



Cultivar & Evoluir

4T25

Videoconferência de Resultados

Palestrantes:

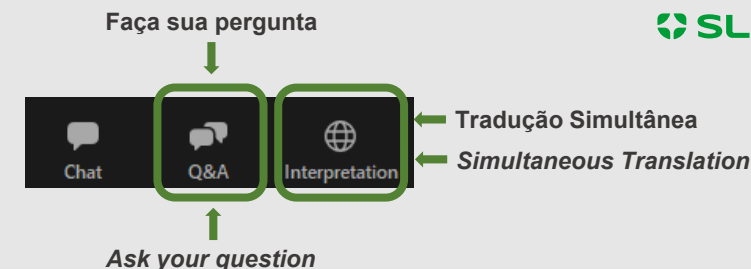
Aurélio Pavinato - Diretor Presidente

Ivo Brum – Diretor Financeiro e de RI

André Vasconcellos - Gerente de Planej. Financeiro e de RI



Escolha do idioma + Q&A



Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

1

Visão Geral de Mercado



Soja

Preço

(CBOT) SPOT Mar 26 - USD\bu	11,87
(CBOT) Mai 26 - USD\bu	12,01
(CBOT) Jun 26 – USD\bu	12,15
(CBOT) Ago 26 – USD\bu	12,00

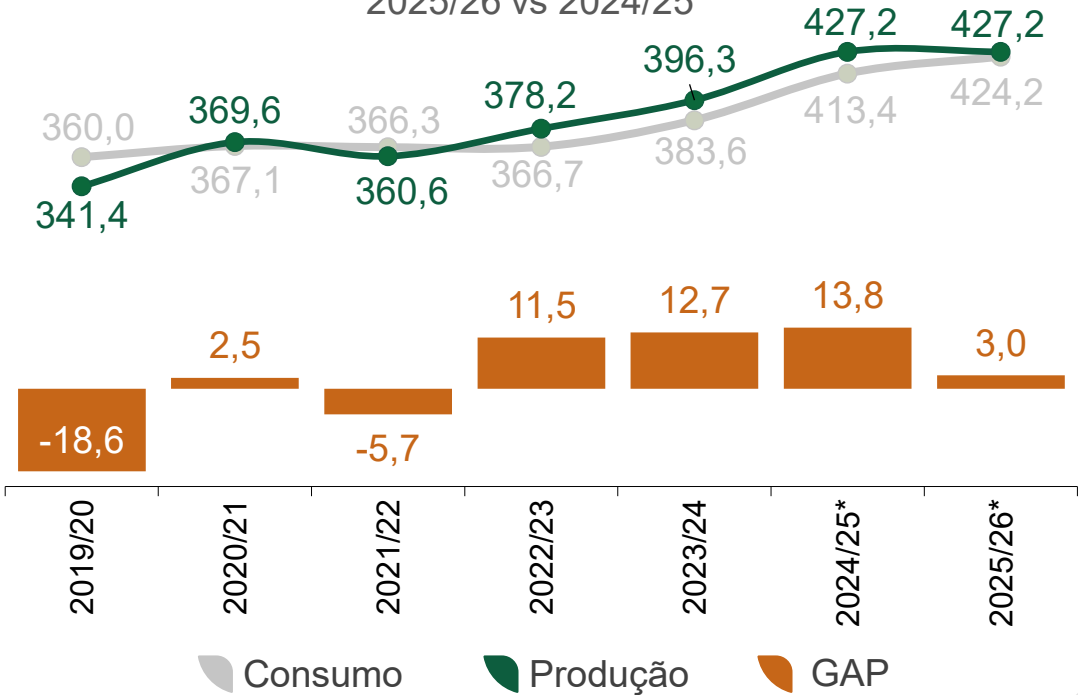


Preço: Bloomberg CBOT (10 de março de 2026). | WSD: USDA (Mar/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-7,0% Área plantada EUA | +4,5% Produtividade EUA

