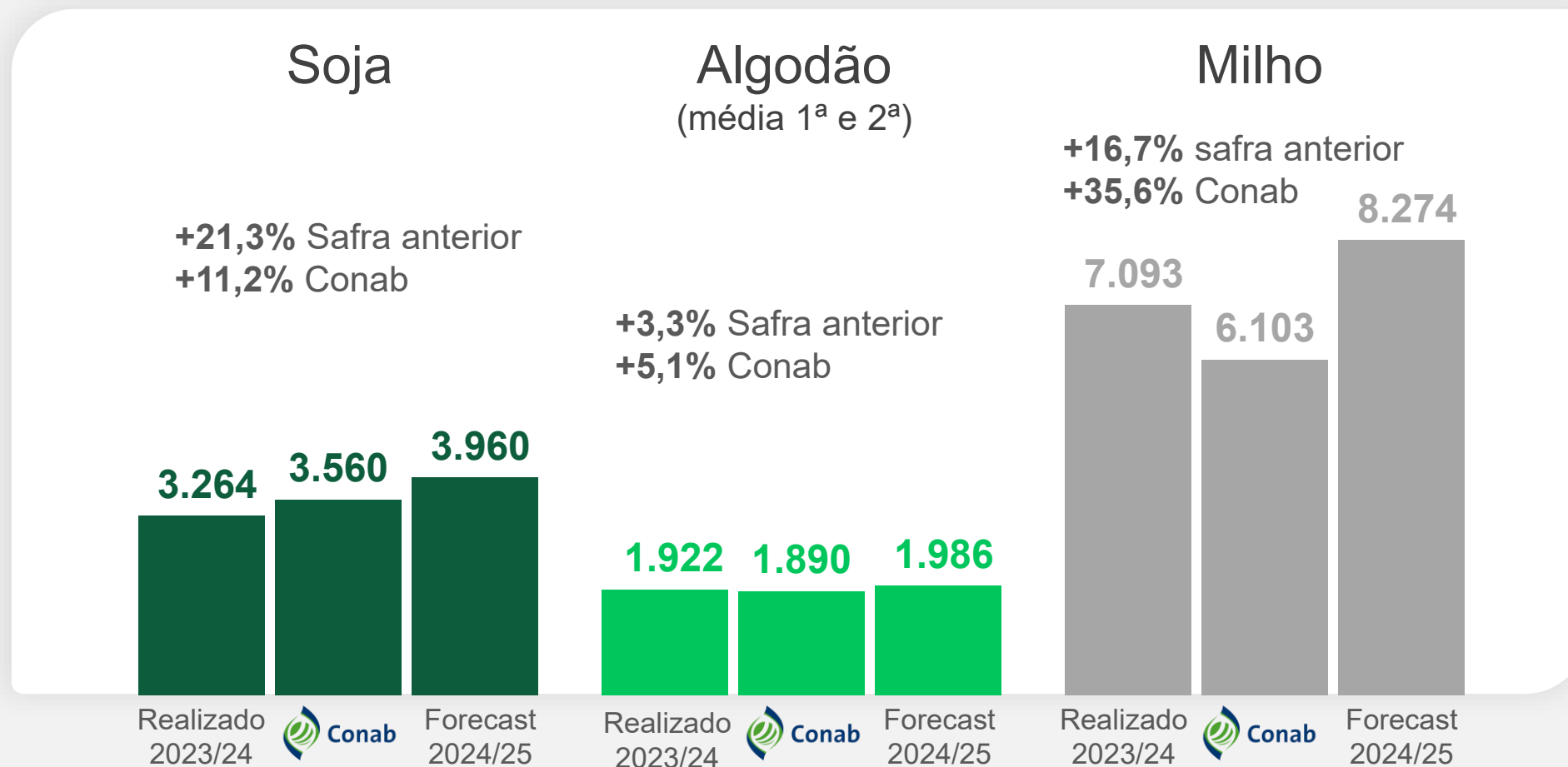
*Previsto.

