



Cultivar & Evoluir

3T25

-Videoconferência de Resultados

Fato Relevante

-Associação entre SLC agrícola e FIPS

Palestrantes:

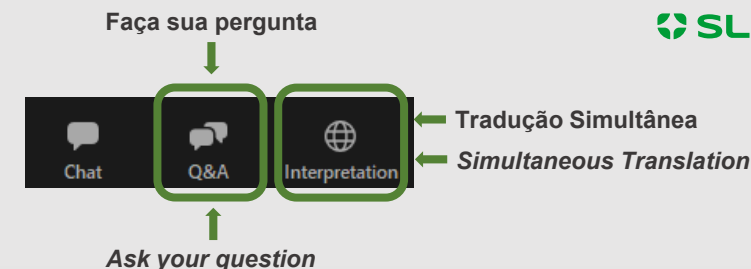
Aurélio Pavinato - Diretor Presidente

Ivo Brum – Diretor Financeiro e de RI

André Vasconcellos - Gerente de Planej. Financeiro e de RI



Escolha do idioma + Q&A



Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

1

Visão Geral de Mercado



Algodão

Preço

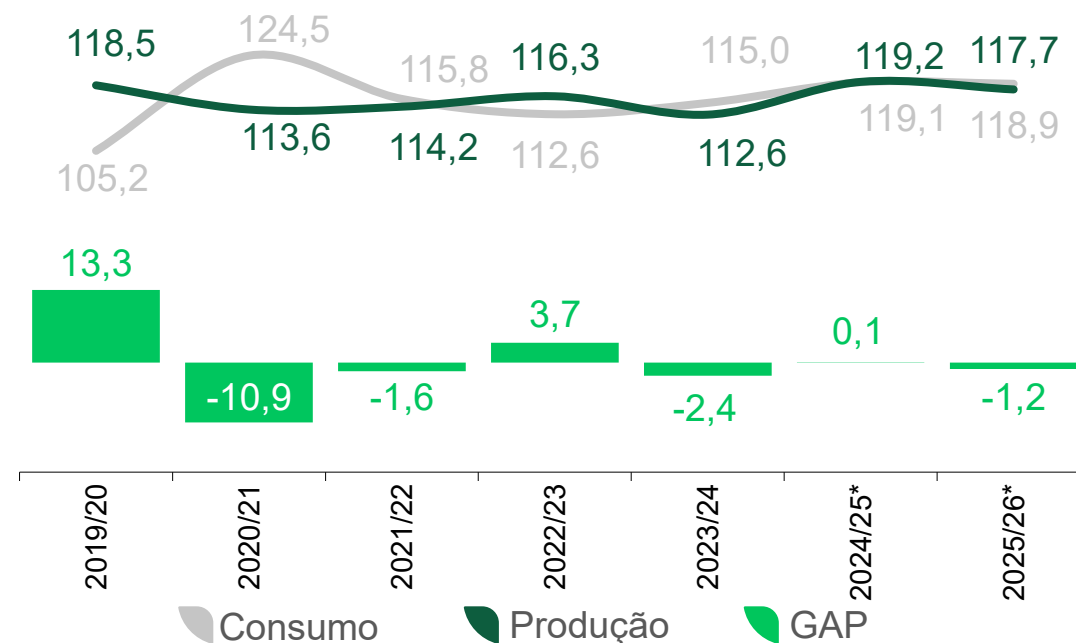
(ICE) SPOT Dez 25 - US\$\pd	65,23
(ICE) Mar 26 - US\$\pd	66,40
(ICE) Mai 26 - US - US\$\pd	67,57
(ICE) Jun 26 - US - US\$\pd	68,66



Preço: Bloomberg CBOT (6 de Novembro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

-16,8% Área plantada EUA | -2,8% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25

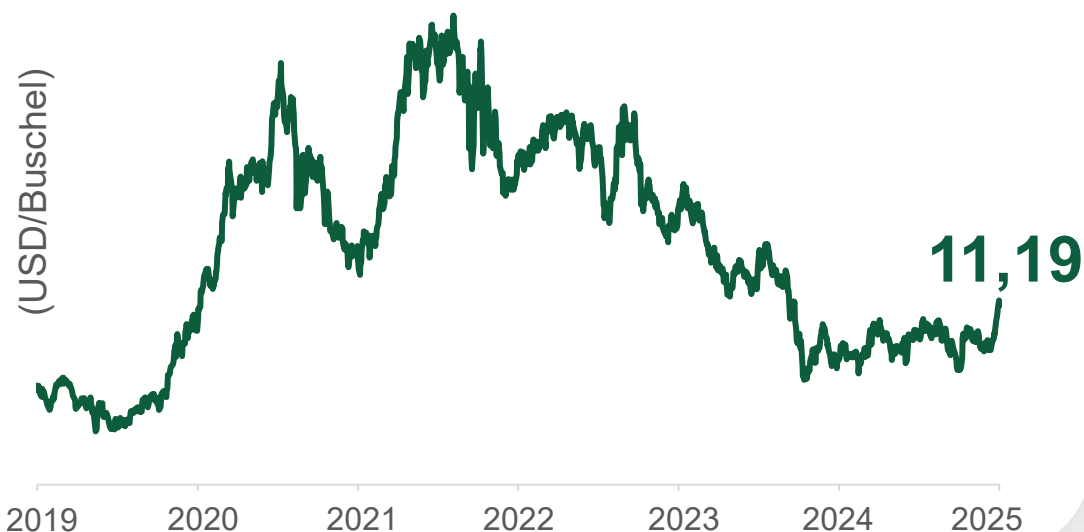


*Previsto.

