

**3T25**

**-Videoconferência de Resultados**

**Fato Relevante**

**-Associação entre SLC agrícola e FIPS**

**Palestrantes:**

**Aurélio Pavinato** - Diretor Presidente

**Ivo Brum** – Diretor Financeiro e de RI

**André Vasconcellos** - Gerente de Planej. Financeiro e de RI

**Cultivar & Evoluir**



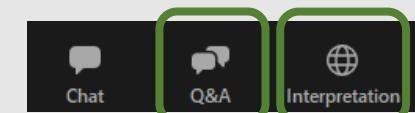
# Escolha do idioma + Q&A

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

**Alteração de Idioma:** para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

**Para fazer perguntas:** clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

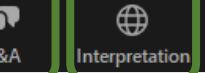
Faça sua pergunta



Chat



Q&A



Interpretation

Tradução Simultânea  
Simultaneous Translation

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

**Language settings:** to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

**To ask questions:** please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

# Visão Geral de Mercado

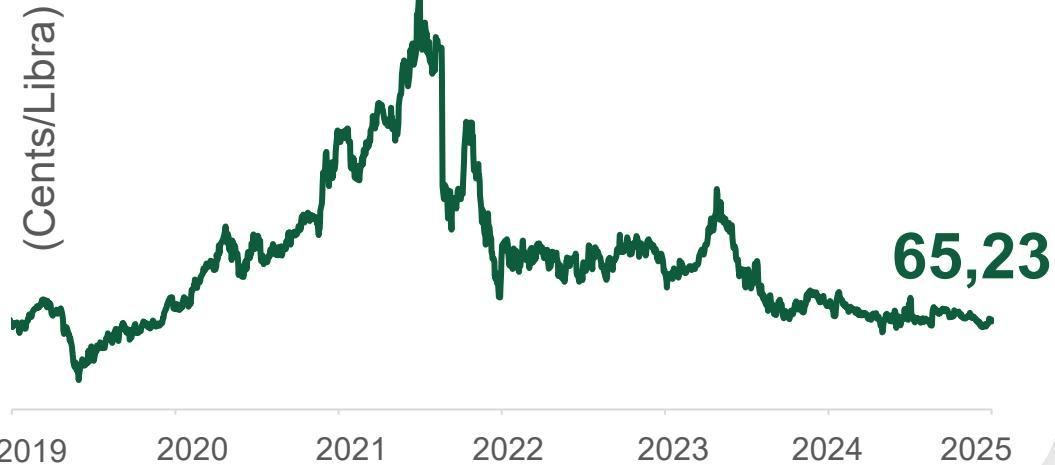
1



# Algodão

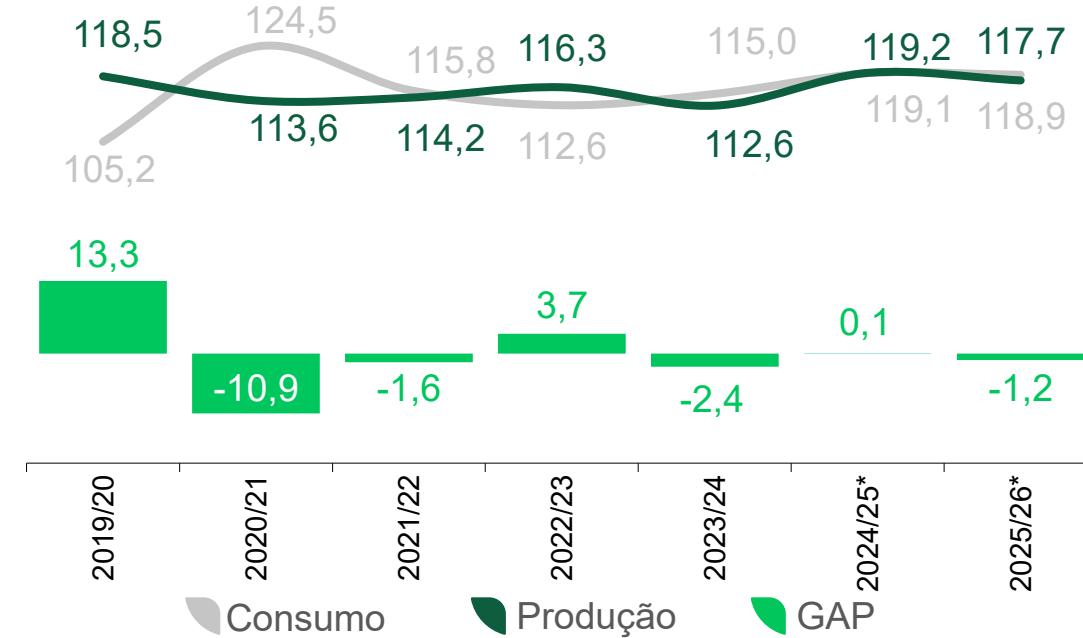
## Preço

(ICE) SPOT Dez 25 - US\$\/pd	65,23
(ICE) Mar 26 – US\$\/pd	66,40
(ICE) Mai 26 - US - US\$\/pd	67,57
(ICE) Jun 26 - US - US\$\/pd	68,66



## Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

-16,8% Área plantada EUA | -2,8% Produtividade EUA  
2025/26 vs 2024/25



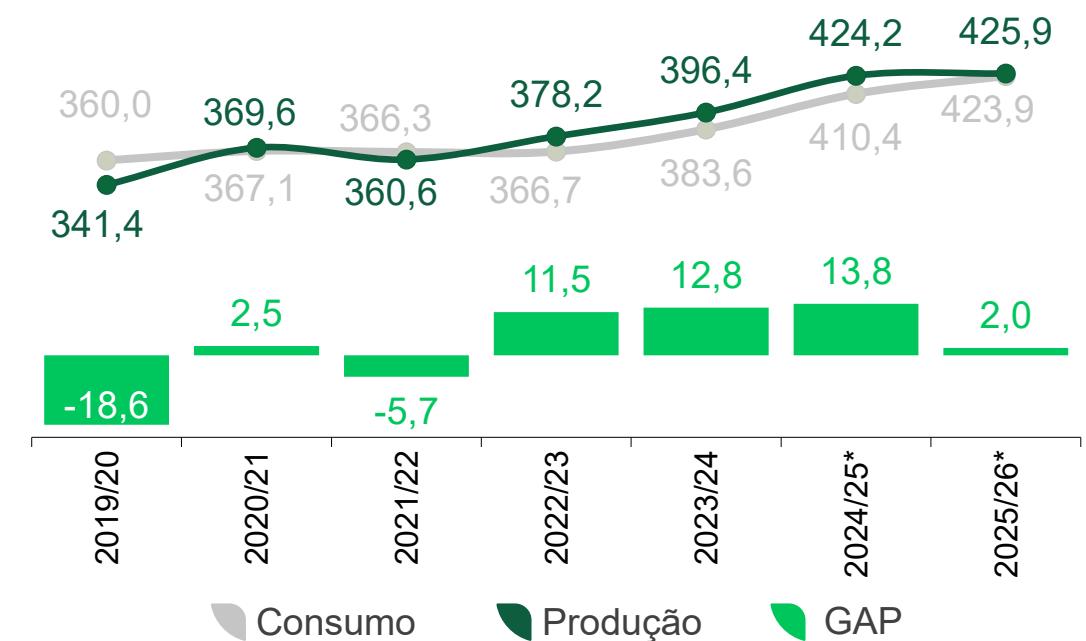
# Soja



Preço: Bloomberg CBOT ( 6 de Novembro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

## Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-6,9% Área plantada EUA | +5,5% Produtividade EUA  
2025/26 vs 2024/25



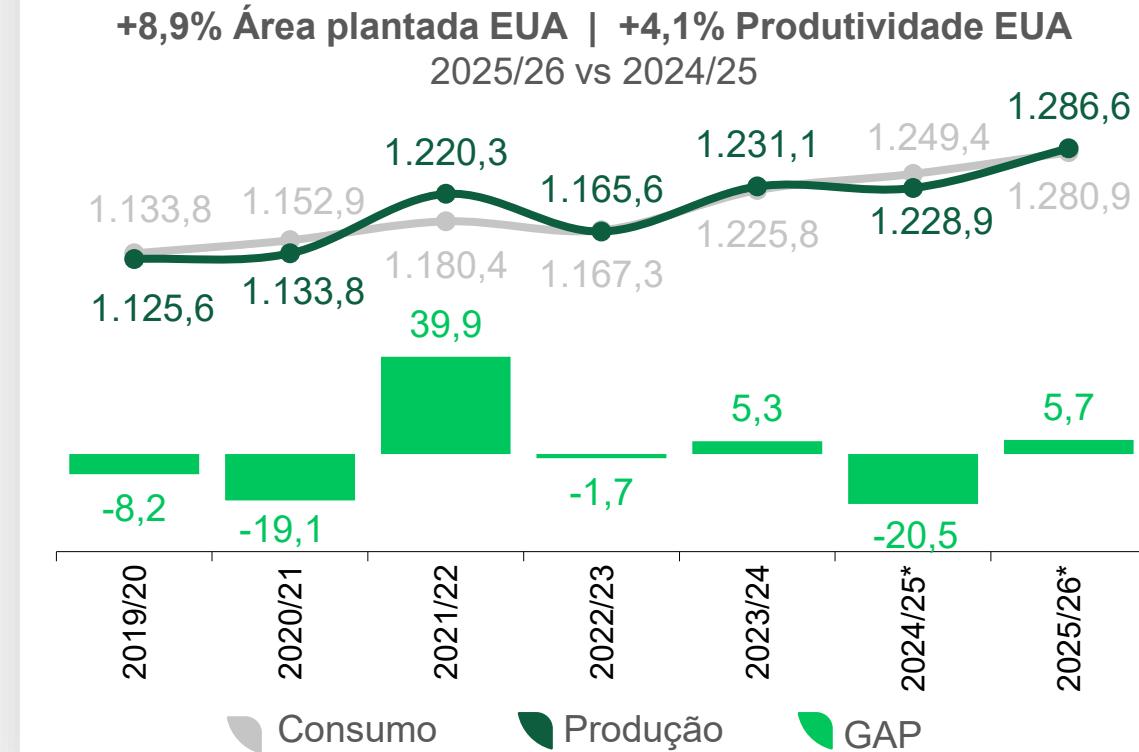
# Milho

## Preço

(CBOT) SPOT Dez 25 - USD\bu	4,35
(CBOT) Mar 26 - USD\bu	4,49
(CBOT) Mai 26 – USD\bu	4,58
(CBOT) Jun 26 – USD\bu	4,64



## Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)



# Dados finais Safra 2024/25

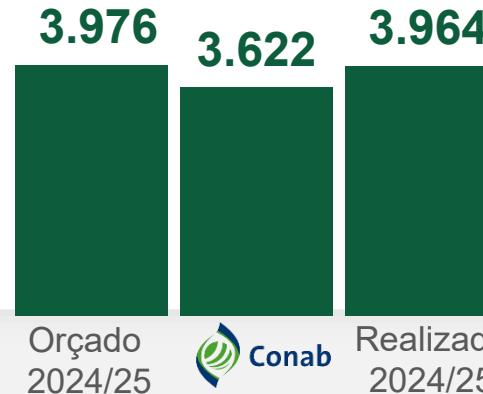
2



# Produtividades (kg/ha)

## Soja

-0,3% vs. orçado  
+9,4% vs. média nacional



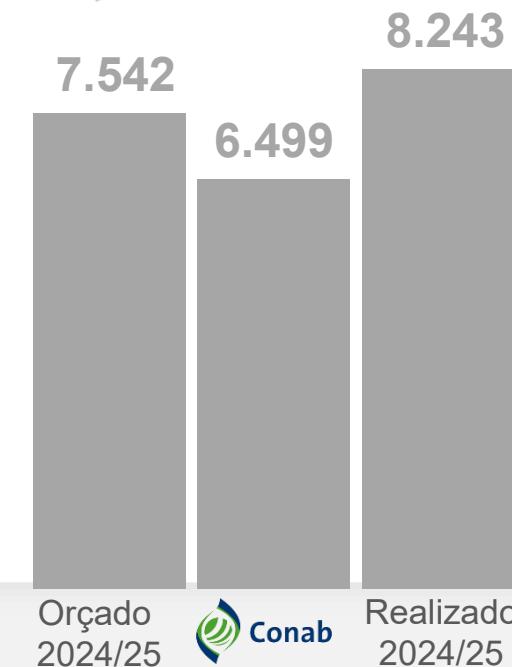
## Algodão em pluma (méd. 1ª e 2ª safra)

-3,3% vs. orçado  
-2,0% vs. média nacional



## Milho

+9,3% vs. orçado  
+26,8% vs. média nacional



# Custo unitário Kg/ha

Mix de Culturas	Produtividade Realizado (Kg/ha) 2023/24	Custo Realizado (R\$/ha) 2023/24	Custo Realizado (R\$/Kg) 2023/24 (a)	Produtividade Realizado (Kg/ha) 2024/25	Custo Realizado (R\$/ha) 2024/25	Custo Realizado (R\$/Kg) 2024/25 (b)	△% (b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	1.995	13.967	7,00	1.831	14.187	7,75	10,7%
Algodão em pluma 2ª safra	1.827	12.443	6,81	2.008	13.167	6,56	-3,7%
Soja (comercial + sementes)	3.264	5.349	1,64	3.964	4.709	1,19	-27,4%
Milho 2ª safra	7.093	4.495	0,63	8.243	4.316	0,52	-17,5%

# Posição de Hedge

## 2023/24 – 2024/25

### Hedge de câmbio – Soja

Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	99,7
R\$/USD	5,2377	5,6244
Compromissos %	-	-

### Hedge de câmbio – Algodão em pluma

Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	92,9
R\$/USD	5,4503	6,0990
Compromissos %	-	-

### Hedge de câmbio – Milho

Ano agrícola	2023/24	2024/25
-	-	-
-	-	-
%	100,0	98,7
R\$/USD	5,4841	5,7572
Compromissos %	-	-

### Hedge de Commodity – Soja

Ano Agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	99,7
USD/bu	12,35	11,48
Compromissos %	-	-

### Hedge de Commodity – Algodão em pluma

Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	63,0
US¢/lb	80,41	76,27
Compromissos %	-	-

### Hedge de Commodity – Milho

Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	37,8	57,1
R\$/saca	53,04	51,28
%	62,2	39,3
USD/saca	8,28	8,50
Compromissos %	-	-