2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

Milho

Preço

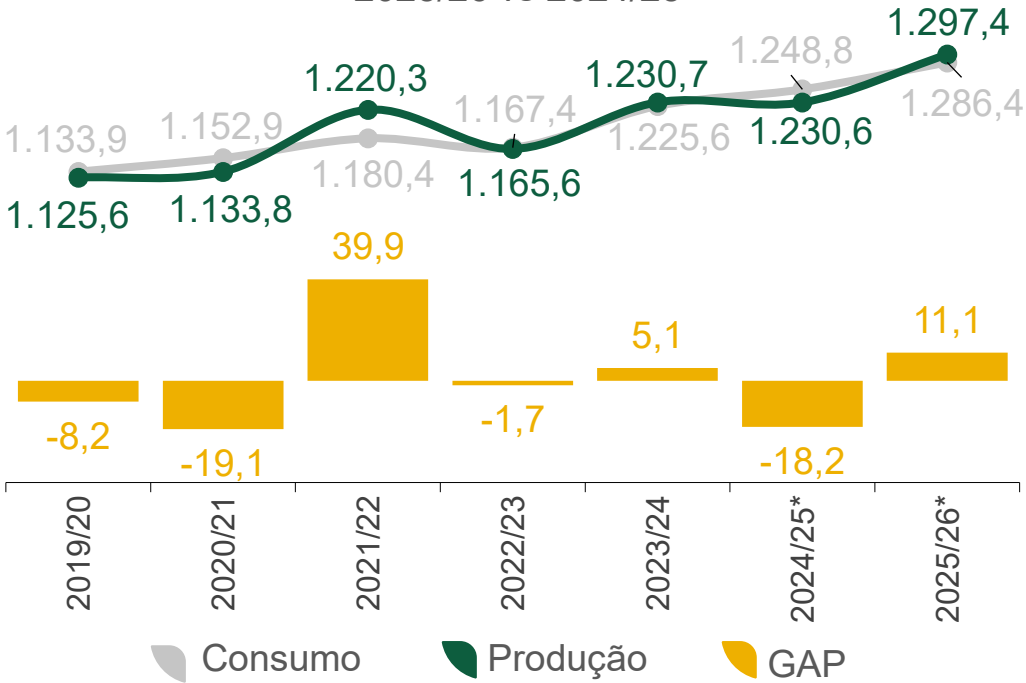
(CBOT) SPOT Mar 26 - USD\bu	4,36
(CBOT) Mai 26 - USD\bu	4,52
(CBOT) Jun 26 – USD\bu	4,63
(CBOT) Ago 26 – USD\bu	4,65



Preço: Bloomberg CBOT (10 de março de 2026). | WSD: USDA (Mar/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+8,7% Área plantada EUA | +4,0% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25

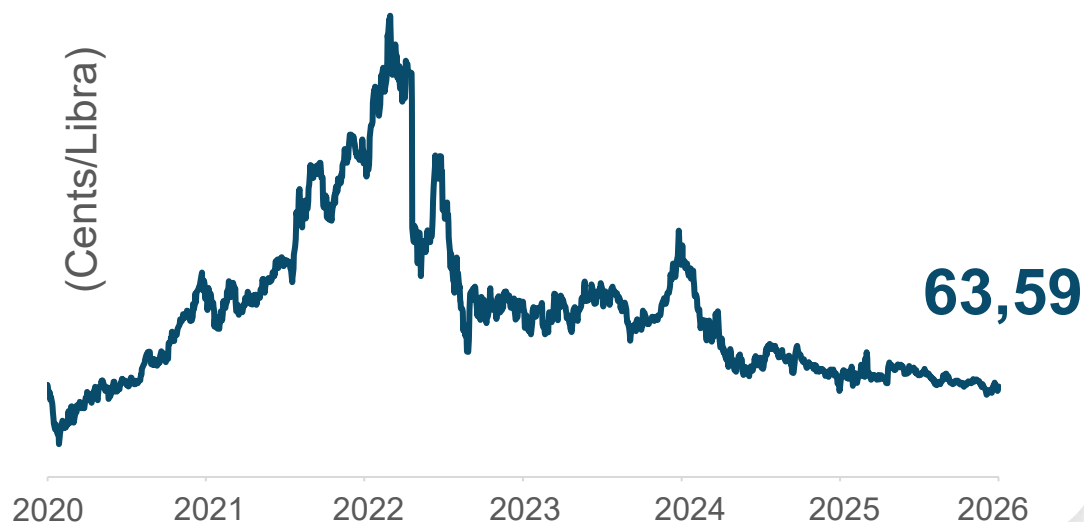


*Previsto.