2

Safra 2024/25



Produtividades (Kg/ha)



Posição de hedge | 2024/25 vs. 2023/24

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	95,6
R\$/USD	5,2377	5,6338
Compromissos %	-	1,7

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	99,3	90,1
R\$/USD	5,4533	6,0957
Compromissos %	-	-

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
-	-	-
-	-	-
%	99,9	73,4
R\$/USD	5,4841	5,8779
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	94,3
USD/bu	12,35	11,46
Compromissos %	-	1,6

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	56,2
US\$/lb	80,44	77,15
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	37,8	33,7
R\$/saca	53,04	50,67
%	62,2	36,4
USD/saca	8,28	8,38
Compromissos %	-	-

3

Performance Financeira



Destques do trimestre

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Receita líquida	3.308.511	4.193.177	26,7%	1.351.597	1.862.135	37,8%
Resultado bruto	1.477.278	1.732.082	17,2%	831.062	656.027	-21,1%
Margem bruta	44,7%	41,3%	-3,4p.p.	61,5%	35,2%	-26,3p.p.
Resultado operacional	1.173.680	1.319.334	12,4%	675.159	453.286	-32,9%
Margem operacional	35,5%	31,5%	-4,0p.p.	50,0%	24,3%	-25,7p.p.
Lucro líquido	550.355	650.537	18,2%	321.412	139.837	-56,5%
Margem líquida	16,6%	15,5%	-1,1p.p.	23,8%	7,5%	-16,3p.p.
EBITDA ajustado	962.323	1.500.225	55,9%	258.100	556.569	115,6%
Margem EBITDA ajustado	29,1%	35,8%	6,7p.p.	19,1%	29,9%	10,8p.p.
Fluxo de caixa livre	(738.755)	(2.045.422)	176,9%	(543.006)	(626.121)	15,3%

Dívida financeira líquida



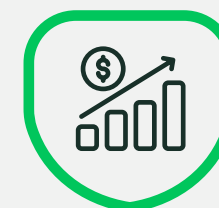
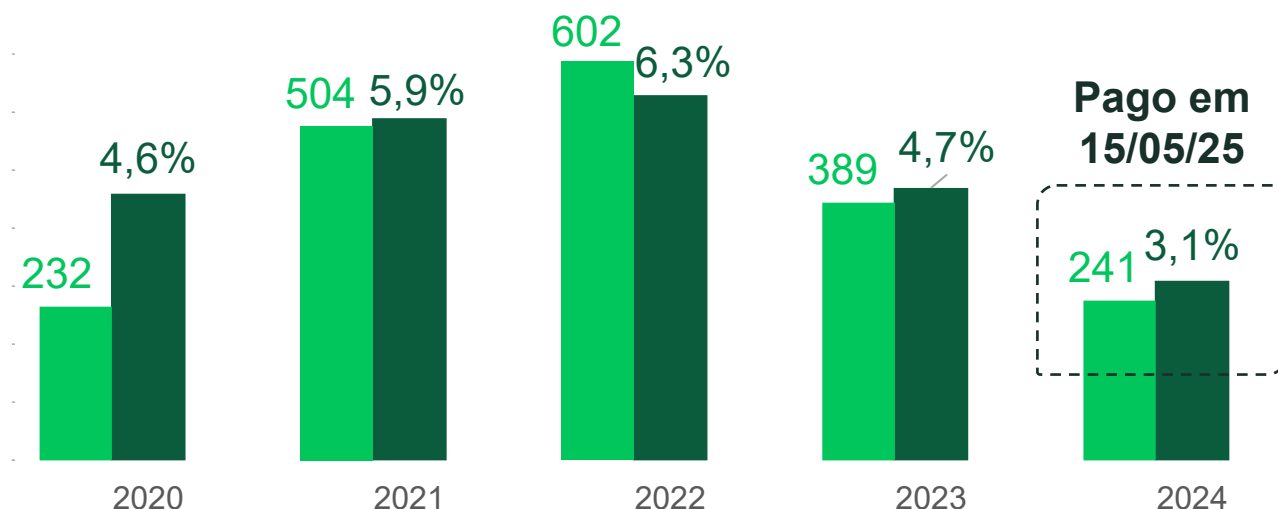
Fonte: Release 2T25.

Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)			Consolidado	
	Indexador	4T24	2T25	4T24	2T25
Aplicados no Imobilizado				36.585	36.356
Finame – BNDES	Pré	7,8%	7,9%	36.585	36.356
Aplicados no Capital de Giro				5.588.046	6.970.953
CRA	CDI	12,9%	15,6%	1.551.246	1.626.356
Crédito Rural	Pré	7,0%	-	11.928	-
Crédito Rural	CDI	13,2%	15,8%	1.524.121	1.313.355
Capital de Giro	Pré	13,2%	-	102.609	-
Capital de Giro	CDI	13,3%	15,9%	1.898.621	2.675.029
Financiamento à Exportação	CDI	13,3%	15,5%	499.521	1.356.212
Total do Endividamento		13,1%	15,7%	5.624.631	7.007.308
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas				30.809	132.792
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				5.655.440	7.140.100
(-) Caixa				(1.981.162)	(1.151.288)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				3.674.278	5.988.812
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.036.617	2.574.519
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				1,80x	2,33x

Distribuição de dividendos e histórico de dividendos Yield

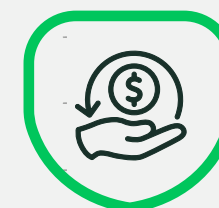
Dividendos + juros sem capital próprio

Dividend Yield (%)



Dividend Yield
média últimos 5 anos:

4,9%



Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:

R\$ 1,9 bilhão

Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

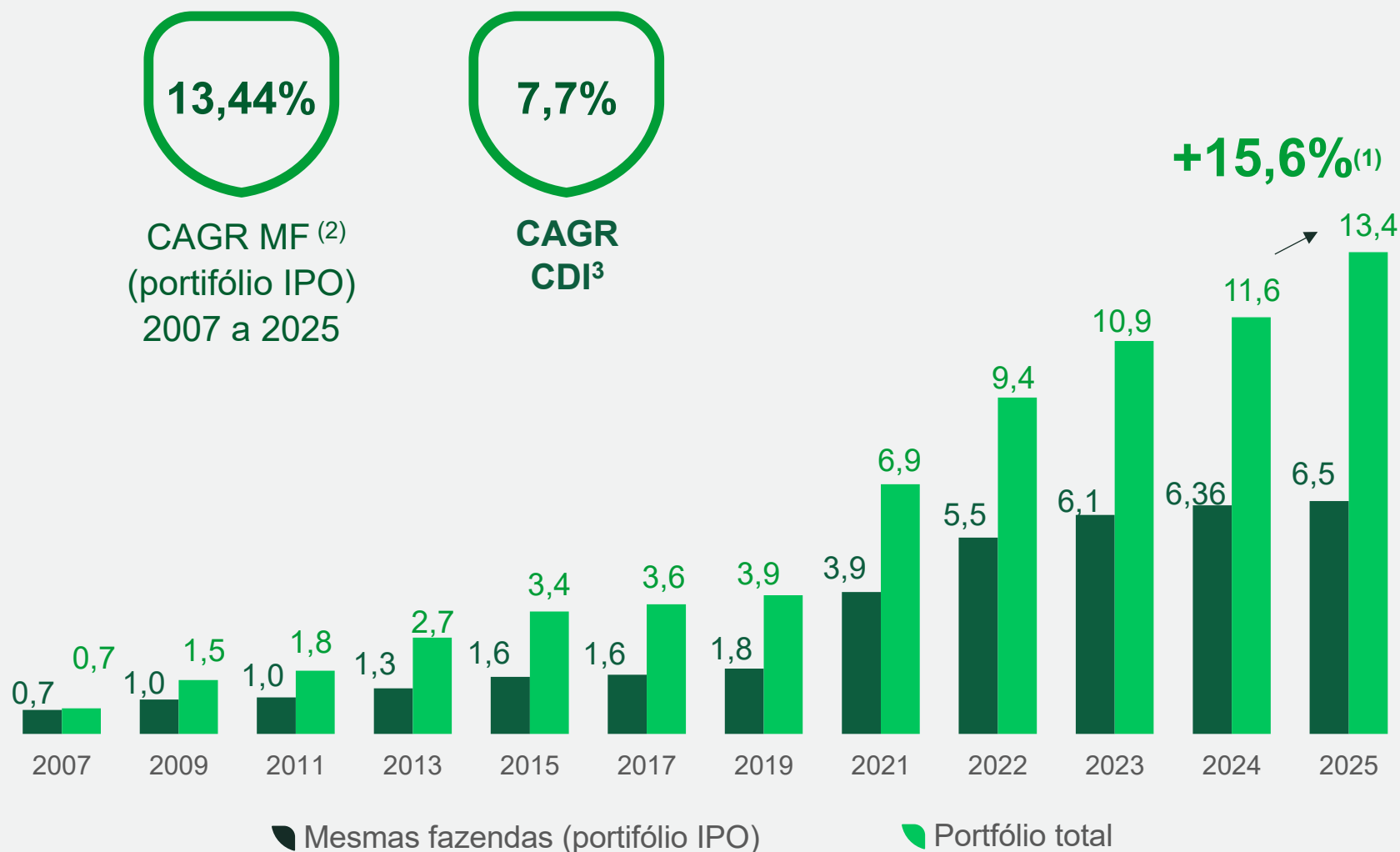
Política de Dividendos:

- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2024
calculado com base
no preço da ação
em 31/12/2024.

Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.

(2) CAGR MF :nas mesmas fazendas desde o IPO.

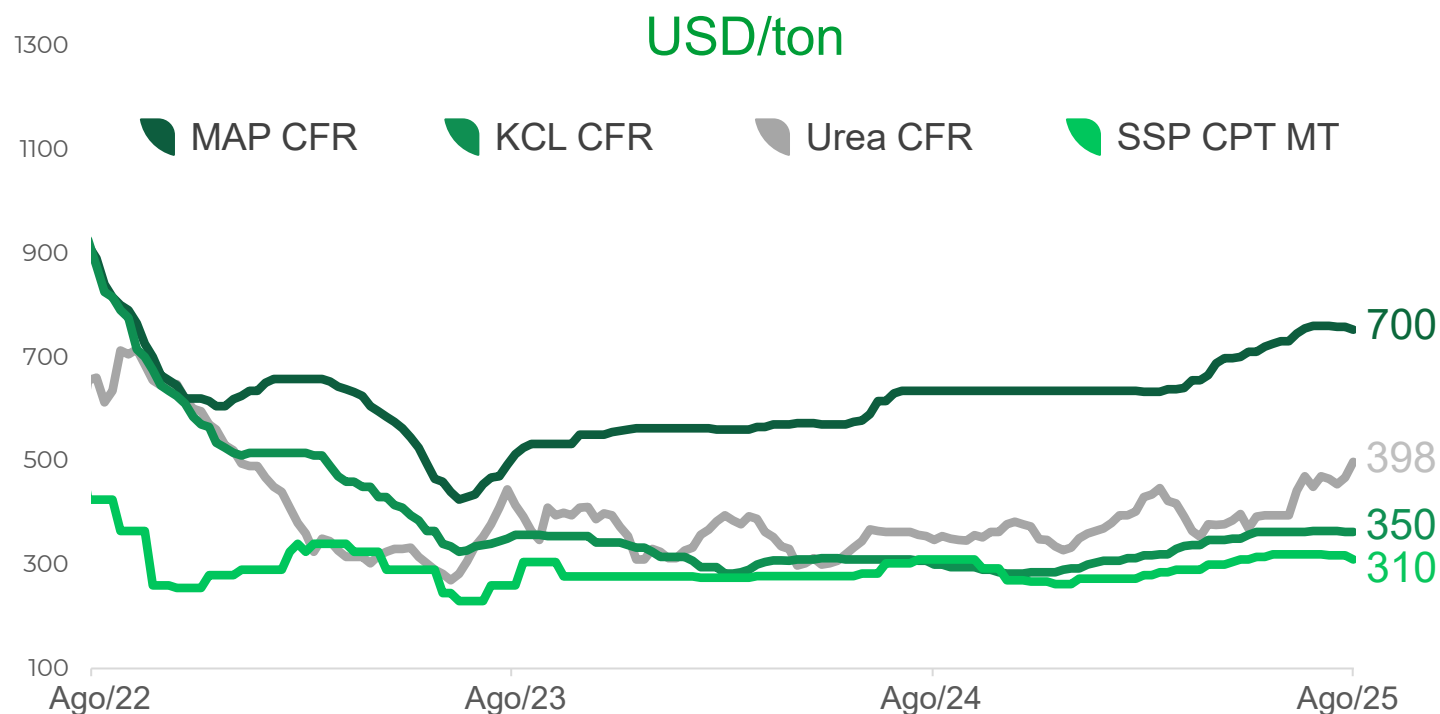
(3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

4

Safra 2025/26



Insumos e fertilizantes



Atualizado em: 7 de agosto, 2025
% de insumos comprados: Release 2T25.