3

# Performance Financeira



# Destaques do trimestre

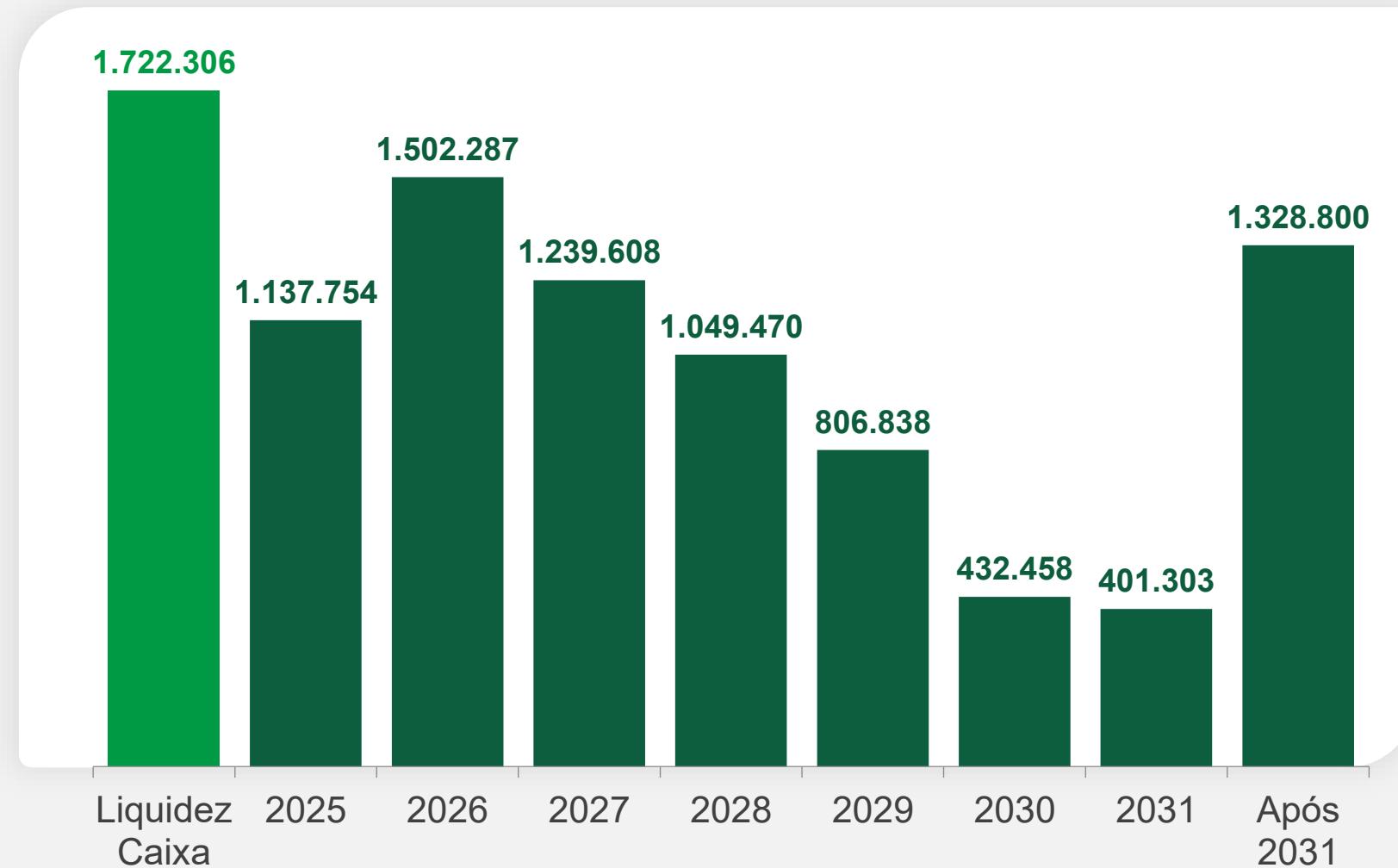
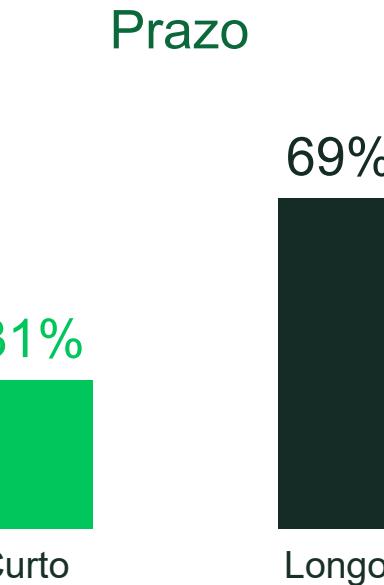
(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
<b>Receita líquida</b>	<b>4.940.389</b>	<b>6.280.882</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.631.878</b>	<b>2.087.705</b>	<b>27,9%</b>
<b>Resultado bruto</b>	<b>1.756.365</b>	<b>2.354.654</b>	<b>34,1%</b>	<b>279.087</b>	<b>622.572</b>	<b>123,1%</b>
Margem bruta	35,6%	37,5%	1,9p.p.	17,1%	29,8%	12,7p.p.
<b>Resultado operacional</b>	<b>1.246.635</b>	<b>1.603.380</b>	<b>28,6%</b>	<b>72.955</b>	<b>284.046</b>	<b>289,3%</b>
Margem operacional	25,2%	25,5%	0,3p.p.	4,5%	13,6%	4,8p.p.
<b>Lucro líquido</b>	<b>533.073</b>	<b>636.012</b>	<b>19,3%</b>	<b>(17.282)</b>	<b>(14.525)</b>	<b>-16,0%</b>
Margem líquida	10,8%	10,1%	-0,7p.p.	-1,1%	-0,7%	0,4p.p.
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>1.425.461</b>	<b>2.031.606</b>	<b>42,5%</b>	<b>463.138</b>	<b>531.381</b>	<b>14,7%</b>
Margem EBITDA ajustado	28,9%	32,3%	3,4p.p.	28,4%	25,5%	-2,9p.p.
<b>Fluxo de caixa livre</b>	<b>(591.253)</b>	<b>(1.478.477)</b>	<b>150,1%</b>	<b>147.502</b>	<b>566.945</b>	<b>284,4%</b>