Algodão

Preço

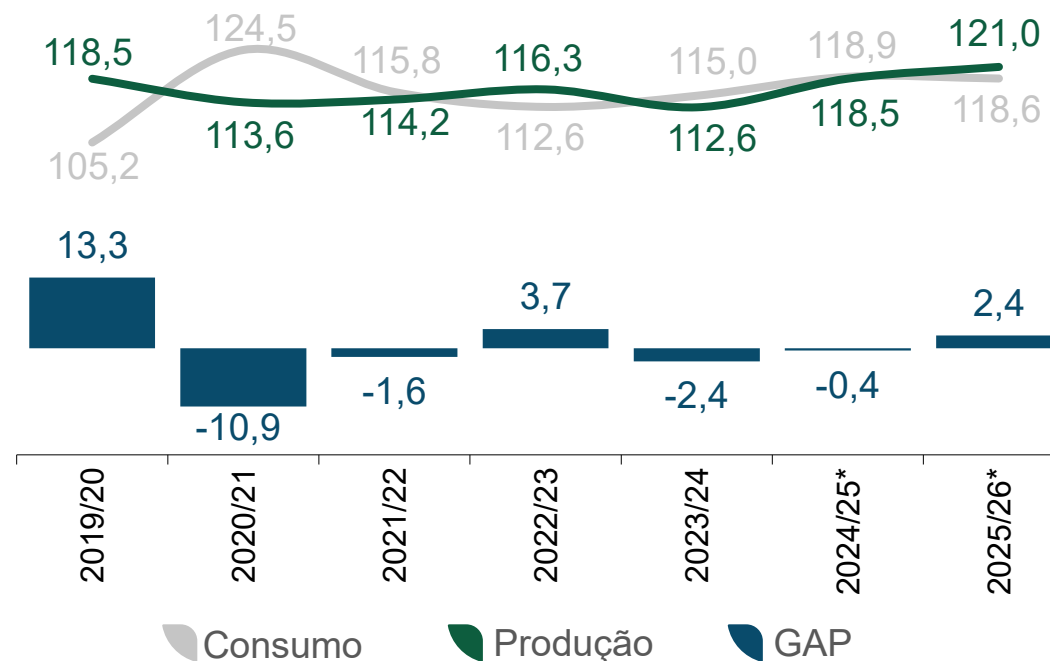
(ICE) SPOT Mar 26 – U\$ cents/pd	63,59
(ICE) Mai 26 – U\$ cents/pd	65,30
(ICE) Jun 26 – U\$ cents/pd	67,17
(ICE) Dez 26 – U\$ cents/pd	69,85



Preço: Bloomberg CBOT (10 de março de 2026). | WSD: USDA (Mar/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

-17,0% Área plantada EUA | -3,4% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