Soja

Preço

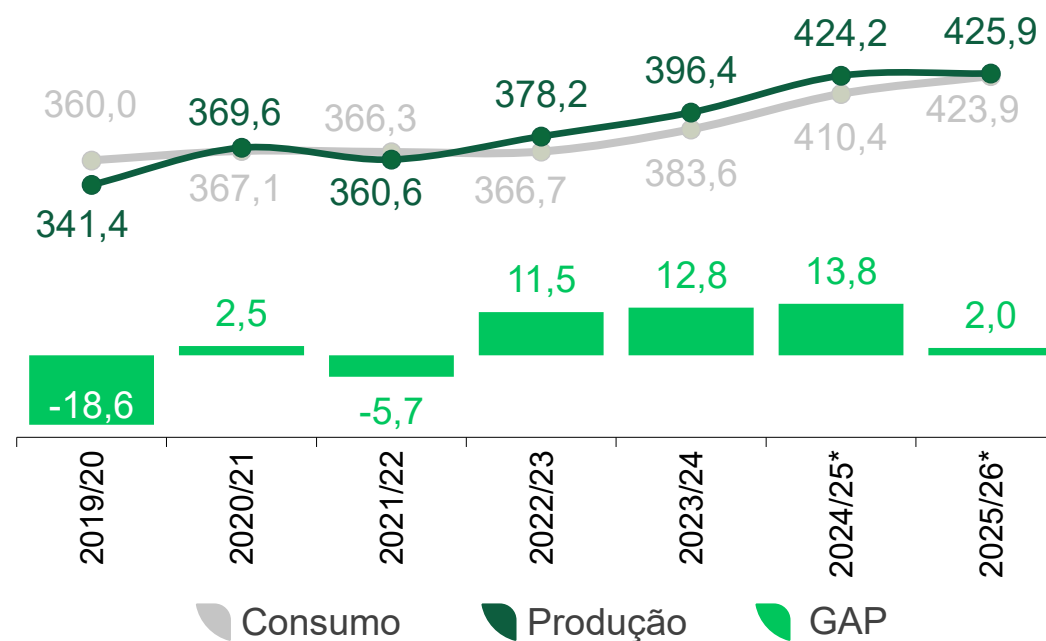
(CBOT) SPOT Nov 25 - USD\bu	11,19
(CBOT) Mar 26 - USD\bu	11,42
(CBOT) May 26 - USD\bu	11,50
(CBOT) Jun 26 - USD\bu	11,57



Preço: Bloomberg CBOT (6 de Novembro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-6,9% Área plantada EUA | +5,5% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

Milho

Preço

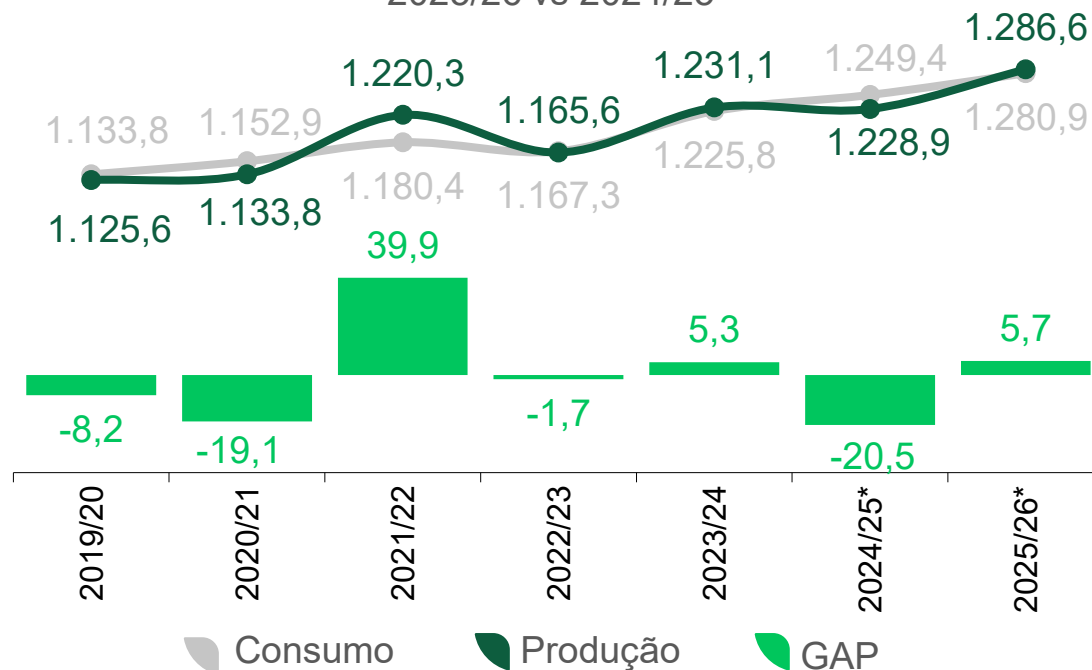
(CBOT) SPOT Dez 25 - USD\bu	4,35
(CBOT) Mar 26 - USD\bu	4,49
(CBOT) Mai 26 – USD\bu	4,58
(CBOT) Jun 26 – USD\bu	4,64