# Dívida financeira líquida



(R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)		Consolidado	
Período	4T24	3T25	4T24	3T25
<b>Total do Endividamento</b>	<b>13,1%</b>	<b>15,3%</b>	<b>5.624.631</b>	<b>7.733.389</b>
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos c/aplicações e Dívidas			30.809	165.128
<b>(=) Dívida Bruta (Ajustada)</b>			<b>5.655.440</b>	<b>7.898.517</b>
(-) Caixa			(1.981.162)	(1.722.306)
<b>(=) Dívida Líquida (Ajustada)</b>			<b>3.674.278</b>	<b>6.176.211</b>
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.036.617	2.642.762
<b>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado</b>			<b>1,80x</b>	<b>2,34x</b>

# Perfil e cronograma do endividamento



# Safra 2025/26

4



# Área plantada 2025/26

Mix de Culturas	Área plantada realizada (a)	Área plantada Fato Relevante 02/10/2025 (b)	Área plantada forecast 3T25 (c)	Participação 2025/26	Δ%	Δ%
	2024/25	2025/26	2025/26		c x a	c x b
	ha				%	
<b>Algodão</b>	<b>178.803</b>	<b>199.714</b>	<b>198.657</b>	<b>23,8%</b>	<b>11,1%</b>	<b>-0,5%</b>
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	103.334	101.736	12,2%	6,6%	-1,5%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	96.380	96.921	11,6%	16,3%	0,6%
<b>Soja (comercial + soja semente)</b>	<b>377.531</b>	<b>429.702</b>	<b>431.206</b>	<b>51,6%</b>	<b>14,2%</b>	<b>0,4%</b>
<b>Milho 2ª safra</b>	<b>122.748</b>	<b>158.249</b>	<b>158.706</b>	<b>19,0%</b>	<b>29,3%</b>	<b>0,3%</b>
Outras culturas	56.824	48.430	47.185	5,6%	-17,0%	-2,6%
<b>Área Total</b>	<b>735.906</b>	<b>836.095</b>	<b>835.754</b>	<b>100,0%</b>	<b>13,6%</b>	<b>0,0%</b>

# Status Safra 2025/26

Soja

**62,3% plantado**

Algodão

**Plantio não iniciado**

Milho

**Plantio não iniciado**

# Produtividades safra 2025/26 (kg/ha)

Produtividade (kg/ha)	Safra 2024/25	Safra 2025/26	Δ%
	Orçado (a)	Orçado (b)	(b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.041	2.066	1,2%
Algodão em pluma 2ª safra	1.910	1.982	3,8%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.431	2.491	2,5%
Soja (comercial + semente)	3.976	4.036	1,5%
Milho 2ª safra	7.542	7.738	2,6%

# Custo por hectare safra 2025/26

Total (R\$/ha)	Orçado 2024/25	Orçado 2025/26	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	13.846	7,5%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	12.849	10,2%
Soja (comercial + semente)	4.659	5.181	11,2%
Milho 2ª safra	3.967	4.346	9,5%
<b>Custo médio total</b>	<b>6.456</b>	<b>7.082</b>	<b>9,7%</b>

# Posição de Hedge

## 2024/25 – 2025/26

### Hedge de câmbio – Soja

Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	99,7	34,9
R\$/USD	5,6244	5,9232
Compromissos %	-	29,4

### Hedge de câmbio – Algodão em pluma

Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	92,9	25,9
R\$/USD	6,0990	6,3998
Compromissos %	-	23,6

### Hedge de câmbio – Milho

Ano agrícola	2024/25	2025/26
-	-	-
-	-	-
%	98,7	40,0
R\$/USD	5,7572	5,7842
Compromissos %	-	19,4

### Hedge de Commodity – Soja

Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	99,7	48,4
USD/bu	11,48	11,02
Compromissos %	-	11,8

### Hedge de Commodity – Algodão em pluma

Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	63,0	27,2
US\$/lb	76,27	74,17
Compromissos %	-	-