% de insumos comprados para a safra 2025/2026:

100% cloreto de potássio

95% fosfatados

60% nitrogenados

91% defensivos

Posição de hedge | 2024/25 vs. 2025/26

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	95,6	24,4
R\$/USD	5,6338	6,0846
Compromissos %	1,7	43,0

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	90,1	16,7
R\$/USD	6,0957	6,7176
Compromissos %	-	35,0

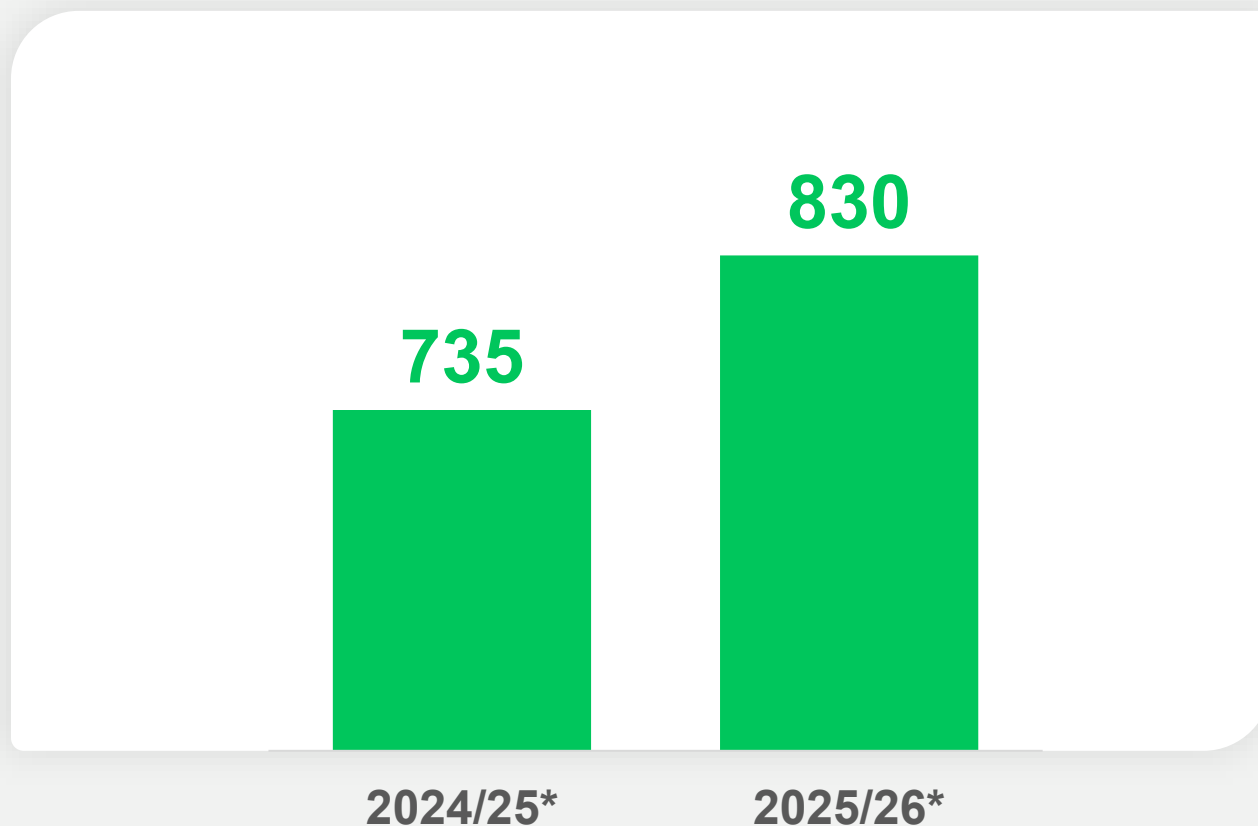
Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
-	-	-
-	-	-
%	73,4	23,6
R\$/USD	5,8779	5,8008
Compromissos %	-	34,3