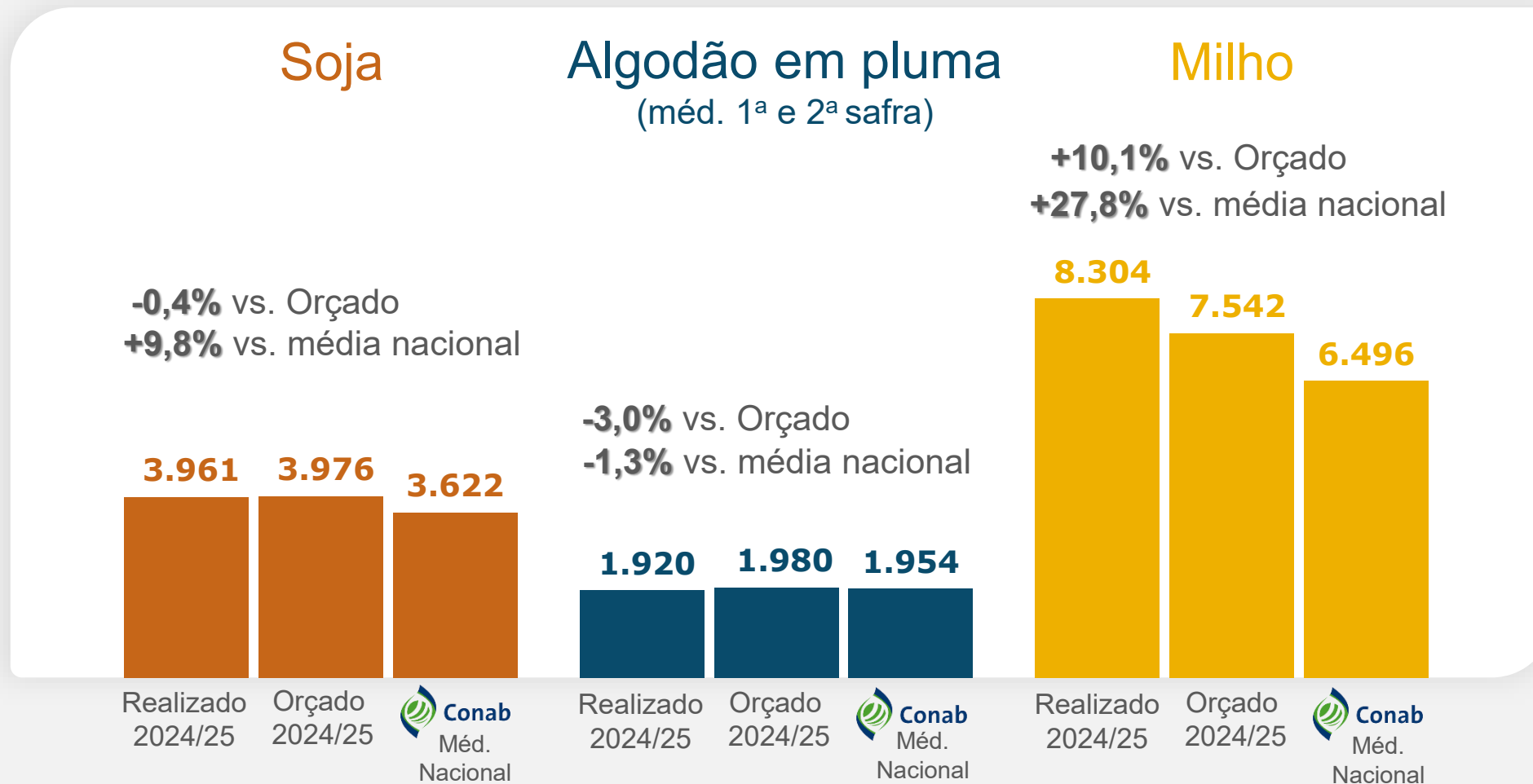
*Previsto.

2

Dados finais Safrá 2024/25



Produtividades (kg/ha)



3

Performance Financeira



Destques do trimestre

(R\$ mil)	2024	2025	AH	4T24	4T25	AH
Receita líquida	6.915.764	8.553.147	23,7%	1.975.375	2.272.265	15,0%
Resultado bruto	2.307.726	2.928.929	26,9%	551.361	574.275	4,2%
Margem bruta	33,4%	34,2%	0,8p.p.	27,9%	25,3%	-2,6p.p.
Resultado operacional	1.513.149	1.812.542	19,8%	266.514	209.162	-21,5%
Margem operacional	21,9%	21,2%	-0,7p.p.	13,5%	9,2%	-4,3p.p.
Lucro líquido	481.723	565.213	17,3%	(51.350)	(70.799)	37,9%
Margem líquida	7,0%	6,6%	-0,4p.p.	-2,6%	-3,1%	-0,5p.p.
EBITDA ajustado	2.036.617	2.664.716	30,8%	611.156	633.110	3,6%
Margem EBITDA ajustado	29,4%	31,2%	1,8p.p.	30,9%	27,9%	-3,0p.p.
Fluxo de caixa livre	34.298	(929.414)	n.m.	625.551	549.063	-12,2%