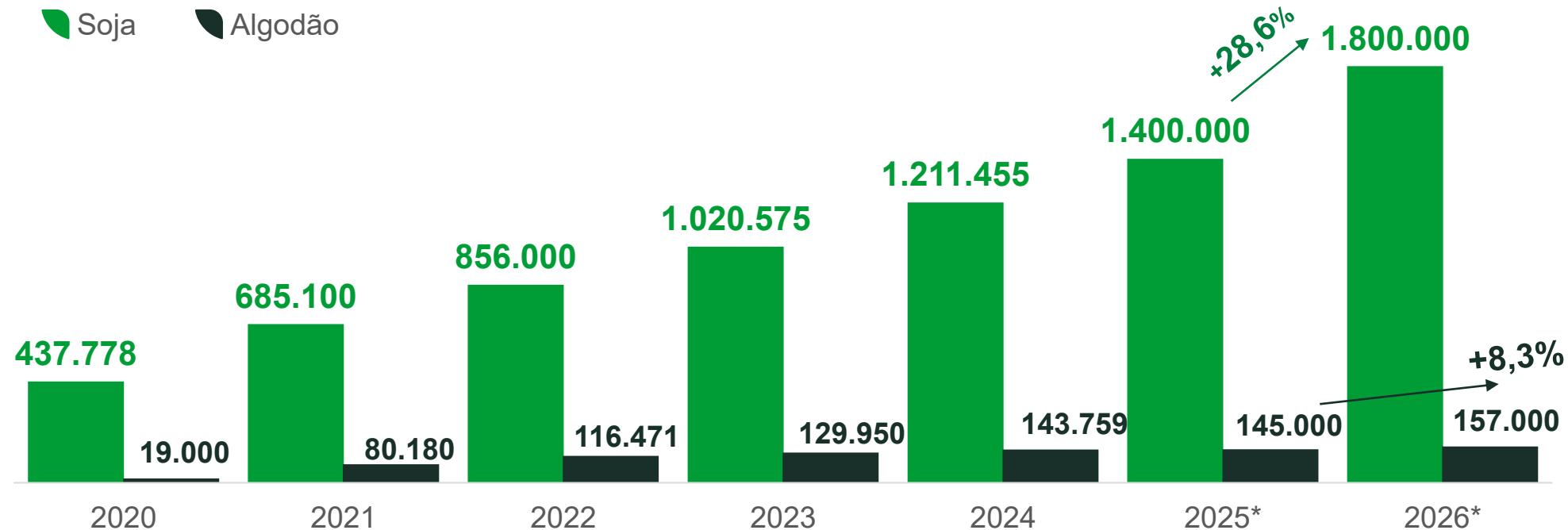
### Hedge de Commodity – Milho

Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	57,1	6,5
R\$/saca	51,28	54,44
%	39,3	12,1
USD/saca	8,50	8,35
Compromissos %	-	-