Preço: Bloomberg CBOT (6 de Novembro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+8,9% Área plantada EUA | +4,1% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



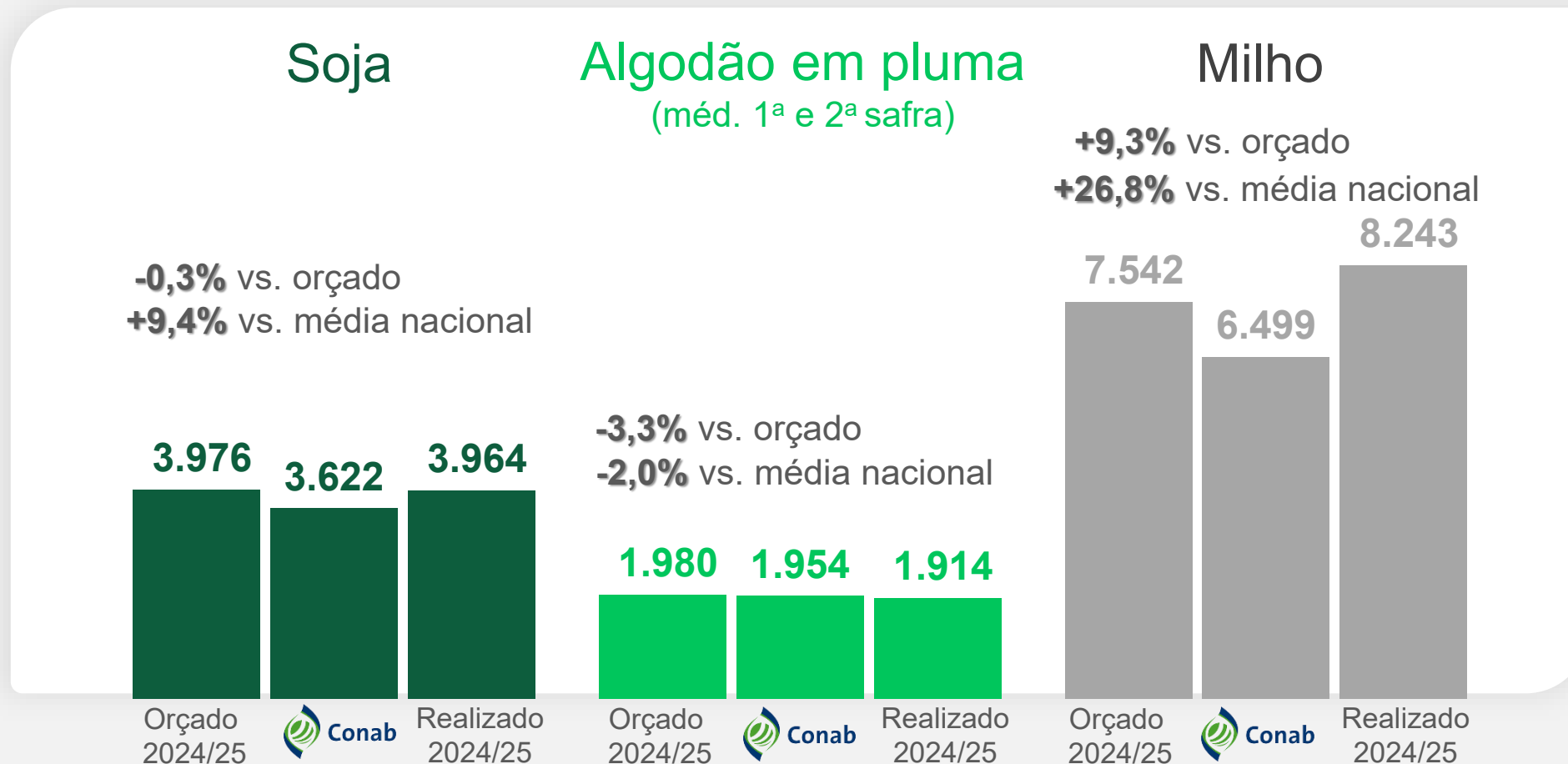
*Previsto.