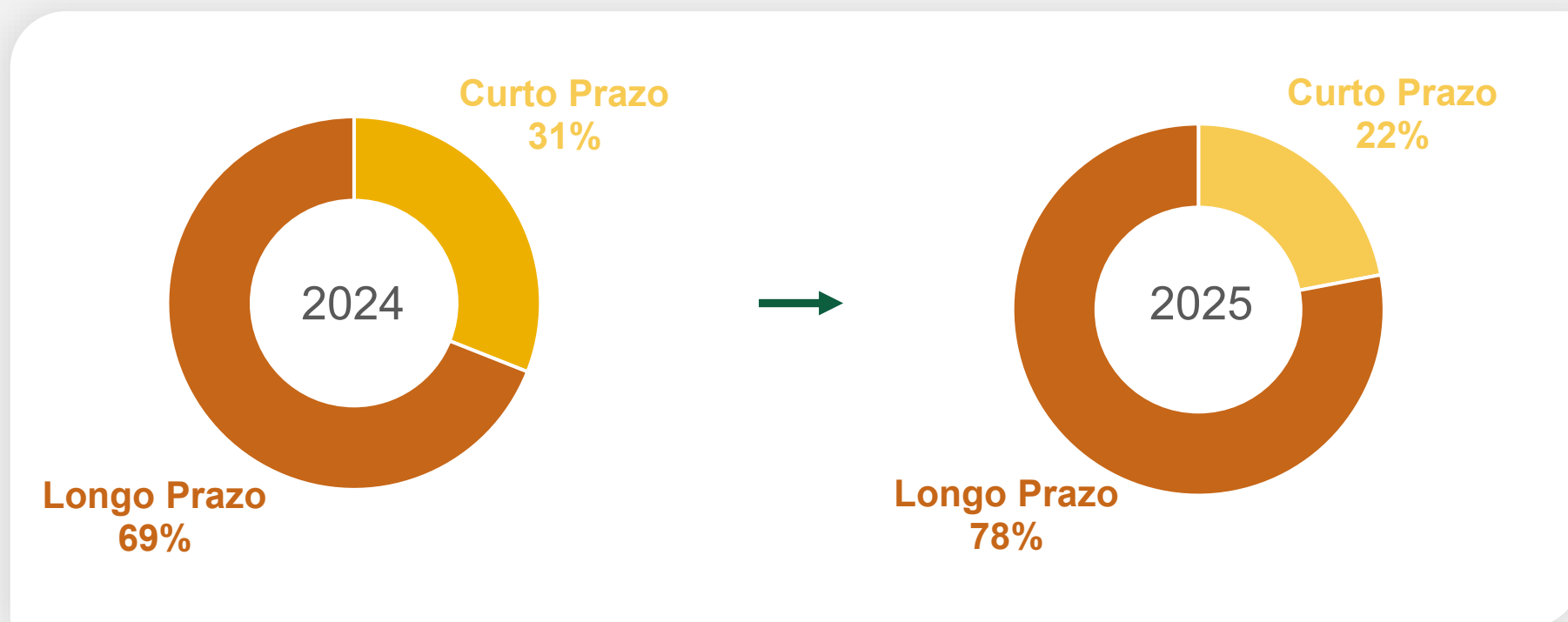
Dívida financeira líquida



Fonte: Release 4T25.