### Estimativa de vendas 2026 (em sacas de 200 mil sementes)

Soja      Algodão



# 5

# Irrigação

- Projeto inicial divulgado

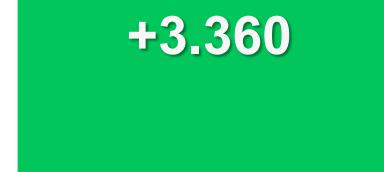


# Projeto inicial de irrigação divulgado



**16.025**

Área Irrigada Atual  
Safra 2024/25



**19.385**

**+3.360**

Fazenda  
Piratini



**+21,0%**

**2025/26**



**+231,9%**

Próximos anos

**53.180**

**+33.795**

Implementação de  
irrigação próximos anos

# Associação SLC Agrícola x FIPs

- Estratégia
- Estrutura
- Localização e cronograma do projeto



# Estratégia



Monetizar as terras a  
preço de mercado

Contrato de  
parceria agrícola

Maximizar a  
eficiência  
operacional através  
de **projetos de  
irrigação**

Remuneração:  
19% da produção  
agrícola

Prazo: 18 anos

# Acordo de Associação



50,01%



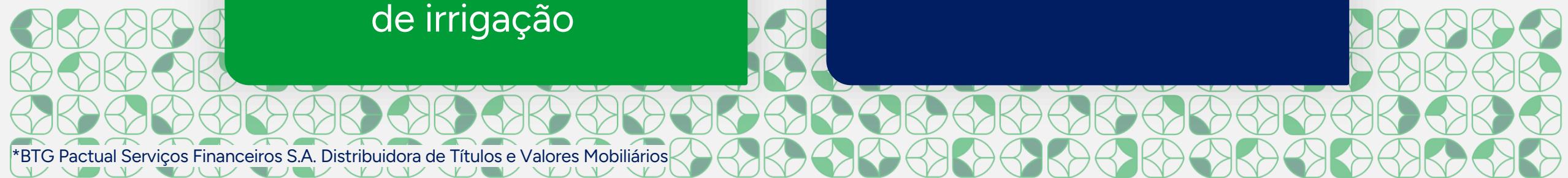
49,99%

FIPs

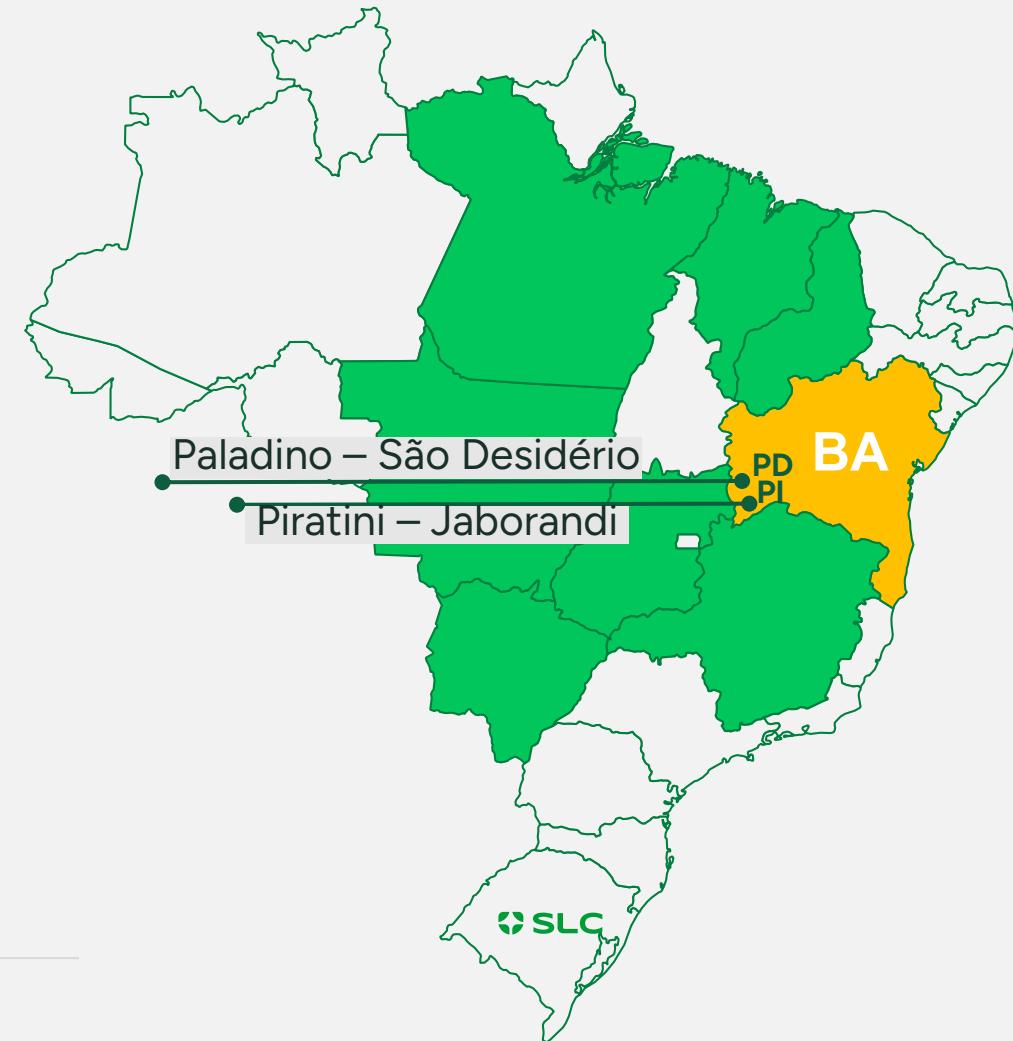
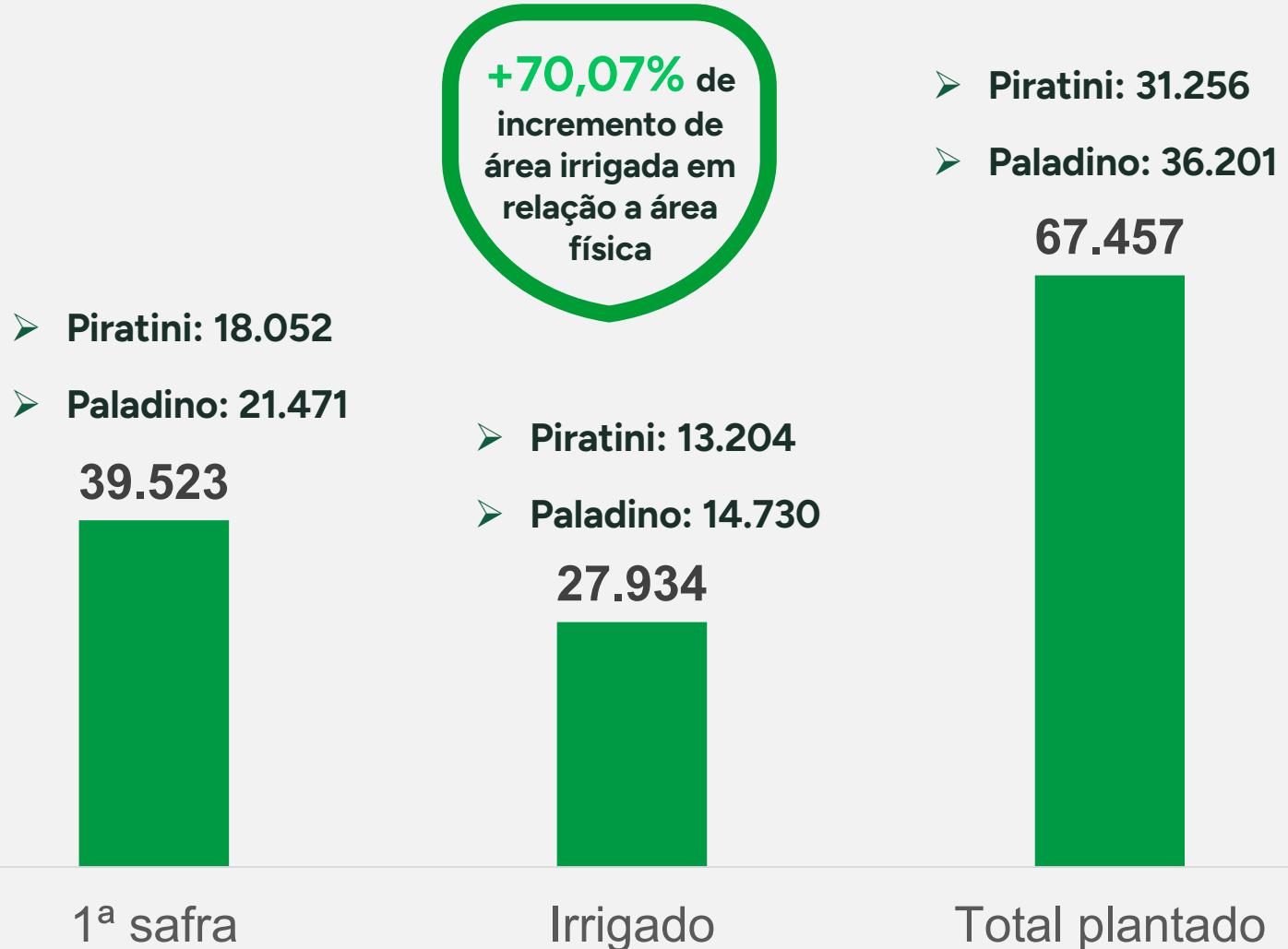
Subscrição da Fazenda  
Piratini e infraestrutura  
de irrigação