2

Dados finais Safr 2024/25



Produtividades (kg/ha)



Custo unitário Kg/ha

Mix de Culturas	Produtividade Realizado (Kg/ha) 2023/24	Custo Realizado (R\$/ha) 2023/24	Custo Realizado (R\$/Kg) 2023/24 (a)	Produtividade Realizado (Kg/ha) 2024/25	Custo Realizado (R\$/ha) 2024/25	Custo Realizado (R\$/Kg) 2024/25 (b)	Δ% (b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	1.995	13.967	7,00	1.831	14.187	7,75	10,7%
Algodão em pluma 2ª safra	1.827	12.443	6,81	2.008	13.167	6,56	-3,7%
Soja (comercial + sementes)	3.264	5.349	1,64	3.964	4.709	1,19	-27,4%
Milho 2ª safra	7.093	4.495	0,63	8.243	4.316	0,52	-17,5%

Posição de Hedge

2023/24 – 2024/25

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	99,7
R\$/USD	5,2377	5,6244
Compromissos %	-	-

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	92,9
R\$/USD	5,4503	6,0990
Compromissos %	-	-

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
-	-	-
-	-	-
%	100,0	98,7
R\$/USD	5,4841	5,7572
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	99,7
USD/bu	12,35	11,48
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	63,0
US¢/lb	80,41	76,27
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	37,8	57,1
R\$/saca	53,04	51,28
%	62,2	39,3
USD/saca	8,28	8,50
Compromissos %	-	-

3

Performance Financeira



Destques do trimestre

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Receita líquida	4.940.389	6.280.882	27,1%	1.631.878	2.087.705	27,9%
Resultado bruto	1.756.365	2.354.654	34,1%	279.087	622.572	123,1%
Margem bruta	35,6%	37,5%	1,9p.p.	17,1%	29,8%	12,7p.p.
Resultado operacional	1.246.635	1.603.380	28,6%	72.955	284.046	289,3%
Margem operacional	25,2%	25,5%	0,3p.p.	4,5%	13,6%	4,8p.p.
Lucro líquido	533.073	636.012	19,3%	(17.282)	(14.525)	-16,0%
Margem líquida	10,8%	10,1%	-0,7p.p.	-1,1%	-0,7%	0,4p.p.
EBITDA ajustado	1.425.461	2.031.606	42,5%	463.138	531.381	14,7%
Margem EBITDA ajustado	28,9%	32,3%	3,4p.p.	28,4%	25,5%	-2,9p.p.
Fluxo de caixa livre	(591.253)	(1.478.477)	150,1%	147.502	566.945	284,4%

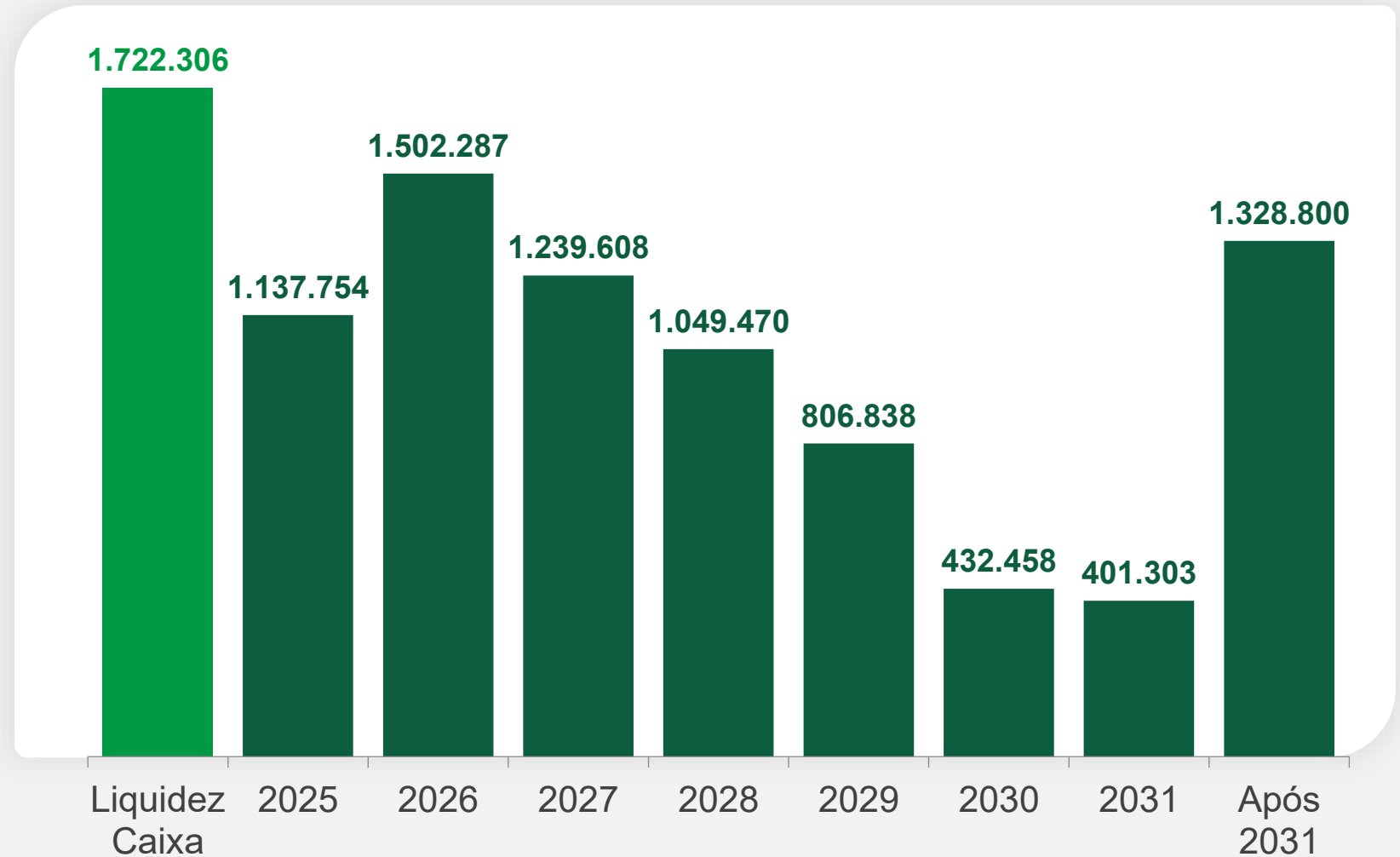
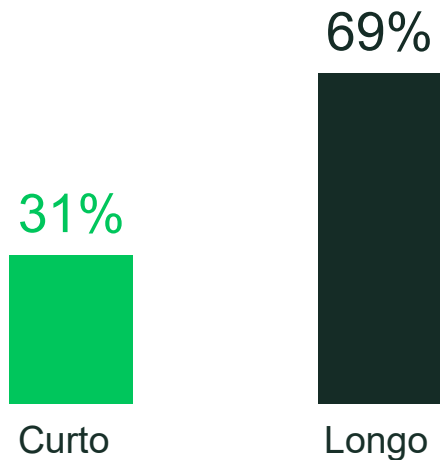
Dívida financeira líquida