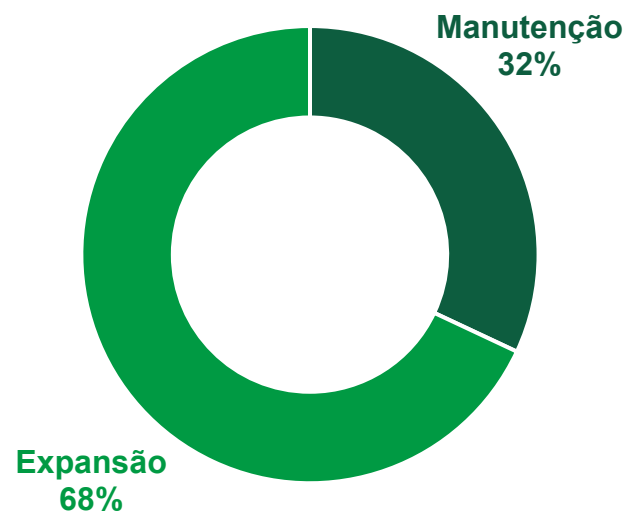
Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxa média anual de juros		Consolidado	
	2024	2025	2024	2025
Endividamento moeda - Real				
Aplicados no Imobilizado	7,8%	11,1%	36.585	214.136
Aplicados no Capital de Giro	13,1%	15,5%	5.588.046	7.358.595
Subtotal Real	13,1%	15,3%	5.624.631	7.572.731
Endividamento moeda – Dólar				
Aplicados no Capital de Giro		7,5%	-	206.948
Subtotal Dólar	-	7,5%	-	206.948
Subtotal Geral			5.624.631	7.779.679
(-) Custos da transação CRA			(26.227)	(51.395)
Total			5.598.404	7.728.284
Total Endividamento s/CRA	13,1%	15,1%	5.624.631	7.779.679
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc.a Aplicações e Dívidas			30.809	113.701
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			5.655.440	7.893.380
(-) Caixa			(1.981.162)	(2.649.368)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			3.674.278	5.244.012
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.036.617	2.664.715
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,80x	1,97x

Perfil da dívida



CAPEX 2025

Expansão vs. Manutenção



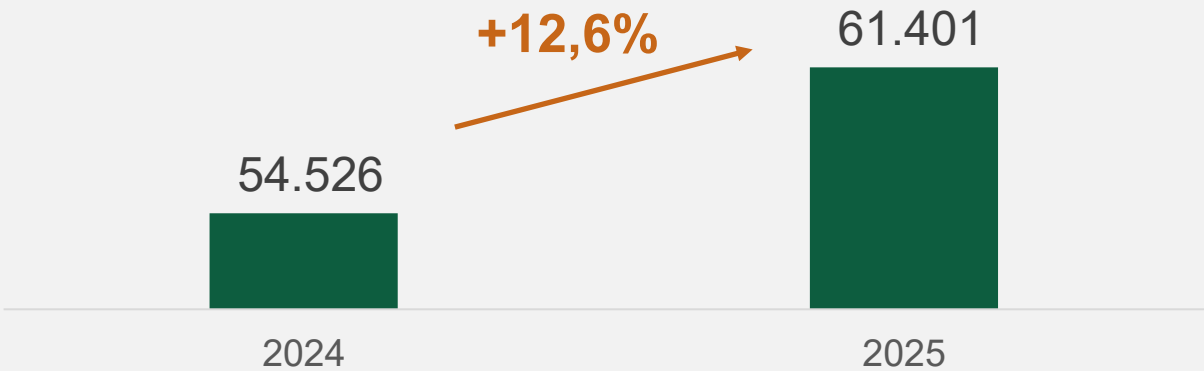
- **+ 342 Milhões** de Capex expansão da Sierentz



Venda de Sementes



(Big bag)	2024	2025	AH	4T24	4T25	AH
Volume distribuído	54.526	61.401	12,6%	26.456	25.534	-23,1%
Semente de Soja	48.900	55.639	13,8%	20.830	19.772	-5,1%
Semente de Algodão	5.626	5.190	-7,7%	5.626	5.190	-7,7%
Semente de Braquiária	-	572	n.m.	-	572	n.m.



Fonte: Release 4T25.