R\$1.034 bilhão

\*



# Projeto de irrigação e localização



# Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

## Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



### INTEGRIDADE



### PAIXÃO PELO QUE FAZ



### RELAÇÕES DURADOURAS



### RESULTADOS SUSTENTÁVEIS

# Departamento de Relações com Investidores

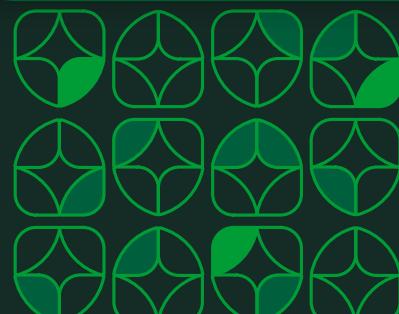


📞 + 55 51 3230.7799

📞 + 55 51 3230.7864

✉ ri@slcagricola.com.br

🌐 slcagricola.com.br



**Ivo Marcon Brum**

Diretor Financeiro e de  
Relações com Investidores



**André Vasconcellos**

Gerente de Planejamento e  
de Relações com Investidores



**Alisandra Reis**

Coordenadora de  
Relações com Investidores



**Daniel Batista**

Analista de Relações  
com Investidores



**Laiza Rocha**

Especialista de Relações  
com Investidores

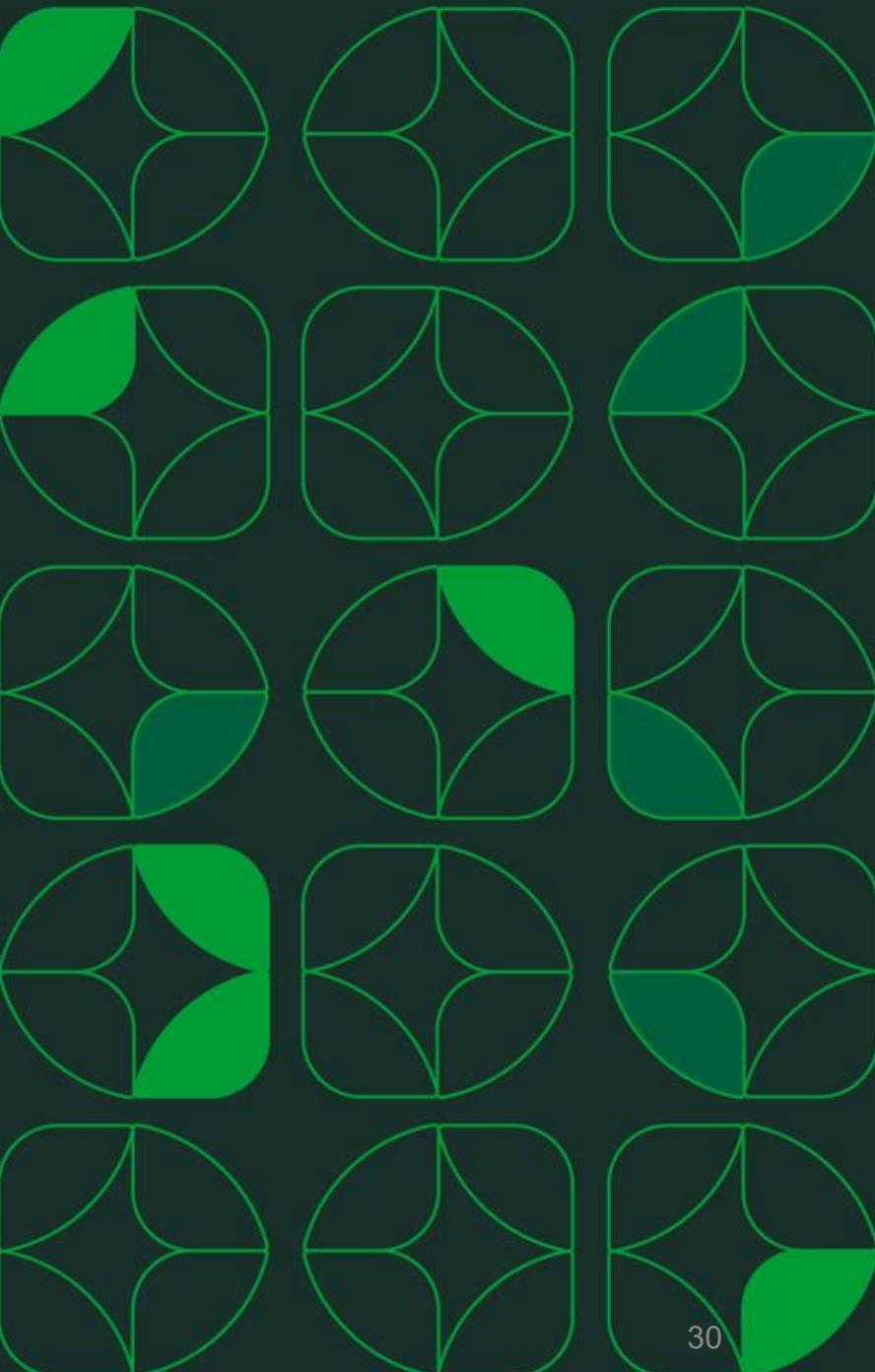
# Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





Cultivar & Evoluir