(R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)		Consolidado	
	4T24	3T25	4T24	3T25
Período	4T24	3T25	4T24	3T25
Total do Endividamento	13,1%	15,3%	5.624.631	7.733.389
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos c/aplicações e Dívidas			30.809	165.128
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			5.655.440	7.898.517
(-) Caixa			(1.981.162)	(1.722.306)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)			3.674.278	6.176.211
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.036.617	2.642.762
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,80x	2,34x

Perfil e cronograma do endividamento

Prazo



4

Safra 2025/26



Área plantada 2025/26

Mix de Culturas	Área plantada realizada (a)	Área plantada Fato Relevante 02/10/2025 (b)	Área plantada forecast 3T25 (c)	Participação	Δ%	Δ%
	2024/25	2025/26	2025/26	2025/26	c x a	c x b
	ha				%	
Algodão	178.803	199.714	198.657	23,8%	11,1%	-0,5%
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	103.334	101.736	12,2%	6,6%	-1,5%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	96.380	96.921	11,6%	16,3%	0,6%
Soja (comercial + soja semente)	377.531	429.702	431.206	51,6%	14,2%	0,4%
Milho 2ª safra	122.748	158.249	158.706	19,0%	29,3%	0,3%
Outras culturas	56.824	48.430	47.185	5,6%	-17,0%	-2,6%
Área Total	735.906	836.095	835.754	100,0%	13,6%	0,0%

Status Safra 2025/26

Soja

62,3% plantado

Algodão

Plantio não iniciado

Milho

Plantio não iniciado

Última atualização: 4 de Novembro de 2025

Produtividades safra 2025/26 (kg/ha)

Produtividade (kg/ha)	Safra 2024/25	Safra 2025/26	$\Delta\%$
	Orçado (a)	Orçado (b)	(b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.041	2.066	1,2%
Algodão em pluma 2ª safra	1.910	1.982	3,8%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.431	2.491	2,5%
Soja (comercial + semente)	3.976	4.036	1,5%
Milho 2ª safra	7.542	7.738	2,6%

Custo por hectare safra 2025/26

Total (R\$/ha)	Orçado 2024/25	Orçado 2025/26	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	13.846	7,5%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	12.849	10,2%
Soja (comercial + semente)	4.659	5.181	11,2%
Milho 2ª safra	3.967	4.346	9,5%
Custo médio total	6.456	7.082	9,7%

Posição de Hedge

2024/25 – 2025/26

Hedge de câmbio – Soja

Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	99,7	34,9
R\$/USD	5,6244	5,9232
Compromissos %	-	29,4

Hedge de câmbio – Algodão em pluma

Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	92,9	25,9
R\$/USD	6,0990	6,3998
Compromissos %	-	23,6

Hedge de câmbio – Milho

Ano agrícola	2024/25	2025/26
-	-	-
-	-	-
%	98,7	40,0
R\$/USD	5,7572	5,7842
Compromissos %	-	19,4

Hedge de Commodity – Soja

Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	99,7	48,4
USD/bu	11,48	11,02
Compromissos %	-	11,8

Hedge de Commodity – Algodão em pluma

Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	63,0	27,2
US¢/lb	76,27	74,17
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Milho