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	94,3	41,1
USD/bu	11,46	11,00
Compromissos %	1,6	15,6

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	56,2	25,0
US¢/lb	77,15	73,87
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	33,7	-
R\$/saca	50,67	-
%	36,4	7,3
USD/saca	8,38	8,00
Compromissos %	-	-

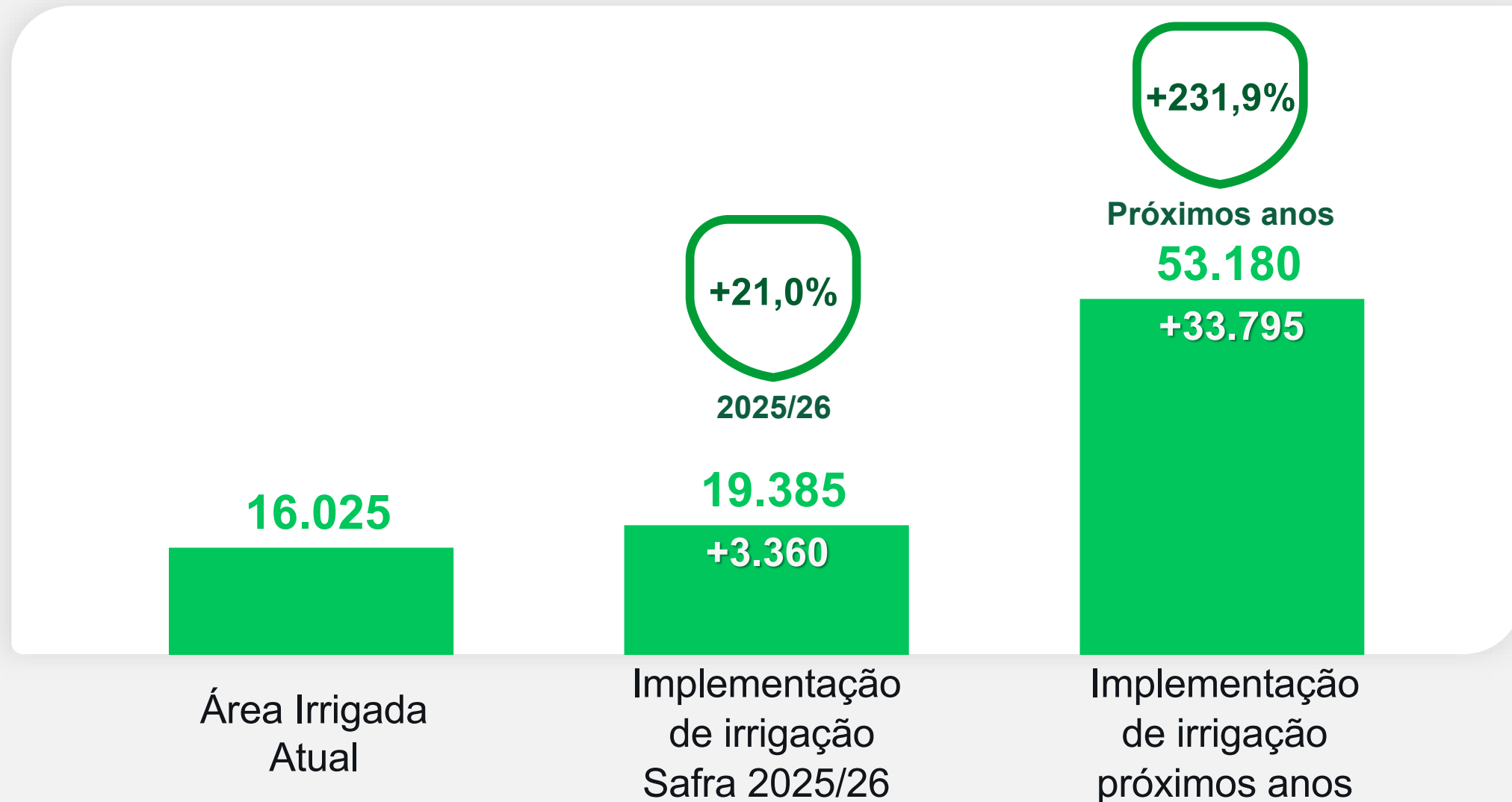
Crescimento de área plantada



Crescimento
previsto para
2025/26:

+12,9%

Crescimento de Área Irrigada (ha)



Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Analista de Relações com Investidores

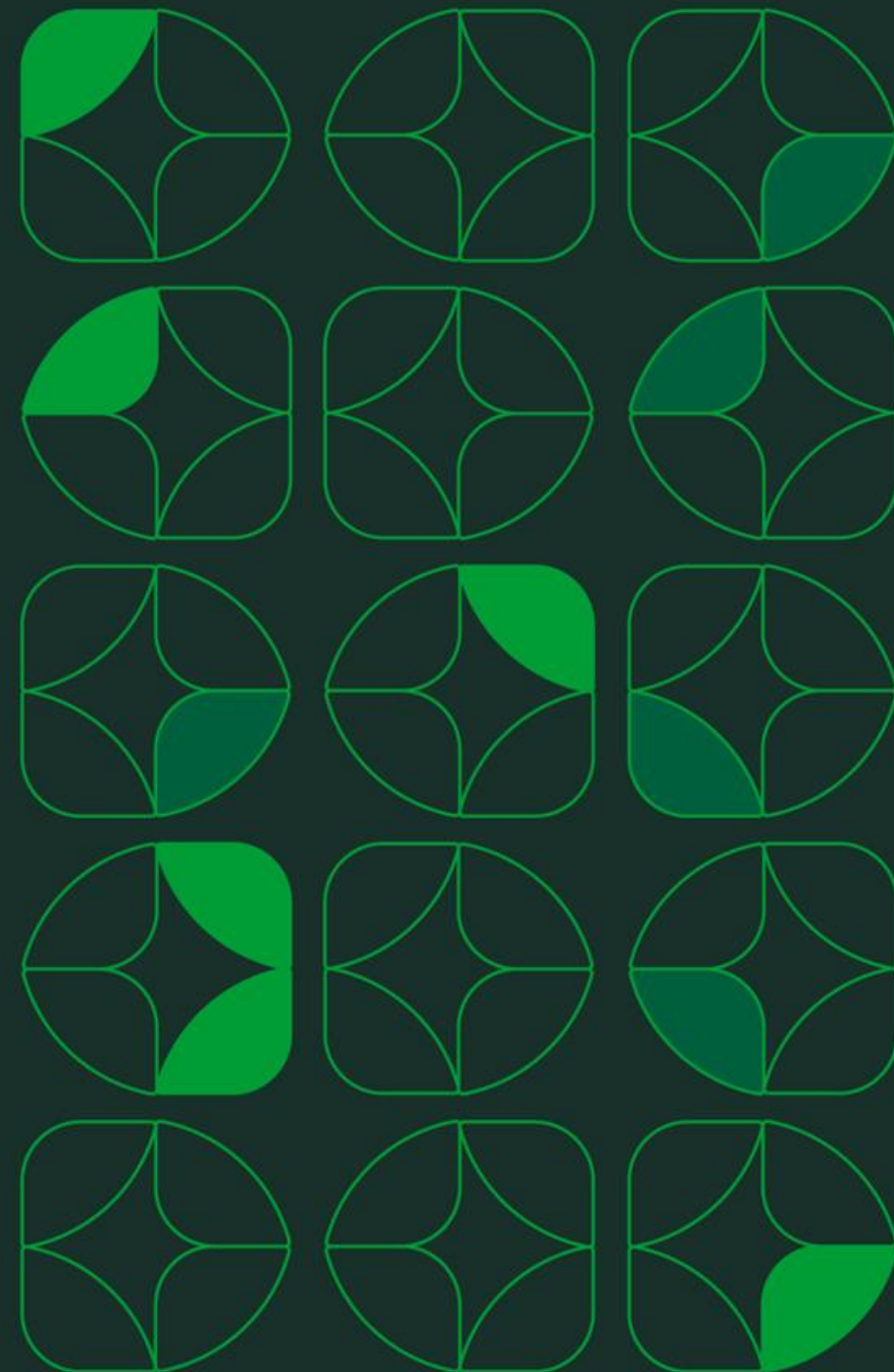
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





Cultivar & Evoluir