Distribuição de resultado

Dividendos e juros sobre capital próprio (R\$ mil)	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício da controladora	555.573	509.410
Apropriação da reserva de incentivos fiscais	(1.138)	(2.008)
Apropriação da reserva legal	(27.722)	(25.371)
Base de cálculo dos dividendos propostos	526.713	482.031
Dividendo mínimo obrigatório - 25%	-	120.508
Juros sobre capital próprio	20.000	-
Dividendo intercalares	380.000	120.508
Dividendos distribuídos	400.000	241.016
Payout	76%	50%

Payout:

76%



Dividend Yield:

5,6%

4

Safrá 2025/26



Área plantada 2025/26

Mix de Culturas	Área Plantada	Área plantada	Área plantada	Participação	Δ%	Δ%
	Realizada (a)	3T25 (b)	Forecast 4T25 (c)		Δ%	Δ%
	2024/25	2025/26 ⁽¹⁾	2025/26 ⁽¹⁾		c x a	c x b
	ha			2025/26	%	
Algodão	178.803	198.657	192.084	23,1%	7,4%	-3,3%
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	101.736	107.464	12,8%	12,6%	5,6%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	96.921	84.620	10,3%	1,5%	-12,7%
Soja (comercial + soja semente)	377.531	431.206	424.672	50,7%	12,5%	-1,5%
Milho 2ª safra	122.748	158.706	157.370	18,9%	28,2%	-0,8%
Outras culturas	56.824	47.185	63.073	7,3%	11,0%	33,7%
Área Total	735.906	835.754	837.199	100,0%	13,8%	0,2%

Status Safra 2025/26

Soja

53,9% colhido

Algodão

100% plantado

Milho

72,3% plantado

Última atualização: 6 de Março de 2026

Posição de Hedge

2024/25 – 2025/26 – 2026/27

Hedge de câmbio – Soja			
Ano agrícola	2024/25	2025/26	2026/27
%	100	63,5	2,3
R\$/USD	5,64	5,77	5,46
Compromissos %	-	12	44,7

Hedge de câmbio – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2024/25	2025/26	2026/27
%	99,5	68,1	-
R\$/USD	6,08	6,10	-
Compromissos %	-	5,5	34,1

Hedge de câmbio – Milho			
Ano agrícola	2024/25	2025/26	2026/27
-	-	-	-
-	-	-	-
%	100	61,9	3,5
R\$/USD	5,74	5,73	5,46
Compromissos %	-	3,2	33,6

Hedge de Commodity – Soja			
Ano Agrícola	2024/25	2025/26	2026/27
%	100	67,0	11,9
USD/bu ⁽²⁾	11,48	11,17	11,67
Compromissos %	-	7,8	18,1

Hedge de Commodity – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2024/25	2025/26	2026/27
%	99,0	80,7	-
US¢/lb	73,50	73,51	-
Compromissos %	-	-	-

Hedge de Commodity – Milho			
Ano agrícola	2024/25	2025/26	2026/27
%	58,8	15,1	-
R\$/saca	51,48	58,76	-
%	41,2	28,7	-
USD/saca	8,64	8,91	-
Compromissos %	-	-	-

Irrigação, crescimento e geração de valor



Escala e potencial

**Projeto divulgado
SLC Agrícola:**
53 mil ha

Projeto SLC x FIPS:
+28 mil ha



SLC x FIPs BTG

- **Associação**
- **Estrutura de Capital**
- **Expansão da área irrigada**



Capital

- **913 M** - Dez/25
- **59,7 M** - Mar/26
- Restante:
2º semestre de 2026



Execução

Fazenda Piratini
**+13,2 mil hectares
(finaliza em 2026)**

Fazenda Paladino
**+14,7 mil hectares
(2028 -2030)**

Total:
+27,9 mil ha

CRIAÇÃO DE VALOR:

- ✓ Redução de riscos climáticos
- ✓ Aumento da geração de caixa
- ✓ Valorização das terras
- ✓ Crescimento sustentável e disciplinado

Reconhecimentos ESG



GHG Protocol 2025, aguardando recebimento do logo atualizado

Reconhecimentos

SLC SEMENTES



- Melhor Profissional de Relações com Investidores
- Melhor Prática de RI

Prêmio Institutional Investor

Categorias:

- Agronegócio (Agribusiness)
- Small Cap

Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores

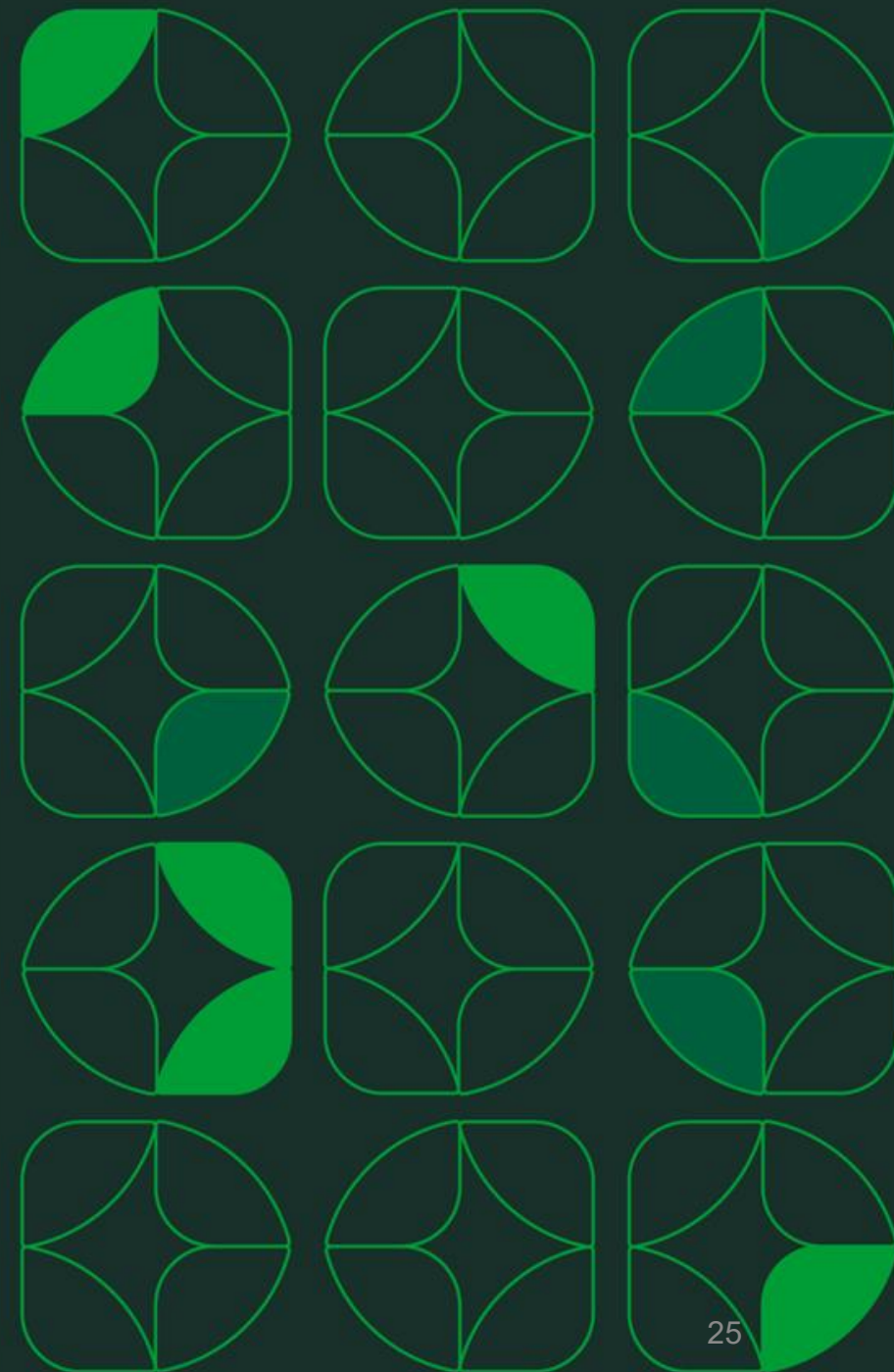
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





Cultivar & Evoluir