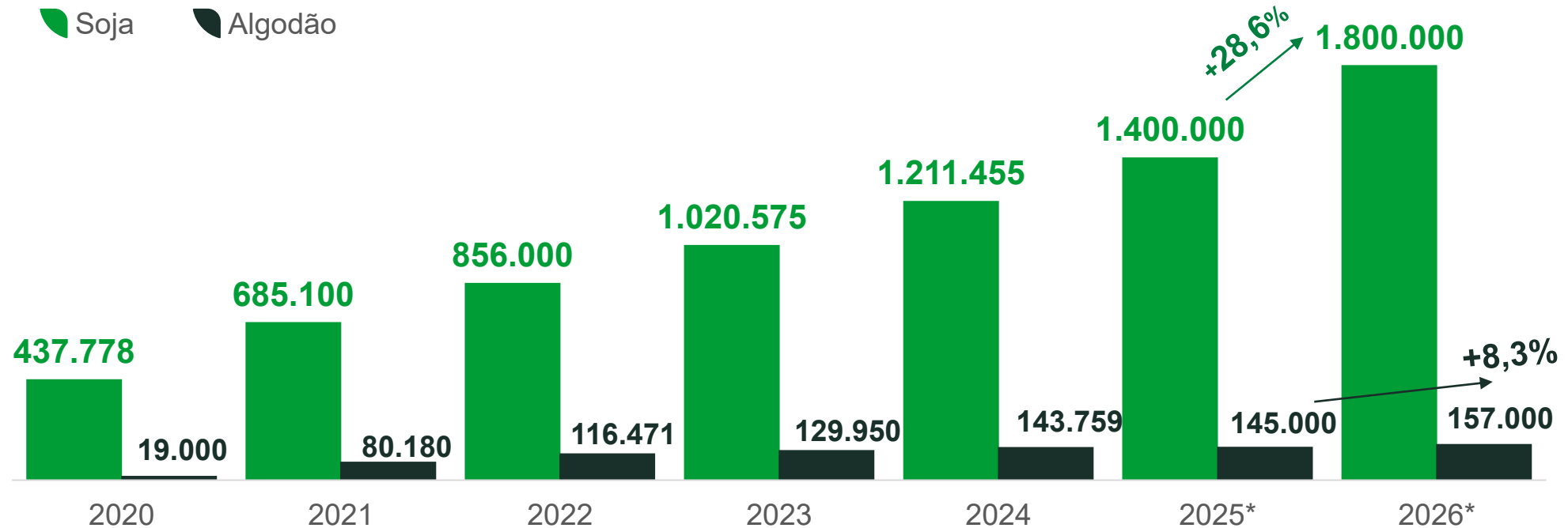
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	57,1	6,5
R\$/saca	51,28	54,44
%	39,3	12,1
USD/saca	8,50	8,35
Compromissos %	-	-

SLC SEMENTES

Estimativa de vendas 2026 (em sacas de 200 mil sementes)

Soja

Algodão



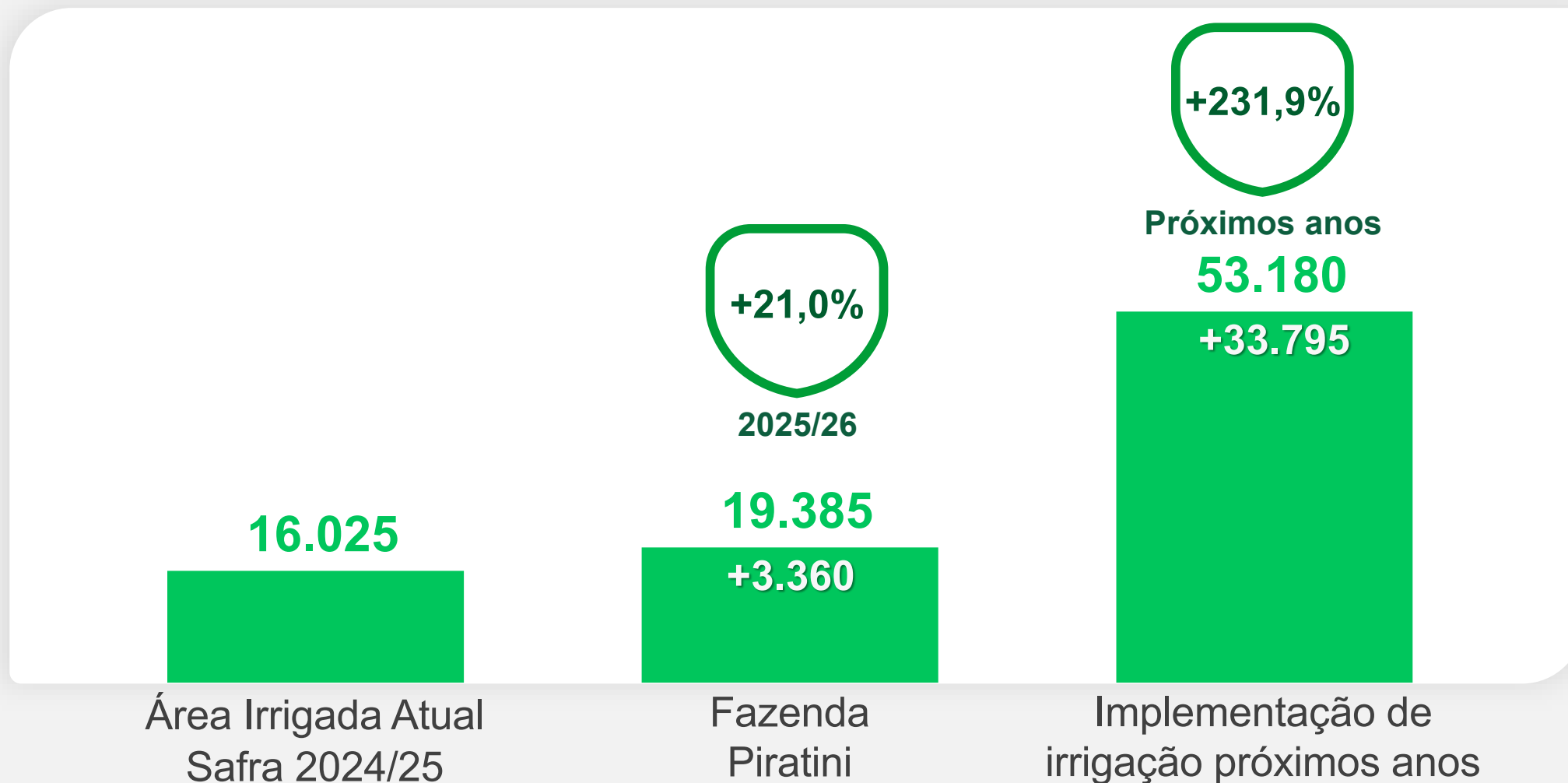
5

Irrigação

- Projeto inicial divulgado



Projeto inicial de irrigação divulgado



6

Associação SLC Agrícola x FIPs

- Estratégia
- Estrutura
- Localização e cronograma do projeto



Estratégia



Monetizar as terras a
preço de mercado

**Contrato de
parceria agrícola**

Maximizar a
eficiência
operacional através
de **projetos de
irrigação**

Remuneração:
19% da produção
agrícola

Prazo: 18 anos

Acordo de Associação

SLC AGRÍCOLA

50,01%

Subscrição da Fazenda
Piratini e infraestrutura
de irrigação

btg ^{*}pactual

49,99%

FIPs

R\$1.034 bilhão

Projeto de irrigação e localização

+70,07% de
incremento de
área irrigada em
relação a área
física

- Piratini: 18.052
- Paladino: 21.471

39.523

1ª safra

- Piratini: 13.204
- Paladino: 14.730

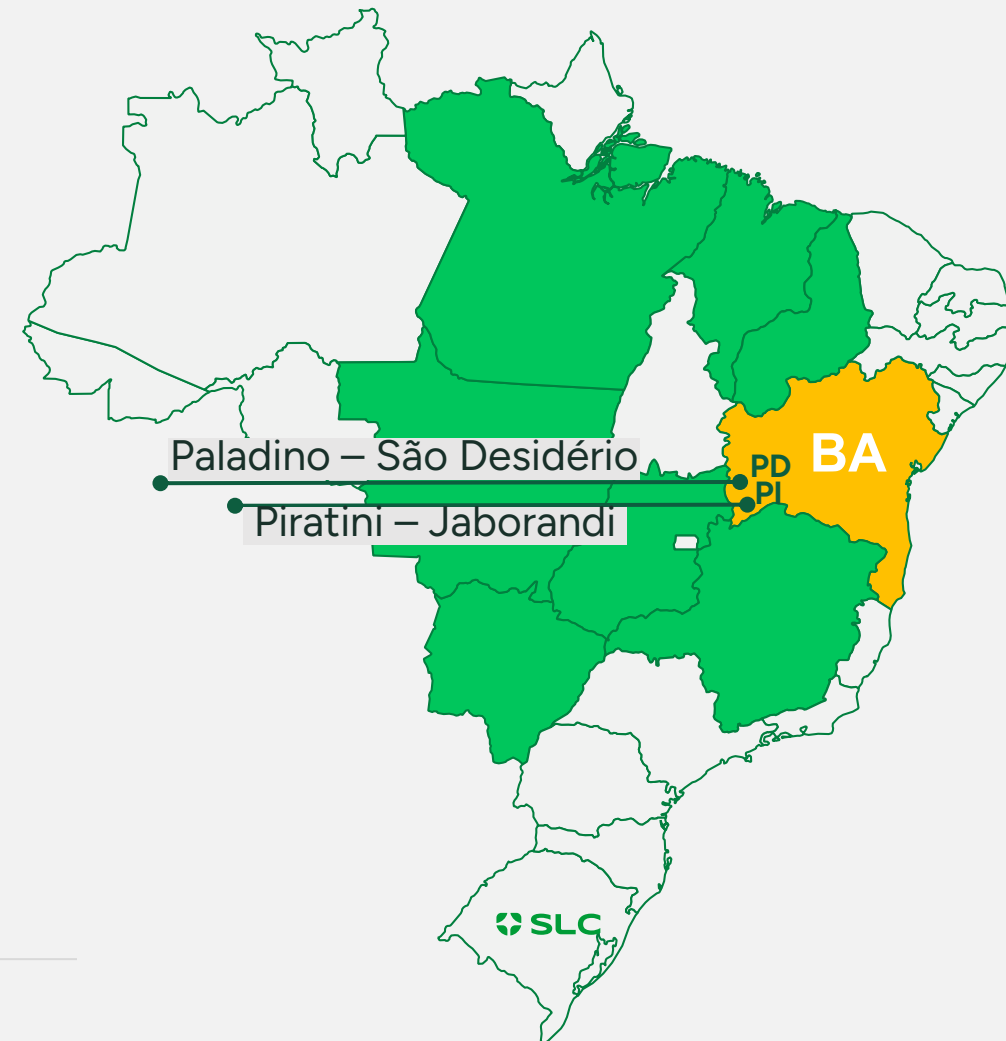
27.934

Irigado

- Piratini: 31.256
- Paladino: 36.201

67.457

Total plantado



Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores

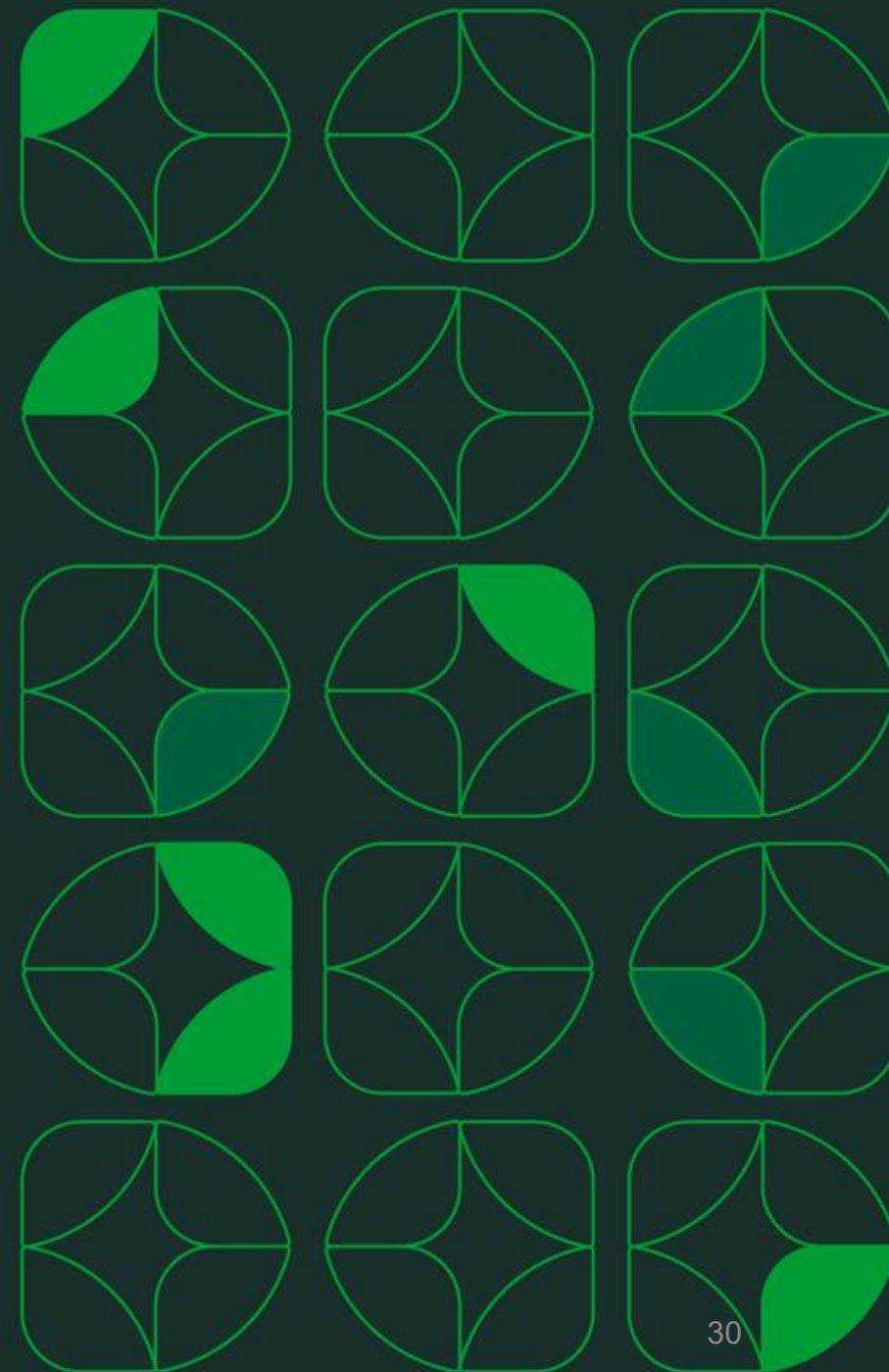
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





Cultivar & Evoluir